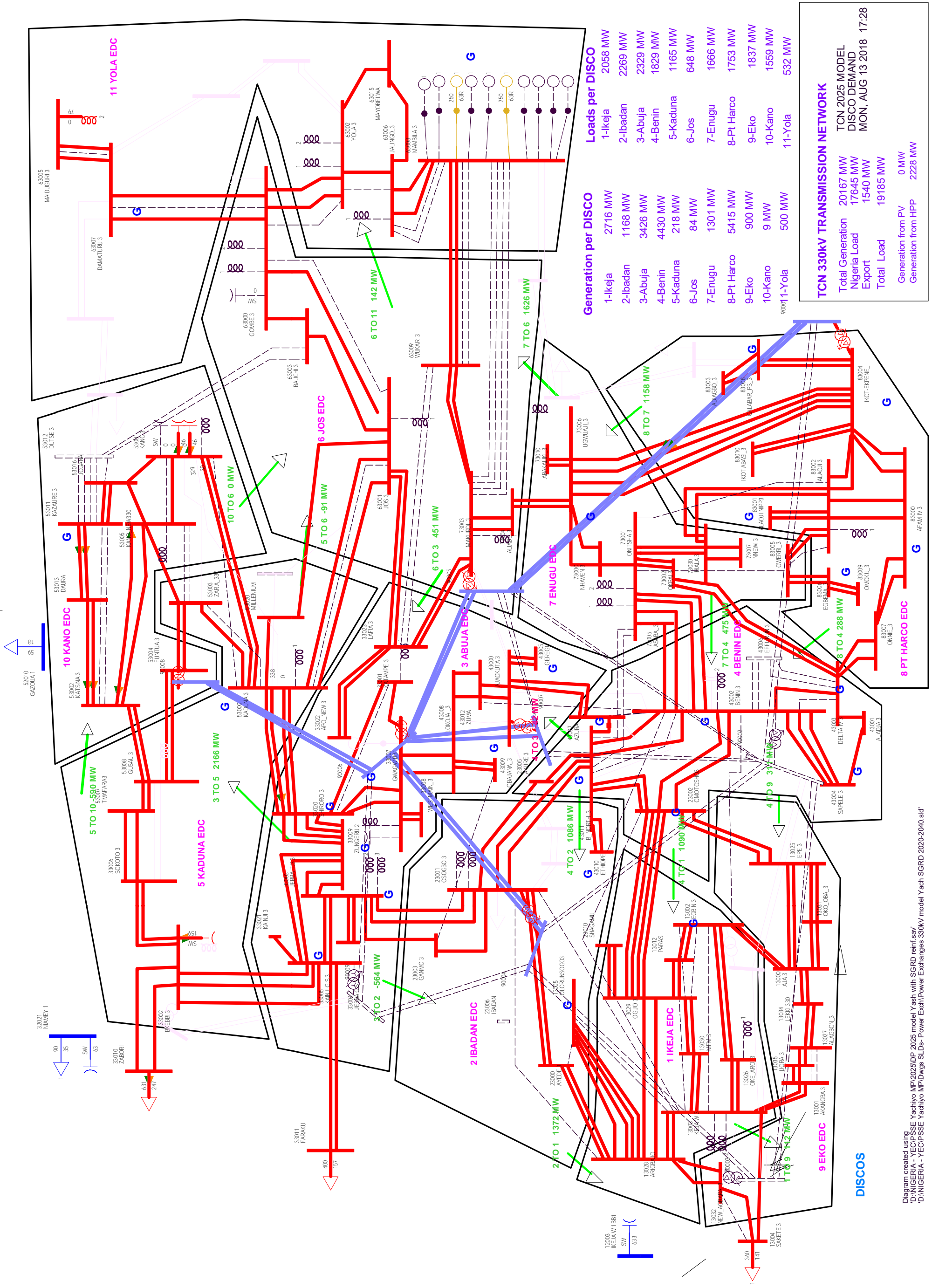


Annex 7.5.1 - 2025年の330 kV送電網



Generation per DISCO	
1-Ikeja	2716 MW
2-Ibadan	1168 MW
3-Abuja	3426 MW
4-Benin	4430 MW
5-Kaduna	218 MW
6-Jos	84 MW
7-Enugu	1301 MW
8-PT Harco	5415 MW
9-Eko	900 MW
10-Kano	9 MW
11-Yola	500 MW

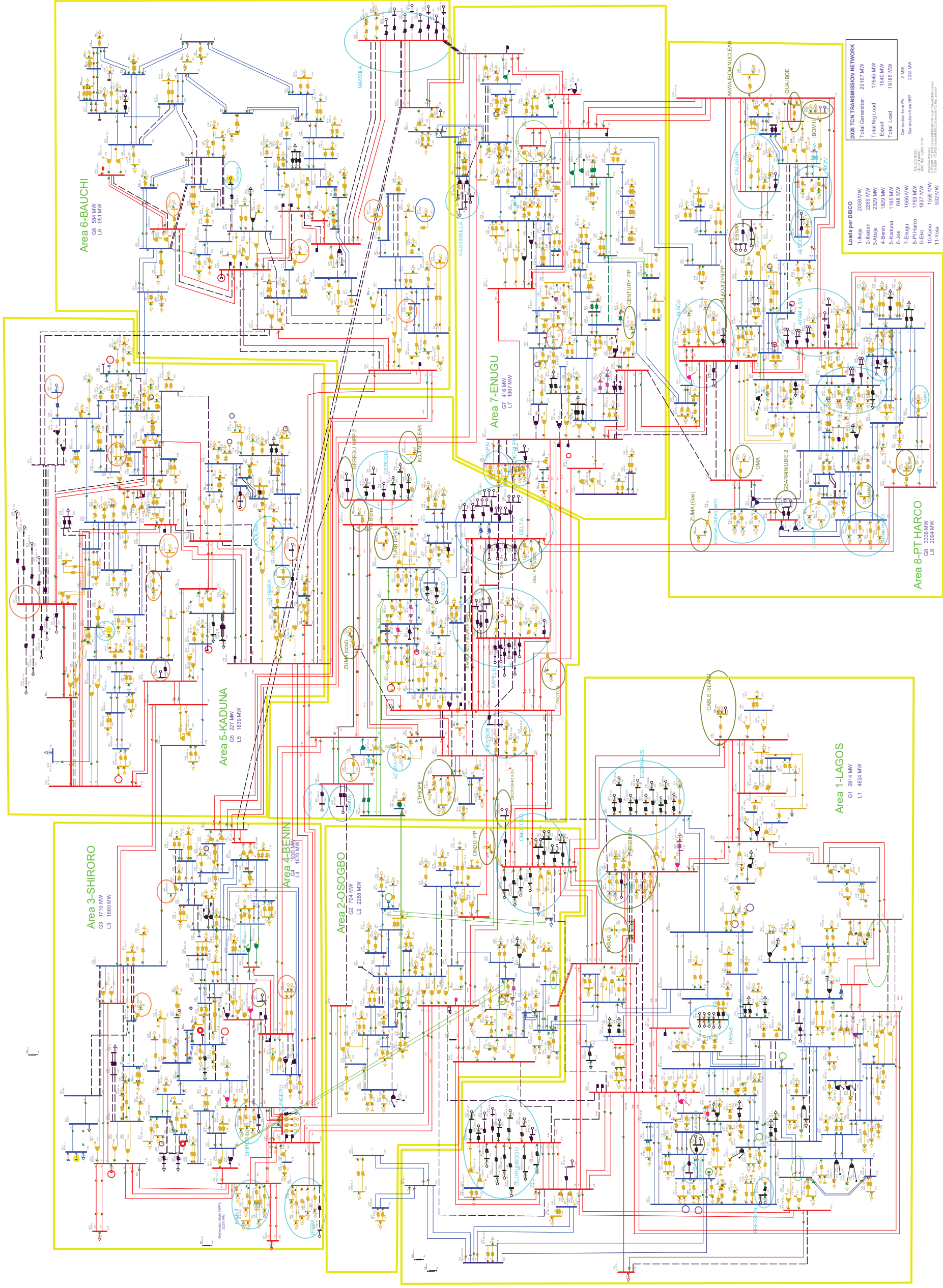
Loads per DISCO	
1-Ikeja	2058 MW
2-Ibadan	2269 MW
3-Abuja	2329 MW
4-Benin	1829 MW
5-Kaduna	1165 MW
6-Jos	648 MW
7-Enugu	1666 MW
8-PT Harco	1753 MW
9-Eko	1837 MW
10-Kano	1559 MW
11-Yola	532 MW

TCN 330kV TRANSMISSION NETWORK	
Total Generation	20167 MW
Nigeria Load	17645 MW
Export	1540 MW
Total Load	19185 MW
Generation from PV	0 MW
Generation from HPP	2228 MW

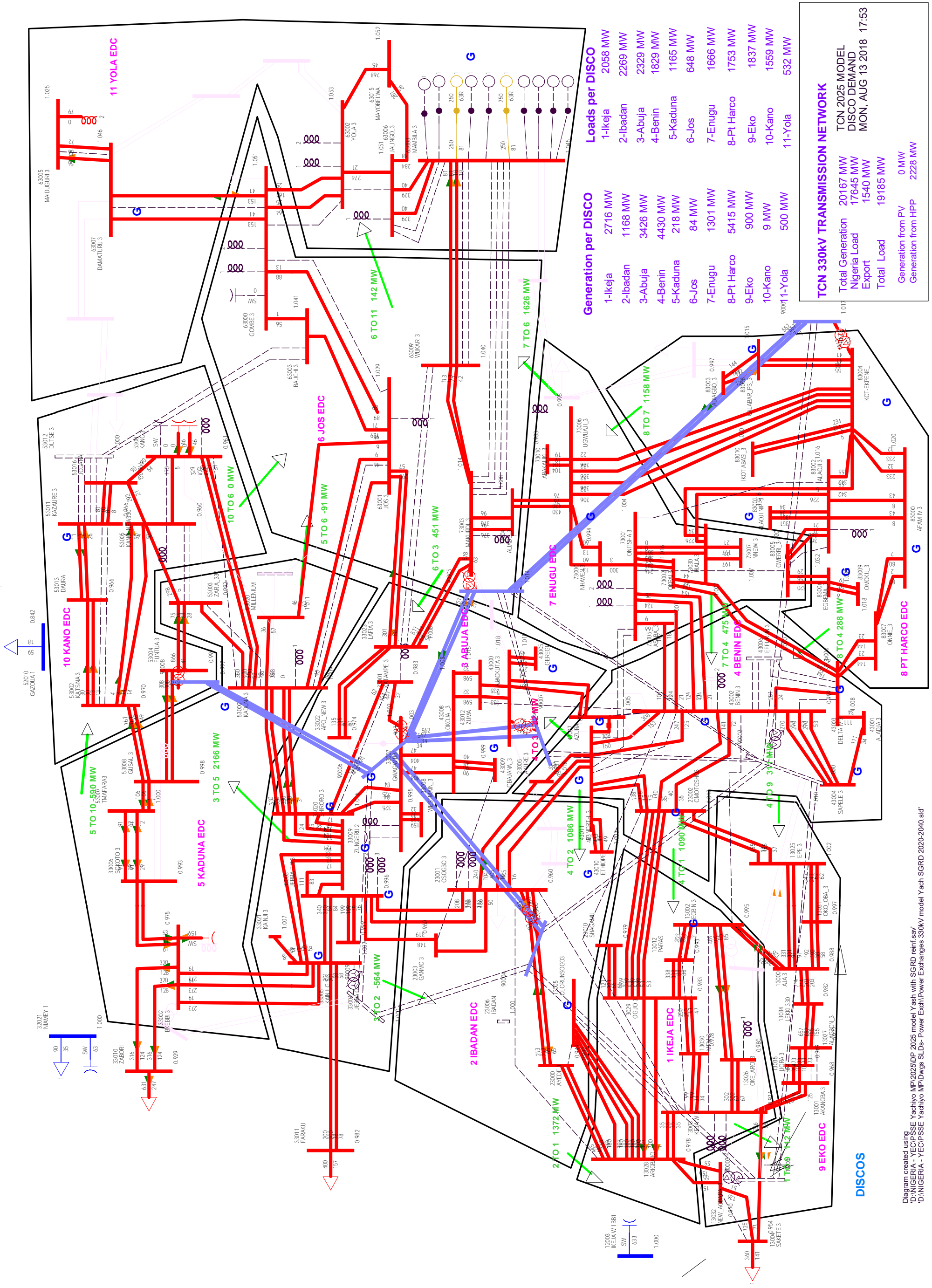
TCN 2025 MODEL DISCO DEMAND	
MON, AUG 13 2018	17:28

Diagram created using
 'D:\NIGERIA - YECIPSE Yachiyo MP\2025IDP 2025 model Yach with SGRD reinf.sav'
 'D:\NIGERIA - YECIPSE Yachiyo MP\Dwgs SLDs - Power Exch\Power Exchanges 330kV model Yach SGRD 2020-2040.sld'

Annex 7.5.2 2025年TCN送電網のPSSE単線結線図



Annex 7.5.3 2025年乾季ピーク時の単線結線図



Generation per DISCO	
1-Ikeja	2716 MW
2-Ibadan	1168 MW
3-Abuja	3426 MW
4-Benin	4430 MW
5-Kaduna	218 MW
6-Jos	84 MW
7-Enugu	1301 MW
8-PT Harco	5415 MW
9-Eko	900 MW
10-Kano	9 MW
11-Yola	500 MW

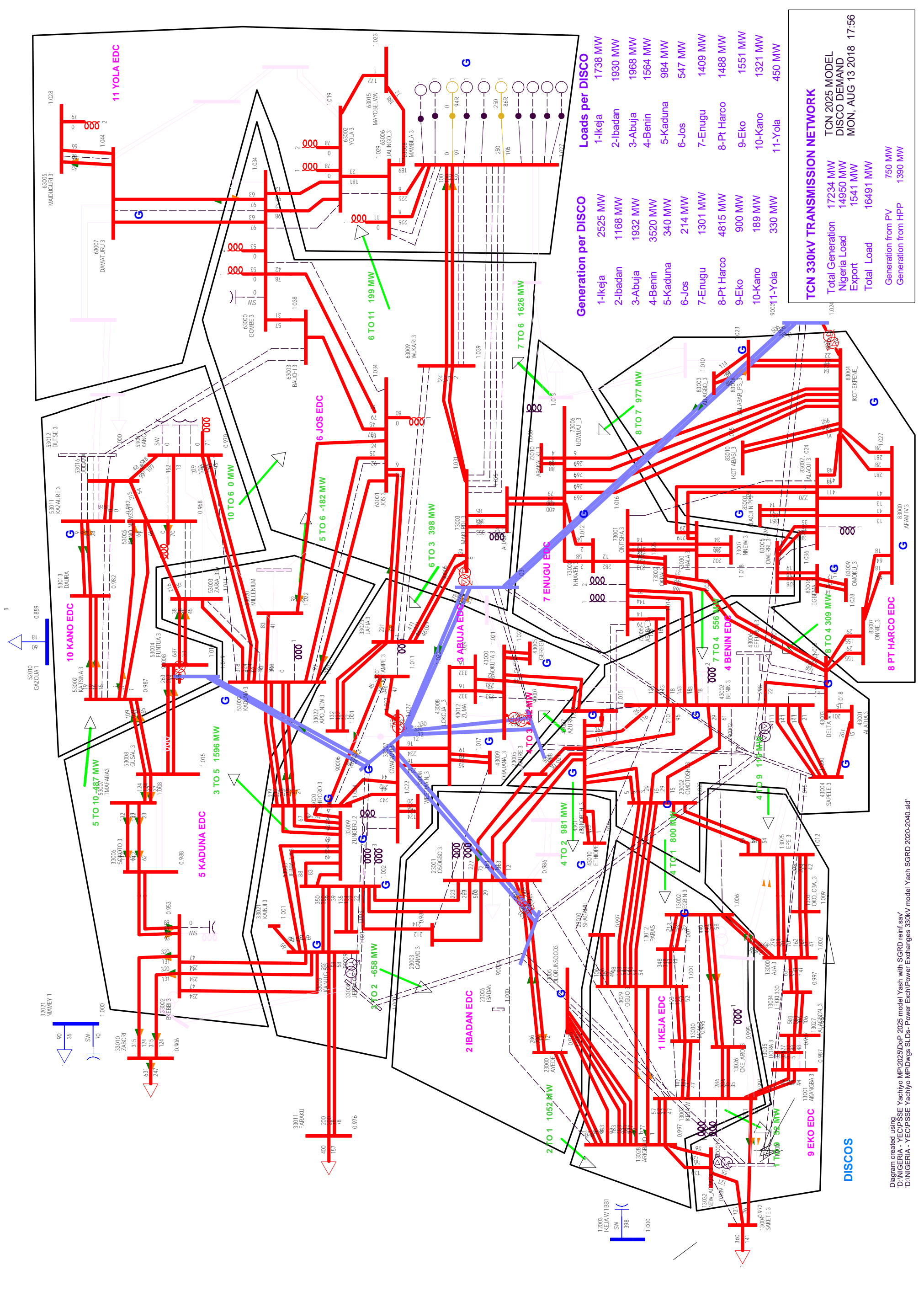
Loads per DISCO	
1-Ikeja	2058 MW
2-Ibadan	2269 MW
3-Abuja	2329 MW
4-Benin	1829 MW
5-Kaduna	1165 MW
6-Jos	648 MW
7-Enugu	1666 MW
8-PT Harco	1753 MW
9-Eko	1837 MW
10-Kano	1559 MW
11-Yola	532 MW

TCN 330kV TRANSMISSION NETWORK	
Total Generation	20167 MW
Nigeria Load	17645 MW
Export	1540 MW
Total Load	19185 MW
Generation from PV	0 MW
Generation from HPP	2228 MW

TCN 2025 MODEL DISCO DEMAND	
MON, AUG 13 2018	17:53

Diagram created using
 'D:\NIGERIA - YECIPSE Yachiyo MPI\2025IDP 2025 model\Yach with SGRD reinf.sav'
 'D:\NIGERIA - YECIPSE Yachiyo MPI\Dwgs SLDs - Power Exch\Power Exchanges 330kV model\Yach SGRD 2020-2040.sld'

Annex 7.5.4 2025年乾季オフピーク時の単線結線図



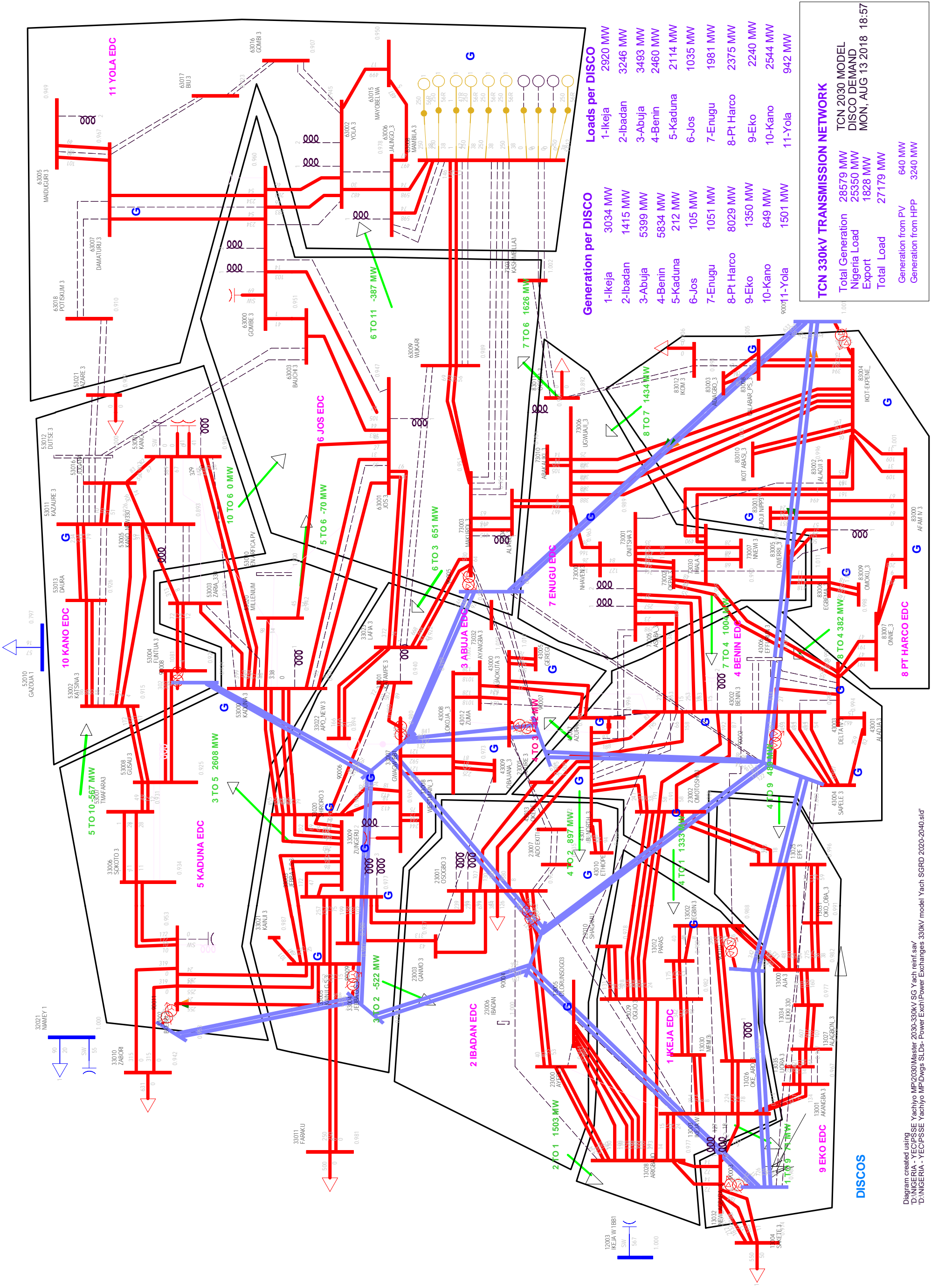
TCN 330kV TRANSMISSION NETWORK	
Total Generation	17234 MW
Nigeria Load	14950 MW
Export	1541 MW
Total Load	16491 MW
Generation from PV	750 MW
Generation from HPP	1390 MW

Generation per DISCO	
1-Ikeja	2525 MW
2-Ibadan	1168 MW
3-Abuja	1932 MW
4-Benin	3520 MW
5-Kaduna	340 MW
6-Jos	214 MW
7-Enugu	1301 MW
8-PT Harco	4815 MW
9-Eko	900 MW
10-Kano	189 MW
11-Yola	330 MW

Loads per DISCO	
1-Ikeja	1738 MW
2-Ibadan	1930 MW
3-Abuja	1968 MW
4-Benin	1564 MW
5-Kaduna	984 MW
6-Jos	547 MW
7-Enugu	1409 MW
8-PT Harco	1488 MW
9-Eko	1551 MW
10-Kano	1321 MW
11-Yola	450 MW

Diagram created using
 'D:\NIGERIA - YECIPSE Yachiyo MP\2025DiOP 2025 model\Yash with SGRD reinf.sav'
 'D:\NIGERIA - YECIPSE Yachiyo MP\DWgs SLDs- Power Exch\Power Exchanges 330kV model\Yash SGRD 2020-2040.sld'

Annex 7.6.1 2030年330kV送電網



Generation per DISCO

1-Ikeja	3034 MW
2-Ibadan	1415 MW
3-Abuja	5399 MW
4-Benin	5834 MW
5-Kaduna	212 MW
6-Jos	105 MW
7-Enugu	1051 MW
8-Pt Harco	8029 MW
9-Eko	1350 MW
10-Kano	649 MW
11-Yola	1501 MW

Loads per DISCO

1-Ikeja	2920 MW
2-Ibadan	3246 MW
3-Abuja	3493 MW
4-Benin	2460 MW
5-Kaduna	2114 MW
6-Jos	1035 MW
7-Enugu	1981 MW
8-Pt Harco	2375 MW
9-Eko	2240 MW
10-Kano	2544 MW
11-Yola	942 MW

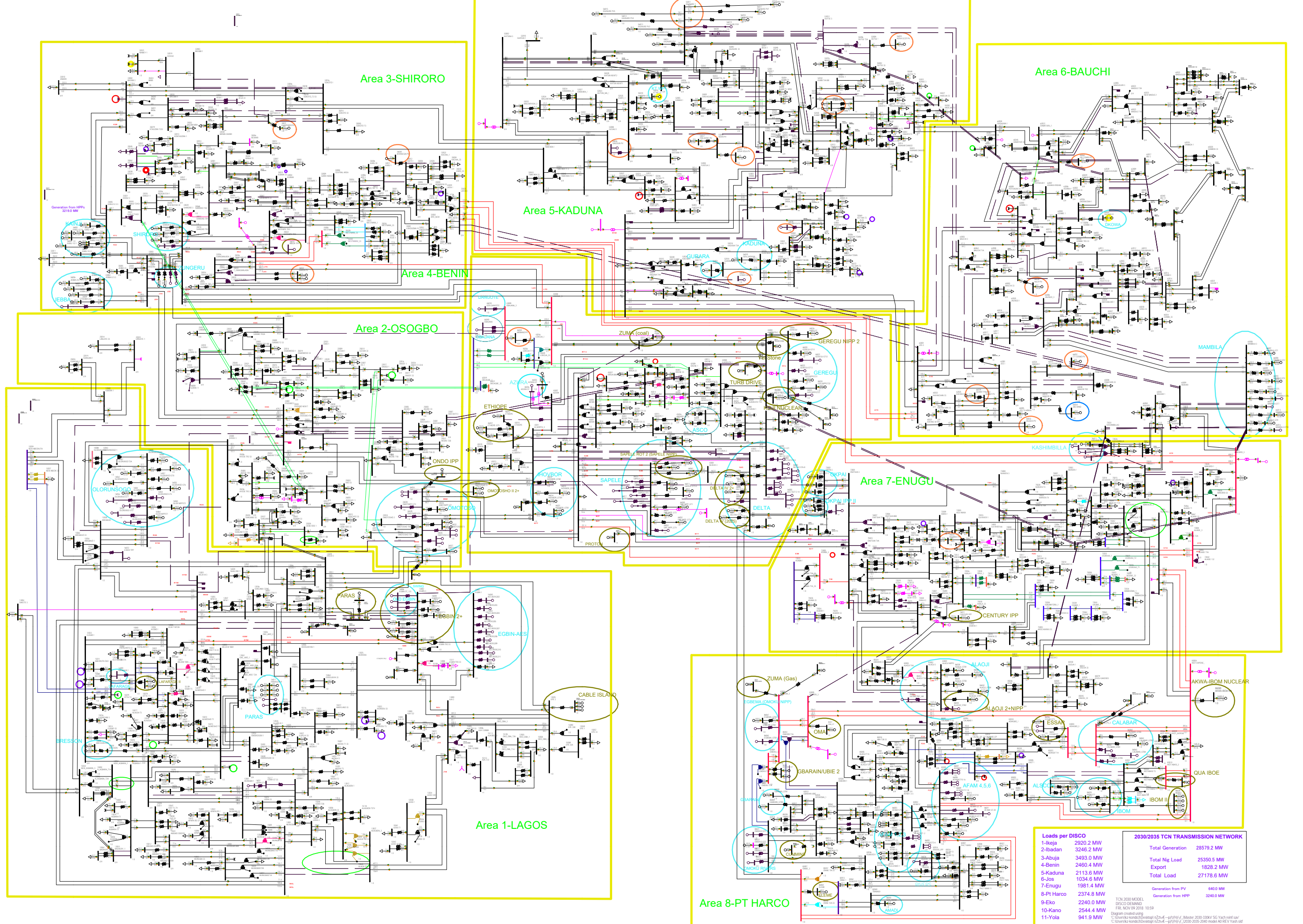
TCN 330kV TRANSMISSION NETWORK

Total Generation	28579 MW
Nigeria Load	25350 MW
Export	1828 MW
Total Load	27179 MW
Generation from PV	640 MW
Generation from HPP	3240 MW

TCN 2030 MODEL
DISCO DEMAND
MON, AUG 13 2018 18:57

Diagram created using
"D:\INGERIA - YECIPSSSE Yachyo MPl2030Master 2030-330kV SG Yach refm1.saw"
"D:\INGERIA - YECIPSSSE Yachyo MPlDwgs SLDs- Power Exch\Power Exchanges 330kV model Yach SGRD 2020-2040.sld"

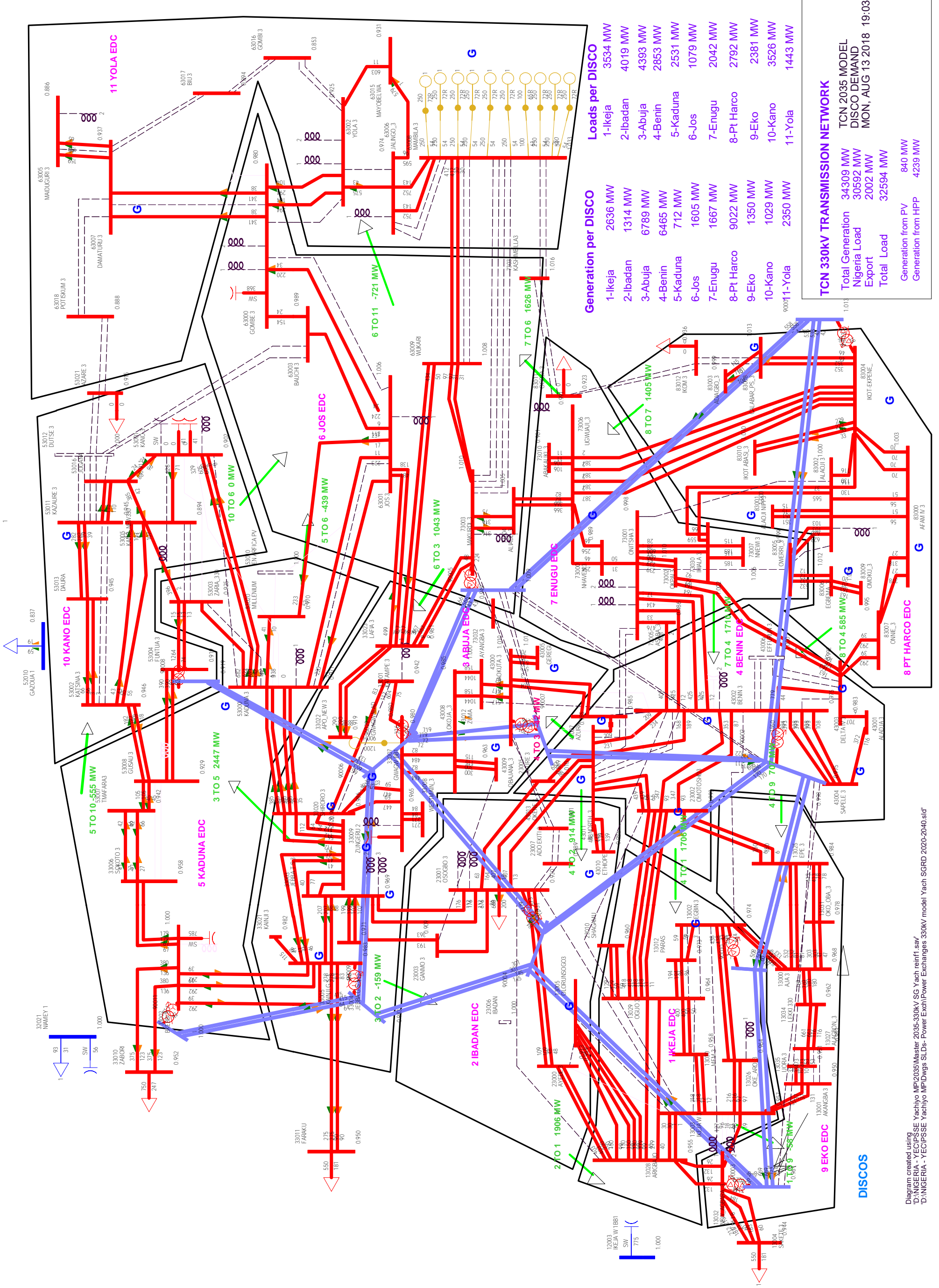
Annex 7.6.2 2030年TCN送電網のPSSE単線結線図



Loads per DISCO		2030/2035 TCN TRANSMISSION NETWORK	
1-Ikeja	2920.2 MW	Total Generation	28579.2 MW
2-Ibadan	3246.2 MW	Total Nig Load	25350.5 MW
3-Abuja	3493.0 MW	Export	1628.2 MW
4-Benin	2460.4 MW	Total Load	27178.6 MW
5-Kaduna	2113.6 MW	Generation from PV	840.0 MW
6-Jos	1034.6 MW	Generation from HPP	3240.0 MW
7-Enugu	1981.4 MW		
8-Pt Harco	2374.8 MW		
9-Eko	2240.0 MW		
10-Kano	2544.4 MW		
11-Yola	941.9 MW		

TCN 2030 MODEL
DISCO DEMAND
FBI, NOV 09 2018 10:59
Diagram created using
C:\powerkit\apps\Disoftapi\Q2zu4-rf\PH\j_Master 2030 330kV 5G Yach\net\sw
C:\powerkit\apps\Disoftapi\Q2zu4-rf\PH\j_2030-2035-2040 model AD REV Yach sw

Annex 7.7.1 2035年330kV送電網



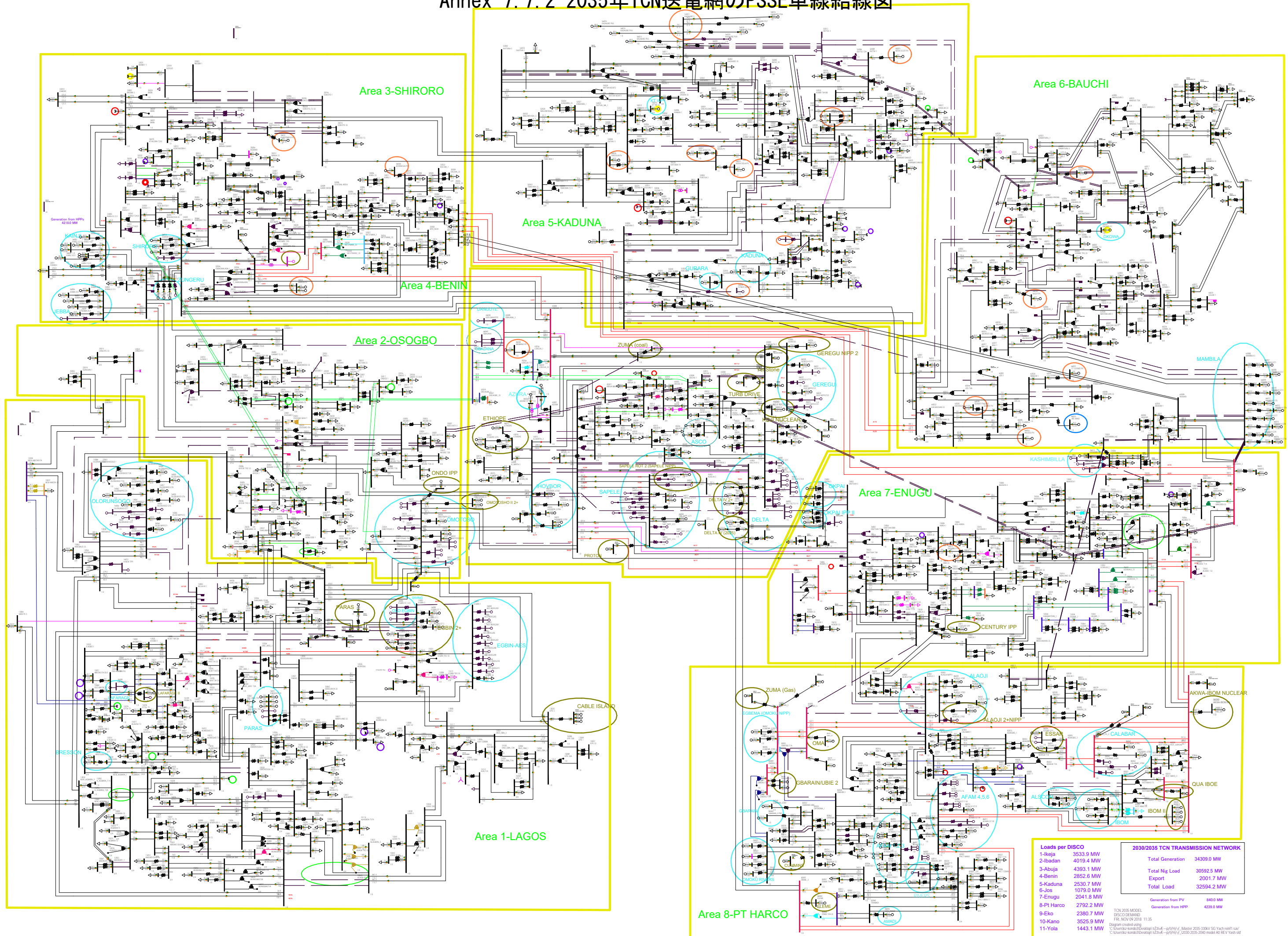
Generation per DISCO	
1-Ikeja	2636 MW
2-Ibadan	1314 MW
3-Abuja	6789 MW
4-Benin	6465 MW
5-Kaduna	712 MW
6-Jos	1605 MW
7-Enugu	1667 MW
8-Pt Harco	9022 MW
9-Eko	1350 MW
10-Kano	1029 MW
11-Yola	2350 MW

Loads per DISCO	
1-Ikeja	3534 MW
2-Ibadan	4019 MW
3-Abuja	4393 MW
4-Benin	2853 MW
5-Kaduna	2531 MW
6-Jos	1079 MW
7-Enugu	2042 MW
8-Pt Harco	2792 MW
9-Eko	2381 MW
10-Kano	3526 MW
11-Yola	1443 MW

TCN 330kV TRANSMISSION NETWORK	
Total Generation	34309 MW
Nigeria Load	30592 MW
Export	2002 MW
Total Load	32594 MW
Generation from PV	840 MW
Generation from HPP	4239 MW

Diagram created using
 'D:\INGERIA - YECIPSSSE Yachyo MPI2035Master 2035-330kV SG Yach reinf1.sav'
 'D:\INGERIA - YECIPSSSE Yachyo MPI2035 SLDs - Power Exch/Power Exchanges 330kV model Yach SGRD 2020-2040.sld'

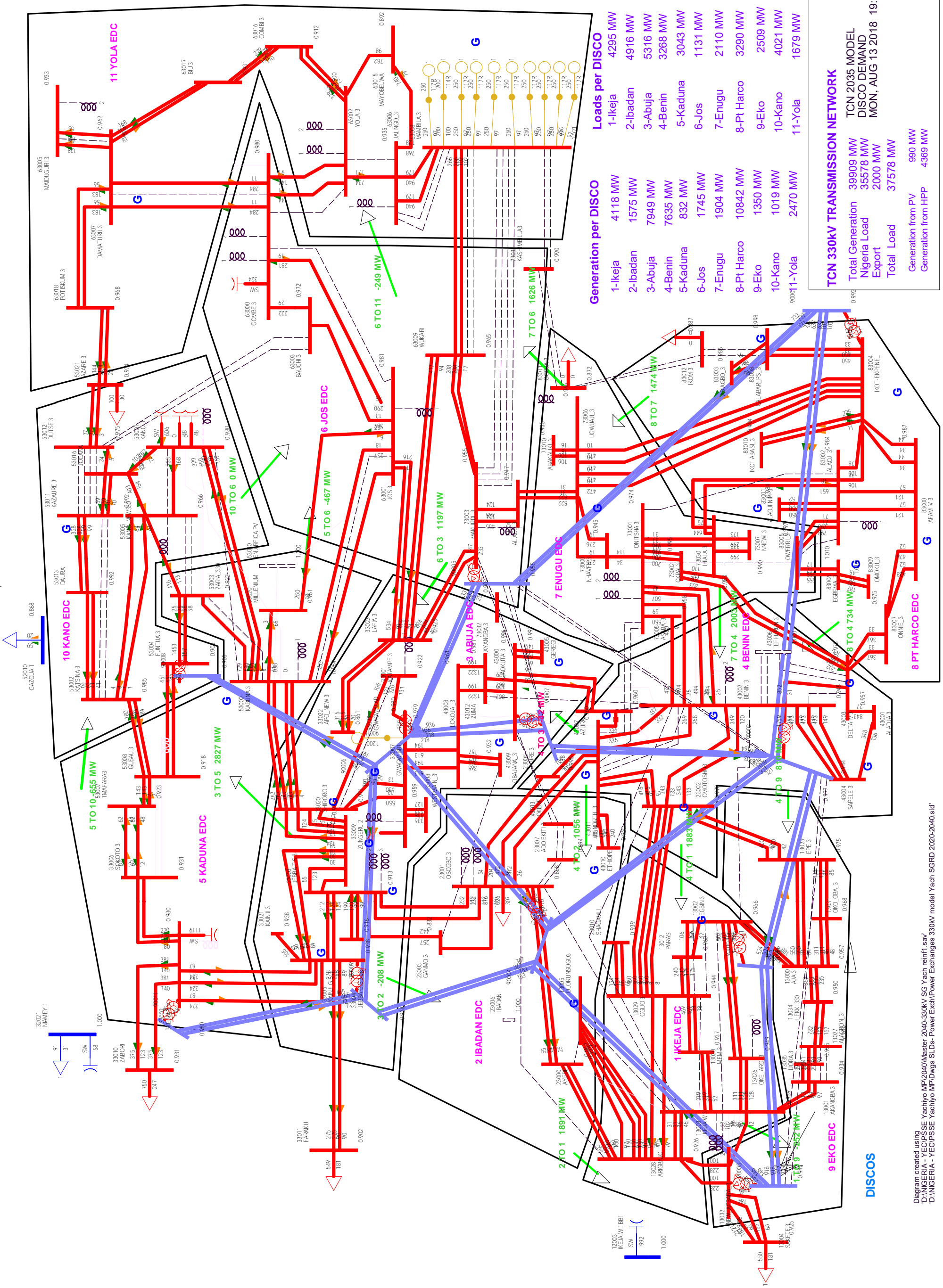
Annex 7.7.2 2035年TCN送電網のPSSE単線結線図



Loads per DISCO		2030/2035 TCN TRANSMISSION NETWORK	
1-Ikeja	3533.9 MW	Total Generation	34309.0 MW
2-Ibadan	4019.4 MW	Total Nig Load	30592.5 MW
3-Abuja	4393.1 MW	Export	2001.7 MW
4-Benin	2852.6 MW	Total Load	32594.2 MW
5-Kaduna	2530.7 MW		
6-Jos	1079.0 MW	Generation from PV	840.0 MW
7-Enugu	2041.8 MW	Generation from HPP	4238.0 MW
8-Pt Harco	2792.2 MW		
9-Eko	2380.7 MW		
10-Kano	3525.9 MW		
11-Yola	1443.1 MW		

TCN 2035 MODEL
DISCO DEMAND
FR: NOV 09 2018 11:35
Diagram created using
© Ikerinka kondo3Desktop1@2Zu4-qr7HfJ_Master 2035-2040 5G Yach neri1 sai
© Ikerinka kondo3Desktop1@2Zu4-qr7HfJ_2030-2035-2040 model AD REV Yach sai

Annex 7.8.1 2040年330kV送電網



Generation per DISCO	
1-Ikeja	4118 MW
2-Ibadan	1575 MW
3-Abuja	7949 MW
4-Benin	7635 MW
5-Kaduna	832 MW
6-Jos	1745 MW
7-Enugu	1904 MW
8-PT Harco	10842 MW
9-Eko	1350 MW
10-Kano	1019 MW
11-Yola	2470 MW

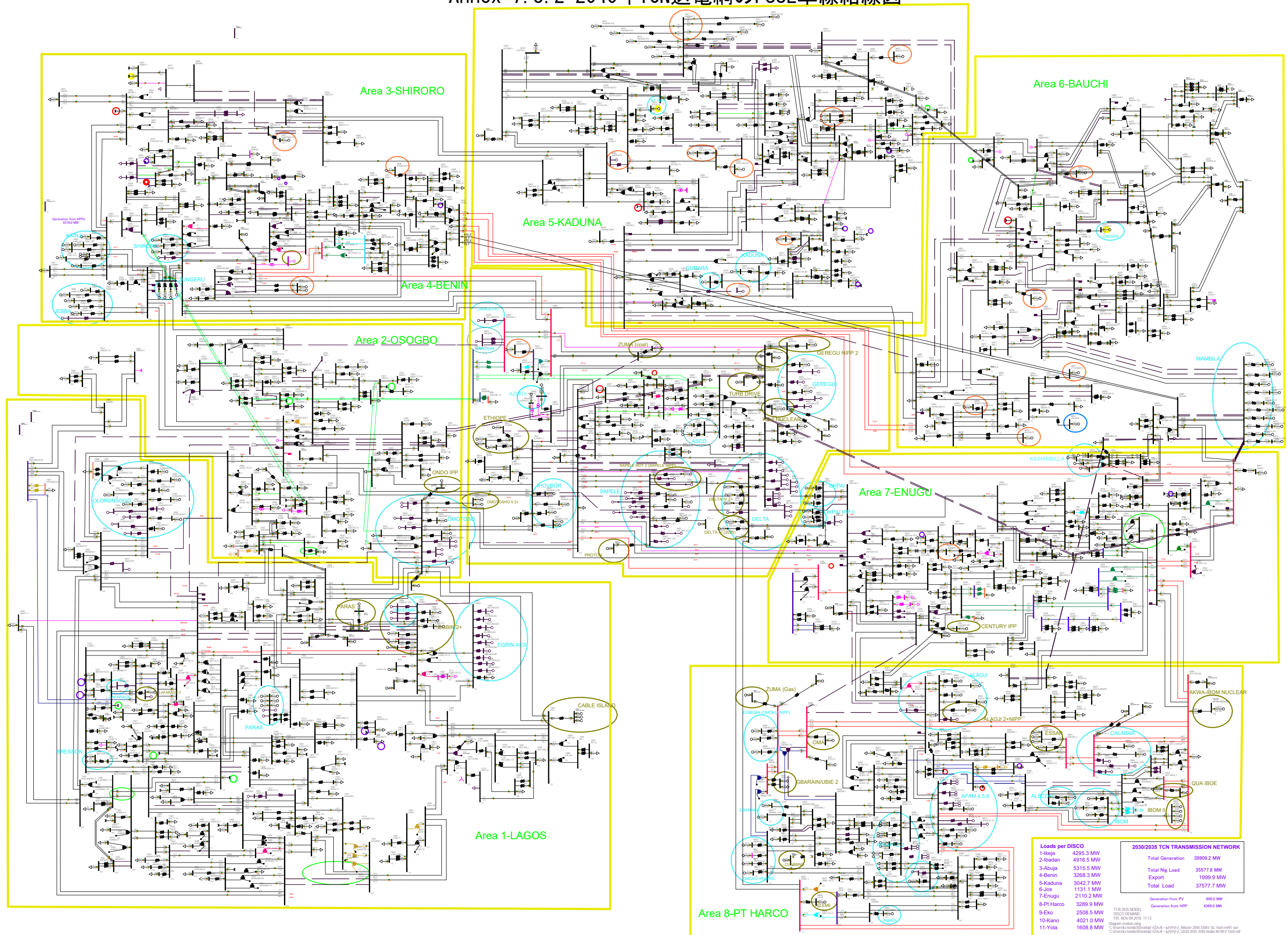
Loads per DISCO	
1-Ikeja	4295 MW
2-Ibadan	4916 MW
3-Abuja	5316 MW
4-Benin	3268 MW
5-Kaduna	3043 MW
6-Jos	1131 MW
7-Enugu	2110 MW
8-PT Harco	3290 MW
9-Eko	2509 MW
10-Kano	4021 MW
11-Yola	1679 MW

TCN 330kV TRANSMISSION NETWORK	
Total Generation	39909 MW
Nigeria Load	35578 MW
Export	2000 MW
Total Load	37578 MW
Generation from PV	890 MW
Generation from HPP	4369 MW

TCN 2035 MODEL DISCO DEMAND	
MON, AUG 13 2018	19:10

Diagram created using
 'D:\NGERIA - YECIPSSSE Yachyo MPI2040\Master 2040-330kV SG Yach reinf1.sav'
 'D:\NGERIA - YECIPSSSE Yachyo MPI2040\Master 2040-330kV SG Yach reinf1.sav'
 'D:\NGERIA - YECIPSSSE Yachyo MPI2040\Master 2040-330kV SG Yach reinf1.sav'

Annex 7.8.2 2040年TCN送電網のPSSE単線結線図



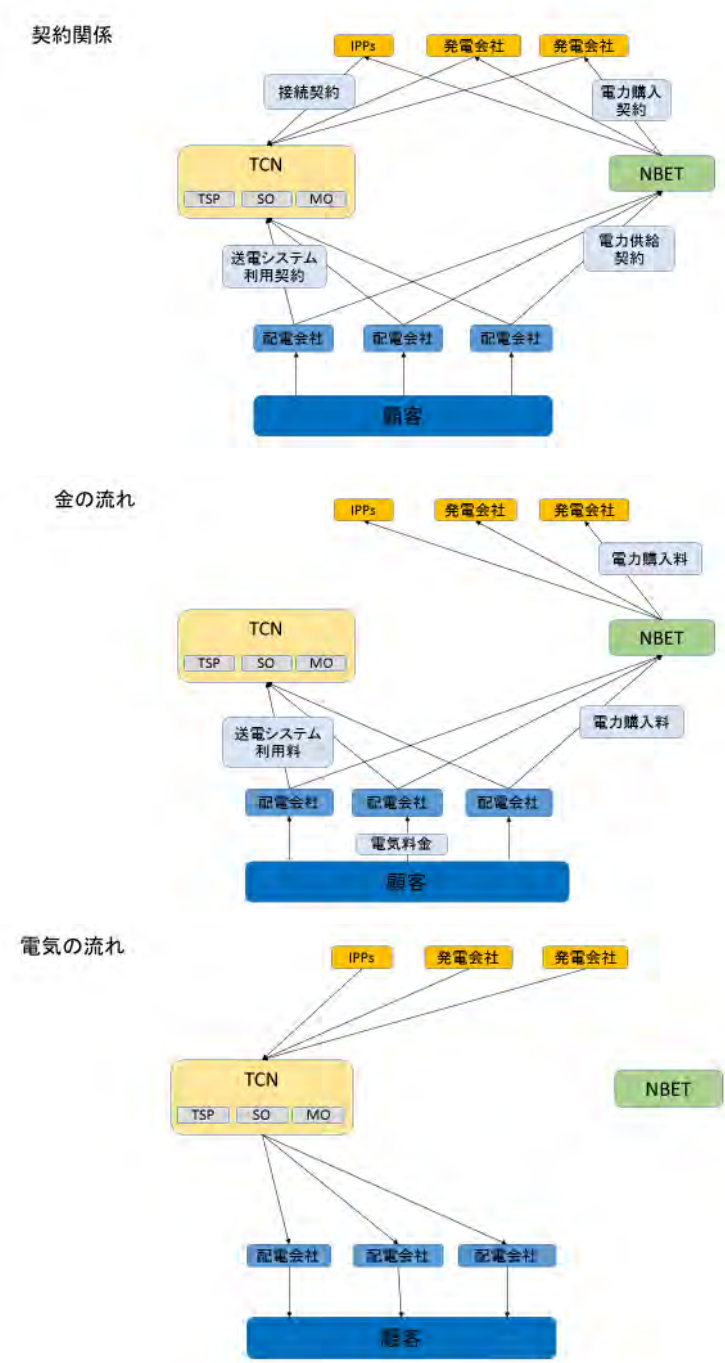
Loads per DISCO		2030/2035 TCN TRANSMISSION NETWORK	
1-Ikeja	4295.3 MW	Total Generation	39909.2 MW
2-Ibadan	4916.5 MW	Total Nig Load	35577.8 MW
3-Abuja	5315.5 MW	Export	1999.9 MW
4-Benin	3288.3 MW	Total Load	37577.7 MW
5-Kaduna	3042.7 MW		
6-Jos	1131.1 MW		
7-Enugu	2110.2 MW	Generation from PV	890.0 MW
8-Pt Harco	3289.9 MW	Generation from HPP	4389.0 MW
9-Eko	2508.5 MW		
10-Kano	4021.0 MW		
11-Yola	1608.8 MW		

TCN 2035 MODEL
DISCO 035-04-040
FRL NOV 09 2018 11:33
Diagram created using
© Ikonika Kando3Desktop1 622x6 - pf/11/1/4_Master 2040 330kV 5G Yach weft sar
© Ikonika Kando3Desktop1 622x6 - pf/11/1/4_2030-2035-2040 model AD REV Yach sar

Annex 9 a 電力セクターの料金

(1) 電力供給フローと料金徴収フロー

NBETによると、電力供給は、発電会社→TCN→配電会社→消費者となっている。しかし、料金徴収は、この逆の流れではない。消費者→配電会社→TCN、と消費者→配電会社→(NBET→)発電会社、の流れになっている。電力供給と料金徴収の流れは次図に示される。



出所：関係機関ヒアリングを基に JICA 調査団作成

図 A9 a. 1 電力供給フローと料金徴収フロー

(2) 発電会社向け料金

配電会社が発電会社に支払う料金は、発電会社の発電方法と新規・継続により異なる設定となっている。発電種類別の料金表を次表に示す。大規模水力発電は、安価になっている。小規模水力発電や再生可能エネルギーは、高い料金設定となっている。

表 A9 a. 1 発電種類別の発電料金

Wholesale Generation Prices for the Successor Gas Power Plants					
	2012	2013	2014	2015	2016
Wholesale contract prices (N/MWh)	9,563	10,257	12,140	13,172	14,296
Capacity charge (N'000/MW/month)	3,515	3,789	4,084	4,403	4,747
Energy charge (N/MWh)	5,389	5,758	7,290	7,944	8,658

Wholesale Generation Prices for New Entrants Gas Power Plants					
	2012	2013	2014	2015	2016
Wholesale contract prices (N/MWh)	10,743	11,534	13,520	14,665	15,910
Capacity charge (N'000/MW/month)	4,359	4,701	5,071	5,470	5,902
Energy charge (N/MWh)	5,568	5,951	7,499	8,169	8,902

Wholesale Generation Prices for the New Entrant Coal Plants					
	2012	2013	2014	2015	2016
Wholesale contract prices (N/MWh)	25,106	27,024	29,097	31,559	34,232
Capacity charge (N'000/MW/month)	13,971	15,103	16,328	17,651	19,083
Energy charge (N/MWh)	11,135	11,921	12,769	13,907	15,150

Wholesale Generation Prices for the Successor Large Hydro Plants					
	2012	2013	2014	2015	2016
Wholesale contract prices (N/MWh)	4,898	5,290	5,715	6,174	6,671
Wholesale price including HYPADDEC charges	6,368	6,877	7,429	8,026	8,672
HYPADDEC Charges	1,470	1,587	1,714	1,852	2,001
Capacity charge (N'000/MW/month)	4,928	5,317	5,737	6,191	6,681
Energy charge (N/MWh)	1,439	1,560	1,692	1,835	1,991

Wholesale Feed-in Tariff for Small Hydro Plant					
	2012	2013	2014	2015	2016
Wholesale contract prices (N/MWh)	23,561	25,433	27,456	29,643	32,006

Wholesale Feed-in-Tariff for Land Mounted Wind Power Plant					
	2012	2013	2014	2015	2016
Wholesale contract prices (N/MWh)	24,543	26,512	28,641	30,943	33,433

Wholesale Feed-in-Tariff Solar Power Plant					
	2012	2013	2014	2015	2016
Wholesale contract prices (N/MWh)	67,917	73,300	79,116	85,401	92,192

Wholesale Feed-in-Tariff for Biomass Power Plant					
	2012	2013	2014	2015	2016
Wholesale contract prices (N/MWh)	27,426	29,623	32,000	34,572	37,357

出所：NERC

(3) 送電会社（TCN）向け料金

配電会社が送電会社（TCN）に支払う送電システム使用料金を次表に示す。料金は今後、毎年上昇する計画となっている。2015年は、2,743N/MWhとなっている。つまり、2.743N/KWhである。

表 A9 a. 2 送電会社 (TCN) の受け取る送電システム利用料金

Breakdown of charges for TCN (=N='000,000/MWh)

	Ratio (%)	2012	2013	2014	2015	2016
Market Operator	3.37	51.26	47.94	47.19	51.59	57.61
System Operator	12.81	194.87	182.21	179.37	196.11	218.98
Ancillary Services Fund	2.5	38.03	35.56	35.01	38.27	42.74
Regulatory Charge	1.37	20.84	19.49	19.18	20.97	23.42
TSP Charges	79.95	1,216.20	1,137.24	1,119.48	1,223.94	1,366.68
Total	100	1,521.20	1,422.44	1,400.22	1,530.88	1,709.41

出所：NERC

(4) 配電会社向け料金

A9 a. 3 顧客クラスの設定

	Customer Classification	Description	Remarks
1	Residential		
	R1	Life-Line (50 kWh)	A consumer who uses his premises exclusively as a residence - house, flat or multi-storeyed house where people reside.
	R2	Single and 3-phase	
	R3	LV Maximum Demand	
	R4	HV Maximum Demand (11/33 KV)	
2	Commercial		
	C1	Single and 3-phase	A consumer who uses his premises for any purpose other than exclusively as a residence or as a factory for manufacturing goods.
	C2	LV Maximum Demand	
	C3	HV Maximum Demand(11/33 KV)	
3	Industrial		
	D1	Single and 3-phase	A consumer who uses his premises for manufacturing goods including welding and ironmongery.
	D2	LV Maximum Demand	
	D3	HV maximum Demand (11/33 KV)	
4	Special		
	A1	Single and 3 Phase	Customers such as agriculture (agro-allied enterprises involving processing are excluded), water boards, religious houses, Government and teaching hospitals, Government research institutes and educational establishments.
	A2	LV Maximum Demand	
	A3	HV Maximum Demand (11/33 KV)	
5	Street Lighting		
	S1	Single and 3-phase	

出所: JICA 調査団作成

別添の 11 の配電会社別の料金表から、配電会社別の販売シェアを基に加重平均した料金表を作成した。加重平均した料金表は次表に示される。

表 A9 a. 4 販売電力量で加重平均した料金表

ENERGY CHARGES ₺/KWH					
TARIFF CODE DETAILS					
		2015	2016	2017	2018
R1		4.00	4.00	4.00	4.00
R2		23.77	21.76	22.18	19.75
R3		37.67	34.53	35.19	31.39
R4		37.67	34.53	35.19	31.39
C1		27.08	24.80	25.25	22.49
C2		35.02	32.09	32.71	29.17
C3		35.02	32.09	32.71	29.17
D1		28.96	26.54	27.09	24.15
D2		36.71	33.64	34.29	30.59
D3		36.71	33.64	34.29	30.59
A1		27.59	25.24	25.72	22.93
A2		27.59	25.24	25.72	22.93
A3		28.27	25.88	26.40	23.51
S1		23.22	21.24	21.69	19.26

出所：NERC 資料を基に JICA 調査団作成

上記の加重平均料金表から、顧客クラス別のシェアを基に加重平均した平均料金を算出した。加重平均した料金は次表に示される。

表 A9 a. 5 顧客クラスで加重平均した料金

ENERGY CHARGES ₺/KWH				
Weighted Average Tariff	2015	2016	2017	2018
Total	36.62	33.53	34.18	30.45

出所：NERC 資料を基に JICA 調査団作成

配電システム使用料と配電会社のバランスシステムを次表に示す。配電会社により料金が若干異なる。配電システム使用料金は、“Nominal tariff”であるが、このうち、“Variable Cost”は、各配電会社が保持し、“Compensation”は、配電会社間のバランスを維持するために使用される。

表 A9 a. 6 配電システム使用料とバランスメカニズム

Unit: NGN/MWh

		2012	2013	2014	2015	2016
Abuja	Nominal tariff	7,868	6,434	5,609	5,433	5,620
	Compensation	6,256	5,169	4,487	4,329	4,444
	Variable Cost	1,612	1,265	1,121	1,104	1,176
Benin	Nominal tariff	8,558	6,864	5,884	5,614	5,722
	Compensation	7,358	5,923	5,050	4,793	4,847
	Variable Cost	1,199	941	834	821	875
Enugu	Nominal tariff	8,386	6,778	5,850	5,615	5,755
	Compensation	7,050	5,730	4,921	4,700	4,781
	Variable Cost	1,336	1,048	929	915	974
Ibadan	Nominal tariff	9,881	7,982	6,897	6,626	6,813
	Compensation	7,766	6,322	5,425	5,177	5,269
	Variable Cost	2,116	1,660	1,472	1,449	1,543
Jos	Nominal tariff	9,340	7,614	6,640	6,432	6,654
	Compensation	7,375	6,072	5,273	5,086	5,220
	Variable Cost	1,965	1,542	1,367	1,345	1,433
Kaduna	Nominal tariff	9,657	7,729	6,664	6,387	6,541
	Compensation	8,171	6,563	5,630	5,369	5,457
	Variable Cost	1,486	1,166	1,034	1,018	1,084
Kano	Nominal tariff	7,581	6,214	5,442	5,293	5,492
	Compensation	6,308	5,215	4,557	4,421	4,564
	Variable Cost	1,273	999	886	872	929
Eko	Nominal tariff	8,162	6,795	5,968	5,817	6,050
	Compensation	6,460	5,459	4,783	4,652	4,808
	Variable Cost	1,702	1,336	1,184	1,166	1,242
Ikeja	Nominal tariff	6,243	5,375	4,800	4,750	5,000
	Compensation	4,827	4,264	3,815	3,781	3,968
	Variable Cost	1,416	1,111	985	969	1,033
Port Harcourt	Nominal tariff	8,856	7,165	6,225	6,008	6,186
	Compensation	7,422	6,040	5,228	5,027	5,141
	Variable Cost	1,433	1,125	997	982	1,046
Yola	Nominal tariff	9,883	7,966	6,889	6,622	6,801
	Compensation	8,031	6,513	5,601	5,354	5,450
	Variable Cost	1,852	1,453	1,288	1,268	1,351

出所:NERC

配電会社別の料金表

DisCo 1 – Abuja DisCo

Table 1: Fixed Charges - Abuja DisCo

FIXED CHARGES ₦/MONTH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	702	843	1,011	1,213
R3	52,696	63,235	75,882	91,059
R4	136,030	163,236	195,883	235,059
C1	702	843	1,011	1,213
C2	47,772	57,326	68,791	82,549
C3	123,321	147,985	177,582	213,098
D1	1,000	1,200	1,440	1,728
D2	101,113	121,335	145,603	174,723
D3	123,321	147,985	177,582	213,098
A1	702	843	1,011	1,213
A2	43,125	51,750	62,100	74,520
A3	54,375	65,250	78,300	93,960
S1	600	720	864	1,037

Table 2: Energy Charges - Abuja DisCo

ENERGY CHARGES ₦/KWH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4.00	4.00	4.00	4.00
R2	23.32	23.14	21.78	19.78
R3	37.68	37.39	35.19	31.96
R4	37.68	37.39	35.19	31.96
C1	27.59	27.37	25.76	23.40
C2	35.03	34.75	32.71	29.71
C3	35.03	34.75	32.71	29.71
D1	28.26	28.04	26.39	23.97
D2	36.72	36.43	34.28	31.14
D3	36.72	36.43	34.28	31.14
A1	27.05	26.84	25.26	22.95
A2	27.05	26.84	25.26	22.95
A3	27.05	26.84	25.26	22.95
S1	22.33	22.16	20.85	18.94

DisCo 2 – Benin DisCo

Table 3: Fixed Charges - Benin DisCo

FIXED CHARGES ₺/MONTH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	750	900	1,080	1,296
R3	37,527	45,032	54,039	64,847
R4	133,091	159,709	191,651	229,981
C1	1,000	1,200	1,440	1,728
C2	34,020	40,824	48,989	58,787
C3	141,748	170,098	204,117	244,941
D1	1,000	1,200	1,440	1,728
D2	153,413	184,095	220,914	265,097
D3	155,923	187,107	224,529	269,435
A1	1,000	1,200	1,440	1,728
A2	37,813	45,375	54,450	65,340
A3	44,688	53,625	64,350	77,220
S1	1,000	1,200	1,440	1,728

Table 4: Energy Charges - Benin DisCo

ENERGY CHARGES ₺/KWH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4.00	4.00	4.00	4.00
R2	23.80	20.38	20.67	16.77
R3	34.20	29.28	29.71	24.10
R4	34.20	29.28	29.71	24.10
C1	26.72	22.87	23.20	18.83
C2	31.79	27.22	27.61	22.40
C3	31.79	27.22	27.61	22.40
D1	25.65	21.96	22.28	18.08
D2	33.33	28.53	28.94	23.49
D3	33.33	28.53	28.94	23.49
A1	24.56	21.02	21.33	17.31
A2	24.56	21.02	21.33	17.31
A3	24.56	21.02	21.33	17.31
S1	25.30	21.66	21.97	17.83

DisCo 3 – Enugu DisCo

Table 5: Fixed Charges - Enugu DisCo

FIXED CHARGES N/MONTH TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	650	780	936	1,123
R3	24,424	29,308	35,170	42,204
R4	117,416	140,900	169,080	202,896
C1	650	780	936	1,123
C2	22,141	26,569	31,883	38,260
C3	106,446	127,736	153,283	183,940
D1	1,300	1,560	1,872	2,246
D2	104,733	125,679	150,815	180,978
D3	106,446	127,736	153,283	183,940
A1	650	780	936	1,123
A2	37,500	45,000	54,000	64,800
A3	46,935	56,322	67,586	81,103
S1	650	780	936	1,123

Table 6: Energy Charges - Enugu DisCo

ENERGY CHARGES ₦/KWH TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4	4	4	4
R2	32.00	26.73	26.14	22.39
R3	47.89	39.99	39.11	33.50
R4	47.89	39.99	39.11	33.50
C1	35.32	29.49	28.85	24.71
C2	44.51	37.17	36.35	31.14
C3	44.51	37.17	36.35	31.14
D1	35.91	29.99	29.33	25.13
D2	46.66	38.96	38.11	32.65
D3	46.66	38.96	38.11	32.65
A1	39.54	33.02	32.29	27.66
A2	39.54	33.02	32.29	27.66
A3	39.54	33.02	32.29	27.66
S1	30.32	25.32	24.76	21.21

DisCo 4 – Ibadan DisCo

Table 7: Fixed Charges - Ibadan DisCo

FIXED CHARGES ₦/MONTH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	625	750	900	1,080
R3	18,764	22,516	27,019	32,423
R4	117,267	140,720	168,864	202,637
C1	500	600	720	864
C2	17,010	20,412	24,494	29,393
C3	106,311	127,573	153,088	183,705
D1	500	600	720	864
D2	104,600	125,519	150,623	180,748
D3	106,311	127,573	153,088	183,705
A1	500	600	720	864
A2	33,594	40,313	48,375	58,050
A3	46,875	56,250	67,500	81,000
S1	500	600	720	864

Table 8: Energy Charges - Ibadan DisCo

ENERGY CHARGES ₦/KWH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4.00	4.00	4.00	4.00
R2	23.30	21.11	22.80	20.28
R3	37.30	33.79	36.50	32.47
R4	37.30	33.79	36.50	32.47
C1	24.68	22.35	24.15	21.48
C2	34.67	31.41	33.93	30.18
C3	34.67	31.41	33.93	30.18
D1	27.98	25.34	27.38	24.35
D2	36.34	32.93	35.57	31.64
D3	36.34	32.93	35.57	31.64
A1	26.78	24.26	26.21	23.31
A2	26.78	24.26	26.21	23.31
A3	26.78	24.26	26.21	23.31
S1	20.56	18.63	20.12	17.90

DisCo 5 – Jos DisCo

Table 9: Fixed Charges - Jos DisCo

FIXED CHARGES ₦/MONTH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	775	930	1,116	1,339
R3	29,083	34,900	41,880	50,256
R4	181,764	218,117	261,740	314,088
C1	775	930	1,116	1,339
C2	26,366	31,639	37,966	45,560
C3	164,782	197,738	237,286	284,743
D1	1,395	1,674	2,009	2,411
D2	162,129	194,555	233,466	280,159
D3	164,782	197,738	237,286	284,743
A1	1,395	1,674	2,009	2,411
A2	62,969	75,563	90,675	108,810
A3	72,656	87,188	104,625	125,550
S1	1,395	1,674	2,009	2,411

Table 10: Energy Charges - Jos DisCo

ENERGY CHARGES ₦/KWH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4.00	4.00	4.00	4.00
R2	34.09	32.26	33.83	27.70
R3	52.50	49.68	52.10	42.66
R4	52.50	49.68	52.10	42.66
C1	38.14	36.10	37.85	30.99
C2	48.80	46.18	48.42	39.65
C3	48.80	46.18	48.42	39.65
D1	38.14	36.10	37.85	30.99
D2	51.15	48.41	50.76	41.57
D3	51.15	48.41	50.76	41.57
A1	37.69	35.67	37.40	30.63
A2	37.69	35.67	37.40	30.63
A3	37.69	35.67	37.40	30.63
S1	36.32	34.38	36.05	29.52

DisCo 6 – Kaduna DisCo

Table 11: Fixed Charges - Kaduna DisCo

FIXED CHARGES ₦/MONTH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	800	960	1,152	1,382
R3	40,029	48,035	57,641	69,170
R4	250,170	300,204	360,244	432,293
C1	800	960	1,152	1,382
C2	36,288	43,546	52,255	62,706
C3	226,797	272,156	326,587	391,905
D1	1,600	1,920	2,304	2,765
D2	223,146	267,775	321,330	385,596
D3	226,797	272,156	326,587	391,905
A1	800	960	1,152	1,382
A2	74,766	89,719	107,662	129,195
A3	100,000	120,000	144,000	172,800
S1	800	960	1,152	1,382

Table 12: Energy Charges - Kaduna DisCo

ENERGY CHARGES ₦/KWH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4.00	4.00	4.00	4.00
R2	23.94	22.14	24.34	22.94
R3	39.73	36.76	40.40	38.08
R4	39.73	36.76	40.40	38.08
C1	27.25	25.21	27.71	26.12
C2	36.93	34.17	37.55	35.39
C3	36.93	34.17	37.55	35.39
D1	29.80	27.57	30.30	28.56
D2	38.72	35.82	39.36	37.10
D3	38.72	35.82	39.36	37.10
A1	28.53	26.39	29.00	27.34
A2	28.53	26.39	29.00	27.34
A3	28.53	26.39	29.00	27.34
S1	24.17	22.36	24.57	23.16

DisCo 7 – Kano DisCo

Table 13: Fixed Charges - Kano DisCo

FIXED CHARGES ₦/MONTH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	667	800	960	1,152
R3	30,031	36,038	43,245	51,894
R4	156,407	187,689	225,227	270,272
C1	667	800	960	1,152
C2	27,225	32,670	39,204	47,045
C3	141,795	170,154	204,184	245,021
D1	867	1,040	1,248	1,498
D2	139,512	167,414	200,897	241,077
D3	141,795	170,154	204,184	245,021
A1	667	800	960	1,152
A2	62,521	75,025	90,030	108,036
A3	83,361	100,033	120,039	144,047
S1	867	1,040	1,248	1,498

Table 14: Energy Charges - Kano DisCo

ENERGY CHARGES ₦/KWH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4.00	4.00	4.00	4.00
R2	23.65	21.41	23.12	21.67
R3	38.12	34.51	37.26	34.93
R4	38.12	34.51	37.26	34.93
C1	25.80	23.36	25.22	23.65
C2	35.43	32.08	34.63	32.47
C3	35.43	32.08	34.63	32.47
D1	28.59	25.88	27.95	26.20
D2	37.14	33.62	36.31	34.04
D3	37.14	33.62	36.31	34.04
A1	27.37	24.78	26.75	25.08
A2	27.37	24.78	26.75	25.08
A3	27.37	24.78	26.75	25.08
S1	21.01	19.02	20.54	19.26

DisCo 8 – Eko DisCo

Table 15: Fixed Charges - Eko DisCo

FIXED CHARGES ₺/MONTH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	750	900	1,080	1,296
R3	31,898	38,278	45,933	55,120
R4	136,655	163,986	196,783	236,140
C1	750	900	1,080	1,296
C2	22,170	26,604	31,924	38,309
C3	118,501	142,202	170,642	204,770
D1	905	1,085	1,302	1,563
D2	116,594	139,912	167,895	201,474
D3	118,501	142,202	170,642	204,770
A1	750	900	1,080	1,296
A2	52,250	62,700	75,240	90,288
A3	58,438	70,125	84,150	100,980
S1	750	900	1,080	1,296

Table 16: Energy Charges - Eko DisCo

ENERGY CHARGES ₺/KWH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4.00	4.00	4.00	4.00
R2	19.12	18.26	17.61	16.61
R3	29.02	27.72	26.72	25.21
R4	29.02	27.72	26.72	25.21
C1	19.39	18.51	17.85	16.84
C2	26.97	25.76	24.83	23.43
C3	26.97	25.76	24.83	23.43
D1	21.76	20.79	20.04	18.91
D2	28.28	27.00	26.03	24.57
D3	28.28	27.00	26.03	24.57
A1	20.83	19.90	19.18	18.10
A2	20.83	19.90	19.18	18.10
A3	20.83	19.90	19.18	18.10
S1	16.00	15.28	14.73	13.90

DisCo 9- Ikeja DisCo

Table 17: Fixed Charges - Ikeja DisCo

FIXED CHARGES ₦/MONTH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	750	900	1,080	1,296
R3	26,269	31,523	37,827	45,393
R4	164,174	197,009	236,410	283,692
C1	750	900	1,080	1,296
C2	23,814	28,577	34,292	41,151
C3	148,835	178,602	214,323	257,188
D1	1,000	1,200	1,440	1,728
D2	195,252	234,303	281,163	337,396
D3	198,447	238,137	285,764	342,917
A1	750	900	1,080	1,296
A2	43,125	51,750	62,100	74,520
A3	65,625	78,750	94,500	113,400
S1	650	780	936	1,123

Table 18: Energy Charges - Ikeja DisCo

ENERGY CHARGES ₦/KWH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4.00	4.00	4.00	4.00
R2	17.02	15.83	14.89	13.69
R3	29.86	27.76	26.11	24.01
R4	29.86	27.76	26.11	24.01
C1	22.64	21.05	19.80	18.21
C2	27.76	25.81	24.27	22.32
C3	27.76	25.81	24.27	22.32
D1	22.40	20.82	19.58	18.01
D2	29.09	27.05	25.44	23.40
D3	29.09	27.05	25.44	23.40
A1	21.44	19.93	18.75	17.24
A2	21.44	19.93	18.75	17.24
A3	21.44	19.93	18.75	17.24
S1	16.46	15.31	14.40	13.24

DisCo 10 – Port Harcourt DisCo

Table 19: Fixed Charges – Port Harcourt DisCo

FIXED CHARGES ₦/MONTH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	700	840	1,008	1,210
R3	35,025	42,030	50,436	60,524
R4	164,174	197,009	236,410	283,692
C1	700	840	1,008	1,210
C2	31,752	38,102	45,723	54,867
C3	148,835	178,602	214,323	257,188
D1	980	1,176	1,411	1,693
D2	146,439	175,727	210,873	253,047
D3	148,835	178,602	214,323	257,188
A1	980	1,176	1,411	1,693
A2	65,625	78,750	94,500	113,400
A3	87,500	105,000	126,000	151,200
S1	980	1,176	1,411	1,693

Table 20: Energy Charges – Port Harcourt DisCo

ENERGY CHARGES ₦/KWH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4.00	4.00	4.00	4.00
R2	26.81	24.70	26.60	22.83
R3	44.10	40.64	43.75	37.56
R4	44.10	40.64	43.75	37.56
C1	32.42	29.87	32.16	27.61
C2	40.99	37.78	40.67	34.91
C3	40.99	37.78	40.67	34.91
D1	44.10	40.64	43.75	37.56
D2	42.97	39.60	42.63	36.60
D3	42.97	39.60	42.63	36.60
A1	31.66	29.18	31.41	26.97
A2	31.66	29.18	31.41	26.97
A3	42.22	38.90	41.88	35.95
S1	32.42	29.87	32.16	27.61

DisCo 11 – Yola DisCo

Table 21: Fixed Charges – Yola DisCo

FIXED CHARGES ₺/MONTH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	-	-	-	-
R2	750	900	1,080	1,296
R3	24,205	29,046	34,855	41,826
R4	151,274	181,529	217,835	261,402
C1	750	900	1,080	1,296
C2	21,943	26,331	31,598	37,917
C3	137,141	164,569	197,483	236,980
D1	750	900	1,080	1,296
D2	134,933	161,920	194,304	233,165
D3	137,141	164,569	197,483	236,980
A1	750	900	1,080	1,296
A2	44,688	53,625	64,350	77,220
A3	60,469	72,563	87,075	104,490
S1	750	900	1,080	1,296

Table 22: Energy Charges – Yola DisCo

ENERGY CHARGES ₺/KWH				
TARIFF CODE DETAILS				
	2015	2016	2017	2018
R1	4.00	4.00	4.00	4.00
R2	27.36	24.74	26.99	24.59
R3	41.43	37.46	40.87	37.24
R4	41.43	37.46	40.87	37.24
C1	32.61	29.49	32.17	29.31
C2	38.51	34.82	37.99	34.61
C3	38.51	34.82	37.99	34.61
D1	32.61	29.49	32.17	29.31
D2	40.36	36.50	39.82	36.28
D3	40.36	36.50	39.82	36.28
A1	31.92	28.86	31.49	28.69
A2	31.92	28.86	31.49	28.69
A3	31.92	28.86	31.49	28.69
S1	29.18	26.39	28.79	26.23

出所：NERC

Annex 9 b 電力セクター企業の現況

(1) 電力セクター企業の現況

ここでは、電力セクター企業の中でも中核的な企業として、Transmission Company of Nigeria (TCN) と Nigerian Bulk Electricity Trading PLC (NBET)、発電会社 (GenCo)、配電会社 (DisCo) の経営状況を概観する。

(2) TCN の現況

1) 収支計算書

TCN の直近 5 年の収支計算書を表 9-2. 1 に示す。TCN の営業収入は、年々増加している。それに伴い、営業費用も増加している。

営業損益は、2012、2014 年度は、赤字であるが、その他の年度は黒字を確保している。2015 年の最終損益は、37,819 百万ナイラの黒字となっている。自律的な経営が可能な状況ではあるものの、安定的な利益を確保する体制を構築することが課題である。

表 A9 b. 1 TCN の収支計算書

	Unit: million N					
	2015	2014	2013	2012	2011	2010
営業収入	74,036	50,315	35,764	36,036	31,517	27,550
電力購入の費用						
粗利益	74,036	50,315	35,764	36,036	31,517	27,550
減少:						
減価償却前営業費用	32,520	53,720	34,225	37,892		
減価償却費	46	2,006	1,206	941		
営業費用合計	32,566	55,726	35,432	38,833	15,698	14,784
営業損益	41,470	-5,411	333	-2,797	15,819	12,766
その他の収入	-3,651	-3,020	797	827	618	353
財務費用引前損益	37,819	-8,431	1,129	-1,971	16,437	13,119
財務費用						
税引前損益	37,819	-8,431	1,129	-1,971	16,437	13,119
税金						
政府運営費補助						
最終損益	37,819	-8,431	1,129	-1,971	16,437	13,119

出所：TCN 提供データより JICA 調査団作成

2) 貸借対照表

TCN の直近 5 年の貸借対照表を表 9-2. 2 に示す。資産が負債の額を大きく上回っており、純資産も大きく積みあがっている。安定的な財務基盤を有しているといえる。安定的な財務は、収益によって得られたものではなく、資本準備金、連邦政府の資本助成といった、連邦政府からの資金拠出に支えられたものである。

今後は、収益力を強化し、連邦政府からの資金的な支援がなくとも自律的な財務運営によって安定的な財務構造を構築することが課題である。

表 A9 b. 2 TCN の貸借対照表

Unit: million N

	2015	2014	2013	2012	2011	2010
有形資産						
固定資産	490,156	197,603	86,971	74,740	41,365	31,562
長期基金	22,433	44,006				
総有形資産	512,590	241,609	86,971	74,740	41,365	31,562
流動資産						
マーケット・ファンド	126,304	75,455	52,693	9,372	35,691	23,392
材料と消耗品	16,502	15,937	10,639	9,789	8,146	8,304
その他債務者への前払金	20,359	21,239	20,116	19,483	13,927	3,372
信用状			26,782	27,386	37,377	26,175
短期投資	577					
現金および銀行残高	46,917	35,124	20,769	7,003	21,257	21,178
流動資産合計	210,660	147,755	131,001	73,034	116,397	82,422
総資産	723,249	389,364	217,972	147,774	157,762	113,983
流動負債						
1年以内に満期となる債務						
請負業者への債務	10,008	16,682	5,951	3,812	971	3,846
買掛金						
短期借入						
現行課税						
引当金;						
医療引当金	1,811	1,529	1,192	899		
年金拠出未払金	4,591	2,779	2,829	3,162		
不良債権引当金:(マーケット・ファンド)	105,472	67,184	46,047			
その他の引当金	523	376	376			
不良債権引当金:(Alheriとフェーズ2)		4,243	3,311	3,028		
流動負債:	122,404	92,794	59,706	10,900	971	3,846
正味流動資産/(負債)	88,255	54,961	71,295	62,134	115,426	78,575
総資産マイナス流動負債	600,845	296,571	158,265	136,874	156,791	110,137
債権:一年後に下落する金額 (お客様の預金/資本拠出)				65		
借入金	76,168	56,664	15,575			
純資産	524,677	239,907	142,690	136,809	156,791	110,137
融資:						
資本および引当金:						
連邦政府のエクイティ:						
株式資本	5	5	5	5	5	5
資本準備金	402,429	115,333	4,983	12,251	29,215	29,704
合計	402,434	115,338	4,988	12,256	29,220	29,709
連邦政府の資本助成	131,489	130,620	122,641	110,621	95,231	64,525
収益の引当金	-9,247	-6,051	15,062	13,932	32,340	15,903
在庫引当金						
合計	524,677	239,907	142,690	136,809	156,791	110,137

出所: TCN 提供データより JICA 調査団作成

3) キャッシュ・フロー計算書

TCN の直近 5 年のキャッシュ・フロー計算書を表 9-2. 3 に示す。2014、2015 年の表示形式が 2013 年までと大きく異なるため、別表示とした。

損益計算書で示されたように、最終損益は若干の黒字もしくは赤字基調であり、営業活動によるキャッシュ・フローだけでは資金繰りを支えられない。政府からの資本補助金や資本準備金などで資金繰りが支えられている現状にある。

政府からの資金支援なく、自律的にキャッシュ・フローを運営していけるような経営状況にすることが課題である。

表 A9 b. 3 TCN のキャッシュ・フロー計算書

Unit: million N

	2015	2014
資金源		
税引後当期純利益	37,819	-8,431
控除非現金費用を追加		
長期顧客出資の償却		
減価償却費		1,907
純 - 前払い/後払いの非現金費用の追加		
資金として利用可能な営業利益	37,819	-6,524
最新資産状態に変更(現金を除く)		
マーケット・ファンドより	-77,223	-24,529
材料と消耗品	-5,835	-5,270
その他債務者への前払金	-243	-1,123
信用状		
短期投資	-577	
合計	-83,878	-30,922
流動負債の最新への変更		
1年以内に満期となる債務		
請負業者への債務	4,053	10,791
買掛金		
医療引当金	960	678
年金拠出未払金	1,916	95
不良債権引当金：(マーケット・ファンド)	60,216	21,928
その他の引当金	146	
不良債権引当金：(Aheriとフェーズ2)	-1,153	1,626
短期借入		
現行課税		
合計	62,238	24,480
資金として利用可能な純営業収益	16,179	-12,967
資本金資金調達		
債権：一年後に下落する金額 (お客様の預金/資本拠出)		
借入金	60,593	41,089
株式資本		
資本準備金	403,936	9,582
連邦政府の資本助成	9,028	8,158
資本金の資金調達合計	473,558	58,830
利用可能な資金合計	489,736	45,863
ファンドの活用		
固定資産コスト	513,431	-22,223
進行中の建設業務	-31,162	35,756
ファンドの活用合計	477,943	30,814
現金残高の純増減	11,793	15,049
開始時現金残高	35,124	20,075
終了時現金残高	46,917	35,124

Unit: million N

	2013	2012	2011	2010
営業活動によるキャッシュ・フロー				
顧客からの現金受領(マーケット・オペレーター)	28,099	20,671	19,218	11,171
供給業者および従業員に支払われた現金	-27,754	-60,513	-40,335	-16,277
営業活動によるキャッシュ・フロー	346	-39,841	-21,117	-5,106
投資活動によるキャッシュ・フロー				
受取利息と雑収入	797	203	618	353
投資活動によるキャッシュ・フロー	797	203	618	353
財務活動によるキャッシュ・フロー				
資本準備金				
政府の資本補助金:	12,329	15,392	30,707	22,142
増額:				
前年分の年内の受領			1,073	500
小計	12,329	15,392	31,779	22,642
減額:				
連邦政府への返金				6,848
今年受領分の次年度への先送り				1,073
政府助成金の一部のイバダンゾーンへの転送	4	2		
代替プロジェクトへの転送	304			
財務活動によるキャッシュ・フロー	12,020	15,394	31,779	14,721
現金及び現金同等物の純増加	13,163	-24,244	11,280	9,968
1月1日における現金及び現金同等物				
信用状	27,386	37,377	26,175	15,201
現金および銀行残高	7,003	21,257	21,178	22,185
合計	34,389	58,634	47,353	37,386
年末における現金及び現金同等物				
信用状	26,782	27,386	37,377	26,175
現金および銀行残高	20,769	7,003	21,257	21,178
合計	47,552	34,389	58,634	47,353

出所: TCN 提供データより JICA 調査団作成

(3) NBET

1) 損益計算書

NBET の直近 3 年の損益計算書を表 9-2.4 に示す。NBET によると、NBET の設立は、2011 年であるが、本格的な取引を開始したのは 2015 年 2 月からである。したがって、以下に示される財務状況は本格開業準備段階のものである。

収入に対し、営業経費が 2 倍以上と大幅に上回っており、営業損益は大きな赤字となっている。

表 A9 b. 4 NBET の損益計算書

単位:1,000N

	2013	2012	2011
収入	377,134	190,401	
その他の収入	1,050	15	
収入計	378,184	190,416	0
管理費および一般管理費	-409,726	-268,581	
給与および関連費用	-309,740	-166,326	
減価償却費	-45,034	-19,237	
営業経費	-764,500	-454,144	-56,961
営業損益	-386,316	-263,728	-56,961
財務収入	3,122	552	
財務費用	-297	-93	
年間損益	-383,491	-263,269	-56,961
年間総括損益	-383,491	-263,269	-56,961

一株当たり損益(Naira) -19.17 -13.16

出所：NBET 提供データより JICA 調査団作成

2) 貸借対照表

NBET の直近 3 年の貸借対照表を表 9 - 2. 5 に示す。連邦政府による拠出金と電力取引資本により、資本が手厚く積み重ねられており、財務基盤は極めて良好である。電力取引資本は、電力セクター改革法に従い、電力セクターロードマップに示されたものであり、NBET の任務を遂行可能にするために、NBET に充当資金を割り当てたものである。

表 A9 b. 5 NBET の貸借対照表

単位:1,000N

	2013	2012	2011
資産			
固定資産			
有形固定資産	175,255	135,668	
無形資産	13,772	17,895	12,100
固定資産計	189,027	153,563	12,100
流動資産			
売掛金およびその他の債権	6,240	198,494	64,667
金融資産 - 満期保有	1,768,348		
現金および現金同等物	14,359,154	8,891,940	279,036
流動資産計	16,133,742	9,090,434	343,703
資産合計	16,322,769	9,243,997	355,803
資本および負債			
株主に帰属する持分			
株式資本	10,000	10,000	10,000
連邦政府による拠出金	1,219,649	664,091	381,250
電力取引資本	15,717,672	8,868,888	
累積赤字	-703,721	-320,230	-56,961
資本合計	16,243,600	9,222,749	334,289
流動負債			
買掛金およびその他の債務	79,169	21,248	21,514
負債合計	79,169	21,248	21,514
資本および負債合計	16,322,769	9,243,997	355,803

出所：NBET 提供データより JICA 調査団作成

3) キャッシュ・フロー計算書

NBET の直近 3 年のキャッシュ・フロー計算書を表 9-2. 6 に示す。営業活動によるキャッシュ・フローはマイナスであるが、連邦政府からの拠出、電力取引資本の積み増しといった財務活動からのキャッシュ・フローが極めて大きく、現金及び現金同等物が大きく積み増されている。

表 A9 b. 6 NBET のキャッシュ・フロー計算書

単位:1,000N

	2013	2012	2011
営業活動によるキャッシュ・フロー			
営業活動に得られた現金	-88,283	-378,124	-99,909
純営業活動によるキャッシュ・フロー	-88,283	-378,124	-99,909
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得	-80,497	-152,026	
無形資産の取得		-8,675	-12,305
ナイジェリア短期国債への投資	-1,768,348		
純投資活動によるキャッシュ・フロー	-1,848,845	-160,701	-12,305
財務活動によるキャッシュ・フロー			
株式の発行による収入			10,000
連邦政府からの拠出	555,558	282,841	381,250
年内に受領した電力取引資本	6,848,784	8,868,888	
純財務活動によるキャッシュ・フロー	7,404,342	9,151,729	391,250
現金及び現金同等物の増加	5,467,214	8,612,904	279,036
年の開始時の現金及び現金同等物	8,891,940	279,036	
年度末の現金及び現金同等物	14,359,154	8,891,940	279,036

出所：NBET 提供データより JICA 調査団作成

(4) 発電会社

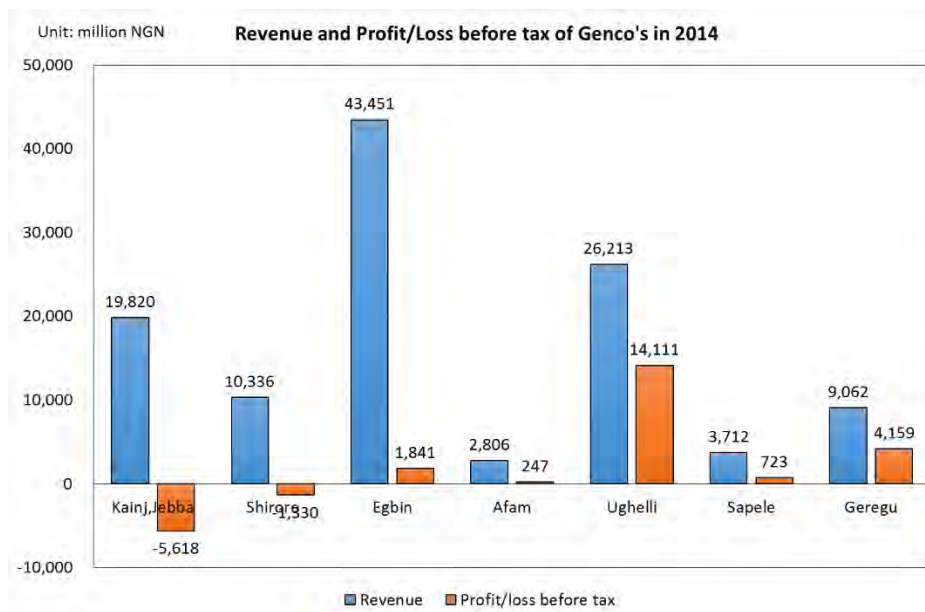
1) 損益計算書

次表に発電会社の売上高と税引前損益の状況をまとめた。各社とも年度により収益の変動が大きい傾向にある。会社により、収益性の差が大きい。全体的に安定した収益構造を構築できていない傾向にある。2014 年度の全社平均の売上高利益率は、12.2%となっている。

表 A9 b. 7 発電会社の売上高と税引前損益

単位: Million NGN

	2015			2014			2013		
	売上高	税引前損益	売上高利益率	売上高	税引前損益	売上高利益率	売上高	税引前損益	売上高利益率
Mainstream Energy Solutions Limited(Kainj,Jebba)	23,398	-10,596	-45.3%	19,820	-5,618	-28.3%	3,700	-1,663	-45.0%
North South Power Company Limited(Shiroro)	11,990	-2,582	-21.5%	10,336	-1,330	-12.9%	3,965	1,988	50.1%
Egbin Power PLC	51,587	-10,588	-20.5%	43,451	1,841	4.2%	58,036	18,777	32.4%
Afam Power PLC	81	-832	-1023.6%	2,806	247	8.8%	3,012	-932	-31.0%
Transcorp Power Limited(Ughelli Power PLC)	26,647	1,003	3.8%	26,213	14,111	53.8%	14,860	6,951	46.8%
Sapele Power PLC				3,712	723	19.5%			
Geragu Power PLC	10,268	3,570	34.8%	9,062	4,159	45.9%	1,679	718	42.7%
Genco 合計	123,972	-20,027	-16.2%	115,400	14,134	12.2%	85,252	25,838	30.3%



出所：NERC 提供データより JICA 調査団作成

2) 貸借対照表

次表に発電会社の総資本と自己資本の状況をまとめた。Mainstream Energy Solutions Limited 以外は、自己資本が充実している傾向にある。2014 年度の全社平均の自己資本比率は 50.5% となっている。

表 A9 b. 8 発電会社の総資本と自己資本

Unit: Million NGN

	2015			2014			2013		
	Gross Capital	Owned Capital	Capital Adequacy Ratio	Gross Capital	Owned Capital	Capital Adequacy Ratio	Gross Capital	Owned Capital	Capital Adequacy Ratio
Mainstream Energy Solutions Limited(Kainj, Jebba)	100,135	4,628	4.6%	88,874	-4,941	-5.6%	79,849	-1,333	-1.7%
North South Power Company Limited(Shiroro)	54,748	5,483	10.0%	48,192	8,050	16.7%	45,080	8,981	19.9%
Egbin Power PLC	239,468	138,040	57.6%	232,595	148,484	63.8%	215,841	147,404	68.3%
Afam Power PLC	19,743	16,466	83.4%	20,216	17,199	85.1%	18,834	16,552	87.9%
Transcorp Power Limited(Ughelli Power PLC)	84,147	15,243	18.1%	61,893	35,384	57.2%	44,891	39,434	87.8%
Sapele Power PLC				5,268	3,408	64.7%			
Geregu Power PLC	64,336	53,164	82.6%	52,143	49,595	95.1%	46,307	45,436	98.1%
Genco Total	562,578	233,024	41.4%	509,181	257,179	50.5%	450,802	256,474	56.9%

出所：NERC 提供データより JICA 調査団作成

(5) 配電会社

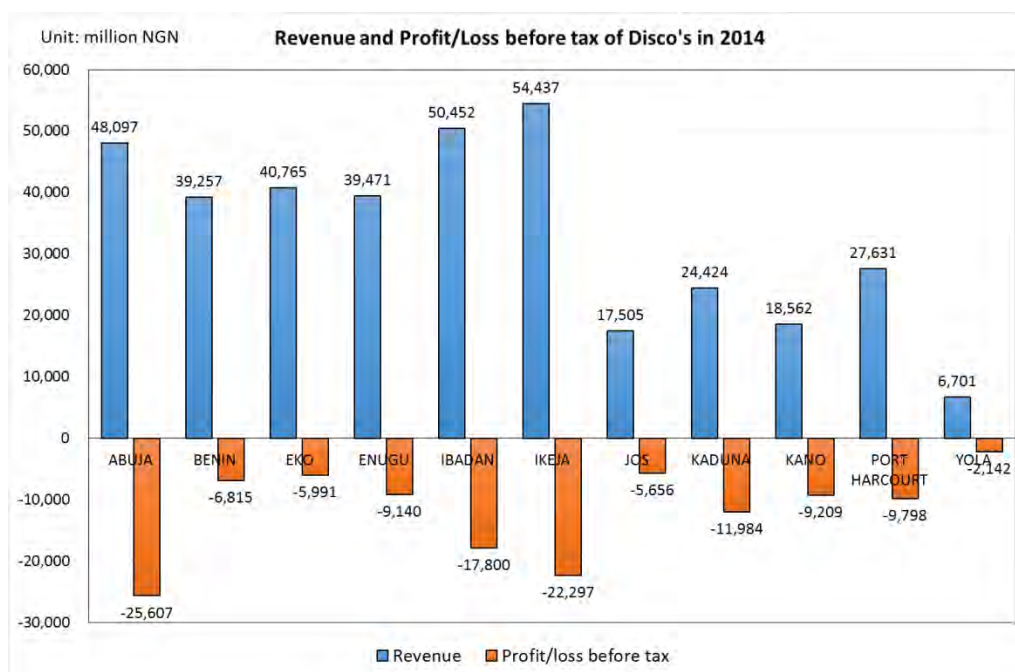
1) 損益計算書

次表に配電会社の売上高と税引前損益の状況をまとめた。全ての配電会社が赤字となっており、2014 年度の 11 社の売上高利益率は、全社平均で-34.4%となっている。自律的な経営を維持できる状況ではなく、補助金等が不可欠な状況となっている。

表 A9 b. 9 配電会社の売上高と税引前損益

単位: Million NGN

	2015			2014		
	売上高	税引前損益	売上高利益率	売上高	税引前損益	売上高利益率
ABUJA	62,535	-41,719	-66.7%	48,097	-25,607	-53.2%
BENIN	37,047	-4,374	-11.8%	39,257	-6,815	-17.4%
EKO	50,933	-6,126	-12.0%	40,765	-5,991	-14.7%
ENUGU	45,692	-26,427	-57.8%	39,471	-9,140	-23.2%
IBADAN	61,378	-20,060	-32.7%	50,452	-17,800	-35.3%
IKEJA	62,637	-28,311	-45.2%	54,437	-22,297	-41.0%
JOS	22,666	-8,792	-38.8%	17,505	-5,656	-32.3%
KADUNA	38,715	-8,192	-21.2%	24,424	-11,984	-49.1%
KANO	25,901	-8,896	-34.3%	18,562	-9,209	-49.6%
PORT HARCOURT				27,631	-9,798	-35.5%
YOLA				6,701	-2,142	-32.0%
Disco 合計	407,503	-152,895	-37.5%	367,300	-126,438	-34.4%



出所: BPE 提供データより JICA 調査団作成

2) 貸借対照表

次表に配電会社の総資本と自己資本の状況をまとめた。配電会社の資本は、総じて充実している。自己資本比率は高い傾向にあり、2014年度は、全社平均で 58.9%となっている。

表 A9 b. 10 配電会社の総資本と自己資本

	2015			2014		
	総資本	自己資本	自己資本比率	総資本	自己資本	自己資本比率
ABUJA	109,486	36,428	33.3%	105,530	63,123	59.8%
BENIN	61,635	6,855	11.1%	49,478	11,247	22.7%
EKO	88,533	53,468	60.4%	72,403	60,226	83.2%
ENUGU	67,018	4,993	7.5%	56,714	31,420	55.4%
IBADAN	61,635	6,855	11.1%	49,478	11,247	22.7%
IKEJA	108,933	46,409	42.6%	109,980	75,205	68.4%
JOS	48,416	21,800	45.0%	44,235	30,446	68.8%
KADUNA	73,123	45,545	62.3%	86,627	33,170	38.3%
KANO	89,920	56,414	62.7%	72,006	61,469	85.4%
PORT HARCOURT				48,267	31,983	66.3%
YOLA				5,819	2,862	49.2%
Disco Total	708,699	278,767	39.3%	700,536	412,398	58.9%

出所：BPE 提供データより JICA 調査団作成