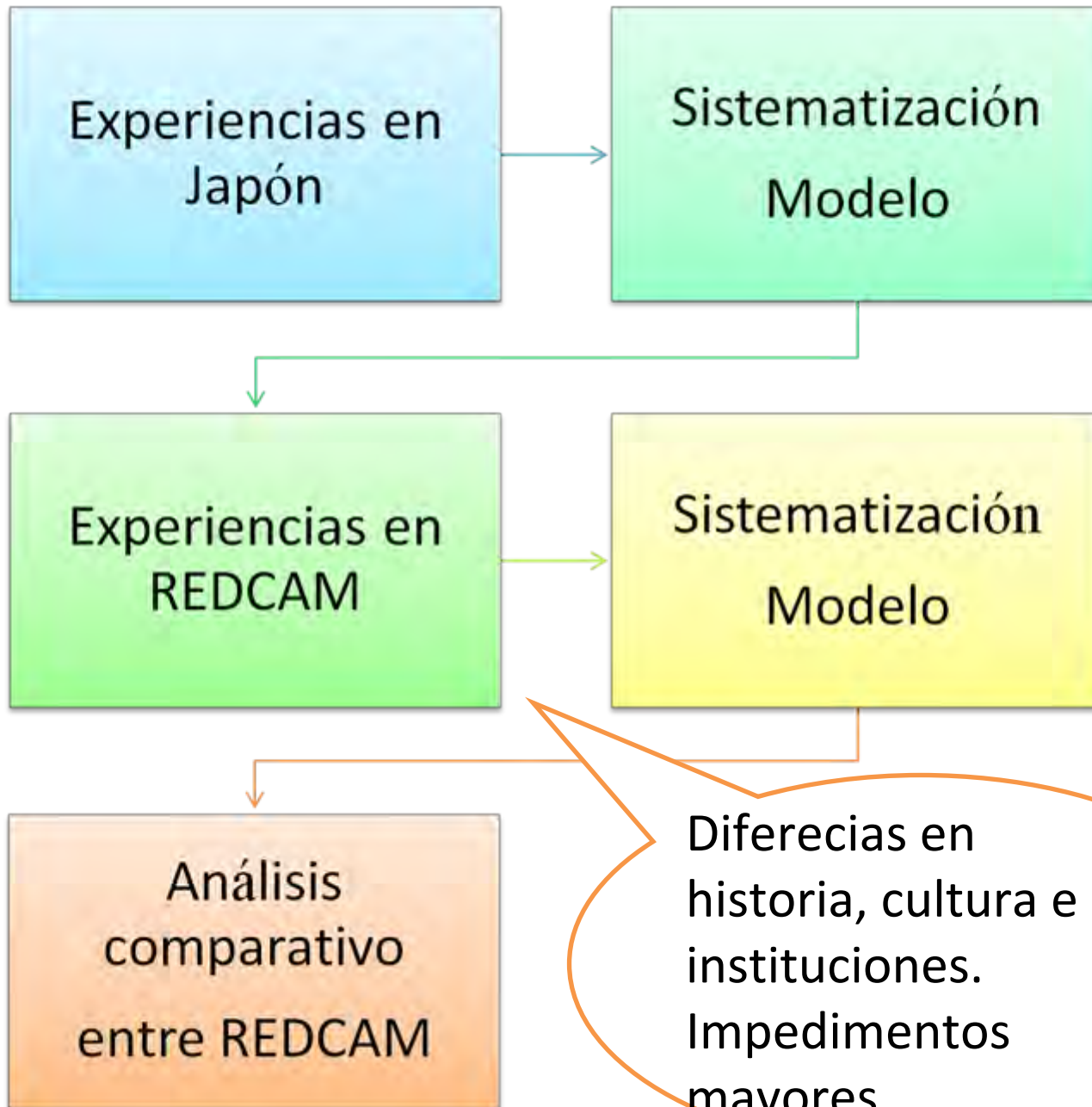


# **SISTEMATIZACIÓN DEL ENFOQUE KAIZEN**

**Prof. Tomomi KOZAKI**

Reunión Regional REDCAM 2010  
Guatemala, diciembre 2010





MV era muy ajeno para los japoneses. De hecho venia de los EE.UU. con el enfoque “Economia de hogar” de 1890s. Nos parecio muy “moderno”, “racional”, “cientifico” y “progresista”

Foto: Visita de una misión de observación de los E.U.A., 1951. Fuente: Boletín Memorial del Programa de Mejoramiento de Vida “Kodama”, Prefectura de Chiba



# Sistematización del Enfoque KAIZEN

Objetivo/Meta

Visión/Punto de vista

Estrategia/actividades

Enfoque KAIZEN

Mejoramiento de Vida

- Habilidades de vida
- Administración de agricultura familiar
- Igualdad de género
- Desarrollo territorial

Cambio de mentalidad y de actitud

Sujeto auto-gestionario

Sujeto emprendedor

Actividades en grupo

KAIZEN

Indicadores

- 1) Formación de sujeto autogestionario y emprendedor
- 2) Desarrollo de grupo KAIZEN
- 3) Desarrollo de Capacidad de facilitadores
- 4) Capital social entre actores territoriales
- 5) Arreglo institucional
- 6) Sistema de gestión de KAIZEN a nivel local, territorial y nacional

# KAIZEN en Japón

## Modalidades de acompañamiento en las comunidades

- ① Escuchar a las mujeres rurales:  
Darles voces y respuestas=co-responsabilidad
- ② Ayudarlas a identificar problemas, no soluciones  
(Formación de sujeto autogestionario )
- ③ Descubrir claves para el mejoramiento: no buscar carencias o faltas, sino recursos disponibles  
(Formación de sujeto emprendedor y desarrollo territorial)
- ④ Acompañar prácticas de mejoramiento:  
ventajas de actividades en grupo pequeño e intercambio de experiencias y organizar concurso (incentivo/competencia)
- ⑤ Coordinar con otros actores e instituciones  
(Sistema de gestión MV y arreglo institucional a nivel local)



## Espacio

- Familia
- Grupo
- Comunidad
- Territorio

## Agente

- Extensionista
- Cooperativista
- Maestro
- Gobierno local

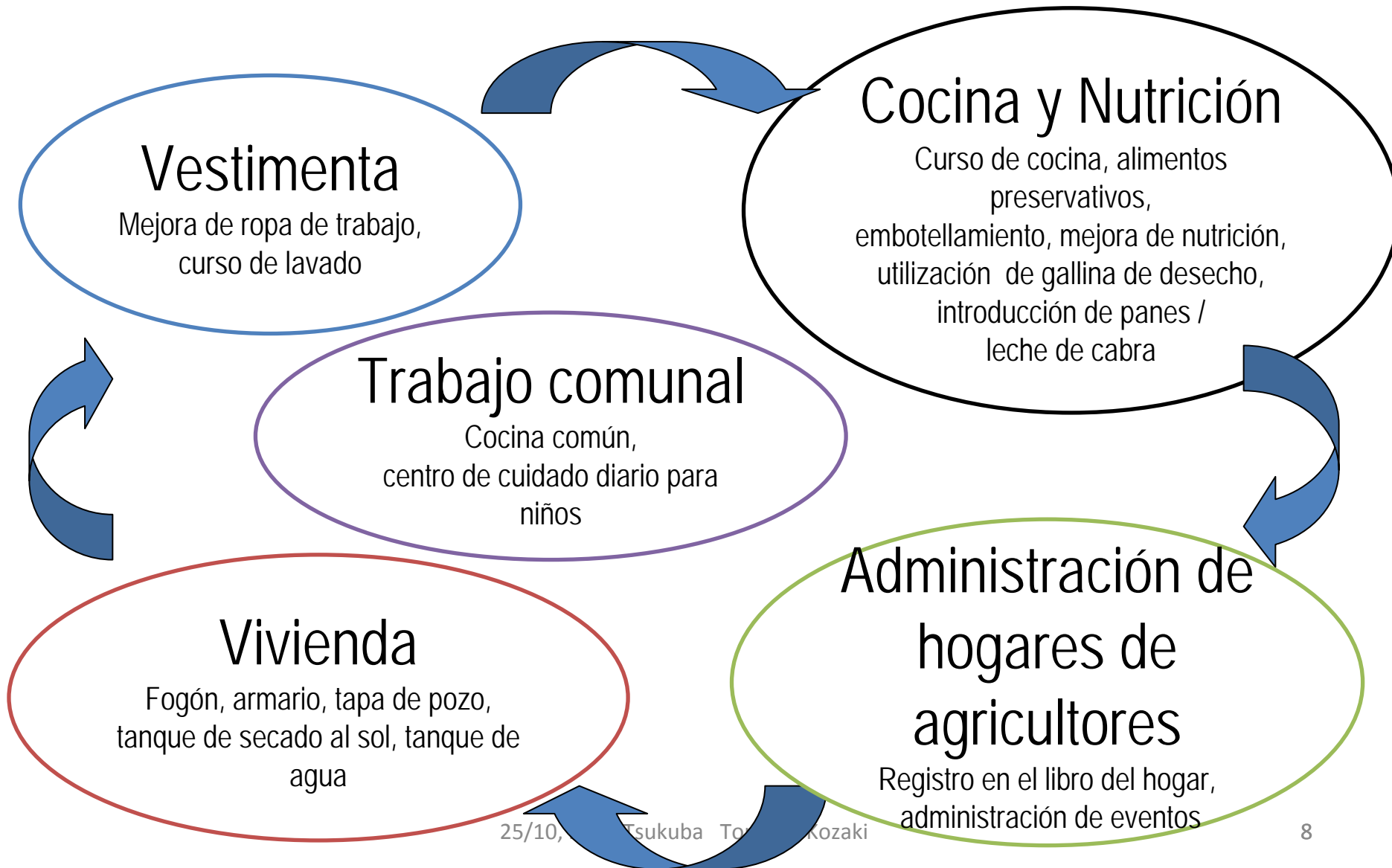
## Institución

- 1) Sistema de gestión KAIZEN (MAGA, Prefectura, Centro de extensión)
- 2) Coord. Multisectorial a nivel local: extensionista, cooperativa, Maestro, promotor de salud, funcionario local, etc.

Actor/sujeto

Mujeres en familias agricultoras

# Enfoque Multi-sectorial y en circuito





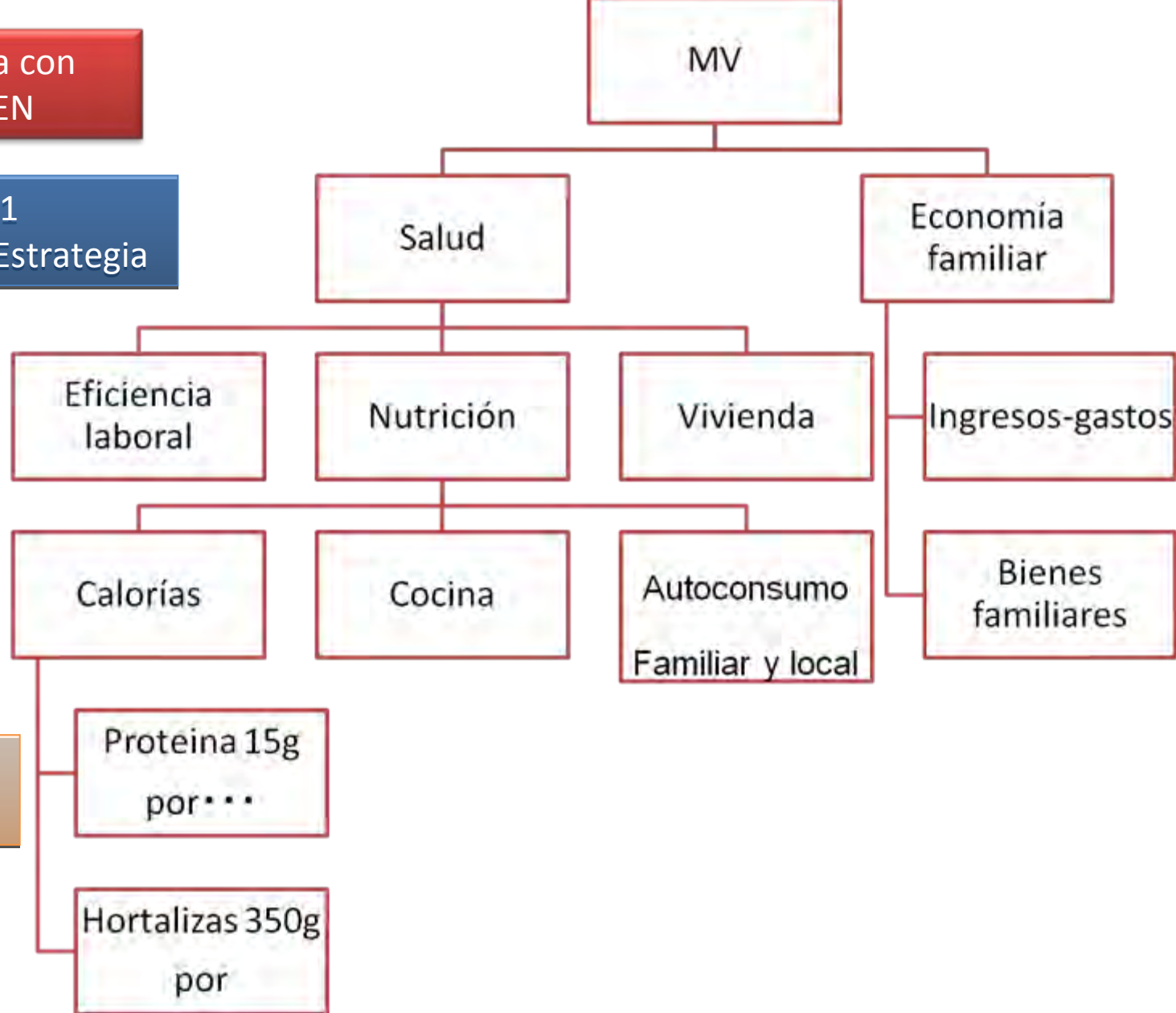
Objetivo/meta con enfoque KAIZEN

Nivel 1  
Lineamiento/Estrategia

Nivel 2  
Programa

Nivel 3  
Proyecto

Nivel 4  
Actividades



$$MV = \alpha [\rho (\text{Salud, Economia Familiar, Educacion})] + \beta (\text{Coord. Inst., Sistema de Gestion KAIZEN}) + \varepsilon (\text{Machismo, paternalismo})$$

$\alpha$  : Factores endogenos

$\rho$  : Formacion de sujetos autogestionarios 0~100

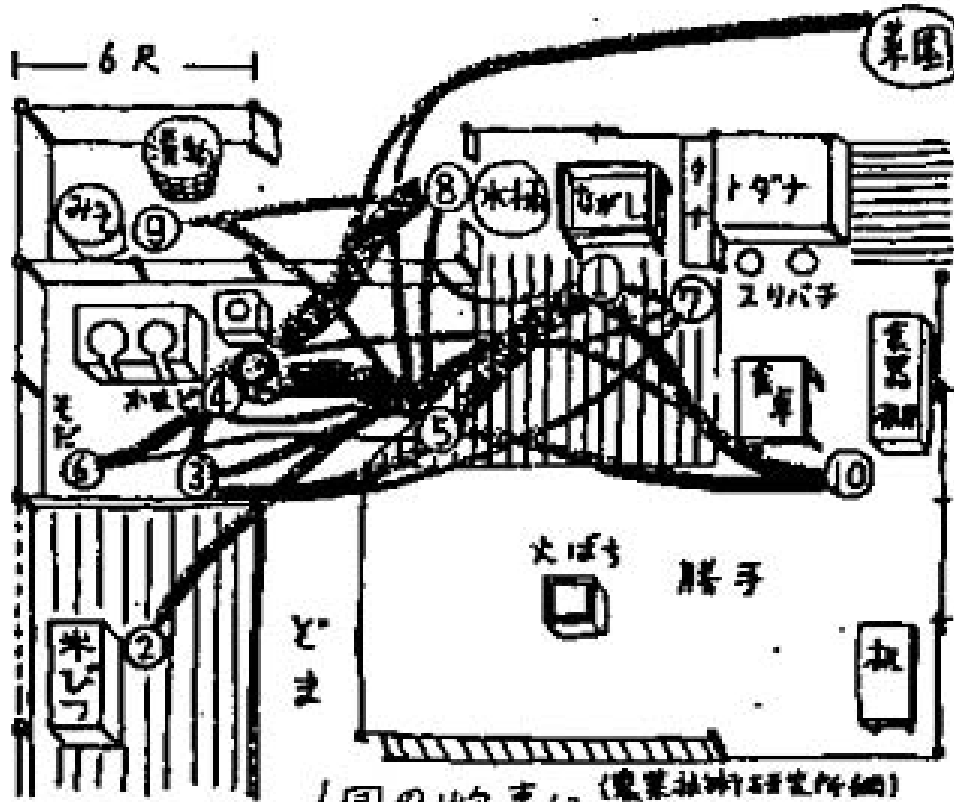
$\beta$  : Factores institucionales = Capacidad institucional

$\varepsilon$  : Factores socio-culturales

$$\begin{aligned} MV &= 0.6[\rho (\text{Salud, EF, Educacion})] \\ &+ 0.2(\text{Coord Inst., SGK}) \\ &+ 0.2(\text{Machismo, peternalismo}) \end{aligned}$$

# 農家の主婦はこんなに歩きます

ある農家の主婦が 或る日の昼の食事の準備に歩いたおと



歩いた距離 86回 2尺  
使った時間 55分30秒



# I. 1948 ~ 1960s

## ★ Meta

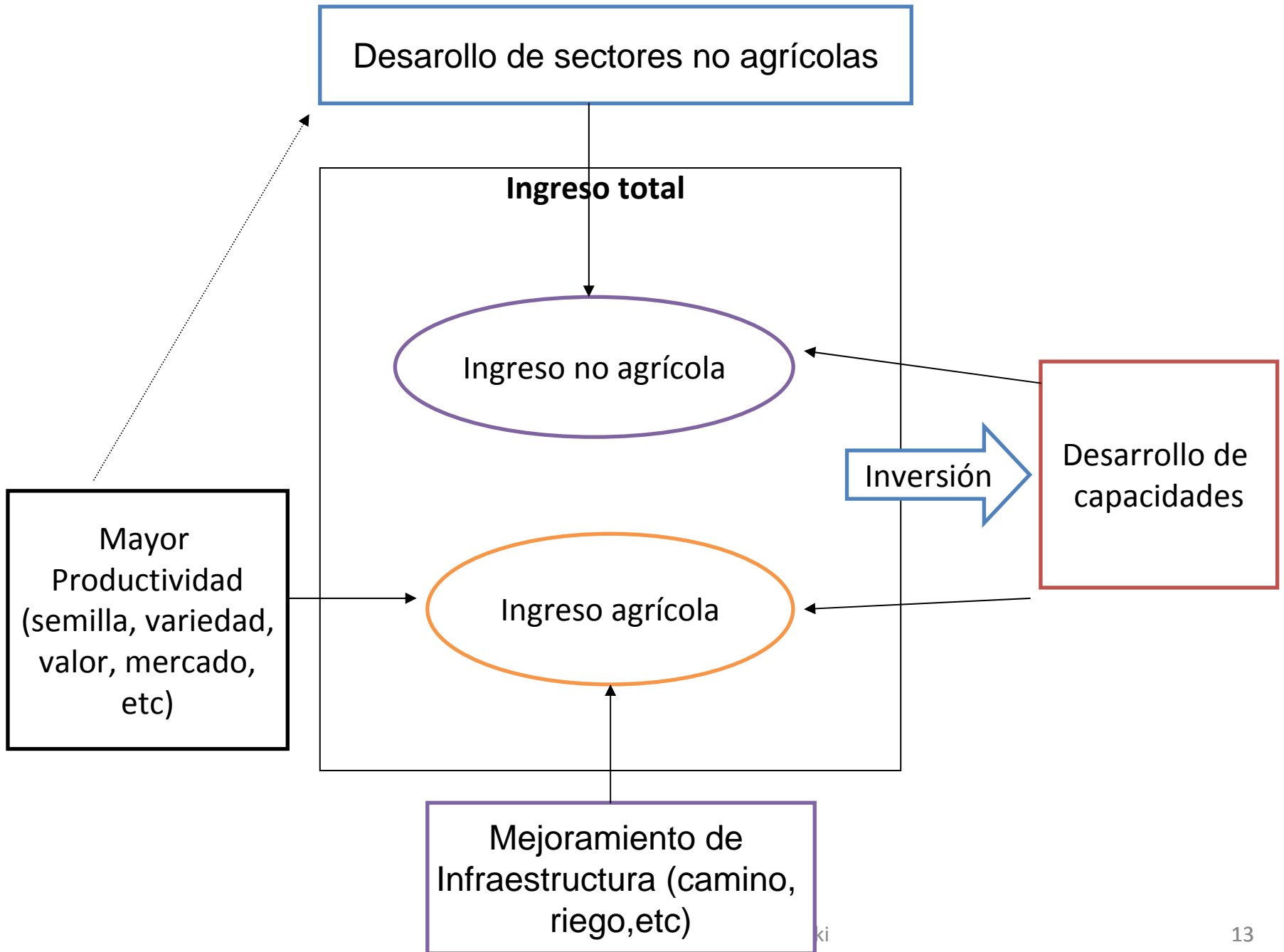
- Expansion de actividades productivas (aumento de ingresos):  
eficiencia, escala, cadana
- Formacion de sujetos en unidad productiva

## ★ Metodologia

X Dimension macro (politiesca-social)

○ Dimension micro/sujeto

- Predicamento (arriba-abado: “democracia”, “ciencia”)
- Aprender de las experiencias de familias agricolas y sistematizar a traves de visitas directas
- Enfasis en la vida familiar
- Enfasis en capital social comunal



en el patio delantero



en la milpa



en una reunión

en el Centro de Extensión



Fotos de: Diapositivas "Un día de una extensionista MV"

## II 1970s

☆Meta ⇔modernización, economicismo, ciencias occidentales

- Pequeño agricultor familiar integral
- Control de riesgo (reducción de vulnerabilidad)
- Harmonía con la naturaleza (sostenibilidad)
- Riquezas no monetarias

☆Metodología

- Estudio de cadena productiva de hortalizas
- Estudio sobre el culinario tradicional local y técnica convencional de agricultura⇔Comida y cocina es más allá de calorías y conjunto de elementos nutricionales ▪
- Sistematización de riquezas locales en comida, culinario y cultivo
- Innovaciones en mercadeo y cadena

# III. 1980s Desarrollo territorial sostenible

## ★Meta

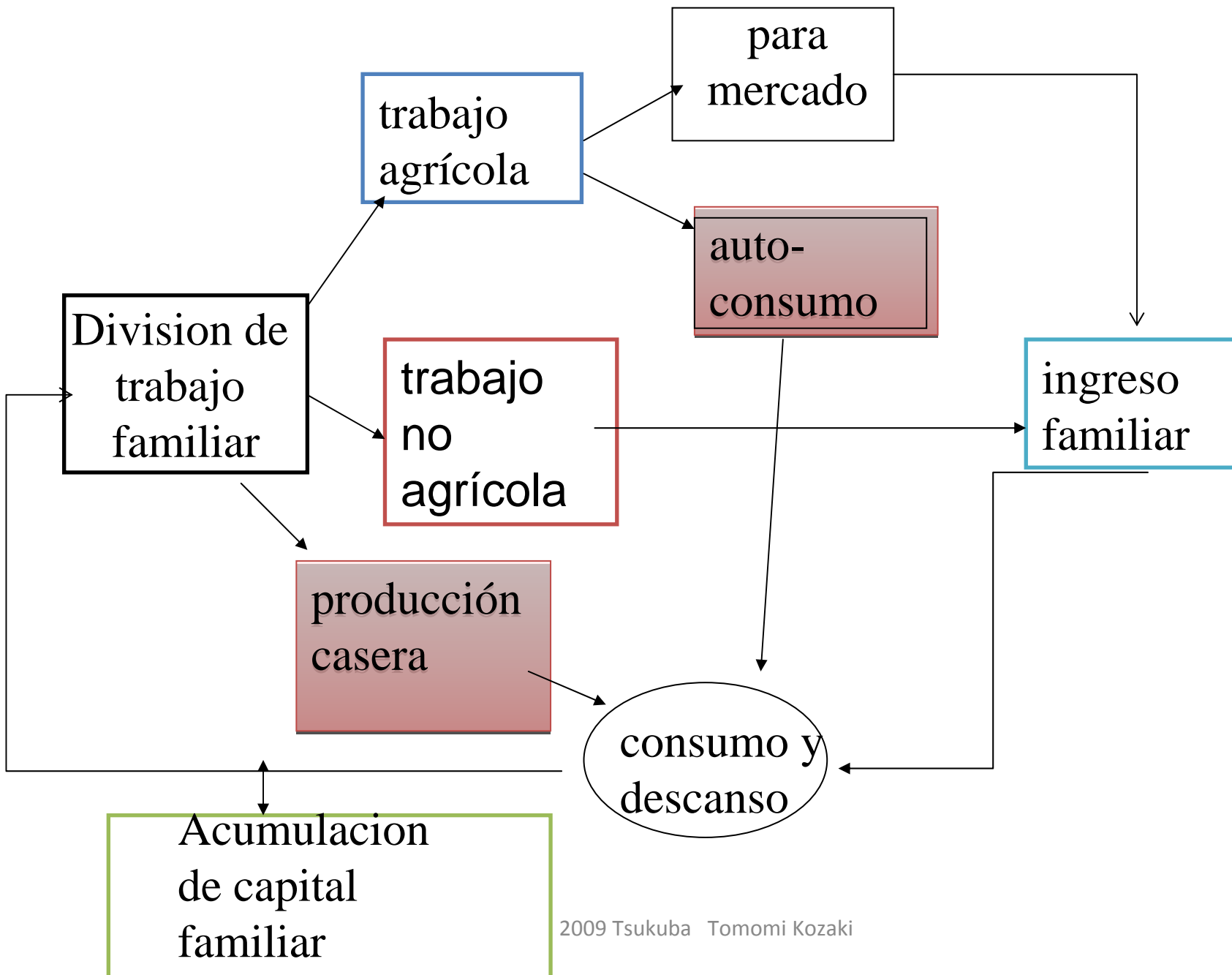
- Desarrollo territorial bajo condiciones adversas
- Acumulación de bienes familiar y comunal

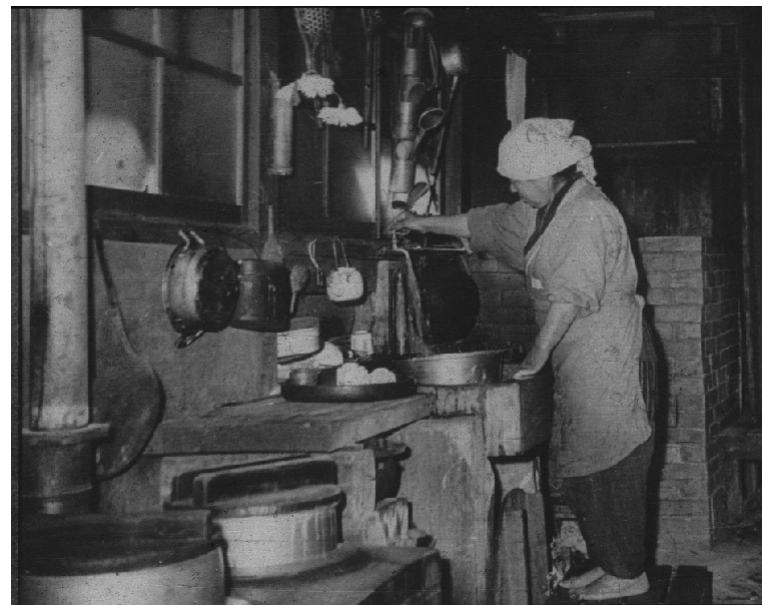
## ★Metidologia

Kanra-Tomioka: Coop+Capital comunal+IT

- Poco volumen con gran variedad por 365 dias
- Enfasis en administracion de familias rurales no agricolas
- Innovacion de mercadeo y cadena ▪ ▪ ▪ venta directa, Inshop
- Revalorizacion de bienes familiar y comunal: milpa, vivienda, animales domesticos, bosque, suelo, tecnica agricola, tecnica de vida, canales de riego, camino de acceso, y capital social a nivel comunal, etc.









# Estimular Actividades de Grupo



## Centro de Cuidado Infantil Comunitario

