

**Región Centroamericana y Caribe**

**Estudio para la recopilación de datos  
sobre cooperación para el desarrollo  
de la sociedad Con/Pos COVID-19 en  
la región centroamericana y caribe**

**Informe Final  
Resumen Ejecutivo**

**Febrero de 2022**

**Agencia de Cooperación Internacional del Japón  
(JICA)**

**Nippon Koei Co., Ltd.  
Koei Research & Consulting Inc.  
Nippon Koei LAC Co., Ltd.**

<b>5R</b>
<b>JR</b>
<b>22-016</b>

**Región Centroamericana y Caribe**

**Estudio para la recopilación de datos  
sobre cooperación para el desarrollo  
de la sociedad Con/Pos COVID-19 en  
la región centroamericana y caribe**

**Informe Final  
Resumen Ejecutivo**

**Febrero de 2022**

**Agencia de Cooperación Internacional del Japón  
(JICA)**

**Nippon Koei Co., Ltd.  
Koei Research & Consulting Inc.  
Nippon Koei LAC Co., Ltd.**

## ÍNDICE

<b>1.</b>	<b>INFORMACIÓN GENERAL DEL ESTUDIO .....</b>	<b>1</b>
1.1	INTRODUCCIÓN .....	1
1.2	NOMBRE DEL ESTUDIO .....	1
1.3	ANTECEDENTES DEL ESTUDIO .....	1
1.4	PROPÓSITO DEL ESTUDIO .....	2
1.5	ÁREA DE COBERTURA DEL ESTUDIO .....	2
1.6	RECONOCIMIENTO DE LA SITUACIÓN ACTUAL RESPECTO A LOS PROBLEMAS .....	2
1.7	CONTRATO DE SERVICIOS DE CONSULTORÍA .....	3
<b>2.</b>	<b>CONTENIDO DEL ESTUDIO.....</b>	<b>4</b>
2.1	TAREAS OPERATIVAS DE ESTE ESTUDIO .....	4
2.2	ESTRUCTURA GENERAL DEL TRABAJO .....	4
2.3	FLUJO DE TRABAJO DE LAS TAREAS OPERATIVAS .....	5
<b>3.</b>	<b>MÉTODO DE ESTUDIO.....</b>	<b>6</b>
3.1	POLÍTICA BÁSICA DEL ESTUDIO .....	6
3.2	ALCANCE DE TRABAJO POR SECTOR.....	6
3.3	MEDIDAS CONTRA EL IMPACTO DEL NUEVO CORONAVIRUS (COVID-19).....	8
3.4	MÉTODO DE ESTUDIO.....	8
3.5	MÉTODO DE EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS PILOTO .....	9
3.6	REUNIÓN DE EXPERTOS.....	10
<b>4.</b>	<b>RESULTADOS DEL ESTUDIO (1) - RESUMEN DE LA REGIÓN DE CENTROAMÉRICA Y EL CARIBE .....</b>	<b>13</b>
<b>5.</b>	<b>RESULTADOS DEL ESTUDIO (2) - ESTUDIO SECTORIAL .....</b>	<b>15</b>
5.1	PANORAMA DEL DESARROLLO EN LA REGIÓN OBJETIVO.....	15
5.2	RECOPILACIÓN DE DATOS BÁSICOS DE LOS 23 PAÍSES OBJETIVO POR SECTOR Y SELECCIÓN DE PAÍSES PRIORITARIOS .....	16
5.3	ESTUDIO DETALLADO POR SECTOR.....	17
5.4	HIPÓTESIS Y RECOMENDACIONES SOBRE LA FORMA IDEAL DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO POR SECTOR (BORRADOR) .....	18
5.5	ESTUDIO DE IMPACTO DEL COVID-19 EN EL SITIO DEL PROYECTO JICA .....	37
5.6	PROYECTO PILOTO .....	39
<b>6.</b>	<b>RESUMEN Y RECOMENDACIONES DE ESTE ESTUDIO SOBRE LA FORMA IDEAL DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO .....</b>	<b>43</b>
6.1	TRANSFORMACIÓN EN LA ACTIVIDAD SOCIOECONÓMICA EN LA PANDEMIA DE COVID-19.....	43
6.2	POLÍTICA BÁSICA EN LA CONSIDERACIÓN DE LA POLÍTICA DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO .....	46
6.3	ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS DEL ESTUDIO SECTORIAL .....	46
6.4	CONFIRMACIÓN DE LOS RESULTADOS DEL APOYO DE JICA .....	58
6.5	ORGANIZACIONES INTERNACIONALES Y ORGANIZACIONES REGIONALES EN LA REGIÓN ESTUDIADA .....	58
6.6	RESUMEN Y RECOMENDACIONES DEL ANÁLISIS SOBRE LA FORMA IDEAL DE LA COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO .....	60

## Lista de Tablas

Tabla 1-1	Estado de los contratos adicionales .....	1
Tabla 1-2	Nombre del estudio.....	1
Tabla 1-3	Países estudiados en este estudio .....	2
Tabla 1-4	Reconocimiento de la situación actual y los retos del presente estudio.....	3
Tabla 1-5	Contrato de servicios de consultoría.....	3
Tabla 2-1	Tareas operativas de este estudio .....	4
Tabla 2-2	Los tres propósitos de este estudio .....	5
Tabla 3-1	Política básica del estudio.....	6
Tabla 3-2	Metas por sector.....	7
Tabla 3-3	Restricciones de viaje aplicadas durante el estudio de campo .....	8
Tabla 3-4	Método de estudio del presente trabajo .....	8
Tabla 3-5	Tres esquemas de proyecto del proyecto piloto .....	9
Tabla 3-6	Formulario estándar del resumen de proyecto piloto.....	9
Tabla 3-7	Criterios de selección de proyectos piloto .....	10
Tabla 3-8	Expertos de este estudio.....	10
Tabla 3-9	Reuniones de expertos celebradas y programadas .....	11
Tabla 3-10	Procedimiento para la formulación de hipótesis sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo.....	12
Tabla 4-1	Indicadores económicos de los países objetivos.....	13
Tabla 4-2	Clasificación de los países estudiados .....	14
Tabla 4-3	Organismos regionales a los que pertenecen los países estudiados .....	14
Tabla 5-1	Países prioritarios por sector.....	16
Tabla 5-2	Países prioritarios por sector y estado de implementación del estudio detallado .....	17
Tabla 5-3	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Política social y económica) .....	18
Tabla 5-4	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Salud, medicina y nutrición).....	19
Tabla 5-5	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Educación).....	21
Tabla 5-6	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Agricultura y desarrollo rural).....	22
Tabla 5-7	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Sector privado) .....	25
Tabla 5-8	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Gobernanza y seguridad).....	26
Tabla 5-9	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres).....	28
Tabla 5-10	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Innovación digital).....	31
Tabla 5-11	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Infraestructura y energía).....	33
Tabla 5-12	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Turismo) .....	34
Tabla 5-13	Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Alianza Público-Privada).....	36

Tabla 5-14	Sitio de proyectos de JICA objeto del estudio de impacto de COVID-19 .....	37
Tabla 5-15	Información general del estudio de impacto del COVID-19 .....	38
Tabla 5-16	Resumen de los resultados del estudio de impacto de COVID-19 .....	38
Tabla 5-17	Proyecto piloto seleccionado .....	40
Tabla 5-18	Comparación del antes y después de la ejecución de cada proyecto piloto y la implementación posterior.....	40
Tabla 6-1	Transformación socioeconómica en la pandemia de COVID-19 (mundo).....	43
Tabla 6-2	Transformación socioeconómica en la pandemia de COVID-19 (Centroamérica y el Caribe) .....	44
Tabla 6-3	Política básica en la consideración de la política de cooperación para el desarrollo .....	46
Tabla 6-4	Marco para estudiar cómo debe ser la cooperación para el desarroll.....	48
Tabla 6-5	Resultados de apoyo de JICA .....	58
Tabla 6-6	Organizaciones internacionales y regionales a las que pertenecen los países estudiados .....	59

### Lista de Figuras

Figura 1-1	Mapa de ubicación de los países estudiados .....	2
Figura 2-1	Estructura general del trabajo.....	5
Figura 2-2	Flujo de trabajo de las tareas operativas.....	5
Figura 3-1	Modelo de series de tiempo para la formulación de hipótesis sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo .....	11
Figura 3-2	Método de formulación de las recomendaciones sobre la forma ideal de la cooperación para el desarrollo (borrador) .....	12
Figura 6-1	Cambios en la política monetaria mundial.....	43

## 1. Información general del estudio

### 1.1 Introducción

Después del inicio de operaciones en marzo de 2021, se realizaron un total de cuatro estudios de campo como se indica a continuación.

1° estudio de campo: 7 de junio al 2 de julio de 2021 (26 días)

2° estudio de campo: 6 de septiembre al 5 de octubre de 2021 (30 días)

3° estudio de campo: 30 de octubre al 20 de diciembre de 2021 (52 días)

4° estudio de campo: 7 de enero al 7 de febrero de 2022 (32 días)

Además, durante la ejecución de este estudio se celebraron los siguientes contratos adicionales que se indican en la Tabla 1-1 y se realizaron trabajos adicionales. Con respecto a estos trabajos adicionales, los informes de cada trabajo se encuentran indicados en el "Capítulo 6: Trabajos adicionales" y los mismos no se incluyen en este informe principal.

**Tabla 1-1 Estado de los contratos adicionales**

No.	Nro. de tarea	Nombre de tarea
1	(Adicional) 15	Estudio del potencial de desarrollo de la Zona Económica Especial (SEZ) de Jamaica
2	(Adicional) 16	Estudio de Posibilidad de Apoyo al Desarrollo para el mejoramiento del transporte urbano de República Dominicana
3	(Adicional) 17	Estudio simple y análisis de la cadena de valor alimentaria
4	(Adicional) 18	Estudio básico de la Zona Económica Especial (SEZ) de Jamaica
5	(Adicional) 19	Estudio de medidas contra enfermedades no transmisibles de República Dominicana

Fuente: Equipo de estudio

### 1.2 Nombre del estudio

El nombre del estudio en cada idioma está indicado en la siguiente Tabla 1-2.

**Tabla 1-2 Nombre del estudio**

No.	Idioma	Nombre
1	Japonés	中米・カリブ地域 With/Post COVID-19 社会における開発協力の在り方に係る情報収集・確認調査
2	Inglés	Data Collection Survey on Development Cooperation With/Post COVID-19 Society in Central America and the Caribbean Region
3	Español	Estudio para la recopilación de datos sobre cooperación para el desarrollo de la sociedad Con/Post COVID-19 en la región centroamericana y caribe

Fuente: Equipo de estudio

### 1.3 Antecedentes del estudio

Debido a la propagación mundial del nuevo coronavirus (COVID-19), varios países de Centroamérica y el Caribe también han sufrido una propagación explosiva del COVID-19 que ha causado un impacto grave en las actividades sociales y económicas de cada país. La JICA ha estado implementando medidas de apoyo de emergencia para la región de Centroamérica y el Caribe desde el período de emergencia posterior a la propagación masiva de COVID-19, pero durante y posterior a la pandemia se ha reconocido fuertemente la importancia de la resiliencia social y económica.

En esta situación, se llevó a cabo el estudio sobre las necesidades de cooperación en la sociedad Con/Post COVID-19 y se planificó efectivamente los futuros proyectos de JICA, en las áreas de: Salud y Medicina, Educación, donde los grupos más vulnerables podrían ser afectados, área de Reducción del riesgo de desastres desde la perspectiva de la recuperación de desastres, Sector privado (incluido el turismo) que tiene un gran impacto económico adverso, Agricultura y desarrollo rural, Medio ambiente, Energía, entre otros. Especialmente, se consideró sobre la cooperación que contribuya a "reconstruir mejor" en caso de pandemia o desastre natural, y se implementó este estudio para examinar la forma

ideal de cooperación en la región de Centroamérica y el Caribe, con base en estos resultados.

### 1.4 Propósito del estudio

Este estudio recopila y analiza datos sobre el impacto del COVID-19 en los sistemas sociales y las necesidades de cooperación en la región de Centroamérica y el Caribe, así como implementa un proyecto piloto, para organizar y proponer puntos específicos a considerar de los proyectos en curso, y analizar y presentar recomendaciones que contribuyan a la futura política de cooperación de JICA para los países de la región de Centroamérica y el Caribe.

### 1.5 Área de cobertura del estudio

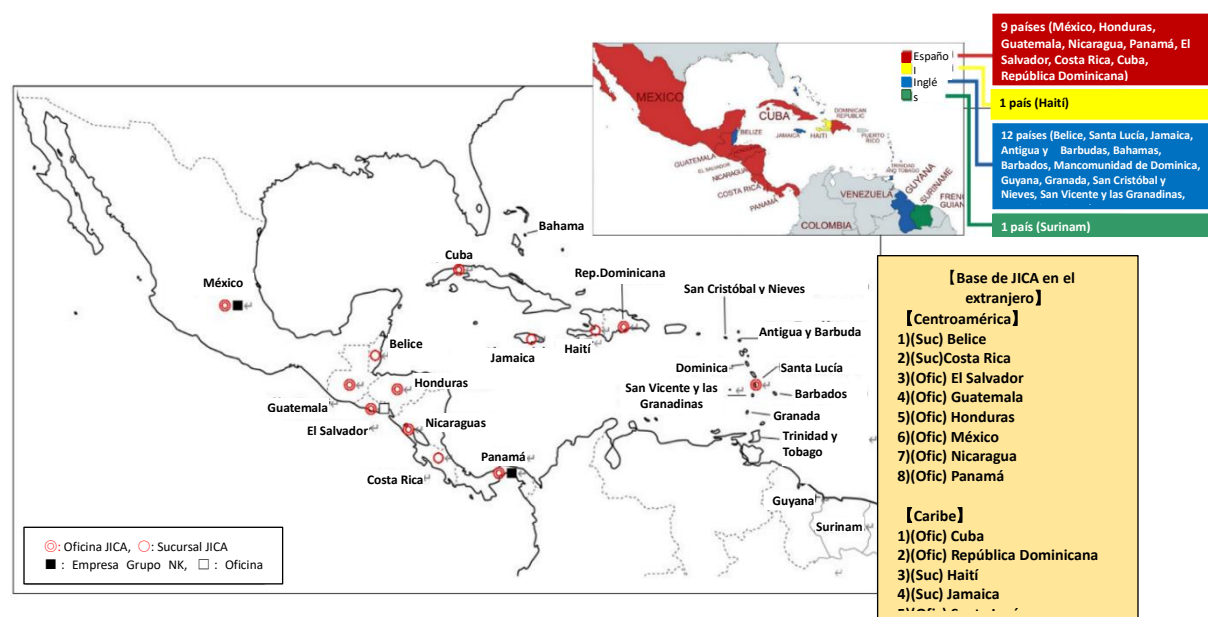
Los países estudiados en este estudio son los 23 países de la región de Centroamérica y el Caribe, como se muestra en la Tabla 1-3. En la Figura 1-1 se indica el mapa de ubicación de los países estudiados.

**Tabla 1-3 Países estudiados en este estudio**

Nro.	Región	Países estudiados
1	Centroamérica (8 países)	Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, México, Nicaragua, Panamá
2	Caribe (15 países)	Bahamas, Barbados, Cuba, República Dominicana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Guyana, Surinam
	OECO (6 países)	Antigua y Barbuda, Mancomunidad de Dominica, Granada, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas

OECO: Organización de Estados del Caribe Oriental

Fuente: Equipo de estudio



Fuente: Equipo de estudio

**Figura 1-1 Mapa de ubicación de los países estudiados**

### 1.6 Reconocimiento de la situación actual respecto a los problemas

Los países objeto de este estudio son 23 países divididos en la región de Centroamérica y el Caribe, pero estos países tienen diferencias significativas en tamaño de población, superficie, escala económica y composición de la industria. La economía de los países objetivo ha sido relativamente sólida con una tasa de crecimiento promedio del PIB del 2,6 % desde 2010, antes de la ocurrencia de la pandemia del COVID-19, pero la propagación del COVID-19 ha impactado en las actividades económicas y para el 2020 se tuvo un crecimiento negativo. Además, debido a la prolongada propagación de la infección la previsión de recuperación para el 2021 es cada vez más incierta. Bajo

estas circunstancias, los gobiernos de cada país han formulado e implementado medidas para fortalecer la resiliencia en la sociedad y la economía, que al mismo tiempo mantiene la salud y la seguridad en la sociedad Con/Post COVID-19. La Tabla 1-4 muestra el reconocimiento de la situación actual y los retos del presente estudio.

**Tabla 1-4 Reconocimiento de la situación actual y los retos del presente estudio**

Nro.	Retos	Descripción
1	Se desconoce el impacto del COVID-19 en cada país/sector	La JICA ha estado apoyando activamente mediante la provisión de equipos y materiales médicos desde los primeros días de la propagación del COVID-19. Además, dado que el impacto de la propagación del coronavirus se extiende a la sociedad, la economía y en toda la región, es necesario obtener una vista panorámica de la evaluación del impacto atravesando los países y los sectores.
2	Se encuentra en busca de políticas de cooperación en la cambiante situación social Con/Post COVID-19	Considerando el Reto 1, se prevé que ha cambiado las necesidades de cooperación para el desarrollo del país receptor debido al COVID-19, pero no se han aclarado las necesidades cambiadas y las políticas de cooperación específicas para ellos.
3	Es necesario lidiar con los riesgos de este estudio a ser realizado durante la pandemia de COVID-19	Este estudio se realizará desde marzo de 2021 hasta febrero de 2022. Si bien se están implementando las vacunas contra COVID-19, la propagación del coronavirus aún está en progreso, siendo declarada cuarentena total por la expansión de las variantes con alto riesgo de agravamiento, y el entorno de estudio está cambiando rápidamente incluyendo la existencia de restricciones de traslado o de viajes.
4	Se necesita expansión de cobertura geográfica de los países estudiados y adecuarse al multilingüe	Los países objeto de este estudio son 23 países de la región de Centroamérica y el Caribe, distantes de Japón, que están ubicadas de manera amplia geográficamente como se muestra en el mapa de ubicación de los países del frontispicio, y el idioma oficial de cada país difiere como se muestra en la Figura 1-1.

Fuente: Equipo de estudio

## 1.7 Contrato de servicios de consultoría

El esquema del contrato de servicios de consultoría se muestra en la Tabla 1-5.

**Tabla 1-5 Contrato de servicios de consultoría**

Nro.	Ítem	Descripción
1	Nombre del proyecto	Estudio para la recopilación de datos sobre cooperación para el desarrollo de la sociedad Con/Post COVID-19 en la región centroamericana y caribe
2	Cliente	Agencia de Cooperación Internacional del Japón
3	Consultor	Nippon Koei Co., Ltd. / Koei Research & Consulting Inc. (KRC) / Nippon Koei LAC – Proyecto conjunto
4	Período de servicio	12 de marzo de 2021 - 28 de febrero de 2022

Fuente: Equipo de estudio



## 2. Contenido del estudio

### 2.1 Tareas operativas de este estudio

Las tareas operativas de este estudio se muestran en la Tabla 2-1.

**Tabla 2-1 Tareas operativas de este estudio**

Nro. de tarea	Nombre de tarea
1	Elaboración de reporte inicial
2a	Recopilación de datos y análisis de políticas y estudios de impactos existentes relacionadas con las medidas ante COVID-19 en el sector objetivo de cada país [Trabajo en Japón (estudio en forma remota)]
2b	Recopilación de datos y análisis de políticas y estudios de impactos existentes relacionadas con las medidas ante COVID-19 en el sector objetivo de cada país [Trabajo en Japón / Estudio de campo (estudio continuo)]
3	Estudio de impacto del COVID-19 en el sitio del proyecto de la JICA [Trabajo en Japón (estudio en forma remota)]
4a	Elaboración de hipótesis sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo en la sociedad Con/Post COVID-19 y selección de países objeto del estudio de campo [Trabajo en Japón]
4b	Elaboración de hipótesis sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo en la sociedad Con/Post COVID-19 y selección de países objeto del estudio de campo [Trabajo en Japón / Estudio de campo (estudio continuo)]
5	Realización del estudio de campo
6	Selección de proyecto piloto
7	Formulación del plan de proyecto piloto
8	Ejecución del proyecto piloto
9	Realización de reunión de expertos
10	Formulación de recomendaciones de política
11	Difusión externa, incluidas las presentaciones académicas
12	Elaboración de informe de avance
13	Elaboración del borrador de informe final
14	Elaboración de informe final
(Adicional) 15	Estudio del potencial de desarrollo de la Zona Económica Especial (SEZ) de Jamaica (Libro de reuniones, 15 de junio de 2021)
(Adicional)16	Estudio de Posibilidad de Apoyo al Desarrollo para el mejoramiento del transporte urbano de República Dominicana (Libro de Reuniones, 30 de julio de 2021)
(Adicional) 17	Estudio y análisis de la cadena de valor alimentaria simple (Libro de reuniones, 11 de agosto de 2021)
(Adicional) 18	Estudio básico de la Zona Económica Especial (SEZ) de Jamaica
(Adicional) 19	Estudio de medidas contra enfermedades no transmisibles de República Dominicana

Fuente: Equipo de estudio

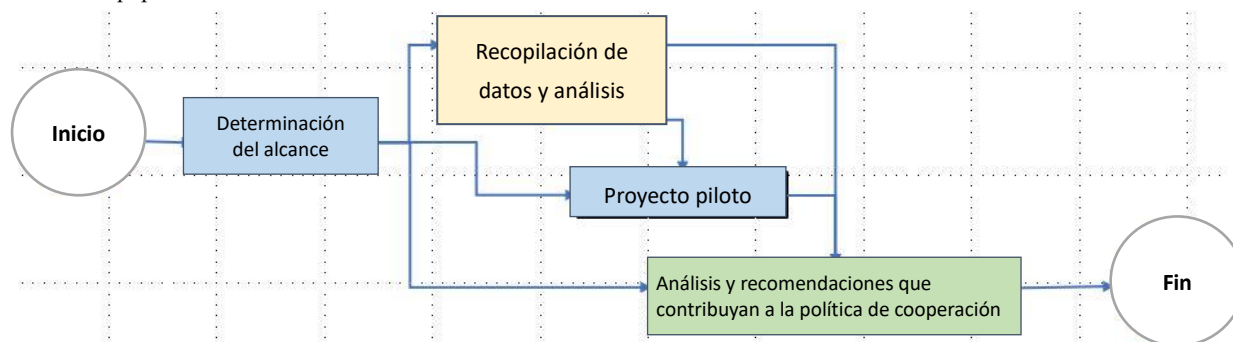
### 2.2 Estructura general del trabajo

En la Tabla 2-2 se indica los tres propósitos mencionados en la sección de Propósito del estudio, y en la Figura 2-1 se muestra la estructura general del trabajo.

**Tabla 2-2 Los tres propósitos de este estudio**

Nro.	Propósito del estudio
1	Recopilar y analizar datos sobre el impacto de la pandemia del COVID-19 en los sistemas sociales y las necesidades de cooperación en la región de Centroamérica y el Caribe
2	Implementar proyectos piloto para organizar y proponer puntos específicos a considerar de los proyectos en curso
3	Analizar y presentar recomendaciones que contribuyan a la futura política de cooperación de JICA para los países de la región de Centroamérica y el Caribe

Fuente: Equipo de estudio

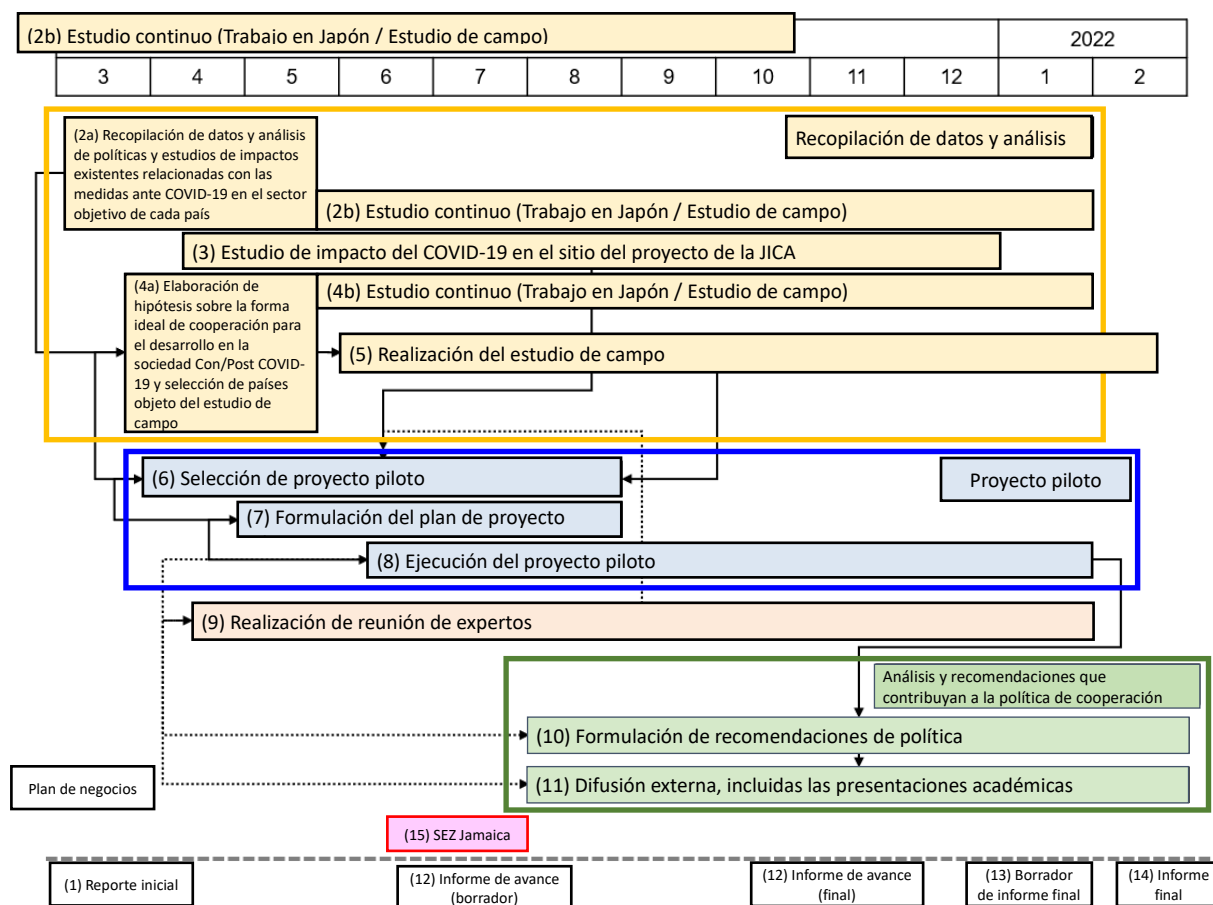


Fuente: Equipo de estudio

**Figura 2-1 Estructura general del trabajo**

### 2.3 Flujo de trabajo de las tareas operativas

La Figura 2-2 muestra el flujo de trabajo de las tareas operativas.



Fuente: Equipo de estudio

**Figura 2-2 Flujo de trabajo de las tareas operativas**

### 3. Método de estudio

#### 3.1 Política básica del estudio

La Tabla 3-1 muestra la política básica aplicada a este estudio.

**Tabla 3-1 Política básica del estudio**

Nro.	Problema	Punto crítico	Política básica del estudio
1	Se desconoce el impacto del COVID-19 en cada país/sector	Análisis macroeconómico y análisis de impacto de políticas e identificación de sectores clave	Aplicación de la perspectiva y punto de vista del análisis de impacto de la pandemia del COVID-19 en el sistema socioeconómico
2	Se encuentra en busca de políticas de cooperación en la cambiante situación social Con/Post COVID-19 Es necesario lidiar con los riesgos de este estudio a ser realizado durante la pandemia de COVID-19 Se desconoce el impacto del COVID-19 en cada país/sector	Necesidad de recopilar y compartir las lecciones aprendidas de los proyectos en curso de JICA	Implementación de estudios periódicos para evaluar con precisión el impacto del COVID-19 en los proyectos en curso de JICA
		Confirmación de las necesidades de cooperación con respecto a la hipótesis del sector clave	Análisis y propuesta de necesidades de cooperación a partir de la hipótesis sobre la forma ideal de la cooperación para el desarrollo en la sociedad Con/Post COVID-19
		Demostración de hipótesis que contribuye a la forma ideal de cooperación para el desarrollo a través de proyectos piloto	Implementación del proyecto piloto que contribuya al análisis de la forma ideal de la cooperación para el desarrollo en la sociedad con COVID-19
		Necesidad de crear una política de cooperación en colaboración con los socios para el desarrollo	Análisis de la política de cooperación basada en recomendaciones de políticas que incluyen perspectivas académicas sobre el impacto de COVID-19 y sus soluciones, identificando escenarios realistas con alta resiliencia
3	Se encuentra en busca de políticas de cooperación en la cambiante situación social Con/Post COVID-19 Es necesario lidiar con los riesgos de este estudio a ser realizado durante la pandemia de COVID-19	Necesidad de realizar eficientemente los estudios remotos bajo restricciones de viaje	Construcción e implementación de un sistema de realización de estudio remoto resistente bajo COVID-19
		Respuesta al riesgo de que las personas relacionadas al equipo de estudio se contagien o contagien a otros de COVID-19	Implementación de medidas de seguridad incluidas las enfermedades infecciosas
4	Se necesita expansión de cobertura geográfica de los países estudiados y adecuarse al multilingüe	Utilización efectiva de los recursos locales y de la red del equipo de estudio	Utilización de herramientas efectivas de gestión de proyectos utilizando la tecnología digital
		Necesidad de aplicar métodos de gestión eficientes	Formulación e implementación de planes de comunicación eficientes mediante la aplicación de estándares de gestión de proyectos

Fuente: Equipo de estudio

#### 3.2 Alcance de trabajo por sector

Para realizar trabajos de recopilación y análisis de datos, como políticas relacionadas con las medidas ante COVID-19 en el sector objetivo de cada país y estudios de impactos existentes, se estableció el alcance de trabajo para cada sector que se muestra en la Tabla 3-2, al inicio de este estudio. El personal a cargo de cada sector ha planificado y realizado estudios considerando este alcance de trabajo.

**Tabla 3-2 Metas por sector**

Nro.	Sector	Metas por sector
1	Política social y económica	A través de la recopilación y compilación de datos sobre políticas sociales y económicas, analizar cómo cada política relacionada a las medidas ante COVID-19 afectó a cada sector. Además, en el análisis de vulnerabilidades en sectores clave, realizar estudios de campo y entrevistas sobre el estado de acceso a los servicios financieros de los grupos vulnerables del sector, y considerarlas como medidas de apoyo para la superación de vulnerabilidades.
2	Salud, medicina y nutrición	Construir un sistema de salud sólido que pueda mantener los servicios de salud esenciales y el acceso justo incluso durante una crisis sanitaria y fortalecer la colaboración regional. Fortalecer las capacidades de salud a nivel individual que permita mantener y mejorar la salud a lo largo de la vida.
3	Educación	Con el objetivo de crear una sociedad donde cada persona pueda desarrollar plenamente sus talentos y habilidades y vivir con dignidad, analizar e identificar problemas en el sector de la educación que se han hecho evidentes debido a los impactos del COVID-19, mediante la recopilación de datos teniendo plenamente en cuenta los activos pasados, y proponer medidas de apoyo eficaces.
4	Agricultura y desarrollo rural	Identificar problemas y retos en el sector de agricultura, pesca y ganadería (cadena de valor alimentaria) y establecer medidas y estrategias de cooperación del gobierno japonés para maximizar el potencial de la cadena de valor, enfocando especialmente en el fortalecimiento de la resiliencia ante el COVID-19 (pandemia) y el cambio climático, y en las medidas inteligentes. Nota) El desarrollo rural no será incluido para evitar la expansión del objetivo y alcance y la duplicación con otros sectores. Por otro lado, se suman la pesca y la ganadería. Junto al COVID-19, mostramos claramente el cambio climático, que es más importante a mediano y largo plazo en este sector.
5	Sector privado	Apoyar la promoción industrial a través del desarrollo y crecimiento de empresarios y empresas privadas de los países en desarrollo, la promoción del comercio y la inversión en los países en desarrollo y la mejora de las políticas industriales y los entornos comerciales; y promover la solución de problemas sociales por parte de empresas privadas. Estos contribuirán a la realización de un crecimiento de alta calidad en los países en desarrollo.
6	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres	Junto con la realización de la neutralidad de carbono en el futuro, y especialmente los países en desarrollo apuntarán a construir una sociedad que sea resistente al desarrollo sostenible y al riesgo del cambio climático, recopilar y analizar datos de los campos de medio ambiente natural y ecosistema, gestión ambiental (residuos, atmósfera, etc.) y recursos hídricos. A través de la recopilación y análisis de datos relacionada con los desastres y los riesgos de desastres bajo la situación de pandemia del COVID-19, hacer una contribución eficiente y eficaz para reducir el número de víctimas mortales y damnificados y las pérdidas económicas por desastres; y trazar las directrices para lograr una tendencia de reducción sustancial de estos daños.
7	Gobernanza y seguridad ciudadana	Identificar retos importantes relacionados con la seguridad de los ciudadanos en la gobernanza y la seguridad ciudadana de la región de Centroamérica y el Caribe, y proponer a JICA una estrategia de cooperación para fortalecer el sistema administrativo mediante un enfoque orientado al desarrollo institucional para abordar los problemas identificados previamente.
8	Innovación digital	Con el objetivo de fortalecer la resiliencia económica y social de los países en desarrollo mediante el uso de DX (transformación digital), recopilar datos para lograr de manera efectiva los proyectos piloto implementados en cada sector, y demostrar la tecnología a través del proyecto piloto y organizar la tecnología de DX apropiada para cada sector potencial (agricultura y desarrollo rural, salud, reducción del riesgo de desastres, educación).
9	Infraestructura y energía	Recopilar datos, analizar y proponer recomendaciones para promover esfuerzos para abordar los problemas en los campos de desarrollo urbano, transporte y energía que se harán visibles con el desastre de COVID-19 o que se requiere cambio en el futuro debido a los impactos del COVID-19. Mostrar qué tipo de esfuerzos son posibles para lograr la "gestión autónoma de la ciudad/región". Basado en la meta de "promover el desarrollo económico y social mediante la realización de un movimiento fluido y seguro de personas y bienes, y mejorar el nivel de vida de las personas", mostrar cómo lograr y desarrollar la mejora de las instalaciones de transporte y la realización de la prestación sostenible de servicios. Desde la perspectiva tanto de la energía primaria como del suministro eléctrico, basado en la meta "construir una sociedad donde todas las personas puedan disponer de manera sostenible y a un precio asequible la energía eléctrica bajo en carbono, suficiente y estable, en los países en desarrollo", proponer soluciones futuras a los problemas existentes antes del COVID-19 y/o que se han hecho evidentes con el COVID-19.
10	Turismo	Recopilar datos y analizar la situación del sector turístico de cada país en medio de la crisis del COVID-19, y apoyar la promoción del turismo en la región de Centroamérica y el Caribe mediante

Nro.	Sector	Metas por sector
		el apoyo acorde a las necesidades del sector privado y de las instituciones públicas que tienen jurisdicción sobre dicho sector.
11	Alianza Público-Privada	Analizar el entorno empresarial y los factores que dificultan la entrada de empresas, y realizar varias verificaciones para la demostración de tecnología y la entrada de empresas a través de proyectos piloto, para promover la entrada y el desarrollo de empresas privadas centradas en empresas japonesas, con el fin de resolver los problemas sociales en la pandemia Con/Post COVID-19. Esto deducirá la directriz de varios apoyos de alianzas público-privadas para revitalizar la entrada del sector privado en la región de Centroamérica y el Caribe.

Fuente: Equipo de estudio

### 3.3 Medidas contra el impacto del nuevo coronavirus (COVID-19)

Para preparar el cronograma del estudio de campo se consideró la fecha de reanudación del viaje de JICA y el nivel de riesgo del Ministerio de Asuntos Exteriores de Japón, y el cronograma fue finalmente verificado y confirmado por la oficina local de JICA. Al momento del estudio de campo se realizaron pruebas PCR de acuerdo a las medidas preventivas de cada país. La Tabla 3-3 muestra las restricciones de viaje aplicadas durante el estudio de campo.

**Tabla 3-3 Restricciones de viaje aplicadas durante el estudio de campo**

Estudio de campo	Período de realización	Restricciones de viaje aplicadas
1º	7 de junio al 2 de julio de 2021 (26 días)	Restricciones de ingreso al país: Guatemala, Nicaragua, Guyana, Trinidad y Tobago Aislamiento preventivo de 14 días al ingresar al país: México, Guatemala Viaje hasta 2 países
2º	6 de septiembre al 5 de octubre de 2021 (30 días)	Restricciones de ingreso al país: Guatemala, Nicaragua, Guyana, Trinidad y Tobago Aislamiento preventivo de 14 días al ingresar al país: México Máximo de 2 viajeros: Jamaica Se levantan las restricciones en el número de países que permite viajar
3º	30 de octubre al 20 de diciembre de 2021 (52 días)	Restricciones de ingreso al país: Nicaragua, Guyana, Trinidad y Tobago Aislamiento preventivo de 14 días al ingresar al país: México Máximo de 3 viajeros: Jamaica Se levantan las restricciones en el número de países que permite viajar
4º	7 de enero al 7 de febrero de 2022 (32 días)	A causa de la propagación explosiva de la variante Ómicron no se pudo visitar varios países objeto de estudio, pero se pudo recopilar la mayoría de los datos que estaba planificado.

Fuente: Equipo de estudio

### 3.4 Método de estudio

El método de estudio del presente trabajo se muestra en la Tabla 3-4.

**Tabla 3-4 Método de estudio del presente trabajo**

Nro.	Tarea	Método de estudio
1	[Tarea 2] Método de recopilación de datos y análisis de políticas y estudios de impactos existentes relacionadas con las medidas ante COVID-19 en el sector objetivo de cada país	<ul style="list-style-type: none"> <li>Extracción y selección de organizaciones objeto de estudio</li> <li>Búsqueda y organización de la información en la web</li> <li>Distribución y recolección de cuestionarios</li> <li>Explicación / entrevista por teléfono</li> <li>Entrevista en línea</li> <li>Entrevista en el momento del estudio de campo</li> </ul>
2	[Tarea 3] Método de estudio de impacto del COVID-19 en el sitio del proyecto de la JICA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Extracción y selección de organizaciones objeto de estudio</li> <li>Distribución y recolección de cuestionarios</li> <li>Entrevista en línea</li> <li>Recopilación de datos por entrevista</li> <li>Entrevista en el momento del estudio de campo</li> </ul>
4	[Tarea 4] Método de elaboración de hipótesis	<ul style="list-style-type: none"> <li>Extracción y selección de organizaciones objeto de estudio</li> </ul>

Nro.	Tarea	Método de estudio
	sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo en la sociedad Con/Post COVID-19 y selección de países objeto del estudio de campo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Búsqueda de la información en la web</li> <li>• Distribución y recolección de cuestionarios</li> <li>• Explicación / entrevista por teléfono</li> <li>• Entrevista en línea</li> <li>• Entrevista en el momento del estudio de campo</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

### 3.5 Método de ejecución de los proyectos piloto

En este estudio se llevaron a cabo 8 (ocho) proyectos piloto. Los resultados de los proyectos piloto ejecutados se resumen en el "Capítulo 4: Proyectos Piloto".

#### (1) Tres esquemas de proyectos

Para la ejecución de proyectos piloto existen tres esquemas de proyecto que se muestran en la Tabla 3-5. El esquema de proyecto a aplicar se definió en la etapa de formulación del proyecto.

**Tabla 3-5 Tres esquemas de proyecto del proyecto piloto**

Nro.	Esquema de proyecto	Descripción
1	Subcontratación de una empresa privada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Trabajo normal de subcontratación</li> <li>• La empresa subcontratada ejecuta el proyecto piloto</li> </ul>
2	Administración directa por JICA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proyecto de tipo transferencia técnica al país contraparte</li> <li>• El equipo de estudio gestiona el proyecto</li> <li>• Subcontratar o delegar parcialmente a una empresa del país contraparte</li> </ul>
3	Organización de seminarios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realización de seminarios que contribuyan a la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

#### (2) Formulario estándar del resumen de proyecto

El esquema de negocios que se indican en los proyectos candidatos de proyectos piloto, proporcionados por JICA, se ha organizado como el formulario estándar que se muestra en la Tabla 3-6.

**Tabla 3-6 Formulario estándar del resumen de proyecto piloto**

Nro.	Elemento	Item
1	Título del programa	Program Title
2	País objetivo	Target country
3	Sector	Sector
4	Nombre del proyecto piloto	Pilot Project Name
5	Antecedentes: problemas del sector (vulnerabilidad)	Background: Social Issues (Vulnerability)
6	Antecedentes: Impacto del COVID-19	Background: Impact by COVID-19
7	Resumen del proyecto	Project Outline
8	Período del proyecto	Project Period
9	Entidad ejecutora	Implementation body
10	Organizaciones gubernamentales relacionadas	Related Authorities
11	Solución proporcionada por el proyecto	Solution provided by Pilot Project
12	Beneficiarios	Beneficiary
13	Objetivo principal de la política	Top policy goal
14	Objetivos del proyecto	Objectives
15	Resultados del proyecto	Outcomes
16	Ejemplo de actividad del proyecto	Scope
17	Actividades esperadas después de la finalización del proyecto	Expected Activities after Project Completion
18	Iniciativas frente al COVID-19	Possible Contribution against COVID-19

Fuente: Equipo de estudio

#### (3) Definición de criterios de evaluación

En la selección del proyecto piloto se aplicaron los criterios de evaluación que se muestran en

la Tabla 3-7.

**Tabla 3-7 Criterios de selección de proyectos piloto**

Nro.	Elemento de evaluación	Criterio de evaluación	
		Punto obligatorio (5/10 puntos cada uno)	Calificaciones (1 – 10 – 20)
1	Coherencia con la hipótesis de la cooperación para el desarrollo		1 - 10
2	Presencia o ausencia de necesidades locales		1 - 10
3	Entidad de ejecución del proyecto	Confirmado (10)	
4	Período de proyecto	Es factible iniciar y finalizar dentro del periodo del estudio (5)	
5	Monto del proyecto	Dentro de 10 millones de yenes (5)	
6	Presencia o ausencia del plan de proyecto / plan de gestión	Elaborado (10)	
7	Explicación a las partes interesadas	Acordado (10)	
8	Continuidad del proyecto	El proyecto futuro es posible (5)	
9	Relación con proyectos de JICA en curso		1 - 10
10	Intenciones y prioridades de JICA		1 - 20
11	Otros	Acuerdo sobre requisitos de inicio/fin (5)	
		50	Total máximo de 50

Fuente: Equipo de estudio

### 3.6 Reunión de expertos

#### (1) Expertos en el área del presente estudio

Los expertos en este estudio se muestran en la Tabla 3-8.

**Tabla 3-8 Expertos de este estudio**

Nro.	Nombre y Apellido	Área de atención	Organización a la que pertenece
1	Sr. Akio Hosono	América Latina en general / Desarrollo económico	Asesor sénior de investigación de la Instituto de Desarrollo de la Paz Sadako Ogata; Ex-Embajador de Japón en El Salvador, Ex-Director del Instituto de investigación de JICA, Ex-Vicerrector de la Universidad de Tsukuba
2	Sr. Kojiro Takeshita	Alianza público-privada / Desarrollo del sector privado	Profesor Asociado de la Facultad de Estudios Internacionales, Universidad Takushoku; Ex-oficial residente de JETRO Sudamérica
3	Sr. Tomoyuki Naito	DX / Innovación	Vicerrector y profesor designado especial del Instituto de Computación de Kobe (KIC)
4	Sr. Satoshi Sendo	Industria pesquera / Desarrollo regional	Experto de JICA en Cooperación Internacional
5	Sr. Norihiro Nishikata	Educación	Experto de JICA en Cooperación Internacional

Fuente: Equipo de estudio

#### (2) Reuniones de expertos celebradas

En este estudio se llevaron a cabo un total de cinco reuniones de expertos que se muestran en la Tabla 3-9.

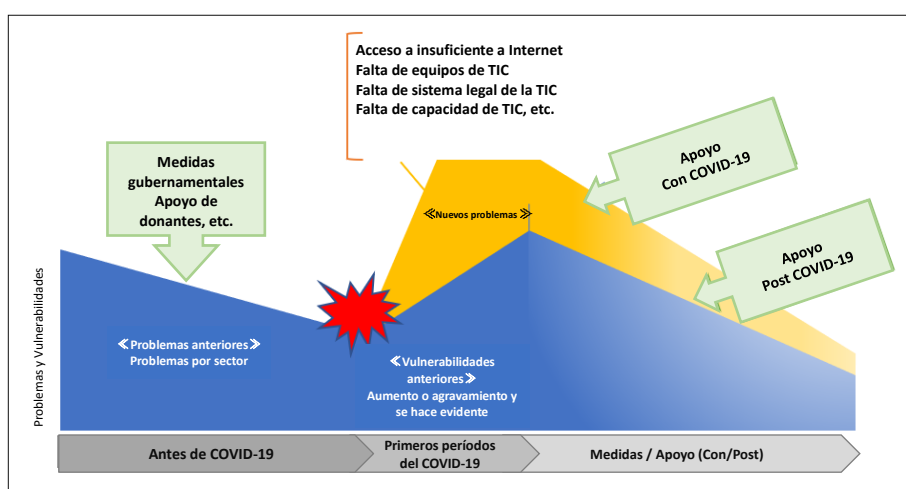
**Tabla 3-9 Reuniones de expertos celebradas y programadas**

Nro.	Nombre de la reunión	Fecha de celebración	Contenidos de la reunión
1	Reunión de expertos (1)	23 de abril de 2021	[Reporte inicial] Ordenar los resultados de las discusiones con JICA Análisis y consideración de materiales existentes Política y método del estudio en general Ordenar los elementos de estudio Formulación del plan de estudio [Informe del proceso de selección del proyecto piloto]
2	Reunión de expertos (2)	29 de junio de 2021 (Durante el 1º estudio de campo)	[Informe de selección del proyecto piloto (borrador)] Informe de avance del proyecto APP iniciado anteriormente [1º informe de estudio de campo]
3	Reunión de expertos (3)	19 de agosto de 2021	[Informe de avance (borrador)] Informe de avance de recopilación de datos y análisis Temas que se deben abordar prioritariamente Hipótesis a proponer (por sector) Selección final de proyectos piloto (8 casos)
4	Reunión de expertos (4)	25 de noviembre de 2021 (Durante el 3º estudio de campo)	[Informe de avance (borrador final)] Hipótesis a proponer y directriz de la cooperación (borrador) Método de análisis del estudio de impacto a los proyectos de JICA en curso (borrador) Informe de avance del proyecto piloto
5	Reunión de expertos (5)	27 de enero de 2022 (Durante el 4º estudio de campo)	[Borrador de informe final]

Fuente: Equipo de estudio

### 3.6.2 Procedimiento para la formulación de hipótesis sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo

Seleccionar los países prioritarios por sector en función de la recopilación de datos y análisis, como las políticas relacionadas con las medidas ante COVID-19 y los estudios de impacto existentes. Con base en los resultados del estudio detallado realizado en base a los resultados de la selección de los países prioritarios, se asumió el modelo de series de tiempo que se muestra en la Figura 3-1 y se formuló la hipótesis sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo en el orden que se muestra en la Tabla 3-10.



Fuente: Equipo de estudio

**Figura 3-1 Modelo de series de tiempo para la formulación de hipótesis sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo**



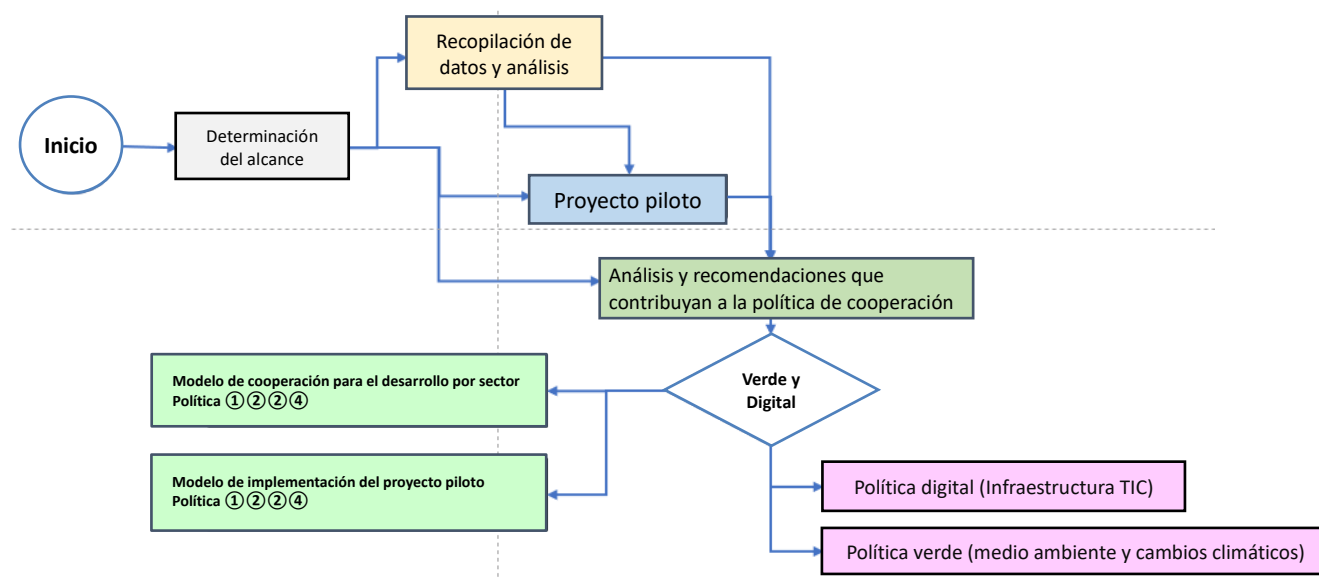
**Tabla 3-10 Procedimiento para la formulación de hipótesis sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo**

Nro.	Tareas de formulación de hipótesis
1	Problemas existentes antes del COVID-19
2	Agrupación por problemas
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19
5	Plan de superación (borrador)
6	Directrices de la cooperación para el desarrollo
7	Propuesta de política relacionada con la cooperación para el desarrollo (borrador)

Fuente: Equipo de estudio

### 3.6.3 Método de formulación de las recomendaciones sobre la forma ideal de la cooperación para el desarrollo (borrador)

Las recomendaciones sobre la forma ideal de la cooperación para el desarrollo se formularon en la secuencia que se muestra en la Figura 2-2 Flujo de trabajo de las tareas operativas. El procedimiento de formulación de las recomendaciones (borrador) se muestra en la Figura 3-2. Para la preparación de las recomendaciones era preferible intercambiar opiniones con las organizaciones internacionales y regionales, pero debido a los efectos de las restricciones de viaje por el COVID-19 que se indica en la Tabla 3-3, se realizó un intercambio parcial de opiniones a través de una conferencia en línea.



Fuente: Equipo de estudio

**Figura 3-2 Método de formulación de las recomendaciones sobre la forma ideal de la cooperación para el desarrollo (borrador)**

## 4. Resultados del estudio (1) - Resumen de la región de Centroamérica y el Caribe

### (1) Indicadores económicos de los países estudiados

La Tabla 4-1 muestra los indicadores económicos de los países de Centroamérica y el Caribe que son objeto de este estudio.

**Tabla 4-1 Indicadores económicos de los países objetivos**

Región	N°	País	Población (miles de personas) 2020 *1	Superficie (km2) 2018 *2	Población capitalina (miles de personas) 2022 *1	Tasa de urbanización (%)	PIB (millones de USD) 2019 *2	PIB per cápita (USD) 2019
Centroamérica	1	Belice	412	22.970	13	3,2%	1.838	4.461
	2	Costa Rica	5.200	51.100	1.000	19,2%	61.801	11.885
	3	El Salvador	6.550	130.370	654	10,0%	27.023	4.126
	4	Guatemala	18.584	10.889	3.036	16,3%	76.710	4.128
	5	Honduras	9.570	112.490	1.527	16,0%	25.095	2.622
	6	Nicaragua	6.790	13.037	1.083	15,9%	12.521	1.844
	7	Panamá	4.447	75.320	1.938	43,6%	66.801	15.022
Pais productor de petróleo (1 país)	8	México	131.089	1.964.375	21.900	16,7%	1.268.868	9.679
Caribe	9	Bahamas	403	13.880	401	99,5%	13.579	33.695
	10	Barbados	288	430	99	34,4%	5.205	18.073
	11	Cuba	11.400	109.880	2.146	18,8%	103.539	9.082
	12	República Dominicana	10.630	48.670	3.458	32,5%	88.941	8.367
	13	Haití	11.624	27.750	2.915	25,1%	13.577	1.168
	14	Jamaica	2.982	10.990	595	20,0%	15.907	5.334
	Pais productor de petróleo (3 países)	15	Trinidad y Tobago	1.407	5.130	545	38,7%	23.208
OECD (6 países)	16	Guyana	794	214.970	25	3,1%	5.174	6.516
	17	Surinam	597	163.820	250	41,9%	3.697	6.193
	18	Antigua y Barbuda	100	440	99	99,0%	1.662	16.620
	19	Mancomunidad de Dominica	72	750	15	20,8%	582	8.083
	20	Granada	113	340	3	2,7%	1.201	10.628
	21	San Cristóbal y Nieves	54	260	16	29,6%	1.053	9.500
OECD (6 países)	22	Santa Lucía	186	620	66	35,5%	2.123	11.414
	23	San Vicente y Granadinas	112	390	25	22,3%	825	7.366

\*1: Búsqueda en la WEB, \*2: CELAC

Fuente: Equipo de estudio

### (2) Clasificación de los países estudiados

Los países objeto de este trabajo se pueden agrupar como se muestra en la Tabla 4-2, según su ubicación geográfica, relaciones políticas, población y tamaño económico, y la presencia o ausencia de producción de petróleo. En cada estudio de sector, hemos realizado estudios detallados agrupando los países objetivo de acuerdo con las vulnerabilidades y los problemas. Pero para examinar la forma ideal de cooperación para el desarrollo hemos considerado las conexiones regionales entre países, las similitudes en las prácticas comerciales y la eficiencia en el intercambio de información, etc. Para considerar los países objeto de la cooperación para el desarrollo se ha utilizado la agrupación que se muestra en la Tabla 4-2 como línea de base.

**Tabla 4-2 Clasificación de los países estudiados**

Nro	Región	Países objeto de estudio
1	Centroamérica (8 países)	Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá
2	País productor de petróleo (1 país)	México
3	Caribe (15 países)	Bahamas, Barbados, Cuba, República Dominicana, Haití, Jamaica
4	País productor de petróleo (3 países)	Trinidad y Tobago, Guayana, Surinam
5	OECO (6 países)	Antigua y Barbuda, Mancomunidad de Dominica, Granada, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía, Trinidad y Tobago, San Vicente y las Granadinas

OECO: Organización de Estados del Caribe Oriental

Fuente: Equipo de estudio

### (3) Organismos regionales a los que pertenecen los países estudiados

Los países objeto de este estudio pertenecen a las organizaciones regionales que se muestran en la Tabla 4-3, excepto México. Belice participa tanto en SICA como en CARICOM.

**Tabla 4-3 Organismos regionales a los que pertenecen los países estudiados**

Nro.	Organismos regionales	Ubicación de la sede	País objeto de estudio
1	Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) (8 países)	Parlamento Centroamericano (Guatemala) Corte Centroamericana de Justicia (Nicaragua) Secretaría del Sistema de la Integración Centroamericana (El Salvador) Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE: Honduras)	El Salvador, Guatemala, Costa Rica, Nicaragua, Panamá, Belice, Honduras, República Dominicana
2	Comunidad del Caribe (CARICOM) (14 países)	Guyana	(Centroamérica) Belice (Caribe) Antigua y Barbuda, Bahamas, Barbados, Mancomunidad de Dominica, Granada, Haití, Jamaica, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Trinidad y Tobago, Guyana, Surinam
3	Organización de Estados del Caribe Oriental (OECO) (6 países)	Santa Lucía	Antigua y Barbuda, Mancomunidad de Dominica, Granada, San Cristóbal y Nieves, Santa Lucía, Trinidad y Tobago, San Vicente y las Granadinas

Fuente: Equipo de estudio

## **5. Resultados del estudio (2) - Estudio sectorial**

### **5.1 Panorama del desarrollo en la región objetivo**

#### **(1) Panorama del desarrollo en Centroamérica y el Caribe**

Antes del brote de COVID-19, la política y la economía de los 23 países del área objetivo eran generalmente estables, excepto en algunos países. En América Central, a excepción de México, los países son relativamente pequeños estando uno al lado del otro, y muchos países tienen puntos en común no solo en la historia, la cultura y el idioma, sino también en cuestiones de desarrollo, pero las desigualdades nacionales y regionales siguen siendo significativas. Como resultado, la pobreza, la seguridad y los problemas ambientales se están volviendo más serios en muchos países. Muchos países del Caribe tienen poblaciones y superficies pequeñas y una historia corta después de la independencia, mientras que sus niveles de ingreso per cápita son relativamente altos, pero sus economías son pequeñas y muchos países dependen del turismo para sus economías. El tema de política de desarrollo más importante que comparten la mayoría de los países de Centroamérica y el Caribe es la reducción de la pobreza, y para resolver el problema de la pobreza desde una perspectiva de mediano a largo plazo, es esencial que la región y cada país logren un crecimiento económico sostenible, e incrementen el empleo y mejoren la calidad de vida de las personas. En los países centroamericanos, incluidos Costa Rica y Panamá donde el desarrollo económico y social está relativamente avanzado, no se puede decir que la diversificación industrial y la generación de empleo sean suficientes en muchos países, y hay muchos casos que migran al extranjero en busca de oportunidades de empleo, especialmente en los Estados Unidos; y la ocurrencia de las migraciones desordenadas se ha convertido en un problema social importante en la región. En algunos países del Caribe, las remesas de los inmigrantes en el extranjero a sus países de origen forman una fuente financiera importante, ya que muchos países dependen del turismo y tienen pocas oportunidades de empleo.

Históricamente, hubo varios intentos de integración centroamericana, pero han fracasado. Sin embargo, desde la perspectiva del fortalecimiento de la competitividad regional, la eliminación de aranceles en la región, la unificación de la cuarentena animal y vegetal, y el concepto de la multimodalidad de la logística están siendo evaluados principalmente en SICA. En la región del Caribe también se están realizando esfuerzos para fortalecer la competitividad y apoyar el desarrollo por parte de organizaciones regionales centradas en CARICOM, como también se está preparando para establecer el Mercado Único y de Economía del Caribe (CSME), pero hay varios factores, como los países que usan idiomas que no sea el inglés como idioma oficial y los países que están organizados como OECO, lo que dificulta la plena realización del CSME.

#### **(2) Estado de propagación de COVID-19**

Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), el número de muertes por COVID-19 a noviembre de 2020 es de 18 veces más que el número de muertes por todas las enfermedades infecciosas ocurridas entre 1970 y 2019 en América Latina y el Caribe. Además, estas muertes representan el 63% de todas las muertes por desastres en dicha región durante el mismo período. Y por primera vez desde que comenzó el registro, la economía se contrajo al mismo tiempo en todos los países de la región, perdiendo empleo y aumentando la pobreza y la desigualdad. Una comparación de contagios en todo el mundo y en los países de América Central (al 2 de febrero de 2022) muestra que las Américas (América del Norte y América del Sur) es una de las regiones más graves del mundo en términos de número acumulado de personas contagiadas (36%) y número acumulado de muertes (44%). En las Américas, en los siguientes 4 países: Estados Unidos, Brasil, Argentina y Colombia se concentran el 84 % del total de infectados y el 71 % de las muertes, mientras en los países de la región, en términos del estado de infección por 100.000 habitantes, el número de personas contagiadas es Panamá (9.530), Costa Rica (7.402), República Dominicana (3.058); y el número de muertes es México (181), Panamá (152), Costa Rica (93). En general, existe preocupación por la situación de contagios en los países centroamericanos.

#### **(3) Análisis de sectores afectados por el COVID-19 mediante el análisis macroeconómico**

En el análisis macroeconómico del sector de políticas económicas y sociales de este estudio, se analizó el grado de impacto por el COVID-19 con base en las estadísticas económicas de la CEPAL,

y también se examinó la prioridad de cada sector<sup>1</sup>. De los resultados del análisis, quedó claro que el grado de afectación fue alto en el orden de: infraestructura y energía, industria manufacturera, turismo, educación (sector vertical). Pero después de eso, a medida que se llevaron a cabo estudios detallados en cada sector, también se publicaron las estadísticas económicas de cada sector después de 2020, y la infraestructura y energía, industria manufacturera, etc., mostraron una recuperación rápida y aunque tuvieron un gran impacto inicial, se recuperaron tomando medidas de prevención de infecciones en una etapa temprana, por lo que el resultado muestra que la resiliencia es alta. Además, el sector de salud, medicina y nutrición, y el sector de educación no están clasificados en sectores en las estadísticas económicas de la CEPAL, por lo que, a partir del análisis macroeconómico, no fue posible captar completamente la situación real del grado de afectación.

## 5.2 Recopilación de datos básicos de los 23 países objetivo por sector y selección de países prioritarios

Como resultado de la recopilación y el análisis de datos sobre políticas relacionadas con las medidas ante COVID-19 y los estudios de impacto existentes que se muestran en la Tabla 3-4, se seleccionaron los países prioritarios por sector que se muestran en la Tabla 5-1. Los detalles de los criterios y procedimientos de selección se muestran en los informes sectoriales del Capítulo 5 en adelante del texto principal.

**Tabla 5-1 Países prioritarios por sector**

Región	País	Política social y económica	Salud, medicina y nutrición	Educación	Agricultura y desarrollo rural	Sector privado	Gobernanza y seguridad	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres	Innovación digital	Infraestructura y energía	Turismo	Alianza Público-Privada	
Centroamérica (8 países)	Belice				○		○		No se selecciona países prioritarios				
	Costa Rica				○	⊙		⊙		⊙			⊙
	El Salvador	⊙		⊙	⊙		⊙	⊙		⊙	⊙	⊙	○
	Guatemala	⊙	⊙	⊙	⊙		⊙	⊙					
	Honduras	○	⊙	○	⊙		⊙	○					○
	México	○				⊙	⊙	○					⊙
	Nicaragua	○	⊙			⊙	○	⊙		⊙			
	Panamá	○		⊙	⊙	⊙	⊙			○			
Caribe (15 países)	Bahamas					○							
	Barbados	○				○					⊙		
	Cuba						○						
	República Dominicana	⊙			○		○	○				⊙	
	Haití			○	○		⊙	⊙					
	Jamaica	○						⊙				⊙	⊙
	Trinidad y Tobago												
	Guyana						○						
	Surinam												
	OECS (6 países)	Antigua y Barbuda											
Mancomunidad de Dominica													
Granada													
San Cristóbal y Nieves					○								
Santa Lucía		○			○					⊙			
San Vicente y Granadinas											○		

OECS: Organización de Estados del Caribe Oriental

⊙: País más prioritario, ○: País prioritario

Fuente: Equipo de estudio

<sup>1</sup> Estudio del abril a junio de 2021

### 5.3 Estudio detallado por sector

De entre los países prioritarios seleccionados, la Tabla 5-2 muestra los países que han sido objeto de estudio detallado a través de estudio de campo y en línea. Como se muestra en la tabla, hay algunos países que han sido seleccionados como países prioritarios pero que no se han podido realizar el estudio detallado debido a restricciones de viajes y restricciones en el período del estudio de campo.

**Tabla 5-2 Países prioritarios por sector y estado de implementación del estudio detallado**

Región	País	Política social y económica	Salud, medicina y nutrición	Educación	Agricultura y desarrollo rural	Sector privado	Gobernanza y seguridad	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres	Innovación digital	Infraestructura y energía	Turismo	Alianza Público-Privada	
Centroamérica (8 países)	Belice			■	○■		○						
	Costa Rica				○	◎■		◎□		◎■		◎	
	El Salvador	◎■□		◎■	◎■		◎	◎■		◎■	◎■	○	
	Guatemala	◎■	◎□	◎	◎■		◎■	◎■□					
	Honduras	○	◎□	○	◎		◎□	○				○	
	México	○□			◎	◎■	○					◎□	
	Nicaragua	○	◎□		◎	○	◎	◎					
	Panamá	○■□		◎■	◎■	◎■		○■□					
Caribe (15 países)	Bahamas					○			No se selecciona países prioritarios				
	Barbados	○■□				○				◎■			
	Cuba						○						
	Rep. Dominicana	◎■		■	○		○	○■				◎■	
	Haití			○	○		◎	◎					
	Jamaica	○■					■	◎■				◎■	◎■
	Trinidad y Tobago												
	Guyana						○						
	Surinam												
	OECS (6 países)	Antigua y Barbuda											
Mancomunidad de Dominica													
Granada													
San Cristóbal y Nieves					○								
Santa Lucía		○■		■	○			■			◎■	■	
San Vicente y las Granadinas												○	
Organización Regional	SICA	SICA		SECC							CATA		
	CARICOM	CARICOM									CTO		

OECS: Organización de Estados del Caribe Oriental  
◎: País más prioritario, ○: País prioritario, ■: Estudio por entrevista, □: Estudio en línea

Fuente: Equipo de estudio

## 5.4 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador)

La hipótesis sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector se elaboró asumiendo el modelo de series de tiempo que se muestra en la Figura 3-1 y siguiendo el procedimiento que se muestra en la Tabla 3-10.

### (1) Sector de Política social y económica

**Tabla 5-3 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Política social y económica)**

Nro.	Elemento	Política social y económica		
1	Problemas existentes antes del COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificación de la estructura industrial y descubrimiento de industrias competitivas</li> <li>Desarrollo del mercado interno (distribución, envío, almacenamiento)</li> <li>Distinta resiliencia del empleo por sector</li> <li>Escasez de mano de obra y retraso en la respuesta a la digitalización</li> <li>Deuda externa y alta dependencia a la inversión extranjera</li> <li>Bajo acceso a financiación</li> <li>Formación, elaboración de medidas y difusión de apoyos fundamentales para la superación de la pobreza</li> <li>Desafíos del sistema financiero</li> <li>Falta de empleo doméstico y dependencia a las remesas del exterior</li> </ul>		
2	Agrupación por problemas	Estructura industrial, estilo empresarial, recursos humanos y DX (transformación digital), economía y finanzas, inclusión financiera		
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Imposibilidad de enviar o almacenar productos por suspensión de importación/exportación y distribución</li> <li>Escaso desarrollo de mercado/capacidad de ventas a nivel del mercado interno/comunitario</li> <li>Impacto en la industria maquiladora con baja resiliencia del empleo</li> <li>Retraso en la respuesta a la digitalización</li> <li>Retraso en la compra de equipos digitales</li> <li>Aumento de necesidades de inversiones públicas diversas, subsidios y subvenciones ante presupuestos públicos limitados</li> <li>Estancamiento en el financiamiento debido a la disminución de los ingresos, dependencia a políticas de subsidios y subvenciones</li> <li>Estancamiento de préstamos debido a problemas de sistema de préstamo (garantía de bienes inmuebles / garantía de crédito)</li> <li>Retraso en la respuesta al desarrollo del sistema para la reducción de costos</li> <li>Alteración de la vida debido a la disminución de las remesas al exterior</li> </ul>		
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autocontrol/regulación empresarial</li> <li>Escasez de suministros a oficinas locales</li> <li>Cambio a consumo en línea, falta de recursos humanos digitales</li> <li>Necesidad de reducción de costos financieros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Escasez de mano de obra debido al rápido aumento de la demanda (agricultura, reparto, etc.)</li> <li>Demanda y trato de los trabajadores esenciales</li> <li>Desigualdad por la existencia o no del entorno de Internet</li> </ul>	
		Economía y Finanzas	Examinar nuevos esquemas para promover la optimización de costos y la utilización de fondos privados	
5	Plan de superación (borrador)	Inclusión financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo continuo a través del apoyo para medidas contra la pobreza implementado desde antes (Programa de subsidio en efectivo condicionales (CCTs), ACTIVO de Honduras, etc.), apoyo para introducción de tecnología digital mediante aplicaciones para teléfonos inteligentes y bancos emergentes</li> <li>Mejora de sistemas como de garantía de bienes inmuebles y registro de tierras, mejora del acceso financiero mediante la expansión del sistema de garantía de crédito</li> <li>Es necesario evaluar cuidadosamente el CBDC, pero en cooperación con América Latina y el Caribe, que están a la vanguardia en la implementación, especialmente Brasil, que ha tenido éxito en la difusión, y en colaboración con organizaciones regionales como CARICOM y SICA, trabajar juntos hacer frente a futuros riesgos de inestabilidad financiera mediante la creación de estándares regionales, etc.</li> <li>Apoyo a la reducción de las tarifas de remesas, simplificación de las remesas mediante el uso de la aplicación para teléfonos inteligentes (promoción DX), apoyo al desarrollo de la economía solidaria y el mercado de la nostalgia</li> <li>Introducción de equipos digitales y desarrollo de capacidades en el apoyo comunitario</li> </ul>	
6	Directrices y recomendaciones de la cooperación para el desarrollo	Economía y Finanzas	Apoyo para el desarrollo de nuevos esquemas utilizando fondos privados	Crear un mecanismo que facilite la entrada de fondos privados, como el SIB tipo pago por éxito, etc.

Nro.	Elemento	Política social y económica	
	(borrador)		
		Apoyo continuo para la medida contra la pobreza y la introducción de tecnologías emergentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Continuar el apoyo a largo plazo para problemas fundamentales de la región (apoyo estrechamente relacionado con la comunidad y las instituciones financieras por el modelo de escape de la pobreza (ACTIVO), etc.)</li> <li>Apoyo para la transformación digital (DX) en el sistema financiero y desarrollo de aplicaciones para teléfonos inteligentes (apoyo al desarrollo de tecnología para mejorar el acceso financiero)</li> </ul>
		Inclusión financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presentación del sistema japonés como la Asociación de garantía de crédito y la base de datos de la información de riesgo de crédito y transferencia técnica</li> <li>Aunque en CBDC, que se espera que tenga efectos tales como contribuir a la reducción de costos para el usuario, se desconoce la evaluación de su eficacia, en cuanto a la eliminación del riesgo de inestabilidad financiera en el futuro que es preocupante, se propone la formulación temprana de estándares regionales unificados a las organizaciones regionales como SICA y CARICOM, involucrando a las empresas FinTech, incluidas las empresas japonesas, además de los países de la OECO que están a la vanguardia en la implementación, y el Banco Central de Brasil que ya ha logrado una alta tasa de penetración en el país</li> <li>Apoyo a la educación financiera</li> </ul>
		Compartir la experiencia técnica japonesa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Con respecto a las remesas comunitarias, presentar casos de implementación de Japón sobre “furusato nozei” o pago de impuestos en la ciudad natal, el mecanismo de financiamiento crowdfunding y las tiendas antena en las prefecturas (apoyo al desarrollo del mercado de la nostalgia)</li> </ul>
		Otros	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo al desarrollo sostenible y eficiente mediante la ampliación de la cooperación con organismos internacionales</li> <li>Mediación de la cooperación interregional para fortalecer la competitividad (más estudio detallado)</li> </ul>
			<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo a largo plazo por cooperación con organismos internacionales para medidas Blue Economy, medidas Sargassum y conexión con redes empresariales (IDB Connect America, etc.)</li> <li>Apoyo a la expansión de casos exitosos a través de la colaboración con CARICOM</li> <li>(Cooperación para el estudio de posibilidades de la expansión de casos exitosos en CARICOM a los países de la región y países vecinos)</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

## (2) Sector de Salud, medicina y nutrición

**Tabla 5-4 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Salud, medicina y nutrición)**

Nro.	Elemento	Salud, medicina y nutrición	
1	Problemas existentes antes del COVID-19	Personal (Estado de salud)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Triple carga de problemas de salud (enfermedades infecciosas / salud materno infantil, enfermedades no transmisibles, lesiones por violencia/accidentes)</li> <li>Envejecimiento</li> <li>Malnutrición (desnutrición / sobrenutrición)</li> </ul>
		Sistema de salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>División del sistema de prestación de servicios de salud</li> <li>Alta tasa de pago propio</li> <li>Escasez de médicos y enfermeras</li> <li>Desigualdad en el acceso a los servicios por etnia, género, ingreso, área de residencia y nivel educativo</li> </ul>
2	Agrupación por problemas	Centroamérica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Salud materno infantil, desnutrición</li> <li>División del sistema de prestación de servicios del sector público</li> <li>Desigualdad al acceso de los servicios</li> </ul>
		Caribe	<ul style="list-style-type: none"> <li>Enfermedades no transmisibles, envejecimiento</li> <li>Hay muchos países pequeños que son vulnerables a desastres y crisis sanitaria</li> </ul>



Nro.	Elemento	Salud, medicina y nutrición					
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inmunidad deficiente debido al estado original de salud y nutrición, alto riesgo de infección y agravamiento</li> <li>• Desigualdad creciente en el acceso a la información y los servicios</li> <li>• No es posible redistribuir y compartir recursos de manera flexible y adecuada, y no fue posible responder de manera eficiente debido a la distribución desigual de recursos humanos, equipos, camas y medicamentos, etc.</li> <li>• La infección se propaga a través de las fronteras</li> <li>• No se pudo mantener los servicios esenciales</li> </ul>					
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19	Los residuos médicos aumentaron y existen preocupaciones sobre los daños a la salud de los manipuladores y los residentes locales y los impactos ambientales a largo plazo					
5	Plan de superación (borrador)	Salud personal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejora del estado de salud básico</li> <li>• Mejora de la nutrición durante los “primeros 1000 días” de la salud materno infantil</li> <li>• Detección y tratamiento temprano de riesgos para la salud (malnutrición, enfermedades no transmisibles y sus factores de riesgo, riesgos durante el embarazo, etc.)</li> </ul>				
		Sistema de salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de conocimientos sobre estilos de vida saludables, signos de enfermedad y su tratamiento y conocimientos sobre servicios de salud disponibles y apoyo social, mediante la mejora de la alfabetización sanitaria</li> <li>• Multilingüismo de la distribución de información</li> <li>• Utilización de medios de comunicación de acceso fácil (radio local, etc.)</li> <li>• Actualización y fortalecimiento de la atención primaria de salud</li> <li>• Establecimiento de un sistema de prestación de servicios a distancia (asesoramiento, diagnóstico, asesoramiento al personal sanitario, etc.)</li> <li>• Mejora del acceso para la población pobre</li> <li>• Mejora de la protección y trato del personal sanitario</li> <li>• Fortalecimiento del liderazgo del Ministerio de Salud</li> <li>• Reconstrucción / integración del sistema de prestación de servicios / sistema de referencia</li> <li>• Formación continua de redes humanas atravesando las fronteras y fortalecimiento de la cooperación</li> <li>• Construcción de una relación cara a cara</li> <li>• Comprensión rápida de la situación e intercambio de información</li> <li>• Creación de un plan de continuidad del negocio (BCP) en caso de emergencia</li> <li>• Difusión de métodos seguros de tratamiento de residuos médicos</li> <li>• Mejora de la capacidad de procesamiento primario en los establecimientos de salud</li> </ul>				
		Fortalecimiento de la APS para la salud personal	<table border="1"> <tr> <td>Centroamérica</td> <td>• Mejora de la nutrición materno infantil</td> </tr> <tr> <td>Común</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción del cambio de comportamiento para mejorar el estilo de vida</li> <li>• Detección temprana de riesgos para la salud y seguimiento de la derivación</li> </ul> </td> </tr> </table>	Centroamérica	• Mejora de la nutrición materno infantil	Común	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción del cambio de comportamiento para mejorar el estilo de vida</li> <li>• Detección temprana de riesgos para la salud y seguimiento de la derivación</li> </ul>
		Centroamérica	• Mejora de la nutrición materno infantil				
Común	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción del cambio de comportamiento para mejorar el estilo de vida</li> <li>• Detección temprana de riesgos para la salud y seguimiento de la derivación</li> </ul>						
Sistema de salud	<table border="1"> <tr> <td>Caribe</td> <td>• Apoyo al fortalecimiento de la cooperación interregional</td> </tr> <tr> <td>Común</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción de la salud digital y promoción de la base de la pirámide</li> <li>• Promoción de la atención psicológica al personal sanitario</li> <li>• Aseguramiento de los recursos humanos a través de la colaboración con el sector privado</li> <li>• Fortalecimiento de la capacidad del laboratorio de referencia</li> <li>• Apoyo a la formulación de BCP en entornos clínicos y de salud pública</li> <li>• Mejora de la seguridad y la capacidad de tratamiento relacionada con el manejo de residuos médicos en los establecimientos de salud</li> </ul> </td> </tr> </table>	Caribe	• Apoyo al fortalecimiento de la cooperación interregional	Común	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción de la salud digital y promoción de la base de la pirámide</li> <li>• Promoción de la atención psicológica al personal sanitario</li> <li>• Aseguramiento de los recursos humanos a través de la colaboración con el sector privado</li> <li>• Fortalecimiento de la capacidad del laboratorio de referencia</li> <li>• Apoyo a la formulación de BCP en entornos clínicos y de salud pública</li> <li>• Mejora de la seguridad y la capacidad de tratamiento relacionada con el manejo de residuos médicos en los establecimientos de salud</li> </ul>		
Caribe	• Apoyo al fortalecimiento de la cooperación interregional						
Común	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción de la salud digital y promoción de la base de la pirámide</li> <li>• Promoción de la atención psicológica al personal sanitario</li> <li>• Aseguramiento de los recursos humanos a través de la colaboración con el sector privado</li> <li>• Fortalecimiento de la capacidad del laboratorio de referencia</li> <li>• Apoyo a la formulación de BCP en entornos clínicos y de salud pública</li> <li>• Mejora de la seguridad y la capacidad de tratamiento relacionada con el manejo de residuos médicos en los establecimientos de salud</li> </ul>						

Nro.	Elemento	Salud, medicina y nutrición	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>gestión de residuos médicos</li> <li>Cooperación con el sector de TIC y el sector privado para promover la retención del personal de salud y mejorar el sistema de prestación de servicios</li> </ul>
		Aplicación de la tecnología innovadora	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir la desigualdad en el acceso a los servicios mediante la introducción de la telemedicina</li> <li>Compartir registros de salud de personas que viajan atravesando las fronteras</li> </ul>
		Establecimiento de un sistema de respuesta a las crisis sanitarias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo a la formulación del plan de continuidad del proyecto (BCP) en la atención primaria de salud (APS)</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

### (3) Sector de Educación

**Tabla 5-5 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Educación)**

Nro.	Elemento	Educación	
1	Problemas existentes antes del COVID-19		<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja tasa neta de escolarización (educación primaria, educación secundaria inferior y superior)</li> <li>Baja tasa de finalización de la educación (educación primaria)</li> <li>Alta tasa de preescolares (educación primaria)</li> <li>Bajo rendimiento académico (comprensión de lectura, matemáticas, ciencias)</li> <li>Desigualdad en la capacidad académica debido a la desigualdad económica</li> <li>Desigualdad en las oportunidades educativas (residentes remotos, pobres, indígenas, migrantes refugiados, personas con discapacidad)</li> <li>Equipamiento escolar sin desarrollar</li> </ul>
2	Agrupación por problemas		<ul style="list-style-type: none"> <li>Presencia o ausencia de problemas escolares tradicionales</li> <li>Estado de la conexión a Internet en los hogares de niños en edad escolar</li> <li>Estado de la instalación de las instalaciones de suministro de agua en la escuela</li> </ul>
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19		<ul style="list-style-type: none"> <li>Mayor riesgo de abandono escolar</li> <li>Retraso en el aprendizaje de los niños</li> <li>Pérdida de oportunidades educativas para grupos vulnerables que tienen dificultad para acceder a la educación a distancia</li> <li>Deterioro de la calidad de la educación por falta de preparación para la educación a distancia</li> <li>Retraso en la reapertura de la escuela debido a equipo de higiene escolar insuficiente</li> <li>Falta de capacidad/habilidad de TIC de los profesores</li> <li>Malnutrición de niños pobres por cancelación del programa de almuerzo escolar</li> </ul>
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19		<ul style="list-style-type: none"> <li>Retraso o no realización de la evaluación del aprendizaje, evaluación de seguimiento</li> <li>Entorno de acceso a Internet insuficiente en la escuela o el hogar</li> <li>Falta de equipamiento TIC (escuelas, docentes, hogares)</li> <li>Falta de material didáctico digital</li> <li>Falta de know-how para la planificación e implementación de la educación a distancia</li> <li>Falta de capacidad TIC de los docentes</li> <li>Falta de apoyo a los padres</li> <li>Pérdida de oportunidades de aprendizaje para estudiantes con discapacidades</li> <li>Aumento de la carga psicológica en los niños</li> <li>Cancelación del programa de nutrición escolar</li> <li>Reducción del presupuesto de educación pública</li> </ul>
5	Plan de superación (borrador)	Retraso en el aprendizaje	<ul style="list-style-type: none"> <li>Análisis de retrasos en el aprendizaje y reducción de la habilidad académica mediante un estudio de evaluación del aprendizaje</li> <li>Desarrollo y mejora de materiales didácticos complementarios y digitales</li> <li>Desarrollo de la habilidad del docente (incluye la capacidad TIC)</li> </ul>
		Abandono escolar del grupo vulnerable	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de material didáctico acorde a las características y desarrollo de guías para docentes</li> <li>Mejora de las clases complementarias y aprendizajes complementarios</li> <li>Mejora y fortalecimiento de oportunidades educativas justas</li> <li>Continuación del programa de almuerzo escolar y nutrición escolar</li> </ul>
		Infraestructura escolar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de preparación del ambiente de higiene escolar</li> <li>Construcción y fortalecimiento de la red de acceso a Internet</li> </ul>
6	Directrices y recomendaciones de la cooperación para el desarrollo (borrador)	<p><u>Apoyo y colaboración intensivos, a largo plazo y continuos para mejorar la habilidad académica</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Medidas intensivas y continuas a largo plazo con miras a 2030</li> <li>Promoción de la creación de programas de recuperación del aprendizaje, evaluación y análisis de la habilidad académica, organización del plan de estudios y desarrollo de materiales didácticos</li> </ul>	

Nro.	Elemento	Educación
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumento del tiempo de estudio (fortalecer el plan de gestión escolar, aumentar los días/horas de clase, etc.)</li> <li>• Apoyo adaptado a los problemas y necesidades individuales, centrado en el grupo vulnerable</li> </ul> <p><u>Aplicación de tecnologías básicas e innovadoras y mejora de las instalaciones y el entorno escolar</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicación de tecnologías básicas e innovadoras para corregir las desigualdades educativas. Promoción del desarrollo y la utilización de materiales didácticos digitales y aplicaciones móviles</li> <li>• Establecimiento de alianzas público-privadas y relación de colaboración intrarregionales en el desarrollo de materiales didácticos digitales y aplicaciones móviles de aprendizaje</li> <li>• Desarrollo y difusión de tecnologías básicas como infraestructura de comunicación, etc., en las escuelas</li> <li>• Mejora del entorno de higiene escolar (instalaciones de suministro de agua, baños, etc.) para prevenir el contagio para la reapertura de la escuela</li> </ul> <p><u>Cooperación intrarregional y establecimiento de la base</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cooperación y colaboración dentro de la región (SICA, CARICOM, OECO, etc.) que tienen problemas comunes de idioma y educación, para promover el desarrollo y la utilización de materiales didácticos digitales y aplicaciones móviles basados en la experiencia de la educación a distancia.</li> <li>• Medidas que contribuyan a la transición de la educación especial a la educación inclusiva, acumulación de conocimientos y experiencias en materia de apoyo educativo acorde a las diversas discapacidades, cooperación intrarregional en materia de tecnología de desarrollo de materiales didácticos y suministro de equipos, y establecimiento de una base.</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

#### (4) Sector de Agricultura y desarrollo rural

**Tabla 5-6 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Agricultura y desarrollo rural)**

No.	Elemento	Agricultura y desarrollo rural
1	Problemas existentes antes del COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de gestión de higiene, tecnología de inspección, equipo, infraestructura</li> <li>• Falta de tecnología, equipos e infraestructura de almacenamiento</li> <li>• Dependencia de un sector económico específico (vulnerabilidad en la estructura económica)</li> <li>• Falta de desarrollo de la competitividad del sector agrícola y rural nacional</li> <li>• Falta de técnicas de gestión agrícolas, incluido el cultivo por parte de los productores.</li> <li>• Falta de mejora de la eficiencia del sistema de producción, como la realización de la producción planificada, la producción estable y el envío por parte de los productores organizados.</li> <li>• Falta de incentivos a la producción debido a la estructura del mercado.</li> <li>• Falta de infraestructura productiva</li> <li>• Falta de operación y mantenimiento de la infraestructura productiva</li> <li>• Falta de confianza entre los actores de la cadena por falta de comprensión del rol de cada actor, falta de estándares de calidad claros, etc.</li> <li>• Falta de valor agregado como el procesamiento, la certificación, etc.</li> <li>• Falta de información del mercado.</li> <li>• Falta de iniciativas para mitigar el cambio climático tanto en el lado del productor como en el del consumidor</li> <li>• Falta de iniciativas en la adaptación al cambio climático en el lado del productor</li> <li>• Falta de información relacionada con el cambio climático, como el clima, las plagas, etc.</li> <li>• Falta de gestión de recursos e información de seguimiento</li> <li>• Falta de acceso a la finanza</li> <li>• Falta de acceso a seguros</li> <li>• Falta de información relacionada con el sector agrícola, como información sobre el productor y el producto</li> <li>• Falta de desarrollo y difusión de tecnología</li> </ul>
2	Agrupación por problemas	<p>① Países centroamericanos y grandes países del Caribe donde se mantiene la presencia del sector agrícola y se requiere fortalecer todo el sector agrícola tanto a nivel interno como para la exportación, ② Pequeños países del Caribe que tiene muy bajo índice de autoabastecimiento alimentario y se requiere la corrección de la estructura económica dependiente del turismo, ③ Países donde las condiciones socioeconómicas están turbulentas debido a factores políticos y externos, y se requiere su estabilización, o se requiere una gran innovación en el sistema productivo.</p>
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Falta de gestión de higiene, tecnología de inspección, equipo, infraestructura</li> <li>• Falta de tecnología de distribución y almacenamiento, equipo, infraestructura</li> <li>• Dependencia de un sector económico específico (vulnerabilidad en la estructura económica)</li> </ul>

No.	Elemento	Agricultura y desarrollo rural	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de desarrollo de la competitividad del sector agrícola y rural nacional</li> <li>Falta de mejora de la eficiencia del sistema de producción, como la realización de la producción planificada, la producción estable y el envío por parte de los productores organizados.</li> <li>Falta de confianza entre los actores de la cadena por falta de comprensión del rol de cada actor, falta de estándares de calidad claros, etc.</li> <li>Falta de información del mercado.</li> <li>Falta de acceso a la finanza</li> <li>Falta de acceso a seguros de productores (productos de seguros limitados)</li> <li>Falta de información relacionada con el sector agrícola, como información sobre el productor y el producto</li> </ul>	
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de colaboración regional e intersectorial (re-reconocimiento de la importancia)</li> <li>Falta de digitalización de la cadena de valor agrícola (reconocimiento de la importancia)</li> </ul>	
5	Plan de superación (borrador)	Fortalecimiento de la gestión de la higiene de los alimentos y la capacidad de almacenamiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instalación y desarrollo de infraestructura de procesamiento y distribución posterior a la cosecha, como equipos de empaque y cadena de frío</li> <li>Fortalecimiento de la tecnología y sistema de gestión de la seguridad e higiene alimentaria a través de HACCP, etc.</li> <li>Fortalecimiento de la gestión de la seguridad e higiene alimentaria mediante el fortalecimiento de la función de cuarentena vegetal fronteriza (nivel regional)</li> <li>Desarrollo de infraestructura de almacenamiento de alimentos en cada país y región (nivel regional)</li> </ul>
		Reducción de la dependencia de las importaciones de alimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realización de la producción planificada mediante la formación de una organización de productores y el fortalecimiento de la capacidad de gestión organizativa, realización de una producción estable en términos de cantidad y calidad</li> </ul>
		Fortalecimiento de la conexión de la cadena de valor agrícola	<ul style="list-style-type: none"> <li>Marca de productos locales mediante la introducción de “Un pueblo, Un producto” y procesamiento</li> <li>Mejora de la confianza entre las personas involucradas en la cadena de valor agrícola mediante el establecimiento de estándares de calidad, etc.</li> <li>Fortalecimiento de las iniciativas para la agricultura a nivel local y ciclos alimentarios, como la producción local para el consumo local</li> </ul>
		Fortalecimiento de las medidas contra el cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>Difusión de tecnologías de cultivo bajas en carbono y de bajo consumo energético, como la optimización del riego y de la gestión de la fertilización</li> <li>Introducción del sistema de monitoreo de los riesgos climáticos y de desastres naturales</li> <li>Fortalecimiento de residuos de cosecha, pérdida de alimentos y reciclaje</li> <li>Educación ambiental sobre medio ambiente agrícola, pérdida de alimentos y salud</li> <li>Introducción de un sistema de certificación como la certificación de alimentos ecológicos</li> <li>Desarrollo e introducción de nuevas variedades contra el cambio climático</li> </ul>
		Fortalecimiento del sistema de apoyo a la agricultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de programas de finanzas, subsidios y subvenciones a productores y organizaciones de productores</li> <li>Apoyo a empresas emergentes del sector agrícola</li> <li>Fortalecimiento del sistema de información sobre agricultura y agricultor</li> <li>Fortalecimiento del sistema de desarrollo y difusión de tecnología agrícola</li> </ul>
6	Directrices y recomendaciones de la cooperación para el desarrollo (borrador)	Fortalecimiento de la resiliencia alimentaria y reducción de los problemas de la inmigración a través de iniciativas integrales para abordar problemas importantes	Fortalecer la resiliencia alimentaria local, estableciendo como retos importantes individuales: el fortalecimiento de la gestión de higiene alimentaria y la capacidad de almacenamiento, la reducción de la dependencia de las importaciones de alimentos, el fortalecimiento de la conexión de la cadena de valor agrícola, el fortalecimiento de las medidas contra el cambio climático, y como retos importantes transversales: el fortalecimiento del sistema de apoyo agrícola; como resultado general de todo esto, lograr aumentar el atractivo del sector agrícola, que es el principal medio para obtener ingresos en las zonas rurales, y reducir los problemas de la inmigración en la región.
		Cooperación interregional	El COVID-19 se expandió al mundo atravesando las fronteras nacionales y tuvo un impacto socioeconómico. Los desafíos interregionales y globales como estas enfermedades, el cambio climático y la inmigración a otros países van en aumento. Para

No.	Elemento	Agricultura y desarrollo rural	
			<p>responder de manera efectiva y eficiente a estos problemas, tanto en términos de tecnología como de costo, es fundamental fortalecer la cooperación regional y la cooperación entre sectores. Por ejemplo, se pueden considerar la colaboración regional, en términos de desarrollo de nuevas variedades para adaptarse al clima y desastres, monitoreo de recursos, tecnología de producción baja en carbono y cambio climático, de servicios de difusión que utilizan tecnología inteligente, etc.</p>
		Cooperación entre sectores y actores	<p>COVID-19 cruzó las fronteras nacionales y también tuvo un impacto negativo en diferentes sectores, como atención médica y el comercio centrados en el turismo y la agricultura. Al mismo tiempo, los ministerios relacionados con la agricultura y los ministerios relacionados con la salud colaboraron para distribuir alimentos, lo que brindó la oportunidad de reafirmar la importancia de la cooperación intersectorial y de adquirir experiencia. Esta cooperación intersectorial es eficaz para fortalecer los sectores de agricultura y desarrollo rural en el futuro. Por ejemplo, podemos mencionar el monitoreo ambiental a través de la cooperación entre los sectores de agricultura y medio ambiente, y la implementación de educación escolar sobre sistemas de producción de alimentos y nutrición por parte del sector agrícola y educativo. Además, por ejemplo, considerando la emisión de gases de efecto invernadero de los desechos de alimentos, es importante incorporar a los consumidores que provocan pérdidas en la etapa de consumo o provocan exceso de provisión, es decir, la cooperación entre actores.</p>
		Apoyo que incorpora al sector privado, por cadena de valor agrícola	<p>El sector agrícola es un sector privado compuesto por muchos empresarios. Y debido a que el sector tiene un largo ciclo de producción de meses a años, se ve afectado fácilmente por las condiciones climáticas y a muchos productores le dificultan realizar actividades experimentales que tienen un poder económico débil de alto riesgo, requiere de mucho tiempo para introducir nuevas tecnologías y productos. Considerando estas dos características, se considera efectivo apoyar al sector incorporando junto con los productores, al sector privado, como los distribuidores y procesadores de productos agrícolas que conforman la cadena de valor agrícola y son empresas que operan semipermanente en la región. Además, la ruptura de la cadena por la desestabilización de la distribución por el COVID-19 afectó también a muchos de los actores que la conforman. Por esta razón, es importante considerar no solo la producción y las ventas, sino también la cadena de valor agrícola desde la producción hasta el consumo como una sola unidad, y apoyar con la participación de los actores que conforman esta cadena. Por ejemplo, fortalecer la cadena de frío con la participación de las asociaciones de productores y distribuidores y procesadores, estándares de calidad del producto y estandarización de la gestión y fortalecer los sistemas de producción y envío planificados por las asociaciones de productores e intermediarios (Ejemplo: la asociación de productores lleva a cabo la producción planificada en términos de calidad y cantidad, proporciona una carga estable a los intermediarios, los intermediarios están a cargo de la distribución con cargos de envío fijos y crean un sistema en el que ambas partes pueden reducir el riesgo). Además, para facilitar que las empresas privadas desafíen estos proyectos que son de gran importancia, pero que requieren tiempo y esfuerzo en la coordinación debido a que tienen muchos participantes y también es de alto riesgo, se considera muy importante la provisión de apoyo financiero (préstamos y subsidios) por parte del gobierno y los donantes.</p>
		Utilización activa de tecnología inteligente, apoyo para el desarrollo y difusión	<p>El número de empresas privadas que manejan la tecnología de la cadena de valor agrícola inteligente está aumentando, y el contenido de la tecnología es amplio, desde los más baratos y sencillos que utilizan teléfonos inteligentes hasta los más avanzados, como los dispositivos de gestión del entorno de producción equipados con equipos de análisis o las máquinas automáticas. El apoyo que aprovecha estos movimientos privados y los impulsa también es importante para el desarrollo del sector agrícola y desarrollo rural. En concreto, incluye la acumulación de información relacionada con el sector, como productores y mercados, y la conversión a datos abiertos, especialmente el apoyo financiero para el desarrollo y difusión de</p>

No.	Elemento	Agricultura y desarrollo rural	
			productos de empresas privadas centradas en empresas emergentes.
	Directrices de la cooperación japonesa para el desarrollo		Con el fin de contribuir al fortalecimiento de la resiliencia alimentaria y a las medidas de inmigración a través de esfuerzos integrales para abordar los problemas importantes (el fortalecimiento de la gestión de higiene alimentaria y la capacidad de almacenamiento, la reducción de la dependencia de las importaciones de alimentos, el fortalecimiento de la conexión de la cadena de valor agrícola, el fortalecimiento de las medidas contra el cambio climático, y el fortalecimiento del sistema de apoyo agrícola), implementar los planes de superación mencionados arriba en el punto 5, teniendo en cuenta la "mejora de la eficiencia de utilización de la infraestructura existente", "apoyo de relaciones públicas, como la construcción de modelos mediante la inversión concentrada y financiamiento para esfuerzos de gran alcance existentes", "incorporación del sector privado y de los consumidores", "cooperación regional e intersectorial", "utilización activa de los activos existentes de JICA".

Fuente: Equipo de estudio

## (5) Sector privado

**Tabla 5-7 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Sector privado)**

Nro.	Elemento	Sector privado	
1	Problemas existentes antes del COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tamaño del sector informal</li> <li>Estancamiento de la mejora de la productividad</li> <li>Falta de fondos públicos</li> <li>Alta tasa de desempleo de mujeres y jóvenes</li> </ul>	
2	Agrupación por problemas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los problemas anteriores son problemas comunes para la región</li> <li>Además, cada país tiene sus propios problemas característicos</li> </ul>	
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19	1. Tamaño del sector informal	Dificultad para recopilar datos y brindar apoyo público en emergencias como pandemias, etc., al sector informal
		2. Estancamiento de la mejora de la productividad	Se hace evidente el límite de la expansión económica debido a la entrada de mano de obra mientras la mejora de la productividad está estancada
		3. Falta de fondos públicos	Falta de apoyo a PyMEs y trabajadores afectados por la pandemia
		4. Alta tasa de desempleo de mujeres y jóvenes	Aumento aún más de la tasa de desempleo de mujeres y jóvenes debido a la pandemia, y se hace evidente la vulnerabilidad de las condiciones laborales, al mismo tiempo que se reconoce una vez más los problemas
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19	Lo mismo que arriba	
5	Plan de superación (borrador)	1. Tamaño del sector informal	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de las medidas convencionales de promoción industrial y apoyo a las PyMEs</li> </ul>
		2. Estancamiento de la mejora de la productividad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construcción y fortalecimiento del sistema de apoyo a la mejora de la productividad</li> <li>Mejora de la productividad mediante la introducción y el desarrollo de nuevas tecnologías.</li> <li>Creación de industrias superiores a través de la innovación.</li> </ul>
		3. Falta de fondos públicos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aseguramiento de fondos para caso de emergencias globales y a largo plazo</li> </ul>
		4. Alta tasa de desempleo de mujeres y jóvenes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provisión de capital semilla y desarrollo de capacidad emprendedora</li> <li>Fortalecimiento de la resiliencia de instalaciones como las escuelas</li> </ul>
6	Directrices y	1. El tamaño del sector	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de las medidas convencionales de promoción industrial</li> </ul>

Nro.	Elemento	Sector privado	
	recomendaciones de la cooperación para el desarrollo (borrador)	informal	y apoyo a las PyMEs ➤ Desarrollo de política de promoción de PyMEs y plan regional de desarrollo industrial (Cooperación técnica) (Panamá) ➤ Transferencia técnica mediante la promoción de la cooperación con empresas japonesas (Envío de expertos regionales) (Panamá)
		2. Estancamiento de la mejora de la productividad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de la capacidad de apoyo a la mejora de la productividad a través de la cooperación regional</li> <li>➤ Fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones de apoyo a la mejora de la productividad a través de la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular (Panamá)</li> <li>Apoyo para construir un ecosistema de innovación de empresas emergentes</li> <li>➤ Implementación de capacitación y cooperación técnica para promover la innovación en las universidades (Cooperación técnica) (Panamá)</li> <li>➤ Promoción de la innovación mediante el fomento de la cooperación con empresas japonesas (Envío de expertos regionales) (Panamá)</li> </ul>
		3. Falta de fondo del Estado	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provisión de préstamo Stand-By para prepararse ante una pandemia</li> </ul>
		4. Alta tasa de desempleo de mujeres y jóvenes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Provisión de capital semilla y desarrollo de capacidad emprendedora</li> <li>➤ Otorgamiento de fondo de capital semilla (Cooperación financiera reembolsable) y apoyo al desarrollo de capacidades para empresas financiadas (Cooperación técnica, envío de voluntarios) (Costa Rica)</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

## (6) Sector de Gobernanza y seguridad ciudadana

**Tabla 5-8 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Gobernanza y seguridad ciudadana)**

Nro.	Elemento	Gobernanza y seguridad	
1	Vulnerabilidad existentes antes del COVID-19	Calidad de la democracia	<ul style="list-style-type: none"> <li>El proceso de elección no es transparente / elecciones donde la competencia no está garantizada</li> <li>La libertad de expresión y de prensa no está garantizada</li> </ul>
		Función administrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Baja calidad de los servicios administrativos</li> <li>Falta de capacidad de los funcionarios públicos</li> <li>El proceso de elaboración de políticas no es transparente</li> <li>Divulgación de información insuficiente</li> <li>El avance de la descentralización es bajo en la región de Centroamérica y el Caribe</li> </ul>
		Desarrollo del gobierno electrónico	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aunque se han creado agendas de gobierno electrónico, pocos países han implementado</li> <li>Retraso en el desarrollo de infraestructura</li> <li>Falta de recursos humanos</li> <li>Aunque se ha emitido una identificación nacional electrónica, hay un gran porcentaje de personas que no cuentan con el documento de identidad en sí</li> </ul>
		Estado de derecho	<ul style="list-style-type: none"> <li>"Impunidad" para el crimen</li> <li>Capacidad insuficiente del profesional jurídico</li> <li>Falta del personal jurídico</li> </ul>
		Corrupción	<ul style="list-style-type: none"> <li>Es difícil de controlar porque se realiza en una amplia gama de situaciones, desde altos funcionarios gubernamentales hasta funcionarios públicos de atención en oficinas administrativas, policías, etc.</li> <li>Aunque cada país ha establecido una ventanilla de denuncia de corrupción, el número de casos realmente denunciados, procesados y sancionados es poco</li> </ul>
	Seguridad ciudadana	<Centroamérica> <ul style="list-style-type: none"> <li>La tasa de homicidios está disminuyendo en cada país, excepto en México, pero la tasa de homicidios sigue siendo muy alta en comparación con el promedio mundial.</li> <li>La inseguridad es significativa debido a asesinatos, crimen organizado, conflictos de pandillas, etc.</li> <li>La violencia basada en género (VBG), como la violencia doméstica, la violación y otros delitos sexuales, ha sido un problema de larga data.</li> </ul> <Caribe>	

Nro.	Elemento	Gobernanza y seguridad	
2	Agrupación por problemas	<p>Calidad de la democracia (realización de elecciones competitivas, garantía de la libertad de expresión y de prensa), eficiencia del gobierno, desarrollo del gobierno electrónico, control de la corrupción, desarrollo de normas e instituciones para promover el sector privado, establecer el estado de derecho, seguridad (crímenes graves, delitos generales , VBG, tráfico de drogas)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jamaica tiene tasas de homicidio consistentemente altas, mientras que Cuba y Surinam tienen las tasas de homicidio más bajas en el Caribe, como también son pocos los otros delitos generales.</li> <li>• La inseguridad ha empeorado por el narcotráfico, el tráfico de armas de fuego, el crimen organizado, mafias, etc., ya que la mayoría de los países del Caribe tienen el problema de ser un punto de tránsito para el tráfico de drogas (excluyendo Cuba y Surinam).</li> <li>• La violencia doméstica y la violencia basada en género son desafíos de larga data, al igual que en Centroamérica</li> </ul>
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19	Calidad de la democracia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los derechos humanos, los derechos civiles y los derechos políticos se vieron afectados por las medidas gubernamentales como la “declaración de estado de emergencia” y el “cierre de fronteras y medidas de control fronterizo” para evitar la propagación del COVID-19</li> <li>• Aplazamiento de elecciones</li> </ul>
		Función administrativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suspensión y retraso de la prestación de diversos servicios administrativos</li> <li>• Queda claro que el desarrollo del gobierno electrónico no es suficiente</li> </ul>
		Desarrollo del gobierno electrónico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suspensión y retraso de los servicios judiciales</li> </ul>
		Estado de derecho	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se produjo fraude en la contratación pública de insumos relacionados con el COVID-19 (se omitió el proceso de verificación convencional por motivos de situaciones de emergencia, etc.)</li> </ul>
		Corrupción	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se mostró una mejora temporal cuando hubo las restricciones de desplazamiento como el toque de queda, etc., sin embargo, de a poco se está volviendo a la situación anterior.</li> <li>• Agravamiento de la VBG</li> </ul>
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19	Con el COVID-19, ha aumentado las vulnerabilidades/problemas originales (desarrollo del gobierno electrónico insuficiente, bajos servicios administrativos y judiciales, violencia basada en género)	
5	Plan de superación (borrador)	Calidad de la democracia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyar el desarrollo del periodismo libre</li> <li>• Fortalecimiento de la capacidad de la comisión electoral</li> </ul>
		Función administrativa	<p>&lt;Efectividad del gobierno&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de las funciones legislativas y funciones de supervisión administrativa del parlamento</li> <li>• Fortalecimiento de las capacidades de los funcionarios públicos</li> </ul> <p>&lt;Desarrollo del gobierno electrónico&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Difusión de la identificación nacional</li> <li>• Digitalización de los trámites administrativos</li> <li>• Fortalecimiento de las capacidades de los funcionarios públicos asociados a la digitalización</li> </ul> <p>&lt;Fortalecimiento de la administración local&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de la capacidad del gobierno local</li> <li>• Fortalecimiento de la capacidad de planificación del gobierno local</li> <li>• Implementación de una cooperación de área amplia dirigida a la región de Centroamérica y el Caribe, con Nicaragua, República Dominicana y Honduras como países base (como ejemplo específico, difundir y expandir el proceso FOCAL de Honduras en Centroamérica)</li> </ul> <p>&lt;Control de corrupción&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Digitalización de los trámites administrativos</li> <li>• Reforma de la conciencia sobre la corrupción de los funcionarios públicos</li> <li>• Divulgación de información sobre la ejecución presupuestaria y los procesos de contratación pública al público</li> </ul>
		Estado de derecho	<p>&lt;Establecimiento del "Estado de derecho"&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejora del sistema de resolución de disputas, como el procedimiento judicial y el sistema de mediación, establecimiento de leyes y procedimientos que son la base de las actividades económicas, capacitación de profesionales jurídicos</li> <li>• Digitalización de servicios jurídicos</li> </ul>
		Seguridad	<Mejora de la seguridad ciudadana>



Nro.	Elemento	Gobernanza y seguridad	
		ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecimiento de un sistema policial, incluido la "Policía comunitaria" y apoyo al desarrollo de capacidades de las organizaciones policiales y de los recursos humanos. Además, introducir el desarrollo de capacidades de la policía comunitaria en Jamaica y con esto, apuntar a extenderlo a los países anglófonos del Caribe.</li> <li>• Apoyo a las medidas de prevención de delitos utilizando las TIC. Al acumular y analizar datos sobre delitos, se apoya a la formulación e implementación de planes de prevención de delitos con enfoque generacional o centrado en áreas propensas a la delincuencia</li> <li>• Propuesta de habilidades para la vida a la generación más joven en riesgo</li> <li>• Mejora de la infraestructura básica, como el alumbrado público, para garantizar la seguridad de los ciudadanos.</li> </ul> <p>&lt;Respuesta a las VBG&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento del sistema judicial</li> <li>• Formulación e implementación de políticas y planes eficientes basados en la recopilación de datos y análisis de daños por delitos</li> <li>• Concienciación de la prevención de las VBG</li> <li>• Aumento de denuncias de delitos, investigaciones y juicios ante la "impunidad" de la violencia basada en género</li> <li>• Apoyo psicológico, económico y social a las víctimas</li> <li>• Lanzamiento y operación de una plataforma para brindar información a quienes necesiten un apoyo (Buena práctica: CuentaNos, Ciudad Mujer Honduras)</li> <li>• Cooperación con los campos de la salud materno infantil y la educación</li> </ul>
6	Directrices y recomendaciones de la cooperación para el desarrollo (borrador)	Desarrollo del gobierno electrónico	<p>&lt; Gran diseño de digitalización a nivel nacional&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de gobierno electrónico basado en el desarrollo de documento de identidad nacional digitalizado → Diseño de una plataforma que pueda integrar todos los servicios públicos</li> <li>• Almacenamiento definitivo y seguro de datos.</li> <li>• Mecanismo que permita el uso mutuo por parte de los gobiernos locales y diferentes ministerios y agencias pertinentes, mediante la gestión centralizada de datos</li> <li>• Mecanismo que permita realizar trámites administrativos y prestar servicios públicos en línea utilizando la identificación nacional</li> <li>• Apuntar a la promoción de la participación pública y la alianza público-privada, optimización de los servicios administrativos y mejora de la transparencia y la confianza mediante el uso eficaz de los datos.</li> </ul> <p>&lt;Directriz de la cooperación basada en lo anterior&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para los países que no tienen una identificación nacional desde el principio o que operan con una identificación nacional no digitalizada, se preparará y entregará una identificación nacional electrónica a todos los ciudadanos</li> <li>• Para los países que ya han emitido una identificación nacional electrónica, crear un mecanismo para otorgar una identificación nacional electrónica a todos los ciudadanos, mejorar el sistema actual y luego aumentar los servicios administrativos en línea usando la identificación nacional</li> </ul>
		Establecimiento del Estado de derecho	<p>&lt;Erradicación de la cultura arraigada de "impunidad"&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento/mejora del sistema judicial, fortalecimiento de la capacidad del profesional jurídico y aumento del número de profesional jurídico per cápita</li> <li>• Reforma del sistema actual para aumentar el número de denuncias de delitos, investigaciones y juicios</li> <li>• Construcción del sistema para proteger la seguridad de los denunciantes y testigos (protección contra las represalias)</li> <li>• Apoyo a las víctimas a nivel de base</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

## (7) Sector de Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres

**Tabla 5-9 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres)**

Nro.	Elemento	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres	
1	Problemas existentes antes del COVID-19	Cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Calentamiento global, emisiones de gases de efecto invernadero, biodiversidad, deforestación, contaminación del aire y del agua</li> </ul>
		Urbanización	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eliminación de residuos, residuos plásticos marinos, mejora de la salud pública, uso de la tierra</li> </ul>
		Desastres naturales frecuentes e intensificados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Clima anormal, evaluación del riesgo de desastres, regulación del uso del suelo, resistencia sísmica, mitigación de daños, restauración/reconstrucción</li> </ul>

Nro.	Elemento	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres	
2	Agrupación por problemas	Desigualdad económica, Otros antecedentes sociales	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alfabetización en prevención de desastres, conducta de evacuación, educación en reducción del riesgo de desastres, discusión/coordiación con instituciones</li> </ul>
		Tipo de sectores afectados por el [cambio climático], organismos ejecutores (gobiernos nacionales y locales) de la [gestión de residuos], [reducción del riesgo de desastre] frecuencia de desastres naturales y magnitud de los daños	
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19	Medidas contra el calentamiento global	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grado de dependencia de combustibles fósiles, costo de introducción de energías renovables</li> <li>El impacto económico en muchos campos (agricultura/pesca, turismo, reducción del riesgo de desastres) es enorme</li> <li>El calentamiento global y el clima anormal exacerban la pobreza</li> </ul>
		Conservación de la biodiversidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>La contaminación del agua, aire y marina están progresando</li> <li>Escasez crónica de presupuesto y personal</li> </ul>
		Gestión de residuos	<ul style="list-style-type: none"> <li>La capacidad de procesamiento no puede hacer frente a los residuos crecientes</li> <li>Gestión insuficiente de residuos peligrosos y residuos médicos</li> <li>Baja conciencia de las 3R en la sociedad en general</li> <li>Desarrollo legal, falta de presupuesto, falta de tecnología, manejo de insuficiente de información</li> <li>Mantenimiento de la rentabilidad en el proyecto de abastecimiento de agua potable y alcantarillado</li> </ul>
		Comprensión del riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>Recopilación, análisis, gestión y utilización insuficientes de los datos relacionados</li> <li>Evaluación insuficiente del riesgo de desastres</li> </ul>
		Fortalecimiento de la gobernanza de la gestión del riesgo de desastres para reducir el riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>Falta de comprensión de la reducción del riesgo de desastres en otros sectores</li> <li>La incorporación de la perspectiva de la reducción del riesgo de desastres no ha progresado</li> <li>Es difícil mantener la continuidad debido a los frecuentes cambios de personal por el cambio de gobierno</li> </ul>
		Pre-inversión en reducción del riesgo de desastres para la resiliencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pre-inversión público-privada insuficiente debido a medidas duras y blandas</li> <li>Uso del suelo desordenado, sin estándares de construcción</li> <li>Planes de reducción del riesgo de desastres, estándares antiguos o insuficientes</li> </ul>
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19		<ul style="list-style-type: none"> <li>Se considera que los problemas anteriores empeoraron con el COVID-19.</li> <li>Con la fomentación de la digitalización, se han hecho evidentes problemas como la difusión de información inexacta y la expansión de la desigualdad de información</li> </ul>
5	Plan de superación (borrador)	Medidas contra el calentamiento global	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo técnico y financiero para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero</li> <li>Implementación de medidas de "mitigación" y "adaptación" al cambio climático centradas en la comunidad (intersectoriales)</li> </ul>
		Conservación de la biodiversidad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejora de las capacidades de ciencia y tecnología, investigación y análisis para el desarrollo sostenible</li> <li>Apoyo técnico y financiero para el proyecto</li> </ul>
		Gestión de residuos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejorar la capacidad de gestión mediante el fortalecimiento de la administración pública hacia la realización de una sociedad circular</li> <li>Compartir know-how a través de la cooperación regional y la cooperación Sur-Sur</li> </ul>
		Comprensión del riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utilización de las TIC</li> <li>Gestión y uso centralizados de la información mediante el establecimiento de una plataforma de información para la reducción del riesgo de desastres</li> </ul>
		Fortalecimiento de la gobernanza de la gestión del riesgo de desastres para reducir el riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de la gobernanza a través de la formulación de proyectos intersectoriales/complejos</li> <li>Mejora de la capacidad de las agencias relacionadas al gobierno</li> </ul>

Nro.	Elemento	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres		
		Pre-inversión en reducción del riesgo de desastres para la resiliencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a la formulación de planes de reducción del riesgo de desastres para fortalecer la resiliencia</li> <li>• Apoyo técnico y financiero</li> </ul>	
		Fortalecimiento de los preparativos previos para una respuesta eficaz a los desastres y una "mejor reconstrucción (Build Back Better)"	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reducción del riesgo de desastres comunitaria para mejorar las capacidades regionales de reducción del riesgo de desastres</li> <li>• Promoción de la cooperación regional</li> <li>• Fomento de la conciencia sobre la gestión de crisis de los individuos, empresas y comunidades.</li> </ul>	
6	Directrices y recomendaciones de la cooperación para el desarrollo (borrador)	Medio ambiente	Implementación de medidas concretas contra el cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo técnico y financiero necesarios para la realización de la neutralidad de carbono</li> <li>• Apoyo a la introducción de energías renovables (geotérmica, etc.)</li> <li>• Gestión centralizada de datos básicos para el logro de cero emisiones</li> <li>• Introducción de energías renovables (geotermia, etc.)</li> <li>• Implementación de "medidas de mitigación" y "medidas de adaptación" intersectoriales. Especialmente, el sector de reducción del riesgo de desastres y sector agrícola que son afectados por el calentamiento global y el cambio climático, y el sector educación, sector salud (Centroamérica), turismo, industria pesquera, sector agricultura (Caribe), que son afectados indirectamente</li> </ul>
			Desarrollo sostenible a través de la conservación del ecosistema	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo sostenible y desarrollo regional a través de la conservación de los ecosistemas</li> <li>• Apoyo técnico para el desarrollo comunitario (Centroamérica)</li> <li>• Estudios y contramedidas de conservación ambiental terrestre-marina, fortalecimiento de las actividades de prevención de residuos plásticos en el océano</li> <li>• Aprovechamiento del turismo de biodiversidad</li> <li>• Establecimiento de un sistema legal para la gestión de reservas naturales y fortalecimiento de la capacidad de gestión</li> <li>• Estudio de ecosistemas, distribución de vegetación, incendios forestales, etc., utilizando la tecnología digital como los datos de imágenes satelitales, etc., y manejo de recursos</li> </ul>
			Realización de una sociedad circular	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Establecimiento de un sistema legal para la gestión de residuos (gestión de residuos generales, gestión de residuos peligrosos, gestión de residuos médicos)</li> <li>• Creación de un mecanismo para la realización de una economía circular</li> <li>• Realización de 3R y establecimiento de flujo de residuos higiénica mediante la mejora de la capacidad de la administración local</li> <li>• Inversión en las instalaciones, innovación tecnológica (introducción de instalaciones de reciclaje, autoclaves, generación de energía a partir de residuos, etc.)</li> <li>• Promoción de la inversión privada</li> </ul>
		Reducción del riesgo de desastres	Uso del TIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación de peligros utilizando TIC (introducción de la tecnología de uso de imágenes satelitales)</li> <li>• Monitoreo/observación/provisión de información sin contacto, construcción de sistema de alerta temprana</li> </ul>
			Incorporación de la perspectiva de la reducción del riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción del intercambio de información y cooperación entre gobiernos centrales, locales, ministerios y agencias utilizando la plataforma de información de reducción del riesgo de desastres</li> <li>• Formulación de proyectos intersectoriales/complejos (agricultura, educación, salud (Centroamérica), turismo (Caribe), etc.)</li> </ul>
			Fortalecimiento de la resiliencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formulación de planes de reducción del riesgo de desastres, fortalecimiento de ciudades renovadoras (desarrollo de infraestructura vial, resistencia a sismos, medidas contra deslizamientos, medidas contra inundaciones como mejoramiento de ríos, etc.)</li> <li>• Desarrollo de infraestructura que contribuya a la mitigación de desastres (desarrollo vial, medidas contra deslizamientos, medidas contra inundaciones como mejoramiento de ríos, etc.)</li> <li>• Realización de educación para la reducción del riesgo de desastres</li> </ul>
			Mejora de la capacidad regional de reducción del riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reforma de la conciencia de personas, empresas y comunidades a través de planes de gestión de crisis y la difusión del plan de continuidad del negocio</li> <li>• Promoción de la cooperación regional para la recuperación y reconstrucción, fomento de la autoayuda y la ayuda mutua a través del apoyo comunitario de reducción del riesgo de desastres, fortalecimiento de las capacidades regionales de reducción del</li> </ul>

Nro.	Elemento	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres
		riesgo de desastres.

Fuente: Equipo de estudio

## (8) Sector de Innovación digital

**Tabla 5-10 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Innovación digital)**

Nro.	Elemento	Innovación digital	
1	Problemas existentes antes del COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo del sistema legal en países donde no se han formulado planes de digitalización</li> <li>• Hay poca acumulación de tecnología digital liderada por el propio país</li> <li>• Construcción de una cadena de valor para los servicios digitales</li> <li>• Brecha digital entre regiones como zona urbana y rural</li> <li>• Mejora de la alfabetización del usuario</li> </ul>	
2	Agrupación por problemas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Agrupación según el grado de avance de la digitalización (clasificados en avanzados, intermedios y en desarrollo según el índice de servicios en línea y el estado de desarrollo de la infraestructura de comunicación)</li> </ul>	
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La brecha digital y los problemas de alfabetización se hacen evidentes en el sector de la educación y el sector de la salud, medicina y nutrición</li> <li>• Vulnerabilidad de la infraestructura de comunicación</li> </ul>	
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificación de un plan digital para avanzar en la administración digital</li> <li>• Construcción de un ecosistema para la digitalización/DX colaborando los sectores público y privado</li> <li>• Capacitación de los recursos humanos de TI y eliminación de la brecha digital</li> </ul>	
5	Plan de superación (borrador)	Social y económico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de servicios como sistemas de pago y remesas electrónicas utilizando la tecnología digital</li> <li>• Transferencia técnica de varios sistemas como la protección del usuario del servicio</li> </ul>
		Salud, medicina y nutrición	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear redes de instituciones médicas e introducción de servicios de telemedicina</li> <li>• Herramientas, redes para conectarse con especialistas centrales y alfabetización de los profesionales de salud</li> <li>• Planificación y diseño institucional para la digitalización en el campo de la salud y medicina</li> <li>• Construir un ecosistema para la capacitación de recursos humanos de seguridad y apoyo a la empresa emergente.</li> </ul>
		Educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de infraestructura de red para instituciones educativas</li> <li>• Elaboración de materiales didácticos digitales, apoyo a la adquisición de tecnología para su difusión, medidas de difusión a través de alianzas público-privadas, etc.</li> </ul>
		Agricultura / Rural	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificación de medidas a corto, mediano y largo plazo basadas en los casos de Japón y realizar varios experimentos de demostración de tecnología para la digitalización.</li> <li>• Introducción de IoT en las instalaciones de riego a gran escala por método de innovación abierta, promoción del desarrollo de infraestructuras como el sistema de vigilancia meteorológica, manejo del campo, introducción por etapa de herramientas de venta, etc.</li> </ul>
		Privado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Asistencia a la introducción de sistemas de apoyo para la gestión adaptados a los sistemas legales de cada país y capacitación de recursos humanos digitales que apoyan la gestión</li> <li>• Presentación del mecanismo del centro de innovación desde la universidad y formación de instituciones especializadas</li> <li>• Capacitación de recursos humanos que cumplen el rol de coordinador y apoyo para establecer una organización</li> </ul>
		Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividades para fortalecer la gobernanza de la reducción y mitigación del riesgo de desastres mediante la creación de una plataforma de información de reducción del riesgo de desastres que comparta de forma centralizada las diversas informaciones sobre riesgos</li> <li>• Desarrollar inmediatamente un sistema de monitoreo, observación y suministro de información que contribuya a la evacuación temprana de los pobladores.</li> <li>• Intercambio de información e introducción de tecnología que contribuya a la gestión adecuada de residuos y tierras raras, como el reciclaje y la trazabilidad.</li> </ul>
		Gobernanza y seguridad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de recursos humanos para la introducción y operación de una plataforma (nube pública) que apoye la digitalización del gobierno</li> <li>• Mejoramiento de la seguridad de los datos de identificación nacional, servicio de utilización de datos y gran diseño manejados como uno solo</li> </ul>

Nro.	Elemento	Innovación digital	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicación de diversas tecnologías avanzadas, como análisis de imágenes y análisis de IA, para asegurar la sustitución</li> </ul>
		Infraestructura y energía	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducción del sistema de control dinámico de señales basado en la comprensión del volumen de tránsito utilizando el método de interpretación de imágenes de IA a partir de imágenes y medidas contra la congestión de tránsito/accidentes a través de la comunicación entre la carretera vehicular que administra el vehículo y la carretera como una unidad</li> <li>• Reducción del costo de mantenimiento por mantenimiento de vehículos de transporte público (diagnóstico de deterioro, diagnóstico de fallas, monitoreo)</li> <li>• Introducir un sistema que apoye a los dispositivos de almacenamiento de energía que hacen coincidir la demanda con la cantidad de energía eléctrica, eficiencia energética, mecanismo para captar fluctuaciones, fluctuaciones de la tasa de cambio, etc., y el desarrollo de recursos humanos</li> </ul>
		Turismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a la formulación de medidas de respuesta a la gestión de crisis (formulación del BCP, capacitación, etc.)</li> <li>• Desarrollo de la infraestructura digital, como la liquidación digital y desarrollo de recursos humanos.</li> </ul>
		Alianza Público-Privada	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Introducir un sistema de alianza público-privado para una administración eficiente del gobierno</li> <li>• Introducir sistemas operativos urbanos, etc., que permita adquirir y analizar datos (ciudad inteligente)</li> </ul>
6	Directrices y recomendaciones de la cooperación para el desarrollo (borrador)	Formulación de políticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es necesario establecer un órgano administrativo que permita formular estrategias nacionales de la gobernanza digital y construir un gran diseño digital que se ajuste a las circunstancias de cada país.</li> <li>• El gran diseño será una compilación de medidas individuales de acuerdo a la situación de cada país, pero es deseable tener prioridades y mecanismos de seguimiento para mejorar la efectividad.</li> <li>• Para respaldar tales esfuerzos, fortalecer integralmente el desarrollo de recursos humanos de TI y seguridad en las agencias gubernamentales y, por el momento, trabajar para desarrollar empresas privadas en colaboración con empresas afiliadas en el extranjero con tecnología avanzada.</li> </ul>
		Desarrollo de recursos humanos de TI / Introducción de programa educativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La tecnología digital traerá cambios importantes en la forma en que se utilizan los recursos humanos en el Estado y organizaciones, y en la forma de aprender de las personas también. A partir de estos cambios, es necesario formular una política de recursos humanos digitales adecuada a la nueva era.</li> <li>• Además del desarrollo de programas generales de educación de recursos humanos basados en TIC (capacitación de empresas de gestión y recuperación de créditos, recursos humanos de desarrollo de servicios/operación (sector privado)), la política de recursos humanos de TIC y sistema de evaluación para estandarizar las habilidades, establecimiento de una institución de desarrollo de recursos humanos de TIC que integra los sectores público y privado (desde la estrategia hasta la implementación), etc.</li> </ul>
		Desarrollo de infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Como desafío de toda la región centroamericana y caribe, es necesario desarrollar una infraestructura de banda ancha que permita comunicaciones de gran capacidad a nivel nacional. En los países del Caribe, también es necesario asegurar la redundancia de los cables submarinos en caso de desastres. Para llevar a cabo estos desarrollos de manera eficiente, formular un plan nacional de desarrollo de redes móviles y de banda ancha.</li> <li>• Especialmente en la pandemia de COVID-19, responder a las necesidades del sector educativo y del sector de salud y medicina es un tema urgente, por lo que los sectores público y privado deben trabajar juntos para formular políticas que promuevan conexión de líneas en las agencias gubernamentales, centros comunitarios, escuelas, etc.</li> <li>• En colaboración con empresas afiliadas en el extranjero, promover la localización geográfica de centros de datos en la región y, en el futuro, apuntar la operación de centros de datos dentro del propio país, que cumplan con las políticas de utilización y las políticas de seguridad de cada país.</li> </ul>
		X-TEC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para el desarrollo de la futura cadena de valor digital, impulsar la construcción de servicios digitales y el uso de servicios de información liderados por el gobierno, y acumular buenas prácticas y desafíos.</li> <li>• Por ejemplo, concurso empresarial de apoyo a empresas emergentes, evento de coincidencia, plataforma en línea para la formación de recursos humanos de información avanzada, etc., son efectivas varias medidas que conducen a la creación de nuevos servicios.</li> <li>• Compartir tales casos dentro de la región y construir una plataforma para compartir servicios digitales intrarregionales para uso mutuo</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

**(9) Sector de Infraestructura y energía**

**Tabla 5-11 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Infraestructura y energía)**

Nro.	Elemento	Infraestructura y energía				
1	Problemas existentes antes del COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>En general, depende mucho del modo de transporte (automóvil), que es muy dependiente de los combustibles fósiles</li> <li>En general, la congestión de tránsito en áreas urbanas es severa</li> <li>En general, las rutas de transporte público (principalmente autobuses de ruta fija) no están optimizadas y son difíciles de comprender</li> <li>En general, considerando que es riesgo de infección, existe una tendencia a que la disposición a utilizar el transporte público disminuya, después del COVID-19</li> <li>En América Central, muchos países utilizan una gran cantidad de energía eléctrica derivada de energías renovables, pero hay muchos países que dependen de combustibles fósiles importados para la energía distinta del subsector eléctrico, y la tasa general de autoabastecimiento energético no se puede decir que es alta</li> <li>En la región del Caribe, muchos países son altamente dependientes de las importaciones de energía primaria y tienen una baja tasa de autoabastecimiento energético (lo mismo se aplica a la electricidad)</li> <li>La energía no se puede intercambiar entre países sin líneas de interconexión internacional, y la energía excedente no se puede utilizar de manera eficiente, especialmente cuando se introduce una gran cantidad de VRE (energía renovable variable)</li> <li>Especialmente en la región del Caribe, debido a las restricciones de recursos disponibles, costos de equipos y superficie de terreno disponible, no se puede decir que la introducción masiva de energías renovables esté más avanzada que en Centroamérica y el promedio mundial</li> <li>La vulnerabilidad a los desastres naturales es un problema. Cabe señalar que el impacto de esta vulnerabilidad no se limita al sector de infraestructura y energía, sino que también afecta la velocidad de recuperación de la sociedad en su conjunto ante los desastres naturales</li> </ul>				
2	Agrupación por problemas	<p><b>Infraestructura (subsector transporte): Desafíos para cada modalidad de transporte</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Aéreo: reducción del volumen de transporte debido a las regulaciones de ingreso en cada país y la iniciativa para la neutralidad de carbono</li> <li>Marítimo: confusión en el transporte debido a la falta de contenedores y reducción de la capacidad de procesamiento del puerto y la iniciativa para la neutralidad de carbono</li> <li>Transporte público ferroviario: mejorar aún más el atractivo, como la prevención de contagios</li> <li>Transporte público por carretera: mejorar la facilidad de uso y la iniciativa para la neutralidad de carbono</li> <li>Transporte general de automóviles: medidas contra la congestión de tránsito y la iniciativa para la neutralidad de carbono</li> </ul> <p><b>Energía: Tasa de autoabastecimiento energético y estado de introducción de las energías renovables</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Región del Caribe (excluyendo Trinidad y Tobago, Guyana): es necesario dejar de depender de los combustibles fósiles, en general</li> <li>América Central (excluyendo México y Surinam): es necesario dejar de depender inmediatamente de los combustibles fósiles en sectores que no sea el sector de energía</li> <li>Trinidad y Tobago: alta tasa de autoabastecimiento energético, pero hay mucho que hacer para el ahorro de energía</li> <li>México: es necesario abordar al ahorro de energía y neutralidad de carbono, teniendo en cuenta que el tamaño de consumo de energía es diferente al de otros países</li> <li>Surinam, Guyana: el desafío es equilibrar el desarrollo como país productor de petróleo con los esfuerzos hacia la neutralidad de carbono.</li> </ul>				
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto a los transportes públicos (restricción en la capacidad de pasajeros, abstención del uso al ser considerado como una vía de infección, y especialmente el impacto en la gestión para las empresas privadas)</li> <li>La cadena de suministro de combustibles fósiles importados que se ha manifestado a nivel mundial, aunque no se pudo confirmar en Centroamérica y el Caribe</li> <li>Se puede mencionar el impacto en la cadena de suministro de materiales y equipos necesarios para la ejecución del proyecto</li> </ul>				
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sostenibilidad del transporte público</li> <li>Mantenimiento de la cadena de suministro.</li> </ul>				
5	Plan de superación (borrador)	<table border="0"> <tr> <td style="vertical-align: top;">Infraestructura</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de la gestión del transporte público</li> <li>Diversificación de la cadena de suministro</li> </ul> </td> </tr> <tr> <td style="vertical-align: top;">Energía</td> <td> <ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificación energética (aprovechamiento de recursos domésticos, especialmente energías renovables)</li> <li>Promoción del ahorro energético</li> </ul> </td> </tr> </table>	Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de la gestión del transporte público</li> <li>Diversificación de la cadena de suministro</li> </ul>	Energía	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificación energética (aprovechamiento de recursos domésticos, especialmente energías renovables)</li> <li>Promoción del ahorro energético</li> </ul>
Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de la gestión del transporte público</li> <li>Diversificación de la cadena de suministro</li> </ul>					
Energía	<ul style="list-style-type: none"> <li>Diversificación energética (aprovechamiento de recursos domésticos, especialmente energías renovables)</li> <li>Promoción del ahorro energético</li> </ul>					
6	Directrices y recomendaciones de la cooperación para el desarrollo	<p>Neutralidad de carbono</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Es un tema particularmente urgente, y se requiere una perspectiva descarbonizada/ carbono neutral en todos los proyectos, como de desarrollo urbano, vial, transporte, electrificación del transporte, energía y energía eléctrica. (La formulación de proyectos desde esta perspectiva y la electrificación del</li> </ul>				

Nro.	Elemento	Infraestructura y energía	
	(borrador)		transporte no se limitan simplemente a cambiar a la electrificación, sino al apoyo para el desarrollo de recursos humanos y la construcción de cadenas de suministro en el área circundante)
		Asegurar la reducción del riesgo de desastres, resistencia y resiliencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La acumulación de experiencia obtenida de los problemas que Japón realmente ha resuelto o enfrenta antes que el resto del mundo es la "fortaleza de Japón", y existe la posibilidad de contribuir desde esta perspectiva como respuesta a problemáticas comunes a Centroamérica y el Caribe. (Posibilidad de "exportación de infraestructura de alta calidad")</li> <li>• Cooperación para tecnologías y know-how basados en contramedidas y respuestas a terremotos y tifones en Japón para superar la vulnerabilidad a los desastres naturales y asegurar la resiliencia</li> </ul>
		Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento/mejora/optimización de la infraestructura de todo el transporte urbano</li> <li>• Cooperación que contribuye a cambiar al transporte público y promover su uso y aliviar la ansiedad sobre el riesgo de infección por COVID-19</li> <li>• Promoción de vehículos eléctricos, desarrollo de recursos humanos de técnicas de mantenimiento, difusión de instalaciones de carga de vehículos eléctricos, apoyo para la construcción de la cadena de suministro relacionada (materiales y equipos necesarios para el mantenimiento)</li> </ul>
		Energía	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cooperación en todas las medidas necesarias para lograr la neutralidad en carbono, como la introducción de energías renovables, la utilización de energía derivada de energías renovables (utilización de energía almacenada por hidrógeno, etc.), la promoción del ahorro de energía, etc.</li> <li>• Incluso en los países productores de petróleo y gas, los esfuerzos hacia la neutralidad del carbono son un requisito global, por lo que cooperar en los esfuerzos hacia la neutralidad del carbono y la promoción del ahorro de energía</li> <li>• Posibilidad de cooperación como intercambio de energía por línea de interconexión internacional y almacenamiento de energía (hidrógeno, etc.) necesarios para expandir la introducción de energía renovable en cada país, y tecnología de captura y almacenamiento de carbono (CCS)</li> <li>• Las condiciones que son desventajosas para la introducción masiva de energías renovables en la región del Caribe, específicamente las restricciones debido a la superficie del territorio nacional y la superficie disponible para uso, y el alto costo de introducción, etc., da lugar a una posibilidad de cooperación a mediano y largo plazo basada en temas comunes con Japón</li> </ul>
		Forma de cooperación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En Centroamérica, la cooperación financiera es aún más importante además de la cooperación técnica. La cooperación técnica centrada en el desarrollo de recursos humanos y la cooperación financiera para acelerar la expansión de tecnologías que ya se están difundiendo y expandiendo.</li> <li>• En el Caribe, hay más oportunidades para la cooperación técnica considerando sus limitaciones y vulnerabilidades geográficas. Continuar con la cooperación técnica en general y cooperación financiera para promover el ahorro de energía, expandir la cantidad de energía renovable introducida e intercambio de energía (cadena de suministro de hidrógeno, etc.).</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

## (10) Sector de Turismo

**Tabla 5-12 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Turismo)**

Nro.	Elemento	Turismo
1	Problemas existentes antes del COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dificultad para acceder a los servicios financieros de las PyMES</li> <li>• Baja tasa de expansión de tarjetas de débito y tarjetas de crédito</li> <li>• Ley de turismo inadecuada</li> <li>• Alto costo de los viajes aéreos dentro de la región</li> <li>• Baja seguridad de los viajes terrestre dentro de la región</li> <li>• Retraso en establecer el sistema legal para pagos fuera del sistema bancario</li> <li>• Tamaño del mercado donde las empresas fintech son difíciles de ingresar</li> <li>• Desigualdad en la conectividad entre zonas urbanas y rurales</li> <li>• Alto grado de informalidad en el sector turístico</li> <li>• Inversión concentrada de recursos de marketing en mercados específicos (especialmente mercados de larga distancia)</li> <li>• Dependencia a los cruceros</li> <li>• Dependencia en el turismo de "Sol, Arena y Mar" por parte de los hoteles extranjeros de todo</li> </ul>

Nro.	Elemento	Turismo	
		incluido <ul style="list-style-type: none"> <li>• Imagen fija de “Sol, arena y mar”</li> <li>• Falta de cooperación entre países sobre política turística</li> <li>• Gestión de crisis turística insuficiente para los daños a la industria turística por desastres naturales como huracanes (Gestión de crisis insuficiente especializada en la industria del turismo, gestión de crisis solo para cada operador, falta de actualizaciones continuas de BCP, etc.)</li> <li>• Daños a la industria del turismo por Sargassum (algas marinas)</li> </ul>	
2	Agrupación por problemas	Condiciones geográficas (continuidad terrestre/isla), grado de necesidad de cooperación, grado de dependencia de los cruceros y resorts inclusivos afiliados al extranjero	
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aparición de PyMEs que necesitan financiación</li> <li>• Alteraciones en el ritmo de los países de la región por restricciones de ingreso y medidas de prevención de epidemias</li> <li>• Retraso en la difusión de pagos digitales y pagos en línea</li> <li>• Demora en la respuesta a pagos digitales y reservas en línea</li> <li>• Exclusión de las PyMEs de la cadena de valor del turismo</li> <li>• Empeoramiento de la pobreza entre los no cubiertos por el sistema de seguridad social</li> <li>• Estadísticas insuficientes que contribuyan a la formulación de estrategias para atender nuevas necesidades</li> </ul>	
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El aumento de comerciantes ilegales presiona el negocio de los comerciantes legales</li> <li>• Necesidad de cubrir nuevas necesidades (turismo regional, mercado de la diáspora, turismo experiencial, turismo responsable, trabajadores remotos de larga estadia, etc.)</li> <li>• Necesidad de dar respuesta a la crisis del turismo relacionada con la salud</li> </ul>	
5	Plan de superación (borrador)	Promoción de PyMEs en el sector turístico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar el acceso a los servicios financieros, como el desarrollo de productos financieros que satisfagan las necesidades de las PyMEs en la industria del turismo</li> <li>• Fortalecimiento de un entorno competitivo de mercado justo</li> <li>• Fortalecimiento de la capacidad de respuesta a nuevas necesidades y mercados de Con/Post COVID</li> </ul>
		Promoción de la digitalización	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollar un sistema legal para pago digital</li> <li>• Dar incentivos a las empresas fintech</li> <li>• Fortalecer las capacidades de las PyMEs relacionadas con los pagos digitales y el marketing digital</li> <li>• Subvenciones para promover la digitalización y trato preferencial de impuestos para incentivar la inversión en digitalización</li> <li>• Integración de la promoción de la digitalización en la política de promoción turística</li> </ul>
		Gestión de crisis turística	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Difundir el concepto de gestión de crisis turística antes y después de una crisis y fortalecer su capacidad</li> </ul>
		Promoción la cooperación intrarregional (Centroamérica)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear reglas unificadas para las medidas de controles fronterizas en caso de una epidemia de enfermedades infecciosas</li> <li>• Optimización de flete a través de la liberalización de la aviación</li> <li>• Mejora de la seguridad del transporte terrestre transfronterizo</li> <li>• Elaboración de estadísticas que contribuyan al marketing en una área amplia</li> </ul>
		Minimización de la huida del turismo (Caribe)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear sistema legal e infraestructura para responder a nuevos mercados</li> <li>• Desarrollo de servicios para nuevos mercados</li> <li>• Promoción del turismo basado en la comunidad</li> <li>• Promoción de la participación de los productores locales en la cadena de valor del turismo incrementando el valor agregado de los productos locales</li> </ul>
6	Directrices y recomendaciones de la cooperación para el desarrollo (borrador)	Iniciativas intersectoriales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iniciativas intersectoriales con DX, reducción del riesgo de desastres, sector de industria pesquera, etc.</li> <li>• Búsqueda de sinergias con la promoción de las PyMEs, el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos locales, la protección del medio ambiente, etc.</li> </ul>
		Apoyo a las PyMEs del sector turístico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medidas de asistencia a corto plazo (prestaciones, préstamos, etc.)</li> <li>• Apoyo a largo plazo (fortalecimiento de la resiliencia)</li> <li>• Mejoramiento del entorno empresarial</li> </ul>
		Gestión de crisis turística	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de crisis turísticas en todos los destinos a través de la cooperación público-privada</li> </ul>
		Solucionar problemas en el sector turístico usando el movimiento OVOP (Un Pueblo, Un Producto)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Control de la huida del turismo mediante la promoción de la producción local para el consumo local y la posibilidad de contribuir a eliminar la imagen única de "Sol, Arena y Mar"</li> <li>• Sin embargo, es indispensable llegar a un consenso entre las partes interesadas sobre para qué trabajar en OVOP y qué lograr utilizando OVOP</li> </ul>



Nro.	Elemento	Turismo	
		Una perspectiva integral a largo plazo para la transformación digital	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lo que surge en el contexto de las audiencias en el lugar y el “impacto del COVID-19” son principalmente operativos a corto plazo y basados del operador comercial</li> <li>Operativos como los destinos inteligentes requieren una perspectiva integral y a largo plazo</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

## (11) Sector de Alianza Público-Privada

**Tabla 5-13 Hipótesis y recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo por sector (borrador) (Alianza Público-Privada)**

Nro.	Elemento	Alianza Público-Privada	
1	Problemas existentes antes del COVID-19	<ul style="list-style-type: none"> <li>Insuficiente presencia de empresas privadas japonesas (aparte de México)</li> <li>Uso insuficiente del marco de apoyo del gobierno japonés (proyecto de cooperación privada)</li> </ul>	
2	Agrupación por problemas	Entrada de la empresa privada, intercambio de información empresarial, mejoramiento del entorno empresarial, negocio de APP	
3	Vulnerabilidad manifestada con el COVID-19	La implementación del proyecto por alianza público-privada de Japón en la región estudiada ha sido deficiente desde antes de COVID-19, y no aplica para el análisis de la vulnerabilidad.	
4	Nuevos problemas que se han hecho evidentes con el COVID-19	—	—
5	Plan de superación (borrador)	Divulgación de información a empresas japonesas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construcción de un sistema para recopilar datos y compartir información utilizando las bases de JICA</li> <li>Promoción del entorno empresarial del país objetivo</li> <li>Creación de oportunidades de emparejamiento entre Japón y empresas en los países objetivo</li> <li>Promoción del apoyo de la cooperación del sector privado</li> </ul>
		Mejora del entorno empresarial	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo del sistema legal para el fomento industrial y la promoción de inversiones</li> <li>Cooperación técnica sobre el desarrollo de capacidades para el fomento industrial y promoción de inversiones</li> </ul>
		Expansión de la cadena de valor de la industria manufacturera	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cooperación técnica sobre la formación de recursos humanos industriales</li> <li>Desarrollo de una infraestructura de puerta de enlace para expandir la cadena de suministro</li> <li>Apoyo a la promoción de la industrialización</li> <li>Cooperación técnica para el mejoramiento de la seguridad</li> </ul>
		Promoción de la participación de grandes empresas en proyectos de desarrollo de infraestructuras	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo a la formación de proyectos de infraestructura APP</li> <li>Utilización y promoción de las opciones de cofinanciamiento</li> <li>Apoyo a inversiones y préstamos del extranjero</li> </ul>
		Apoyo al desarrollo empresarial para PyMEs y empresas emergentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promoción de proyectos de cooperación del sector privado</li> <li>Utilización y promoción de las opciones de cofinanciamiento</li> <li>Apoyo de tecnología digital</li> <li>Apoyo a la formación de ciudades inteligentes</li> </ul>
6	Directrices y recomendaciones de la cooperación para el desarrollo (borrador)	Para crear una empresa con un alto impacto en el desarrollo a través de una alianza público-privada, se proponen las siguientes medidas de respuesta y medidas de apoyo. Tenga en cuenta que, cada medida se presenta como una opción de apoyo y no es que se recomienda la implementación de todas las medidas de apoyo. Se requiere implementar medidas de apoyo específicas o una combinación de múltiples medidas de apoyo en un momento adecuado según las solicitudes de las empresas japonesas y los gobiernos locales.	
		Apoyo para proporcionar información comercial	Función de mesa de inversiones utilizando las oficinas en el extranjero y sucursales de JICA
		Apoyo para coincidencia de negocios	Construir una plataforma de intercambio de información para compartir el estado real del entorno de inversión, y realizar seminarios de inversión regularmente, etc.
		Mejora del entorno de inversión y	Envío de asesores expertos sobre la mejora del entorno de

Nro.	Elemento	Alianza Público-Privada	
	fortalecimiento de la capacidad de la administración pública	inversión o proyectos de cooperación técnica con ministerios locales relacionados con la inversión como contrapartes, etc.	
	Formación de recursos humanos industriales	Apoyo a la formación de recursos humanos industriales para revitalizar la industria manufacturera local, etc.	
	Desarrollo de infraestructura de puerta de enlace	Desarrollo de infraestructura para facilitar la logística internacional, como puertos y carreteras	
	Apoyo a la industrialización	Apoyo a la formulación de estrategias nacionales y regionales para el desarrollo de zonas industriales y zonas económicas específicas a través de estudios de desarrollo, etc.	
	Apoyo al negocio de infraestructura de APP	Utilización y promoción del sistema de alianza público-privada, incluyendo el sistema de apoyo de APP de JICA	
	Apoyo a inversiones y préstamos del extranjero	Implementación de proyectos piloto dentro del proyecto JICA, análisis del proyecto a través de la implementación del estudio preparatorio de cooperación, inversión y préstamo a entidad comercial, etc.	
	Apoyo a la cofinanciación	Apoyo utilizando el cofinanciamiento con instituciones de donantes múltiples, etc.	
	Promoción del uso de proyectos de colaboración del sector privado	Realización de estudios de desarrollo incluyendo proyectos piloto, apoyo a la expansión horizontal de empresas que están ejecutando proyectos de colaboración del sector privado en otras regiones, etc.	
	Utilización de tecnología digital y apoyo para la formación de ciudades inteligentes	Apoyo a la formación de ciudades inteligentes y aplicación de tecnología digital, etc.	

Fuente: Equipo de estudio

## 5.5 Estudio de impacto del COVID-19 en el sitio del proyecto JICA

En el “estudio de impacto del COVID-19 en el sitio del proyecto JICA”, enfocado en los proyectos de JICA en curso, se ha recopilado datos regularmente a través de encuestas de cuestionarios, videoconferencias y estudios de campo dirigidas a los equipos de proyectos, contrapartes de proyectos y beneficiarios, y se analizó y consideró el impacto del COVID-19 y de las políticas relacionadas en los proyectos en curso. Los detalles del estudio, los resultados del análisis y las consideraciones se indican en el Capítulo 16 del texto principal.

### (1) Selección de proyectos objetivo del estudio

En Centroamérica y el Caribe, de los proyectos que iniciaron antes de la ocurrencia de la pandemia de COVID-19 (marzo de 2021) y que la cooperación está por terminar posterior a diciembre de 2021, se seleccionaron dos casos en Centroamérica y dos casos en el Caribe en consulta con JICA.

**Tabla 5-14 Sitio de proyectos de JICA objeto del estudio de impacto de COVID-19**

Sector	País objetivo	Título del Proyecto
Turismo	República Dominicana	Proyecto de fortalecimiento del mecanismo para el desarrollo sostenible del turismo basado en la comunidad en la región norte
Reducción del riesgo de desastres	El Salvador	Proyecto de apoyo a la oficina de estrategia de cambio climático y gestión de riesgos para fortalecer la infraestructura pública Fase 2
Pesquera	Santa Lucía	Proyecto de fortalecimiento de la gestión y conservación de los recursos pesqueros costeros en conjunto con los pescadores y el gobierno
Seguridad	Guatemala	Proyecto de policía comunitaria

Fuente: Equipo de estudio

### (2) Información general del estudio

En la tabla Tabla 5-15 se indica la información general del estudio de impacto del COVID-19 realizado.

**Tabla 5-15 Información general del estudio de impacto del COVID-19**

Proyecto	Cantidad de muestras	Persona objetivo	Método	Contenido
República Dominicana Turismo comunitario	Primera vez 2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinador de proyecto (3 personas)</li> <li>• Grupo de producción turística (aprox. 2 grupos)</li> </ul>	Entrevista	Impacto en el turismo comunitario y estado de respuesta
	Segunda vez 1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinador de proyecto (1 personas)</li> </ul>	Entrevista	Estado del marketing digital en el ámbito turístico
El Salvador GENSAI-2	Primera vez 37	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DACGER: Director/Subdirector</li> <li>• Director de otros departamentos del Ministerio de Obras Públicas y Transportes</li> <li>• Vice-ministra de Obras Públicas, Vice-ministra de Transportes</li> <li>• JCC, Participantes del Seminario</li> </ul>	Encuesta	Necesidades del sistema de infraestructura vial ideal que contribuyan al alivio de la congestión del tránsito y a la prevención de desastres viales en caso de pandemia o desastre
Santa Lucía Gestión de la conservación de recursos pesqueros	Primera vez 11	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personal de la dirección de pesca de 9 regiones (entre 11 regiones)</li> <li>• 2 encargados de la región</li> </ul>	Encuesta	Impacto en el sustento de los pescadores (audiencia a través del personal de la Dirección de Pesca)
	Segunda vez 11	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personal de la dirección de pesca de 9 regiones (entre 11 regiones)</li> <li>• 2 encargados de la región</li> </ul>	Encuesta	Impacto en el sustento de los pescadores Centrarse especialmente en el "consumo de pescado", "gestión de higiene" y "ventas por Internet"
Guatemala Proyecto policía comunitaria	Primera vez Policía: 118 Residentes: 129	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Policías y residentes de 55 bases del distrito jurisdiccional de la ciudad de Guatemala de la Policía nacional</li> </ul>	Encuesta	Cambios en la seguridad debido al COVID-19
	Segunda vez Policía: 122 Residentes: 131	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Policías y residentes de 55 bases del distrito jurisdiccional de la ciudad de Guatemala de la Policía nacional</li> </ul>	Encuesta	Cambios en la seguridad debido a COVID-19 (especialmente centrándose en el "delito invisible")

Fuente: Equipo de estudio

### (3) Resumen de los resultados del estudio de impacto

Los resultados del estudio de impacto de COVID-19 se resumen en la Tabla 5-16.

**Tabla 5-16 Resumen de los resultados del estudio de impacto de COVID-19**

Proyectos en curso	Resumen de Resultados
República Dominicana Turismo comunitario	<p>&lt;Impacto del COVID-19 manifestado con el COVID-19&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A raíz de la implementación de restricciones de ingreso al país como medida contra el COVID-19, ha disminuido el número de turistas del extranjero. Por otro lado, aumentó el número de turistas nacionales.</li> <li>• Constatamos aumento de turistas nacionales, especialmente en establecimientos que realizan actividades al aire libre con bajo riesgo de contagio. Se confirmó que hay algunos lugares que han logrado aumentar el número de turistas utilizando las redes sociales.</li> </ul>
	<p>&lt;Consideraciones&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Para mantener una cierta demanda de turismo incluso en grandes desastres como el COVID-19, se fortalecerá la resiliencia mediante la promoción del turismo interno y del extranjero.</li> <li>• Es importante utilizar redes sociales desde el punto de vista del marketing digital.</li> </ul>
	<p>&lt;Medidas requeridas por la sociedad con/post COVID-19 &gt;</p>

Proyectos en curso	Resumen de Resultados
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es necesario promover el apoyo a la educación técnica, el apoyo financiero, la cooperación y colaboración profesional con respecto a productos y usos del redes sociales.</li> </ul>
El Salvador GENSAI-2	<p>&lt;Impacto del COVID-19 manifestado con el COVID-19&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se confirmó que, debido al COVID-19, se dedicó personal y recursos a proyectos prioritarios como la construcción de instalaciones hospitalarias, y como resultado, tuvo un impacto negativo como retrasos en el desarrollo de la infraestructura.</li> <li>• Por otro lado, también se comprobó el impacto positivo de poder unificar el movimiento con otros ministerios y apoyarnos unos a otros.</li> <li>• Se constató el aporte de la infraestructura vial desarrollada por los proyectos de cooperación hasta el momento a la sociedad, como apoyar el transporte de personal médico, el abastecimiento de alimentos y el tránsito de vehículos diversos de cada ministerio, y contribuir al funcionamiento de las medidas contra la pandemia.</li> </ul>
	<p>&lt;Consideraciones&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Durante la pandemia de COVID-19, se demostró que la infraestructura vial permitió el transporte de trabajadores de la salud y suministros de alimentos y contribuyó al mantenimiento de las funciones sociales.</li> <li>• Para que la infraestructura vial contribuya a la prevención y mitigación de desastres como el COVID-19, etc., se cree que es necesario construir un sistema que permita “compartir información con organizaciones relacionadas” además de sistemas de desagüe y mitigación de la congestión.</li> </ul>
	<p>&lt;Medidas requeridas por la sociedad con/post COVID-19 &gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Es necesario mejorar la higiene del transporte, aliviar la congestión del tráfico en tiempos normales, mejorar la infraestructura que contribuye a la reducción del riesgo de desastres viales y la transformación digital para compartir información sobre infraestructura vial/reducción del riesgo de desastres.</li> </ul>
Santa Lucía Gestión y conservación de los recursos pesqueros	<p>&lt;Impacto del COVID-19 manifestado con el COVID-19&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Como resultado de las restricciones de ingreso al país y del aislamiento social como medias antes el COVID-19, el volumen de transacciones de pescados con hoteles y restaurantes ha disminuido.</li> <li>• Algunos pescadores están vendiendo a través de Internet.</li> <li>• COVID-19 ha mejorado el concepto de higiene del público.</li> <li>• Con la mejora del concepto de higiene, el método de conservación del pescado ha mejorado y la calidad del pescado ha mejorado. Las instalaciones proporcionadas gratuitamente por JICA estaban siendo utilizadas de manera efectiva.</li> <li>• Con el COVID-19, la conciencia de la salud ha mejorado y la demanda interna está aumentando gradualmente.</li> </ul>
	<p>&lt;Consideraciones&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se considera importante promover la producción local para el consumo local, mejorar el equipo de almacenamiento con el fin de mejorar la calidad y aumentar aún más la demanda y desarrollar el mercado, para fortalecer la resiliencia de la industria pesquera.</li> </ul>
	<p>&lt;Medidas requeridas por la sociedad con/post COVID-19 &gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Es necesario mejorar el suministro estable de pescados y mariscos, provisión de equipos y promover la educación alimentaria de pescados.</li> </ul>
Policía (Guatemala)	<p>&lt;Impacto del COVID-19 manifestado con el COVID-19&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Queda claro que los “delitos invisibles” han aumentado debido a las restricciones de aislamiento social por el COVID-19.</li> <li>• Los casos de corrupción no han sido prevenidos, se constata que la policía no ha ganado la confianza suficiente de los residentes porque aún existe una distancia entre los residentes y la policía.</li> </ul>
	<p>&lt;Consideraciones&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se considera indispensable para ganarse la confianza en la policía y mejorar aún más la seguridad, la disuasión de los "delitos invisibles" y así mejorar la seguridad y la confianza hacia el policía.</li> </ul>
	<p>&lt;Medidas requeridas por la sociedad con/post COVID-19 &gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Es necesario implementar medidas para prevenir los “delitos invisibles” (reforzar las ventanillas de consulta, reforzar los patrullajes de la policía local).</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

## 5.6 Proyecto piloto

### (1) Selección de proyecto piloto

Con respecto a la selección de proyectos piloto, la selección se realizó como se muestra en la Tabla 5-17, luego de discutir con JICA (incluyendo a la oficina local) y expertos, teniendo en cuenta la afinidad y los efectos sinérgicos con los proyectos existentes, la posibilidad de utilizar recursos de Japón y locales, y el sistema de implementación después del proyecto piloto.

**Tabla 5-17 Proyecto piloto seleccionado**

Nro.	Título del proyecto	Entidad ejecutora	Objetivo del proyecto
1	República Dominicana Telemedicina	Allm Inc.	Introducir la aplicación de telemedicina Join y la aplicación de triaje Join Triage proporcionada por Allm Inc., y construcción y evaluación de un sistema de provisión de atención médica inmediata.
2	Nicaragua EWBS	Tanabiki Co., Ltd./ (Fundación General Incorporada) Comunicación en el extranjero • Cooperación de consultoría de transmisión	Preparar el entorno en el que EWBS opere de forma independiente de la mano de organismos gubernamentales afines, y se desarrollen contenidos efectivos.
3	Guatemala Análisis de imágenes satelitales	Synspective Inc.	Comprender los cambios históricos del suelo y proporcionar métodos de utilización efectivos de modelo de datos lógicos (LDM)
4	Santa Lucía OVOP (Un pueblo, Un producto)	Equipo de investigación de JICA, JAHNUS Inc. (subcontratación in situ)	Verificación de la introducción de la construcción del sistema OVOP utilizando recursos locales
5	Jamaica Resiliencia del turismo	Equipo de investigación de JICA, Centro de Gestión de Crisis y Resiliencia del Turismo Global (subcontratación in situ)	Mejorar la capacidad de los gobiernos locales y las empresas relacionadas con el turismo para crear planes de gestión de crisis turísticas
6	Seminario DAISY <sup>2</sup> en área amplia	Organización sin fines de lucro especificada Organización de Desarrollo de Tecnología Asistencial (ATDO)	Introducir y promover la comprensión de la función y el efecto de introducción de los libros de texto y materiales didácticos accesibles DAISY / EPUB para educadores
7	Panamá Seminario de innovación	Equipo de investigación de JICA, Fundación Ciudad del Saber (subcontratación in situ)	Recopilar datos que contribuyan a futuras iniciativas para construir relaciones entre la Fundación Ciudad del Saber y empresas japonesas / organizaciones relacionadas con la innovación y promover la innovación abierta.
8	Guatemala Seguridad TIC	Equipo de investigación de JICA	Organizar iniciativas en el campo de la seguridad y examinar la posibilidad de introducir tecnología de seguridad innovadora que poseen las empresas japonesas.

Fuente: Equipo de estudio

## (2) Ejecución y evaluación de proyectos piloto

El proyecto piloto se inició cada vez que los proyectos fueron acordados por las partes interesadas. El estado de progreso de cada proyecto fue diferente, pero todos los proyectos finalizaron el 10 de enero de 2022. En el cuarto estudio de campo del equipo de estudio, se realizó una reunión de informe en el sitio para resumir el proyecto piloto y se confirmó la evaluación del gobierno del país contraparte y la intención de desarrollo futuro.

La Tabla 5-18 muestra una comparación del antes y después de la ejecución de cada proyecto piloto y la implementación posterior.

**Tabla 5-18 Comparación del antes y después de la ejecución de cada proyecto piloto y la implementación posterior**

Nro.	Título del proyecto	Situación previa al proyecto	Situación posterior al proyecto	Implementación futura
1	República Dominicana Telemedicina	Debido a la falta de herramientas de comunicación para médicos y extrahospitalarios, la carga para un médico es grande	<ul style="list-style-type: none"> <li>La herramienta de introducción permite la transmisión de imágenes médicas fuera del hospital, lo que permite un tratamiento más adecuado y reduce la carga para los médicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Allm Inc. tiene la intención de implementarlo como su propio negocio.</li> <li>Dada la alta evaluación del hospital ejecutor, es deseable continuar el diálogo sobre la implementación a gran escala con las entidades</li> </ul>

<sup>2</sup> Abreviatura de Digital Accessible Information System, que se traduce como "Sistema de Información Accesible Digital". Es un sistema de información desarrollado y mantenido por Daisy Consortium (Sede central en Suiza), conformado por organizaciones miembros de más de 50 países, como un estándar internacional para libros electrónicos accesibles para personas con discapacidad visual y aquellos que tienen dificultades para leer material impreso ordinario.

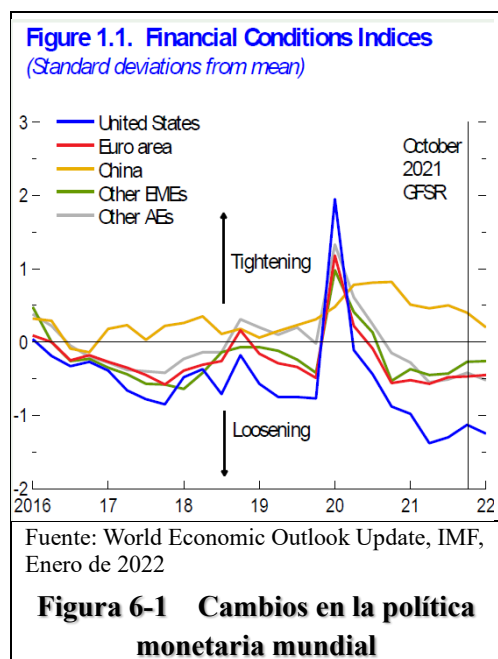
Nro.	Título del proyecto	Situación previa al proyecto	Situación posterior al proyecto	Implementación futura
			<ul style="list-style-type: none"> <li>Alcanzó el monto objetivo de más del 70% para todos los elementos en la encuesta al usuario</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>gubernamentales de República Dominicana.</li> <li>Se confirmó la necesidad de apoyo para equipos médicos, etc.</li> </ul>
2	Nicaragua EWBS	El entorno de consulta de EWBS era limitado y su difusión a nivel nacional estaba estancada	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ampliación del área de cobertura mediante el aumento de equipos y mejora de la capacidad operativa a través de la capacitación</li> <li>Se inició un proyecto liderado por el gobierno, acelerando la difusión de EWBS</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mientras se espera que el gobierno de la contraparte use EWBS de forma independiente, amplíe el área de cobertura y mejore el contenido que se transmitirá, las empresas japonesas continuarán brindando apoyo con miras al desarrollo comercial.</li> <li>Es conveniente considerar el uso de este contenido como uno de los menús de apoyo de JICA en materia de reducción del riesgo de desastres para Centroamérica.</li> </ul>
3	Guatemala Análisis de imágenes satelitales	El conocimiento es la única forma de utilizar imágenes de satélite para el análisis del diastrofismo (hundimiento del suelo, deslizamientos de tierra, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comprender la mejora de la eficiencia del trabajo y la precisión del análisis mediante el uso de imágenes satelitales</li> <li>Útil para medidas contra el COVID-19 al reducir las investigaciones de campo por control remoto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dado que hay mucha carga en términos de costes para la otra parte, es demasiado pronto para que Synspective implemente como su propio negocio. Por lo tanto, volver a intercambiar opiniones con la otra parte y considerar la continuidad como proyecto B2G, si es necesario.</li> <li>Es necesario considerar el sistema de uso del servicio y de solventar los costos a través de cooperación técnica y capacitaciones para profundizar la comprensión de la utilización generalizada de imágenes satelitales.</li> <li>Al mismo tiempo, considerar la realización de seminarios, etc., para países de la región que tienen riesgos similares con respecto a los resultados de este proyecto piloto.</li> </ul>
4	Santa Lucía OVOP	Los países del Caribe Oriental dependen en gran medida de las importaciones de alimentos, y la reducción de esto desafío. Pero, por otro lado, los productos nacionales no han capturado suficiente mercado debido a la falta de diferenciación de productos y de la capacidad de mercadeo por parte de los productores.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se confirmó que es muy probable que el concepto OVOP sea útil para mejorar la calidad del producto de los pequeños productores y aumentar la conciencia sobre los productos locales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dado que se ha confirmado que el interés del gobierno destino es muy alto, considerar la cooperación técnica para fortalecer la marca regional y establecer OVOP en Santa Lucía.</li> <li>Es deseable confirmar la posibilidad de introducción para que se expanda a la región de la OECO y el sistema para eso.</li> </ul>
5	Jamaica Resiliencia del turismo	Altamente vulnerable a factores externos debido a la falta de la capacidad de gestión de crisis en la industria	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se confirmó la utilidad del manual de formulación del plan de gestión de crisis adoptado en el sitio.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Confirmar el ente ejecutor para el fortalecimiento de la resiliencia del turismo en Jamaica y considerar la cooperación técnica si se puede</li> </ul>

Nro.	Título del proyecto	Situación previa al proyecto	Situación posterior al proyecto	Implementación futura
		del turismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Futuramente, GTRCMC seguirá estudiando para su difusión y planea abrirlo al público.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>establecer un sistema apropiado.</li> <li>Dado que tiene el potencial de expandirse a los países del Caribe, es deseable confirmar los esfuerzos y las necesidades de apoyo en este campo hasta el momento, a través de la organización especialista en turismo de CARICOM.</li> </ul>
6	Seminario DAISY en área amplia	No se comprende que los libros y materiales no accesibles son una barrera de aprendizaje para los niños y estudiantes que tienen dificultades para leer	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los participantes del seminario (funcionarios de educación inclusiva, etc.) mejoraron su conocimiento y motivación para la "comprensión de las discapacidades de lectura" y materiales didácticos DAISY</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dado que se ha confirmado la demanda de educación inclusiva, implementar el desarrollo de recursos humanos a través de capacitaciones específicas de la JICA, etc., y fortalecer el diálogo para el desarrollo de la cooperación en el futuro. Si se confirman las necesidades individuales relacionadas con DAISY, dialogar sobre la implementación específica, teniendo en cuenta el plan de implementación del proyecto de cada país.</li> </ul>
7	Panamá Seminario de innovación	No hay apoyo (de JICA) a la innovación abierta que pueda promover la promoción industrial y la creación de empleo en Panamá	<ul style="list-style-type: none"> <li>A través de seminarios, investigación de encuestas y audiencias, se identificaron los problemas en la colaboración entre empresas japonesas y panameñas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A través de discusiones con organizaciones relacionadas tanto en Japón como en Panamá, tras confirmar las necesidades específicas de desarrollo, considerar la posibilidad de formar futuros proyectos de cooperación.</li> </ul>
8	Guatemala Seguridad TIC	Si bien existen expectativas para la aplicación de la tecnología TIC para apoyar las operaciones de seguridad, no se ha organizado la forma posible introducción	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pudimos compartir ejemplos de las soluciones TIC de Japón en el campo de la seguridad</li> <li>Se han resuelto los problemas y expectativas relacionados con la introducción de las TIC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Si bien se confirma las intenciones de las empresas japonesas que participan en este proyecto piloto de expandirse en el extranjero, considerar el apoyo para la prueba de concepto (PoC) cuando se confirmen las necesidades locales en Guatemala y Honduras.</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

## 6. Resumen y recomendaciones de este estudio sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo

Los resultados de la recopilación y análisis de datos de cada sector y las recomendaciones (borrador) mencionadas anteriormente se resumen, y se indica a continuación el resumen de este estudio y las recomendaciones generales (borrador).



### 6.1 Transformación en la actividad socioeconómica en la pandemia de COVID-19

La pandemia de COVID-19 ha tenido un gran impacto en las actividades socioeconómicas del mundo, como también de los países de la región de Centroamérica y el Caribe. En esta etapa, el impacto sobre las actividades socioeconómicas y los resultados de su respuesta se pueden resumir como se muestra a continuación.

#### (1) Mundo

A febrero de 2022, la propagación del COVID-19 aún no se ha calmado, pero debido a las medidas exhaustivas de prevención de infecciones y la mejora de la tasa de vacunación, y aunque el grado de mitigación varía según la región y el país, el mundo se está transformando en una sociedad "con COVID-19". La Figura 6-1 muestra la medida fiscal para el apoyo económico en cada país. La tendencia de relajación de EE. UU. y la de endurecimiento de China están contrapuestas, pero el resto del mundo ha

vuelto a los niveles anteriores al COVID-19.

La Tabla 6-1 resume la situación de la transformación socioeconómica global observada hasta el momento.

**Tabla 6-1 Transformación socioeconómica en la pandemia de COVID-19 (mundo)**

Nro.	Industria	Transformación socioeconómica
1	Industria manufacturera, industria alimentaria, industria del transporte, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las actividades industriales se están recuperando gradualmente en los sitios de producción a los que se han aplicado medidas de prevención de infecciones.</li> <li>Se ha arraigado la producción en masa de equipos de informáticas para el trabajo remoto y se han establecido servicios de comida tipo delivery.</li> <li>Debido a la difusión de las conferencias en línea, el volumen de pasajeros ha disminuido significativamente, pero el volumen de carga no ha disminuido.</li> <li>La recuperación del sector industrial, cuya cadena de suministro se ha visto dañada por la pandemia de COVID-19, están en retraso.</li> </ul>
2	Industria financiera, industria de bienes de consumo/servicios, energía	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se está recuperando a la par de la recuperación de las industrias manufactureras y alimentarias.</li> <li>El empleo remoto y sin contacto se ha generalizado y establecido, y el desarrollo de productos y las transacciones comerciales en línea están aumentando rápidamente.</li> <li>Sin embargo, en los países donde tiene alto porcentaje de industrias están tardando en recuperarse, como el turismo, la demanda de electricidad no ha vuelto a su nivel original.</li> </ul>
3	Industria del transporte de pasajeros (aéreo, ferrocarril, autobús de larga distancia, etc.), turismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>La industria del transporte de pasajeros y turismo aún no se han recuperado debido a las continuas medidas de prevención de epidemias de cada país.</li> <li>El número de turistas internacionales que llegaron en 2020 fue más del 70% en comparación al año 2019, con US\$ 1,3 billones, una pérdida de más de 10 veces mayor que la quiebra de Lehman Brothers. En la segunda mitad de 2021, las restricciones de ingreso al país se relajaron en Europa y las Américas, pero la recuperación fue solo de un pequeño porcentaje al final del año.</li> <li>Por otro lado, se han desarrollado actividades al aire libre y productos turísticos que aprovechan la naturaleza y la zona rural, y la demanda de turismo interno está aumentando en áreas con baja densidad de población.</li> <li>Debido a la difusión y el establecimiento del empleo remoto, la cantidad de transporte público que se utiliza para el traslado es menor que antes. Además, algunos países y sistemas de transporte siguen limitando el número de pasajeros.</li> </ul>



Nro.	Industria	Transformación socioeconómica
4	Agricultura, pesquero	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La producción de alimentos frescos disminuyó debido a la disminución de la actividad de la industria alimentaria, pero la producción de granos y hortalizas almacenables casi no fue afectada,</li> <li>• Disminuyó el volumen de producción de productos cuya cadena de suministro fue dañada en la pandemia de COVID-19</li> </ul>
5	Industria de la salud y medicina, Industria de la educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aproximadamente desde febrero de 2020, la infección se propagó rápidamente a cada país y el 11 de marzo de 2020, la OMS declaró una pandemia.</li> <li>• En cada país, el sistema de inspección/diagnóstico/tratamiento se vio en aprietos, debido a la escasez de personal de salud, cuestiones de equipos y camas y por la propagación de infecciones en instalaciones médicas.</li> <li>• La vacunación comenzó alrededor de diciembre de 2020, principalmente en los países desarrollados, pero la desigualdad en el acceso a las vacunas se está ampliando debido a la desigualdad en el poder financiero y la capacidad relacionada con la adquisición de vacunas y el establecimiento del sistema de vacunación.</li> <li>• Con el comienzo de los países a relajar las restricciones de comportamiento para mantener la actividad económica y la aparición de cepas mutantes, la infección ha ido terminando y propagándose.</li> <li>• Los servicios de telemedicina y educación a distancia se han generalizado rápidamente para los grupos con alto poder adquisitivo.</li> <li>• Las instalaciones para los grupos vulnerables de la sociedad, se tuvo que cerrar las instalaciones o se brindaron servicios limitados como medida de prevención de infecciones.</li> <li>• Los servicios de telemedicina y educación a distancia para grupos vulnerables casi no se pudo realizar debido a la falta de presupuesto del gobierno.</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

## (2) Centroamérica y el Caribe

En Centroamérica y el Caribe, a febrero de 2022 se observaron algunos puntos característicos que diferían de la situación mundial (Tabla 6-2). En particular, los problemas de inmigración, seguridad y medio ambiente han existido en esta región desde antes del COVID-19, pero debido a la pandemia del COVID-19, se han vuelto más evidentes como grandes problemas sociales.

**Tabla 6-2 Transformación socioeconómica en la pandemia de COVID-19 (Centroamérica y el Caribe)**

Nro.	Industria y problemas sociales	Transformación socioeconómica
1	Industria manufacturera, industria alimentaria, industria del transporte, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En Centroamérica y el Caribe, aunque es limitado los países en donde la industria manufacturera es su principal industria, pero la industria manufacturera, que ha aplicado medidas de prevención de infecciones, muestra una tendencia de recuperación.</li> <li>• Las exportaciones cayeron considerablemente en el segundo trimestre de 2020 debido a fuertes restricciones de comportamiento en las primeras etapas de la pandemia, pero recuperaron niveles normales en el tercer trimestre de 2020.</li> <li>• Debido al alto número contagiados por el COVID-19 per cápita en esta región, la política de restricción de comportamiento se ha prolongado y el impacto negativo en la industria alimentaria aún sigue grave.</li> <li>• La logística se ha interrumpido, y en Centroamérica y el Caribe, donde muchos países dependen de las importaciones para la mayoría de los materiales y equipos para la ejecución de proyectos, la ejecución de varios proyectos se ha retrasado.</li> </ul>
2	Industria financiera, industria de bienes de consumo/servicios, energía	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centroamérica y el Caribe, excluyendo a México, tienen poblaciones y superficies pequeñas, y la desigualdad económica entre la población es grande, en lo cual la reducción de la pobreza es la política más importante.</li> <li>• Muchas de estas personas pobres no tienen computadoras, dispositivos móviles o tarjetas de crédito, y no pueden acceder a servicios financieros remotos, etc., como tampoco pueden obtener ingresos bajo la política de restricción de comportamiento.</li> <li>• Si bien hubo una caída temporal en la demanda de energía y electricidad, la dependencia de los combustibles fósiles importados aún continúa debido a la tendencia de recuperación posterior, como también las vulnerabilidades existentes no se han resuelto debido al aumento de los precios del petróleo crudo, etc.</li> </ul>
3	Industria del transporte de pasajeros (aéreo, ferrocarril, autobús de larga distancia, etc.),	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La economía de muchos países de Centroamérica y el Caribe dependen del turismo, debido a la pandemia del COVID-19 se produjo la pérdida de oportunidades de empleo y ha tenido un gran impacto negativo.</li> <li>• Hay muchos desastres naturales como huracanes y terremotos en esta región, y en los últimos años ha habido una tendencia a que los daños sean enormes debido a los efectos del cambio climático. En esta región, que depende en gran medida del turismo, es necesario formular</li> </ul>

Nro.	Industria y problemas sociales	Transformación socioeconómica
	turismo	medidas contra desastres naturales en la pandemia del COVID-19. <ul style="list-style-type: none"> <li>Los países del Caribe implementaron rápidamente medidas sanitarias y relajaron las restricciones para el ingreso al país en septiembre de 2020. La cantidad de turistas internacionales que llegan a Centroamérica disminuyó en más del 70% en comparación con 2019, mientras la cantidad que llegan al Caribe se mantuvo en una reducción de poco menos del 70%. En 2021, volvieron los turistas desde los Estados Unidos y el número de turistas internacionales llegadas se recuperó hasta una disminución de alrededor del 40% en comparación con 2019. Especialmente en el Caribe, algunos países se han recuperado a los niveles de 2019.</li> </ul>
4	Agricultura, pesquero	<ul style="list-style-type: none"> <li>La escala económica de la agricultura y la pesca en Centroamérica y el Caribe es pequeña y el impacto negativo de la pandemia del COVID-19 se produjo temporalmente en los ámbitos, especialmente, de distribución y ventas, debido a las estrictas restricciones de desplazamiento en las primeras etapas de propagación de la infección en el mundo y el estancamiento del sector turístico. Sin embargo, debido a la rápida respuesta del gobierno, como el levantamiento de las restricciones de desplazamiento relacionadas con los alimentos, en general fue muy pequeño en comparación con otros sectores.</li> <li>Como resultado, no se produjo una situación extrema, pero aumentó la ansiedad por el suministro de alimentos, especialmente en los pequeños países del Caribe que dependen en gran medida de las importaciones extranjeras de alimentos. En Cuba, el impacto de las sanciones económicas es significativo y el suministro de alimentos es escaso. Como resultado, no se produjo una situación extrema, pero aumentó la ansiedad por el suministro de alimentos, especialmente en los pequeños países del Caribe que dependen en gran medida de las importaciones extranjeras de alimentos. En Cuba, el impacto de las sanciones económicas es significativo y el suministro de alimentos es escaso.</li> </ul>
5	Industria de la salud y medicina, Industria de la educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>En algunos países, no fue posible recopilar datos estadísticos sobre el impacto de la pandemia del COVID-19 en Centroamérica y el Caribe en la industria de la salud y la educación.</li> <li>En un país multiétnico, es difícil considerar rápidamente el idioma y los antecedentes culturales de la transmisión de información, y la desigualdad en el acceso a la información que ha existido desde tiempos normales se ha ampliado.</li> <li>El problema de la pobreza es grave y la brecha entre ricos y pobres es grave en la región, en el que los pobres tienen un acceso extremadamente limitado a los servicios de salud y educación, y el acceso a estos servicios a distancia ha sido difícil.</li> <li>En los países de Centroamérica donde la jurisdicción del sistema de prestación de servicios de salud se divide en varios ministerios (Ministerio de Salud y Instituto de seguridad social, etc.), el intercambio y la asignación de recursos para el cumplimiento de la respuesta al COVID-19 no se llevó a cabo fluidamente al principio.</li> <li>Se ha promovido la compra conjunta de medicamentos y equipos por parte de la comunidad regional (COMISCA y CARPHA), y se ha logrado el control de precios y reducción del tiempo de entrega. Especialmente en el Caribe, se están expandiendo los servicios de telemedicina con instituciones médicas en los Estados Unidos y la región</li> <li>En la industria de la educación, las escuelas cerraron alrededor de marzo de 2020. Las medidas del gobierno para continuar con el aprendizaje han avanzado rápidamente; y si bien se introdujo la educación a distancia y equipos TIC, se ha desarrollado e introducido materiales didácticos digitales y programas educativos de TV/radio, la desigualdad educativa con los grupos vulnerables que no pueden acceder a los servicios de educación a distancia se ha ampliado gradualmente. Además, se hicieron evidentes los efectos nocivos de la modalidad de educación a distancia (desnutrición de los niños por la suspensión del almuerzo escolar, inestabilidad mental y emocional de los niños, aumento del riesgo de delincuencia y agotamiento de los docentes).</li> </ul>
6	Inmigración	<ul style="list-style-type: none"> <li>En Centroamérica, hay muchos inmigrantes legales e ilegales que van a los Estados Unidos, y la cantidad de remesas al extranjero que ellos envían tiene un gran impacto en las actividades económicas de los países centroamericanos.</li> <li>Se confirmó que la provisión del subsidio por COVID-19 de Estados Unidos tuvo un gran impacto en la recuperación de las actividades económicas en los países centroamericanos.</li> <li>Se informa que aún continúa la situación en la que un gran número de inmigrantes ilegales se amontonan en el sur de los Estados Unidos, lo cual es un problema social característico de Centroamérica.</li> </ul>
7	Gobernanza y seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> <li>En muchos países de Centroamérica y el Caribe, existe inseguridad y el número de homicidios per cápita es alto.</li> <li>Los casos de corrupción por parte de funcionarios gubernamentales de alto rango y funcionarios públicos se están volviendo comunes.</li> <li>En la pandemia del COVID-19, disminuyó el número de delitos violentos y delitos generales, mientras que aumentó la violencia doméstica (VD), que es difícil de reportar.</li> </ul>
8	Medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se confirmó que el método de tratamiento de grandes volúmenes de residuos médicos debido a las medidas de prevención de infecciones por COVID-19 es inapropiado. Es necesario formular políticas sobre cómo tratar los residuos médicos, que van en aumento.</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

## 6.2 Política básica en la consideración de la política de cooperación para el desarrollo

Con base en el reconocimiento de la transformación socioeconómica por la pandemia del COVID-19 antes mencionado, en el mundo y en Centroamérica y el Caribe, la política básica para hacer las recomendaciones propuestas en este estudio, considerando el futuro de la cooperación para el desarrollo, es como sigue

**Tabla 6-3 Política básica en la consideración de la política de cooperación para el desarrollo**

No.	Industria y problemas sociales	Política básica en materia de política de cooperación para el desarrollo
1	Industria manufacturera, industria alimentaria, industria del transporte, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a las políticas de reducción de la pobreza en cada país</li> <li>• Apoyo a la diversificación industrial, creación de empleo, etc.</li> <li>• Apoyo a empresas emergentes internacionales y empresas con tecnologías útiles en la región</li> </ul>
2	Industria financiera, industria de bienes de consumo/servicios, energía	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Como medidas para permitir que los pobres accedan a los servicios financieros, proporcionar infraestructura básica de TIC y oportunidades para usar equipos informáticos en áreas remotas, apoyar el desarrollo de identificaciones nacionales y la creación de tarjetas de crédito</li> </ul>
3	Industria del transporte de pasajeros (aéreo, ferrocarril, autobús de larga distancia, etc.), turismo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo al desarrollo de infraestructura (carreteras, servicios de agua, etc.) que respalde la resiliencia de las cadenas de suministro industrial</li> <li>• Apoyo para brindar transporte público a áreas que no pueden ser cubiertas por empresas privadas</li> </ul>
4	Agricultura, pesquero	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo para fortalecer la resiliencia del turismo como respuesta a desastres naturales en países altamente dependientes del turismo</li> </ul>
5	Industria de la salud y medicina, Industria de la educación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a la prestación de servicios de telemedicina y educación a distancia como proyecto público</li> <li>• Apoyo para desarrollar recursos humanos multilingües que puedan utilizar el conocimiento del mundo y las regiones.</li> <li>• Apoyo para la creación de un plan de continuidad del negocio (BCP) en caso de un gran desastre natural o una pandemia como COVID-19</li> </ul>
6	Inmigración	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo para ayudar a resolver la causa principal de la inmigración desordenada en Centroamérica</li> </ul>
7	Gobernanza y seguridad ciudadana	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo al fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos centrales y locales, cuando se confirme la legitimidad, ya que la existencia de una sólida capacidad de gobernanza es la base de todos los proyectos de cooperación y desarrollo.</li> <li>• Apoyo al gobierno electrónico centrado en el desarrollo de carnets de identificación nacionales para mejorar la gobernanza</li> <li>• Apoyo basado en el desarrollo de recursos humanos que contribuya al establecimiento del "estado de derecho"</li> <li>• Difusión de la policía comunitaria</li> </ul>
8	Medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo a los métodos de disposición de residuos médicos</li> <li>• Apoyo para la solución de problemas ambientales de amplia extensión que trascienden las fronteras nacionales como la deriva excesiva de Sargassum y plástico en el océano, aunque no tiene relación con la pandemia del COVID-19</li> <li>• Apoyo al control de la contaminación del agua en aguas marinas y continentales en Centroamérica y el Caribe</li> </ul>
9	Cooperación con organizaciones regionales (SICA, CARICOM, OECO)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo para el desarrollo de un sistema legal aplicable a un área amplia relacionado con la implementación de la cooperación para el desarrollo</li> <li>• Apoyo para el desarrollo de recursos humanos multilingües que puedan utilizar el conocimiento del mundo y las regiones de la cooperación para el desarrollo</li> <li>• Apoyo para la creación de una biblioteca y la construcción de una plataforma de intercambio de buenas prácticas para la cooperación para el desarrollo</li> </ul>

Fuente: Equipo de estudio

## 6.3 Análisis de los resultados del estudio sectorial

Como resultado del estudio sectorial de este estudio, en las recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador) propuesta por cada sector, existen muchas medidas de apoyo intersectoriales y medidas de apoyo que requieren la cooperación regional. Al resumirla como una forma de cooperación para el desarrollo, resultó ser imprescindible medidas de apoyo complejas como estas. Se resume en la Tabla 6-4, las recomendaciones por sector (borrador), "verdes y digitales"<sup>3</sup>,

<sup>3</sup> La "transición verde y digital" es una política anunciada por la Comisión Europea (UE) y el Gobierno de Japón en 2020.

medidas de apoyo de cada sector (infraestructura/materiales y equipo, conocimiento, recursos humanos, sistema legal), y la posibilidad de proyectos piloto.

---

Se ha posicionado la economía verde, que indica la transición a una sociedad descarbonizada, y la digitalización, que indica la promoción de la digitalización de la sociedad, como nuevas estrategias industriales de crecimiento.

---

**Tabla 6-4 Marco para estudiar cómo debe ser la cooperación para el desarrollo**

Nro.	Sector	Recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador)		Verde y digital		Medidas individuales de apoyo al sector				Posibilidad de Proyecto piloto
				Verde	Digital	Equipos	Conocimiento	RR. HH.	Sistema legal	
1	Política social y económica	Inclusión financiera	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo continuo para la medida contra la pobreza y la introducción de tecnologías emergentes</li> <li>• Apoyo para mejorar los problemas en el sistema financiero</li> <li>• Compartir la experiencia técnica japonesa</li> </ul>	—	⊙	—	⊙	○	○	△
		Economía y Finanzas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo para el desarrollo de nuevos esquemas utilizando fondos privados</li> </ul>	—	—	—	⊙	○	○	△
		Otros	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo al desarrollo sostenible y eficiente mediante la ampliación de la cooperación con organismos internacionales</li> <li>• Mediación de la cooperación interregional para fortalecer la competitividad (más estudio detallado)</li> </ul>	—	—	—	⊙	○	○	△
2	Salud, medicina y nutrición	Fortalecimiento de la APS para la salud personal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejora de la nutrición materno infantil</li> <li>• Promoción del cambio de comportamiento para mejorar el estilo de vida</li> <li>• Detección temprana de riesgos para la salud y seguimiento de la derivación</li> </ul>	—	—	—	⊙	○	○	△
		Sistema de salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo al fortalecimiento de la cooperación intrarregional</li> <li>• Promoción de la salud digital y promoción de la base de la pirámide</li> <li>• Promoción de la atención psicológica al personal de salud</li> <li>• Aseguramiento de los recursos humanos a través de la cooperación con el sector privado</li> <li>• Fortalecimiento de la capacidad del laboratorio de referencia</li> <li>• Apoyo a la formulación del plan de continuidad del negocio (BCP) en los entornos clínicos y de salud pública</li> <li>• Mejora de la seguridad y la capacidad de tratamiento relacionada con el manejo de residuos médicos en los establecimientos de salud</li> </ul>	—	⊙	○	○	○	○	○
		Cooperación intrarregional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respuesta a las crisis sanitarias: Fortalecimiento de la cooperación utilizando los marcos regionales existentes</li> <li>• Establecimiento y fortalecimiento de un sistema de derivación de pruebas de laboratorio regional y un laboratorio de referencia regional en colaboración con los esfuerzos de la PAHO</li> <li>• Fortalecimiento de la cooperación compartiendo experiencias y conocimientos y promover el intercambio de información y datos.</li> </ul>	—	⊙	○	○	○	○	○
		Cooperación intersectorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cooperación con sectores como la educación, las TIC y el desarrollo comunitario para mejorar la alfabetización en salud</li> <li>• Cooperación con el sector alimentario para mejorar la nutrición</li> </ul>	⊙	○	○	⊙	⊙	○	○

Nro.	Sector	Recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador)		Verde y digital		Medidas individuales de apoyo al sector				Posibilidad de Proyecto piloto	
				Verde	Digital	Equipos	Conocimiento	RR. HH.	Sistema legal		
			<ul style="list-style-type: none"> <li>Cooperación con el gobierno local y el sector medioambiental para mejorar la gestión de residuos médicos</li> <li>Cooperación con el sector TIC y el sector privado para promover la retención del personal de salud y mejorar el sistema de prestación de servicios</li> </ul>								
		Corregir la desigualdad en el acceso a los servicios mediante la aplicación de tecnologías innovadoras	<ul style="list-style-type: none"> <li>Servicios remotos (consulta, diagnóstico, capacitación, etc.): Retención del personal de salud en áreas rurales, beneficios de residentes remotos</li> <li>Intercambio de registros de salud: atención médica para inmigrantes, atención continua para madres e hijos y pacientes con enfermedades no transmisibles</li> <li>Plan de esqueleto de emergencia en atención primaria de salud: clasificación de los servicios que se deben continuar en una emergencia y los servicios que se pueden minimizar/parar, cuándo y cómo reiniciarlos, etc.</li> </ul>	—	⊙	○	○	○	○	○	○
3	Educación	Apoyo y colaboración intensivos, a largo plazo y continuos para mejorar la habilidad académica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Medidas intensivas y continuas a largo plazo con miras a 2030</li> <li>Promoción de la creación de programas de recuperación del aprendizaje, evaluación y análisis de la habilidad académica, organización del plan de estudios y desarrollo de materiales didácticos</li> <li>Aumento del tiempo de estudio (fortalecer el plan de gestión escolar, aumentar los días/horas de clase, etc.)</li> <li>Apoyo adaptado a los problemas y necesidades individuales, centrado en el grupo vulnerable</li> </ul>	—	⊙	○	○	○	○	○	○
		Aplicación de tecnologías básicas e innovadoras y mejora de las instalaciones y el entorno escolar	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicación de tecnologías básicas e innovadoras para corregir las desigualdades educativas. Promoción del desarrollo y la utilización de materiales didácticos digitales y aplicaciones móviles</li> <li>Establecimiento de alianzas público-privadas y relación de colaboración intrarregionales en el desarrollo de materiales didácticos digitales y aplicaciones móviles de aprendizaje</li> <li>Desarrollo y difusión de tecnologías básicas como infraestructura de comunicación, etc., en las escuelas</li> <li>Mejora del entorno de higiene escolar (instalaciones de suministro de agua, baños, etc.) para prevenir el contagio para la reapertura de la escuela</li> </ul>	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	○	○	
		Cooperación intrarregional y establecimiento	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cooperación y colaboración dentro de la región (SICA, CARICOM, OECO, etc.) que tienen problemas comunes de idioma y educación, para promover el desarrollo y la utilización de materiales didácticos digitales</li> </ul>	—	○	⊙	⊙	⊙	○	⊙	

Nro.	Sector	Recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador)		Verde y digital		Medidas individuales de apoyo al sector				Posibilidad de Proyecto piloto
				Verde	Digital	Equipos	Conocimiento	RR. HH.	Sistema legal	
		de la base	<ul style="list-style-type: none"> <li>y aplicaciones móviles basados en la experiencia de la educación a distancia.</li> <li>Medidas que contribuyan a la transición de la educación especial a la educación inclusiva, acumulación de conocimientos y experiencias en materia de apoyo educativo acorde a las diversas discapacidades, cooperación intrarregional en materia de tecnología de desarrollo de materiales didácticos y suministro de equipos, y establecimiento de una base.</li> </ul>							
4	Agricultura y desarrollo rural	Fortalecimiento de la resiliencia alimentaria y medidas de inmigración a través de iniciativas integrales para abordar problemas importantes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecimiento de la gestión de higiene alimentaria y la capacidad de almacenamiento</li> <li>Reducción de la dependencia de las importaciones de alimentos</li> <li>Fortalecimiento de la conexión de la cadena de valor agrícola</li> <li>Fortalecimiento de la resiliencia alimentaria de la región, estableciendo como reto importante individual, el fortalecimiento de las medidas contra el cambio climático, y como reto importante transversal, el fortalecimiento del sistema de apoyo agrícola</li> <li>Como resultado general de todo esto, contribuir a la mitigación y eliminación de la causa principal de la inmigración</li> </ul>	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙	○	⊙
		Cooperación regional y entre sectores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la cooperación regional y la cooperación intersectorial para responder de manera efectiva y eficiente en términos de tecnología y costo a los problemas que atraviesan las regiones y el mundo.</li> <li>Desarrollo de nuevas variedades para adaptarse al clima y desastres, monitoreo de recursos, tecnología de producción baja en carbono y cambio climático</li> <li>Servicio de divulgación utilizando tecnología digital</li> <li>Monitoreo ambiental por el sector agrícola y sector ambiental</li> <li>Implementación de educación escolar sobre sistemas de producción de alimentos y nutrición por parte del sector agrícola y educativo</li> </ul>	⊙	⊙	—	⊙	⊙	○	⊙
		Apoyo que incorpora al sector privado, por cadena de valor agrícola	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo al sector, incorporando junto con los productores, al sector privado, como los distribuidores y procesadores de productos agrícolas que conforman la cadena de valor agrícola y son empresas que operan semipermanente en la región</li> <li>Considerar no solo la producción y las ventas, sino también la cadena de valor agrícola desde la producción hasta el consumo como una sola unidad, y apoyar con la participación de los actores que conforman esta cadena</li> </ul>	—	○	○	⊙	⊙	○	△

Nro.	Sector	Recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador)		Verde y digital		Medidas individuales de apoyo al sector				Posibilidad de Proyecto piloto
				Verde	Digital	Equipos	Conocimiento	RR. HH.	Sistema legal	
		Utilización activa de tecnología inteligente, apoyo para el desarrollo y difusión	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo para aprovechar y fomentar el movimiento de empresas privadas de participar en la agricultura</li> <li>• Acumulación de información relacionada con el sector, como productores y mercados, y conversión a datos abiertos</li> <li>• Apoyo financiero para el desarrollo y difusión de productos de empresas privadas centradas en empresas emergentes</li> </ul>	☉	☉	○	☉	☉	○	△
5	Sector privado	Fortalecimiento de las medidas convencionales de promoción industrial y apoyo a las PyMEs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de la política de promoción de las PyMEs y el plan de desarrollo industrial regional (cooperación técnica)</li> <li>• Transferencia técnica mediante la promoción de la cooperación con empresas japonesas (envío de expertos regionales)</li> </ul>	—	—	—	☉	☉	—	○
		Fortalecimiento de la capacidad de apoyo a la mejora de la productividad a través de la cooperación regional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones de apoyo a la mejora de la productividad, a través de la cooperación Sur-Sur y la cooperación triangular</li> </ul>	—	—	—	☉	☉	—	○
		Apoyo para construir un ecosistema de innovación de empresas emergentes	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación de capacitación y cooperación técnica para promover la innovación en las universidades (cooperación técnica)</li> <li>• Apoyo a la promoción de la innovación social</li> </ul>	—	—	—	☉	☉	—	○
		Falta de fondo del Estado	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provisión de préstamo Stand-By para prepararse ante una pandemia</li> </ul>	—	—	—	○	—	☉	—
		Provisión de capital semilla y desarrollo de capacidad emprendedora	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Otorgamiento de fondo de capital semilla (préstamos en dos pasos) y apoyo al desarrollo de capacidades para empresas financiadas (Cooperación técnica, envío de voluntarios)</li> </ul>	—	—	—	○	○	—	○



Nro.	Sector	Recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador)		Verde y digital		Medidas individuales de apoyo al sector				Posibilidad de Proyecto piloto
				Verde	Digital	Equipos	Conocimiento	RR. HH.	Sistema legal	
6	Gobernanza y seguridad ciudadana	Gran diseño digital en todo el país	<ul style="list-style-type: none"> <li>Una plataforma que puede integrar todos los servicios públicos centrados en una identificación nacional electrónica</li> <li>Almacenamiento seguro y fiable de datos</li> <li>Mediante la gestión centralizada de datos, mecanismo que puede ser utilizado indistintamente por los gobiernos locales y los diferentes ministerios competentes</li> <li>Mecanismo que puede proporcionar trámites administrativos y servicios públicos en línea utilizando la identificación nacional</li> </ul>	—	⊙	○	⊙	⊙	○	○
		Establecimiento del "estado de derecho"	<ul style="list-style-type: none"> <li>Erradicar los casos de "impunidad"</li> <li>Apoyo a las víctimas a nivel de base, etc.</li> <li>Desarrollo de recursos humanos tales como capacitación de profesiones jurídicas y reforma judicial a nivel del sistema legal</li> </ul>	—	⊙	—	⊙	⊙	⊙	○
		Mejora de los problemas de seguridad	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejora a través de diversas medidas para temas de seguridad que son obstáculos para la inversión y el turismo</li> <li>Expandir en la región el modelo de policía comunitaria en curso</li> </ul>	—	○	○	⊙	⊙	○	⊙
7	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres	Medidas específicas contra el cambio climático e implementación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo técnico y financiero necesarios para la realización de la neutralidad de carbono</li> <li>Apoyo a la introducción de energías renovables (geotérmica, etc.)</li> <li>Gestión unificada de datos básicos para la realización de emisiones cero</li> <li>Implementación de "medidas de mitigación" y "medidas de adaptación" intersectorial. Especialmente, el sector de reducción del riesgo de desastres y el sector agrícola, afectados por el calentamiento global y el cambio climático, y los sectores de educación, salud (Centroamérica), turismo, industria pesquera, agricultura (Caribe) afectados indirectamente</li> </ul>	⊙	○	—	⊙	○	○	⊙
		Desarrollo sostenible a través de la conservación de los ecosistemas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo sostenible a través de la conservación de ecosistemas, desarrollo regional</li> <li>Apoyo técnico para el desarrollo comunitario (Centroamérica)</li> <li>Estudios y contramedidas de conservación ambiental terrestre-marina,</li> <li>Fortalecimiento de las iniciativas para prevenir los desechos plásticos en el océano (Caribe)</li> <li>Aprovechamiento del turismo de biodiversidad</li> <li>Establecimiento de un sistema legal para la gestión de reservas naturales y fortalecimiento de la capacidad de gestión</li> <li>Estudio de ecosistemas, distribución de vegetación, incendios forestales, etc., utilizando la tecnología digital como los datos de imágenes satelitales, etc., y manejo de recursos</li> </ul>	⊙	⊙	△	⊙	⊙	⊙	⊙

Nro.	Sector	Recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador)		Verde y digital		Medidas individuales de apoyo al sector				Posibilidad de Proyecto piloto
				Verde	Digital	Equipos	Conocimiento	RR. HH.	Sistema legal	
		Realización de una sociedad circular	<ul style="list-style-type: none"> <li>Establecimiento de un sistema legal para la gestión de residuos (gestión de residuos generales, gestión de residuos peligrosos, gestión de residuos médicos)</li> <li>Creación de un mecanismo para la realización de una economía circular</li> <li>Realización de 3R y establecimiento de flujo de residuos higiénica mediante la mejora de la capacidad de la administración local</li> <li>Inversión en las instalaciones, innovación tecnológica (introducción de instalaciones de reciclaje, autoclaves, generación de energía a partir de residuos, etc.)</li> <li>Promoción de la inversión privada</li> </ul>	⊙	△	⊙	⊙	⊙	⊙	⊙
		Utilización de las TIC en el campo de la reducción del riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación de peligros mediante la utilización de TIC (introducción de tecnología del uso de imágenes satelitales)</li> <li>Monitoreo/observación/provisión de información sin contacto, construcción de sistema de alerta temprana</li> </ul>	○	⊙	⊙	⊙	○	—	⊙
		Incorporación de la perspectiva de la reducción del riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>Intercambio de información y promoción de la cooperación entre gobiernos centrales, locales y ministerios utilizando la plataforma de información de reducción del riesgo de desastres</li> <li>Formulación de proyectos intersectoriales/complejos (agricultura, educación, salud (Centroamérica), turismo (Caribe), etc.)</li> </ul>	○	○	—	⊙	⊙	△	⊙
		Fortalecimiento de la resiliencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formulación de planes de reducción del riesgo de desastres, fortalecimiento de ciudades renovadoras (desarrollo de infraestructura vial, resistencia a sismos, medidas contra deslizamientos, medidas contra inundaciones como mejoramiento de ríos, etc.)</li> <li>Desarrollo de infraestructura que contribuya a la mitigación de desastres (desarrollo vial, medidas contra deslizamientos, medidas contra inundaciones como mejoramiento de ríos, etc.)</li> <li>Implementación de la educación de reducción del riesgo de desastres</li> </ul>	○	△	⊙	⊙	⊙	—	△
		Mejora de la capacidad regional de reducción del riesgo de desastres	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reforma de la conciencia de personas, empresas y comunidades a través de planes de gestión de crisis y la difusión de BCP</li> <li>Promover la cooperación regional para la restauración y reconstrucción, fomentar la autoayuda y la asistencia mutua a través del apoyo comunitario a la reducción del riesgo de desastres, fortalecer las capacidades regionales de reducción del riesgo de desastres</li> </ul>	○	○	○	⊙	⊙	—	⊙
8	Innovación	Formulación de	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo a la planificación de medidas de digitalización en cada sector</li> </ul>	—	⊙	—	⊙	⊙	△	△

Nro.	Sector	Recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador)		Verde y digital		Medidas individuales de apoyo al sector				Posibilidad de Proyecto piloto
				Verde	Digital	Equipos	Conocimiento	RR. HH.	Sistema legal	
	digital	políticas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construir un gran diseño para la seguridad de la información a nivel nacional para que sirva de base del mismo</li> </ul>							
		Formación de RR.HH. de TI e introducción del programa educativo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desarrollo de un programa de formación de RR. HH. basado en las TIC (Formación de empresas de cobros, personal de desarrollo/operación de servicios (privado))</li> <li>• Apoyo para establecer una institución de formación de RR. HH. de TIC (desde la estrategia hasta la implementación)</li> </ul>	—	⊙	○	⊙	⊙	△	○
		Desarrollo de infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo en la formulación de planes de mantenimiento de redes móviles y de banda ancha</li> <li>• Programa de promoción de la localización geográfica del centro de datos</li> </ul>	○	⊙	⊙	○	○	○	⊙
		X-TEC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Para el desarrollo de futuras cadenas de valor digitales, impulsar la construcción de servicios digitales y el uso de servicios de información liderados por el gobierno, y acumular buenas prácticas y desafíos.</li> <li>• Implementación de varias medidas que conducen a la creación de nuevos servicios, como el concurso empresarial de apoyo a empresas emergentes, evento de coincidencia, plataforma en línea para la formación de recursos humanos de información avanzada, etc.</li> <li>• Construcción de plataformas de intercambio de servicios digitales intrarregionales para uso mutuo de casos exitosos, problemas e informaciones relacionadas dentro de la región.</li> </ul>	—	⊙	—	⊙	⊙	—	⊙
9	Infraestructura y energía	Neutralidad de carbono	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicar una perspectiva descarbonizada/ carbono neutral en todos los proyectos desde su formulación, como de desarrollo urbano, vial, transporte, electrificación del transporte, energía y energía eléctrica</li> <li>• Apoyo para el desarrollo de recursos humanos sobre la electrificación del transporte y la construcción de cadenas de suministro</li> </ul>	⊙	⊙	—	—	—	—	○
		Asegurar la reducción del riesgo de desastres, resistencia y resiliencia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lograr la "exportación de infraestructura de alta calidad" mediante la formulación de proyectos desde la perspectiva de resolver problemas en la región de Centroamérica y el Caribe, con la abundante experiencia de Japón y la tecnología de mejora de la resiliencia líder en el mundo.</li> <li>• Cooperación para tecnologías y know-how basados en contramedidas y respuestas a terremotos y tifones en Japón para superar la vulnerabilidad a los desastres naturales y asegurar la resiliencia</li> </ul>	○	○	○	—	—	—	○
		Infraestructura	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortalecimiento/mejora/optimización de la infraestructura de todo el transporte urbano</li> <li>• Cooperación que contribuye a cambiar al transporte público y promover</li> </ul>	⊙	○	○	○	○	○	○

Nro.	Sector	Recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador)		Verde y digital		Medidas individuales de apoyo al sector				Posibilidad de Proyecto piloto
				Verde	Digital	Equipos	Conocimiento	RR. HH.	Sistema legal	
			<ul style="list-style-type: none"> <li>su uso y aliviar la ansiedad sobre el riesgo de infección por COVID-19</li> <li>Promoción de vehículos eléctricos, desarrollo de recursos humanos de técnicas de mantenimiento, difusión de instalaciones de carga de vehículos eléctricos, apoyo para la construcción de la cadena de suministro relacionada (materiales y equipos necesarios para el mantenimiento)</li> </ul>							
		Energía	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cooperación en todas las medidas necesarias para lograr la neutralidad en carbono, como la introducción de energías renovables, la utilización de energía derivada de energías renovables (utilización de energía almacenada por hidrógeno, etc.), la promoción del ahorro de energía, etc.</li> <li>Incluso en los países productores de petróleo y gas, los esfuerzos hacia la neutralidad del carbono son un requisito global, por lo que cooperar en los esfuerzos hacia la neutralidad del carbono y la promoción del ahorro de energía</li> <li>Posibilidad de cooperación como intercambio de energía por línea de interconexión internacional y almacenamiento de energía (hidrógeno, etc.) necesarios para expandir la introducción de energía renovable en cada país, y tecnología de captura y almacenamiento de carbono (CCS)</li> <li>Las condiciones que son desventajosas para la introducción masiva de energías renovables en la región del Caribe, específicamente las restricciones debido a la superficie del territorio nacional y la superficie disponible para uso, y el alto costo de introducción, etc., da lugar a una posibilidad de cooperación a mediano y largo plazo basada en temas comunes con Japón</li> </ul>	⊙	○	○	○	○	○	⊙
10	Turismo	Apoyo intersectorial	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo intersectorial con DX, reducción del riesgo de desastres, sector de industria pesquera, etc.</li> <li>Búsqueda de sinergias con la promoción de las PyMEs, el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos locales, la protección del medio ambiente, etc.</li> </ul>	○	⊙	—	⊙	⊙	△	○
		Apoyo a las PyMEs en el sector turístico	<ul style="list-style-type: none"> <li>Medidas de asistencia a corto plazo (subsídios, préstamos, etc.)</li> <li>Apoyo a largo plazo (fortalecimiento de la resiliencia)</li> <li>Organización del entorno empresarial</li> </ul>	—	⊙	—	○	○	⊙	△
		Gestión de crisis turística	<ul style="list-style-type: none"> <li>Apoyo a la gestión de crisis turísticas para todo el destino a través de alianzas público-privadas</li> </ul>	—	⊙	○	⊙	⊙	△	○
		Solución de problemas en el	<ul style="list-style-type: none"> <li>Control de la huida del turismo mediante la promoción de la producción local para el consumo local y la posibilidad de contribuir a eliminar la</li> </ul>	—	○	—	⊙	⊙	△	⊙

Nro.	Sector	Recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador)		Verde y digital		Medidas individuales de apoyo al sector				Posibilidad de Proyecto piloto
				Verde	Digital	Equipos	Conocimiento	RR. HH.	Sistema legal	
		sector turístico usando el movimiento OVOP (Un Pueblo, Un Producto)	imagen única de "Sol, Arena y Mar" • Sin embargo, es indispensable llegar a un consenso entre las partes interesadas sobre para qué trabajar en OVOP y qué lograr utilizando OVOP							
		Perspectiva integral y a largo plazo para la transformación digital	• Lo que surge en el contexto de las audiencias in situ y el “impacto del COVID-19” son principalmente iniciativas a corto plazo y basadas en unidad de empresas • Iniciativas como los destinos inteligentes requieren una perspectiva integral y a largo plazo	☉	☉	☉	☉	☉	○	☉
11	Alianza Público-Privada	Apoyo para proporcionar información comercial	Función de mesa de inversiones utilizando las oficinas/sucursales de JICA en el extranjero	—	○	—	○	○	—	○
		Apoyo de coincidencia de negocios	Construir una plataforma de intercambio de información para compartir el estado real del entorno de inversión, realizar seminarios de inversión regularmente, etc.	—	○	—	○	○	—	○
		Mejora del entorno de inversión y fortalecimiento de la capacidad administrativa	Envío de asesores expertos sobre el mejora del entorno de inversión o proyectos de cooperación técnica con ministerios locales relacionados con la inversión como contrapartes, etc.	—	—	—	○	○	☉	☉
		Formación de RR.HH. industriales	Apoyo a la formación de RR. HH. industriales para revitalizar la industria manufacturera local, etc.	—	—	—	○	☉	—	△
		Desarrollo de la infraestructura de puerta de enlace	Desarrollo de infraestructura para facilitar la logística internacional, como puertos y carreteras	—	○	☉	—	—	—	—
		Apoyo a la industrialización	Apoyo a la formulación de estrategias nacionales y regionales para el desarrollo de zonas industriales y zonas económicas específicas a través de estudios de desarrollo, etc.	—	○	—	○	○	—	○

Nro.	Sector	Recomendaciones sobre la forma ideal de cooperación para el desarrollo (borrador)		Verde y digital		Medidas individuales de apoyo al sector				Posibilidad de Proyecto piloto
				Verde	Digital	Equipos	Conocimiento	RR. HH.	Sistema legal	
		Apoyo al negocio de infraestructura de APP	Utilización y promoción del sistema de alianza público-privada, incluyendo el sistema de apoyo de APP de JICA	—	○	—	○	○	—	○
		Apoyo a inversiones y préstamos del extranjero	Implementación de proyectos piloto dentro del proyecto JICA, análisis del proyecto a través de la implementación del estudio preparatorio de cooperación, inversión y préstamo a entidad comercial, etc.	—	—	—	○	○	—	—
		Apoyo a la cofinanciación	Apoyo utilizando el cofinanciamiento con instituciones de donantes múltiples, etc.	—	—	—	○	○	—	△
		Promoción del uso de proyectos de colaboración del sector privado	Realización de estudios de desarrollo incluyendo proyectos piloto, apoyo a la expansión horizontal de empresas que están ejecutando proyectos de colaboración del sector privado en otras regiones, etc.	—	○	—	○	○	—	◎
		Utilización de tecnología digital y apoyo para la formación de ciudades inteligentes	Apoyo a la formación de ciudades inteligentes y apoyo para la prueba de concepto (PoC) sobre la aplicación de tecnología digital, etc.	◎	◎	○	○	○	△	◎

◎ : Muy relacionado, ○: Relacionado, △: Puede estar relacionado, —: Desconocido/Sin relación  
Nota) Si el contenido propuesto es un esquema de cooperación técnica, se clasifica como un proyecto piloto.

Fuente: Equipo de estudio

## 6.4 Confirmación de los resultados del apoyo de JICA

La Tabla 6-5 muestra los resultados del apoyo de JICA a los países de Centroamérica y el Caribe, que son objeto de este estudio.

**Tabla 6-5 Resultados de apoyo de JICA**

Región	N°	País	Base de JICA	Política social y económica	Salud, medicina y nutrición	Educación	Agricultura y desarrollo rural	Sector privado	Gobernanza y seguridad	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres	Innovación digital	Infraestructura y energía	Turismo	Alianza Público-Privada
Centroamérica	1	Belice	(Suc)	⊙ Corrección de la desigualdad						⊙				
	2	Costa Rica	(Suc)					⊙		⊙⊙				
	3	El Salvador	(Ofic)	⊙	⊙⊙	⊙	⊙		⊙⊙	⊙⊙				
	4	Guatemala	(Ofic)		⊙	⊙	⊙			⊙⊙			⊙	
	5	Honduras	(Ofic)	⊙⊙	⊙	⊙				⊙⊙				
	6	Nicaragua	(Ofic)		⊙	⊙	⊙			⊙				
	7	Panamá	(Ofic)	⊙ Corrección de la desigualdad						⊙⊙				
Pais productor de petróleo (1 país)	8	México	(Ofic)				⊙	⊙⊙		⊙⊙				
Caribe	9	Bahamas												
	10	Barbados												
	11	Cuba	(Ofic)		⊙⊙		⊙⊙			⊙		⊙●		
	12	República Dominicana	(Ofic)										⊙	
	13	Haiti	(Suc)		⊙	⊙⊙	⊙⊙			⊙				
	14	Jamaica	(Suc)					⊙		⊙⊙		⊙		
	15	Trinidad y Tobago												
Pais productor de petróleo (3 países)	16	Guyana												
17	Surinam													
OEEO (6 países)	18	Antigua y Barbuda												
	19	Mancomunidad de Dominica					⊙⊙ Industria pesquera			⊙⊙				
	20	Granada												
	21	San Cristóbal y Nieves												
	22	Santa Lucía	(Ofic)				⊙ Industria pesquera●			⊙●				
	23	San Vicente y Granadinas												

Fuente: Equipo de estudio

## 6.5 Organizaciones internacionales y organizaciones regionales en la región estudiada

La Tabla 6-6 muestra las organizaciones por sector de las organizaciones internacionales y regionales de los países estudiados.

**Tabla 6-6 Organizaciones internacionales y regionales a las que pertenecen los países estudiados**

Región	País		Política social y económica	Salud, medicina y nutrición	Educación	Agricultura y desarrollo rural	Sector privado	Gobernanza y seguridad	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres	Innovación digital	Infraestructura y energía	Turismo	Alianza Público-Privada
Organización Internacional			WB, IDB	PAHO	UNICEF	FAO, IFAD	IDB		UNDRR ICG/PTWS		IMO ICAO IEA IRENA		WB (IFC) IDB
Sistema de la Integración Centroamericana (SICA) (8 países)	Belice												
	Costa Rica		SE-CMCA ICAP		SG-CECC	SE-CAC			OCAM	CTCAP	CRRH		
	El Salvador	Secretaría (SISCA) CFR-SICA	SE-COEFIN CPTP CENTRO ESTAD	ST-COMISCA		OSPESCA	CENPRO MYPE	ST-COMMCA	SE-CCAD			SITCA CATA	
	Guatemala	Parlamento (SIECA)		INCAP	CSUCA				CEPRED ENAC		SE-SEACRIE		
	Honduras		BCIE	CODICADER				CCP		COMTECA COCESNA			
	Nicaragua	Tribunal de Justicia							CCHAC		COCATRAM		
	Panamá												
Comunidad del Caribe (CARICOM) (14 países)	Belice					CRFM			CCCCC				
	Antigua y Barbuda												
	Bahamas												
	Barbados		CDF Carib-Export		UWI		CPSO	CLI/CLICLE CARICAD	CIMHCDEMA		CCREEE	CTO	
	Mancomunidad de Dominica												
	Granada												
	Haití												
	Jamaica		CDB	CARPHA	UWI								
	San Cristóbal y Nieves												
	Santa Lucía			CARPHA									
	San Vicente y Granadinas												
	Trinidad y Tobago		CROSOQ?	CARPHA	UWI	CARDI		IMPACSCCJ	CMO	CTU	CTU		
Guyana	Secretaría	Carib-Export COTA		UG			CCL	COTA			CASSOS		
Surinam		CCC			CAHFSA	CCC					CRITI		
Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS) (6 países)	Antigua y Barbuda										ECCAA		
	Mancomunidad de Dominica												
	Granada												
	San Cristóbal y		ECCB										



Región	País		Política social y económica	Salud, medicina y nutrición	Educación	Agricultura y desarrollo rural	Sector privado	Gobernanza y seguridad	Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres	Innovación digital	Infraestructura y energía	Turismo	Alianza Público-Privada
	Nieves												
	Santa Lucía	Secretaría						ECSC					
	San Vicente y Granadinas												

Fuente: Equipo de estudio

## 6.6 Resumen y recomendaciones del análisis sobre la forma ideal de la cooperación para el desarrollo

### 6.6.1 Resumen del análisis sobre la forma ideal de la cooperación para el desarrollo

Los 23 países objeto de este estudio pertenecen al Sistema de la Integración Centroamericana (SICA, 8 países) o la Comunidad del Caribe (CARICOM, 14 países), con excepción de México y Cuba. Además, los países de la región del Caribe Interior Oriental, que son países miembros de la Comunidad del Caribe, pertenecen a la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS, 6 países). Las suborganizaciones de estas organizaciones regionales tienen oficinas dispersas en cada país según sector.

Entre los países estudiados, México, Trinidad y Tobago, Guyana y Surinam son países productores de petróleo. La presencia de los países productores de petróleo tiene un papel importante en la reciente transformación de la estructura industrial "descarbonizada / carbono neutral".

En este estudio, se encuestó por sector, en 11 sectores de: Política social y económica, Salud, medicina y nutrición, Educación, Agricultura y desarrollo rural, Sector privado, Gobernanza y seguridad ciudadana, Medio ambiente y reducción del riesgo de desastres, Innovación digital, Infraestructura y energía, Turismo y Alianza Público-Privada. Por medio de este estudio sectorial se confirmó el impacto de la pandemia del COVID-19, las medidas gubernamentales y las directrices futuras, por sector de cada país. Podemos resumir la recopilación de información y el análisis de este estudio de la siguiente manera.

#### ① El "problema de la desigualdad" aumentó con la pandemia del COVID-19

En los países estudiados, la desigualdad entre la zona urbana y rural, desigualdad de ingresos, desigualdad en el acceso a los servicios públicos (financiera, salud, educación, etc.) han sido problemas sociales desde antes del COVID-19; pero en el estudio sectorial, hemos confirmado que estas desigualdades existentes han aumentado en cada sector. Estas desigualdades están estrechamente vinculadas a la reducción de la pobreza, que es la política común más importante para la región de Centroamérica y el Caribe, y a los problemas de inmigración peculiares de la región de Centroamérica.

#### ② Se hace evidente la falta de infraestructura básica por la pandemia del COVID-19

En los países estudiados, hay variaciones en la situación del desarrollo de la infraestructura económicas como carreteras, instalaciones de suministro de agua y de comunicación, etc., y de infraestructura social como hospitales, escuelas y espacios públicos, etc.; pero hemos confirmado que cuanto más se retrase el desarrollo de estas infraestructuras, mayor fue el impacto negativo del COVID-19.

#### ③ Hay un "nuevo problema social" provocado por la pandemia del COVID-19

Se ha creado un nuevo entorno de trabajo y estilo de vida mediante debido a que las restricciones de comportamiento, que es una medida representativa del COVID-19, se ha vuelto una situación normal. Como resultado, ha surgido una nueva demanda de servicios sin contacto, trabajos y servicios a distancia (remoto), servicios de tipo entrega, etc., para servicios financieros, servicios de salud e higiene, servicios de educación, servicios de

alimentación, etc.; y hemos confirmado que con respeto a la respuesta a este cambio en la estructura social, la adquisición de materiales y equipos y desarrollo de recursos humanos, etc., se han convertido en nuevos problemas sociales y que son necesarios abordarlos.

#### ④ **Se hace evidente la cadena de suministro débil causada por la pandemia del COVID-19**

La industria manufacturera y la agricultura, etc., tienen una cadena de suministro larga desde el proceso de producción hasta la compra por los usuarios y consumidores, pero hemos confirmado que la propagación del COVID-19 dañó esta cadena de suministro en medio del proceso.

#### ⑤ **Existen diferencias en las políticas de respuesta al COVID-19 en cada país**

Existe el "índice de rigurosidad (stringency index)" como índice para evaluar el nivel de restricción comportamiento de la población de la política gubernamental. En este estudio, monitoreamos la variación en el tiempo de este índice, pero no pudimos confirmar una diferencia clara en los daños causados por el COVID-19 entre los países con restricciones de comportamiento estrictas (valor de índice grande) como Honduras y países con restricciones de comportamiento débiles (valor de índice pequeño) como Nicaragua.

#### ⑥ **Recomendaciones comunes por sectores (borradores)**

Comparando y analizando las recomendaciones (borradores) de 11 sectores, fueron comunes: ① Eliminación de las desigualdades mediante el uso de la tecnología digital, ② Intercambio de buenas prácticas y desarrollo eficiente de recursos humanos a través de la cooperación regional, ③ Énfasis en medidas ambientales como el cambio climático, los residuos (médicos, plásticos en el océano, etc.) y la contaminación del agua.

#### ⑦ **Características de la región de Centroamérica y el Caribe, la inseguridad**

En la región de Centroamérica y el Caribe, los niveles de seguridad están muy por debajo de los niveles mundiales, y la inseguridad se ha convertido en un problema social importante y ha sido un obstáculo para la inversión y el turismo. Dado que hay una tendencia de mejora en los últimos años, una mayor mejora de este tema de inseguridad a través de diversas medidas será un detonante para el crecimiento económico futuro en la región.

### 6.6.2 **Recomendaciones sobre la forma ideal de la cooperación para el desarrollo**

Con base en el análisis anterior, proponemos lo siguiente para la futura cooperación para el desarrollo.

#### ① **Directriz del desarrollo: "Crecimiento fuerte, inclusivo y sostenible"**

Los temas que deberían priorizarse en Centroamérica y el Caribe han sido tradicionalmente la promoción industrial, generación de empleo, desarrollo del sector social, fortalecimiento de las capacidades de reducción del riesgo de desastres, fortalecimiento de la gobernanza, mejora de la seguridad ciudadana, etc. Dadas las vulnerabilidades que se han vuelto evidentes con la pandemia del COVID-19, es urgente formar una sociedad fuerte para responder a ellos. Los recursos minerales son limitados en comparación con otras regiones del mundo y, muchos países tienen territorios y poblaciones relativamente pequeños, a excepción de México, pero la fuerza impulsora del desarrollo tiende a depender de los recursos humanos o los recursos turísticos, incluido el océano. En base a esta situación, recomendamos que se establezca como objetivo principal en el desarrollo futuro el "crecimiento fuerte, inclusivo y sostenible" con el objetivo de construir una sociedad donde se pueda esperar un crecimiento gradual, pero estable. Se espera que el desarrollo a partir de esta política se traduzca en medidas que contribuyan a la solución de la causa principal de la inmigración desordenada, que es un problema social propio de la región; y bajo este mismo fin, se requiere profundizar la cooperación con organismos internacionales y regionales, comprender la situación real en colaboración con los países interesados, acordar directrices de mediano a largo plazo y dividir los roles entre las partes interesadas y los

países para formular e implementar soluciones.

## ② Utilización de la "tecnología verde" en la cooperación para el desarrollo

A partir de 2020, la transición a una sociedad descarbonizada es un problema global. Los futuros proyectos de cooperación para el desarrollo deben considerar el grado de contribución a la neutralidad de carbono desde la etapa de formulación. Además, en este estudio, se identificó algunos problemas ambientales potenciales. La existencia de contaminación del agua en océanos y lagos, tratamiento de residuos en grandes ciudades, residuos médicos y plásticos en el océano. Muchos de estos problemas ambientales existentes ya han sido superados en los países desarrollados. Para la mejora ambiental y la protección del medio ambiente, que son difíciles de establecer como un proyecto de inversión privada, se considera que las iniciativas mediante proyectos de cooperación para el desarrollo son efectivos siempre que se garantice la independencia del gobierno de la otra parte.

## ③ Manejo del "cambio climático" en la cooperación para el desarrollo

Como el corredor seco, informado en el sector de agricultura y desarrollo rural, el aumento de desastres naturales causados por el cambio climático, informado en el sector de medio ambiente y reducción del riesgo de desastres, y el aumento del tamaño y de la frecuencia de ocurrencia de los huracanes, informado en el sector de turismo, etc., ante los impactos socioeconómicos debido al cambio climático a nivel mundial se deben abordar ampliamente, en colaboración con las organizaciones regionales, ya que no es un problema de un solo país.

## ④ Desafíos de la "tecnología digital" en la cooperación para el desarrollo

La transición a una sociedad digital es un desafío mundial, junto con la economía verde. Al utilizar la tecnología digital basada en el desarrollo de la infraestructura de las TIC, es posible eliminar la "desigualdad de acceso" que existe en muchos sectores. Por otro lado, la tecnología digital tiene la característica de que "se requiere costos de operación después de iniciado el servicio". Para la futura cooperación para el desarrollo, debemos invertir en infraestructura de TIC y apuntar a proyectos de desarrollo que utilicen tecnología digital, pero construir un esquema de proyectos distinguiendo los proyectos privados, los proyectos de APP y los proyectos públicos mediante el análisis financiero de los respectivos proyectos.

## ⑤ Problemas urbanos en la cooperación para el desarrollo y tecnología de ciudad inteligente como solución

Hay nueve ciudades con una población de más de un millón (San José, Ciudad de Guatemala, Tegucigalpa, Managua, Ciudad de Panamá, Ciudad de México, La Habana, Santo Domingo, Puerto Príncipe) en la región estudiada, y la población está en aumento. En estas ciudades, los problemas urbanos como el empeoramiento de la inseguridad, la congestión del tránsito, el tratamiento de residuos, el tratamiento de aguas residuales y alcantarillado, la escasez de energía, etc., se están volviendo más serios. Dado que hay muchos casos en los que se aplica la tecnología de ciudad inteligente para resolver estos problemas urbanos, es necesario considerar proyectos de resolución de problemas urbanos utilizando tecnología de ciudad inteligente incluso en las grandes ciudades de Centroamérica y el Caribe.

## ⑥ Fortalecimiento de la cooperación de área amplia en proyectos de cooperación para el desarrollo

La región de Centroamérica y el Caribe cuenta con el Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), la Comunidad del Caribe (CARICOM) y la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS), e incluso en el contexto del desarrollo, cada organización regional crea, difunde y comparte bienes públicos regionales para los países miembros. Dado que muchos proyectos de desarrollo implementados como cooperación bilateral tratan temas comunes a la región, se ha venido avanzando en la construcción de un esquema de negocios teniendo en cuenta un mecanismo para compartir las buenas prácticas

de los proyectos de cooperación para el desarrollo. Como plataforma para compartir técnicas y conocimientos, es deseable utilizar las tres organizaciones regionales existentes mencionadas anteriormente, más que antes.

#### **⑦ Análisis de la cadena de valor y fortalecimiento de la resiliencia**

En cuanto a la vulnerabilidad de la cadena de valor en la región de Centroamérica y el Caribe, que se hizo evidente con la pandemia del COVID-19, es deseable reconfirmar la cadena de valor de cada industria mediante proyectos existentes o estudios adicionales y considerar medidas para fortalecer la resiliencia.

#### **⑧ Desarrollo eficiente de los recursos humanos de la cooperación para el desarrollo**

Muchos sectores han señalado la importancia del desarrollo de recursos humanos y proponen incluirlo en los proyectos de cooperación para el desarrollo. La región de Centroamérica y el Caribe se puede dividir en general en países de habla inglesa y países de habla hispana, y existe una barrera idiomática en la comunicación, pero para superarla, se debe resarrollar recursos humanos multilingües por parte de donantes y encargados del países contraparte involucrados en la cooperación para el desarrollo.

#### **⑨ Formulación e implementación de proyectos piloto**

Se aprendieron muchas lecciones del proyecto piloto implementado en este estudio, que contribuyó en gran medida a la formulación de métodos para el futuro desarrollo de proyectos en el país en cuestión. En particular, se reconocieron las diferencias en las prácticas comerciales entre las partes involucradas, y el entendimiento mutuo progresó en gran medida a través del proceso de superar estas diferencias e implementar el negocio. El método de proyecto piloto permite una implementación rápida del proyecto y permite confirmar la reacción y evaluación del gobierno de la contraparte en poco tiempo. Sobre la base de esta lección, debemos adoptar activamente los proyectos piloto que es una herramienta de promoción de la comprensión mutua, para la futura formulación de proyectos de cooperación para el desarrollo.

### **6.6.3 Para el futuro**

A través de este estudio, recopilamos y analizamos las informaciones sobre el impacto socioeconómico causado por la pandemia del COVID-19, realizamos un proyecto piloto e presentamos recomendaciones (borrador) sobre el rumbo de la futura cooperación para el desarrollo.

En el futuro, con base en el rumbo de la cooperación para el desarrollo descrita anteriormente, se debe realizar estudios adicionales de inmediato utilizando la red humana construida en este estudio; y con base en los resultados de este estudio, es fundamental materializarlos como diferentes proyectos de cooperación para el desarrollo en cada sector, a través de discusiones con los gobiernos de cada país de la región y las organizaciones regionales.