

インドネシア共和国
市民警察活動(POLMAS)全国展開
プロジェクト
終了時評価調査報告書

平成 29 年 4 月
(2017 年)

独立行政法人国際協力機構
産業開発・公共政策部

産公
JR
17-079

インドネシア共和国
市民警察活動(POLMAS)全国展開
プロジェクト
終了時評価調査報告書

平成 29 年 4 月
(2017 年)

独立行政法人国際協力機構
産業開発・公共政策部

目 次

目 次

略語表

評価調査結果要約表

第1章 合同終了時評価調査の概要	1
1-1 調査団派遣の背景	1
1-2 調査目的	1
1-3 調査団の構成	2
1-4 調査日程	2
第2章 プロジェクトの概要	3
2-1 プロジェクトのコンセプト	3
2-2 プロジェクトの概要	6
2-3 プロジェクトの対象地域	6
第3章 評価の方法	8
3-1 評価の方法	8
3-2 情報収集方法	9
第4章 プロジェクトの実績	11
4-1 投入の実績	11
4-1-1 日本側の投入	11
4-1-2 インドネシア側の投入	11
4-2 アウトプットの達成度	12
4-3 プロジェクト目標の達成度	17
4-4 上位目標の達成見込み	20
4-5 プロジェクトの実施プロセス	21
第5章 評価結果	22
5-1 妥当性	22
5-2 有効性	23
5-3 効率性	23
5-4 インパクト	24
5-5 持続性	24
5-6 結論	26
第6章 提言	28
6-1 プロジェクト期間終了までに対応すべき事項	28

6-2 POLMAS の全国展開に向けて検討すべき事項	28
第7章 教訓	30
付属資料	
1. 協議議事録 (M/M)、終了時評価調査報告書 (英文)	33
2-1. インドネシア国家警察組織図	72
2-2. インドネシア国家警察本部治安確立局市民指導担当次長付組織図	73
3. インドネシア国家警察警官数・警察職員数	74
4. インドネシア国家警察階級一覧表	75
5. POLMAS に関する国家警察長官規則 2015 年第 3 号	76
6. 巡回連絡の概略	88
7. 問題解決活動の概略	89
8-1. 業務管理の概略 1	91
8-2. 業務管理の概略 2	92
9. 市民警察活動全国展開コンポーネント	93
10. PDM ver.3	94
11. PO	96
12. 長官指定のパイロット州リスト	99
13. 鑑識技能検定決定書	102
14. 鑑識指紋検定実施状況等	104
15. 州別インストラクター配置状況	105
16. POLMAS 研修モジュール (教科書) のサンプル	106
17. 現地国内研修実績一覧	108
18. 好事例一覧表 (2017 年 3 月 9 日現在)	115
19. インドネシア警察サクラの会 (ISI) メンバー一覧	116
20. フォローアップ活動チェックリスト (一部抜粋)	163
21. 国家警察教育訓練機関概要一覧	166
22. 教育機関体系表	167
23. 日本側投入実績 (和文)	168
24. 主要面談者リスト	173

略 語 表

略 語	正式名称（英語・インドネシア語）	日本語
BAPPENAS	National Development Planning Agency (Badan Perencanaan Pembangunan Nasional)	国家開発計画庁
Binmas	Civilian Guidance (Pembinaan Masyarakat)	市民指導。分署レベルは市民指導係（Civilian Guidance Unit）、本署レベルは市民指導課（Civilian Guidance Section）を設置
BKPM	Police-Citizen Partnership Center (Balai Kemitraan Polisi dan Masyarakat)	警察・市民パートナーシップ・センター（交番型と駐在所型がある）
BPRs	Bekasi Police Resorts	両ブカシ警察署（メトロ署と県署）
C/P	Counterpart Personnel	カウンターパート
FKPM	Police-Community Partnership Forum Forum (Kemitraan Polisi dan Masyarakat)	警察・市民パートナーシップ・フォーラム（交番運営委員会）
ICT	In-country Training	国内研修（ブカシ研修）
IHT	In-house Training	インハウス・トレーニング
INP	Indonesian National Police	インドネシア国家警察
IOM	International Organization of Migration	国際移住機関
ISI	Indonesia Sakura Association (Ikatan Sakura Indonesia)	インドネシア警察サクラの会（警察分野の JICA 帰国研修員組織）
LSP	Lembaga Sertifikasi Profesi	技能検定部（教育訓練総局内の組織）
JCC	Joint Coordinating Committee	合同調整委員会
M/M	Minutes of Meeting	協議議事録
MM	Man Month	人月（人/月）
PDM	Project Design Matrix	プロジェクト・デザイン・マトリックス
PO	Plan of Operations	活動計画
POLDA	Regional Police Department (Kepolisian Daerah)	州警察本部
POLMAS	Community Policing by the Indonesian Police (Perpolisian Masyarakat)	インドネシア版市民警察活動
POLRES	Police Resort (Kepolisian Resort)	警察署
POLSEC	Police Sector (Kepolisian Sektor)	分署
POLPOS	Police Field Office (Pos Polisi)	警察官派出所
Polsubsector	Police Sub-Sector	警察官詰所
R/D	Record of Discussions	討議議事録
RPJMN	National Medium Term Development Plan (Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional)	国家中期開発計画

略 語	正式名称（英語・インドネシア語）	日本語
SEPOLWAN	Sekolah Polisi Wanita	女性初任科学校
STIK	Sekolah tinggi ilmu kepolisian	警察大学院大学

評価調査結果要約表

1. 案件の概要	
国名：インドネシア共和国	案件名：市民警察活動（POLMAS）全国展開プロジェクト
分野：ガバナンス	援助形態：技術協力プロジェクト
所轄部署：産業開発・公共政策部 ガバナンスグループ 法・司法チーム	協力金額（評価時点）：約7億円
協力期間	(R/D)：2012年9月17日締結 2012年10月～2017年9月 (5年間)
	(延長)：
	(F/U)：
	先方関係機関：インドネシア国家警察
	日本側協力機関：警察庁
	他の関連協力： 【個別専門家派遣】国家警察長官アドバイザー（2001年～現在）、POLMAS活動強化（2007～2012年）、バリ州警察本部長アドバイザー（2003～2004年）、研修計画/プログラム調整（2008～2012年） 【技術協力プロジェクト】市民警察活動推進プロジェクト（フェーズ1、2002～2007年）（フェーズ2、2007～2012年）、バリ市民警察活動促進（観光警察）プロジェクト（2005～2007年）、バリ、安心なまちづくりプロジェクト（2007～2012年） 【国別特設研修】警察行政セミナー（2001年～現在） 【無償資金協力】市民警察化支援計画（2004年）、国家警察組織能力強化計画（2005年）
1-1 協力の背景と概要 <p>インドネシア共和国（以下、「インドネシア」と記す）においては、2000年8月の国民協議会の決定により、インドネシア国家警察（Indonesian National Police : INP）は国軍から正式に分離独立し、国内治安の責任を委ねられる大統領の直轄機関として再編された。分離独立後のINPにとって、国内治安を維持するとともに国内で多発する一般犯罪に対応して市民の安全を確保し、市民に信頼される市民警察としてのサービスを提供することが大きな課題となっている。</p> <p>インドネシア政府からの協力要請を受けて、JICAはブカシ警察署を拠点とした「市民警察活動促進プロジェクト」を2002～2007年（フェーズ1）及び2007～2012年（フェーズ2）の2期にわたり実施してきた。同プロジェクトでは、組織運営、交番活動、現場鑑識等の分野における人材育成を行うとともに、インドネシア型交番（Balai Kemitraan Polisi dan Masyarakat : BKPM）を拠点とする市民や地域社会に密着した警察活動の導入を通じて、ブカシ警察署を市民警察活動のモデルとするための取り組みを行った。</p> <p>わが国や他ドナーによる市民警察化への協力を踏まえて、INPは、2005年に「INPの責務遂</p>	

行における POLMAS（ポルマス）モデルの運用に関する政策及び戦略」（長官通達第 7 号）を
発出し、住民や地域社会との協働によるインドネシア版市民警察活動「POLMAS（Perpolisian
Masyarakat）」推進を掲げている。しかし、現場レベルでは、理念と実践の乖離、実際の制度・
運用面の格差などの問題が指摘されており、地域社会・市民への POLMAS に関する政策の周
知並びに INP 職員の市民警察活動にかかる知識・意識の向上が課題となっている。

市民警察活動（POLMAS）全国展開プロジェクト（以下、「本プロジェクト」と記す）は、
これら INP による POLMAS 政策の推進を、①POLMAS 活動の全国制度化、②教育訓練を通じ
た人材育成、③現場活動（鑑識や交番活動を含む）にかかる先行モデルであるブカシ警察署の
機能強化を通じての POLMAS 好事例の提示（INP 本部へのフィードバック）という 3 側面から
支援することをめざすものである。

プロジェクト期間の終了まで 6 カ月となった 2017 年 3 月に終了時評価を実施し、プロジェ
クトの実績を確認するとともに、評価 5 項目についてプロジェクトを評価し、その結果を踏ま
えて提言と教訓をまとめることとなった。

1-2 協力内容

本プロジェクトは、INP が、ブカシ警察署を拠点として実施してきた「市民警察活動促進ブ
ロジェクト」において構築された市民警察活動モデル（ブカシモデル）を活用し、全国制度化
に向けての取り組み、市民警察活動の担い手となる人材育成、ブカシモデルの定着を行うこと
により、市民警察活動を全国レベルで実施できる体制構築を図り、もってインドネシア版市民
警察活動（POLMAS）の実践州拡大に寄与することを目的としている。

(1) 上位目標

インドネシア版市民警察活動（POLMAS）を実践する州が増える。

(2) プロジェクト目標

POLMAS を全国レベルで実施するための体制が構築される。

(3) 成果

- 1) POLMAS 活動強化のための具体的な運用規程・制度が整備される。
- 2) POLMAS 活動を指導できる警察官が継続的に育成される。
- 3) ブカシ警察署における先進モデルとしての POLMAS 活動が強化される。

(4) 投入（評価時点）

1) 日本側

総投入額：7 億円

長期専門家派遣：12 名（254.7MM¹）

機材供与：なし

短期専門家派遣：19 名（32.1MM²）

ローカルコスト負担：なし

研修員受入：118 名

現地活動費：1 億 7,534 万円³

¹ プロジェクト開始から 2017 年 3 月までの投入。

² プロジェクト開始から 2017 年 3 月までの投入。

³ 198 億 7,000 万ルピア。プロジェクト開始から 2017 年 3 月までの投入。JICA 換算レート：2013 年 3 月：1 ルピア=0.009505 円、2014 年 3 月：1 ルピア=0.008783 円、2015 年 3 月：1 ルピア=0.09270 円、2016 年 3 月：1 ルピア=0.008530 円、2017 年 3 月：1 ルピア=0.008327 円で換算。

2) インドネシア側：

カウンターパート（Counterpart Personnel：C/P）配置 39名⁴

現地活動費

- ・市民警察専科学校（PUSDIK BINMAS）から現地国内研修（In-Country Training：ICT）⁵に参加するための交通費や食費の一部を負担。
- ・旅費、宿泊費等の研修や鑑識検定への参加費は、参加する州警察が負担。
- ・鑑識研修・検定では、参加者経費（旅費、宿泊費等）は州本部、インストラクター（ブカシ警察署・INP 本部刑事局鑑識課）の出張経費はプロジェクト負担。
- ・北スマトラ、南スマトラについては、鑑識課余剰予算を活用することによって当初計画に追加して参加者経費を負担し、鑑識研修・検定を実施。
- ・2016年8月～10月まで実施されたインハウス・トレーニング（In-House Training：IHT）⁶の参加費は、10名を超える分については州警察の独自予算。

その他 専門家用執務室、セミナー、研修、会議場所の提供

2. 評価調査団の概要

調査者	<日本側>		
	担当分野	氏名	所属
	評価企画	神谷 望	JICA 産業開発・公共政策部 法・司法チーム 企画役
	警察協力（総括）	横田 直幸	警察庁長官官房 調査官
	警察協力（評価企画）	石川 力	警察庁長官官房 国際課 課長補佐
	評価分析	南村 亜矢子	合同会社適材適所 コンサルタント
	<インドネシア側>		
	氏名	所属	
	Brigjen Pol Eko Budi Sampurno	INP 計画予算部戦略政策課長	
	KBP Sambodo Purnomo Yogo	INP 計画予算部戦略政策課協力係長	
調査期間	2017年3月9日～2017年3月25日	評価種類：終了時評価	

3. 評価結果の概要

3-1 実績の確認

- (1) アウトプット1：POLMAS 活動強化のための具体的な運用規定・制度が整備される。
- 十分に達成されている。アウトプット1で設定されている目標値は既に達成されており、計画どおりにPOLMAS 活動強化のための具体的な運用規定・制度が整備されたといえる。タスクフォースに該当するものとして、JICA、治安確立局、教育訓練総局で構成される三者会議（各責任者は准将クラス）が開催され、この三者会議での協議や承認を経て、長官指定パイロット州の決定、フォローアップ活動の実施、POLMAS 発表競技会（ロンバ）の開催等が決定されている。長官指定のパイロット州は、2014年に10州17署が指定され、その後2015年には12州36署、2016年には16州40署に拡大されている。POLMASの制

⁴ 2017年3月に実施した際のインドネシア側の投入リストによりカウント。

⁵ ICTはプロジェクト専門家やC/PがJICAプロジェクトで導入したPOLMAS活動を研修・訓練するものである。

⁶ IHTも同じく現地国内研修であるが、ICTの受講者が任地で同僚や部下を対象に開催する研修であり、JICAプロジェクトで導入したPOLMASを伝播するもの。

度整備として、2014年4月にINP長官通達（Surat Telegram Kapolri, No ST/884/IV/2014）、2015年7月に「POLMASに関するINP長官規則2015年第3号」が発出され、POLMASの定義や全国での実施が指示されている。鑑識技術については、2013年6月に「鑑識検定決定書」が発出され、鑑識検定制度が整備された。

出張型国家鑑識検定は、これまで21回（全33州中21州で実施）と刑事専科学校（PUSDIK RESKRIM）の鑑識専科IHTとして1回の合計22回実施され、終了時評価時点において目標である15回を既に達成している。

さらに、プロジェクトでは教育訓練総局の技能検定部（Lembaga Sertifikasi Profesi : LSP）と連携して、ナショナル・インストラクター制度を整備し、プロジェクトとLSPが実施する上級訓練プログラムの修了者にナショナル・インストラクターの資格を与えている。2017年3月の時点で、上級研修は4回実施され、POLMAS部門では45名、鑑識部門では17名に資格が与えられた。プロジェクトでは、これまで3回POLMAS発表競技会を開催しており、POLMASを全州で推進する原動力にもなっている。

(2) アウトプット2：POLMAS活動を指導できる警察官が継続的に育成されるようになる。

十分に達成されている。中間レビュー調査報告書で述べられたように、教育訓練総局、治安確立局、JICAが協働して、POLMAS研修のカリキュラム、モジュール（教科書）、教材が作成され、これらは現地国内研修（ICTとIHT）で活用されている。プロジェクト開始から2017年2月までにICTはパイロット16州と教育訓練総局の関連機関において34回開催され、参加者数は999名にのぼっている。これまでパイロット11州においてICTで学んだことをベースにICT受講者がIHTを実施しており、これまでに24回開催され516名が参加した。ICTとIHTの参加者数を合計すると1,515名となり、目標値の1,500名を上回っている。POLMASの研修受講者が所属先でPOLMAS研修を実施した人数や割合を正確に算出し検証することは困難であるが、パイロット16州のうちの11の州警察においてICTの研修受講者が任地においてIHTを実施していることから、多くのPOLMAS研修受講者が研修を実施していると考えられる。このように、プロジェクト活動を通じて、POLMAS活動を実践し指導できる警察官が継続的に育成されてきたといえる。なお、IHTを実施した11州のうち6州が自立してICT・IHTを実施できる「自立州警察」として認定されており、これらの州警察を拠点州として管轄州内及び近隣州においてPOLMAS研修を展開しPOLMASを実施する人材の育成を展開できるといえる。

(3) アウトプット3：ブカシ警察署における先進モデルとしてのPOLMAS活動が強化される。

十分に達成されている。プロジェクト活動を通じて、ブカシ警察署において先進モデルであるPOLMAS活動が強化されてきたといえる。技術協力プロジェクト「市民警察活動推進プロジェクト」の事後評価で実施された市民の意識調査では、ブカシ市民は警察活動に高い信頼を示しており、POLMASが確実に実践されていることが、市民の高い満足度と市民の良好な関係構築につながっていると考えられる。業務管理報告実施率⁷は、2012年

⁷ バビン、BKPM、ボルサブセクトール勤務員に対する業務管理報告実施率とは、バビン等の対象勤務員1人について毎月1件の業務管理報告書が上長によって作成されれば、100%とカウントする。例えばバビン等の対象勤務員が100人いた場合は、毎月100件の業務管理報告書が作成されれば100%となる。

以降毎年改善されており、メトロブカシ署では 2015 年の平均値は 80.8%、2016 年は 100.4%、ブカシ県署では 2015 年は 57.6%、2016 年は 77.9%であった。この結果、目標値である業務管理報告実施率 50%の目標を達成している。村を単位として活動する制服警察官であるバビン等 POLMAS 担当官による問題解決件数（住民から連絡が入ったなかで、相談・対応し、問題解決に至った件数）も目標である 1 人当たり 1 カ月ケースを達成している。メトロブカシ署において、1 人当たりの問題解決件数（1 カ月当たり）は、2015 年は 1.61 件、2016 年は 1.78 件であり、目標である 1 人当たり 1 カ月 1 件を達成している。ブカシ県署では、2015 年は 0.83 件、2016 年は 1.08 件であり、2014 年以降、問題解決件数は増加している。

(4) プロジェクト目標：POLMAS を全国レベルで実施するための体制が構築される。

プロジェクトでは、POLMAS の全国展開を推進するための基礎体制を構築してきた。終了時評価時点では、パイロット 6 州警察が ICT・IHT を実施できる能力を身につけることができ、他のパイロット 5 州警察も今後確実に ICT・IHT を実施できる能力を身につける見込みである。今後は、INP 本部と連携してこれらの州警察がイニシアティブをとって、管轄州内及び近隣州に対して POLMAS に関する ICT・IHT を実施していくことが期待される。

プロジェクト活動を通じて、鑑識技術も格段に向上している。これまで POLMAS と鑑識技術のナショナル・インストラクターが国家鑑識検定によって合計 62 名認定されており、今後 POLMAS の推進・実践と鑑識技術の更なる向上に向けた原動力になると考えられる。

POLMAS の研修受講者が習得事項をそれぞれの業務に適用した人数や割合を正確に算出し検証することは困難であるが、POLMAS 発表競技会や教育訓練総局、治安確立局、JICA の協働で実施されるフォローアップ活動の結果に鑑みると、州によってばらつきはあるが、多くの研修受講者が習得事項をそれぞれの日々の業務に生かしていると考えられる。

また、これまでプロジェクトでは、関連専科学校におけるカリキュラム改定委員会に参画しており、プロジェクトの成果が反映されたモジュール（教科書）が正式にこれらの専科学校の教科書として採用されている。加えて、POLMAS に関する INP 長官規定 2015 年第 3 号が発効されたことに伴い、その内容に合わせて POLMAS の研修カリキュラム、モジュール、教材の改訂にも携わっている。

3-2 評価結果の要約

(1) 妥当性

プロジェクトの妥当性は高いと判断した。インドネシア政府が 2015 年 1 月に発表した国家中期開発計画（2015～2019 年）（RPJMN2015-2019）では 9 つの国家開発課題が挙げられており、1 つ目が「すべての国民の保護と市民の安全を提供できる国家への復帰」である。同計画では「警察に対する市民の信頼を得るために専門性の高いインドネシア警察を確立すること」も目標として掲げており、これを達成するための手段の 1 つとして POLMAS の強化も明記されている。INP 5 カ年戦略計画（2015～2019 年）では、治安維持の分野における国家開発政策を実現するための警察分野の政策の 1 つとして市民警察活動を位置づ

けている。同戦略計画では、事件対応（事件等が発生した後の措置）よりも防犯を重視し、1村に1人のバピンを配置することによって、市民の安全を脅かす可能性のある社会状況を察知することに力を入れている。この点から、POLMAS の実践をより推進し POLMAS の全国展開をするための体制づくりを支援している本プロジェクトの内容は、インドネシア政府及び INP の政策と整合している。

日本の対インドネシア国別援助計画（2012年4月）では、中期目標として、①更なる経済成長への支援、②不均衡の是正と安全な社会づくりへの支援、③アジア地域及び国際社会の課題への対応能力向上のための支援の3つの重点分野を掲げている。市民警察活動は、2つ目の「不均衡の是正と安全な社会づくりへの支援」に関連しており、警察協力はインドネシアにおけるガバナンス分野における支援として重視されている。したがって、本プロジェクトは日本政府の政策とも整合している。

上述のように、INP では全国における市民警察活動を重視する政策を打ち出していることに伴い、そのために POLMAS 活動を担う担当官等の能力を向上させる必要があり、そのために実践的な知識とスキルを身につけさせる研修を実施する必要がある。この観点から、市民警察活動の人材育成も視野に入れている本プロジェクトの内容は、インドネシア側のニーズに合致している。

(2) 有効性

プロジェクトの有効性は高いと判断した。「3-1 実績の確認」で述べたように、プロジェクトは、INP が POLMAS を全国レベルで実施するための体制を構築することに大きく貢献しており、プロジェクト目標は設定された目標値を達成する見込みである。

プロジェクトで設定された3つのアウトプット（成果）は、プロジェクト目標の達成に直接貢献している。本プロジェクトの PDM では「研修を受けた警察官の配属先が POLMAS 実践に理解を示す」がプロジェクト目標の外部条件として設定されているが、これまでプロジェクトには影響を与えていない。またプロジェクト開始から今日までプロジェクトに大きな影響を及ぼしたその他の外部条件も見当たらない。

(3) 効率性

プロジェクトの効率性は高いと判断した。「3-1 実績の確認」で述べたように、プロジェクトはこれまで計画どおりにアウトプット（成果）を産出してきたといえる。プロジェクトの投入はすべてアウトプットを産出するために十分活用されており、日本側の投入も質、量、タイミングの点で妥当であった。日本での研修は、C/P がインドネシアでの POLMAS 促進に対するモチベーションを高めることに貢献しており、日本研修に参加後は POLMAS と鑑識技術に関する研修を推進する原動力となっている。さらに、JICA で実施してきた国別特別研修の参加者（付属資料 19 参照）も POLMAS のインストラクターや推進者となって多くの州で積極的に POLMAS に携わっており、プロジェクト活動を促進している。本プロジェクトで実施した研修受講者が異動するケースが発生したが、本プロジェクトの活動や成果に大きな影響は及ぼしていない。

INP からの C/P の配置も適切であり、INP では、プロジェクト活動費の一部や IHT の参加者にかかる費用の一部を負担している。本プロジェクトでは ICT を実施するには、こ

れまでの JICA 事業の支援によって能力を強化したブカシ両署の人材を活用し、プロジェクトを効率的に実施している。

(4) インパクト

プロジェクトのインパクトは高いと判断した。本プロジェクトの上位目標は「インドネシア版市民警察活動 (POLMAS) を実践する州が増える」であり、「3-1 実績の確認」で述べたように、IHT を自立して実施できる能力のある自立州として認定された 6 州警察に加え、準自立州である 5 州警察も近い将来、IHT を自立して実施できる能力を身につける見込みである。INP 本部との協働によってこれらの州警察が IHT を実施できる能力を向上させれば、上位目標が達成される見込みは非常に高いといえる。

先行案件である「市民警察活動促進プロジェクト (フェーズ 1・2)」の事後評価では、南スラウェシ州のマカッサル市で、市民の警察に関する意識調査を実施した。その結果、マカッサル市の市民は市民警察活動に対する高い満足度を示しており、POLMAS の実践が市民の高い満足度に貢献していると考えられる。また、プロジェクト活動を通じて育成されたインストラクターが、オーストラリア政府の支援によって設立された法律執行協力ジャカルタセンター (Jakarta Centre for Law Enforcement Cooperation : JCLEC) において特別講師として招へいされ、POLMAS に関する講義を行った等のインパクトも確認されている。

(5) 持続性

持続性は比較的高いと判断した。

<政策・制度面>

POLMAS 推進に関する政策及び制度はこれまで整備されており、POLMAS に関する政策や戦略は INP 5 年戦略計画 (2015~2019 年) でも明確に述べられ、政策レベルでの POLMAS の重要性が高まっている。これは、「安全醸成潜在力活性化プログラム」や 1 村にバビンを 1 人配置するという政策にも現れている。2014 年 4 月に POLMAS を全州において実施する長官通達が発出され、2015 年にも「POLMAS に関する INP 長官規則 2015 年第 3 号」が発出された。これによって、POLMAS の使命・方針を定め、POLMAS 担当官の職責や行動規範が規定されている。鑑識については、鑑識検定決定書が 2013 年 6 月 13 日に発出されている。したがって、POLMAS の推進と鑑識に関する政策及び制度面の環境は良好であるといえる。今後の更なる POLMAS の強化に向けて、現在発出されている「長官規則 2015 年第 3 号」をベースにした細則を規定し、POLMAS 関連の各種フォーマットの指定や運用面の取り決めを規定すれば、さらに制度面の持続性が確保されるといえる。

<財政・組織面>

INP の予算は 2012 年から 2017 年まで増加傾向にある。INP 戦略計画 (2015~2019 年) では 13 のプログラムを実施するとしており、その 1 つである「安全醸成潜在力活性化プログラム」に全州での POLMAS 実施が含まれている。同プログラムに関する予算は、2016 年以降 2019 年まで増加傾向である。また同プログラムの予算から POLMAS に必要な経費がバビン手当として全国のバビンに支給されており、2015 年 1 月から同手当が月額 110 万ルピアに増額されている。鑑識に関する 2017 年度の予算は 2 兆 8,000 億ルピアが配分され

ている。INP では、近年鑑識による客観的な証拠を提示することの重要性を十分認識しているため、鑑識に関する予算は確保されると考えられる。

プロジェクト活動を通じて、INP において POLMAS に関する研修を実施できる基礎的な形ができ上がったといえる。今後は、INP 本部と州警察がさらに IHT とフォローアップ活動を自立して実施できるノウハウを得て、POLMAS 実施を強化することが期待される。2015 年に LSP と JICA の連携によって、POLMAS と鑑識に関するナショナル・インストラクター認定制度が開始されており、POLMAS と鑑識のインストラクターの質が確保されている。さらに、2017 年 1 月に INP 本部では組織が再編され、市民指導部のステータスが昇格となった。さらに同部内にバビン指導課を新設しており、INP がバビンの指導を強化し、POLMAS をさらに推進していくという強い意思を示したものである。

今後、POLMAS の全国展開と強化に向けて、IHT やフォローアップ活動を計画・実施し、ナショナル・インストラクターを管理するためには、INP 内の調整のマネジメントが重要となる。また、プロジェクト期間中には、研修受講者の異動が発生し、プロジェクトの成果が引き継がれないこともあった。このように POLMAS 受講者の異動が頻発した場合は、POLMAS の実施促進のスピードなどが阻害される可能性もある。また、今後の POLMAS 関連人材の育成については、州警察本部も大きな役割を担うことが期待される。したがって、POLMAS の全国展開と実施強化に向けた人材育成をどのように実施していくのかを検討する必要がある。

<技術面>

ICT/IHT の実施とフォローアップ活動を通じて、パイロット州における警察官の POLMAS と鑑識の能力が強化されてきた。さらに ICT は教育訓練総局所管の機関の教官に対しても実施され、INP 全体の POLMAS に関する人材育成に貢献してきた。バビンが日常の業務で活用できる実務マニュアル等（業務マニュアル、標準実施手順書、ハンドブックなど）が作成されれば、POLMAS の全国展開が一層促進されると考えられる。さらに、技術面の持続性を確保するためには、教育訓練総局所管の教育訓練機関における POLMAS 関連のカリキュラムの継続的な改定や教官の継続的な研修を実施すること⁸も重要である。

3-3 効果発現に貢献した要因

(1) 計画内容に関すること

POLMAS の全国普及に向けて、制度面の整備も活動範囲としたことによって、プロジェクト活動が C/P 機関の政策や制度の枠組みに完全に合致し、プロジェクトの成果を効果的に生み出す土台となったことと、研修・フォローアップ活動、POLMAS を促進する POLMAS 発表競技会や好事例集などのツールの活用、これまでの JICA 支援の成果の活用の 3 点を効果的に組み合わせた内容としたことが促進要因として挙げられる。

(2) 実施プロセスに関すること

市民の安全を守ることを目的に POLMAS を全国で実践するという INP の強いコミットメントがあったことが挙げられる。

⁸ 教官も定期的に一定数が退官するため、教官への POLMAS 研修も必要となってくる。

3-4 問題点及び問題を惹起した要因

(1) 計画内容に関すること

特になし。

(2) 実施プロセスに関すること

プロジェクトの実施に大きく影響を及ぼす要因にはならなかったが、本プロジェクトで実施した研修受講者が異動するケースが発生していた。

3-5 結論

プロジェクトでは、POLMAS の全国展開を推進するための体制を構築してきた。終了時評価調査時点では、6つの州警察が IHT を自立して実施できる自立州として認定されており、研修で習得したことが実務で生かされているかを確認するためのフォローアップ活動も INP が主体となって実施するようになってきた。加えてブカシ両署では、POLMAS に関するモデル署として、さらに POLMAS の実施強化に取り組み、能力を強化してきた。

プロジェクトは、インドネシアと日本の両政府の方針に合致し、インドネシア側のニーズにも合致しているため、妥当性は高いと判断される。プロジェクトの有効性と効率性は高く、促進要因が特定されている。プロジェクトの上位目標の達成見込みが高いため、プロジェクトのインパクトも高い。持続性については、POLMAS が全州でその活動を実践・強化するためには、組織面と技術面の持続性に関していくつかのポイントがあるため、比較的高いと判断した。次項に示す提言に対して措置がとられれば、さらに POLMAS の全国展開と実践の強化につながると考えられる。

3-6 提言

(1) プロジェクト期間終了までに対応すべき事項

プロジェクト活動は順調に実施されており、所期の目標が達成される見込みが非常に高いため、終了時評価調査団では、プロジェクト期間の終了までに特に力を入れて実施すべき項目は特定していない。プロジェクトで予定されている活動が今後も計画どおりに実施されることが期待される。

(2) POLMAS の全国展開に向けて検討すべき事項

今後は、プロジェクトの成果を活用して POLMAS の全州展開がさらに推進される必要がある。終了時評価調査団では、そのために INP が以下の点について、今後の対応を検討すべきであるとする。

1) POLMAS の全国展開を促進するための INP 本部の更なるイニシアティブと指導力の発揮

POLMAS が全州でより展開されるためには、INP 本部がイニシアティブをさらにとって POLMAS を進めていく必要がある。本プロジェクトの活動を通じて、INP 本部では POLMAS 推進に向けた制度整備や POLMAS 発表競技会の開催など、積極的な取り組みが行われてきたが、引き続き、運用面の制度整備面で INP 本部がイニシアティブをとるとともに、治安確立局市民指導担当次長付が POLMAS の実施面で指導力をさらに発揮

することが期待される。

2) POLMAS 全国展開を促進するための INP 本部内の調整機能強化

プロジェクトの成果を引き続き活用し、POLMAS を全州に普及させるためには、本プロジェクトで認定された自立 6 州の州警察本部及び準自立州の 5 つの州警察本部を拠点として、今後の普及計画を設定し、研修計画を立てることが有効であると考えられる。また本プロジェクトと LSP の連携によって認定された POLMAS 及び鑑識のナショナル・インストラクターも、全州における POLMAS と鑑識の人材育成のために有効活用する必要がある。このために、INP 本部の関係部署及び州警察本部との調整を行える機能を本部に設置し、POLMAS と鑑識の人材育成を全州で効果的に実施できるようにすることを検討する必要がある。またプロジェクトの効果を維持するためには、POLMAS 研修受講者の異動や、日本研修の参加者をブカシ両署の所長に配属するなどの配慮も必要であるため、このような点についても INP 内での調整が必要と考えられる。

3) 州警察本部の更なる能力強化

今後の POLMAS 全国普及を考える場合、本プロジェクトで能力を強化した自立州や準自立州を拠点として管轄州及び近隣州の警察署における POLMAS や鑑識の人材育成と能力向上を図ることが効果的である。さらに将来の POLMAS の持続性を考えると、各州警察本部において、管轄署へのきめ細かい指導や人材育成ができる体制が構築されることが望ましい。したがって、今後は州警察本部が POLMAS や鑑識の研修や実践を推進するための取り組み、つまり ICT/IHT の企画立案、運営やフォローアップ活動等を独自で行えることをめざして、州警察本部の能力を強化する取り組みに重点を置くことが重要だといえる。

4) 教育訓練総局所管の教育訓練機関における POLMAS と鑑識の IHT の充実

教育訓練総局所管の教育訓練機関は警察関連の人材育成機関であるため、POLMAS の全国展開の促進と実践のためには、このような教育訓練機関において POLMAS や鑑識に関する質の高い IHT が行われることが重要である。本プロジェクトによって教育訓練総局所管の教育訓練機関のカリキュラムに POLMAS 関連の IHT が組み込まれたが、今後も引き続き、各教育訓練機関で質の高い POLMAS IHT が実施されることが重要である。このためには、今後も POLMAS に関するカリキュラムの組み込み、改定、教材の更新等を必要に応じて実施することが望ましい。また、教育訓練機関では教官の交代もある程度発生するため、着任した教官に対するトレーニングも視野に入れる必要がある（教官の質の確保）。

5) POLMAS の実施細則や活動ツールの整備等の POLMAS 活動を促進する施策の実施

POLMAS が全州で実施されるためには、現場で活動するバビン等が職務を遂行しやすい環境を整備する必要がある。そのためには、POLMAS 長官規定 2015 年第 3 号をベースに実施細則を整備することや日々の業務で活用できる POLMAS 業務マニュアルの整備、好事例集の有効活用なども検討する必要がある。さらに、活動へのモチベーションを保つために、POLMAS 発表競技会を INP 本部の公式行事として位置づけることの検討や、表彰規定の見直し等も検討に値する。

3-7 教訓

(1) 研修のみならず、研修の結果を実践させるためのフォローアップにも力を入れた活動の実施

本プロジェクトでは、研修後のフォローアップ活動を取り入れ、研修実施とその後のフォローアップ活動を一連の活動として実践してきた。通常、研修後の実践は相手側に委ねられることが多いが、本プロジェクトでは、フォローアップ調査団を形成して研修後の活動状況を調査し、今後の取り組み事項をフィードバックした。これによって、今後実施すべき項目が明確になり、POLMAS 活動の実施を推進してきた大きな原動力であったと考えられる。

(2) C/P に実践させること

本プロジェクトの後半には、C/P のみで研修を計画・実施し、フォローアップ活動も C/P だけで調査団を形成し、JICA 専門家はフォローアップ活動調査団からの報告を受ける形をとった。これによって、C/P はプロジェクトが推進する POLMAS に対するオーナーシップをより一層高め、主体的に指導すべき立場に立ったことで、POLMAS を推進していくうえでの関係者の役割に関する理解を深めた。活動の一部を C/P に完全に任せることによって、C/P の主体性をより多く引き出すことにつながると考えられる⁹。

3-8 フォローアップ状況

該当なし。

⁹ 他のプロジェクトでも C/P が主導権を握って活動することもあるが、JICA 専門家は後ろで控えているケースが多く、JICA 専門家が全く C/P と同行せずに報告を受けるという形式はあまりみられない。JICA 専門家の同行がない場合は、JICA 専門家への報告義務も生じるため、より真剣にかつ主体的に活動に従事することによって、さまざまなことを理解できる機会になると考えられる。

第1章 合同終了時評価調査の概要

1-1 調査団派遣の背景

インドネシア共和国（以下、「インドネシア」と記す）においては、国軍（陸・海・空・警察）が過去30年あまりにわたって治安維持の責任を担ってきたが、2000年8月の国民協議会の決定により、インドネシア国家警察（Indonesian National Police : INP）は国軍から正式に分離独立し、国内治安の責任を委ねられる大統領の直轄機関として再編された。警察改革はスハルト政権以降の一連の改革のなかでも、国家の民主化を示すうえで極めて重要な位置を占めるものであり、分離独立後のINPにとって、国内治安を維持するとともに国内で多発する一般犯罪に対応して市民の安全を確保し、市民に信頼される市民警察としてのサービスを提供することが大きな課題となっていた。

インドネシア政府からの協力要請を受けて、JICAはブカシ警察署を拠点とした市民警察活動促進プロジェクトを2002～2007年（フェーズ1）及び2007～2012年（フェーズ2）の2期にわたり実施してきた。同プロジェクトでは、組織運営、交番活動、現場鑑識等の分野における人材育成を行うとともに、インドネシア型交番（Balai Kemitraan Polisi dan Masyarakat : BKPM）を拠点とする市民や地域社会に密着した警察活動の導入を通じて、ブカシ警察署を市民警察活動のモデルとするための取り組みを行った。

わが国や他ドナーによる市民警察化への協力を踏まえて、INPは、2005年に「インドネシア国家警察の責務遂行におけるPOLMAS（ポルマス）モデルの運用に関する政策及び戦略」（長官通達第7号）を発出し、住民や地域社会との協働によるインドネシア版市民警察活動「POLMAS（Perpolisian Masyarakat）」推進を掲げている。しかし、現場レベルでは、理念と実践の乖離、実際の制度・運用面の格差などの問題が指摘されており、地域社会・市民へのPOLMASに関する政策の周知並びにINP職員の市民警察活動にかかる知識・意識の向上が課題となっている。

市民警察活動（POLMAS）全国展開プロジェクト（以下、「本プロジェクト」と記す）は、これらINPによるPOLMAS政策の推進を、①POLMAS活動の全国制度化、②教育訓練を通じた人材育成、③現場活動（鑑識や交番活動を含む）にかかる先行モデルであるブカシ警察署の機能強化を通じてのPOLMAS好事例の提示（INP本部へのフィードバック）という3側面から支援することをめざすものである。本プロジェクトは、2012年10月から2017年9月までの予定で実施されており、過去10年にわたるジャカルタ近郊ブカシにおける市民警察分野の協力成果を基盤として、INP長官により指定されたパイロット州・警察署を主な対象とし、POLMASを普及・展開するための活動を実施してきている。

プロジェクト期間の終了まで6か月となった2017年3月に終了時評価を実施し、プロジェクトの実績を確認するとともに、評価5項目についてプロジェクトを評価し、その結果を踏まえて提言と教訓をまとめることとなった。

1-2 調査目的

本合同終了時評価調査の目的は、以下のとおり。

- (1) 中間レビュー調査の提言を参考に、討議議事録（Record of Discussions : R/D）、プロジェクト・デザイン・マトリックス（Project Design Matrix : PDM）及び活動計画（Plan of Operations :

PO)に基づいて、これまでのプロジェクト活動の進捗状況、成果、目標の達成見込みを整理・確認する。

(2) 評価5項目（妥当性、有効性、効率性、インパクト、持続性）の観点からプロジェクトを評価する。

(3) 上記の（1）と（2）の結果を踏まえ、プロジェクトの残り期間において重点を置くべき活動や取り組むべき課題、プロジェクト終了後の成果の活用・持続性に関する提言の取りまとめ、教訓の抽出を行い、カウンターパート（Counterpart Personnel：C/P）機関と協議する。

(4) 上記の調査結果を関係者間で合意し、協議議事録（Minutes of Meeting：M/M）としてまとめ、署名する。

1-3 調査団の構成

(1) 日本側

担当分野	氏名	所属
評価企画	神谷 望	JICA 産業開発・公共政策部 法・司法チーム 企画役
警察協力 (総括)	横田 直幸	警察庁長官官房 調査官
警察協力 (評価企画)	石川 力	警察庁長官官房 国際課 課長補佐
評価分析	南村 亜矢子	合同会社適材適所 コンサルタント

(2) インドネシア側

氏名	所属
Brigjen Pol Eko Budi Sampurno	INP 計画予算部戦略政策課長 (Chief of Strategic Policy Bureau, Planning and Budgeting Division)
KBP Sambodo Purnomo Yogo	INP 計画予算部戦略政策課協力係長 (Head of Cooperation Section, Strategic Policy Bureau, Planning and Budgeting Division)

1-4 調査日程

合同終了時評価調査は、2017年3月9日から25日の日程で実施された。

第2章 プロジェクトの概要

2-1 プロジェクトのコンセプト

(1) INP 改革支援プログラム

本プロジェクトは、長年にわたる INP 改革支援プログラムの一環として位置づけられる。INP が国軍から分離独立した直後の 2001 年より、技術協力プロジェクト、無償資金協力、個別専門家派遣、個別研修を通じ、INP の組織・制度・人員の改革を通じた民主的な INP への変革を支援する活動を継続的に実施してきた。INP 長官アドバイザーをはじめとする専門家派遣、国別特設及び現地国内研修に加え、バリにおける「安心なまちづくりプロジェクト」、ジャカルタ警視庁ブカシ警察署を拠点とした「市民警察活動促進プロジェクト」（フェーズ 1 とフェーズ 2 の 2 期にわたり実施）等の技術協力プロジェクトを実施してきている。本プロジェクトは、ブカシ警察署を拠点としてきた技術協力プロジェクトのフェーズ 3 に相当するもので、先行フェーズや関連協力の成果を踏まえ、市民警察活動の全国展開に向けた体制構築を目的とするものである。フェーズ 1 と 2 の要約は以下のとおり。

表 2-1 先行技術協力プロジェクト（フェーズ 1 及びフェーズ 2）の要約

プロジェクト名	市民警察活動促進プロジェクト	市民警察活動促進プロジェクト (フェーズ 2)
実施期間	2002～2007 年	2007～2012 年
上位目標	インドネシア各地の警察署と警察職員により市民警察*としての活動が展開される。	インドネシア各地の警察署と警察署員によりそれぞれの地域特性に応じた適切な市民警察活動が展開されるための実効力のある仕組み・体制が確立する。
プロジェクト目標	「モデル警察署」であるブカシ警察署において、市民警察としての活動が実施される。	「モデル警察署」であるブカシ警察署において、市民からの基本的信頼が得られるための「市民警察活動」が強化される。
成果(アウトプット)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 「モデル警察署」たるブカシ警察署**の市民警察としての組織運営能力が向上する。 2. 同警察署の現場鑑識業務が改善される。 3. 同警察署の通信指令体制が改善される。 4. 「組織運営」「現場鑑識」「通信指令」に関連した訓練プログラムが整備改善される。 	<ol style="list-style-type: none"> 1. ブカシ警察署幹部の業務管理能力が向上する。 2. ブカシ警察署において、市民警察化に向けた現場での警察活動の機能が改善される。 3. 地域住民や地方行政機関との良好な関係（パートナーシップ）が構築される。 4. プログラム内の連携を図り、市民警察化に向けた警察活動に関連した研修体制が整備・改善される。

* 市民警察としての活動：警察は「国民の生命、身体、財産を保護し、公共の安全と秩序の維持にあたる。」責務を負っているが、任務遂行にあたり個々の警察活動が法の下での公正さをもって誠実・迅速に実施されなければならない。現場鑑識活動による物的証拠により特定された被疑者の人権保護を含む刑事司法手続きが公正に進められる等が一例として挙げられる。具体的には「犯罪の防止・検挙に取り組み、市民に優しく、地域社会に密着した警察」の活動とし、市民の要望に対して迅速な対応かつ誠実な対応をすること。

** 2004 年 10 月にブカシ警察署がメトロブカシ警察署、ブカシ県警察署に分割されたが、両警察署を対象に本プロジェクトを実施していく。本プロジェクトにおいて「ブカシ警察署」はメトロブカシ警察署、ブカシ県警察署の両警察署を指す。

出所：中間レビュー報告書より

現在の「INP 改革支援プログラム」における主なコンポーネントは、①INP 長官アドバイザー/INP 改革支援プログラム・マネジャー（政策提言並びに「INP 改革支援プログラム」の各コンポーネントを有機的に連携させて効果的な協力を行うためのプログラム・マネジャー業務を行う）、②本プロジェクトを含めた技術協力プロジェクト、③本邦国別特設研修から構成される。

(2) INP 組織概要

INP の全警察官は INP 長官の指揮下にあり、ジャカルタの INP 本部が 33 の州警察を管轄している。州警察は POLDA (Kepolisian Daerah) と呼ばれる州警察本部の下、警察署 (Kepolisian Resort : POLRES)、分署 (Kepolisian Sektor : POLSEK)、警察官詰所 (Police Sub-Sector : Polsubsektor¹) などが設置されている。警察官数は 2016 年時点で 42 万 1,000 人であり、職員も 2 万 5,000 人を擁する組織である。詳細は、国家警察組織図 (付属資料 2)、警察官・職員総数 (付属資料 3)、国家警察階級一覧表 (付属資料 4) 参照。

(3) ブカシ型 POLMAS (ブカシモデル)

POLMAS については、「インドネシア国家警察長官決定通達 (SKEP/737/X/2005)」において、INP の責務遂行における POLMAS モデルの運用に関する政策及び戦略が策定された。その POLMAS 通達によれば、INP が推進する政策・戦略である POLMAS は、以下のように定義される。

POLMAS の定義

「POLMAS に関する国家警察長官規則 2015 年第 3 号」(以下、「長官規則 2015 年第 3 号」と記す)によると POLMAS は「国家警察職員と市民とのパートナーシップを通じ、市民が地域における安全秩序に関する問題を発見、特定するとともに解決方法を見つけ出すことが可能になるように、市民に働きかける活動である」と定義されている。

INP の政策・戦略である POLMAS を推進するうえで、先行プロジェクト並びに本プロジェクトでは、ブカシ警察署を拠点とし、①巡回連絡 (Door to Door System)、②問題解決 (Problem Solving)、③業務管理システム (Controlling System for Community Police Activities) を主要要素とする「ブカシ型 POLMAS (ブカシモデル)」を確立してきた。いずれも INP において従来から行われてきた活動であるが、それらをよりシステムティック、かつ質を高めた形での実践と定着を支援してきた。各要素の概略は以下のとおり。

1) 巡回連絡 (Door to Door System)

バビン (Babinkamtibmas)²や BKPM³/ポルサブセクトール (Polsubsector) 勤務の警察官が、個別に市民の家を訪問し、相談、問題解決、情報発信を行う活動で、一般世帯をくまなく訪問する点で、INP が従来から行ってきたサンバン (有力者を主な対象とした訪問) と異なる (付属資料 6 参照)。

¹ Polsubsector は、POLPOS [Pos Polisi (Police Field Office)] というインドネシア警察既存の警察官詰所が、近年 Polsubsector と名称を変え、BKPM に準じた活動を行っているところもある (交番型と駐在所型あり)。なお、ブカシ署では、BKPM という名称を Polsubsector に統一しつつある。

² 村を単位として活動を行う制服警察官。

³ BKPM は、警察・市民パートナーシップ・センターのことで、交番型と駐在所型がある。

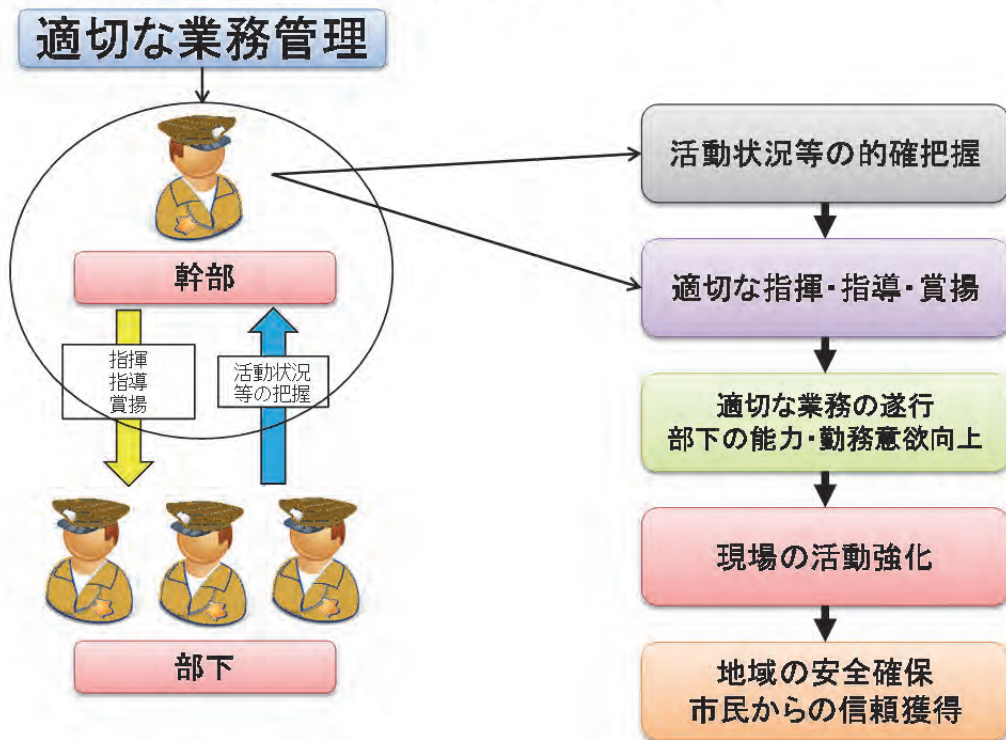
2) 問題解決 (Problem Solving)

警察が主体となって、地域住民の生活に危険を及ぼす犯罪・事故・災害などを未然に防止する活動や地域の身近な問題を解決することである (付属資料 7 参照)。

3) 業務管理システム (Controlling System for Community Police Activities)

バビンや BKPM/ポルサブセクトール勤務員による現場活動状況等を幹部が的確に把握し、適切な指揮・指導・賞揚を行って部下の能力・勤務意欲向上を図り、現場の活動を強化することによって、地域の安全確保と市民からの信頼獲得につながる活動である (付属資料 8 参照)。

業務管理のイメージ



出所：プロジェクト

図 2 - 1 業務管理のイメージ図

(4) 市民警察活動の全国展開コンポーネント

本プロジェクトでは、ブカシモデルの定着をめざして、現場執行アプローチと警察インハウス・トレーニング (In-house Training : IHT) システムへの統合アプローチの 2 本立てで推進してきた (付属資料 9 参照)。現場執行アプローチでは、長官指定パイロット州を核として、現地国内研修 (後述) とフォローアップ活動の実施、POLMAS 活性化のための POLMAS 発表競技会 (ロンバ POLMAS) 実施、モデル警察署であるブカシ警察署での継続的な活動強化、及び鑑識技術向上を実施してきた。警察 IHT システムへの統合アプローチでは、教育訓練総局所管の各警察教養学校の IHT にプロジェクトが推進してきた POLMAS 関連のカリキュラムを反映させることや、POLMAS ゼミを実施してきた。

(5) 現地国内研修とフォローアップ活動

本プロジェクトでは、国内研修（In-country Training : ICT）と IHT を実施してきた。ICT は、プロジェクト専門家や C/P が JICA プロジェクトで導入した POLMAS 活動を訓練するものである。ブカシ研修とも呼ばれ、研修対象の州警察や警察署の警察官がブカシで研修を受けることが多いが、自立州等が自身の管轄地で行う研修も指す。IHT も同じく現地国内研修であるが、ICT の受講者が任地で同僚や部下を対象に開催する研修であり、JICA プロジェクトで導入した POLMAS を伝播させるものである。

また本プロジェクトでは、教育訓練総局、治安確立局、JICA で調査団を形成し、ICT 実施後に研修で習得したことを生かしているかを調査・指導するフォローアップ活動を実施した。プロジェクト期間の後半には、INP 本部（教育訓練総局と治安確立局）のみでフォローアップ活動を実施し、JICA 専門家に報告する形をとって INP の自立を促進している。

2-2 プロジェクトの概要

プロジェクトの概要は、PDM 第3版（2015年3月30日付）において、以下のように記載されている（付属資料10参照）。

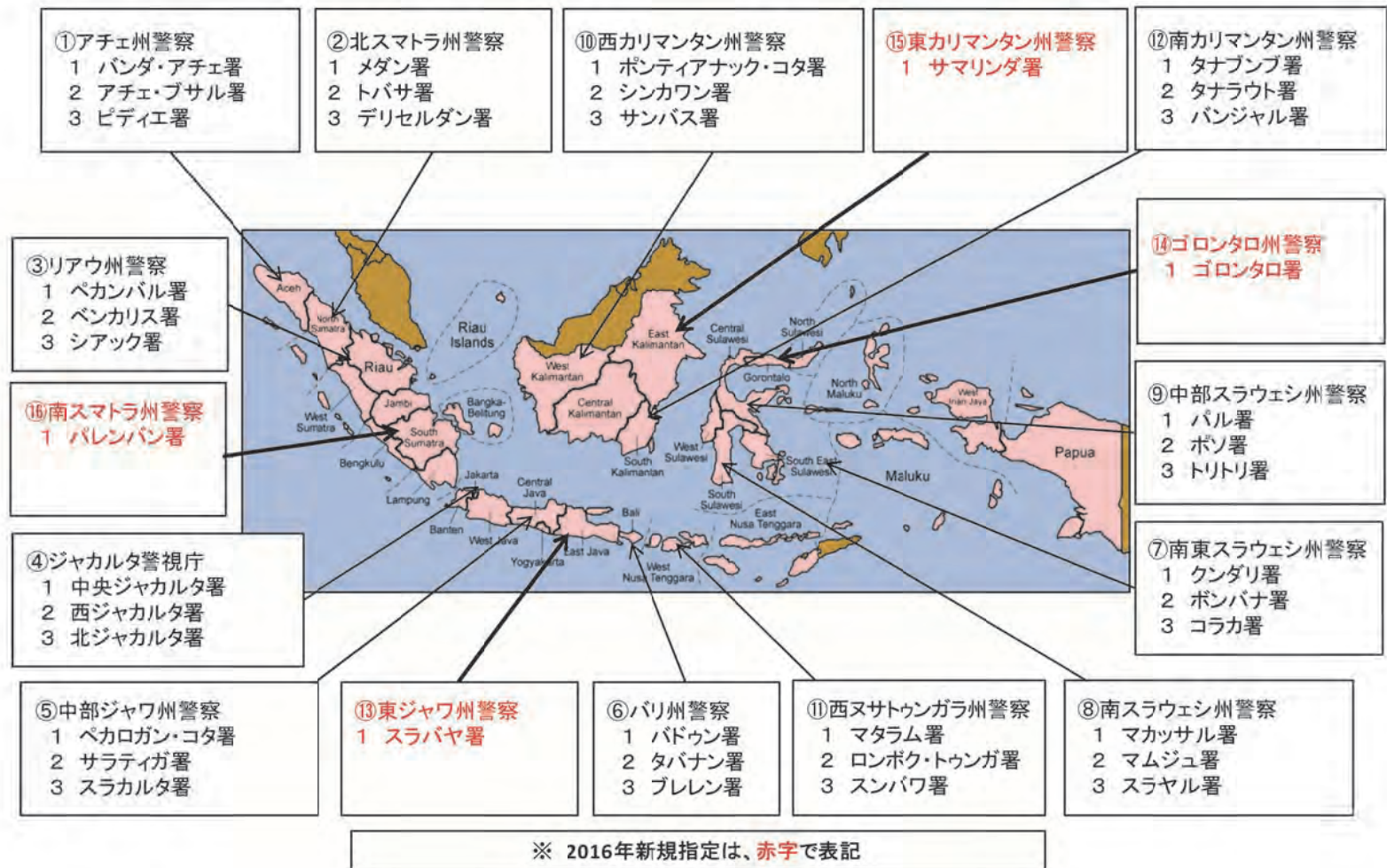
上位目標	インドネシア版市民警察活動（POLMAS）を実践する州が増える。
プロジェクト目標	POLMAS を全国レベルで実施するための体制が構築される。
アウトプット（成果）	1. POLMAS 活動強化のための具体的な運用規程・制度が整備される。
	2. POLMAS 活動を指導できる警察官が継続的に育成される。
	3. ブカシ警察署における先進モデルとしての POLMAS 活動が強化される。

2-3 プロジェクトの対象地域

本プロジェクトでは、INP 長官決定によりパイロット対象地域として指定された州警察本部・警察署を対象地域としてきた。2014年以降、指定パイロット州は毎年以下のように拡大している。2014年以降に指定された州警察本部と警察署は付属資料12を参照。2016年3月に指定された16の州警察本部と40の警察署は図2-2に示すとおりである。

指定年	指定州と警察署数
2014年	10の州警察本部と17の警察署
2015年	12の州警察本部と36の警察署
2016年	16の州警察本部と40の警察署

全国展開(長官指定パイロット16州警察40警察署)



出所：プロジェクト

図2-2 2016年に指定された国家警察長官指定パイロット州と警察署

第3章 評価の方法

3-1 評価の方法

(1) 合同終了時評価調査の手法

本合同終了時評価調査は、プロジェクト・サイクル・マネジメント (Project Cycle Management) 手法で用いられる PDM を活用して、以下の手順で実施された。

- 1) PDM に基づいて評価の枠組みをデザインする (評価グリッドの作成)。
- 2) プロジェクトの実績と実施プロセスを中心としたデータを収集する。
- 3) 「妥当性」「有効性」「効率性」「インパクト」「持続性」の観点 (評価5項目、詳細は後述) から収集データを分析する。
- 4) 分析結果からプロジェクトの残りの実施期間の活動に対する提言と類似案件へ活用できる教訓をまとめる。

(2) 主な調査項目とデータ収集方法

調査項目は、プロジェクトの実績、実施プロセスの確認、評価5項目の観点による評価に分けられる。

1) プロジェクトの実績の確認

プロジェクトの投入実績、活動実績、アウトプット (成果) の現状、プロジェクト目標と上位目標の達成見込みを確認・検証する。

2) プロジェクトの実施プロセスの確認

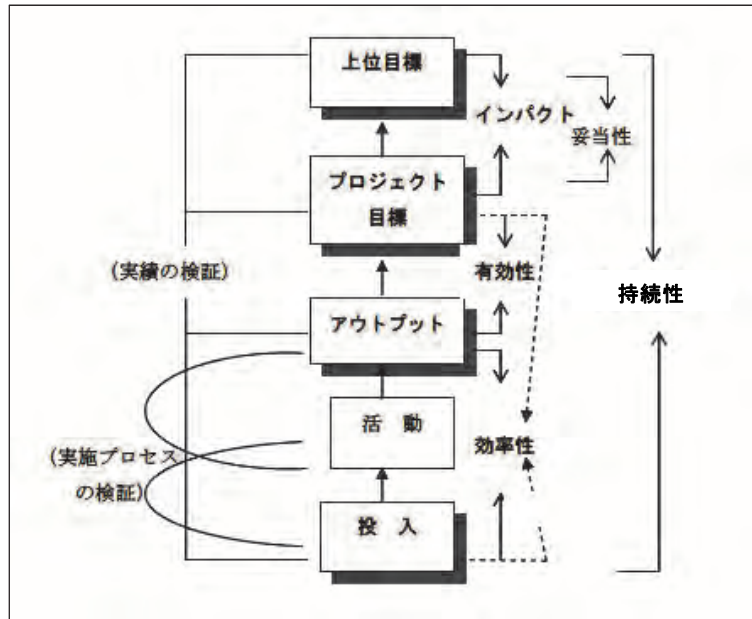
プロジェクトの実施過程を確認する。主な調査項目は、プロジェクトを円滑に実施するために工夫された点、モニタリングシステムの有無、プロジェクト関係者間の連携状況などである。

3) 評価5項目に基づく分析

プロジェクトの実績と実施プロセスの確認を通じて収集した情報を基に、評価5項目の①妥当性、②有効性、③効率性、④インパクト、⑤持続性の観点からプロジェクトを評価する。各評価項目の主な視点は次のとおり。

妥当性	開発援助と、ターゲットグループ・相手国・ドナーの優先並びに政策・方針との整合性の度合いなど、援助プロジェクトの正当性・必要性を問う。
有効性	開発援助の目標の達成度合を測る尺度。プロジェクトの実施により、ターゲットグループに便益がもたらされているかを検証し、プロジェクトが有効であるかどうかを判断する。
効率性	インプットに対するアウトプット (定性並びに定量) を計測する。プロジェクトの資源の有効活用という観点から効率的であったかどうかを検証する。
インパクト	上位目標の達成見込みを検証する。また開発援助によってもたらされる、より長期的・間接的な効果や波及効果をみる。
持続性	援助事業の終了後、プロジェクトで発現した効果が持続するかを問う。

出所：2010年6月「新 JICA 事業評価ガイドライン第1版」をベースに加筆。



出所：2004年2月「プロジェクト評価の手引き～改訂版 JICA 評価ガイドライン」より

図3-1 PDMと5項目評価の関係

3-2 情報収集方法

(1) 既存資料のレビューと分析

プロジェクトに関する以下の既存資料をレビューし、情報分析に活用した。

<既存資料>

- ・ 討議議事録 (R/D) — 2012年9月17日に署名・交換
- ・ 協議議事録 (M/M) — 2012年7月18日に署名・交換
- ・ PDM1 — 2012年7月18日付、PDM2 — 2013年11月15日付、PDM3 — 2015年3月30日付
- ・ 事業事前評価表
- ・ 実施運営総括表
- ・ プロジェクト作成の活動進捗に関する資料など

(2) プロジェクト関係者への質問票の配付

現地調査に先立ち、評価分析団員がプロジェクトの実績、実施プロセス、評価5項目に関する質問票案を作成して事前に JICA 専門家に配付し⁴、現地調査開始前に回収した。

(3) プロジェクト関係者に対するインタビューの実施

現地調査では回収した質問票の結果をベースにプロジェクト関係者へ個別にインタビューを実施し⁵、プロジェクトの実績・実施プロセスを確認した。

⁴ 同時期に「市民警察活動促進プロジェクト (フェーズ 1・2)」の事後評価が実施されており、質問項目も重複するケースが多かったため、日本側で情報を共有し、C/P への質問は最小限とすることとした。

⁵ 上記と同様に、インタビュー調査も必要最小限とし、厳選した C/P へインタビューを実施した。

(4) 合同終了時評価調査報告書の作成と内容についての合意

合同終了時評価調査の結果を「合同終了時評価調査報告書（英文）」としてまとめ、インドネシア側と結果を協議し、日本・インドネシア側関係機関との間で合同終了時評価調査の結果に関する協議議事録の署名・交換を行った。

第4章 プロジェクトの実績

4-1 投入の実績

4-1-1 日本側の投入

(1) 専門家派遣

プロジェクト開始から2017年3月まで、合計12名（合計266.2人/月）の長期専門家が派遣され、プロジェクト全体の運営管理、人材育成、組織運営・現場人材育成、現場警察活動、鑑識技能、研修分野の技術指導を担当した。短期専門家は、2017年3月までに合計20名（合計33.97人/月）の短期専門家が派遣され、現場警察活動、市民警察活動、指紋照合鑑識の技術指導を担当した。付属資料23のとおり。

(2) 本邦研修

本邦研修はこれまで14回実施され、2017年3月までに118名が参加し、鑑識技能や市民警察活動の強化について学んだ。本邦研修のリストは、付属資料23のとおり。

(3) 現地活動費（在外事業強化費）

プロジェクト開始から2017年3月まで、日本側から支出された現地活動費は、約1億7,534万円（198億7,000万ルピア⁶）である。

(4) 供与機材

本プロジェクトで供与された機材はない。

4-1-2 インドネシア側の投入

(1) C/Pの配置

プロジェクト・ダイレクター： INP 副長官

副プロジェクト・ダイレクター： 治安確立局長
教育訓練総局長
刑事局長

プロジェクト・マネジャー： 計画担当次長

共同プロジェクト・マネジャー： 人事担当次長
国際担当次長

その他の主なC/P： 治安確立局
教育訓練総局
STIK（警察大学院大学）
SESPIMMA（警察指揮幕僚学校 初級幹部専科）
刑事局鑑識課
メトロブカシ署、ブカシ県署
ジャカルタ警視庁、その他

⁶ JICA 換算レート：2013年3月：1ルピア=0.009505円、2014年3月：1ルピア=0.008789円、2015年3月：1ルピア 0.009270円、2016年3月：1ルピア=0.008530円、2017年3月：1ルピア=0.008327円で換算。

その他の C/P は、付属資料 1 の Annex 3 に示すとおりである。

(2) 三者会議

タスクフォースとして、治安確立局、教育訓練総局、JICA で構成される会議が設置された。

(3) 施設

JICA 専門家用の執務室が INP 本部、メトロブカシ署、ブカシ県署、STIK に設置された。事務所家具や光熱費、会議や研修のための場所もインドネシア側が提供した。

(3) 現地活動費

- ・ 市民警察専科学校（PUSDIK BINMAS）から現地国内研修である ICT に参加するための交通費や食費の一部を負担。
- ・ 旅費、宿泊費等の研修や鑑識検定への参加費は、参加する州警察が負担。
- ・ 鑑識研修・検定では、参加者経費（旅費、宿泊費等）は州本部、インストラクター（ブカシ警察署・INP 本部刑事局鑑識課）の出張経費はプロジェクト負担。
- ・ 北スマトラ、南スマトラについては、鑑識課余剰予算を活用することによって当初計画に追加して参加者経費を負担し、鑑識研修・検定を実施。
- ・ 2016 年 8 月～10 月まで実施された IHT の参加費は、10 名を超える分については州警察の独自予算。

4-2 アウトプットの達成度

合同終了時評価調査団では、PDM ver.3 に設定されたアウトプットは、プロジェクトの終了時には達成されると判断した。プロジェクト開始からこれまでの各アウトプット（成果）の達成状況は以下のとおり。

(1) アウトプット 1

プロジェクト要約	POLMAS 活動強化のための具体的な運用規定・制度が整備される。
指標	1-1. タスクフォースでの検討結果を反映した政策や通達が発出される。 1-2. 国家鑑識検定が少なくとも 15 回実施される。

指標 1-1：タスクフォースでの検討結果を反映した政策や通達が発出される。

- ・ タスクフォースに該当するものとして、JICA、治安確立局、教育訓練総局で構成される三者会議（各責任者は准将クラス）が開催され、活動の方向性や計画について協議されている。三者会議での協議や承認を経て、長官指定 10 州の決定、フォローアップ活動の実施、POLMAS 発表競技会（ロンバ）の開催等が決定されている。長官指定のパイロット州は、2014 年に 10 州 17 署が指定され、その後 2015 年には 12 州 36 署、2016 年には 16 州 40 署に拡大されている。
- ・ 2014 年 4 月 23 日付の長官通達によって、全州で POLMAS を実践することが指示され、各関係部門が行うべき POLMAS を規定し、市民指導部門に関しては「バビンによる巡回連絡（Door to Door System）と問題解決の強化」という「ブカシモデル」を実践することを

指示している。

- ・ INP、国際移住機関（International Organization for Migration : IOM）、JICA の三者が協働で整備した新 POLMAS 規定は、本プロジェクトの内容が反映された形で整備され、2015 年 7 月に「POLMAS に関する INP 長官規則 2015 年第 3 号」として発出された⁷。
- ・ 鑑識部門では、検定実施に向けて JICA 専門家と INP 鑑識課スタッフ（責任者は副課長）から構成される鑑識検定検討委員会を設置して議論を重ね、出張型研修・検定の実施枠組みを決定した。指紋採取に関する検定制度、教材、検定員を指定した鑑識検定決定書が 2013 年 6 月 13 日付で発出されている（付属資料 13 参照）。

名 称	発効日	概 略
<POLMAS>		
INP 長官通達（Surat Telegram Kapolri），No ST/884/IV/2014	2014 年 4 月 23 日	全州に対して POLMAS の実践を指示。バビンによる巡回連絡（Door to Door System）と問題解決の強化を指示 ⁸ 。
POLMAS に関する INP 長官規則 2015 年第 3 号	2015 年 7 月	関連規定や通達を一本化し、POLMAS の使命・方針を定め、POLMAS 担当官の職責や行動規範を規定。
INP 長官指定パイロット州	2014 年 2015 年 2016 年	POLMAS の普及と強化を目的にパイロット州を指定。
<鑑識>		
鑑識検定決定書	2013 年 6 月 13 日	指紋採取にかかる検定制度、教材、検定員を指定した決定書。

指標 1-2：国家鑑識検定が少なくとも 15 回実施される。

出張型国家鑑識検定は、これまで 21 回（全 33 州中 21 州で実施）と刑事専科学校（PUSDIK RESKRIM）の鑑識専科 IHT として 1 回の合計 22 回実施された（付属資料 14 参照）。したがって終了時評価時点において目標である 15 回を既に達成している。協力期間の終了までに、プロジェクトではさらに数回の出張型国家鑑識検定を実施する予定である。

<アウトプット 1 の全般的な達成度>

十分に達成されている。アウトプット 1 で設定されている目標値は既に達成されており、計画どおりに POLMAS 活動強化のための具体的な運用規定・制度が整備されたといえる。さらに、プロジェクトでは教育訓練総局の技能検定部（Lembaga Sertifikasi Profesi : LSP）と連携して、ナショナル・インストラクター制度を整備し、プロジェクトと LSP が実施する上級訓練プログラムの修了者にナショナル・インストラクターの資格を与えている。2017 年 3 月の時点で、上級研修は 4 回実施され、POLMAS 部門では 45 名、鑑識部門では 17 名に資格

⁷ これは、3 つの異なる規定・通達が混在していたため、規定を統一することになったもので、IOM の主導・財政支援の下、JICA 専門家は内容面で貢献した。

⁸ JICA プロジェクトが推進していた「プカシモデル」が反映された内容となっている。

が与えられた（付属資料 15 参照）。プロジェクトでは、これまで 3 回 POLMAS 発表競技会を開催しており、POLMAS を全州で推進する原動力にもなっている。POLMAS 発表競技会では他州での取り組み状況やよい事例について学ぶことができるとともに、発表の機会があることで POLMAS を実践することに対するモチベーション向上にもなっている。

(2) アウトプット 2

プロジェクト要約	POLMAS 活動を指導できる警察官が継続的に育成される。
指標	2-1：POLMAS 研修カリキュラムが策定される。 2-2：1,500 名以上が POLMAS 研修を受講する*。 2-3：POLMAS 研修受講者の少なくとも 50 %が所属先で POLMAS 研修を実施する**。

* 現地国内研修参加者とゼミ学生・教官を含む。

** 現地国内研修参加者に限る。

指標 2-1：POLMAS 研修カリキュラムが策定される。

中間レビュー調査報告書で述べられたように、教育訓練総局、治安確立局、JICA の協働により、POLMAS 研修のカリキュラム、モジュール（教科書）、教材が作成され、これらは現地国内研修（ICT と IHT）で活用されている（付属資料 16 参照）。

指標 2-2：1,500 名以上が POLMAS 研修を受講する*。

* 現地国内研修参加者とゼミ学生・教官を含む。

プロジェクト開始から 2017 年 2 月までに ICT はパイロット 16 州と教育訓練総局の関連機関において 34 回開催され、参加者数は 999 名にのぼっている（付属資料 17 参照）。2014 年以降は、ICT 受講者が任地において実施する IHT の実施に力を入れており、これまでパイロット 11 州において ICT で学んだことをベースに ICT 受講者が IHT を実施している。2014 年以後、IHT は 24 回開催され 516 名が参加した。ICT と IHT の参加者数を合計すると 1,515 名となり、目標値の 1,500 名を上回っている。

指標 2-3：POLMAS 研修受講者の少なくとも 50%が所属先で POLMAS 研修を実施する**。

** 現地国内研修参加者に限る。

POLMAS の研修受講者が所属先で POLMAS 研修を実施した人数や割合を正確に算出し検証することは困難であるが、パイロット 16 州のうちの 11 の州警察において ICT の研修受講者が任地において IHT を実施していることから、多くの POLMAS 研修受講者が研修を実施していると考えられる。教育訓練総局、治安確立局、JICA の協働で実施されるフォローアップ活動の結果から、6 つのパイロット州警察⁹は、今後自立して IHT を開催する能力があり（以下、「自立州警察」という）、5 つのパイロット州警察¹⁰は、再度 IHT とフォローアップ活動を実施して能力を強化することによって自立して IHT を実施する能力がつく（以下、「準自立州警察」という）と認定されている。

⁹ 6 つは、ジャカルタ警視庁、バリ州警察、東南スラウェシ州警察、中部ジャワ州警察、西カリマンタン州警察、南カリマンタン州警察である。

¹⁰ 5 つは、西ヌサトゥンガラ州警察、南スラウェシ州警察、中部スラウェシ州警察、北スマトラ州警察、アチェ州警察である。

<アウトプット2の全般的な達成度>

十分に達成されている。プロジェクト活動を通じて、POLMAS 活動を実践し指導できる警察官が継続的に育成されてきた。ICT は長官指定パイロットの全 16 州で実施され、IHT もそのうちの 11 州で実施された。この 11 州のうち、6 州が自立州警察として認定されており、これらの州警察を拠点州として管轄州内及び近隣州において POLMAS 研修を展開し POLMAS を実施する人材の育成を展開できるといえる。

(3) アウトプット 3

プロジェクト要約	ブカシ警察署における先進モデルとしての POLMAS 活動が強化される。
指標	<p>3-1：ブカシ地域コミュニティからの警察活動に対する信頼が継続する。</p> <p>3-2：ブカシ警察署管内の分署市民指導係長及びボルサブセクター/BKPM 長による業務管理報告実施率が少なくとも 50%に増加する。</p> <p>3-3：ブカシ警察署管内のバビン及びボルサブセクター/BKPM 勤務員による問題解決件数が 1 人当たり 1 カ月 1 件を達成する。</p>

指標 3-1：ブカシ地域コミュニティからの警察活動に対する信頼が継続する。

「市民警察活動促進プロジェクト（フェーズ 1・2）」の事後評価が 2016 年 11 月に実施され、ブカシ市・県住民の警察に対する意識調査が実施された。この結果、調査に回答したブカシ市・県の住民は、警察の市民活動に対して高い満足度を示している。

表 4-1 事後評価におけるブカシ市・県住民の警察に対する意識

質問項目	割合 (%)
居住地域は安全である	89
10 年前と比較して居住地域の治安が良くなったと感じる	82
近所に BKPM があることに満足している	82
BKPM での活動（巡回連絡、セミナー、ミーティング）により犯罪が減少した	84
問題があれば警察に相談する	94
警察官を信頼している	90
警察官の対応に満足している	75

注：JICA の事業で建設支援をしたブカシ県の 14 の BKPM（現在はボルサブセクターと名称が変更）を訪問した住民をランダムに選定し調査した。有効回答者数は 140 である。

出所：「市民警察活動促進プロジェクト（フェーズ 1・2）」の事後評価で実施された受益者調査の結果

指標 3-2：ブカシ警察署管内の分署市民指導係長及びボルサブセクター/BKPM 長による業務管理報告実施率が少なくとも 50%に増加する。

業務管理報告実施率¹¹は、2012 年以降毎年改善されており、メトロブカシ署では 2015 年の

¹¹ バビン、BKPM、ボルサブセクター勤務員に対する業務管理報告実施率とは、バビン等の対象勤務員 1 人について毎月 1 件の業務管理報告書が上長によって作成されれば、100%とカウントする。例えばバビン等の対象勤務員が 100 人いた場合は、毎月 100 件の業務管理報告書が作成されれば 100%となる。

平均値は 80.8%、2016 年は 100.4%、ブカシ県署では 2015 年は 57.6%、2016 年は 77.9%であった。この結果、目標値である業務管理報告実施率 50%の目標を達成している。

メトロブカシ署及びブカシ県署では、「POLMAS 強化月間」を実施しており、これによって業務管理報告の実施がさらに促進されている。プロジェクトでは、業務管理報告書のフォーマットと月報のフォーマットをエクセルベースで作成しており、これらを活用して、業務管理報告実施率の向上に取り組み、分署レベル、署レベルで市民警察活動の強化を図っている。

表 4-2 業務管理報告実施率：メトロブカシ署 (%)

	2012	2013	2014	2015	2016
係長（バビン対象）	-	48	60.7	90.0	115.0
BKPM 長（勤務員対象）	-	41	45	71.6	85.5
ポルサブセクトール長（勤務員対象）	-	30			
平均	22.0	37.3	49.3	80.8	100.4

出所：プロジェクト

表 4-3 業務管理報告実施率：ブカシ県署 (%)

	2012	2013	2014	2015	2016
係長（バビン対象）	-	99.6	99.9	91.5	93.5
BKPM 長（勤務員対象）	-	0.0	6.9	12.1	21.7
ポルサブセクトール長（勤務員対象）	-				
平均	45.0	62.0	67.8	57.6	77.9

出所：プロジェクト

指標 3-3：ブカシ警察署管内のバビン及びポルサブセクトール/BKPM 勤務員による問題解決件数が 1 人当たり 1 カ月 1 件を達成する。

メトロブカシ署において、1 カ月当たりの問題解決件数（つまり住民から連絡が入ったなかで、相談・対応し、問題解決に至った件数）は、2015 年は 1.61 件、2016 年は 1.78 件であり、目標である 1 人当たり 1 カ月 1 件を達成している。ブカシ県署では、2015 年は 0.83 件、2016 年は 1.08 件であり、2014 年以降、問題解決件数は増加している。

表 4-4 問題解決件数の推移

	メトロブカシ署		ブカシ県署	
	件数	1 カ月当たりの取扱件数	件数	1 カ月当たりの取扱件数
2012	225	-	584	-
2014	2,220	0.94	2,343	0.68
2015	3,694	1.61	2,821	0.83
2016	2,752	1.78	3,697	1.08

出所：メトロブカシ署、ブカシ県署

<アウトプット3の全般的な達成度>

十分に達成されている。プロジェクト活動を通じて、ブカシ警察署において先進モデルである POLMAS 活動が強化されてきたといえる。事後評価で実施された市民の意識調査では、ブカシ市民は警察活動に対して高い信頼を示しており、POLMAS が確実に実践されていることが、市民の高い満足度と市民との良好な関係構築につながっていると考えられる。さらに、業務管理報告は、両署において確実に実施されるようになってきており、バビン等 POLMAS 担当官による問題解決数も目標である 1 人当たり 1 カ月 1 ケースを達成している。

4-3 プロジェクト目標の達成度

プロジェクト要約	POLMAS を全国レベルで実施するための体制が構築される。
指標	<p>指標 1：プロジェクトの提案を反映した POLMAS 関連通達に基づく POLMAS 活動が 5 州で実施される*。</p> <p>指標 2：450 名以上の受検者が国家鑑識検定に合格する。</p> <p>指標 3：プロジェクトによる POLMAS 研修受講者の少なくとも 50% が習得事項をおのおのの業務に適用する**。</p> <p>指標 4：教育訓練総局研修プログラムに本プロジェクトの成果が統合される***。</p>

* 州レベルで IHT を実施できる能力を身につけた州が 5 州に達する。

** 現地国内研修参加者に限る。

*** 具体的には、①プロジェクトによるカリキュラム検討委員会参加学校・プログラムの数の増加、②プロジェクト成果を反映したモジュールが公式採用された学校・プログラムの数の増加。

指標 1: プロジェクトの提案を反映した POLMAS 関連通達に基づく POLMAS 活動が 5 州で実施される*。

* 州レベルで IHT を実施できる能力を身につけた州が 5 州になる。

終了時評価時点では、プロジェクトで ICT、IHT、フォローアップ活動を実施したパイロット 11 州警察のうち、ジャカルタ警視庁、中部ジャワ州警察、バリ州警察、東南スラウェシ州警察、西カリマンタン州警察、南カリマンタン州警察の 6 州警察は、今後自立して IHT を開催できる能力が備わっているとプロジェクトで承認された¹²。残りの 5 州警察のアチェ州警察、北スマトラ州警察、西ヌサトゥンガラ州警察、南スラウェシ州警察、中部スラウェシ州警察に対してもプロジェクトの残りの期間中に IHT を再度実施し、フォローアップ活動（IHT モニタリング）を実施し、5 州警察でも IHT を自立して行えるよう能力を強化する予定である。

指標 2：450 名以上の受検者が国家鑑識検定に合格する。

鑑識研修・検定の受講者数は、プロジェクト開始から 2017 年 1 月 30 日までに 1,013 名であり、合格者数は 806 名である（合格率は 79.6%）（付属資料 14 参照）。目標値である 450 名の受検者数を大幅に上回っている。プロジェクトの活動を通じて、指紋収集と照合に関する鑑識技術は飛躍的に向上している。

¹² JICA 専門家、教育訓練総局、治安確立局のメンバーで、パイロット州警察が実施する IHT のモニタリングを実施し、評価項目を設定して査定した結果、100 点中 70 点以上を獲得した州警察を自立州として認定した。

表 4-5 鑑識研修・検定の受講者数と合格者数

	合格者数 (名)			受検者数 (名)	合格率 (%)
	A レベル	B レベル	合計		
2013	20	72	92	142	64.8
2014	20	161	181	282	64.2
2015	19	191	210	237	88.6
2016	36	241	277	301	92.0
2017	5	41	46	51	90.2
合計	100	706	806	1,013	79.6

出所：プロジェクト

指標 3：プロジェクトによる POLMAS 研修受講者の少なくとも 50%が習得事項をおのこの業務に適用する。**

** 現地国内研修参加者に限る。

POLMAS の研修受講者が習得事項をそれぞれの業務に適用した人数や割合を正確に算出し検証することは困難であるが、POLMAS 発表競技会や教育訓練総局、治安確立局、JICA の協働で実施されるフォローアップ活動の結果に鑑みると¹³、州によってばらつきはあるが、多くの研修受講者が習得事項をそれぞれの日々の業務に生かしていると考えられる。

指標 4：教育訓練総局研修プログラムに本プロジェクトの成果が統合される*。**

*** 具体的には、①プロジェクトによるカリキュラム検討委員会参加学校・プログラムの数の増加、②プロジェクト成果を反映したモジュールが公式採用された学校・プログラムの数の増加。

これまでプロジェクトでは、全国の初任科学校（SPN：表 4-6 の No.3）女性初任科学校（SEPOLWAN：同 No.4）、警察尉官学校（SIP：同 No.5）、市民警察専科学校（PUSDIK BINMAS：No.19）でのカリキュラム改定委員会に参画しており、プロジェクトの成果が反映されたモジュール（教科書）が正式にこれらの専科学校の教科書として採用されている。また POLMAS に関する INP 長官規定 2015 年第 3 号が発効されたことに伴い、その内容に合わせて POLMAS の研修カリキュラム、モジュール、教材を改訂している。

中間レビュー調査報告書でも述べられていたように、INP は、POLMAS 関連科目を実施している教育訓練機関に対して本プロジェクトの内容に沿ったモジュールを配付している。これらモジュールの印刷は INP の予算でカバーされている。POLMAS の全国普及と実施を推進する人材育成のために、プロジェクトでは警察大学院大学（STIK：同 No.7）や警察指揮幕僚学校初級幹部専科（SESPIMMA：同 No.8）において、POLMAS フォーラムの開催やゼミ指導を定期的に行っている。その他の教育訓練機関でも POLMAS 関連科目がある場合は、既にカリキュラムに POLMAS のトピックスが統合されている。

¹³ フォローアップ活動では、研修受講者が学んだことを生かして POLMAS を実践しているかをモニタリングしている。

表 4-6 INP の教育訓練プログラム（教育訓練総局主管）に対する
POLMAS に関連する本プロジェクトの成果反映状況

	機関名	POLMAS 科目の有無	本プロジェクトとの関連			
			モジュール 配付・授業 にて使用*	教官の ICT 参加**	プロジェクト 成果を反映し たモジュール の採用	その他
採用時の教育訓練機関						
1	AKPOL 警察士官学校	√	√	√	√	
2	PPSS 大卒者初任科学校	√	√	√	√	
3	SPN 初任科学校	√	√	√	√	カリキュラム編成、教材作成を直接指導。
4	SEPOLWAN 女性初任科学校	√	√	√	√	カリキュラム編成、教材作成を直接指導。
昇任時の研修を行う機関						
5	SIP 警察尉官学校	√	√	√	√	カリキュラム編成、教材作成を直接指導。
6	AGOL 士官昇任学校	√	√	√	√	
7	STIK 警察大学院大学	√	√	√	√	1. JICA 専門家による 正規外科目として POLMAS ゼミを実施。 2. 2015 年に POLMAS ゼミが正規科目と して開始。
8	SESPIMMA 警察指揮幕僚学校 初級幹部専科	√	√	√	√	JICA 専門家による POLMAS ゼミ実施。
9	SESPIMMEN 警察指揮幕僚学校 中級幹部専科	√	√	√	√	JICA 専門家による日 本の POLMAS につい ての講義を実施。
10	SESPIMTI 警察指揮幕僚学校 上級幹部専科	√	√	√	√	JICA 専門家による日 本の POLMAS につい ての講義を実施。
専科研修を行う機関						
11	PUSDIK RESKRIM 刑事専科学校	非該当				出張型鑑識研修・検定 を 2016 年に実施。プ ロジェクト終了まで に再度実施予定。
12	PUSDIK LANTAS 交通専科学校	非該当				
13	PUSDIK GASUM 制服専科学校	√	√	×	√	
14	PUSDIK BRIMOB 機動隊学校	√	√	×	√	
15	PUSDIK POL AIR 水上警察学校	√	√	×	√	

	機関名	POLMAS 科目の有無	本プロジェクトとの関連			
			モジュール 配付・授業 にて使用*	教官の ICT 参加**	プロジェクト 成果を反映し たモジュール の採用	その他
16	PUSDIK INTELKAM 公安警察学校	非該当				
17	PUSDIK MIN 警察官房学校	非該当				
18	SEBASA POLRI 語学学校	非該当				
19	PUSDIK BINMAS 市民警察専科学校	√	√	√	√	カリキュラム編成、教材作成を直接指導。
20	PUSLAT POL UDARA 航空隊学校	非該当				

* プロジェクトで実践している POLMAS のモジュール（各種フォームも含む）が配付され、これを活用して授業が行われていることを意味する。

** 教官を対象とした ICT を実施したことを意味する。

出所：中間レビュー調査報告書の情報を基に情報を更新。

<プロジェクト目標の全般的な達成度>

達成が見込まれている。プロジェクトでは、POLMAS の全国展開を推進するための基礎体制を構築してきた。終了時評価調査時点では、パイロット 6 州警察が ICT・IHT を実施できる能力を身につけることができ、他のパイロット 5 州警察も今後確実に ICT・IHT を実施できる能力を身につける見込みである。今後は、INP 本部と連携してこれらの州警察がイニシアティブをとって、管轄州内及び近隣州に対して POLMAS に関する ICT・IHT を実施していくことが期待される。プロジェクト活動を通じて、鑑識技術も格段に向上している。これまで POLMAS と鑑識技術のナショナル・インストラクターが合計 62 名認定されており、今後 POLMAS の推進・実践と鑑識技術の更なる向上に向けた原動力になると考えられる。

4-4 上位目標の達成見込み

プロジェクト要約	インドネシア版市民警察活動（POLMAS）を実践する州が増える。
指標	指標 1：プロジェクトの提案を反映した POLMAS 関連通達に基づく POLMAS 活動が 10 州で実施される。州レベルで In-house Training（IHT）を実施できる能力をもつ州が 10 州に達する。

達成が見込まれている。「4-3 プロジェクト目標の達成度」で述べたように、これまで 6 つの自立州警察に加え、5 つの準自立州（アチェ州警察、北スマトラ州警察、西ヌサトゥンガラ州警察、南スラウェシ州警察、中部スラウェシ州警察）も自立して IHT を実施できる能力が備わると見込めるため、将来、少なくともこの 11 州警察が率先して管轄州及び近隣州において POLMAS に関する人材育成を推進する役割を担うことが期待できる。したがって、指標の観点から上位目標を達成する見込みは高いといえる。

4-5 プロジェクトの実施プロセス

- ・合同調整委員会（Joint Coordinating Committee : JCC）は、構成メンバーが高官であり招集することが困難なため、これまで開催されていない。代替的な措置として、部門間にまたがる課題は計画担当次長と協議し、個別の課題はそれぞれの幹部と協議し、JCC の開催は求めないこととしてきた。
- ・教育訓練総局、治安確立局、JICA で構成される三者会議を開催し、POLMAS の全国展開に関する課題について協議し、意思決定する場としてきた。この三者を中心にフォローアップ活動も実施され、その結果はプロジェクトの進捗状況として INP 長官に報告されている。情報は副長官を始めとして他の関係上級幹部にも共有されている。
- ・プロジェクト活動と POLMAS の全国展開と実践に向けた INP のオーナーシップは非常に高い。中間レビュー調査報告書でも述べられたように、INP 長官、治安確立局、計画担当次長は POLMAS 全国協議会の開催に向けて積極的に関与しており、この点からも INP が POLMAS の全国展開に強いコミットメントを示しているといえる。

第5章 評価結果¹⁴

5-1 妥当性

プロジェクトの妥当性は高いと判断した。

(1) インドネシア政府の政策との整合性

インドネシア政府が2015年1月に発表した国家中期開発計画(2015～2019年)(RPJMN2015-2019)では9つの国家開発課題が挙げられており、1つ目が「すべての国民の保護と市民の安全を提供できる国家への復帰」である。同計画では「警察に対する市民の信頼を得るために専門性の高いインドネシア警察を確立すること」も目標として掲げており、これを達成するための手段の1つとしてPOLMASの強化も明記されている。

INP 5カ年戦略計画は、INP 基本戦略(2005～2025年)と国家中期開発計画に基づいて5年ごとに策定される計画であり、最新の計画であるINP 5カ年戦略計画(2015～2019年)では、治安維持の分野における国家開発政策を実現するための警察分野の政策の1つとして市民警察活動を位置づけている。同戦略計画では、事件対応(事件等が発生した後の措置)よりも防犯を重視し、1村に1人のバピンを配置することによって、市民の安全を脅かす可能性のある社会状況を察知することに力を入れている(実績目標は表5-1参照)。また前INP 5カ年戦略計画(2010～2014年)から引き続いて「安全醸成潜在力活性化プログラム」が実施されており、同プログラムにも市民警察活動が含まれている。この点から、POLMASの実践をより推進しPOLMASの全国展開をするための体制づくりを支援している本プロジェクトの内容は、インドネシア政府及びINPの政策と整合している。

表5-1 INP 戦略計画 2015～2019年のPOLMASに関する実績目標

戦略目標	主要実績指標	目標値 (%)				
		2015	2016	2017	2018	2019
POLMAS 実践の枠組みにおいて、全村にバピンカムティブマスが配置され、安全を阻害する潜在力及び社会現象に対する早期探知が行われる。	a. 1村1バピン配置の達成率	69	74	79	84	89
	b. 安全醸成を行う市民コミュニティの率/数	87	89	91	93	95

出所：INP 戦略計画 2015～2019年

(2) インドネシアのターゲットグループのニーズとの整合性

本プロジェクト開始時から、INPの政策が全国における市民警察活動を重視していることに伴って、INPではPOLMAS活動を担う担当官等の能力を向上させるために、実践的な知識とスキルを身につけさせる研修を実施する必要があった。プロジェクトでは、①巡回連絡、②問題解決、③業務管理システムを導入し、より体系的かつ効果的に市民警察活動を実践できる方策を提供した。この点において、本プロジェクトはターゲットグループであるINPの職員のニーズに合致しているといえる。

¹⁴ 評価結果は、「高い」「比較的高い」「中程度(いくつかの課題あり)」「比較的低い」「低い」の5段階で判断した。

(3) 日本政府の政策との整合性

日本の対インドネシア国別援助計画（2012年4月）では、中期目標として、①更なる経済成長への支援、②不均衡の是正と安全な社会づくりへの支援、③アジア地域及び国際社会の課題への対応能力向上のための支援の3つの重点分野を掲げている。市民警察活動は、2つ目の「不均衡の是正と安全な社会づくりへの支援」に関連しており、警察協力はインドネシアにおけるガバナンス分野における支援として重視されている。したがって、本プロジェクトは日本政府の政策とも整合している。

(4) 日本が支援することの妥当性

JICAは日本警察の支援を得て長年にわたってINPを支援しているため、日本には、インドネシアにおけるPOLMASの全国展開に向けた体制構築を支援する比較優位性がある。さらに、日本の治安状態は非常によいと世界でも認知されており、日本の警察は、長年多くの国に対して市民警察活動を含めた警察官へのトレーニングを実施しており、警察官の育成経験が豊富である。したがって、日本がインドネシアに対して市民警察活動の強化を支援することは妥当であったといえる。

5-2 有効性

プロジェクトの有効性は高いと判断した。

「4-3 プロジェクト目標の達成度」で述べたように、プロジェクトは、INPがPOLMASを全国レベルで実施するため体制を構築することに大きく貢献しており、プロジェクト目標は設定された目標値を達成する見込みである。プロジェクト目標の達成に貢献した要因は、①市民の安全を守ることを目的にPOLMASを全国で実践するというINPの強いコミットメントがあったこと、②POLMASに関するINP長官規則2015年第3号やINP長官指定パイロット州の指定にみられるようにPOLMASを推進する政策が打ち出されたこと、③研修・フォローアップ活動、POLMASを促進するPOLMAS発表競技会や好事例集（付属資料18参照）などのツールの活用、これまでのJICA支援の成果の活用の3点を効果的に組み合わせた活動を推進したことである。

プロジェクトで設定された3つのアウトプット（成果）は、プロジェクト目標の達成に直接貢献している。本プロジェクトのPDMでは「研修を受けた警察官の配属先がPOLMAS実践に理解を示す」がプロジェクト目標の外部条件として設定されているが、これまでプロジェクトには影響を与えていない。またプロジェクト開始から今日までプロジェクトに大きな影響を及ぼしたその他の外部条件も見当たらない。

5-3 効率性

プロジェクトの効率性は高いと判断した。

「4-2 アウトプットの達成度」で述べたように、プロジェクトはこれまで計画どおりにアウトプット（成果）を産出してきたといえる。プロジェクトの投入はすべてアウトプットを産出するために十分活用されており、日本側の投入も質、量、タイミングの点で妥当であった。日本での研修は、C/PがインドネシアでのPOLMAS促進に対するモチベーションを高めることに貢献しており、日本研修に参加後はPOLMASと鑑識技術に関する研修を推進する原動力となっている。さらに、JICAで実施してきた国別特別研修の参加者（付属資料19参照）もPOLMASのイン

ストラクターや推進者となって多くの州で積極的に POLMAS に携わっており、プロジェクト活動を促進している。本プロジェクトで実施した研修受講者が異動するケースが発生したが、本プロジェクトの活動や成果に大きな影響は及ぼしていない。

INP からの C/P の配置も適切であり、INP では、プロジェクト活動費の一部や IHT の参加者にかかる費用の一部を負担している。本プロジェクトでは ICT を実施する際には、これまでの JICA 事業の支援によって能力を強化したブカシ両署の人材を活用し、プロジェクトを効率的に実施している。

2015 年に発効された新しい POLMAS 長官規定の策定にあたっては IOM と協働しており、プロジェクトの活動を円滑に進めることに貢献している。また三者会議の実施もプロジェクトの活動を促進しており、プロジェクトの成果を INP の政策に反映することに貢献している。

5-4 インパクト

プロジェクトのインパクトは高いと判断した。

本プロジェクトの上位目標は「インドネシア版市民警察活動 (POLMAS) を実践する州が増える」であり、「4-4 上位目標の達成見込み」で述べたように、IHT を自立して実施できる能力のある自立州として認定された 6 州警察に加え、準自立州である 5 州警察も近い将来、IHT を自立して実施できる能力を身につける見込みである。INP 本部との協働によってこれらの州警察が IHT を実施できる能力を向上させれば、上位目標が達成される見込みは非常に高いといえる。

また、「市民警察活動促進プロジェクト (フェーズ 1・2)」の事後評価では、南スラウェシ州のマカッサル市で、市民の警察に関する意識調査を実施している。この結果によれば、調査に回答したマカッサル市住民の 83% は「住居地域は安全」と感じており、77% は「10 年前と比較して住居地域の治安がよくなった」と感じている。POLMAS の実践が市民警察活動に対する市民の高い満足度に貢献していると考えられ、他州への普及推進に向けたグッドプラクティスを示している。

プロジェクト活動を通じて育成されたインストラクターが、オーストラリア政府の支援によって設立された法律執行協力ジャカルタセンター (Jakarta Centre for Law Enforcement Cooperation : JCLEC) において特別講師として招へいされ、これまで 3 回 POLMAS に関する講義を行っている。

5-5 持続性

プロジェクトのインパクトは比較的高いと判断した。

(1) 政策・制度面

POLMAS を推進に関する政策及び制度はこれまで整備されており、「5-1 妥当性」で述べたように POLMAS に関する政策や戦略は INP 5 年戦略計画 (2015~2019 年) でも明確に述べられており、政策レベルでの POLMAS の重要性が高まっている。これは、「安全醸成潜在力活性化プログラム」や 1 村にバビンを 1 人配置するという政策にも現れている。

2014 年 4 月に POLMAS を全州において実施する長官通達が発出され、2015 年にも「POLMAS に関する INP 長官規則 2015 年第 3 号」が発出された。これによって、POLMAS の使命・方針を定め、POLMAS 担当官の職責や行動規範が規定されている。鑑識については、鑑識検定決定書が 2013 年 6 月 13 日に発出されている。したがって、POLMAS の推進と鑑識に関する政策及び制度面の環境は良好であるといえる。今後の更なる POLMAS の強化に向けて、現在発出されている「長官規則 2015 年第 3 号」をベースにした細則を規定し、POLMAS

関連の各種フォーマットの指定や運用面の取り決めを規定することで、さらに制度面の持続性が確保されるといえる。

(2) 財政・組織面

<財政面>

「表 5-2」に示したように、INP の予算は 2012 年から 2017 年まで増加傾向にある¹⁵。INP 戦略計画（2015～2019 年）では 13 のプログラムを実施するとしており、その 1 つである「安全醸成潜在力活性化プログラム」に全州での POLMAS 実施が含まれている。同プログラムに関する予算は「表 5-3」に示すとおりであり、2016 年以降、2019 年まで増加傾向である。また同プログラムの予算から POLMAS に必要な経費がバビン手当として全国のバビンに支給されており、2015 年 1 月から同手当が月額 110 万ルピアに増額されている。これによって POLMAS 実施へのモチベーションを高めることにもなっている。

表 5-2 INP の予算推移

(単位：兆ルピア)

費目	2012	2013	2014	2015	2016	2017
人件費	27,515	29,859	29,290	31,985	37,257	43,250
物品費	7,759	9,166	9,715	13,439	19,808	18,787
資本	6,632	8,206	4,609	6,169	15,936	21,970
合計	41,907	47,232	43,616	51,594	73,001	84,007

出所：計画担当次長局

表 5-3 安全醸成潜在力活性化プログラムの予算推移

(単位：百万ルピア)

項目	2016	2017	2018	2019
安全醸成潜在力活性化プログラム	1,073,520	2,398,282	3,022,281	3,640,742
全プログラム	62,477,016	92,877,832	108,817,586	114,736,925

出所：計画担当次長局

鑑識に関する 2017 年度の予算は 2 兆 8,000 億ルピアが配分されており、計画担当次長局によると予算配分額は近年ほぼ同額で安定している。INP では、近年鑑識による客観的な証拠を提示することの重要性を十分認識しているため、鑑識に関する予算は確保されると考えられる。

<組織面>

2014 年以降、ICT の研修参加者が自州において IHT を実施している。IHT は基本的には州警察本部によって実施される現地国内研修であり、フォローアップ活動も 2017 年からは JICA 専門家が作成したチェックリスト（付属資料 20 参照）を活用して、INP 本部が中心となって実施されている。これらの取り組みを通じて、INP において POLMAS に関する研修を実施で

¹⁵ この予算のなかで 2017 年度に研修に割り当てられた予算は、約 1 兆 3,000 億ルピアである。費目の「物品費」に事業費 (Operational Cost) が含まれている。

きる基礎的な形ができ上がったといえる。今後は、INP 本部と州警察がさらに IHT とフォローアップ活動を自立して実施できるノウハウを得て、POLMAS 実施を強化することが期待される。

2015 年に LSP と JICA の連携によって、POLMAS と鑑識に関するナショナル・インストラクター認定制度が開始されている。これによって、POLMAS と鑑識のインストラクターの質が確保されている。

2017 年 1 月に INP 本部では組織を再編した。その結果、INP は市民指導部のステータスを昇格させ、その下にバビン指導課を新たに設置した。これは、INP がバビンの指導を強化し、POLMAS をさらに推進していくという強い意思を示したものである。

POLMAS の全国展開と強化に向けて、IHT やフォローアップ活動を計画・実施し、ナショナル・インストラクターを管理するためには、INP 内の調整とマネジメント、特に治安確立局、刑事局、教育訓練総局、計画担当次長局、人事担当次長局の調整とマネジメントが重要になってくる。また、プロジェクト期間中には、研修受講者の異動が発生し、プロジェクトの成果が引き継がれないこともあった。このように、政治的な影響等により POLMAS 受講者の異動が頻発した場合は、POLMAS の実施促進のスピードなどが阻害される可能性もある。その際は、プロジェクトによる研修実施計画を柔軟に調整するなど、POLMAS の新たな受講者・理解者を増やしていく必要がある。

終了時評価調査時点において、6 州警察が自立州、5 州警察が準自立州として認定されているため、今後は POLMAS に関する人材育成は、州警察本部も大きな役割を担うことが期待される。したがって、POLMAS の全国展開と実施強化に向けた人材育成をどのように実施していくのかを検討する必要がある（INP 本部と州警察本部の役割の定義等）。

(3) 技術面

ICT/IHT の実施とフォローアップ活動を通じて、パイロット州における警察官の POLMAS と鑑識の能力が強化されてきた。さらに ICT は教育訓練総局所管の機関の教官に対しても実施され、INP 全体の POLMAS に関する人材育成に貢献してきた。バビンが日常の業務で活用できる実務マニュアル等（業務マニュアル、標準実施手順書、ハンドブックなど）が作成されれば、POLMAS の全国展開が一層促進されると考えられる。さらに、技術面の持続性を確保するためには、教育訓練総局所管の教育訓練機関における POLMAS 関連のカリキュラムの継続的な改定や教官の継続的な研修を実施すること¹⁶も重要である。

5-6 結論

プロジェクトでは、POLMAS の全国展開を推進するための体制を構築してきた。終了時評価調査時点では、6 つの州警察が IHT を自立して実施できる自立州として認定されており、研修で習得したことが実務で生かされているかを確認するためのフォローアップ活動も INP が主体となって実施するようになってきた。さらに、ブカシ両署では、POLMAS に関するモデル署として、さらに POLMAS の実施強化に取り組み、能力を強化してきた。

プロジェクトは、インドネシアと日本の両政府の方針に合致し、インドネシア側のニーズにも

¹⁶ 教官も定期的に一定数が退官するため、教官への POLMAS 研修も必要となってくる。

合致しているため、妥当性は高いと判断される。プロジェクトの有効性と効率性は高く、促進要因が特定されている。プロジェクトの上位目標の達成見込みが高いため、プロジェクトのインパクトも高い。持続性については、POLMAS が全州でその活動を実践・強化するためには、組織面と技術面の持続性に関していくつかの考慮すべき点があるため、比較的高いと判断した。次章に示す提言に対して措置がとられれば、さらに POLMAS の全国展開と実践の強化につながると考えられる。

第6章 提言

6-1 プロジェクト期間終了までに対応すべき事項

プロジェクト活動は順調に実施されており、所期の目標が達成される見込みが非常に高いため、終了時評価調査団では、プロジェクト期間の終了までに特に力を入れて実施すべき項目は特定していない。プロジェクトで予定されている活動が今後も計画どおりに実施されることが期待される。

6-2 POLMASの全国展開に向けて検討すべき事項

今後は、プロジェクトの成果を活用してPOLMASの全州展開がさらに推進される必要がある。終了時評価調査団では、そのためにINPが以下の点について、今後の対応を検討すべきであると考えている。

(1) POLMASの全国展開を促進するためのINP本部の更なるイニシアティブと指導力の発揮

POLMASが全州でさらに展開されるためには、INP本部がイニシアティブをとって自立的にPOLMASを進めていく必要がある。本プロジェクトの活動を通じて、INP本部ではPOLMAS推進に向けた制度整備やPOLMAS発表協議会の開催など、積極的な取り組みが行われてきたが、引き続き、運用面の制度整備面でINP本部がイニシアティブをとるとともに、治安確立局市民指導担当次長付がPOLMASの実施面で指導力をさらに発揮することが期待される。

(2) POLMAS全国展開を促進するためのINP本部内の調整機能強化

プロジェクトの成果を引き続き活用し、POLMASを全州に普及させるためには、本プロジェクトで認定された自立6州の州警察本部及び準自立州の5つの州警察本部を拠点として、今後の普及計画を考え、研修計画を立てることが有効であると考えられる。また本プロジェクトとLSPの連携によって認定されたPOLMAS及び鑑識のナショナル・インストラクターも、全州におけるPOLMASと鑑識の人材育成のために有効活用する必要がある。このために、INP本部の関係部署及び州警察本部との調整を行える機能を本部に設置し、POLMASと鑑識の人材育成を全州で効果的に実施できるようにすることを検討する必要がある。またプロジェクトの効果を維持するためには、POLMAS研修受講者の異動や、日本研修の参加者をブカシ両署の所長に配属するなどの配慮も必要であるため、このような点についてもINP内での調整が必要と考えられる。

(3) 州警察本部の更なる能力強化

今後のPOLMAS全国普及を考える場合、本プロジェクトで能力を強化した自立州や準自立州を拠点として管轄州及び近隣州の警察署におけるPOLMASや鑑識の人材育成と能力向上を図ることが効果的である。さらに将来のPOLMASの持続性を考えると、各州警察本部において、管轄署へのきめ細かい指導や人材育成ができる体制が構築されることが望ましい。したがって、今後は州警察本部がPOLMASや鑑識の研修や実践を推進するための取り組み、つまりICT/IHTの企画立案、運営やフォローアップ活動等を独自で行えることをめざして、

州警察本部の能力を強化する取り組みに重点を置くことが重要だといえる。

(4) 教育訓練総局所管の教育訓練機関における POLMAS と鑑識の IHT の充実

教育訓練総局所管の教育訓練機関は警察関連の人材育成機関であるため、POLMAS の全国展開の促進と実践のためには、このような教育訓練機関において POLMAS や鑑識に関する質の高い IHT が行われることが重要である。本プロジェクトによって教育訓練総局所管の教育訓練機関のカリキュラムに POLMAS 関連の IHT が組み込まれたが、今後も引き続き、各教育訓練機関で質の高い POLMAS の IHT が実施されることが重要である。このためには、今後も POLMAS に関するカリキュラムの組み込み、改定、教材の更新等を必要に応じて実施することが望ましい。また、教育訓練機関では教官の交代もある程度発生するため、着任した教官に対するトレーニングも視野にいれる必要がある（教官の質の確保）。

(5) POLMAS の実施細則や活動ツールの整備等の POLMAS 活動を促進する施策の実施

POLMAS が全州で実施されるためには、現場で活動するバビン等が職務を遂行しやすい環境を整備する必要がある。そのためには、POLMAS 長官規定 2015 年第 3 号をベースに実施細則を整備することや日々の業務で活用できる POLMAS 業務マニュアルの整備、好事例集の有効活用なども検討する必要がある。さらに、活動へのモチベーションを保つために、POLMAS 発表競技会を INP 本部の公式行事として位置づけることの検討や、表彰規定の見直し等も検討に値する。

第7章 教訓

(1) 研修のみならず、研修の結果を実践させるためのフォローアップにも力をいれた活動の実施
本プロジェクトでは、研修後のフォローアップ活動を取り入れ、研修実施とその後のフォローアップ活動を一連の活動として実践してきた。通常、研修後の実践は相手側に委ねられることが多いが、本プロジェクトでは、フォローアップ調査団を形成して研修後の活動状況を調査し、今後の取り組み事項をフィードバックした。これによって、今後実施すべき項目が明確になり、POLMAS 活動の実施を推進してきた大きな原動力であったと考えられる。

(2) C/P に実践させること

本プロジェクトの後半には、C/P のみで研修を計画・実施し、フォローアップ活動も C/P だけで調査団を形成し、JICA 専門家はフォローアップ活動調査団からの報告を受ける形をとった。これによって、C/P はプロジェクトが推進する POLMAS に対するオーナーシップをより一層高め、主体的に指導すべき立場に立ったことで、POLMAS を推進していくうえでの関係者の役割に関する理解を深めた。活動の一部を C/P に完全に任せることによって、C/P の主体性をより多く引き出すことにつながると考えられる¹⁷。

¹⁷ 他のプロジェクトでも C/P が主導権を握って活動することもあるが、JICA 専門家は後ろで控えているケースが多く、JICA 専門家が全く C/P と同行せずに報告を受けるといった形式はあまりみられない。JICA 専門家の同行がない場合は、JICA 専門家への報告義務も生じるため、より真剣にかつ主体的に活動に従事することによって、さまざまなことを理解できる機会になると考えられる。

付 属 資 料

1. 協議議事録 (M/M)、終了時評価調査報告書 (英文)
- 2-1. インドネシア国家警察組織図
- 2-2. インドネシア国家警察本部治安確立局市民指導担当次長付組織図
3. インドネシア国家警察警官数・警察職員数
4. インドネシア国家警察階級一覧表
5. POLMAS に関する国家警察長官規則 2015 年第 3 号
6. 巡回連絡の概略
7. 問題解決活動の概略
- 8-1. 業務管理の概略 1
- 8-2. 業務管理の概略 2
9. 市民警察活動全国展開コンポーネント
10. PDM ver.3
11. PO
12. 長官指定のパイロット州リスト
13. 鑑識技能検定決定書
14. 鑑識指紋検定実施状況等
15. 州別インストラクター配置状況
16. POLMAS 研修モジュール (教科書) のサンプル
17. 現地国内研修実績一覧
18. 好事例一覧表 (2017 年 3 月 9 日現在)
19. インドネシア警察サクラの会 (ISI) メンバー一覧
20. フォローアップ活動チェックリスト (一部抜粋)
21. 国家警察教育訓練機関概要一覧
22. 教育機関体系表
23. 日本側投入実績 (和文)
24. 主要面談者リスト

**MINUTES OF MEETINGS
BETWEEN
THE JAPANESE TERMINAL EVALUATION TEAM AND
THE INDONESIAN NATIONAL POLICE
ON JAPANESE TECHNICAL COOPERATION
FOR
THE PROJECT ON NATIONWIDE CAPACITY DEVELOPMENT OF
POLICE OFFICERS FOR POLMAS – INDONESIAN CIVILIAN POLICE
ACTIVITIES**

The Japanese Terminal Evaluation Team (hereinafter referred to as “the Team”) organized by Japan International Cooperation Agency (hereinafter referred to as “JICA”), headed by Mr. Nozomu Kamiya, conducted a terminal evaluation from 20th March to 24th March 2017, on the Project on Nationwide Capacity Development of Police Officers for POLMAS – Indonesian Civilian Police Activities (hereinafter referred to as “the Project”).

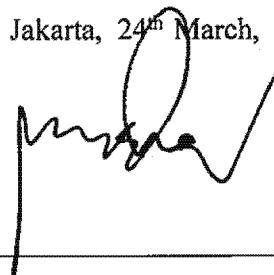
During its stay in the Republic of Indonesia, the Team had a series of discussions with the Indonesian National Police (hereinafter referred to as “INP”), reviewed and evaluated the progress and the achievement of the Project jointly.

As a result of the discussions, both sides came to reach a common understanding concerning the matters referred to in the document attached hereto.

Jakarta, 24th March, 2017

神谷 望

Mr. Nozomu Kamiya
Senior Deputy Director
Law and Justice Team
Governance Group
Japan International Cooperation Agency
Japan



Brigjen Pol. Dr. Eko Budi Sampurno, M.Si.
Chief of Strategy and Policy Bureau
Planning and Budgeting Division
Indonesian National Police
Republic of Indonesia

1. Conclusion

The Project was successful to establish a nationwide system of POLMAS implementation. As of the Terminal Evaluation, six regional police departments are already capable to conduct the IHT themselves and the INP started to conduct follow-up visits to the respective regions in order to ensure what the participants have learned is practiced at their workplaces. Furthermore, BPR and BPR Metro have further enhanced their capacity to implement POLMAS as the leading police resorts.

The Project highly met the needs of Indonesian target groups and the Project is aligned with the policies of the Governments of Indonesia and Japan. The effectiveness and the efficiency of the Project are both high and several facilitating factors to ensure effectiveness and efficiency were identified. The impact is also high since there is high possibility to fulfill target indicator. The sustainability of the Project is judged relatively high since there are some issues to be taken to ensure the organizational and technical sustainability for POLMAS enhancement in all regions. When the recommendations to be described in the next section are materialized, the nationwide dissemination and implementation on POLMAS will be more ensured.

2. Recommendations

2-1. Measures to be taken by the end of the cooperation term.

Since the project activities has been successfully carried out and it is expected that the Project will attain the expected outputs and achieve the purpose, the Terminal Evaluation Team does not identify any specific recommendations or measures that have to be taken before the end of the Project. It is expected that the rest of the activities will be carried out as per schedule.

2-2. Measures to be taken for a nationwide dissemination and implementation of POLMAS

It is expected that the nationwide dissemination and implementation of POLMAS will be certainly ensured through utilization of the outputs of the Project. To further facilitate POLMAS implementation at all regions, the Joint Terminal Evaluation Team identified several important issues to be considered by the INP as follows;

(1) Further initiatives and leadership of the INP Headquarters toward facilitation for POLMAS nationwide dissemination and implementation

The initiative and leadership of the INP Headquarters are very important engines for nationwide implementation of POLMAS. Through the project activities, the INP Headquarters have made

Handwritten signature and initials, possibly 'NK', located in the bottom right corner of the page.

active efforts such as development of institutional arrangements and holding the LOMBA POLMAS to promote POLMAS. It is expected that continued initiatives of the INP Headquarters will be taken including further institutional arrangement and the Section of Civil Guidance of Department of Security and Guidance will continue to exercise solid leadership to implement POLMAS.

(2) Promote the coordination among the relevant departments at the INP Headquarters to facilitate nationwide implementation of POLMAS.

Through the Project, the INP has established basic form of nationwide dissemination system of POLMAS, introducing ICT/IHT and follow-up visit for capacity development of human resources on POLMAS. It would be effective to plan for POLMAS dissemination and trainings utilizing the regional police departments which have sufficient capacity to conduct ICT/IHT themselves as the core organizers and providers of POLMAS trainings. Also, it is effective to utilize the national instructors qualified on POLMAS and criminal identification in collaboration between the Project and LSP. To utilize the available resources effectively, it is necessary to consider setting a coordination unit at the INP Headquarters, which coordinates among the relevant departments within the INP Headquarters and between the INP Headquarters and the regional police departments.

(3) Further capacity enhancement of regional police departments

To implement POLMAS effectively at all thirty-three regions, the key bodies will be the respective regional police departments since they are supervisory bodies and responsible for POLMAS implementation in the regions. Moreover, it is highly effective that the regional police departments have sufficient capacity of closely monitoring and providing clear guidance to responsible police resorts. In this respect, it is very important to emphasize the capacity enhancement of regional departments, such as planning and organizing ICT/IHT on POLMAS and criminal identification and conduct follow-up visits.

(4) Further capacity enhancement of the relevant institutions under Institution for Education and Training

The institutions under Institution for Education and Training are one of the important key players to facilitate POLMAS and to enhance criminal identification skills. Although project's outputs were integrated into the curriculum of the relevant institutions under Institution for Education and Training and training modules were distributed to them, it is necessary to continuously revise the curriculum and upgrade training modules. Furthermore, the continuous training for the instructors of the relevant institutions would be necessary since the transfer of



the instructors sometimes occurs.

(5) Implementation of measures to facilitate POLMAS such as preparation of detailed regulations and tools for Bhabinkamtibmas

One of the main outputs of the Project was that the Chief of INP's regulation on POLMAS was issued in 2015, integrating the outputs of the Project as well as all regulation related to POLMAS. This ensured the basic framework of POLMAS implementation nationwide. The next step to be taken is to create more favorable environment for Bhabinkamtibmas to further facilitate the actual implementation on POLMAS. For this, the preparation of the detailed regulations/circulars and daily operation manual for Bhabinkamtibmas/polsubsector, and effective utilization of good practices can be considered. In addition, it is worth considering identification of LOMBA POLMAS as official and annual events of the INP.

Attachment: Terminal Evaluation Report



Joint Terminal Evaluation Report
for
Project on Nationwide Capacity Development of Police Offices for
POLMAS – Indonesian Civilian Police Activities

March 2017

Joint Terminal Evaluation Team

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, jagged line that resembles a lightning bolt or a series of connected 'Z' shapes, followed by the initials 'NK' written below it.

List of Abbreviations and Acronyms

BAPPENAS	National Development Planning Agency (Badan Perencanaan Pembangunan Nasional)
Binmas	Civilian Guidance (Pembinaan Masyarakat)
BKPM	Police-Citizen Partnership Center (Balai Kemitraan Polisi dan Masyarakat)
BPRs	Bekasi Police Resorts
C/P	Counterpart Personnel
FKPM	Police-Community Partnership Forum (Forum Kemitraan Polisi dan Masyarakat)
ICT	In-country Training
IHT	In-house Training
INP	Indonesian National Police
IOM	International Organization of Migration
ISI	Indonesia Sakura Association (Ikatan Sakura Indonesia)
LSP	Lembaga Sertifikasi Profesi
JCC	Joint Coordinating Committee
M/M	Minutes of Meetings
M/M	Man Months
PDM	Project Design Matrix
PO	Plan of Operations
POLDA	Regional Police Department (Kepolisian Daerah)
POLMAS	Community Policing by the Indonesian Police (Perpolisian Masyarakat)
POLRES	Police Resort (Kepolisian Resor)
POLSEK	Police Sector (Kepolisian Sektor)
POLPOS/POSPOL	Police Field Office (Pos Polisi)
Polsubsector	Police Sub-Sector (Kepolisian Sub Sektor)
R/D	Record of Discussions
RPJMN	National Medium Term Development Plan (Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional)
SPKT	Integrated Citizens' Reception Center/ Integrated Police Service Center (Sentra Pelayanan Kepolisian Terpadu)

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

TABLE OF CONTENTS

1. Introduction	1
1-1. Background	1
1-2. Purpose of the Terminal Evaluation	1
1-3. Schedule and Member of the Joint Terminal Evaluation	1
1-4. Outline of the Project	2
1-5. Methodology of the Terminal Evaluation	3
2. Achievement of the Project	4
2-1. Inputs	4
2-1-1. Allocation of Inputs by the Indonesian Side	4
2-1-2. Allocation of Inputs by the Japanese Side	5
2-2. Achievement of Outputs	6
2-3. Prospects of Achieving the Project Purpose	11
2-4. Prospects of achieving the Overall Goal	14
2-5. Implementation Process	14
3. Evaluation Results by Five Criteria	15
3-1. Relevance	15
3-2. Effectiveness	16
3-3. Efficiency	17
3-4. Impact	18
3-5. Sustainability	18
3-6. Conclusion	20
4. Recommendations	21
4-1. Measures to be taken by the end of the Project	21
4-2. Measures to be taken for a nationwide dissemination and implementation of POLMAS	21
5. Lessons Learned	23

- Annex -

1. Mission Schedule
2. Project Design Matrix (PDM) version 3 (as of 30 March 2015)
3. List of Inputs from Indonesia
4. List of Inputs from Japan

1. Introduction

1-1. Background

After Indonesian National Police (INP) was separated from the armed force in 2000, in response to the Government of Indonesia's request for institutional reform of INP, JICA has implemented technical cooperation for two-phased projects since 2002 to establish a model of civilian police activities in Bekasi Police Resorts (hereinafter referred to as "the BPRs"). In order to assist a nationwide dissemination of POLMAS (Perpolisian Masyarakat), utilizing a civilian police reference model established in the BPRs, "Project on Nationwide Capacity Development of Police Officers for POLMAS - Indonesian Civilian Police Activities" (hereinafter "the Project") was launched in October 2012. As the five-year Project has reached the end of its scheduled cooperation period, the Joint Terminal Evaluation was conducted in accordance with the article IV of the R/D.

1-2. Purpose of the Terminal Evaluation

The main purposes of the Joint Terminal Evaluation on the Project are:

- (1) to verify the achievements of the Project referring to actual inputs, achievement of outputs and the project purpose based on PDM and PO, and to evaluate the Project based on the five evaluation criteria (Relevance, Effectiveness, Efficiency, Impact and Sustainability);
- (2) to judge whether the Project can be completed as planned by verifying the achievement level of the project purpose;
- (3) to make recommendations for the actions to be taken in the remaining cooperation period of the Project and in the future: and,
- (4) to issue the Minutes of Meetings by summarizing the points agreed among the project stakeholders of both Japanese and Indonesian sides.

1-3. Schedule and Member of the Joint Terminal Evaluation

(1) Schedule

A series of meetings and discussions were held from 9 to 24 March 2017 among the INP, JICA experts, and the Joint Terminal Evaluation Team.

(2) Member of the Terminal Evaluation Team

The member of the Joint Terminal Evaluation Team is as follows.

<Indonesian Side>

Name	Position	Organisation
Brigjen Pol. Dr. Eko Budi Sampurno, M.Si.	Chief of Strategy and Policy Bureau, Planning and Budgeting Division	Indonesian National Police
Kombes Pol. Sambodo Purnomo Yogo, S.IK, MTCP	Head of Cooperation Section, Strategy and Policy Bureau, Planning and Budgeting Division	Indonesian National Police



<Japanese Side>

Name	Position in the Team	Title
Mr. Nozomu KAMIYA	Evaluation Planning	Advisor, Law and Justice Team, Governance Group, Industrial Development and Public Policy Department, JICA
Mr. Naoyuki YOKOTA	Policing Cooperation 1	Assistant Commissioner, Director, International Cooperation Division, National Police Agency
Mr. Chikara ISHIKAWA	Policing Cooperation 2	Superintendent, Assistant Director, International Affairs Division, National Police Agency
Ms. Ayako NAMURA	Evaluation Analysis	Consultant, Tekizaitekisho LLC

1-4. Outline of the Project

The outline of the Project described in the Project Design Matrix 3 agreed on 30 March 2015 is as follows (see Annex 2).

(1) Project Title

The Project on Nationwide Capacity Development of Police Offices for POLMAS – Indonesian Civilian Police Activities

(2) Cooperation Period

1 October 2012 to 30 September 3 2017 (for five years)

(3) Project components

1) Overall Goal

The number of regional police departments which improve POLMAS activities is increased.

2) Project Purpose

A nationwide system for implementation of POLMAS is established.

3) Outputs

- Output 1: Concrete operational rules and guidelines to enhance POLMAS activities are formulated.
- Output 2: Police officers are continuously trained to be able to implement and supervise POLMAS activities
- Output 3: POLMAS activities are enhanced at BPRs to provide an advanced model.



1-5. Methodology of the Terminal Evaluation

The status of the project progress was reviewed based on the PDM, which is a summary table describing the outline of the Project. The Terminal Evaluation examined the following points referring to the PDM 3 (see Annex 2).

(1) Verification of project performance

The current degree of project achievements, such as Inputs, Outputs, and Project Purpose, was assessed with reference to Objectively Verifiable Indicators stated in the PDM. To carry this out, various methods were applied including document review, questionnaire survey, interviews, and discussions with counterpart personnel, JICA experts, and relevant stakeholders.

(2) Examination of project implementation process

The process of the project implementation was examined from the viewpoints of project management.

(3) Evaluation by five evaluation criteria

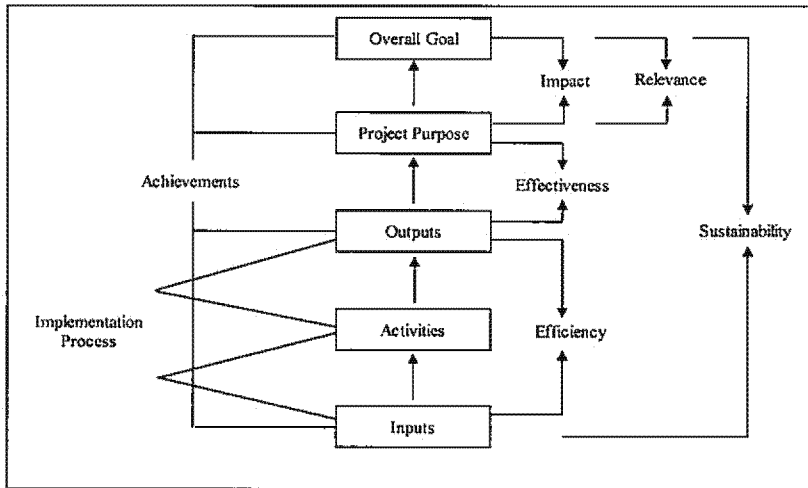
The following five evaluation criteria are applied to the project evaluation.

Five Evaluation Criteria	
Relevance:	Degree of compatibility between the development assistance and priority of policy of the target group, the recipient, and the donor.
Effectiveness:	A measure of the extent to which an aid activity attains its objectives.
Efficiency:	Efficiency measures the outputs -- qualitative and quantitative -- in relation to the inputs. It is an economic term which is used to assess the extent to which aid uses the least costly resources possible in order to achieve the desired results. This generally requires comparing alternative approaches to achieving the same outputs, to see whether the most efficient process has been adopted.
Impact:	A criterion for considering for future possibility of the achievement of Overall Goal, and effects of the project with an eye on the longer term effects including direct or indirect, positive or negative, intended or unintended.
Sustainability:	Sustainability is concerned with measuring whether the benefits of an activity are likely to continue after donor funding has been withdrawn. Projects need to be environmentally as well as financially sustainable.

Sources: "JICA Guideline for Project Evaluation", March 2004, and "New JICA Guidelines for Project Evaluation First Edition", June 2010.

The relationship between the five evaluation criteria and PDM is described in the following figure.

Figure1 -1: Relationship between the Five Evaluation Criteria and PDM



Source: "Practical Methods for Project Evaluation", March 2004

(4) Recommendations

The Joint Terminal Evaluation Team made the recommendations based on the results of the evaluation.

2. Achievement of the Project

2-1. Inputs

2-1-1. Allocation of Inputs by the Indonesian Side

(1) Assignment of counterpart personnel

Counterpart personnel of the Project were assigned and have worked together with the JICA experts.

- Project Director: Vice Chief of INP
- Vice Project Directors: Chief of Department of Security Guidance
 Chief of Institution for Education and Training
 Chief of Department Detectives and Criminals
- Project Manager: Assistant to the Chief of Planning and Budgeting
- Co-Project Managers: Assistant to the Chief of Human Resources
 Assistant to the Chief of International Relations
- Major Counterpart Personnel: Department of Security Guidance,
 Institution for Education and Training
 STIK
 SESPIMMA
 Criminal Identification Section, Department of Detectives and Criminal
 Metropolitan Bekasi Police Resort
 Bekasi Police Resort

Other counterpart personnel are referred to the “Inputs from Indonesia” (see Annex 3).

(2) Trilateral Meeting

Task force comprised of Department of Security Guidance, Institution for Education and Training and JICA was formulated.

(3) Office space for JICA experts

- INP Headquarters, Metropolitan BPR, BPR and STIK provided the office space for JICA experts with furniture and utilities, and the venues for the seminars, trainings or meetings.

(4) Local operational costs

- Part of cost for the In-country Training (hereinafter referred to as “ICT”) such as transportation and meals for the participants from PUSDIK BINMAS were allocated.
- Participation cost including travel, accommodation, etc. for trainings and examination for criminal identification skills was borne by the respective regional police department.
- Costs for participants of North and South Sumatera Regional Police Departments were borne by surplus budget to implement additional trainings and examinations for criminal identification skills.
- Participation cost for more than 10 participants of the In-house Training (hereinafter referred to as “IHT”) conducted in August to October 2016 were borne by the respective regional police departments.

(5) Others

- Existing equipment and supplies available at Regional Police Departments were utilized for trainings and examinations for criminal identification skills.

2-1-2. Allocation of Inputs by the Japanese Side

(1) JICA experts

The assignment of JICA long-term experts accounted for 254.7 Man/Month (M/M) (in total of 12 experts) from the commencement of the Project to March 2017. The long-term experts were primarily responsible for overall management of the Project, human resources development, organizational management, civilian police activities, criminal identification, training management, and administrative/coordination works. The assignment of the short-term experts amounted to 32.1 M/M (in total of 19 experts) as of March 2017, engaged in the fields of civilian police activities and criminal identification (verification of fingerprints). (see Annex 4)

(2) Overseas Training

From the commencement of the Project to March 2017, the trainings in Japan were carried out 14 times receiving 118 participants (7.2 M/M in total). The participants learned about the criminal

investigation and how to enhancement for POLMAS activities from various viewpoints. The details are shown in Annex 4.

(3) Project operation cost

The project operation cost borne by Japan was 19.9 billion Rp. (approximately equivalent to 175 million yen¹) from the beginning of the Project to December 2017.

(4) Provision of Machinery and Equipment

No machinery/ equipment were provided.

2-2. Achievement of Outputs

The achievement levels of each Output from the commencement of the Project to date are explained as follows.

(1) Output 1

Narrative Summary	Concrete operational rules and guideline to enhance POLMAS activities are formulated.
<i>Objectively Verifiable Indicators</i>	1-1. Rules, regulations and official notices that reflect the recommendation from the Project are sent out. 1-2. Examinations for national certification on criminal identification skills are conducted at least 15 times.

<Indicator 1-1. Rules, regulations and official notices that reflect the recommendation from the Project are sent out.>

The Trilateral Meeting attended by Department of Security Guidance, Institution for Education and Training and JICA has been functioning as a taskforce, where the approach and plans of the project activities including pilot regions, follow-up visit or competitions called as “LOMBA POLMAS” are discussed. The Trilateral Meeting discussed and proposed the candidates of pilot regions to the Chief of INP. As a result, 10 pilot regions for POLMAS were nominated by the Chief of INP in 2013. Afterward, the increased number of pilot regions were approved by the Trilateral Meeting and the official notice were issued by the Chief of INP, scaling up from 10 regions/17 stations in 2013 to 12 regions/36 stations in 2015 and 16 regions/40 stations in 2016 respectively.

The official notice by the Chief of INP was issued on 23 April 2014 to all regions for directing POLMAS to be performed by every relevant section. For BINMAS (Public Guidance) section, it instructed to ensure “Door to Door System and problem-solving by Bhabinkamtibmas”, which was known as Bekasi Model.

¹ The exchange rate was 1 Rp. = 0.009505 yen (as of March 2013), 1 Rp.= 0.008789 yen (as of March 2014), 1 Rp. = 0.009270 yen (as of March 2015), 1 Rp. = 0.008530 yen (as of March 2016) and 1 Rp.= 0.008327 yen (as of March 2017) according to JICA exchange rate.

INP, International Organization for Migration (IOM) and JICA worked jointly to prepare the new POMAS regulation which incorporated the outputs of the Project. This was issued in July 2015 by the Chief of INP as "POLMAS Regulation No.3, 2015".

Criminal Identification Section of Detective and Criminals Department and JICA formed a committee and held a series of discussions about the framework of on-site training and examination for national certification on criminal identification skills. Then, the Decision Letter dated on 13 June 2013 were issued stipulating the examination system for criminal identification skills on collecting fingerprints, teaching-learning materials and examiners.

Name of official documents	Data Issued	Brief contents
<POLMAS>		
Official notice by Chief of INP (Surat Telegram Kapolri), No ST/884/IV/2014	23 April 2014	Directing all regions to perform POLMAS by relevant sections, ensure Door to Door System (Bekasi Model) and problem-solving by Bhabinkamtibmas.
POLMAS Regulation No.3 of 2015 by Chief of INP	July 2015	Integrated all related regulations and instructions and stipulating mission and policy of POLMAS and duties/responsibilities, and code of conduct of POLMAS officers.
Official notification by the Chief of INP on pilot regions/stations for POLMAS	2014 2015 2016	Appointing the pilot regions/stations to disseminate and enhance POLMAS.
<Criminal Identification>		
Decision Letter on Criminal Identification Skills	13 June 2013	Stipulating the examination system for criminal identification skills on collecting fingerprints, teaching-learning materials and examiners

<Indicator 1-2. Examinations for national certification on criminal identification skills are conducted at least 15 times.>

On-site training and examination for national certification on criminal identification skills were conducted 22 times to date, including 21 times at 21 regions and once at the regular training program at PUSDIK RESKRIM. The target value of 15 time is substantially exceeded and the Project has a plan to conduct several additional on-site trainings and examinations by the end of the Project.

Overall Assessment for Output 1

All of the targets set up for Output 1 are already fulfilled at the time of the Terminal Evaluation and it can be concluded that concrete operational rules and guidelines to enhance POLMAS were formulated as planned. Moreover, LSP (Lembaga Sertifikasi Profesi) of Institution for Education and Training and the Project established the National Instructor Qualification System, granting the certificate as a national instructor who complete the advanced training programs conducted by the Project and LSP. As of March 2017, the advanced training program were organized four times, granting the instructors' certificates to 62 officers for POLMAS and 17 for criminal identification skills. LOMBA POLMAS, organized three times, became a very effective tool to promote POLMAS nationwide, since many officers could learn about good practices performed in other regions. This also greatly motivated police officers toward POLMAS.

(2) Output 2

Narrative Summary	Police officers are continuously trained to be able to implement and supervise POLMAS activities.
<i>Objectively Verifiable Indicators</i>	2-1. POLMAS training curriculum are formulated. 2-2. 1500 or more trainers are trained on POLMAS.* 2-3. At least 50% of the trainers trained by the Project conduct POLMAS training at their respective workplace.**

*: the participants of in-country training programs as well as students and instructors of seminars

**: the participants of in-country training program only

<Indicator 2-1. POLMAS training curriculum are formulated.>

As stated in the Mid-term Review Report, Institution for Education and Training, Department of Security Guidance and JICA jointly formulated curriculum, modules (textbooks), teaching-learning materials for POLMAS training and those have been utilized for the ICT and the IHT.

<Indicator 2-2. 1500 or more trainers are trained on POLMAS*>

* the participants of in-country training programs as well as students and instructors of seminars.

From the commencement of the Project to February 2017, the ICT were organized 34 times at 16 pilot regions and the relevant training institutions under Institution for Education and Training, amounting 999 participants in total. Since 2014, the IHT, which is organized by the participants of ICT at their own regions, has been carried out in eleven regions applying what they have learned through the ICT. The IHT were organized 24 times since 2014 with 516 participants. The total number of participants who participated in the ICT and the IHT, is 1,515, exceeding the target value of 1,500.

<Indicator 2-3. At least 50% of the trainers trained by the Project conduct POLMAS training at their respective workplace.*>

*the participants of in-country training program only.

It is difficult to identify the exact percentage of the trainers who conducted POLMAS training at their respective workplace. However, judging from the facts that the eleven regional police departments out of sixteen has already started to carry out the IHT after participating in the ICT, it can be concluded that this indicator is satisfied. According to the results of follow-up visit which are carried out jointly with Institution for Education and Training, Department of Security Guidance and JICA experts, the six regional police departments² are substantially capable to conduct POLMAS training programs on their own, and the five regional police departments³ will be capable to do so in the near future.

Overall Assessment for Output 2

Through the project activities, police officers are continuously trained to be able to implement and supervise POLMAS. The ICT has been carried out at all sixteen regional police departments and the IHT has also been carried out at eleven regional police departments. Out of the sixteen, six regional

² Those are: POLDA Metro Jaya (Jakarta Metropolitan), POLDA Central Jawa, POLDA Bali, POLDA Southeast Sulawesi, POLDA West Kalimantan and POLDA South Kalimantan.

³ POLDA Aceh, POLDA North Sumatera, POLDA West Nusa Tenggara, POLDA South Sulawesi and POLDA Central Sulawesi.

police departments are identified as capable to conduct IHT independently; therefore, it is expected that these regional police departments will be the core providers to carry out the POLMAS trainings to their own and neighboring regions.

(3) Output 3

Narrative Summary	POLMAS activities are enhanced at BPRs to provide an advanced model.
<i>Objectively Verifiable Indicators</i>	<p>3-1. The police activities by BPRs are continuously appreciated by the communities in Bekasi.</p> <p>3-2. Submission rate of reports on Controlling System for Community Police Activities by Chief of Public Guidance at Police Sector and Head of Polsubsector/BKPM is increased at least to 50% in BPRs.</p> <p>3-3. The number of problem solving cases by Bhabinkamtibmas and staff of Polsubsector/BKPM reaches 1 per person month in BPRs.</p>

<Indicator 3-1. The police activities by BPRs are continuously appreciated by the communities in Bekasi.>

In the ex-post evaluation of “Project on Enhancement Civilian Police Activities Phase I and II”, which was conducted in November 2016, did survey on the appreciation level of communities toward police activities in Bekasi. The results showed that the responded residents in Bekasi marked high satisfaction level with the activities on community policing.

Table 2-1: The appreciation level of community in Bekasi toward police activities

	%
I feel safety where I live	89%
My safety situation has changed in last ten years.	82%
I am satisfied with the BKPM presence in my neighborhood.	82%
BKPM activities (Door to Door visit, problem solving, etc.) are effective at reducing crime	84%
If I have a problem in my neighborhood, I call the police officer	94%
I have confidence in police officers	90%
I am satisfied with how the police officer communicate with me	75%

Source: The results of beneficiary survey conducted for the ex-post evaluation of Project on Enhancement Civilian Police Activities Phase I and II”.

Note: Sample residents were randomly selected among the visitors to 14 BKPM (currently called as Polsubsector) in Bekasi which were established with support from the precedent JICA project. The sample size was 140.

<Indicator 3-2. Submission rate of reports on Controlling System for Community Police Activities by Chief of Public Guidance at Police Sector and Head of Polsubsector/BKPM is increased at least to 50% in BPRs.>

The submission rate of the reports on controlling system for community police activities have been improved since 2012, indicating the average rate 80.8% in 2015 and 100.4% in 2016 at Metro BPR and 57.6% in 2015 and 77.9% in 2016 at BPR. These results satisfied the target value of a minimum of 50% of submission rate on reports.

At both Metro BPR and BPR, the Project has set up “the Month for POLMAS enhancement”, and the measures to further promote the reports on community policing activities have been taken such as introducing the formats of community policing activity report and monthly report on the excel basis. The utilization of these tools contributed to the increase of reporting between the supervisors and Bhabinkamtibmas, and Heads of BKPM/polsubsector and staff.

Table 2-2 Reports on controlling system for community police activities: Submission rates: Metro BPR

	2012	2013	2014	2015	2016
Supervisor (to Bhabinkamtibmas)	-	48%	60.7%	90.0%	115.0%
Head of BKPM (to staff)	-	41%	45%	71.6%	85.5%
Head of Polsubsector (to staff)	-	30%			
Average	22.0%	37.3%	49.3%	80.8%	100.4%

Source: project

Table 2-3 Reports on controlling system for community police activities: Submission rates: BPR

	2012	2013	2014	2015	2016
Supervisor (to Bhabinkamtibmas)	-	99.6%	99.97%	91.5%	93.5%
Head of BKPM (to staff)	-	0%	6.87%	12.1%	21.7%
Head of Polsubsector (to staff)	-				
Average	45.0%	62.0%	67.8%	57.6%	77.9%

Source: project

<Indicator 3-3. The number of problem solving cases by Bhabinkamtibmas and staff of Polsubsector/BKPM reaches 1 per person month in BPRs.>

The number of problems solving cases by Bhabinkamtibmas and staff of Polsubsector/BKPM at Metro BPR exceeded the target value of one case/person/month, recording 1.61 in 2015 and 1.78 in 2016. The number at BPR was 0.83 in 2015 and 1.08 in 2016, indicating that the problem-solving cases have increased since 2014.

Table 2-4 Number of Problem Solving Cases

	Metro BPR		BPR	
	cases in total	case/person/month	cases in total	case/person/month
2012	225	-	584	-
2014	2,220	0.94	2,343	0.68
2015	3,694	1.61	2,821	0.83
2016	2,752	1.78	3,697	1.08

Source: Metro BPR and BPR

Overall Assessment for Output 3

Through the project activities, POLMAS is enhanced at BPRs as an advanced model. The residents responded to the ex-post evaluation survey showed high satisfaction level with the police activities in Bekasi. Good implementation of POLMAS has led to good satisfaction level and establishing good relationship with the residents. Also, the report on controlling system for community policing activities have been put into practiced at BPRs and the problem-solving cases by Bhabinkamtibmas and staff of polsubsector/BKPM reached or exceed 1 per person month at BPRs.

2-3. Prospects of Achieving the Project Purpose

Narrative Summary	A nationwide system for implementation of POLMAS is established.
<i>Objectively Verifiable Indicators</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. POLMAS activities in accordance with the operational guidelines developed by the Project are implemented at more than 5 regional Police Departments. 2. 450 or more criminal identification officers pass the examination for national certification on criminal identification skills. 3. At least 50% of participants of the POLMAS training under the Project apply their learning to their duties. 4. Outcomes of the Project are integrated into training programs under Institution for Education and Training.

<Indicator 1. POLMAS activities in accordance with the operational guidelines developed by the Project are implemented at more than 5 regional Police Departments'.>

Among the eleven pilot regional police departments where the Project conducted the ICT, the IHT and the follow-up visit, the six regional police departments (POLDA), namely POLDA Metro Jaya (Jakarta Metropolitan), POLDA Central Jawa, POLDA Bali, POLDA Southeast Sulawesi, POLDA West Kalimantan and POLDA South Kalimantan are independently capable to organize the IHT as at the Terminal Evaluation. The Project has a plan to assist the rest of five regional police departments in organizing IHT again and to conduct follow-up visits during the remaining period to further enhance their capacity to conduct IHT.

<Indicator 2. 450 or more criminal identification officers pass the examination for national certification on criminal identification skills.>

As of 30 January 2017, a total of 1,013 officers participated in the training and examination for the national certification on criminal identification skills since the commencement of the Project, and the number of officers who passed the examination reached 806, exceeding the target of 450. Through the project activities, the criminal identification skills, especially on fingerprints, have been substantially enhanced.

Table 2-5 Number of training and examination for the national certification on criminal identification skills and those who passed the examination (as of 30 January 2017)

	Exam passed (persons)			Participants (persons)	Passing rate (%)
	Level A	Level B	Total		
2013	20	72	92	142	64.8%
2014	20	161	181	282	64.2%
2015	19	191	210	237	88.6%

⁴ The indicator was defined that the number of Regional Police Departments demonstrating the level of capacity autonomously conducting regional training (i.e. capable of conducting In-house Training (IHT) and actually have conducted IHT at regional level) reaches 5 regions.

	Exam passed (persons)			Participants (persons)	Passing rate (%)
	Level A	Level B	Total		
2016	36	241	277	301	92.0%
2017	5	41	46	51	90.2%
Total	100	706	806	1,013	79.6%

Source: project

<Indicator 3. At least 50% of participants of the POLMAS training under the Project apply their learning to their duties⁵.>

It is difficult to grasp the exact number and percentage of the POLMAS training participants who have applied what they have learned to their duties. Judging from the results of the follow-up visit⁶ jointly conducted by Institution for Education and Training, Department of Security Guidance and JICA experts as well as the results of LOMBA POLMAS, it can be concluded that many of them have practiced what they have learned in their duties through the POLMAS training judging, although the degree of application varies among the regions.

<Indicator 4. Outcomes of the Project are integrated into training programs under Institution for Education and Training.⁷>

To date, the Project has been directly involved in the curriculum development committee for SPNs (No.3), SEPOLWAN (No.4), SIP (No.5) and PUSDIK BINMAS (No.19) and the modules incorporating outcomes of the Project were officially adopted at all of these institutions. Also, the curriculum, module and teaching-learning materials for POLMAS training have been revised in accordance with the POLMAS Regulation No.3 of 2015 by the Chief of INP.

As stated in the Mid-term Review Report, the INP distributed the POLMAS modules supported by the Project to all training institutions which provides POLMAS related subjects. The printing costs of such modules were borne by the INP. To train more human resources for further dissemination of POLMAS nationwide, the Project has also supported POLMAS forum or intensive seminar for selected students at STIK (No.7) and SESPIMMA (No.8). At other institutions, the topics of POLMAS were incorporated in the curriculum at the time of the Terminal Evaluation.

⁵ This indicator confines the target to the participants of in-country training programs only.

⁶ The follow-up visit also check the degree to which the participants of POLMAS have applied what they have learned to their daily work.

⁷ After the Mid-term Review, this indicator was defined as 1) increase in number of institutions/programs that the Project is involved in the curriculum development committee and 2) increase in number of institutions/programs that the modules incorporating outcomes of the Project are officially adopted.

Table 2-6 Status of Integration of the Project Outcomes on POLMAS into INP's Training Programs under Institution for Education and Training

	Institution	Subjects on POLMAS	Linkages with the Project			Remarks
			Modules distributed/ used for teaching ^(*)	Instructors training at in-country training ^(**)	Programs/modules incorporating outcomes of the project	
Induction education and training						
1	AKPOL	√	√	√	√	
2	PPSS	√	√	√	√	
3	SPN	√	√	√	√	Direct support to curriculum and materials development.
4	SEPOLWAN	√	√	√	√	Direct support to curriculum and materials development.
In-service training at the time of promotion						
5	SIP	√	√	√	√	Direct support to curriculum and materials development.
6	AGOL	√	√	√	√	
7	STIK	√	√	√	√	1. POLMAS Seminars conducted as an extra-curricular subject by JICA experts 2. POLMAS Seminars started as a regular subject in 2015.
8	SESPIMMA	√	√	√	√	POLMAS Seminars by JICA Experts
9	SESPIMMEN	√	√	√	√	Lectures on POLMAS in Japan by JICA expert
10	SESPIMTI	√	√	√	√	Lectures on POLMAS in Japan by JICA expert
In-service for specialized training						
11	PUSDIK RESKRIM	Not applicable				Conducted on-site training and examination for national certification on criminal identification skills in 2016 and to be conducted again soon.
12	PUSDIK LANTAS	Not applicable				
13	PUSDIK GASUM	√	√	×	√	
14	PUSDIK BRIMOB	√	√	×	√	
15	PUSDIK POL AIR	√	√	×	√	
16	PUSDIK INTELKAM	Not applicable				
17	PUSDIK MIN	Not applicable				
18	SEBASA POLRI	Not applicable				
19	PUSDIK BINMAS	√	√	√	√	Direct support to curriculum and materials development.



	Institution	Subjects on POLMAS	Linkages with the Project			Remarks
			Modules distributed/ used for teaching ^(*)	Instructors training at in-country training ^(*)	Programs/modules incorporating outcomes of the project	
20	PUSLAT POL UDARA	Not applicable				

Note 1: Module incorporating POLMAS on Bekasi Model (including Forms) are distributed and used for teaching.

Note 2: In-country training programs for instructors are implemented.

Source: Questionnaire to Institution for Education and Training and others

Overall Assessment of the Project Purpose

The Project has successfully established the basis for a nationwide system for POLMAS implementation to date. At the time of Terminal Evaluation, the six regional police departments are identified as capable to conduct IHT by themselves and the five more regional police departments are expected to further enhance their capacity of conducting IHT in the near future. It is expected that these regional police departments will take initiatives to carry out the POLMAS training in their own and neighboring regions in collaboration with the INP headquarters. Through the project activities, the skills of criminal identification have been greatly enhanced. On POLMAS and criminal identification skills, a total of 62 officers are already qualified as national instructors, who will be also one of the key engines to promote and implement POLMAS and further enhance criminal identification skills.

2-4. Prospects of achieving the Overall Goal

Narrative Summary	The number of regional police departments which improve POLMAS activities is increased.
<i>Objectively Verifiable Indicators</i>	1. POLMAS activities in accordance with the operational guidelines developed by the Project are implemented at more than 10 regional police Departments. ⁸

In addition to the six regional police departments as mentioned in “2-3. Prospects of Achieving the Project Purpose”, it is expected that the five more regional police departments, namely POLDA Aceh, POLDA North Sumatera, POLDA West Nusa Tenggara, POLDA South Sulawesi and POLDA Central Sulawesi, will be capable to conduct IHT by themselves and take initiatives to train human resources on POLMAS in their responsible and neighboring regions. Therefore, there is a high possibility to achieve the Overall Goal in light of the indicator.

2-5. Implementation Process

The Joint Coordinating Committee (JCC) have not been held to date as the JCC members are high ranking officers and it is difficult for them to convene. Alternatively, the respective matters are

⁸ The indicator is defined as “the number of Regional Police Departments demonstrating the level of capacity autonomously conducting regional training (i.e. capable of conducting In-house Training (IHT) and actually have conducted IHT at regional level) reaches 10 regions.”

discussed individually with the chiefs of concerned departments and sections, and inter-sectoral issues are discussed with the Assistant to the Chief of Planning and Budgeting.

The Trilateral Meeting, comprised of Institution for Education and Training, Department of Security Guidance and JICA has been functioning substantially to discuss and make decisions on the matters related to POLMAS nationwide dissemination. The follow-up visit is carried out jointly with Institution for Education and Training and Department of Security Guidance and JICA. The findings compiled in the project's progress reports are reported to the Chief of INP and the information is shared with other high ranking officers including the Vice Chief as well.

The INP has been showing high degree of ownership toward the project activities and commitment to POLMAS dissemination nationwide. As reported in the Mid-term Review Report, the Chief of INP, Chief of Department of Security Guidance and Assistant to the Chief of Planning and Budget were actively involved in the decision of holding LOMBA POLMAS. This also indicates that the INP had strong commitment to dissemination of POLMAS nationwide.

3. Evaluation Results by Five Criteria⁹

3-1. Relevance

The relevance of the Project is assessed as high.

Consistency with the policies of the Government of Indonesia

- The National Mid-Term Development Plan (RPJMN2015-2019) addresses the nine priority agendas, in which the first agenda is “to bring back the nation to provide protection to all the people and safety to citizens”. The Plan also clearly stated a target to the establishment of a professional police in order to increase public confidence in the police. To achieve this target, the enhancement of POLMAS is included as important instruments.
- The five-year INP strategic plan is developed every five years based on “the Basic Strategy for the National Police 2005-2025” and in line with the National Mid-Term Development Plan. The recent five-year INP strategic plan (2015-2019) included community policing in police strategy in achieving national development policy in the field of security. This strategic plan also emphasized crime-prevention rather than post-crime responses and deployment of one Bhabinkamtibamas in every village to detect potential and social threats to security (See Table 3-1 for the performance indicators). Also, following the former five year INP strategic plan 2010-2014, the Program for Activating Potential Security Development has been continued to date, in which community policing is included. In this sense, the Project aiming at further enhancement of POLMAS and support for establishment of nationwide dissemination system of POLMAS is consistent with the policies of the Government of Indonesia and the INP.

⁹ Judged on a scale from “High,” “Relatively High,” “Moderate (there were some issues),” “Relatively Low,” to “Low”.



Table 3-1 Performance Indicators set in INP's strategic plan of 2015-2019

Strategic Goal	Major Performance Indicators	Target				
		2015	2016	2017	2018	2019
In the framework of POLMAS implementation, Bhabinkanmtibmas is deployed in all the villages, and potential and social phenomena threatening security are early detected.	a. Rate of deploying 1 Bhabinkanmtibmas in every village	69%	74%	79%	84%	89%
	b. Rate/Number of communities creating security measurements	87%	89%	91%	93%	95%

Source: INP's strategic plan of 2015-2019

Needs of the Indonesian target groups

- As the INP's policy emphasized the implementation of civilian police activities nationwide, the INP needed to enhance the capacity of police officers on POLMAS through providing practical knowledge and skills of POLMAS. The Project has introduced 1) Door to Door System, 2) Problem solving and 3) Controlling System for Community Police Activities as effective and systematic measures in implementing civilian police activities.
- Therefore, the Project is consistent with the needs of personnel of INP as the target group.

Consistency with the policies of the Government of Japan

- The Country Assistance Program prepared in April 2012 sets three thrusts of assistance for further economic growth, assistance for correction of inequity and establishment of a safe society, and assistance for the enhancement of capacity to address issues of Asian region and International society. The policing cooperation is closely related to the second thrusts of assistance for correction of inequity and establishment of a safe society. Moreover, the policing cooperation has been prioritized as one of the important support for governance area in Indonesia. Therefore, the Project is aligned with the policies of the Government of Japan.

Appropriateness of Japan's assistance

- Japan has the comparative advantages of assisting Indonesia to establish a nationwide system for implementation of POLMAS since JICA has been supporting INP for the last fifteen years with support from the National Police in Japan.
- Moreover, the security condition in Japan has been recognized as excellent and the Japanese Police has sufficient experience to provide the trainings for police officers of many countries in the area of community policing for a long time. Therefore, it is appropriate that Japan supports Indonesia for enhancement of community policing.

3-2. Effectiveness

The effectiveness of the Project is assessed as high.

- As explained in “2. Achievement of the Project,” the Project has been successfully “establishing a nationwide system for POLMAS implementation”, meaning that the Project Purpose is likely to be achieved in light of the indicators set for the Project Purpose.
- The promoting factors toward its achievement are that 1) high commitment of the INP toward nationwide promotion of POLMAS to secure safety in the communities, 2) good policy environment on promotion of POLMAS including new regulation on POLMAS and pilot regions appointed by the Chief of INP and 3) the project approaches mixing the training and follow-up visit, developing dissemination tools of LOMBA POLMAS and good practices, and effective utilization of outputs of the precedent projects.
- The three Outputs have been directly leading to the fulfillment of the Project Purpose. The important assumption (external factors) set in PDM is “managers at duty stations understand that trained police officers conduct POLMAS activities in their respective workplace” is secured. From the commencement of the Project to date, any major factors adversely affecting the Project have not been observed to date.

3-3. Efficiency

The efficiency of the Project is assessed as high.

- As described in “2-2. Achievement of Outputs”, the Project has produced the expected outputs as planned.
- The inputs provided by the Project have been fully utilized for the generation of three outputs. Inputs from Japan have been appropriately provided in terms of quantity, quality and timing. The training in Japan motivated counterparts toward promoting POLMAS in Indonesia and the participants becomes key personnel to train other officers on POLMAS and criminal identification. Moreover, the former participants of JICA training program called as “Region Focused Training and Dialogue” become core instructors or promoters on POLMAS and very active in many regions, which is facilitating project activities.
- Allocation of the counterpart personnel from the INP has been also appropriate and some operational costs and the cost for some of the IHT’s participants were borne by the INP. On the other hand, the staff transfer who participated in ICT/IHT occurred sometimes, although this has not substantially affected the progress of project activities and the degree of project outputs,
- The Project has utilized the human resources of BPR and Metro BPR when ICT is conducted, whose capacity has been enhanced for the last fifteen years by JICA support. This also has promoted the project efficiency.
- In developing the new POLMAS regulation, the collaboration with the other partner, IOM, also helped the project activities pursue smoothly.
- The Trilateral Meeting has promoted the smooth project implementation and contributed to reflecting the project outputs to the INP policy.



3-4. Impact

The impact of the Project can be judged as high.

- Overall Goal of the Project is “the number of regional police departments which improve POLMAS activities is increased”. As described in “2-4 Prospects of achieving the Overall Goal”, the six regional police department are already capable to independently conduct IHT and it is expected that the five more regional police departments will follow them. When they continue to strengthen their capacity with support from the INP headquarters, there is high possibility that the Overall Goal of the Project will be achieved.

Other impacts

- According to the survey of appreciation level of residents in Makassar in South Sulawesi which was conducted under the ex-post evaluation of the precedent projects, 83% out of 30 responded residents feel safety where they live and 77% of them feel that their safety situation has changed in the last ten years. As a sequel to the promotion of POLMAS in other areas, the residents show the high satisfaction with policy performance at their communities.
- An instructor, trained through the project activities, was invited as a guest lecturer on POLMAS three times at Jakarta Centre for Law Enforcement Cooperation (JCLEC), which was established with support from the Australian Government.

3-5. Sustainability

The sustainability of the Project is assessed as relatively high.

Policy and institutional perspective

- Policy and institutional environment in relation with promotion of POLMAS have been very favorable to date. As stated in “3-1. Relevance”, policy and strategy on POLMAS are clearly placed in the five-year INP strategic plans 2015-2019 and the importance of POLMAS at policy level is increasingly recognized as high. This is seen as setting the Program for Activation Potential Security Development and policy on deploying one Bhabinkamtibmas in every village.
- Also, the official notice by the Chief of INP to implement POLMAS at all regions was issued in April 2014 and the Regulation No.3 2015 on POLMAS by the Chief of INP was issued in 2015, stipulating mission and policy of POLMAS and duties/responsibilities, and code of conduct of POLMAS officers.
- As for criminal identification, the Decision Letter dated on 13 June 2013 was issued on the examination for national certification on criminal identification skills.
- In sum, the political and institutional environment for POLMAS promotion and criminal identification is likely to be ensured. To further promote POLMAS implementation, it may be good if the INP prepares the detailed regulations such as circular to stipulate the standardized formats and define the detailed duties of relevant positions concerned to POLMAS. This will further ensure the institutional sustainability.



Financial/organisational perspective

<Financial perspective>

- The budget allocation of INP from 2012 to 2016 is on the increase every year as seen in Table 3-2. The strategic plan of INP (2015-2019) sets the 13 programs to implement, in which the Project for Activating Potential Security Development is included to promote POLMAS in all regions. The budget for this program was estimated as shown in Table 3-3, demonstrating the increase trend from 2016 to 2019.
- Moreover, the operational allowance of Babinkamtibmas on POLMAS increased to the amount of 1.1 million Rp./month in January 2015 from this budget, which has promoted the motivation toward POLMAS.
- The budget for the criminal identification was about 2.8 trillion Rp. in 2017 and the budget trend has been stable in last several years according to the Bureau of Planning and Strategy. Since the INP has substantially recognized the importance of presenting the objective evidence for the criminal identification, it is expected that the budget for the criminal identification will be secured.

Table 3-2 INP Budget Trends

(Unit: trillion Rp.)

Items	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Personnel	27,515	29,859	29,290	31,985	37,257	43,250
Goods	7,759	9,166	9,715	13,439	19,808	18,787
Capital	6,632	8,206	4,609	6,169	15,936	21,970
Total	41,907	47,232	43,616	51,594	73,001	84,007

Source: Bureau of Planning and Strategy of INP

Table 3-3 Budget plan for Program for Activation Potential Security Development

(Unit: million Rp.)

Items	2016	2017	2018	2019
Program for Activation Potential Security Development	1,073,520	2,398,282	3,022,281	3,640,742
Program Total	62,477,016	92,877,832	108,817,586	114,736,925

Source: Bureau of Planning and Strategy of INP

<Organizational perspective>

- The IHT has been carried out by the participants of the ICT in their respective regional police departments since 2014. This is basically organized by the regional police departments, and the follow-up visit has been carried out by the INP in 2017, utilizing the checklist which JICA experts prepared. This proves that the basic form of training system on POLMAS has been established at the INP. It is expected that the INP headquarters and the regional police departments will acquire more know-how to conduct the IHT and the follow-up visit by themselves which will lead to enhancement of POLMAS.



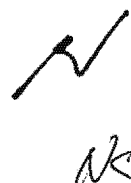
- Moreover, the national instructor qualification system on POLMAS and criminal identification has started in collaboration between LSP and JICA in 2015. This will ensure the quality of instructors on POLMAS and criminal identification.
- In January 2017, the INP reformed its organizational structure. The INP newly set Bhabinkamtibmas Guidance Unit under Civilian Guidance Section (BINMAS) whose status was upgraded at the reform. This presents the high commitment of the INP to supervising Bhabinkamtibmas and enhancing their capacity on POLMAS.
- Toward dissemination and enhancement of POLMAS at all regions, good coordination and management of INP, especially Department of Security Guidance, Department of Detective and Criminals, Institution for Education and Training, Assistant to the Chief for Planning and Budget and Assistant Chief for Human Resources, is essential to plan and carry out ICT/IHT and follow-up visit, and manage the national instructors. During the project term, the staff transfer who participated in ICT/IHT occurred sometimes. It should be noted that this would slow the progress and degree of POLMAS implementation at all regions.
- In addition, it is expected that the regional police departments will play a considerable role in human resources development on POLMAS since six or more regional police departments would be capable to conduct the IHT by themselves. Therefore, it is necessary to consider the effective and best system or approaches on human resources development on POLMAS toward nationwide dissemination and good implementation of POLMAS, including in defining the role and tasks of INP headquarters and the regional police departments.

Technical perspective

- Through the ICT/IHT and the follow-up visit, the capacity of human resources in the pilot regions has been enhanced on POLMAS and criminal identification. Moreover, the ICT is also carried out for the instructors of various institutions under Institutions for Education and Training and contributed to capacity development of human resources on POLMAS at the INP.
- To move forward to POLMAS implementation nationwide, it may be good to develop the handful and practical materials for Bhabinkamtibmas used in their daily work (such as work manual, a standard operational procedures or handbook). It is certain that this kind of material would be of help for effective and efficient POLMAS dissemination to all regions and good POLMAS implementation.
- To concretely ensure the technical sustainability, the revision of curriculum and training of instructors on POLMAS at the relevant institutions under Institution for Education and Training may be necessary to continue.

3-6. Conclusion

In sum, the Project was successful to establish a nationwide system of POLMAS implementation. As of the Terminal Evaluation, the six regional Police Departments are already capable to conduct the IHT by themselves and the INP started to conduct follow-up visit to the respective regions in order to ensure what the participants have learned is practiced at their workplace. Furthermore, BPR and BPR Metro have further enhanced their capacity to implement POLMAS as the leading police resorts.



The Project highly met the needs of Indonesian target groups and the Project is aligned with the policies of the Governments of Indonesia and Japan. The effectiveness and the efficiency of the Project are both high and several facilitating factors to ensure effectiveness and efficiency were identified. The impact is also high since there is a high possibility to fulfill the target indicator. The sustainability of the Project is judged relatively high since there are some issues to be taken to ensure the organizational and technical sustainability for POLMAS enhancement in all regions. When the recommendations to be described in the next section are materialized, the nationwide dissemination and implementation on POLMAS will be more ensured.

4. Recommendations

4-1. Measures to be taken by the end of the Project

Since the project activities has been successfully carried out and it is expected that the Project will attain the expected outputs and achieve the purpose, the Terminal Evaluation Team did not identify any specific recommendations or measures that have to be taken before the end of the Project. It is expected that the rest of the activities will be carried out as per schedule.

4-2. Measures to be taken for a nationwide dissemination and implementation of POLMAS

It is expected that the nationwide dissemination and implementation of POLMAS will be certainly ensured through utilization of the outputs of the Project. To further facilitate POLMAS implementation at all regions, the Joint Terminal Evaluation Team identified several important issues to be considered by the INP as follows.

(1) Further initiatives and leadership of the INP Headquarters toward facilitation for POLMAS nationwide dissemination and implementation.

The initiative and leadership of the INP Headquarters are very important engines for nationwide implementation of POLMAS. Through the project activities, the INP Headquarters have made active efforts such as development of institutional arrangement and holding the LOMBA POLMAS to promote POLMAS. It is expected that continuous initiatives of the INP Headquarters will be taken including further institutional arrangement and the Section of Civil Guidance of Department of Security and Guidance will continue to exercise solid leadership to implement POLMAS.

(2) Promote the coordination among the relevant departments at the INP Headquarters to facilitate nationwide implementation of POLMAS.

Through the Project, the INP has established basic form of nationwide dissemination system of POLMAS, introducing the ICT/IHT and the follow-up visit for capacity development of human resources on POLMAS. It would be effective to plan for POLMAS dissemination and trainings

utilizing the regional police departments which have sufficient capacity to conduct the ICT/IHT by themselves as the core organizers and providers of POLMAS trainings. Also, it is effective to utilize the national instructors qualified on POLMAS and criminal identification in collaboration between the Project and LSP. To utilize the available resources effectively, it is necessary to consider to set a coordination unit at the INP Headquarters, which coordinate among the relevant departments within the INP Headquarters and between the INP Headquarters and the regional police departments. Moreover, it is expected that the INP will pay more attention to lessen frequency of transfer of POLMAS officers and assign the officers who participated in training in Japan to the Chief of BPRs to ensure continuity of the project effects.

(3) Further capacity enhancement of regional police departments

To implement POLMAS effectively at all thirty-three regions, the key bodies will be the respective regional police departments since they are supervisory bodies and responsible for POLMAS implementation in the regions. Moreover, it is highly effective that the regional police department have sufficient capacity of closely monitoring and providing clear guidance to responsible police resorts. In this respect, it is very important to emphasize the capacity enhancement of regional departments, such as planning and organizing the ICT/IHT on POLMAS and criminal identification and conduct the follow-up visit.

(4) Further capacity enhancement of the relevant institutions under Institution for Education and Training

The institutions under Institution for Education and Training are one of the important key players to facilitate POLMAS and to enhance criminal identification skills. Although project's outputs were integrated into the curriculum of the relevant institutions under Institution for Education and Training and training modules were distributed to them, it is necessary to continuously revise the curriculum and upgrade training modules. Furthermore, the continuous training for the instructors of the relevant institutions would be necessary since the transfer of the instructors sometimes occurs.

(5) Implementation of measures to facilitate POLMAS such as preparation of detailed regulations and tools for Bhabinkamtibmas

One of the main outputs of the Project was that the INP's Chief regulation on POLMAS was issued in 2015, integrating the outputs of the Project as well as all regulation related to POLMAS. This ensured the basic framework of POLMAS implementation nationwide. The next step to be taken is to create more favorable environment for Bhabinkamtibmas to further facilitate the actual implementation on POLMAS. For this, the preparation of the detailed regulations/circulars and daily operation manual for Bhabinkamtibmas/polsubsector, and effective utilization of good practices can be considered. In addition, it is worth considering identification of LOMBA POLMAS as official and annual events of the INP.



5. Lessons Learned

(1) Combination of tools is important to put the specific activities into practice.

The Project incorporated the follow-up visit in the entire training framework, where the follow-up visit team checked whether the participants of the training applied what they have learned. Not only observing their daily duties, the follow-up visit team prepared the checklist and evaluated the level of application and gave the feedback to them. This has contributed to ensuring what they have learned were applied in their workplace.

(2) Let the counterparts do activities by themselves without any support from JICA experts.

Since 2014, the Project attempted to have the counterparts conduct the training programs and follow-up visit without accompany of JICA experts. Through this, the counterparts felt the strong responsibilities and ownership of conducting training programs and check the implementation level of POLMAS at the follow-up visit. This greatly promoted their understanding of actual activities on POLMAS and responsibilities and tasks of the related officers. Therefore, it may be good to let the counterparts carry out activities by themselves without any support from JICA experts including no accompany of JICA experts.

End



Annex 1

Mission Schedule

Date			Contents		Accommodation	Others
MAR	19	SUN	10:15 16:10	Departure from Tokyo/Haneda (NH855) Arrive at Jakarta	Jakarta	
MAR	20	MON	9:00 18:30	Discussion with the Program Manager and Project Experts	Jakarta	
MAR	21	TUE	9:00 14:30	Presentation to the Indonesian National Police - Terminal Evaluation Results - Contents of the New Project Discussions within the mission members	Jakarta	
MAR	22	WED	10:00 13:30	Courtesy Call to the Head of International Relations Division (Police Inspector General) Discussion with the Director for Cooperation of the Deputy Director-General's Office for Coordination Discussion within the mission members	Jakarta	
MAR	23	THU	9:00	Meeting with the members of the Deputy Director-General's Office for Coordination Discussion within the mission members	Jakarta	
MAR	24	FRI	9:00 16:00 21:45	Rap Up Discussions with the INP Signing of M/M Report to JICA Office Departure from Jakarta (NH856)	In-Flight	
MAR	25	SAT	7:00	Arrive at Tokyo/Haneda		

Annex-2 : Project Design Matrix (PDM)

Version : No.3

Name of the Project: Project on Nationwide Capacity Development of Police Officers for POLMAS - Indonesian Civilian Police Activities

Date : 30 March, 2015

Implementing Agencies: Indonesian National Police (INP) Headquarters (Department of Security Guidance, Institution for Education, Department of Detectives and Criminal, other relevant departments /institutions), Jakarta Metropolitan Regional Police Department (Bekasi Police Resorts: BPRs)^(Note 1)

Project Period: Five Years (2012 – 2017)

Target Groups: Personnel of INP

Narrative Summary	Objectively Verifiable Indicators	Means of verification	Important Assumption
<p>Overall Goal</p> <p>The number of regional police departments which improve POLMAS activities is increased.</p>	<p>1. POLMAS activities in accordance with the operational guidelines developed by the Project are implemented at more than 10 regional police Departments.^(Note 2)</p>	<p>1. Reports of the regional police departments</p>	<p>There is no drastic change related to POLMAS policy.</p>
<p>Project Purpose</p> <p>A nationwide system for implementation of POLMAS is established.</p>	<p>1. POLMAS activities in accordance with the operational guidelines developed by the Project are implemented at more than 5 regional Police Departments.^(Note 4)</p> <p>2. 450 or more criminal identification officers pass the examination for national certification on criminal identification skills.</p> <p>3. At least 50% of participants of the POLMAS training under the Project apply their learning to their duties.^(Note 5)</p> <p>4. Outcomes of the Project are integrated into training programs under Institute for Education^(Note 6)</p>	<p>1. Reports of the regional police departments</p> <p>2. Reports on the examination for certification</p> <p>3. Training monitoring reports</p> <p>4. Records of the Institution for Education and training monitoring reports</p>	<p>1. Rules and guidelines introduced by the Project will not be drastically changed.</p> <p>2. Budgetary support for nationwide implementation of POLMAS is continued.</p>
<p>Outputs</p> <p>1. Concrete operational rules and guidelines to enhance POLMAS activities are formulated.</p> <p>2. Police officers are continuously trained to be able to implement and supervise POLMAS activities.</p> <p>3. POLMAS activities are enhanced at BPRs to provide an advanced model.</p>	<p>1-1. Rules, regulations and official notices that reflect the recommendation from the Project are sent out.</p> <p>1-2. Examinations for national certification on criminal identification skills are conducted at least 15 times.</p> <p>2-1. POLMAS training curriculum are formulated.</p> <p>2-2. 1500 or more trainers are trained on POLMAS.^(Note 7)</p> <p>2-3. At least 50% of the trainers trained by the Project conduct POLMAS training at their respective workplaces.^(Note 8)</p> <p>3-1. The police activities by BPRs are continuously appreciated by the communities in Bekasi</p> <p>3-2. Submission rate of reports on Controlling System for Community Police Activities by Chief of Public Guidance at Police Sector and Head of Polsubsector/BKPM is increased at least to 50% in BPRs.</p> <p>3-3. The number of problem solving cases by Bhabinkamtibmas and staff of Polsubsector/BKPM reaches 1 per person per month in BPRs.</p>	<p>1-1. Records of National Police Headquarters</p> <p>1-2. Reports of the examination</p> <p>2-1. Records of the Institution for Education</p> <p>2-2. Training reports</p> <p>2-3. Training monitoring reports</p> <p>3-1. Results of the public opinion survey by independent organization</p> <p>3-2. Records of BPRs</p> <p>3-3. Records of BPRs</p>	<p>Managers at duty stations understand that trained police officers conduct POLMAS activities in their respective workplaces.</p>

Activities	Inputs		
<p>1-1 To examine effective and feasible procedures of community visits by the POLMAS officers to be introduced to all of the regional police departments.</p> <p>1-2 To establish systems for training and certification on criminal identification skills at the INP Headquarters.</p> <p>1-3 To develop a prototype of field operations to be carried out by the POLMAS officers through the discussions of the Task Force ^(Note 3) so as to support the formulation of adequate official notices, rules and regulations on POLMAS by INP Headquarters.</p> <p>2-1 To formulate POLMAS training plans under the programs of the Institution for Education.</p> <p>2-2 To develop curriculum and teaching materials for various POLMAS training.</p> <p>2-3 To train the trainers on POLMAS.</p> <p>2-4 To train instructors on teaching methods of POLMAS training for the senior officers.</p> <p>3-1 To promote and improve POLMAS activities at BPRs.</p> <p>3-2 To facilitate systematic reception of study visits and field trainings on POLMAS at BPRs.</p> <p>3-3 To provide information of good practices to be used as the materials for POLMAS training.</p>	<p>Japanese Side</p> <p>1. Long-term Experts - Project Leader/Human Resource Development -Sub Leader/Organizational Management -Civilian Police Activities -Criminal Identification -Training/Program Coordinator</p> <p>2. Short-term experts</p> <p>3. Training in Japan / in Indonesia</p> <p>4. Provision of Machinery and Equipment</p> <p>5. Local Costs</p> <p>6. Assignment of Monitoring Officer</p>	<p>Indonesian Side</p> <p>1. Assignment of Project Personnel Project Director Vice Project Director Project Manager Co-Project Managers Counterpart personnel</p> <p>2. Provision of office spaces with necessary facilities</p> <p>3. Others Operational Costs Electricity and water Equipment and machineries necessary for implementation of the Project</p>	<p>JICA Experts are continuously assigned as technical consultants to the Institution for Education by INP Headquarters.</p> <hr/> <p>Pre-conditions</p> <p>INP Headquarters takes initiatives to promote POLMAS.</p>

Note 1: Bekasi Police Resorts (BPRs) include both Metropolitan Bekasi Police Resort and Bekasi Police Resort. In this PDM, the two police resorts in Bekasi area, including functional units under them, are described as "BPRs".

Note 2: The Task Force is to be composed of the relevant representatives, officers at working levels of the INP and JICA Experts with the following functions:

- (1) To promote coordination and information sharing among the counterpart members from different directorates on Project activities, and
- (2) To facilitate discussions on the specific issues related to the Project activities.

Note 3: The indicator is defined as "The number of Regional Police Departments demonstrating the level of capacity autonomously conducting regional training (i.e. capable of conducting In-house Training (IHT) and actually have conducted IHT at regional level) reaches 10 regions."

Note 4: The indicator is defined as "The number of Regional Police Departments demonstrating the level of capacity autonomously conducting regional training (i.e. capable of conducting In-house Training (IHT) and actually have conducted IHT at regional level) reaches 5 regions."

Note 5: The indicator is confined to the participants of in-country training programs only.

Note 6: The indicator is more concretely defined as 1) increase in number of institutions/programs that the Project is involved in the curriculum development committee, 2) increase in number of institutions/programs that the modules incorporating outcomes of the Project are officially adopted.

Note 7: The indicator is applicable to the participants of in-country training programs as well as students and instructors of seminars.

Note 8: The indicator is confined to the participants of in-country training programs only.

Annex-3 : Inputs from Indonesia

1. Project Personnel (JCC members)

JCC	Designation	Name
Project Director	Vice Chief of INP	KOMJEN Pol Badrodin Haiti
		KOMJEN Pol Syafruddin (present)
Vice Project Directors	Chief of Department of Security Guidance	KOMJEN Pol Putut Eko Bayu Seno
	Chief of Institution for Education	Komjen Pol Budi Gunawan Komjen Pol Moechgiyanto (present)
	Chief of Department Detectives and Criminals	• Komjen Pol Ari Dono Sukmanto (2017~Present) • Komjen Pol Budi Waseso (2015.01~2017)
Project Manager	Chief of Planning Assistance Division	Irjen Pol. Tito Karnavian Irjen. Pol. Bambang Sunar Wibowo (present)
Co-Project Managers	Chief of Human Resources Division	Irjen Pol Haka Astana M Widya Irjen Pol Arief Sulistyanto (present)
		Chief of International Relations Division

2. Major Counterpart Personnel

(1) Department of Security Guidance, INP

Designation	Name
CHIEF	Komjen Pol Putut Eko Bayu Seno
COORDINATOR CHIEF OF PUBLIC GUIDANCE	Irjen Pol Arkian Lubis
DIRECTOR OF PUBLIC GUIDANCE	Brigjen Pol Sutarno
DIRECTOR OF COMMUNITY POLICE	Brigjen Pol Dudi Nur Arief
CHIEF OF CIVIL POLICE ACTIVITY SECTION	KBP Tantan Sulistiyana

(2) Institution for Education and Training, INP

Designation	Name
CHIEF	KOMJEN POL BUDI GUNAWAN
	KOMJEN POL MOECHGIYARTO (present)
CHIEF OF COOPERATION AFFAIR SECTION	KBP BUDI PURWOTO
SENIOR TUTOR	-

(3) Planning Assistance Division

Designation	Name
Chief	Irjen. Pol. Tito Karnavian
	Irjen Pol. Bambang Sunar Wibowo (present)
Chief of Policy and Strategy Bureau	Brigjen Pol M. Imam Djauhari
	Brigjen Pol Eko Budi Sampurno (present)
Chief of Cooperation Section, Policy and Strategy Bureau	KBP Djarot Sambodo Legowo, S.H.
	KBP Sambodo Purnomo Yogo (present)
Chief of Cooperation Unit, Policy and Strategy Bureau	AKBP Bayu Dewantoro
	AKBP Ary Wahyu Widijananto



(4) STIK

Designation	Name
Chief	<ul style="list-style-type: none">• Brigjen Pol Sigid Triharjanto (present)• Brigjen Pol. Rycko Amelza Dahniel (2014.10~2017)
Chief of Student Affair Coordinator	KBP Aridan J Roeroe KBP Eko Para Setyo (present)
Lecturer	Yundini H Erwin

(5) SESPIMMA

Designation	Name
Chief	Brigjen Pol. Taufik Ansorie Brigjen Pol Syafril Nursal (present)
Lecturer / Student Affair Staff	AKBP NI Wayan Rohaeni

(6) Criminal Identification Section, Department of Criminal and Detectives, INP

Designation	Name
Chief	Brigjen Pol Bakti Suhartono Brigjen Pol Hudi Suryanto (present)

(7) International Relations Division

Designation	Name
Chief of International Relations Division	Irjen Pol Sugeng Priyanto Irjen Pol H. Saiful Maltha (present)
The Head of Capacity Building	Kombes Pol Johni Asadoma Kombes Pol Khrisna Mukti (present)
Policy Analyst	Kombes Pol Ermiady Yadi (pension)

(8) Jakarta Metropolitan Regional Police Department

Designation	Name
DIRECTOR OF PUBLIC GUIDANCE	<ul style="list-style-type: none">• KBP Priyo Mujihad (Present)• KBP Budi Widjanarko (2014.10~...)

(9) Metro BPR

Designation	Name
CHIEF OF BEKASI CITY RESORT POLICE	<ul style="list-style-type: none">• KBP Hero Henrianto Bachtiar• KBP Rudi Setiawan (2013.6~)
VICE CHIEF OF BEKASI CITY RESORT POLICE	AKBP Golkar Pangarso AKBP Wijonarko (Present)
CHIEF OF PUBLIC GUIDANCE SECTION	KP IG.M. Seli Pudjawijaya, SE AKBP Sunyoto (present)
CHIEF OF CIVIL POLICE ACTIVITY UNIT	IPDA ANDI ZAKARIA (present) AKP KAYAH
CHIEF OF IDENTIFICATION UNIT	<ul style="list-style-type: none">• IPDA KARINA KARTIKA (present)• IPTU EVI FATMA• AIPTU BUDIYANTO



(10) BPR

Designation	Name
CHIEF OF BEKASI RESORT POLICE	KBP ISNAENI UJIARTO (2012.9~.....)
	KBP ASEP ADI SAPUTRA (2016.11~ Present)
VICE CHIEF OF BEKASI RESORT POLICE	AKBP BENNY GANDA SUDJANA (2013.7~...)
	AKBP PUTU PUTERA SADANA (2016.11~present)
CHIEF OF PUBLIC GUIDANCE SECTION	KOMPOL BASUKI RAHARJO
	AKBP YS.MURYONO (present)
CHIEF OF CIVIL POLICE ACTIVITY UNIT	AKP ENDANG LONGLA
OFFICER OF CIVIL POLICE ACTIVITY UNIT	IPTU UMAR HUSNI (present)
CHIEF OF IDENTIFICATION UNIT	IPTU IWAN GUNAWAN
	IPTU LAMSURI (present)



Annex-4: Inputs from Japan

1. Experts (as of 31 March 2017)

(1) Long-term Experts

Area	M/M					Total
	JFY 2012	JFY 2013	JFY 2014	JFY 2015	JFY 2016	
Advisor to the Chief of INP/Program Manager for Reform of INP	8.2	12	12	7.6	12.0	51.8 M/M (2 persons)
Area	M/M					Total
	JFY 2012	JFY 2013	JFY 2014	JFY 2015	JFY 2016	
Project Leader/Human Resource Development	2.0	12.0	11.8	12.8	12.0	50.6 M/M (3 persons)
Sub Leader/Organizational Management	4.7	11.9	11.7	7.5	12.0	47.8 M/M (3 persons)
Civilian Police Activities	5.3	12	12.6	12.0	12.0	53.9 M/M (2 persons)
Criminal Identification	5.0	12.3	12.0	9.6	12.0	50.9 M/M (3 persons)
Training/Program Coordinator	3.5	12.0	12.0	12.0	12.0	51.5 M/M (1 person)
Total (M/M)	20.5	60.2	60.1	53.8	60.0	254.7 (12 persons)

(2) Short-term Experts

Area	M/M					Total
	JFY 2012	JFY 2013	JFY 2014	JFY 2015	JFY 2016	
Civilian Police Activities	8.17	3.4	7.14	5.07	4.70	28.48 M/M (15 persons)
Criminal Identification (Verification of Fingerprints)	-	-	1.83	0.86	0.90	3.59 M/M (4 persons)
Total (M/M)	8.17	3.4	8.97	5.93	5.60	32.07 M/M (19 persons)

2. Training in Japan

JFY	Course Title & Duration	No. of persons
2012	Seminar on Criminal Investigation 20 Jan. 2013 – 9 Feb. 2013	2
2013	Education and Training for POLMAS 23 Jun. 2013 – 29 Jun. 2013	6
	Organization Management for POLMAS 6 Nov. 2013 – 14 Nov. 2013	5



JFY	Course Title & Duration	No. of persons
	Operations Management for POLMAS 6 Nov. 2013 – 14. Nov. 2013	7
	Enhancement for Nationwide POLMAS Activities Development 12 Feb. 2014 – 20 Feb. 2014	13
2014	Identification Techniques for specific fields of “Collation of Fingerprint” 20 Oct. 2014 – 15 Nov. 2014	2
	Police Organization Management for POLMAS 12 Nov. 2014 – 20 Nov. 2014	10
2015	Enhancement for Nationwide POLMAS Activities Development 2 June 2015 - 11 June 2015	15*
	Identification Techniques for specific fields of “Collation of Fingerprint” 18 Oct. 2015 - 4 Nov 2015	2
	Enhancement for Nationwide POLMAS Activities Development 3 Nov. 2015 - 12 Nov. 2015	15**
	Enhancement for Nationwide POLMAS Activities Development 23 Feb 2016 - 3 Mar. 2016	12
2016	Enhancement for Nationwide POLMAS Activities Development 25 May 2016 - 3 June 2015	11
	Identification Techniques for specific fields of “Collation of Fingerprint” 16 Oct. 2016 - 12 Nov. 2016	2
	Enhancement for Nationwide POLMAS Activities Development 9 Nov. 2016 - 16 Nov. 2016	16
Total		100

*: The cost of three counterparts were borne by the INP.

** : The cost of four counterparts were borne by the INP.

3. Equipment

No equipment provided

Handwritten signature and initials, possibly 'NK'.

4. Local Costs

JFY	Amount (Rp.)	Amount (JPY)	Exchange Rate
2012	2,055,420,775	19,536,774	0.009505
2013	3,775,336,933	33,181,436	0.008789
2014	4,553,953,324	42,215,147	0.009270
2015	4,839,609,728	41,281,871	0.008530
2016	4,643,487,045	39,130,665	0.008427
	19,867,807,805	175,345,894	-

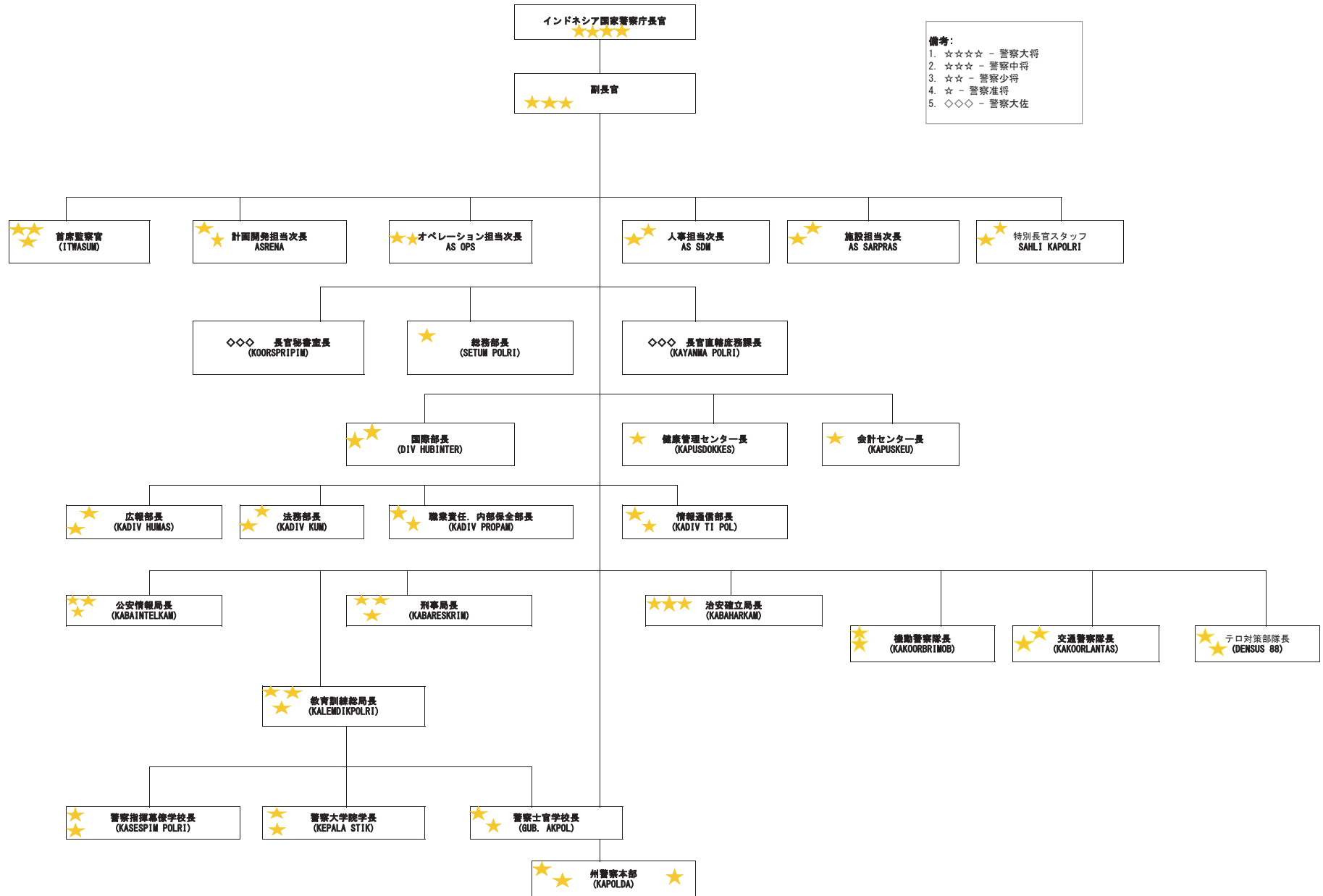
5. Monitoring Officer

Project Liaison Officer (based in Bali): 54.0 M/M



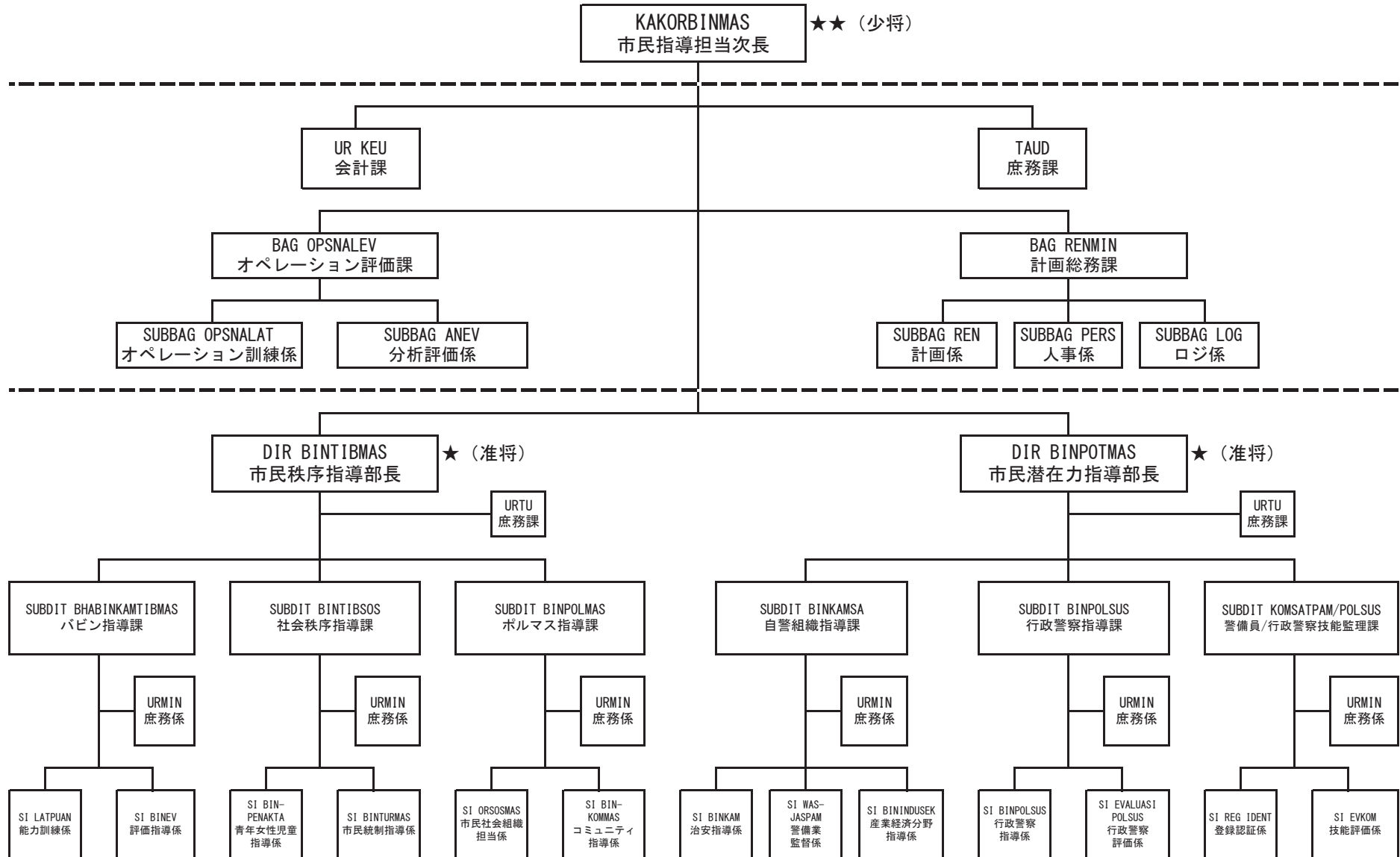
NK

インドネシア国家警察組織図



備考:
 1. ☆☆☆☆ - 警察大将
 2. ☆☆☆ - 警察中将
 3. ☆☆ - 警察少将
 4. ☆ - 警察准将
 5. ◇◇◇ - 警察大佐

STRUKTUR ORGANISASI KORBINMAS BAHARKAM POLRI
 インドネシア国家警察本部治安確立局市民指導担当次長付 組織図



別添資料3：インドネシア国家警察の警察官数・警察職員数

KEKUATAN ANGGOTA POLRI
警察官数
TW I.T.A. 2016
2016年

NO	PANGKAT 階級	TOTAL	
		DSP 要求人員数	RiIL 実人員数
1	JENDERAL 大将	1	1
2	KOMJEN 中将	6	9
3	IRJEN 少将	34	55
4	BRIGJEN 准将	113	199
JUMLAH PATI (上級幹部合計)		154	264
5	KOMBES 大佐	1,105	1,499
6	AKBP 中佐	4,514	5,580
7	KOMPOL 少佐	11,424	9,593
JUMLAH PAMEN (中級幹部合計)		17,043	16,672
8	AKP 大尉	28,430	13,199
9	IPTU 中尉	95,576	10,449
10	IPDA 少尉		14,121
JUMLAH PAMA (初級幹部合計)		124,006	37,769
11	AIPU 一等准尉	472,235	66,661
12	AIPDA 二等准尉		17,017
13	BRIPKA 曹長		72,844
14	BRIGADIR 先任曹長		115,349
15	BRIPTU 一等軍曹		30,264
16	BRIPDA 二等軍曹		58,424
JUMLAH BRIGADIR			360,559
17	ABRIP		0
18	ABRIPTU		1
19	ABRIPDA		2
20	BHARAKA	1	
21	BHARATU	524	
22	BHARADA	5,538	
JUMLAH BA/TA (下士官合計)		472,235	6,066
TOTAL (警察官合計)		613,438	421,330

BAGINFOPERS ROBINKAR SSDM POLRI

KEKUATAN PNS POLRI
警察職員数
TW I.T.A. 2016
2016年

NO	GOLONGAN / RUANG 職位集団	TOTAL	
		DSP 要求人員数	RiIL 実人員数
1	IV / D	459	0
2	IV / C		4
3	IV / B		37
4	IV / A		345
JUMLAH GOL IV (職位集団-4の合計)			386
5	III / D	6,199	1,226
6	III / C		2,644
7	III / B		3,696
8	III / A		1,899
JUMLAH GOL III (職位集団-3の合計)			9,465
9	II / D	41,572	3,699
10	II / C		3,766
11	II / B		2,752
12	II / A		4,158
JUMLAH GOL II (職位集団-2の合計)			14,375
13	I / D	41,572	401
14	I / C		487
15	I / B		46
16	I / A		316
JUMLAH GOL I (職位集団-1の合計)			1,250
TOTAL (総員数)		48,230	25,476

BAGINFOPERS ROBINKAR SSDM POLRI

別添資料4 インドネシア国家警察階級一覧表

2014年5月現在

分類	総員：407、222名				階級名・階級略名・日本語表記		階級章	人数	昇任資格等	主な職位	日本の階級
PURWIRA ブルウィラ Commissioned Officer 警察士官 51,157名:12.6%	Kapolri インドネシア国家警察長官		Jenderal Polisi	JEND POL	警察大将	★★★★	1	警察中将経験者に限られる	国家警察長官	警察庁長官 警視總監	
	PATI:Purwira Tinggi 上級幹部		Komisaris Jenderal Polisi	KOMJEN POL	警察中将	★★★	6		副長官・首席監察官・刑事局長 治安確立局長・国家麻薬委員会事務局長	警視監	
			Inspektur Jenderal Polisi	IRJEN POL	警察少将	★★	53		本部担当次長・部長・大規模州警察本部長 指揮幕僚学校等の幹部学校長	警視長	
			Brigadir Jenderal Polisi	BRIGJEN POL	警察准将	★(星)	179		本部部長・課長・大規模州警察副本部長 中小規模州警察本部長	警視正	
			PAMEN:Purwira Menegah 中級幹部		Komisaris Besar Polisi	KOMBES POL	警察大佐	◇◇◇	1,475	SESPATI 入校資格が得られる階級	州警察本部長・大規模警察署長 初任科専科警察学校長
	Ajun Komisaris Besar Polisi	A K B P			警察中佐	◇◇	4,853		大規模警察署副署長・中小規模警察署長	警部	
	Komisaris Polisi	KOMPOL			警察少佐	◇(花)	9,089	SESPIM 入校資格が得られる階級	州警察本部係長・警察署課長		
	PAMA:Purwira Pertama 初級幹部		Ajun Komisaris Polisi	A K P	警察大尉	Ⅲ	13,168	SELAPA 入校資格が得られる階級	州警察本部係長・警察署課長・分署長	警部補	
			Inspektur Polisi Satu	I P T U	警察中尉	Ⅱ	8,956	PTIK 入校資格が得られる階級	州警察本部主任・警察署係長・分署長		
			Inspektur Polisi Dua	I P D A	警察少尉	I(線)	13,377	PPSS・AKPOL 卒、下士官は SECAPA 卒業後	州警察本部主任・警察署係長		
BINTARA ピンタラ Noncommissioned Officer 警察下士官 警察兵卒 356,065名:87.4%	BINTARA 高卒警察官 351,311人		警察下士官		Ajun Inspektur Polisi Satu	A I P T U	警察一等准尉	WWW	58,007	TAMTAMA が年功により昇任する最高位の階級	巡査部長
					Ajun Inspektur Polisi Dua	A I P D A	警察二等准尉	W(赤)	22,718	まれに古参ピンタラも就く	
					Brigadir Polisi Kepala	B R I P K A	警察曹長	>>>>	56,025		
					Brigadir `Polisi	BRIGADIR	警察先任曹長	>>>	109,191	SECAPA 入校資格が得られる階級	巡査長
					Brigadir Polisi Satu	B R I P T U	警察一等軍曹	>>	69,879		巡査
					Brigadir Polisi Dua	B R I P D A	警察二等軍曹	>(線)	35,491	高卒で SPN 卒業後の階級	
	TAMTAMA 中卒以下警察官 4,754人		警察兵卒		Ajun Brigadir Polisi	A B R I P	警察先任上級伍長	>>>	2	2002 年以降の採用はない	該当階級なし
					Ajun Brigadir Polisi Satu	A B R I P T U	警察上級伍長	>>	1	国家警察では TAMTAMA に対して高卒同等資格の取得を奨励し、年功による	
					Ajun Brigadir Polisi Dua	A B R I P D A	警察伍長	>(赤)	1	BINTARA への登用を進めており、将来的には TAMTAMA を廃止する予定	
					Bayangkara Kepala	B H A R A K A	警察先任一等兵	Ⅲ	1		
Bayangkara Satu	B H A R U T U	警察一等兵	Ⅱ	0							
Bayangkara Dua	B H A R A D A	警察二等兵	I(赤)	4,749							

名称	期間	内容	名称	期間	内容
SESPATI	警察指揮幕僚学校上級幹部専科	4月 年間 30名、卒業後将官昇進資格を得る	AKPOL	警察士官学校	3年5月 一期 300名、卒業時に尉官(大卒は2年5月)
SESPIM	警察指揮幕僚学校	5月 年間 170名、卒業後警察大佐迄昇進する	SECAPA	警察士官候補生学校	7月 年間 800名、卒業時に尉官
PTIK	警察大学院大学	18月 年間 1期(一期約 120名)佐官への昇進が約束される	PPSS	大学卒業後初任学校	9月 年間 60名、卒業時に尉官
SELAPA	幹部警察学校	5月 年間 240名、佐官への昇進が約束される	SEPA・SPN	初任学校(高卒者)	10月 年間約 7,000名、卒業時に警察二等軍曹(BINTARA)

出所：プロジェクト

「ポルマスに関する国家警察長官規則 2015 年第 3 号」

(Peraturan Kepala kepolisian Negara Republik Indonesia Tentang Pemolisian Masyarakat)

全能の神の思し召しにより、インドネシア共和国国家警察長官は、

- a. 社会安全秩序を維持し、法執行を行い、市民への保護・庇護・役務提供を行う際において国家警察に任務を果たしていくためには、地域における安全秩序の維持する活動に市民を参加させつつ市民とのパートナーシップ及び協力関係を構築することに資する市民警察活動(Pemolisian Masyarakat)の戦略を実践するための国家警察職員の能力が必要とされること。
- b. 国家警察の任務遂行におけるポルマスの戦略及び実践の基本指針に関する国家警察長官規則(2008 年長官規則第 7 号)はインドネシア共和国国家警察の組織の発展及び市民の発展と適合しなくなっており、改正の必要が生じていること。
- c. a 及びbに示されたような考慮に基づいて、ポルマスに関する国家警察長官規則を決定する必要があること。

を考慮し、

1. インドネシア共和国国家警察に関する 2002 年法律第 2 号
2. 国家警察の組織及び所掌事務に関する 2010 年大統領規則第 52 号

にかんがみ、**ポルマスに関する国家警察長官規則を決定する。**

第 1 章 総 則

第 1 条 この規則において、次の用語の意味は次のとおりとする。

1. 『インドネシア国家警察』(Kepolisian Negara Republik Indonesia)とは、国内治安の維持との関係で、社会の安全及び秩序を維持し、法を執行し、並びに市民に対して保護、庇護及び役務を提供する国家機構をいい、以後、『国家警察』と略称する。
2. 市民警察活動(コミュニティ・ポリシング、Pemolisian Masyarakat)は、以下ポルマス(Polmas)と略称するが、国家警察職員と市民とのパートナーシップを通じ、市民が地域における安全秩序に関する問題を発見、特定するとともに解決方法を見つけ出すことが可能になるように、市民に働きかける活動である。
3. ポルマス担当官(Pengemban Polmas)とは、社会またはコミュニティにおいてポルマス活動を行うすべての警察職員をいう。
4. 市民安全秩序指導担当官(Bayangkara Pembina Keamanan dan Ketertiban Masyarakat)は、以下バビンカムティブマス(Bhabinkamtibmas)と略すが、村(desa/kelurahan)におけるポルマス担当官である。
5. ポルマス戦略とは、国家警察と対等なパートナーシップ関係に基づいて、政策の決定から実施までの段階における安全秩序への脅威・障害の予防または克服のための努力に、市民、行政及び他の利害関係者を参加させるための方法工夫をいう。
6. 警察市民パートナーシップ・フォーラムは、以下において FKPM と略すが、社会安全秩序の問題と警察業務の運営の円滑と社会生活の質の向上を支える状況を生み出すために解決する必要がある社会問題についての議論に関連し、共同合意に基づき実施される警察と住民との間のコミュニケーションのための装置である。
7. 警察市民パートナーシップ・センターは、以下において BKPM と略すが、パートナー関係を構築することに関連して、警察と市民の活動のために利用される場所または施設である。
8. ポルマス推進協議会(Pilar Polmas)とは、地域社会においてポルマスの適用の成就を支援する利害関係者のことをいう。

第 2 条 この長官規則の目的は、次のとおりである。

- a. 国家警察職員が効果的かつ効率的にポルマス活動を行う際の指針となること。
- b. 安全で秩序立ち平穏であると感じることができるよう、安全秩序を害しかねない社会問題を処理するため、警察と市民の共同の合意に基づいた、警察と市民のパートナーシップ関係の構築を実現すること。

第3条 ポルマス運営の各原理は、次の点にわたる。

- a. 密度の高いコミュニケーション、すなわち、安全秩序の問題を議論するための直接間接の会合をととしてポルマス担当官と市民・コミュニティとの間で継続的に行われる双方向のコミュニケーション
- b. 同等性、すなわち、相互に尊敬し、意見の相違を評価するような、市民・コミュニティと国家警察担当官との間の地位の同等性である。
- c. パートナーシップとは、社会問題の解決、安全秩序の障害の予防克服に関する、ポルマス担当官と市民との間の建設的な協力である。
- d. 透明性とは、問題を共通に理解することができ、相互疑惑を生じず、互いの信頼を育成できるようにするための、ポルマス担当官、市民・コミュニティ、安全、秩序及び平穏の感覚を保証する努力に関係する他の関係者の間で、オープンであることである。
- e. 責任性(akuntabilitas)とは、すべての行為について、明解でバランスの取れた客観的な評価基準に照らし、効力を有する手続と法規に適合した形で、責任をもつことができることである。
- f. 参加とは、安全・秩序感覚の維持、情報・提案・意見の提供の努力の携帯としての市民・コミュニティの活動への積極的参加、及び安全秩序問題を解決し勝手に制裁活動を行わないようにすることに資する意思決定過程へ参加に関する国家警察と市民の意識である。
- g. パーソナルな関係とは、一般的にはよりぎくしゃくした形式的・官僚的關係よりも、私的關係を第一とするような国家警察の市民に対するアプローチである。
- h. プロアクティブとは、安全秩序への障害の発生の防止、警察のサービスの向上のため、法律規則に沿って、待つことなく積極的に状況を把握し、社会問題を解決することである。
- i. 問題解決への志向：警察官が市民・コミュニティとともに、問題の特定と分析を行い、優先順位を決め、問題の源・根元に対して対応することである。

第4条 ポルマスの哲学は以下のとおりである。

- a. 市民は育成される客体となるのではなく、むしろ、周辺環境の安全・秩序を法律と基本的人権に適合する形で維持することに関し、積極的な主体、パートナーである。
- b. 安全確保は国家警察のみによって行われても成果が出るものではなく、市民と協働して安全秩序の問題に対処しなければならない。
- c. 民主制と基本的人権の原理に基づくパートナーシップを通じて、警察に対する市民の信頼を構築する努力に重点を置く。
- d. 奉仕を第一にし、警察と市民との同等性を尊び、いつも周辺環境の安全確保に参加するよう市民に促すような市民のパートナーとしての態度・行動を常に取らなければならない。
- e. 社会安全秩序の維持のための同等の立場のパートナーシップの枠組みのなかで、警察と社会住民との間の密度の高い双方向のコミュニケーションを通じて、市民の信頼を構築する。
- f. 社会の発展と地域文化の価値観に合わせて、既存のポルマス制度の発展に努めること。
- g. 社会の安全秩序を維持するため、社会規範と地域文化に基づいたパートナーシップを構築する。

第5条 ポルマスの作用とは、以下のとおりである。

- a. パートナーシップによって、社会の安全秩序維持の枠組みへの参加を市民に呼びかけること。
- b. 社会の安全秩序への障害が発生するのを防止するために、周辺環境における社会的問題に市民が対処するのを支援すること。
- c. 社会安全秩序の問題について、発見し、特定し、分析し、優先順位をつけ、解決方法を策定すること。
- d. 社会安全秩序の問題解決の成果を、市民とともに応用すること。

第2章 戦略とターゲット

第1節 戦略

第6条 ポルマス戦略は次の事項を通して実施される。

- a. 市民またはコミュニティとの協調関係または協力
- b. 問題解決
- c. 自主安全活動への指導
- d. 伝統的な社会慣習に FKPM を組み込むこと。

- e. 国家警察のサービスを市民に近づけること。
- f. 指導啓発
- g. 対話的パトロール
- h. コミュニティと国家警察の関係を密にすること。
- i. 警察機能団体の調整、監視及び育成
- j. 社会安全秩序の分野に関する協力

第7条 ポルマスのターゲットは、次の点にわたる。

- a. 市民とコミュニティの警察への信頼
- b. 周辺環境における安全、秩序及び平穩に対する脅威・障害の可能性に対する市民とコミュニティの意識と感度
- c. 周辺環境で起きる問題の根源を特定する市民の能力、その問題を分析解決するに際しての国家警察との協力
- d. 市民の法意識
- e. 周辺環境において、社会の安全秩序を創造する枠組みへの市民とコミュニティの参加
- f. 社会の周辺環境における社会秩序の障害(ママ)

第2節 ポルマス実施者

第8条 ポルマスは次の者により実施される。

- a. ポルマス担当官(Pengemban polmas)
- b. バビンカムティブマス

第9条 ポルマスは次の3つのモデルにより実施される。

- a. モデルAは伝統的または現代的な社会組織を有効活用するものである。
- b. モデルBは市民社会育成活動の分野における警察機能を強化したものである。
- c. モデルCは日本(交番と駐在所)、オーストラリア、ニュージーランド及びイギリス(近隣監視制度)からのポルマス・コンセプトをインドネシアにおいて発展させたものである。

第10条 第9条におけるポルマス・モデルAは、次の活動により適用される。

- a. 自主保安制度モデル
 - 1. 周辺環境の安全システム
 - a) 集落見回り(Ronda Kampung)またはジャガ・バヤ(ジャワ)、プチャラン(バリ)等のそれぞれの地域で別名で呼ばれているもの
 - b) 住宅地見回り
 - 2. 警備員
 - 3. 交通整理ボランティア
 - 4. 学校安全パトロール
 - 5. ボーイスカウトの警察作業部隊
- b. 慣習制度のなかにFKPM(別名で呼ばれているものを含む)を組み込むこと。次のような例がある。
 - 1. トウハ・プエト(アチェ)
 - 2. ダリーハン・ナトル(バタック)
 - 3. トウンク・ティゴ・サジャランガン(西スマトラ)
 - 4. レンブグ・ペコン(ランブン)
 - 5. パクラマン・マシヤラカット(バリ)
 - 6. マパルス(北スラウェシ)
 - 7. サニリ・ネグリ(マルク)
 - 8. トウア・トウア・アダット(パプア)

第11条 第9条bのポルマス・モデルBは次の活動により適用される。

- a. 国家警察のサービスを市民に近づける活動、特に、
 - 1. 110番コールセンター、国家交通管理センターと交通管理センター
 - 2. 迅速対応サービス(quick response)

3. 巡回社会秩序維持活動センター(BLKK)
 4. 巡回自動車登録サービス
 5. 巡回運転免許サービス
 6. 市民サービスセンター
 7. 警備業者への営業許可及び警備員の身分証発行のオンラインサービス
 8. 市民からの苦情受理サービス
 9. 女性児童保護サービス
 10. 警察の情報文書サービス
 11. 村における住民団体との関係と強調の向上
- b. 指導啓発活動、特に、
1. 広報活動、相談活動、講演活動、仲裁活動、交渉活動等の方法で市民に対して、社会安全秩序に関して指導すること。
 2. 社会安全秩序に関して啓発活動を行うこと。
 3. 社会安全秩序に関するメッセージを伝達すること。
- c. 対話をしながら行われるパトロール、特に、
1. 各戸パトロール(door to door)
 2. 集落訪問パトロール
 3. カマンダヌ(Kamandanu)パトロール(遠距離パトロール)
 4. ブロック制度パトロール
 5. 区域パトロール
 6. 島訪問パトロール
- d. 次にいうようなコミュニティと国家警察との関係を密にすること。
1. 知識人コミュニティ
 2. 職業コミュニティ
 3. 趣味のコミュニティ
 4. スポーツのコミュニティ
 5. 文化芸術コミュニティ
 6. 社会有力者、宗教社会の有力者、慣習社会の有力者のコミュニティ
 7. ポクダル(Kelompok Sadar Kamtibmas)のコミュニティ
- e. 以下の警察機能団体の調整、監視及び育成
1. 特別警察(訳注: 鉄道警察、刑務所警察など)
 2. 文民(訳注: 非警察非軍事)国家公務員捜査官(PPNS)
 3. 各種自主的保安活動団体
- f. 警察機能団体の各分野の活動の強化には以下のものが含まれる。
1. 市民指導部門、次のような活動からなる。
 - a) 各村に少なくとも1人のバビンカムティブマスを配置すること。
 - b) 国家警察子女協会の育成
 - c) 過激グループの非過激化
 2. サバラ分野は、以下のようなものを含む。
 - a) ポリス・バックボーン・クイックレスポンス
 - b) 公衆に対する意見表明活動の安全確保を人道的に行うこと。
 3. 交通分野は以下のようなものを含む。
 - a) 子どものたちの友達警察官
 - b) 子ども警察官
 - c) 交通安全の先駆者
 - d) 学校安全パトロール
 - e) 交通整理ボランティア
 4. 刑事分野は以下のようなものを含む。
 - a) 刑事担当地域制度
 - b) 捜査経過通知状サービス(SP2HP)

5. 公安分野は以下のようなものを含む。
 - a) 警察登録証明書(SKCK)、集会許可書、武器使用許可書、爆発物許可書などのサービス
 - b) インテリジェンス・ネットワークの形成
 6. 水上警察分野は以下のようなものを含む。
 - a) 海上または沿岸地域にある海上交通に携わる市民やコミュニティとパートナーシップを結ぶとともに協働を行うこと。
 - b) 海上における良好な社会安全秩序の実現を支援することができるようになる可能性のある海域における市民またはコミュニティの活性化
 - c) 海上における対話的パトロール
 7. 航空警察は以下のようなものを含む。
 - a) 航空輸送を行う市民またはコミュニティとパートナーシップを結ぶとともに協働を行う。
 - b) 良好な社会安全秩序の実現を支援することができるようになる可能性のある航空輸送関連の市民またはコミュニティの活性化
 8. 動物警察は以下のようなものを含む。
 - a) 動物に関係する市民またはコミュニティとパートナーシップを結ぶとともに協働を行う。
 - b) 良好な社会安全秩序の実現を支援することができるようになる可能性のある動物関連の市民またはコミュニティの活性化
 9. 特別警備警察は以下のようなものを含む。
 - a) 良好な社会安全秩序の実現を支援することができるよう、国または地方の施設に関係する市民またはコミュニティと、省、庁、民間または外国の会社とパートナーシップを結ぶとともに協働を行う。
 - b) 社会秩序の障害の予防対処のため、国または地方の重要防護対象周辺の市民またはコミュニティと協働すること。
 10. 機動隊は以下のようなものを含む。
 - a) 暴動を鎮圧すること。
 - b) 自然災害または事故からの市民の安全確保または人命保護の関連で、捜索救助活動を行うこと。
- g. 社会安全秩序の維持の関連で、次のような省庁、機関、民間団体と調整及び協働を行う。
1. 国家人権委員会
 2. 国家反女性対象暴力委員会
 3. 国家児童保護委員会
 4. 国家海外就労者監視派遣庁
 5. 民間海外就労者派遣会社
 6. 国家災害対策委員会
 7. 国家麻薬庁
 8. 国家テロ対策委員会
 9. 天然資源保護委員会
 10. 国家遭難救助庁
 11. 特別警察を有する、または、配下にもつ省庁
 12. 地方政府
 13. 企業団体
 14. 法律扶助団体

第12条 第9条c)におけるポルマス・モデルCは、それぞれの地域の特性に合わせて国家警察により実施することができる。

第13条 地域におけるポルマスモデルの適用は、地域の特性、市民、地域を管轄する警察組織の各指導者によって決定されるポルマスのターゲットに合わせて行われる。

第14条

(1) ポルマスの実施に関し、以下のレベルにポルマス推進協議会を置く。

- a. 州

- b. 県及び市
 - c. 郡
 - d. 村
- (2) 本条(1)aにいう州レベルのポルマス推進協議会は、州警察本部長に加え、次の者の参加を意図している。
- a. 地域指導者連絡フォーラムの幹部
 - b. 社会の有力者
 - c. 宗教界の有力者
 - d. 慣習法の有力者
 - e. マスメディアの幹部
 - f. 知識人、学会人
 - g. NGOの幹部
 - h. 青年組織の幹部
 - l. 女性組織の幹部
- (3) 本条(1)bにいう、県及び市レベルのポルマス推進協議会は、警察署長に加え、次の者の参加を意図している。
- a. 地域指導者連絡フォーラムの幹部
 - b. 社会の有力者
 - c. 宗教界の有力者
 - d. 慣習法の有力者
 - e. マスメディアの幹部
 - f. 知識人、学会人
 - g. NGOの幹部
 - h. 青年組織の幹部
 - l. 女性組織の幹部
- (4) 本条(1)cにいう、郡レベルのポルマス推進協議会は、警察分署長に加え、次の者の参加を意図している。
- a. 郡指導者調整会議の幹部
 - b. 社会の有力者
 - c. 宗教界の有力者
 - d. 慣習法の有力者
 - e. マスメディアの幹部
 - f. 知識人、学会人
 - g. NGOの幹部
 - h. 青年組織の幹部
 - l. 女性組織の幹部
- (5) 本条(1)dにいう、村レベルにおけるポルマス推進協議会は、バビカムティブマスに加え、次の者の参加を意図している。
- a. 村長
 - b. 村民協議会
 - c. 社会の有力者
 - d. 宗教界の有力者
 - e. 慣習法の有力者
 - f. マスメディアの幹部
 - g. 知識人、学会人
 - h. NGOの幹部
 - i. 青年組織の幹部
 - j. 女性組織の幹部

第4章 ポルマス担当者、バビカムティブマス、FKPM

第1節 ポルマス担当官

第15条

- (1) 州警察本部レベルのポルマス担当官は、州警察本部長の命令書に基づき任用される。

- (2) 警察署レベルのポルマス担当官は、警察署長の命令署に基づき任用される。
- (3) ポルマス担当官は、主要任務の実施にあたり、ポルマスの各原則を適用し、市民に対して良好なサービスを提供する義務を負う。

第 16 条 ポルマス担当官の任務は以下のとおりである。

- a. 市民の指導、早期の発見、交渉・仲裁・特定、任地のコミュニティの社会安全秩序に関するデータの記録を行うこと。
- b. 任地の市民またはコミュニティに対し、指導啓発を行うこと。
- c. 社会安全秩序の維持に関し、任地の市民またはコミュニティと連絡調整を行うこと。
- d. 社会安全秩序の問題に関して、任地の市民またはコミュニティと相談及び協議を行うこと。

第 17 条

(1) ポルマス担当官の権限は以下のとおりである。

- a. 指導者に報告するため、任地の市民またはコミュニティから、社会安全秩序にかかわる問題の情報を入手すること。
- b. 市民の病気の蔓延の防止または対策措置
- c. 市民またはコミュニティの紛議の解決の支援
- d. 規制、安全確保措置、現場において担当官に反抗する者に対する比例原則に基づく最終手段たる法執行
- e. 特に必要とされる場合に、法律規則に加え、国家警察の職業倫理規範に留意しつつ、自身の判断において行動すること。

(2) 本条(1)d の際におけるポルマス担当官の権限は、本規則と不可分一体である付録Aにあるとおりである。

第 18 条 ポルマスの成果の指標は、次のような側面からのものである。

- a. ポルマス実施の実績
- b. ポルマス担当官とバビカムティブマス
- c. 市民
- d. 警察と市民の関係

第 19 条 ポルマス実施の実績の観点からの指標は、次のとおりである。

- a. ポルマス担当官と市民との間のコミュニケーションの密度が向上すること。
- b. 担当官と市民との間の親密さが向上すること。
- c. 市民の警察に対する信頼が向上すること。
- d. FKPM 活動の密度が向上すること。
- e. 周辺環境における社会安全秩序の問題に対する市民の感受性・関心が向上すること。
- f. 国家警察の任務遂行の説明責任に対する市民からの情報意見が増大すること。
- g. 市民の遵法度が向上すること。
- h. 事柄の早期発見、早期警戒、発生に関する報告への市民の参加が向上すること。
- i. 問題の根源をなくす市民の能力が向上すること。
- j. 警察と市民による問題解決メカニズムが存在し、機能する度合いが向上すること。
- k. 社会安全秩序障害が低減すること。

第 20 条 ポルマス担当官とバビカムティブマスの面からのポルマスの成果の指標は、次のとおりである。

- a. 市民は奉仕されなければならないステークホルダーであるとの意識
- b. 社会に対する責任感の向上
- c. 職業義務として市民に対し奉仕・保護を行う士気の向上
- d. 市民からの訴え・苦情・報告に対する反応の迅速さ
- f. 事件発生現場に到着する迅速さ
- g. 市民が非常に必要とする援助を供与する準備の向上
- h. 市民間の問題、紛争・抗争を終結させる能力の向上
- i. 担当官が市民を訪問する密度

第21条 市民の面からのポルマス適用成果の指標は、次のとおりである。

- a. 社会住民が担当官・役職者に連絡する容易さ
- b. 容易に見えける訴え・報告窓口
- c. 容易、迅速で、ぐずぐずしない訴えメカニズム
- d. 市民が、訴えに対する反応・回答を迅速に獲得できること
- e. 国家警察に対する市民の信頼の向上
- f. 問題の根源を発見し特定し、解決するFKPMの能力の向上
- g. 周辺環境の問題を克服する際の市民の自立性の向上
- h. 市民の国家警察への依存度の減少
- i. 情報や意見の提供という形でも市民の支援の向上

第22条 国家警察と市民との関係の面からのポルマス適用成果の指標は、次のとおりである。

- a. ポルマス担当官・バビカムティブマスと市民との間のコミュニケーションの密度の向上
- b. BKPMまたは他の場所におけるFKPM活動の密度の向上
- c. ポルマス担当官・バビカムティブマスと市民との協力活動の密度
- d. 情報提供の際の公開性の向上
- e. 問題解決の際の協働性の向上
- f. ステークホルダーからの協働と参加の密度の向上

第23条 ポルマスの指導を担当するのは、国家警察本部治安確立局市民指導部である。

第24条

(1) ポルマスの総括(pengorganisasian)については、以下のとおりである。

- a. 国家警察本部レベルでは、治安確立局長の責任の下に、実施は治安確立局市民指導部によって調整される。
- b. 州警察本部レベルでは、州警察本部長の責任の下に、実施は州警察本部市民指導部長によって調整される。
- c. 警察署レベルでは、警察署長の責任の下に、実施は警察署市民指導課長によって調整される。
- d. 警察分署レベルでは、警察分署長の責任の下に、実施は市民指導係長によって調整される。

(2) (1)に述べた者は、計画の策定を策定し、権限に応じて所属または担当地域におけるポルマス運営を実施、監視または統括する責任を負う。

第2節 バビカムティブマス

第25条

- (1) バビカムティブマスは、警察署長の決定により任用される。
- (2) バビカムティブマスは、ポルマス諸原則を実施する義務を負う。

第26条

(1) バビカムティブマスの機能は以下のとおりである。

- a. 次の目的のために市民への訪問を実施する(訳注:巡回連絡)
 1. 社会安全秩序の問題に関する市民の訴えを聴取するとともに、それについての説明や解決を行う。
 2. 友好で親密な関係を維持する。
- b. 法と社会安全秩序に対する意識を人権を尊重しつつ高めるため、法及び社会安全秩序の分野において指導啓発を行う。
- c. 国家警察指導部の社会安全秩序に関する政策についての情報を広めること。
- d. 周辺環境における近隣保安システムの実施と市民の活動を促進すること。
- e. 市民に対して必要な警察サービスを提供すること。
- f. 市民の前向きな活動を促進すること。
- g. 社会安全秩序に関する指導に関して、村当局や他の関係団体と調整すること。
- h. 社会安全秩序維持及び犯罪と社会の問題解決に関し、市民に対し、協議、仲裁、交渉、あっせん、動機づけを行うこと。

(2) (1)aに定める市民への訪問活動の実施に関する指針と様式は、この規則と不可分な部分を構成する付録Bのと

おりである。

第 27 条

- (1) バビンカムティブマスの基本任務は、村において平穏な状況をつくり出すため、市民を指導し、早期発見、仲裁交渉を行うことである。
- (2) (1)という基本任務を実施するに際しては、次の活動を行う。
 - a. 任務区域において各戸を訪問をすること(door-to-door)。
 - b. 問題解決の実施または支援(Problem Solving)
 - c. 市民の活動の規制、安全確保を行う。
 - d. 犯罪発生に関する通報を受領すること。
 - e. 道に迷った人または犯罪違反行為の被害者を一時的に保護すること。
 - f. 自然災害及び疫病流行の被害者に対する支援活動に参加すること。
 - g. 社会安全秩序に関する問題と国家警察のサービスに関し、市民及びコミュニティに対し指導または説明を与えること。

第 28 条

- (1) バビンカムティブマスは、ポルマス活動を行うにあたって、次の権限をもつ。
 - a. 市民またはコミュニティの争議を解決すること。
 - b. 周辺環境の安全の維持に関し、FKPM における合意のフォローアップとして必要な措置をとること。
 - c. 事件発生地点に行き、初動措置をとること。
 - d. 民族の分離を生ずる、または、民族の統一性を脅威にさらすような社会における思想を監視すること。
- (2) (1)a における、市民またはコミュニティの争議の解決の実施に関する指針は、この規則と不可分な部分を構成する付録 C のとおりである。

第 29 条 バビンカムティブマスは、次の事項に熟達する。

- a. 早期発見
- b. 社会コミュニケーション
- c. 交渉、仲裁
- d. リーダーシップ
- e. 社会問題の解決

第 30 条

- (1) バビンカムティブマスの装備は、次のものを含む。
 - a. レインコート
 - b. ベスト
 - c. コート
 - d. 懐中電灯
 - e. 業務用リュックサック
 - f. カメラ
 - g. コンピューター、モデル及びプリンター
 - h. 通信手段(携帯電話、無線端末、拡声器)
 - i. 名刺
 - j. 巡回連絡カード
 - k. 巡回連絡ステッカー
 - l. 安全パンフレット
 - m. 日誌
 - n. 村の地図
 - o. 立ち入り禁止テープ(ポリスライン)
 - p. 事務用文房具
 - q. 交通手段(二輪自動車、自転車等)

(2) バビンカムティブマスの装備については、さらに国家警察治安確立局市民指導部長の規則により定める。

第31条

- (1) バビンカムティブマスには、業務の遂行の際し、官舎を支給することができる。
- (2) バビンカムティブマスの官舎は、事務所を兼ね通信機器を備えるものとする。

第3節 FKPM

第32条 FKPMの任務は以下のことを含む。

- a. データを収集し、問題を特定し、周辺環境において社会安全秩序の障害となり得る特徴を研究すること。
- b. 通常の警察活動及び指導啓発活動の実施に関連して、相応の措置をとる活動に参加すること。
- c. 能力ある市民やコンサルタントを有効活用し、当該地域における社会的問題の治安的側面を議論するとともに、問題の根源及び解決のための方向を決定すること。
- d. 優先順位に留意して年間/四半期の活動計画を検討策定する。これには、評価や必要な場合には修正を行うことを含む。
- e. 予算に関する支援を得るため、活動計画の素案または提案を地方政府に提出する。
- f. (地方政府、FKPM 構成員の自主的なもの、または民間部門からの)提供された予算支援に添ってつくられた活動計画を実施する。
- g. 担当地域や隣接地域において、安全秩序の観点から、継続的に住民の活動状況をモニターすること。
- h. 社会安全秩序に関する問題及びその他の社会問題関連する住民の苦情/訴えを受理し、バビンカムティブマスまたは POLMAS 担当官とともに解決策について検討すること。

第33条 FKPMの権限は、次の事項を含む。

- a. その地域のローカルな決まりとなるように、住民が行う必要がある事項または行ってはならない事項についての合意を作成すること。
- b. 団体または個人として、犯罪が発生した場合の現行犯逮捕の警察措置(強制措置)をとること。
- c. 地域の良好な安全・秩序の質の確保・向上に関して、分署長に対して書面または口頭で意見を述べ及びアドバイスすること。
- d. 住民相互間の軽微な事案/争議について POLMAS 担当官が行う解決措置に参画すること。

第34条

(1) FKPMの権利は、次の事項を含む。

- a. 特別のフォーラム、村役場及び住民の支援で決定合意されたところに従って、物質的及び非物質的施設を得ること。
- b. 社会安全秩序に関する指導及び市民の生活の質の向上に関連して社会の諸問題の解決のための活動計画に明記されている限りにおいて、地方政府からの予算上の支援を得ること。

(2) FKPMの義務は、次の事項を含む。

- a. 人権を尊重し、宗教規律、現地社会における習俗慣習及び道徳に敬意を払うこと。
- b. 任務の遂行に際して誠実であること。
- c. 争議・紛議の処理にあたって、差別的及び一方に与しないこと。
- d. 個人の利害よりも、公共の利害・任務を優先させること。
- e. 行儀よく振る舞い、個人々人を尊重し、市民の模範となるような態度・行動をとること。
- f. 事務処理または会計処理は、透明性を確保し、責任感をもって行うこと。

第35条 FKPMのメンバーが禁止される事項は、次の事項を含む。

- a. 業務遂行組織を作ること。
- b. フォーラムの組織に関連して、インドネシア国家警察の制服や紋章(シンボル)を用いること。
- c. ポルマス担当官と共同ではなく単独に、犯罪や違反の事案の解決を行うこと。
- d. 現行犯逮捕の場合を除き、犯罪事件に対する警察措置(強制措置)を行うこと。
- e. 実際の政治活動を行うに際し、ポルマスや FKPM の名において行い、またはそれと関連づけること。

第 36 条

- (1) 国家警察と市民とのパートナーシップを実施するに関し、バビンカムティブマスは、市民による FKPM の結成、または、現地市民の同意に基づいて慣習組織(その地域の言葉で別の名前・特殊用語で呼ばれるものを含む)に FKPM 機能をもたせることを促進する。
- (2) (1)にいう FKPM は、独立、自立であり、活動に関して他者の干渉を受けない。
- (3) 任務遂行に際し、FKPM は、BKPM を活動の中心として利用する。
- (4) 施設がまだ用意されていない場合には、FKPM 構成員の合意に基づいて村にある別の施設を使用することができる。

第 37 条 第 36 条にいう FKPM の結成に関する指針は、この規則の不可分一体な部分である付録 D のとおりである。

第 5 章

第 1 節 監視

第 38 条

- (1) ポルマス実施に関する監視は、次の事項を含む。
 - a. 担当部門による監視
 - b. 付き添いまたは直接の監視
- (2) (1)aにいう担当部門による監視は、次の者によって行われる。
 - a. 国家警察本部レベルにおいては、国家警察首席監察官局及び職業保安部
 - b. 州警察レベルでは、州警察首席監察及び職業保安部
 - c. 警察署レベルでは、監視課または職業保安課
 - d. 警察分署レベルでは、警察分署長または警察分署市民指導係長
- (3) (1)bにいう付き添いまたは直接の監視は、ポルマス担当官またはバビンカムティブマスの直接または間接の上司によって行われる。

第 2 節 管理

第 39 条 ポルマス担当官またバビンカムティブマスは、上司に対し、口頭または書面で任務の遂行を逐次報告する義務がある。

第 40 条

- (1) ポルマス実施に関する管理は、次の方法によって行われる。
 - a. 第一段階
 1. 観察
 2. モニタリング
 3. 報告書の精査
 4. 面接(wawancara)
 5. 現場監督(supervisi)
 - b. 第二段階
 1. 共同で行う分析評価
 2. 支援
 3. 指示、命令、指導をすること。
- (2) (1)にいう管理は、組織階層に添って行われる。

第 6 章 終わりに

第 41 条 国家警察の組織に変更があった場合には、この規則に記載の職の名称・呼称は、国家警察の組織の変更に合わせるものとする。

第 42 条 この国家警察長官規則が適用が開始された際、

- a. ポルマス任務担当者の育成指針(2006 年 7 月 1 日長官決定通達第 431 号)
- b. 各部門における POLMAS アプローチ実践の手引き(2006 年 7 月 1 日長官決定通達第 432 号)は、この長官規則に反しない限り有効である。

第43条 この規則が適用が開始された際、

- a. 国家警察の任務遂行におけるポルマス・モデルの運用に関する政策及び戦略(2005年10月13日長官決定通達第737号)
- b. ポルマスの構築及び活動の手引き(2006年7月1日長官決定通達第433号)
- c. 国家警察の任務遂行におけるポルマスの戦略及び実践の基本指針に関する国家警察長官規則2008年第7号
- d. ポルマス実施者のポルマス適用基準の実施に関する指針(2009年10月30日長官決定通達第507号)は廃止され、無効となる。

第44条 この長官規則は、制定の日から施行される。各人が知るようになるため、この長官規則は、インドネシア共和国公報への掲載を伴う形で、公布するよう命ずる。

2015年5月26日 ジャカルタにて決定した。

インドネシア共和国国家警察長官

バドロディン・ハイティ

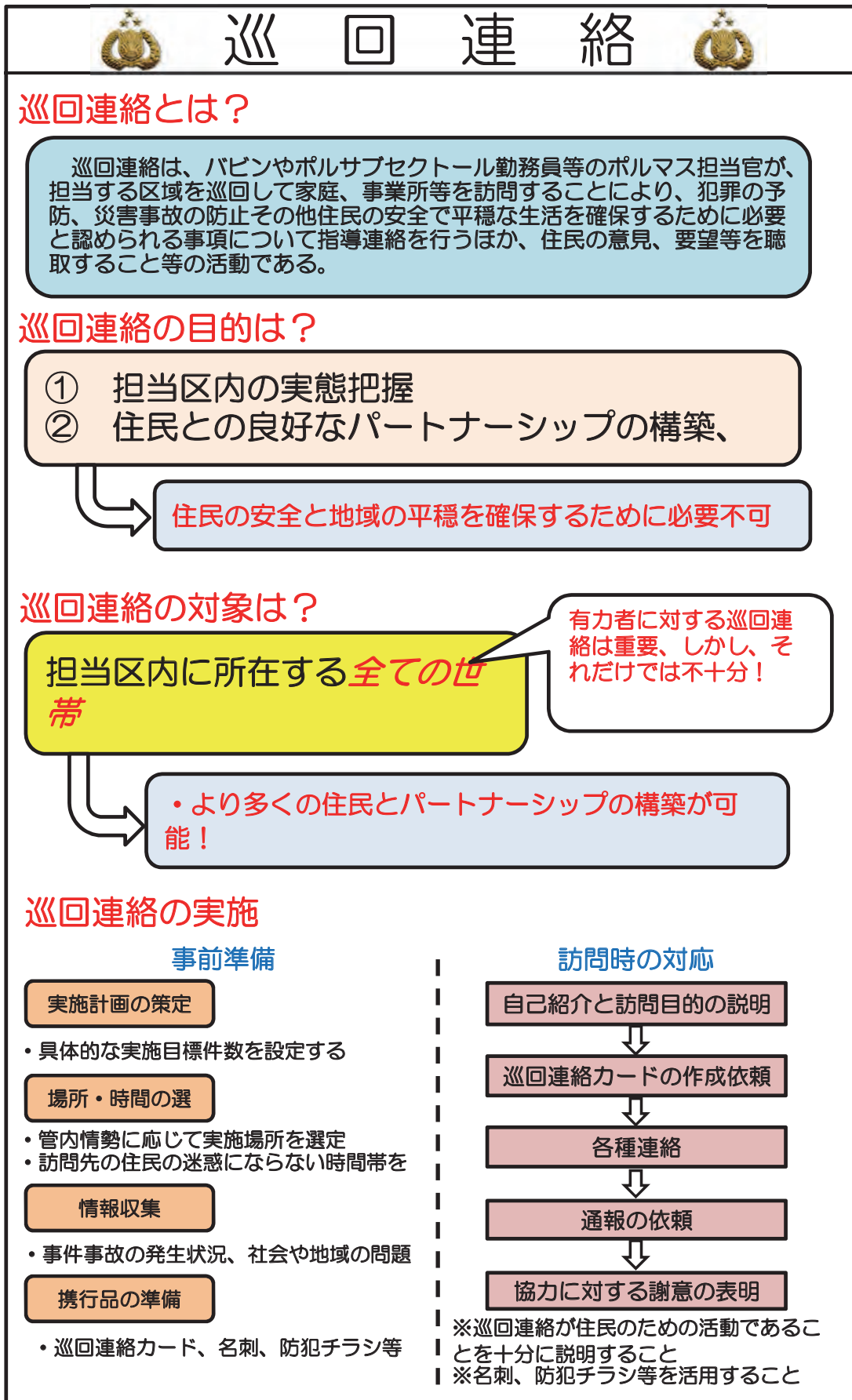
2015年5月29日 ジャカルタにて公布した。

インドネシア共和国法務人権大臣

ヤソナ・H. ラオリー

インドネシア共和国公報 2015年第862号

別添資料6:巡回連絡の概略



出所:プロジェクト

7. 問題解決活動の概略

別添資料 7：問題解決活動の概略

問題解決活動

1 問題解決活動の意義

問題解決活動とは、警察が主体となって、地域住民の生活に危険を及ぼす犯罪・事故・災害などを未然に防止する活動や地域の身近な問題を解決することをいう。

2 警察官による問題解決活動

(1) 積極的な屋外活動

警察官が制服で街頭に姿を見せることは、犯罪発生を抑止効果とともに、地域住民から見れば大きな安心感を与える。バビンが巡回連絡などの所外活動を行う際は、地域住民等に対する積極的な声かけ（挨拶）を行い、警察官の存在を知らせ住民に安心感を与える配慮が必要である。

所外活動を積極的に実施することで地勢を把握することができ、これが問題解決活動を実施するうえで非常に有効である。

(2) 通報や認知した問題への迅速かつ誠実な対応

地域住民からの通報や巡回連絡等の所外活動等により把握した問題については、迅速かつ誠実をモットーとして対応すること。地域の問題解決にあたっては、地域住民や自治体等との連携が不可欠である場合が多いが、そのような事案については、地域住民や自治体等に協力を求めて対応することが必要である。

3 地域住民、自治体等と連携した問題解決活動

地域における問題は、複雑、多岐にわたっており、問題の根源的な解決を図るためには、地域住民、自治体との連携が不可欠である場合が多い。こうした問題を解決するにあたっては、警察が積極的に地域住民、自治体等に連携、協力を求めるほか、地域住民、自治体等がそれぞれの観点で取り組んでいる地域の問題解決活動を積極的に支援し、連携していくことが必要である。

(1) 問題解決活動の推進要領

1) 問題の把握

問題解決活動を行ううえでは、住民の意見、要望を広範に、かつ、正確に把握するほか、管内の地勢や犯罪情勢を把握することによって、地域住民が真に解決を望んでいる問題を的確に知る必要がある。そのためにバビンは、巡回連絡、自治体や RW/RT の会合への参加、FKPM からの意見聴取等を通じて、地域住民の意見、要望等を的確に把握するほか、平素の各種活動を通じて、管内の地勢、犯罪情勢の把握に努めなければならない。

2) 問題への対応

即時的な対応が必要な事案を除いては、幹部に報告して指揮を受け、具体的な活動計画を策定したうえで対応する。

複数の問題が存在するときは、次の事項に配意して優先順位をつけて取り組むことを検討する。

- ・住民が真に解決を望んでいる問題であるか。
- ・住民の不安を解消するために、解決すべき問題であるか。

3) 活動計画の策定

活動計画の策定にあたっては、必要に応じて幹部や地域住民（地域有力者、FKPMメンバーなど）、自治体等の関係者に出席を求め、活動時期、具体的活動内容等を定めるほか、住民、自治体等との連携方策、警察他部門との連携の必要性等についても検討すること。

4) 活動への具体的な取り組み

地域住民と連携した問題解決活動を推進するため重要なことは、警察が主体的に活動するとともに、警察が住民の参加する活動や住民による自主的な活動を支援することである。

例えば、夜間、オートバイ盗難が連続して発生しているような場合、警察は事件を捜査し犯人を検挙する活動にとどまることなく、地域の問題としてとらえ、次に挙げるような活動により、地域住民等と連携し、多様な解決手段を講じることが重要である。

- ・巡回連絡等の機会に、防犯チラシ等を活用して住民に注意を呼びかける。
- ・地域の各種会合を通じて地域有力者に注意を呼びかける。
- ・地域住民と連携し、現場における防犯上の問題点を点検し、改善する（防犯灯の設置、被害防止を呼びかける横断幕の設置等）。
- ・地域における防犯上の問題点の改善を自治体に働きかける。
- ・地域住民、自治体等と連携した合同パトロールを実施する。 など

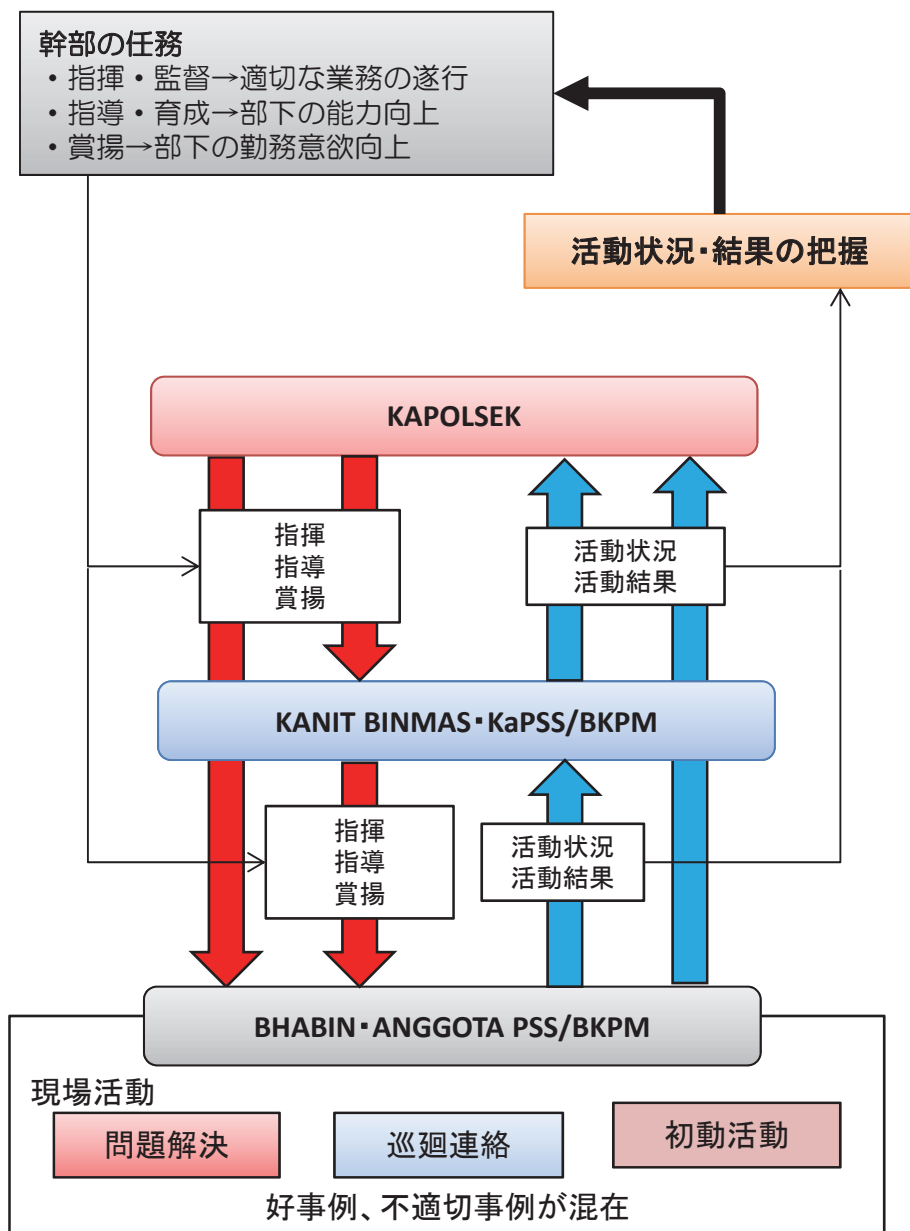
(2) 実施結果の検証と広報

問題解決を実施した結果を検証し、その成果が地域住民に有益な成果であった場合は、その成果を積極的に地域住民に広報する。これにより、地域住民に安心感を与えるとともに、警察の活動が地域住民に理解され、信頼獲得につながることで、さらなる協力が得られる。

出所：プロジェクト

業務管理のイメージ

係長等による業務管理



旧手法

- ◎手法
 - 月1回以上、個別面接による活動状況の把握、人単位
- ◎報告書
 - 2枚組（1枚目→活動状況の確認、2枚目→好事例）
- ◎位置づけ
 - 幹部が巡視する際の指針
 - バビン等に活動目的を自覚させることの促進
 - 幹部とバビン等との意思疎通の促進
 - 幹部責任の明確化
- ◎現状の問題点
 - 報告書の形骸化（1枚目の確認事項）
 - 実効の不足（潜在実績の把握にはある程度効果が認められた）

新手法

- ◎手法
 - 巡視、面接、同行、会議等あらゆる活動を通じて部下の活動を把握、人単位
- ◎報告書
 - 1枚（各確認項目に対する指導結果等・分署長のコメント）
- ◎位置づけ
 - 分署市民指導係長等による部下の業務管理に活用
 - 分署長が部下の活動状況を把握する手段
 - 分署長が分署市民指導係長等の指導能力を図る指標
- ◎期待される効果
 - 分署長に対して、必要な情報を伝達することが可能
 - 実効が向上（潜在実績のみならず、指導結果も報告させるため）
 - 分署長が係長等の指導能力を知ることが可能（分署長による係長の業務管理に資することができる）

別添資料8:業務管理の概略②

分署市民指導係長、ポルサブセクトール/BKPM長の皆さんへ
業務管理報告書を用いた業務管理実施及び報告要領

Tahap 1 活動状況の把握と指導・賞揚

機会の拡大!



KANIT A
KaPPS
KaBKPM



BHABIN B

- 個別面接、アペル、アネフなど、あらゆる機会を通じて、部下の活動状況を把握すること!
- 把握した活動状況に基づき、必要な指導・賞揚を行うこと!
- 部下の「良い取扱い」の発掘を励行すること!

※「良い取扱い」とは、市民のためにした活動、問題解決（和解書を作成した事案）に限らない。

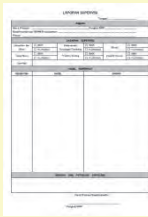
※「良い取扱い」を聞き出すにあたっては、「最近、印象に残った取扱いは?」「住民のためにした活動はないか?」などと部下が答えやすいように配慮すること。

Tahap 2 業務管理報告書の作成

様式の変更!



KANIT A
KaPPS
KaBKPM



- 把握した内容は、必ず業務管理報告書に記載すること!
- 幹部報告書は、部下1人に対して、必ず月1枚以上作成すること!
- 「確認結果」欄に記載した事項につき、分署長にコメントを求めること!
- 「確認結果」欄は、白紙で出さないこと!

※「確認結果」欄に記載すべき事項（例示）

- ・把握した部下の活動に関して実施した指導内容及びその後の状況
- ・好事例とそのポイント
- ・部下からの意見等今後の活動に役立つこと
- ・その他分署長に報告しておくべきこと

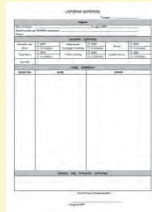
Tahap 3 本署への報告と推奨事案の選定

報告要領の統一!

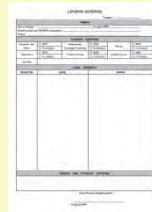
Bhabin B



Bhabin C



Bhabin D

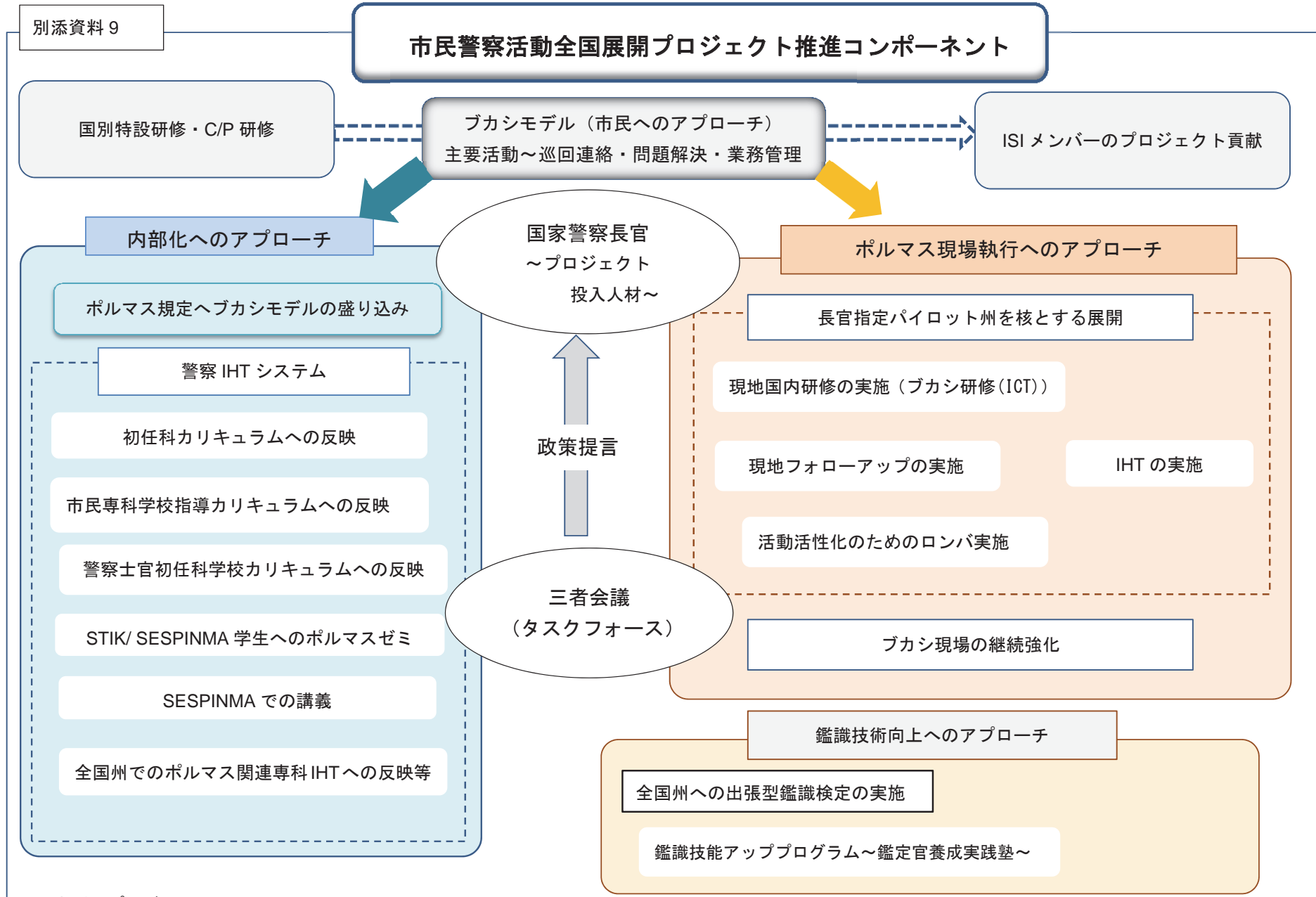


- 作成した幹部報告書は、1つにまとめ、分署長の決裁を受け、毎月15日までに本署市民指導課に報告すること!
- 幹部報告書に記載した部下の好事例について署長表彰が相当と判断したもの、分署長から表彰上申するよう指示のあった事案については、その事案を報告する部下が作成した問題解決報告書に「REKOMENDASI」のスタンプを押すこと!

◎推奨事案のポイント

- ・住民が直接警察を頼って通報してきたものか?
- ・通報や相談への迅速かつ誠実な対応ができていたか?
- ・警察官が、住民のために主体的に活動していたか?
- ・活動の結果、地域社会や住民のためになったか?
- ・活動の結果、住民から感謝されたか? など

皆さんが部下の活動を把握し、報告しなければ部下の活動が幹部に伝わらない!
適切な業務管理により、部下の能力と勤務意欲の向上を図ろう!



出所：プロジェクト

別添資料 10: Project Design Matrix (PDM)

Version: No. 3

プロジェクト名: 市民警察活動(POLMAS)全国展開プロジェクト

Date: March 30, 2015

実施機関: 国家警察本部(治安確立局、教育訓練総局、刑事局)、ジャカルタ警視庁(ブカシ警察署) (*注1)

プロジェクト期間: 5年間 (2012~2017年) 受益者: 国家警察職員

要約	指標	指標の入手手段	外部条件
上位目標 インドネシア版市民警察活動(POLMAS)を実践する州が増える。	プロジェクトの提案を反映した POLMAS 関連通達に基づく POLMAS 活動が 10 州で実施される。(*注3)	1. 地方警察本部報告書	POLMAS 政策に大きな変更が生じない。
プロジェクト目標 POLMAS を全国レベルで実施するための体制が構築される。	1. プロジェクトの提案を反映した POLMAS 関連通達に基づく POLMAS 活動が 5 州で実施される。(*注4) 2. 450 名以上の受検者が国家鑑識検定に合格する。 3. プロジェクトによる POLMAS 研修受講者の少なくとも 50% が習得事項をおのおのの業務に適用する。(*注5) 4. 教育訓練総局研修プログラムに本プロジェクトの成果が統合される。(*注6)	1. 地方警察本部報告書 2. 鑑識検定実施報告書 3. モニタリング報告書 4. 教育訓練総局報告書及びモニタリング報告書	1. プロジェクトを通じて導入された通達や運用ルールが大幅に変更されない。 2. POLMAS の全国実施に関する予算措置が継続される。
成果 1. POLMAS 活動強化のための具体的な運用規程・制度が整備される。 2. POLMAS 活動を指導できる警察官が継続的に育成される。 3. ブカシ警察署における先進モデルとしての POLMAS 活動が強化される。	1-1 タスクフォースでの検討結果を反映した政策や通達が発出される。 1-2 国家鑑識検定が少なくとも 15 回実施される。 2-1 POLMAS 研修カリキュラムが策定される。 2-2 1,500 名以上が POLMAS 研修を受講する。(*注7) 2-3 POLMAS 研修受講者の少なくとも 50% が所属先で POLMAS 研修を実施する。(*注8) 3-1 ブカシ地域コミュニティからの警察活動に対する信頼が継続する。 3-2 ブカシ警察署管内の分署市民指導係長及びポルサブセクター/BKPM 長による業務管理実施率が少なくとも 50% に増加する。	1-1. 国家警察本部記録 1-2. 検定実施報告書 2-1. 教育訓練総局報告書 2-2. 研修実施報告書 2-3. モニタリング報告書 3-1. 第三者機関による意識調査結果 3-2. ブカシ警察署の記録	研修を受けた警察官の配属先が POLMAS 実践に理解を示す。

	3-3 プカシ警察署管内のバビン及びボルサブセクトール/BKPM 勤務員による問題解決件数が1人当たり1カ月1件を達成する。	3-3. プカシ警察署の記録	
活動	投入		
<p>1-1 実効性ある巡回連絡・立寄活動の内容・体制を検討し、全国への導入を支援する。</p> <p>1-2 国家警察本部における鑑識の検定制度化及び研修体制を確立する。</p> <p>1-3 タスクフォース^(注2)において POLMAS 担当官業務のプロタイプを作成し、導入を支援する。</p> <p>2-1 教育訓練総局所管教育訓練プログラムにおける POLMAS 研修実施計画を策定する。</p> <p>2-2 POLMAS 研修に必要なカリキュラム・教材を整備する。</p> <p>2-3 POLMAS 研修指導者を育成する。</p> <p>2-4 幹部候補を対象とした POLMAS 研修の教授手法を教官に指導する。</p> <p>3-1 プカシ警察署管内の POLMAS 活動を改善強化する。</p> <p>3-2 プカシ警察署において POLMAS 視察・研修受入体制を整備する。</p> <p>3-3 研修教材作成として POLMAS 好事例情報を提供する。</p>	<p>日本側</p> <p>1. 長期専門家 - リーダー/人材練成 - サブリーダー/組織運営 - 総合現場警察活動 - 総合鑑識技能練成 - 研修/調整員</p> <p>2. 短期専門家</p> <p>3. 研修員受入れ (本邦/現地)</p> <p>4. 機材</p> <p>5. ローカルコスト負担</p> <p>6. モニタリング・オフィサーの配置</p>	<p>インドネシア側</p> <p>1. プロジェクト担当官の配置 プロジェクト・ダイレクター 副プロジェクト・ダイレクター プロジェクト・マネジャー 共同プロジェクト・マネジャー C/P</p> <p>2. 執務室及び付帯施設</p> <p>3. その他 プロジェクト活動費 電気・水道 プロジェクト実施に必要な資機材</p>	<p>JICA 専門家が、教育訓練総局のコンサルタントとして国家警察より継続的に指名される。</p>
			<p>前提条件</p> <p>インドネシア 国家警察が POLMAS 政策を推進する。</p>

注1: プカシ警察署とは、メロ・プカシ警察署及びプカシ県警察署並びに両警察署所管の下部組織を指す

注2: 本タスクフォースは関係者間の情報共有を図りつつ、プロジェクトが実施する調査検討・提言策定等の取りまとめの役割を担うもので、関係部局の責任者や実務レベルの C/P から構成される。

注3: 本指標は、「州レベルで In-house Training (IHT)を実施できる力をもつ州が 10 州に達する」と定義される。

注4: 本指標は、「州レベルで In-house Training (IHT)を実施できる力をもつ州が 5 州に達する」と定義される。

注5: 本指標は、現地国内研修参加者に限る。

注6: 本指標は、具体的には、1)プロジェクトによるカリキュラム検討委員会参加学校・プログラム数の増加、2)プロジェクト成果を反映したモジュールが公式採用された学校・プログラム数の増加、と定義される。

注7: 本指標は、現地国内研修参加者及びゼミ学生・教官を含む。

注8: 本指標は、現地国内研修参加者に限る。

Tentative Plan of Operations (PO)

プロジェクト名：市民警察活動(POLMAS)全国展開プロジェクト

プロジェクト目標：POLMASを全国レベルで実施するための体制が構築される。

プロジェクト期間：5年間（2012～2017年）

実施機関：国家警察本部（治安確立局、教育訓練総局、刑事局）、ジャカルタ警視庁（ブカン警察署）

受益者：国家警察職員

Version 1
Date: July 18, 2012

活動	成果品	2012			2013			2014			2015			2016			2017		責任者
		Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	
成果1: POLMAS活動強化のための具体的な運用規程・制度が整備される。																			
活動1-1: 実効性ある巡回連絡・立寄活動の内容・体制を検討し、全国への導入を支援する。																			
1-1-1 さまざまな巡回連絡・立寄活動に関する情報を収集し、地域性を勘案した利点・問題点等を検討する。	各地の巡回連絡・立寄活動に関する情報																		
1-1-2 上記1-1-1の検討結果を踏まえ、全国警察署への導入に向けた実効性ある巡回連絡方式を提案する。	提言案																		
1-1-3 上記1-1-2で提案された新・巡回連絡について、全国警察署への導入を支援する。																			
活動1-2: 国家警察本部における鑑識の検定制度化及び研修体制を確立する。																			
1-2-1 国家警察本部における鑑識研修体制を確立する。	鑑識技術研修体制																		
1-2-2 鑑識技術の国家検定制度化に必要な準備を行う。																			
1-2-3 鑑識技術の国家検定制度を確立する。	鑑識技術検定制度																		
1-2-4 鑑識技術の国家検定を実施する。	検定実施報告書																		
活動1-3: タスクフォースにおいてPOLMAS担当官業務のプロトタイプを作成し、導入を支援する。																			
1-3-1 タスクフォースを組織する。	タスクフォースメンバーリスト																		
1-3-2 各地のPOLMAS活動の情報を収集し、実施状況を把握する。	各地のPOLMAS活動に関する情報																		
1-3-3 上記調査結果を踏まえ、POLMAS担当官業務のあり方(体制と業務内容)を検討し、運用パターン(プロトタイプ)を作成する。	プロトタイプ案																		
1-3-4 上記1-3-3で作成されたプロトタイプをいくつかの地域で試験運用し、結果を整理する。																			
1-3-5 上記1-3-4の結果を、POLMAS担当官業務に係る運用規程・通達の整備に向けた提言として取りまとめる。	提言案																		

活動	成果品	2012			2013				2014				2015				2016				2017		責任者
		Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	
成果2: POLMAS活動を指導できる警察官が継続的に育成される。																							
活動2-1: 教育訓練総局所管教育訓練プログラムにおけるPOLMAS研修実施計画を策定する。																							
2-1-1 教育訓練総局所管教育訓練プログラムにおけるPOLMAS研修実施状況をレビューする。																							
2-1-2 POLMAS研修実施・評価のための年間計画を策定する。	年間計画																						
活動2-2: POLMAS研修に必要なカリキュラム・教材を整備する。																							
2-2-1 POLMAS研修カリキュラム(各階層研修、その他の教育訓練プログラム)を策定する。	研修カリキュラム																						
2-2-2 各カリキュラムに必要な教材を作成する。	研修教材																						
活動2-3: POLMAS研修指導者を育成する。																							
2-3-1 POLMAS研修指導者育成計画を作成する。	研修計画																						
2-3-2 POLMAS研修指導者育成用のカリキュラム・教材を整備する。	カリキュラム及び教材																						
2-3-3 POLMAS研修指導者候補者を選定し、研修を実施する。	研修実施報告書																						
2-3-4 POLMAS研修指導者による教官研修実施状況のモニタリング・評価を行う。	モニタリング報告書																						
活動2-4: 幹部候補を対象としたPOLMAS研修の教授手法を教官に指導する。																							
2-4-1 POLMAS研修の教授手法に関する教官向けのカリキュラム・教材を作成する。	カリキュラム及び教材																						
2-4-2 教授法に関する教官向け研修を実施する。	研修実施報告書																						
2-4-3 研修受講した教官による教授法の活用状況のモニタリングを行う。	モニタリング報告書																						

活動	成果品	2012			2013				2014				2015				2016				2017		責任者
		Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	
成果3: ブカシ警察署における先進モデルとしてのPOLMAS活動が強化される。																							
活動 3-1: ブカシ警察署管内のPOLMAS活動を改善強化する。																							
3-1-1 ブカシ警察署管内において業務管理システムを普及促進する。	業務管理報告																						
3-1-2 ブカシ警察署管内において通報受理様式の活用による通報受理実績の記録化を正式導入する。	様式導入に関する公的通告																						
3-1-3 ブカシ警察署管内において緊急通報受理記録システムを強化する。	緊急通信受理記録																						
活動 3-2: ブカシ警察署においてPOLMAS視察・研修受入体制を整備する。																							
3-2-1 ブカシ警察署管内においてPOLMAS活動を講義・指導できる人材を各層(地域住民を含む)において養成する。	人材リスト																						
3-2-2 ブカシ警察署視察や研修受入の具体的な手順を整理する。	手順マニュアル																						
3-2-3 視察・研修受入にあたり、OJTを通じて上記手順をC/Pに指導する。	OJT実施報告書																						
活動 3-3: 研修教材としての好事例情報を提供する。																							
3-3-1 POLMAS活動好事例の収集・分析を行う。	好事例に関する情報																						
3-3-2 現場活動担当官向けの研修教材開発資料として取りまとめ、提供する。	好事例集																						

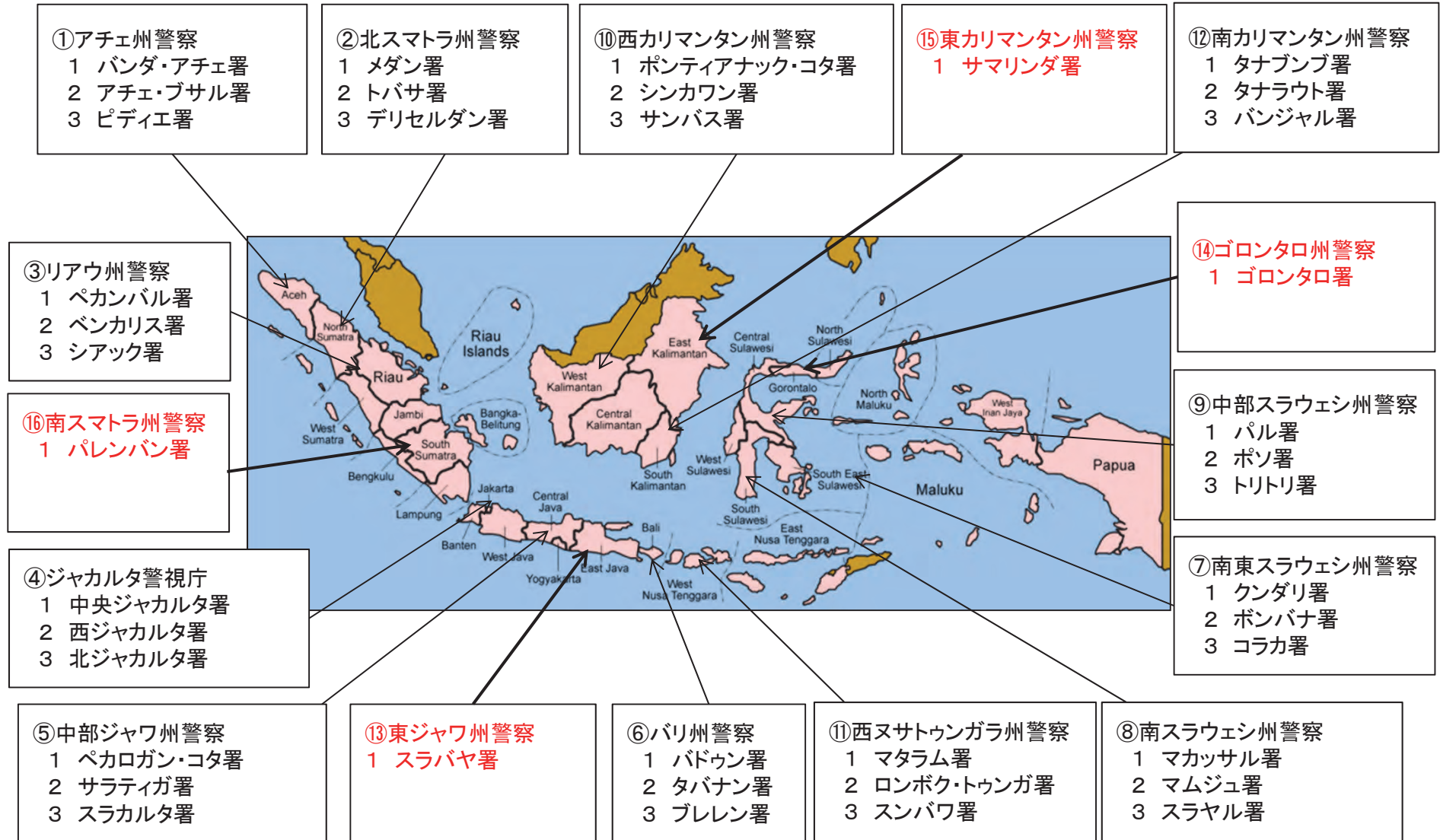
12. 長官指定のパイロット州リスト

別添資料 12 : 国家警察長官指定パイロット州

地 域	州 (日本語)	長官指定 2014 年	長官指定 2015 年初頭	長官指定 2016 年 3 月
		10 州 17 警察署	12 州 36 警察署	16 州 40 警察署
スマトラ島	アチェ特別州	x	x	x
	北スマトラ州	x	x	x
	西スマトラ州			
	リアウ州	x	x	x
	リアウ諸島州			
	ジャンビ州			
	ブンクル州			
	南スマトラ州			x
	バンカ・ブリトゥン州			
	ランブン州			
ジャワ島	ジャカルタ首都特別州	x	x	x
	バンテン州			
	西ジャワ州			
	中部ジャワ州	x	x	x
	ジョグジャカルタ特別州			
	東ジャワ州			x
小スンダ列島	バリ州	x	x	x
	西ヌサトゥンガラ州		x	x
	東ヌサトゥンガラ州			
ボルネオ島	西カリマンタン州	x	x	x
	中部カリマンタン州			
	南カリマンタン州		x	x
	東カリマンタン州			x
スラウェシ島	北スラウェシ州			
	ゴロンタロ州			x
	中部スラウェシ州	x	x	x
	南東スラウェシ州	x	x	x
	南スラウェシ州	x	x	x
	西スラウェシ州			

地 域	州（日本語）	長官指定 2014 年	長官指定 2015 年初頭	長官指定 2016 年 3 月
		10 州 17 警察署	12 州 36 警察署	16 州 40 警察署
マルク諸島	マルク州			
	北マルク州			
ニューギニア 島	パプア特別州（旧イリアン ジャヤ州）			
	西パプア特別州（旧西イリ アンジャヤ州）			
合 計（指定州数）		10	12	16

全国展開(長官指定パイロット16州警察40警察署)



※ 2016年新規指定は、赤字で表記

13. 鑑識技能検定決定書

別添資料13：鑑識技能検定決定書

決定書

登録番号 kep/12/VI/2013/Pusinafis

インドネシア国家警察における鑑識能力向上の検定制度導入と検定員の指定に関する決定書について

記

1. 判断根拠

鑑識担当勤務員能力向上にあたる検定試験及び教養の実施を決定する必要がある。

2. 法的根拠

- (1) KUHAP に関する第8号1981年のインドネシア国の法令
- (2) インドネシア国家警察に関する第2号2002年のインドネシア国の法令
- (3) インドネシア国家警察における指紋鑑定官の指定条件及びその実施に関する1998年6月15日長官通達 Skep/935/VI/1998
- (4) インドネシア市民警察 (POLMAS) 全国展開プロジェクトに関するインドネシア国家警察と JICA との間の MOU

3. インドネシア国家警察刑事局鑑識課長が上記の項目を基にして検定制度と教材（別の添付とおり）及び検定員（別紙の添付のとおり）を定めた

4. 但し、将来の決定において、更新が必要になる場合、その都度訂正及び更新を行う関係者にこの決定書を認識し実行されるために各関係者に発出する

以上



KEPUTUSAN

Nomor. : Kep/ 12 /VI/2013/Pusinafis

tentang

**PENETAPAN KEGIATAN PENINGKATAN KEMAMPUAN IDENTIFIKASI
DAN PENUNJUKAN PERSONEL UJI KOMPETENSI
DI LINGKUNGAN KEPOLISIAN NEGARA REPUBLIK INDONESIA**

**KEPALA PUSAT INDONESIA AUTOMATIC FINGERPRINT IDENTIFICATION SYSTEM
BADAN RESERSE KRIMINAL POLRI**

Menimbang : Bahwa dalam rangka meningkatkan kemampuan personel Identifikasi, maka dipandang perlu menetapkan Keputusan untuk melaksanakan Pelatihan dan Uji Kompetensi.

Mengingat : 1. Undang-undang Nomor : 8 tahun 1981 tentang KUHP.
2. Undang – undang Nomor : 2 tahun 2002 tentang Kepolisian Negara Republik Indonesia.
3. Surat Keputusan Kapolri No. Pol. : Skep/935/VI/1998 tanggal 15 Juni 1998 tentang Persyaratan dan Penunjukan Pemeriksa Sidik Jari di Lingkungan Polri.

4. MOU antara Polri dan JICA tentang proyek pengembangan kapasitas petugas Kepolisian secara nasional untuk Polmas-kegiatan Polisi Sipil Indonesia tanggal 1 Oktober 2012 s.d. 30 September 2017.

Memperhatikan : perlunya peningkatan kemampuan personel Identifikasi.

MEMUTUSKAN

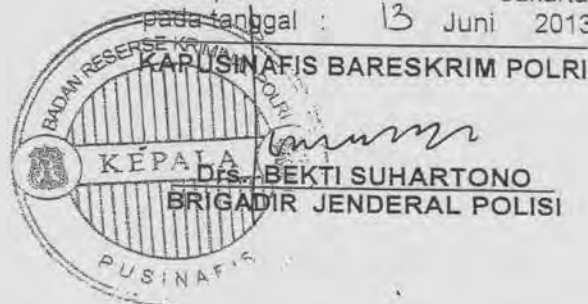
Menetapkan : 1. Sistem Uji Kompetensi dan materi bahan ajaran (terlampir)
2. Personel yang dilibatkan dalam kegiatan Uji Kompetensi (terlampir).

Dengan Catatan

Bahwa apabila dikemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam Keputusan ini, akan diadakan perubahan/ralat seperlunya.

Keputusan ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan diindahkan sebagaimana semestinya.

Ditetapkan di : Jakarta
pada tanggal : 13 Juni 2013



14. 鑑識指紋検定実施状況等

別添資料 14 :

鑑識指紋検定実施関係

2017年3月15日現在

	実施日	実施場所	参加者数	A級合格者	B級合格者	不合格者	合格者数
1	2013年6月20日	ジャカルタ	20	5	8	7	13
2	2013年10月22日	中部ジャワ州	70	3	30	37	33
3	2013年12月17日	ランブン州	52	12	34	6	46
4	2014年1月28日	バリ州	69	4	34	31	38
5	2014年5月12日	リアウ諸島州バタム島	25	2	13	10	15
6	2014年9月2日	東ジャワ州	48	6	30	12	36
7	2014年11月24日	南スラウェシ州	51	3	39	9	42
8	2014年12月2日	北スマトラ州	47	2	20	25	22
9	2014年12月9日	南スマトラ州	42	3	25	14	28
10	2015年5月19日	中部カリマンタン州	47	7	37	3	44
11	2015年8月6日	南東スラウェシ州	43	1	37	5	38
12	2015年8月27日	ジョグジャカルタ特別州	50	5	44	1	49
13	2015年9月10日	リアウ州	47	3	32	12	35
14	2015年9月30日	西ジャワ	50	3	41	6	44
15	2016年1月14日	東カリマンタン	46	3	34	9	37
16	2016年1月28日	中部スラウェシ	34	4	30	0	34
別	2016年3月8日	鑑識専科教養	24	7	15	2	22
17	2016年4月14日	東ヌサトゥンガラ州	48	2	37	9	39
18	2016年7月28日	西ヌサトゥンガラ州	49	3	45	1	48
19	2016年9月22日	西スマトラ州	50	11	37	2	48
20	2016年11月24日	ゴロンタロ州	50	6	43	1	49
21	2017年1月26日	南カリマンタン州	51	5	41	5	46
計			1,013	100	706	207	806

15. 州別インストラクター配置状況

別添資料15：

州別インストラクター配置状況

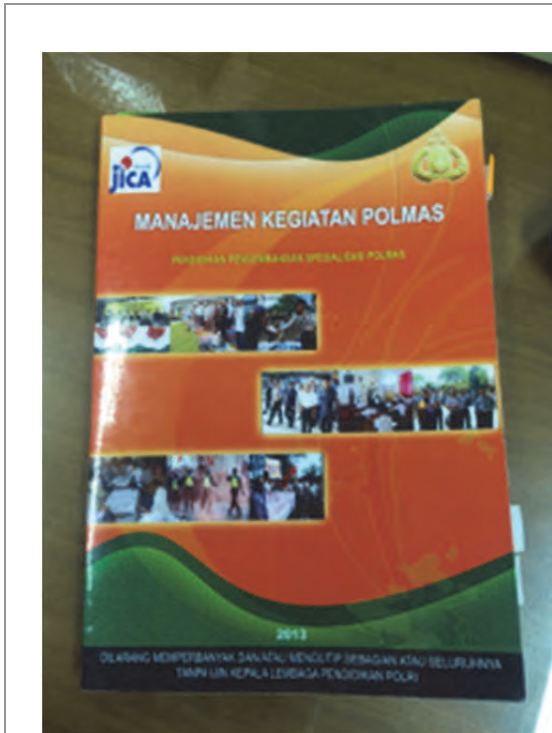
2017年1月24日現在

州警察	総数	身分別		所属別		階級						
		警察官	職員	本部	署	中佐	少佐	大尉	中尉	少尉	下士官	職員
Aceh	3(2)	3(2)			3(2)			1			2(2)	
Sumut	3(2)	3(2)			3(2)			1(1)		2(1)		
Riau												
Metro Jaya	3	3		1	2		1	1			1	
Jateng	3(1)	3(1)		1	2(1)		1			2(1)		
Bali	3(2)	3(2)			3(2)					2(1)	1(1)	
Sultra	3(2)	3(2)		1	2(2)		1		1(1)		1(1)	
Sulsel	3(1)	3(1)		1	2(1)		1		1(1)	1		
Sulteng	3(1)	3(1)		1	2(1)		2(1)			1		
Kalbar	3(1)	3(1)			3(1)		1			1(1)	1	
Kalsel	3(2)	3(2)			3(2)			2(1)	1(1)			
N T B	3(1)	3(1)			3(1)		1(1)	1		1		
Sumsel												
Jatim												
Kaltim												
Gorontalo												
Bekasi	12	12			12		2	3		1	6	
ポルマス小計	45(15)	45(15)		5	40(15)		10(2)	9(2)	3(3)	11(4)	12(4)	
鑑識課(Mabes)	7	1	6	7		1						6
鑑識ブカシ	6	6			6							6
鑑識ジャカルタ	2(1)	2(1)		1(1)	1						2(1)	
鑑識他州	2(1)	1	1(1)	2(1)							1	1(1)
鑑識小計	17(2)	10(1)	7(1)	10(2)	7	1					9(1)	7(1)
総数	62(17)	55(16)	7(1)	15(2)	47(15)	1	10(2)	9(2)	3(3)	11(4)	21(5)	7(1)

* () 内は今回の研修生数。但し、内数とする。

16. POLMAS 研修モジュール（教科書）のサンプル

別添資料 16 : POLMAS 研修モジュール（教科書）のサンプル



モジュール :

Management Activities of POLMAS

LEMBAGA PENDIDIKAN POLMAS

DAFTAR ISI

Berikutnya	1
Map Kalendarium	1
Daftar Isi	4
Pengantar	1
Standar Kompetensi	2
SAB I KONSEP MANAJEMEN	3
Kompetensi Dasar	5
Indikator Hasil Belajar	5
1. Umum	4
2. Pengertian-Pengertian Tentang Manajemen	3
3. Manajemen Kapan	7
4. Tujuan Manajemen	8
5. Perkembangan Manajemen	10
6. Fungsi Manajemen	11
7. Para Pihak Ilmu Manajemen	12
8. Asas-Asas Manajemen	13
9. Urut-urutan Manajemen	14
10. Sistem Manajemen	15
11. Proses Manajemen	15
SAB II PERENCANAAN (PLANNING)	17
Kompetensi Dasar	17
Indikator Hasil Belajar	18
1. Pengertian Rencana dan Perencanaan	18
2. Asas-Asas Perencanaan	19
3. Tujuan Perencanaan	21
4. Urut-urutan Perencanaan	25
5. Prinsip dan Proses	26
6. Proses Perencanaan	26
7. Syarat-Syarat Perencanaan	28
8. Prosedur Perencanaan	27
9. Perencanaan Yang Baik	28
10. Manfaat Perencanaan	28

MANAJEMEN KEGIATAN POLMAS
DI RANGKAI MEMPERBAHARUI SARANA
MEMULAI KEGIATAN POLMAS

Management Activities of POLMAS の

目次 1

LEMBAGA PENDIDIKAN POLMAS

11. Tujuan Perencanaan	28
12. Keuntungan dan Keunggulan Perencanaan	29
13. Syarat Perencanaan	30
SAB III PENGORGANISASIAN (ORGANIZING)	31
Kompetensi Dasar	31
Indikator Hasil Belajar	32
1. Pengertian Pengorganisasian dan Organisasi	32
2. Proses Pengorganisasian	33
3. Struktur Organisasi	34
4. Maksud Maksud Organisasi	36
5. Organisasi Organisasi	36
6. Rantai Komando	40
7. Hasil Pengorganisasian	41
SAB IV PENGGERAKAN (ACTUATING)	42
Kompetensi Dasar	42
Indikator Hasil Belajar	43
1. Pengertian Penggerakan	43
2. Fungsi-Fungsi Penggerakan	44
3. Tahap-tahap Penggerakan	44
4. Hubungan antara dengan manajemen	44
5. Hubungan manusia	46
6. Komunikasi	46
7. Urut-urutan Komunikasi	47
8. Tipe-tipe Komunikasi	47
9. Metode Komunikasi	48
10. Keperluan	48
11. Pengertian Motivasi	49
12. Tujuan Pergerakan Motivasi	49
13. Metode Motivasi	49
14. Pengertian Penggerakan Kapasitas	49
15. Implementasi Sebagai Kapasitas	52

MANAJEMEN KEGIATAN POLMAS
DI RANGKAI MEMPERBAHARUI SARANA
MEMULAI KEGIATAN POLMAS

Management Activities of POLMAS の

目次 2

LEMBAGA PENDIDIKAN POLMAS

SAB V PENGUKURAN (CONTROLLING)	50
Kompetensi Dasar	50
Indikator Hasil Belajar	51
1. Pengertian Pengukuran	51
2. Tujuan Pengukuran	51
3. Proses Pengukuran	51
4. Jenis-jenis Pengukuran	51
5. Karakteristik Pengukuran	54
6. Standar Pengukuran	54
7. Fungsi Pengukuran	54
8. Syarat-syarat Pengukuran	55
9. Cara-cara Pengukuran	55
10. Sistem Pengukuran	56
11. Sistem Pengukuran	56
12. Manfaat Pengukuran	56
SAB VI SUPERVISI DAN PENGENDALIAN TUJAS	58
Kompetensi Dasar	58
Indikator Hasil Belajar	58
1. Sistem Supervisi dan Pengendalian Tujuan dengan cara Wawancara	58
2. Pengawasan Lintas Perbaikan dan Perbaikan Kinerja Anggota pada saat Wawancara	61
3. Pengawasan dan Lintas Perbaikan dan Perbaikan Kinerja Anggota	67
4. Pengawasan Terhadap Kegiatan Keterampilan	67
5. Kontrol Terhadap Pelaksanaan Sistem Supervisi dan Pengendalian Tujuan	68

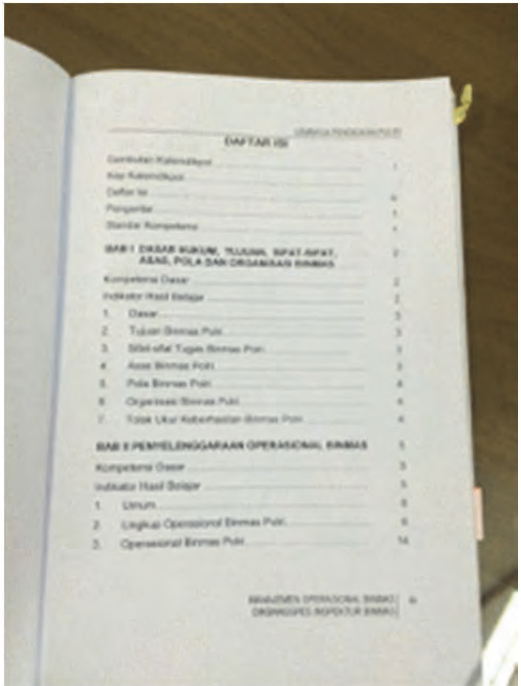
MANAJEMEN KEGIATAN POLMAS
DI RANGKAI MEMPERBAHARUI SARANA
MEMULAI KEGIATAN POLMAS

Management Activities of POLMAS の

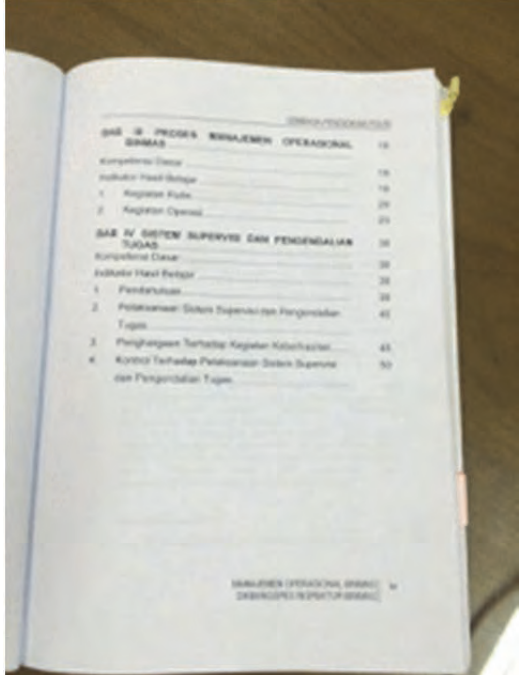
目次 3



モジュール：
BINMAS Operational Management



BINMAS Operational Management の
目次 1



BINMAS Operational Management の
目次 2

17. 現地国内研修実績一覧

別添資料17

2010年12月以降の現地国内研修等実施状況

2017年2月28日 現在

注) 現地国内研修はプロジェクトが主催した教養のみカウント

通算回数	現地国内研修No	年間回数	科目	実施期間	対象	参加人数	備考
1	1	1	鑑識	2010.12.13 ~ 2010.12.15	【第1回現地国内研修】 ジャカルタ州警察本部管内鑑識	20	ジャカルタ州警察本部管内鑑識対象の現地国内研修。
2	1	2	鑑識	2010.12.20 ~ 2011.1.3	同上		同上
3	1	1	鑑識	2011.1.4 ~ 2011.1.6	同上		同上
4	2	2	ボルマス	2011.3.21 ~ 2011.3.22	【第2回現地国内研修】 国家警察制服警察、計画開発担当、教育訓練総局	18	制服警察、計画開発、教育機関に対する第2回ボルマス現地国内研修。
5	3	3	ボルマス	2011.7.12 ~ 2011.7.28	【第3回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁警察学校「リド」初任科生	516	警察学校（リド校）ボルマス初任科生に対する第3回ボルマス現地国内研修。
6	4	4	ボルマス	2011.11.21 ~ 2011.11.25	【第4回現地国内研修】 リアウ州スカジャディ分署員	6	リアウ州警察本部スカジャディ分署のバビンに対する第4回ボルマス現地国内研修。
7	5	5	鑑識	2011.12.5 ~ 2011.12.9	【第5回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁警察署鑑識課員	20	ジャカルタ警視庁管内鑑識担当官に対する第5回鑑識現地国内研修。
8	6	6	ボルマス	2011.12.12 ~ 2012.12.17	【第6回現地国内研修】 インドネシア初任科警察学校教官対象	32	インドネシア初任科警察学校教官に対する第6回ボルマス現地国内研修。
9	7	1	ボルマス	2012.3.12 ~ 2012.3.17	【第7回現地国内研修】 インドネシア初任科警察学校教官	28	インドネシア初任科警察学校教官に対する第7回ボルマス現地国内研修。
10	8	2	ボルマス	2012.3.28 ~ 2012.3.30	【第8回現地国内研修】 ジャカルタ州警察本部管内警察官	33	ジャカルタ州警察本部管内第1回ボルマス現地国内研修。
11	9	3	ボルマス	2012.6.11 ~ 2012.6.12	【第9回現地国内研修事前WS】 5州警察市民指導部長等幹部警察官	15	5州警察本部（アチェ、リアウ、西スマトラ、西ヌサトゥンガラ、東南スラウェシ）に対する第9回ボルマス現地国内研修の事前WS。
12	9	4	ボルマス	2012.6.18 ~ 2012.6.23	【第9回現地国内研修】 5州警察市民指導部縦ライン	25	5州警察本部「アチェ、リアウ、西スマトラ、西ヌサトゥンガラ、東南スラウェシ」に対する第9回ボルマス現地国内研修。
13	10	5	ボルマス	2012.11.26 ~ 2012.12.1	【第10回現地国内研修】 南カリマンタン（市民指導課長、バビン）及び西カリマンタン（BKPM勤務員）対象	25	南カリマンタン州本部ボルマス指導担当課長及び同州タナブンブ署長が巡視
14	11	6	ボルマス	2012.12.10 ~ 2012.12.15	【第11回現地国内研修】 バリ（ウブドBKPM勤務員及び北クタ分署バビン縦ライン）+SESPIMA幹部1名対象	21	市民指導部長、予算計画部改革課長、観光警察課長等が視察
15	12	1	ボルマス	2013.1.28 ~ 2013.2.2	【第12回現地国内研修】 SPN教官（22名）、市民指導専科学校教官5名、サハラ専科学校教官1名、女性警察学校教官1名	29	・全国SPN教官に対する研修第3弾 ・SPNの他、教育訓練総局からの要請により、各種専科学校の教官も対象とした。
16	13	2	ボルマス	2013.2.5 ~ 2013.2.7	【第13回現地国内研修】 本署市民指導課係長、分署市民指導係長	30	・すべてメトロ署で実施 ・実施に当たりボルタとMOU（4回分の研修に関するもの）を結ぶ。
17	13	3	ボルマス	2013.2.12 ~ 2013.2.14	【第13回現地国内研修Part2】 ジャカルタ特別州周辺署6警察署バビン	30	すべて県署で実施（宿泊場も含む）
18	14	4	ボルマス	2013.2.12 ~ 2013.2.15	【第14回現地国内研修】 中部ジャワ州市民指導専科学校教官	51	市民指導専科学校への出張IHT
19	13	5	ボルマス	2013.2.19 ~ 2013.2.21	【第13回現地国内研修Part3】 中央5署ボルサブセクター勤務員	29	すべてメトロ署で実施、病欠のため1名減
20	13	6	ボルマス	2013.2.26 ~ 2013.2.28	【第13回現地国内研修Part4】 ジャカルタ特別州内5警察署バビン	30	すべて県署で実施
21	15	7	ボルマス	2013.5.20 ~ 2013.5.24	【第15回現地国内研修】 市民指導専科学校（Pusdik Binmas）教官10名、警察士官学校（AKPOL）教官10名、警察士官候補生学校（SETUKPA）教官10名	30	JICA本部からの出張者が視察
22	16	8	鑑識	2013.6.19 ~ 2013.6.20	【第16回現地国内研修】 【ジャカルタ警視庁指紋検定】 ジャカルタ警視庁鑑識課1名、中央ジャカルタ警察署2名、東ジャカルタ警察署2名、南ジャカルタ警察署3名、西ジャカルタ警察署2名、空港警察署2名、タンゲラン警察署2名、タンゲランコタ警察署2名、北ジャカルタ警察署2名、デボン警察署1名	20	・国家警察鑑識課副課長が開校式出席 ・国家警察鑑識課7名、ジャカルタ警視庁鑑識課5名がモニタリング及び検定員として参加 ・合格者数：A級5名、B級8名、合計13名

23	17	9	ボルマス	2013. 6. 24 ~ 2013. 6. 28	【第17回現地国内研修】 市民指導専科学校入校生（ボルマス尉官級研修）25名、同教官等6名、メトロ署各分署市民指導8名、西ジャワ州警察学校教官1名	40	・市民指導専科学校の授業として実施、食費の一部をインドネシア側が負担 ・フカシの活動強化のため、メトロ署から参加させた。
24	18	10	ボルマス	2013. 8. 19 ~ 2013. 8. 23	【第18回現地国内研修】 中部ジャワ州警察スマラン県署8名、サラティガ署8名、チェバラ署8名、各市民指導課縦ライン+同中部ジャワ州警察本部市民指導部員1名+フカシ県署分署市民指導係長8名	33	・市民指導専科学校の現場実習先となるスマラン県署及びサラティガ署を対象として研修を実施したものの。 ・チェバラ署は、副署長がISIの会メンバーであり、活動が進んでいたことから更なる発展を期待し参加させた。 ・中部ジャワ州警察本部市民指導部長が研修状況を視察 ・フカシ県署分署市民指導係長は、バスキ課長からの要請で参加させた。
25	19	11	鑑識	2013. 10. 23 ~ 2013. 10. 25	【第19回現地国内研修】 【中部ジャワ州指紋検定】 中部ジャワ州警察本部及び各警察署	70	・中部ジャワ州本部長及び鑑識副課長が開校式出席 ・国家警察鑑識課7名、メトロ署インストラクター2名が各講義及び検定指導員として参加した ・合格者数：A級3名、B級30名、合計33名
26	20	12	ボルマス	2013. 11. 6 ~ 2013. 11. 8	【第20回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁各署市民指導課長11名	11	・本研修は、これまでのジャカルタ警視庁のバビンや分署市民指導係長等を対象に実施した現地国内研修の成果を現場に効率的に反映させることを目的として実施したものの。 ・中央ジャカルタ署の市民指導課長は業務のため出席できず、同課係長が参加
27	21	13	ボルマス	2013. 11. 12 ~ 2013. 11. 14	【第21回現地国内研修】 市民指導専科学校入校生（ピンマス佐官級研修）24名、同教官等5名（含む副校長）、中部ジャワ州警察マゲラン・コタ署、マゲラン署、トゥマングン署の市民指導課長計3名	32	・市民指導専科学校の授業の一環として実施、研修中の食費は市民指導専科学校が一部負担をした。 ・中部ジャワ州3署の市民指導課長は、同署が市民指導専科学校の現場実習先となることを予定していたことから参加させたものの。
28	22	14	鑑識	2013. 12. 18 ~ 2013. 12. 20	【第22回現地国内研修】 【ランブ州指紋検定】 ランブ州警察本部及び各警察署	52	・中部ジャワ州本部長及び鑑識副課長開校式出席 ・国家警察鑑識課7名、メトロ署インストラクター2名が各講義及び検定指導員として参加した。 ・合格者数：A級12名、B級34名、合計46名
29	23	1	ボルマス	2014. 1. 23 ~ 2014. 1. 24	【第23回現地国内研修のWS】 パイロット10州14署の幹部対象ワークショップ 市民指導部長10名、州本部ボルマス指導担当課長10名、署長17名	37	・本研修は、長官が指定したモデル10州17署のうち、これまで現地国内研修に参加したことのない警察署に対する市民指導縦ライン研修の実施に先立ち、開催したWS。 ・ボルマス活動を推進するうえで要となる幹部にパイロットに指定されたことの意義を理解させ、意見交換や現場視察を通じて、ボルマス活動により一層の関心をもたせる目的で実施したものの。
30	23	2	鑑識	2014. 1. 29 ~ 2014. 1. 31	【第23回現地国内研修】 【バリ州指紋検定】 バリ州警察本部及び各警察署	69	・バリ州警察本部刑事部長及び鑑識副課長が開校式出席 ・国家警察鑑識課7名、インストラクター（メトロ署2名、フカシ県署1名）が各講義及び検定指導員として参加した。 ・合格者数：A級4名、B級34名、合計38名
31	24	3	ボルマス	2014. 2. 3 ~ 2014. 2. 7	【第24回現地国内研修】 アチェ州警察バンドラ、アチェ署10名、北スマトラ州警察メダン署10名、同トバサ署10名、各署市民指導縦ライン	30	・本研修は、長官が指定したモデル10州17署のうち、これまで現地国内研修に参加したことのない9警察署の市民指導縦ラインを対象とした研修の第1弾。
32	25	4	ボルマス	2014. 2. 24 ~ 2014. 2. 28	【第25回現地国内研修】 中部ジャワ州警察スラカルタ署10名、中部スラウェシ州バル署10名、同ボソ署10名、各署市民指導縦ライン	30	・本研修は、長官が指定したモデル10州17署のうち、これまで現地国内研修に参加したことのない9警察署の市民指導縦ラインを対象とした研修の第2弾。
33	26	5	ボルマス	2014. 3. 3 ~ 2014. 3. 7	【第26回現地国内研修】 南スラウェシ州警察マカッサル署10名、同マムジュ署10名、西カリマンタン州警察ポンティアナック署10名、各署市民指導縦ライン	30	・本研修は、長官が指定したモデル10州17署のうち、これまで現地国内研修に参加したことのない9警察署の市民指導縦ラインを対象とした研修の第3弾。
34	27	6	鑑識	2014. 3. 10 ~ 2014. 3. 21	【第27回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁鑑識課員等対象鑑識照合分野	20	・短期専門家（指紋照合）を投入して実施。国家警察本部鑑識課において、本研修の優秀者6名を鑑定官と指定した。上位2名については、同年10月20日から11月14日までの間、日本鑑識C/P研修に参加した。
35		7	ボルマス	2014. 4. 29	【ボルマス月間事前WS】 メトロフカシ署市民指導部門	46	ボルマス強化月間に向けたWS。
36	28	8	鑑識	2014. 5. 13 ~ 2014. 5. 16	【第28回現地国内研修】 【リアウ諸島警察本部指紋検定】 リアウ諸島警察本部及び各警察署	25	・リアウ諸島警察本部刑事部長及び鑑識課長が開校式出席 ・国家警察鑑識課7名、インストラクター（メトロ署2名、フカシ県署1名）が各講義及び検定指導員として参加した。 ・合格者数：A級2名、B級13名、合計15名
37		9	ボルマス	2014. 5. 24	【ボルマス月間事前WS】 フカシ県署市民指導部門	62	ボルマス強化月間に向けたWS。

38	29	10	鑑識	2014.9.3 ~ 2014.9.5	【第29回現地国内研修】 【東ジャワ州警察本部指紋検定】 東ジャワ州警察本部及び各警察署	48	・東ジャワ州警察本部刑事部長及び鑑識課長が開校式出席 ・国家警察鑑識課7名、プカシ署インストラクター2名が各講義及び検定指導員として参加した。 ・合格者数：A級6名、B級30名、合計36名
39	30	11	ホルマス	2014.9.10 ~ 2014.9.12	【第30回現地国内研修】 西カリマンタン州警察ボンティナック署市民指導課長1名、BKPM長2名、勤務員2名	5	・同州警察からISI会を通じて依頼があったものの、本研修後、本研修参加者及びこれまでにプカシで研修を受けた者がインストラクターとなり、同著においてIHTを実施したものの。
40	31	12	ホルマス	2014.9.16 ~ 2012.9.18	【第31回現地国内研修】 10州17署各署代表2分署の分署長	34	・長官指定10州17署を対象として実施したフォローアップの結果を受け、分署長のホルマス活動に対する意識の向上とパビン等に対する業務管理の強化を図ることを目的としてWS形式の研修を実施。
41	32	13	ホルマス	2014.9.22 ~ 2014.9.24	【第32回現地国内研修】 西カリマンタン州ボンティアナック署員	50	・ISI会のプロポーザルを受けて、西カリマンタンで実施したIHT。 ・専門家は現地に行かず、教育訓練総局ティクティク大佐及びメトロ署市民指導課長他4名がクオリティ・コントロール及びインストラクターとして参加。
42	33	14	鑑識	2014.11.25 ~ 2014.11.27	【第33回現地国内研修】 【南スラウェシ州警察本部指紋検定】 南スラウェシ州警察本部及び各警察署	50	・南スラウェシ州警察本部刑事部長及び鑑識課長が開校式出席 ・国家警察鑑識課7名、メトロ署インストラクター2名が各講義及び検定指導員として参加した。 ・合格者数：A級3名、B級39名、合計42名
43	34	15	鑑識	2014.12.2 ~ 2014.12.4	【第34回現地国内研修】 【南スマトラ州警察本部指紋検定】 南スマトラ州警察本部及び各警察署	42	・北スマトラ州警察副本部刑事部長及び鑑識副課長が開校式出席 ・国家警察鑑識課5名、プカシ県署インストラクター3名が各講義及び検定指導員として参加した。 ・合格者数：A級2名、B級20名、合計22名
44	36	16	ホルマス	2014.12.8 ~ 2014.12.12	【第36回現地国内研修Part1】 女性警察官マスターメンター研修第1弾	45	・本研修は、教育訓練総局からの要請に基づき実施したもの ・各州において新人女性警察官の指導員となる女性警察官（メンター）に対するIHTを行うための女性警察官（マスターメンター）を育成する目的で実施したもの。 ・短期専門家（女性警察官）も参加したほか、現地国内研修では初となる部外講師（心理学）を起用した。
45	35	17	鑑識	2014.12.9 ~ 2014.12.11	【第35回現地国内研修】 【北スマトラ州警察本部指紋検定】 北スマトラ州警察本部及び各警察署	47	・南スマトラ州警察本部刑事部長及び鑑識課大佐が開校式出席 ・国家警察鑑識課5名、メトロ署インストラクター2名が各講義及び検定指導員として参加した。 ・合格者数：A級3名、B級25名、合計28名
46	36	18	ホルマス	2014.12.15 ~ 2014.12.19	【第36回現地国内研修Part2】 女性警察官マスターメンター研修第2弾	41	・上記研修の第2弾 ・45名で実施予定のところ、欠席4名 ・本研修の状況（4日目の意見交換会）を在インドネシア日本大使館貴島公使が視察した。
47	37	1	鑑識	2015.2.23 ~ 2015.3.6	【第37回現地国内研修】 指紋照合研修	21	・メトロプカシ署、メトロ県署、東ジャワ州、中部ジャワ州、北スマトラ州、南スマトラ州、バリ州、ランブン州、クプリ州の鑑識課員対象に実施。
48	38	2	ホルマス	2015.3.16 ~ 2015.3.17	【第38回現地国内研修】 パイロット12州36署の署長を対象としたWS	36	・2015年からパイロットが12州36警察署に拡大されたことを受け、パイロット署においてホルマス活動を推進するうえで要となる警察署長にパイロットに指定されたことを意識づけするとともに、意見交換等を通じてホルマス活動への関心をより一層高めてもらうことを目的として実施したものの。
49	39	3	ホルマス	2015.4.20 ~ 2015.4.22	【第39回現地国内研修】 SIP（初任幹部学校）ホルマス教官対象研修	12	・2015年2月、当方がSIPのカリキュラム、教材等の編成会議に関与。その結果、プカシで実施している業務管理手法がカリキュラムの中に組み込まれたほか、参考として巡回連絡や問題解決等の実施要領も教材に組み込まれた。 ・これを受け、SIPのホルマス担当教官から要請を受け本研修を実施したものの。
50	40	4	ホルマス	2015.5.11 ~ 2015.5.13	【第40回現地国内研修】 パイロット12州本部市民指導部ホルマス指導担当課長等対象WS	24	・パイロット州の本部市民指導部幹部に、州内でのパイロット署中心としたホルマス活動の普及促進及び州内への伝播に主体的に取り組ませるための意識づけ及び意見交換等を通じて州本部としての署に対する業務管理の意識を高めてもらうことを目的として実施したものの。

51	41	5	ボルマス	2015.5.18 ~ 2015.5.22	【第41回現地国内研修】 NTB州市民指導部門縦ライン研修	30	・新規パイロット州の指定に伴い、同州内3つのパイロット署の縦ライン（市民指導課長、本署市民指導課ボルマス指導担当係長、分署長、分署市民指導係長、バビン）を対象とした研修を実施したもの。 ・研修の状況を加藤時期プロマネ、四方国際課長が視察した。
52	43	6	鑑識	2015.5.18 ~ 2015.5.21	【第43回現地国内研修】 【中部カリマンタン州本部指紋検定】 中部カリマンタン州本部及び各警察署	47	
53	42	7	ボルマス	2015.5.25 ~ 2015.5.29	【第42回現地国内研修】 南カリマンタン州市民指導部門縦ライン研修	30	・新規パイロット州の指定に伴い、同州内3つのパイロット署の縦ライン（市民指導課長、本署市民指導課ボルマス指導担当係長、分署長、分署市民指導係長、バビン）を対象とした研修を実施したもの。
54	44	8	ボルマス	2015.6.7 ~ 2015.6.9	【第44回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁IHT	10	・旧長官指定10州の新規指定パイロット署（北ジャカルタ署）の市民指導縦ラインを対象とした研修。研修実施は、州本部市民指導部が主導する形のIHT。
55	45	9	ボルマス	2015.6.15 ~ 2015.6.17	【第45回現地国内研修】 南東スラウェシ州IHT	20	・旧長官指定10州の新規指定パイロット署（コラカ署、ボンバナ署）の市民指導縦ラインを対象とした研修。研修実施は、州本部市民指導部が主導する形のIHT。
56	46	10	ボルマス	2015.6.22 ~ 2015.6.24	【第46回現地国内研修】 バリ州IHT	20	・旧長官指定10州の新規指定パイロット署（タバナン署、フレレン署）の市民指導縦ラインを対象とした研修。研修実施は、州本部市民指導部が主導する形のIHT。
57	47	11	ボルマス	2015.7.27 ~ 2015.7.29	【第47回現地国内研修】 西カリマンタン州IHT	20	・旧長官指定10州の新規指定パイロット署（シンカワン署、サンバス署）の市民指導縦ラインを対象とした研修。研修実施は、州本部市民指導部が主導する形のIHT。
58	48	12	ボルマス	2015.8.3 ~ 2015.8.5	【第48回現地国内研修】 北スマトラ州IHT	10	・旧長官指定10州の新規指定パイロット署（デリセルタン署）の市民指導縦ラインを対象とした研修。研修実施は、州本部市民指導部が主導する形のIHT。
59	48	13	ボルマス	2015.8.3 ~ 2015.8.5	【第48回現地国内研修】 南スラウェシ州IHT	10	・旧長官指定10州の新規指定パイロット署（スラヤル署）の市民指導縦ラインを対象とした研修。研修実施は、州本部市民指導部が主導する形のIHT。
60	54	14	鑑識	2015.8.4 ~ 2015.8.6	【第54回現地国内研修】 【南東スラウェシ州本部指紋検定】 南東スラウェシ州本部及び各警察署	43	・合格者数：38名
61	50	15	ボルマス	2015.8.18 ~ 2015.8.20	【第50回現地国内研修】 アチェ州IHT	10	・旧長官指定10州の新規指定パイロット署（ピディエ署）の市民指導縦ラインを対象とした研修。研修実施は、州本部市民指導部が主導する形のIHT。
62	51	16	ボルマス	2015.8.18 ~ 2015.8.20	【第51回現地国内研修】 中部スラウェシ州IHT	10	・旧長官指定10州の新規指定パイロット署（トリトリ署）の市民指導縦ラインを対象とした研修。研修実施は、州本部市民指導部が主導する形のIHT。
63	52	17	ボルマス	2015.8.24 ~ 2015.8.26	【第52回現地国内研修】 中部ジャワ州IHT	10	・旧長官指定10州の新規指定パイロット署（パカロガン・コタ署）の市民指導縦ラインを対象とした研修。研修実施は、州本部市民指導部が主導する形のIHT。
64	53	18	ボルマス	2015.8.24 ~ 2015.8.26	【第53回現地国内研修】 リアウ州IHT	30	・旧長官指定11州の新規指定パイロット署（シアック署、ベンカリス署）の市民指導縦ラインを対象とした研修。研修実施は、州本部市民指導部が主導する形のIHT。研修費用10名分は州が負担。
65	55	19	鑑識	2015.8.24 ~ 2015.8.27	【第55回現地国内研修】 【ジョグジャカルタ特別州本部指紋検定】 ジョグジャカルタ州本部及び各警察署	50	・合格者数：A級5名、B級44名、不合格者数：1名、合計50名
66	57	20	鑑識	2015.9.7 ~ 2015.9.10	【第57回現地国内研修】 【リアウ州本部指紋検定】 リアウ州本部及び各警察署	47	・合格者数：A級3名、B級32名、不合格者数：12名、合計47名
67	56	21	ボルマス	2015.9.14 ~ 2015.9.17	【第56回現地国内研修】パイロット指定36 警察署ボルマス担当幹部対象WS	33	・長官指定12州パイロット警察署36署の市民指導課長、分署市民指導係長を対象に業務管理に特化した研修。メトロポカシ署で実施。山林火災のためリアウ州の3名が飛行機が飛ばず、急ぎキャンセル。
68	58	22	鑑識	2015.9.28 ~ 2015.10.1	【第58回現地国内研修】 【西ジャワ州本部指紋検定】 西ジャワ州本部及び各警察署	50	・合格者数：A級3名、B級41名、不合格者数：6名、合計50名
69		23	ボルマス	2015.10.14 ~ 2015.10.16	中部ジャワ州主催ボルマスIHT支援		丸山リーダー、安齋調整員、プカシスタッフが出張支援

70		24	ボルマス	2015. 11. 23 ~ 2015. 11. 27	第三国（東ティモール）研修の受入		東ティモール警察の上級幹部、ボボノロ県警本部長以下7名がフカシでボルマス研修、巡回連絡体験
71	59	1	鑑識	2016. 1. 12 ~ 2016. 1. 14	【第59回現地国内研修】 【東カリマンタン州警察本部指紋検定】 東カリマンタン州本部及び各警察署	46	・合格者数：A級3名、B級34名、不合格者数：9名、合計46名
72	60	2	鑑識	2016. 1. 25 ~ 2016. 1. 28	【第60回現地国内研修】 【中部スラウェシ州本部指紋検定】 中部スラウェシ州本部及び各警察署	30	・合格者数：A級4名、B級30名、不合格なし、合計34名
73	61	3	鑑識	2016. 2. 22 ~ 2016. 3. 4	【第61回現地国内研修】 国家警察鑑識課指紋照合研修	20	各州本部鑑識課、警察署鑑識課対象
74		4	鑑識	2016. 3. 7 ~ 2016. 3. 8	鑑識専科指紋検定		メガブドゥン警察学校で開催。25名受験
75	62	5	ボルマス・鑑識	2016. 3. 14 ~ 2016. 3. 23	【第62回現地国内研修】 第1回 インストラクター研修	15	LSP（資格認定検定機関）の認定取得のため、フカシから10名、鑑識課から5名の研修生を参加させ、1週間の研修、2日間の検定を実施。
76	63	6	ボルマス	2016. 4. 4 ~ 2016. 4. 5	【第63回現地国内研修】 長官指定新4州市民指導部幹部対象WS	20	新規指定のゴロンタロ州、東ジャワ州、東カリマンタン州、南スマトラ州から市民指導部長、市民指導課長、パイロット警察署長、パイロット分署長、市民指導係長を招致、IHT実施。
77	64	7	鑑識	2016. 4. 12 ~ 2016. 4. 14	【第64回現地国内研修】 【NTT州本部指紋検定】 NTT州本部及び警察署	48	・合格者数：A級2名、B級合格37名、不合格者数：2名、合計41名
78	65	8	ボルマス	2016. 4. 18 ~ 2016. 4. 22	【第65回現地国内研修】 新指定ゴロンタロ州・東ジャワ州対象ICT	20	新規指定のゴロンタロ州、東ジャワ州から市民指導部縦ライン各10名をフカシでIHT実施
79	66	9	ボルマス	2016. 4. 25 ~ 2016. 4. 29	【第66回現地国内研修】 新指定東カリマンタン州・南スマトラ州対象ICT	20	新規指定の南スマトラ州、東カリマンタン州から市民指導部縦ライン各10名をフカシでIHT実施。
80	67	10	ボルマス	2016. 5. 10 ~ 2016. 5. 11	【第67回現地国内研修】 旧長官指定12州市民指導部幹部対象WS	35	旧長官指定12州市民指導部を対象に8月以降に実施するIHTの内容、実施要領等の説明
81	68	11	ボルマス	2016. 5. 16 ~ 2016. 5. 19	【第68回現地国内研修】 旧長官指定12州市民指導部分署長等対象ICT	28	アチェ、北スマトラ、リアウ、中部ジャワの4州からIHT実施担当者、指定分署の指導者を招へいし、ボルマス教養、モデルIHTを実施。
82	69	12	ボルマス	2016. 5. 23 ~ 2016. 5. 26	【第69回現地国内研修】 旧長官指定12州市民指導部分署長等対象ICT	28	西カリマンタン、南カリマンタン、NTB、南東スラウェシの4州からIHT実施担当者、指定分署の指導員を招へいし、ボルマス教養、モデルIHTを実施。
83	70	13	ボルマス	2016. 5. 30 ~ 2016. 6. 2	【第70回現地国内研修】 旧長官指定12州市民指導部分署長等対象ICT	28	ジャカルタ警視庁、バリ、南スラウェシ、中部スラウェシの4州からIHT実施担当者、指定部署指導員を招へいしボルマス教養、モデルIHTを実施。
84	71	14	ボルマス・鑑識	2016. 7. 12 ~ 2016. 7. 19	【第71回現地国内研修】 第2回インストラクター研修	15	ボルマス教養、鑑識教養のインストラクターを養成するため、LSP（資格認定検定機関）の認定取得目的で、ボルマス部門5名、鑑識部門10名の研修生を参加させ、1週間の研修、2日間の検定を実施。
85	72	15	ボルマス・鑑識	2016. 8. 2 ~ 2016. 8. 9	【第72回現地国内研修】 第3回インストラクター研修	15	ボルマス教養、鑑識教養のインストラクターを養成するため、LSP（資格認定検定機関）の認定取得目的で、ボルマス部門15名を参加させ、1週間の研修、2日間の検定を実施。
86	73	16	ボルマス	2016. 8. 9 ~ 2016. 8. 11	【第73回現地国内研修】 バリ州IHTモニタリング	20	自立州認定判定のため、州警察独自のIHTを実施させた。併せて現場実習等でパイロット分署の業務推進状況をチェック。参加人数は州負担分も含め、研修参加者全員の人数。佐々木専門家がモニタリング。アビアンスマル分署で開催
87	75	17	ボルマス	2016. 8. 23 ~ 2016. 8. 25	【第75回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁IHTモニタリング	23	IHTモニタリング第2州、最有力候補。担当は佐々木専門家、ジャカルタ西署タンジュンドレン分署が実習担当分署。
88	74	18	鑑識	2016. 8. 23 ~ 2016. 8. 25	【第74回現地国内研修】 【NTB州本部指紋検定】 NTB州本部及び警察署	49	18州目の鑑識検定。田平専門家担当。開講式出席は竹内専門家。 ・合格者数：A級3名、B級45名、合計48名
89	76	19	ボルマス	2016. 8. 30 ~ 2016. 9. 1	【第76回現地国内研修】 NTB州IHTモニタリング	40	IHTモニタリング第3州。2015年の追加長官指定州。担当は竹内専門家。マトラム署アンベナン分署で実習。

90	77	20	ボルマス	2016.9.6 ~ 2016.9.8	【第77回現地国内研修】 南東スラウェシ州IHTモニタリング	20	井澤リーダー、ネティ中佐、バングン少佐の3名で実施。クマラヤ分署でIHT実施。
91	78	21	ボルマス	2016.9.6 ~ 2016.9.8	【第78回現地国内研修】 中部ジャワ州IHTモニタリング	63	佐々木さん、トニー大佐、ティクティク大佐で実施。ヘリ副部長がオブザーバー。エリア大佐は自費参加。分署はベカログンコタ。
92	79	22	ボルマス	2016.9.14 ~ 2016.9.16	【第79回現地国内研修】 南スラウェシ州IHTモニタリング	10	竹内、ティクティク大佐、リンダ中佐で実施。タマラテ分署でIHT開催。ドゥティ部長が参加。現場視察実施。
93	80	23	ボルマス	2016.9.14 ~ 2016.9.16	【第80回現地国内研修】 中部スラウェシ州IHTモニタリング	32	井澤リーダー、トニー大佐の2名で実施。ネティ中佐が怪我のため参加できず。
94	81	24	鑑識	2016.9.19 ~ 2016.9.22	【第81回現地国内研修】 【西スマトラ州本部指紋検定】 西スマトラ州本部及び警察署	50	・合格者数：A級10名、B級38名、不合格者数：2名、合計50名
95	82	25	ボルマス	2016.9.20 ~ 2016.9.22	【第82回現地国内研修】 西カリマンタン州IHTモニタリング	40	井澤リーダー、市民指導部ソフィアル中佐、教育訓練総局バスキ大佐モニター
96		26	ボルマス	2016.9.26 ~ 2016.9.28	東ジャワ州FU		佐々木専門家、市民指導部エリア大佐、教育訓練双翼ティクティク大佐で実施。対象はスラバヤ署ドゥクバキス分署、カンピラン分署。実施状況は不良で、アクションプランの再作成提出を指示。
97		27	ボルマス	2016.9.27 ~ 2016.9.29	ゴロンタロ州FU		安齋調整員、市民指導部ソフィアル中佐、教育訓練総局ネティ中佐で実施。ゴロンタロコタ署南コタ分署、西コタ分署、ゴロンタロ県署テラガ分署等を視察。巡回連絡は実施中、巡回連絡カードは作成しているが空欄も多い。問題解決活動は回数は実施、書類作成が不十分。業務管理は実施回数は多いが、業務管理の理解度は低い。
98		28	ボルマス	2016.10.3 ~ 2016.10.5	東カリマンタンFU		竹内、市民指導部スリヤニ中佐で実施。教育訓練総局スプリヨノ中佐は監察対応のため急きょキャンセル。サマリダ署サマリダイリル分署、サマリダ北署BPM等を視察。巡回連絡、問題解決活動ともに順調に推進。業務管理は実施頻度は高く、報告書も作成されているが、内容が伴わず、形式的な段階。
99		29	ボルマス	2016.10.3 ~ 2016.10.5	南スマトラ州FU		井澤リーダー、市民指導部長ドゥティ准将、同エリア大佐、教育訓練総局ティクティク大佐で実施。パレンバン署第2東イリル分署、サコ分署等を視察。巡回連絡、問題解決活動については幹部も理解しており順調に推進されている。業務管理については報告書は作成されており、実施頻度も高いが、内容が形式的終わっている現状。
100	83	30	ボルマス	2016.10.10 ~ 2016.10.13	【第83回現地国内研修】 北スマトラ州IHT	20	佐々木専門家、市民指導部副部長リッキー大佐、エリア大佐、教育訓練総局ネティ中佐がモニター。
101	84	31	ボルマス	2016.10.10 ~ 2016.10.13	【第84回現地国内研修】 アチェ州IHTモニタリング	10	竹内専門家、市民指導部スリヤニ中佐がモニター。
102	85	32	ボルマス	2016.10.17 ~ 2016.10.20	【第85回現地国内研修】 南カリマンタン州IHTモニタリング	10	竹内専門家、市民指導部エリア大佐、教育訓練総局ティクティク大佐、加藤プロマネがモニター。
103	86	33	鑑識	2016.11.21 ~ 2016.11.24	【第86回現地国内研修】 ゴロンタロ州警察本部及び警察署	50	田平専門家、ジョン通訳。プロマネ代行で佐々木専門家が開講式出席。
104	87	1	ボルマス	2017.1.17 ~ 2017.1.24	【第87回現地国内研修】 第4回インストラクター研修	17	ボルマス部門15名、鑑識部門2名
105	88	2	鑑識	2017.1.23 ~ 2017.1.26	【第88回現地国内研修】 南カリマンタン州警察本部及び警察署	51	田平専門家、ジョン通訳。プロマネが開講式出席。 ・合格者数：A級5名、B級41名、不合格者数：5名、合計51名
106	89	3	ボルマス	2017.2.8 ~ 2017.2.9	【第89回現地国内研修】 ジャカルタ警視庁ジャカルタ東警察署2分署 に対するIHT後のフォローアップ	23	マベスのC/Pである市民指導課リンダ中佐、同スリヤニ中佐、バングン少佐、教育訓練総局ネティ中佐がフロガドン分署、チラチャス分署に対しIHT後の推進状況を検証し、業務指導を行った。 フロガドン分署は本署課長等3名、分署市民指導係長、バビン2名、ホルダ3名が対応。 チラチャス分署は本署市民指導係長1名、分署長等9名、ホルダ3名が対応。
107	90	4	鑑識	2017.2.20 ~ 2017.3.3	【第90回現地国内研修】 鑑識指紋照合研修	20	研修生は20名

108	91	5	ボルマス	2017. 2. 28 ~ 2017. 3. 1	【第91回現地国内研修】 バリ州警察デンパサール警察署2分署に対するIHT後のフォローアップ		ネティ中佐が実施
109	92	6	ボルマス	2017. 3. 6 ~ 2017. 3. 8	【第92回現地国内研修】 中部ジャワ州警察プルプス警察署2分署に対するIHT後のフォローアップ		スリヤニ中佐が実施
110	93	7	ボルマス	2017. 3. 4 ~ 2017. 3. 16	【第93回現地国内研修】 南東スラウェシ州警察コナワ南警察署2分署に対するIHT後のフォローアップ		スプリヨノ中佐が実施
111	94	8	ボルマス	2017. 3. 21 ~ 2017. 3. 23	【第94回現地国内研修】 西カリマンタン州ランダク警察署2分署に対するIHT後のフォローアップ		リンダ中佐が実施
112	95	9	ボルマス	2017. 3. 29 ~ 2017. 3. 31	【第95回現地国内研修】 南カリマンタン州タビン警察署2分署に対するIHT後のフォローアップ		トニー大佐が実施
113	96	10	ボルマス	2017. 4. 10 ~ 2017. 4. 12	【第96回現地国内研修】 準自立5州市民指導部幹部対象WS		組織運営目的
114	97	11	ボルマス	2017. 4. 17 ~ 2017. 4. 19	【第97回現地国内研修】 2016年指定3州+リアウ州市民指導部幹部対象WS		IHT実施のためのWS
115	98	12	ボルマス	2017. 4. 25 ~ 2017. 4. 27	【第98回現地国内研修】 自立6州市民指導部幹部対象WS		組織運営目的
				~		研修生総員数	3,446
				~			
				~			
				~			
				~			
				~			
				~			
				~			
				~			

18. 好事例一覧表（2017年3月9日現在）

好事例一覧表（候補）

2017年3月9日現在

本 部	本 署	分 署	
ジャカルタ警視庁	東ジャカルタ署	プロガドゥン分署	
	西ジャカルタ署	タンジュンドウレン分署	
	ブカシ県署		北チカラン分署
			南チカラン分署
			ペバユラン分署
			西チカラン分署
			中央チカラン分署
			東チカラ分署
			タンブラン分署
			チバルサー分署
			タンブン分署
			タルマジャヤ分署
	メトロ署		ボンドックグデ分署
			バンタルグバン分署
東ブカシ分署 BKPM「ムカルサリ」			
バリ州本部	バドゥン署	アピアンスマル分署	
		北クタ分署	
		ベタン分署	
	タバナン署		タバナン分署
			バトゥリティ分署
			クランビタン分署
			スルマドゥグ分署
	ブレレン署		スカサダ分署
			ブスンビウ分署
			テジャクラ分署
	ギアニャール署		スカサダ分署
			ウブド分署
	西カリマンタン州本部	ポンティアナックコタ署	北ポンティアナック分署
南ポンティアナック分署			
西ポンティアナック分署			
中部ジャワ本部	ペカロガンコタ署	東ペカロガン分署	
東ジャワ州本部	スラバヤ署	カランピラン分署	
北スマトラ州本部	デリセルダン署	タンジュン・モラワ分署	
南東スラウェシ州本部	クンダリ 署	バルガ分署	
		クマラヤ分署	
南カリマンタン州本部	バンジャル署	マルタブラコタ分署	
		アスタンプル分署	
		ケルタクハニャル分署	
ゴロンタロ州本部	ゴロンタロコタ署	ドゥンギギ分署	
		西コタ分署	
		東コタ分署	
南スマトラ州本部	パレンバン署	グンドス分署	
		サコ分署	
		ケムニン分署	

19. インドネシア警察サクラの会 (ISI) メンバー一覧

付属資料19: インドネシア警察サクラの会 (ISI) メンバー一覧 (本邦研修全参加者リスト)

DAFTAR NAMA ANGGOTA IKATAN SAKURA INDONESIA (ISI)

JICA - SUPPORT PROGRAM FOR REFORM OF INP

GT : INDIVIDUAL GROUP TRAINING (No.1-No.65) 65人

CP : COUNTERPART TRAINING (No. 66 - No.316) 251人

SGC : SPECIAL GROUP TRAINING (STUDI BANDING) (No.317 - No.601) 285人

NO		氏名	研修名
1	1	Ir. Bambang Setijoko Kombes Pol NRP. 54060354xx → Analisis Kebijakan Madya Bidang Binmas Baharkam Polri	GT 02 Seminar on Police Info Communication 2003/2/4 - 2003/2/23
2	2	Dr. Muchlis Effendy AKBP (Purn) NRP. 54090332 Pensiun	GT 03 Seminar on Crime Prevention 2003/4/15 - 2003/5/15 15 April 2003-15 Juni 2003
3	3	Drs. Indradi Thanos Brigjen Pol (Purn) NRP. 53110127 Pensiun	GT 03 Seminar on Drug Offences III 2003/9/29 - 2003/10/17
4	4	Drs. Suharto, SH, M.Hum Brigjen Pol (Purn) NRP. 49120381 Pensiun	GT 03 Crime Prevention (Senior Seminar) 2004/1/6 - 2004/2/15
5	5	Drs. Paulus Purwoko Irjen Pol (Purn) NRP. 54010169 Pensiun	GT 03 Seminar on Consequence and Crisis Management of Chemical and Biological Terrorism for Countries in Asia Pacific Region 2003/9/7 - 2003/9/13
6	6	Drs. Arnold Kodong Kombes Pol (Purn) NRP. 55050080 Pensiun	GT 03 Seminar on Police Info Communications 2004/2/3 - 2004/2/22
7	7	Drs. Endro Agung Partoyo, M.Eng SC Kombes Pol NRP. 53100131 Pamen Mabes Polri (Asdep IV Urusan Penanganan Kejahatan Konvensional Polhukam)	GT 03 Seminar on Traffic Police Administration 2003/10/28 - 2003/11/30
8	8	Sigit Satata, BA Kombes Pol NRP. 55090611 Kabag Multidinamika Pusinfo/lahta Divtel Polri	GT 03 Seminar on Criminal Identification 2004/1/12 - 2004/2/8
9	9	Drs. P. Hutabarat (Alm) Kombes Pol NRP. 53010036	GT 03 Seminar on Corruption Control in Criminal Justice II 2003/10/27 - 2003/11/30
10	10	Drs. Triyono Rahardjo Kopol NRP. 56090571 Anggota Tim Investigator Bareskrim Polri	GT 03 Seminar on International Terrorism Investigation II 2003/9/7 - 2003/9/21
11	11	Drs. Amran Ampulembang, Msi Kombes Pol NRP. 63031213 Kaden Opsnal II Puspanimal Div Propam Polri→Dir Intelkam Polda DIY 2013.9.9	GT 04 Seminar on International Terrorism Investigation II 2004/9/5 - 2004/9/19

NO		氏名	研修名
12	12	Drs. Agus R Kusnaedi Brigjen Pol (Purn) NRP. 51080163 Pensiun	GT 04 Seminar on Police Info Communication 2005/2/1 - 2005/2/20
13	13	Drs. Carlo Brix Tewu Brigjen Pol NRP. 62090698 Karo Jianstra Sops Polri	GT 04 Seminar on Control of Drug Offences III 2004/9/27 - 2004/10/15
14	14	Bekti Darmanto Kopol NRP. 64110630 Kasubbid Pasharkan Dit Polair Polda Jatim	GT 04 Asia Non Proliferation 2004/5/16 - 2004/5/30
15	15	I Ketut Suwetra, SH AKBP NRP. 59000057 Gadik Madya SPN Singaraja Polda bali	GT 04 Crime Prevention (The Administration of Criminal Justice) 2004/8/24 - 2004/10/16
16	16	Drs. Budi Santoso AKBP NRP. 59090959 Kaden A.3. Dit A Baintelkam Polri	GT 05 Seminar on International Terrorism Investigation II 2005/9/4 - 2005/9/18
17	17	M. Naufal Yahya, MSc. Eng Kombes Pol NRP. 66070355 Wadir Lantas Polda Jabar→KaroRBP Srena Polri 2013.9.9	GT 05 Traffic Police Administration (Senior) 2005/10/25 - 2005/11/27
18	18	Drs. Ronnie S. Sompie, SH., MH Irjen Pol NRP. 61090474 Karo Wassidik Bareskrim Polri→Kadiv Humas Polri 2013/6/8	GT 05 Seminar on Control of Drug Offences III 2005/9/26 - 2005/10/14
19	19	Ir. Syamsul Arief, MT Kopol NRP. 68100410 Pamen Div. Telematika Polda Jatim	GT 05 Seminar on Police Info Communication 2006/1/5 - 2006/1/18
20	20	Drs. H. Maltha, SH., Msi Kombes Pol NRP.62040795 Penyidik Utama Tk II dit I/Kamtrannas Bareskrim Polri	GT 06 Seminar on Criminal Investigation 2007/4/3 - 2007/4/28
21	21	Drs. Maruli Charles Conrad. Simanjuntak, SH., MM., Msi Kombes Pol NRP.63060969 Analisa Kebijakan Madya Bidang Akpol Lemdikpol Polri→Kabag Binpam Ro Paminal Div Propam Polri (2013.3.6)	GT 06 Seminar on Prevention and Crisis Management of Biological Terrorism 2006/7/9 - 2006/7/15
22	22	Toto Sudarto, ST AKBP NRP. 62060942 Kasubbag Ren Puslabfor Bareskrim Polri→Kanit I Subdit II / Hardabanglah Dit Tipidum Bareskrim Polri 2013.7.1	GT 06 International Forensic Seminar on Investigation of Explotions and Bombing Scene 2007/2/20 - 2007/3/3
23	23	I Made Duire, ST AKP NRP. 68110091 Paur Bid. Lektro Puskomlek Divtel Polri	GT 06 Seminar on Police Info Communications 2007/1/4 - 2007/1/27
24	24	Nur Hidayat AKP NRP. 72040518 Penyidik Densus 88 Anti terror Bareskrim Mabes Polri	GT 06 Seminar on International Terrorism Investigation II 2006/9/3 - 2006/9/16

NO		氏名	研修名
25	25	Drs. Pudji Hartanto Irjen Pol NRP. 59080978 Wakapolda Banten →Kakorlantas Polri	GT 06 Seminar for Foreign Senior Police Officers 2006/9/5 - 2006/9/30
26	26	Dr. Badrodin Haiti Irjen Pol NRP.58070887 Ses Lemdikpol Polri →Asop Polri	GT 06 Seminar on Criminal Investigation II 2006/4/4—2006/4/29
27	27	Drs. Guritno Sigit Kombes Pol NRP. 52110062 Irwasda Polda Riau	GT 06 Seminar on Control Drug Offences 2006/9/25 - 2006/10/13
28	28	Soesetio Tjahjadi, SIK., MH AKBP NRP. Kasubbag Pangkat Ba Ta Biro Binkar Sde SDM Polri →Karo SDM Polda Kepri 2013.9.2	GT 07 Seminar Police Info Communication 2008/1/21 - 2008/2/8
29	29	Drs. Dewa Made Parsana Kombes Pol NRP. 57110629 Kasubden Bantuan Densus 88/AT Bareskrim Polri →Waka Polda Sulteng	GT 07 Seminar on International Terrorism Investigation 2007/9/3 - 2007/9/16
30	30	Drs. Sutrisno Pengajar PTIK	GT 08 Crime Prevention (Senior Seminar) 2009/1/7 - 2009/2/13
31	31	dr. Jolan Tedjokoesoemo AKBP NRP. 60071040 Kabid Medik Pus T&R Lakharr BNN	GT 08 The Study Program on Abuse and Narcotics Control 2008/6/8 - 2008/7/5
32	32	Drs. Napoleon Bonaparte AKBP NRP. 65110480 Wadir Reskrim Polda Sumsel→Analisis Kebijakan Madya Bidang Pidum Bareskrim Polri (dalam rangka Dik Sespimti Dig ref 22 2013 (2013.5.30)	GT 08 Crime Prevention (Senior Seminar) 2008/5/14 - 2008/6/27
33	33	Heri Istu Hariono, Ssi AKBP NRP. 67040500 Penyidik Madya Unit III Dit IV/Narkoba dan KT Bareskrim Polri	GT 08 Seminar on Control of Drug Offences 2008/9/24 - 2008/10/11
34	34	Nugroho Slamet Wibowo, SIK., Msi Kombes Pol NRP. 69110231 Karo SDM Polda Kepri→Dik sespimti dikreg 23 T.A.2014 2014.3.27	GT 08 Seminar on Criminal Investigation 2008/4/6 - 2008/4/26
35	35	Drs. Hamidin Kombes Pol NRP. 62100789 Kapolresta Metro Jakarta Pusat Polda Metro Jaya→Irbid Jemenopsnal II Itwill I Itwasum Polri (2013.3.6)	GT 08 International Terrorism Investigation 2008/8/30 - 2008/9/13
36	36	Drs. Kris Erlangga Kombes Pol NRP. 67050540 Wakapolres Jakarta Selatan Polda Metro Jaya→Dik Sespimti dikreg 23 T.A.2014 2014.3.27	GT 09 Seminar for Foreign Senior Police Officers 2009/8/30 - 2009/9/1
37	37	Erdi Adri Murlan chaniago, Sik., Msi AKBP NRP. 70020280 Pasis Sespim Angkatan 50	GT 09 Study Programme on Drug Abuse and Narcotics Control 2009/7/5 - 2009/8/1

NO		氏名	研修名
38	38	Drs. Nixon Manurung Kombes Pol NRP. 61050640 Pamen Bareskrim Polri →Kabag Anev Ro Renmin Itwasum Polri 2013.5.30	GT 09 Seminar on Control of Drug Offences 2009/9/23 - 2009/10/10
39	39	John W. Hutagalung, SH., SIK Kopol NRP. 74070744 Kanit Muda Pendahulu Densus 88/AT Bareskrim Polri	GT09 International Terrorism Investigation 2009/6/14 - 2009/9/27
40	40	Ir. Lucy Ramayanti S., MM Kopol NRP. 69070625 Tenaga Ahli Komputer Bid. Mulmed Pusinfo/lahta	GT 09 Seminar on Police Info Communication 2010/1/19 - 2010/2/6
41	41	Wawan Muliawan, SH., SIK AKBP NRP. 71060380 Kasat Opsnal I Dit Ik Polda Jateng → Kapolres Cilacap Polda Jateng	GT09 Crime Prevention (Senior Seminar) 2010/1/6 - 2010/2/10
42	42	Drs. Yehu wangsajaya K ombes Pol NRP. Penugasan Pd Lemhanas RI sebagai Kabah Bang Multimedia Rotelematika Settama 2013.6.1	GT 10 Crime Prevention (the Administration of Criminal Justice) 2010/8/20 - 2010/10/8
43	43	Drs. Adityawarman, Msi Kombes Pol NRP. 64080722 Kanit III Dit IV/TP Narkoba dan KT Bareskrim Polri→Dik Sespimti 2014	GT10 Seminar on Control of Drug Offences 2010/9/20 - 2010/10/9
44	44	Drs. Idha endri Prastiono, SH., M.Hum AKBP NRP. 70020375 Kasat Tipikor Ditreskrim Polda Sumut→Pamen Polda Kalbar 2014.1.1	GT 10 The Criminal Justice Response to Corruption 2010/10/13 - 2010/12/12
45	45	Hotma Victor Sihombing, SIK Kombes Pol NRP. 71020188 Kasubbid Organisasi Internasional Div.Hubinter Polri→Kasubbaginfodata Bagkominter SetNCB Interpol Indonesia Divhubinter Polri 2013.9.2	GT 10 Crime Prevention (Senior Seminar) 2010/1/10 - 2010/2/10
46	46	Drs. Adi Cahyo, HM., S.H., Msi Kombes Pol NRP. 65090582 Kabag Rapkum Divkum Polri→Kabagren Rorenmin Lemdikpol 2014.8.22	GT 10 Police Info Communication 2011/1/17 - 2011/2/4
47	47	Drs. Widiyarso Herry Wibowo Kombes Pol NRP. 63030121 Kabid Binetika/Set KKE Pusbinprof Div Propam Polri→Kabagrehabpers divpropam Polri 2014.10.3	GT 10 Police Info Communication 2011/1/17 - 2011/2/4
48	48	Ir. I Gusti Ngurah Agung Suandika AKBP NRP. 65060783 Kasubbag Rengiat Bag. Damkeman Biro Misinter Divisi Hubinter Polri	GT 11 Crime Prevention of Criminal Justice 2011/8/22 - 2011/9/30
49	49	Barnabas Imam Setiono, SH., MSI AKBP NRP. 62060987 Kabag Info Biro Sarpras Polda Metro Jaya→Dirtahti Polda Metro Jaya 2013.5.30	GT 11 Seminar Police Info Communication 2012/1/16 - 2012/2/3
50	50	Samuel Tandi Todingrara AKBP NRP. 71120460 Kasubdit 1 Bidang Investigasi Densus 88 Anti Terror Polri→Kapolres Sanggau Polda Kalbar 2014.9.2	GT11 International Terrorism Investigation 2011/10/16 - 2011/10/29

NO		氏名	研修名
51	51	Serfie D. Bokko AKBP NRP. 67090566 Kabag Binops Ditreskrim Polda Sulut	GT11 Crime Prevention and Criminal Justice 2012/1/9 - 2012/2/9
52	52	Dicky Sondani, SIK, MH AKBP NRP. 71080336 Kapolres Aceh Tengah Polda Aceh→Kapolres Aceh Tamiang Polda Aceh	GT12 International Terrorism Investigation 2012/10/14 - 2012/10/27
53	53	Juliarman Eka Putra, S.Sos Kompol NRP. 77070665 Kaurmin Bag Bingadik Robindiklat Lemdikpol →Dik Sespimmen Polri Dikreg ke-54 T.A.2014 2014.5.6	GT12 Seminar on Police Info Communication 2013/1/14 - 2013/2/1
54	54	Yoghas Praska Kapteina, SIK AKP NRP. 83051337 Pasi Ops Den A Pelopor Satbrimob Polda Jabar	GT12 Seminar on Police Info Communication 2013/1/14 - 2013/2/1
55	55	I Gede Putu Widyana, SIK AKP NRP. 81090528 Panit V Subdit TPPU Dittipideksus Bareskrim Polri	GT12 Seminar on Criminal Investigation 2013/1/20 - 2013/2/9
56	56	Setyo Bimo Anggoro, Sh., SIK AKP NRP. 82030989 Panit V Subdit TPPU Dittipideksus Bareskrim Polri	GT12 Seminar on Criminal Investigation 2013/1/20 - 2013/2/9
57	57	Aridan Jeremia Roeroe Kombes Pol. NRP. 63100728 Kokarwa Bidminwa STIK-PTIK Lemdikpol 2013/4/15	GT13 Seminar for Foreign Senior Police Officers 2013/6/2-2013/6/22
58	58	Adex Yudistiawan, SH., SIK., MSi AKBP NRP. 74120627 Kasubdittahbang Dit Reskrimum PMJ	GT13 International Terrorism Investigation 2013/0/14=2013/10/26
59	59	FX Bhirawa Braja Paksa, SIK AKBP NRP. 74080673 Kabag Binkar Ro SDM Polda Jambi	GT13 Crime Prevention and Criminal Justice 2014/1/13-2014/2/14
60	60	I Ketut Budi Hendrawan, SH., SIK AKBP NRP. 74080678 Kasubnid IV/Danateror Bidinvestigasi Densus 88 AT Polri 2014.8.20	GT14 Counter International Terrorism 2014/10/5-2014/10-18
61	61	Johni Asadoma Kombes Pol NRP. 66010508 Kabag Bangtas Ro Misinter Dihubinter Polri 2014.8.1	GT14 Seminar for Senior Police Officers 2014/6/1-2014/6/21
62	62	Dody Rahmawan AKBP NRP. 72110534 Kapolres Aceh Tengah Polda Aceh 2014.8.22	GT 14 Control of Drug Offences 2014/8/31-2014/9/13
63	63	Wisnu Putra, SH., SIK AKBP NRP. 69090611 Kasubdit Sisinfokum Bid Tek Infokom Korlantas Polri 2014.8.20	GT14 Traffic Police Administration 2015/1/18-2015/2/7

NO		氏名	研修名
64	64	I Nengah Sukiarta KP NRP. 76040937 Kaurmin Bagkonvinter Set NCB Interpol Div Hubinter Polri	GT14 Seminar on Criminal investigation 2015/1/18 - 2015/2/7
65	65	SlametWaloya AKBP NRP. 76080843 Kanit 1 Subdit IT & Cybercrime Dittipideksus Bareskrim Polri	GT14 Countermeasures Againsts Cyber Crime 2015/1/18 s.d. 2015/2/7
66	1	Chuk Ngaderan AKBP NRP. 51100080 Pensiun	CP 02 Communication Control and Command 2003/2/10 - 2003/2/27
67	2	Suharna, SH NRP. 55080616 Gadik/Instruktur SPN Lido Polda Metro Jaya	CP02 Criminal Identification 2003/1/12 - 2003/2/15
68	3	Drs. Moch. Arifin Rahim, SH Dimarkoba Koserse Mabes Polri→Pensiun	CP 02 Drug Enforcement 2002/9/30 - 2002/10/26
69	4	Drs. Bachtiar Hasanuddin Tambunan, SH Irjen Pol NRP.58060915 Kapolda Bekasi, Polda Metro Jaya →Inspektur I Inspektorat BNN 2013/6/8	CP 02 Police Station Management 2002/10/20 - 2002/11/2
70	5	Dra. Herlina Husni AKBP NRP. 64021058 Kanit Serologi Puslabfor Polri →Penyidik Madya Reskrim Polda Sumbar	CP 02 Verification Technique for Victim Identification DNA 2002/11/10 - 2002/11/29
71	6	Drs. Munawardin, MM (Alm) NRP. 63090818	CP 02 Verification Technique for Victim Identification DNA 2002/11/10 - 2002/11/29
72	7	Suyanto AKBP NRP. 59040699 Kasubdit Komlek Polda Metro Jaya	CP 03 Communication Control and Command 2004/1/12 - 2004/1/31
73	8	Suwarto AKP NRP. 59121166 Kasubbag Ops Polres Bekasi, Polda Metro Jaya →Kapolsek Tarumajaya Polres Metro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 03 Communication Control and Command 2004/1/12 - 2004/1/31
74	9	Imam Saputra, SIK, MSI AKBP NRP. 70012118 PJS Kasat Pamobvit Polres Bekasi Polda Metro Jaya →Pamen Polda Riau 2014.7.25	CP 03 Community Policing 2004/2/8 - 2004/2/28
75	10	Kombes Pol Hendro Pandowo, Msi AKBP NRP. 69010348 Kasatreskrim Polres Bekasi, Polda Metro Jaya →Kapolrestro Jakarta Pusat Polda Metro Jaya 2014.3.27	CP 03 Criminal Identification 2003/11/3 - 2003/11/23
76	11	Sunarto AKP NRP. 63026495 Ka Unit Identifikasi Polres Bekasi, Polda Metro Jaya →Kasubbag Ops Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 03 Criminal Identification 2003/11/3 - 2003/11/23

NO		氏名	研修名
77	12	Bambang Banu Saputra Kombes Pol NRP. 54070331 Ka Unit V Dit IV Narkotika dan KT, Bareskrim Polri →BKP Pertamina	CP 03 Drug Enforcement 2004/2/25 - 2004/3/17
78	13	Sunaryo AKBP NRP. 65050881 Teknisi Puskomlek Div. Telematika Polri →Kasubbid Speleksus Bid Lektro Div TI Polri	CP 04 Communication Control and Command 2004/1/9 - 2004/1/29
79	14	Purbaya Arja Setha, S.Com Kompol NRP. 70110335 Kaur Telematika Polres Bekasi Polda Metro Jaya →Kaur Monitoring Si Yanduan Bid Propam Polda Metro Jaya	CP 04 Communication Control and Command 2004/1/9 - 2004/1/29
80	15	Drs.Sri Soegiarto NRP. 52070063 SES Kalakhar BNN →Pensiun	CP 04 Drug Enforcement 2005/3/26 - 2005/4/16
81	16	I. G. Nyoman Darma Kompol NRP. 60030331 Kanit Olah TKP Dit Reskrim Umum Polda Metro Jaya →Paur Subbagsiskom Bagsisinfo Pusinafis Bareksrim Polri 2013/4/1	CP 04 Identification Technique on Criminal Scene 2004/1/9 - 2004/1/29
82	17	Drs. Ramli Darwis NRP. 50080293 Kapusident Bareskrim Polri →Pensiun	CP 04 Identification Technique on Criminal Scene 2004/10/24 - 2004/12/12
83	18	Drs. Ronny Lihawa Irjen Pol (Purn) Penasehat Kapolri→Pensiun	CP 04 INP Organization Management (Advisor of the Chief of INP) 2004/7/18 - 2004/8/73
84	19	Drs. Tony Aribawanto Kombes Pol NRP. 52060077 Karo Jakstra Polda Metro Jaya→Pensiun	CP 04 Police Station Management 2005/3/26 - 2005/4/16
85	20	Drs. Edward Syah Pernong Kombes Pol NRP. 58020717 Kapolrestro Bekasi, Polda Metro Jaya →Widyaiswara Madya Sespim Polri Lemdikpol 2013.9.9	CP 04 Police Station Management 2005/3/26 - 2005/4/16
86	21	Drs. Ito Sumardi Djuni Sanyoto Komjen Pol (Purn) Dir Samapta Babinkam Polri→Kabareskrim Polri (Pensiun)	CP 04 Security Measure for Election 2004/5/9 - 2004/5/15
87	22	Drs. Satrya Hari Prasetya Brigjen Pol NRP. 58100735 Dir Reskrim Polda Sumut →Kapolda Jambi 2013/6/8	CP 04 Security Measure for Election 2004/5/9 - 2004/5/15
88	23	I Gusti Budhiarta Kombes Pol NRP. 57040805 Dir Pam Wisata Polda bali →Ka BNNP Bali (2013.3.6)	CP 05 Community Policing 2006/2/4 - 2006/2/18
89	24	Drs. Dedi Permana Sasmita, APTH Kombes Pol NRP. 56010193 Penyidik Madya Dit IV/Narkoba dan KT Bareskrim Polri →Kasubbag Anev dir IV/Narkoba & KT Bareskrim Polri	CP 05 Drug Enforcement 2006/2/4 - 2006/2/18

NO		氏名	研修名
90	25	Drs. Adinan Djupri, MM Kombes Pol NRP. 50050193 Kabag Kermalat Dit Binlat Lemdikpol Polri →Pensiun	CP 05 Education and Training 2006/2/18 - 2006/3/4
91	26	Muhammad Soleh Untung Widodo Aiptu NRP. 59081037 Anggota BKPM Megamall Polsek Bekasi Selatan Polres Metro Bekasi	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
92	27	Hergi Febrianto AKBP NRP. 73020670 Pamin Subbid Bin Infokrim Bid. Telematika Polda Metro Jaya →Pama Ro Ops Polda Metro Jaya	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
93	28	Joko Udin Susilo Brigadir NRP. 80100628 Anggota BKPM Megamall Polsek Bekasi Selatan Polda Metro Jaya	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
94	29	Sasanti Raharjo Brigadir NRP. 79020455 Anggota BKPM Pondok Ungu Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
95	30	Usep Aramsyah Brigadir NRP. 77090235 Anggota Sat Reskrim Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
96	31	Budianto Bripka NRP. 72030133 Anggota Identifikasi Sat Reskrim Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
97	32	Kresnanto Bripka NRP. 76010030 Anggota Identifikasi Sat Reskrim Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
98	33	Joko Minarno Briptu NRP. 81120699 Anggota BKPM Megamall Polsek Bekasi Selatan Polda Metro Jaya	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
99	34	Mulyadi Briptu NRP. 80091079 Anggota BKPM Pondok Ungu Polsek Bekasi Utara Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
100	35	Soedarto Soekiman IPTU NRP. 60020591 Wakapolsek Pebayuran Polres Metro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
101	36	Prof. Dr. Farouk Muhammad Irjen Pol (Purn) Gubernur PTIK →Pensiun	CP 05 Koban Activities 2006/2/21 - 2006/3/11
102	37	Drs. Joko Hartanto Kombes Pol NRP. 62010950 Kapolres Bekasi, Polda Metro Jaya →Dir ReskrimPOLda Sulsel	CP 05 Police Station Management 2005/8/22 - 2005/9/10

NO		氏名	研修名
103	38	Drs. Achmad Nurda Alamsyah Kombes Pol NRP. 64030651 Kapolda Bekasi Polda Metro Jaya → Inwasda Polda Riau 2014.8.22	CP 05 Police Station Management 2006/1/28 - 2006/2/18
104	39	Yayat Popon Ruhiat NRP. 72040515 Kasat Reskrim Polres Bekasi Polda Metro Jaya → Kasubbag Mutjab Bag Binkar Ro Pers Polda Metro Jaya	CP 05 Police Station Management 2005/8/22 - 2005/9/10
105	40	Drs. Eko Kristianto, SIK, MSI NRP. 69050332 Wakapolres Bekasi Polda Metro Jaya → Auditor Itwil I Itwasum Polri 2013.9.9	CP 06 Communication Control and Command 2007/3/18 - 2007/3/31
106	41	Drs. Agus Riansyah Kombes Pol NRP. 62081077 Wakapolrestro Bekasi Polda Metro Jaya → Kabagpullahjanta Rodalops Sops Polri 2014.3.27	CP 06 Communication Control and Command 2007/3/18 - 2007/3/31
107	42	Drs. Chairul Anwar Kombes Pol NRP. 61050789 Kapolda Bekasi Polda Metro Jaya → Analisis Kebijakan Madya Bidang Pidum Bareskrim Polri (dalam rangka Dik Lemhanas Ppra 50 213) (2013.5.30)	CP 06 Communication Control and Command 2007/3/18 - 2007/3/31
108	43	I Wayan Wira Aiptu NRP. 62050448 Kanit Pam Wisata Kuta Poltabes Denpasar Polda Bali → Panit W.S.T Kuta Polda Bali (2013.6.6)	CP 06 Community Policing 2006/11/4 - 2006/11/17
109	44	I Gusti Ayu Sasih, SH Kompol NRP. 63020175 Kasa t Pam Wisata Polres Gianyar Polda Bali → Waka Polres Tabanan Polda Bali (2013.6.6)	CP 06 Community Policing 2006/11/4 - 2006/11/17
110	45	Anthonia D. Nepa AKP NRP. 57080921 KBO Sat Pam Wisata Poltabes Denpasar → Panit I Subdit I Dit Intelkam Polda Bali (2013.6.6)	CP 06 Community Policing 2006/11/4 - 2006/11/17
111	46	Drs. Sulaeman Mappasessu AKBP NRP. 64099679 Kanit Kimbiofor Labfrcab. Denpasar → Kasubdit narkotik Bid Narkoba Puslabfor Bareskrim Polri 2014.6.13	CP 06 Drug Analysis 2006/11/4 - 2006/11/17
112	47	Drs. Agus Prayitno Kombes Pol NRP. 60020852 Ka SPN Lido → Gadik Utama Akpol	CP 06 Education and Training 2006/9/2 - 2006/9/9
113	48	Amin Aminuddin Brigadir NRP. 80110559 Anggota Unit Identifikasi Sat Reskrim Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 06 Identification Technique on Criminal Scene 2007/3/18 - 2007/3/31
114	49	Suyanto Brigadir NRP. 76050628 Anggota Unit Identifikasi Sat Reskrim Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 06 Identification Technique on Criminal Scene 2007/3/18 - 2007/3/31
115	50	Samian, SIK AKP NRP. 80021070 Kanit Reskrim Polsek Kelapa Gading Polrestro Jakarta Utara Polda Metro Jaya → Kanit Idik IV/Krimsus Satreskrim Polda Metro Jaya 2014.6.6	CP 06 Identification Technique on Criminal Scene 2007/3/18 - 2007/3/31

NO		氏名	研修名
116	51	Wirdhanto Hadichaksono, SH AKP NRP. 82060959 Kanit Identifikasi Sat Reskrim Polrestro Bekasi → Kasat Reskrim Polresta Bekasi Kota Polda Metro Jaya 2014.8.19	CP 06 Identification Technique on Criminal Scene 2007/3/18 - 2007/3/31
117	52	Hj. Suhartati Aiptu NRP. 64070178 Ba BKPM Mekar Sari Polsek Bekasi Timur Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 06 Koban Activities 2007/9/19 - 2007/9/28
118	53	Bambang Sutaryo AKP NRP. 60040717 Kataud Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 06 Koban Activities 2007/9/19 - 2007/9/28
119	54	Sujono AKP NRP. 63050597 Kasat Intel Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 06 Koban Activities 2007/9/19 - 2007/9/28
120	55	Anwar Sodik Brigadir NRP. 71120241 Anggota Sat Reskrim Polsek Cikarang Selatan Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 06 Koban Activities 2007/9/19 - 2007/9/28
121	56	Supardi Brigadir NRP. 74050188 Ba BKPM Pondok Ungu Polsek Bekasi Utara Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP06 2007/9/19 - 2007/9/28 Koban Activities
122	57	Novianto Dwi Bakti Briptu NRP. 83050761 Ba BKPM MM2100 Polsek cibitung Polres Bekasi Polda Metro Jaya	CP 06 Koban Activities 2007/9/19 - 2007/9/28
123	58	Opi Dinar Hapsari Briptu NRP. 85120818 Ba Pospol Pekayon Indah Polsek Bekasi Selatan Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 06 Koban Activities 2007/9/19 - 2007/9/28
124	59	Rusdi Briptu NRP. 8109686 Ba BKPM Giant Polsek Bekasi Selatan Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 06 Koban Activities 2007/9/19 - 2007/9/28
125	60	Dra. Siti Fatimah Kumpul NRP. 63040508 Kasubbag Kermalat Ro Ops Polda Metro Jaya	CP 06 Koban Activities 2007/9/19 - 2007/9/28
126	61	Sangkan Bonaparte Silalahi AKBP NRP. 71080526 Kasat Lantas Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya → Pamen Sops Polri 2014.10.3 C/S	CP 06 Koban Activities 2007/9/19 - 2007/9/28
127	62	Drs Djoko Susilo Irjen Pol NRP. 60100746 Dir Lantas Polda Metro Jaya → Pensiun 2013.1.1 C/S	CP 06 Police Organization management 2006/9/2 - 2006/9/9
128	63	Drs. Sabar Rahardjo Brigjen Pol NRP. 58050952 Karo Personil Polda Metro Jaya → Wakapolda Jateng C/S	CP 06 Police Organization management 2006/9/2 - 2006/9/9

NO		氏名	研修名
129	64	Drs. Bagus Ekodanto Irjen Pol (Purn) NRP. 5110009 Wakapolda Metro jaya →Pensiun	CP 06 Police Organization management 2006/9/2 - 2006/9/9
130	65	Usmayadi Aiptu NRP. 63010477 Ba Lantas Poltabes Denpasar Polda Bali→Anggota Sat Lantas Polresta Denpasar Polda Bali (2013.3.6	CP 07 Community Policing for Project in Bali 2008/1/27 - 2008/2/7
131	66	I Gede Resekan AKBP NRP. 58030694 Kabag Strabang Ro Renbang Polda Bali	CP 07 Community Policing for Project in Bali 2008/1/27 - 2008/2/7
132	67	Ngakan Putu Anom Semadi AKP NRP. 62080202 Kasat Pam Wisata Polres Gianyar Polda Bali	CP 07 Community Policing for Project in Bali 2008/1/27 - 2008/2/7
133	68	I Ketut Kadhiana Kombes Pol NRP. 53010046 Karo Renbang Polda Bali	CP 07 Community Policing for Project in Bali 2008/1/27 - 2008/2/7
134	69	Nyoman Kertiasih, SH Kompol NRP. 64080218 Kasat Ops II Dit. Pam Wisata Polda Bali	CP 07 Community Policing for Project in Bali 2008/1/27 - 2008/2/7
135	70	Evodia Iswandi Dosen Polmas PTIK	CP 07 Community Policing in iNP (POLMAS) 2008/3/1 - 2008/3/8
136	71	Yundini Dosen Organik Biasa STIK	CP 07 Community Policing in iNP (POLMAS) 2008/3/1 - 2008/3/8
137	72	Drs.Suprpto Irjen Pol (Purn) NRP. 51120133 Gubernur PTIK (Pensiun)	CP 07 Community Policing in iNP (POLMAS) 2008/3/1 - 2008/3/8
138	73	Drs.Timur Pradopo Jenderal Pol NRP. 56010380 Kaselapa Lemdiklat Polri →purnawirawan	CP 07 Community Policing in iNP (POLMAS) 2008/3/1 - 2008/3/8
139	74	Ermady Yadi Kombes Pol NRP. 57090668 Ka-PSP Polmas →PLO Australia Div Hubinter Polri	CP 07 Community Policing in iNP (POLMAS) 2008/3/1 - 2008/3/8
140	75	Syamsudin Baharuddin, SH., MH AKBP NRP. 63090290 Kasat Reskrim Polresta Bekasi →Penyidik Indag Dir II ekonomi Khusus Bareskrim Polri	CP 07 Identification Technique on Criminal Scene 2007/11/25 - 2007/12/6
141	76	Agus Ruhiat Brigadir NRP. 80080991 Anggota Identifikasi Sat Reskrim Polresta Bekasi, Polda Metro Jaya	CP 07 Identification Technique on Criminal Scene 2007/11/25 - 2007/12/6

NO		氏名	研修名
142	77	Andriyanto Briptu NRP. 82051149 Anggota Identifikasi Sat Reskrim Polrestro Bekasi Kabupaten, Polda Metro Jaya	CP 07 Identification Technique on Criminal Scene 2007/11/25 - 2007/12/6
143	78	Sugeng Kompol NRP. 56030344 Ka Subbid Dok Siri Pus Ident Bareskrim Polri	CP 07 Identification Technique on Criminal Scene 2007/11/25 - 2007/12/6
144	79	H. Sa'aduddin Bupati Kabupaten Bekasi Jawa Barat → Pemda	CP 07 Koban Management 2008/3/1 - 2008/3/9
145	80	Herry Lukmanto Har Bawasda Bekasi Jawa Barat	CP 07 Koban Management 2008/3/1 - 2008/3/9
146	81	Imam Sumaryanto - Ketua BKPM Mekar sari Polrestro Bekasi	CP 07 Koban Management 2008/3/1 - 2008/3/9
147	82	Noes Sritantri Soepiyati - Ketua FKPM Pospol Pekayon Polrestro Bekasi	CP 07 Koban Management 2008/3/1 - 2008/3/9
148	83	Drs. Yan Fitri Halimansyah, MH Kombes Pol NRP. 67010342 Kapolda Kab. Bekasi Polda Metro Jaya →Kabagumum Ro renmin Lemdikpol 2013.5.30	CP 07 Koban Management 2008/3/1 - 2008/3/9
149	84	Andi M. Dicky, S.Sos, SIK Kompol NRP. 760040814 Kapolsek Bekasi Timur Polda Metro Jaya →Pamen Polda Malut	CP 07 Koban Management 2008/3/1 - 2008/3/9
150	85	Arnold Sitinjak, SH AKP NRP. 62080717 Kapolsek Bekasi Selatan Polda Metro Jaya →Penyidik III Sat IV/Renakta Dit Reskrim Um Polda Metro Jaya	CP 07 Koban Management 2008/3/1 - 2008/3/9
151	86	Drs. Mas Guntur Laupe, SH Kombes Pol NRP. 63070823 Kapolda Metro Bekasi Polda Metro Jaya →Irbidjemenopsnal I Itwil III Itwasum Polri (2013.10.1	CP 07 Koban Management 2008/3/1 - 2008/3/9
152	87	A. Wahyurudhanto - Dosen Polmas PTIK	CP 07 Police Organization management 2008/3/1 - 2008/3/8
153	88	Drs. Edy Sunarno Irjen Pol (purn) Kalemdikpol Polri→pensiun	CP 07 Police Organization management 2008/3/1 - 2008/3/8
154	89	Bambang Hendarso Danuri Jenderal Pol (Purn) Kabareskrim Polri →Pensiun C/S	CP 07 Police Organization management 2008/3/1 - 2008/3/8

NO		氏名	研修名
155	90	Drs Sutanto Jenderal Pol (Purn)	CP 07 Police Organization management 2008/3/1 - 2008/3/8
156	91	Drs. Suhardi Alius. MH Kombes Pol Koordspim Kapolri →Dir Minwa PTIK C/S	CP 07 Police Organization management 2008/3/1 - 2008/3/8
157	92	Drs.Imam Haryatna Komjen Pol (Purn) Kababinkam Polri→pensiun C/S	CP 07 Police Organization management 2008/3/1 - 2008/3/8
158	93	Donny Sabardi Hlomoan Damanik, Sik AKBP NRP. 70090401 Wakapolres Bekasi Polda Metro Jaya →Kapolres Samosir Polda Sumut	CP 07 Police Station Management 2007/11/25 - 2007/12/6
159	94	Sucipto Kompol NRP. 62040089 Kabag Binamitra Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya →Kasal Ops Ro Ops Polda Metro Jaya	CP 07 Police Station Management 2007/11/25 - 2007/12/6
160	95	Drs. Andi Masmyat Irjen Pol Staf Ahli Sosek Kapolri →pensiun	CP 08 Community Policing (POLMAS) in PTIK 2008/8/24 - 2008/8/31
161	96	Andrea Hynan Poeloengan, SH., M.Hum., MTCP Dosen Pengajar PTIK Bidang Perpolisian Masyarakat dan Pencegahan Kejahatan	CP 08 Community Policing (POLMAS) in PTIK 2008/8/24 - 2008/8/31
162	97	Prof (Ris) Hermawan Sulisty, M.A., Ph.D., APU Profesor Riset/Ahli Peneliti Utama bidang Perkembangan Politik LIPI	CP 08 Community Policing (POLMAS) in PTIK 2008/8/24 - 2008/8/31
163	98	Prof. Drs. Adrianus Eliasta Meliala, Ph.D, Msi., MTCP	CP 08 Community Policing (POLMAS) in PTIK 2008/8/24 - 2008/8/31
164	99	Reza Indragiri, S.Psi., M. Crim (fr Psych)	CP 08 Community Policing (POLMAS) in PTIK 2008/8/24 - 2008/8/31
165	100	Drs. Agus Salim Bakri, SH NRP. 53040067 Korgadik Dir Akademik PTIK	CP 08 Community Policing (POLMAS) in PTIK 2008/8/24 - 2008/8/31
166	101	I Made Gama Aiptu NRP. 64100144 Kanit III Pam Wisata Sanur Sat Pam Wisata Poltabes Denpasar Polda Bali→Anggota Sat Pam Obvit Polresta Denpasar Polda Bali (20.13.6_	CP 08 Community Policing untuk Project in Bali 2008/8/24 - 2008/8/31
167	102	I Made Sujana Kompol NRP. 59120985 Kasal Ops III Dit Pam Wisata Polda Bali →Kanit I Subdit Lemneg Dit Pam Obvit Polda Bali (2013.3.6)	CP 08 Community Policing untuk Project in Bali 2008/8/24 - 2008/8/31

NO		氏名	研修名
168	103	M. Taufiq AKP NRP. 65120816 Kanit I Sat Ops II Dit Pam Wisata Polda Bali	CP 08 Community Policing untuk Project in Bali 2008/8/24 - 2008/8/31
169	104	Endang Lestari Brigadir NRP. 79040067 Anggota Unit Identifikasi Sat Reskrim Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Criminal Identification 2009/2/14 - 2009/2/24
170	105	Drs.Bekti Suhartono Brigjen Pol NRP. 58090769 Ses Pudent Bareskrim Polri →Ka Pudent Bareskrim Polri	CP 08 Criminal Identification 2009/2/14 - 2009/2/24
171	106	Evi Fatna Bripka NRP. 77010106 Anggota Unit Identifikasi sat Reskrim Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Criminal Identification 2009/2/14 - 2009/2/24
172	107	Budi Sartono Kompol NRP. 75050536 Kasat Reskrim Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya →Kasat Reskrim Polrestro Jakarta Pusat Polda Metro Jaya	CP 08 Criminal Identification 2009/2/14 - 2009/2/24
173	108	Edi Santoso Sumarto Ketua FKPM Medan Satria Polsek Medan Satria Polda Metr Jaya	CP 08 Koban Activities 2009/1/18 - 2009/1/27
174	109	Hari Suparjan Ketua FKPM Karang Satria Polsek Tambun Polda Metro Jaya	CP 08 Koban Activities 2009/1/18 - 2009/1/27
175	110	Sumanta Aiptu NRP. 62050757 Ka BKPM Karang Satira Polsek Tambun Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya →Ka SPK Polsek Tambun Polrestro Bekasi kabupaten Polda Metro Jaya	CP 08 Koban Activities 2009/1/18 - 2009/1/27
176	111	Sri Rahayuningsih Kompol NRP. 60030390 Kabag Binamitra Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya→Kasi Tiblul Subdit Tiblul Dit Binmas Polda Metro Jaya (2013.3.6)	CP 08 Koban Activities 2009/1/18 - 2009/1/27
177	112	Rosmiati Aiptu NRP. 64060068 Anggota Taud Polsek Bekasi Selatan Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Koban Management 2008/6/24 - 2008/7/5
178	113	Yuni Chandra AKP NRP. 64060254 Ka BKPM Mekar Sari Polsek Bekasi Timur Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Koban Management 2008/6/24 - 2008/7/5
179	114	Jamil Supriyadi Brigadir NRP. 67100484 Petugas Polmas Ds. Sirnajati Polsek Cibarusah Polres Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Koban Management 2008/6/24 - 2008/7/5
180	115	Sarjono Brigadir NRP. 78010154 Anggota BKPM Mutiara Gading Polsek Bantar Gebang Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Koban Management 2008/6/24 - 2008/7/5

NO		氏名	研修名
181	116	Tasiya Brigadir NRP. 60080149 Petugas Polmas Ds. Sukadami Polsek Persiapan Cikarang Selatan Polres Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Koban Management 2008/6/24 - 2008/7/5
182	117	Adang Juanda Bripka NRP. 59070616 Petugas Polmas Ds. Cibatu Polsek Persiapan Cikarang Selatan Polres Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Koban Management 2008/6/24 - 2008/7/5
183	118	Adnan Harahap Bripka NRP. 59060311 Anggota Babin Kamtibmas Polsek Pondok Gede Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Koban Management 2008/6/24 - 2008/7/5
184	119	Fadlullah Briptu NRP. 82081069 Petugas Polmas Ds. Bantar Jaya Polsek Pebayuran Polres Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Koban Management 2008/6/24 - 2008/7/5
185	120	Drs. Halba Rubis Nugroho, MM Irjen Pol Ses NCB Interpol Indonesia (wafat)	CP 08 Police Organization management 2009/3/14 - 2009/3/21
186	121	Drs. Sunarno Brigjen Pol Karo Jakstra Sderembang Kapolri →pensiun	CP 08 Police Organization management 2009/3/14 - 2009/3/21
187	122	Drs. Surmana Yudhi Yulistia Irjen Pol Karo Bimmas Sdeops Polri→Ka Sespimpol Polri	CP 08 Police Organization management 2009/3/14 - 2009/3/21
188	123	Drs. I Gusti Made Adhi Sadnyana Putra, SH Kombes Pol NRP.61030768 Dir Pam Wisata Polda bali → Karo Ops Polda Sulut	CP 08 Police Organization management 2009/3/14 - 2009/3/21
189	124	Bambang Wahyudi AKP NRP. 67120121 Kapolsek Cibarusah Polres Bekasi Polda Metro Jaya →Pama Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 08 Police Sector Management 2008/6/24 - 2008/7/5
190	125	Dewi Setyowati AKP NRP. 66010019 Kapolsek Jatiasih Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya →Pama Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 08 Police Sector Management 2008/6/24 - 2008/7/5
191	126	Dewoto Kompol NRP. 60050623 Kapolsek Bekasi Barat Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya →Kaur Subbid Bankum Bidkum Polda Metro Jaya	CP 08 Police Sector Management 2008/6/24 - 2008/7/5
192	127	Miyanto AKP NRP. 62020247 Kapolsek Cibitung Polres Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya →Kasi Gar Dit Lantas Polda Metro Jaya	CP 08 Police Sector Management 2008/6/24 - 2008/7/5
193	128	Susgarwanto AKP NRP. 63120259 Wakasat samapta Polres Metro Bekasi kabupaten Polda Metro Jaya	CP 08 Police Sector Management 2008/6/24 - 2008/7/5

NO		氏名	研修名
194	129	Yani Ismanto SPD AKP NRP. 68010030 Penyidik Unit III Sat IV/Cyber Crime Dit Reskrim Sus Polda Metro Jaya	CP 08 Police Sector Management 2008/6/24 - 2008/7/5
195	130	Yuli Haryudo Kompol NRP. 73070718 Kapolsek Pondok Gede Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya →Dik Sespimma Gel I TA. 2012	CP 08 Police Sector Management 2008/6/24 - 2008/7/5
196	131	Sultan Jabar IPTU NRP. 66010046 Kapolsek Persiapan Cikarang Pusat Polres Bekasi Polda Metro Jaya →Kapolsek Muara Gebong Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 08 Police Sector Management 2008/6/24 - 2008/7/5
197	132	Drs. Dedy Dhia Dharma AKBP NRP. 64120857 Wadir Lantas Polda Bali	CP 08 Police Station Management 2008/8/24 - 2008/8/31
198	133	Drs. Setyo Dwiantoro AKBP NRP. 65020393 Waka Poltabes Denpasar Polda Bali	CP 08 Police Station Management 2008/8/24 - 2008/8/31
199	134	I Made Oka Mudana, s.Sos kompol NRP. 58110670 Kanit I Sat Ops I Dit Pam Wisata Polda Bali →Kanit I/Kilas Obvit Polda Bali (2013.3.6)	CP 09 Community Policing for Project in Bali 2009/7/25 - 2009/8/4
200	135	I Wayan Wirata Kompol NRP, 60120481 Gadik Muda SPN Singaraja Polda Bali →Kabag Ren Polres Karangasem Polda Bali (2013.3.6)	CP 09 Community Policing for Project in Bali 2009/7/25 - 2009/8/4
201	136	Ida Putu Suastika, S.Sos AKP NRP. 62031977 Kanit I Sat Ops III Dit Pam Wisata Polda Bali	CP 09 Community Policing for Project in Bali 2009/7/25 - 2009/8/4
202	137	Drs. Ida Bagus Jembariawan, MH Kompol NRP. 64120444 Kabag Min Res Gianyar Polda Bali →Kabag Operasional Polda Bali (2013.3.6)	CP 09 Community Policing for Project in Bali 2009/7/25 - 2009/8/4
203	138	Ukus Agus Setiyanto Aiptu NRP. 670800373 Anggota BKPM MM2100 Polsek Cibitung Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 09 Koban Management 2009/5/31 - 2009/6/9
204	139	Herliana Pangaribuan Bripka NRP. 73030417 Ba BKPM Mekar Sari Polsek Bekasi Timur Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 09 Koban Management 2009/5/31 - 2009/6/9
205	140	Sugeng Haryanto Briplu NRP. 69120303 Anggota BKPM MM2100 Polsek Cibitung Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 09 Koban Management 2009/5/31 - 2009/6/9
206	141	Widodo Bripka NRP. 61050173 Ka BKPM Mega Regency Polsek Serang Baru Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 09 Koban Management 2009/5/31 - 2009/6/9

NO		氏名	研修名
207	142	Andhi Dwi Kasturi Briptu NRP. 85060630 Anggota Binamitra Polrestro Bekasi Kabupaten Poldo Metro Jaya	CP 09 Koban Management 2009/5/31 - 2009/6/9
208	143	Elia Umboh Briptu NRP. 85020123 Ba BKPM Citra Grand Polsek Pondok Gede Polrestro Bekasi Poldo Metro Jaya	CP 09 Koban Management 2009/5/31 - 2009/6/9
209	144	Istikomah Briptu NRP. 84041682 Ba Pospol Pekayon Polsek Bekasi Selatan Polrestro Bekasi Poldo Metro Jaya	CP 09 Koban Management 2009/5/31 - 2009/6/9
210	145	Kayah Rokayah AKP NRP. 67050064 Kasubag Bimmas Bag Binamitra Polrestro Bekasi Poldo Metro Jaya → Kanit Bin Polmas Sat Binmas Polrestro Bekasi Kabupaten Poldo Metro Jaya (2013.3.6)	CP 09 Koban Management 2009/5/31 - 2009/6/9
211	146	Adnan Pandupraja Anggota Kopolnas	CP 09 Police Organization management 2009/11/2 - 2009/11/10
212	147	Erlyn Indarti Anggota Kopolnas	CP 09 Police Organization management 2009/11/2 - 2009/11/10
213	148	Drs. Pudjianto Irjen Pol Asrena Kapolri	CP 09 Police Organization management 2009/11/2 - 2009/11/10
214	149	Drs. Iskandar Hasan, SH Brigjen Pol Direktur PPITK PTIK → Kapolda Sumatera Utara	CP 09 Police Organization management 2009/11/2 - 2009/11/10 GT 03 Seminar on Criminal Investigation
215	150	Drs. Dwi Gunawan AKBP NRP. 67120438 Waka Polres Metro Bekasi Poldo Metro Jaya	CP 09 Police Station Management 2010/1/30 - 2010/2/7
216	151	Harry Sulistiadi, SIK Kopol NRP. 72090592 Kabag Ops Polres Metro Bekasi Kabupaten Poldo Metro Jaya	CP 09 Police Station Management 2010/1/30 - 2010/2/7
217	152	Drs. Museni Kopol NRP. 66020563 Kabag Ops Polres Metro Bekasi Poldo Metro Jaya	CP 09 Police Station Management 2010/1/30 - 2010/2/7
218	153	Nyoman Muliawan, SH Kopol NRP. 60030453 Kasat Samapta Polres Metro Bekasi Poldo Metro Jaya	CP 09 Police Station Management 2010/1/30 - 2010/2/7
219	154	Burhanuddin. SH Kopol NRP. 70050489 Dik Sespimma Gel I TA. 2012	CP 09 Police Station Management 2010/1/30 - 2010/2/7

NO		氏名	研修名
220	155	Yana Darmayana AKP NRP. 60080685 Kapolsek Medan Satria Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 09 Police Station Management 2010/1/30 - 2010/2/7
221	156	Basuki Raharjo Kompol NRP. 59050755 Kaden Pam Obvit Polres Metro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya→Kasat Binmas Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya (2013.3.6)	CP 09 Police Station Management 2010/1/30 - 2010/2/7
222	157	Kiswan, SH Kompol NRP. 61030237 Kapolsek Pebayuran Polres Metro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya→Kaur Yankom Subbid Tekkom Bid TI Polri Polda Metro Jaya 2014.8.20	CP 09 Police Station Management 2010/1/30 - 2010/2/7
223	158	Muhammad Rosid AKP NRP. 61030534 Kapolsek Babelan Polres Metro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 09 Police Station Management 2010/1/30 - 2010/2/7
224	159	Muhammad Joni Kompol NRP. 77051045 Kapolsek Cibitung Polres Metro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 09 Police Station Management 2010/1/30 - 2010/2/7
225	160	Drs. Tjuk Basuki, MSI Brigjen Pol Dir Binlat PTIK	CP 09 Community Policing (=PTIK) 2010/3/12 - 2010/3/20
226	161	Drs. Lalu Suprpta Brigjen Pol Dir Binlat Lemdiklat Polri	CP 09 Community Policing (=PTIK) 2010/3/12 - 2010/3/20
227	162	Dra. Fatimah A.R., M.M AKBP NRP. 64100958 Kasubbag Renata bag Bintibmas Sdeops Polri	CP 09 Community Policing (=PTIK) 2010/3/12 - 2010/3/20
228	163	Pdt. Rondang Suryani Siahaan, STh Kompol NRP. 66070623 Kasubbag Bin Tibmas Bag Bintibluh Ro Binamitra Polda Metro Jaya	CP 09 Community Policing (=PTIK) 2010/3/12 - 2010/3/20
229	164	Dr. Chairul Muriman Setiabudi, SE,SH,MP NRP. 56090579 Dosen PTIK	CP 09 Community Policing (=PTIK) 2010/3/12 - 2010/3/20
230	165	Nasrul Harianto AKP NRP. 60050806 Kapolsek Bekasi Selatan Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 10 Police Sector Management 2010/5/16 -2010/5/28
231	166	Dermawan Karosekali Kompol NRP. 75030753 Kapolsek Pondok Gede Polrestro Bekasi Kota Polda Metro Jaya	CP 10 Police Sector Management 2010/5/16 -2010/5/28
232	167	Bambang Supriyadi AKP NRP. 62120070 Kapolsek Cibarusah Polres Metro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 10 Police Sector Management 2010/5/16 -2010/5/28

NO		氏名	研修名
233	168	Suwari IPTU NRP. 64020238 Kapolsek Cikarang Selatan Polres Metro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 10 Police Sector Management 2010/5/16 -2010/5/28
234	169	Umi Reswati Bripka NRP. 77010101 Ba Pospol Pekayon Polsek Bekasi Selatan Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 10 Koban/Chuzaiso Activities 2010/5/19 - 2010/5/28
235	170	Slamet Riyadi Bripka NRP. 72070337 Babinkamtibmas Kel.Jatirahayu Polsek Pondok Gede Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 10 Koban/Chuzaiso Activities 2010/5/19 - 2010/5/28
236	171	Agus Supriyatna Briptu NRP. 81041366 Anggota BKPM Bojongmangu Polsek Cibusah Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya	CP 10 Koban/Chuzaiso Activities 2010/5/19 - 2010/5/28
237	172	Akhmad Rifai Briptu NRP. 84090478 Anggota BKPM Sukatenang Polsek Tambelang Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP 10 Koban/Chuzaiso Activities 2010/5/19 - 2010/5/28
238	173	DR. Agus Wantoro Irjen Pol Gubernur PTIK→Wairwasum Polri→pensiun 2013.9.30	CP 10 Community Policing at PTIK 2010/7/31 - 2010/8/7
239	174	Drs. Setija Juniarta Kombes Pol NRP. 66060437 Kapolrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya →Kapolestabes Surabaya Polda Jatim 2013.5.30	CP 10 Police Station Management 2010/8/1 - 2010/8/7
240	175	Ade Ary Syam Indradi, SH, SIK Kompol NRP. 76090773 Kasat Reskrim Polrestro Bekasi Kota Polda Metro Jaya→Spripim Kapolri 2013.10.1	CP 10 Identification Technique on Criminal Scene 2010/8/1 - 2010/8/7
241	176	Noviana Tursanurochmad, SIK, Msi AKBP NRP. 75110779 Kasat Reskrim Polrestro Bekasi Kota Polda Metro Jaya→Kasat Reskrim Polrestro Jaksel Polda Metro Jaya 2014.5.26	CP 10 Identification Technique on Criminal Scene 2010/8/1 - 2010/8/7
242	177	Cok Gede Agung Puspagana AKP NRP. 63070754 Kasat Pam Wisata Polres Jembrana Polda Bali	CP 10 Community Policing Polda Bali 2010/8/18 - 2010/8/26
243	178	Luh Relawati Smi Utami AKP NRP. 64050084 Kasat Pam Wisata Polres Bangli Polda Bali→kasat Pam Obvit Polres Tabanan Polda Bali (2013.3.6)	CP 10 Community Policing Polda Bali 2010/8/18 - 2010/8/26
244	179	Ida Bagus Wisnawa Aiptu NRP.61120152 PS Panit I sat Ops III Dit Pam Wisata Polda Bali	CP 10 Community Policing Polda Bali 2010/8/18 - 2010/8/26
245	180	I Made Agus Tantrawa, SH., MH Aiptu Kaspospol Catus Patha Ubud Polsek Ubud Polres Gianyar Polda Bali	CP 10 Community Policing Polda Bali 2010/8/18 - 2010/8/26

NO		氏名	研修名
246	181	Drs. Imam Sudjarwo, Msi Komjen Pol Kabaharkam Polri → Purnawirawan	CP 11 Police Organization Management 2011/5/29 - 2011-6/4
247	182	Drs. Oegroseno Komjen Pol Kalemdikpol Polri→ Purnawirawan	CP 11 Police Organization Management 2011/5/29 - 2011-6/4
248	183	Drs. Prasetyo, SH., MM., M.Hum Irjen Pol As Sdm Kapolri	CP 11 Police Organization Management 2011/5/29 - 2011-6/4
249	184	Drs. I Made Sudarsana, Msi Kombes Pol NRP. 53110137 Kabid TI Polri Polda Metro Jaya	CP 11 Polmas Activities (Police Region Management) 2011/7/24 - 2011/7/30
250	185	Drs. Bambang Priyo Andogo Kombes Pol NRP. 64120858 Ka SPN Lido Polda Metro Jaya	CP 11 Polmas Activities (Police Region Management) 2011/7/24 - 2011/7/30
251	186	Nico Afinta, SIK., SH., MH AKBP NRP. 71040233 Wadir Reskrim um Dit reskrim Polda Metro Jaya→Kapolresta Medan Polda Sumut 2013.5.30	CP 11 Polmas Activities (Police Region Management) 2011/7/24 - 2011/7/30
252	187	Lukas Akbar Abriari, SIK., MH Kombes Pol NRP.68100289 Wakapolresta Bekasi Kota Polda Metro Jaya→Dik sespimti Dikreg 23 T.A.2014 2014.3.27	CP 11 Polmas Activities (Police Region Management) 2011/7/24 - 2011/7/30
253	188	Drs. . Zulkarnain, MM., M.H. Brigjen Pol Karo Kurikulum Lemdikpol	CP 11 Community Policing (=POLMAS) 2011/7/24 - 2011/7/30
254	189	Drs. Musyafak., SH., MM Kombes Pol NRP. 59070943 Kabag Bin Gadik Ro Bindiklat Lemdikpol→Karakurtum Lemdikpol 2013.9.9	CP 11 Community Policing (=POLMAS) 2011/7/24 - 2011/7/30
255	190	Drs. Hariyanto, SH Kombes Pol NRP. 64070797 Kabag Kermadiklat Ro Bindiklat Lemdikpol	CP 11 Community Policing (=POLMAS) 2011/7/24 - 2011/7/30
256	191	Dra. Tiktik Rustika AKBP NRP. 59010856 Kasubbag STIK Bag Kurhanjar Dikbangum Ro Kurikulum Lemdikpol→Tutor Utama Lemdikpol 2013.5.30	CP 11 Community Policing (=POLMAS) 2011/7/24 - 2011/7/30
257	192	I Wayan Latra, SH AKP NRP. 64090339 Kasat Pam Obvit Polres Gianyar Polda Bali (2013.3.6)	CP 11 Community Policing for Polda Bali 20011/8/17-2008/8/25
258	193	I Ketut Suarnata Aiptu NRP. 65120684 Kapospol Catus Patha Ubud Polsek Ubud Polres Gianyar Polda Bali→Pgs Panit Pam Waster/Ka BKPM Ubud (2013.3.6)	CP 11 Community Policing for Polda Bali 20011/8/17-2008/8/25

NO		氏名	研修名
259	194	Suyamta AKP NRP. 64010582 Kanit I S1 Identifikasi Ditreskrimsus Polda Metro Jaya	CP 11 Identification Technique on Crime Scene 2011/11/22 - 2011/12/3
260	195	Arif Gunawan Tri Yulianto, SH Brigadir NRP. 80071004 Ba Identifikasi Polresta Bekasi Kota Polda Metro Jaya	CP 11 Identification Technique on Crime Scene 2011/11/22 - 2011/12/3
261	196	Riadi Nugroho Briptu NRP. 85060100 Ba Unit Identifikasi polres kota Bekasi polda Metro Jaya	CP 11 Identification Technique on Crime Scene 2011/11/22 - 2011/12/3
262	197	Drs. Nanan Soekarna Komjen Pol Wakapolri	CP 11 Police Organization management 2012/2/29 - 2012/3/7
263	198	Drs. Boy Salamuddin Irjen Pol Kadib Hubinter Polri	CP 11 Police Organization management 2012/2/29 - 2012/3/7
264	199	Drs. Moch. Iriawan, SH., MH., MM Brigjen Pol Dir Bimmas Baharkam Polri	CP 11 Police Organization management 2012/2/29 - 2012/3/7
265	200	Drs. Meochgiarto, Sh., M.Hum Brigjen Pol Ka Sespimma Lemdikpol Polri→wakapolda Jatim (2013.3.6)	CP 11 Police Organization management 2012/2/29 - 2012/3/7
266	201	Anton Charliyan Brigjen Pol Karobindiklat Lemdikpol Polri	CP12 Community Policing 2012/7/8 - 2012/7/14
267	202	Drs. Maman Rachman, SH Kombes Pol NRP. 56090579 Kasubdit Bin Polmas Dit Binmas Baharkam Polri→Karosarpras Polda Lampung 2013.5.30	CP12 Community Policing 2012/7/8 - 2012/7/14
268	203	Drs. Yosi Hariyoso Kombes Pol NRP. 63070817 Dir Binmas Polda Metro Jaya	CP12 Community Policing 2012/7/8 - 2012/7/14
269	204	Drs. Victor E. Simanjuntak, MM Kombes Pol NRP. 57081075 Kabagkermdiklat Robindiklat Lemdikpol Polri	CP12 Community Policing 2012/7/8 - 2012/7/14
270	205	Drs. Eko Parasetyo Siswanto, Msi Kombes Pol NRP. 65050762 Dosen Utama STIK-PTIK →Kabagrenmmin Densus 88 AT 2013.12.17	CP12 Community Policing 2012/7/8 - 2012/7/14
271	206	Drs. Budi Gunawan, SH Komjen Pol NRP. 59120980 Kalemdikpol 2013/4/22	CP13 Organization Management 2013/6/22-2013/6/29

NO		氏名	研修名
272	207	Drs. Eko Hadi Sutedjo, SH., MSI Irjen Pol NRP. 59081144 Gubernur Akpol 2013/4/22	CP13 Organization Management 2013/6/22-2013/6/29
273	208	Drs. Iza Fadri, SIK., SH., MH Irjen Pol NRP. 62080968 Ketua STIK 2013/4/22	CP13 Organization Management 2013/6/22-2013/6/29
274	209	Drs. Sobri Effendy Surya Brigjen Pol NRP. 59100793 Ka Sespimma Lemdikpol 2013/4/22	CP13 Organization Management 2013/6/22-2013/6/29
275	210	Drs. Edy Sukaryo Kombes Pol NRP. 65120726 Ka Pusdik Binmas Lemdikpol 2013/4/22	CP13 Education and Training for Polmas 2013/6/22-2013/6/29
276	211	Dra. Ni wayan Roheni Kombes Pol NRP. 65080051 Ka Subbag Giat Jarnat Sespimma Polri 2013/4/22	CP13 Education and Training for Polmas 2013/6/22-2013/6/29
277	212	Drs. Sumartono Jochanan, SH., MM Kombes Pol NRP. 59081074 Ses Pus Inafis Bareskrim Polri	CP13 Education and Training for Polmas 2013/6/22-2013/6/29
278	213	Drs. I Putu Gede Suastawa, SH Kombes Pol NRP. 63031115 Dir Binmas Polda Bali→Karorena Polda Bali 2013.9.9	CP13 Education and Training for Polmas 2013/6/22-2013/6/29
279	214	Hj. Fathma Nasution, SH., MH AKBP NRP. 63080208 Kasubdit Bin Polmas Dit Binmas Polda Bali 2013/4/22	CP13 Education and Training for Polmas 2013/6/22-2013/6/29
280	215	Drs. Anjar Gunadi, MM AKBP NRP. 64010754 Wadir Binmas Polda Metro Jaya	CP13 Education and Training for Polmas 2013/6/22-2013/6/29
281	216	Drs. Daud Sihombing Silalahi, SH Kombes Pol NRP. 58040898 Wadir Binmas Baharkam Polri→Penugasan pd Lemhanas RI sbg Dirmatdik Debiddikpinmas 2014.9.30	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
282	217	Drs. Zaenal Aqli Anang Atjil Kombes Pol NRP. 57090707 Kasubdit BinPolmas DitBinmas Baharkam Polri→Kabag sarpras ro renmin Lemdikpol 2015.1.22	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
283	218	Drs. Ramser Erikson Silalahi, Msi Kombes Pol NRP. 57071013 Analisis Kebijakan Madya Bid Binmas Dit Binmas Baharkam Polri	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
284	219	Drs. Sugiyono Kombes Pol NRP. 62030846 Dir Binmas Polda Riau	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013

NO		氏名	研修名
285	220	Drs. M. Agus Sunaryo Kombes Pol NRP. 57090680 Dir Binmas Polda Jateng	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
286	221	Dra. Netty Setiawaty AKBP NRP. 60050952 Kasubbag Kurhanjar Sespimmen Bag Kurhanjar Dikbangum Ro Kurlum Lemdikpol	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
287	222	Federati, SH AKBP NRP. 59081168 Kasi Bin Polmas Subdit BinPolmas Baharkam Polri	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
288	223	Linda Novenita, SH AKBP NRP. 67030585 Kasi Binpuan Subdit Binpolmas Ditbinmas Baharkam Polri	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
289	224	Benny Ganda Sudjana, SIK, SH., MH AKBP NRP. 69110232 Waka Polresta Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
290	225	Golkar Pangarso Rahardjo Winarsadi, SH, SIK, MH NRP. 69110232 Waka Polresta Bekasi Kota Polda Metro Jaya	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
291	226	IGM Seli Pudja Wijaya, SH Kompol NRP. 74070764 Kasat Binmas Polres Bekasi Polda Metro Jaya	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
292	227	Tedi Raharja, SH Kompol NRP. 69080005 Kaur Binfung Subbagrenmin Ditbinmas Baharkam Polri	CP13 Organization Management for Polmas 5-16 November 2013
293	228	Drs. Mas Gunarso, SH., MSI Kombes Pol NRP. 67120332 Kabag Kerjma Ro Jakstra Srena Polri→Karorena Polda Sumbar 2014.3.27	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
294	229	Drs. Markum Kombes Pol NRP.59060965 Kabagkurhanjardiktuk rokurlum Lemdikpol	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
295	230	Drs. Eddy Sumitro Tambunan Kombes Pol NRP.67080352 Dirbinmas Polda Metro Jaya→Kabagrenops Robinops Sops Polri 2014.10.3	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
296	231	Rudi Antariksawan, SH., SIK., MS Kombes Pol NRP.66030571 Dosen STIK (Mata Kuliah Pencegahan Kejahatan) STIK→Dirlantas Polda Banten 2014.8.22	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
297	232	Drs. Budi Sutrisno AKBP NRP.61050399 Wakapusdik Binmas Lemdikpol	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014

NO		氏名	研修名
298	233	I Nyoman Tika AKBP NRP.68040655 Kasubbagopsnallat Bagjarlat Sespimma Polri	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
299	234	Saulina Romatua IPDA NRP. 63020223 Ka BKPM Polsek Jatiasih Polres Bekasi Kota Polda Metro Jaya	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
300	235	Muji Sulistyorini AIPTU NRP.69090088 Kapolsubsektor Pekayon Polres Bekasi Kota Polda Metro Jaya	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
301	236	Ubaidillah Ishaq AIPTU NRP.74080030 Anggota BKPM Pengasinan Polsek Bekasi Timur Polres Bekasi Kota Polda Metro Jaya	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
302	237	Sohib AIPDA NRP.69090269 Anggota BKPM jatimulya Polsek Tambun Polres Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
303	238	Wijoyo Suparto BRIPKA NRP.63040138 Anggota BKPM Kranji Polsek Bekasi Kota Polda Metro Jaya	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
304	239	Triyono Brigadir NRP.770100501 Bhabinkamtibmas Polsek Cikarang Barat Polres Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
305	240	syamsul Bahri Aipda NRP.62060421 Bhabinkamtibmas Polsek cikarang Barat Polres Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP13 Enhancement for Nationwide Polmas Activities Development 11-20 February 2014
306	241	Sigit Kusdiyanto Brigadir NRP. 84090505 Banit Identifikasi Polres Kota Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya 2014.8.20	CT14 Identification Technique for Specific field of Collation Fingerprint 2014/10/20-2014/11/15
307	242	Gerardus Dimas Aryo Andarwinoto Briptu NRP. 90020083 Banit Identifikasi Polrestro Bekasi Timur Polda Metro Jaya	CT14 Identification Technique for Specific field of Collation Fingerprint 2014/10/20-2014/11/15
308	243	Drs. Putut Eko Bayuseno, S.H Komjen Pol Kabaharkam Polri	CP14 Police Organization Management 2014/11/12-2014/11/19
309	244	Drs. Sugeng Priyanto, SH., MA Brigjen Pol Kadivhubinter Polri	CP14 Police Organization Management 2014/11/12-2014/11/19
310	245	Drs. Hengkie Kaluara Brigjen Pol Dirbinmas Baharkam Polri	CP14 Police Organization Management 2014/11/12-2014/11/19

NO		氏名	研修名
311	246	Drs. Raden Heru Prakoso KBP NRP. 650710794 Kapolda Pontianak Polda Kalbar	CP14 Police Organization Management 2014/11/12-2014/11/19
312	247	Drs. Isnaeni Ujiarto, Msi KBP NRP. 67090331 Kapolda Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	CP14 Police Organization Management 2014/11/12-2014/11/19
313	248	Ribut Hari wibowo, SH., SIK AKBP NRP. 74070746 Kapolda Salatiga Polda Jateng	CP14 Police Organization Management 2014/11/12-2014/11/19
314	249	Eko Wagiyanto, S.IK., Sh., MH AKBP NRP. 74030652 Kapolda Mamuju Polda Sulsel	CP14 Police Organization Management 2014/11/12-2014/11/19
315	250	Susnadi, SIK AKBP NRP. 72050486 Kapolda Poso Polda sulteng	CP14 Police Organization Management 2014/11/12-2014/11/19
316	251	I Wayan Sumara, S.Sos, Msi KP NRP. 67010360 Kapolda Ubud Polres Gianyar Polda Bali	CP14 Police Organization Management 2014/11/12-2014/11/19
317	1	Drs. Purwadi Arianto, Msi Kombes Pol NRP. 66100342 Wakapolda Bekasi Polda Metro Jaya→Dir Reskrim Polda Jateng (2013.3.6)	SPG 01 Comparative Study 2002/2/5 - 2002/3/28
318	2	Dr. Cryshnanda DL, Msi Kombes Pol NRP. 67120330 Kasubsi Gasus Dagri Dit. Wat Pers Sde SDM Polri→Dik Sespimti Dikrek 23 T.A.2014 2014.3.27	SPG 01 Comparative Study 2002/2/5 - 2002/3/28
319	3	Agung Julianto, SIK AKBP NRP. 68070335 Kasubbag Bin Min Dit Serse Polda Lampung→Karo Sdm Polda Lampung 2013.5.30	SPG 01 Comparative Study 2002/2/5 - 2002/3/28
320	4	Daniel T. Silitonga Kombes Pol NRP. 68100290 Kasubbag Ren Sesdit Serse Polda Metro Jaya→analisis kebijakan bareskrim polri 2012.11.30	SPG 01 Comparative Study 2002/2/5 - 2002/3/28 GT11 Seminar on Criminal Investigation 2012/1/22 - 2012/2/11
321	5	Drs. Agus Irianto, SH., MH., MSI Kombes Pol NRP. 68080359 Kepala Pengawasan Umum Dit. Reskrim Polda Metro Jaya→analisis kebijakan bareskrim polri 2014.11.30	SPG 01 Comparative Study 2002/2/5 - 2002/3/28 GT 06 Crime Prevention (Treatment of Offenders) II 2006/5/9 - 2006/6/24
322	6	Drs. Erfan Prasetyo AKBP NRP. 67060429 Kepala Dit. Reskrim Polres Kedu Polda Jateng→Wadir Sabhara Polda Sultra (2013.3.6)	SPG 01 Comparative Study 2002/2/5 - 2002/3/28

NO		氏名	研修名
323	7	Drs. Suntana, Msi Kombes Pol NRP. 66060616 Kapolsek Cilandak Polres Jakarta Selatan Polda Metro Jaya→Kabagbinfung Rorenmin Baintelkam Polri 2014.3.27	SPG 01 Comparative Study 2002/2/5 - 2002/3/28
324	8	Moch. Sagi Dharma Adhyakta Kombes Pol NRP. 67120529 Kapolsek Rungkut Surabaya Polda Jatim→Kabid Propam Polda Lampung 2013/9/8	SPG 01 Comparative Study 2002/2/5 - 2002/3/28
325	9	Dra. Natasha D.V.T.Y.P, SH Kompol NRP. 64060873 Kasubbag Bin Min Setdik Bimas Polda Jabar→Kasubbag Wasjas Pam Ro Bina MitraPolda Jabar	SPG 01 Comparative Study 2002/2/5 - 2002/3/28
326	10	Drs. Fahrul Roji AKBP NRP.68030559 Paur Sismet Subbag Binnis Dit Bimmas Deops Polri→Kaur Ren Subbag Renmin Dit. Pol Air Babinkam Polri	SPG 01 Comparative Study 2002/2/5 - 2002/3/28
327	11	Drs. Rachmat Hidayat Kombes Pol NRP. 65060738 Kasubbag Jianma Dit Lantas Polda Metro Jaya→ Analisis Kebijakan Madya Bidang PJR Korlantas Polri 2014.5.2	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
328	12	Rosmita, SE., ME Kombes Pol. NRP. 64110647 Kataud Robinstrakam Setjen Polri→Karorena Polda Banten 2013.9.9	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
329	13	Agus Nugroho, SH., MH SIK Kombes Pol 69080353 Kabag Serse Polwil Priangan Polda Jabar→Kasubdit IV Dittipideksus Bareskrim Polri 2014.3.27	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
330	14	Deny Pudjianto, SIK AKBP NRP. 67120445 Kabag Serse Tik Dit Serse Polda Sulteng→Dir Polair Polda Sumbar	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
331	15	Dra. Desy Andriani Kombes Pol NRP. 66120700 Ka Unit Kerjasama Luar Negeri Set NCB Interpol Ind.→Kabaglotas Set NCB Interpol Div Hubinter Polri 2014.3.27	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
332	16	Faizal Thayeb, SIK Kombes Pol NRP. 68020422 Dit Serse Polda Bali→Kabidpenindakan Densus 88 AT 2015.1.22	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
333	17	Mashudi, SIK Kombes Pol NRP. 68050398 Kasubbag Bin Ops Bag Tipiter Dit Serse Polda Jatim→Dir Reskrimsus Polda Lampung 2014.3.273	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
334	18	Mathius D.Fakhiri, SIK Kombes Pol NRP. 68010374 Kepala Operasi Khusus Brimbob Polda Papua→Kasatbrimbob Polda Papua 2014.1.29	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
335	19	Moch Noor Subchan AKBP NRP. 70080428 Paur Setops Puskodalops Polda Sultra→Kabag binlat Ro Ops Polda Jateng	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2

NO		氏名	研修名
336	20	Sony Sonjaya, SIK AKBP NRP. 67100453 Kakorsis SPN Sampali Polda Sumut→Kasubbagjianrenstra Bagianling Rojianstra Sops Polri 2014.7.25	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
337	21	Wisnu Handoko, SIK., MM AKBP NRP. 67040405 Kasubbag Anev Serse Ek Polda DIY→Wakapoltabes Padang Polda Sumbar	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
338	22	Wenny Roza, SH AKBP NRP. 64070888 Pamen Bareskrim Polri→Pamen Div Propam Mabes Polri (2013.3.6)	SPG 02 Comparative Study 2002/9/9 -2002/11/2
339	23	Agus Santoso, SIK Kombes Pol NRP. 68080530 KSB Reskrim Polwil Surakarta Polda Jateng→Kasubbdit V Dittipidter Bareskrim Polri 2014.8.20	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
340	24	Drs. Moch. Fahrurrozi, Dipl., QM AKBP NRP. 66060743 KSB Ren Biro Binamitra Polda Jateng→Kapolres Buton Polda Sultra (2013.3.6)	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
341	25	Suharyono, SIK, SH Kombes NRP. 66120704 Wakapolres Pasuruan Polda Jatim→Dirintelkam Polda Riau 2014.9.30	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
342	26	Drs. Samsurizal Mokoagow, SH AKBP NRP. 64060056 Pamen Bareskrim Polri→Pamen Baintelkam Polri	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
343	27	Drs. Slamet Hadi Suprptojo Kombes Pol NRP. 67050523 Wakapolres Tapteng Polda Sumut→Peneliti Utama STIK Lemdikpol 2013.12.17	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
344	28	Drs. Victor G. Manoppo Kombes Pol NRP. 69030175 Wakapolres Binjai Polda Sumut→Pamen Polda Jambi	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
345	29	Imam Wahyudi, SIK, Msi AKBP NRP. 66120705 Kaur Jianbang Kopr BrimobPolri→Kasat Brimob Polda Babel	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
346	30	Irfing Jaya, SIK Kombes Pol NRP. 68060596 Kabag Ops Poltabes Pontianak Polda Kalbar→Kapolresta Tangerang Polda Metro Jaya 2013.5.26	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
347	31	Stephen M.Napiun, SIK, SH, M.Hum Kombes Pol NRP. 68120320 Wakapolres Bandung Timur Polda Jabar→Dir Lantas Polda Sulut 2014.9.2	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
348	32	Suhrman, SIK, Msi AKBP NRP. 69100247 Kanit III Sat Ops I Dit Reskrim Polda Jabar→Wadir Narkoba Polda Sulteng 2013.9.21	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19

NO		氏名	研修名
349	33	Drs. Dedi Prasetyo, SH., M.Hum, MSi Kombes Pol NRP. 68070334 Kaur Tanhor Biro Binkar SDE SDM Polri→Kabagpangkat Robinkar Ssdm Polri 2014.3.7	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
350	34	Mohammad Zarkasih, SH AKBP NRP. 61080554 Kaur Kerma Ops Sdeops Polri→Kasubbag Kerma Ops/Densus 88 AT Polri	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
351	35	A Yani Eko Putra AKBP NRP. 68120577 Danki Dalmas Polda Lampung→Pamen Polda Riau	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
352	36	Dra. Muji Diah Setiani AKBP NRP. 66050143 Paur Wasjaspam Biro Bimmas Sdeops Polri→Kasubbag Perbatasan Bag Lotas Set NCB Interpol Div Hubinter Polri (2013.3.6)	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
353	37	Drs. Darwis Rincing AKBP NRP. 68120583 Pama Pusident Bareskrim Polri→Kapolres Takalar Polda Sulsel 2013.9.9	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
354	38	Drs. Musakar Kamba AKBP NRP. 65100736 Pama Bareskrim Polri→Kasubbag Lugri Bag Kerma Bareskrim Polri	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
355	39	Drs. Yossie Paulus Prihambodo AKBP NRP. 64060396 Kapolsek Tarumajaya Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya→Kabag Ops Polrestro Jakarta Barat Polda Metro Jaya 2014.8.20	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
356	40	Hotlan Damanik, SH., MH AKBP NRP. 66090551 Kanit I Sat III Tipikor Dit Reskrim Polda Kaltim→Kapolres Wakatobi Polda Sultra (2013.3.6)	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
357	41	Budi Sa'arin, SIK (Alm) AKBP NRP. 71080338 Kapolres Demak Polda Jateng→ meninggal (alm)	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
358	42	Andri Wibowo, SIK, MH., Msi AKBP NRP 71060378 Kapolsek Metro Koja Restro Jakarta Utara Polda Metro Jaya→Kapolres bengkalis Polda Riau 2014.6.2	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
359	43	Kristian Parluhutan Siagian Kompol NRP. 74090560 Kasat Reskrim Polres Sorong Polda Papua→Kanit I Sat III Kejahatan Teroganisir Dit Narkoba Polda Metro Jaya	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
360	44	Sandi Nugroho SH., SIK AKBP NRP. 73070562 Kapolsek Medan Baru Poltabes Medan Polda Sumut→Wadir Reskrimum Polda Metro Jaya 2013.9.1	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
361	45	Arradina Zessa Devy, SH Kompol NRP. 74070765 Paur Protokol Subbid Protokol Bid Kersin Set NCB Interpol Ind.→Pamen Puspaminal Div Propam Polri	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19

NO		氏名	研修名
362	46	Drh. Djoko Sutikno AKBP NRP. 70040686 Kanit Anjing Pelacak Khusus Pd Satcakkal Subdit Satwa Dit Samapta Babinkam Polri→Pamen Satsus Subdit Satwa Dit Samapta Babinkam Polri	SPG 03 Comparative Study 2003/8/31 - 2003/10/19
363	47	Dra. Dewi Hartati AKBP NRP. 66070600 Gadik Pd Sepolwan Lemdiklat Polri→Wakasepolwan Lemdikpol 2013.5.30	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
364	48	Dra. Indrayati AKBP NRP. 67100500 Kanit II Sat Ops III Ditpam wisata Polda Bali→Kasubdit Wisata Dit Pam Obvit Polda Bali (2013.3.6)	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
365	49	Drs.Nazludin Zulfikli AKBP NRP. 67120528 Wakasat Brimob Polda Riau 2014.1.13	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
366	50	Drs. RS.RZ. Panza Putra S., Msi Kombes Pol NRP. 6910185 Wakapolres Cilegon Polda Banten→Dosen Utama STIK Lemdikpol 2013.12.7	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
367	51	Drs. Rusdi Hartono Kombes Pol NRP. 69040341 Wakapolres Bogor Polda Jabar→Dik Sespimti dikreg 23 T.A.2014 2014.3.27	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
368	52	Drs. Subakti AKBP NRP. 66010557 Kabag Min Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya →Wadir Reskrimum Polda Aceh (2013.3.6)	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
369	53	Drs. Widodo, SH., MH KBP NRP. 70040201 2014.6.122013.5.30	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
370	54	Ihsan Amin, SIK AKBP NRP. 71110258 Kabag Ops Res Mojokerto Polda Kaltim→Wadir Lantas Polda DIY 2014.12.30	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10 GT10 Seminar on Criminal Investigation 2010/4/4 - 2010/4/28
371	55	Iwan Imam Susilo, SIK AKBP NRP. 70020376 Pamen Pusedik Intelijen Lemdiklat Polri→Kapolres Tasikmalaya Kota Polda Jabar 2013.9.1	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
372	56	M. Anwar Rekso W., SH., SIK AKBP NRP. 71120265 Kanit I Sat IV Opsnal Dit Reskrim Polda Bali→Kapolres Banjarnegara Polda Jateng	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10 GT 09 Seminar on Criminal Investigation 2009/4/14 - 2009/5/1
373	57	Nurullah, SH, MH Kombes Pol NRP. 67120442 Wakapolresta Tebing Tinggi Polda Sumut→Dir Reskrimsus Polda Banten 2014.3.27	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10

NO		氏名	研修名
374	58	Priyo Waseso, S.Si MPP Kombes Pol NRP. 71090261 Sahli Bahasa Setpri Kapolri Spripim Polri→Atase Polri Divhubinter Polri 2013.12.17	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10 GT10 Seminar for Foreign Senior Police Officers
375	59	Raden Firdaus Kurniawan, SIK AKBP NRP. 69030312 Waka Polres Kampar Polda Riau→Pamen Bareskrim Polri 2014.9.30	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
376	60	Dodi Pribadi, SIK, Msi AKBP NRP. 72100381 Kasat Reskrim Poltabes Padang Polda Sumbar→Dik sespinmen Ke-54 T.A.2014 2014.526	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
377	61	Dodi Rahmawan, SIK AKBP NRP. 72110534 Kaurlat Opsjarlat Pusdik Reskrim Lemdiklat Polri→Kapolres Aceh Tengah Polda Aceh 2014.8.22	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
378	62	Alfis Suhaili, SIK, Msi AKBP NRP. 74070748 Kapolsek Mandau Kapolres Bengkalis Polda Riau→Kanit III/Subdit III Direktorat Tindak Pidana Umum Bareskrim Polri (2013.3.6)	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
379	63	Farman, SH., SIK AKBP NRP. 74010595 Pama Bareskrim Polri→Kapolres Madiun Kota Polda Jatim 2014.8.22	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
380	64	Hando Wibowo, SIK AKBP NRP. 74090552 Kabag Ops Polres Jayapura Polda Papua→Kasat Renakta Dit Reskrimum Polda Metro Jaya	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
381	65	Heridian Dwiharto, SIK AKBP NRP. 75110077 Pama Subbag Dastik Ro Ops Polda Metro Jaya→Pamen Divhubinter Polri 2014.1.1	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
382	66	Huntal Tambunan Kompol NRP. 720807765 Paur Renmin Bang Kermalat Dikbinlat Lemdikpol polri→Gadik Madya Bahasa Inggris Sebasea Lemdikpol Polri	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
383	67	I Komang Sandi Arsana AKBP NRP. 74060403 Kapolsek kute Poltabes Denpasar Polda Bali→Kapolres Jembrana Polda Bali (2013.3.6)	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
384	68	Purwanto Puji Sutan, SIK, MH AKBP NRP. 74060703 Kapolsek Bandung Wetan Polresta Bandung Tengah Polda Jabar→Kanit III Subdit III Dittpidter Bareskrim Polri 2014.1.120	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
385	69	Sambodo Purnomo Yugo, SIK, MTCP AKBP NRP. 73070287 Kapolsek Bekasi Timur Polresto Bekasi Polda Metro Jaya→Pamen Polda Maluku 2014.5.2	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10

NO		氏名	研修名
386	70	Tommy Aria Dwianto, SIK AKBP NRP. 72070516 Kasat Intelkam Poltabes Pekan baru Polda Riau→Kasubbagmonev Bagpenkompeten Robinkar Ssdm Polri 2014.8.22	SPG 04 Comparative Study 2004/8/18 - 2004/10/10
387	71	Drs. Mohammad Fadil Imran, SH., SIK Kombes Pol NRP. 68080522 Kasubbd Profesi Bid Propam Polda Maluku Utara→Kapolrestro Jakarta Barat Polda Metro Jaya 2013.5.30	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
388	72	Drs. Wahyu Widada, M.Phil Kombes Pol NRP. 69090291 Sespri Kapolda Metro Jaya→Dik Sespimti Dikreg 23 T.A.2014 2014.3.27	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
389	73	Haryadi Mughtas, SIK., SH., MSI Kombes Pol NRP. 69050334 Wakapolres Bandung Barat Polda Jabar→Kabagmonev Rolemtala Srena Polri 2014.10.3	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
390	74	Helmi Santika, SH., SIK AKBP NRP. 71120262 Kapolsek Kebayoran Lama Polda Metro Jaya→Kapolres Lampung Utara Polda Lampung 2013.5.30	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
391	75	M. Agus Fajar H, SIK AKBP NRP. 67080553 Kaur Subbag Lekdik Rodalpers Sde SDM Polri→kasubbagsisbinkar Bagjiansis Rojianstra SSdm Polri	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
392	76	Drs. Mulia H. Ritonga, Msi Kombes Pol NRP. 68110216 Wakapolres Bekasi Polda Metro Jaya→Ro RBP Srena Polr 2013.9.9	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
393	77	Suhendri, SH., SIK AKBP NRP. 71080347 Kabag Ops Polres Gresik Polda Jatim→Kasat Brimob Polda Jateng 2014.8.10	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
394	78	Umar Effendi, SIK., MSI Kombes Pol NRP. 68080522 Wakapolres Bandara Sekarno Hatta Polda Jabar→Dik Sespimti Reg 23 T.A.2014 2014.3.27	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
395	79	Victor Theodorus Sihombing AKBP NRP. 690104223 Kasat Narkoba Restro JakartaPusat Polda Metro Jaya→Wadirreskrimsus Polda Kalteng 2014.9.29	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
396	80	Ade Haryanto, SH, MH Kompol NRP. 72110531 Kanit IV Sat II Fismondev Dit Reskrimsus Polda Metro Jaya→Kaur Produksi Set Spripim Polri	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
397	81	Dasuki Herlambang, SIK AKBP NRP. 74120638 Kapolsek Pancoran mas Res Depok Polda Metro Jaya→ Dik Sespimnen Polri Ke 54 T.A. 2014 2014.5.26	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
398	82	Donald Happy Ginting, SIK AKBP NRP. 73070286 Kasat Reskrim Poltabes Pekan Baru Polda Riau→Kasubdit Paminal Bidpropam Polda Sumut 2014.5.26	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29

NO		氏名	研修名
399	83	Dony Adityawarman, SIK, Msi AKBP NRP. 74030657 Kasat Intelkam Polres Karimun Polda Riau→Dik Sespimmen Polri Dikreg ke-54 T.A.2014 2014.5.6	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
400	84	Gentur Wicaksono, SPd AKBP NRP. 66070637 Kaurtu Subbag Renmin Set NCB Interpol Ind→Pamen Divhubinter Polri 2014.8.20	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
401	85	Hengki Haryadi, SIK AKBP NRP. 74100555 Kasat Reskrim Polres Tulang Bawang Polda Lampung→Kapolres Tj.Priok Polresto Jakarta Utara Polda Metro Jaya 2014.9.29	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
402	86	Henry Budiman, S.Sos., MM Kompol NRP. 71060475 Bensat Pusedent Bareskrim Polri→Penugasan pada BNN Kota Malang Jatim 2013.11.20	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
403	87	Iwan Eka Putra, SIK AKBP NRP. 70020384 Wakapolres Aceh Utara Polda NAD→Wadirreskrimum Polda Gorontalo (2013.3.6)	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
404	88	Lutfie Sulistiawan, SIK AKBP NRP. 76050584 Kapolsek Bekasi Timur Polresto Bekasi Polda Metro Jaya→Kapolres Pekalongan Kota Polda Jateng 2014.9.29	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
405	89	M. Hidayat Berkatullah, SH., SIK, MH AKBP NRP. 73020262 Kanit Dikmas II Subdit Dikyasa dit Lantas Polda Jabar→Kapolres P. Selayar Polda Sulsel 2014.1.1	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
406	90	M. Samsu Arifin, SIK., MH AKBP NRP. 74070753 Kapolsek Pondok Gede Restro Bekasi Polda Metro Jaya→Kabag Binkar Ro Sdm Polda NTT 2014.1.20	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
407	91	Sri Susilowati, SH.,MM Kompol NRP. 62070491 Kaur mintu Densus 88 Dit Reskrim Polda Jateng→Wakapolres Semarang Selatan Polda Jateng 2014.8.1	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
408	92	Suhandana Cakrawijaya AKBP NRP. 75100656 Kapolsek Tambun Res Bekasi Polda Metro Jaya→Kanit II Subdit IV Dittipideksus Bareskrim Polri 2014.1.20	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
409	93	Suyudi Ario Seto, SH., SIK AKBP NRP. 73070291 Kapolsek Pasar Minggu Polres Jakarta Selatan Polda Metro jaya→Kapolres Majalengka Polda Jabar 2014.9.29	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
410	94	Fahmi, Amd Kompol NRP. 76010781 Kanit 2 Sat Ops II Dit Pam Wisata Polda Bali →Kasat Pam Obvit Poltabes Denpasar Polda Bali (2013.3.6)	SPG 05 Comparative Study 2005/6/6 - 2005/7/29
411	95	Agus Susanto, SIK Kombes Pol NRP. 67080474 Wakapolres Bekasi Polda Metro Jaya→Dir Lantas Polda Sumbar 2013.9.9	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29

NO		氏名	研修名
412	96	Chaidir, SIK, MSI AKBP NRP. 71050218 Kasubbag Ren Rojianstra Sde Sdm Polri→Kasubbagrenpers Bagren Rojianstra Ssdm Polri 2014.9.29	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29 GT11 Seminar on Criminal Investigation 2011/4/10 - 2011/4/29
413	97	Dra. Rina Sari Ginting AKBP NRP. 63110029 Kasubbag Seleksi Bag. Dalpers Ropers Polda Sumut→Kabag Rbp Ro Rena Polda Sumut	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
414	98	Drs. R. Martono Sindhu, Msi AKBP NRP. 65080080 Kaur Subbag Bag. Mut Jab Biro Binkar Sde Sdm Polri→Kasubbag Progsus Bag. Korprog Biro Kerma Kementerian dan Lembaga SOPS Polri (2013.3.6)	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
415	99	Eko Rudi Sudarto, SIK, MSI Kombes Pol NRP. 68110343 Wakapolres Sleman Polda DIY→Pamen Divhubinter Polri 2014.8.20	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
416	100	Krishna Murti, SIK, Msi Kombes Pol NRP. 70010200 Wakapolres Depok Polda Metro Jaya→Penterjah Utama Hubinter Polri 2014.1.1	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
417	101	Naek Pamen Simanjuntak, SIK AKBP NRP. 71020295 Kasubbag Lantas Wil Bogor Polda Jabar→Kapalres Tanjung Jabung Barat Polda Jambi (2013.3.6)	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
418	102	Nur Woro Danang, SIK AKBP NRP. 69070429 Wakapolres Kapuas Polda Kalteng→Kasubdit III Dit Tipidter Bareskrim Polri 2013.5.30	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
419	103	Oktavianus Marthin, SIK AKBP NRP. 70100281 Wakapolres Siak Polda Riau→Kasubbag PI Bagkonvinter Set NCB Interpol Indonesia Div Hubinter Polri 2013.5.30.	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
420	104	Subandriya, SH, MH AKBP NRP. 65120904 Kabag Ops Polrestro Bekasi Polda Metro Jaya→Kasubbagaevopswil Baganev robinops Sops Polri	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
421	105	Anggie Yulianto Putro, SH., SIK AKBP NRP. 75070493 Ses Spripim Polda Kalbar→Koorsspripim Polda Kaltim (2013.3.6)	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
422	106	Arie Ardian Rishadi, SIK Kopol NRP. 75020379 Dankie Tar Kortasis Bintarlat Akpol→Kasat ranmor Ditreskrimum Polda Metro Jaya	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
423	107	Asep Saepudin, SIK AKBP NRP. 70100406 Kasi Pers Sat Brimob Polda Kaltim→Kapalres Banjar Polda Jabar (2014.801)	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29

NO		氏名	研修名
424	108	Aswin Sipayung, SIK AKBP NRP. 72050227 Kasat Narkoba Restro Jakarta Barat Polda Metro Jaya→Kapolres Pelabuhan Belawan Polda Sumut 2013.5.30	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
425	109	Josep Anom Wibowo, SIK, MSI AKBP NRP. 72060453 Wakapolres Bolmong Polda Sulut→Wadirreskrimsus Polda Jatim 2014.8.22	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
426	110	Leonardus Harapantua Simarmata Permata Kompol NRP. 73050628 Kasat Reskrim Polres Sidoarjo Polda Jatim→Wakapolres Sidoarjo Polda Jatim	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
427	111	Mochdar Marlin Derwin Sihotang Kompol NRP. 71040696 Kasat Pam Wisata Polres Buleleng Polda Bali→Wakasat Binmas Poltabes Surabaya Polda Jatim (2013.3.6)	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
428	112	Rino Eko Cahyani Bawono Subagyo Putro, SIK AKBP NRP. 76050576 Kabag Ops Resta Kupang Polda NTT→ Dik Sespinmen Polri Ke 54 T.A. 2014 2014.5.26	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
429	113	Singgamata, SH, SIK AKBP NRP. 73080520 Kasi Dikmas Ditlantas Polda Bali→Kapolres Lumajang Polda Jatim 2013.5.30	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
430	114	Wijonarko, SIK,MSI AKBP NRP. . 70080434 Kabag Binamitra Restro Bekasi Polda Metro Jaya→Kapolres Tasikmalaya Polda Jabar 2013.9.1	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
431	115	Yusuf Muryono Kompol NRP. 63070188 Kasat Narkoba Polrest Bekasi Polda Metro Jaya→Kabag Ops Polres Bekasi (Kabupaten) Polda Metro Jaya	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
432	116	Chasanah Waty, S.Sos, SIK AKBP NRP. 74050030 Kapolsekta Bogor Tengah Resta Bogor Polda Jabar→Pamen Sops Polri (2013.3.6)	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
433	117	Muhammad Arif Sugiarto, SIK Kompol NRP. 75010582 Kapolsek Kuta Poltabes Denpasar Polda Bali→Kasubdit I Dit Reskrimsus Polda Bali (2013.3.6)	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
434	118	Victor Marudut Tua Silalahi, SH Kompol NRP. 76051018 Kasat Reskrim Resta Jayapura Polda Papua→Kanit Serse Dit. Reskrimum Polda Sumut	SPG 06 Comparative Study 2006/6/8 - 2006/7/29
435	119	Rudi Darmoko, SIK., MSI Kombes Pol NRP. 71120263 Kaur Subbag Lekdik Rodalpers Sde SDM Polri→ Dosen Utama STIK 2014.9.29	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
436	120	Andries Hermanto, SIK, SH., MSI Kombes Pol NRP. 68030512 Kasubbag Minjarlat Dit Akademik PTIK→Atase Polisi Divhubinter Polri 2013.12.17	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29

NO		氏名	研修名
437	121	DR. Bakharuddin Muhammad Syah, SH, SIK,MSI AKBP NRP. 68120581 Ka Induk PJR Bitung Dit Lantas Babinkam Polri→Wadir Lantas Polda Metro Jaya 2014.1.1	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
438	122	Guritno Wibowo, SH., SIK., MSI AKBP NRP. 70090294 Kasubbag Dianmas bag Kermadian Dit Bintarlat Akpol→Wakapolresta Surakarta Polda Jateng 2013.5.30	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
439	123	Harry Prasetya, PSI, M.Psi.T AKBP NRP. 68100411 PS kasubbag Seleksi Bag Psi Pers Ropsi Polri→Kabag Psikologi Ro Pers Polda Kepri	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
440	124	Nazirwan Adji Wibowo, SIK., MSI AKBP NRP. 72110330 Wakapolres Pelalawan Polda Riau→Kapolres KlatenPolda Jateng 2013.9.1	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
441	125	Ardiansyah Daulay, SIK AKBP NRP. 75030463Kaden B Sat III Plopor Brimob Polri→ Dik Sespimmen Polri Ke 54 T.A. 2014 2014.5.26	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
442	126	Harry Haryadi Badjuri, SIK Kompol NRP. 75010590 Kasubbag Mutjab Bag Binkar Ropers Polda Sumut→Pamen Polda Bali 2013.3.3	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
443	127	Herawati Suprityaningsih Hartanti, SS Kompol NRP. 72120651 Panit (Penyidik) Unit B Sat Ops III Dit Reskrim Polda DIY→Kasubdit I Sub dit I / Dit Tipiter Bareskrim Polri	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
444	128	Komarudin, SIK Kompol NRP. 75061073 Kasat Lantas Res Padang Pariaman Polda Sumbar→Wakapolres Padang Pariaman Polda Sumbar	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
445	129	Leo Joko Triwibowo, SIK AKBP NRP. 74070439 Wakapolres Siap Haltim Polda Maluku Utara→Kasubbag Jakstra Bag Kamsel Koorlantas Polri 2014.8/20	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
446	130	Roby Karya Adi, SIK Kompol NRP. 74070775 Kapolsek Denpasar Barat Poltabes Denpasar Polda Bali→kasie Interdiski Darat BNN	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
447	131	Sandi Alfadien Mustofa, SIK, MH AKBP NRP. 72070709 Kasubbag Diapers bag Dalpers Ropers Polda Gorontalo→Kasubdit Reg Ident Lantas Polda Gorontalo 2014.6.12	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
448	132	Windyanto Pratomo, SIK AKBP NRP. 74010356 Kabag Ops Poltabes Denpasar Polda Bali→Kapolres Batu Polda Jatim 2013.5.30	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
449	133	Retno Prihawati, S.Sos, SIK Kompol NRP. 74070018 Kapolsek Kragilan Polres Serang Polda Banten→Kasubbag Mutjab Bag Binkar Ro Sdm Polda Kepri (2013.3.6)	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29

NO		氏名	研修名
450	134	Badari SH Kompol NRP. 60080905 Kapolsek Serang Polres Bekasi Polda Metro Jaya→Kapolsek Cikarang Selatan Polda Metro Jaya 2013/6/1	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
451	135	Fery Sandy Sitepu, SIK AKBP NRP. 77020501 Ka Induk PJR Kutoarjo Dit Lantas Polda Jateng→Pamen Srena Kapolri 2013.3.1	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
452	136	FX Tarigan, SIK AKBP NRP. 75030722 Dan Kapal Klas B Satrolnus Dit Polair Babinkam Polri→Kasie Tindak Dit Polair Polda Maluku	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
453	137	Abdur Rosid, S.Agz AKBP NRP. 77111011 PS Ksb Binrohtal Pd bag binjah Ropers Polda Kalbar→Kabag Ops Polres Bengkayang Polda Kalbar 2014.6.12	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
454	138	Romylus Tamtelahtu, S.Sos Kompol NRP. 75050908 Kapolsek Sukarame Poltabes Palembang Polda Sumsel→Kasat Reskrim Res Banyuasin Polda Sumsel	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
455	139	Susatyo Purnomo Condro, SH., SIK Kompol NRP. 77110403 Kapolsek Serpong Polres Tangerang Polda Metro Jaya→Kapolsek Pademangan Polres Jakarta Utara	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
456	140	Twedy Aditya B., S.Sos, SIK Kompol NRP. 77080551 Kasat Lantas Polres Tarakan Polda Kaltim→Dik Sespimmen Polri Dikreg ke-54 T.A.2014 2014.5.6	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
457	141	Warija, SH Kompol NRP. 61040573 Wakasat Reskrim Res Metro Bekasi Polda Metro Jaya→Kasubbag Pers Polrestro Bekasi Kota Polda Metro Jaya 2013.6.1	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
458	142	Yunik Dwi Astuti Mei Wulan, SIK AKBP NRP. 73050294 Pama Set NCB Interpol Indonesia→Pamen Set NCB Interpol Divhubinter Polri 2014.1.1	SPG 07 Comparative Study 2007/5/26 - 2007/6/29
459	143	Agus Setiyoko, SIK AKBP NRP. 73070559 Wakapolres Wajo Polwil Bone Polda Sulsel→Kapolres Ketapang Polda Kalbar 2014.1.1	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
460	144	Asep Adi Saputra, SIK, SH., MH., Msi AKBP NRP. 71050415 Kapolsek Metro Penjarangan Polrestro Jakut Polda Metro Jaya→Wakapolres Polrestro Jakarta Utara Polda Metro Jaya 2014.9.29	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
461	145	Daniel Widya Mucharam, SIK AKBP NRP. 75050532 Kasi Gar Subdit Bin Gakkum Dit Lantas Polda Jateng→Pamen Dit lantas Polda Riau 2014.6.12	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
462	146	Doddy Ferdinand Sanjaya, SIK Kompol NRP. 78010801 Kasat Lantas Polres Bandung Polda Jabar→Pasis S2 STIK PTIK Angkatan 1	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14

NO		氏名	研修名
463	147	La Ode Proyek, SH AKBP NRP. 74040752 Kasi Pers Sat Brimob Polda Maluku Utara→Pamen Polda Riau (diarahkan pd Satbrimob)	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
464	148	Nurul Azizah, SIK AKBP NRP. 72110022 Kaur Min Bag Dalsra Ro Jakstra Sderembang Polri→kaurmin Bag Khirdin Biro Watpers Ssdm Polri (2013.3.6)	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
465	149	Ronald Refli Rumondor, SIK, Msi AKBP NRP. 74120622 Kasat Lantas Poltabes Pekanbaru Polda Riau→Kapolres Minahas Polda Sulut 2014.9.29	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
466	150	Ronny Lumban Gaol, SIK Kompol NRP. 74110464 Wakaden B Sat III/Pelopor Korbrimob Polri→Kasubdit 2 Dit Resnarkoba Polda Kep Babel 2014.1.1	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
467	151	Soegijoto, SSI Kompol NRP. 73050693 Gadik SPN Jayapura Polda Papua→Pamen Polda Jatim 2013/5/24	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
468	152	Wingter Fauzi Kura, SH AKBP NRP. 71030348 Pamen Set NCB Interpol Indonesia→Penterjemah Madya Div Hubinter Polri (2013.3.6)	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
469	153	Yulmar Tri Himawan, SIK AKBP NRP. 72070697 Kasat Intelkam Poltabes Pekanbaru Polda Riau→Kapolres Asahan Polda Sumut 2014.8.22	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
470	154	Ganda Mulia Homongan Saragih, SIK Kompol NRP. 75081272 Panit I Sat II Dit Reskrim Polda Kalteng→ Dik Sespimn Polri Ke 54 T.A. 2014 2014.5.26	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
471	155	Reni Puspita Kompol NRP. 68090023 Pama Selapa Lemdiklat Polri→Pama BNN	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
472	156	Agung Novrianto Masloman, SIK Kompol NRP. 77110990 Penyidik Muda Dit V /Tipiter Bareskrim Polri→Kasat Reskrim Polres Bandung Polda Jabar	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
473	157	Alfaris Pattiwael, SIK Kompol NRP. 76090975 Ka Induk I Sat PJR Dit Lantas Polda Sulut→Dik Sespimmen Polri Dikreg ke-54 T.A.2014 2014.5.6	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
474	158	Andy Dady Nurcahyo, SIK Kompol NRP. 77110841 Kasat Reskrim Polres Sumbawa Polda NTB→Kasubbid Wabprof (Pertanggungjawaban Profesi) Bid Propam Polda NTT	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
475	159	Ary Fadly, SIK, MH Kompol NRP. 77101035 Kasat Reskrim Polres Blitar Polda Jatim→Kasubbag Mutjan Bag Binkar Ro sdm Polda Jatim 2014.5.26	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14

NO		氏名	研修名
476	160	Asep Irpan Rosadi, SIK KP NRP. 77081071 PS Kanit I Sat II Opsnal Dit Intelkam Polda Sultra→Kasubdit bin Polmas Polda Sultra 2014.1.1	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
477	161	Fitria Mega, MPSI Kompol NRP. 77040985 Kapolsek Cipocok Jaya Polres Serang Polda Banten→Kapolsek Cempaka Putih Polrestro jakut Polda Metro Jaya 2013.9.1	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
478	162	Ni Luh Kompiang Srinadi, SIK Kompol NRP. 74120110 Pama Ropers Polda Bali→Kanit III Subdit II Dit Res Narkoba Polda Bali (2013.3.6)	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
479	163	Rahmat Budi Handoko, SH., SIK Kompol NRP. 76050988 Kabag Ops Polres Tolitoli Polda Sulteng→Kasubdit Dikyasa Dit Lantas Polda Sulteng (2013.3.6)	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
480	164	Ricky Purnama Kertapati SIK Kompol NRP. 76101097 Kasat Reskrim Polres Lhokseumauwe Polda NAD→Pamen STIK dalam rangka Dik S2 KIK-UI Angk. XV (2013.3.6)	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
481	165	Rokhmad Hari Purnomo, SIK Kompol NRP. 78100916 Kapolsek Bekasi Timur Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya→Kanit II Subdittahbang Ditreskrimum Polda Metro Jaya 2014.8.20	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
482	166	Shinto Bina Gunawan Silitonga, SIK Kompol NRP. 78040921 Kapolsek Tambun Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya→Wakasat Resnarkoba Polres Metro Jakarta Barat Polda Metro Jaya 2014.6.6	SPG 08 Comparative Study 2008/10/12 - 2008/11/14
483	167	Hendri Umar Kompol NRP. 81020663 Pama Polda Jawa Timur→Kaurdoklitur Sekpri Kapolri Sripim Kapolri 2014.7.25	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
484	168	Agus Setyawan HP, SH., SIK Kompol NRP. 77030602 Kapolsekta Samarinda Ulu Polda Kalimantan Timur→Pamen Polda Jateng	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
485	169	Anak Agung Gede Rai Laba, S.Sos Kompol NRP. 67060223 Kabag Ops Polres Bangli Polda Bali→Kabag Ops Polres Tabanan Polda Bali (2013.3.6)	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
486	170	Andi Sophian, SIK Kompol NRP. 76100865 Kapolsek Wenang Poltabes Manado Polda Sulut→Kasie Wasjaspam Dit Bimmas Polda Sulsel	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
487	171	Budi Hermanto, SIK, Msi Kompol NRP. 76110882 Wakapolsek Metro Tamansari Polres Metro Jakarta Barat Polda Metro Jaya→ Dik Sespinnen Polri Ke 54 T.A. 2014 2014.5.26	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
488	172	Doni Wahyudi, SIK Kompol NRP. 74060740 Kabag Ops Polres Aceh Tamiang Polda Nangroe Aceh Darusalam→ Dik Sespinnen Polri Ke 54 T.A. 2014 2014.5.26	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8

NO		氏名	研修名
489	173	Erlin Tangjata, SH., SIK AKP NRP. 78081168 Kasat Reskrim Polres Pidie Polda Nagroe Aceh Darussalam→Kasat Reskrim Polresta Banda Aceh Polda Aceh (2013.3.6)	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
490	174	Hadi Wahyudi, SIK AKBP NRP. 7702506 Kasat Lantas Polres Kotim Polda Kalimantan Tengah→Kasie BPKB Sub Dit Min Regident Dit Lantas Polda Kalimantan Tengah	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
491	175	Indra Kurniawan, SH., SIK AKP NRP. 81010844 Kasat Lantas Polres Lampung Tengah Polda Lampung→Dik KIK Angk XVI	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
492	176	Iwan Saktiadi, SIK Kompol NRP. 75091053 Kasi BPKB Dit Lantas Polda Metro Jaya→Pamen Polda Sultra 2014.5.2	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
493	177	Nuredy Irwansyah Putra, SH., SIK Kompol NRP. 78071145 Kapolsekta Lengkonng Polresta Bandung Tengah Polda Jawa Barat→ Dik Sespimmen Polri Ke 54 T.A. 2014 2014.5.26	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
494	178	Pranatal Hutajulu, SH., SIK. MH Kompol NRP. 76120661 Kasat Lantas Polresta Malang Polda Jatim→ Dik Sespimmen Polri Ke 54 T.A. 2014 2014.5.26	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
495	179	Raden Muhamad Jauhari, SIK Kompol NRP. 81010845 Pa Siaga Ops "A" Ro Ops Polda Metro Jaya→Kanit IV Subdit I/Indag Ditreskrimsus Polda Metro Jaya 2014.6.6	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
496	180	Ronny Nicolas Sidabutar AKP NRP. 81110510 Kanit VC Poltabes Medan Polda Sumatera Utara→Wakasat Reskrim Polresta Medan Polda Sumut	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
497	181	Sri Diana Kusumawati, SIK, MIK Kompol NRP.75090019 Pama bid Kermadikspil. Set NCB Interpol Indonesia→Kasubbag Bag Sumda Bag Renmin Div Hubinter Polri 2013.3.6	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
498	182	Tri Suryanti, SIK Kompol NRP. 76010058 Kaur Bid Dalku Pusku Polri→Pamen Ro Pers Polda Jabar	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
499	183	Yuniar Ari Darmawan, SIK Kompol NRP. 79060820 Penyidik Muda Dit I / Kam dan Trannas Bareskrim Polri→WakaPolres Kampar Polda Riau 2014.11.1	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
500	184	Elya Susanti, SIK Kompol NRP. 74110246 Kaurmin Bag Rengarsus Ro Progar Sderembang Polri→kaurmin Bag Sumda Baharkam Polri (2013.3.6)	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
501	185	Bony J.S. Sirait, SIK AKBP NRP. 74040739 Kasi Bin Gakkum Dit Polair Polda Maluku→Kapolres Mandailing Natal Polda Sumut 2014.1.1	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8

NO		氏名	研修名
502	186	Dodi Darjanto, SIK Kopol NRP. 74120631 Kasubbag Lantas Polwil Kedu Polda Jateng→Wakapolres Kab. Semarang Polda Jateng	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
503	187	Osva, SIK Kopol NRP. 72100029 Kasi Dikmas Subdit Dikyasa Dit Lantas Polda Riau→Kasubbag Anev Bag Opsnal Dit Lantas Polda Riau (2013.3.6)	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
504	188	Roswita Berliana Siregar Kopol NRP. 73070723 Kabag Min Polres Deli Serdang Polda Sumatera Utara→Kasubbag Renmin Itwasda Polda Sumut	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
505	189	Susmelawati Rosya AKBP NRP. 74010672 Kaur Kermalugri Ro Bangpers Sde Sdm Polri→Kasubbagdayapolwan Baggasus Robinkar Ssdm Polri 2014.1.12	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
506	190	Wahyu Kuncoro, SIK AKBP NRP. 75070431 Kasubbag Binlulh Bintibluh Ro Binamitra Polda Kalimantan Timur→Dik Sespimmen Polri Dikreg ke-54 T.A.2014 2014.5.6	SPG 09 Comparative Study 2009/10/4 - 2009/11/8
507	191	Fadjar R. Rasjid, S.E AKBP NRP. 69120516 Kataud Sderembang Polri→Kasubbagrevisigarbaglakgarrevisi Rojemengar Srena Polri (2014.1.20)	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
508	192	Halimah, S.KM. Kopol NRP.71030352 Gadik Muda Sepolwan Lemdiklat Polri→Gadik Muda Sepolwan Lemdiklat Polri	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
509	193	Satrio Wibowo, S.IK. AKBP NRP. 74100558 Wakapolres Jepara Polda Jateng →Kasubbag Annev Dit Lantas Polda Jateng	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
510	194	Muhammad Sabilul Alif, S.H., S.IK. AKBP NRP. 75060699 Wakapolres Asahan Polda Sumut→Kapalres Bondowoso Polda Jatim 2013.9.1	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
511	195	Tri Setyadi Artono, SH., S.IK. Kopol NRP.76100887 Kasubbid Provos Bid Propam Polda Kep. Babel→Pamen Polda Sumut	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
512	196	Adi Vivid AB, S.IK., M.HUM, MSM AKBP NRP.77080556 Kanit II Sat II Dit Reskrim Polda Jatim→Kasubdit III Sumdaling Direktorat Krimsus Polda Metro Jaya 2014.1.1	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
513	197	Dewa Nyoman Nanta Wiranta S.IK. AKBP NRP.77050673 Kanit Sat I Dit Reskrim Polda Malut→Kasubdit II Cybercrime Ditkrimsus Polda Kalbar 2014.1.1	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
514	198	Rizky Ferdiansyah, S.H., S.IK. Kopol NRP.77090453 Waka Polres Pegunungan Bintang Polda Papua→Wakapolres Sorong Kota Polda Papua (2013.3.6)	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5

NO		氏名	研修名
515	199	I Made Agus Prasetya, S.IK., M.Hum Kompol NRP.77010549 Kasi SIM Subdit Min Regident Dit Lantas Polda Jatim→Kasir BPKB Dit Lantas Polda Jatim	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
516	200	Rocky Marpaung, S.H., S.IK AKP NRP.78101243 Kapolsek Su I Pollabes Palembang Polda Sumsel→Kanit 4 Krimsus Dit Reskrim Polda Sumsel	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
517	201	Ojo Ruslani, S.SOS, M.SI Kompol NRP.69050106 Kasat Lantas Polres Pelabuhan Tanjung Priok Polda Metro Jaya→Kasie BPKB Dit Lantas Polda Metro Jaya 2014.1.1	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
518	202	Imam Subandi, S.H Kompol NRP.70070813 Pamin PD Bag Jiandik Ditbindik Lemdiklat Polri→Pamen di JCLEC (2013.3.6)	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
519	203	Zusana Adriana Laisatamu Kompol NRP.71090253 Patun Kie Tar Kortarsis Dit Bintarlat Akpol→Kaur Min Bag Protokol Div Hubinter Polri (2013.3.6)	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
520	204	Ni Made Pujewati, S.IK., MM Kompol NRP.74070140 Kapolsek Senggigi Polres Lobar Polda NTB→Wakapolres Mataram Polda NTB 2014.8.20	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
521	205	Wahyu Sri Bintoro, S.IK. M.SI AKBP NRP.77040603 Pama Ssdm Polri→Kasubdit II Perbankan Dit Reskrimsus Polda Jatim 2014.3.1	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
522	206	Uri Nartanti Istiwiidayati, SIK AKP NRP.77040051 Kaur Min Bagren Rojianstra Sde Sdm Polri	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
523	207	Dwi Hartono, S.IK., M.H. Kompol NRP.78090885 Kasat Lantas Polres Sanggau Polda Kalbar→Kasubdit Binjar Ro SDM polda Kalbar 2014.6.12	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
524	208	Andre Librian, S.IK. Kompol NRP.78101239 Kapolsekta Astana Anyar Polres Kota Bandung Barat Polda Jabar→Sespririm Polda Metro Jaya 2014.6.6.	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
525	209	M. Syahduddi, S.IK. AKBP NRP.75070839 patun Kie Tar Kortarsis Dit Bintarlat Akpol→Kooorspririm Polda Jabar 2014.1.20	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
526	210	Ferio Sano Ginting, S.IK. AKP NRP.79101237 Wakasat Reskrim Polres Metro Bekasi Polda Metro Jaya→Kanit III Krimsus Sat Reskrim Polrestro Bekasi Kota Polda Metro Jaya	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
527	211	Bismo teguh Prakoso, S.H., S.IK., M.H. AKP NRP.80020998 Penyidik Muda Unit III Dit II Eksus Bareskrim Polri→Kanit Vsubdit Inbag Dit Reskrimsus Polda Metro Jaya 2014.8.20	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5

NO		氏名	研修名
528	212	<p>Andi Sinjaya, S.H., S.IK., M.H. AKP NRP.81010483</p> <p>Kanit Idik IV / Tipiter Sat Reskrim Polwiltabes Surabaya Polda Jatim→Kasat Reskrim Polres Sidoarjo Polda Jatim</p>	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
529	213	<p>Danny Yulianto, SH., S.IK AKP NRP.82070987</p> <p>Kasubden Sat I Gegana Korbrimon Polri→Dik S2 di Australia 2014.5.1</p>	SPG 10 Comparative Study 2010/10/2 - 2010/11/5
530	214	<p>Sri Litasari, SH Kompol NRP. 72100633</p> <p>Penyidik Madya Tipidum Bareskrim Polri →Kasubnit V Subdit III Dagang, Seludup & Susila Dit Tipidum Bareskrim Polri 2013.7.1</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
531	215	<p>I Made Kusuma Jaya, SH., SIK AKBP NRP. 74040749</p> <p>Wakapolres Passel Polda Kaltim →Kabag Binops Ditpamobvit Polda NTT 2014.8.20</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
532	216	<p>Ricko Abdillah Andang Taruna, SH., SIK., MSI AKP NRP. 81051412</p> <p>Kasat Lantas Polres Tasikmalaya Polda Jabar→Kanit I Lahta Dit Lantas Polda Jabar</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
533	217	<p>M. Fahri A.N. Siregar, SIK AKP NRP. 81080644</p> <p>Kasat Lantas Polres Malang Polda Jatim</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
534	218	<p>Suherman Zein, SH Kompol NRP. 74070792</p> <p>Kanit I Subdit III Dit Reskrimum Polda Kepri</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
535	219	<p>Asih Dwi Yulianti, SIK Kompol NRP. 7507011</p> <p>Kapolsek Kartoharjo Polres Madiun Polda Jatim→Pamen Polda Jatim</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
536	220	<p>Reynold E.P. Hutagalung, SE, SIK, MSI AKP NRP. 77110995</p> <p>Kanit V Subdit Tahbang Dit Reskrimum Polda Metro Jaya</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
537	221	<p>Shindu Brahmarya, SIK AKP NRP. 78051184</p> <p>Panit D.3.2.2. Dit Kamneg Dit D Baintelkam Polri</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
538	222	<p>Ikhlas Putro Wasono, SIK Kompol NRP. 75070941</p> <p>Kasubbag Renmin Itwasda Polda Kalbar →Kasubbag Prodik Bag Prodiklat biro bindiklat Lemdikpol (2013.3.6)</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
539	223	<p>Donni Eka Syahputra, SH., SIK., MM Kompol NRP. 75091066</p> <p>Kapolsek Cikarang Selatan Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya →Kasat Lantas Polresta Tangerang Kabupaten Polda Metro Jaya 2014.1.1</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
540	224	<p>Arysty Maydini, SS., Msi AKP NRP. 78051246</p> <p>Paur Subbag Prolat Bag Prodiklat Robindiklat Lemdikpol Polri</p>	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22

NO		氏名	研修名
541	225	Syamsir Gani, SH Kompol NRP. 78061305 Paur Bag Protokol Divhubinter Polri→Pamen Bag Protokol Div Hubinter Polri 2013.5.1	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
542	226	Heribertus Ompusunggu, SIK Kompol NRP. 76101099 Kapolsek Serpong Polres Tangerang Polda Metro Jaya→Kasat Lantas Polresta Bekasi Kota Polda Metro Jaya 2014.8.1	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
543	227	Dedy Murti Haryadi, SIK, M.Si Kompol NRP. 77120905 Kasat Reskrim Polresta Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya→Kanit II Subdittahbang Ditreskrimsus Polda Metro Jaya 2014.8.8.20	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
544	228	Dalizon Kompol NRP. 79071557 Kapolsek Kawasan Pelabuhan Dumai Polres Polda Riau→Kapolsek Bukit Raya Polresta Pekanbaru Polda Riau 2014.5.29	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
545	229	Wedy Mahadi, SIK Kompol NRP. 79071516 Ps. Kanit I subdit 2 Dit Reskrimsus Polda Kep. Babel→Kanit I Subdit I Ditreskrimsus Polda Kep Babel (2013.3.6)	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
546	230	Amingga Meilana Primastito Kompol NRP. 77050669 Waka Polres Boyolali Polda Jateng→wapolres Sukoharjo Polda Jateng (2013.3.6)	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
547	231	Muhammad Iqbal, SIK Kompol NRP. 77071248 Kaur Prodok subbid Paminal Bid Propam Polda Metro Jaya →kasir BPKB Subbid Regident Ditlantas Polda Metro Jaya 2014.5.26	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
548	232	Siswara Hadi Chandra, SIK AKP NRP. 80021000 Kasat Lantas Polresta Banda Aceh Polda Aceh	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
549	233	M. Hasan, SIK AKP NRP. 80061213 Kasat Lantas Polres Palopo Polda Sulsel→Kasat Taruna AKPOL	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
550	234	Taufik Hidayat, SH., SIK Kompol NRP. 77100893 Kapolsek Bekasi Kota Polresta Bekasi Kota Polda Metro Jaya→Kasat Reskrim Polresta Bekasi Kota Polda Metro Jaya	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
551	235	Aziz Andriansyah, SH., SIK., M.Hum AKBP NRP. 77050672 Kanit II/ wanita Susila Subdit III Renata Dit Reskrimum Polda Jatim → Kapolres Kep. Yapen Polda Papua 2014.9.29	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
552	236	I Ketut Dana, SH AKP NRP. 71110033 Kapolsek Ablansemal Polres Badung Polda Bali→Panit IV subdit I Dit Intelkam Polda Bali (2013.3.6)	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22

NO		氏名	研修名
553	237	B. widyamustikaningrum, S.Sos AKP NRP. 71030039 Kaurren subbag Renmin Biro Sumberdaya Manusia Polda DIY	SPG 11 Comparative Study 2011/9/18 - 2011/10/22
554	238	R. Budi Wicaksono, Msi Kompol NRP. 74050757 Kasubbag Rendiklat Pusdik Reskrim Lemdikpol→Pgs. Kabagdiklat Pusdik Reskrim Lemdikpol (2013.3.6)	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
555	239	Muh. Aldian, SIK Kompol NRP. 74050714 Kasubdit Bintibluh Dit Binmas Polda Jatim (2013.3.6)	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
556	240	Elieser Dharma Bahagia Ginting, SH., SIK., MH Kompol NRP. 76110862 Wakapolres Bone Polda Sulsel→Dik Sespimmen Polri Dikreg ke-54 T.A.2014 2014.5.6	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
557	241	Dhafi, S.Ik., M.Si. AKBP NRP. 76040545 Kabag Binkar Ro Sdm Polda Aceh→Kasat Sabhara Polrestabes Bandung Polda Jabar (2013.3.6)	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
558	242	Robin Lumban Raja, SIK., MSI Kompol NRP. 76050993 Wakapolres Pelalawan Polda Riau→Kanit 2 Subdit 4 Dit Intelkam Polda Riau 2013.5.29	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
559	243	Saiful Alam, SIK Kompol NRP. 76061050 Wakapolres Ketapang Polda Kalbar→Dik Sespimmen Polri Dikreg ke-54 T.A.2014 2014.5.6	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
560	244	Nona Pricilia Ohei, SIK, SH., MH Kompol NRP. 76110234 Penyidik Muda Subdit Perbankan Dit Tipideksus Bareskrim Polri →kanit 1 subdit Korupsi Ditreskrimsus Polda Metro Jaya 2014.8.27	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
561	245	lin Maryudi, S.Ik. Kompol NRP. 78031143 Kapolsek Cilegon Polres Cilegon Polda Banten 2013.5.29	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
562	246	Hubertus SONDY Eko SH., SIK. MSI Kompol NRP. 78090684 Wakapolres Tapin Polda Kalsel →Kasubbag Renminops Bagbinops Biro Operasi Polda Kalsel 2014.1.6	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
563	247	Zulham Effendy, SIK., MH Kompol NRP. 78110812 Kapolsek Cikarang Barat Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
564	248	Andri Ananta Yudhistira, S.IK Kompol NRP. 79040855 Kapolsek Tambun Polrestro Bekasi Kabupaten Polda Metro Jaya	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16

NO		氏名	研修名
565	249	I Nengah Adi Putra, SIK Kompol NRP. 79020724 Kapolsek Bekasi Selatan Polrestro Bekasi Kota Polda Metro Jaya→Kapolsek Pancoran Polrestro Jaksel Polda Metro Jaya (2013.3.6)	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
566	250	Ardiyarningsih, SIK AKP NRP. 77080214 Kanit Sim Satpas Utara Dit Lantas Polda Metro Jaya→Kanit samsat Polrestro Bekasi Kota Polda Metro Jaya (2013.3.6)	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
567	251	Rizal Marito S.H., S.Ik. AKP NRP. 78031135 Kabag Ops Polres Sukabumi Polda Jabar	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
568	252	Anton Prasetyo, SH. SIK AKP NRP. 82030988 Kasat Reskrim Polres Nganjuk Polda Jatim	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
569	253	Wicklief Ruus, SH, SIK AKP NRP. 82090779 Panit 1 Unit 1 Subdit/Indahsi Dit Reskrimsus Polda Kalteng→Kanit I Subdit I / Indagsi Ditreskrimsus Polda Kalteng 2013.5.29	SPG 12 Comparative Study 2012/10/13-2012/11/16
570	254	Sigit Widagdo, S.IK Kompol NRP. 73100626 Kasubditbintibluh Dit Binmas Polda Sultra	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
571	255	Kus Sri Wahyuni, S.IK., M.SI Kompol NRP. 75040063 Kaurmin Bagrengarsus Rojemengar Srena Polri	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
572	256	Dewa Ketut Darma Aryawan, S.T., MM Kompol NRP. 75091069 Gadik Muda SPN Singaraja Polda Bali	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
573	257	Murniatul Provanti, SH NRP.77010854 Kasubbag Minsis Sepolwan Lemdikpol	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
574	258	Agung Marlianto, S.IK. MH Kompol NRP. 77060648 Kakorskrim Polda Aceh→Sripim Kapolda Metro Jaya 2014.8.20	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
575	259	Susilo Edy, S.H., M.H Kompol NRP. 77071366 Kapolsek Bekasi Selatan Polresta Bekasi Kota Polda Metro Jaya→Kaur Banhatkum Subbid Bankum Bidkum Polda Metro Jaya 2014.8.20	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
576	260	Widiyanto HS., S.H., MSI Kompol NRP. 78020898 Kaurbin Sdm Subbagsumada Bagrenmin Akpol	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22

NO		氏名	研修名
577	261	Maruly Pardede, S.H., SIK AKP NRP. 78111154 Panit II Subdit Kilas Ditpamovit Polda Sumsel	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
578	262	Tony Budhi Susetyo, S.IK Kompol NRP. 78081248 Wakapolres Kotabaru Polda Kalsel	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
579	263	Nicholas Dedy Arifianto, S.H., SIK Kompol NRP. 78120912 Wakapolres Jepara Polda Jateng	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
580	264	Hendria Lesmana, S.IK Kompol NRP. 79040892 Kasubbagrenmin Ditlantas Polda Jatim	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
581	265	Leganek Mawardi, SIK Kompol NRP. 80100942 Kasat Lantas Polresta Tangerang Polda Metro Jaya→Kanit 3 Subdit Indag Ditreskrimsus Polda Metro Jaya 2014.1.1	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
582	266	Danur Lieantara, S.H., S.IK Kompol NRP.80081145 Kasattar Korbintarsis Dit Bintarlat Akpol→Gadik Muda Dik Akpol 2014.8.20	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
583	267	Artanti Resdiana, S.S AKP NRP. 81051446 Paur Sdm Kermalugri Bidkerma Baintelkam Polri	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
584	268	Wiwit Adisatria, S.H., SIK AKP NRP. 81081179 Kapolsek Sedati Polres Sidoarjo Polda Jatim→Pama Bag Pangkat Robinkar Ssdm Polri 2014.1.1	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
585	269	Wahyudi Rahman S.H., SIK AKP NRP. 81041360 Kasat Reskrim Polres Pare-pare Polda Sulsel	SPG 13 Comparative Study 2013/9/14-2013/10/22
586	270	Afrida Yanti, SH Kompol NRP.74010028 Kataud Divhubinter Polri	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/1
587	271	Supriadi Marius Kompol NRP. 76040919 Kabag RBP Rorena Polda Maluku Utara	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/2
588	272	Dyah Arum Sari, SIK NRP. 77010080 Kaurmin Bagtala Rolemtala Srena Polri	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/3
589	273	Mathias Yosias Krey, SPd Kompol NRP. 77050188 Kapolsek Manokwari Polres Manokwari Polda Papua→Kasubbag Mutjab Rosdm Polda Papua 2014.11.1	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/4

NO		氏名	研修名
590	274	Yolanda Evalyn Sebayang, SIK., MM Kompol NRP. 77080178 Kasubbag Diapers Bag Dalpers Biro Sdm Polda Kaltim	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/5
591	275	Bambang Sukmo Wibowo, SIK., M.Hum Kompol NRP. 77110840 Kasubdit Kilas Dit Pamobvit Polda NTT	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/6
592	276	Ariefaldi Warganegara, SH., SIK, MM Kompol NRP. 78031145 Wakapolres Tanggamus Polda Lampung	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/7
593	277	Mochamad Nur Aziz, SH, SIK Kompol NRP. 79061536 Koopsri Gub Akpol	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/8
594	278	Aditya Galayudha Ferdiansyah, SIK Kompol NRP. 80020997 Kaur Sibbid Mat SBST Bid Regident Korlantas Polri	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/9
595	279	Eric Frentriz, SIK., MSI Kompol NRP. 81010812 Kanit II Subdit I / Indag Dit Reskrimsus Polda Metro Jaya	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/10
596	280	Endang Longla, Amd AKP NRP.76010213 Kanit Bin Kamsa Sat Binmas Polres kota Bekasi Polda Metro Jaya	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/11
597	281	Pebriandi Haloho, SIK AKP NRP. 82021203 Kasat Reskrim Polres Bangka Tengah Polda Babel	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/12
598	282	Mayndra eka Wardhana, SH., SIK AKP NRP. 82051487 Kapolsek Gading Cempaka Polres Bengkulu Polda Bengkulu	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/13
599	283	Reinhard Habonaran Nainggolan, SH., SIK AKP. NRP. 82090780 Kasubbag Rilmat Bag wapers Ro Sdm Polda Bali	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/14
600	284	Satria Permana,SH,, SIK AKP NRP.82090780 Kapolsek Tegalsari Poltabes Surabaya Polda Jatim	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/15
601	285	Muhammad Wahyudi Latif., SH., SIK AKP NRP. 83101408 Kasat Reskrim Polres Banyuwangi Polda Jatim	SPG 14 Comparative Study 2014/9/29-2014/11/16

20. フォローアップ活動チェックリスト（一部抜粋）

別添資料 20：フォローアップ活動用チェックリスト（一部抜粋）

ICT・IHT 講義内容確認表（巡回連絡）		
番号		
1	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡の意義についての説明 <input type="checkbox"/> 担当デサ(区域)内の一般家庭、コス、店舗、会社、官公署等を訪問すること <input type="checkbox"/> 犯罪予防、災害防止、交通安全等の情報提供、指導を行うこと。 <input type="checkbox"/> 住民の要望、意見を聴取すること。
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
2	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡の目的の説明 <input type="checkbox"/> 防犯、防災上の指導連絡等を行いながら、住民との良好な関係を構築すること。 <input type="checkbox"/> 住民の協力を得て、担当デサ(地区)内の実態を掌握すること。
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
3	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡とサンバンの違いについての説明
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
4	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡の計画的な実施に関する説明 <input type="checkbox"/> 年間計画、月間計画、日計画の策定 <input type="checkbox"/> 実施時間帯・曜日の検討 <input type="checkbox"/> 犯罪、交通事故等の発生状況を懸案した実施優先順位の検討
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
5	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡の事前準備(携行品)に関する説明 <input type="checkbox"/> 名刺、巡回連絡カード、巡回連絡ステッカー、安全パンフレット、ミニ広報紙 (Baik:4個以上、Sedang:3個、Kurang:2個以下)
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
6	<input type="checkbox"/> BAIK	住民との対話要領及び留意事項 <input type="checkbox"/> 訪問先の事情を考慮した時間帯の選定 <input type="checkbox"/> 端正な身だしなみ、清潔な服装 <input type="checkbox"/> 相手方に応じた挨拶、言葉使い <input type="checkbox"/> まず、来訪の趣旨を説明して名刺を交付し、自己紹介をして相手方の理解を求めること <input type="checkbox"/> 必要以上に私事に立ち入らないこと
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
7	<input type="checkbox"/> BAIK	全ての世帯(会社、官公署等を含む。)が対象であること及びその理由に関する説明
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
8	<input type="checkbox"/> BAIK	2種類の巡回連絡カード(一般住宅用と事業所用)があることの説明
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
9	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡カードを作成する目的及び具体的な活用例の説明 <input type="checkbox"/> 目的 <input type="checkbox"/> 活用例
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
10	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡カードの記載要領(緊急の場合の連絡先、備考欄への記載事項等)に関する説明 <input type="checkbox"/> 世帯主電話番号 <input type="checkbox"/> 勤務先・所在地・電話番号 <input type="checkbox"/> 非常の場合の連絡先 <input type="checkbox"/> 備考欄の記載事項
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
11	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡カードの整理・保管要領の説明 <input type="checkbox"/> RW・RT毎に整理してファイル <input type="checkbox"/> 実施後、速やかに整理 <input type="checkbox"/> バピン事務所、分署市民指導係室等、保安上の設備がある場所で保管
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	
12	<input type="checkbox"/> BAIK	住民からの要望、苦情、その他入した情報の報告、処理要領の説明 <input type="checkbox"/> 入手後、速やかに市民指導係に報告する。 <input type="checkbox"/> 注意情報を作成する。 <input type="checkbox"/> 問題解決活動として対応する。
	<input type="checkbox"/> SEDANG	
	<input type="checkbox"/> KURANG	

分署業務確認表(市民指導係長)

巡回連絡

対象	階級	氏 名 (年齢)	担当バビン数	担当期間
番号	評価	評価項目		備考
1	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡実施状況の把握		
	<input type="checkbox"/> SEDANG	<input type="checkbox"/> 昨年の実施件数	件	
	<input type="checkbox"/> KURANG	<input type="checkbox"/> 今年の実施件数	件 (月末現在)	
2	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡とサンパンのとの違いを理解しているか。		
	<input type="checkbox"/> SEDANG			
	<input type="checkbox"/> KURANG			
3	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡の実施先を理解しているか。		
	<input type="checkbox"/> SEDANG	<input type="checkbox"/> 一般住宅	<input type="checkbox"/> アパート・コス <input type="checkbox"/> 店舗	
	<input type="checkbox"/> KURANG	<input type="checkbox"/> 会社事務所	<input type="checkbox"/> 病院 <input type="checkbox"/> 官公庁	
4	<input type="checkbox"/> BAIK	巡回連絡の目的を理解しているか。		
	<input type="checkbox"/> SEDANG	<input type="checkbox"/> 防犯、防災、交通安全上の指導連絡を通じ住民と良好な関係を構築		
	<input type="checkbox"/> KURANG	<input type="checkbox"/> 住民の協力を得て、担当デサの事態を掌握すること		
5	<input type="checkbox"/> BAIK	バビン毎に巡回連絡の実施計画（訪問先と訪問件数）を作成させ、管理しているか。		
	<input type="checkbox"/> SEDANG			
	<input type="checkbox"/> KURANG			
6		実施計画立案の着眼点を理解しているか。		
	<input type="checkbox"/> BAIK	<input type="checkbox"/> バビンの能力、担当デサの情勢を懸案した目標件数の設定		
	<input type="checkbox"/> SEDANG	<input type="checkbox"/> 訪問対象の優先順位(コス、犯罪・交通事故・災害多発地域、老人独居世帯、学校、深夜営業飲食店)		
	<input type="checkbox"/> KURANG	* 犯罪、事故の被害者になりやすい世帯 不審者、犯罪者の潜伏、立ち寄りやすい場所		
7	<input type="checkbox"/> BAIK	バビンの巡回連絡実施状況を把握しているか。		
	<input type="checkbox"/> SEDANG	<input type="checkbox"/> 週間実施数	<input type="checkbox"/> 月間実施数 <input type="checkbox"/> 年間実施数	
	<input type="checkbox"/> KURANG	(月間報告書等の資料を見て回答してもよい。)		
8	<input type="checkbox"/> BAIK	バビンの携行品を知っているか。		
	<input type="checkbox"/> SEDANG	<input type="checkbox"/> 名刺	<input type="checkbox"/> 防犯ステッカー <input type="checkbox"/> バトロールカード	
	<input type="checkbox"/> KURANG	<input type="checkbox"/> ミニ広報紙	<input type="checkbox"/> 巡回連絡カード <input type="checkbox"/> 防犯用ポスター	

分署業務確認表(バビン)

巡回連絡				
対象	階級	氏 名 (年齢)	担当地区	担当期間
番号	評価	評価項目		備考
1	<input type="checkbox"/> B A I K	巡回連絡実施状況		
	<input type="checkbox"/> S E D A N G	○ 昨年の実施件数	件	
	<input type="checkbox"/> K U R A N G	○ 今年の実施件数	件 (月未現在)	
2	<input type="checkbox"/> B A I K	巡回連絡とサンバンのとの違いを理解しているか。		
	<input type="checkbox"/> S E D A N G			
	<input type="checkbox"/> K U R A N G			
3	<input type="checkbox"/> B A I K	一般住宅、アパート、コス、店舗、会社、病院、公共施設も実施することを理解しているか。		
	<input type="checkbox"/> S E D A N G			
	<input type="checkbox"/> K U R A N G			
4	<input type="checkbox"/> B A I K	巡回連絡の目的を理解しているか。		
	<input type="checkbox"/> S E D A N G			
	<input type="checkbox"/> K U R A N G			
5	<input type="checkbox"/> B A I K	巡回連絡の計画（訪問先と訪問件数）を立てているか。		
	<input type="checkbox"/> S E D A N G			
	<input type="checkbox"/> K U R A N G			
6	<input type="checkbox"/> B A I K	訪問先に優先順位をつけて実施しているか。		
	<input type="checkbox"/> S E D A N G			
	<input type="checkbox"/> K U R A N G			
7	<input type="checkbox"/> B A I K	毎月の目標件数を認識しているか。		
	<input type="checkbox"/> S E D A N G			
	<input type="checkbox"/> K U R A N G			
8	<input type="checkbox"/> B A I K	これまでの実施状況（全体の〇〇%実施済み）を認識しているか。		
	<input type="checkbox"/> S E D A N G			
	<input type="checkbox"/> K U R A N G			
9	<input type="checkbox"/> B A I K	名刺・防犯ステッカーを携行しているか。		
	<input type="checkbox"/> S E D A N G			
	<input type="checkbox"/> K U R A N G			

21. 国家警察教育訓練機関概要一覧

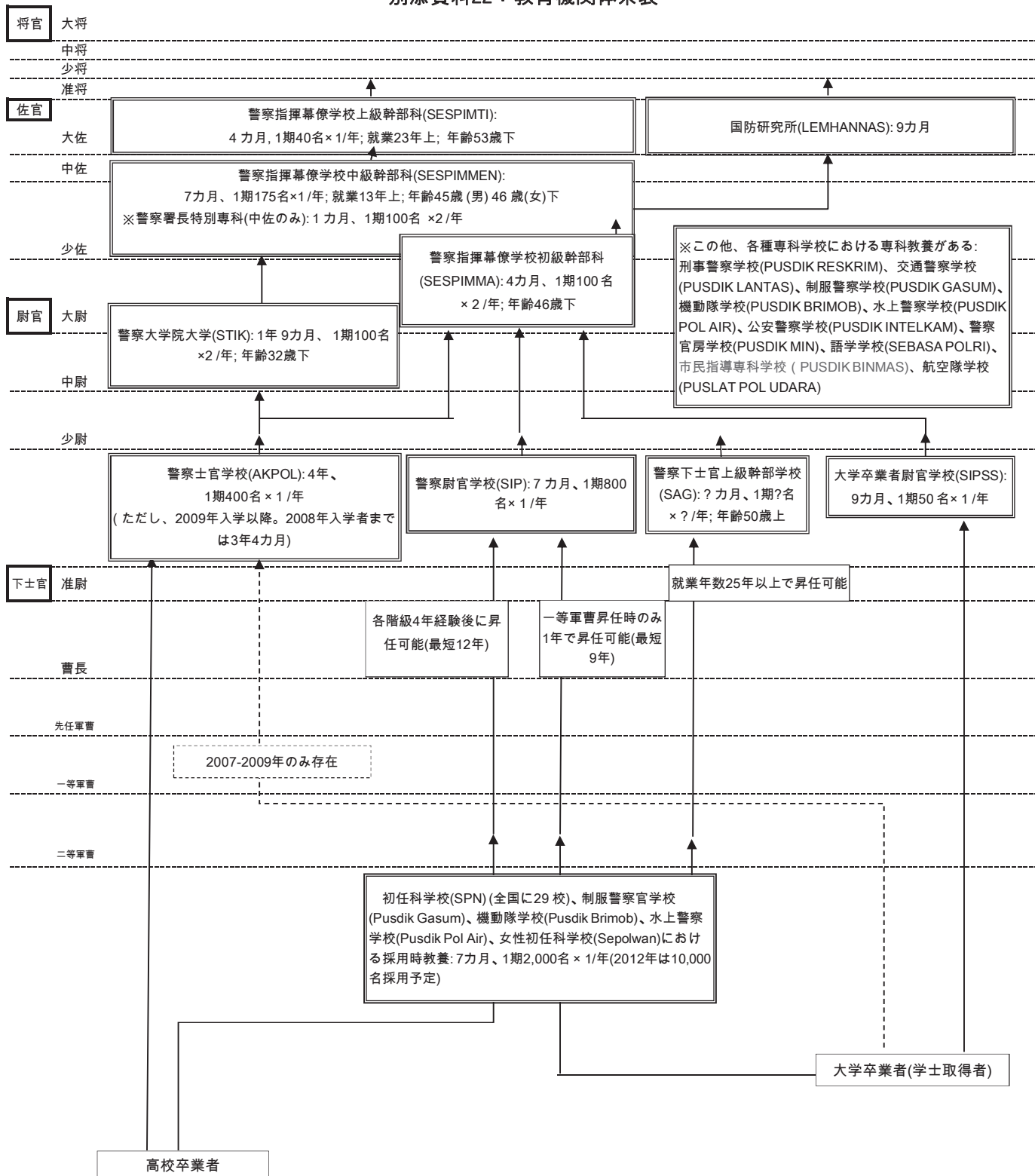
別添資料 21 :

国家警察教育機関概要一覧表

機関名		概要	
採用時の教育・訓練を行う機関			
1	AKPOL 警察士官学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 高卒の士官候補生対象（2007年から大卒者の採用開始） ➤ 3年5カ月間の教養（上記大卒者については2年6カ月の予定） ➤ 卒業後警察少尉に任官し、6カ月間の州警察本部での見習期間がある。
2	PPSS 大卒者初任科学校	士官学校内で教養	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 大卒者対象 ➤ 9カ月間の初任教養 ➤ 卒業時少尉に任官
3	SPN 初任科学校	州警察本部設置	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 高卒者対象 ➤ 10カ月間の初任教養 ➤ 警察署研修時に警察二等軍曹に任官
4	SEPOLWAN 女性初任科学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 高卒女性対象 ➤ 10カ月間の初任教養 ➤ 警察署研修時に警察二等軍曹に任官
昇任時の研修を行う機関			
5	SIP 警察尉官学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 下士官対象 ➤ 7カ月間の教養 ➤ 卒業時少尉に任官
6	AGOL 士官昇任学校		
7	STIK 警察大学院大学	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 文部省の認可を受けており、卒業生には学位が授与される。 ➤ 教養期間は18カ月、他にノンディグリーコース、修士コースがある。
8	SESPIMMA 警察指揮幕僚学校初級幹部専科	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 大尉クラス対象 ➤ 5カ月間の教養
9	SESPIMMEN 警察指揮幕僚学校中級幹部専科	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 小・中佐クラス対象 ➤ 5カ月間の教養
10	SESPIMTI 警察指揮幕僚学校上級幹部専科	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 大佐クラス対象 ➤ 4カ月間の教養
専科研修を行う機関			
11	PUSDIK RESKRIM 刑事警察学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 捜査・鑑識関係 ➤ 各専攻分野とも2カ月間の研修
12	PUSDIK LANTAS 交通警察学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 交通警察官の育成 ➤ 2カ月間の研修
13	PUSDIK GASUM 制服警察学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 制服警察官の育成のため ➤ 10カ月間の研修
14	PUSDIK BRIMOB 機動隊学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 機動隊の指揮官及び隊員を養成 ➤ 10カ月間の研修
15	PUSDIK POL AIR 水上警察学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 操縦者及び乗組員の養成 ➤ 10カ月間の研修 10カ月間の研修
16	PUSDIK INTELKAM 公安警察学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 公安関係の警察官育成 ➤ 各専攻分野とも2カ月間の研修
17	PUSDIK MIN 警察官房学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 警察総務の専門官の育成 ➤ 2～3カ月間の研修
18	SEBASA POLRI 語学学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 語学の専門官の育成 ➤ 初・中・上の各級があり、それぞれ3カ月の研修
19	PUSDIK BINMAS 市民指導専科学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 2012年開設、2013年より開始 ➤ 市民指導部門の担当官育成 ➤ 尉官対象ポスマス専科教養（50名）、下士官対象市民指導専科教養（50名）、下士官対象バビン専科教養（100名）、士官対象市民指導専科教養（100名）、下士官対象ポルマス専科教養（30名）の5コース（以上2015計画人数） ➤ 1カ月の研修
20	PUSLAT POL UDARA 航空隊学校	全国に1校	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 航空警察隊の警察官の育成 ➤ 10カ月間の研修

22. 教育機関体系表

別添資料22：教育機関体系表



別添資料 23 :

日本側投入実績

1. 専門家 (2016 年度末時点)

(1) 個別専門家 (国家警察長官アドバイザー/プログラムマネジャー)

分野	専門家 (派遣期間)	MM : 人/月 (年度)					合計
		2012	2013	2014	2015	2016	
国家警察長官アドバイザー/プログラムマネジャー	中尾 克彦 (2012年7月25日~2015年7月24日)	8.2	12.0	12.0	3.8	-	36.0
国家警察長官アドバイザー/プログラムマネジャー	加藤 晃久 (2015年7月6日~2017年7月5日)	-	-	-	3.8	12.0	15.8
(合計2名)	合計	8.2	12.0	12.0	7.6	12.0	51.8

(2) 長期専門家

分野	専門家 (派遣期間)	MM : 人/月 (年度)					合計
		2012	2013	2014	2015	2016	
プロジェクトリーダー/人材練成	竹迫 宜哉 (2012年11月1日~2014年1月18日) ※2012年1月19日~2012年10月31日は、個別専門家(POLMAS活動強化)。	5.0	9.5	-	-	-	14.5
プロジェクトリーダー/人材練成	丸山 直紀 (2014年1月7日~2016年1月6日)	-	2.5	12.0	9.8	-	24.3
プロジェクトリーダー/人材練成	井澤 和生 (2015年12月14日~2017年9月30日)	-	-	-	3.5	12.0	15.5
プロジェクト・サブリーダー/組織運営・現場人材練成	折戸 誠 (2012年11月1日~2013年3月22日) ※2012年8月1日~10月31日は、パイプライン専門家。	4.7	-	-	-	-	4.7
プロジェクト・サブリーダー/組織運営・現場人材練成	阿部 勝美 (2013年6月1日~2015年3月20日)	-	11.9	11.7	-	-	23.6
プロジェクト・サブリーダー/組織運営・現場人材練成	竹内 英樹 (2015年8月18日~2017年8月17日)	-	-	-	7.5	12.0	19.5

分野	専門家（派遣期間）	MM：人/月（年度）					合計
		2012	2013	2014	2015	2016	
総合現場警察活動	畑 孝博 (2012年10月22日～2015年8月31日) ※3月21日～8月31日はサブリーダー。	5.3	12.0	12.0	(5.0)	-	29.3 (34.3)
総合現場警察活動	佐々木 良明 (2015年3月12日～2017年9月30日)	-	-	0.6	12.0	12.0	24.6
総合鑑識技能練成	佐藤 政美 (2012年11月1日～2013年7月4日) ※2012年8月1日～2012年10月31日は、パイプライン専門家。	5.0	3.1	-	-	-	8.1
総合鑑識技能練成	近 将 (2013年6月24日～2015年6月23日)	-	9.2	12.0	2.8	-	24.0
総合鑑識技能練成	田平 正人 (2015年6月8日～2017年9月30日)	-	-	-	9.6	12.0	21.6
業務調整/研修	安齋 俊哉 (2012年12月16日～2017年9月30日)	3.5	12.0	12.0	12.0	12.0	51.5
(合計12名)	合計	23.5	60.2	60.3	62.2	60.0	266.2

(2) 短期専門家

分野	専門家（派遣期間）	MM：人/月（年度）					合計
		2012	2013	2014	2015	2016	
現場警察活動	小林 淳一 (2012年11月1日～2013年2月1日)	3.00	-	-	-	-	3.00
現場警察活動	佐々木 良明 (2012年11月18日～2013年3月22日)	5.17	-	-	-	-	5.17
組織運営	阿部 勝美 (2013年3月19日～2013年5月16日)	-	1.90	-	-	-	1.90
現場警察活動	栗原 伸悦 (2013年6月17日～2013年7月31日)	-	1.47	-	-	-	1.47

分野	専門家（派遣期間）	MM：人/月（年度）					合計
		2012	2013	2014	2015	2016	
現場警察活動	渡辺 義文 (2013年9月20日～2013年11月17日)	-	1.93	-	-	-	1.93
現場警察活動	吉田 雅行 (2014年1月13日～2014年3月30日)	-	-	2.40	-	-	2.40
指紋照合鑑識	金子 功 (2014年3月3日～2014年3月29日)	-	-	0.90	-	-	0.90
現場警察活動	谷脇 理 (2014年5月21日～2014年6月19日)	-	-	0.97	-	-	0.97
現場警察活動	滝沢 裕 (2014年9月22日～2014年11月19日)	-	-	1.93	-	-	1.93
現場警察活動	栗田 優子 (2014年11月20日～2014年12月18日)	-	-	0.97	-	-	0.97
現場警察活動	栗原 伸悦 (2015年1月19日～2015年2月14日)	-	-	0.87	-	-	0.87
指紋照合鑑識	磯部 洋光 (2015年2月16日～2015年3月13日)	-	-	0.93	-	-	0.93
現場警察活動	竹内 秀樹 (2015年5月18日～2015年6月13日)	-	-	-	0.90	-	0.90
現場警察活動	横山 晴章 (2015年9月30日～2015年12月12日)	-	-	-	2.07	-	2.07
現場警察活動	村田 尚徳 (2015年12月14日～2016年2月14日)	-	-	-	2.10	-	2.10
指紋照合鑑識	岩淵 成道 (2016年2月15日～2016年3月12日)	-	-	-	0.86	-	0.86
市民警察活動	吉田 雅行 (2016年4月25日～2016年6月4日)	-	-	-	-	1.37	1.37
市民警察活動	田中 祥貴 (2016年10月17日～2016年12月10日)	-	-	-	-	1.83	1.83
市民警察活動	水落 敦 (2016年12月13日～2017年1月28日)	-	-	-	-	1.50	1.50

分野	専門家（派遣期間）	MM：人/月（年度）					合計
		2012	2013	2014	2015	2016	
指紋照合鑑識	小澤 伸行 （2017年2月13日～2017年3月11日）	-	-	-	-	0.90	0.90
合計 20名		8.17	5.30	8.97	5.93	5.60	33.97

2. 研修員受入（本邦研修）

回	年度	コース名、期間	参加者人数
1	2012	国際捜査セミナー（課題別研修）（2013年1月20日～2013年2月9日）	2名
2	2013	POLMAS 教育訓練分野研修（2013年6月23日～2013年6月29日）	6名
3		POLMAS 組織運営分野研修（上級幹部）（2013年11月6日～2013年11月14日）	5名
4		POLMAS 業務管理分野研修（中級幹部）（2013年11月6日～2013年11月14日）	7名
5		POLMAS 全国展開活動強化（2014年2月12日～2014年2月20日）	13名
6		2014	指紋照合鑑識（2014年10月20日～2014年11月15日）
7	上級幹部組織運営（2014年11月12日～2014年11月20日）		10名
8	2015	POLMAS 全国展開活動強化（2015年6月2日～2015年6月11日）	15名
9		指紋照合鑑識（2015年10月18日～2015年11月4日）	2名
10		POLMAS 全国展開活動強化（2015年11月3日～2015年11月12日）	15名
11		POLMAS 全国展開活動強化（2016年2月23日～2016年3月3日）	12名
12	2016	POLMAS 全国展開活動強化（2016年5月25日～2016年6月3日）	11名
13		指紋照合鑑識（2016年10月16日～2016年11月12日）	2名
14		POLMAS 全国展開活動強化（2016年11月9日～2016年11月16日）	16名
		合計	118名

3. 機材

なし

4. 在外事業強化費

(単位:ルピア (Rp.))

費目	2012(10/1~)	2013	2014	2015	2016	合計
一般事業費	1,109,665,425	2,346,353,333		2,586,084,528	2,582,700,995	
航空賃	399,003,100	522,701,000		1,105,841,800	958,166,400	
旅費(航空賃以外)	399,411,600	622,318,600		780,837,200	773,374,750	
謝金報酬(スタッフ以外)	0	600,000		0	0	
業務計画(ローカルコンサルタント)	0	0		0	0	
業務契約(ローカルNGO)	0	0		0	0	
業務契約	0	0		281,000	0	
会議費	147,340,650	283,363,500		366,565,200	329,244,900	
合計(Rp.)	2,055,420,775	3,775,336,933	4,553,953,324	4,839,609,728	4,643,487,045	19,867,807,805
JICA 予算統制レート (Rp.-円)	0.009505	0.008789	0.00927	0.00853	0.008427	
円貨概算額	19,536,774	33,181,436	42,215,147	41,281,871	39,130,665	175,345,894

5. モニタリングオフィサーの配置

プロジェクト・リエゾン・オフィサー(バリに配置)

央戸久美子(2012年10月~2017年3月末) 合計54.0MM(人/月)

24. 主要面談者リスト

別添資料24

主要面談者リスト

(敬称略)

NO.	SATKER 部署/所属	NAMA 名前	JABATAN 役職	
1	SRENA 計画担当次長付	BRIGJEN POL EKO BUDI SAMPURNO エコ・ブディ准将	KARO JAKSTRA SRENA POLRI 計画担当次長付 戦略開発予算担当部長	
2		KBP SAMBODO PURNOMO YOGO サンボド大佐	KABAG KERMA ROJAKSTRA SRENA POLRI 計画担当次長付 戦略開発予算担当部 協力課長	
3		AKBP ELMAN NABABAN エルマン中佐	KASUBBAG KERMALUGRI BAGKERMA ROJAKSTRA SRENA POLRI 計画担当次長付 戦略開発予算担当部 協力課 国際協力係長	
4	SOPS オペレーション担当次長付	BRIGJEN POL HERRY WIBOWO ヘリー・ウィボウオ准将	KARO KERMA KL SOPS POLRI オペレーション担当次長付 省庁機関協力部長	
5		KBP DEDY SETIABUDI デディ・スティアブディ大佐	KABAG KORPROGRAM ROKERMA KL SOPS POLRI オペレーション担当次長付 省庁機関協力部 プログラム調整課長	
6	SSDM 人事担当次長局付	KBP SULASTIANA スラストリアナ大佐	ANJAK ROJIANSTRA SSDM POLRI 人事担当次長付 戦略研究部 政策分析官	
7		KBP IRIANSYAH イリアンシャ大佐	ANJAK ROJIANSTRA SSDM POLRI 人事担当次長付 戦略研究部 政策分析官	
8	BAHARKAM 治安確立局	BRIGJEN POL SUTARNO スタルノ准将	DIR BINTIEMAS KORBINMAS BAHARKAM POLRI 治安確立局 市民指導担当次長付 社会秩序指導部長	
9		BRIGJEN POL ANEKA P. アネカ准将	DIR SABHARA BAHARKAM POLRI 治安確立局 制服警察部長	
10		AKBP R. SURYANI スルヤニ中佐	KASI BINSISKAMLING SUBDITBINPOLMAS DITBINMAS BAHARKAM POLRI 治安確立局 市民指導部 ボルマス指導課 自警システム指導係長 ※市民指導担当次長付新設前の役職	
11		KOMPOL A.M. BANGUN バングン少佐	PAUR SIBINSISKAMLING SUBDITBINPOLMAS DITBINMAS BAHARKAM POLRI 治安確立局 市民指導部 ボルマス指導課 自警システム指導係 主任 ※市民指導担当次長付新設前の役職	
12	BARESKRIM 刑事局	BRIGJEN POL PURWADI ARIANTO プルワディ准将	DIR TIPIDTER BARESKRIM POLRI 刑事局 特別犯罪捜査担当部長	
13		AKBP MARSONO マルソノ中佐	KASUBBAG BINFUNG PUSINAFIS BARESKRIM POLRI 刑事局 鑑識センター 庶務係長	
14	LEMDIKLAT 教育訓練総局	KBP BUDI PRAWOTO ブディ・プラウオト大佐	KABAG KERMA ROBINDIKLAT LEMDIKLAT POLRI 教育訓練総局 教育訓練部 協力課長	
15	DIVHUBINTER 国際部	AKBP YENI W. イエニー中佐	KASUBBAG BANGTAS ROMISINTER DIVHUBINTER POLRI 国際部 国際使節受入担当次長付 キャバシティビルディング課長	
16	POLDA METRO JAYA ジャカルタ警視庁	KBP PRIYO MUJIHAD プリヨ大佐	DIR BINMAS POLDA METRO JAYA ジャカルタ警視庁 市民指導部長	
17		KBP KASMUDI カスムディ大佐	KARO RENA POLDA METRO JAYA ジャカルタ警視庁 計画部長	
18		AKBP HARI SANTOSO ハリ・サントソ中佐	KABAG STRAJEMEN RORENA POLDA METRO JAYA ジャカルタ警視庁 計画部 戦略管理課長	
19		KBP HERO BACHTIAR ヘロ大佐	KAPOLRESTRO BEKASI KOTA メトロポカン警察署長	
20		AKBP SUNYOTO スニョト中佐	KASAT BINMAS POLRESTRO BEKASI KOTA メトロポカン警察署 市民指導課長	
21		KOMPOL KAYAH ROKAYAH カヤ少佐	WAKASAT BINMAS POLRESTRO BEKASI KOTA メトロポカン警察署 市民指導課 副課長	
22		KOMPOL BAYU PRATAMA バユ少佐	KAPOLSEK BEKASI SELATAN POLRESTRO BEKASI KOTA メトロポカン警察署 南ポカン分署長	
23		IPTU PUJIASTUTI プジーストゥティ中尉	KANIT BINMAS POLSEK BEKASI SELATAN POLRESTRO BEKASI KOTA メトロポカン警察署 南ポカン分署 市民指導係長	
24		IPDA TATI SUTARTI タティ少尉	KAPOLSUBSEKTOR PEKAYON POLSEK BEKASI SELATAN POLRESTRO BEKASI KOTA メトロポカン警察署 南ポカン分署 ペカヨン・ホルサブセクトール長	
25		AKBP MURYONO ムルヨノ中佐	KASAT BINMAS POLRESTRO BEKASI ポカン県署 市民指導課長	
26		KOMPOL BOBBY KUSUMAWARDHANA ボビー少佐	KAPOLSEK TANBUN POLRESTRO BEKASI ポカン県署 タンブン分署長	
27		IPTU TARMUJI タルムジ中尉	KANIT BINMAS POLSEK TANBUN POLRESTRO BEKASI ポカン県署 タンブン分署 市民指導係長	
28	AIPTU SOHIB ソヒブ一等准尉	BHABINKAMTIBMAS KELURAHAN JATIMULYA POLSEK TANBUN POLRESTRO BEKASI ポカン県署 タンブン分署 ジャティムリア村バピンカムティブマス		
34	JICA POLRI	MR. AKIHISA KATO 加藤 晃久	PROGRAM MANAGER 国家警察長官アドバイザー/プログラムマネジャー	
35		MR. KAZUO IZAWA 井澤和生	PROJECT LEADER プロジェクトリーダー/人材練成	
36		MR. TOSHIYA ANZAI 安斎 俊哉	PROJECT COORDINATOR 研修/業務調整	
37		MR. YOSHIYAKI SASAKI 佐々木 良明	COMMUNITY POLICING EXPERT 総合現場警察活動	
38		MR. MASATO TAHIRA 田平 正人	IDENTIFICATION EXPERT 総合鑑識技能練成	
39		MS. KUMIKO SHISHIDO 穴戸 久美子	PROJECT LIAISON OFFICER/INTERPRETER プロジェクト・リエゾン・オフィサー	
40		Mr. ARIYANTO NUGROHO アリヤント・ヌグロホ	INTERPRETER 通訳	
41		Mr. JONRIB SIBARANI ジョンリブ・シバラニ	INTERPRETER 通訳	
42		Ms. RATNA MILASARI ラトナ・ミラサリ	PROGAM OFFICER プログラム・オフィサー	
43		Ms. ERINA Wadhah エリナ・ワダ	SECRETARY PROJECT プロジェクト秘書	
44		JICA Indonesia Office	Mr. Naoki Ando 安藤 直樹	Chief Representative 所長
45			Mr. Shunsuke Takato 高橋 俊介	Senior Representative 次長
46	Mr. Hiroaki Kambe 神戸 宏彰		Representative 所員	

