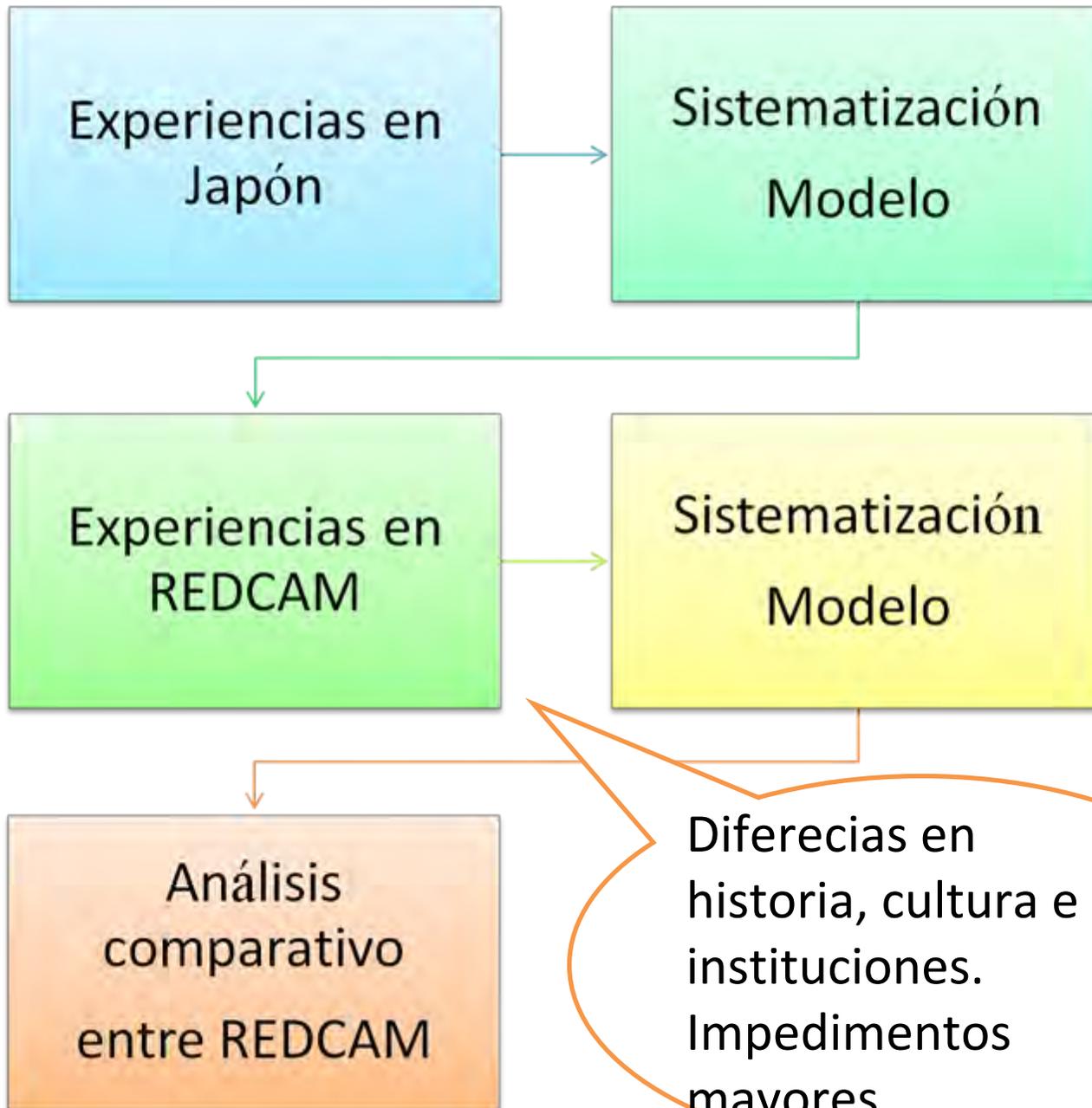


SISTEMATIZACIÓN DEL ENFOQUE KAIZEN

Prof. Tomomi KOZAKI

Reunión Regional REDCAM 2010
Guatemala, diciembre 2010



Diferecias en historia, cultura e instituciones. Impedimentos mayores



MV era muy ajeno para los japoneses. De hecho venia de los EE.UU. con el enfoque “Economia de hogar” de 1890s. Nos parecio muy “moderno”, “racional”, “cientifico” y “progresista”

Foto: Visita de una misión de observación de los E.U.A., 1951. Fuente: Boletín Memorial del Programa de Mejoramiento de Vida “Kodama”, Prefectura de Chiba



Sistematización del Enfoque KAIZEN

Objetivo/Meta

Visión/Punto de vista

Estrategia/actividades

Enfoque KAIZEN

Mejoramiento de Vida

- Habilidades de vida
- Administración de agricultura familiar
- Igualdad de género
- Desarrollo territorial

Cambio de mentalidad y de actitud

Sujeto auto-gestionario

Sujeto emprendedor

Actividades en grupo

KAIZEN

Indicadores

- 1) Formación de sujeto autogestionario y emprendedor
- 2) Desarrollo de grupo KAIZEN
- 3) Desarrollo de Capacidad de facilitadores
- 4) Capital social entre actores territoriales
- 5) Arreglo institucional
- 6) Sistema de gestión de KAIZEN a nivel local, territorial y nacional

KAIZEN en Japón

Modalidades de acompañamiento en las comunidades

- ① Escuchar a las mujeres rurales:
Darles voces y respuestas=co-responsabilidad
- ② Ayudarlas a identificar problemas, no soluciones
(Formación de sujeto autogestionario)
- ③ Descubrir claves para el mejoramiento: no buscar carencias o faltas, sino recursos disponibles
(Formación de sujeto emprendedor y desarrollo territorial)
- ④ Acompañar prácticas de mejoramiento:
ventajas de actividades en grupo pequeño e intercambio de experiencias y organizar concurso (incentivo/competencia)
- ⑤ Coordinar con otros actores e instituciones
(Sistema de gestión MV y arreglo institucional a nivel local)



Espacio

- Familia
- Grupo
- Comunidad
- Territorio

Agente

- Extensionista
- Cooperativista
- Maestro
- Gobierno local

Institución

- 1) Sistema de gestión KAIZEN (MAGA, Prefectura, Centro de extensión)
- 2) Coord. Multisectorial a nivel local: extensionista, cooperativa, Maestro, promotor de salud, funcionario local, etc.

Actor/sujeto

Mujeres en
familias
agricultoras

Enfoque Multi-sectorial y en circuito



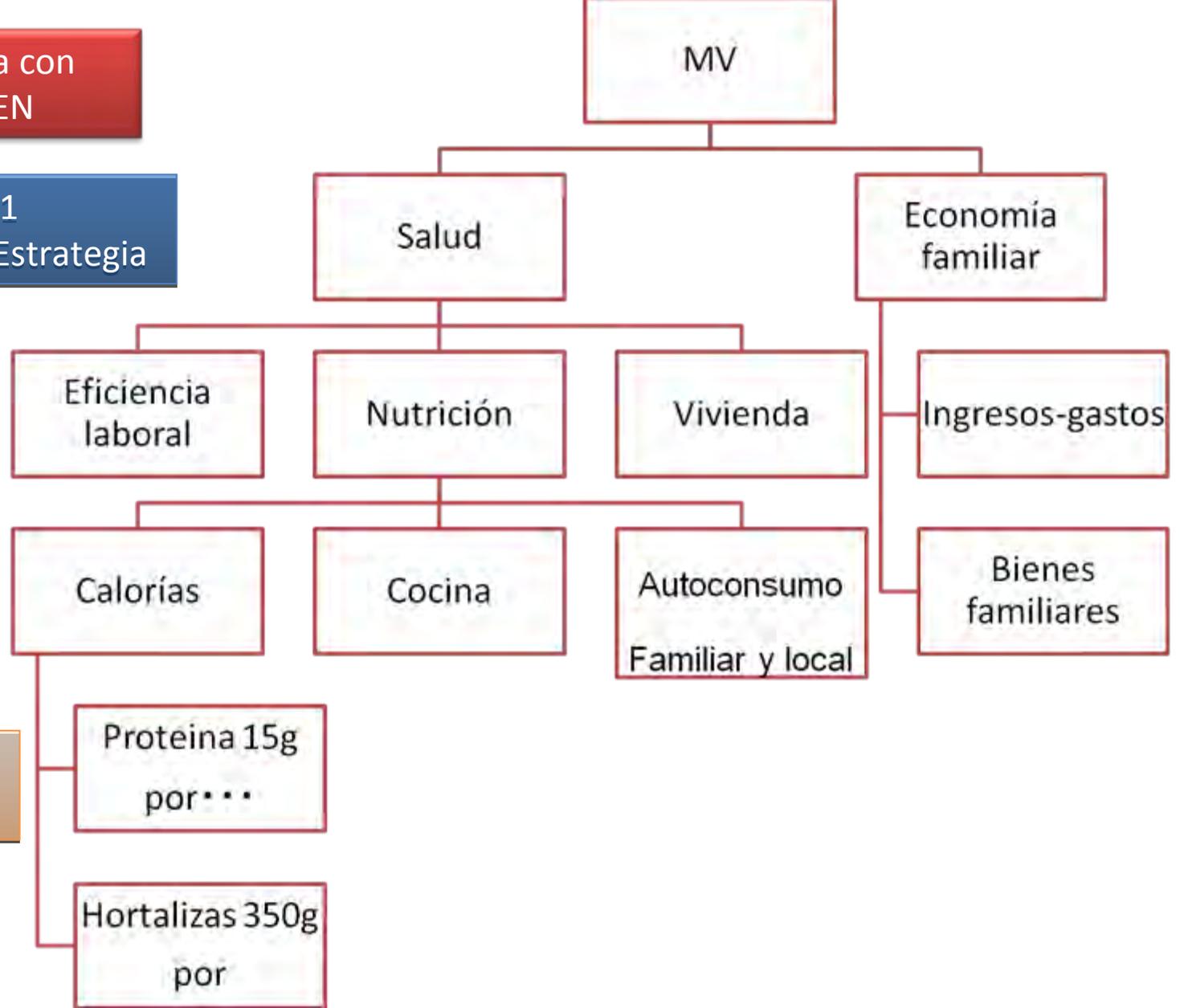
Objetivo/meta con enfoque KAIZEN

Nivel 1
Lineamiento/Estrategia

Nivel 2
Programa

Nivel 3
Proyecto

Nivel 4
Actividades



$$MV = \alpha [\rho (\text{Salud, Economia Familiar, Educacion})] + \beta (\text{Coord. Inst., Sistema de Gestion KAIZEN}) + \varepsilon (\text{Machismo, paternalismo})$$

α : Factores endogenos

ρ : Formacion de sujetos autogestionarios 0~100

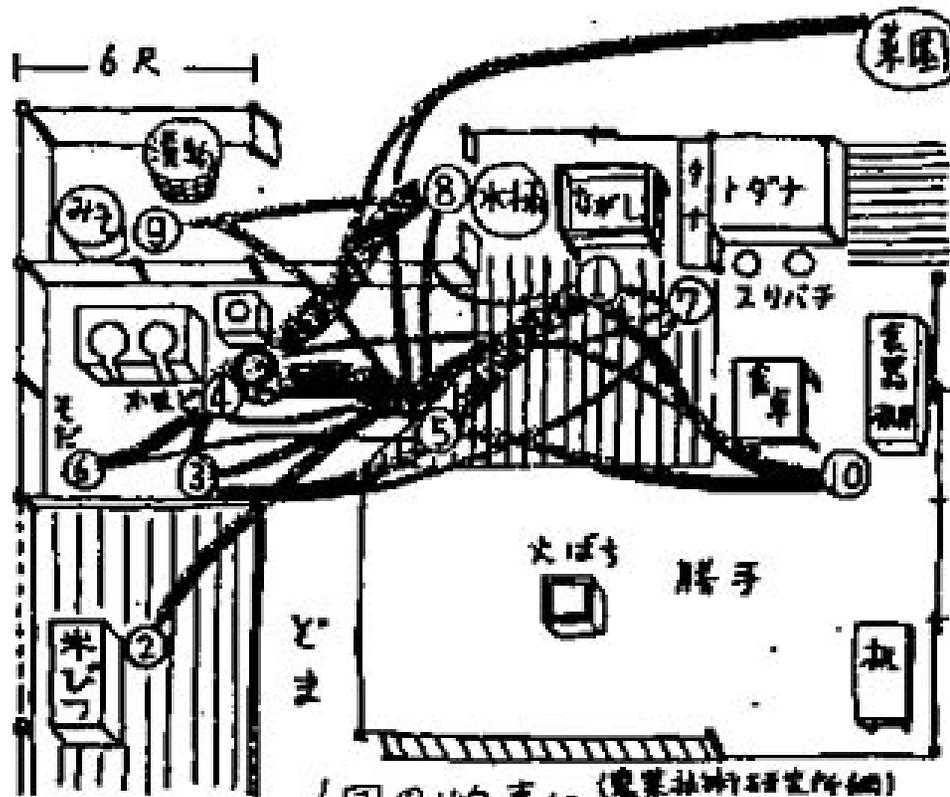
β : Factores institucionales = Capacidad institucional

ε : Factores socio-culturales

$$MV = 0.6[\rho (\text{Salud, EF, Educacion})] + 0.2(\text{Coord Inst., SGK}) + 0.2(\text{Machismo, peternalismo})$$

農家の主婦はこんなに歩きます

ある農家の主婦が 或る日の昼の食事の準備に歩いたおと



歩いた距離 86回 2尺
使った時間 55分30秒



I. 1948 ~ 1960s

★ Meta

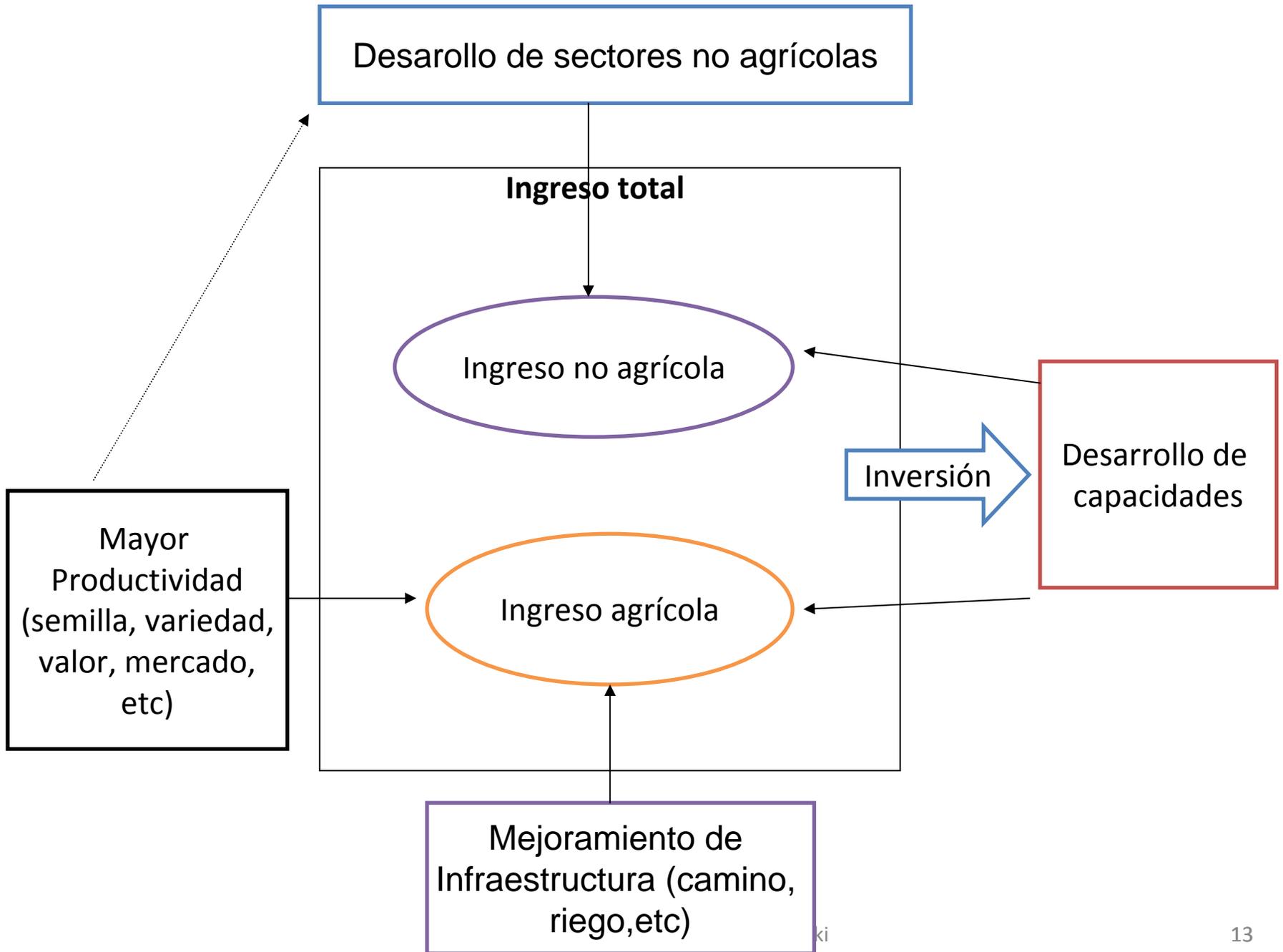
- Expansion de actividades productivas (aumento de ingresos):
eficiencia, escala, cadana
- Formacion de sujetos en unidad productiva

★ Metodologia

X Dimension macro (politiesca-social)

○ Dimension micro/sujeto

- Predicamento (arriba-abado: “democracia”, “ciencia”)
- Aprender de las experiencias de familias agricolas y sistematizar a traves de visitas directas
- Enfasis en la vida familiar
- Enfasis en capital social comunal



en el patio delantero



en la milpa



en una reunión

en el Centro de Extensión



Fotos de: Diapositivas "Un día de una extensionista MV"

II 1970s

☆Meta ⇔modernización, economicismo, ciencias occidentales

- Pequeño agricultor familiar integral
- Control de riesgo (reducción de vulnerabilidad)
- Harmonía con la naturaleza (sostenibilidad)
- Riquezas no monetarias

☆Metodología

- Estudio de cadena productiva de hortalizas
- Estudio sobre el culinario tradicional local y técnica convencional de agricultura⇔Comida y cocina es más allá de calorías y conjunto de elementos nutricionales ▪
- Sistematización de riquezas locales en comida, culinario y cultivo
- Innovaciones en mercadeo y cadena

III. 1980s Desarrollo territorial sostenible

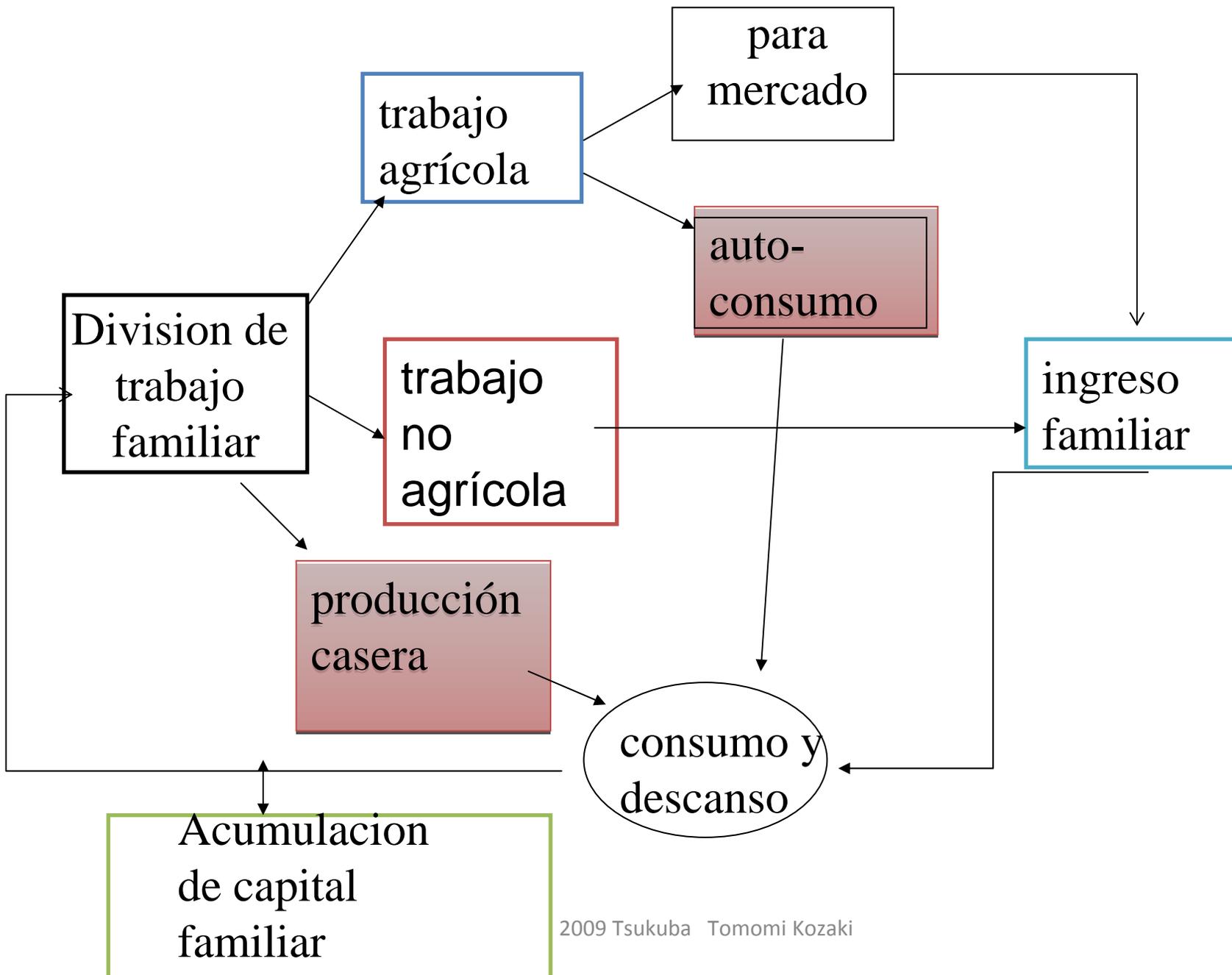
★Meta

- Desarrollo territorial bajo condiciones adversas
- Acumulación de bienes familiar y comunal

★Metidologia

Kanra-Tomioka: Coop+Capital comunal+IT

- Poco volumen con gran variedad por 365 dias
- Enfasis en administracion de familias rurales no agricolas
- Innovacion de mercadeo y cadena ▪ ▪ ▪ venta directa, Inshop
- Revalorizacion de bienes familiar y comunal: milpa, vivienda, animales domesticos, bosque, suelo, tecnica agricola, tecnica de vida, canales de riego, camino de acceso, y capital social a nivel comunal, etc.







Estimular Actividades de Grupo



Centro de Cuidado Infantil
Comunitario

