

**Исследование по сбору информации  
о развитии инфраструктуры  
в Центральной Азии и на Кавказе**

**Республика Узбекистан  
Итоговый отчет**

март 2019

**JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY (JICA)**

**Исследовательский Институт Номура**

<b>3R</b>
<b>JR</b>
<b>19-009</b>

**Исследование по сбору информации  
о развитии инфраструктуры  
в Центральной Азии и на Кавказе**

**Республика Узбекистан  
Итоговый отчет**

ноябрь 2019

**JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY (JICA)**

**Исследовательский Институт Номура**

Таблицы и Рисунки .....	iv
Таблиц .....	iv
Рисунков .....	vi
Аббревиатуры.....	vii
<b>1. Введение.....</b>	<b>1</b>
1.1. Предпосылки .....	1
1.2. Цель .....	1
<b>2. Методология .....</b>	<b>3</b>
2.1. Концепция проведения исследования.....	3
2.1.1. Целевые секторы .....	3
2.1.2. Материалы исследования .....	4
2.1.3. Предполагаемые инструменты поддержки .....	4
2.1.4. Кабинетное (теоретическое) исследование.....	5
2.1.5. Полевое исследование.....	5
2.1.6. Статистические данные .....	7
<b>3. Анализ текущего состояния и существующих вопросов политики развития, законов и постановлений, а также модернизации инфраструктуры.....</b>	<b>9</b>
3.1. Приоритетные области для развития .....	9
3.2. Системы, связанные с ГЧП .....	10
3.2.1. Правовая система ГЧП.....	10
3.2.2. Примеры ГЧП .....	14
3.2.3. Будущие проекты ГЧП.....	15
3.3. Возможность сбора средств в финансовом секторе .....	18
3.3.1. Возможность частных инвестиций .....	18
3.3.2. Возможность долгосрочного сбора средств .....	20
3.3.3. Ограничения на международные коммерческие кредиты.....	21
3.4. Деятельность доноров .....	24
3.4.1. Азиатский банк развития (АБР).....	24
3.4.2. Всемирный банк .....	29
3.4.3. Организация Объединенных Наций .....	36
3.4.4. Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) .....	40
3.4.5. Агентство США по международному развитию (АМР США) .....	42
<b>4. Текущее состояние целевых секторов и планы на будущее/секторальные вопросы</b>	<b>46</b>
4.1. Городское развитие, транспорт и дорожное движение .....	46
4.1.1. Текущая ситуация с улучшением инфраструктуры .....	46

4.1.2.	Учреждения, ответственные за развитие инфраструктуры, организационное устройство .....	51
4.1.3.	Кросс-региональные вопросы .....	55
4.1.4.	Вопросы осуществления мер по совершенствованию инфраструктуры.....	60
4.1.5.	Проекты по улучшению инфраструктуры .....	65
4.1.6.	Деятельность доноров.....	68
4.2.	Энергетика .....	71
4.2.1.	Текущая ситуация с улучшением инфраструктуры .....	71
4.2.2.	Агентства по улучшению инфраструктуры и кадровых систем .....	74
4.2.3.	Кросс-региональные вопросы .....	77
4.2.4.	Вопросы осуществления мер по совершенствованию инфраструктуры.....	79
4.2.5.	Проекты по улучшению инфраструктуры .....	80
4.2.6.	Деятельность доноров.....	88
4.3.	Окружающая среда .....	89
4.3.1.	Текущая ситуация с улучшением инфраструктуры .....	89
4.3.2.	Агентства по улучшению инфраструктуры и кадровых систем .....	93
4.3.3.	Кросс-региональные вопросы .....	93
4.3.4.	Вопросы осуществления мер по совершенствованию инфраструктуры.....	94
4.3.5.	Проекты по улучшению инфраструктуры .....	95
4.3.6.	Деятельность доноров.....	97
4.4.	Здравоохранение .....	99
4.4.1.	Текущая ситуация с улучшением инфраструктуры .....	99
4.4.2.	Агентства по улучшению инфраструктуры и кадровых систем .....	102
4.4.3.	Кросс-региональные вопросы .....	103
4.4.4.	Вопросы осуществления мер по совершенствованию инфраструктуры.....	104
4.4.5.	Проекты по улучшению инфраструктуры .....	110
4.4.6.	Деятельность доноров.....	110
<b>5.</b>	<b>Деятельность японских компаний в регионе .....</b>	<b>113</b>
5.1.	Городское развитие, транспорт и дорожное движение .....	113
5.1.1.	Деятельность японских компаний .....	113
5.1.2.	SWOT-анализ японских компаний и подотраслей, где они имеют превосходство .....	113
5.2.	Энергетика .....	117
5.2.1.	Деятельность японских компаний .....	118
5.2.2.	SWOT-анализ японских компаний и подотраслей, где они имеют превосходство .....	118
5.3.	Окружающая среда .....	122
5.3.1.	Деятельность японских компаний .....	122
5.3.2.	SWOT-анализ японских компаний и подотраслей, где они имеют превосходство .....	123
5.4.	Здравоохранение .....	127
5.4.1.	Деятельность японских компаний .....	127

5.4.2.	SWOT-анализ японских компаний и подотраслей, где они имеют превосходство .....	128
<b>6.</b>	<b>Приложения .....</b>	<b>131</b>
6.1.	Перечень литературы.....	131
6.1.1.	Юридическая документация.....	131
6.1.2.	Городское развитие и транспорт.....	131
6.1.3.	Энергетика .....	131
6.1.4.	Окружающая среда.....	132
6.1.5.	Здравоохранение.....	133
6.2.	Список респондентов.....	135
6.2.1.	Городское развитие и транспорт.....	135
6.2.2.	Энергетика .....	135
6.2.3.	Окружающая среда.....	136
6.2.4.	Здравоохранение.....	136
6.3.	Статистика .....	139
6.3.1.	Городское развитие и транспорт.....	139
6.3.2.	Энергетика .....	139
6.3.3.	Окружающая среда.....	140
6.3.4.	Здравоохранение.....	140

## Т а б л и ц ы и Р и с у н к и

### Таблиц

Таблица 1 Исследование основных секторов и видов инфраструктуры.....	3
Таблица 2 График полевых исследований в Узбекистане.....	6
Таблица 3 Основные пункты интервью (вопросы) для соответствующих учреждений.....	6
Таблица 4 Примеры ГЧП в Узбекистане.....	14
Таблица 5 Перечень проектов ГЧП представлен на сайте Агентства развития ГЧП.....	15
Таблица 6 Министерство инвестиционного развития и внешнеэкономической деятельности подведомственных организаций.....	18
Таблица 7 Секторальное распределение на основе бизнес-плана АБР по страновым операциям 2019-2021 гг.....	25
Таблица 8 Основные проекты АБР.....	25
Таблица 9 Портфель проектов, реализуемых в 2016-2017 гг. ....	29
Таблица 10 Основные проекты Группы Всемирного банка.....	32
Таблица 11 Основные проекты ПРООН.....	37
Таблица 12 Программы ДФ ООН в Узбекистане.....	38
Таблица 13 Программы АМР США работают в Узбекистане.....	44
Таблица 14 Железнодорожные проекты, осуществляемые в рамках ЦАРЭС.....	56
Таблица 15 Степень заинтересованности правительства в отдельных областях градостроительства и транспорта, связанные с ними вопросы и их значимость.....	62
Таблица 16 Предполагаемых проекты в областях градостроительства, транспорта и транспортного сектора.....	66
Таблица 17 Круг деятельности инвесторов в Узбекистане (сводный обзор).....	69
Таблица 18 Принятие мер по ускорению развития и обеспечению финансовой устойчивости электроэнергетики.....	73
Таблица 19Список потенциальных проектов в области энергетики.....	81
Таблица 20 Перечень проектов в области энергетики, поддерживаемых инвесторами.....	88
Таблица 21 Вопросы содействия улучшению инфраструктуры.....	94
Таблица 22 Предполагаемые проекты в области переработки отходов.....	96
Таблица 23 Предполагаемые проекты в области водоснабжения и канализации.....	96
Таблица 24 Проекты по переработке отходов, реализуемые в Узбекистане международными агентствами по оказанию помощи.....	97
Таблица 25 Проекты по улучшению качества водоснабжения и канализации, реализуемые в Узбекистане международными агентствами ОПР.....	98
Таблица 26 Вопросы, требующие решения в области здравоохранения.....	105

Таблица 27 Проекты KfW в сфере здравоохранения по состоянию на май 2018 года .....	111
Таблица 28 Основные усилия и направления деятельности международных агентств по оказанию помощи в области здравоохранения в Узбекистане .....	112
Таблица 29 Возможности участия японских компаний в области дорожного движения, транспорта и градостроительства .....	115
Таблица 30 Возможности участия японских компаний в энергетической отрасли .....	120
Таблица 31 Возможности участия японских компаний в природоохранной деятельности..	125
Таблица 32 Возможности участия японских компаний в сфере здравоохранения .....	129
Таблица 33 Список респондентов в секторе городского развития и транспорта.....	135
Таблица 34 Список респондентов в энергетическом секторе .....	135
Таблица 35 Список респондентов в секторе окружающей среды.....	136
Таблица 36 Список респондентов в секторе здравоохранения .....	136
Таблица 37 Список статистических данных и источников данных для городского развития и транспортного сектора .....	139
Таблица 38 Список статистических данных и источников данных для энергетического сектора .....	139
Таблица 39 Список статистических данных и источников данных для сектора окружающей среды.....	140
Таблица 40 Список статистических данных и источников данных для сектора здравоохранения .....	140

## Рисунков

Рисунок 1 Изменения сумм кредита ЕБРР в Узбекистане.....	41
Рисунок 2 Транспортный коэффициент каждого вида транспорта в Узбекистане .....	46
Рисунок 3 Результаты пользования автомобильными и железными дорогами (млн пассажиро-километров).....	47
Рисунок 4 Коэффициенты грузовых перевозок автомобильным и железнодорожным транспортом (млн т-км) .....	48
Рисунок 5 Изменение количества международных авиапассажиров (1000 человек: по данным ИКАО) .....	49
Рисунок 6 Изменение числа туристов (тысячи внутренних и международных туристов).....	50
Рисунок 7 Число иностранных туристов, посетивших Узбекистан с января по октябрь 2017 года по сравнению с январем по октябрь 2018 года.....	50
Рисунок 8 Карта маршрутов коридоров ЦАРЭС.....	56
Рисунок 9 Карта проектов в области железнодорожной инфраструктуры.....	59
Рисунок 10 Энергетический баланс Узбекистана по видам топлива и план правительства ...	72
Рисунок 11 Организационная структура национальной энергетической отрасли Узбекистана с 1 февраля 2019 года.....	74
Рисунок 12 Организационная структура Министерства энергетики с 1 февраля 2019 года....	75
Рисунок 13 Схема создания организации по содействию энергосбережению в Узбекистане	76
Рисунок 14 Модель деятельности координационного диспетчерского центра «Энергия».....	78
Рисунок 15 Сеть энергопередач Центральной Азии (Узбекистан, Южный Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан).....	79
Рисунок 16 Карта проектов в Узбекистане .....	87
Рисунок 17 План расширения полигона бытовых отходов в Ахангаране.....	89
Рисунок 18 178 зарегистрированных мест захоронения отходов и около 200 незарегистрированных .....	90
Рисунок 19 Домохозяйства, использующие каждый источник питьевой воды, в разбивке по регионам (в масштабе города).....	91
Рисунок 20 Население, обслуживаемое с использованием каждого метода водоснабжения .	92
Рисунок 21 Ситуация с доступностью канализационной инфраструктуры в масштабе местных органов власти .....	92
Рисунок 22 График изменения количества больниц и клиник в Узбекистане .....	101
Рисунок 23 Организационная структура Министерства здравоохранения.....	103

## Аббревиатуры

- А Ф Р Азиатский Фонд Развития
- А Э Т Автобусный Экспресс-Транспорт
- Е Б Р Р Европейский банк реконструкции и развития
- Е И Б Европейский Инвестиционный Банк
- В В П Валовой Внутренний Продукт
- П Г Природный газ
- Т Э С Тепловая электростанция
- М Ф С Международные Финансовые Структуры
- Я А М С Японское Агентство Международного Сотрудничества
- К У В Кредитное Учреждение по Восстановлению
- М В Т Мегаватт
- П Г Природный Газ
- Г Ч П Государственно-Частное Партнерство
- Т О Д Транзитно-ориентированное проектирование
- Т В т Тераватт-часы

## **1. Введение**

### **1.1. Предпосылки**

Объекты инфраструктуры различного типа, построенные в Центральной Азии и Кавказском регионе в эпоху бывшего Советского Союза, продолжают разрушаться, и широко признается необходимость поддержки на основе финансового сотрудничества в целях обновления и улучшения инфраструктуры. В то же время раскрываемая извне информация по конкретным высокоприоритетным областям и высокоэффективным проектам по улучшению инфраструктуры крайне ограничена, что является проблемой для создания проектов.

Кроме того, в связи с обеспокоенностью, вызванной изменениями режима и увеличением государственного долга, а также ожиданиями в отношении увеличения иностранных инвестиций, в настоящее время проводятся быстрые реформы, включая разработку новых национальных стратегий развития, а также совершенствование правовых систем, влияющих на реструктуризацию правительства и государственно-частное партнерство (ГЧП), а также меняются позиции правительств каждой страны в отношении развития инфраструктуры.

Для Японии сотрудничество в целях развития и улучшения объектов инфраструктуры является одной из приоритетных областей политики в области оказания официальной помощи каждой из стран в целях развития в регионе. Исходя из вышеизложенных тенденций, для того чтобы Япония могла рассматривать свою политику сотрудничества как в целом для страны так и для конкретных новых проектов, необходимо собрать и систематизировать информацию о положении дел в области улучшения инфраструктуры каждой страны, будущей политике в области подходов, деятельности других доноров и новых тенденциях последних лет.

### **1.2. Цель**

Целью данного исследования является сбор и анализ информации о национальной стратегии развития и отраслевых приоритетах развития и потребностей, тенденций поддержке других доноров, а также связанным с ГЧП систем, результатов и т.д. стран, охваченных исследованием (Узбекистан, Азербайджан, Армения, Грузия), подумайте о возможности использования японских технологий/ноу-хау и расширения бизнеса в странах, ориентированных на японские компании, и рассмотрите возможность сотрудничества с Японией, а также перспективных новых кандидатов на проекты.

Основываясь на осведомленности о вопросах, связанных с вышеуказанными предпосылками, мы

опросили правительственные учреждения в странах, охваченных этим исследованием, международные финансовые учреждения и других инвесторов, в настоящее время участвующих в сотрудничестве, и японские компании, заинтересованные в зарубежной экспансии, а также провели кабинетные исследования для рассмотрения проектов улучшения инфраструктуры в каждой стране и в целях сбора/организации полезной информации. Обратите внимание, что, хотя мы сохранили кредитную помощь (иеновые кредиты, иностранные кредиты и инвестиции и т.д.) учитывая, что мы рассматривали новые проекты-кандидаты, мы не исключали возможности поддержки через техническое сотрудничество и финансовую помощь.

Кроме того, в связи с изменениями политики, происходящими в каждой стране в период проведения данного исследования, оно проводилось в период, когда ситуация менялась с каждым мгновением. Мы проводили полевые исследования с мая по октябрь 2018 года и создали этот отчет на основе информации, текущей по состоянию на декабрь 2018 года, но и после этого произошли серьезные изменения в ситуации. Мы пересмотрели этот отчет, основываясь в первую очередь на главных ситуационных тенденциях, начиная с января 2019 года, мы хотели бы, чтобы наши читатели перепроверили последнюю информацию.

## 2. Методология

### 2.1. Концепция проведения исследования

#### 2.1.1. Целевые секторы

Это исследование охватывает городское развитие, транспорт/пробки, окружающую среду (отходы/сточные воды), здравоохранение (медицинское обслуживание/социальное обеспечение) и области энергетики.

**Таблица 1 Исследование основных секторов и видов инфраструктуры**

Секторы		Предполагаемые проекты
Городское развитие, транспорт/пробки	Городское развитие	Городские дороги, улучшение транспортной сети
	Транспорт	Улучшение порта Улучшение аэропорта Усовершенствование железных дорог
	Загруженность автомобильных дорог	Меры по сокращению пробок
Энергетика	Электрогенерация	Возобновляемая энергия Парогазовая генерация электроэнергии Восстановление сетей передачи и распределения электроэнергии
	Региональное теплоснабжение	Замена котлов Восстановление тепловых сетей
	Прочее	Другое
Окружающая среда	Канализация	Очистные сооружения, восстановление канализационных линий
	Утилизация отходов	Благоустройство и восстановление мест захоронения отходов Введение в оборудование для переработки

Здравоохранение	Медицинская помощь	Обновление медицинского оборудования Внедрение передового медицинского оборудования
Другое		Хотя это не включено в вышеуказанное, мы также подтвердили наличие потребности в следующем: Меры общественной безопасности

### 2.1.2. Материалы исследования

Основными предметами этого исследования являются:

- Планы по совершенствованию инфраструктуры, вопросы развития и др.
- Организации по развитию инфраструктуры, людских ресурсов и т.д.
- Основы политики и инфраструктура, связанные с ГЧП/примеры
- Положение в области поддержки других инвесторов
- Ситуация с привлечением средств для развития инфраструктуры
- Краткий список проектов
- Полный список проектов

### 2.1.3. Предполагаемые инструменты поддержки

Мы рассмотрели возможность поддержки с использованием следующих схем ЛСА:

- Кредиты по линии ОПР
- Финансирование инвестиций в частный сектор
- Безвозмездная помощь
- Техническое сотрудничество

#### 2.1.4. Кабинетное (теоретическое) исследование

При проведении данного исследования мы собирали имеющуюся информацию путем поиска на сайтах правительства Узбекистана, инвесторов и др. и восстановления документов. Подробная информация о литературе, используемой для этого исследования, приведена в разделе 6.1.

#### 2.1.5. Полевое исследование

Мы проводили полевые исследования на основе обзора ниже. В ходе этого исследования мы посетили государственные учреждения, инвесторов, местные органы власти, больницы и т.д. и проводили там опросы в форме интервью.

Во-первых, мы посетили Государственный комитет по инвестициям (учреждение координирующее получение помощи) для подтверждения заказа узбекским правительством приоритетных для него общих ожиданий в части поддержки и т.д. Затем мы опросили основные агентства в каждом секторе.

В сфере городского развития, транспорта и дорожного движения мы посетили организации, в состав которых входили Государственный Комитет автомобильных дорог, Министерство жилищно-коммунального обслуживания, «Узбекистон Хаво Йуллари» и «Узбекистон темир йуллари (Узбекские железные дороги).

В области энергетики мы посетили организации, в состав которых входят «Узбекэнерго», «Узбекгидроэнерго», координационно-диспетчерский центр «Энергия».

В экологической сфере мы посетили организации, в том числе метеорологическое агентство и Комитет по экологии и охране окружающей среды.

В сфере здравоохранения мы посетили организации, в состав которых вошли Министерство внутренних дел, Министерство здравоохранения, государственные и муниципальные онкологические центры Ташкента, Министерство здравоохранения Республики Каракалпакстан.

Конкретные места, которые мы посетили, перечислены в п. 6.2.

**Таблица 2 График полевых исследований в Узбекистане**

<b>Сферы наблюдения</b>	<b>Первый раз</b>	<b>Второй раз</b>
<b>Общее исследование</b>	21 Май (Пн.) до 28 мая 2018 года (Пн.)	
<b>Городское развитие, транспорт и дорожное движение</b>	11 Июня (Пн.) до 15 июня 2018 года (Пт.)	17 Сентября (Пн.) до 21 сентября 2018 года (Пт.)
<b>Энергетика</b>	11 Июня (Пн.) до 15 июня 2018 года (Пт.)	17 Сентября (Пн.) до 21 сентября 2018 года (Пт.)
<b>Окружающая среда</b>	21 Май (Пн.) до 28 мая 2018 года (Пн.)	
<b>Здравоохранение</b>	17 Май (Пт.) до 21 мая 2018 года (Пн.)  4 Июня (Пн.) до 8 июня 2018 года (Пт.)	

Основные пункты интервью были следующими.

**Таблица 3 Основные пункты интервью (вопросы) для соответствующих учреждений**

<b>Цель исследования</b>	<b>Основные пункты интервью</b>
<b>Министерства и ведомства, хозяйствующие субъекты (органы местного самоуправления, государственные корпорации и др.)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Планы социально-экономического развития, приоритетные отрасли</li> <li>• Планы совершенствования отдельных инфраструктурных секторов, приоритетные проекты</li> <li>• Сферы ответственности и кадровые системы каждого агентства, вопросы реализации проектов и необходимость развития людских ресурсов в связи с реализацией проектов благотворительной помощи</li> <li>• Список проектов, для которых ожидается поддержка ЛСА, обзоры каждого из них и обмен информацией с сайта, если возможно</li> <li>• Сегрегация инвесторов и ситуация с поддержкой российских,</li> </ul>

	исламских и китайских агентств по оказанию помощи, в частности
<b>Прочие инвесторы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Регионы и секторы, на которых в настоящее время сосредоточены усилия</li> <li>• Проекты, для которых рассматривается будущая поддержка, проекты, которые в настоящее время не рассматриваются, но являются высокоприоритетными в каждой стране, и возможность сотрудничества с ЛСА</li> <li>• Оценка способности правительств стран-партнеров, министерств и ведомств, отвечающих за осуществление проектов помощи, осведомленности ответственных организаций по вопросам осуществления проектов и т.д.</li> <li>• Возможность создания проектов ГЧП, ликвидность фонда и ситуация с финансовым доступом</li> <li>• Межсекторальные вопросы в Центральной Азии и Кавказском регионе, соответствующие меры и направление усилий по укреплению региональной связанности</li> </ul>
<b>Компании Японии</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Текущее положение деятельности в этой области</li> <li>• Потенциальные проекты, которые могут быть целью кредитной помощи, ГЧП и т.д., и их обзоры</li> <li>• SWOT-анализ продуктов и услуг, которые компании пытаются продать в регионе, и положение конкурентов</li> <li>• Проекты, в отношении которых существует большой интерес в будущем на основе проектной информации о секторах в каждой стране и мнений о порядке приоритета в каждой стране на основе опыта проживания за рубежом</li> </ul>

#### 2.1.6. Статистические данные

В Узбекистане статистика по каждому сектору не раскрывалась до декабря 2016 года, и страна постепенно начала раскрывать эту статистику после инаугурации Президента Мирзиёева. В

настоящее время последнюю версию статистики можно получить на сайте Государственного комитета Республики Узбекистан по статистике. Однако, по сравнению с русским и узбекским сайтами, английская версия сайта обновляется не так часто. Как сообщили в посольстве Узбекистана в Токио, квартальный отчет на этом сайте обновляется ежеквартально, а информация актуальна. Обратите внимание, что данные статистики, которые используются в нашем анализе, приведены в п. 0.

### **3. Анализ текущего состояния и существующих вопросов политики развития, законов и постановлений, а также модернизации инфраструктуры**

#### **3.1. Приоритетные области для развития**

Что касается социально-экономического развития Узбекистана, Президент Мирзиёев определил направление в Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Узбекистана на 2017-2021 годы, частью указа президента, объявленного 7 февраля 2017 года, после его инаугурации в декабре 2016 года. Конкретные детали приведены ниже.

##### **I. Совершенствование государственного и общественного строительства**

- Активизация демократических реформ и модернизации, реформ административной системы, систематическое и правовое совершенствование государственных услуг, усиление роли парламента и политических партий в совершенствовании системы электронного правительства, повышение качества и эффективности государственных услуг, усиление роли органов гражданского общества и средств массовой информации

##### **II. Обеспечение верховенства закона и реформирование судебно-правовой**

- Повышение независимости судебной власти, защита прав и свобод граждан, совершенствование административного, уголовного, гражданского и хозяйственного законодательства, повышение эффективности системы борьбы с преступностью, всестороннее соблюдение принципов конкуренции в суде, совершенствование правовой помощи и правового обслуживания

##### **III. Развитие и либерализация экономики**

- Повышение макроэкономической стабильности, поддержание высоких темпов экономического роста, повышение конкурентоспособности, модернизация и интенсивное развитие сельского хозяйства, проводимые институциональные реформы по сокращению присутствия государства в экономике, развитие малого и среднего предпринимательства, а также частного предпринимательства, сбалансированное социально-экономическое развитие, интегрирующее общины и местное самоуправление, активные попытки привлечения иностранных инвестиций в экономику и регионы путем улучшения инвестиционной среды

##### **IV. Развитие социальной сферы**

- Постепенное увеличение числа рабочих мест и численности населения, совершенствование систем социального обеспечения и здравоохранения граждан, активизация социальной и политической деятельности женщин, реализация целевой программы строительства доступного жилья, а также улучшения, связанные с развитием

образования, культуры, науки, литературы, искусства, спорта и других областей развития, молодежной политики в конкретных регионах и т.д.

V. Обеспечение безопасности, межнационального согласия и религиозной толерантности, осуществление взвешенной, взаимовыгодной и конструктивной внешней политики,

- Создание платформы безопасности на пространстве вокруг Узбекистана, обеспечение стабильности и добрососедства, укрепление международного имиджа страны, обеспечение национальной безопасности, согласия между народами, религиозной толерантности

Что касается планов развития инфраструктуры, к которым применена эта стратегия действий, то 23 октября 2018 года указом президента<sup>1</sup> было сделано официальное объявление для энергетического сектора, а в декабре 2018 года - для медицинского сектора<sup>2</sup>. По состоянию на конец декабря 2018 года, никакие индивидуальные планы и т.д. не были подтверждены для остальных областей, но существует высокая вероятность того, что будущие президентские указы будут объявлены для этих областей аналогично ситуациям в энергетическом и медицинском секторах.

### 3.2. Системы, связанные с ГЧП

#### 3.2.1. Правовая система ГЧП

До 24 марта 2019 года в Узбекистане существовало понимание, что «Закон о концессиях», принятый в 1995 году, может применяться в случае любого участия частного сектора в улучшении инфраструктуры.<sup>3</sup> «Закон о концессиях» предусматривает гарантии, связанные с осуществлением

---

<sup>1</sup> Постановление Президента Республики Узбекистан от 23 октября 2018 года № ПП-3981 «О мерах по ускоренному развитию и обеспечению финансовой устойчивости электроэнергетики»

<sup>2</sup> Указ Президента Республики Узбекистан «О комплексных мерах по коренному совершенствованию системы здравоохранения Республики Узбекистан» № УП-5590 от 07.12.2018 г.

Указ Президента Республики Узбекистан «О комплексных мерах по фундаментальному совершенствованию системы здравоохранения Республики Узбекистан» № УП-5590 от 07.12.2018 г.

<sup>3</sup> «Закон о концессиях» также представлен как узбекский закон о ГЧП на вебсайте

конкретных видов экономической деятельности, связанных с передачей прав собственности на недвижимое имущество и земельные участки, используемые в качестве основы для заключения концессионных соглашений, инвесторам, а закон отдельно определяет отечественных и иностранных инвесторов. «Закон о концессиях» предполагает предоставление земельного участка для разработки природного газа и других ресурсов, и производства сельскохозяйственной продукции, а также принудительные закупки урожая государством, и т.д. Однако «Закон о концессиях» не является достаточной правовой основой для инвестиций в инфраструктуру на основе ГЧП. Например, целевые секторы четко не определены, а методы отбора самих концессий детально не регламентированы. В частности, отсутствуют нормативные акты, касающиеся процедуры предварительного отбора, раскрытия информации о предоставленных концессионных правах, возможности прямых переговоров относительно клаузул возможности отказа, решений премьер-министра или проверок внутреннего распорядка. Кроме того, «Закон о концессиях» включает статьи о проектных соглашениях, но, в качестве одного из примеров, эти статьи не включают положения о согласовании с государством высокоприоритетных прав на приобретение концессионерами продукции в тех случаях, когда необходимо продление концессионного права. Было также отмечено, что «Закон о концессиях» в настоящее время фактически не работает.

В Узбекистане «Закон О ГЧП» был принят 10 мая 2019 года и вступил в силу по истечении одного месяца со дня его официального опубликования.<sup>4</sup> «Закон о ГЧП» регулирует процедуры реализации ГЧП и уточняет детали, связанные с требованиями Соглашения о ГЧП, государственной поддержкой в области ГЧП и государственными гарантиями. Детали закона являются стандартными и аналогичны законам, часто встречающимся в других странах, а также возможны частные проектные предложения.

В Узбекистане ГЧП являются способом вовлечения частного сектора в проектирование, строительство, обновление, оперативное управление, а также техническое обслуживание и ремонт долгосрочных инфраструктурных проектов, и правила обеспечивают разделение рисков между государственными и частными сторонами (Статья 5). Срок реализации любого проекта ГЧП составляет не менее трех лет и не должен превышать сорока девяти лет, однако продление срока возможно по взаимному согласию сторон (Статья 28). Что касается сторон соглашения о ГЧП, то в Узбекистане существует множество государственных компаний, однако в нормативных актах

---

<https://pppknowledgelab.org/countries/uzbekistan>, где приводятся примеры ГЧП, связанных с улучшением глобальной инфраструктуры, осуществляемой Всемирным банком.

<sup>4</sup> <https://regulation.gov.uz/ru/document/2527>

<http://www.lex.uz/docs/4329272?query=%D1%81%D1%83%D0%B4>

четко указано, что государственные компании считаются действующими на стороне государства (Статья 13). Кроме того, перечень государственных пакетов акций (долей) в уставных капиталах хозяйственных обществ, предлагаемых для реализации инвесторам, в том числе иностранным определен в Приложении № 1 к постановлению Президента Республики Узбекистан от 29 апреля 2019 года № ПП-4300<sup>5</sup>:

- Сбор, обработка, сжигание, захоронение и переработка отходов
- Образование
- Здравоохранение
- Строительство, эксплуатация и техническое обслуживание дорог
- Общественный транспорт
- Железнодорожная отрасль
- Авиационная отрасль
- Электроэнергия
- Возобновляемая энергия
- Логистические объекты
- Индустриальные парки
- Водоснабжение и канализация
- Сельское хозяйство
- Информационно-телекоммуникационные системы
- Химическая промышленность
- Нефтегазовая отрасль

По состоянию на апрель 2018 года в Узбекистане не было конкретных административных органов, ответственных за продвижение ГЧП, но в конце октября 2018 года было объявлено о президентском постановлении о создании Агентства по развитию ГЧП<sup>6</sup> при Министерстве

---

<sup>5</sup> <http://lex.uz/docs/4312750>

<sup>6</sup> <https://www.pppda.uz/>

финансов.<sup>7</sup> Кроме того, указ президента объявлен не только в отношении сферы инфраструктуры, но и в сфере культуры и искусства.<sup>8</sup> Агентство по развитию ГЧП также регулируется «Законом о ГЧП» и изучает возможные усовершенствования системы и потребности, связанные с продвижением проектов ГЧП (Статья 12).

В Узбекистане возможно создание проектов ГЧП как с государственной, так и с частной стороны (Статья 13). В случае проектов, инициированных частным сектором, проекты должны быть предложены компетентному органу (Статья 14). В действительности, до представления этого предложения необходимо провести обмен информацией с компетентным органом, а затем, после представления предложения, компетентный орган должен принять решение о принятии или отклонении предложения в течение 30 дней (Статья 17). Если компетентный орган нарушает какие-либо законы, компетентный орган не обладает необходимыми полномочиями или проект не является необходимым, компетентный орган может отклонить предложение (статья 21). Кроме того, если компетентный орган принимает предложение, он должен затем передать это предложение Агентству по развитию ГЧП (статья 21). Кроме того, если масштаб проекта составляет 10 млн долл. США или более, необходимо согласие Кабинета Министров (Статья 18). После того, как Агентство по развитию ГЧП даст свое согласие, компетентный орган должен опубликовать предложение по проекту ГЧП на своем вебсайте и предоставить возможность третьим лицам представить выражения заинтересованности. Если в течение 45 дней не будет выражено заинтересованности третьими сторонами, процесс подготовки предложения переходит к окончательным переговорам с автором предложения в соответствии со Статьей 25 (Статья 17). Если какие-либо третьи лица выражают свою заинтересованность, процесс переходит к открытым торгам в соответствии со Статьей 17, как это предусмотрено главой 4 Закона. Отметим, что, частному инициатору могут быть возмещены расходы, связанные с подготовкой проекта государственно-частного партнерства, в размере, не превышающем одного процента от общей стоимости проекта государственно-частного партнерства за счет победителя или резервного победителя тендера (Статья 17). Никакие другие расходы, понесенные претендентами в связи с участием в тендере, не подлежат возмещению (Статья 35).

Согласно закону о ГЧП, открытые торги, как правило, требуются, как это предусмотрено в Главе

---

<sup>7</sup> Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан «Об организации деятельности Агентства по развитию государственно-частного партнерства при Министерстве финансов Республики Узбекистан» (13 декабря 2018 года № 1009)

<sup>8</sup> Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по созданию условий для развития государственно-частного партнерства в сфере культуры и искусства» (1 августа 2018 года, № ПП-3892)

5, но в случаях, связанных с национальной безопасностью, случаях, когда компенсация за право собственности невозможна из-за реализации проекта ГЧП, включая интеллектуальную собственность, исключительные права и право собственности на землю или недвижимость, а также случаях, которые президент считает необходимыми, утверждаются факультативные контракты (прямые переговоры) (Статья 25).

Закон о ГЧП также регулирует финансовую поддержку, оказываемую правительством (Статья 38). В частности, в законе уточняются нормы, касающиеся субсидирования ГЧП, предоставления активов, гарантий доходов (гарантированных минимумов пользователей), других гарантий и стимулов, обязанности использовать определенный объем государственных товаров, услуг и т.д., предоставления кредитов и других видов средств, компенсаций и обязательных государственных конкретных затрат и рисков, привлечения средств, связанных с государственными гарантиями и т.д. (Статья 38), и поэтому закон предоставляет широкую финансовую поддержку. Кроме того, в законе уточняются положения, касающиеся выплат руководителям проектов ГЧП из государственного бюджета, единовременных выплат правительству со стороны руководителей проектов ГЧП, выплат по разделу доходов, уплаты концессионных сборов в других формах и различных других форм платежей между государственными и частными сторонами (Статья 39).

### 3.2.2. Примеры ГЧП

Два нижеприведенных ГЧП были реализованы в Узбекистане в прошлом. Ожидается, что в рамках «Закона о ГЧП» таких проектов станет больше.

#### **Таблица 4 Примеры ГЧП в Узбекистане**

Наименование ГЧП	Способ проведения торгов	Форма	Сектор	Год начала	Сумма (млн долл. США)	Спонсор	Кредитор	Поддержка правительства
Компания Udinet (аннулирован)	Прямые переговоры	Компания BOT	Компания ICT	1996 г.	320	Telecom Italia (38%) Siemens AG (8%)	Нет данных	Нет данных
Проект водоснабжения Бухары и Самарканда	Конкурсные торги	Соглашение об управлении	Водоснабжение и канализация	2004 г.	0	Amiantit Group Стокгольмская Водная Компания	Всемирный банк	Нет данных

Источник: <https://pppknowledgelab.org/countries/uzbekistan>

### 3.2.3. Будущие проекты ГЧП

В настоящее время Узбекистан при поддержке Группы Всемирного банка готовится к внедрению систем, связанных с ГЧП. Как сообщается на сайте агентства по развитию ГЧП, несколько проектов ГЧП в стадии разработки (таблица 5). Среди них уже инициирован процесс торгов на гемодиализные центры и проект солнечной электростанции мощностью 100 МВт в Навоийской области (по состоянию на апрель 2019 года).

**Таблица 5 Перечень проектов ГЧП представлен на сайте Агентства развития ГЧП**

Область	Наименование проекта	Обзор	Сумма проекта	Поддержка международных агентств по оказанию помощи
Водоснабжение и канализация	Водоснабжение и канализация в 4 городах	Системы водоснабжения и канализации в 4 крупных городах Узбекистана: Самарканд,	нет данных	Азиатский банк развития (АБР)

Область	Наименование проекта	Обзор	Сумма проекта	Поддержка международных агентств по оказанию помощи
		Бухара, Карши и Наманган.		
	Модернизация систем водоснабжения и канализации	Проект по обновлению инфраструктуры водоснабжения и канализации Ташкента	450 млн долл. США	нет данных
<b>Общество</b>	Передача в доверительное управление 4 общеобразовательных школ	Новое расширение средних школ в Ташкенте	нет данных	нет данных
	Центры гемодиализа	Строительство объектов, закупка оборудования, сбор средств и эксплуатация с целью развития сети амбулаторного искусственного диализа, охватывающей около 2700 пациентов по всему Узбекистану с использованием схемы ГЧП	270 млн долл. США	нет данных
<b>Транспорт</b>	Строительство автовокзалов на национальном уровне	Строительство четырех автовокзалов	1 млн долл. США	нет данных

Область	Наименование проекта	Обзор	Сумма проекта	Поддержка международных агентств по оказанию помощи
	Новая автодорога в Сырдарьинской области протяженностью 27 км	Разработка автомобильной дороги протяженностью 27 км от Сырдарьи до Бахта	37 млн долл. США	нет данных
	Модернизация аэропортов Узбекистана	Проект модернизации аэропортов Узбекистана	427 млн долл. США	нет данных
<b>Энергетика</b>	Проект солнечной электростанции мощностью 200 МВт в Самаркандской области	Сбор средств на проектирование, строительство и эксплуатацию солнечной электростанции мощностью 200 МВт в Самарканде	нет данных	нет данных
	Проект солнечной электростанции мощностью 100 МВт в Навоийской области	Сбор средств на проектирование, строительство и эксплуатацию солнечной электростанции мощностью 100 МВт в г. Навои. Встреча с инвесторами состоялась в ноябре 2018 года, а предквалификация была публично объявлена 1	нет данных	международная финансовая корпорация

<b>Область</b>	<b>Наименование проекта</b>	<b>Обзор</b>	<b>Сумма проекта</b>	<b>Поддержка международных агентств по оказанию помощи</b>
		февраля.		

Источник: <https://www.pppda.uz/projects/>

### 3.3. Возможность сбора средств в финансовом секторе

#### 3.3.1. Возможность частных инвестиций

Для стратегии действий Узбекистана по пяти приоритетным направлениям развития Узбекистана на 2017-2021 годы развитие денежного рынка предполагается в качестве альтернативного метода привлечения капитала и экономии денежных средств в разрезе компаний, финансовых институтов и физических лиц. Это включает в себя цели будущей реформы, такие как обеспечение надежной защиты прав частной собственности, и устранение всех барьеров и ограничений, влияющих на частное предпринимательство, а также малые и средние предприятия, создание благоприятной деловой среды, пресечение незаконного вмешательства в предпринимательскую деятельность со стороны государственных органов, улучшение инвестиционной среды, децентрализацию и демократизацию административных систем, расширение государственно-частного партнерства и т.д.

На основе этой стратегии действий 30 января 2019 года Государственный комитет по инвестициям был объединен с Министерством внешней торговли для создания Министерства инвестиций и внешней торговли. Три нижеприведенные организации были созданы в рамках этого министерства и отвечают за три области политики: тарифы, поощрение инвестиций и технологическое развитие.

**Таблица 6 Министерство инвестиционного развития и внешнеэкономической деятельности подведомственных организаций**

<b>Подведомственная организация</b>	<b>Юрисдикция</b>
<b>Совет по тарифному и нетарифному регулированию</b>	Отвечает за регулирование тарифов и тарифных льгот

<b>Агентство по содействию иностранным инвестициям</b>	Оказывает поддержку иностранным инвесторам, включая предоставление информации, консультирование по вопросам законодательства, решение проблем и подготовку необходимых документов
<b>Агентство по технологическому развитию</b>	Внедряет передовые зарубежные технологии в Узбекистане, проводит технические исследования по производству продукции с высокой добавленной стоимостью, оказывает поддержку, связанную с внедрением технологий

Источник: Uzbekistan(<http://invest-in-uzbekistan.org/en/novosti-uzbekistana/sozdaetsya-ministerstvo-investitsij-i-vneshnej-torgovli-respubliki-uzbekistan/>)

В целом иностранные инвесторы приветствуются во всех сферах узбекской экономики, и правительство незаконно дискриминирует иностранных инвесторов по признаку их гражданства, места жительства или страны происхождения. До этого правительство Узбекистана управляло государственными компаниями в крупных отраслях промышленности, в результате чего иностранные инвесторы потенциально подвергались дискриминации, однако в последние годы страна активно поощряет прием прямых иностранных инвестиций и часто внедряет системы, связанные с поощрением инвестиций.

Например, в части инвестиций в гостиничную сферу постановлением Кабинета Министров от 14 августа 2018 года определены условия, связанные с приемом инвестиций для строительства современных гостиниц<sup>9</sup>. Это постановление Кабинета министров регулирует продажу государственных гостиниц иностранным частным компаниям в целях модернизации гостиниц. Кроме того, постановлением Кабинета Министров от 5 января 2019 года<sup>10</sup> прописаны условия (места размещения, целевые проекты и др.) для приема прямых иностранных инвестиций в инфраструктуру Ташкента, в том числе в развитие индустриальных парков и технопарков в частности. Кроме того, постановлением Кабинета Министров № 48 от 18 января 2019 года<sup>11</sup> принимаются решения, связанные с концепцией развития «умного города».

<sup>9</sup> Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 14.08.2018 года № 661 «О мерах по привлечению дополнительных инвестиций в гостиничную сферу»

<sup>10</sup> Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 01.05.2019 года № 09/19/4/2424 «О дополнительных мерах по привлечению прямых иностранных инвестиций в развитие инфраструктуры города Ташкента»

<sup>11</sup> Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 01.18.2019 года № 48 «Об утверждении Концепции внедрения технологии «Умный город» в Республике Узбекистан»

ГЧП были институционализированы с 25 марта 2019 года, но проекты по улучшению инфраструктуры, открытые для частного сектора с 2019 года, регулируются отдельными постановлениями Кабинета министров, поэтому необходимо подтвердить возможность частных инвестиций для отдельных проектов на данный момент. Что касается обеспечения финансирования проектов, то частные инвестиции предполагаются и при использовании системы ГЧП, которая предполагает разработку условий гарантий покупки электроэнергии, платежей за доступность и т.д. для каждого проекта. Даже если не использовать системы ГЧП (продажи активов, приватизации и т.д.), предполагается привлечение частных инвестиций из-за рубежа, но правительство Узбекистана в настоящее время ведет предварительные переговоры с Министерством по инвестициям и внешней торговле для работы над совершенствованием системы, чтобы сделать возможным беспрепятственное привлечение прямых инвестиций из-за рубежа, и никаких серьезных вопросов, требующих решения, не ожидается, если эти меры будут достаточными.

В любом случае, в связи с тем, что системы ГЧП и поощрения инвестиций в Узбекистане совершенствуются соответствующим образом (с 2019 года), необходимо подтвердить последнюю информацию на сайтах Министерства по инвестициям и внешней торговле и Агентства по развитию ГЧП.

### 3.3.2. Возможность долгосрочного сбора средств

Финансовая политика представлена Стратегией действий по пяти приоритетным направлениям развития Узбекистана на 2017-2021 годы, и Узбекистан, как представляется, проводит активную инвестиционную политику в отношении реализации проектов, направленных на модернизацию, производственные технологии и техническое обновление производства, а также в сферах промышленной, транспортной, коммуникационной и социальной инфраструктур.

- Дальнейшее совершенствование валютной политики путем внедрения современных рыночных механизмов, связанных с валютным регулированием, а также использования инструментов, соответствующих лучшим мировым практикам
- Обеспечение стабильности банковской системы, расширение финансирования реализуемых инвестиционных проектов, развитие малого и среднего бизнеса и частного предпринимательства
- Внедрение новых видов услуг и повышение их качества, развитие фондового рынка для

создания возможностей привлечения капитала, а также расширение спектра лизинговых и других финансовых услуг за счет распределения используемых ресурсов компаний, финансовых институтов и государственных органов

- Расширение сотрудничества с международными финансовыми институтами, продолжение осторожной политики внешних заимствований и дальнейшее развитие международного экономического сотрудничества, включая эффективное использование иностранных инвестиций и финансирования

Кроме того, в качестве основы стратегического процесса экономического развития правительство упомянуло сбор средств для долгосрочных инвестиционных проектов. В связи со сложившейся ситуацией возрастает роль институциональных инвесторов как основного финансового ресурса для долгосрочного привлечения средств.

Кроме того, на основании постановления президента № 3437 от 18 декабря 1970 года разрабатывается и реализуется национальный план развития. Национальный план развития разрабатывается на основе долгосрочной перспективы и обычно охватывает период от 10 до 15 лет. Данный план формируется на основе отраслевого, регионального и целевого портфеля проектов, утвержденных в соответствии с концепцией развития, включающей комплексное видение и стратегические цели реализации приоритетного направления деятельности по достижению отраслевого, регионального и целевого социально-экономического развития. Работа по разработке и реализации Национального плана развития координируется под руководством заместителя премьер-министра Республики Узбекистан, Министерством экономики, торговли и промышленности совместно с Министерством по инвестициям и внешней торговле.

### 3.3.3. Ограничения на международные коммерческие кредиты

В настоящее время возможности внешних заимствований регулируются законом «О внешних заимствованиях», законом «О валютном регулировании» и другими нормативными правовыми актами.

С точки зрения законодательства, касающегося внешних заимствований, под внешними заимствованиями понимаются активы Республики Узбекистан, иностранцев или нерезидентов (займы и др.) в случаях, когда резиденты обязаны предоставить подходящие активы (включая платежи за использование активов) третьей стороне, как указано иностранным государством. При этом внешнее заимствование определяется как введение активов из-за рубежа (иностранного)

государств, а также корпораций и международных организаций в них) в случаях, когда Республика Узбекистан обязана погасить активы в качестве заемщика или поручителя по погашению заемщиком (заём).

Согласно законодательству, внешнее заимствование состоит из:

- Заимствования регионами, корпорациями или физическими лицами - в случаях, когда резиденты Республики Узбекистан получают кредиты или импортируют товары или услуги
- Депозиты нерезидентов в финансовых учреждениях Республики Узбекистан
- Лизинговый бизнес
- Выпуск и обеспечение облигаций, векселей и других ценных бумаг министрами или иностранными резидентами Республики Узбекистан
- Использование других видов/форм заимствования

Президент Республики Узбекистан, его министры и члены кабинета министров, а также другие утвержденные ими органы вправе заключать от имени Республики Узбекистан договоры, связанные с заимствованием иностранной валюты у других стран. Лимит государственного внешнего долга определяется ежегодно на основании решений парламента Республики Узбекистан (который принимает решения, связанные с национальным бюджетом страны) и бюджета Национального целевого фонда на следующий финансовый год.

Полномочия Министерства финансов Республики Узбекистан в области внешних заимствований:

- Переговоры, касающиеся внешних заимствований у международных финансовых учреждений
- Оценка проектов, связанных с государственными внешними заимствованиями
- Регистрация соглашений о провинциальных внешних заимствованиях и провинциальных гарантиях
- Учет и мониторинг государственного внешнего долга
- Обработка государственного внешнего долга и реализация государственных гарантий
- Другие полномочия на основании законов

К полномочиям Центрального Банка Республики Узбекистан в области внешних заимствований

относятся:

- Переговоры, касающиеся внешних заимствований у международных финансовых учреждений
- Регистрация договоров внешнего займа, не гарантированных Республикой Узбекистан
- Учет и мониторинг внешнеэкономической деятельности
- Учет накопленного внешнего долга
- Систематизация урегулирования внешнего государственного долга и банковского бизнеса
- Предоставление банкам государственных полномочий по расчетно-банковскому обслуживанию гарантированных Республикой Узбекистан внешних заимствований
- Создание баз данных по иностранным кредитам
- Предоставление информации о внешнем долге резидентов Кабинету Министров Республики Узбекистан
- Другие полномочия на основании законов

Бизнес, связанный с иностранными займами, должен быть зарегистрирован в банках в соответствии со статьей 9 Закона о внешних займах. Жители Узбекистана, которые инициируют соглашения, несут ответственность за регистрацию валютных операций, и в тех случаях, когда соглашения и т.д. не зарегистрированы, коммерческие банки не предоставляют держателям счетов (резидентам) услуги по валютным операциям. Коммерческие банки могут переводить средства с корпоративных банковских счетов резидентов нерезидентам только после регистрации валютных операций в Центральном банке.

В соответствии с Положением о порядке осуществления отдельных валютных операций, связанных с движением капитала, для учета валютного долга Центральному банку необходимо регистрировать договоры внешнего займа, не гарантированные Республикой Узбекистан. Поэтому коммерческим банкам необходимо уведомлять Центральный банк в ходе процедуры заключения таких договоров, и с этого момента договоры считаются зарегистрированными.

«Закон о валютном регулировании» определяет валютные операции, связанные с движением капитала.

- Инвестиции, включающие приобретение и продажу ценных бумаг

- Предоставление и получение финансирования
- Привлечение средств и внесение их на счета
- Финансовые операции для оплаты стоимости валюты после определенного периода или передачи права собственности

Положение «О порядке осуществления отдельных валютных операций, связанных с движением капитала», определяет порядок формирования перечня, необходимого для осуществления указанных валютных операций. Таким образом, резидентам необходимо представить в разрешенный банк следующее:

- Документы особой формы, указывающие вид валютной операции
- Копии документов, подтверждающих осуществление валютного бизнеса (договоров, контрактов и других документов), а также любые связанные с ними изменения. Текст документов, как правило, должен быть написан на узбекском или русском языках. Если документы написаны на другом языке, для их легализации необходим апостиль (удостоверение подлинности или нотариальное заверение). Кроме того, необходимо перевести документы на узбекский или русский язык и затем нотариально заверить их.

После этого валютная операция осуществляется в установленном банком порядке. Если у банка есть соответствующее программное обеспечение, электронные документы также могут быть предоставлены резидентам.

### 3.4. Деятельность доноров

#### 3.4.1. Азиатский банк развития (АБР)

##### 3.4.1.1. Сферы внимания

В рамках своей стратегии странового партнерства на 2012-2016 годы АБР оказывает поддержку в целях содействия развитию инфраструктуры и доступа к финансированию. Кроме того, в рамках бизнес-плана страновых операций АБР расширил стратегию странового партнерства на период с 2018 по 2020 годы и работает над адаптацией последних инициатив правительства Узбекистана. В феврале 2017 года правительство Узбекистана обнародовало Стратегию действий по пяти приоритетным направлениям развития Узбекистана на 2017-2021 годы. В соответствии с данной стратегией развития также определен порядок приоритета бизнес-плана страновых операций АБР.

В частности, АБР ориентирован на транспорт, проблему пробок, энергетику, услуги местного самоуправления, здравоохранение и доступ к денежному рынку.

#### 3.4.1.2. Основные проекты

На основе своего бизнес-плана по операциям в странах с 2019 по 2021 год<sup>12</sup> АБР планирует выделить финансирование в размере 2 388 млрд долларов США.

**Таблица 7 Секторальное распределение на основе бизнес-плана АБР по страновым операциям 2019-2021 гг.**

Сектор	Распределение сумм
Энергетика	750 млн долл. США
Здравоохранение	45 млн долл. США
Транспорт	410 млн долл. США
Водоснабжение и канализация	383 млн долл. США

Конкретные проекты представлены ниже.

**Таблица 8 Основные проекты АБР**

Сектор	Наименование проекта	Год реализации (план)	Обзор
Энергетика	Проект по повышению эффективности производства электроэнергии	2019 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● На Талимарджанской ТЭС в Кашкадарьинской области планируется построить две комбинированные газовые теплоэлектростанции мощностью 450 МВт.</li> <li>● Эти электростанции позволят снизить потребление природного газа, а также выбросы парниковых</li> </ul>

<sup>12</sup> <https://www.adb.org/sites/default/files/institutional-document/471361/cobp-uzb-2019-2021.pdf>

Сектор	Наименование проекта	Год реализации (план)	Обзор
	<p data-bbox="472 622 746 792">Проект второй линии электропередачи Северо-Западного региона</p>	<p data-bbox="766 622 852 651">2020 г.</p>	<p data-bbox="994 515 1426 591">газов, и увеличат поставки в регион высоконадежной электроэнергии.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="943 622 1426 887">● Целью данного проекта является совершенствование сети электропередачи в Северо-Западном регионе путем ремонта линий электропередачи в Каракалпакстане и Хорезме.</li> <li data-bbox="943 918 1426 1133">● Этот проект предусматривает строительство более 360 км линий электропередачи 220 кВ, а также расширение мощности трех подстанций.</li> </ul>
<p data-bbox="229 1171 453 1200"><b>Здравоохранение</b></p>	<p data-bbox="472 1171 746 1294">Проект по улучшению первичной медико-санитарной помощи</p>	<p data-bbox="766 1171 852 1200">2018 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="943 1171 1426 1480">● Целью данного проекта является оптимизация медицинского обслуживания путем проведения работ по совершенствованию первичного медицинского обслуживания в сельской местности, в частности.</li> <li data-bbox="943 1512 1426 1776">● Проект предусматривает строительство 793 новых клиник и оснащение их новейшим диагностическим оборудованием для расширения услуг первичной медицинской помощи.</li> <li data-bbox="943 1807 1426 1883">● Также включен пилотный проект по апробации информационной</li> </ul>

Сектор	Наименование проекта	Год реализации (план)	Обзор
			системы управления здравоохранением в сельских районах.
<b>Транспорт</b>	Региональный проект электрификации железных дорог	2021 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Этот проект предусматривает электрификацию 145,1 км железной дороги, которая свяжет Ферганскую долину с Ташкентом.</li> </ul>
	Третья дорожная инвестиционная программа Центральноазиатского регионального экономического коридора (ЦАРЭС)	2020 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Развитие дороги между Навои и Бухарой</li> </ul>
	Новый проект развития муниципальных дорог	2018-2020 гг.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● На этот проект планируется выделить 200 млн долл. США.</li> </ul>
<b>Водоснабжение и канализация</b>	Второй проект развития системы водоснабжения Ташкентской области	2018-2020 гг.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Это второй этап проекта по улучшению системы водоснабжения Ташкента, который включает в себя ремонт систем водоснабжения в Янгиюле и Чиназском районе (оба находятся в Ташкенте).</li> <li>● Эти регионы используют грунтовые воды в качестве источника воды, и операционная скорость составляет всего около 50%. Данный проект</li> </ul>

Сектор	Наименование проекта	Год реализации (план)	Обзор
			направлен на улучшение этой ситуации.
	Проект развития системы водоснабжения Западного Узбекистана	2018 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Целью данного проекта является решение проблем, связанных с нехваткой хозяйственно-питьевой (водопроводной) воды, а также ее эксплуатацией и обслуживанием в шести районах Каракалпакстана.</li> </ul>

### 3.4.2. Всемирный банк

#### 3.4.2.1. Сферы внимания

Согласно Рамочной программе странового партнерства Всемирного банка на 2016-2020 годы<sup>13</sup> (пересмотрена в июне 2018 года<sup>14</sup>), целью Всемирного банка является создание 500 000 рабочих мест в год, чтобы помочь правительству Узбекистана достичь своих целей. Поэтому Всемирный банк планирует решать вопросы, которые включают рост частного сектора, повышение конкурентоспособности сельского хозяйства, модернизацию хлопкового сектора и повышение качества государственных услуг. Поскольку рамки странового партнерства первоначально основывались на приоритете программы в соответствии с приоритетами предыдущей администрации, они были пересмотрены для включения политики новой администрации. Новые приоритетные области: (1) переход к устойчивой рыночной экономике, (2) пересмотр национальных систем и вовлечение граждан и (3) инвестирование в население.

**Таблица 9 Портфель проектов, реализуемых в 2016-2017 гг.<sup>15</sup>**

ЦПФ	сектор	проект
<b>Сфера внимания 1</b> <b>Рост частного сектора и создание рабочих мест</b>	Сельское хозяйство	● Проект поддержки сельхозпредприятий - Фаза 2
	Транспорт	● Устойчивое сельское хозяйство и смягчение последствий изменения климата
	Финансы	● Развитие садоводства

<sup>13</sup> Группа Всемирного банка, отчет № 105771-UZ, «Международный банк реконструкции и развития, Международная ассоциация развития, Международная финансовая корпорация, Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям, рамки странового партнерства для Узбекистана на период 16-20ФГ», 19 мая 2016 года

<sup>14</sup> Группа Всемирного банка, «Обзор деятельности Группы Всемирного банка в Узбекистане, октябрь 2018 года. <http://pubdocs.worldbank.org/en/241791539098356509/Uzbekistan-Snapshot-Oct2018.pdf>

<sup>15</sup> Группа Всемирного банка, отчет № 105771-UZ, «Международный банк реконструкции и развития, Международная ассоциация развития, Международная финансовая корпорация, Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям, рамки странового партнерства для Узбекистана на период 16-20ФГ», 19 мая 2016 года

ЦПФ	сектор	проект
		<ul style="list-style-type: none"> <li>● Развитие региональных дорог</li> <li>● МФК Хамкорбанк (инвестиции в акционерный капитал &amp; глобальная программа торгового финансирования)</li> <li>● МФК Банк «Асака» (глобальная программа торгового финансирования)</li> </ul>
	<p>Различные секторы</p> <p>Финансы</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Финансовая инфраструктура МФК в Азербайджане и Центральной Азии</li> <li>● (кредитная отчетность, обеспеченные сделки, финансовая грамотность)</li> <li>● Программа финансирования устойчивой энергетики МФК в Европе и Центральной Азии</li> <li>● (финансирование энергоэффективности)</li> <li>● Программа повышения эффективности использования ресурсов МФК в Европе и Центральной Азии</li> </ul>
<p><b>Сфера внимания 2</b></p> <p><b>Повышение конкурентоспособности сельского хозяйства</b></p>	<p>Сельское хозяйство</p> <p>Финансы</p> <p>Орошение</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Поддержка сельхозпредприятий - Фаза 2</li> <li>● Устойчивое сельское хозяйство и смягчение последствий изменения климата</li> <li>● Развитие садоводства</li> <li>● МФК Indorama</li> <li>● Управление водными ресурсами Ферганской Долины</li> <li>● Управление водными ресурсами Южного Каракалпакстана Улучшение</li> </ul>
	<p>Сельское хозяйство</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Анализ бедности и социальных последствий (PSIA) механизации уборки хлопка</li> <li>● Консультативная программа IFC по стандартам агробизнеса в Европе и Центральной Азии (стандарты безопасности пищевых продуктов и безопасности и</li> </ul>

ЦПФ	сектор	проект
		<p>защиты окружающей среды)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Проект финансирования сельского хозяйства МФК в Центральной Азии (финансирование сельского хозяйства и</li> <li>● организация снабжения сельского хозяйства)</li> </ul>
<p><b>Сфера внимания 3</b> <b>Улучшение государственных услуг</b></p>	<p>Образование Здравоохранение Социальная защита Энергетика Транспорт Водоснабжение и канализация/ водные ресурсы</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Проект по улучшению общего среднего и дошкольного образования»</li> <li>● Проект модернизации высшего образования</li> <li>● Проект по совершенствованию системы здравоохранения</li> <li>● Модернизация систем социальной защиты в Узбекистане</li> <li>● Энергоэффективность промышленных предприятий</li> <li>● Повышение энергоэффективности зданий</li> <li>● Проект по передаче электроэнергии с Талимарджанской ТЭС</li> <li>● Проект усовершенствования приборов учета электроэнергии</li> <li>● Железная дорога Пап-Ангрен</li> <li>● Развитие региональных дорог</li> <li>● Водоснабжение Сырдарьи</li> <li>● Канализация Бухары и Самарканда</li> <li>● Водоснабжение городов Алат и Каракуль</li> <li>● Исследование планирования для энергетического сектора</li> <li>● Оценка водных ресурсов</li> </ul>

ЦПФ	сектор	проект
Экономическое управление	Управление	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Улучшение результатов государственных закупок</li> <li>● Управление государственным предприятием МФК</li> <li>● Реформа налогового администрирования МФК</li> </ul>

### 3.4.2.2. Основные проекты

Ниже предполагается конкретный портфель готовящихся проектов.

**Таблица 10 Основные проекты Группы Всемирного банка<sup>16</sup>**

Сектор	Наименование проекта	Год реализации (план)	Обзор
Энергетика	Объект энергоэффективности для промышленных предприятий, Фаза 3	2019 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Совершенствование энергосбережения промышленного предприятия путем разработки механизма привлечения инвестиций в энергосбережение</li> </ul>
	Проект энергоэффективности централизованного теплоснабжения	2018 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Повышение эффективности и улучшение услуг отопления и горячего водоснабжения в отдельных городах</li> </ul>
	Дополнительное финансирование энергоэффективности - промышленные	2019 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Улучшение энергосбережения промышленного предприятия путем корректировки механизма финансирования исключительно для</li> </ul>

<sup>16</sup> Группа Всемирного банка, отчет № 105771-UZ, «Международный банк реконструкции и развития, Международная ассоциация развития, Международная финансовая корпорация, Многостороннее агентство по инвестиционным гарантиям, рамки странового партнерства для Узбекистана на период 16-20ФГ», 19 мая 2016 года

Сектор	Наименование проекта	Год реализации (план)	Обзор
	предприятия		инвестиций в энергосбережение
	Модернизация и обновление оборудования передающих подстанций	2022 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Модернизация и расширение существующих подстанций 220 кВ+ в национальной сети электропередачи Узбекистана</li> </ul>
Здравоохранение	Дополнительное финансирование проекта по совершенствованию системы здравоохранения	2019 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Совершенствование доступа к высококачественному медицинскому обслуживанию в больницах общинного уровня или отдельных городских больницах</li> <li>● Повышение способности правительства реагировать на неинфекционные заболевания (НИЗ)</li> </ul>
	Проект оказания неотложной медицинской помощи	2018~2024 гг.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Повышение эффективности и результативности системы экстренной медицинской помощи (ЭМП)</li> </ul>
Транспорт	Проект развития региональных дорог	2021 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Сокращение расходов граждан за использование автомобильных дорог в регионе, на который распространяется проект</li> <li>● Управление региональными дорожными активами и</li> </ul>

Сектор	Наименование проекта	Год реализации (план)	Обзор
			<p>разработка устойчивой инвестиционной программы</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Благоустройство около 300 км приоритетных дорог в Ташкенте, Фергане, Андижане и Намангане</li> </ul>
	<p>Второй этап программы «Дорожное сообщение Центральной Азии»</p>	<p>2020 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Целью второго этапа программы «Дорожное сообщение Центральной Азии» является улучшение транспортного сообщения между Сугд (Таджикистан), Баткеном (Кыргызстан), Ошем и Ферганой (Узбекистан).</li> </ul>
	<p>Проект комплексного городского развития средних городов</p>	<p>2025 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Улучшение доступа к инфраструктуре и общественным пространствам городов-участников или к государственным услугам</li> <li>● Совершенствование и корректировка управления местной инфраструктурой</li> </ul>
	<p>Железная дорога Пап-Ангрен</p>	<p>2019 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Снижение транспортных расходов и повышение пропускной способности за счет строительства железной дороги, соединяющей Ферганскую долину с</li> </ul>

<b>Сектор</b>	<b>Наименование проекта</b>	<b>Год реализации (план)</b>	<b>Обзор</b>
			Узбекистаном
<b>Водоснабжение и канализация</b>	Управление водными ресурсами Ферганской долины - этап II	2018-2024 гг.	● Улучшение качества орошения для фермеров в регионе проекта, а также предоставление дренажных услуг
	Проект совершенствования управления водными ресурсами Южного Каракалпакстана	2021 г.	● Внедрение ирригационного восстановления и управления водными ресурсами в проектном регионе на основе устойчивого, экономически эффективного режима.
	Проект водоснабжения городов Алат и Каракуль	2020 г.	● Повышение качества и эффективности коммунального водоснабжения в Алате и Каракульском районе (оба находятся в Бухаре).
	Проект водоснабжения Сырдарьинской Области	2020 г.	● Повышение доступности, качества и устойчивости системы водоснабжения населения Сырдарьинской области
	Проект канализации Бухары и Самарканды (Узбекистан)	2019 г.	● Снижение воздействия дренажа на окружающую среду в Бухаре и Самарканде
<b>Другое</b>	Проект	2023 г.	● Повышение способности

Сектор	Наименование проекта	Год реализации (план)	Обзор
	модернизации высшего образования		управления системой высшего образования к повышению актуальности с точки зрения рынка труда, а также среды обучения высших учебных заведений

Источник: материалы Всемирного банка

### 3.4.3. Организация Объединенных Наций

#### 3.4.3.1. Сферы внимания

Согласно Рамочной программе Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития (РПООНПР), ООН осуществляет сотрудничество в следующих областях:

- Комплексное экономическое развитие, ориентированное на создание рабочих мест и социальную защиту
- Качественное здравоохранение и образование для полной реализации человеческого потенциала
- Охрана окружающей среды для обеспечения устойчивого развития
- Эффективное управление, способствующее предоставлению государственных услуг и защите прав

Тематические области РПООНПР созданы для оказания помощи в решении вопросов социально-экономических групп, которые, как утверждается, находятся в неблагоприятном положении с точки зрения национальных программ и стратегии Узбекистана, а также дисбалансов, которые продолжают сохраняться.

С 2016 по 2020 годы предполагаемый бюджет РПООНПР исчисляется 144,94 млн долл. США для оказания поддержки. Этот бюджет требует использования 86,25 млн долл. США финансовых ресурсов, имеющихся в рамках РПООНПР, а также 58,69 млн долл. США финансовых ресурсов в

результате поддержки со стороны других агентств по оказанию помощи, средств узбекского правительства, фондов частного сектора и других внешних ресурсов. Следует отметить, что в разбивке по областям 17% (25 млн долл. США) приходится на повышение эффективности управления, 26% (37,28 млн долл. США) на улучшение повседневной жизни и социальную защиту, 23% (33,4 млн долл. США) на образование и здравоохранение и 34% (49,26 млн долл. США) на устойчивое использование ресурсов и подготовку к стихийным бедствиям.

#### 3.4.3.2. Основные проекты

Программа развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) в сотрудничестве с Министерством сельского и водного хозяйства Узбекистана осуществляет мероприятия по наращиванию технического потенциала, описание которых приведено в таблице 11 ниже.

**Таблица 11 Основные проекты ПРООН**

<b>Сектор</b>	<b>Наименование проекта</b>	<b>Год реализации (план)</b>	<b>Обзор</b>
<b>Водоснабжение и канализация</b>	Устойчивое управление водными ресурсами в сельской местности Узбекистана: Укрепление технического потенциала (компонент 2)	2016-2019 гг.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Этот проект направлен на укрепление институциональной базы и технического потенциала для управления водными ресурсами на уровне бассейна, сообщества водопользователей и фермеров. Проект также направлен на повышение осведомленности о рациональном использовании воды.</li> <li>● Данный проект реализуется в рамках Программы ЕС по устойчивому управлению водными ресурсами в сельских районах Узбекистана и направлен на дополнительное сотрудничество в водной сфере.</li> <li>● Эта программа включает в себя</li> </ul>

			<p>следующие три компонента:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Основы национальной политики в области управления водными ресурсами и интегрированного управления водными ресурсами (ИУВР)</li> <li>➤ Нарращивание технического потенциала</li> <li>➤ Повышение осведомленности</li> </ul> <p>Общий бюджет составляет 5 678 755 долл. США, включая 5 млн евро, внесенных ЕС, и 200 000 долл. США, внесенных ПРООН.</p>
--	--	--	--

Кроме того, Детский фонд Организации Объединенных Наций (ДФ ООН) работает над следующими программами и проектами.

**Таблица 12 Программы ДФ ООН в Узбекистане**

<b>Сектор</b>	<b>Наименование проекта</b>	<b>Год реализации и (план)</b>	<b>Обзор</b>
<b>Здоровье матери и ребенка</b>	Совершенствование службы охраны здоровья матери и ребенка в Узбекистане - фаза I	2008-2011 гг.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Расширение программ охраны здоровья матери и ребенка, ориентированных на труднодоступные группы населения, до общенационального масштаба</li> <li>● Применение комплексного пакета и внедрение систем и инструментов управления качеством, связанных с эффективным обеспечением выживания детей, для всех учреждений здравоохранения матери и ребенка в Узбекистане, которыми управляют более</li> </ul>

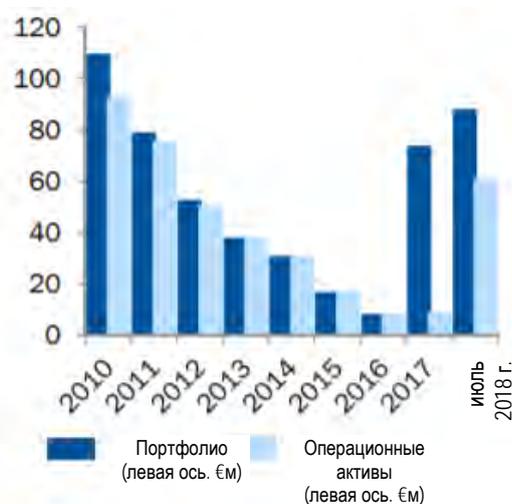
Сектор	Наименование проекта	Год реализации (план)	Обзор
			<p>13 000 провайдеров медицинских услуг</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Подтверждение того, что врачи проходят подготовку по вопросам охраны здоровья матери и ребенка на основе международных стандартов, и обновление учебных программ медицинских учреждений в сотрудничестве с семьями в 12 сельских районах, для которых необходимо принять меры по улучшению медицинского обслуживания</li> <li>● Поддержание общенациональной программы вакцинации за счет улучшения управления поставками вакцин, более безопасных прививок и улучшения коммуникационных возможностей для провайдеров медицинских услуг</li> <li>● Продолжение поддержки Министерства здравоохранения в дальнейшем укреплении системы здравоохранения путем применения систем анализа, принятия решений и современного мониторинга роста детей для предотвращения проблем, связанных с ростом и усталостью детей</li> <li>● Поощрение и предоставление технических рекомендаций, связанных с</li> </ul>

Сектор	Наименование проекта	Год реализации и (план)	Обзор
			<p>применением глобально рекомендуемых требований к медицинскому образованию в области питания младенцев и детей дошкольного возраста, и дальнейшее расширение возможностей для подготовки врачей и медсестер по вопросам консультирования по питанию</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Разработка и внедрение общинно-ориентированного подхода, направленного на расширение возможностей общин, связанных с проблемами питания матери и ребенка</li> <li>● Устранение дефицита йода, железа, витамина А и других питательных микроэлементов, проведение информационно-пропагандистской работы, пересмотр нормативной базы и продолжение технического сотрудничества на основе наращивания потенциала специалистов.</li> </ul>

### 3.4.4. Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР)

#### 3.4.4.1. Сферы внимания

С 1992 по 2010 год ЕБРР оказал поддержку в размере 894 млн евро (54 проекта). Кроме того, с 2010 года по конец 2017 года ЕБРР согласовал с правительством Узбекистана шесть новых программ (153 млн евро).



Источник: Страновая стратегия ЕБРР в Узбекистане на 2018-2023 гг.

**Рисунок 1 Изменения сумм кредита ЕБРР в Узбекистане**

В настоящее время ЕБРР выбирает области, в которых возможна поддержка в соответствии с меморандумом о взаимопонимании, заключенным с правительством Узбекистана в марте 2017 года. Существует множество программ по передаче технологий и ноу-хау, в том числе программы торгового финансирования для поддержки малого и среднего предпринимательства, а также импорта и экспорта, программы по улучшению инвестиционного климата и конкурентоспособности экономики Узбекистана, программы по привлечению прямых иностранных инвестиций. Стратегия по Узбекистану, к которой все это применяется, уже одобрена на заседании руководства ЕБРР, и определены основные направления деятельности на ближайшие пять лет. Недавняя экспортно-ориентированная экономика правительства Узбекистана была применена к этой страновой стратегии, и следующие три области были определены в качестве приоритетных:

- 1) Повышение конкурентоспособности путем развития частного сектора
  - 2) Содействие повышению эффективности использования ресурсов и зеленой экономике
  - 3) Поощрение и поддержка регионального и многостороннего сотрудничества и интеграции
- ЕБРР также планирует сосредоточиться на следующих областях в среднесрочной и долгосрочной перспективе:
- а) Модернизация инфраструктуры местного самоуправления и повышение эффективности и

качества предоставления услуг местного самоуправления. Конкретные предполагаемые области - это водоснабжение и канализация, региональное теплоснабжение, твердые отходы, общественный транспорт и уличное освещение.

- b) Развитие электроэнергетики, включая производство электроэнергии с использованием возобновляемых и альтернативных источников энергии, передачу электроэнергии и повышение энергоэффективности промышленности
- c) Модернизация и развитие строительства и эксплуатации логистических центров, транспортной инфраструктуры, включая модернизацию аэропортов, а также логистических услуг и объектов
- d) Разработка и финансирование проектов на основе государственно-частного партнерства, модернизация и развитие нефтегазового сектора, нефтехимической и химической промышленности
- e) Продвижение и поддержка экспортно-ориентированного производства для легкой промышленности, фармацевтики, электротехники, пищевой промышленности
- f) Другие области, согласованные обеими сторонами

### 3.4.5. Агентство США по международному развитию (АМР США)

#### 3.4.5.1. Сферы внимания

АМР США работает над улучшением управления, поддержкой реформы судебного сектора, укреплением гражданского общества, развитием сельского хозяйства, повышением конкурентоспособности частного сектора и торговли, а также предотвращением распространения туберкулеза.

В целях диверсификации сельского хозяйства для получения более ценных продуктов АМР США поддерживает правительство в отношении садоводства, культивирования, сельского хозяйства, упаковки и сертификации качества. Кроме того, АМР США организует форум для содействия торговле как в регионе, так и в Европе. С 2015 года АМР США получило выражения заинтересованности на сумму 400 млн долл. США, которые связаны с бизнесом между узбекскими предпринимателями и иностранными покупателями, и уже заключены деловые соглашения на несколько миллионов долларов.

АМР США оказывает поддержку правительству Узбекистана в дальнейшем реформировании

судебной системы и улучшении отношений между гражданским обществом. В частности, АМР США оказывает поддержку правительству в улучшении гражданского общества с точки зрения подневольного труда, рабочего движения и судебных реформ. Что касается гражданского суда в столице, то появилась возможность оперативно подавать иски, значительно сократилось время, необходимое для оглашения судебных решений, что стало возможным благодаря электронной судебной системе, в отношении которой АМР США предоставило рекомендации.

Для более эффективного контроля за темпами роста туберкулеза с множественной лекарственной устойчивостью (МЛУ-ТБ) и ВИЧ/СПИДа АМР США предоставляет обучение и оборудование для достижения лучшей, более своевременной лабораторной диагностики и хранения электронных записей. В 2015 году АМР США предоставило американское оборудование для экспресс-тестирования и системы управления случаями туберкулеза (ТБ) и, основываясь на результатах, представленных до 2017 года, это на 342% увеличило число людей, проверенных на туберкулез, и сократило число недиагностированных туберкулезных инфекций.<sup>17</sup> В целях расширения возможностей мониторинга и оценки национальной программы Узбекистана по борьбе с туберкулезом АМР США сотрудничает с Министерством здравоохранения, чтобы министерства и правительственные учреждения могли использовать более точные данные при предоставлении консультаций по политике и практике здравоохранения. Кроме того, АМР США работает над сокращением числа внутрибольничных туберкулезных инфекций.

#### 3.4.5.2. Основные проекты

Проект «Надежда»<sup>18</sup> предусматривает пятилетнюю программу борьбы с туберкулезом (ТБ) стоимостью 24,2 миллиона долларов, которая была реализована с 2014 года в целях снижения заболеваемости туберкулезом в Узбекистане и обеспечения более эффективной, полезной диагностики и лечения туберкулеза. Эта программа финансируется АМР США.

---

<sup>17</sup> АМР США в Узбекистане, Наш Мир, последнее обновление 08 сентября 2017 года. <https://www.usaid.gov/uzbekistan/our-work>

<sup>18</sup> <https://www.projecthope.org/country/uzbekistan/>

**Таблица 13 Программы АМР США работают в Узбекистане**

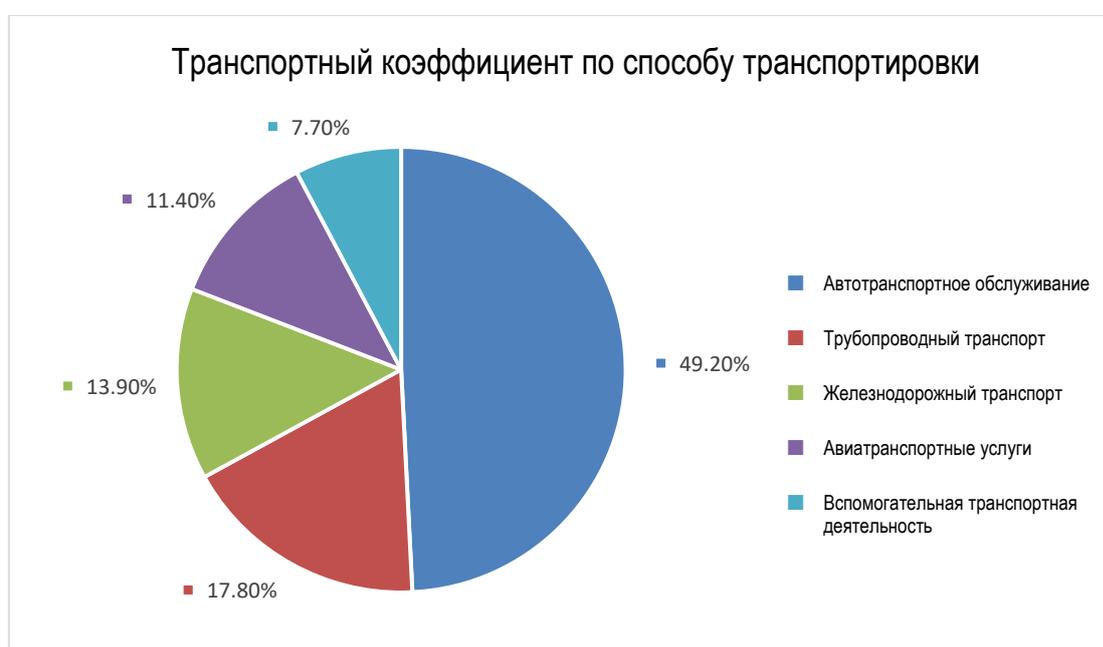
Сектор	Наименование проекта	Год реализации (план)	Обзор
Здравоохранение	Проект «Надежда»	Осуществляется с 1999 г.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Повышение кадрового и организационного потенциала системы здравоохранения, улучшение межведомственной координации и сотрудничества, расширение использования электронных баз данных и т.д.</li> <li>● С 1991 года АМР США предоставило фармацевтических препаратов и медикаментов на сумму около 103 млн долл. США. Из них 2,2 млн долл. США в виде последней гуманитарной помощи, которая была доставлена министерствам Узбекистана в мае 2016 года.</li> <li>● В секторе здравоохранения около 7 000 пациентов, нуждающихся в помощи, воспользовались услугами медицинских центров в своих регионах.</li> <li>● В 1999 году в тесном сотрудничестве с Министерством здравоохранения были инициированы мероприятия, связанные с программой АМР США выживания детей в Ташкенте и инициативами АМР США по борьбе с туберкулезом в Центральной Азии. (В настоящее время предпринимаются</li> </ul>

			<p>усилия по сокращению распространения ВИЧ и туберкулеза (инфекционных заболеваний), сокращению одновременного инфицирования ВИЧ/туберкулезом, предотвращению насилия по признаку пола, улучшению управления службами диспансеризации, туберкулеза и ВИЧ и улучшению здоровья беременных и кормящих матерей, новорожденных и детей младшего возраста)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● В 2001 году в рамках регионального подхода в Центральной Азии АМР США осуществило восьмилетний план по снижению заболеваемости туберкулезом и туберкулезом с множественной лекарственной устойчивостью в Узбекистане.</li> <li>● С 2010 года в рамках проекта «Надежда» реализуется пятилетний план по профилактике СПИДа, туберкулеза, малярии и др.</li> </ul>
--	--	--	--

#### 4. Текущее состояние целевых секторов и планы на будущее/секторальные вопросы

##### 4.1. Городское развитие, транспорт и дорожное движение

На рисунке ниже представлен транспортный коэффициент каждого вида транспорта в Узбекистане за период с января по сентябрь 2018 года. В Узбекистане доля автомобильных дорог составляет 49,2%, за которыми следует газотранспортный трубопровод с 17,8%. Кроме того, поскольку Узбекистан является страной, не имеющей выхода к морю, там нет морских перевозок, а есть много перевозок по железной дороге.



Источник) Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике (2018 г.) Социально-экономическое положение Республики Узбекистан за январь-сентябрь 2018 года, <https://stat.uz/en/181-ofytsyalnaia-statystyka-en/2806-quarterly-reports>

**Рисунок 2 Транспортный коэффициент каждого вида транспорта в Узбекистане**

##### 4.1.1. Текущая ситуация с улучшением инфраструктуры

###### 4.1.1.1. Дороги

Последние статистические данные о расширении дорожной сети отсутствуют, однако по состоянию на 2005 год в Узбекистане насчитывалось около 84 400 км дорог. В 2015 году объем автомобильных пассажирских перевозок достиг примерно 95 млрд пассажиро-километров, что примерно в 1,5 раза превышает объем 2009 года, который составлял примерно 63 млрд пассажиро-

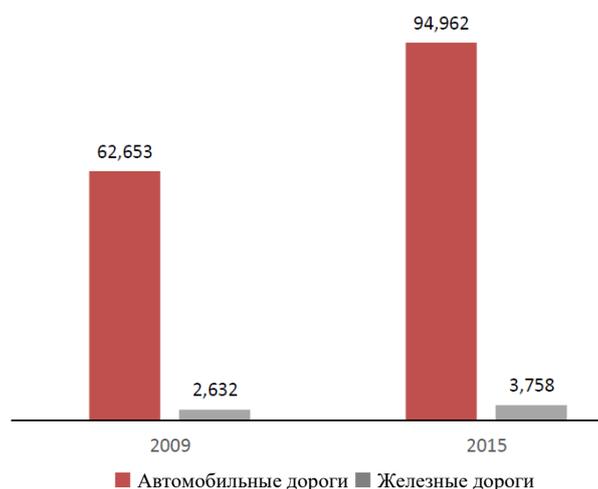
километров. Это связано не только с улучшением основных дорог в результате инициативы ЦАРЭС, но и с перемещением внутри страны ввиду увеличения числа туристов и уровня доходов.

#### 4.1.1.2. Железнодорожная отрасль

Что касается расширения сети железных дорог, то по состоянию на 2016 год сеть охватила приблизительно 4340 км. Исходя из плана на период с 2017 по 2025 гг., темпы электрификации всей железнодорожной сети будут увеличены до 65% и более. После электрификации железных дорог между Ташкентом, Самаркандом, Бухарой и Карши будут курсировать скоростные пассажирские поезда (250 км и более). Кроме того, электрифицируется трасса из Ташкента в Ангрен и Пап как новый маршрут в Ферганскую Долину.

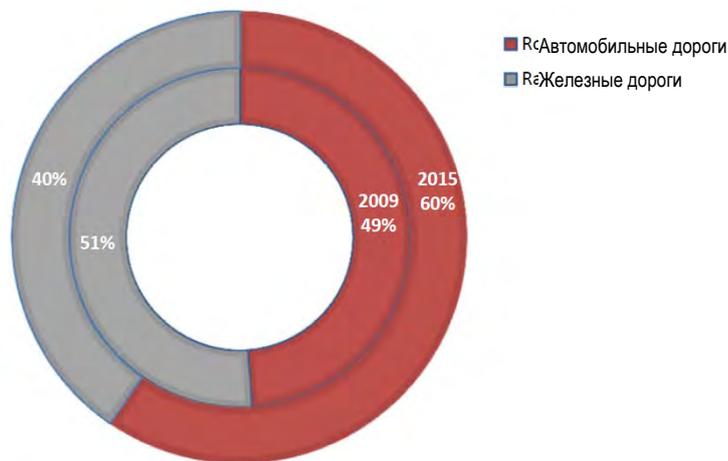
В 2015 году объем железнодорожных пассажирских перевозок достиг примерно 3,8 млрд пассажиро-километров, что примерно в 1,5 раза превышает объем 2009 года, который составлял примерно 2,6 млрд пассажиро-километров.

Объем грузовых перевозок по автомобильным дорогам составляет 34 млрд тонно-километров, по железным дорогам - 23 млрд тонно-километров, в общей сложности 57 млрд тонно-километров, и хотя доля железнодорожных перевозок снизилась по сравнению с 2009 годом на 51%, она по-прежнему составляет 40%.



Источник: Транспортная статистика Infocard, Узбекистан

**Рисунок 3 Результаты пользования автомобильными и железными дорогами (млн пассажиро-километров)**



Источник: База данных статистики транспорта ЕЭК ООН

Источник: Транспортная статистика Infocard, Узбекистан

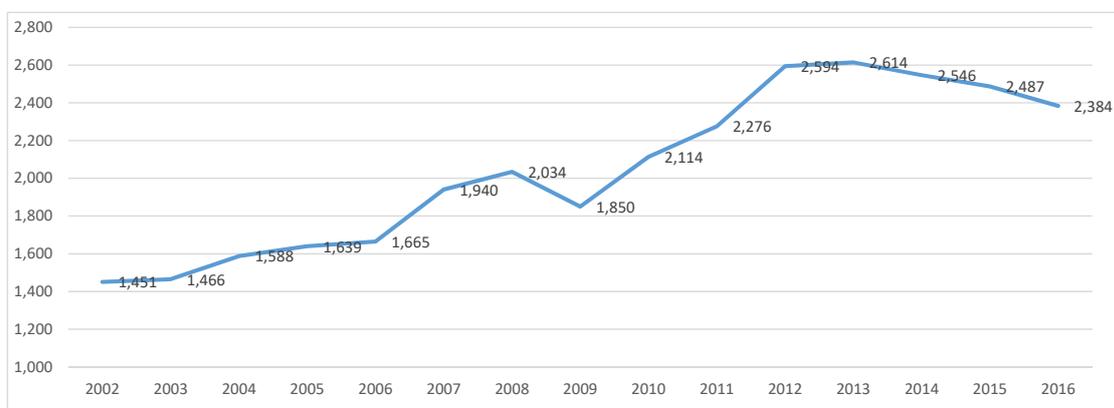
**Рисунок 4 Коэффициенты грузовых перевозок автомобильным и железнодорожным транспортом (млн т-км)**

#### 4.1.1.3. Аэропорты

По состоянию на 2012 год в Узбекистане насчитывалось 53 аэропорта, из которых 33 имеют асфальтированные взлетно-посадочные полосы. Из них 11 являются международными аэропортами<sup>19</sup>, а шесть имеют взлетно-посадочные полосы длиной не менее 3000 метров.

По статистике ИКАО (Международной организации гражданской авиации) за 2016 год (пассажиры международных рейсов), в Узбекистане насчитывается около 2,4 млн. авиапассажиров. Многие из этих пассажиров сосредоточены в Ташкенте, а большинство других аэропортов не обслуживают рейсы по международным маршрутам. Хотя число авиапассажиров удвоилось в 2000-х годах, в 2013 году оно достигло своего максимума в 2,6 миллиона пассажиров и по состоянию на 2016 год имело тенденцию к снижению.

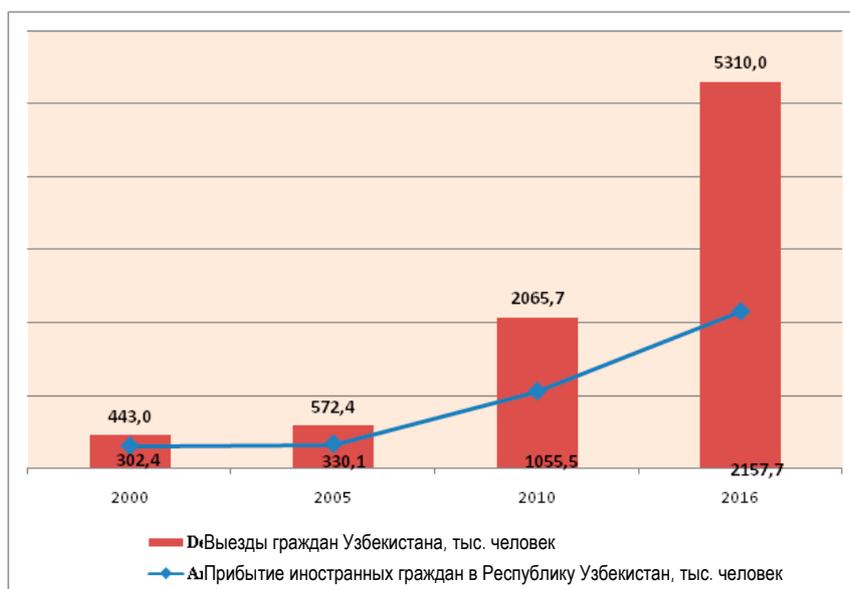
<sup>19</sup> Андижан, Бухара, Фергана, Карши, Наманган, Навои, Нукус, Самарканд, Ташкент, Термез, Ургенч (по материалам сайта авиакомпании «Узбекистон Хаво Йуллари»)



Источник: ИКАО

**Рисунок 5 Изменение количества международных авиапассажиров (1000 человек: по данным ИКАО)**

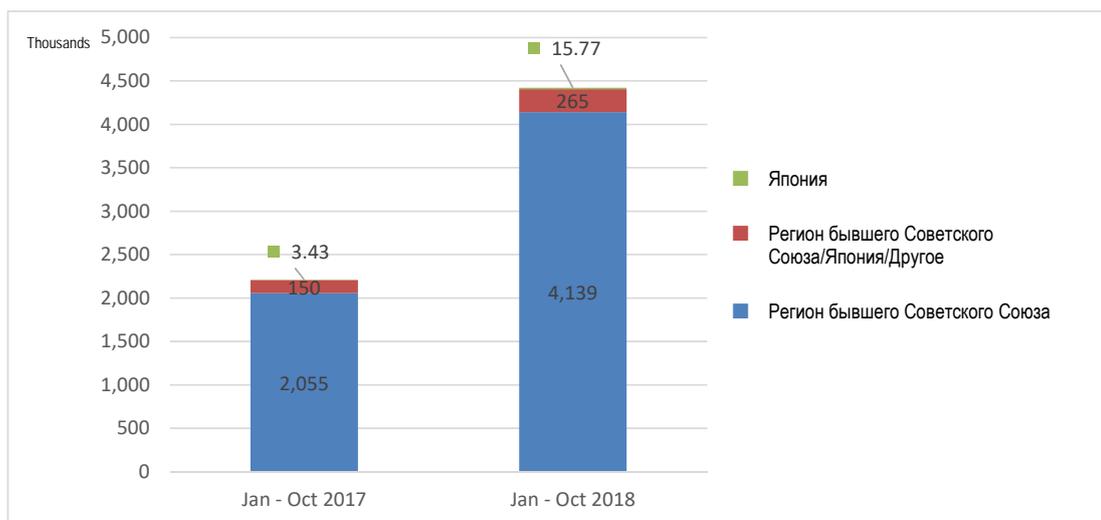
При этом с 2010 по 2016 год количество туристов удвоилось. Число международных туристов увеличилось с 1 до 2,15 млн человек. Исходя из того, что количество авиапассажиров за это время практически не увеличилось, можно сделать вывод, что увеличилось количество туристов, использующих железные и автомобильные дороги для поездок сухопутным транспортом из соседних стран. Вероятно, это связано с нехваткой мощностей в секторе авиации/аэропортов, поэтому, как представляется, существует множество возможностей для улучшения.



Источник: Статистическая служба Узбекистана

**Рисунок 6 Изменение числа туристов (тысячи внутренних и международных туристов)**

Количество международных туристов, посещающих Узбекистан, продолжало увеличиваться в 2017 году и после 2017 года, примерно удвоившись с января по октябрь 2017 года (2,2 млн человек)



и с января по октябрь 2018 года (4,42 млн человек). Число туристов из Японии также увеличилось с 3 430 до 15 770 человек, примерно в 4,6 раза.

Источник: Бюро регистрации туризма Узбекистана

**Рисунок 7 Число иностранных туристов, посетивших Узбекистан с января по октябрь 2017 года по сравнению с январем по октябрь 2018 года**

#### Отток авиационного спроса Узбекистана в соседние страны

На основе анализа тенденций спроса авиации в Узбекистане и соседних странах за последние 20 лет Узбекистан демонстрирует изменение -6%, в то время как спрос в каждой соседней стране по меньшей мере удвоился. В частности, в результате повышения уровня доходов и экономической активности количество пассажиров в Казахстане утроилось.

В качестве примера январь - октябрь 2017 г. и январь - октябрь 2018 г. кают границу, чтобы использовать аэропорт в Оше, Кыргызстан, что приводит к оттоку спроса в соседние страны. Это связано с тем, что, хотя стоимость авиабилета из Оша в Москву составляет всего 80 долл. США, стоимость

авиабилета из Ташкента в Москву составляет более 100 долл. США, и также необходимо оплатить стоимость проезда, чтобы добраться до Ташкента. Причина такой разницы в стоимости авиабилетов заключается в том, что государственная компания монополизировала поставки в Узбекистан, поэтому стоимость заправки выше, чем в соседних странах.<sup>20</sup>

Кыргызстан уже ввел политику открытого неба, поэтому уровень посадочного сбора<sup>21</sup> в стране также низкий. По сравнению с посадочными сборами соседних стран сборы Узбекистана находятся на высоком уровне примерно в два раза. Таким образом, пагубные последствия монополии авиакомпании «Узбекистон Хаво Йуллари» привели к оттоку спроса на авиаперевозки в соседние страны, и иностранные перевозчики оказывают услуги в соседних странах.

Между тем, два-три года назад узбекское правительство исследовало спрос на низкобюджетные авиаперевозки в соседних странах, и выяснилось, что более 40 перевозчиков, включая Air Arabia и S7, заинтересованы в предоставлении услуг Узбекистану. Несмотря на это, ни одному низкобюджетному перевозчику фактически не удалось предоставить такую услугу. Причина этого в том, что авиакомпания «Узбекистон Хаво Йуллари» монополизировала как авиационные услуги, так и аэропортовые операции, и поэтому этот перевозчик может блокировать других перевозчиков (которые в противном случае могли бы создавать конкуренцию) в качестве регулирующего органа. Таким образом, существующая система в авиакомпании «Узбекистон Хаво Йуллари» является фактором, препятствующим росту внутреннего спроса. Поэтому в 2018 году премьер-министр правительства Узбекистана и Всемирный банк стали инициаторами начала реформ управления аэропортами.

#### 4.1.2. Учреждения, ответственные за развитие инфраструктуры, организационное устройство

Ниже представлен обзор транспортного сектора по состоянию на 31 января 2019 года, включая основные организации.<sup>22</sup>

---

<sup>20</sup> На основании интервью с соответствующим консультантом в 2016 году. Подробности не разглашаются.

<sup>21</sup> То же, что и выше.

<sup>22</sup> Этот документ основан на информации, актуальной до 31 января, но 1 февраля 2019 года в транспортном секторе Узбекистана были проведены реформы, и было создано Министерство транспорта. Ранее функции осуществления политики выполняли Государственный Комитет

- Государственный комитет Узбекистана по автомобильным дорогам: ранее назывался Узбекским агентством автомобильного транспорта

Это агентство проектирует, строит, реконструирует, ремонтирует и обслуживает дороги общего пользования, занимается вопросами строительной техники (технологическое оборудование и машины, а также закупка техники) и реализует регулярные соглашения об эксплуатации и обслуживании, связанные с межгосударственными и национальными дорогами.

Это агентство было создано в 1998 году, и его основная задача заключается в создании системы управления дорожным движением. Агентство также разрабатывает политику в области дорожного движения на национальном уровне, разрабатывает законы, связанные с этой политикой, осуществляет международное сотрудничество, совершенствует технологическую политику, готовит специалистов и т.д. В частности, агентство охватывает общественный транспорт, используемый для перевозки пассажиров.

По итогам президентского указа, изданного в марте 2018 года (35.69, 5 марта), управление реками было исключено из миссии агентства, название организации было изменено, и была поставлена новая цель. В частности, целью агентства является разработка стратегии управления дорожным движением к 2030 году, а затем содействие ее реализации в различных отраслях.

---

автомобильных дорог, АО "Узбекистон темир йуллари", авиакомпания «Узбекистон Хаво Йуллари» и другие действующие ведомства, однако эта функция была делегирована в результате создания Министерства транспорта (Рисунок 9).

Государственный Комитет автомобильных дорог Узбекистана по-прежнему занимается благоустройством дорог в стране в качестве рабочего органа под руководством Министерства транспорта. Организационная структура Государственного Комитета автомобильных дорог представлена на рисунке 10. Отметим, что ПП-4143 и УП-5647 регулируют деятельность организаций, связанных с наземным транспортом (автомобильным), но не включают в себя нормативные акты, касающиеся организаций железнодорожного/авиационного сектора или надзорного органа. Кроме того, ПП-4143 содержит положения, связанные с созданием фонда благоустройства дорог под названием «Фонд развития транспорта и логистики», в том числе о необходимости представления проекта с обзором фонда в течение двух месяцев с 1 февраля 2019 года. (По состоянию на 20 апреля 2019 года представление не было подтверждено.)

- Республиканский дорожный фонд (РДФ)

Цели создания РДФ включают развитие и совершенствование сети автомобильных дорог общего пользования, мероприятия, направленные на достижение соответствующих технических условий и технологических возможностей, а также предоставление средств на программы (проекты) при обеспечении их эффективного использования. РДФ обеспечивает финансирование примерно 25% всей дорожной сети. РДФ - это фонд, который был создан в результате экономических реформ, и он предоставляет средства для соглашений, основанных на конкурсных торгах.

- Узбекские железные дороги (УЖД: «Узбекистон Темир Йуллари»)

Узбекские железные дороги (УЖД) - государственное акционерное общество, управляющее 4340-километровой железнодорожной сетью по всему Узбекистану. Компания осуществляет транспортные услуги как в отношении грузов, так и для пассажиров, а также отвечает за улучшение и обслуживание инфраструктуры. УЖД перевозит от 40 до 50% от общего объема внутренних грузовых перевозок, и его транспортная доля высока по сравнению с зарубежными железными дорогами. Что касается пассажирских железнодорожных перевозок, то на долю компании приходится около 4% от общего объема пассажирских перевозок в стране.

- «Узбекистон Хаво Йуллари» (Uzbekistan Airways)

Авиакомпания «Узбекистон Хаво Йуллари» – это государственная авиакомпания, созданная указом президента Узбекистана в 1992 году. Этот государственный административный орган разрабатывает и корректирует политику в области воздушных перевозок на территории Республики Узбекистан и оказывает управленческие услуги. Компания также управляет аэропортами, и она отвечает за все, от политики до операций. Кроме того, поскольку в стране нет Министерства транспорта, авиакомпания «Узбекистон Хаво Йуллари» также ведет двусторонние переговоры по расширению полетов в другие страны, аэронавигации и т.д.

Таким образом, авиакомпания «Узбекистон Хаво Йуллари» монополизировала весь рынок, что не только поставило в невыгодное положение все население, но и привело к конфликту интересов, став источником коррупции и других проблем. Поэтому Всемирный банк предложил разделить «Узбекистон Хаво Йуллари» на часть подконтрольную правительственному регулированию и управляющую структуру, а также выделить подразделения авиационных перевозок и аэропортов,

и в ноябре 2018 года был обнародован соответствующий указ президента.<sup>23</sup> План состоял в том, чтобы в течение последующих шести месяцев разработать вышеупомянутую дорожную карту.

- Министерство строительства

Это министерство строительства было создано на основании Указа Президента Республики Узбекистан (меры по коренному совершенствованию системы государственного управления в сфере строительства) с опорой на национальную комиссию Республики Узбекистан. В задачи Министерства строительства входит разработка единой научно-технической политики в градостроительной и инженерной сферах, проведение технических исследований в строительстве, внедрение высокоэффективных энергосберегающих инновационных проектов и энергоэффективных решений, повышение производительности труда, снижение затрат на строительство, содействие рациональному использованию ресурсов.

- Министерство жилищно-коммунального обслуживания (МЖКО)

Это министерство осуществляет общенациональную политику в сфере жилищно-коммунального хозяйства и координирует деятельность между регионами. Министерство также реализует национальные программы, связанные со строительством недорогого жилья, водоснабжения, сантехнического и отопительного оборудования.

Благодаря организационным изменениям, внесенным новым президентом, это министерство стало играть гораздо более значительную роль. Если раньше министерство осуществляло управление только по вопросам жилья, то теперь оно обеспечивает также и системы водо- и теплоснабжения. В советское время, после того как страна была основана, вопросы жилья были переданы в ведение Министерств жилищного строительства в каждом регионе, но затем стали возникать проблемы, включая банкротство региональных жилищно-эксплуатационных компаний и недостаточное развитие жилищного сектора. Министерство жилищно-коммунального обслуживания собирает мнения в каждом регионе, анализирует их, систематизирует информацию по любым возникающим вопросам, и формулирует новые стратегии, ориентированные на проблемные регионы. Одна из проблем – замена старых систем теплоснабжения советской эпохи, которые пришли в негодность

---

<sup>23</sup> <http://tashkenttimes.uz/economy/3230-uzbekistan-airways-to-be-split-into-two>  
(Однако эта информация основана лишь на газетной статье, и мы не смогли подтвердить официальное правительственное сообщение.)

и вышли из строя, на подходящее оборудование.

#### 4.1.3. Кросс-региональные вопросы

Транспортная сеть между странами СНГ находится в уязвимом положении, и проект ЦАРЭС направлен на укрепление связей между этими странами. В рамках этой инициативы уже улучшаются автомобильные и железные дороги, укрепляется транспортная сеть, соединяющая все страны.

По состоянию на декабрь 2017 года в Узбекистане было инвестировано более 5,65 млрд долларов США в 18 проектов в рамках ЦАРЭС. Эти проекты укрепляют связи Узбекистана со странами ЦАРЭС и мировым рынком, они также расширяют возможности этой страны, не имеющей выхода к морю, путем увеличения автомобильного и ж/д пассажиропотока и логистики.

- Автодорожные проекты

Автодорожные проекты ЦАРЭС включают ЦАРЭС 1, благодаря которому была улучшена сеть, соединяющая г. Нур-Султан (ранее Астана) и г. Ташкент. Это привело к возникновению проекта ЦАРЭС 2, который позволил улучшить маршруты обширных районов, соединяющиеся с Кавказом через Китай на востоке и Туркменистаном и Каспийским морем у побережья Казахстана на западе. Кроме того, планируется, что проект ЦАРЭС 3 соединит Алматы, Бишкек и Ташкент, а ЦАРЭС 6 задуман как коридор между севером и югом, соединяющий Бухару с Самаркандской областью до Афганистана и Пакистана (рисунок 9). Узбекистан, который находится в середине Центральной Азии, может извлечь наибольшую выгоду из идеи ЦАРЭС.

## Ключевые проекты ЦАРЭС по коридорам



Источник: Центральноеазиатское региональное экономическое сотрудничество (ЦАРЭС)

Рисунок 8 Карта маршрутов коридоров ЦАРЭС

- Железнодорожные проекты

В дополнение к автодорожным ЦАРЭС всесторонне охватывает железнодорожные и энергетические проекты. В результате разработки комплексного плана электрификации железных дорог с 2011 по 2012 годы проекты электрификации осуществляются поэтапно, начиная с основных маршрутов. Кроме того, с 2017 года было начато осуществление проектов по повышению эффективности, и в настоящее время обсуждается политика увеличения плотности обслуживания в комплексе со стратегией управления железнодорожными компаниями (таблица 14). По крайней мере, на данный момент возлагаются большие надежды на железные дороги Узбекистана, которые являются привлекательными услугами не только для населения Узбекистана, но и для растущего числа туристов.

Таблица 14 Железнодорожные проекты, осуществляемые в рамках ЦАРЭС

№	Наименование проекта	Обзор	Дата начала	Дата окончания	Текущее положение
1	Проект	Проект направлен на	август	март	На стадии

№	Наименование проекта	Обзор	Дата начала	Дата окончания	Текущее положение
	повышения эффективности работы железных дорог	повышение эффективности работы железных дорог Узбекистана, и сочетает инвестирование для решения оперативных проблем (электровозы и др.) со стратегической поддержкой в целях улучшения деловой практики. Техническое сотрудничество поможет правительству Узбекистана подготовить проект, разработать соответствующие институциональные условия для обеспечения устойчивого развития железнодорожного сектора в будущем, а также будет способствовать возможности реализации последующего проекта.	2017 года	2020 года	осуществления
2	Проект электрификации железнодорожного участка (Пап-Наманган-Андижан) ЦАРЭС Коридор 2	В рамках проекта будет электрифицировано 145,1 километра железнодорожных путей, связывающих крупные города густонаселенной Ферганской долины с Ташкентом. Это будет способствовать эффективной работе как грузовых, так и	апрель 2017 года	декабрь 2020 года	На стадии осуществления

№	Наименование проекта	Обзор	Дата начала	Дата окончания	Текущее положение
		пассажирских поездов, а также экономическому и социальному развитию Ферганской долины. АБР осуществляет финансирование.			
3	Железная дорога Пап-Ангрен	Реализация проекта позволит снизить транспортные расходы и повысить пропускную способность и надежность перевозок за счет строительства железной дороги на левом участке Ферганской долины.	февраль 2015 года	июль 2019 года	На стадии осуществления
4	Проект электрификации железнодорожного участка (Мараканд-Карши) ЦАРЭС Коридор 6	Этот проект охватывает систему электрообеспечения, сигнальную, телекоммуникационную систему, систему мониторинга и контроля, систему сбора данных (SCADA) и субсидируемое строительство 140-километрового участка железной дороги с левой стороны. Кроме того, продукт включает в себя проектирование, поставку, настройку и опытную эксплуатацию ремонтного	сентябрь 2011 год	май 2018 года	Завершено

№	Наименование проекта	Обзор	Дата начала	Дата окончания	Текущее положение
		оборудования, а также осуществление строительного надзора, поддержки в управлении проектом и наращивание потенциала УЖД.			

Источник: <https://www.carecprogram.org/>



Источник: Azuision.az (неизвестный на момент исследования)

### Рисунок 9 Карта проектов в области железнодорожной инфраструктуры

- **Авиационный сектор**

Инфраструктура авиационного сектора включает конкурирующие друг с другом соседние страны в целях формирования узловых аэропортов и привлечения туристов, тогда как эти страны сотрудничают для решения межрегиональных задач. Однако поскольку в Узбекистане нет

Министерства транспорта, страна не смогла рассмотреть вопрос о стратегической политике в авиационной отрасли. В феврале 2018 года (по предложению Всемирного банка и др.) аэропорт Карши, который в то время контролировался «Узбекистон Хаво Йуллари», был преобразован в национальный аэропорт, и правительство Узбекистана объявило о намерении проводить политику «открытого неба» для трех аэропортов в Андижане, Нукусе и Навои, но с тех пор не было предпринято никаких конкретных действий, и в настоящее время аэропорт Карши закрыт. Кроме того, в результате монополизации «Узбекистон Хаво Йуллари» спроса на воздушное пространство, наблюдается отток авиационного спроса из Узбекистана в соседние страны, и, исходя из общей картины сложившейся ситуации, два крупных аэропорта Казахстана становятся узловыми для региона.

В ближайшее время, вероятно, Всемирный банк начнет предпринимать шаги по реформированию авиационного сектора, что, как ожидается, поможет улучшить конкурентную среду в авиационном секторе.

#### 4.1.4. Вопросы осуществления мер по совершенствованию инфраструктуры

В настоящее время в связи с инаугурацией нового президента проводятся крупные административные реформы. Кроме реструктуризации правительства, эти реформы проявляются в виде новых среднесрочных и долгосрочных стратегий, разрабатываемых министерствами и ведомствами, а также учреждениями-исполнителями (агентствами), и в настоящее время разрабатываются окончательные детали в рамках подготовки стратегических институциональных решений и объявления новых стратегий страны.

Ряд потребностей в области развития инфраструктуры основаны на направлении, обозначенном в Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017-2020 годах. Например, учитывая, что в стране предусмотрена необходимость повышения конкурентоспособности при модернизации и интенсивном развитии сельского хозяйства в условиях экономического развития и отказа от государственного регулирования, укрепление логистической инфраструктуры представляется приоритетной задачей правительства Узбекистана. Кроме того, в рамках укрепления государственной независимости и суверенитета правительство включило обеспечение стабильности и добрососедства, международное согласие и аналогичные ключевые понятия, и — за время, прошедшее после инаугурации президента Мирзиёева — страна на самом деле значительно улучшила свои отношения с соседними странами путем демаркации границы с Кыргызстаном в сентябре 2017 года, Казахстаном / Туркменистаном в ноябре 2017 года

и Таджикистаном в марте 2018 года. В результате страна возобновила работу своей транспортной сети, связанной с Таджикистаном, с целью прямого перемещения товаров и пассажиров между двумя странами по воздушным путям (апрель 2017 года), железным дорогам (февраль 2018 года) и регулярными автобусными рейсами (май 2018 года).<sup>24</sup> Кроме того, в связи с притоком трафика из зарубежных стран, объем движения автомобилей с иностранными номерами увеличился на основных дорогах вблизи границы, а также в основных городах региона, что ведет к таким проблемам, как увеличение дорожно-транспортных происшествий и заторов на дорогах. В результате улучшения взаимоотношений с соседними странами, предполагается, что правительство Узбекистана считает первоочередной задачей совершенствование международной транспортной инфраструктуры между двумя странами, а также международной энерготранспортной инфраструктуры.

От инвесторов каждого агентства ожидается многое в плане сотрудничества, в частности в области развития кадрового потенциала. В силу того, что долгие годы поручения бывшего президента в Узбекистане считались беспрекословными, образ мышления тех лет не позволял рассматривать стратегические варианты в рамках административной системы с целью сравнительной оценки наилучших альтернатив. Что касается текущего процесса рассмотрения стратегии страны, то существует ярко выраженная нехватка сотрудников, способных к такому мышлению, поэтому большая часть работы по рассмотрению проводится несколькими высококвалифицированными сотрудниками, имеющими опыт обучения за рубежом. Поэтому многие агентства отметили насущную необходимость в создании системы, позволяющей административным сотрудникам обучаться за рубежом. Программу стипендий для развития человеческих ресурсов (JDS), которая реализуется ЛСА с 1999 года, высоко ценят в правительстве Узбекистана благодаря ее продолжительному результативному опыту, и от этой программы ожидают многое, включая увеличение количества приемных мест для иностранных студентов.

С момента инаугурации нового президента Узбекистана значительно возросла скорость принятия решений. Проекты реализуются, как только правительство принимает такое решение, и уровень достижения целей оценивается на ежегодной основе. В настоящее время консультанты и инвесторы, которые могут поддерживать такую скорость, оказывают большую помощь

---

<sup>24</sup> Такахаси, Ацуси (2018) Президенты двух стран обсуждают путь к возрождению экономического обмена (Узбекистан / Таджикистан), Новости бизнеса JETRO ([022d1f4bc945e494](https://www.jetro.go.jp/biznews/2018/08/022d1f4bc945e494)), (<https://www.jetro.go.jp/biznews/2018/08/022d1f4bc945e494.html>)

правительству.

Обратите внимание, что, поскольку ранее предоставленные займы накапливались, правительство Узбекистана ищет то, к чему модель ГЧП, управляемая частным сектором, может быть применена для проектов в области транспорта. Однако было специально задумано несколько проектов, связанных с инвестициями.

В таблице ниже показана степень заинтересованности правительства в каждой области, а также некоторые связанные с этим вопросы и их значимость.

**Таблица 15 Степень заинтересованности правительства в отдельных областях градостроительства и транспорта, связанные с ними вопросы и их значимость**

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
<b>Порты</b>	-	(Не применимо: в Узбекистане нет портов)	—
<b>Аэропорты</b>	Сильная	<ul style="list-style-type: none"> <li>Раньше в Узбекистане существовала уникальная система, при которой государственная авиакомпания совершенствовала инфраструктуру аэропорта и управляла им. Однако возник конфликт интересов, поэтому Всемирный банк предложил правительству Узбекистана придерживаться стратегии, предусматривающей разделение авиационного и аэропортового секторов, а также частную отправку в некоторых аэропортах (в которых правительство будет по-прежнему владеть инфраструктурой).</li> <li>Авиакомпания «Узбекистон Хаво Йуллари» уже начала в закрытом формате задумываться о приватизации, поэтому приняла внешнее предложение по трем аэропортам в Карши, Термезе и Ташкенте.<sup>25</sup> Авиакомпания также приняла предложения, касающиеся мер по увеличению спроса, таких как введение политики «открытого неба».</li> </ul>	<p>Большая</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>В отличие от сильной позиции туристического спроса в стране, инфраструктура аэропорта уязвима и в некотором роде устарела. Приватизация является прекрасной возможностью предложить как меры по стимулированию спроса на зарубежную авиацию, так и меры по улучшению инфраструктуры.</li> </ul>
<b>Железнодорожная отрасль</b>	Сильная	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разрабатывается Стратегия развития железных дорог Узбекистана, которая предусматривает 40 проектов к 2030 году. Из них 10 – это проекты электрификации, а также</li> </ul>	<p>Средняя</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Правительство пытается расширить текущие проекты электрификации, в</li> </ul>

<sup>25</sup> По результатам опроса

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
		<p>строительство заводов и прокладка железных дорог.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Первый предстоящий приоритетный вопрос – это осуществление электрификации, а второй – приобретение подвижного состава. Железнодорожные компании рассчитывают на короткий период достижения в три года. Всемирный банк пытается осуществить электрификацию линии Мискин-Нукус за 20 млрд иен.</li> <li>Также рассматривается возможность сделать развитие станции коммерчески целесообразным и тем самым прибыльным.</li> </ul>	<p>которых участвует ЛСА, чтобы охватить всю страну. Поддержка смещена в сторону Всемирного банка.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>В то же время, отмечается движение в сторону независимой прибыльности железнодорожных компаний, и начинается развитие вокруг станций и т. д.</li> </ul>
<b>Городской транспорт</b>	Сильная	<ul style="list-style-type: none"> <li>Президент официально объявил постановление «О мерах по дальнейшему совершенствованию системы управления автомобильным транспортом»<sup>26</sup>, что включает в себя следующие планы: 1) совершенствовать центры мониторинга автобусов, 2) распространять информацию о функциональном состоянии автобусов, и 3) вводить карты для оплаты.</li> <li>Государственный комитет Узбекистана по автомобильным дорогам планирует масштабную закупку автобусов, а также развитие 130 автовокзалов по всей стране.</li> <li>Всемирный банк предложил внести усовершенствования в управление общественным транспортом в Ташкенте и осуществляет техническое сотрудничество. Центральной частью этого плана является комплексное улучшение базовой автобусной системы (CAT) за 15 млрд иен.</li> </ul>	<p>Средняя</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Транспортные заторы в Ташкенте настолько серьезны, и содействие использованию общественного транспорта представляет собой проблему.</li> <li>Отслеживание автобусов также является частью политики «цифрового правительства».</li> <li>Развитие терминалов для продвижения туризма – это на самом деле большая проблема.</li> </ul>
<b>Дороги</b>	Средняя	<ul style="list-style-type: none"> <li>Существует большой интерес к предоставлению оборудования для технического обслуживания и развитию кадрового потенциала. Что касается первого,</li> </ul>	<p>Средняя</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Нехватка инженеров является</li> </ul>

<sup>26</sup> <https://www.mf.uz/en/novosti-ministerstva-finansov/informatsiya-po-postanovleniyu-prezidenta-respubliki-uzbekistan-o-merakh-po-dalnejshemu-sovershenstvovaniyu-sistemy-transportnogo-obsluzhivaniya-naseleniya-i-passazhirskogo-avtobusnogo-soobshcheniya-v-gorodakh-i-selakh-pp-2724-ot-10-yanvara-2017-goda.html>

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
		<p>то существуют потребности, связанные с транспортными средствами для измерения веса перегруженных грузовиков. Что касается последнего, то правительство хотело бы решить вопрос нехватки инженеров, способных осуществлять надзор за проектированием и строительством, путем осуществления мер по развитию кадрового потенциала, включая возможности для обучения за рубежом.</p> <p>• Есть потребность в улучшении дорог в регионах, но правительство рассматривает вопрос о том, как это сделать через ГЧП (частное финансирование).</p>	<p>серьезной проблемой, и многое ожидается от Японии, потому что качество Китая является низким.</p> <p>• В Ташкенте завершены работы по благоустройству магистралей, поэтому интерес смещается в сельскую местность.</p>
<b>Логистика</b>	Сильная	<p>• В рамках стратегии правительства по созданию распределительного центра, совершенствование холодной цепи, ориентированной на сельскохозяйственную продукцию, является неотложным делом. Правительство сокращает налоги и выдвигает другие стимулы инициативы для привлечения инвесторов.</p> <p>• ADBL<sup>27</sup> (ассоциация развития логистики) реализует программы развития кадрового потенциала, которые включают подготовку специалистов по экспортной логистике, и ассоциации оказывают поддержку ЕС и Германия.</p>	<p>Средняя</p> <p>• Для подготовки логистических кадров необходимо развитие кадрового потенциала не только в государственном секторе, но и частными компаниями. Узбекистан уже получил соответствующую поддержку от инвесторов, поэтому в техническом сотрудничестве со стороны Японии нет необходимости.</p> <p>• Что касается совершенствования логистических объектов, то важнее всего развитие спроса.</p>
<b>Городское развитие</b>	Средняя	<p>• Отмечаются тенденции к внедрению «Безопасных городов» и других концепций «умного города».</p>	<p>Незначительный</p> <p>• Хотя считается, что это относится к</p>

<sup>27</sup> ООО «Ассоциация по развитию бизнес логистики»

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
			«цифровому правительству», неясно, насколько будет вовлечено правительство Узбекистана.

#### 4.1.5. Проекты по улучшению инфраструктуры

По мере того как правительство проводит реформы и готовится к разработке своей стратегии, различные учреждения предлагают множество проектов. Многие из них предполагают техническое сотрудничество или финансовую помощь, что говорит о том, что от Японии ожидают многого с точки зрения технологий и знаний. В частности, в рамках политики «цифрового правительства» Узбекистана существует большой интерес к автоматизации проектирования, обслуживания и эксплуатации автомобильных дорог, а также к интегрированным городским транспортным системам, использованию искусственного интеллекта и других передовых информационных технологий для повышения эффективности работы административных органов. Предполагается участие не только японских компаний, но и специалистов в области ИТ и бизнес-реформ и проч., которые будут выступать в качестве консультантов для оказания помощи в бизнес-диагностике и разработке внедрения технологий.

Обычные потребности бизнеса, включая строительство торговыми компаниями и генеральными подрядчиками с использованием иеновых кредитов, а также эксплуатацию / инвестиции на основе ГЧП, как представляется, ограничиваются приватизацией аэропортов и общенациональной реконструкцией автобусных терминалов. Второй этап мер по электрификации железной дороги начнется в ближайшее время, но весьма вероятно, что он будет включать проведение общих конкурсных торгов на основе синдицированных кредитов Всемирного банка и др. Учитывая, что японские компании не проявляют никакого интереса к холодной цепи, трудно найти какие-либо веские причины для иеновых кредитов с их стороны.

**Таблица 16 Предполагаемых проекты в областях градостроительства, транспорта и транспортного сектора**

<b>Категория</b>	<b>Наименование проекта</b>	<b>Предполагаемая схема</b>	<b>Агентства по улучшению инфраструктуры</b>	<b>Степень заинтересованности правительства</b>	<b>Значительность вопроса</b>	<b>Возможность участия Японии</b>	<b>Комплексная оценка</b>
<b>Аэропорты</b>	(1) реформы в авиационном и аэропортовом секторе	Техническое сотрудничество	ВБ, «Узбекистон Хаво Йуллари», Кабинет Министров	Сильная	Большая	Возможно	◎
	(2) приватизация трех аэропортов (договор управления)	Техническое сотрудничество	ВБ, МФК, «Узбекистон Хаво Йуллари», Кабинет Министров	Сильная	Большая	Скорее всего	◎
	(3) расширение Самаркандского международного аэропорта	Иеновые кредиты	ВБ, МФК, «Узбекистон Хаво Йуллари», Кабинет Министров	Сильная	Большая	Скорее всего	◎
<b>Железнодорожная отрасль</b>	(1) Этап 2 электрификации железных дорог (линия Мискин-Нукус)	Иеновые кредиты	ВБ, Узбекские железные дороги	Сильная	Средняя	Возможно	○
<b>Городской транспорт</b>	(1) План отслеживания и оцифровывания автобусов	Финансовая помощь	Узбекское агентство автомобильного транспорта	Сильная	Средняя	Возможно	○

Категория	Наименование проекта	Предполагаемая схема	Агентства по улучшению инфраструктуры	Степень заинтересованности правительства	Значительность вопроса	Возможность участия Японии	Комплексная оценка
	(2) общенациональная реконструкция автовокзалов	Инвестиционный проект	<sup>28</sup> Узбекское агентство автомобильного транспорта	Сильная	Средняя	Возможно	○
	(3) Управление общественным транспортом Ташкента и план внедрения САТ	Финансовая помощь	ВБ, Узбекское агентство автомобильного транспорта	Средняя	Средняя	Скорее всего	○
Дороги	(1) Содействие введению ремонтного и перегруженного оборудования	Финансовая помощь	Государственный Комитет автомобильных дорог	Сильная	Большая	Скорее всего	◎
	(2) Отправка специализированного персонала в Японию, программа технического образования	Техническое сотрудничество	Государственный Комитет автомобильных дорог	Сильная	Средняя	Скорее всего	○
	(3) Оцифровывание дорожного проектирования и эксплуатационно-	Техническое сотрудничество	Государственный Комитет автомобильных дорог	Сильная	Средняя	Скорее всего	○

<sup>28</sup> Название по состоянию на октябрь 2018 года. Прежнее название – Госкомитет по автомобильным дорогам.

Категория	Наименование проекта	Предполагаемая схема	Агентства по улучшению инфраструктуры	Степень заинтересованности правительства	Значительность вопроса	Возможность участия Японии	Комплексная оценка
	технических работ, автоматическое оформление заказов, а также введение систем управления затратами						
Логистика	(1) Система холодной цепи для раздачи пищи	Иеновые кредиты	Ассоциация развития бизнеса логистики (АРБЛ)	Сильная	Средняя	Возможно в некоторой степени	○
	(2) Академия экспорта и логистики	Техническое сотрудничество	Ассоциация развития бизнеса логистики (АРБЛ)	Средняя	Средняя	Скорее всего	△
Градостроительство и др.	(1) «Безопасные Города»	Иеновые кредиты	Всемирный банк	Сильная	Средняя	Возможно	○
	(2) «Туалетная революция»	Техническое сотрудничество	Кабинет министров	Сильная	Большая	Возможно	○
	(3) Отправка специалистов по административной реформе	Техническое сотрудничество	Всемирный банк	—	—	—	△

Источник: Составлено NRI на основе опроса, проведенного в соответствующих агентствах.

#### 4.1.6. Деятельность доноров

В следующей таблице отражена деятельность других инвесторов в транспортной отрасли Узбекистана.

**Таблица 17 Круг деятельности инвесторов в Узбекистане (сводный обзор)**

	Дороги	Железнодорожная отрасль	Авиация	Другое
<b>Всемирный банк</b>	Проекты по восстановлению	Проекты электрификации	Реформы авиационного сектора	Введение общественного транспорта
<b>АБР</b>	ЦАРЭС 1, 2, 3, 6	Электрификация ЦАРЭС	(Практически никаких)	Реформы государственного аппарата

Источник: NRI

#### 4.1.6.1. Всемирный банк

Что касается текущих проектов, то в настоящее время осуществляется проект электрификации железных дорог, охватывающий 300 км (20 км туннелей) между Ангреном и Пап стоимостью 100 млн долларов США. (Всемирный банк предоставил 200 млн долларов США, а правительство Узбекистана привлекает остальные средства.) Тоннель строится китайской компанией, и Экспортно-импортный банк Китая предоставляет средства. Коммерческие банки предоставляют 70% средств на сигнализацию, электроэнергию и оборудование (включая техническое обслуживание), но источник остальных 30% не определен.

Что касается восстановления дорог (соединяющих сельские дороги каждого города), то по всей стране ремонтируется несколько тысяч километров сельских дорог для поддержания их поверхности. На 1 этапе внедрения мер Всемирного банка по привлечению средств удалось привлечь 200 млн долларов США (400 км дорог). Кроме того, правительство планирует потратить 200 млн долларов США (Ожидается, что ЛСА предоставит финансирование.)

В настоящее время рассматривается проект электрификации участка Мискин-Нукус общей стоимостью 200 млн долларов США. (100 млн долларов США на покупку машин / оборудования и 100 млн долларов США на электрификацию). Всемирный банк выделяет средства на этот проект, который находится под управлением Узбекских железных дорог, и в настоящее время ожидает официального запроса от правительства. Подготовка проекта займет не менее двух лет, а его реализация – не менее пяти лет.

В Ташкенте продолжают меры по реформированию системы общественного транспорта и осуществлению технической поддержки. В связи с быстрым ростом населения Ташкента существует необходимость в комплексной системе управления общественным транспортом в

Ташкенте, включая обновление подвижного состава, автобусов, САТ, новые маршруты метро и реформы станций. Далее будут рассмотрены некоторые проекты. Период финансирования длительный, но при закупке автобусов применяется сокращение амортизационных отчислений. Стоимость строительства САТ составляет около 150 млн долларов США, и планируется, что САТ займет одну или две полосы многих крупных городских дорог.

Всемирный банк также участвует в реформировании авиационной отрасли Узбекистана и заключил соглашение о комплексных консультативных услугах с Государственным комитетом по инвестициям для поддержки модернизации авиационной отрасли страны. Целью соглашения является изменение ситуации, при которой государственная авиакомпания в настоящее время монополизирует 60% рынка, и Всемирный банк рекомендовал разделить управление аэропортами и авиакомпаниями. В настоящее время и те, и те принадлежат «Узбекским Авиалиниям», что создает конфликт интересов внутри компании и увеличивает внутренние издержки.

Из 11 аэропортов Узбекистана только три являются прибыльными, но связанные компании не раскрывают финансовую отчетность по своим аэропортам. Правительство считает необходимыми реформы в авиационном секторе и запросило предложения у международных операторов.

МФК начал предоставлять консультации по реформе в области управления аэропортами, которые планируется провести в течение одного года. Однако авиакомпания «Узбекистон Хаво Йуллари», выступающая против этого плана, не предоставила данные. Эта работа по сбору данных ведется собственными силами. (Подробная информация приводится ниже.) В качестве возможности для сотрудничества с другими инвесторами у Всемирного банка есть ряд проектов, которые будут осуществляться совместно с правительством в течение пяти лет (рамки партнерства). Поскольку количество проектов в Узбекистане быстро растет во многих отраслях, в последние годы наиболее распространенным подходом в отношении проектов, требующих больших средств (например, в области транспорта), является ситуация, когда берется инициатива по проектам и находится совместное финансирование. Когда средства предоставляются совместно в сотрудничестве с несколькими инвесторами, проекты делятся в соответствии с каждой суммой предоставленных средств.

#### 4.1.6.2. АБР

Основная политика АБР была направлена на развитие коридоров ЦАРЭС. Поэтому АБР сосредоточился на асфальтировании, восстановлении и модернизации основных дорог. Кроме того,

АБР усовершенствовал железные дороги, которые поддерживают развитие коридоров ЦАРЭС в странах-членах ЦАРЭС. АБР также реализовал проект электрификации железной дороги ЦАРЭС Коридор 6 (Мараканд-Карши) при софинансировании со стороны ЛСА.

АБР также поддерживает подготовку государственных специалистов и работает над улучшением закупочного и управленческого потенциала государственного сектора, в частности. Правительство поощряет смелые реформы и планирует продвигать среднесрочные и долгосрочные стратегии для каждого сектора на основе решения о продолжении стратегического развития в ближайшем будущем.

## 4.2. Энергетика

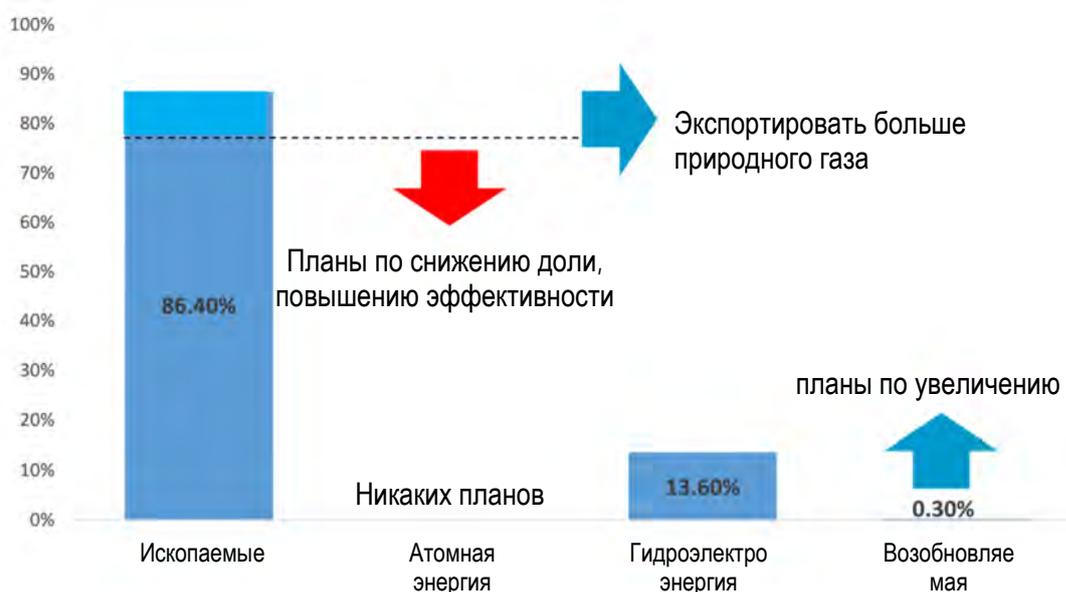
### 4.2.1. Текущая ситуация с улучшением инфраструктуры

В Узбекистане один из самых высоких в мире уровней выбросов CO<sub>2</sub>, что превышает среднемировой показатель в шесть раз. Поэтому стране необходимо активно продвигать меры по энергосбережению и внедрению возобновляемых источников энергии. Несмотря на большой потенциал в этой связи, предложение возобновляемой энергии составляет менее 11% от спроса на нее, и большая часть этой энергии находится в форме гидроэлектроэнергии.<sup>29</sup> Из общей генерирующей мощности Узбекистана в 12,6 ГВт 89% приходится на изношенные тепловые электростанции, многие из которых были построены в 1960-х и 1970-х годах и, таким образом, эксплуатируются около 50 лет. Оборудование на этих заводах было произведено российскими или восточноевропейскими производителями. Ожидается, что для обновления или реконструкции этих объектов потребуются крупные инвестиции.

---

<sup>29</sup> Международное энергетическое агентство. 2011 год. Основные статистические показатели мировой энергетики за 2011 год. Париж.

Энергоснабжение Узбекистана за счет сырой нефти в процентах к ВВП составляет 1,97, что на 0,31 выше среднемирового показателя. Углеродоемкость является показателем, который измеряет количество парниковых газов (ПГ), выбрасываемых в результате экономической деятельности на единицу ВВП, но в Узбекистане составляет 4,53, что намного выше, чем в среднем по миру (0,73).



Источник: составлено NRI на основе данных «Узбекэнерго».

**Рисунок 10 Энергетический баланс Узбекистана по видам топлива и план правительства**

В 2017 году правительство Узбекистана ратифицировало Парижское соглашение. Был создан специальный правительственный комитет, который применяет меры в соответствии с требованиями по сокращению выбросов парниковых газов внутри страны. Правительство планирует снизить концентрацию углерода в процентах от ВВП до половины к 2030 году и внедрить энергоэффективные технологии.

В 2005 году объем выбросов CO<sub>2</sub> в Узбекистане увеличился до 200 млн тонн. Правительство разрабатывает программу по дальнейшему развитию возобновляемых источников энергии, повышению энергоэффективности и развитию потенциала гидроэнергетических ресурсов страны, цель которой увеличить к 2025 году объем используемой чистой энергии в 2,7 раза.

В настоящее время на энергетический сектор Узбекистана приходится около 10% валового внутреннего продукта (ВВП) и около 25% экспорта страны. После распада Советского Союза инвестиции в инфраструктуру были недостаточными, и ухудшение инфраструктуры энергоснабжения в настоящее время является серьезной проблемой. Как утверждается, в настоящее время, 50% мощности теряются во время ее передачи и распространения. Поэтому для удовлетворения растущего спроса на энергию необходимо совершенствовать инфраструктуру

энергоснабжения. Узбекистан расширил свои линии электропередачи больше, чем любая другая страна Центральной Азии, и большая часть потерь приходится на линии электропередачи напряжением 150 кВт и менее.

План развития электроэнергетики Узбекистана на период до 2019 года был объявлен Постановлением Президента Республики Узбекистан № ПП-2343 (от 5 мая 2015 года).<sup>30</sup> Кроме того, Постановление Президента № ПП 3981 «О мерах по ускоренному развитию и обеспечению финансовой устойчивости электроэнергетической отрасли» было обнародовано 23 октября 2018 года.<sup>31</sup>

**Таблица 18 Принятие мер по ускорению развития и обеспечению финансовой устойчивости электроэнергетики**

<b>Пункт</b>	<b>Данные</b>
<b>В общем и целом</b>	Реорганизация полугосударственных энергетических компаний и повышение эффективности энергетического сектора путем внедрения передовых международных технологий и опыта в соответствии с национальной стратегией развития Узбекистана на 2017-2021 годы
<b>Производство электроэнергии</b>	Реализация инвестиционных проектов, которые потребуют в общей сложности 2,6 млрд долларов США инвестиций и приведут к генерации 1 984 МВт
<b>Передача и распределение электроэнергии</b>	Обновление 7 000 км линий электропередачи в год и модернизация 2 500 подстанций
<b>Автоматическое измерение энергопотребления</b>	Настройка счетчиков для пользователей для измерения количества потребляемой мощности с целью увеличения мощности питания до 100% к 2021 году
<b>Проектное финансирование</b>	Использование 1,8 млн долларов США в долгосрочном финансировании Всемирного банка, АБР, ЕБРР и других международных агентств по

<sup>30</sup> Программа действий по сокращению междугородных мощностей, внедрению энергосберегающих технологий и систем в отраслях экономики и социальной сфере на 2015-2019 годы

<sup>31</sup> Принятие мер по ускорению развития и обеспечению финансовой устойчивости электроэнергетики

	оказанию помощи
--	-----------------

Источник: Принятие мер по ускорению развития и обеспечению финансовой устойчивости электроэнергетики. www.lex.uz. №ПП-3981 23.10.2018

#### 4.2.2. Агентства по улучшению инфраструктуры и кадровых систем

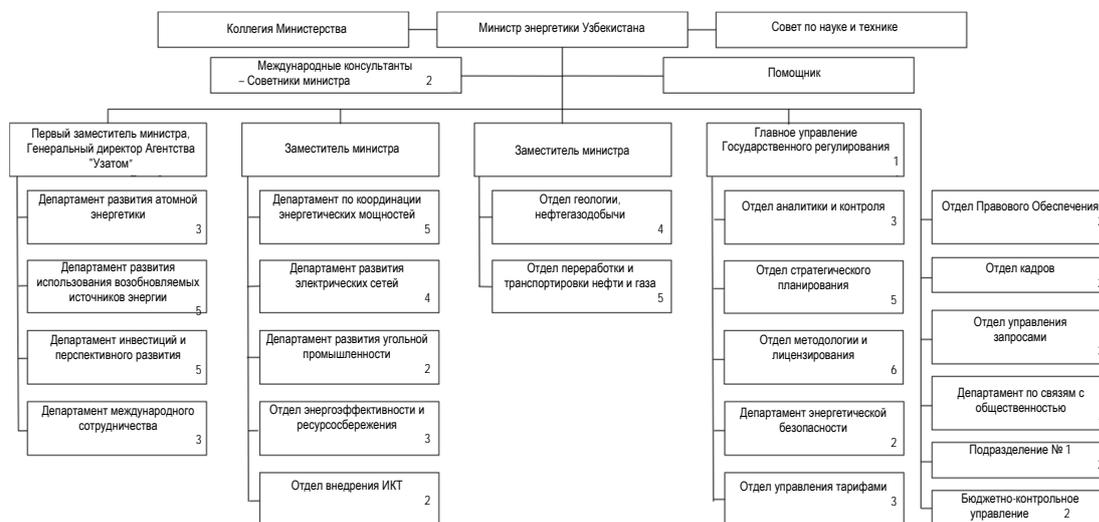
По состоянию на 31 января 2019 года независимых организаций, осуществляющих регулирование электроэнергетики, не существовало, а электроэнергетикой управляло «Узбекэнерго». 1 февраля 2019 года была проведена реструктуризация энергетического сектора, создано Министерство энергетики, под его эгидой созданы Комитет по контролю за использованием нефтепродуктов и газа, Комитет по контролю за использованием электроэнергии, Агентство по развитию атомной энергетики и Некоммерческая организация по реализации соглашений о разделе продукции (рисунок 12).



Источник: Указ Президента Республики Узбекистан от 1 февраля 2019 года, № УП-5646 «О мерах по коренному совершенствованию системы управления топливно-энергетической отраслью Республики Узбекистан» и Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по организации деятельности Министерства энергетики Республики Узбекистан» (ПП-4142 от 01.02.2019 г.)

**Рисунок 11 Организационная структура национальной энергетической отрасли Узбекистана с 1 февраля 2019 года**

Дополнительно на рисунке 13 показана внутренняя организационная структура Министерства энергетики. Как видно из этой диаграммы, функции по разработке политики, ранее находившиеся в ведении «Узбекэнерго» и «Узбекнефтегаза», переданы Министерству энергетики.



Примечание: Цифры на рисунке обозначают полную численность персонала

Источник: Указ Президента Республики Узбекистан от 1 февраля 2019 года, № УП-5646 «О мерах по коренному совершенствованию системы управления топливно-энергетической отраслью Республики Узбекистан» и Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по организации деятельности Министерства энергетики Республики Узбекистан» (ПП-4142 от 01.02.2019 г.)

### Рисунок 12 Организационная структура Министерства энергетики с 1 февраля 2019 года

С 1 февраля 2019 года продолжились реформы в энергетическом секторе, а 15 марта 2019 года был внесен проект постановления Президента Республики Узбекистан «О разграничении функций «Узбекэнерго» по производству, передаче, распределению электроэнергии и розничной торговле». Кроме того, 1 апреля 2019 года был внесен аналогичный проект Постановления Президента, касающийся «Узбекнефтегаза».<sup>32</sup> Целью обоих постановлений является достижение разделения сети передачи / распределения электроэнергии и газотранспортной трубопроводной сети, а также создание независимых эксплуатационных агентств.

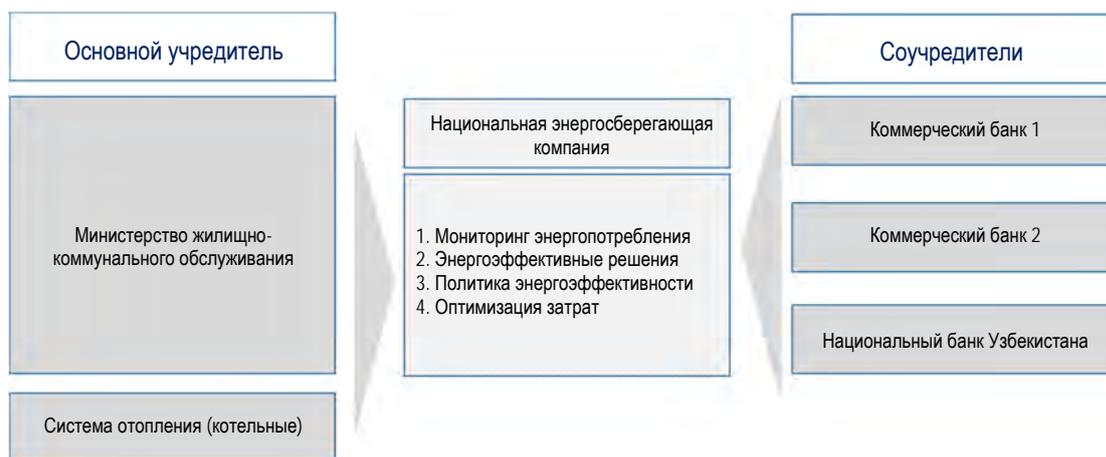
Что касается деятельности Государственного комитета по инвестициям (на тот момент) и важной

<sup>32</sup> Постановление Президента Республики Узбекистан «О мерах по организации деятельности Министерства энергетики Республики Узбекистан» (ПП-4142 от 01.02.2019)

роли инвестиционных проектов, то 16 июля 2018 года в целях упрощения процедуры согласования инвестиционных проектов был разработан проект Указа Президента. Основные перемены касаются того, чтобы начать предоставлять отечественное технико-экономическое обоснование для каждого проекта. Если этот закон будет принят, правительство утвердит технико-экономическое обоснование, подготовленное инвесторами, а Государственный комитет по инвестициям будет выполнять функции проектного офиса.

В 2017 году управление гидроэлектростанциями «Узбекэнерго» и Министерства сельского и водного хозяйства было передано вновь созданному «Узбекгидроэнерго». В то же время это можно расценивать как попытку на пробной основе освободить из-под юрисдикции «Узбекэнерго» несколько генерирующих мощностей. Это может стать первым шагом на пути к разделению энергоактивов, но неясно, будут ли активы по передаче и распределению электроэнергии следовать тем же курсом.

После смены президента в 2017 году под эгидой Министерство жилищно-коммунального обслуживания была создана Национальная энергосберегающая компания (НЭСК) как организация, связанная с энергетическим сектором, и страна продвигает политику энергосбережения. Помимо разработки и осуществления политики энергосбережения, НЭСК отвечает за разработку и осуществление политики и мер, связанных с возобновляемыми источниками энергии, региональным теплоснабжением и диверсификацией энергобаланса.



**Рисунок 13** Схема создания организации по содействию энергосбережению в Узбекистане

Создание такого рода организаций можно рассматривать как попытку заложить основу для отмены регулирования энергетического рынка Узбекистана, которая ожидается в ближайшем будущем.

Национальный банк Узбекистана является государственным органом, а все остальные инвесторы, включая министерства, государственные учреждения и так называемые коммерческие банки, с большой долей вероятности являются государственными организациями. Однако в качестве первого шага к отмене регулирования энергетического сектора Узбекистана происходит качественная диверсификация процесса принятия решений. С февраля по апрель 2019 года не было четкого упоминания о роли этих организаций с точки зрения отраслевых реформ.

#### 4.2.3. Кросс-региональные вопросы

Исторически сложилось так, что Координационный диспетчерский центр «Энергия» (КДЦ), расположенный в Узбекистане, управлял системами электроснабжения в четырех странах региона (Узбекистан, Южный Казахстан, Кыргызстан и Таджикистан). Под эгидой Координационного диспетчерского центра Узбекистана «Энергия» в каждой стране были созданы региональные диспетчерские центры, со всех четырех стран были собраны членские взносы. Хотя региональные диспетчерские центры за пределами Узбекистана внедряют системы SCADA / EMS <sup>33</sup> и предпринимают другие шаги по обновлению своего оборудования, Узбекистан отстает в плане обновления такого оборудования.

После распада Советского Союза электросети каждой страны находились в ведении каждой страны, а в узбекском Координационном диспетчерском центре «Энергия», в котором когда-то было 128 сотрудников, теперь работает только 101 человек.

Как упоминалось выше, энергосистема Центральной Азии состоит из четырех взаимосвязанных стран, и региональные диспетчерские центры в каждой стране функционируют на основе сотрудничества. Конкретные мероприятия заключаются в следующем:

- Эксплуатация и координация систем и инфраструктуры электроснабжения
- Определение и обеспечение совместимости систем электроснабжения и инфраструктуры каждой страны
- Обеспечение взаимодействия региональных диспетчерских центров в каждой стране при возникновении чрезвычайных ситуаций
- Проведение взаимных обсуждений технологических решений и методических рекомендаций

---

<sup>33</sup> Система SCADA/ EMS-SCADA Energy Management System (оборудование и системы, использующие компьютеры для мониторинга систем и управления процессами)

по проектированию систем релейной защиты и аварийного реагирования, разработка планов и утверждение специалистов и технологий

- Обмен информацией о взаимных потоках между системами электроснабжения и регулированием мощности на ежедневной и ежеквартальной основе
- Обмен информацией о межсистемном потоке электроэнергии в каждой стране для осуществления оплаты
- Создание рекомендаций по оптимизации использования водных ресурсов



**Рисунок 14 Модель деятельности координационного диспетчерского центра «Энергия»**

Из-за низких тарифов на электроэнергию в Узбекистане у ЦДК страны не хватает средств на оплату расходов на оборудование или обучение персонала. Другие три страны уже внедрили системы SCADA / EMS и обновляют свое оборудование, но Узбекистан продолжает использовать традиционные технологии. Поэтому «Узбекэнерго» заинтересовано в приобретении технологии работы электросетей Tokyo Electric Power Company и других японских энергетических компаний.



Источник: Диспетчерский центр Узбекистана

**Рисунок 15 Сеть энергопередач Центральной Азии  
(Узбекистан, Южный Казахстан, Кыргызстан, Таджикистан)**

#### 4.2.4. Вопросы осуществления мер по совершенствованию инфраструктуры

В настоящее время правительству Узбекистана известны следующие основные вопросы, требующие решения:

- 1) Нехватка специалистов, владеющих знаниями в области новейших энергосберегающих технологий, технологий, услуг ЭСК (энергосберегающих контрактов) и др.
- 2) Нарастание потенциала региональных диспетчерских центров, составляющих интегрированную систему электроснабжения Центральной Азии, автоматизация системы мониторинга электросетей, включая внедрение систем SCADA / EMS, и внедрение сопутствующего оборудования
- 3) Внедрение возобновляемых источников энергии, сочетающихся с другими секторами

экономики. В качестве примера можно привести объекты солнечной энергетики и солнечные водонагреватели для сельскохозяйственных районов.

В настоящее время власти много говорят об изменениях в секторе, но реформы сектора действительно ведутся, новые планы и проч. пока не разглашаются, и ситуация неопределенная. Тарифы на электроэнергию продолжают оставаться на низком уровне, а «умные» счетчики введены только на уровне пилотного проекта.

С точки зрения отмены регулирования рынка электроэнергии еще предстоит пройти долгий путь, но уже созданы такие полугосударственные организации, как «Узбекгидроэнерго», владеющее гидроэнергетическими объектами Национальной энергосберегающей компании (НЭСК), Министерство сельского хозяйства и «Узбекэнерго», и страна, судя по всему, готовится к отказу от регулирования электроэнергетики.

Существует серьезная нехватка инженеров, которая является одним из факторов замедления реформ в энергетическом секторе. В ходе наших полевых исследований, несмотря на отсутствие четкого указания на проблемы финансирования, неоднократно отмечалась нехватка квалифицированных кадров. Бюджет НЭСК охватывает до 150 человек, но компания наняла только 70 инженеров, которые имеют знания, связанные с энергосберегающими технологиями.

Считается, что Япония может внести свой вклад в развитие кадрового потенциала, связанного с энергосберегающими технологиями. «Узбекэнерго» внесло предложение о том, что (в отношении японской технологии, необходимой для послепродажного обслуживания, которую компания уже внедрила) передача технологии из Японии может снизить эксплуатационные расходы и привести к устойчивой работе электростанций, построенных при поддержке JICA.

Одна из трудностей заключается в том, что даже в тех случаях, когда средства инвесторов используются для улучшения поставок оборудования, трудно соблюдать соглашения о техническом обслуживании. Поэтому есть сомнения в продвижении проектов по внедрению оборудования.

#### 4.2.5. Проекты по улучшению инфраструктуры

Приведенные ниже проекты, по-видимому, предполагаются в Узбекистане. Несмотря на то, что страна обеспечила достаточные генерирующие мощности даже в среднесрочной и долгосрочной перспективе, с учетом повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии предполагается дополнительное усовершенствование газовых электростанций.

Существует возможность дальнейшей отмены регулирования энергетики и в Узбекистане, и в среднесрочной и долгосрочной перспективе «Узбекэнерго» может быть разделено на производство электроэнергии и передачу / распределение электроэнергии. Кроме того, с точки зрения устойчивости, а также контроля за потреблением природного газа в области энергетики, ожидается увеличение числа проектов в области солнечной энергии, гидроэлектроэнергии и других возобновляемых источников энергии.

**Таблица 19** Список потенциальных проектов в области энергетики

Наименование проекта	Ответственная организация	Месторасположение	Год реализации (план)	Обзор
Создание научно-исследовательского института, связанного с энергосберегающими технологиями ①	«НЭСК» (Национальная энергосберегающая компания)	Ташкент	Подлежит уточнению	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Создание научно-исследовательского института, связанного с энергосберегающими технологиями</li> <li>● Данный научно-исследовательский институт будет использован в качестве площадки для улучшения управленческих навыков инженеров Узбекистана и развития государственных служащих, владеющих знаниями энергосберегающих технологий.</li> </ul>
Разработка информационной	Клуб Альтернативной	Ташкент, по всей	Подлежит	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Предполагается, что Клуб альтернативной</li> </ul>

Наименование проекта	Ответственная организация	Месторасположение	Год реализации (план)	Обзор
<p>платформы для внедрения японских решений в области возобновляемых источников энергии</p> <p>②</p>	<p>Энергетики</p>	<p>стране</p>	<p>уточнению</p>	<p>энергетики будет использоваться в качестве платформы для предоставления информации о новейших японских технологиях использования возобновляемых источников энергии.</p>
<p>Пскемская гидроэлектростанция (400 МВт)</p> <p>③</p>	<p>«Узбекгидроэнерго»</p>	<p>Ташкент (Пскем)</p>	<p>Подлежит уточнению</p>	<p>● «Узбекгидроэнерго», созданное в 2017 году, является агентством, специализирующимся в области гидроэлектроэнергии. В настоящее время ведется строительство Пскемской гидроэлектростанции мощностью 400 МВт на реке Пскем. Во время визита Президента Узбекистана в США было принято решение о внедрении оборудования GE, но условия сбора средств</p>

Наименование проекта	Ответственная организация	Месторасположение	Год реализации (план)	Обзор
				не были разработаны.
<b>Координационный диспетчерский центр «Энергия» кадровое развитие и обновление оборудования</b> ④	Координационный диспетчерский центр «Энергия» в Узбекистане, АБР	Ташкент	Подлежит уточнению	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Из-за низких тарифов на электроэнергию в стране в Узбекистане не хватает средств на оплату расходов на оборудование или обучение персонала для Координационного диспетчерского центра «Энергия». Остальные три страны уже внедрили системы SCADA и обновляют свое оборудование, но Узбекистан продолжает использовать традиционные технологии. Поэтому Координационный диспетчерский центр «Энергия» заинтересован в приобретении технологии работы электросетей Tokyo Electric Power Company и других японских</li> </ul>

Наименование проекта	Ответственная организация	Месторасположение	Год реализации (план)	Обзор
				энергокомпаний.
<b>Развитие регионального диспетчерского центра Узбекистана</b> ⑤	«Узбекэнерго» (АБР)	На территории всей страны	Подлежит уточнению	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Развитие регионального диспетчерского центра в Узбекистане (внедрение систем SCADA и совершенствование оборудования)</li> </ul>
<b>Развитие местного производства запасных частей исключительно для турбин японского производства</b> ⑥	«Узбекэнерго»	Подлежит уточнению	Подлежит уточнению	<ul style="list-style-type: none"> <li>● В связи с тем, что вводимые проектом ЛСА сервисные детали для турбин превышают бюджет, «Узбекэнерго» рассматривает местное производство как способ снижения затрат.</li> </ul>
<b>Создание Учебного центра и научно-исследовательского института Международного института солнечной энергии (МИСЭ)</b>	Международный институт солнечной энергии	Ташкент	Подлежит уточнению	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Институт рассматривает возможность разработки учебного центра и программы развития кадров для содействия распространению японских технологий производства</li> </ul>

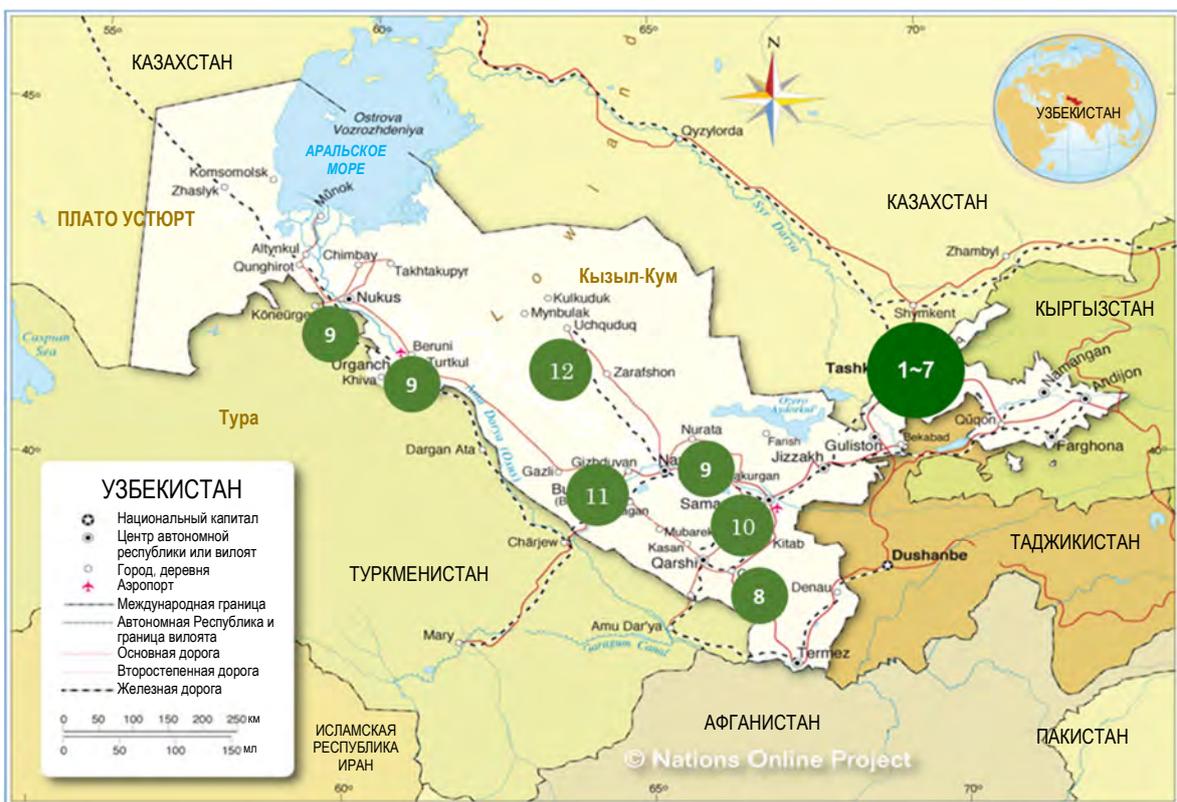
Наименование проекта	Ответственная организация	Месторасположение	Год реализации (план)	Обзор
⑦				солнечной энергии и использования солнечной энергии.
Улучшение доступа к водным ресурсам за счет использования солнечных технологий ⑧	Международный институт солнечной энергии	Самарканд	Подлежит уточнению	● Улучшение доступа к водным ресурсам в сельскохозяйственных районах Узбекистана с помощью насосов на солнечной энергии
Поставка тепла в школы и дошкольные учреждения с использованием солнечной тепловой технологии ⑨	Международный институт солнечной энергии, Министерство жилищно-коммунального обслуживания	В регионах	Подлежит уточнению	● Обеспечение теплом организаций под эгидой Министерства образования с использованием солнечных тепловых технологий
Разработка первой в Узбекистане солнечной электростанции мощностью 125,7 МВт / 100 МВт («СЭС»)	«Узбекэнерго»	Самарканд	Подлежит уточнению	● Постановление Председателя № ПП-3012 (от 26 мая 2017 года) о программе действий по повышению энергоэффективности в различных экономических и

Наименование проекта	Ответственная организация	Месторасположение	Год реализации (план)	Обзор
⑩				социальных сферах, а также возобновляемой энергетике Узбекистана на 2017-2021 годы
<p><b>Разработка высокоэффективной когенерационной парогазовой системы на базе частных малых и средних газовых турбин и модернизация тепловых сетей</b></p> <p>⑪</p>	Министерство жилищно-коммунального обслуживания	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Фергана</li> <li>• Бухара, Нукус, Ургенч, Кувасай</li> </ul>	Подлежит уточнению	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Совершенствование существующих котлов за счет создания высокоэффективных когенерационных и парогазовых систем</li> </ul>
<p><b>Повышение энергоэффективности строительной деятельности Узбекистана путем развития отраслей, для которых проводятся энергосберегающ</b></p>	Комитет по экологии и охране окружающей среды	В регионах	Подлежит уточнению	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Разработка стандартов энергоэффективного использования, начиная с проверок по энергосбережению</li> </ul>

Наименование проекта	Ответственная организация	Месторасположение	Год реализации (план)	Обзор
не проверки на основе международных стандартов  12				

Примечание: Цифры в кружках соответствуют районам на рисунке 17. Карта проектов Узбекистана.

Источник: Составлено NRI на основе опроса, проведенного в соответствующих агентствах.



Источник: <http://www.nationsonline.org/oneworld/map/uzbekistan-political-map.htm>

Рисунок 16 Карта проектов в Узбекистане

#### 4.2.6. Деятельность доноров

Международные агентства по оказанию помощи активно участвуют в развитии энергетического сектора Узбекистана. У АБР есть портфель энергетических проектов мощностью 1,7 МВт, ориентированных на три основные цели: энергосбережение, энергетическая безопасность и диверсификация энергобаланса. ЛСА играет ведущую роль в проектах по производству электроэнергии в Узбекистане.

**Таблица 20 Перечень проектов в области энергетики, поддерживаемых инвесторами**

	Наименование проекта	Мощность выработки электроэнергии (МВт)	Год	Топливо	Месторасположение	Оборудование	Производитель	Источник
1	Сырдарьинская ТЭС	3 050	1972	Природный газ	Ширинская, Сырдарьинская	10 × 300 МВт	Модернизация двух генераторов на оборудовании TAGMET, LMZ, Electrosila и Siemens (50 млн долларов США)	ЕБРР, АБР 2002
2	Талимарджанская ТЭС	1 700	2004	Природный газ	Нуристан, Кашкадарьинская	1 х 450 МВт 1 х 314 МВт	Mitsubishi Heavy Industries	ЛСА, АБР (1,3 млрд долларов США), 2011 год
3	Тахиаташская ТЭС	730	1956	Природный газ	Тахиаташ, Тахиаташский район	3×К-100-90-6 2×К-215-130	ЛМЗ Hyundai Engineering & Construction, Daewoo International Consortium	АБР 300 млн долларов США
4	Ангренская ТЭС	634	1967	Уголь	Ташкент	4×К-100-90-6	ЛМЗ <sup>34</sup>	Экспортно-импортный банк Китая

<sup>34</sup> ЛМЗ «Ленинградский металлический завод» - российский производитель. <http://www.power-m.ru/en/company/>

#### 4.3. Окружающая среда

##### 4.3.1. Текущая ситуация с улучшением инфраструктуры

###### 4.3.1.1. Утилизация отходов

Ежедневно в Узбекистане образуется 12 тысяч тонн твердых бытовых отходов (ТБО), что составляет более 4 миллионов тонн в год. Ожидается, что к 2030 году этот объем увеличится как минимум до 7 млн тонн в год, а общий объем ТБО к тому же году достигнет примерно 100 млн тонн. За пределами Ташкента эффективность переработки коммунальных отходов крайне низка. В сельских районах эффективность утилизации оценивается менее чем в 50%. Кроме того, для удовлетворения нынешнего спроса на переработку отходов недостаточно мест захоронения бытовых отходов. Например, на полигоне бытовых отходов в Ахангаране в Ташкенте, где сосредоточено население и, следовательно, отходы, уже засыпано 58 га из 59 га. Уже выдано разрешение на расширение полигона на 30 га, подана заявка на расширение еще на 150 га (см. рисунок ниже).

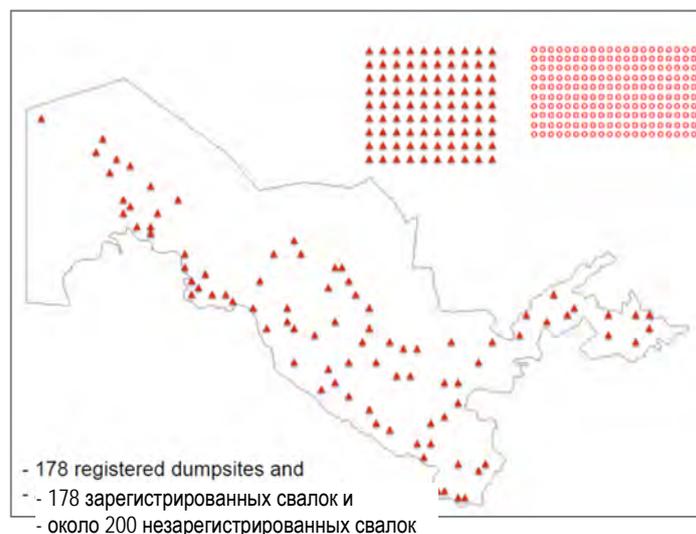


Источник: Проект улучшения управления твердыми бытовыми отходами Узбекистана (АБР) (2013 г.)

<https://k-learn.adb.org/system/files/materials/2013/09/201309-uzbekistan-solid-waste-management-improvement-project.pdf>

#### **Рисунок 17 План расширения полигоне бытовых отходов в Ахангаране**

Согласно отчету АБР, в настоящее время в Узбекистане насчитывается 178 зарегистрированных мест захоронения отходов и около 200 незарегистрированных.



Источник: Проект улучшения управления твердыми бытовыми отходами Узбекистана (АБР) (2013 г.)

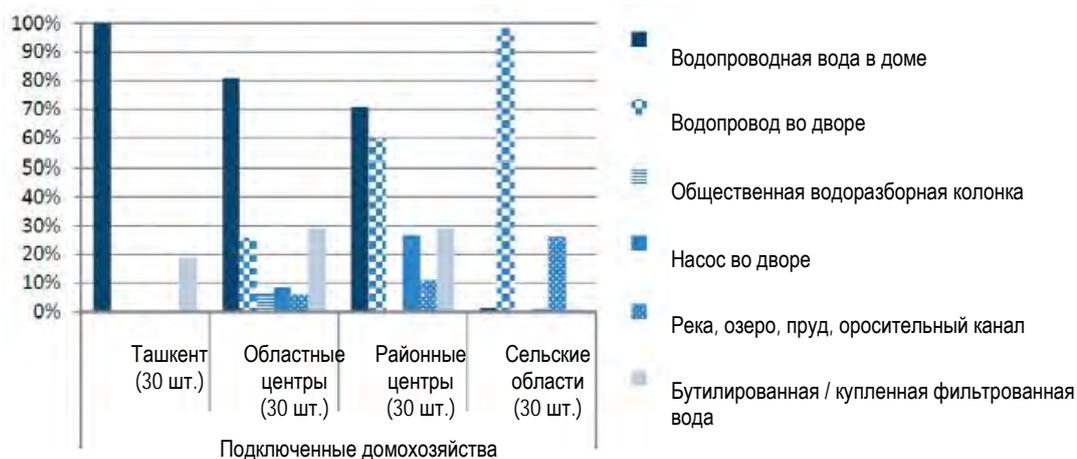
<https://k-learn.adb.org/system/files/materials/2013/09/201309-uzbekistan-solid-waste-management-improvement-project.pdf>

### **Рисунок 18 178 зарегистрированных мест захоронения отходов и около 200 незарегистрированных**

Однако на самом деле существует невероятное количество незаконных свалок за пределами мест захоронения отходов, включая пустующие земли и реки. Незаконные свалки по всей стране наносят серьезный ущерб почве, воздуху, поверхностным водам, подземным ресурсам и здоровью жителей близлежащих районов.

#### 4.3.1.2. Водоснабжение и канализация

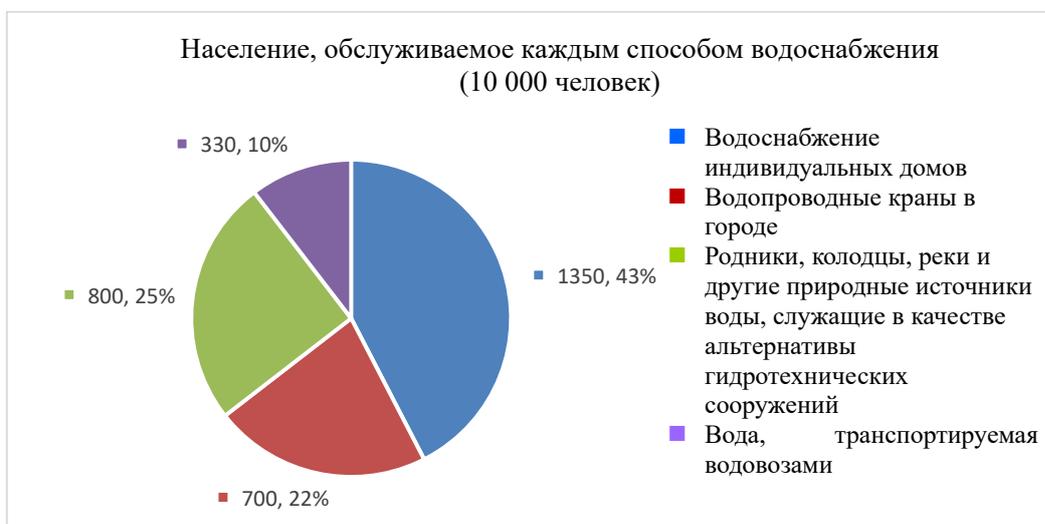
Согласно докладу Всемирного банка, исходя из процентной доли домохозяйств, использующих каждый источник питьевой воды (для проживающих в Узбекистане), процент домохозяйств, использующих установленную водопроводную воду в качестве источника воды, составляет 100% в крупных городах, таких как Ташкент. Напротив, в пригородах, малых / средних городах и менее развитых районах этот процент уменьшается, в то время как процент домашних хозяйств, использующих водные источники, которые включают наружные водопроводные трубы, насосы, реки, озера / болота, пруды, оросительные каналы и т. д. увеличивается.



Источник: Всемирный банк (2015 г.) В отношении Узбекистана: Анализ социальных последствий водоснабжения и санитарных услуг в Центральной Азии

**Рисунок 19 Домохозяйства, использующие каждый источник питьевой воды, в разбивке по регионам (в масштабе города)**

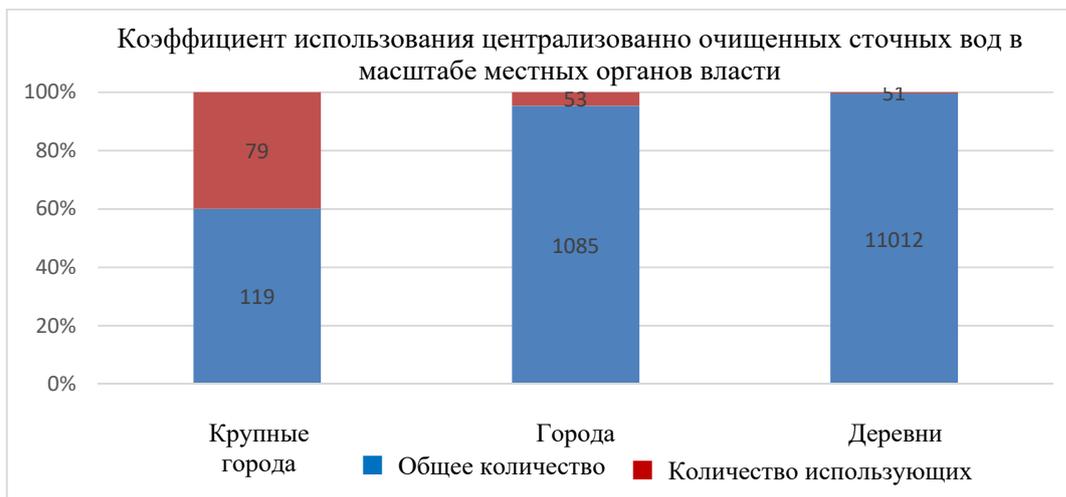
В период с 2011 по 2017 год в Узбекистане были проведены работы по благоустройству 13 000 километров водопроводных и распределительных сетей, одновременно построено и реконструировано более 160 000 скважин, 1 400 водонапорных башен и водохранилищ. Несмотря на это, из 32 млн населения Узбекистана только 27,7 млн (64%) подключены к центральному водоснабжению (рисунок 21).



Источник: «Концепция развития сектора водоснабжения и водоотведения Республики Узбекистан» (Министерство жилищно-коммунального обслуживания Республики Узбекистан, 2018 год)

**Рисунок 20 Население, обслуживаемое с использованием каждого метода водоснабжения**

Между тем, ситуация с улучшением канализационной инфраструктуры еще хуже. Только в 79 из 119 городов Узбекистана (66,4%), в 53 из 1 085 городов (4,9%) и в 51 из 11 012 сел (0,46%) страны есть система централизованной очистки сточных вод.



Источник: «Концепция развития сектора водоснабжения и водоотведения Республики Узбекистан» (Министерство жилищно-коммунального обслуживания Республики Узбекистан, 2018 год)

**Рисунок 21 Ситуация с доступностью канализационной инфраструктуры в масштабе местных органов власти**

#### 4.3.2. Агентства по улучшению инфраструктуры и кадровых систем

- Комитет по экологии и охране окружающей среды

Комитет по экологии и охране окружающей среды играет межорганизационную роль в деятельности министерств и правительственных учреждений, связанной с сохранением экосистем и охраной окружающей среды, и в основном комитет обладает юрисдикцией в отношении управления отходами и экологического аудита. Что касается рационального природопользования, то комитет уделяет особое внимание водным ресурсам и, в частности, мониторингу качества воды.

- Гидрометеорологическая служба (Узгидромет)

Узгидромет развивает и совершенствует системы гидрометеорологических наблюдений в Узбекистане, предоставляет гидрометеорологические данные в экономических областях, проводит научно-исследовательские работы, совершенствует краткосрочное и долгосрочное прогнозирование погоды, анализирует использование речных вод, а также изменения климата. Эта организация похожа на Японское метеорологическое агентство, но она также занимается общенациональным мониторингом загрязнения почвы, воздуха и воды (в т.ч. тяжелыми металлами, пестицидами, азотом, фосфором, серой, ртутью, бензопиреном и проч.).

- Национальная водопроводная компания (Водоканал)

Национальная водопроводная компания (Водоканал) занимается строительством и улучшением инфраструктуры водоснабжения и канализации на уровне местной администрации (провинции, города).

#### 4.3.3. Кросс-региональные вопросы

##### 4.3.3.1. Утилизация отходов

В Узбекистане нет межрегиональных вопросов, связанных с переработкой отходов, которые простираются за границы страны.

##### 4.3.3.2. Водоснабжение и канализация

Если разделить страны Центральной Азии на те, которые находятся выше и ниже по течению от

Амударьи и Сырдарьи и впадают в Аральское море, то Таджикистан и Кыргызстан находятся выше по течению и хотят использовать обильные источники воды на своих территориях для производства гидроэлектроэнергии, в то время как Узбекистан расположен ниже по течению, и ему необходима оросительная вода для выращивания экспортных культур хлопка и пшеницы, а также садоводческих культур. Исторически сложилось так, что между этими странами, расположенными выше и ниже по течению, существовали трения в отношении распределения водных ресурсов.

Узбекистан зависит от зарубежных стран на 80% своих водных ресурсов, и, поскольку важно поддерживать качество водных ресурсов, Комитет по экологии и охране окружающей среды подчеркивает важность мониторинга качества водных ресурсов, в частности, когда речь идет о рациональном природопользовании.

4.3.4. Вопросы осуществления мер по совершенствованию инфраструктуры  
Необходимо сосредоточиться на внедрении сортировке бытовых отходов в городских районах с точки зрения обработки отходов и на улучшении инфраструктуры водоснабжения и канализации в региональных городах (в том числе на внедрении простых септиков), мониторинге качества источников воды из зарубежных стран и улучшении санузлов для приезжающих туристов с точки зрения улучшения водоснабжения и канализации.

**Таблица 21 Вопросы содействия улучшению инфраструктуры**

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
<b>Утилизация отходов</b>	Сильная	Благоустройство свалок, внедрение объектов по сбору и переработке отходов, приобретение мусоровозов	(Средняя) Многие проекты ОПР уже осуществляются.
	Сильная	Внедрение сортировки коммунальных отходов в городах	(Большая) Сортировка отходов включена в президентский проект «О мерах по дальнейшему совершенствованию и развитию системы канализации».
	Слабый	Внедрение мусоросжигательных заводов	(Небольшая) В настоящее время существует несколько государственных учреждений, заявляющих о необходимости внедрения мусоросжигательных заводов.

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
Водоснабжение и канализация	Сильная	Улучшение инфраструктуры водоснабжения и канализации в областных городах	(Большая) Водопроводная инфраструктура для пригородов и малых / средних городов в настоящее время использует наружные водопроводные трубы / насосы, реки, озера / болота, пруды, оросительные каналы и аналогичные источники воды для большого процента поставок. Что касается канализации в сельской местности, то крупномасштабные улучшения трубопроводной сети и очистных сооружений стоят больших денег, и их эксплуатация и обслуживание в долгосрочной перспективе нецелесообразны. В результате большое внимание уделяется простым септикам.
	Сильная	Мониторинг качества водных ресурсов зарубежных стран	(Большая) Узбекистан получает 80% своих водных ресурсов от зарубежных стран, и сохранение качества этих ресурсов очень важна.
Другое	Сильная	Улучшение туалетов в связи с ростом въездного туризма	(Большая) Необходимо внедрение водосберегающих смывных туалетов.

#### 4.3.5. Проекты по улучшению инфраструктуры

##### 4.3.5.1. Утилизация отходов

В Узбекистане уже осуществляется множество проектов по благоустройству свалок, которые получают поддержку доноров. Между тем, отдельный сбор твердых бытовых отходов вводится в соответствии с президентским проектом «О мерах по дальнейшему совершенствованию и развитию системы канализации». Что касается данного проекта, то предполагается, что будет создана подробная дорожная карта по реализации поэтапного сбора каждого вида ТБО с 2018 по 2021 год, и что проект Национальной стратегии утилизации ТБО будет создан до 1 ноября 2018 года. Поэтому необходимо внедрять ноу-хау, методы и оборудование, необходимые для содействия сортировке отходов.

**Таблица 22 Предполагаемые проекты в области переработки отходов**

Наименование проекта	Предполагаемая схема	Органы, рассматривающие проект	Степень заинтересованности правительства	Значительность вопроса	Возможность участия японских компаний	Комплексная оценка
Повышение осведомленности о раздельном сборе отходов и правиле 3Rs (экономия, повторное использование, утилизация - reduce, reuse, recycle)	Техническое сотрудничество	Государственный комитет по инвестициям, Комитет по экологии и охране окружающей среды	Сильная	Большая	Возможно	○

Источник: Составлено NRI на основе опроса, проведенного в соответствующих агентствах.

#### 4.3.5.2. Водоснабжение и канализация

Узбекистан зависит от зарубежных стран для получения 80% своих водных ресурсов, поэтому поддержание качества водных ресурсов имеет важное значение, и необходимы средства, технологии и человеческие ресурсы, способных контролировать качество водных ресурсов из зарубежных стран. Кроме того, что касается канализации в сельской местности, то крупномасштабные улучшения трубопроводной сети и очистных сооружений стоят больших денег, и их эксплуатация и обслуживание в долгосрочной перспективе нецелесообразны. В результате большое внимание уделяется простым септикам. Необходимо также внедрять водосберегающие туалеты в связи с ростом въездного туризма.

**Таблица 23 Предполагаемые проекты в области водоснабжения и канализации**

Категория	Наименование проекта	Предполагаемая схема	Органы, рассматривающие проект	Степень заинтересованности правительства	Значительность вопроса	Возможность участия японских компаний	Комплексная оценка
Водоснабжение и канализация	(1) Улучшение водоснабжения и канализации	Иеновые кредиты	Всемирный банк, АБР, Исламский Банк развития и др.	Сильная	Большая	Возможно	△
	(2) Улучшение	Иеновые кредиты	Комитет по экологии и охране окружающей	Сильная	Большая	Возможно	○

	простых септиков		среды, Водоканал (Национальная водопроводная компания)				
Другое	Водосберегающие смывные туалеты	Иеновые кредиты	Государственный комитет по развитию туризма	Сильная	Средняя	Возможно	○

Источник: Составлено NRI на основе опроса, проведенного в соответствующих агентствах.

#### 4.3.6. Деятельность доноров

##### 4.3.6.1. Утилизация отходов

Проекты поддержки реализуются АБР, ПРООН, Французским агентством развития (ФАР, Agence Française de Développement) и др.

**Таблица 24 Проекты по переработке отходов, реализуемые в Узбекистане международными агентствами по оказанию помощи**

Агентство по оказанию помощи	Описание деятельности
<b>АБР</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>АБР реализует проект по улучшению управления твердыми отходами для поддержки совершенствования системы обработки отходов в Ташкенте посредством инвестиционного пакета, направленного на минимизацию отходов и содействие деятельности по утилизации. В частности, этот проект направлен на совершенствование и обновление городских систем сбора и передачи отходов, а также на создание полигона отходов, пригодного для использования не позднее 2060 года.</li> </ul>
<b>Программа развития ООН</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ПРООН оказывает поддержку внедрению подхода государственно-частного партнерства в сфере обращения с отходами в Янгиюльском районе Ташкента.</li> </ul>
<b>Французское агентство развития</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Французское агентство развития поддерживает строительство эффективной, устойчивой интегрированной системы управления отходами в Самарканде. В рамках этого проекта планируется строительство / реконструкция 200 пунктов приема и закупка 70</li> </ul>

	<p>мусоровозов. Важные элементы этого проекта включают строительство мусоросортировочных центров и мест захоронения местными органами власти. Кроме того, создаются установки, которые могут перерабатывать выбрасываемый биогаз, чтобы его можно было использовать для биореакторов.</p>
--	---

#### 4.3.6.2. Водоснабжение и канализация

Проекты поддержки реализуются Всемирным банком, АБР, Исламским банком развития, ЕБРР и др.

**Таблица 25 Проекты по улучшению качества водоснабжения и канализации, реализуемые в Узбекистане международными агентствами ОПР**

<b>Наименование агентства ОПР</b>	<b>Описание деятельности</b>
<b>Всемирный банк</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реконструкция очистных сооружений и канализационных систем в городе Бухаре и Самарканде</li> <li>• Производительность 2,39 млн м<sup>3</sup>/сут.</li> <li>• Восстановление канализационных систем в Нукусе и Тахиаташе (производительность: 746 000 м<sup>3</sup>/сут.)</li> <li>• Восстановление системы водоснабжения и канализации в Каттакургане (Самаркандская область) производительностью 30 000 м<sup>3</sup>/сут.</li> </ul>
<b>АБР</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка канализационной системы производительностью 30 000 м<sup>3</sup>/сут. в Джизаке</li> <li>• Строительство канализационной системы производительностью 3 млн м<sup>3</sup>/сут. в Фергане и Маргилане</li> <li>• Восстановление системы водоснабжения и канализации города Ташкента и его районов с последующим строительством новых систем (Этап 2) (производительность: 200 000 м<sup>3</sup>/сут.)</li> </ul>
<b>Исламский банк развития</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Восстановление и расширение канализационных систем в Гулистане, Ширине и Янгиере (река Сырдарья) производительностью 37 000 м<sup>3</sup>/сут.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Восстановление и расширение канализационных систем в Ургенче, Хиве, Питнаке и Хорезмской области (производительность: 81 000 м<sup>3</sup>/сут.)</li> </ul>
<b>ЕБРР</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Увеличение охвата канализации Ташкента с 90% до 98% и предоставление финансирования в размере 25 млн долларов США для повышения эффективности системы водоснабжения</li> </ul>

#### 4.4. Здравоохранение

##### 4.4.1. Текущая ситуация с улучшением инфраструктуры

В Узбекистане сфера здравоохранения имеет высокий приоритет, соответствующий указ президента был официально объявлен в декабре 2018 года, также ожидаются дальнейшие улучшения. В Узбекистане существуют как государственные, так и частные больницы. Специализированные больницы были созданы в 12 областях, а также в каждом городе. В случае провинциальных больниц половина оперативного бюджета обеспечивается из национального бюджета.

В случае Узбекистана, поскольку территория с востока на запад обширна и население широко рассредоточено, медицинские услуги в регионе в основном предоставляются Министерством здравоохранения, 12 областями и Республикой Каракалпакстан. Министерство здравоохранения создано в Ташкенте (столице) и имеет юрисдикцию над Ташкентом в частности и 12 областями. Республика Каракалпакстан занимает примерно 1/3 территории Узбекистана, имеет собственного президента и правительственные учреждения. Кроме того, она имеет государственный флаг, государственный гимн и другие характеристики независимого государства, но — с точки зрения законов и положений, связанных с медицинским обслуживанием и социальным обеспечением республики — Республика управляется в соответствии с законами, установленными Министерством здравоохранения Ташкента.

В Каракалпакстане ущерб от соли Аральского моря имеет большое значение, и тенденции заболеваемости отличаются от таковых в других регионах Узбекистана. Нынешний президент Каракалпакстана уделяет особое внимание медицинскому обслуживанию — был обеспечен бюджет на ремонт больниц, во многих основных государственных больницах в настоящее время проводится ремонт. Кроме того, на диспансеризацию приезжают пациенты из Казахстана и других близлежащих стран. Поскольку Республика Каракалпакстан является пустынным регионом, а

также по ряду других причин, простые медицинские осмотры проводятся на выезде, а в лечебные учреждения направляются только граждане, нуждающиеся в диагностике или лечении в стационаре.

Система здравоохранения Узбекистана предусматривает бесплатное медицинское обследование в зависимости от заболевания и дохода. Система основана на платных медицинских осмотрах, которые сопряжены с расходами для пациентов и являются нормой в случае частных больниц, за исключением случаев, когда правительство определило бесплатные обследования для конкретных заболеваний и состояний. Подкуп врачей запрещен законом.

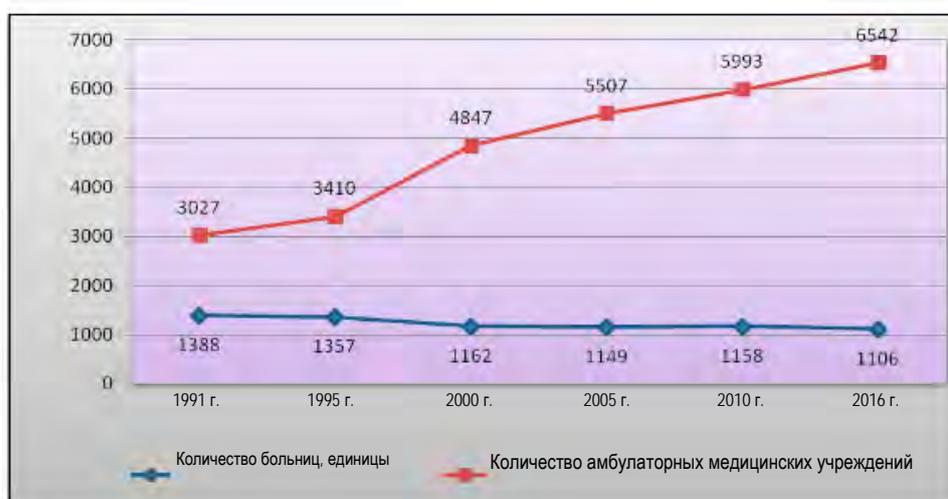
В связи с тем, что бесплатные медицинские осмотры доступны для людей с низким уровнем дохода и определенными заболеваниями, фактическая ситуация в Узбекистане такова, что большинство медицинских осмотров являются бесплатными. Кроме того, поскольку существует закон, предусматривающий, что любое медицинское обследование, проводимое с использованием медицинского оборудования, приобретенного с использованием финансовой помощи, должно быть бесплатным, с точки зрения улучшения управления больницами, необходимо обеспечить бесплатное медицинское обследование даже в тех случаях, когда по всей справедливости с пациента за лечение должна взиматься плата. В результате, поскольку медицинские учреждения вынуждены предоставлять расходные материалы и готовить лекарства бесплатно, они находятся в сложной ситуации, когда они не могут возместить расходы на такие расходные материалы, лекарства или работы по подготовке лекарств. В частности, в случае областных больниц (которых в Узбекистане насчитывается 12), поскольку государство выделяет средства только на покрытие половины операционных расходов, остальную часть расходов необходимо покрывать за счет оплаты медицинских услуг, что только усугубляет экономические трудности, связанные с проведением медицинских осмотров с использованием медицинского оборудования, закупленного с финансовой помощью.

Что касается ситуации с инфраструктурой медицинских учреждений, то существуют очень серьезные вопросы с точки зрения износа зданий и операционных, а также износа и нехватки медицинского оборудования и т.д. Кроме того, наблюдается серьезный износ водопроводной воды, водопроводных труб и другой инфраструктуры.

В связи с проблемой нехватки и износа медицинского оборудования существует много случаев, когда вместо надлежащего холодильного оборудования для хранения используются холодильники общего назначения, а также случаи, когда оборудование эпохи бывшего Советского Союза все еще используется даже спустя несколько десятилетий. Многие медицинские учреждения вынуждены

просто оставлять медицинское оборудование (в том числе высокотехнологичное оборудование), потому что оно больше не может использоваться из-за нехватки реагентов / расходных материалов или невозможности оплатить расходы на техническое обслуживание, и часто невозможно приобрести электрокардиографы с мониторами для отделений интенсивной терапии, поэтому некоторые медицинские учреждения должны полагаться на людские ресурсы, например, врачи контролируют пациентов с помощью регулярных визуальных осмотров. Из-за нехватки расходных материалов мы даже обнаружили, что некоторые медицинские учреждения использовали повторно предметы, хотя они одноразовые. Кроме того, даже если агентства по оказанию помощи в каждой стране используют финансовую помощь для предоставления медицинского оборудования, такое оборудование часто не сопровождается необходимым техническим сотрудничеством, поэтому медицинский персонал не знает, как его использовать, и поэтому не может использовать. Необходимо обеспечить поддержку, которая также включает техническое сотрудничество, связанное с обучением использованию медицинского оборудования, техническим обслуживанием в соответствии с периодом эксплуатации медицинского учреждения и т.д.

Количество лечебно-профилактических учреждений (1991-2016)



Источник: на основе данных Министерства здравоохранения: «Система здравоохранения в Республике Узбекистан» (2017), <https://stat.uz/en/435-analiticheskie-materialy-en1/2076-Healthcare-system-in-the-republic-of-uzbekistan>

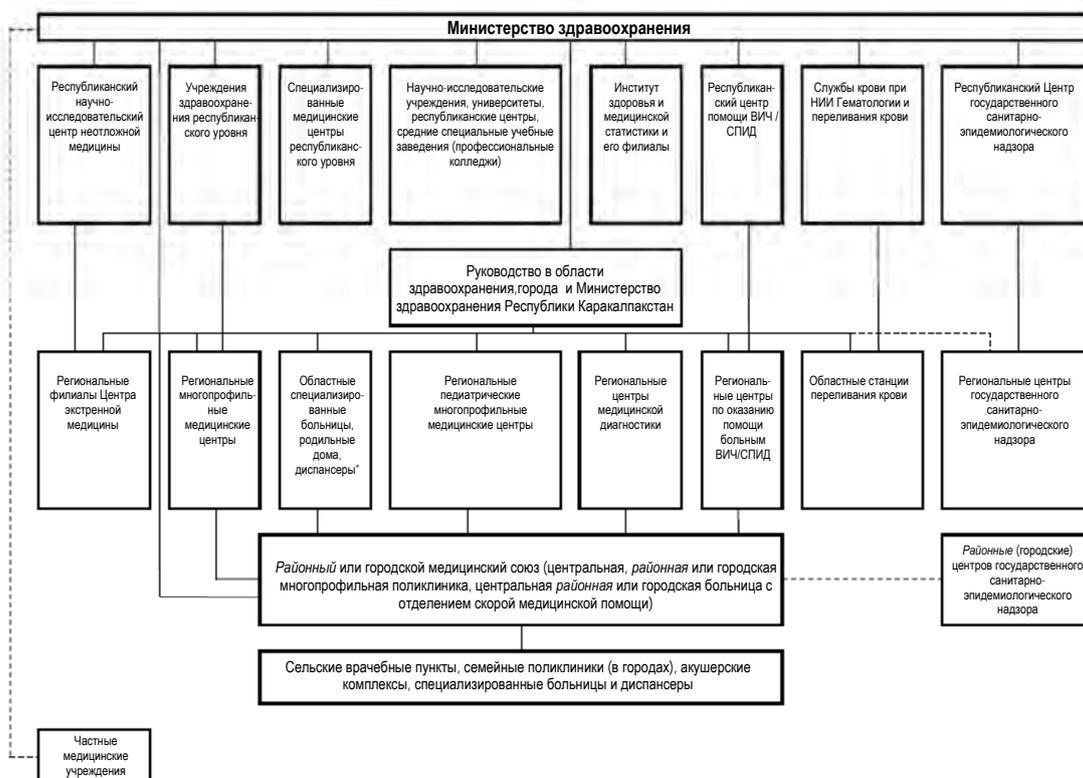
**Рисунок 22** График изменения количества больниц и клиник в Узбекистане

Несмотря на то, что количество больниц, в которых имеются койки, сокращается в связи с сокращением государственного бюджета, существует много частных клиник, и в Ташкенте, в частности, наблюдается тенденция к их увеличению.

С июля 2018 года были официально объявлены указы президента в области медицины, возрос интерес к продвижению реформ и обеспечению бюджета в сфере здравоохранения, а также реформ, направленных на приватизацию в медицине, реформ организационных структур, медицинского образования. Аналогичные цели были включены в направления деятельности на декабрь 2018 года.

#### 4.4.2. Агентства по улучшению инфраструктуры и кадровых систем

Министерство здравоохранения обладает юрисдикцией в области здравоохранения. Отметим, что в Республике Каракалпакстан учреждено отдельное Министерство здравоохранения, но оно находится под эгидой Министерства в Ташкенте. Кроме того, в связи с тем, что в стране имеются военные госпитали, в структуре Министерства внутренних дел также создано подразделение, занимающееся вопросами оказания медицинской помощи. Военные госпитали не доступны для гражданских лиц.



Примечание: \* Диспансеры-это медицинские учреждения, на которые возложена задача скрининга, выявления и лечения конкретных болезней или групп болезней. Они были неотъемлемой частью вторичной и третичной медицинской помощи до распада Советского Союза и до сих пор существуют во многих бывших советских странах.

Источник: Система здравоохранения в переходный период: Узбекистан - обзор системы здравоохранения ЕРБ ВОЗ 2014

### Рисунок 23 Организационная структура Министерства здравоохранения

#### 4.4.3. Кросс-региональные вопросы

Поскольку системы медицинского обслуживания и страхования различаются между странами, примеров трансграничного сотрудничества между Узбекистаном и соседними странами нет. Кроме того, проблема ограниченного доступа малоимущих к медицинской помощи является общей для страны не только с Россией, но и с бывшим Советским Союзом.

В случае Узбекистана некоторые пациенты приезжают на лечение из Казахстана и других соседних стран Центральной Азии. Это, по-видимому, связано с соображениями доступности, включая тот факт, что Узбекистан связан с соседними странами сухопутными маршрутами и выступал в качестве промежуточного пункта для людей, приезжающих и уезжающих из различных стран

Центральной Азии в эпоху Советского Союза, подобно тому, как Узбекистан является промежуточным пунктом Шелкового пути. Однако только состоятельные люди способны приехать из соседних стран в Узбекистан на лечение.

Узбекские пациенты, которые не могут получить медицинскую помощь на территории Узбекистана, перевозятся в медицинские учреждения Турции на самолетах из Ташкента, Самарканда и др. Однако лечение, получаемое в зарубежных странах, не покрывается системой медицинского страхования, и системы добровольного страхования не очень хорошо развиты, поэтому только богатые люди могут получать лечение в зарубежных странах.

#### 4.4.4. Вопросы осуществления мер по совершенствованию инфраструктуры

По сравнению с другими областями, сфера здравоохранения в Узбекистане является приоритетной. Как упоминалось выше, поскольку правительство Узбекистана требует, чтобы медицинская помощь предоставлялась бесплатно в случае финансовой помощи, люди положительно относятся к проектам кредитной помощи в медицинской сфере.

Независимо от того, связаны ли они с кредитной или финансовой помощью, информация о проектах сначала обрабатывается Государственным комитетом по инвестициям, прежде чем они будут рассмотрены. Государственный комитет по инвестициям имеет широкие полномочия по принятию проектов, поэтому Министерство здравоохранения не обязательно имеет свое слово во всех случаях. Государственный комитет по инвестициям проводит сравнительный анализ проектов по многим направлениям, определяет их приоритеты, а затем принимает решение о том, какие проекты нуждаются в поддержке. Поскольку комитет тратит определенное количество времени на сбор информации, ее сравнительное рассмотрение и принятие решения о порядке очередности, каждый год требуется несколько месяцев или более, прежде чем проект может быть выполнен. Кроме того, в случае реализации проектов Минздрава, которые имеют высокую вероятность успеха и являются приоритетными для правительства (президента), при дефиците бюджета Минздрава, Минфин и Госкомитет по инвестициям пересматривают бюджет. В областях, для которых есть поручения президента или высокая заинтересованность Министерства здравоохранения, проекты часто нацелены на борьбу с болезнями, от которых страдают многие пациенты, имеющие право на бесплатную медицинскую помощь, поэтому важно обеспечить деньги из государственного бюджета для реализации таких проектов.

В таблице ниже показана степень заинтересованности правительства в каждой области, а также некоторые связанные с этим вопросы и их значимость.

**Таблица 26 Вопросы, требующие решения в области здравоохранения**

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
<p><b>Развитие проектов по службам крови (центры крови / банки крови)</b></p>	<p>Сильная</p>	<p>- У многих больных есть заболевания крови, и необходимо подумать, как развивать отечественное производство препаратов крови, так как в прошлом она закупалась у России.</p> <p>- Министерство здравоохранения курирует центры крови и работает над их расширением в Узбекистане, но необходимо бороться с дефицитом оборудования и увеличивать имеющееся холодильное и морозильное оборудование.</p> <p>- В октябре 2018 года турецкие доноры начали оказывать поддержку.</p>	<p>Большая</p> <p>- Правительство Узбекистана называет продукты крови «красным золотом» и считает приоритетным вопрос совершенствования проектов в области крови, так как считает, что такие проекты могут повысить уровень качества всей медицинской помощи.</p> <p>- Потребности в области развития центров крови включают расширение / ремонт зданий, а также увеличение медицинского оборудования, но Министерство здравоохранения также требует технического руководства.</p>
<p><b>Внедрение медицинского оборудования + техническое сотрудничество</b></p>	<p>Сильная</p>	<p>- Существует острая потребность в обучении работы с медицинским оборудованием и иных видах технического сотрудничества.</p> <p>Во многих случаях финансовая помощь доноров из различных</p>	<p>Большая</p> <p>- Существует острая потребность в увеличении медицинского оборудования для государственных больниц.</p> <p>-Существует еще более</p>

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
		<p>зарубежных стран не предусматривает техническое сотрудничество. Необходимы техническое сотрудничество врачей, передача знаний и инструкции по использованию современного медицинского оборудования, и другие виды обучения.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Существует множество заболеваний, которые нельзя лечить из-за отсутствия медицинского оборудования, и, исходя из результатов проекта оказания грантовой помощи муниципального больницы города Навой в г. Навои, существует острая потребность в большем количестве медицинского оборудования из Японии.</li> </ul>	<p>острая потребность в техническом сотрудничестве в области подготовки кадров, чем в медицинском оборудовании.</p> <p>- Необходимо решать этот вопрос с помощью кредитных средств, а не финансовой помощи (проблема бесплатных медицинских осмотров).</p> <p>- Местные больницы также нуждаются в электронных медицинских картах.</p>
<p><b>Детский онкологический центр</b></p>	<p>Сильная</p>	<p>- Педиатрия покрывается бесплатной медицинской помощью, но за детьми нужно ухаживать иначе, чем за взрослыми. Поскольку процент взрослых с каждым заболеванием выше, в стране медленно создаются медицинские учреждения,</p>	<p>Большая</p> <p>- Что касается онкологии, то помимо скрининга и лечения, необходимо медицинское оборудование.</p> <p>- Оборудование Ташкентского муниципального онкологического центра</p>

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
		<p>специализирующиеся на маленьких детях.</p> <p>- Что касается рака в частности, современные представления отстают в области оказания медицинской помощи в педиатрии.</p> <p>• В Узбекистане количество неполноценных детей и детей с онкологическими заболеваниями увеличивается не только из-за привычек образа жизни (диеты и др.), но и специфических для региона внешних факторов, включая загрязнение и качество воды. В результате возникает необходимость развития центров, специализирующихся на лечении детей с онкологическими заболеваниями.</p> <p>- Поскольку диагностика рака, как правило, в целом отстает, многие пациенты, которые приходят в больницы, уже находятся на конечной стадии, поэтому необходимо улучшить не только лечение и обезболивание, но и</p>	<p>совершенствуется, но Ташкентский областной онкологический центр медленно развивает онкологические центры в сельской местности.</p> <p>- Поскольку более 70% пациентов в каждом онкологическом центре - взрослые, предоставляется недостаточная медицинская помощь, подходящая для маленьких детей.</p> <p>- Существует острая необходимость в внедрении как медицинского оборудования для улучшения диагностики, так и систем здравоохранения для развития профилактической медицины.</p>

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
		диагностику.	
<b>Развитие центров нефрологии</b>	Сильная	<ul style="list-style-type: none"> <li>• С точки зрения образа жизни и привычек питания в некоторых регионах очень много больных с заболеваниями системы кровообращения. Число больных сахарным диабетом стремительно растет.</li> <li>- Центры диализного лечения и другие медицинские учреждения, специализирующиеся на болезнях почек, либо отсутствуют в сельской местности, либо слишком малы, чтобы оказывать помощь всем пациентам, поэтому многие пациенты обращаются в центры диализа в Ташкенте.</li> <li>- Из-за большого количества пациентов и нехватки оборудования существующего оборудования было бы недостаточно, даже если бы его использовали пять раз в день, 365 дней в году.</li> <li>- Трансплантация почки также рассматривается как эффективное лечение. В 2017 году президент снял запрет на</li> </ul>	<p>Большая</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Из-за быстрого увеличения числа больных сахарным диабетом, возможности их лечения стали недостаточными, поэтому существует острая необходимость в их увеличении.</li> <li>- Необходимо заменить диализные аппараты, которые пришли в негодность, но государственного бюджета недостаточно для их приобретения.</li> <li>- Центры лечения почек (центры диализного лечения) в сельской местности малочисленны, а также имеют недостаточную пропускную способность и характеризуются нехваткой медицинского оборудования.</li> <li>- Даже мощности Ташкента недостаточно.</li> </ul>

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
		<p>трансплантацию, и рассматривается вопрос легализации трансплантации (на конец июля 2018 года).</p> <p>- Поскольку бесплатная медицинская помощь предусмотрена для центров лечения почек, такие центры функционируют за счет государственного бюджета, однако существует острая необходимость в увеличении диализного оборудования или заменах, ремонте зданий и операционных для проведения операций по трансплантации.</p>	<p>- На основании указа Президента от 12 июля 2018 года Германия начала оказывать поддержку.</p>
<p><b>Развитие первичной медико-санитарной помощи</b></p>	<p>Сильная</p>	<p>- Система бесплатных медицинских осмотров, применявшаяся в эпоху Советского Союза, препятствовала развитию привычек по диагностике и снижала осведомленность населения о профилактической медицине и здоровье.</p> <p>- Необходимо усиление первичной медико-санитарной помощи, и необходимо развивать диагностику рака.</p> <p>- Существует дефицит</p>	<p>Большая</p> <p>- Что касается онкологии, то помимо скрининга и лечения, необходимо медицинское оборудование.</p> <p>- Помимо онкологии существует интерес к популяризации профилактической медицины, в том числе к профилактике заболеваний, вызванных неправильным образом жизни, снижению государственных расходов</p>

Область	Степень заинтересованности	Конкретные вопросы и темы	Значительность вопроса
		оборудования для медицинского обследования, и страна медленно реагирует на это, поэтому существует острая потребность в оборудовании.	на медицинскую помощь.
<b>Реформы организационных структур в области медицины</b>	Низкая	<p>- Хотя правительство знает об этой проблеме, немногие чиновники готовы настаивать на реформах из-за малой вероятности, что это приведет к их исполнению.</p> <p>- Поскольку президент требует честного ведения дел и медицинских реформ, связанные с этим потребности, похоже, проявятся.</p>	<p>Средняя</p> <p>- Минздрав считает реформы низкоприоритетными (по состоянию на май 2018 года).</p>

#### 4.4.5. Проекты по улучшению инфраструктуры

Учитывая, что в объявленной Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Узбекистана на 2017-2021 годы совершенствование систем социального обеспечения и здравоохранения граждан включено в программу развития социальной сферы, инфраструктурные потребности, связанные с повышением уровня медицинских услуг в сфере здравоохранения, представляются приоритетными. Что касается центров диализа и области банков крови, в которых правительство особенно заинтересовано, после того, как Указ Президента Республики Узбекистан был официально объявлен в июле 2018 года, правительство начало рассматривать немецких доноров для центров диализа и турецких доноров для банков крови.

#### 4.4.6. Деятельность доноров

Что касается донорской деятельности в области здравоохранения, то существует как финансовая, так и кредитная помощь. В Узбекистане, где медицинская помощь фактически бесплатна, так как

правительство является единственной стороной договора по кредитным проектам в сфере здравоохранения, каждый донор подписывает соглашение с правительством (Министерством здравоохранения).

Турецкое агентство по сотрудничеству и координации (ТИКА), Китай и другие близлежащие страны обратились к Узбекистану с проектами ОПР. Предложения ТИКА, как правило, предусматривают оказание финансовой помощи при условии замены всего медицинского оборудования, и эти предложения имеют плохую репутацию, потому что цена расходных материалов искусственно увеличивается с каждым годом, а технического сотрудничества или эксплуатационных услуг не предоставляется. В результате искусственного повышения цен на расходные материалы количество расходных материалов, которые могут быть обеспечены за счет государственного бюджета, с каждым годом уменьшается, что делает невозможным получение соответствующих медицинских услуг. Однако, поскольку возможна быстрая реализация, Министерство здравоохранения позиционируется как мощный сторонник.

В Узбекистане KfW оказывает поддержку только в медицинской сфере. В настоящее время KfW работает над несколькими проектами и организует множество проектов по предоставлению займов. Одной из особенностей KfW является то, что они поддерживают реализацию относительно небольших проектов, в том числе проектов в диапазоне от десятков до сотен миллионов иен. Однако существуют проекты, которые оказываются неосуществимыми на этапах от рассмотрения до выполнения, а также проекты, реализация которых начата, но не завершена. В таких случаях Министерство здравоохранения либо отменяет проекты, либо запрашивает поддержку доноров для их завершения. В настоящее время KfW реализует пять проектов (по состоянию на май 2018 года), которые показаны ниже.

**Таблица 27 Проекты KfW в сфере здравоохранения по состоянию на май 2018 года**

<b>Проект</b>	<b>Метод поддержки</b>	<b>Сумма (млн. евро)</b>
<b>Комплексная модернизация детского медицинского центра</b>	Кредит + помощь	27.0
<b>Модернизация общинных медицинских центров вне педиатрической сферы</b>	Кредит + помощь	43.8
<b>Модернизация центра сердечно-сосудистых заболеваний</b>	Кредит	3.0

<b>Программа профилактики туберкулеза - 5</b>	Грантовая помощь	2.0
<b>Программа профилактики туберкулеза - 6</b>	Грантовая помощь	3.0

Источник) Составлено на основе интервью с руководителем офиса KfW г-ном Шахрухом Ирназаровым.

**Таблица 28 Основные усилия и направления деятельности международных агентств по оказанию помощи в области здравоохранения в Узбекистане**

<b>Название агентства по оказанию помощи</b>	<b>Описание деятельности</b>
<b>АБР</b>	Совершенствование первичной медико-санитарной помощи в сельских районах, строительство клиник, совместное использование оборудования для проведения медицинских осмотров и создание систем управления здравоохранением
<b>Всемирный банк</b>	Улучшение доступа к медицинской помощи, в основном в сельской местности, создание систем экстренной медицинской помощи и повышение их эффективности
<b>Программа развития ООН ЮНИСЕФ</b>	Улучшение программ охраны здоровья матери и ребенка, улучшение программ вакцинации, управление поставками вакцин и предоставление технических рекомендаций медицинскому персоналу, связанному с проблемами питания матери и ребенка
<b>АМР США</b>	Профилактика СПИДа, туберкулеза и малярии, обеспечение подготовки управленческих кадров и руководства в области охраны здоровья матери и ребенка в тех случаях, когда такие заболевания передаются от матери к ребенку

Источник: Интервью с каждым агентством по оказанию помощи, а также их веб-сайты.

## **5. Деятельность японских компаний в регионе**

### **5.1. Городское развитие, транспорт и дорожное движение**

#### **5.1.1. Деятельность японских компаний**

Как и в Центральной Азии в целом, японские компании довольно малоактивны в регионе. Хотя в прошлом имели место случаи японского участия в регионе посредством технического сотрудничества, финансовой помощи и займов в иенах, нет японских компаний, участвующих в дорожном движении, транспорте и городском развитии, для которых существуют риски, связанные с ГЧП и другие риски.

Однако, по сравнению с остальной Центральной Азией, наблюдается определенное продвижение торговых компаний в Узбекистан, и, при наличии подходящего проекта, можно было бы повысить интерес к стране. В сфере туризма, а также в смежных областях авиации и аэропортов в прошлом имели место случаи участия японских компаний. В конце 1990-х годов Marubeni, Mitsubishi, Mitsui и Shimizu получили заказы на реконструкцию трех региональных аэропортов в Самарканде, Бухаре и Ургенче за счет займов в иенах.

#### **5.1.2. SWOT-анализ японских компаний и подотраслей, где они имеют превосходство**

##### **5.1.2.1. Угрозы и слабости**

Проекты с участием международных доноров, помимо ЛСА, основаны на международных конкурсных торгах. Японские компании, имеющие небольшой опыт работы в Узбекистане, уступают местным партнерам и поставщикам. Кроме того, южнокорейские и китайские компании закрепились в Узбекистане, поэтому японским компаниям трудно найти бизнес-возможности, связанные с проектами ГЧП (общая ценовая конкуренция), или проектами, которые предполагают использование международных синдицированных кредитов. Кроме того, формирование проектов в случае продвижения проектов, требующих долгосрочных иеновых кредитов от Японии, не может держаться наравне с реформированием в стране, которое основано на краткосрочных решениях правительства Узбекистана или скорости принятия решений международными донорами.

##### **5.1.2.2. Возможности и сильные стороны**

В то же время в случае продвижения проектов, в которые инвестируются средства после налаживания технического сотрудничества и разработки генерального плана, легче установить отношения с учреждениями-исполнителями, которые ориентированы на технологии, а не на

ценовую конкуренцию. Представляется, что Японии легче использовать свое превосходство в случае небольших проектов, в которых страна может участвовать, начиная с планирования на концептуальном этапе или технического сотрудничества, в отличие от крупных железнодорожных и автомобильных проектов, для которых один донор не может собрать необходимые средства.

5.1.2.3. Проекты, для которых японские компании могут использовать свои сильные стороны. Одна из возможностей-приватизация аэропортов. Например, японским компаниям было бы легко сотрудничать со Всемирным банком в создании механизма приватизации аэропортов и выступать в качестве консультантов для улучшения работы каждого аэропорта, с тем чтобы участвовать в базовом проектировании объектов, направленных на повышение качества обслуживания. После достижения этой цели было бы легко адаптировать проекты к использованию помощи из одного источника вместо синдицированных кредитов. Практика в отношении основных японских аэропортов, которые были нацелены на японские региональные аэропорты и компании, поскольку аэропорты страны были приватизированы из-за увеличения въездных туристов, может быть применена к аэропортам Узбекистана, которые должны ориентироваться на туристов из-за рубежа.

Основываясь на интервью с МФК, которая начала предоставлять консультации вместе со Всемирным банком, история приватизации аэропортов в Японии, а также стратегии роста операторов приватизированных аэропортов могут быть использованы в качестве ориентира для Узбекистана. Кроме того, вице-премьер по туризму и вице-губернатор Самарканда активно работают над одновременным развитием туристического спроса и расширением аэропортов.

Другая возможность-это область обслуживания дорог. Оборудование по обслуживанию, предоставленное Японией в прошлом, было полезным с точки зрения восстановления после обрушения дорожных склонов и других аварий, и правительство Узбекистана высоко ценит передовые технологии Японии, страны, для которой катастрофы - не редкость. Японские компании по обслуживанию скоростных дорог уже внедрили на практике автоматические системы мониторинга дорог, использующих датчики и технологии искусственного интеллекта, а также системы автоматического прогнозирования мест, требующих технического обслуживания. Япония содействует экспорту дорожно-эксплуатационной инфраструктуры посредством сотрудничества между государственным и частным секторами, и эта область предоставляет Японии возможность принять участие, начиная с этапа технического сотрудничества, и продемонстрировать силу японских технологий. Японские компании с высокой вероятностью проиграют ценовую конкуренцию по отношению к ЦАРЭС и другим крупномасштабным проектам развития дорожной

инфраструктуры, поэтому такие проекты не являются реальной возможностью для японских компаний.

**Таблица 29 Возможности участия японских компаний в области дорожного движения, транспорта и градостроительства**

Область	Общие тенденции	Деятельность в стране	SWOT-анализ (оценка соответствия по сильным и слабым сторонам японских компаний)
<b>Аэропорты</b>	- Торговые компании, компании по недвижимости и эксплуатационные компании аэропортов проявляют интерес к проектам эксплуатации аэропортов, основанным на опыте приватизации аэропортов в Японии.	- Национальное авиационное управление и торговые компании проявляют интерес к эксплуатации аэропортов.	◎: Если японские операторы смогут участвовать, начиная с приватизации / улучшения работы терминалов, они смогут использовать свои сильные стороны. Качество работы аэропортов низкое, поэтому есть большая вероятность увеличения стоимости.
<b>Железнодорожная отрасль</b>	- Производители подвижного состава / сигнального оборудования и торговые компании проявляют интерес к проектам строительства железных дорог, в то время как компании метрополитена проявляют интерес к консультациям по эксплуатации железных дорог и	- Изготовление сигнального оборудования, Kyosan Electric Manufacturing и др. проявляют интерес.	○: Есть компании, которые хотят продолжить работать над проектами по электрификации.

	другому техническому сотрудничеству.		
<b>Городской транспорт</b>	<p>- Поставщики ИТ и производители сигнального оборудования проявляют интерес к управлению сигналами, интеллектуальной транспортной системе и т. д.</p> <p>- Производители парковок проявляют интерес к строительству парковок.</p>	- NEC, Itochu и другие компании заинтересованы.	○: Системы управления автобусами могут быть предложены автобусными компаниями и ИТ-поставщиками. Компании, связанные с интеллектуальными транспортными системами, могут также заинтересоваться управлением общественным транспортом.
<b>Дороги</b>	<p>-Производители мостов и стальных балок, а также генеральные подрядчики проявляют интерес к подвесным мостам и горным дорогам / туннелям.</p> <p>- NEXCO проявляет интерес к дорожным проектам.</p>	- Нет никаких текущих действий.	◎: Возможно, заинтересуются производители подвижного состава, которые в прошлом предоставляли оборудование. Министерство земельных ресурсов, инфраструктуры, транспорта и туризма приступает к проведению семинара по обслуживанию дорог.
<b>Логистика</b>	- Торговые компании проявляют интерес к строительству	- Нет никаких текущих действий.	△: Если холодильная цепь переключится на финансовую помощь,

	логистических объектов с японскими компаниями.		возможно, удастся повысить интерес производителей.
<b>Городское развитие</b>	<p>- Торговые компании и девелоперы проявляют интерес к градостроительству, способному привлечь японские компании.</p> <p>• ИТ-поставщики проявляют интерес к смарт-городам и т. д.</p> <p>- Министерство земельных ресурсов, инфраструктуры, транспорта и туризма, Агентство городского возрождения и др. проявляют интерес к развитию транзитно-ориентированного проектирования<sup>35</sup>.</p>	<p>• NEC и другие компании заинтересованы.</p>	<p>Δ: Нет компаний, заинтересованных в инвестициях в недвижимость, поэтому участвуют только ИТ-поставщики.</p>

## 5.2. Энергетика

Поскольку большая часть энергетического оборудования поставляется через международные донорские фонды, техническое обслуживание после завершения проекта не покрывается поддержкой. Как правило, некоторые запасные части покрываются поддержкой поставки оборудования, но как только эти запасные части используются после окончания проекта, может быть трудно получить их самостоятельно. В настоящее время в отношении оборудования

<sup>35</sup> Транзитно-ориентированное проектирование: Транзитно-ориентированное проектирование

японского производства, внедренного в Узбекистане, необходимо использовать японские запасные части для технического обслуживания и ремонта, а использование недорогих запасных частей китайского и других производителей запрещено. Поэтому «Узбекэнерго» и другие операторы со стороны Узбекистана сталкиваются с тяжелым бременем эксплуатационных расходов. Для снижения финансовой нагрузки в среднесрочной и долгосрочной перспективе многие игроки с узбекской стороны хотят начать производство комплектующих внутри страны.

#### 5.2.1. Деятельность японских компаний

Несколько японских компаний участвуют в деятельности в энергетической сфере Узбекистана.

Mitsubishi Hitachi Power Systems (MHPS) выступает в качестве поставщика проектного оборудования для нескольких проектов, поддерживаемых ЛСА, включая Таллимарджонскую ТЭС, Навоийскую ТЭС, Туракурганскую ТЭС и Мубарекскую ТЭС. Кроме того, в 2018 году компания заключила меморандум о взаимопонимании с государственным акционерным обществом «Узбекэнерго» и Корпорацией «Мицубиси» по сотрудничеству в области эксплуатации тепловых электростанций, а также комплексной программы сервисного и технического обслуживания.<sup>36</sup>

В 2017 году Marubeni Utility Services, Ltd. и Kawasaki Heavy Industries, Ltd. при поддержке NEDO в Фергане стартовал проект по верификации газотурбинно-когенерационной системы.<sup>37</sup> В настоящее время на участке, прилегающем к существующему когенерационному оборудованию, строится завод, который в ближайшее время планируется запустить в эксплуатацию. Itochu Corporation и MHPS также работают над аналогичным проектом в Ташкенте.

#### 5.2.2. SWOT-анализ японских компаний и подотраслей, где они имеют превосходство

##### 5.2.2.1. Угрозы и слабости

В последние годы ЛСА способствовала внедрению газовых установок в Узбекистане, что стало мощным инструментом обновления оборудования для страны, учитывая ее борьбу с ухудшением состояния газовых электростанций и когенерационных установок. В то же время после инаугурации нового президента в декабре 2016 года международные агентства по оказанию помощи начали поддерживать как реформы государственных закупок Узбекистана, так и

---

<sup>36</sup> <https://www.mhps.com/jp/news/20181105.html>

<sup>37</sup> [http://www.nedo.go.jp/news/press/AA5\\_100755.html](http://www.nedo.go.jp/news/press/AA5_100755.html)

приватизацию государственных компаний. Учитывая эти тенденции, Группа Всемирного банка дала рекомендацию отказаться от устаревшей газовой электростанции, которая в настоящее время принадлежит Узбекэнерго, вместо того, чтобы пытаться восстановить станцию или обновить ее оборудование, и построить новую газовую электростанцию и когенерационное оборудование на прилегающей земле через ГЧП или ИПП. Кроме того, Всемирный банк рекомендовал стране проводить международные конкурсные торги для осуществления закупок в рамках ГЧП или ИПП и предложил, чтобы международные учреждения по оказанию помощи оказывали финансовую поддержку только тем проектам, в отношении которых проводятся такие конкурсные торги.

Несмотря на то, что правительство Узбекистана по состоянию на октябрь 2018 года официально не внедрило никаких систем, основанных на вышеуказанном подходе, ожидается, что реформы в области энергоснабжения, продвигаемые Группой Всемирного банка, рано или поздно сформируются. Как только это случится, существует высокая вероятность снижения потенциала японских компаний по приему заказов.

Узбекистан не имеет выхода к морю, поэтому продукция, которая производится и транспортируется из Японии, приводит к высокой стоимости реализации, а также существует риск повреждения товаров во время транспортировки. Кроме того, цена на электроэнергию в Узбекистане не обязательно высока, и этот уровень недостаточно высок, чтобы страна могла восстановить свои инвестиции при покупке японской продукции. Кроме того, правительство заинтересовано в энергосбережении и пытается этому способствовать, но в тех случаях, когда розничная цена на электроэнергию низкая, потребители не проявляют должной активности в принятии мер по энергосбережению. В результате, несмотря на наличие значительного потенциала с точки зрения возможностей и спроса на японскую энергетическую продукцию, неясно, где японские компании могут найти возможность принять участие.

Кроме того, МНПС заключила с «Узбекэнерго» меморандум о взаимопонимании по эксплуатации теплоэлектростанций и комплексную программу сервисного обслуживания, однако японские компании, как правило, не имеют базы технического обслуживания в Узбекистане и не смогли создать достаточную систему послепродажного обслуживания. Одна из причин трудностей, связанных с послепродажным обслуживанием, заключается в том, что многие японские компании отказываются от поставок продукции. Японские компании, устойчивые в Юго-Восточной и Восточной Азии, экономически слабы в плане создания сети послепродажного обслуживания в отдаленном Узбекистане.

### 5.2.2.2. Возможности и сильные стороны

В Узбекистане много устаревших газовых электростанций, а также объектов тепло- и пароснабжения, и страна имеет большой потенциал с точки зрения внедрения возобновляемых источников энергии, в том числе солнечных электростанций, которые могут использовать много солнечных дней. Кроме того, предполагается много проектных возможностей в области энергетики, включая износ линий электропередачи, возможность внедрения интеллектуальных счетчиков и возможность внедрения энергосберегающего оборудования.

Японские компании обладают продуктами, которые применимы к этим возможностям проекта, и несколько компаний уже реализуют разработку проектов.

5.2.2.3. Проекты, для которых японские компании могут использовать свои сильные стороны  
Как упоминалось выше, если реформы государственных закупок, продвигаемые Группой Всемирного банка и правительством Узбекистана, будут реализованы, то это поставит в центр внимания высокие цены и слабое послепродажное обслуживание японских компаний, а конкурентоспособность продукции таких компаний, скорее всего, снизится еще больше. Поэтому важно доводить проекты, которые уже реализуются MNPS, Marubeni Utility Services и т. д. к успеху, рассматривая возможность масштабирования любых успехов и подчеркивая достигнутые с Японией результаты.

**Таблица 30 Возможности участия японских компаний в энергетической отрасли**

Область	Общие тенденции	Деятельность в стране	SWOT-анализ (оценка соответствия по сильным и слабым сторонам японских компаний)
<b>Возобновляемая энергия</b>	Интерес проявляют компании, владеющие солнечными технологиями.	Некоторые японские компании заинтересованы.	○: Если японские компании используют отмену регулирования как возможность поучаствовать, начиная с проектных предложений, они могут использовать свои сильные стороны. Однако необходимо, чтобы цена на электроэнергию достигла уровня, позволяющего окупить

Область	Общие тенденции	Деятельность в стране	SWOT-анализ (оценка соответствия по сильным и слабым сторонам японских компаний)
			инвестиции.
<b>Производство электроэнергии</b>	Интерес проявляют производители газовых турбин и другие компании.	MHPS, Kawasaki Heavy Industries и другие компании проявляют интерес к проектам NEDO и т. д.	△: До тех пор, пока система послепродажного обслуживания не будет установлена, бизнес будет ничем иным, кроме собственно реализацией продуктов. В последние годы узбекская сторона стала требовать снижения цен на сервисные детали, а также сервисную поддержку, и на это необходимо реагировать.
<b>Системы отопления</b>	Интерес проявляют компании с когенерационными решениями.	MHPS, Kawasaki Heavy Industries и другие компании проявляют интерес к проектам NEDO и т. д.	△: Умный счетчик и другие методы взимания платежей могут быть разработаны для увеличения реализуемости.
<b>Распределение и передача энергии</b>	Узбекистан и соседние страны начали управлять собственными электросетями после распада Советского Союза, а линии электропередачи были созданы под руководством узбекского Координационного диспетчерского центра	Нет никаких текущих действий.	△: Узбекэнерго заинтересовано в приобретении технологий электросетевого комплекса Tokyo Electric Power Company и других японских энергетических компаний. Однако пока нет государственной поддержки, формирование проекта займет некоторое время.

Область	Общие тенденции	Деятельность в стране	SWOT-анализ (оценка соответствия по сильным и слабым сторонам японских компаний)
	«Энергия». Производители программного обеспечения для управления могут проявить интерес к этому.		

### 5.3. Окружающая среда

#### 5.3.1. Деятельность японских компаний

##### 5.3.1.1. Утилизация отходов

В Узбекистане нет японских компаний, осуществляющих деятельность, связанную с проектами по переработке отходов. Поскольку Узбекистан продолжает использовать национальные стандарты, установленные в бывшем Советском Союзе (ГОСТ), при их настройке представляется, что существуют возможности расширения японскими компаниями, нацеленные на технологическую экспансию в России и в других странах. Однако нынешние политики этих компаний заключаются в ориентации на Россию и т. д., и никто из них не выразил намерения выйти на рынок Узбекистана. Кроме того, на основе наших интервью с японскими компаниями, занимающимися бизнесом, ориентированным на Узбекистан и остальные регионы СНГ, — по причинам, которые включают в себя либо отсутствие проектов, либо отсутствие средств, необходимых для реализации проектов, которые существуют, — компании продолжают собирать информацию, но в настоящее время менее заинтересованно.

##### 5.3.1.2. Водоснабжение и канализация

В Узбекистане нет японских компаний, осуществляющих деятельность по проектам в сфере водоснабжения и канализации. Однако в российском Воронеже одна из японских компаний работает над пилотным проектом российско-японской рабочей группы по вопросам городской среды Министерства земель, инфраструктуры, туризма и транспорта Японии по внедрению

технологий восстановления трубопроводов без выкапывания. Эти технологии позволяют восстанавливать изношенные водопроводные и канализационные трубы в городских центрах и иных местах, не осуществляя раскопку дорог. Эти технологии планируют применять в регионах, где с использованием методов, предполагающих раскопку дорожного полотна, трубопроводы восстанавливать трудно из-за напряженного дорожного движения. Однако в настоящее время интереса к фактическому внедрению технологий восстановления трубопроводов без выкапывания в Узбекистане не наблюдается.

Кроме того, в России, Казахстане и ряде других одна из японских компаний занимается разработкой и предоставлением решений по измерению и контролю для сетей водоснабжения и канализации, включая получение и распределение воды, а также последующую очистку сточных вод. Эта компания ведет бизнес в центрально-азиатском регионе, и, хотя правительство Кыргызстана заинтересовано в сотрудничестве с ней, компания не смогла получить проект в этой стране из-за нехватки правительственного финансирования. Первоначально эта компания не вела деятельность в области водоснабжения и канализации, однако в 2013 году «Узбекнефтегаз» и шесть компаний под его эгидой (включая три нефтеперерабатывающих завода в Бухаре, Фергане и Алты-Арыке) начали проводить для специалистов компании обучение в сфере инженерии по направлению модернизации системы (главным образом, управления процессами), информационных системам и обращения с местными инструментами. Таким образом, компания установила связь с Узбекистаном, что обеспечивает благоприятные возможности для реализации проекта водоснабжения и канализации.

### 5.3.2. SWOT-анализ японских компаний и подотраслей, где они имеют превосходство

#### 5.3.2.1. Утилизация отходов

##### Угрозы и слабые стороны

Правительство не проявляет активность в плане внедрения мусоросжигательных заводов, поэтому, как представляется, нет никаких непосредственных проектных возможностей для производителей мусоросжигательных заводов. Было принято решение интегрировать утилизацию отходов на уровне провинций, однако провинции, в которых возможно собрать средства для внедрения мусоросжигательных заводов, ограничены, поэтому необходима поддержка со стороны центрального правительства.

#### Возможности и сильные стороны

В Узбекистане ведется работа по внедрению сортированного сбора твердых бытовых отходов. Это включено в президентский проект о мерах по дальнейшему совершенствованию и развитию системы санитарии. Поэтому после того, как сортированный сбор и ноу-хау 3R — оба из которых являются сильными сторонами местных японских правительств — будут введены схемой технического сотрудничества ЛСА, мы можем ожидать, что будет рассмотрена возможность внедрения мусоросжигательных заводов.

#### 5.3.2.2. Водоснабжение и канализация

##### Угрозы и слабые стороны

Что касается улучшения водоснабжения и канализации в городских районах, то проекты осуществляются за счет средств международных спонсоров, включая Всемирный банк, АБР и Исламский Банк развития, и конкуренция вызывает затруднение.

##### Возможности и сильные стороны

Даже в Ташкенте (столице) высокий процент водопроводных труб изготавливается из стали или серого чугуна, возраст которых не менее 25 лет, а диаметр превышает 100 мм, поэтому срочно требуется восстановление трубопровода. Однако поскольку рытье дорог для восстановления трубопроводов вызывает серьезные транспортные заторы, многие местные органы власти не решаются приступить к работе. Поэтому компании, имеющие доступ к методам строительства SPR (non-excavating Pipeline restoration), как ожидается, будут высококонкурентными в этом случае.

Кроме того, что касается канализации в областных городах, то масштабные улучшения трубопроводной сети и очистных сооружений стоят больших денег, а попытка их эксплуатации и обслуживания в долгосрочной перспективе накладывает тяжелое экономическое бремя. В Японии также поощряется использование простых септиков и других форм распределенной обработки в регионах, где население уменьшается, поэтому японские компании хотели бы сосредоточиться на проектах, связанных с внедрением простых септиков и в Узбекистане. Поскольку эти цистерны производятся не только крупными японскими производителями, но и МСП, существует потенциал для использования схем, предусматривающих сотрудничество с МСП.

Между тем, снятие запрета на визы приводит к резкому росту въездного туризма, но в то же время проблемы инфраструктуры становятся центральным вопросом. В частности, в Узбекистане существует серьезная проблема с туалетами в туристических местах. Узбекистан не обладает

богатými водными ресурсами, поэтому для страны было бы лучше ввести водосберегающие туалеты.

Исходя из вышесказанного, проекты, для которых японские компании, вероятно, могли бы использовать свои сильные стороны, заключаются в следующем.

**Таблица 31 Возможности участия японских компаний в природоохранной деятельности**

<b>Область</b>	<b>Общие тенденции</b>	<b>Деятельность в стране</b>	<b>SWOT-анализ (оценка соответствия по сильным и слабым сторонам японских компаний)</b>
<b>Утилизация отходов</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Японские компании, стремящиеся расширить свой бизнес в России и т.д., в настоящее время проводят политику, ориентированную на Россию и т.д., и не выразили никакой заинтересованности в выходе на рынок Узбекистана.</li> </ul>	- Нет никаких текущих действий.	○: Сортированный сбор твердых отходов будет введен в соответствии с указом президента, поэтому ноу-хау местных японских правительств, связанные с сортированным сбором и 3R (сокращение, повторное использование, рециркуляция), будут введены через схему технического сотрудничества JICA, и после этого следует рассмотреть возможность внедрения мусоросжигательных заводов.
<b>Водоснабжение и канализация</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Японские компании, стремящиеся расширить свой бизнес в России и т.д., в настоящее время не проявляют интереса к выходу на рынок Узбекистана.</li> </ul>	- Нет никаких текущих действий.	△: Что касается улучшения водоснабжения и канализации, то проекты осуществляются за счет средств международных спонсоров, включая Всемирный банк, АБР и Исламский Банк развития, и конкуренция вызывает затруднение.  Между тем в сельской местности внедрение крупномасштабной

Область	Общие тенденции	Деятельность в стране	SWOT-анализ (оценка соответствия по сильным и слабым сторонам японских компаний)
			инфраструктуры водоснабжения и канализации сопряжено с финансовыми трудностями. Следует рассмотреть возможность использования схемы поддержки МСП ЛСА за рубежом и Программы партнерства ЛСА (специальная региональная схема активизации) для внедрения простых септиков.
Другое	<ul style="list-style-type: none"> <li>В связи с увеличением въездного туризма из-за рубежа возникает необходимость строительства гостиниц и приведения сопутствующих туалетов в соответствие. Однако в настоящее время японские компании не проявляют интереса к выходу на рынок Узбекистана.</li> </ul>	- Нет никаких текущих действий.	△: В частности, следует рассмотреть возможность внедрения водосберегающих смывных туалетов в гостиницах туристических зон.

## 5.4. Здравоохранение

### 5.4.1. Деятельность японских компаний

Что касается всей Центральной Азии и Кавказского региона, японские компании мало заинтересованы из-за нехватки информации о местной ситуации, а также небольших рынках, и нет особой экспансии бизнеса в области здравоохранения. Что касается проектов ОПР — в связи с прошлой реализацией JICA проекта финансовой помощи для Навоийской областной больницы — Marubeni (и Marubeni Protechs), а также ОМЕТА продолжают проявлять интерес к сфере здравоохранения Узбекистана.

Что касается Узбекистана, то многие производители медицинского оборудования считают, что коммерциализация в стране будет затруднена, учитывая, что многие медицинские учреждения предоставляют бесплатные медицинские осмотры для всех целей и задач, а также с точки зрения платежеспособности. Техническое обслуживание и поддержка также затруднены с точки зрения объема продаж и доступа из Японии, поэтому трудно достичь коммерциализации в регионе в целом. Приборы японских производителей медицинского оборудования включает в себя оборудование NIPRO для почечных центров, эндоскопы FUJIFILM и Olympus для онкологических центров, а также связанное с кровью медицинское оборудование TOSHIBA и Sysmex. Однако многие компании работают вне баз в Европе, России, Турции и других странах вместо того, чтобы заниматься продажами и оказывать поддержку с баз в Японии.

Кроме того - из посольства Японии за рубежом иногда жертвуют медицинское оборудование для онкологических центров и т.д. в качестве формы поддержки на низовом уровне, и японские компании, участвующие в мероприятиях медицинского оборудования, иногда жертвуют медицинское оборудование, которое они показывают местным больницам - японское медицинское оборудование иногда создается в регионе, хотя нет никакого обслуживания, другой поддержки или технического сотрудничества.

Что касается проектов, связанных с кровью, Shimizu Corporation проявила интерес к проекту, который был в основном связан с затратами на строительство, реализовала исследования инфраструктуры METI и завершил пробные расчеты для масштаба проекта, который будет включать техническое сотрудничество в рамках сделки. Однако Турция начала активнее сближаться с Министерством здравоохранения в октябре 2018 года и сотрудничала с точки зрения президентского указа, связанного с почками, который был официально объявлен в июле 2018 года. В результате правительство, которое рассмотрело необходимость быстрого реагирования в этой важной области, приняло решение о поддержке со стороны Турции.

Отметим, что, в отличие от Казахстана и др., Узбекистан не является членом Евразийского экономического союза (Евразийский экономический союз<sup>38</sup>) или организации ГУАМ за демократию и экономическое развитие, поэтому Узбекистан не имеет преимуществ для проведения сделок через третью страну (Россию или Турцию).

5.4.2. SWOT-анализ японских компаний и подотраслей, где они имеют превосходство  
Ниже приводится список типов проектов, для которых японские компании могли бы использовать свои сильные стороны.

Первое - медицинское оборудование + техническое сотрудничество. Прошлый опыт Японии по оказанию финансовой помощи Навои может быть применен для использования сильных сторон Японии.

Второе - это специализированные расширения поддержки, связанных с раком, болезнями мозга и т.д. Существует необходимость как в скрининге, так и в лечении, включая скрининг и лечение рака, и Япония имеет опыт внедрения своего высококачественного медицинского оборудования для таких применений в различных зарубежных странах. В частности, в сельских больницах и больницах на уровне провинций, где наблюдаются задержки как с внедрением медицинского оборудования, так и с проведением скрининга, необходимо внедрять медицинское оборудование и усиливать ответные меры в области здравоохранения.

Третье - это реконструкция больниц в сельской местности. После проектов, связанных с больницей общего профиля в Навои, существует также острая потребность в улучшении оборудования во всех регионах, главным образом в основных городах региона. Поскольку доступ в Ташкент является затруднительным из-за обширной территории Узбекистана, необходимо расширять больницы в сельской местности.

Четвертое - усиление почечных центров. В частности, существует острая потребность в центрах диализного лечения и трансплантации. Сложно создать бизнес, ориентированный на медицинские учреждения, которые предоставляют бесплатные медосмотры, но - потому что это указано в качестве акцентного направления в указе президента, который был официально объявлен в июле 2018 года - развитие за пределами Ташкентской области возможно.

---

<sup>38</sup> Английское название иногда сокращается как EAEU, EEU, EAU и др.

**Таблица 32 Возможности участия японских компаний в сфере здравоохранения**

Область	Общие тенденции	SWOT-анализ (оценка соответствия по сильным и слабым сторонам японских компаний)
<p><b>Внедрение медицинского оборудования + техническое сотрудничество</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Поддержка общепользовательских проектов, в которых используется опыт ЛСА в проекте медицинского оборудования Навоийской областной больницы.</li> <li>• Круг целевых компаний увеличится, если будут включены первичные области, а также оборудование для медицинского обследования.</li> </ul>	<p>☉: Было бы лучше предоставить медицинское оборудование + техническое руководство в наборе.</p>
<p><b>Укрепление онкологического центра</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Что касается внедрения медицинского оборудования, то можно ожидать поддержки с использованием опыта ЛСА в проекте медицинского оборудования Навоийской областной больницы.</li> </ul>	<p>☉: Было бы лучше предоставить медицинское оборудование + техническое руководство в наборе.</p> <p>Поскольку существует острая потребность в МРТ, КТ и ультразвуковом диагностическом оборудовании, расширяются возможности участия японских производителей медицинского оборудования.</p>
<p><b>Реконструкция областной больницы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Что касается внедрения медицинского оборудования, то возможна поддержка с использованием опыта, связанного с проектом Навоийская областная больница.</li> </ul>	<p>○: Что касается реконструкции больниц в сельской местности, есть возможность участия японских генподрядчиков, хотя это зависит от масштаба.</p> <p>При согласовании с внедрением медицинского оборудования и др. реализуется, спектр возможных проектов будет увеличиваться, и есть возможность создания кредитных проектов (в случае</p>

		займов единственной возможной стороной договора является правительство).
<b>Развитие центров нефрологии</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Медицинское оборудование, связанное с диализом, полезно для поддержки быстрорастущего числа больных диабетом, но — потому что трудно создать проекты на основе медицинского оборудования, для которого Япония является основной логистической и сервисной базой, необходимо дополнительно проработать схему взаимодействия</li> </ul>	©: Следует рассмотреть возможность предоставления медицинского оборудования и расходных материалов, и создания простых операционных в сельской местности.

## 6. Приложения

### 6.1. Перечень литературы

#### 6.1.1. Юридическая документация

Поиск по сайту указов Президента и других законодательных актов стран СНГ ([https://cis-legislation.com/docs\\_list.fwx?countryid=011&page=1](https://cis-legislation.com/docs_list.fwx?countryid=011&page=1))

#### 6.1.2. Городское развитие и транспорт

Следующие литературные источники используются для исследования городского развития, транспорта и транспортного сектора.

- Европейский Союз и ТРАСЕКА «Логистические процессы и морские магистрали II, Генеральный план LOGMOS - приложение 9.1, страновой профиль, Узбекистан, октябрь 2013 года»
- АБР «Оценка сектора (резюме): Транспорт и информационно-коммуникационные технологии»
- АБР «Оценка сектора (резюме): железнодорожный транспорт»
- Г-н Абдувалиев, руководитель Узбекского агентства автомобильного и речного транспорта «Транспортная стратегия Республики Узбекистан и перспективы развития Трансазиатских и евроазиатских транзитных перевозок»
- Консультант ЛСА «Проект модернизации трех местных аэропортов, полевое обследование: Ноябрь 2003 года»
- ПРООН Узбекистан «Среднесрочные и долгосрочные перспективы развития транспорта и транзита в Узбекистане в контексте проблем и решений экономических преобразований»

#### 6.1.3. Энергетика

Для исследования энергетического сектора используются следующие литературные источники.

- Указ Президента Республики Узбекистан «О Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан»
- Энергетическая политика за пределами стран МЭА: Восточная Европа, Кавказ и Центральная Азия. МЭА, Париж (2015).
- Закон Республики Узбекистан № 110-И «О концессиях», № 312-П «О соглашениях о разделе продукции», № 5-VI «Об иностранных инвестициях»
- Узбекистан-энергетика и вопросы электроэнергетики. Группа Всемирного Банка, 2013.
- Постановление Президента № ПП-2313 «О развитии инфраструктуры транспорта и связи в 2015-

2019 годах», 2015, Ташкент

- Указ Президента Республики Узбекистан № УП-4707 «О реструктуризации, модернизации и диверсификации промышленного производства в 2015-2019 годах», 2016, Ташкент
- Указ Президента Республики Узбекистан от 1 марта 2013 года «О мерах по дальнейшему развитию альтернативных источников энергии»
- Указ Президента Республики Узбекистан Указ Президента Республики Узбекистан № 5177 от 2 сентября 2017 года «О первоочередных мерах по либерализации денежно-кредитной политики»
- Постановление президента «О программе дальнейшего развития гидроэнергетики на 2017-2021 годы», № ПП-2947 от 2 мая 2017 года
- Постановление Президента «О мерах по ускорению развития и обеспечению финансовой устойчивости электроэнергетики»
- Документ страновой программы ПРООН для Узбекистана (2016-2020 гг.), 20 мая 2015 г.
- Бизнес-план деятельности АБР в Узбекистане на 2018-2020 годы
- Меморандум о взаимопонимании между Республикой Узбекистан и Европейским Банком Реконструкции и развития относительно сотрудничества в Республике Узбекистан, 16 марта 2017 года
- АБР, Самаркандский проект солнечной энергетики (RRP UZB 45120)
- АБР, повышение эффективности производства электроэнергии (RRP UZB 49253-003)
- АБР, проект линии электропередачи Северо-Западного региона (RRP UZB 47296-001)
- АБР, второй проект солнечной энергии (RRP UZB 48080-002)
- Всемирный Банк, Узбекистан Энергетика / Проблемы Энергетического Сектора, 2013

#### 6.1.4. Окружающая среда

Следующие литературные источники используются для исследования сектора окружающей среды.

- Всемирный банк (2015) Ситуация Узбекистана: анализ социальных последствий услуг водоснабжения и санитарии в Центральной Азии. <http://documents.worldbank.org/curated/en/860101467994584583/pdf/97832-REVISED-Vox394849B-ENGLISH-report-en-ebook.pdf>
- JICA (2003) Подготовительный Отчет по обследованию плана улучшения объектов водоснабжения в Узбекистане, [http://open\\_jicareport.jica.go.jp/pdf/11724937\\_01.pdf](http://open_jicareport.jica.go.jp/pdf/11724937_01.pdf)
- Международный институт водного хозяйства (IWMI) (2017) Обзор связанных с водой программ в Узбекистане, [http://centralasia.iwmi.cgiar.org/regional-content/central\\_asia/pdf/overview-of-water-](http://centralasia.iwmi.cgiar.org/regional-content/central_asia/pdf/overview-of-water-)

related-programs-in-uzbekistan.pdf

- JETRO (2015) Водная ситуация в Узбекистане, [https://www.jetro.go.jp/ext\\_images/theme/bop/precedents/pdf/lifestyle\\_waterworks\\_20150112\\_uz.pdf](https://www.jetro.go.jp/ext_images/theme/bop/precedents/pdf/lifestyle_waterworks_20150112_uz.pdf)
- АБР (2013) Проект Узбекистана по улучшению управления твердыми бытовыми отходами, <https://k-learn.adb.org/system/files/materials/2013/09/201309-uzbekistan-solid-waste-management-improvement-project.pdf>
- Проект по совершенствованию управления твердыми отходами (ППП UZB 45366)
- Ruoyu HU (2017) Узбекистан кредит 3067: Проект По Совершенствованию Управления Твердыми Отходами

#### 6.1.5. Здравоохранение

Следующие литературные источники используются для исследования на секторе здравоохранения.

- 平成28年度質の高いインフラシステム海外展開促進事業（円借款・民活インフラ案件形成等調査）ウズベキスタン共和国：ウズベキスタン血液事業インフラ改善調査報告書平成29年2月経済産業省委託先：清水建設株式会社  
[http://www.meti.go.jp/meti\\_lib/report/H28FY/000037.pdf](http://www.meti.go.jp/meti_lib/report/H28FY/000037.pdf)
- モルドバ共和国医療サービス改善事業詳細設計調査ファイナル・レポート平成26年2月（2014年）独立行政法人国際協力機構（JICA）株式会社フジタプランニング  
[http://open\\_jicareport.jica.go.jp/pdf/12147096\\_01.pdf](http://open_jicareport.jica.go.jp/pdf/12147096_01.pdf)
- ウズベキスタン共和国ナボイ州総合医療センター機材整備計画第一次協力準備調査報告書平成26年8月（2014年）独立行政法人国際協力機構人間開発部  
[http://open\\_jicareport.jica.go.jp/pdf/12235834.pdf](http://open_jicareport.jica.go.jp/pdf/12235834.pdf)
- ウズベキスタン共和国ナボイ州総合医療センター機材整備計画準備調査報告書独立行政法人国際協力機構（JICA）株式会社国際テクノ・センター  
[http://open\\_jicareport.jica.go.jp/pdf/12234662.pdf](http://open_jicareport.jica.go.jp/pdf/12234662.pdf)
- 国立研究開発法人国立国際医療研究センターAnnual Report
- В Узбекистане будет внедрена инновационная модель управления здравоохранением (указ подписан Президентом Шавкатом Мирзиёевым 2 августа 2018 года)
- О мерах по профилактике неинфекционных заболеваний, ведению здорового образа жизни и повышению физической активности населения (Постановление Президента Республики Узбекистан)

- Постановление «О мерах по профилактике неинфекционных заболеваний, поддержке здорового образа жизни и повышению уровня физической активности населения» (Президент Республики Узбекистан)
- Постановление «О мерах по повышению эффективности нефрологической и гемодиализной помощи населению Республики Узбекистан» (Президент Республики Узбекистан)
- Постановление «О мерах по организации деятельности Министерства Республики Узбекистан» (Президент Республики Узбекистан № ПП-4055 от 07.12.2018)
- Положение «О мерах по внедрению инновационной модели управления здравоохранением в Республике Узбекистан» (Президент Республики Узбекистан)
- Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 29 декабря 2018 года № 1057 «О первоочередных мерах по укреплению материально-технической базы медицинских организаций системы Министерства здравоохранения Республики Узбекистан»
- Указ Президента Республики Узбекистан «О комплексных мерах по коренному совершенствованию системы здравоохранения Республики Узбекистан №УП-5590 07.12.2018»

## 6.2. Список респондентов

### 6.2.1. Городское развитие и транспорт

Ниже приведен список респондентов в городском и транспортном секторе.

**Таблица 33 Список респондентов в секторе городского развития и транспорта**

<b>Организация</b>	<b>Респонденты</b>
<b>Государственный Комитет автомобильных дорог</b>	Назаров Шухрат Бахтиярович, первый заместитель председателя комитета
<b>Узбекистан Эйрвэйс</b>	Г-н Абдурахимов Лутфулла, начальник Департамента международного сотрудничества и внешнеэкономических связей
<b>АБР</b>	Умид Хусанов, первый заместитель генерального директора
<b>Ассоциация развития бизнес-логистики (АРБЛ)</b>	Г-н Шохимардон Мусаев
<b>Узбекское агентство автомобильного транспорта</b>	Г-н Акмал(?) А. Мухидов, Генеральный Директор
<b>Министерство жилищно-коммунального обслуживания</b>	Г-н Анвар Н. Урунов, Директор
<b>Узбекистон Темир Йуллари (Железная Дорога)</b>	Неизвестные имена и титулы.
<b>Всемирный банк</b>	Азимов Дилшод Суратович, Первый Заместитель Министра, Г-н Мансур Бустони, специалист по транспорту и цифровому развитию

### 6.2.2. Энергетика

Ниже приведен список респондентов в энергетическом секторе.

**Таблица 34 Список респондентов в энергетическом секторе**

<b>Организация</b>	<b>Респонденты</b>
<b>Национальная энергосберегающая компания (НЭСК)</b>	Г-н Зариддин Муротов
<b>Клуб альтернативной энергетики</b>	Г-н Михаил Шамшидов

«Узбекгидроэнерго»	Г-н Уткир Шералиев
Координационно-диспетчерский центр «Энергия» (КДЦ)	Г-н Хамидулла Шамсиев
«Узбекэнерго»	Г-н Руслан Мубаракшин
Международный институт солнечной энергии (ISEI)	Г-н Джобирахадов (Доктор Философии)

### 6.2.3. Окружающая среда

Ниже приведен список респондентов в секторе Environment.

**Таблица 35 Список респондентов в секторе окружающей среды**

Организация	Респонденты
Комитет по экологии и охране окружающей среды	Г-н Азиз Аримов (Председатель) Г-н Феруз Хусанов
Государственный комитет по инвестициям	Г-н Лазиз Ш.
Узгидромета	Наталья Агальцева (руководитель Департамента по подготовке и мониторингу проектов)
Комитет по развитию туризма	Г-н Азиз Абдухакимов Председатель
Министерство экономики	Г-н Шухрат Шукуров 經濟研究所 副所長
Министерство сельского хозяйства	Абдумалик Б. Намозов, начальник Управления иностранных инвестиций

### 6.2.4. Здравоохранение

Ниже приведен список респондентов в секторе здравоохранения. Отмечается, что у большинства опрошенных не было визитных карточек, и исследователь просил написать их имя, должность и контактную информацию, но иногда их было трудно прочитать.

**Таблица 36 Список респондентов в секторе здравоохранения**

Организация	Респонденты
KfW Банк Развития	(Руководитель офиса KfW) Г-н Шахрух Ирназаров
Национальный олимпийский комитет	(Директор) Г-н Кадиков Абдушукур Абдыжамилевич Республиканский научно-практический центр спортивной медицины

<b>Узбекистана</b>	(Зам. директора Центра исследований, заведующий кафедрой фармакологии, член-корреспондент Академии медико-технических наук Российской Федерации) г-н Искандар Мавлянов  (Врач-кардиолог): Г-н Азиз
<b>SHIMIZU Corporation</b>	Сотрудник Ташкентского офиса Г-н Такаши Ивата  (Руководитель Проекта) Г-жа Дилобар Якубова
<b>Республиканский центр переливания крови</b>	(Директор) Г-н Рустам Юлдашев  Доктор: Г-н Иззатуллоев
<b>Самаркандский Центр Крови</b>	(Директор) Г-н Акиев Рофи Хакимович
<b>Министерство Здравоохранения</b>	(Специалист по координации инвестиционного проекта) г-н Сарвар Мирахмедов  (Специалист отдела лечения) г-жа Пулатова Гульбахор  (Специалист Службы крови) г-жа Ашурова Лола Валиевна
<b>Государственный комитет по инвестициям Республики Узбекистан</b>	(Ведущий специалист) г-н Азамат Абдуганиев
<b>Нефрология</b>	Директор  (Доктор) Г-н Борийхен
<b>Главный трансплантолог Минздрава</b>	(Заведующий отделением трансплантации почек и гемодиализа, кандидат медицинских наук)  Г-н Юлдашев Улугбек Каримович
<b>Ташкентский Государственный Онкологический Диспансер</b>	Директор  Заместитель Директора
<b>Национальный онкологический центр Узбекистана</b>	Директор  (Заместитель Директора) Г-н Юсупбеков Абробек Ахмеджанович
<b>Навоийский Областной Многопрофильный Медицинский Центр</b>	(Директор, доктор филологических наук, руководитель) г-н Мурод Э. Ахамедов

<b>Министерство здравоохранения Республики Узбекистан</b> <b>(Министерство здравоохранения Республики Каракалпакстан)</b>	(Министр здравоохранения Республики Каракалпакстан) Ходжиев Данияр Шамуратович Заместитель Министра Г-н Кудайбергенов Каллибек Джалалович В обязанности госпиталя
<b>Онкологический Центр Нукус</b>	(Директор) Г-н Абдикаримов Хуршид
<b>Инфекционный центр Нукус</b>	Директор
<b>Центр Крови Нукус</b>	(Директор) Юлдашев Рустам
<b>Центр матери и ребенка Нукус</b>	(Директор) Г-н Абидов Азамат
<b>Туберкулезный Центр Нукус</b>	Директор
<b>Центр неотложной помощи Нукус (Каракалпакский филиал Республиканского научного центра медицины катастроф)</b>	(Директор) Г-н Рахманов Руслан Одильянович
<b>Сердечный Центр Нукус</b>	(Директор) Г-н Авезов Давлат
<b>Детская Больница Нукус</b>	Директор
<b>Министерство внутренних дел</b>	(Заместитель Министра) Начальник управления медицинской службы Г-н Нишанов Шухрат Юсупович
<b>Marubeni Corporation</b>	Ташкентский Офицер Г-н Ясуаки Фуджи (Руководитель Проекта) Александр Азизов

### 6.3. Статистика

#### 6.3.1. Городское развитие и транспорт

В секторе городского развития и транспорта используются следующие статистические данные.

**Таблица 37 Список статистических данных и источников данных для городского развития и транспортного сектора**

	<b>Источник информации</b>	<b>URL-адрес</b>
<b>1</b>	Статистическая Служба Узбекистана	<a href="https://stat.uz">https://stat.uz</a>
<b>2</b>	Инфокард статистики транспорта, Узбекистан	<a href="https://www.unece.org/fileadmin/DAM/trans/doc/2018/wp6/Uzbekistan.pdf">https://www.unece.org/fileadmin/DAM/trans/doc/2018/wp6/Uzbekistan.pdf</a>
		<a href="https://www.unece.org/fileadmin/DAM/trans/doc/2017/wp6/infocards-english/Uzbekistan_Trans_Stat.pdf">https://www.unece.org/fileadmin/DAM/trans/doc/2017/wp6/infocards-english/Uzbekistan_Trans_Stat.pdf</a>
		<a href="https://www.unece.org/fileadmin/DAM/trans/doc/2018/wp6/_Infocards_REV_7Dec2017.pdf">https://www.unece.org/fileadmin/DAM/trans/doc/2018/wp6/_Infocards_REV_7Dec2017.pdf</a>
<b>3</b>	Оценка сектора (резюме): железнодорожный транспорт	<a href="https://www.adb.org/sites/default/files/linked-documents/48025-003-ssa.pdf">https://www.adb.org/sites/default/files/linked-documents/48025-003-ssa.pdf</a>
<b>4</b>	Российский Авиационный Инсайдер	<a href="http://www.rusaviainsider.com/azerbaijan-cat/">http://www.rusaviainsider.com/azerbaijan-cat/</a>
<b>5</b>	Карта глобальных исследований Всемирного банка	<a href="http://maps.worldbank.org/p2e/mcmap/map.html?code=UZ&amp;level=country&amp;indicatorcode=0553&amp;title=Uzbekistan&amp;org=ibrd">http://maps.worldbank.org/p2e/mcmap/map.html?code=UZ&amp;level=country&amp;indicatorcode=0553&amp;title=Uzbekistan&amp;org=ibrd</a>

#### 6.3.2. Энергетика

В энергетическом секторе используются следующие статистические данные.

**Таблица 38 Список статистических данных и источников данных для энергетического сектора**

	<b>Источник информации</b>	<b>URL-адрес</b>
<b>1</b>	Статистическая Служба Узбекистана	<a href="https://stat.uz">https://stat.uz</a>
<b>2</b>	«Узбекэнерго»	<a href="http://www.uzbekenergo.uz">www.uzbekenergo.uz</a>
<b>3</b>	Статистический комитет	<a href="http://www.cisstat.com/">http://www.cisstat.com/</a>

	СНГ	
4	Всемирная книга фактов ЦРУ	<a href="https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/">https://www.cia.gov/library/publications/the-world-factbook/</a>

### 6.3.3. Окружающая среда

В секторе окружающей среды используются следующие статистические данные.

**Таблица 39 Список статистических данных и источников данных для сектора окружающей среды**

	Источник информации	URL-адрес
1	Государственный комитет Республики Узбекистан по статистике (2018) Социально-экономическое положение Республики Узбекистан	<a href="https://stat.uz/uploads/doklad/2018/yanvar-mart/en/doklad-yan-mart-en.pdf">https://stat.uz/uploads/doklad/2018/yanvar-mart/en/doklad-yan-mart-en.pdf</a>
2	АБР (2013) Проект Узбекистана по улучшению управления твердыми бытовыми отходами	<a href="https://k-learn.adb.org/system/files/materials/2013/09/201309-uzbekistan-solid-waste-management-improvement-project.pdf">https://k-learn.adb.org/system/files/materials/2013/09/201309-uzbekistan-solid-waste-management-improvement-project.pdf</a>

### 6.3.4. Здравоохранение

В секторе здравоохранения используются следующие статистические данные.

**Таблица 40 Список статистических данных и источников данных для сектора здравоохранения**

	Источник информации	URL-адрес
1	Система здравоохранения в республике Узбекистан	<a href="https://stat.uz/en/181-ofytsyalnaia-statystyka-en/2806-quarterly-reports">https://stat.uz/en/181-ofytsyalnaia-statystyka-en/2806-quarterly-reports</a>