

**REPÚBLICA DA GUINÉ-BISSAU
OPERAÇÃO DE INSTALAÇÕES
PESQUEIRAS E PROMOÇÃO
DE DISTRIBUIÇÃO**

RELATÓRIO DE ATIVIDADES DA MISSÃO

SETEMBRO 2017

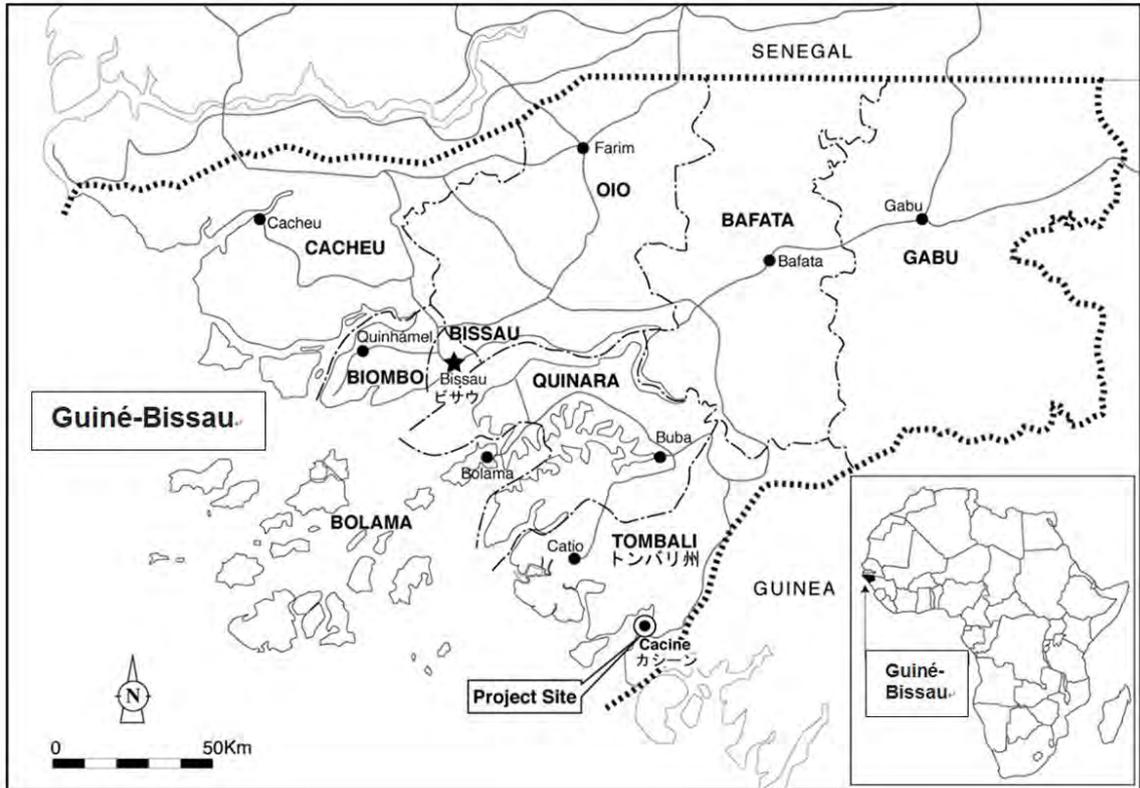
AGÊNCIA DE COOPERAÇÃO INTERNACIONAL DO JAPÃO (JICA)

OAFIC CO., LTD.

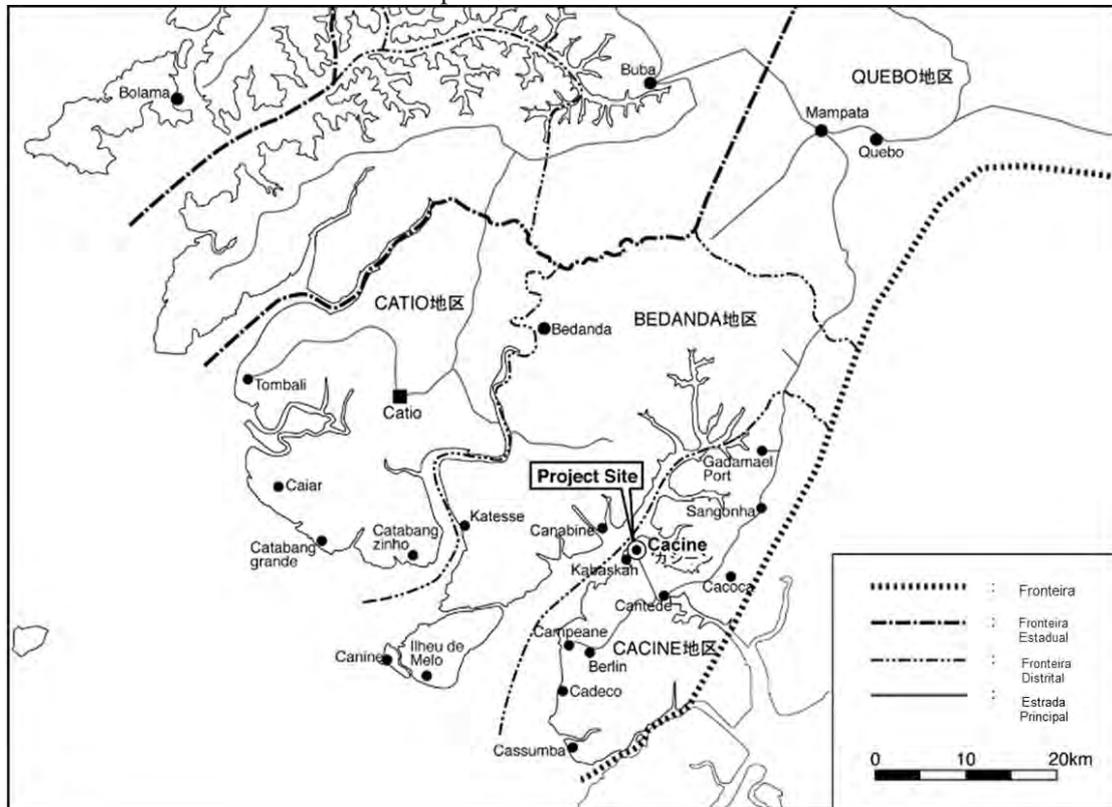
RD
JR
17-047

Mapa

Mapa do Guiné-Bissau



Mapa do estado de Tombali



Índice

Mapa

Índice

Índice das Figuras e Tabelas

Tabela de abreviaturas

Espécies Principais de Peixes

Fotos

1. Esboço da missão	1
1.1 Antecedentes da missão	1
1.2 Esboço da missão	1
2. As circunstâncias em torno do Centro de Pesca Artesanal Cacine e sua transição	2
2.1 Administração das pescas	2
2.2 Organização administrativa das pescas relacionada com o Centro de Pesca Artesanal Cacine	2
2.3 Atividades nos campos de pesca por doadores e empresas privadas	3
3. Situação atual do Centro de Pesca Artesanal Cacine	4
3.1 Situação da pesca na bacia do rio Cacine	4
3.2 Situação de operações das instalações do Centro de Pesca Artesanal Cacine	8
4. Estudo de contramedidas para a utilização de instalações	15
4.1 Medidas para contribuir na melhoria das operações	15
4.2 Medidas para o equipamento	17
5. Implementação das contramedidas.....	18
5.1 Operação do Centro de Pesca Artesanal de Cacine.....	18
5.2 Equipamento de instalações (De abril de 201 a maio de 2017)	25
5.3 Modificação do plano de atividades do centro.....	28
6. Futuras tarefas	28
6.1 Comunicação nas organizações administrativas	28
6.2 Orçamento seguro até que o gerenciamento do centro se estabiliza	29
6.3 Colaboração com a empresa local de pesca	29
7. Lições aprendidas, recomendações, etc.....	29
7.1 Cenário inicial e atual do plano de construção do centro.....	29
7.2 Pontes entre as partes interessadas.....	30
8. Lista de equipamentos doados.....	31
9. Resultados, produtos, etc.....	31

Anexo

1. Planing de actividades (2016 a 2025)	A-1
2. Planing de actividades (2017 a 2026)	A-15

<Moeda da Guiné-Bissau>

1 CFAF = 0,18528 yen (Taxa de câmbio da JICA em agosto de 2017)

Índice das Figuras

Figura 1	Organização da administração das pescas relativa ao Centro de Pesca Artesanal Cacine	3
Figura 2	Porcentagem de itens de despesas relacionados às atividades de gestão	10

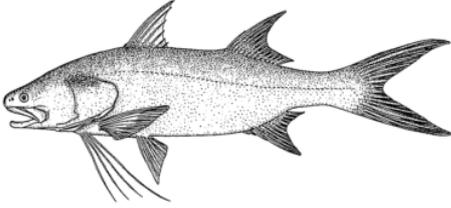
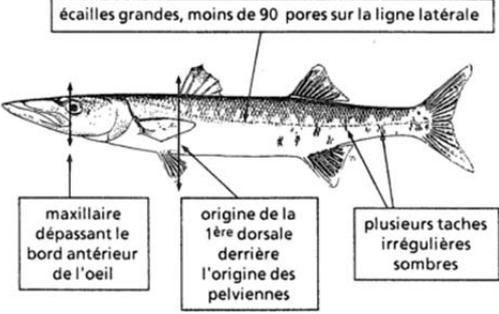
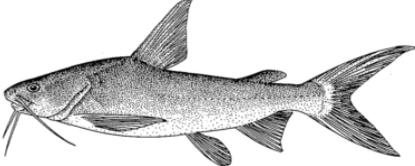
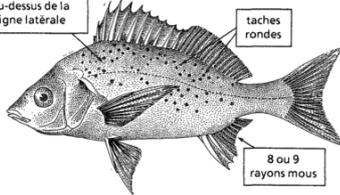
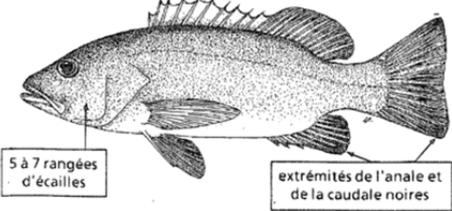
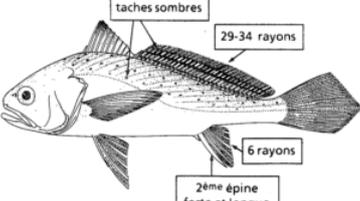
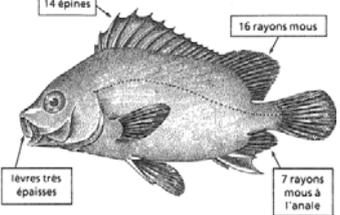
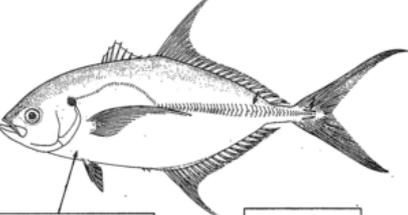
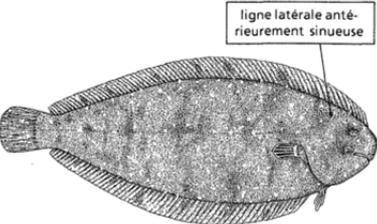
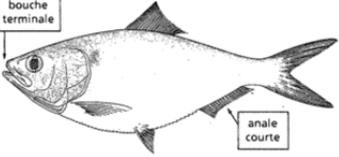
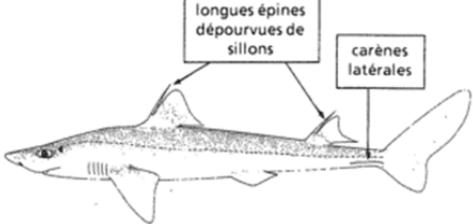
Índice das Tabelas

Tabela 1	Transição do Diretor Geral do Ministro.....	2
Tabela 2	Organizações que apoiam o setor pesqueiro do distrito de Cacine e sua situação.....	4
Tabela 3	Situação das aldeias piscatórias em torno de Cacine	5
Tabela 4	População relacionada à pesca artesanal e quantidade de captura no distrito de Cacine.....	6
Tabela 5	Número de embarcações de pesca na aldeia de Cacine	7
Tabela 6	Condições de funcionamento da máquina de fabricação de gelo saldo de vendas de gelo (2013 à esquerda, 2014 à direita)	8
Tabela 7	Estado da operação da máquina de fabricação de gelo saldo das vendas de gelo (2015).....	9
Tabela 8	Registro de atividades por saldo calculado a partir do registro abrangente de receitas e despesas (2015)	9
Tabela 9	Equipamento do centro	10
Tabela 10	Confirmações na máquina de fabricação de gelo (a partir de abril de 2016).....	11
Tabela 11	Consumo de combustível da máquina de fabricação de gelo e toneladas da produção diária.....	12
Tabela 12	Situação da bomba tipo solar de bombeamento do poço de desembarque	13
Tabela 13	Situação do sistema de remoção solar de manganês.....	13
Tabela 14	Situação do equipamento de fornecimento de energia solar para o edifício de escritórios....	14
Tabela 15	Contramedidas para melhorar a operação da instalação	15
Tabela 16	Temas preocupantes e peças necessárias para máquina de fabricação de gelo.....	17
Tabela 17	Temas preocupantes e peças necessárias para equipamentos tipo solar de remoção de manganês.....	17
Tabela 18	Instalação de energia solar para o edifício de escritórios.....	18
Tabela 19	Saldo operacional de Korona-1.....	18
Tabela 20	Saldo operacional de Korona-3.....	19
Tabela 21	Nome do navio motorizado e organização do crédito.....	24
Tabela 22	Tabela de comparação de operações	26
Tabela 23	Lista de equipamentos doados	31
Tabela 24	Lista de produtos.....	31

Tabela de abreviaturas

Abreviação do Nome	Nome formal
CIPA	Centro de Investigação Pesqueira Aplicada
EU	European Union (União Europeia)
E/N	Exchange of Notes
FISCAP	Fiscalização e Controlo das Atividades de Pesca
DGPA	Direção Geral da Pesca Artesanal
PFR	Plástico de Fibra Reforçada
JICA	Japan International Cooperation Agency (Agência de Cooperação Internacional do Japão)
UEMOA	Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (União Económica e Monetária Oeste Africana)

Espèces Principais de Peixes

 <p><i>Polydactylus quadrifilis</i> / Barbo</p> <p>Nome científico/Nome local</p>	 <p>écailles grandes, moins de 90 pores sur la ligne latérale</p> <p>maxillaire dépassant le bord antérieur de l'oeil</p> <p>origine de la 1ère dorsale derrière l'origine des pelviennes</p> <p>plusieurs taches irrégulières sombres</p> <p><i>Sphyreana barracuda</i> / Becuda</p>
 <p><i>Arius spp</i> / Bagre</p>	 <p>5 rangées d'écailles au-dessus de la ligne latérale</p> <p>taches rondes</p> <p>8 ou 9 rayons mous</p> <p><i>Pomadasys jubelini</i> / Cor-cor</p>
 <p>5 à 7 rangées d'écailles</p> <p>extrémités de l'anale et de la caudale noires</p> <p><i>Lutjanus agennes</i> / Bica</p>	 <p>cavité buccale jaune-orange</p> <p>7 rayons</p> <p><i>Argyrosoma regius</i> / Corvina (Corvia)</p>
 <p>taches sombres</p> <p>29-34 rayons</p> <p>6 rayons</p> <p>2ème épine forte et longue</p> <p><i>Pseudolithus elongatusn</i> / Djoto</p>	 <p>14 épines</p> <p>16 rayons mous</p> <p>lèvres très épaisses</p> <p>7 rayons mous à l'anale</p> <p><i>Plectorinchus macrolepis</i> / Antonio Boca</p>
 <p>poitrine entièrement nue (sans écailles)</p> <p>rayons allongés</p> <p><i>Caranx senegallus</i> / Sareia</p>	 <p>ligne latérale antérieurement sinueuse</p> <p><i>Solea senegalensis</i> / Linguado</p>
 <p>bouche terminale</p> <p>anale courte</p> <p><i>Ethmalosa fimbriata</i> / Djafal</p>	 <p>longues épines dépourvues de sillons</p> <p>carènes latérales</p> <p><i>Squalus blainvillei</i> / Caudo</p>

Fonte: Guia de recursos halieutiques de Sénégal e de la Gambia, FAO

Fotos



Lugar de desembarque da aldeia de Campeane
(na maré baixa)



Produtos defumados na aldeia Cadeco



Coleta do peixe fresco da aldeia de Campeane



Central de combustível



Estado de desembarque no centro (na maré baixa)



Processamento doméstico no centro

1. Esboço da missão

1.1 Antecedentes da missão

O país da Guiné-Bissau é um país de 1.84 milhões de pessoas (dados do Banco Mundial, 2015) localizado entre a costa atlântica da África Ocidental, o Senegal e a Guiné. Embora as principais indústrias são a agricultura, a silvicultura e a pesca, a economia está estagnada e mais de 60% das pessoas estão em pobreza absoluta (HP do Ministério dos Negócios Estrangeiros). As pescarias do país beneficiam-se do litoral de 273 km, a plataforma continental de 45.000 km², o sal nutritivo abundante que flui no mar a partir de muitos rios, a área da floresta de manguezal, que é um local de produção de larvas de peixes, e pensa-se que existe um alto potencial de desenvolvimento. Por outro lado, a melhoria da infraestrutura relacionada com a pesca, a dinamização do pequeno barco de pesca, o fomento dos pescadores e a melhoria do sistema de gerenciamento de recursos, etc. estão atrasados, especialmente nas áreas do sul onde o desenvolvimento está relativamente atrasado. O Ministério das Pescas (nesse então) selecionou a Vila de Cacine na Província de Tombali como uma base importante para o desenvolvimento do sul, solicitando ao Japão que conceda ajuda para melhorar os meios de subsistência dos moradores de pescadores e melhorar o ambiente de vida das aldeias piscatórias. Em resposta a isso, o governo de Japão implementou o "Plano de Construção para Pequenas Instalações de Pesca no Estado de Tombali" (doravante denominado "Projeto"). Os seguintes processos mostram-se a continuação. As instalações ainda não são totalmente utilizadas devido à agitação política, etc. do país da Guiné-Bissau, No entanto, com a retomada da ajuda internacional, a necessidade e validade da cooperação para ativar a instalação foi confirmada.

Janeiro de 2012	Componente de software (1 pessoal administrativo, 1 pessoal de administração técnica)
Fevereiro de 2012	Conclusão da instalação
Abril de 2012	Despacho de peritos de curto prazo (Administração de instalações de pesca e promoção de distribuição)
Abril de 2012	Golpe de estado (o perito de curto prazo foi evacuado e ainda não foi reenviado)
Março de 2013	Inspeção de defeitos (um ano após a conclusão)
Abril - Maio de 2014	Eleições presidenciais (retomada da assistência por doadores internacionais)
Agosto de 2014	Reinício da assistência do Japão
Novembro de 2014	Pesquisa de Situação atual

Devido à instabilidade política do país da Guiné-Bissau pelo Coup d'état etc., a situação de operação do centro não era boa e o governo da Guiné-Bissau solicitou apoio para a revitalização do centro e se iniciou o despacho de peritos.

1.2 Esboço da missão

Implementar atividades para utilizar adequadamente os resultados da cooperação pesqueira conseguidas até o momento para o país da Guiné-Bissau (Gabinete do Primeiro Ministro da Economia Pesqueira e Marítima e Relações Exteriores), alcançar os seguintes resultados esperados e lograr o objetivo do projeto

[Objetivo do Projeto]

As Instalações e equipamentos de pesca (Centro de Pesca Artesanal Cacine, a seguir denominado "Centro"), construídos de acordo pela assistência não- reembolsável com o Projeto de Construção da Instalação de Pesca Artesanal do Estado de Tombali são sustentáveis, bem usadas e bem gerenciados, servindo efetivamente como uma base de distribuição de peixe fresco.

[Resultado esperado]

- Os métodos apropriados de operação e manutenção para esta instalação / equipamento serão formulados.
- Um sistema adequado de operação e manutenção para esta instalação / equipamento será estabelecido.

- A capacidade do pessoal das instituições relacionadas a manutenção de equipamentos e capacidade de gerenciamento será melhorada.

[Área-alvo]

A principal área de consumo de produtos marinhos, incluindo a aldeia de Cacine, no estado de Tombali e as principais áreas de consumo de peixes, incluindo a capital.

2. As circunstâncias em torno do Centro de Pesca Artesanal Cacine e sua transição

2.1 Administração das pescas

A estratégia a seguir é definida como a estratégia nacional "Documento de Estratégia de Redução da Pobreza (2005)", e o setor pesqueiro, listado também como um campo importante, é de tratamento preferencial pelo primeiro ministro e deve ser considerado.

- Estabilização da macroeconomia através do fortalecimento da função governamental e da modernização da administração
- Promover o crescimento econômico e a criação de emprego.
- Melhoria dos serviços sociais e infraestrutura básica
- Melhoria das condições de vida dos grupos vulneráveis

Em relação às pescas, intenta-se conseguir a "modernização das pequenas pescarias / criação de emprego", "satisfação da demanda interna" e a "exportação de produtos marinhos". Em 2014, foi criado o "Plano Estratégico Nacional de Desenvolvimento das Pescas da Guiné-Bissau (2015 - 2020)". No campo da pesca em Escala Menor, existem três objetivos estratégicos principais: "uso sustentável dos recursos", "promoção da pesca doméstica pelas pessoas da Guiné-Bissau" e a "melhoria da situação de distribuição dos produtos da pesca".

A Lei das Pescas foi formulada em junho de 2011, e os Regulamentos das Pequenas Pescas também foram formulados. A Lei das Pescas estipula regulamentos gerais sobre a pesca artesanal e abrange pequenas organizações de pesca, leis de pesca, gerenciamento de planos, etc. No entanto, regulamentos detalhados são estipulados por leis e regulamentos separadamente.

2.2 Organização administrativa das pescas relacionada com o Centro de Pesca Artesanal Cacine

(1) Organização administrativa das Pescas

Com a reorganização do gabinete / organização administrativa que acompanha o resultado da eleição presidencial realizada em maio de 2014, a organização administrativa da pesca relativa ao Centro de Cacine foi organizada como mostra-se na Fig.1. O Centro de Cacine está localizado no centro inferior do Gabinete Local do Departamento de Pescas e Relações Exteriores da Secretaria do Gabinete de Pescas e Relações Exteriores do Gabinete do Primeiro Ministro e conta com três funcionários públicos (Diretor de Centro, Chefe de Finanças Operacionais e Chefe Técnico) A Administração Geral de Pequenas Pescas é composta por cerca de 40 funcionários. Com a reorganização da organização após a demissão do primeiro Ministro em maio de 2016, os ministros do gabinete econômico pesqueiro e marítimo tornaram-se Ministério das Pescas. Não há mudanças em relação à organização inferior. A transição do Ministro e Ministro das Pescas para a Pesca é a seguinte.

Tabela 1 Transição do Diretor Geral do Ministro

Periodo	Ministro das Pescas	Dicrector General
Antes de Maio de 2016	Ildefonso Barros	Carlos Nelson Sano
Junho-Dezembro de 2016	Fernando Correia Landim	Inluta Incom
A partir de dezembro de 2016	Orlando Mendes Veiga	

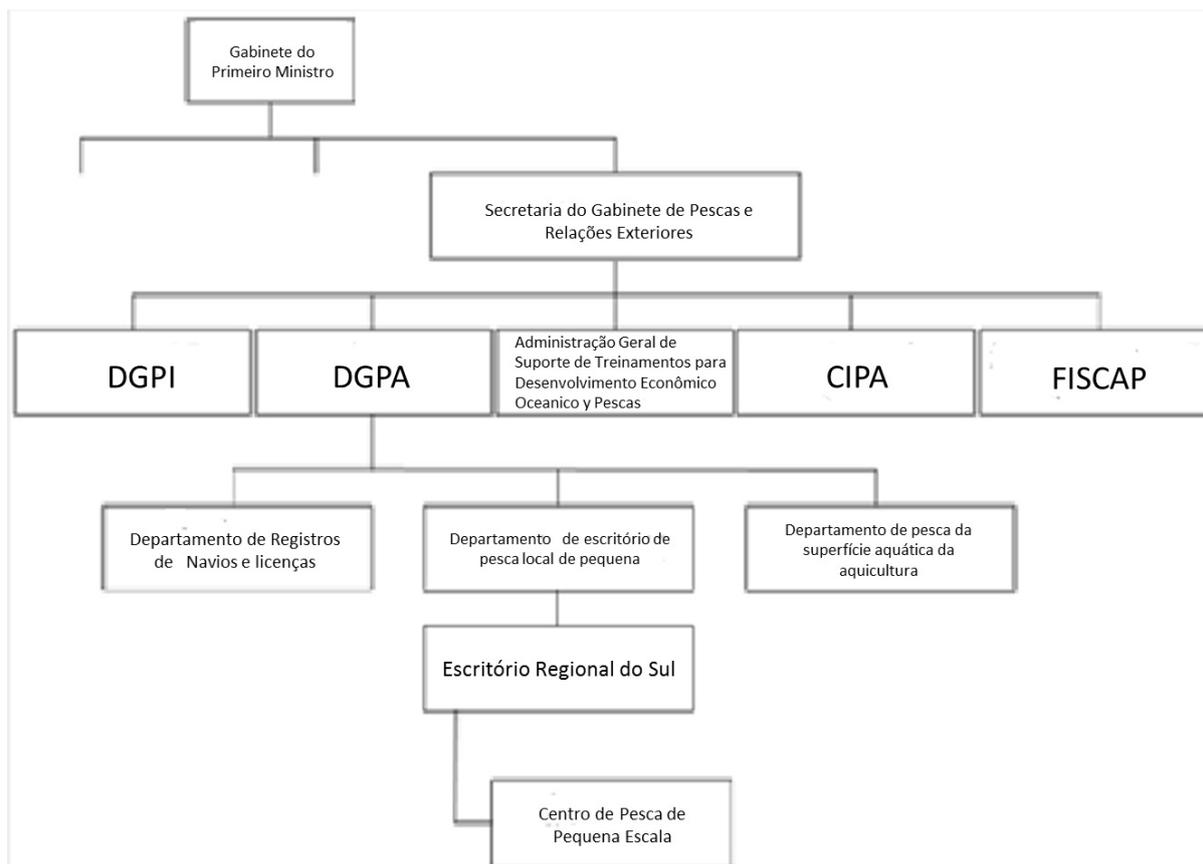


Figura 1 Organização da administração das pescas relativa ao Centro de Pesca Artesanal Cacine

(2) Equipe do centro

Na organização do Centro de Cacine, 3 funcionários públicos, 2 técnicos, 1 motorista e 1 cozinheiro foram designados pessoal de Bissau. Os outros (2 técnicos, 6 guardas de segurança e 2 limpadores) foram contratados no local.

(3) Orçamento para as atividades do centro

Segundo o pessoal do centro, embora o orçamento de cerca de 100 milhões de CFA F tenha sido homenageado para o início das atividades do centro quando o centro foi entregue, o orçamento foi usado para a instalação da parede externa, que era um fator a ser suportado pelo governo e apenas pagam-se os benefícios para a equipe. Posteriormente, 4 navios motorizados e artes de pesca foram introduzidos em 2015. Além disso, as medidas para o orçamento não foram providenciadas e apenas a taxa de refeição e a taxa de combustível necessárias para a atividade e a estadia local foram emitidas sob a direção do Diretor Geral de Pescas Pequenas.

(4) Centro Nacional de Pesca Artesanal

No país da Guiné-Bissau, existem 5 centros de pesca artesanal (Cacheu, Bubake, Biombo, Urakan e Cacine), mas se diz que todos estão funcionando em déficit e é compensado pela DGPA. O governo procurar divulgar às atividades (gerenciamento de instalações e promoção de distribuição) implementadas no Centro de Cacine como referência a outros pequenos centros de pesca.

2.3 Atividades nos campos de pesca por doadores e empresas privadas

A tabela a seguir mostra as organizações atualmente apoiando o setor pesqueiro no distrito de Cacine e sua situação

Tabela 2 Organizações que apoiam o setor pesqueiro do distrito de Cachine e sua situação

Organização	Situação
UEMOA	Como suporte de atividades de gestão dos recursos pesqueiros do rio Cachine, 1. Monitoramento de recursos pesqueiros por meio de investigação científica, 2. Gestão de recursos decididos na assembleia geral de pescadores, 3. Monitoramento participativo da pesca com a FISCAP, 4. Melhoramento da habilidade de pescadores e mulheres que trabalham no processo de produtos, e 5. Suporte para a produção de bens processados de valor agregado; foram implementado por 3 anos até 2015 (Fase 1). Atualmente se está preparando para a segunda fase.
ADIM	A ADIM é uma ONG local que apoia os pescadores na aldeia de Cachine desde 2007 com o apoio da ONG da UE e da Itália. A ADIM possuía uma fabricante de gelo (3,5 toneladas de produção diária) e 4 navios motorizados, mas agora a atividade está inativa devido à falta de fundos.
Empresa de pesca Coreana	Estabelecido na vila de Cachine em 2013, esta empresa ensinou as pessoas que pescaram ao redor da aldeia de Cachine a apanhar peixes e comprou Djoto · Corvina e Linguado da espécie Nibe. Depois de congelar no seu próprio refrigerador, é mantido em um refrigerador e exportado para a Coreia através da via terrestre pelo Bissau usando um recipiente congelado. Como apoio aos pescadores, providenciou 300 embarcações, incluindo artes de pesca e 50 navios motorizados. Além da produção de gelo usando refrigeradores (15 toneladas de produção diária) para os pescadores que compram, os produtores de gelo (5 toneladas de produção diária e 8 toneladas de gelo) são fabricados em máquinas congeladoras com gelo em flocos. Em caso de não conseguir garantir a quantidade necessária, a empresa também compra o gelo do Centro de Cachine.

Além disso, em 2017, o desenvolvimento regional da estrada entre Buka e Kachio está sendo implementado pelo Banco Africano de Desenvolvimento. Como parte desse plano, o desenvolvimento da estrada rural entre Cachine e Mampata também está programado.

3. Situação atual do Centro de Pesca Artesanal Cachine

3.1 Situação da pesca na bacia do rio Cachine

3.1.1 Pesca no distrito de Cachine

Há cerca de 10 pequenas aldeias de pescadores no distrito de Cachine, incluindo a aldeia de Cachine. Antes de 2015, além dessas aldeias piscatórias de tipo assentamento, havia campos de pescadores que não estabeleceram a base de pesca e subsistência como tipo de assentamento, e havia migração sazonal de pescadores. Os acampamentos de pescadores são proibidos a partir de 2015 pela política nacional, e o estabelecimento nas aldeias piscatórias de tipo de povoação no redor é obrigatório. Por exemplo, pescadores baseados no acampamento de pescadores de Cachine emigraram para a aldeia de Katesse. Além disso, o acampamento dos pescadores que pertence a empresa pesqueira Coreana na aldeia de Cassumba foi removido e os pescadores que estavam instalados na aldeia de Cachine continuam a pescaria. O seguinte é um resumo das aldeias de pescarias visitadas em fevereiro de 2016 nesta missão. (Veja a posição da aldeia de pescaria no mapa anterior).

Tabela 3 Situação das aldeias piscatórias em torno de Cacine

Nome da aldeia de pesca	Número de pescadores	Número de navios com motor	Número de navios sem motor	Quantidade de elevação da pesca (kg/dia)	Dias de pesca (dia/mês)	Itens de vendas	Localização principal das vendas
Cassumba	17	0	10	10	20	Salmão defumado	Mercado de Berlin
Cadeco	28	0	28	21	15	Salmão defumado	Mercado de Berlin
Campeane	27	0	22	25	20	Salmão defumado Peixe fresco	Mercado de Berlin Na aldeia
Gadamael	14	0	14	30	20	Salmão defumado Peixe fresco	Na aldeia Em Bissau
Cantede	28	0	22	15	15	Peixe fresco	Em Bissau
Canabine	19	0	19	25	20	Salmão defumado Peixe fresco	Em Gabo Em Senegal
Kabaskan	11	0	7	30	20	Salmão defumado Peixe seco em sal, Peixe fresco	Mercado de Berlin Na aldeia
Cacine	35	2	31	15	10	Salmão defumado Peixe fresco	Na aldeia Em Gabo
Katesse	450	32	50	sem informação	sem informação	Salmão defumado Peixe fresco	Empresa Coreana Na aldeia

Cassumba é a aldeia localizada no sul do rio Cacine e cultiva-se principalmente o arroz. A pesca e o tabagismo são feitos por unidades de famílias ou unidades de grupos pequenos. Existem 17 pescadores (todos são de povos de Bissau), e há 10 navios não motorizados. A idade média dos pescadores é de 34,3 e os homens de 24 a 55 anos pescam. Eles têm uma média de 14 anos de experiência de pesca. Todos os dias, durante a operação diurna, operam com uma malha de 70 mm e com palangre. Há dias em que o valor da elevação é zero e dias em que é de 40 kg (a média é de 10 kg / dia). As principais espécies de peixes desembarcados são Corvina, Bagre, Djoto e Sareia.

Cadeco é uma vila de pescadores de assentamento que foi feita a partir de um acampamento próximo em 2015. O peixe defumado é vendido e comprado para o mercado de Berlin, mas o acesso é muito ruim e leva mais de 20 minutos caminhando para chegar até a estrada principal. É mais fácil sair para o rio. Existem 28 pescadores (15 de Bissau, 11 de Conakri e 2 de Sierra Leone) e 28 navios não motorizados. A idade média dos pescadores é de 42 anos e os homens de 17 a 69 anos pescam. A idade média de experiência pesqueira é de 20,5 anos. Eles operam cerca de uma semana na forte maré de acordo com no momento da lua nova e da lua cheia. O equipamento de pesca a utilizar é o palangre (tamanho 5 · 6 · 7) e a rede de costura (30-32 · 70 · 80 · 100). A aldeia em total tem cerca de 600 kg por dia de pesca. As principais espécies de peixes da pesca são Djafal, Corvina, Djoto, Cor-cor e Bagre.

O cultivo de vegetais pelas mulheres em Campeane é prospero e os vegetais vendem-se com o peixe defumado no mercado de Berlin. Para chegar até o local de desembarque da pesca desde a aldeia, tem que atravessar os campos de arroz por mais de 15 minutos. Há pouca água na maré e é difícil de entrar com o navio de motor. Existem 27 pescadores (22 de Bissau e 5 de Conakry) e 22 navios não motorizados. A idade média é de 37,3 e os homens de 20 a 67 anos pescam. A idade média de experiência pesqueira é de 19,1 anos. Eles pescam com a rede de pontos (malha de 30 a 100) quando a maré é alta e com palangre (tamanho 5 a 7) quando a maré é baixa. Eles pescam 4 vezes por semana. O desembarque médio da pesca é de cerca de 25 kg por pessoa. A empresa Coreana da pesca instalou uma caixa para conservar o peixe fresco e compra 3 tipos de peixe (700 CFAF / kg) pela via terrestre. Além disso, um comerciante trouxe um congelador usado de Bissau e coleta o peixe fresco usando gelo. O gelo é comprado principalmente no centro de pescas de Cacine.

Gadamael é uma aldeia que serviu de porto durante o período colonial. A agricultura principal é a produção de arroz. Como atividades femininas existe a coleta do marisco e a defumação de peixes. Existem 14 pescadores (todos de povos de Bissau), e há 14 navios não motorizados. A idade média é de 39,7 e os homens de 26 a 65 anos pescam. A idade média de experiência pesqueira é de 15,4 anos. Existem dois locais de desembarque da pesca na aldeia e eles operam todos os dias. O equipamento principal de pesca é a rede de costura de 30-70. A captura é de cerca de 30 kg por dia per capita. As

principais espécies de peixes desembarcados são Djoto, Corvina, Bica e Bentana. Vende-se o peixe fresco para pessoas e aldeões provenientes de Bissau. O peixe defumado, incluindo o marisco, é levado e vendido por mulheres no Bissau.

Cantede é a vila de pescadores mais próxima (cerca de 10 km) pela via terrestre para Cacine. As mulheres se concentram principalmente na agricultura e na fabricação de sal e também a defumação de peixes quando o peixe abunda. Existem 28 pescadores (25 de Bissau e 3 de Conakri) e 22 navios não motorizados. A idade média é de 38,3 anos e homens de 25 a 60 anos de idade, pescam. A idade média de experiência pesqueira é de 12,5 anos. Como o navio não é motorizado, não se pode ir pela corrente principal do rio a Cacine, mas navegando em reversa pelos afluentes do rio. As artes de pesca e o navio são compartilhados pelos pescadores da aldeia. Como a vezes há necessidade de reparar a rede, eles só podem operar 3 ou 4 vezes por semana. As artes de pesca usadas são a rede de costura de 30-70 e as linhas longas de 5-7. A captura é de 15 kg / dia e quando o peixe fresco abunda, é transportado e vendido em Bissau. Como transporta-se cerca de 100 kg de peixe, o período de vendas é de 2 a 3 dias. O transporte é a traves do ônibus e táxi usando cerca de 5 kg de gelo.

Canabine está situada no outro lado do rio Cacine da aldeia de Cacine. Existem 19 pescadores (16 de Bissau, 1 de Conakri e 2 de Sierra Leone) e há 19 navios não motorizados. A idade média é de 46,9 e os homens de 26 a 60 anos pescam. A idade média de experiência pesqueira é de 27 anos. Eles pescam peixes Jaffar com a rede de pontos (malha de 30) e usam o Jaffar como isca no palangre (tamanho 7, 8) para pescar peixe das profundidades, como o peixe-gato. No período da lua nova e da Lua cheia, eles pescam Corvina, Djoto e Cor-cor com a rede de pontos (malha de 70). Basicamente, os homens vendem o peixe para as mulheres e as mulheres defumam e salgam o peixe para transportar e vender o peixe defumado em Cacine ou Quebo e o salgado em Senegal. O sal utilizado para o processo do salgado é adquirido do Senegal. Cerca de 300 kg de peixe salgado é produzido em 2 meses.

Katessa do distrito de Cacine, não é uma vila de pescadores mas é um lugar onde muitos pescadores se reúnem como base de coleção de peixes frescos para a empresa Coreana de Cacine. Muitos pescadores locais se mudaram do acampamento de Canine. O peixe fresco de pescadores das aldeias no redor (Dalsalam · Gabudo · Café · Efan) é recolhido e armazenado com gelo no navio coletor. Quando tudo está coletado, o peixe é levado para a empresa de pesca em Cacine. Existem cerca de 450 pescadores, 32 navios motorizados e cerca de 50 navios não motorizados. Os produtos defumados são levados para Bafata e Quebo e os salgados são transportados por terra para o Senegal.

Como mencionado acima, o número de trabalhadores relacionados à pesca e as capturas na área de Cacine pode-se obter por meio das pesquisas, mas como não há dados após 2015, a tabela a seguir mostra os números de 2009 e 2011. De 2009 a 2011, pode-se observar que a captura e o número de indústrias relacionadas com a pesca artesanal está também aumentando.

Tabela 4 População relacionada à pesca artesanal e quantidade de captura no distrito de Cacine

	2006	2011
Número de proprietários de navios para a pesca artesanal	173	240
Número de pescadores de pesca artesanal	394	590
Número de pessoas envolvidas em negócios de processamento e distribuição de produtos marinhos	2,075	3,900
Quantidade da pesca	1,162 Ton	3,500 Ton

3.1.2 Pescas na aldeia de Cacine

Existem 3 locais de desembarque de pesca em Cacine. Estes são; o cais encostado do centro, o cais do antigo porto e o local de desembarque do afluente do rio Cacine. No cais encostado no centro, levam-se para Gabo a amarração e o desembarque da pesca pelo navio não motorizado de vários pescadores da aldeia de Cacine e o navio motorizado de propriedade do centro. O desembarque da pesca do antigo cais é realizado pelo navio de carga / motorizado da empresa marítima Coreana.

O número de pescadores é de 35 (todos de povos de Bissau), há dois navios de motor e 31 navios não motorizados (excluindo as embarcações de pesca pertencentes ao centro e à empresa). Os desembarques de peixe são defumados e distribuídos como produtos de peixes frescos pelas mulheres. Os produtos defumados são vendidos na aldeia e vendidos a Gabo etc. por transporte terrestre. Há mulheres que lidam com peixes frescos transportados para Gabo.

A pesar do aumento do número de pescadores e captura até 2011, a situação de pesca na aldeia de Cacine foi lenta. No seguinte mostra-se a tendência do número de embarcações de pesca na aldeia de Cacine. Em 2009, havia um total de 54 navios de pesca ativos, mas em 2013 diminuiu para 28 navios no total, e em 2015 aumentou para um total de 65 navios. Isso ocorre porque a empresa Coreana fornece aos pescadores com 23 embarcações (6 navios não motorizados e 17 navios de motor) para as operações, e a Direção das Pescas comprou 4 navios de pesca com o orçamento de 2015. O aumento da quantidade da captura é evidente e a aumentado anualmente de cerca de 98 toneladas em 2013 a cerca de 133 toneladas em 2015 (a captura e a estimada da captura pelos navios de pesca de propriedade da empresa Coreana e do centro está estimada em cerca de 5 toneladas).

Enquanto isso, em 2016, o total de navios era de 109, incluindo os barcos de pesca fornecidos pela empresa Coreana de Pescas (67 embarcações de transporte não motorizado e 42 motorizados), mas a quantidade da pesca diminuiu para 87 toneladas.

Tabela 5 Número de embarcações de pesca na aldeia de Cacine

	2009	2011	2013	2015	2016
Navios não motorizados	39	23	25	37	67
Navios motorizados	15	6	3	23	42
Quantidade da pesca desembarcada	Sem registro	Sem registro	98 Ton	133 Ton	87 Ton
Quantidade de peixe fresco transportado	Sem registro	Sem registro	14 Ton	Sem registro	Sem registro

(Fonte: Escritório Regional de Pesca Artesanal Direção Regional do Sul)

3.1.3 Distribuição dos produtos de pesca de Cacine

Se realizou pesquisas de mercado em Bissau, Gabo, Bafata e Berlim. Mostra-se o fluxo de produtos marinhos (por cada tipo) no distrito de Cacine, conforme os resultados observados.

Com relação ao peixe defumado e salgado, o peixe-gato, Jaffar e tubarão são processados como peixe defumado e para peixe salgado consideram-se os peixes das profundidades. Como o Jaffar do distrito de Cacine é grande e de boa qualidade, este é vendido a preços altos em Gabo e Bafata, etc. na área interior (2 a 3 vezes do preço maior que do Cacine). O peixe-gato defumado é exigido também nas áreas do interior. O comerciante compra este produto no mercado de Berlim e distribui-lo para cada área de consumo. As pessoas de Guiné-Bissau não consomem tubarões defumados mas se é consumido pelas pessoas da Guiné. Portanto, no momento da colheita de caju em abril, os guineenses chegam a Cacine e compram tubarões fumados a preços altos. Dizem que transações de tubarão defumado são feitas mesmo em Gabor, perto da Guiné. O peixe das profundidades é transportado e vendido para o Senegal. Organizar grupos de mulheres em cada vila e enviar e vender o peixe é a tendência.

O preço do Jaffar defumado em uma cesta de 20 kg, é de cerca e de 2.500 CFAF em Cacine e vendido em 50 ou 100 CFAF por cauda em Gabo ou Bafata. Em Jafar o defumado é considerado cerca de 10 carrapatos por kg, e a diferença de preço por cesta é de 50.000 CFA F por cauda, com a diferença de preço por cesta de 10 000 CFAF. Mesmo que os custos de transporte sejam deduzidos através do transporte de várias cestas, os lucros são suficientemente obtidos.

Sobre peixe fresco, a empresa pesqueira Coreana compra Djoto, Corvina e Linguado. Outros peixes das profundidades não foram declarados mas tem se observado que alguns comerciantes de Bissau chegam a compra-os da empresa de pesca Coreana. Há outros licitantes que vêm e vão aos mercados

de Bissau pelas aldeias como Campeane e compram peixe fresco de Bissau na direção da vila de Gademael e da aldeia de Campeane. Em Cacine, existem algumas mulheres que lidam com peixes frescos e, embora constituem um grupo pequeno, a distribuição de peixe fresco para Gabo e Bissau também é feita individualmente.

O preço do peixe fresco é de pelo menos 500 a 800 CFAF/ kg de diferença entre Kasheen e Bissau. Se pudermos lidar com cerca de 100 kg de peixe fresco usando uma caixa fria e gelo, podemos ganhar pelo menos 20,000 a 50,000 CFAF mesmo que deduzamos o custo do combustível.

3.2 Situação de operações das instalações do Centro de Pesca Artesanal Cacine

3.2.1 Situação de utilização do centro (em março de 2016)

A máquina de fazer gelo está funcionando corretamente e a produção e venda de gelo está sendo realizada. As condições de funcionamento das máquinas de gelo de janeiro de 2013 para o presente e as condições de venda de gelo são apresentadas na tabela abaixo. A venda de gelo não foi realizada pela causa da operação de manutenção de janeiro a agosto em 2013 e em 2014. O combustível para o gerador estava planejado nesse momento para adquiri-lo de Mampata (67 km de Cacine), mas às vezes também é procurado em Cacine. Os preços dos combustíveis para Mampata e Bissau são de 650 CFAF para Mampata e de 715 CFAF para Cacine.

As receitas durante o período de 2013 e 2014 foram apenas as vendas de gelo e as despesas foram suprimidas tanto quanto possível para as partes relacionadas e não houve taxa de renovação ou manutenção. Como resultado, o lucro anual foi de cerca de 2,8 milhões de CFAF. Aproximadamente 98 toneladas foram desembarcadas na aldeia de Cacine em 2014 e cerca de 14 toneladas foram distribuídas através de peixes frescos. Os outros foram comprados pela empresa de pesca Coreana e processados como produtos (defumados e salgados). O volume de distribuição de peixes frescos é relativamente pequeno para o fornecimento de gelo. Embora o peixe fresco no distrito de Cacine não tenha se concentrado de forma eficiente neste centro, o lucro foi compensado a través da compra de gelo pela empresa pesqueira Coreana.

Tabela 6 Condições de funcionamento da máquina de fabricação de gelo saldo de vendas de gelo (2013 à esquerda, 2014 à direita)

Mês	Renda				Despesas			
	Volume de vendas		Preço unitário	Valor das vendas	Custos de combustível		Despesas de energia	Custos de manutenção
	h	kg			FCFA/kg	FCFA		
1	27.0	4,500	60		125125	175.5	8,000	
2	227.0	37,833	60		162305	227.0		
3	3.0	500	75		14300	20.0		
4	10.0	1,666	75		46475	65.0		
5	3.0	500	75		14300	20.0		
6	3.0	500	75		14300	20.0		
7	3.0	500	75		14300	20.0		
8	3.0	500	75		14300	20.0		
9	201.0	33,500	75	2,512,500	934147	1306.5	67,000	
10	141.0	23,500	75	1,762,500	655297	916.5	47,000	
11	84.0	14,000	75	1,050,000	390390	546.0	28,000	
12	34.8	5,800	75	435,000	158015	226.2	11,600	173,700
Total	739.8	123,299		5,760,000	2543254	3562.7	161,600	173,700
Receita total				5,760,000	Total de gastos		2,878,554	
					Lucro anual		2,881,446	

Mês	Renda				Despesas			
	Volume de vendas		Preço unitário	Valor das vendas	Custos de combustível		Despesas de energia	Custos de manutenção
	h	kg			FCFA/kg	FCFA		
1	3.0	500	75		15,700	20.0	8,000	
2	3.0	500	75		15,700	20.0		
3	3.0	500	75		15,700	20.0		
4	3.0	500	75		15,700	20.0		
5	3.0	500	75		15,700	20.0		
6	3.0	500	75		15,700	20.0		
7	3.0	500	75		15,700	20.0		
8	3.0	500	75		15,700	20.0		
9	101.3	16,635	75	1,247,625	492,980	628.0	31,000	
10	108.5	20,785	75	1,558,875	458,440	584.0	17,000	
11	130.6	20,616	75	1,546,200	545,575	695.0	41,000	
12	13.0	2,062	75	154,650	62,800	80.0		
Total	377.4	64,098		4,507,350	1,685,395	2147.0	97,000	0
Receita total				4,507,350	Total de gastos :		1,782,395	
					Lucro anual :		2,724,955	

Em 2015, a empresa de pesca Coreana começou a ter sua própria máquina de fazer gelo e grandes clientes que regularmente compravam gelo desapareceram. Por outro lado, à medida que os 4 navios motorizados e as artes de pesca foram introduzidos no centro, o centro recrutou pescadores e promoveu atividades de pesca e o uso de gelo. No entanto, o lucro anual do centro como um todo foi de um déficit de cerca de 600.000 CFAF. Isso se deve ao fato de que a produção anual de gelo é tão pequena quanto de 78 toneladas e o preço de venda do gelo do centro foi menor do que o assumido (125 CFAF / kg) devido a solicitude dos pescadores e porque a taxa de uso do equipamento pelos pescadores da instalação não se conseguiu coletar.

Além disso, devido ao custo do reparo da rede, à falta de conformidade das especificações das artes de pesca e à escassez de habilidades dos pescadores de trabalho, as atividades de pesca realizadas por 4 navios motorizados desde 2016 estão em estado parado.

Tabela 7 Estado da operação da máquina de fabricação de gelo saldo das vendas de gelo (2015)

Mês	Tempo de funcionamento h	Renda			Despesas				
		Volume de produção... kg	Preço unitário FCFA/kg	Valor das vendas... FCFA	Custo do combustível para o gerador		Despesas de pessoal FCFA	Custo de transporte FCFA	
					FCFA	Liter			
1	52.2	1,250	75	93,750	246,490	314.0			
2	63.0	10,112	75	758,400	196,250	250.0			
3	36.8	6,134	75	460,050	185,280	136.0			
4	60.2	9,192	75	689,400	306,150	390.0			
5	52.0	7,956	75	596,700	186,830	238.0			
6	86.4	13,378	75	1,003,350	396,425	505.0			
7	22.0	3,271	75	245,325	125,600	160.0			
8	59.0	2,550	75	191,250	225,295	287.0			
9	57.4	8,864	75	664,800	290,450	370.0			
10	50.6	7,623	75	571,725	289,310	366.0			
11	14.7	1,350	75	101,250	62,800	80.0			
12	46.3	5,955	75	446,625	204,100	260.0			
Total	600.6	77,635		5,822,625	2,714,980	3356.0	0	0	
Receita total				5,822,625	Total de gastos :			2,714,980	
								Lucro anual :	3,107,645

Tabela 8 Registro de atividades por saldo calculado a partir do registro abrangente de receitas e despesas (2015)

Atividades	Receitas CFAF	Despesas CFAF	Total CFAF
Vendas de gelo	3.113.400	1.857.285	1.256.115
Pesca	10.781.156	8.380.375	2.400.781
Gestões	411.000	4.668.645	-4.257.645
Gerais	14.305.556	14.906.305	-600.749

(1) Atividades de vendas de gelo

Nas vendas de gelo, conforme mostrado na tabela acima, o total do registro abrangente de renda e despesa é de 1.857.285 CFAF como despesa e de 3.113.400 CFAF. como renda. Por outro lado, o total do saldo de vendas de gelo na condição de operação da máquina de fabricação de gelo é de 5.822.625 CFAF para o rendimento e de 2.714.980 CFAF para as despesas e há diferenças de cerca de 2,7 milhões de CFAF para o rendimento e cerca de 860.000 CFAF para as despesas. É altamente provável que isso não se reflita no registro abrangente de renda e despesa, mesmo que o gelo tenha sido produzido em atividades de pesca. No entanto, em qualquer caso, mostra-se um superávit nas vendas de gelo, e se as vendas de gelo aumentar, existe a possibilidade de que a receita aumentará. No entanto, considerando a manutenção e a renovação de equipamentos e materiais, existe uma grande possibilidade de que o preço atual de 75 CFAF / kg possa gerar uma situação grave

(2) Atividades de pesca

Nas atividades de pesca, só pode-se verificar a compilação do registro abrangente de renda e despesa, mas para a receita de 10.781.156 CFAF, a despesa é de 8.380.375 CFFA e pode-se verificar o lucro de 2.400.781 CFAF. Como o uso de gelo aumenta à medida que a atividade pesqueira se ativa, à medida que a renda da atividade pesqueira aumenta, a atividade de vendas de gelo também pode gerar um aumento nas vendas.

(3) Atividades de gestão

Nas atividades de gerenciamento, a taxa de uso da facilidade de alojamento pode tornar-se uma receita.

(4) Análise das despesas comuns

A maioria de despesas comuns são itens relacionadas à gerência do centro que mostram uma grande proporção e são as despesas de pessoal (55%) e as despesas de manutenção de veículos (20%). A figura abaixo mostra a proporção de itens de despesas relacionados às atividades de gerenciamento

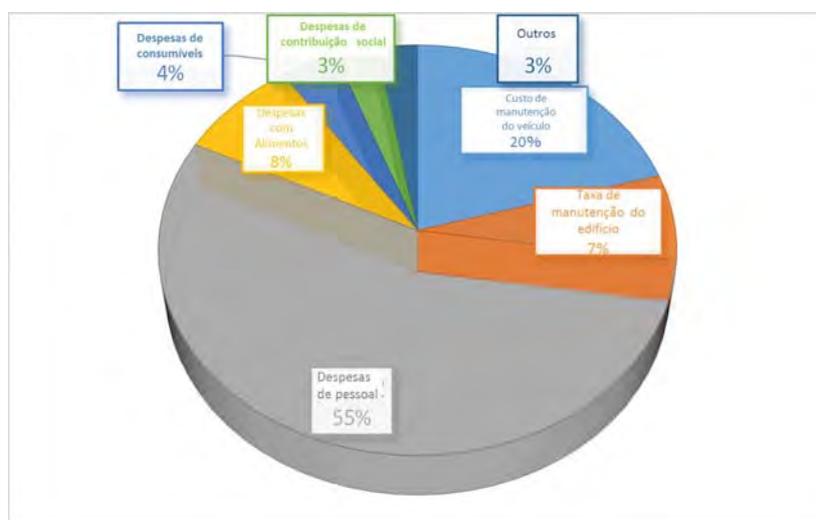


Figura 2 Porcentagem de itens de despesas relacionados às atividades de gestão

3.2.2 Situação do equipamento

As instalações do centro são como mostra-se na tabela abaixo. A energia elétrica pública não é implantada no distrito local de Cacine, e a instalação de produção de gelo é fornecida pela energia do gerador. As outras 3 instalações (iluminação do centro na noite, equipamentos de bombeamento do poço de desembarque, equipamento de remoção de manganês) podem ser operadas por equipamentos individuais de geração de energia solar.

Tabela 9 Equipamento do centro

Equipamento	Detalhes
Equipamento de fabricação de gelo	Equipamento para fazer gelo (4 toneladas de produção diária) Armazenamento de gelo (sem instalação de refrigeração), refrigerador (sem instalação de refrigeração)
Gerador para equipamento de fabricação de gelo	Gerador de motor (diesel, 60 KVA)
Instalação de abastecimento de água para equipamentos de fabricação de gelo	Bomba tipo solar de bombeamento do poço de desembarque (50 L / min / unidade, 3 séries, fonte de alimentação CC) Dispositivo solar de remoção de manganês (fonte de alimentação CA)
Equipamento de fornecimento de energia solar para o edifício de escritórios	Equipamento de iluminação e oficina pequena (fonte de alimentação de CA)

(1) Máquina de fabricação de gelo

Não há problema sério com este equipamento e pode ser usado conforme. O seguinte é o conteúdo da confirmação de operação e orientação técnica conduzida em abril de 2016. Os itens a serem verificados estão listados na tabela abaixo. Os detalhes são mostrados abaixo.

Tabela 10 Confirmações na máquina de fabricação de gelo (a partir de abril de 2016)

Itens de confirmação	Situação no momento da chegada	Itens de implementação	Itens em questão
Fenômeno de retorno do líquido	Alta possibilidade de ocorrência na data do 23 de março Desde então o desempenho é um pouco fraco	Trabalho de drenagem de óleo do tambor de fabricação de gelo	Aderência de cálcio Esgotamento da válvula de expansão
Escassez de refrigerante	Confirmar a falta de refrigerante	Estocar refrigerante em o armazém	Sem refrigerante no amacem
Proteção de alta pressão	O ar externo é afetado pela alta temperatura e se deve parar o equipamento de fabricação de gelo pelo interruptor de proteção de alta pressão	Explicação do método de como lidar a situação e da função	Não existe
Aquisição de peças de manutenção	Não existe fornecedor adequado em Bissau Ambiente inadequação para fazer pedidos locais	Pedido de assistência a Dakar para obter estimacões	Método de aquisição

1) Fenômeno de retorno do líquido

Em 12 de abril de 2016, confirmou-se que a máquina de fabricação de gelo parecia ter um fenômeno de retorno de líquido. Continuou-se operando enquanto confirmava-se a condição (5,5 horas no total), mas não se tornou um grande problema. No entanto, uma vez que o manómetro de pressão de óleo se deslocou para o lado de alta pressão, a máquina de fabricação de gelo parou devido a uma queda na pressão do óleo. Este fenômeno de devolução de líquidos provavelmente ocorreu durante a condução do 23 de março. O barulho foi gerado a partir do compressor e os interruptores caíram e o gerente técnico comentou que o desempenho da máquina de fazer gelo havia diminuído desde então.

Considerando a possibilidade de que o óleo da máquina de refrigeração poderia haver-se armazenado no trocador de calor (tambor de fabricação de gelo), o trabalho de drenagem de óleo foi realizado como parte da transferência de tecnologia, mas foi confirmado que não houve influência pelo petróleo porque foi de uma pequena quantidade (3 litros) de óleo acumulado da máquina de refrigeração. Quando entrei em contato com o fabricante, tive uma visão de que poderia haver adesão de cálcio na superfície do trocador de calor (tambor de fabricação de gelo). No entanto, para a limpeza é necessário o ácido acético e um removedor de gel de sílica. Tentei procurar em Bissau, mas não consegui encontrar o lugar da venda e não consegui fazer o trabalho de limpeza. Outra possível causa é algum defeito na válvula de expansão. Como não havia peças sobressalentes em Bissau, não consegui identificar da causa.

2) Insuficiência de refrigerante

Como foi confirmado que o refrigerante era insuficiente, o refrigerante no estoque foi carregado, mas como a quantidade era insuficiente, o enchimento não foi concluído. É necessário comprar refrigerante e óleo de máquina de refrigeração.

3) Parada de máquina de fabricação de gelo pelo interruptor de proteção de alta pressão

Confirmou-se a operação da máquina de fabricação de gelo também nos dias 23 e 24 de abril de 2016. Se planejou operar por 8 horas, mas a máquina de fabricação de gelo parou devido ao funcionamento do interruptor de proteção de alta pressão. Instalou-se o calibre do coletor e se recomeçou a operação, mas o interruptor de proteção de alta pressão funcionou de novo às 2:30 da tarde e a máquina de fabricação de gelo parou. No dia seguinte, à medida que a temperatura não aumentou porque estava nublado, o interruptor de proteção de alta pressão não funcionou e a máquina de fabricação de gelo não parou. Se explicou para o gerente técnico da DGPA, que i) a parada da máquina de fabricação de gelo foi porque o interruptor de proteção de alta pressão está funcionando e é prova de que o circuito de proteção está funcionando; ii) a parada da máquina é um fenômeno devido à alta temperatura do ar exterior, e que se a operação da máquina de fabricação de gelo for realizada quando a temperatura do ar exterior está diminuindo da noite para a manhã não haveria problema. Por outro lado, quando a temperatura se torna maior do que a temperatura assumida no momento do desenho, existe a possibilidade de que ela seja interrompida porque a capacidade do condensador é pequena.

4) Problemas de aquisição de peças de manutenção

Em Bissau apenas existem agentes de reparação de aparelho de ar condicionado doméstico e de geladeira e não há empresas que lidam com refrigeradoras para empresas. Para a reparação de grandes frigoríficos, fabricantes de gelo, etc., só pedimos um engenheiro de alguma empresa em Dakar ou da Europa. Portanto, embora seja comum comprar peças relacionadas com refrigeração em Dakar, como em Cacine não existe o ambiente de comunicação, é necessário encomendar desde Bissau. Algumas peças estão disponíveis em Bissau. Por exemplo, embora refrigerantes estejam disponíveis em Bissau, deve-se ter cuidado porque existem muitos itens falsificados e problemas de qualidade. Além disso, como o óleo da máquina de refrigeração não pode ser confirmado no mercado, a condição atual é que foi compartilhada do departamento de refrigeração da escola técnica.

Peças de manutenção exigidas na data de abril de 2016:

- Válvula de expansão (TFS-5)
- Núcleo do secador (DS-68)
- Óleo de máquina de refrigeração (68 LS, peças sobressalentes)
- Refrigerante (R-404A, aproximadamente 50 kg)
- Engrenagem de máquina de fabricação de gelo - correia V (SPZ-1000 LW (fabricada na Romênia), ainda investigando o número de modelo geral)
- Bomba de graxa (ordem especial)
- Outras válvulas do compressor estão consideravelmente pior (vazamento na parte de encaixe devido ao fechamento excessivo).
- Removedor de gel de sílica (100 L)
- Ácido acético (10 L)

5) Consumo de combustível devido à operação da máquina de fazer gelo e toneladas da produção diária

A tabela abaixo mostra os conteúdos registrados durante o funcionamento da máquina de fabricação de gelo.

Tabela 11 Consumo de combustível da máquina de fabricação de gelo e toneladas da produção diária

Itens	Valor de cálculo
Combustível	5,5 litros / hora
Quantidade de fabricação diária de gelo	2.832kg (118 kg / hora) O pedido na especificação é de 4.000 kg / dia, então baixa cerca de 30% do desempenho
Valor estimado de vendas	$2.500 \text{ kg} \times 75 \text{ CFAF/kg} = 187,500 \text{ CFAF}$
Custo necessário	$5,5 \text{ litros} \times 24 \text{ h} \times 650 \text{ CFAF / litro} = 85, 800 \text{ CFAF}$
A diferença de lucros	101.700 CFAF (excluindo despesas de pessoal, custos de manutenção, despesas de amortização de máquinas, etc.)

(2) Gerador para máquina de fabricação de gelo

A manutenção é realizada apropriadamente, e é o dispositivo menos problemático na data de abril de 2016. No entanto, apesar de notificar que é uma questão do orçamento correspondente ao lado de Bissau, incluindo o reparo, o centro é solicitado para apoiar a aquisição de peças de manutenção. Embora existam partes correspondentes em Bissau, elas são feitas na China e apenas podem ser obtidas peças de má qualidade. Portanto, embora seja necessário encomendar ao agente de Dakar, o trabalho de encomenda em Cacine é difícil e é necessário pedir peças de manutenção desde Bissau para o agente de Dakar.

Peças de manutenção:

- Correia de ventilador de radiador
- Filtro de entrada de ar

(3) Bomba tipo solar de bombeamento do poço de desembarque

O sistema consiste de um controlador e quatro unidades de painéis solares para uma bomba. Uma das três bombas está em operação, e o controlador e o alarme de água cheia também estão funcionando. Inicialmente, o abastecimento de água era para 4 lugares (as outras são escolas privadas / públicas e hospitais), incluindo a máquina de fabricação de gelo, mas agora fornece-se água ao centro de abastecimento de água assistido pela UE no centro da vila de Cacine, totalizando em 5 lugares.

Em 2015, os engenheiros da ASCON confirmaram tirando a bomba da caixa que era necessário substituir 2 bombas julgadas defeituosas. A DGPA obteve a estimativa de sua reparação. Assim que chegamos, entramos no site e confirmamos o sistema e revelou-se que 1 dos 3 estava quebrado (sem exibição / sem poder aplicar a tensão) também para o controlador. Mais uma vez, pedimos a ASCON que volte a enviar uma cotação incluindo a adição da troca de controlador, e a DGPA obteve a estimativa final (4.060.000 CFAF + IVA 17%).

Na tubulação de abastecimento do tanque de água elevado para a aldeia, a válvula de corte na saída do tanque de água elevado estava quebrada e foi removida e colocada diretamente. Embora pareça que não há problema na operação imediata, é necessário o reparo da válvula de corte, etc., porque a quantidade de uso pode aumentar, de modo que é necessário limitar o tempo de fornecimento de água, conforme a necessidade.

Tabela 12 Situação da bomba tipo solar de bombeamento do poço de desembarque

Unidade / peças	Situação da verificação	Defeito
Parte do painel solar	Verificação de saída de potencia	Nenhum
Parte do controlador	Confirmação do defeito de 1 dos 3 controladores. Tem estoque na empresa ASCON	Existe
Parte da bomba	ASCON confirmou a falha de 2 das 3 unidades de bomba	Existe

(4) Dispositivo de remoção de manganês solar

Este sistema é dividido em um dispositivo de geração de energia solar e um dispositivo de remoção de manganês. Os itens que podem ser verificados são mostrados abaixo.

Tabela 13 Situação do sistema de remoção solar de manganês

Unidade / peças	Situação da verificação	Defeito
Parte do painel solar	Confirmação de saída de potência das 3 partes	Nenhum
Parte do controlador	Utilizou-se a bateria de teste parcial do controlador, mas não se conseguiu confirmar a operação, mas se reiniciou redefinindo o interruptor	Nenhum
Parte da bactéria	Nenhuma das 4 partes podem-se carregar e há apenas uma saída de 2 a 3 V.	Existe
Parte do inversor	Funcionou por um tempo, mas a saída de CA não foi mais detectada	Existe
Dispositivo de remoção de manganês	Funcionou por um tempo, mas o ajuste total foi impossível Confirmou-se as deficiências de um total de 5 reguladores de limpeza, substituiu-se 2 deles	Existe

1) Dispositivo de fonte de energia solar

A porção de fornecimento de energia é chamada dispositivo de fonte de energia solar, mas este dispositivo pode ser dividido em 4 partes (parte do painel solar, parte do controlador, parte da bateria). Como resultado da confirmação da operação deste dispositivo, descobriu-se que a bateria não foi carregada e houve somente saída de 2 a 3 V. Comprei 4 baterias de teste (12 V, 100 AH) em Bissau e confirmei que o inversor e o controlador funcionavam e a fonte de alimentação foi realizada. No entanto, após 2 dias, tornou-se em uma situação em que não foi possível a conversão da corrente, por isso foi finalmente suposto que existe um problema com o inversor.

2) Equipamento de remoção de manganês

Uma vez que a fonte de alimentação pôde ser realizada em 2 dias como menciona-se acima no 1), foi possível confirmar a operação deste sistema e uma vez que 2 indicações de falha foram exibidas no dois reguladores para lavagem, instalei e troquei 2 reguladores de limpeza comprados no Japão. Depois disso, a lavagem de retorno foi realizada durante 2 dias (2 unidades por dia, 4 em total), mas, como a fonte de alimentação foi parada, o ajuste geral não pôde ser realizado. Além disso, verificou-se que 3 reguladores de lavagem adicionais eram inadequados (Situação em que o marcador de operação manual estava muito duro e não se moveu) e era necessário substituí-lo.

Ao contrário dos produtos existentes, apenas quando foi instalado localmente, descobriu-se que o regulador de limpeza comprado no Japão não tinha canecões com um seletor de operação manual. Quando entrei em contato com o fabricante, descobri que aqueles que tem um seletor de operação manual não estão atualmente à venda

(5) Instalação de energia solar para o edifício de escritórios

O problema desse sistema foi investigado pelo comerciante da Bissau (empresa CANOPY) em março de 2016, mas nesta vez, a operação de cada unidade foi confirmada. Eu acho que as 2 partes do problema a seguir tem possibilidades altas.

1) Peça da bateria

Existem 4 baterias classificadas de 12V em série. Um dos valores de saída foi de 24 V. Segundo o fabricante japonês que o instalou, existe a possibilidade de que a bateria esteja deteriorada e foi apontado de verificar o sistema com uma bateria nova.

2) Peça do inversor

Tentei operar o inversor usando a bateria de teste, mas a saída de CA não foi detectada. Pode-se julgar que existe uma grande possibilidade de que esta unidade esteja com defeito

Tabela 14 Situação do equipamento de fornecimento de energia solar para o edifício de escritórios

Unidade / peças	Situação da verificação	Defeito
Parte do painel solar	Confirmação de saída de potencia	Nenhum
Parte do controlador	Confirmação de saída / entrada de potencia	Nenhum
Parte da bactéria	Uma bactéria mostrou saída de potência de 24V	Existe
Parte do inversor	Mesmo confirmando a entrada de potência, a saída CA não conseguiu ser detectada	Existe

Embora obtive-se uma estimativa da empresa CANOPY, apenas foram propostas unidades integradas (controladores e inversores) (4, 943, 250 CFAF + IVA 17%) pelo problema da compensação da empresa. Além disso, esta proposta incluiu aumento nominal (de 2.000 W a 4.000 W), incluindo a adição de 4 painéis solares, instalação e troca de 8 baterias (bateria GEL), e assim por diante.

Portanto, verificou-se que não era possível solicitar a empresa Bissau um método para manter as classificações existentes e substituir apenas unidades defeituosas. Em paralelo, também pedimos a outra empresa (PROSOLIA) para fazer uma estimativa, mas não conseguimos obter resposta.

3.2.3 Outros

Quando a DGPA iniciou a atividade do centro, a DGPA investigava a situação dos equipamentos não utilizados no entorno. Além disso, a DGPA planejou ativar os 3 seguintes. A partir de março de 2016, está-se aguardando a execução.

(1) Instalação do tanque de combustível

O depósito de combustível de propriedade do governo está instalado fora do site do centro e foi utilizado até 2014 e a venda de combustível foi realizada por indivíduos em privado. Planejamos transferir este depósito de combustível para o governo e movê-lo dentro do centro. A partir de março

de 2016, um suporte para instalar o tanque de combustível foi construído mas no meio caminho, o trabalho foi interrompido pela falta de orçamento.

(2) Reparação de PFR-40

O PFR-40 usado pelo empreiteiro no site dentro do centro foi deixado sem vigilância. A DGPA estima que o custo do material para o reparo é de cerca de 450.000 CFAF.

4. Estudo de contramedidas para a utilização de instalações

4.1 Medidas para contribuir na melhoria das operações

Em fevereiro de 2016, em consulta com o governo da Guiné-Bissau, as contramedidas que contribuíram para o funcionamento das instalações foram organizadas na seguinte forma.

Tabela 15 Contramedidas para melhorar a operação da instalação

Itens	Iniciativas específicas	Resultados esperados
Atividades de promoção de desembarque da pesca	Maximizar os recursos existentes do centro, aumentar o número de atividades de pesca e, ao mesmo tempo, realizar atividades como a coleta de peixe fresco.	Aumento do volume de negócios de peixe, aumento do volume de vendas de gelo
Atrair empresas relacionadas com a pesca	Contrato de arrendamento de facilidades com a Administração Geral de Pesca Artesanal	Gestão estável, aumento do volume de negócios de peixe fresco, aumento do volume de vendas de gelo
Coleta e venda experimental de peixe fresco / produtos processados	Vendas experimentais de peixe fresco / produtos processados para cidades regionais como a capital Bissau ou Bafata	Aumento do volume de negócios de peixe, aumento do volume de vendas de gelo
Atividades de RP intensivas	Utilizaremos várias mídias de massa, como TV, rádio e jornais, e desenvolveremos atividades de RP por um tempo limitado	Promoção de interesse na facilidades, excitação da memória

4.1.1 Promoção de desembarque da pesca

Nas atividades de pesca de 2015, quatro navios motorizados foram introduzidos, gerando uma receita de 2,4 milhões de CFAF. À medida que as atividades de pesca se tornam ativas, a quantidade de desembarque da pesca para o centro aumentará. Além disso, a utilização de gelo também aumentará, de modo que também aumenta a distribuição de peixe fresco para a área metropolitana o que pode elevar ainda mais as atividades de vendas de gelo e gerar mais receitas.

Estimamos as perspectivas para a atividade de venda de gelo e a atividade de pesca relacionada às atividades de desembarque de pesca oculta como segue. Nós nos esforçamos para revitalizar o centro com esses alvos numéricos.

(1) O objetivo de receita para atividades de vendas de gelo é de 2 milhões de CFAF

Considerando as vendas de gelo utilizadas apenas no negócio de captura, são 8.400 kg (700 kg × 4 embarcações × 3 vezes) por mês. Espera-se vender 100,800 kg por ano, e pode-se esperar receitas de mais de 3 milhões de CFAF.

(2) O objetivo de receita para as atividades de pesca são de 4 milhões de CFAF

Supondo que o lucro do centro seja de 100.000 CFAF em uma única operação (Veja a Tabela 19 abaixo), a renda mensal seria de 1,2 milhões de CFAF (100.000 CFAF × 4 navios × 3 vezes). A metade disso é considerado para a reserva de um fundo de manutenção do barco de pesca e se considerar a outra metade como lucro líquido, pode-se esperar uma receita de mais de 6 milhões de CFAF por ano. Por outro lado, se o lucro de pesca é assumido através de que 5 pescadores a bordo para uma operação usando equipamento de pesca, o lucro de 1 pescador seria de 20.000 CFAF (100.000 CFAF dividido

por 5) em uma operação. Se 5 pescadores embarcaram em todas as operações sem qualquer alteração, o lucro mensal de um pescador seria de 60.000 FCFA (20.000 FCFA × 3 vezes) e a receita anual de 720.000 FCFA (60 mil FCFA × 12 meses)

4.1.2 Atrair empresas relacionadas com a pesca

Existe uma empresa de pesca Coreana adjacente ao nosso centro. Eles oferecem aos pescadores das aldeias vizinhas, navio motorizado e artes de pesca etc. e ensinam-lhes como pescar e compram o seus peixes. Em 2015, pretendendo aumentar o volume de negócios a empresa introduziu sua própria máquina de fazer gelo. Existem 3 possibilidades de colaboração com eles.

(1) Sistema de cooperação para a reparação de motor externo

Existem dois reparadores na empresa pesqueira Coreana. O reparo de motores externos da nave está sendo realizado regularmente, mas os locais de trabalho e as ferramentas não estão totalmente equipados. Quando convidei ao gerente da empresa Coreana para visitar nossa oficina, ele mostrou interesse em cumprir a equipagem de ferramentas, etc. Nós vamos a tentar operar com instalações que ainda não foram utilizadas em nossa oficina para fazer um trabalho de reparo eficiente. Para o uso da instalação, uma taxa de locação será definida para o usuário (se supor a empresa Coreana) e gerará uma fonte de renda regular. Além disso, há um mecânico inscrito na DGPA. Planejando um período de campanha (uma vez a cada 2 meses) de aproximadamente uma semana, o mecânico da DGPA visitará o distrito de Cacine para fazer reparações (incluindo os reparos de motores externos dos navios da empresa Coreana) e o sistema de reparo do motor será estabelecido. Embora os custos de reparação incluam a substituição de peças e a remuneração para o mecânico, estabelecendo o custo da reparação em um preço adequado, o serviço beneficiará o centro e promoverá o uso efetivo da instalação

(2) Cooperação de compra mútua de cada espécie de peixe alvo

Além de usar o site de desembarque da pesca do centro, a nossa empresa compra as espécies de peixes que interessam à empresa pesqueira Coreana capturada pelos pescadores do centro e de Cacine, e o centro compra espécies de peixes que não são alvo da pesca de nossos pescadores. Isso aumentará o número de peixes natais para a distribuição de peixes frescos no centro.

(3) Empréstimos de embarcações de pesca e artes de pesca pelo centro para a empresa de pesca Coreana

Existem 4 embarcações de pesca pertencentes ao centro. Existem 8 motores externos, incluindo peças sobressalentes. Se houver equipamentos e materiais não utilizados, iremos a aluga-os para a empresa de pesca Coreana e intentar aumentar a fonte de renda mesmo um pouco. Além disso, à medida que as oportunidades de contato entre ambos aumentam e espera-se que o sistema de cooperação dos 2 pontos acima será fortalecido.

4.1.3 Recolha e venda experimental de peixe fresco / produtos processados

De acordo com a pesquisa da vila de pescadores e pesquisa de mercado no distrito de Cacine, julga-se que existe suficiente possibilidade de garantir lucros das vendas pela distribuição de peixe defumado e pela recolta, distribuição e venda de peixes das profundidades. Vamos estabelecer um sistema relativo à obtenção de locais de venda e captação de peixe fresco e tentar promover a distribuição de peixes frescos. Além disso, vamos a estabelecer um sistema para que o grupo feminino possa co-carregar peixe defumado e promover o sistema de distribuição de peixes defumados.

4.1.4 Atividades de RP intensivas

Na pesquisa da vila de pescadores no distrito de Cacine, também se realizou atividades de relações públicas sobre o centro. Expliquei à aldeia piscatória ao redor qual é o papel que o centro desempenha e pedimos a cooperação para o futuro. Muitas aldeias piscatórias não sabiam muito sobre a existência do centro e na vila quase ninguém sabia sobre o role do centro. Como ouvimos falhar que quase ninguém presta atenção a mídia como o rádio, etc. descobrimos que a atividade de relações públicas a través da vila de pescadores é muito importante. Para as atividades de coleta de peixe fresco é necessário pedir a cooperação de cada vila de pescadores. Naquele momento, fizemos atividades, incluindo o PR do centro.

4.2 Medidas para o equipamento

Esta seção é sobre uma contramedida tomada em abril de 2016, quando a equipe de gerenciamento de crises da instalação pesqueira realizou a primeira operação local e verificou no site. As contramedidas reais foram implementadas em maio de 2017 e os itens que foram implementados são especificados na Seção 5.2.

4.2.1 Máquina de fabricação de gelo

Um técnico e 2 engenheiros estão designados para o centro. Tecnicamente, não há problema e a manutenção adequada foi feita até agora e o próprio equipamento está funcionando sem grandes problemas. No entanto, existem algumas preocupações e para resolve-os e é necessário dar instruções de tecnologia com algumas peças de manutenção. A tabela abaixo mostra os problemas e as peças de manutenção necessárias para resolve-os.

Tabela 16 Temas preocupantes e peças necessárias para máquina de fabricação de gelo

Temas preocupantes	Peças necessárias
Cálcio aderido ao permutador de calor	ácido acético (10L), removedor de gel de sílica (100 L)
Dilatação da válvula de expansão	Válvula de expansão (TFS-5)
Insuficiência de refrigerante no amacem	Refrigerante (R-404A, 50kg)
Instruções de tecnologia para a manutenção	Núcleo do secador (DS - 68), correia tipo V (SPZ - 1000 LW), bomba de graxa, válvula de compressão

4.2.2 Gerador para máquina de fabricação de gelo

Tal como acontece com a máquina de fabricação de gelo, a manutenção do técnico é realizada adequadamente, e está funcionando sem problemas. Estamos enviando um pedido de estimativa para peças de manutenção para um agente em Dakar, e veremos o estabelecimento do método de aquisição. Considera-se que a aquisição de peças de manutenção, etc. pode ser feita sem problemas no lado da Guiné Bissau.

4.2.3 Bomba tipo solar de bombeamento do poço de desembarque

A construção para a reparação de 2 bombas e 1 controlador com defeito é encomendado pela DGPA. Além disso, a válvula de corte na tubulação de alimentação do tanque de água elevado para a aldeia está quebrada, e deve de ser substituída e restaurada

4.2.4 Equipamento solar de remoção de manganês

O reparo pelo empreiteiro local da parte da fonte de energia solar parece viável, mas, igual como o prédio de escritórios, é necessário substituir todo o sistema. Enquanto isso, embora pareça que a Guiné-Bissau pode lidar com reparos individuais para o revendedor senegalês, leva tempo para fazer um pedido e isto pode criar uma situação na que não poderemos confirmar no período de trabalho de nossa missão. Esta fonte de alimentação também é uma peça para operar o dispositivo de remoção de manganês e é importante para atender às especificações principais da instalação principal. Portanto, as unidades de compra que foram encontradas defeituosas no projeto, operam o dispositivo de remoção de manganês e preparam um sistema de abastecimento apropriado para a aldeia. A tabela abaixo mostra a unidade de substituição necessária para cada problema

Tabela 17 Temas preocupantes e peças necessárias para equipamentos tipo solar de remoção de manganês

Temas preocupantes	Peças necessárias
Problema com a fonte de alimentação	Bateria, controlador, inversor
Ajustador de falha de válvula	Ajustador de válvula

4.2.5 Instalação de energia solar do edifício de escritórios,

Nós já temos uma estimativa do comerciante de Bissau para a reparação, mas o que pode ser assegurada pelo comerciante de Bissau é a troca de sistema da unidade integrada. Considerando a manutenção futura, etc., a reparação deve ser completado no mercado interno em Bissau, mas, como é

similar ao fornecimento de energia solar de equipamentos tipo solar de remoção de manganês, o problema da fonte de energia, será resolvido pela substituição das seguintes peças necessárias. Nós também forneceu-os orientação sobre tecnologia de manutenção.

Tabela 18 Instalação de energia solar para o edifício de escritórios

Temas preocupantes	Peças necessárias
Problema com a fonte de alimentação	Bateria, controlador, inversor

5. Implementação das contramedidas

5.1 Operação do Centro de Pesca Artesanal de Cacine

Como uma contramedida para melhorar o funcionamento das instalações, organizamos 4 atividades, incluindo atividades de promoção de desembarque da pesca. Para começar com as atividades, o primeiro seria a promoção de desembarque da pesca no centro, mas desde que o primeiro-ministro foi demitido em maio 2016, o governo deixou de funcionar (tais como atraso no pagamento de salários dos funcionários públicos) e a contrapartida desistiu em acompanhar os peritos e não permaneceram em Cacine onde está o centro e tornou-se necessário rever o sistema para realizar as atividades. Os detalhes são os seguintes.

5.1.1 Reiniciar atividades de desembarque de pesca com 2 navios (fevereiro de 2016)

Em fevereiro de 2016, dos 4 navios, usando 2 barcos motorizados (Korona-1 e Korona-3) e o equipamento existente do centro, a operação foi retomada. Sobre a Korona-1, foi iniciada a pesca no dia 23 fevereiro com as artes de pesca comprado com o apoio de crédito da UEMOA em 2015 e realizado o desembarque da pesca no 26 de fevereiro. Muitos tubarões foram captados e foram comprados por mulheres de Cacine que os processam como peixe cru defumado para Guiné. A tabela abaixo mostra o saldo operacional.

Tabela 19 Saldo operacional de Korona-1

Itens		Quantidade unitária	Preço unitário (CFAF)	Subtotal (CFAF)
Despesas	Custo do combustível	60L	700	42.000
	Custo do gelo	700 kg	75	52.500
	Custo de comida	1 conjunto	15.000	15.000
	Taxa de tratamento de serviços	1 conjunto	10.000	10.000
	Total de despesas			119.500
Renda	Renda de desembarque da pesca	1 conjunto	338.700	338.700
	Total da renda			338.700
Lucro operacional				219.200
Ganhos do centro (1/2 do lucro operacional)				109.600
Korona-1 Ganhos do pescador (1/2 do lucro operacional)				109.600

Na Korona-3 se montou e usou as artes de pesca fornecidas pelo Ministério das Pescas junto com o navio motorizado de 2015 e realizou-se 2 desembarques (pescando em 19 de fevereiro e desembarcando em 21 de fevereiro e continuou o desembarque da pesca o 25 de fevereiro). No primeiro desembarque, como a maioria foi peixe Jafar, a pesca tornou-se um déficit operacional mas no segundo desembarque, havia muitos bagres, e a operação finalmente se tornou superávit. Como o equipamento de pesca da Korona-3 é usado como uma arte de pesca a ser usada em navio sem motor pelos pescadores para capturar principalmente Jaffar, que é o peixe cru para defumar, não é considerado a ser usado em navio motorizado pelos pescadores.

Tabela 20 Saldo operacional de Korona-3

Itens		Quantidade unitária	Preço unitário (CFAF)	Subtotal (CFAF)
Despesas	Custo do combustível	60 L	700	42.000
	Custo do gelo(1ra)	467 kg	75	36.525
	Custo do gelo(2da)	400 kg	75	30.000
	Custo da comida (1ra)	1 tipo	15.000	15.000
	Custo da comida (2da)	1 tipo	10.000	10.000
	Taxa de serviço do revendedor	1 tipo	10.000	10.000
	Total de despesas			143.525
Renda	1er desembarque da pesca	1 tipo	78.700	78.700
	2do desembarque da pesca	1 tipo	141.350	141.350
	Total da renda			220.050
Lucro operacional				76.525
Ganhos do centro (1/2 do lucro operacional)				38.000
Korona-3 Ganhos do pescador (1/2 do lucro operacional)				38.525

As despesas acima incluem os custos do combustível e gelo. Estas são substancialmente as receitas do centro e, à medida que a operação aumenta, não só o lucro operacional, mas também as fontes de receita do centro irão aumentar.

5.1.2 Continuação e revisão das atividades de promoção de desembarque da pesca (a partir de maio de 2016)

Confirmamos que a operação com a arte de pesca (Korona-3) fornecida pelo Ministério das Pescas em 2015 devido que não foram adequados, não poderão continuar. Depois de trocar opiniões com os funcionários do governo da Guiné-Bissau, reexaminamos os possíveis métodos de melhoria da realidade. Como uma melhoria ambiental para promover a distribuição é uma situação inevitável em que a atividade deveria estar focada na promoção do desembarque da pesca, as atividades realizadas pelos membros foram as seguintes.

(1) Solicitude de arranjar uma contraparte

Originalmente, a contraparte (gestores de sites) para acompanhar-nos não esteve no site por mais de 3 semanas desde o 22 de maio, interferindo assim particularmente no trabalho sobre a produção pesqueira. A razão é que o governo deixou de funcionar como resultado da demissão do primeiro ministro em maio de 2016 (como uma demora no pagamento dos salários do serviço público). Foi decidido entrar no site desde o início de junho por repetidas solicitações.

(2) Teste da operação (palangre)

Se fiz um equipamento de palangre para pescar e o teste da operação foi executado 2 vezes. A primeira vez foi de 6.050 CFAF (pesca de 13 kg) com uma despesa de 52.500 CFFA, o saldo atingiu -46.450 CFFA. Na segunda vez, as despesas foram de 45.250 CFFA contra as vendas de 19.625 CFFA (captura de 40,5 kg) com o saldo de 45.250 CFFA. Na operação de teste, o número de capturas foi pequeno e tornou-se em déficit, mas em relação à qualidade da captura, estava claramente mais fresca do que a captura de rede, já que muitos peixes ainda estavam vivos. Os problemas que foram confirmados são os seguintes

<Problemas>

- Apesar de diminuir cerca de 30% do custo inicialmente solicitado pelos pescadores e como as capturas eram baixas, resultou num grande déficit.
- Os pescadores não entenderam este método de pesca e para operações realizadas geralmente com 1 a 3 pessoas, solicitaram que 10 pessoas sejam obrigadas a operar.
- Apesar que a operação de teste foi de curto prazo, os pescadores têm o mau hábito de pedir um pré-pago de refeição aos proprietários dos navios como um seguro para uma pesca não produtiva.
- Não serão lucrativo operar com pescadores contratados porque eles exigem pagos por algum motivo, a menos que sejam estritamente gerenciados.

No futuro, é necessário minimizar as despesas operacionais, operar com artes de pesca de baixo custo

(palangre) e tentar introduzi-lo como um método de pesca efetivo diferente da temporada de pesca de barracuda.

(3) Revisão do sistema de produção

- Não há planos para o cronograma de operação e o centro usa muitas despesas para preparar o que o pescador contratado exige. Por esse motivo, nós pedimos a criação do plano de operação e o revisamos.
- Há preocupação de que existe uma diferença entre o valor real da captura e a quantidade do desembarque da pesca devido a venda ilegal das capturas. Por essa razão, analisamos a distribuição de lucros e discutimos o plano para que o pessoal do centro acompanhe em cada barco de pesca.
- Revisamos o lucro real. Em termos de lucro operacional, embora mostrem-se como um excedente, os lucros reais estão em déficit e a reposição e substituição de artes de pesca tanto como a reparação do navio não estão sendo realizadas.

(4) Teste de operação com a rede de pesca para barracuda

Observando que a produção de pesca estava sendo realizada de forma desorganizada e como um objetivo de orientação de gestão empresarial, iniciamos a operação de teste sob a forma de empréstimos dos equipamentos de pesca (plano de reembolso até o final de setembro) mas não de doação ao centro. Fizemos experimentar exemplos de um método de gerenciamento de manutenção pagando os fundos de reembolso para comprar e trocar periodicamente os equipamentos de pesca. Sobre a barracuda capturado, foi vendido a dobro preço do local de produção para os corretores principais em Bissau por uma unidade mínima de 500 kg.

O primeiro teste foi realizada durante 6 dias, havia cerca de 200 kg de barracuda e cerca de 60 kg de outras capturas, resultando em vendas de cerca de 210 mil CFAF. As despesas foram de aproximadamente 120.000 CFAF (custo operacional aproximadamente de 50.000 CFAF e as despesas de transporte aproximadamente 70.000 CFAF), o lucro de aproximadamente 90.000 CFAF, a renda para o centro de aproximadamente 45.000 CFAF. Metade deste desembarque de pesca foi vendida em Bissau. As questões estão organizadas da seguinte forma.

<Problemas>

- A rede estava instalada em um lugar onde nenhum peixe é capturado por muito tempo e estavam fazendo operações de espera sem fazer nada e ineficiente para pescar
- Muda-se o plano de operação sem permissão e sem contatar o centro, por isso o plano de vendas é ruim.
- Os lucros são baixos, então não pode-se pagar os equipamentos de pesca comprados com empréstimos.
- Devido a que as atuais habilidades de pesca dos pescadores são imaturas, o centro decidiu contratar um capitão habilidoso de Bissau e fazer operação no próximo futuro mas ainda não foi realizado.

(5) O cambio do sistema governamental

A execução do orçamento foi suspensa desde a demissão do primeiro-ministro em maio e a motivação do pessoal do centro estava muito baixa devido ao pagamento tardio de salários. Na verdade, toda a equipe permaneceu em Bissau por 3 semanas a partir do 22 de maio de 2016, e havia apenas uma equipe de contratação local. A razão pela qual o pessoal não veio a Cacine, é porque não houve assistência local, etc. (até que o centro consiga ativar-se em normalidade) sobre a comida pelo governo e o ambiente de vida era ruim (não havia eletricidade, nem refrigerador nem televisão). Todos os dias, levava muito tempo para as compras de alimentos e o ambiente para viver para a equipe despachada de Bissau era muito difícil. Se o ambiente de vida fora melhorado até certo ponto e as condições prévias para fazer negócios (ver abaixo) sejam atendidas, eles também trabalhariam no site. O problema é que as informações do pessoal e as sugestões de peritos japoneses permaneceram com o diretor geral sem se melhorar a situação.

Uma das razões para isso é que não há compartilhamento de informações entre o Ministério do

Emprego, a equipe, o diretor geral e a classe ministerial, e a operação é interrompida sem a execução correta do orçamento. Uma vez por mês, é necessário consultar a administração (pelo menos até que o centro consiga ativar-se em normalidade) entre o Ministro, o Diretor Geral do Centro de Pesca Artesanal e o pessoal do centro. Além disso, o mandato do pessoal do centro é de 4 anos e termina em 2017. Outra equipe será atribuída por sua vez. Como existe a possibilidade de que a transferência não seja bem sucedida na substituição, é possível de que a orientação dirigida para o atual pessoal seja perdido.

(6) Pré-requisitos para o gerenciamento do centro em consulta com o pessoal do centro

Até junho de 2016, não existe uma política clara sobre o gerenciamento dos centros como da Guiné-Bissau. Especialmente após que o novo sistema se estabeleceu, a visita do site foi realizada uma vez, mas os gerentes não compreendem a situação atual. Examinamos os pré-requisitos para o pessoal e a administração do centro e propusemos os seguintes 3 pontos para o Ministério das Pescas. Em vez de discutir muitas coisas na consulta, pensamos que seria melhor consultar a seguinte proposta, resolver primeiro este assunto e preparar um plano de ação. Além disso, a equipe do centro afirma que eles não funcionarão a menos que essas condições estejam resolvidas.

1) Vendas de combustível (aquisição de direitos de venda)

As vendas de combustível foram planejadas como um projeto do centro pelo governo da Guiné-Bissau desde o início mas o trabalho de instalação do tanque foi realizado a meio caminho e a construção está atualmente interrompida. O preço do combustível atualmente comprado em Cacine é de 650 FCFA / L. Dizem que o preço de compra será de cerca de 450 CFAP / L comprando diretamente de uma empresa de petróleo. Como não há posto de gasolina na área de Cacine, é distribuído a um preço de mercado (650 CFAP / L) de cerca de 50 CFAP / L mais caro. O montante da provisão não é suficiente e as vendas de combustível são definitivamente lucrativas e relativamente fáceis de operar, então deve-se implementá-lo o mais rápido possível para garantir recursos. Isso também ajudaria na economia de custos de geradores, motores externos de barcos e veículos oficiais. Esta questão foi apontada pelo lado japonês há muitos anos desde a entrega da instalação. A contraparte está planejando resolver o problema de propriedade do tanque existente e configurá-lo no centro, mas a situação não melhorou.

2) Negociação das condições com a empresa pesqueira Coreana

O governo de Bissau e o centro parece ter concordado com os comerciantes coreanos sobre a divisão de negócios, mas eles criaram suas próprias instalações, incluindo a fabricação de gelo em torno da base do cais público de Cacine, e operá-los de forma independente. No primeiro arranjo, o gelo e o combustível foram acordados a ser comprados do centro e, conseqüentemente, obter a licença comercial (a ser renovado cada ano) do Ministério das Pescas. Devido a que não se conta com registros documentados é necessário esclarecer os trabalhos de instalações para a reparação de motor de barcos, combustível e gelo. Para compilar isso como documento, deve-se consultar com o Ministério das Pescas e o comerciante coreano.

Existe a possibilidade de que não possamos fazer nada porque a resposta já é muito tarde depois de já investir em equipamentos. Do ponto de vista da coexistência, penso que é melhor dividir os deveres de ambos lados e emitir uma alteração à licença comercial com base no acordo se possível. Confirmarei a política do Ministério das Pescas para negociar em troca das licenças comerciais.

Todos os peixes manipulados por comerciantes coreanos são exportados para a Coréia do Sul. Neste negócio não está envolvido nenhum dos mercados locais de distribuição. Para tornar este centro como base de distribuição em termos do mercado de produção, não há escolha senão que aumentar a captura pelo navios motorizados, e para aumentar a demanda de gelo, é só estabelecer o sistema de operação de navios do centro.

3) Desembarque da pesca para o centro

Embora todos os desembarques no distrito de Cacine tenham sido planejados a ser realizados no centro, devido a que há um lugar onde pode-se acomodar cerca de 10 navios não motorizados atrás da área residencial da vila, apenas o desembarque dos navios da propriedade do centro são executados.

Embora seja possível regular legalmente e transferir forçosamente os navios não motorizados, o cais está numa área que desliza e é difícil de usar, por isso é difícil de transferir o local de desembarque dos navios não motorizados. Se todas as capturas forem recolhidas no centro, as estatísticas de captura podem ser tomadas.

Além disso, uma vez que os corretores se reúnem no centro, se tornará uma base de distribuição no mercado de produção. Se as pessoas e as coisas se juntam, o efeito sinérgico melhorará a operação das instalações do centro, como o gelo e o processamento. No entanto, o pessoal do centro está relutante em mudar para o local de desembarque de navios não motorizado.

4) Outros (Solicitudes do pessoal do centro)

Além do mencionado acima, as premissas que o pessoal do centro deseja propor para ser transferido a Cacine ao Ministério das Pescas são "garantir fundos de operações", "artes de pesca / manutenção de barcos de pesca" e a "melhoria de funções / ambiente de vida".

5.1.3 Confirmação da intenção do governo da Guiné-Bissau em relação à administração do centro (setembro de 2016)

A partir do dia 3 ao 5 de agosto de 2016, a equipe nacional de escritório da JICA em Senegal entrevistou no site ao Diretor-Geral da Secretaria de Pesca Artesanal (diante a presença de pessoal do centro) e o subsecretário Ministério do das Pescas. Nesse momento, solicitamos informação sobre o plano de ação, alocação de orçamento, plano de pessoal, plano de gestão de manutenção de equipamentos e do roteiro. No entanto, enquanto ainda não conseguia-se a resposta, houve a mudança de Diretor-geral da Secretaria de Pesca Artesanal em meados de agosto. A carta relacionado com o mencionado tinha sido tomado pelo novo Diretor Geral de Pesca Artesanal, mas o conteúdo não foi estudado. A fim de confirmar a intenção do governo Guiné-Bissau de acordo com as operações do centro, em setembro, em relação ao conteúdo de obter as informações apresentadas pelo escritório de Senegal e a fim de obter uma carta em que dizia a resposta específica do governo, mantivemos consultas com o Ministro e pessoal envolvido e conforme a necessidade confirmamos a situação local.

(1) Situação pré-condicionai

1) Vendas de combustível (aquisição de direitos de venda)

O trabalho de instalação do tanque que estava suspenso foi retomado, não houve nenhum medidor no enchimento de combustível, mas a obra estava quase concluída. Por outro lado, quanto à aquisição de direitos de venda, o fornecedor de combustível será a PETROMAR mas os conteúdos detalhados do contrato, etc., ainda não foram confirmados.

2) Negociação condicional com a empresa pesqueira Coreana

Desde julho, funcionários do centro consultaram a companhia de pesca Coreana várias vezes e confirmaram verbalmente os seguintes pontos. Encarregou-se as empresas Coreanas de emitir uma carta formal à Direção de Pesca Artesanal.

- A empresa concederá o desembarque da pesca ao centro, peixes que não serão exportados para a Coreia
- A empresa emprestará o navio motorizado do centro
- Comprar gelo feito no centro até certo ponto
- Comprar combustível do centro

Atualmente, a empresa compra combustível de um corretor. Diz-se que o consumo é de cerca de 10 000 a 15 000 L / mês de diesel e cerca de 20 000 L / mês de gasolina.

3) Desembarque de pesca para o centro

O governo da Guiné-Bissau está preparando cláusulas que indicam a obrigação para obter a licenças de pesca. Atualmente, está aguardando aprovação na reunião do Conselho de Ministros, e a obrigação dentro desse item é que "o desembarque da pesca deve-se fazer em um lugar especificado". No entanto, na realidade, é difícil de realizar porque há navios não motorizado baseado em aldeias fora do centro, mas a Direção Geral da Pesca Artesanal pensa que o centro estabelecerá uma sistema que consiste em

colocar e de coletar uma caixa de armazenamento fria em cada vila de pescadores.

(2) Formulação do plano de ação para gerenciamento do centro (incluindo o de médio e longo prazo)
Como a política de atividade e o plano de ação do centro não foram documentados, a equipe envolvida, incluindo o Diretor Geral do Centro, foi solicitada a fazer uma consulta sobre as políticas e atividades relacionadas ao gerenciamento do centro. Eles colocaram em ordem o role e as atividades e tempos específicos no Plano de Atividades que o Centro de Pescas de Cacine deveria fazer (Anexo documento1). Isso foi aprovado pelo Diretor Geral da Pesca Artesanal e explicado ao Ministro. O Ministro iria a responder ao escritório do Senegal em uma carta oficial com a assinatura do Ministro e com a aprovação deste projeto obtido na reunião do Conselho de Ministros. O período estava programado para o final de setembro, mas no final, a resposta formal do governo de Bissau chegou ao escritório do Senegal em novembro. O plano de manutenção de equipamentos e o plano de colocação de pessoal também foram incluídos.

O conteúdo incluía a "venda de combustível" e o "acordo de cooperação com empresas Coreanas" que era o pré-requisito mencionado acima e que também poderia ser um negócio de lucro para o centro. Em particular, existe a atividade de "Introdução de artes de pesca apropriadas, etc., como operação de fortalecimento para o navio motorizado existente" e se está pensando principalmente nas atividades de pesca do centro.

O plano de manutenção de equipamentos e materiais foi acumulado principalmente na orientação até agora, e se estes podem ser executados com segurança, isso pode contribuir para a previsão precoce de falhas. No entanto, devido a que frequência e as frequências específicas da manutenção, a lista de peças sobressalentes que devem ser abastecidas, etc. não estão especificadas e apenas o nível institucional de supervisor no local compreende a situação, a informação deve de ser colocado no plano e compartilhado em cada nível, para obter o orçamento. É necessário extrair a intenção do nível responsável e refletir no plano.

Em relação ao plano de alocação de pessoal, é necessário confirmar com o lado do governo de Bissau, refletindo o início do plano de atividades de médio a longo prazo e os conteúdos específicos do plano de gerenciamento de equipamentos e materiais.

(3) A alocação do orçamento

Sobre a aprovação do orçamento, depois que o ministro aprova a proposta, é necessária mesmo a sua aprovação no gabinete do primeiro-ministro na reunião do gabinete. Como o ano fiscal da Guiné-Bissau é de janeiro a dezembro, diz-se que a reserva de orçamento ordinário é proposta pelo Secretaria Geral de Pesca Artesanal do Ministro das Pescas em novembro. A fonte do orçamento utilizado pelo Ministério das Pescas é principalmente o financiamento de recompensa da UE. No exemplo de 2016, cerca de 9 milhões de euros por ano, foi dividido em 3 termos. Dizem que o segundo mandato de execução orçamentária não começará, a menos que a confirmação do Ministério das Finanças seja completada, uma vez que as provas do pagamento integral do primeiro termo sejam completos.

5.1.4 Verificação e correção do estado de progresso do plano de atividades de curto prazo (julho - agosto de 2017)

Conforme abaixo, discutimos com as partes interessadas sobre o Situação de progresso de cada plano de atividades e futuras iniciativas concretas.

(1) Manutenção do tanque de combustível para às vendas

A instalação de venda de combustível foi concluída e a cerimônia de abertura pelo ministro foi realizada em fevereiro de 2017.

(2) Contrato com fornecedores de combustível e aquisição de combustível para às vendas

Segundo informações previas, foi dito que os fornecedores são decididos por licitação, mas este foi apenas um desejo do pessoal do centro (diretor de centro e tesoureiro) que pensam que deve se decidir

o fornecedor com o melhor serviço possível quanto possível, de fato, a empresa ELTON foi nomeada quando o Ministro estava em cargo, e a empresa estabeleceu uma bomba para venda e as consultas estão sendo realizadas dentro das partes interessadas com base na proposta de fornecimento apresentada pela empresa. Como o Ministro tem autoridade para assinar, espera-se que a consulta não proceda durante o período de ausência do ministro, e levará algum tempo para concluir o contrato. Enquanto isso, de acordo com a equipe envolvida com o Ministério das Pescas, sobre o fornecimento de combustível, a possibilidade de concluir um contrato com a ENTON e consignar o gerenciamento de vendas para uma empresa privada está sendo discutido. A consignação da instalação e o custo do equipo para uma empresa privada forneceria uma receita estável para o centro ou para a DGPA, mas a equipe encarregada com o Centro de Pescas, incluindo o Diretor-geral do Centro de Pesca Artesanal, estava planejando modificar o plano de atividades com a intenção de fazer as vendas no centro.

Esta série de trabalho em relação à decisão do fornecedor de combustível, até que a proposta fosse apresentada pela ELTON, está sendo promovida ao nível do Ministro e do Diretor Geral, infelizmente não houve compartilhamento de informações para o pessoal do centro ou outras pessoas.

Mesmo na introdução do navio motorizado e das artes de pesca em 2015, que foi realizada antes do envio deste perito, nenhum pessoal do centro estava envolvido na fase preparatória, e as artes de pesca que não eram adequadas para a realidade foram avaliadas ao nível do Diretor do Centro de Pesca Artesanal e introduzidas. Para evitar a mesma situação, recomendamos fortemente ao Diretor Geral e ao Ministro dos Assesores Técnicos, incluindo o pessoal do centro que compreende a situação local, que discutam os conteúdos da proposta da ELTON.

(3) Reforço da operação com navio motorizado existente e reorganização da organização de pescadores relacionados

O estabelecimento do comitê de direção foi realizado no dia 17 de maio. Mais tarde, o Comitê Diretor decidiu prestar navios motorizados existentes para 4 organizações comunitárias. Até esse momento, os funcionários do centro administravam o navio motorizado, conseguiam a tripulação para operarem e administravam tudo, mas a partir de agora a política para gerenciar o navio é que o centro receberá o aluguel e a responsabilidade será de cada organização que empresta-se o navio motorizado. A organização comunitária de gestão responsável de cada navio motorizado determina-se a seguinte.

Tabela 21 Nome do navio motorizado e organização do crédito

Navio motorizado	Organização responsável do gerenciamento
Korona No.01	Organização dos Pescadores de Cacine
Korona No.02	Organização de mulheres de Canabine que processam o produto (GROTO)
Korona No.03	Organização de mulheres de Cacine que processam o produto (GROTO)
Korona No.04	Organização dos Pescadores de Cadeco

No início de Julho, o ministro acordou que os navio motorizado precisam reparação. A execução do orçamento da taxa de reparo foi realizada no final de julho, e o reparo de 4 navios motorizados foi concluído no final de agosto.

Não houve movimento claro no início do reparo do navio motorizado para a introdução de artes de pesca adequadas. Devemos ter um plano quando se decide emprestar à organização comunitária acima. Houve apenas um que parecia ter em mente a aplicação de artes de pesca aos projetos da Ria. Recomendamos cedo para tomar medidas concretas e ouvir as artes de pesca necessárias de cada organização. As organizações de pescadores utilizam as artes de pesca existentes para utilizar os navios motorizados mas, como não havia artes de pesca na organização de mulheres que se dedicam ao processo de peixes, foi decidido comprar novos equipamentos usando o crédito do projeto Ria du Sud. A lista de artes de pesca será submetida à DGPA o 29 de agosto e um contrato será concluído entre o projeto e a organização de mulheres em breve.

Embora a introdução de equipamentos de pesca apropriados tenha sido planejada para ser considerada depois de entregar o navio motorizado reparado a cada organização, se avisou que é necessário

considerar sobre as artes de pesca a ser introduzidas na organização o mais tardar durante o período de reparo. O orçamento para a introdução de artes de pesca parece que vá ser obtido pelo projeto Ria, mas ações concretas não foram tomadas. Como este assunto foi aprovado no plano de ação a curto prazo, é uma questão de negociar com o Ministro, etc., mas sugestões e ofertas do pessoal do centro são negativas. Como existe um tipo de equipamento de pesca de palangre e outro de pesca tipo rede para barracuda, primeiro é necessário decidir como usar estas artes de pesca existentes. Além disso, é necessário concentrar-se na promoção da preparação de vendas de combustíveis em vez das artes de pesca.

(4) Abertura da conta bancária em nome do centro

A abertura da conta ainda não foi concluída. O procedimento de abertura pode ser iniciado imediatamente, mas considerando a taxa de gerenciamento de conta, etc., é julgado que a conta bancária deve ser aberta após as atividades terem retomado e o movimento do dinheiro surja

(5) Preparação e aprovação do manual de operação de contabilidade

As Atividades da DGPA de visita de campo para corrigir as regras internas foram realizadas em 2015, mas os resultados não foram exibidos. Com base no trabalho de contabilidade de 2015 e considerando as melhorias na prática de contabilidade realizadas de fevereiro a março de 2016, modificaremos as regras internas ao implementar atividades futuras

(6) Introdução do sistema de função de contabilidade

A DGPA gostaria de tornar-se um sistema que possa verificar as receitas diárias e as despesas na sede. No entanto, considerando a ausência de infraestrutura de comunicação no centro, é difícil introduzir um sistema de confirmação na sede. Como ainda há espaço para novas discussões para aprofundar uma imagem concreta, é necessário reconsiderá-lo junto com o No(5) "Preparação e aprovação do manual de operação de contabilidade"

5.2 Equipamento de instalações (De abril de 201 a maio de 2017)

A implementação de contramedidas para o equipamento foi feita a partir de abril de 2017 após a confirmação da aquisição de equipamentos necessários. Depois de concluir o procedimento de isenção fiscal com Bissau, tivemos uma reunião antes da partida para Cacine e o responsável pelo trabalho local, o diretor técnico acompanhou e trabalhei com engenheiros de campo. As contramedidas para cada conteúdo da implementação da instalação são as seguintes.

5.2.1 Equipamento de fabricação de gelo

Embora a manutenção adequada tenha sido feita, no trabalho local do ano passado, estava em estado de retorno do líquido e era necessário tomar as medidas. Embora não estivesse funcionando desde novembro devido a agitação política, estima-se que a operação da máquina de fabricação de gelo de setembro a outubro fosse de cerca de 200 horas (cerca de 5 horas por dia, aproximadamente 40 dias).

(1) Resolver a condição de retorno do líquido

Estávamos considerando a função de reparação do retorno do líquido, a través da substituição da válvula de drenagem / expansão do óleo e limpeza da superfície do tambor. No entanto, uma vez que foi confirmado que esta instalação era um sistema de instalação de produção de gelo que não possui um interruptor de operação manual etc. para produtos químicos de limpeza, apenas a troca da válvula de expansão e a drenagem do óleo foram realizadas. No ano passado, mostrou-se um estado (volta de líquido) em que a válvula de fonte de alimentação líquida dificilmente poderia ser aberta, mas a válvula original também estava totalmente aberta e observou-se a recuperação da condição de operação a través da quantidade de produção e da quantidade de gelo produzido que mostrava-se maior do que a última vez.

(2) Ajustamento do problema da bola da torneira

Na presente operação depois do trabalho mencionado acima, a bola da torneira para controlar a superfície de água do tanque de água crua experimentou uma falha por oxidação e a bomba de alimentação de água também não funcionou. Examinou-se os detalhes, e recentemente encontrou-se

que a fonte de água apenas funcionava pela gravidade do tanque de água e que não atendia a quantidade de água necessária para fabricar gelo. A bola da torneira não está disponível em Bissau porque é um produto especializado. Portanto, para garantir a tomada água bruta para fabricar gelo apenas por gravidade, removeu-se a bola da torneira que falhou. Isto é a fim de assegurar o abastecimento de água através do ajuste manual de abertura e de fecho da válvula principal, e foi explicado para o técnico que é necessário pôr o maior cuidado, durante a operação de fabricação de gelo. Além disso, para resolver completamente este problema, é necessário substituir a bomba e a bola da torneira ao mesmo tempo. Com a presente operação manual, apenas pela falta de confirmação, a falta de quantidade de água poderia acontecer, causar o líquido de volta e é susceptível de quebrar o compressor. Por isso, isto também explicou-se ao Diretor-Geral, bem como aos funcionários técnicos, e foi aconselhado uma reparação completa.

(3) Orientação técnica etc. para itens de manutenção

Engrenando a engrenagem de redução, tomou-se conta do enchimento do refrigerante e da troca do óleo da máquina de refrigeração. Além disso, planeamos substituir o secador de filtro, mas ainda não atingia-se o tempo de substituição (valor teórico) e como o lado de Bissau solicitou faze-o depois, o trabalho foi encarregado. Além disso, embora o óleo da geladeira usasse o 32 SL que recomenda-se geralmente e os fabricantes a obtenham facilmente, mas como a equipe técnica insistiu em SL 68 que é exclusivo do R-404 A, o óleo foi conseguido na escola de treinamento vocacional, a ex-escola dos membros da equipe técnica, e encomendou-se usa-o como reserva para a próxima substituição. Portanto, como o tipo de óleo é diferente aconselhei que fosse necessário substituir completamente na próxima troca de óleo do refrigerador.

(4) Desempenho após da implementação

Comparei os dados da operação após a correspondência mencionada acima com as do ano passado (na tabela abaixo). No ano passado, opere a máquina apertando a válvula manual porque não podia enviar líquido. Portanto, a pressão de sucção e a taxa de câmbio de calor foram baixas. No entanto, desta vez a pressão de aspiração aumentou moderadamente, o que mostra que a potência está aumentando. Em outras palavras, isto significa que o volume de produção aumentou.

Tabela 22 Tabela de comparação de operações

	Abril 2016			Maio 2017		
	1 hora após a operação	2 hora após a operação	3 hora após a operação	1 hora após a operação	2 hora após a operação	3 hora após a operação
Pressão de sucção	0,26 Mpa	0,25 Mpa	0,26 Mpa	0,31 Mpa	0,32 Mpa	0,30 Mpa
Pressão de descarga	1,75 Mpa	1,67 Mpa	1,8 Mpa	2,04 Mpa	1,97 Mpa	1,95 Mpa
Valor da corrente elétrica	30,5 A	30,0 A	30,5 A	31,5 A	31,5 A	31,0 A

(5) Outros pontos a considerar

O gerente técnico mencionou que de vez em quando havia uma situação em que a operação parou devido a um aumento anormal na pressão de descarga. A instalação pode parar com uma pressão de descarga anormalmente alta se fazer operar a máquina durante o dia em que a temperatura estiver alta. Neste caso, avisei para dirigir pela noite (ou manhã) quando a temperatura está baixa.

Como nenhum manômetro está ligado a instalação de fabricação de gelo, a medição foi realizada anexando um medidor de coletor separadamente. Geralmente, um manômetro é indispensável para as instalações de fabricação de gelo, mas existem muitos tipos que não são construídos pela Genesee Grass Inc. como esta instalação. Portanto, na África, onde circunstâncias imprevistas tendem a ocorrer, devemos prestar atenção com extrema cautela.

5.2.2 Gerador para máquina de fabricação de gelo

As peças de manutenção desta instalação foram adquiridas no Senegal e foram realizadas orientações técnicas sobre a manutenção. Nós não chegamos ao período de substituir as peças, então decidimos fazê-lo separadamente pelo lado de Guiné Bissau. Reconheci o método de compra de peças para o gerador e transmiti as seguintes informações.

Endereço de e-mail do distribuidor: sirmael@sirmel.sn
Número de telefone: + 221 - 33 - 879 - 12 - 11 (Dakar)
Gerador Modelo: Gerador (DSMO: J66K, Engine: John Deal)

5.2.3 Bomba tipo solar para bombeamento do desembarque da pesca

Em maio de 2016, o trabalho de construção para reparar 2 bombas e 1 controlador com falhas foi encomendado pela DGPA e completado. Uma vez que confirmamos que uma bomba falhou na operação local em maio de 2017, abrimos o controlador e confirmamos a localização da falha ao verificar com o técnico do contratador anterior por telefone e descobriu-se a avaria da própria bomba. Parece que, se o lado de Bissau tivesse confirmado mais cedo a falha e interagido com o comerciante mais rapidamente, poderia ter sido objeto de compensação.

Como a condição de funcionamento da bomba no uso de água é pequeno, além da unidade com ruptura, 1 dos 2 está quase parado. Isso ocorre porque a pesar que um alarme de água cheia está instalado no tanque de água elevado, 1 se move o tempo todo, mas os outros 2 são para parar o uso da bomba porque a superfície da água do tanque elevado aumenta quando a quantidade de água usada é pequena.

Uma das razões pelas quais a quantidade de água utilizada diminuiu deve-se a que se interrompeu o uso do site de alimentação de água estabelecido adicionalmente para os aldeões por uma ONG. O site foi usado com frequência e efetivamente desde o início da manutenção, mas a fauce estava quebrada e não conseguiu-se parar completamente a água. Portanto, parou-se a válvula principal unida aos ramos do tubo principal. A aldeia suportaria a substituição de fauces etc., mas foi deixada inalterada devido a problemas de fundos.

5.2.4 Equipamento solar de remoção de manganês

(1) Defeito do ajustador de válvulas

Nos trabalhos locais em maio de 2016, substituímos 2 ajustadores de válvulas. Além disso, havia outras 3 unidades com defeito e era necessário troca-os. Nos trabalhos de restauração de maio de 2017, 1 dos 12 cilindros eventualmente não conseguiu ser reparado, embora 3 foram trocados. Embora realizou-se a substituição do substrato IC para o controle, não funcionou corretamente e isto parece também ser causada pelo motor que conduz a placa de IC anexada ao corpo principal. Como não foi projetado para ser removível e não pode ser trocado, é necessário substituir o próprio corpo principal. Além disso, os dentes de uma engrenagem de mudança estão ficando desgastados, pode-se ver que a engrenagem não vai girar, então precisa ser substituído em breve. No entanto, sem o estoque o centro não poderá restaura-os na sua condição perfeita.

Na verdade, o cilindro cujas engrenagens estão esgotadas poderia ser lavado de volta por operação auxiliar manual durante a lavagem automática, e instruímos o pessoal encarregado da equipe técnica e do pessoal responsável pela agência local sobre como lidar com a contração. Também recomendou-se à DGPA preparar 2 peças sobressalentes quanto à placa IC do motor e as 2 engrenagens com os dentes desgastados da engrenagem de comutação.

(2) Problema da fonte de energia solar

Na parte da unidade de energia solar, 1 controlador foi adicionado ao consumo de energia no lado da carga, que é considerado uma causa de falha ao substituir a bateria. Como resultado, ele correu sem problemas.

Na estação chuvosa, descobriu-se pela primeira vez que a luz solar não é obtida e a bomba não funciona quando começa a estação chuvosa, por isso é impossível garantir quantidade de água necessária para a limpeza do dispositivo de remoção de manganês. Uma vez que a configuração do sistema de processo de lavagem é interrompida torna-se necessária estabelecer de novo o sistema de processo de lavagem e explicou-se que é necessário terminar o processo de lavagem a contração funcionando mesmo quando a bomba entra no processo de lavagem e para-se.

5.2.5 Instalação de energia solar do edifício de escritórios

Instalamos a unidade adquirida e reativamos a função. O trabalho foi realizado da mesma forma que a unidade de energia solar do aparelho de remoção de manganês, mas o controlador não funcionou contra o consumo de energia no lado da carga, o que é considerado uma causa de falha e não pode ser usado. Este controlador foi reservado para o equipamento de remoção de manganês. Contatei com o fabricante e recebi a resposta de que o fenômeno que o controlador conectado ao lado da carga não funcionava era possível. Além disso, como no local verificou-se que um inversor que não é adequado para especificações locais com saída de 100 VAC foi entregue, nós adquirimos e conectamos um transformador e o reparo foi completado. Além disso, ensinou-se como usar a unidade de carga perfuradora para recarregar a bateria indispensável quando precisa-se restaurar a fonte de energia solar.

5.3 Modificação do plano de atividades do centro

O status de progresso do plano de ação de curto prazo de setembro de 2016 é conforme descrito na Seção 5.2. Junto com a equipe do centro, organizei o progresso das atividades de curto prazo, listei as atividades que podem ser implementadas até 2018, insté as consultas em que ordem as atividades listadas devem ser conduzidas e modifiquei o plano. Quanto a como utilizar o navio motorizado, foi uma grande mudança de política: a medida que o centro contratava marinheiros e operava, o comportamento irresponsável dos marítimos gerou preocupação e descobriu-se que havia inquietude de que não pudesse ser rentável pelo razão que o centro devia empregar tripulantes e administra-os mas eu alterei o sistema pela maneira de que se emprestara o navio para a comunidade e ela seria responsável para utilizar o navio motorizado. Em seguida, eu me concentrei no negócio de ganhos do centro pela vendas de combustível e de gelo e dividi cada atividade detalhada passo a passo e considerando o plano de atividades em base na situação atual, elaborei um plano de atividades mais detalhado do que antes para que o orçamento possa ser confirmado a cada trimestre.

Além disso, com base no plano de atividades de curto prazo, identificamos a imagem ideal que o centro deveria ter, imaginando o período de 4 anos após 2019 foram abrangidos e o plano de atividades do centro foi revisado como um plano de médio prazo e longo prazo (anexo 2). Daquela imagem de simplesmente expandir o negócio do centro, se considerou aos pescadores responsáveis pelas atividades de pesca e mulheres que processam os peixes para ativar a indústria pesqueira no distrito de Cacine e que era necessário fazer uso efetivo do centro pela comunidade da vila de pescadores considerando a direção, ou seja, a direção que o centro suportaria as atividades e analisando as atividades de implementação, se decidiu avançar com determinadas etapas de acordo com a situação atual.

O plano de atividades que já foi revisado, conta com a aprovação do Diretor Geral de Pescas de Escala Menor e vai incluir o orçamento detalhado para o futuro e ao mesmo tempo va ser aprovado pelo Ministro

6. Futuras tarefas

6.1 Comunicação nas organizações administrativas

O gerenciamento do centro como nível de organização administrativa está dividido entre o Ministério das Pescas (Ministro), a DGPA (Diretor Geral de Micro-Pescas) e o Centro. Perceveu-se que a comunicação interorganizacional entre cada nível não estava estabelecida ou funcionava bem. Embora possa ser considerado que uma mudança no ministro pela demissão do primeiro ministro ou o Diretor da Secretaria de Pesca Artesanal também foi um fator, muitas vezes se descobriu que as vozes do site não eram refletidas. Por exemplo, a introdução de 4 navios motorizados e artes de pesca em 2015, a seleção de fornecedor de combustível em 2016, o reparo de navio motorizado em 2017 e assim por diante.

Atualmente, a decisão de orçamento é de nível ministerial e a prática de execução do orçamento é de nível DGPA e no centro apenas o plano é elaborado e a execução orçamentária das atividades a serem

realizadas pelo centro não lhes está confiada. Se for uma execução orçamentária de acordo com o plano, a motivação do nível central não aumentará a menos que sejam dadas instruções ao nível do Diretor do Centro de Pesca Artesanal, etc.

Protegendo o orçamento incluindo quem planeja implementar, até que a administração do centro se estabiliza, ao mesmo tempo em que assegura-se o orçamento para a aprovação do plano, se deve aumentar o número de consultas entre os níveis.

6.2 Orçamento seguro até que o gerenciamento do centro se estabiliza

Até agora, o investimento de fundos para a operação do centro não foi realizado de forma contínua, e foi apenas como um ponto. Originalmente, é necessário preparar pelo menos um ano de operação de fundos até que uma empresa seja bem-sucedida. Além disso, esses projetos devem estar em linha com as atividades.

No plano de atividades formulado desta vez, as vendas de combustível e as vendas de gelo são o principal negócio de lucro. Para as vendas de combustível, é necessário implementar um sistema de abastecimento de combustível e um sistema de lucro central e implementá-lo o mais rápido possível. Com as vendas de gelo, é necessário garantir receita ao obter a cooperação de empresas privadas locais ao ativar 4 barcos de pesca para ativar as atividades de pesca.

É essencial garantir um orçamento para as atividades de apoio a os projetos de vendas de gelo e combustível. Pensamos que é melhor garantir um orçamento de atividades necessárias por pelo menos 2 anos após que o Centro esteja funcionando normalmente em consideração da mudança no valor da captura devido à mudança sazonal local.

6.3 Colaboração com a empresa local de pesca

A revitalização das vendas de combustível e de gelo, que são o negócio de lucro do centro, bem como as oficinas não utilizadas, depende do número de navios motorizados ativos. Em 2016, 42 navios motorizados existentes em Cacine, dos quais apenas 5 pescadores que possuem independentemente navios motorizados não foram apoiados pela empresa local de pesca. Entre outros existe um navio motorizado que entrega capturas a esta empresa privada sob o apoio de uma empresa de pesca local, representando cerca de 80%.

Além disso, para operar instalações de refrigeração e máquinas de gelo de empresas de pesca locais todos os dias, eles consomem uma grande quantidade de diesel. Como consome pelo menos 10 000 litros por semana, a maior parte do combustível consumido em Cacine é usado para atividades relacionadas a esta empresa privada. Além disso, o serviço de reparação do motor de popa desta empresa privada é muito estreito e as ferramentas não estão cumprindo com as regras.

Das circunstâncias acima, é necessário incorporar o desenvolvimento da pesca no distrito de Cacine, bem como as vendas de combustível, que se tornarão o negócio de lucro do centro, para a empresa privada no presente. Além de confiar em empresas privadas, eles também extraem o que eles precisam e, com base no desenvolvimento da pesca no distrito de Cacine, para que todos os atores das autoridades pesqueiras de Cacine, centros e empresas privadas possam vencer, a cooperação é necessária.

7. Lições aprendidas, recomendações, etc.

7.1 Cenário inicial e atual do plano de construção do centro

Em 2015, quando o surto de Ebola prevaleceu, o governo da Guiné-Bissau aboliu completamente os campos de pescadores e obrigou a colonização em aldeias de pescadores existentes. Muitos pescadores migratórios eram estrangeiros como da Guiné e emigravam porque usavam os campos de pescadores como base de suas vidas. Ao mesmo tempo, as empresas privadas também entraram em Cacine, deram navios motorizados e artes de pesca aos pescadores para adquirir espécies de peixes da família Nibe e

também instruiu a captura de espécies de peixes alvo. Estes são marcos importantes que mostram que as pescarias no distrito de Cacine mudaram significativamente e as medidas flexíveis torna-se importante.

Como um cenário no início do plano de construção do centro, antecipamos um aumento de navios motorizados da Cacine, fornecemos pistas inclinadas e gelo para que o desembarque possam ser alojados sem se preocupar com as marés e reparar navios e motores externos para os pescadores das aldeias vizinhas e dos campos de pescadores. Supunha-se que fornecer este tipo de workshop seria o principal papel do centro. E assim apareceram um navio motorizado que lidava principalmente como navio de carga e um navio motorizado que fornecia bens para viver e a pesca da área do estuário do rio Cacine para o lado sul do arquipélago de Vizagus tornou-se popular e muitos peixes foram transportados para como casuais. Supunha-se que peixe fresco e peixe defumado seriam distribuídos às principais cidades, incluindo a cidade de Bissau.

No entanto, no momento, muitos peixes do tipo Nibe que são exigidos pela empresa privada local em cada aldeia de pescadores do assentamento de desembarque de navio motorizado são transportados como carga de peixes para Cacine. Por outro lado, os pescadores que não conseguiram enviar peixe a empresas privadas, fabricam produtos defumados e produtos salgados principalmente com o desembarque em cada vila de pescadores e são vendidos para a cidade semanalmente e é realizada no distrito de Cacine para os intermediários que vêm de cada cidade. 4 navios foram introduzidos no centro, mas como se pode ver nos resultados das atividades de aquisição de desembarque, os marinhos contratados não são responsáveis e devido a que é difícil para o centro contratar e controlar os marinhos para operar os navios e com o fim de consignar responsabilidade ao usuário, foram emprestados aos pescadores ativos e organizações de mulheres que dedicam-se ao processo de produtos.

Como cenário futuro, assumindo que a empresa privada vai sobreviver com o apoio dos pescadores que capturam espécies de peixes que a empresa precisa e este grupo de pescadores vai se dividir dos pescadores que pescam peixe fresco para a demanda doméstica independentemente. A proporção de ambos é agora de cerca de 8 a 2, mas o centro será a base de desembarque para a venda de gelo e de combustível, principalmente com o último grupo de pescadores e com os 4 navios motorizados introduzidos. O peixe defumado e o peixe fresco são enviados de Cacine para cada cidade como ponto de partida para a distribuição terrestre. Por outro lado, para o primeiro ano, construiremos um sistema cooperativo como um canal para as empresas do setor privado para a venda de combustível para geradores elétricos em terra e para fornecer combustível aos pescadores. Mesmo que uma empresa privada se retire, acho que é suposto responder de forma flexível com base no fluxo comercial que continua para a demanda doméstica.

7.2 Pontes entre as partes interessadas

No que se refere às questões de comunicação dentro da organização administrativa, como mencionado na seção anterior, é muito importante pedir motivação para se comunicar, lidar com as atividades como quando a mudança de ministro acontecer ou assumir as atividades do Diretor Geral de Pesca Artesanal. Além disso, é usual que as agências governamentais não tomem a iniciativa de abordagens para as empresas privadas. No entanto, uma empresa privada é um grande cliente do centro em Cacine e um compromisso pelo lado do serviço é indispensável. É eficaz trabalhar com uma posição neutra entre ambos lados ou como um terceiro.

8. Lista de equipamentos doados

Os seguintes equipamento foram comprados e entregues à DGPA (14 de julho de 2017)

Tabela 23 Lista de equipamentos doados

Item do equipamento	Quantidade
Gerador (GEP18-6/18kVA)	1
Controlador de carga (TS-60)	4
Inversor 2kW (SK2000-148)	1
Inversor 1kW (SK1000-148)	1
Cargador PAN 1k	1
Base da válvula de controle para placa de controle de filtração (TFM – 67)	3

9. Resultados, produtos, etc.

Os relatórios elaborados e enviados em cada estágio de trabalho são os seguintes.

Tabela 24 Lista de produtos

Tipo de relatório	Versão		CD-R		Período de envio
	Português	Japonês	Português	Japonês	
Plano de atividades	-	3	-	1	Início de setembro de 2015
Plano de trabalho	3	3	1	1	Início de fevereiro de 2016
Relatório das atividades da missão do perito	15	3	3	3	Meio de setembro de 2017

ANEXO

Anexo 1. Planing de actividades (2016 a 2025)



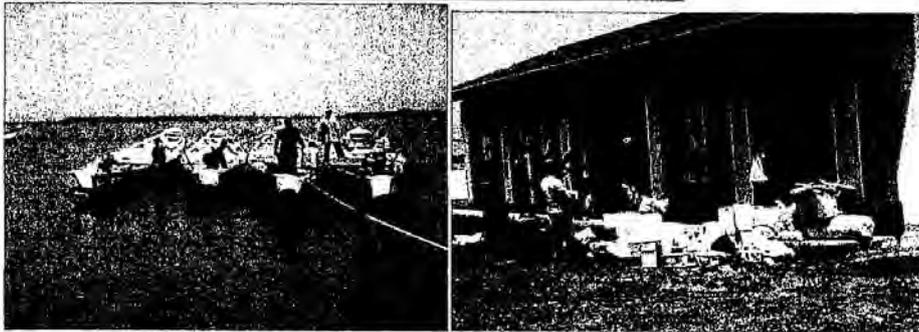
República da Guiné-Bissau
MINISTERIO DAS PESCAS

DIRECÇÃO -GERAL DA PESCA ARTESANAL

Visto,

Inluta INCOM
Inluta INCOM
DIRECTOR GERAL 09.09.16

PROPOSTA
PLANING DE ACTIVIDADES



CENTRO DE PESCA ARTESANAL DE CACINE
“ANSUMANE SANHA-KORONA”
2012 À 2025

Elaborada por:

- ✓ Braïma BALDE
- ✓ Caramba SAUANE
- ✓ Eduardo Luís PEREIRA

DGPA
SETEMBRO/2016

CENTRO DE PESCA ARTESANAL ANSUMANE SANHA - CORONA

PLANING DE ACTIVIDADES (2012 à 2025)

JUSTIFICAÇÃO

O funcionamento do Centro de Pesca Artesanal de Cacine requer implementação de acções que visem a sua dinamização, na perspectiva de inverter o actual cenário da evolução decrescente dos benefícios das actividades da pesca artesanal ao nível da região de Tombali.

As expectativas em relação ao reforço da cooperação com o Japão são muito optimistas na medida em que ira dinamizar o subsector da pesca artesanal, pois, as actividades de pesca, presentemente não estarem a proporcionar resultados tão favoráveis como no passado

Desta forma, convém adoptar estratégia a **curto, médio e longo prazo** com vista ao relançamento deste centro conducentes a melhorar o quadro de desenvolvimento das actividades das Pescas ao nível da Região de Tombali.

ORIENTAÇÃO

A política do Governo da Guiné Bissau para o sector das pescas está fundamentalmente orientada na maximização dos benefícios económicos e sociais que o país pode obter da exploração racional dos recursos haliêuticos, com o aumento da capacidade nacional de captura, transformação e comercialização dos produtos da pesca, na perspectiva de garantir a segurança alimentar das suas populações e redução da pobreza no seio das comunidades mais vulneráveis.

Nesta perspectiva, solicitou o Governo japonês uma assistência financeira para um projecto de desenvolvimento da pesca para o sector de Cacine, Região de Tombali com objectivo de contribuir para o reforço da segurança alimentar, a redução da pobreza e consequentemente melhorar as condições de vida das populações piscatórias da região.

VISÃO DA GESTÃO

O Centro de Pesca Artesanal de Cacine é a maior infraestruturas da pesca artesanal ao nível do País e constitui um pólo de concentração de vários intervenientes, nomeadamente, vendedores e intermediários de várias cidades incluindo mulheres oriundas dos países vizinhos como Senegal e Guiné Conakry, para compra dos produtos pesqueiros frescos e fumados (de boa qualidade). Para o efeito deve merecer uma maior atenção por parte do Governo e Parceiros com vista a assegurar a sua gestão de forma transparente liderada pelos funcionários ali colocados com a participação efectiva dos representantes das organizações socioprofissionais e das comunidades locais, oferecendo seguintes serviços:

1. Descarga e comercialização de produtos pesqueiros por embarcações tanto motorizadas como sem motor

2. Colecta de produtos em varias localidades e sua comercialização;
3. Fornecimento de gelo e combustíveis;
4. Fornecimento de água potável
5. Venda de materiais de pesca e consumíveis
6. Fornecimento de serviços de reparação, manutenção e montagem de motores fora de bordo em colaboração com outras empresas
7. Divulgação de técnicas de pesca responsável através da componente conservação e co-gestão das pescarias
8. Formação e capacitação das mulheres em técnicas de conservação e transformação (fumagem)
9. Gestão participativa e transparente
10. Criação de novas infraestruturas de apoio

Para atingir os objectivos plasmados elaborou-se um plano de acção que a seguir se apresenta:

ACÇÕES REALIZADAS

Horizonte Temporal (2012 à 2016)

N/O	ACÇÕES	CUSTO	FONTE DE FINANCIAMENTO	PERIODO DE EXECUÇÃO				
				2012	2013	2014	2015	2016
01	Sensibilização junto das comunidades piscatórias da vila de Cacine e arredores	550.000	OAFIC					
02	Vedação da instalação do centro	54.059.845	Fundo da U.E					
03	Ampliação das Obras de Canalização de Agua (publica)	IND	IND					
04	Reparação da electrobomba hidromicina do Centro	4.800.000	DSPA					
05	Apresentação e discussão do modelo da Criação do Comité de Gestão do centro	544.720	DGPA					
06	Aquisição de 4 embarcações de 14 metros e respectivos equipamentos para pesca	32.360.000	Fundo da EU					
07	Seleção e formação, de 20 marinheiros para as referidas embarcações através da Direcção Geral de Formação e Apoio ao Desenvolvimento do Sector das Pescas;	3.125.000	DGPA					
08	Experiencia prática das actividades de pesca das 4 embarcações							
09	Reabilitação de 2 blocos residenciais (Expert Japonês e técnicos nacionais) incluindo pintura da instalação do centro	20.810.600	Fundo da U.E.					
10	Criação de um modelo de gestão informatizada para o Centro em fase de aprovação	1.100.000	DGPA					
11	Elaboração, revisão e adopção de alguns documentos a saber: a) Regulamento de funcionamento b) Acordo de Parceria com ADIM para a gestão c) Funcionamento do Comité de Gestão d) Gestão e manutenção das infraestruturas do centro,	0	DGPA					
12	Lançamento de concurso publico e selecção de empresa para aquisição de 1 camião frigorífico	420.000						
13	Visita de estudos de mercados com consultor expert Japonês	1.391.500	CENTRO CACINE, JICA					
14	Reparação de Bombas da Mãe de Agua	4.060.000	DGPA					
15	Aquisição de materiais de pesca e seguimento das pescarias das embarcações com a participação directa do expert Japonês	3.480.000	DGPA/JICA					
16	Obras de instalação de 2 depósitos para combustível	8.009.600	Fundo U.E.					
17	Aquisição de mobiliários e equipamentos informáticos	1.395.945	Fundo U.E.					
TOTAL		136.107.210						

IND: informação não disponível

ACÇÕES PREVISTAS A CURTO PRAZO

Horizonte temporal (2016 a 2017)

N/O	ACÇÕES	Nº VISÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO	PERIODO	
				2016	2017
01	Instalação de um posto de abastecimento de combustível e lubrificantes	3	DGPA		
02	Implementação de acordo de parceria com uma empresa fornecedora de combustível e lubrificantes;	3	DGPA/CENTRO		
03	Aquisição de combustível/lubrificantes a preço de banca para funcionamento do centro e apoio as operações das embarcações de pesca artesanal existentes;	3	DGPA/CENTRO		
04	Aquisição de materiais e equipamentos destinados a reforçar a actividade das 4 pirogas incluindo embarcação mãe (bote de fibra do centro)	1	Fundo U.E.		
05	Recrutamento de novos tripulantes para as pirogas	1	CENTRO		
06	Elaboração e aprovação de regras de gestão interna, manuais de trabalho e de contabilidade	9	DGPA/CENTRO		
07	Abertura de uma Conta Bancária do Centro	9	DGPA/CENTRO		
08	Finalização do processo de Criação do Comité de Gestão do Centro	9	DGPA/CENTRO		
09	Aquisição de mobiliários e equipamentos para as residências	9	DGPA		
10	Aquisição de uma viatura dupla-cabine	9	DGPA		
11	Reforço da capacidade técnica do domínio da gestão	9	PARCEIRO/DGPA		
12	Implementação do sistema de gestão informatizado	9	DGPA/CENTRO		
13	Reorganização das organizações socioprofissionais da pesca artesanal existentes e sua capacitação;	8	CENTRO		
14	Implementação de acordos de parceria com a empresa CONAPESCA, e ONGs Locais	6	CENTRO		
15	Conclusão dos processos de selecção e colocação dos recursos humanos para os serviços operacionais do centro	9	DGPA		

ACÇÕES A MEDIO PRAZO
Horizonte Temporal (2018 à 2021)

ITEM	ACÇÕES	Nº VISÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO	PERÍODO DE EXECUÇÃO			
				2018	2019	2020	2021
01	Continuação das acções do reforço da capacidade técnica do domínio da gestão	9	DGPA				
02	Continuação da reorganização das organizações socioprofissionais da pesca artesanal existentes e sua capacitação;	8	DGPA				
03	Balanco da implementação do acordo de parceria e sua consequente revisão	6	DGPA/CENTRO				
04	Continuação da implementação de acordos de parceria com a empresa CONAPESCA, e ONGs Locais	6	DGPA/CENTRO				
05	Capacitação dos recursos humanos e organizações concernentes	8 e 9	DGPA				
06	Elaboração do plano de actividades de pesca e sua implementação	9	CENTRO				
07	Divulgação de técnicas de pesca e uso dos equipamentos	7	DGPA				
08	Promoção e valorização dos produtos de pesca com as mulheres vendedoras	9	DGPA/CENTRO				
09	Aquisição de um camião frigorífico para escoamento do pescado fresco	2	Fundo da U.E				
10	Transporte e comercialização dos produtos de pesca	2					
11	Aquisição de 4 pirogas e respectivos equipamentos para a pesca	1	Fundo da EU				
12	Recrutamento, formação e enquadramento de 20 marinheiros artesanais	1	DGPA				
13	Visitas de intercambio no exterior para troca de experiencias	9	DGPA/parceiro				
14	Prestação de serviços de reparação e manutenção das embarcações de pesca artesanal;	6	CENTRO/PARCEIRO				
15	Construção de talho de venda do pescado fresco aos consumidores local;	5	DGPA				
16	Comercialização local do pescado fresco	5					
17	Construção de hangar para transformação a salga e seca do pescado;	9	DGPA				
18	Construção e instalação de uma loja comunitária dos produtos de pesca e consumíveis para os pescadores artesanais	5	DGPA				
19	Venda de produtos de pesca e consumíveis para pescadores artesanais	5	CENTRO				

ACÇÕES A LONGO PRAZO

Horizonte Temporal (2022 à 2025)

TEM	ACÇÕES	Nº VISÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO	PERÍODO DE EXECUÇÃO			
				2022	2023	2024	2025
01	Continuação das acções do reforço da capacidade dos pescadores em utilização de técnicas de pesca	7	DGPA/PARCEIRO				
02	Continuação das acções do reforço da capacidade dos técnicos em gestão e contabilidade	9	DGPA/CENTRO/PARCEIRO				
03	Continuação das acções de capacitação dos pescadores em uso e manuseamentos dos equipamentos de pesca e conservação dos recursos halieúticos	7	DGPA				
04	Reforço das infraestruturas de apoio a pesca artesanal em fabricas de gelo de 5 ton/dia e respectivos acessórios fora de caccine	3	Fundo da EU				
05	Melhoria e adequação dos portos de desembarque do pescado nos arredores de Cacine	1	DGPA				
06	Instalação de câmara de congelação e conservação do pescado em Cacine	3	Fundo da U.E.				
07	Consolidação dos acordos de parceria	9	CENTRO				
08	Consolidação dos planos das actividades de pesca	9	CENTRO				
09	Transporte e comercialização dos produtos de pesca	2	CENTRO/PARC.				
10	Visitas de intercambio no exterior para troca de experiencias	9	DGPA/PARCEIRO				
11	Prestação de serviços de reparação e manutenção das embarcações de pesca artesanal;	6	CENTRO/PARC				
12	Aquisição e Instalação de uma máquina de produção de gelo com capacidade de 20 toneladas para CPA-Cacine	3	Fundo da EU				
13	Aquisição de 20 pirogas de fibra de vidro e respectivos equipamentos para pesca;	1 e 7	PARCEIRO				
14	Construção de um Centro de Tratamento e conservação do pescado fresco com normas internacionais	10	Fundo da EU				
15	Construção de um Centro de Formação em técnicas modernas de Pesca e transformação do pescado;	10	DGPA/PARCEIRO				
16	Ampliação da rampa de acostagem do centro	1	PARCEIRO				
17	Aquisição de 5 camiões frigoríficos para escoamento do pescado fresco	2	Fundo EU				



República da Guiné-Bissau
MINISTERIO DAS PESCAS

DIRECÇÃO -GERAL DA PESCA ARTESANAL

Vista

Inluta INCOM
DIRECTOR GERAL

PROPOSTA
PLANING DE ACTIVIDADES E DISPOSICAO DO PESSOAL



Elaborada por:

- ✓ Braima BALDE
- ✓ Bubecar DJALO
- ✓ Eduardo Luis PEREIRA

DGPA / OUTUBRO/2016

PLANO DE MANUTENÇÃO
Horizonte temporal (2016 á 2018)

GERADOR PRINCIPAL

N/D	DESCRIÇÃO	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			Observações
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
01	Verificação do nível de Óleo						
02	Controlo do nível da agua						
03	Verificação da voltagem da corrente 2h/2 horas						
04	Mudanças óleo e Filtros 500 horas /funcionamento						

PLANO DE MANUTENÇÃO

DEPOSITO DE ÁGUA

N/D	DESCRIÇÃO	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			Observações
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
11	Verificação de Fendas no depósito e tubos de Canalização						
12	Limpeza tratamento						
13	Stock de materiais e peças sobressalientes /Manutenção						
14	Lavagem e desinfeção						

PLANO DE MANUTENÇÃO

UNIDADE DE TRATAMENTO DE ÁGUA

N/D	DESCRIÇÃO	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			Observações
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
01	Controlo de Back Wash						
02	Controlo do funcionamento dos cilindros						
03	Verificação do volume do fluido						
04	Limpeza e tratamento						

PLANO DE MANUTENÇÃO		BOMBA HIDROMISSIDA " BOMBA ELETRICA "					
N/D	DESCRIÇÃO	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			Observações
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
01	Verificar e registar energia produzida KW no painel						
02	Verificar e controlar o movimento da bomba						
03	Controlar a pressão d' água 2/2 horas						
04	Limpar o superficie do painel d'água						
05	Substituir e trocar peças ou dispositivo. c/problemas de avaria						
PLANO DE MANUTENÇÃO		FABRICA DE GELO					
N/D	DESCRIÇÃO	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			Observações
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
01	Verificação da escassez de voltagem na unidade						
02	Verificar o refrigerante e óleo no compressor						
03	Verificação de agua no tanque antes de funcionamento						
04	Controle de dosagem do sal						
05	Controlar a voltagem do corrente durante a produção 2/2 h.						
06	Medir e registar a pressão de Sucção e descarga						
07	Controlar o nível de óleo refrigerante						
08	Carregar o sistema com refrigerante						
09	Criar Stock mínimo de 50kg de refrigerante						
10	Criar Stock de ácido acético quantidade não especificada						
	Polgar o óleo no refrigerante 6/6 horas						

PLANO DE MANUTENÇÃO		SISTEMA SOLAR – (ADMINISTRAÇÃO)					Observações
N/0	Descrição	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
01	Controlar de painel solar						
02	Controlar e medir a corrente da carga das baterias						
03	Limpar o recinto e superfície dos painéis						
PLANO DE MANUTENÇÃO		GERADOR DA RESIDENCIA					
N/0	Descrição	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
01	Mudar óleo nos filtros depois de 300 h. de funcionamento						
02	Limpar e lavagem da superfície do motor						
PLANO DE MANUTENÇÃO		VIATURA DO CENTRO					
N/0	Descrição	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
01	Mudança de óleo e filtros						
02	Trocar os pneus						
PLANO DE MANUTENÇÃO		EMBARCAÇÕES DA PESCA DO CENTRO					
N/0	Descrição	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
01	Calfatar e Pintar						
02	Trocar ou reparação geral						
PLANO DE MANUTENÇÃO		ELETROBOMBA –HIDROMISSIDA DO CENTRO					
N/0	Descrição	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
01	Fazer manutenção e ensaios						
02							
PLANO DE MANUTENÇÃO		INSTALAÇÕES/BEM FEITORIAS DO CENTRO					
N/0	DESCRIZAÇÃO	Manutenção Rotina		Manutenção Geral			
		Diário	Pontual	3 Meses	6 Meses	12 Meses	
01	Manutenção e limpeza						
02	Pintura						
03	Pequenas reparações/obras						
04	Dubros etc.						

PLANO DE DISPOSIÇÃO DO PESSOAL**SITUAÇÃO ACTUAL**

Horizonte temporal (2012 á 2016)

N/D	Descrição do posto	Nº Staff	Regime d'afetação	Período em função					Tipo de remuneração			Entidade pagadora		Observações	
				2012	2013	2014	2015	2016	Salario	Subsídios	Incentivos	DGPA	Centro/Cacine		
01	Director de centro	1	Comissão de serviço												Não Regular
02	DAF	1	Comissão de serviço												Não Regular
03	Tesoureiro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
04	Pessoal de venda de gelo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
05	Pessoal de venda Combustível	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
06	Mulher de Limpeza	2	Contrato / Trabalho												
07	Motorista	1	Contrato / Trabalho												
08	Guarda Noturno	4	Contrato / Trabalho												
09	Guarda diurno	2	Contrato / Trabalho												
10	Cozinheira	1	Contrato / Trabalho												
11	Chefe da Sessão Técnica	1	Comissão Serviço												Não Regular
12	Técnicos Auxiliares	2	Contrato / Trabalho												
Total do Pessoal		15													

Obs. Os tripulantes das embarcações da pesca em contratos sazonais em função da maré de pesca.

PLANO DE DISPOSIÇÃO DO PESSOAL

Horizonte temporal (2017 á 2021)

N/D	Descrição do posto	Nº Staff	Regime d'afetação	Período em função					Tipo de remuneração			Entidade pagadora		Observações
				2017	2018	2019	2020	2021	Salário	Subsídios	Incentivos	DGPA	Centro/Cacine	
01	Diretor de centro	1	Comissão de serviço											
02	DAF	1	Comissão de serviço											
03	Tesoureiro	1	Contrato /trabalho											
04	Pessoal de venda de gelo	1	Contrato /trabalho											
05	Pessoal de venda Combustível	2	Contrato /trabalho											
06	Mulher de Limpeza	3	Contrato /Trabalho											
07	Motorista	2	Contrato /Trabalho											
08	Guarda Noturno	4	Contrato /Trabalho											
09	Guarda diurno	2	Contrato /Trabalho											
10	Cozinheira	1	Contrato /Trabalho											
11	Chefe da Sessão Técnica	1	Comissão Serviço											
12	Técnicos auxiliares	2	Contrato /Trabalho											
13	Técnico de Carpintaria	1	Contrato /Trabalho											
14	Técnico de Motor fora bordo	1	Contrato /Trabalho											
15	Eletricista	1	Contrato /Trabalho											
Total do Pessoal		24												

Obs. Elaborar um modelo contrato de trabalho para os tripulantes das embarcações da pesca.

PLANO DE DISPOSIÇÃO DO PESSOAL

Horizonte temporal (2022 á 2025)

N/D	Descrição do posto	Nº Staff	Regime d'afetação	Período em função				Tipo de remuneração			Entidade pagadora	Observações
				2022	2023	2024	2025	Salário	Subsídios	Incentivos		
01	Diretor de centro	1	Comissão de serviço									
02	DAF	1	Comissão de serviço									
03	Tesoureiro	1	Efetivo									
04	Pessoal de venda de gelo	1	Efetivo									
05	Pessoal de venda Combustível	2	Efetivo									
06	Mulher de Limpeza	3	Efetivo									
07	Motorista	5	Efetivo									
08	Guarda Noturno	4	Efetivo									
09	Guarda diurno	2	Efetivo									
10	Cozinheira	2	Efetivo									
11	Chefe da Sessão Técnica	1	Comissão Serviço									
12	Técnicos auxiliares	4	Efetivo									
13	Técnico de Carpintaria	1	Efetivo									
14	Técnico de Motor fora bordo	1	Efetivo									
14	Eletricista Industrial	1	Efetivo									
	Eng.º Mecânico Geral	1	Comissão Serviço									
	Contabilista	1	Efetivo									
Total		31										

Anexo 2. Planing de actividades (2017 a 2026)



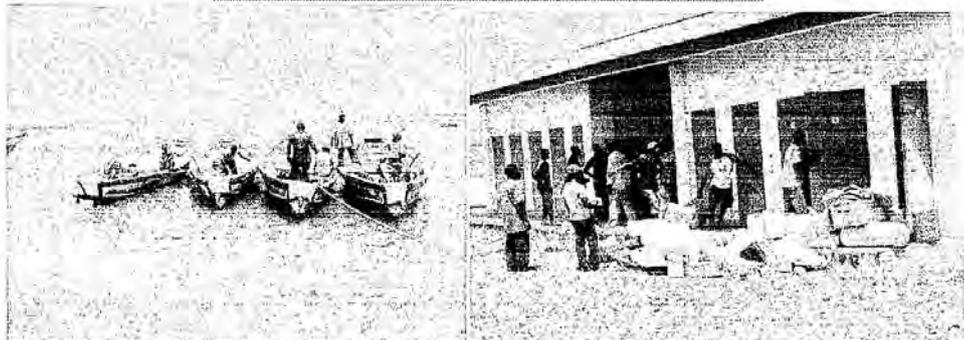
República da Guiné-Bissau
MINISTERIO DAS PESCAS

DIRECÇÃO -GERAL DA PESCA ARTESANAL

Visto,

Inluta INCOM
DIRECTOR GERAL

PROPOSTA
NEW PLANING DE ACTIVIDADES

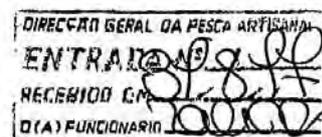


CENTRO DE PESCA ARTESANAL DE CACINE
“ANSUMANE SANHA-KORONA”
2017 À 2026

Elaborada por:

- ✓ Braima BALDE
- ✓ Caramba SAUANE
- ✓ Bubacar Djalo

DGPA
Agosto/2017



CENTRO DE PESCA ARTESANAL ANSUMANE SANHA - CORONA

NEW PLANING DE ACTIVIDADES REVISAO_ (2017 à 2026)

JUSTIFICAÇÃO

O funcionamento do Centro de Pesca Artesanal de Cacine requer implementação de acções que visem a sua dinamização, na perspectiva de inverter o actual cenário da evolução decrescente dos benefícios das actividades da pesca artesanal ao nível da região de Tombali, embora que existentes.

As expectativas em relação ao reforço da cooperação com o Japão são muito optimistas na medida em que ira dinamizar o subsector da pesca artesanal, pois, as actividades de pesca, presentemente não estarem a proporcionar resultados tão favoráveis como no passado

Desta forma, convém adoptar estratégia a **curto, médio e longo prazo** com vista ao relançamento deste centro conducentes a melhorar o quadro de desenvolvimento das actividades das Pescas ao nível da Região de Tombali.

ORIENTAÇÃO

A política do Governo da Guine Bissau para o sector das pescas está fundamentalmente orientada na maximização dos benefícios económicos e sociais que o país pode obter da exploração racional dos recursos halieuticos, com o aumento da capacidade nacional de captura, transformação e comercialização dos produtos da pesca, na perspectiva de garantir a segurança alimentar das suas populações e redução da pobreza no seio das comunidades mais vulneráveis.

Nesta perspectiva, solicitou o Governo japonês uma assistência financeira para um projecto de desenvolvimento da pesca para o sector de Cacine, Região de Tombali com objectivo de contribuir para o reforço da segurança alimentar, a redução da pobreza e consequentemente melhorar as condições de vida das populações piscatórias da região.

VISÃO DA GESTÃO

O Centro de Pesca Artesanal de Cacine é a maior infraestrutura da pesca artesanal ao nível do País e constitui um pólo de concentração de vários intervenientes, nomeadamente, vendedores e intermediários de várias cidades incluindo mulheres oriundas dos países vizinhos como Senegal e Guine Conakry, para compra dos produtos pesqueiros frescos e fumados (de boa qualidade). Para o efeito deve merecer uma maior atenção por parte do Governo e Parceiros com vista a assegurar a sua gestão de forma transparente liderada pelos funcionários ali colocados com a participação efectiva dos representantes das organizações socioprofissionais e das comunidades locais, oferecendo seguintes serviços:

1. Descarga e comercialização de produtos pesqueiros por embarcações tanto motorizadas como sem motor
2. Colecta de produtos em varias localidades e sua comercialização;
3. Fornecimento de gelo e combustíveis;
4. Fornecimento de água potável
5. Fornecimento de serviços de reparação, manutenção e montagem de motores fora de bordo em colaboração com outras empresas
6. Divulgação de técnicas de pesca responsável através da componente conservação e co-gestão das pescarias
7. Formação e capacitação dos pescadores e das mulheres em técnicas de conservação e transformação (fumagem)
8. Gestão participativa e transparente
9. Melhorar e Criação infraestruturas de apoio
10. Melhorar e descentralizar os serviços de Centro para atores locais.

Para atingir os objectivos plasmados elaborou-se um plano de acção que a seguir se apresenta:

ACÇÕES REALIZADAS

Horizonte Temporal (2012 à 2016)

N/O	ACÇÕES	CUSTO	FONTE DE FINANCIAMENTO	PERÍODO DE EXECUÇÃO				
				2012	2013	2014	2015	2016
01	Sensibilização junto das comunidades piscatórias da vila de Cacine e arredores	550.000	OAFIC					
02	Vedação da instalação do centro	54.059.845	Fundo da U.E					
03	Ampliação das Obras de Canalização de Água (publica)	IND	IND					
04	Reparação da electrobomba hidromicina do Centro	4.800.000	DSPA					
05	Apresentação e discussão do modelo da Criação do Comité de Gestão do centro	544.720	DGPA					
06	Aquisição de 4 embarcações de 14 metros e respectivos equipamentos para pesca	32.360.000	Fundo da EU					
07	Seleção e formação, de 20 marinheiros para as referidas embarcações através da Direcção Geral de Formação e Apoio ao Desenvolvimento do Sector das Pescas;	3.125.000	DGPA					
08	Experiencia pratica das actividades de pesca das 4 embarcações							
09	Reabilitação de 2 blocos residenciais (Expert Japonês e técnicos nacionais) incluindo pintura da instalação do centro	20.810.600	Fundo da U.E.					
10	Criação de um modelo de gestão informatizada para o Centro em fase de aprovação	1.100.000	DGPA					
11	Elaboração, revisão e adopção de alguns documentos a saber: a) Regulamento de funcionamento b) Acordo de Parceria com ADIM para a gestão c) Funcionamento do Comité de Gestão d) Gestão e manutenção das infraestruturas do centro,	0	DGPA					
12	Lançamento de concurso publico e selecção de empresa para aquisição de 1 camião frigorífico	420.000						
13	Visita de estudos de mercados com consultor expert Japonês	1.391.500	CENTRO CACINE, JICA					
14	Reparação de Bombas da Mãe de Agua	4.060.000	DGPA					
15	Aquisição de materiais de pesca e seguimento das pescarias das embarcações com a participação directa do expert Japonês	3.480.000	DGPA/JICA					
16	Obras de instalação de 2 depósitos para combustível	8.009.600	Fundo U.E.					
17	Aquisição de mobiliários e equipamentos informáticos	1.395.945	Fundo U.E.					
TOTAL		136.107.210						

IND: informação não disponível

ACÇÕES REALIZADAS**Horizonte Temporal (2016 à 2017)**

N/O	ACÇÕES	CUSTO	FONTE DE FINANCIAMENTO	2017
01	Instalação de um posto de abastecimento de combustível e lubrificantes	N.D	DGPA	Ação realizada
02	Finalização do processo de Criação do Comité de Gestão do Centro	N:D	DGPA	AÇÃO REALIZADA
03	Afetação das embarcações às associações dos pescadores		DGPA	Em fase da finalização
04	Reparação das 4 Pirogas	3.006.000,00	DGPA	Em fase de finalização

ACÇÕES CURTO PRAZO

Horizonte Temporal (2017 à 2018)

N/O	ACÇÕES	Nº VISAO	CUSTO	FONTE DE FINANCIAMENTO	PERIODO DE EXECUÇÃO								
					2017				2018				
					Set.	Out.	Nov.	Dez.	Jav/Mar	Ab/Jun	Julh/Set	Out/dez	
1.1	Reparação das 4 Pirogas	1	3.006.000,00	DGPA	X								
1.2	Aquisição de materiais de pesca para 2 associações/Contrato.	1	3.991.000,00	DGPA/Rias de Sul	X								
1.3	Afectação Artes de pesca (Redes e outros engenhos) as associações beneficiaria	1		Centro/DGPA	X	X	X						
1.4	Assinatura de um contrato de aluguer por Associação.	1		DGPA/Centro/Associação	X	X							
1.5	Controlo e entrega das pirogas as associações/cerimónia.	1	600.000,00	DGPA	X								
2.1	Assinatura de acordo de parceria com Fornecedor-HELTON	3		DGPA/Centro	X								
2.2	Compra de combustível a preço da Banca (10.000 Lt)/4meses	3	6.150.000,00	DGPA	X								
2.3	Segunda compra de 15.000 Lts	3	9.225.000,00	DGPA			X						
2.4	Terceira compra 20.000 Lts	3	12.300.000,00	DGPA					X				
2.5	Assinatura de acordo de parceria com CONAPESCA	3,6		DGPA/Centro	X	X	X						
3.1	Aprovação dos regulamentos do Centro	10		Gabinete Ministro		X							
3.2	Abertura de conta Bancaria	8,10	100.000,00	DGPA/Centro	X								
3.3	Venda de gelo.	3		DGPA/Centro	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.4	Rendas dos cacifos e outros.	3		Centro	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	Aquisição de mobiliários para o Centro e outros. 1- Uma Arca frigorífica; 2- Um Televisor-Plasma; 3- Compra de 16 cadeiras plásticas; 4- Quatro mesas plásticas; 5- Quatro Camas e respectivos colchões. 6- Dois aparelhos de ar condicionado. 7- Instalação de um sistema de comunicação via internet	9		DGPA/Centro							X		
5	Melhorar condições dos técnicos em comissão de serviço.	10	50.000,00	DGPA					X				

N/O	ACÇÕES	Nº VISAO	CUSTO	FONTE DE FINANCIAMENTO	PERIODO DE EXECUÇÃO								
					2017				2018				
					Set.	Out.	Nov.	Dez.	Jav/Mar	Ab/Jun	Julh/Set	Out./dezs	
6.1	Recenseamento geral e das associações beneficiárias do Crédito.	1,2,6,8	200.000,00	Centro				X					
6.2	Seminário de capacitação para as 4 Associações 1ª fase.	1,2,3	300.000,00	DGPA					X				
6.3	Capacitação dos técnicos do Centro em planificação e gestão	10		DGPA/Parceiro	X	X	X			X	X		
6.4	Controlo de reembolso do aluguer das 4 embarcações	1,2		Centro	X	X	X	X	X	X	X	X	X
7	Recrutamento de novos funcionários para o Centro	10		Centro/DGPA						X			
8	Aquisição de uma viatura Dupla cabine	9	16.000.000,00	DGPA					X				
9.1	Manutenção e Reparações das instalações de bem feitorias	9,10	3.000.000,00	DGPA					X				
9.2	Manutenção Técnica 1- Compra de 12 filtros de gasóleo Gerador pequeno e grande; 2- 12 Filtros Óleo/Gerador e pequeno/6 cada; 3- 4 Filtros de Ar/grande e pequeno/2 cada; 4- 3 Baldes de óleo 40 (60 Lts); 5- 3KG da massa lubrificante; 6- 2 Bombas de nível de água para fabrica de gelo; 7- Correio de cilindro para fábrica de gelo; 8- 8 Torneiras (4 serviço e 4 de passagem de 1/2); 9- 8 Torneiras (4 serviço e 4 de passagem de 3/4)	6		Centro/DGPA			X			X			
10	Reparação Técnica 1- Uma Bomba submersiva-Mae de água; 2- Uma Válvula expansora (detander); 3- Uma Bomba de água -Fabrica de gelo; 4- Um protesta-to duplo B/P_H/P 5- 3 Botijas de freon 404 A; 6- Computadores de filtro de água.	6		DGPA/Centro						X			
11	Elaborar um relatório anual de cada ano.	10	150.000,00	Centro					X				

IND: informação não disponível

ACÇÕES A MEDIO PRAZO
Horizonte Temporal (2019 à 2022)

ITEM	ACÇÕES	Nº VISÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO	PERIODO DE EXECUÇÃO			
				2019	2020	2021	2022
1.1	Balanço da implementação do acordo de parceria com CONAPESCA e sua conseqüente revisão	3,6	CENTRO/DGPA				
1.2	Posibilidades de assinatura de novo acordo.	3,6	Centro/parceiros				
2.1	Formação dos técnicos locais para futura substituição da equipa de gestão do Centro.	10	CENTRO				
2.2	Melhoria dos técnicos em comissão de serviço desde 2013.	10	DA				
3	Continuação da reorganização das organizações socioprofissionais da pesca artesanal existentes e sua capacitação;	7	DGPA				
4	Capacitação dos recursos humanos e organizações concernentes, associações locais.	7	Centro/DGPA				
5.1	Continuação das acções do reforço da capacidade técnica do domínio da gestão	7	DGPA/Parceiros				
5.2	Avaliar aluguer das 4 pirogas 1ª fase.	1,2,8	CENTRO				
5.3	2ª Avaliação e possibilidades de ampliar ou cessar aluguer.	2,8	CENTRO/DGPA.				
6	Promoção e valorização dos produtos de pesca fresca com as mulheres vendedeiras	2,8	CENTRO				
7	Implementação de acordos de parceria com ONGs Locais.	6	CENTRO/DGPA				
8	Divulgação de técnicas de pesca e uso dos equipamentos, co-gestão das pescarias.	7	DGPA				
9	Compra de 1 Camião frigorífico para experiência para evacuação dos produtos de pesca.	2,10	DGPA				
10	Visita de intercâmbio no exterior para troca de experiências.	10	DGPA/parceiro				

ACÇÕES A LONGO PRAZO

Horizonte Temporal (2023 à 2026)

ITEM	ACÇÕES	Nº VISÃO	FONTE DE FINANCIAMENTO	PERÍODO DE EXECUÇÃO			
				2023	2024	2025	2026
1	Continuação das acções do reforço da capacidade dos pescadores em utilização de técnicas de pesca	7	DGPA/PARCEIRO				
2	Continuação das acções do reforço da capacidade dos técnicos em gestão e contabilidade	7,10	DGPA/CENTRO/PARCEIRO				
3	Continuação das acções de capacitação dos pescadores em uso e manuseamentos dos equipamentos de pesca e conservação dos recursos haliêuticos	7,10	DGPA				
4	Reforço das infraestruturas de apoio a pesca artesanal em fábricas de gelo de 5 ton/dia e respectivos acessórios em Cacine.	9	Fundo da EU				
5	Visita de intercâmbio no exterior para troca de experiências	10	DGPA/PARCEIRO				
6	Construção de um Centro de Tratamento e conservação do pescado fresco com normas internacionais.	9	Fundo da EU				
7	Construção de um Centro de Formação em técnicas modernas de Pesca e transformação do pescado;	9	DGPA/PARCEIRO				
8	Aquisição de 2 camiões frigoríficos para escoamento do pescado fresco	2	Fundo EU				
9	Melhoria e adequação dos portos de desembarque do pescado nos arredores de Cacine.	9	DGPA				
10	Instalação de câmara de congelação e conservação do pescado em Cacine.	9	Fundo da EU				
11	Consolidação dos acordos de parceria	6	CENTRO				