

Japan International Cooperation Agency  
Ministère de l'intérieur  
Direction Général des Collectivités Locales  
Royaume du Maroc

ETUDE  
SUR  
LE PROJET DE DEVELOPPEMENT RURAL  
DANS LA PROVINCE D'ERRACHIDIA

ROYAUME DU MAROC

Rapport Final

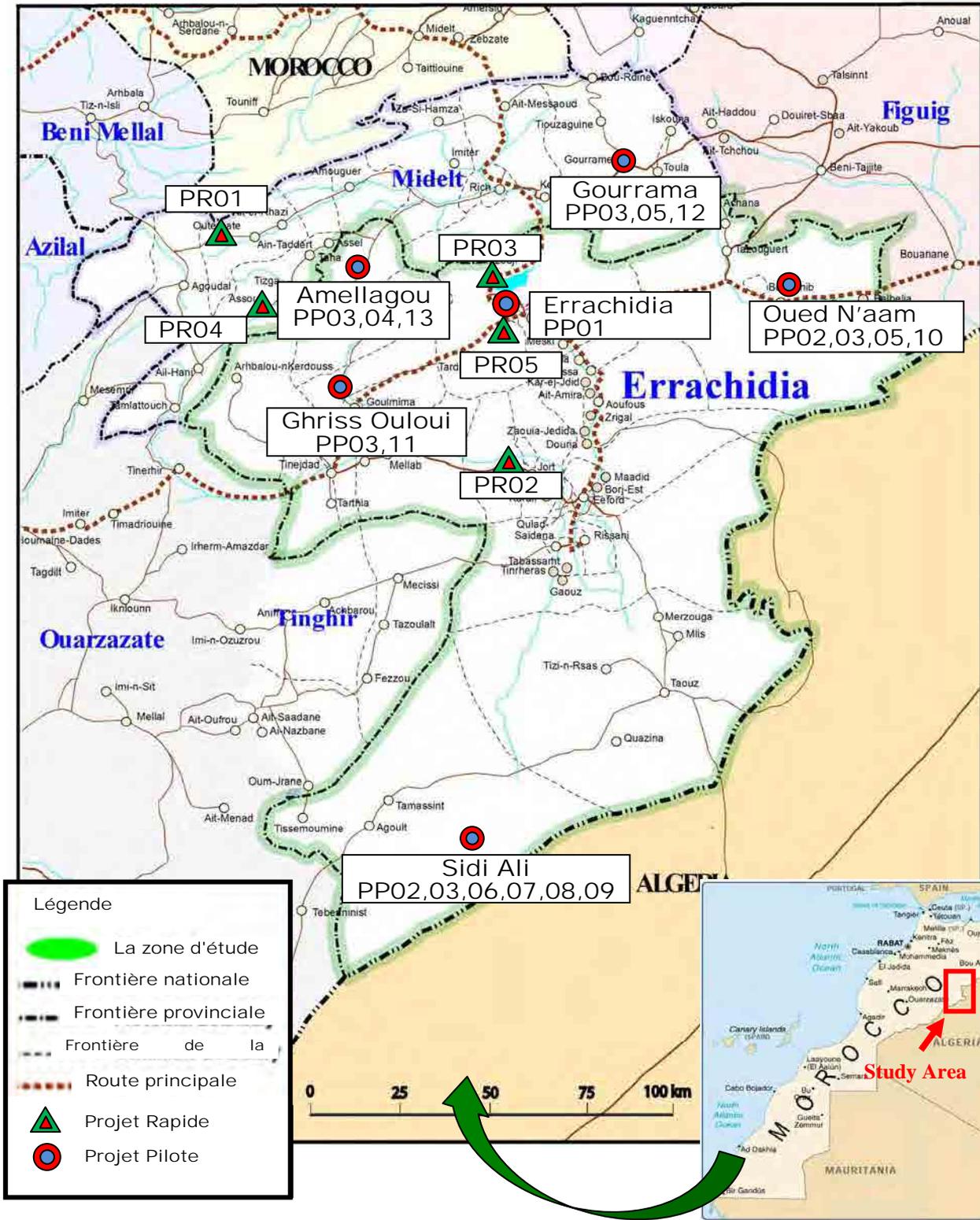
Fevrier 2012

SANYU CONSULTANTS INC.  
PADECO

## Carte de localisation de la province d'Errachidia



Carte de localisation de site de projet pilote et du projet rapide



**Légende**

- La zone d'étude
- Frontière nationale
- Frontière provinciale
- Frontière de la
- Route principale
- Projet Rapide
- Projet Pilote



<b>PP No.</b>	<b>Intitulé du Projet Pilote</b>	<b>Localisation</b>
PP 01	Amélioration de la gestion de l'information pour DCL	Province Errachidia (DCL)
PP 02	Introduction de SIC	Sidi Ali, Oued N'aam
PP 03	Renforcement des capacités des organisations locales	Gourrama, Amellagou, Oued N'aam, Ghriss Ouloui, Sidi Ali
PP 04	Extension des Services de santé dans les zones lointaines ou enclavées	Amellagou
PP 05	Mobilisation Sociale pour l'amélioration des services sanitaires et l'éducation environnementale	Gourrama, Oued N'aam
PP 06	Amélioration des moyens d'existence et activités génératrices de revenus	Sidi Ali
PP 07	Conditionnement et promotion de la commercialisation du henné et du cumin	Sidi Ali
PP 08	Nettoyage, la promotion et commercialisation des Fossiles	Sidi Ali
PP 09	Programme de Développement de tourisme à Sidi Ali	Sidi Ali
PP 10	Gestion des déchets solides à Oued N'aam	Oued N'aam
PP 11	Augmentation de la Production Agricole dans la zone de Seguia Mzel Aghad	Ghriss Ouloui
PP 12	Amélioration de la gestion des déchets solides dans la commune Gourrama	Gourrama
PP 13	Promotion de transformation et commercialisation du romarin	Amellagou

<b>PR No.</b>	<b>Intitulé du Projet Rapide</b>	<b>Localisation</b>
PR 01	Projet de réhabilitation du réseau traditionnel des canaux, et d'amélioration du traitement post-récolte des pommes	Outerbat
PR 02	Projet de lutte contre la désertification par l'utilisation des feuilles et des pétioles des palmiers-dattiers	Fezna
PR 03	Projet de reboisement de la surface à roche tendre autour du réservoir HA pour lutter contre l'érosion et favoriser la recharge des eaux souterraines	Kheng
PR 04	Projet pour le renforcement des activités de la coopérative apicole et pour le soutien au développement des capacités de vente	Assoul
PR 05	Projet de soutien au renforcement du système d'information à la Division de l'Action Sociale (DAS) de la Province d'Errachidia	Errachidia Province (DAS)

## Abréviations

Acronymes	Anglais	Français
ABH	Hydraulic Basin Agencies	Agence des Basins Hydrauliques
ADL	Local development agent	Agence de Développement Local
ADP	Provincial Agent of Development	Agent de Développement Provincial
ADS	Social Development Agency	Agence de développement Social
AEP	Drinking water conveyance	Adduction/Alimentation/Approvisionnement en Eau Potable
AFD	French Agency for Social Development	Agence Française de Développement Social
AGR/IGA	Revenue/income Generating Activities	Activités Génératrices de Revenus
AREF	Regional Academy for Education and Training	Académie Régionale de l'Education et de la Formation
AUEA	Association of Users of Agricultural Waters	Association des Usagers des Eaux Agricoles
BEIP	Basic Education Improvement Program	Programme Basique pour l'Amélioration de l'Education
BHN	Basic Human Needs	Besoins humains fondamentaux
BTP	Construction and Civil Engineering	Bâtiments et Travaux Publics
BV	Watershed	Bassin versant
CAF	Feminine Animation centre	Centre d'Animation Féminine
CARI	Centre of Actions and International Realizations	Centre d'Actions et de Réalisations Internationales
CBO	Community Based Organizations	Communauté Basé sur les Organisations
CC	Communal Council	Conseil Communal
CE	Livestock centre	Centre d'Elevage
CIDA	Canadian International Development Agency	Agence Canadienne de Développement international
CLDH	Local Committee for Human Development	Comité Local de Développement Humain
CMV	Enhancement /development Centre	Centre de Mise en Valeur
CNEF	National Charter of Education and Training	Charte Nationale de l'Éducation et de la Formation
CNEI	National Committee for Study on Environment Impact	Comité National d'Etude sur l'Impact
CPDH	Provincial Committee for Human Development	Comité Provincial de Développement Humain
CR	Rural Commune	Commune Rurale
CRDH	Regional Committee of Human Development	Comité Régional de Développement Humain
CREI	Regional Committee for Study on Environment Impact	Comité Régional d'Etude sur l'Impact
CSDH	Strategic Committee of Human Development	Comité Stratégique de Développement Humain
DA	Delegation of craftwork	Délégation de l'artisanat
DAS	Social Action Division	Division de l'Action Sociale
DAT	Direction of Territorial Planning	Direction de l'Aménagement du Territoire
DDC	Dry Lands Development Center	Centre de Développement des Terres Arides
DE	Livestock Direction	Direction d'Elevage
DEN	Department of National Education	Département de l'Education Nationale
DES	Department of Social Economy	Département de l'Economie sociale
DET	Department of Equipment and Transport	Département de l'Équipement et du Transport
DGCL	General Direction for Local Activities	Direction Générale des Collectivités Locales
DP	Development Partners	Partenaires de développement
DPA	Provincial Direction for Handicraft	Direction Provinciale de l'Artisanat
DPE	Provincial Direction for Equipment	Direction Provinciale de l'Équipement

DPEFLCD	Provincial Delegation for Waters and Forests and Combatting Desertification	Délégation Provinciale des Eaux et Forêts et Lutte Contre la Désertification
DPEN	Provincial Delegation for National Assistance	Délégation Provinciale de l'Entraide Nationale
DPET	Provincial Direction for Equipment and Transport	Direction Provinciale de l'Equipeement et Transport
DPMEN	Provincial Delegation for National Education Ministry	Délégation Provinciale du Ministère de l'Education Nationale
DPS	Provincial Direction for Health	Délégation Provinciale de Santé
DPT	Provincial Direction for Tourism	Délégation Provinciale de Tourisme
DRH/GRZ	Hydraulic Regional Direction of Guir-Rheriss and Ziz	Direction Régionale Hydraulique de Guir- Rheriss et Ziz
DRI-MVB	Integrated Rural Development for Enhancement of the Bour Zones	Développement Rural Intégré de Mise en Valeur des Zones Bour
EAC	Communal Animation Team	Equipe d'Animation Communale
EAC/Q	Communal or District Animation Team	Equipe d'Animation des Communes ou des Quartiers
EFP	Professional Training Institution	Ecole de Formation Professionnelle
EIE	Study of Impact over Environment	Etude d'Impact sur l'Environnement
EPA	Provincial Accompaniment Team	Equipe Provinciale d'Accompagnement
EU	European Union	Union Européenne
FAO	Food and Agriculture Organization	l'Organisation Internationale de l'alimentation et de l'Agriculture
FDL	Local development Plan	Fond pour le Développement local
FE	Food Equivalent	Equivalent de nourriture
FEC	Communal Equipment Fund	Fond d'Equipeement Communale
FIDA/IFAD	International Funds for Agricultural development	Fonds International de Développement Agricole
GPI/IPS	Gender Parity Index	Indice de Parité par Sexe
HCEFLCD	High Commission of Waters and Forests and Combatting Desertification	Haut Commissariat des Eaux et Forêts et Lutte contre la Désertification
HCP	High Commission of Planning	Haut Commissariat de la Planification
HDI	Human Development Index	Indexe de Développement Humain
ILDH	Local Initiative for Human Development	Initiative Locale de développement
INDH	National Initiative for Human Development	Initiative Nationale de Développement Humain
INRA	National Institute for Agricultural Research	Institut National de Recherche Agronomique
JBIC	Japanese Bank for International Cooperation	Banque Japonaise pour la Coopération Internationale
JICA	Japanese International Cooperation Agency	Agence Japonaise de Coopération Internationale
JOCV	Japanese Overseas Cooperation Volunteers	Coopération Japonaise des Volontaires Outremer
M&E	Monitoring and Evaluation	Suivi et évaluation
MADRPM	Ministry of Agriculture, Rural Development and Fisheries	Ministère de l'Agriculture de Développement Rural et de la Pêche Maritime
MAEC	Ministry of Foreign Affairs and Cooperation	Ministère des Affaires Etrangères et de Coopération
MAPM	Ministry of Agriculture and Fisheries	Ministère de l'Agriculture et de la pêche maritime
MA	Ministry of Handicraft	Ministère de l'Artisanat
MCA	Millennium Challenge Account	Compte du Défi millénaire
MCC	Millennium Challenge Cooperation	Coopération pour le Défi millénaire
MCM	Million Cubic Meter	Million metre cubes
MDSFS	Ministry of Social Development, Family and Solidarity	Ministère de Développement Social, de la Famille et de la Solidarité
MEF	Ministry of Economy and Finance	Ministère de l'Economie et de Finance
MENA	Middle East and North Africa	Moyen Orient et Afrique du Nord
MESFRS	Ministry of Habitat, Urbanism and Territorial Planning	Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et d'Aménagement de l'Espace

*ETUDE SUR LE PROJET DE DEVELOPPEMENT RURAL  
DANS LA ROVINCE D'ERRACHIDIA  
RAPPORT FINAL*

MET	Ministry of Equipment and Transport	Ministère d'Équipement et de Transport
MF	Forest homes	Maisons Forestières
MHUAÉ	Ministry of Housing, Urban Planning, and Environment	Ministère de l'Habitat, de l'urbanisme, de l'aménagement de l'Environnement
MHUATDR	Ministry of Housing, Urban Planning, Territorial Planning and Rural Development	Ministère de l'Habitat, de l'urbanisme, de l'aménagement du territoire et du développement rural
MS	Ministry of Health	Ministère de la Santé
NP	National Promotion	Promotion National
OJT	On the Job Training	Emploi Formation
ONE	National Office of Electricity	Office Nationale de l'Électricité
ONEP	National Office of Drinking Water	Office Nationale de l'Eau Potable
ONG	Non Governmental Organisation	Organisation Non Gouvernementale
ORMVA/TF	Regional Office of Agriculture Enhancement in Tafilalet	Office Régionale de Mise en Valeur Agricole/Tafilalet
PADEST	Program of Assistance to Strategic and Territorial Development	Programme d'Appui au développement Stratégique et Territorial
PAGER	Program of Group Water Supply for Rural populations	Programme d'Approvisionnement en Eau Potable de Populations Rurales
PAM	Aromatic and Medicinal Plants	Plantes Aromatiques et Médicinales
PARSEM	Support Program for the Reform of the Moroccan Education System	Programme d'Assistance pour la Réforme du Système Éducationnel au Maroc
PAT	Tourism Reception Area	Place d'Accueil des Touristes
PCD	Communal Plan for Development	Plan Communal de Développement
PCM	Gestion de Projet Cycle	Project Cycle Management
PDC	Communal Development Plan	Plan de Développement Communal
PDES	Economic and Social Development Plan	Plan de Développement Économique et Social
PDP	Provincial Development Plan	Plan de Développement Provincial
PDRES	Regional Development Plans of Social Economy	Plan de Développement Régional Économique et Social
PERG	Program of General Rural Electrification	Programme d'Électrification Rurale Général
PFM	Public Financing Management	Gestion du Financement Publique
PGL	Local Governance Project	Projet de Gouvernance Locale
PGR	Income-Generating Projects	Projet Générateur de Revenu
PIC	Investment Communal Plan	Plan d'Investissement Communal
PMV	Green Morocco Program	Plan Maroc Vert
PNB	Gross National Product	Produit National Brut
PNHAO	National Parc of East High Atlas	Parc National du Haut Atlas Oriental
PNRR	National Plan for Rural Roads	Plan National des Routes Rurales
POT	Tafilalet Oasis Program	Programme Oasis Tafilalet
PP	Pilot Project	Projet Pilote
PPDR	Provincial Plan for Rural Development	Plan Provincial du Développement Rural
PSMT	Strategic Medium Term Program	Programme stratégique à Moyen Terme
PSP	Participatory Strategic Planning	Planification Stratégique Participative
RADOSE	Associations Network for the Development of Oasis in the South East	Réseau des associations pour le Développement des Oasis dans le Sud Est du Maroc
RGPH	General Census of Population and Habitat	Recensement Général de la Population et de l'Habitat
RN	National Road	Route Nationale
SAU	Useful Agricultural Area	Sol Agraire Utilisé
SDR 2020	2020 Strategy for Rural Development	Stratégie 2020 de Développement Rural
SEDR	Secretary of State at Territorial Development	Secrétariat d'Etat au Développement Territorial.

**ETUDE SUR LE PROJET DE DEVELOPPEMENT RURAL  
DANS LA ROVINCE D'ERRACHIDIA  
RAPPORT FINAL**

SEF	System of Education and Training	Système de l'Éducation et de la Formation
SEFLCD	Service of Waters and Forests and Fight Against Desertification.	Service des Eaux et Forêts et de la Lutte Contre la Désertification
SIAAP	Service of Infrastructure for Ambulatory Actions in the Province	Service des Infrastructures des Actions Ambulatoires en Province
SIBE	Site with Biological and Environmental Interest	Site à Intérêt Biologique et Environnemental
SIC	Communal Information System	Système d'Information Communal
SMIT	Moroccan Firm of Tourism engineering	Société Marocaine de l'Ingénierie Touristique
SNAENF	National Strategy for Literacy and non Forman Education	Stratégie Nationale d'Alphabétisation et d'Education Non Formelle
SWOT	Strength, Weaknes, Opportunity and Threat analysis	Analyse des Forces, Faiblesses, opportunités et Menaces
TBS	Gross Enrollment	Taux Brut de Scolarisation
TI	Information Technology	Téchnologie de l'information
TI C	Information Technology and Communication	Téchnologie de l'information et de Communication
TND	Total Digestible Nutrients	Total Nutriment Digestible
TOR	Terms Of Reference	Termes de Référence
TOT	Training Of Trainers	Formation des Formateurs
TVA	Value Added Tax	Taxe sur Valeur Ajoutée
UBT	Unit of Cattle per Head	Unité de Bétail par Tête
UNDP/PNUD	United Nations Development Program	Programme des Nations Unis pour le Développement
UNESCO	United Nations for Education, science, and culture Organization	Organisation des Nations Unies pour l'Education, la Science et la Culture
UNICEF	United Nations International Children's Emergency Fund	Fond des Nations Unis pour les Enfants
UNIFEM	United Nations Development Fund for Women	Fond des Nations Unis pour le Développement de la Femme
UNPF	United Nations Population Fund	Fond des Nations Unis pour les populations
USAID	US Agency for International Development	Agence Américaine pour le Développement International
VT	Land Sale	Vente de terrain
WHO	World Health Organization	l'Organisation de la Santé Mondiale

## Résumé

### Chapitre 1. Introduction du Projet

#### 1.1 Contexte de l'étude

Le Gouvernement Du Maroc a promu la décentralisation et a pris des actions pour l'application et la mise en place d'un procédé de développement rural allant de la base vers le haut, le personnel, le budget et l'expérience de travail dans la Province d'Errachidia restent encore insuffisant pour s'adapter aux changements en cours. En outre, l'administration provinciale, le conseil de la province et la commune ne sont pas à même de bien fonctionner en raison, d'une part, de la dispersion des communes rurales sur une vaste étendue, du fait de leur situation géographique et d'autre part, car toutes les organisations rurales comme les associations et les coopératives n'ont été établies que très récemment et ne sont pas encore suffisamment opérationnelles. De ce fait, le renforcement de l'administration locale et des institutions rurales s'avère essentiel. En outre, afin de promouvoir de manière efficace un projet de développement dans cette région, il est nécessaire de formuler un plan stratégique intégré permettant de passer des structures administratives verticales traditionnelles à un système de collaboration mutuelle entre les secteurs

#### 1.2 Objectifs de l'étude

- 1) Formuler un Plan communal de développement (PCD) pour 5 communes pilotes, sélectionnées parmi les 39 communes rurales dont lesquelles un PDC n'a pas encore été formulé.
- 2) Élaborer un plan de développement rural faisable et efficace pour la province d'Errachidia, basé sur les besoins de la population locale et sur ses potentiels.
- 3) Proposer des mesures améliorées pour le processus allant de la formulation du PCD et du plan de développement provincial à l'exécution des projets avec la mise en œuvre d'une structure et d'un système par le biais de l'Étude.
- 4) Renforcer les capacités des organisations concernées comme l'administration de la commune et de la province ainsi que celles des associations et coopératives par le biais de la mise en œuvre d'un projet pilote.

#### 1.3 Zone de l'Étude

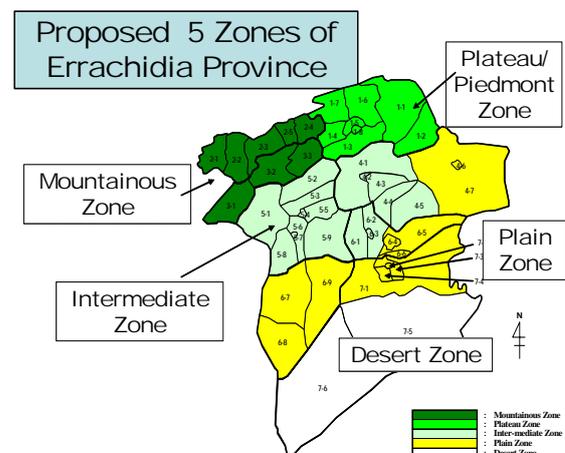
La zone d'étude est la province d'Errachidia toute entière

#### 1.4 Cadre organisationnel de l'étude

L'organisation homologue est le Ministère de l'intérieur (DGCL) et la Province d'Errachidia (DAS, DCL). Un comité de pilotage au niveau national et un Comité technique au niveau provincial ont été créé.

#### 1.5 Aperçu de l'étude

En phase 1 de l'étude, la situation actuelle de la zone d'étude, les contraintes et le potentiel de développement à chaque secteur, le zonage dans les communes rurales, et les orientations de



développement dans la province d'Errachidia ont été clairement établis.

Comme résultat, un accord a été conclu avec les partenaires du développement sur la catégorisation de la zone d'étude en 5 zones, la zone à savoir ; la zone montagneuse, zone de Plateau / Piémont, zone intermédiaire, zone de plaine et zone de désert.

Après le découpage administratif en Mars 2010, la zone Plateau / Piémont a été déplacé vers la province de Midelt, et le nombre de commune rurale a changé de 39 à 22. Pendant la phase d'étude-2, l'élaboration des PCD dans les cinq communes pilotes sélectionnées, le développement de 'la feuille de route pour l'élaboration et mise en œuvre du PCD' (ci-après appelée « la feuille de route PCD »), la mise en œuvre des projets pilotes, et l'élaboration de PPDR ont été menés. Le développement des capacités à tous les intervenants ont également été organisés tout au long du processus d'étude.

## **Chapitre 2. Elaboration du PCD et mise en œuvre des projets prioritaires**

### **2.1 Contexte, objectifs et processus de l'élaboration du PCD**

Le système de PCD a été adopté pour améliorer les capacités des communes, qui sont les unités minimales administratives du Maroc. Le système d'administration du Maroc comprend le gouvernement central, les Régions, Provinces et Communes. Parmi ces derniers, les Régions et les Provinces sont considérées comme des agences locales du gouvernement central. Les communes sont des collectivités autonomes où les présidents sont choisis dans les élections et mènent des activités administratives directement liées à la vie des habitants. Ces dernières années, l'administration publique du Maroc est axé sur la promotion des autonomies locales sous l'initiative de la DGCL et visant à renforcer les capacités administratives des communes. La Charte Communale révisée en 2009 a officiellement défini le concept de PCD et il a été déterminé que chaque Commune serait obligée d'élaborer son PCD jusqu'en 2011.

En accord avec l'Autorité Provinciale, l'équipe d'étude de la JICA a sélectionné cinq communes rurales pour faire l'objet d'appui sur l'élaboration des PCD. Alors que L'équipe de l'ADS, l'Agence de développement social s'est occupée des communes restantes. Les cinq communes rurales appuyées par l'équipe d'étude de la JICA étaient Amellagou, Gourrama, Oued N'aam, Ghriss Ouloui et Sidi Ali. (Pendant le travail sur la rédaction du PCD, la Commune rurale de Gourrama a été transféré à la Province de Midelt qui a été créée en 2010.) L'équipe d'étude a entamé la collecte d'information de base et des ateliers de diagnostic participatifs pendant l'été 2009 pour analyser la situation de la province et des communes concernées. Après l'analyse des données, l'équipe d'étude a appuyé les communes cibles pour tenir des ateliers de planification et ainsi l'équipe d'étude a terminé le processus de rédaction des cinq PCDs en 2010.

Les caractéristiques de l'élaboration du PCD menée par l'équipe d'étude sont les suivantes :

- 1) Mettre l'importance sur l'approche participative et le CPD a été élaboré sur la base des ateliers tenus dans tous les ksars des communes cibles.

- 2) L'évaluation rurale participative (PRA) a été adoptée comme un outil dans les ateliers participatifs
- 3) Un aperçu a été résumé dans le cadre du développement et des fiches des projets prioritaires a été attachée au PCD
- 4) Des projets pilotes ont été mis en œuvre sur la base des projets prioritaires du PCD

## **2.2 Politique de base et méthode pour l'élaboration du PCD**

Le guide pour l'élaboration du PCD par la DGCL a été utilisé pour l'appui fourni aux cinq communes. Cependant, le guide du PCD (délivré par la DGCL) sur la base duquel tous les travaux ont été menés n'a pas pu décrire précisément les procédures de travail. C'est pour cette raison qu'il a été décidé de compiler et publier un manuel basé sur l'expérience de l'équipe d'étude. Le manuel concernant l'élaboration et la mise en œuvre de la CPD a été publié en français et en arabe, et des copies ont été distribuées aux organes pertinents, y compris les communes dans la province. L'équipe d'étude a commencé les travaux d'élaboration de soutien en mai 2009 et la validation des PCD a été obtenue à chaque conseil communal de Décembre 2010 à Mars 2011.

## **2.3 Comment mettre en œuvre et utiliser le PCD**

Pour mettre en œuvre les projets prioritaires et réaliser la vision incluse dans le PCD, les parties impliquées dans la Commune doivent de s'entre aider, faire des efforts étape par étape et coopérer avec des parties externes. Les exigences pour la mise en œuvre des projets prioritaires soutenu et promu par l'équipe d'étude sont présentées ci-dessous.

- 1) Propriété de la commune et engagement envers le PCD
- 2) Ajustement, partenariat et coopération avec les Communes, les Provinces et les délégations ministérielles
- 3) La participation des parties impliquées dans les Communes et le partage des frais
- 4) Appui financier offert par les organismes nationaux et internationaux
- 5) Gestion de l'avancement des projets prioritaires

## **2.4 Obstacles à surmonter dans le futur**

Un PCD est un plan de 6 ans. Une fois un PCD est approuvé, il reste valide pendant 6 ans. Toutefois, il est révisé en 3 ans après l'élaboration. Étant donné que la période du Conseil Communal élu prend en charge la responsabilité de la commune pendant d'une durée de 6 ans, si le président de la Commune et les membres du Conseil sont nouvellement élus, le nouveau PCD peut être formulé au sein de 1 an après et mis en place pour 5 ans, puis un nouveau PCD serait formulée par la prochaine administration. Toutefois, l'environnement entourant le système des élections est changeant. Affectée par les effets politiques et les révolutions survenues récemment dans le monde arabe, une nouvelle constitution a été établie au Maroc et le calendrier pour les élections des membres du parlement a été avancé à novembre 2011. La nouvelle administration va certainement toucher la politique locale et les prochaines élections des membres du Conseil de la Commune sont censées se tenir en avril 2012.

Aussi, un nouveau PCD est prévu dans chaque Commune.

Après que l'élaboration du PCD ait été terminée, l'équipe d'étude a tenu des ateliers et les audiences dans les 5 communautés afin d'obtenir les opinions concernant les questions soulevées dans le cadre de l'élaboration du PCD.

Sur la base de ces opinions, l'équipe d'étude a fait des recommandations dans le manuel de PCD, qui seront utiles pour l'élaboration de nouveaux PCD. Voici les grandes lignes et les détails qui sont énoncés dans le Manuel de PCD.

### **Recommandations illustrées dans la Feuille de route pour l'élaboration et mise en œuvre du PCD**

Les parties auxquelles les recommandations sont proposées	Recommandations concernant les mesures que les organismes pertinents devraient prendre.
DGCL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifier les avantages de l'élaboration du PCD</li> <li>• Établir le système d'élaboration et de mise en œuvre de PCD dans chaque province et commune.</li> <li>• Uniformiser le support d'élaboration de PCD pour les communes</li> <li>• Échanger des informations avec les organismes externes de soutien d'élaboration</li> <li>• Promouvoir l'utilisation du SIC</li> </ul>
DCL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Établir et gérer les EPAs</li> <li>• Former les membres du Conseil Communal et fonctionnaires de la Commune</li> <li>• Offrir des séances de formation concernant les méthodes particulières de mise en œuvre des projets pour les parties impliquées dans les communes</li> <li>• Accompagner et soutenir l'avancement des projets prioritaires</li> </ul>
Chaque organisme soutenant les projets prioritaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Divulguer les informations concernant les conditions de soutien,</li> <li>• Respecter le PCD lors de l'adoption des projets</li> <li>• Respecter les décisions prises par la commune</li> <li>• Offrir un soutien technique</li> </ul>
Conseil Communal et administration de la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appropriation du PCD</li> <li>• Communications avec d'autres communes</li> <li>• Divulgarion d'informations et responsabilisation</li> <li>• ETC en tant que partie responsable du SIC</li> <li>• ETC en tant que secrétariat du CCPP</li> </ul>
CCPP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CCPP en tant qu'organe de coordination pour la mise en œuvre du PCD</li> <li>• Ajuster les décisions prises par les organes responsables pour les projets prioritaires</li> <li>• Gérer l'avancement des projets prioritaires</li> </ul>
Associations et coopératives /société civile	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablir et renforcer le réseau associatif</li> <li>• améliorer les capacités des membres des organisations locales</li> <li>• faire usage des associations et coopératives pour des projets rentables</li> </ul>

## **Chapitre 3. Plan Provincial de Développement Rural (PPDR)**

### **3.1 Objectif et Méthodologie**

#### **(1) Objectif**

Le PPDR est une feuille de route du développement rural de la province, il montre l'interaction entre les programmes de développement et préciser les articulations avec les axes et orientations stratégiques nationales / régionales et avec les PCDs. Le PPDR également montre les questions de développement intercommunautaires et propose des solutions et responsabilise les acteurs locaux dans la prise de décision, la mise en œuvre et le suivi des actions.

#### **(2) La structure organisationnelle de la formulation du PPDR**

Le PRDP est formulé sous la supervision du comité technique provincial (CTP) présidé par monsieur

le gouverneur de la province. Il est composé des directeurs et délégués des services extérieurs de la province. Une équipe de travail pratique, composée des représentants de chaque délégation ou service extérieur provincial, a été créée en plus de ce comité. Celle-ci a pu élaborer le PPDR suite à de nombreux ateliers de travail. Les résultats des ateliers sont régulièrement remis au comité technique provincial pour conseils et approbation.

En plus du comité technique et l'équipe de travail, un autre comité d'accompagnement provincial (PAC) a été créé. Sa mission est d'assurer la meilleure coordination possible entre les différents services de la province, des services extérieurs et des institutions.

### **(3) Approche Participative pour élaborer le PPDR**

L'élaboration du PPDR d'Errachidia a commencé en 2010 (Novembre) et sera validé par le comité technique de la province en Janvier 2012. 18 ateliers de travail ont pu être organisés durant cette période dont 4 avec le comité technique provincial. Un voyage d'étude a été organisé en Juin 2011 à la province d'El Haouz au profit des membres du PAC. L'objectif est l'échange des expériences entre les équipes et profiter surtout de l'importante expérience acquise par l'équipe de la province d'El Haouz après l'élaboration de son plan provincial de développement intégré. Avant de lancer l'élaboration du PPDR, l'équipe d'étude de la JICA et les membres du PAC se sont mis d'accord sur l'approche et la méthodologie de travail à suivre et à respecter. En effet, il a été conclu par les étapes suivantes :

Étape	Activités	Étape	Activités
1	Faire un consensus sur la nécessité de l'élaboration du PPDR	6	Projets intercommunaux et "multisectoriels"
2	Etablissement des structures organisationnelles	7	Cadre de développement
3	Présentation du diagnostic (potentiels & contraintes de développement)	8	Plan d'action
4	Analyse SWOT (diagnostic participatif)	9	Fiches des projets prioritaires
5	Détermination de la Vision du PPDR	10	Rapports et validation

### **3.2 Vision et Stratégies de développement**

La vision de la province d'Errachidia à l'horizon de 2023 est indiquée comme suit.

La vision a été décidée dans des ateliers de planification participative après l'analyse SWOT et était conforme à la stratégie nationale et régionale de chaque secteur.

#### **Vision de Développement pour 2023:**

**La province d'Errachidia : une collectivité locale distinguée à forte personnalité territoriale, garant d'une vie décente de sa population à travers l'utilisation optimale des ses potentialités et le renforcement de ses capacités locales ainsi que l'encreage des principes de la bonne gouvernance.**

La concrétisation de la vision de développement a adopté les 4 approches suivantes sur la base desquelles, des stratégies de développement ont été formulées comme suite : 1-Développement socio-économique et culturel 2-Environnement et ressources naturelles 3-Services de base 3-Développement institutionnel et gouvernance locale.

### 1) L'axe du développement socio-économique et culturel

Stratégie	Programme
1. La dynamisation de l'économie locale à travers la valorisation des produits Oasiens	Valorisation des produits de l'oasis, en plus de l'augmentation de la production, améliorations des activités génératrices de revenu et activation de l'économie locale, Appui sur la transformation et la commercialisation, la Diversification des sources de revenus provenant de produits oasiens
2. La dynamisation de l'économie locale par le développement du tourisme	Promouvoir la collaboration entre les secteurs public et privé, intégration de la politique de gestion des terrains pour soutenir les investissements privés, le développement du tourisme communautaire
3. Promouvoir et soutenir la participation des jeunes et des Ressortissants Marocains à l'Etranger (RME)	Création de possibilités d'emploi en particulier pour les jeunes diplômés, mise en place d'une école professionnelle, y compris la réhabilitation des Centres de l'artisanat
4. Réhabilitation du patrimoine culturel et architectural	Promotion organisée des héritages culturels, y compris la musique traditionnelle, danse, alimentation, poterie, vêtements et bâtiments de Ksar, Promotion de la collaboration avec le secteur du tourisme

### 2) L'axe: Environnement et ressources naturelles

Strategy	Program
1. Préservation de l'environnement naturel	Protection environnementale intégrée (gestion des bassins versants, lutte contre la désertification), Formulation du plan directeur de gestion des déchets, y compris le matériel de la consommation indégradable
2. Rationalisation de l'exploitation des ressources naturelles	Mesures visant à réduire les fuites et débordement d'eau d'irrigation, Promotion de sauver des technologies, le développement de ressources de l'eau de crue et protection des terrains contre les inondations, développement et diffusion des énergies renouvelables, amélioration de la gestion de l'eau / exploitation de mines traditionnels

### 3) L'axe stratégique : services de base

Strategy	Program
1. Réhabilitation des Infrastructures de Base	Amélioration de l'accessibilité de l'eau potable dans les régions éloignées, des services de base pour assurer une saine et promouvoir les possibilités de générer des revenus
2. Amélioration des Services Sociaux	Amélioration des services de santé, service de l'éducation, sport et services culturels et divers services pour les handicapés, amélioration de l'accessibilité des Nomades aux services sociaux

### 4) L'Axe de développement institutionnel et bonne gouvernance

Strategy	Program
1. Appui aux fondements et objectifs de la bonne Gouvernance	Renforcement des capacités au personnel chargé de la planification pour le développement territorial (la CPDC et ETC) Activation de la mise en œuvre de la structure de développement territorial
2. Renforcement des capacités locales	Renforcement des capacités surtout pour faire participer le secteur privé pour le développement territorial, création d'AGR et de possibilités d'emploi pour éviter davantage d'émigration (fuite des cerveaux)
3. L'implication d'avantage du rôle des institutions de recherche scientifique dans le développement local	Promotion de la collaboration avec les instituts de recherche, par exemple, UMI, pour préserver l'environnement oasien, ajouté de la valeur sur les produits des oasis, en augmentant la productivité des terres agricoles, fournissant des compétences et des connaissances pour l'utilisation efficace des ressources en eau

### 3.3 Formulation du cadre de Développement qui montre une image générale du PPDR

Le cadre de développement qui montre la relation logique de la vision du développement, les approches, les stratégies, les programme de développement et es projets ont été développé et sont indiqués dans l'annexe 4.1.

### 3.4 Fiches des projets prioritaires

Parmi les projets intercommunaux indiqués dans le cadre du développement, 11 projets prioritaires ont

été sélectionnés en vue des effets de développement, la faisabilité technique, la contribution à la préservation de l'environnement des oasis, l'utilisation rationnelle des ressources locales, et de l'urgence et l'applicabilité. Les projets prioritaires sont indiqués dans le tableau ci-dessous, et la liste est jointe en annexe 4.2.

Ordre	Nom du Projet prioritaire
1	Autonomisation des ressources en eau, l'amélioration de niveau de vie /activités génératrices de revenus pour la population locale dans la zone du petit bassin versant
2	Plan directeur de la gestion des déchets solides ménagers dans la Province Errachidia
3	Plan global de développement du tourisme dans et autour du barrage Hassan Addakhil.
4	Réhabilitation et extension des systèmes de Seguia et Khetara
5	Réhabilitation et expansion des principales installations d'irrigation existantes à Errachidia
6	Plan de développement axé sur les produits de spécialité Oasiens
7	Projet de Développement du Tourisme Rural
8	Promotion des Activités Génératrices de Revenus à travers un fonctionnement efficace des centres polyvalents
9	Diffusion de l'élevage amélioré (bovins, D'man, chèvres, chameaux et chevaux) par insémination artificielle
10	Appui technique pour l'élaboration sur la gestion intégrée du plan provincial de développement d'Errachidia dans le but de corriger les disparités et de réduire la pauvreté
11	Enquête sur la question des changements climatiques drastiques dans les zones des Oasis

### 3.5 Structure de mise en œuvre du PRDP

S'agissant de la nécessité de mettre en place une division spéciale pour la planification et la mise en œuvre du développement provincial, une cellule de promotion des plans de développement et de coordination (CPDC) a été créée le Juillet 2011, sous l'initiative forte du gouverneur et du secrétaire général. Le schéma d'élaboration de PCD et du PPDR, la mise en œuvre et le suivi sont indiqués en 6.3.3. La structure d'exécution a été le premier cas établi au Maroc, et de nombreuses organisations, y compris DGCL ont montré un vif intérêt pour son activation. Le rôle et responsabilité de chaque partie prenante dans l'élaboration, la mise en œuvre, suivi et évaluation du PPDR sont résumés dans le tableau ci-dessous.

#### **Rôle et Responsabilité des intervenants dans le PPDR**

Intervenants	Rôle et Responsabilité
Gouverneur/ Secrétaire Général	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Décideur final du développement provincial</li> <li>• Soumet le plan de développement provincial au Conseil provincial pour la validation</li> <li>• Responsable de la mise en œuvre du PPDR</li> <li>• Responsable de l'affectation des membres du CPDC</li> </ul>
Conseil Provincial (CP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Validation du plan de développement provincial (PPDR / PDP)</li> <li>• Approbation du budget pour le développement provincial</li> <li>• Soutenir les communes à établir le comité d'intercommunalité</li> </ul>
Comité Provincial de Pilotage (CPP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fournir les stratégies sectorielles / politiques à la CPDC pour l'élaboration du draft de PPDR</li> <li>• Approbation du cadre de développement du PPDR, qui contient la vision, les approches, stratégies et programmes de développement.</li> <li>• Des conseils techniques pour la mise en œuvre, suivi et évaluation du PPDR,</li> </ul>
CPDC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboration du plan de développement du projet provincial (draft de PPDR / PDP)</li> <li>• Suivi et évaluation de PPDR</li> <li>• Organiser un groupe de travail pour élaborer, suivre et évaluer le PPDR</li> <li>• Proposer le cadre du développement du PPDR au comité provincial de pilotage</li> <li>• Préparation de la liste des projets prioritaires et la fiche résumé du PPDR</li> <li>• Aider les communes et les délégations à établir le comité d'intercommunalité signant des conventions pour</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>mettre en œuvre les projets intercommunaux</li> <li>• Aider le comité intercommunal pour trouver des sources financières pour mettre en œuvre le PPDR</li> <li>• Organiser des réunions pour le suivi du progrès de PPDR avec les membres du groupe de travail et rapporter les résultats au Comité provincial de pilotage</li> </ul>
Groupe de travail (GT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appuyer la CPDC à formuler, suivre et évaluer les aspects techniques du PPDR</li> <li>• Aider les communes à créer le comité d'inter-communalité afin de mettre en œuvre les projets intercommunaux</li> <li>• Appuyer le comité d'inter-communalité dans la mise en œuvre, suivi et évaluation des projets intercommunaux</li> </ul>
Comité de Groupements des Communes (CGC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en œuvre des projets inter-communaux</li> <li>• Organiser les réunions de suivi et 'évaluation pour les projets intercommunaux</li> <li>• Rapport des résultats du suivi et évaluation des projets inter-communaux pour les délégations connexes et la CPDC</li> </ul>
ETC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fourniture de SIC et d'autres informations nécessaires à la CPDC pour l'élaboration du PPDR</li> <li>• Mise en œuvre de suivi et évaluation des projets inter-communaux mis en œuvre dans la juridiction</li> <li>• Rapport des résultats de suivi pour le comité d'inter-communalité</li> </ul>

## Chapitre 4. Micros- Projects (QP)

### 4.1 Objectif

5 projets rapides ont été mis en place dès la première année. L'Objectif était de comprendre les besoins locaux, d'appréhender la condition actuelle de ressources humaines et organisationnelles comme une référence pour l'élaboration du PCD et PPRD et pour connaître les possibilités de collaborer avec les acteurs locaux dans le développement territorial.

### 4.2 Evaluation de chaque micro-projet (QP)

(1) Réhabilitation/ extension du Système de Seguia & amélioration de transport des pommes après la récolte(QP1)

Elément	Résumé
Objectif/ Activité	Réhabiliter Seguia pour réduire la perte d'eau d'irrigation, Fournir des contenants de plastique pour réduire les pertes post-récolte des pommes
Résultat / Effet	Haute capacité de la gestion de l'Association, efficacité de l'exécution du projet afin d'améliorer les relations entre les membres de l'association chargée du projet et de l'association traditionnelle ethnique, grande capacité à résoudre les problèmes qui ont surgi au cours du projet, l'effet de réduire la perte en eau d'irrigation, l'effet du contenant de plastique pour réduire la perte post-récolte, l'applicabilité du projet

(2) Lutte contre la désertification à l'aide de grilles en feuilles de palmier (QP2)

Elément	Résumé
Objectif/ Activité	Construction de grille de Palm pour protéger un canal d'irrigation contre l'ensablement comme un moyen de lutter contre la désertification
Résultat/ Effet	Collaboration avec HEFLCD et ORMVA / TF sur les caractéristiques du sol et sélection des arbres appropriées, la réduction des coûts d'entretien du canal, une meilleure compréhension des activités de l'association

(3) Reboisement avec les plantes câpriers, pistachiers et cactus dans la surface rocheuse près du barrage Hassan Eddakhil (QP3)

Elément	Résumé
Objectif / Activité	Plantation d'arbres économiques/r résistants au climat rude (câprier, cactus, pistachier) dans la zone rocheuse zone et vérifier le taux de leur survie
Résultat / Effet	La gestion des terrains collectifs est très compliquée, il faudrait l'ajuster pour permettre aux acteurs de développement l'utilisation des terres, le taux de survie des arbres résistant à la sécheresse dans la région des montagnes Rocheuses, les contraintes de la reforestation et Méthode d'application, et les procédures du programme INDH

**(4) Création de canal de commercialisation pour l'Apiculture (QP4)**

Elément	Résumé
Objectif / Activité	Amélioration de la capacité de marketing des producteurs de miel / coopératives grâce à disposition d'un moyen de transport (pick-up)
Résultat / Effet	Capacité de gestion élevés de la coopérative, l'efficacité des moyens de transport (expansion du canal de marketing, évaluation des marchés, information de marketing), amélioration de la compétitivité (diversification, emballage et étiquetage), la diversification de l'entreprise, la vulnérabilité de l'entreprise et les contre-mesures

**(5) Système de réseau intégré pour le bureau de DAS (QP5)**

Elément	Résumé
Objectif/ Activité	Mise en place du système d'information à la DAS afin d'améliorer la plateforme de suivi et d'évaluation du programme de l'INDH
Résultat / Effet	Uniformiser la gestion d'information et les données de l'INDH, amélioration de la capacité de recueillir des renseignements, amélioration de la capacité de communiquer de DAS

**4.3 Leçons apprises et leur implication avec le PCD/PPDR**

- Les problèmes rencontrés par la mise en œuvre et le suivi des micro-projets PQ peuvent être classés dans les catégories suivantes;
- Nécessité de gestion des risques et diversification des produits sensibles au climat de production  
Importance du marketing stratégique pour augmenter les revenus provenant des produits agricoles  
Importance d'impliquer les autorités locales et Associations traditionnels ethniques pour le développement rural
- importance de la coordination entre les partenaires du développement dans le partage du coût et du travail
- Difficulté dans les marchés financiers des associations et des coopératives  
Nécessité du renforcement des capacités basé sur la différence de leurs capacités
- faible capacité de gestion des informations des parties prenantes locales

**Chapitre 5. Projets Pilotes (PP)**

**5.1 Objectif et la Direction de la mise en œuvre**

Après la formulation du PCD et du (PPDR), une partie du plan formulé sera mise en application comme projets des pilotes. Les objectifs étaient : - vérifier la structure de mise en œuvre du PCD, - formuler des PCD et PPRD praticables en plus de développement des capacités des intervenants. Deux types de PP ont été mis en œuvre ; 1) projets transversaux, y compris le projet type de développement des capacités et 2) projets de priorité en PCD.

**5.2 Projet pour le renforcement des capacités des organisations administratives locales, et organisations communautaires: projet transversal**

Elément	Résumé
Amélioration de la gestion de l'Information de DCL	Objectif : La capacité de gestion des informations pour la gestion complète de SIC sera améliorée en DCL dans la province d'Errachidia
	Activité : Acquisition et installation d'équipement de gestion d'informatique, Introduction d'internet, aide à la gestion d'Information
Introduction de SIC	Objectif: Permettre au personnel de la commune d'acquérir la capacité de l'introduction de SIC et également de recueillir l'information. Le SIC est introduit et toutes les données initiales sont enregistrées au niveau de la commune
	Voyage d'étude, formation de SIC, acquisition de matériel de soutien, soutenir la collecte de données et d'entrée, formation sur les compétences informatiques, suivi

Projet de renforcement des organisations locales	Objectif: Renforcer les capacités des associations/coopératives pour leur permettre un fonctionnement optimal pour le développement communautaire et l'établissement de réseau de communication institutionnelle entre les Associations
	Activité: Mise en œuvre de la formation technique pour le renforcement de la gestion institutionnelle, mettant la formation en pratique : renforcement de la gestion institutionnelle et la collaboration entre les intervenants, soutien pour la création d'Associations
Extension des Services de santé publique dans les régions éloignées	Objectif: Amélioration des conditions de la santé et de l'environnement sanitaire en régions éloignées par l'établissement d'une relation de collaboration entre le secteur public et de la société civile
	Activité: FDF, création du comité de VCD, campagne de sensibilisation dans les ksour et commune, suivi
Mobilisation sociale pour améliorer l'environnement sanitaire	Objectif: Amélioration de la santé et l'environnement sanitaire grâce à l'établissement de la relation de collaboration entre le secteur public et de la société civile
	Développement du matériel de formation (FDF, ateliers pour les femmes et enfants) Développement des capacités de formateurs (FDF, conduite des ateliers, animation, etc.), suivi et accompagnement

### 5.3 Projets Pilotes dans les communes cibles

Elément	Résumé
Amélioration des moyens de subsistance et des activités génératrices de revenus	Objectif: Promotion des activités de la communauté par les activités génératrices de revenu, promotion de la santé et d'éducation pour l'amélioration des moyens de subsistance économiquement et socialement
	Activité: Soutien à la création et le renforcement de l'Association qui gère le Centre multifonctionnel, Construction du Centre, Support technique pour les activités du Centre, telles que les activités de l'artisanat et l'éducation préscolaire
Promotion du Traitement et de la commercialisation de henné et Cumin	Objectif: augmenter le revenu de la population locale par l'intermédiaire de transformation et de commercialisation de henné et Cumin
	Activité: Création de l'Association de Henné et Cumin, Création de lieu de traitement, L'approvisionnement et l'installation d'équipement de traitement, Formation technique, visite d'étude, Transformation et commercialisation collective
Promotion du Nettoyage et Marketing des Fossiles	Objectif: l'augmentation du revenu des personnes par le nettoyage et la commercialisation des fossiles
	Activité: Création de l'Association, Création de lieu de traitement, L'approvisionnement et l'installation d'équipement de traitement, Formation technique, visite d'étude, Transformation et commercialisation collective
« Programme de développement du tourisme » à Sidi Ali	Objectif: Promouvoir les ventes et augmenter les revenus du tourisme dans la région par la diversification des produits touristiques y compris les visites et la présentation optimale d'une grande variété de produits, et développer les relations de coopération entre les parties impliquées dans le tourisme en renforçant le rôle joué par l'Association du tourisme qui a été nouvellement établis.
	Activité: Mise en place de l'Association du tourisme, Formation pour les employés des établissements d'hébergement Voyage d'étude des bonnes pratiques dans des zones plus avancées Tours des enquêtes sur les demandes des touristes avec les parties impliquées dans l'industrie du tourisme, Planification de tours optimales dans la zone, Développement et formation des guides touristiques, Planification, création et émission des brochures de voyages
Gestion des déchets solides dans la commune Oued N'aam	Objectif: Les déchets solides sont gérés de façon appropriée et les décharges illégales sont réduites par l'introduction des équipements appropriés, le bon fonctionnement et les activités pertinentes de la population.
	Activité: Un camion à benne pour la collecte des déchets solides, Sites de dépôt des déchets solides dans chaque ksar, Emploi de chauffeur de camion, de carburant, de frais d'entretien, établissement de la règle de gestion des déchets solides dans chaque ksar, Séminaire sur l'hygiène et la santé pour la population, Campagne de nettoyage par population, Une collecte des déchets solides régulière par le camion.
Amélioration du système de contrôle de l'eau pour l'augmentation de la productivité agricole dans le périmètre de Seguia Mezl Aghad	Objectif: Ce projet prévoit améliorer le revenu des agriculteurs en soutenant l'organisation de l'association de gestion de l'eau afin de réaliser une gestion rationnelle de l'utilisation de l'eau et améliorer l'efficacité de l'irrigation par le biais de la Seguia, introduction des semis de variété améliorée de palmiers-dattiers, d'oliviers et autres arbres fruitiers en parallèle avec l'amélioration des méthodes de plantation et à travers la présentation de plus de cultures de rente à valeur ajoutée comme le sésame et le safran, etc.
	Activité: Réhabilitation du canal principal, la production de compost pour l'amélioration des sols, partage d'information entre les acteurs du développement, de travail / coût de partage, la mise en place d'associations de gestion de l'eau (AUE)
Gestion des déchets solides dans la commune Gourrama	Objectif: Les déchets solides sont gérés de façon appropriée et les décharges illégales sont réduites par l'introduction des équipements appropriés, le bon fonctionnement et les activités pertinentes de la population.
	Activité: établissement de la règle de gestion des déchets solides dans chaque ksar, Séminaire sur l'hygiène et la santé pour la population, Campagne de nettoyage par population, Une collecte des déchets solides régulière par le

	camion.
Amélioration de la race de bovins par le biais de l'insémination artificielle	Objectif: diffuser des compétences appropriées pour améliorer la race et l'élevage de bovins.
	Activité: Création de la structure de collaboration entre les intervenants locaux, Formation des formateurs et campagne de sensibilisation, Sondage de l'inventaire pour l'élevage de bétail, Voyage d'étude vers des associations avancées, Formation technique aux éleveurs de bétail

#### **5.4 Leçons apprises et recommandation pour le PCD/PPRD**

(1) Projet pour le développement des capacités des organisations administratives, personnel et organisations locales: projets transversaux

- 1) La CPDC devrait créer une relation efficace pour gérer le SIC entre DGCL-CPDC-Commune. Il sera nécessaire pour la DGCL de soutenir la mise à jour prochaine du PCD avec l'utilisation plus efficace de SIC et les moyens pour mesurer, surveiller et évaluer les indicateurs de PCD. À l'avenir, il est nécessaire d'établir un système d'information intégré au niveau provincial (SIP) pour faire le suivi des PCD.
- 2) Il est essentiel de concentrer sur le développement des capacités pour le personnel ainsi que pour des organisations comme l'une des composantes de PCD / PPRD
- 3) Afin de réaliser le développement rural participatif, il est impératif d'impliquer largement des organisations locales dans le processus de l'élaboration et la mise en œuvre de plans de développement rural afin de collaborer entre les acteurs. La société civile est tenue de mettre plus d'importance sur les besoins des gens et en utilisant les connaissances locales et des expériences pour l'utilisation judicieuse des ressources locales.
- 4) Activités pour changer les comportements et les mentalités des gens sont nécessaires, et une approche continue est nécessaire pour matérialiser les changements. Maintenir la motivation des bénévoles est important pour soutenir leurs activités, et amélioration de compétences des bénévoles pour répondre aux besoins locaux sont nécessaires.
- 5) Les problèmes sanitaires et environnementaux sont des problématiques axés sur la zone, et des contre-mesures spécifiques de zone sont nécessaires dans les campagnes de sensibilisation périodiques.
- 6) Établir une structure de collaboration avec les acteurs locaux est assez importante, et la méthode de formation développée dans le PP est efficace pour assurer la génération de l'impact du projet et d'élargir l'impact dans une autre zone. Cependant, la gestion du risque est également requise lorsque nous envisageons promouvoir la collaboration entre les acteurs locaux.

(2) Projets pilotes dans les Communes ciblées

- 1) Activité de l'Association favorise la participation des femmes dans la société, indépendance, responsabilité, prise de décision et l'autonomisation des femmes. Aussi, la participation des femmes à la planification de projet renforce leurs capacités efficacement
- 2) Les Activités de l'Association contribuent à renforcer la solidarité même dans la région historique d'individualiste. Dans ce PP, l'établissement d'Association des femmes et construction de centre polyvalent ont contribué à promouvoir la communication et renforcer la solidarité parmi la population
- 3) La CPDC devrait prendre l'initiative d'organiser les réunions pour les questions intercommunautaires des intervenants. Afin de maximiser l'effet de développement avec un budget relativement limité, le coût et le travail partagé entre les intervenants sont assez efficaces
- 4) Le développement de l'infrastructure augmente les possibilités de perfectionnement dans les régions éloignées. Les activités de renforcement des capacités sont très efficaces pour encourager des populations rurales qui n'ont pas suffisamment d'opportunités d'accès à l'éducation. De plus, la connexion internet pourrait lier les populations de Sidi Ali à d'autres régions éloignées, y

compris les marchés nationaux et internationaux sans référence à l'éloignement, et la commune devrait prendre l'initiative pour améliorer le système

- 5) ETC. au niveau de la commune et CPDC au niveau provincial doivent être en contact avec les intervenants locaux, l'industrie du tourisme et autres industries par exemple, afin de maximiser l'effet de développement et de générer un effet de synergie de développement dans leur juridiction. Le concept de tourisme communautaire, qui peut être développé en rendant l'utilisation de la vie quotidienne comme ressources touristiques et n'a pas besoin d'un grand budget pour l'investissement initial, est suffisamment réalisable dans les autres Communes, et le PPRD devrait promouvoir la question
- 6) La collaboration entre le service public, l'Université et les associations devrait avoir des résultats efficaces et efficientes en raison de la grande variété de caractéristiques et d'expertise. Pour établir la structure de l'efficacité de la collaboration entre les secteurs public et privé, l'implication des parties prenantes à l'étape de planification, la responsabilisation et la transparence de chaque intervenant sont importants.
- 7) Pour une gestion efficace des ressources en eau, la commune devrait prendre l'initiative pour gérer le système de l'eau, même si l'association traditionnelle et l'association des usagers de l'eau peuvent individuellement gérer l'eau. Aussi, puisque l'utilisation de l'eau dans chaque canal a été maintenue conformément de façon traditionnelle, la connaissance des personnes bénéficiaires et des organismes d'intervenants sur le droit d'eau reste faible. La consultation entre les intervenants et les organismes concernés avant de mettre en œuvre le projet est importante.
- 8) Les organisations de soutien extérieur ont tendance de travailler directement avec les bénéficiaires et la commune se sent parfois négligée. Il est jugé indispensable que ci-après que la Commune devrait devenir l'Agence exécutive directe de tous les projets qui sont sélectionnés et les mettre en œuvre en tenant compte de la priorité relative de réadaptation à l'avenir aussi bien par le partage d'informations avec les organisations concernées.
- 9) En ce qui concerne l'utilisation des terrains collectifs, la commune n'a pas réussi à gagner la compréhension de l'association traditionnelle qui détient la prise de décision sur l'utilisation des terres communales, conduisant finalement à l'échec du lancement de projets. Pour assurer une utilisation efficace et efficace des terres dans la commune, en particulier dans les terres communales entourant la zone résidentielle, un plan d'utilisation des terres avec un consensus entre les intervenants est nécessaire.

## **Chapitre 6. Développement des capacités des acteurs locaux et organisations pour la planification et mise en œuvre des plans de développement**

### **6.1 Cibles pour le développement des capacités**

Les cibles pour le développement des capacités sont les acteurs locaux et l'organisation concernant la planification et la mise en œuvre des plans de développement, dans cette étude, le PCD au niveau Communal et le PPDR au niveau Provincial.

### **6.2 Composante du programme de développement des capacités et résultats**

#### **6.2.1 Renforcement des capacités au niveau Provincial**

(1) Problématiques sur la planification et la mise en œuvre du plan de développement

Trois grands problèmes ont été identifiés. Il s'agit de 1) le manque de communication entre tous les acteurs au niveau provincial et communal, 2) le manque de capacité pour l'élaboration du plan de

développement à la Province et 3) le manque de collaboration avec les délégations. Dans le but de surmonter ces problèmes, certaines solutions ont été précisées à la suite de discussions avec les membres de PAC comme ci-dessous.

Problématique	Solution	Action
1) le manque de communication entre tous les acteurs au niveau provincial et communal	Mécanismes de communication entre les acteurs locaux, tels que la Province, délégations, Commune, Association et partenaires de développement.	Mise en place d'un mécanisme de communication entre les acteurs
2) le manque de capacité pour l'élaboration du plan de développement à la Province	Renforcement des capacités des acteurs et de développement organisationnel concernant la planification et la mise en œuvre du plan de développement	Mise en place d'un mécanisme pour la formulation et la mise en œuvre du plan de développement, Développement de création et de la capacité du CPDC, Renforcement des capacités des acteurs concernant la formulation et la mise en œuvre du plan de développement par le biais de la formation
3) Le manque de collaboration avec les délégations	Création de la structure de la collaboration entre la délégation et d'autres, clarification du rôle et la responsabilité de la délégation	Création du groupe de travail par le représentant de la délégation Mise en place d'un mécanisme d'assistance sur la formulation de PCD/PPRD et mise en œuvre

## (2) Activités et résultats

- 1) Établir une nouvelle structure/ système de mise en œuvre pour le développement régional, y compris la CPDC, et l'identification du rôle de chaque intervenant et sa responsabilité dans la structure
- 2) la Formation/Action à la CPDC dans le cadre de l'étude de développement par l'équipe d'étude
- 3) Introduire CPDC à d'autres départements provinciaux, délégations, partenaires au développement, et donateurs
- 4) le transfert de techniques (au niveau provincial) aux parties prenantes à travers l'élaboration du PPRD
- 5) le transfert de techniques en matière de PCD suivi / évaluation pour les intervenants provinciaux par le biais de la mise en œuvre des PP

## 6.2.2 Renforcement des capacités au niveau communal

### (1) Problèmes sur la planification et la mise en œuvre du plan de développement.

Question	Solution	Action
1) Le manque de communication entre tous les acteurs au niveau provincial et communal	Mécanisme de communication entre les acteurs locaux, tels que la Province, délégation, Commune, Association et partenaires de développement.	Mise en place d'un mécanisme de communication entre les acteurs
2) Le manque de capacité pour l'élaboration du plan de développement à la Commune	Renforcement des capacités des acteurs et de développement organisationnel concernant la planification et la mise en œuvre du plan de développement	Mise en place d'un mécanisme pour la formulation et la mise en œuvre du plan de développement, Développement de création et de la capacité d'etc., Renforcement des capacités des acteurs concernant la formulation et la mise en œuvre du plan de développement par le biais de la formation
3) Le manque de collaboration avec la délégation	Création de la structure de la collaboration entre la délégation et d'autres, clarification du rôle et la responsabilité de la délégation	Création du groupe de travail par le représentant de la délégation, Mise en place d'un mécanisme d'assistance sur la formulation de PCD/PPRD et mise en œuvre

## (2) Activités et résultats

- 1) Création des ETC dans les 5 communes pilotes, et organisation d'un séminaire, établissement des ETC dans d'autres communes basées sur l'expérience au niveau des communes pilotes
- 2) Fournir une formation technique aux ETC des 5 communes pour la planification du développement, et le résultat sera diffusé aux autres ETC
- 3) Deux ADP membres de la CPDC ont suivi des formations de formateurs, et ont donné des conférences sur la structure de la collaboration des provinces et des communes, le rôle de l'ETC, le S & E du PCD, et plan de communication.
- 4) Création d'une structure / mécanisme de la province d'Errachidia à renforcer les capacités pour la planification / la mise en œuvre du plan de développement, comme indiqué en 6.3.3.

### **6.2.3 Renforcement des capacités pour les Associations / Coopératives**

Le manque de capacité et d'expérience des associations de développement local sont considérés comme une question cruciale. Alors que les associations sont attendues par les partenaires au développement à jouer un rôle clé pour le développement local, le manque de capacités est devenu l'obstacle pour l'association à travailler de manière optimale. Voici les activités et résultats du développement des capacités.

- 1) Le PP03 a eu lieu dans le but de développer les capacités des associations / coopératives dans la gestion de l'organisation, (gestion de projet, gestion administrative et gestion financière)
- 2) Dans le processus de formulation de PCD, les représentants des associations ont participé aux ateliers dans les Ksars et au niveau communal et ont appris la méthode de planification participative.
- 3) Dans le processus de mise en œuvre du PP / QP, les associations / coopératives ont été formées en gestion de projet, telles que l'enquête des besoins, collecte de données, analyse des données, planification, exécution, suivi et évaluation
- 4) Après l'achèvement de la formulation de PCD, la série d'ateliers et séminaires pour examiner la formulation / mise en œuvre du PCD ont eu lieu dans les 5 Communes. Dans les ateliers, l'impact, les obstacles rencontrés et l'agenda sur le PCD ont été discutés entre le Conseil communal, personnel communal et les associations.

## **6.3 Etablissement des mécanismes pour le développement local**

### **6.3.1 Contexte de la proposition sur la création de nouveaux mécanismes**

Comme mentionné ci-dessus, le manque de communication entre les acteurs locaux, la structure faible pour gérer le plan de développement au niveau Communal et Provincial, et faible collaboration avec les délégations ont été identifiés comme les problèmes de base à la province d'Errachidia. Aussi, puisque ces questions ont été abordées au niveau national, lors d'une réunion des partenaires de développement, organisée par la DGCL en 19 Mai, ceux-ci peuvent être considérés comme des questions communes dans le Maroc.

### 6.3.2 Création de la CPDC

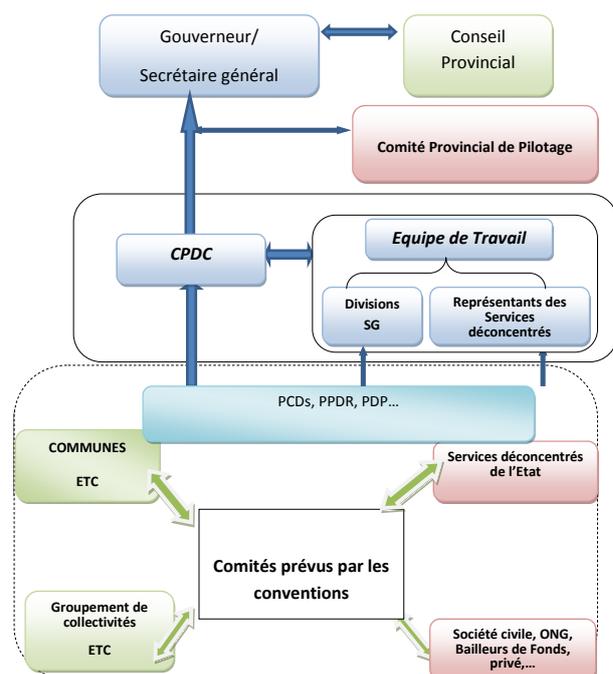
La CPDC a été créée en juillet 2011 pour promouvoir la formulation/mise en œuvre des plans de développement et de bien coordonner avec les différents acteurs au niveau National, Provincial et Communal. Leurs rôles principaux et responsabilité étaient le développement du plan stratégique provincial, y compris le PPRD, de soutien et de suivi des communes pour l'élaboration et la mise en œuvre du PCD et développement des capacités des acteurs du développement local.

L'équipe d'étude a travaillé pour le développement des capacités de la CPDC, qui comprend la Formation/Action dans le processus des activités quotidiennes de l'équipe de l'étude, l'introduction de la CPDC aux partenaires au développement, le soutien du plan d'action de développement de la CPDC (de Décembre 2011 à Décembre 2012), et l'organisation de formation au Japon. En conséquence, les résultats suivants sont observés; la concrétisation du bureau en charge de la planification du développement à la province, l'établissement d'une page web pour le développement afin de promouvoir la communication entre les acteurs du développement, la plate-forme pour promouvoir le développement des capacités organisé pour les acteurs, et la création d'un pôle à promouvoir le développement territorial.

### 6.3.3. Résultat du renforcement des capacités pour l'organisation et les acteurs locaux

La figure ci-dessous montre le mécanisme proposé par l'équipe d'étude et la CPDC. Au niveau provincial, la CPDC et au niveau Communal, ETC sont les institutions clés pour l'avenir afin de promouvoir le plan de développement, tout en coordonnant la collaboration avec d'autres acteurs.

Dans cette étude, le mécanisme et la structure a été établi comme une première étape pour améliorer la capacité de développement local. À l'étape suivante, il faudrait renforcer les mécanismes afin d'être fonctionnels.



## Chapitre 7. Conclusions et Recommandations

### 7.1. Conclusion: Contenu, résultats et niveau de réalisation des objectifs de l'étude

La zone d'étude a été divisée en 5 zones sur la base des résultats de cette analyse et aussi selon des indicateurs naturels, sociaux et économiques. Une commune de chaque zone a été ciblée pour bénéficier de l'appui de l'équipe d'étude de la JICA pour l'élaboration de PCD. En ce qui concerne les projets pilotes (PP), un site du projet est sélectionné dans chaque commune cible en plus d'autres sites

qui sont sélectionnés dans le cadre d'un programme transversal et sectoriel et qui sont mis en œuvre au niveau provincial et communal (13 PP en total). Le PPRD a été élaboré par l'organisation de PAC et le groupe de travail au niveau provincial, et dans le cadre de l'élaboration du PPRD, la création d'un bureau spécial pour la promotion de la planification provinciale a été proposée par l'équipe de l'étude. En conséquence, la CPDC a été créé en juillet 2011, dans le cadre de l'initiative forte du gouverneur. Les leçons tirées du processus de l'élaboration des PCD et du PPDR par le biais d'une série d'ateliers de travail et de séminaires ainsi que le manuel de PCD vont certainement être d'une grande utilité pour les acteurs locaux dans leurs activités futures. Vu les résultats mentionnés ci-dessus, il est bien évident que les objectifs de l'étude ont été réalisés de manière largement suffisante.

## **7.2 Les résultats, les leçons tirées des projets pilotes, les recommandations et les façons de diffuser les modèles dans d'autres communes**

La Commune doit faire le suivi des PP du PCD et de consultations avec les délégations concernées et la CPDC sur les problèmes qui surviennent. En outre, la CPDC en collaboration avec l'ADS devrait renforcer le soutien aux acteurs locaux et développer leurs capacités. Pour le développement des infrastructures, il est assez important compte tenu des besoins humains fondamentaux (BHF) en particulier dans les régions éloignées, et la CPDC devrait prendre l'initiative, en collaboration avec les délégations concernées, à mettre en œuvre le développement des infrastructures de base dans le PPRD. Aussi, les résultats et les leçons tirées de la formulation et la mise en œuvre des PP ont été résumés dans le manuel de PCD élaboré par l'équipe d'étude. La CPDC devrait soutenir l'utilisation efficace de ce manuel dans les 6 provinces de la région Meknès-Tafilalt. En outre, la CPDC devrait examiner les résultats, les leçons apprises et les questions relatives aux associations féminines, centres polyvalents etc., en collaboration avec l'ETC, et diffuser ces modèles dans d'autres communes en tant que fournisseur d'informations.

## **7.3 Elaboration de PCD : Résultats, leçons apprises et recommandations pour la diffusion des expériences pilotes dans d'autres communes**

### **(1) Résultats, leçons apprises, recommandations par le biais du système d'élaboration du PCD**

Il a été remarqué que le guide d'élaboration du PCD n'a pas été facile à comprendre et un manuel pratique a été requis pour le personnel au niveau de la commune. Il est aussi nécessaire d'organiser des sessions de développement des capacités du personnel communal, car ils n'ont pas l'expérience et des connaissances suffisantes pour la planification, la mise en œuvre, suivi et évaluation des projets. Aussi, la nécessité d'améliorer les relations de confiance mutuelle entre les parties prenantes au niveau communal, et remédier au retard de l'affectation de EPA au niveau de la province ont été observées au cours de l'étude.

La CPDC devrait consulter avec l'ADS, ce qui rend l'utilisation des possibilités de séminaires et de formations programmées par l'ADS afin de clarifier le rôle attendu de chacun des acteurs du

développement au niveau communal dans la formulation de PCD, et en même temps, pour continuer le suivi sur les programmes de formation pour le personnel communal.

## **(2) Résultats, leçons apprises, recommandations par le biais du processus d'élaboration du PCD**

Pour la gestion de SIC, la DGCL doit soutenir la commune concernant le diagnostic de leur système de gestion de l'information, les achats d'équipements, la mise en œuvre de la formation de base, la budgétisation pour la collecte de l'information, la Formation/Action sur la collecte des données etc. ; Concernant ETC, la province devrait offrir des possibilités de maîtriser les connaissances et les techniques nécessaires à la formulation du PCD. Pour le renforcement des capacités, la CPDC en collaboration avec la DGCL et DCL doivent former les membres des conseils communaux, des agents de la Commune et ETC selon leur fonction attendue, y compris la planification stratégique, la formulation du projet et les compétences de communication, etc.

## **(3) Résultats, leçons apprises, recommandations par le biais de la mise en œuvre et suivi du PCD**

Comme pour les budgets de développement, la CPDC devrait fournir une assistance pour les communes à préparer les documents de demande pour l'acquisition de l'appui de l'INDH et d'autres délégations. Aussi, lorsque les projets sont mis en œuvre au niveau communal, les communes doivent être impliquées et des mesures appropriées devraient être prises, par exemple pour spécifier les rôles de la commune (ETC) dans la forme du contrat ou accord.

Pendant la mise en œuvre de projets pilotes, l'équipe d'étude a fourni une ligne directrice dans laquelle les compétences administratives que les agents des communes ont apparemment besoin d'acquérir ont été résumées. La CPDC est conseillé de le distribuer aux intervenants afin qu'ils en fassent pleinement usage dans le transfert de compétences. En particulier, une nécessité découlerait de la mise en œuvre de projets accompagnés d'utilisation des terrains collectifs / l'utilisation de sources d'eau pour examiner les moyens de maintenir le dialogue avec les associations traditionnelles /ethniques, comment les impliquer dans les projets et collaborer avec elles. En outre, il est conseillé que la CPDC formule des lignes directrices pour le suivi et l'évaluation du PCD en collaboration avec les acteurs provinciaux ainsi bien qu'avec la commune en intégrant les enseignements tirés des activités et des recommandations.

## **(4) Les leçons apprises et les recommandations pour la diffusion des expériences pilotes dans autres communes**

Il est recommandé que la CPDC avec le personnel du département d'informatique travaillent ensemble pour fournir une formation technique pour savoir comment utiliser les données de SIC y compris l'établissement d'indicateurs de développement au niveau communal. En outre, l'équipe d'étude propose de créer des services de consultation au niveau provincial et communal, en vue de renforcer la communication entre les intervenants, réalisant ainsi la communication fonctionnelle / système de

collaboration. En outre, la CPDC ainsi que les communes doivent utiliser efficacement le manuel pour l'élaboration de PCD élaboré par l'équipe d'étude.

#### **7.4 Elaboration du PPDR de la province d'Errachidia: Résultats, leçons apprises et recommandations pour la diffusion des expériences pilotes dans d'autres provinces**

##### **(1) Résultats, leçons apprises et recommandations sur l'élaboration du PPDR de la province d'Errachidia**

L'absence d'un système pertinent de promotion du plan de développement provincial et la faible collaboration entre la province, les délégations ministérielles et les communes ont été les principales contraintes de l'élaboration et la promotion des plans de développement au niveau provincial. Pour faire face à ces contraintes, l'équipe d'étude a testé des organisations et des systèmes pour la formulation de plan de développement au niveau provincial. En conséquence, un système d'élaboration, de mise en œuvre, de suivi et évaluation est mis en place impliquant un comité de pilotage (CTP), la CPDC, l'équipe de travail et les agences au niveau communal. Ci-après, la CPDC devrait s'associer et collaborer avec les donateurs et les partenaires au développement, informant ainsi l'ouverture et de sa structure et ces rôles au public dans et hors de la province, afin de promouvoir le PPRD. Aussi, il est recommandé que la position de la CPDC devrait être mise à un niveau aussi élevé que le niveau de la division provinciale d'acquérir le droit de mobiliser les acteurs et un budget pour leurs activités.

##### **(2) Résultats, leçons apprises et recommandations par le biais du processus de l'élaboration du PPDR**

Il devrait être proposé de créer une section (comme la division provinciale des renseignements et des statistiques) qui se charge de la gestion de l'information afin que toutes les informations puissent être gérées. Aussi, les critères de mise en œuvre des plans devraient être rendues publics, fournissant ainsi des données afin que les communes et les associations puissent se référer à eux comme critères pour la formulation de plans de projet. Par ailleurs, la CPDC devrait faire des efforts en direction du programme INDH, les partenaires au développement et les donateurs afin d'assurer un soutien financier.

##### **(3) Résultats, leçons apprises et recommandations sur le processus de mise en œuvre et suivi du PPDR**

La CPDC devrait servir comme service consultatif pour l'échange d'informations entre l'administration (DAS, DCL etc.) et les habitants en informant la période d'accepter les demandes pour les projets de l'INDH et expliquer le véritable processus de sélection des projets connexes aux habitants dans une réponse rapide aux demandes de ceux qui sont intéressés. En outre, il faudrait que le contenu des activités de développement par les donateurs et les organisations non gouvernementales soient dans l'ordre rendant ainsi ces informations accessibles au public.

En outre, la CPDC en collaboration avec ETC. et Task Force devrait sécuriser le suivi des projets de

développement basés sur le système de suivi et d'évaluation du développement de projets mis en œuvre dans la province.

#### **(4) Leçons apprises et recommandations en vue de leur diffusion dans les autres provinces**

Il faut espérer sincèrement que le séminaire dans la région Meknès-Tafilalet le 15 décembre 2011 peut déclencher l'introduction de la formulation de PCD et PPRD ainsi que l'utilisation efficace de notre Manuel PCD par les provinces dans les acteurs de développement et de la région Meknès-Tafilalet dans d'autres provinces au Maroc. En outre, la CPDC a une tâche importante supplémentaire à l'appui des autres provinces et autres Communes basée sur cette expérience.

#### **7.5 Résultats, leçons apprises et recommandations concernant le renforcement des capacités pour le personnel des communes, les organismes connexes et les populations locales**

Il est évident que les ressources humaines servent de force motrice pour le développement de la région. Il est impératif pour la DGCL d'opter vers le développement de la capacité du personnel administratif local, donc développer des personnes-ressources qui peuvent prendre leur leadership dans les domaines des. En concertation avec la DGCL et le Haut-commissariat au Plan (HCP) dans la région de Meknès-Tafilalet, l'action de renforcement des organisations et développement des capacités devrait couvrir non seulement la CDPC, mais aussi d'autres organismes administratifs au niveau local.

#### **7.6 Recommandations sur la reconduction de l'appui japonais au développement au profit de la province d'Errachidia**

- Le gouverneur de la Province d'Errachidia a hautement évalué les résultats de l'étude et est destiné à servir de cette province comme un pionnier de la formulation et la mise en œuvre du plan de développement au niveau provincial. Suivi de la formulation et la mise en œuvre du PPRD ainsi que le renforcement des organisations et des capacités du personnel de la CPDC ont été donc fortement demandés aux Japon.
- La CPDC et le système/Organisation pour la formulation, la mise en œuvre et le suivi du PPRD ont été nouvellement établies comme première expérience au Maroc. Ci-après, en étroite collaboration avec la DGCL, ces résultats et des leçons apprises seront largement diffusées avec de nombreux acteurs dans de nombreuses provinces dans le Maroc.
- Tenant compte de la politique et activités des JOCV pour renforcer les capacités des secteurs concernés dans la province d'Errachidia, il sera extrêmement efficace pour les Communes de mettre les projets prioritaires de leurs PCD en collaboration avec les équipes des volontaires japonais, de sélectionner les secteurs prioritaires dans les composants de PCD et concerter avec l'organisation des bénévoles fournissant ainsi le soutien pour les réaliser.
- Le Renforcement de l'organisation et le développement des capacités pour la CPDC est urgent. Il est conseillé de les aider à mettre en œuvre un projet de modèle avec le programme intercommunautaire ou secteur-transversal pour activer la structure établie de développement de

la province d'Errachidia. En ce qui concerne les ressources de cette mise en œuvre du projet, les fonds de la subvention japonais peuvent être considérés comme une source.

- A part le projet de coopération technique cité plus haut, l'équipe d'étude a proposé d'autres 10 projets intercommunautaires qui doivent être exécutés de toute urgence. La Province devrait aider la CPDC afin d'acquérir le soutien financier de donateurs et partenaires de développement.

## Sommaire

Chapitre 1 Introduction du projet .....	1-1
1.1. Contexte de l'étude .....	1-1
1.2. Objectifs de l'étude .....	1-1
1.3. Zone de l'Étude .....	1-2
1.4. Cadre organisationnel de l'étude .....	1-2
1.5. Calendrier de l'étude et membres de l'équipe d'étude.....	1-3
1.6. Résumé de la Procédure d'étude .....	1-4
Chapitre 2 Elaboration du PCD et mise en œuvre des projets prioritaires .....	2-1
2.1. Contexte et objectifs de l'élaboration du PCD.....	2-1
2.1.1. System du PCD et son contexte .....	2-1
2.1.2. L'historique de l'élaboration du PCD dans la Province d'Errachidia .....	2-1
2.1.3. Objectifs de l'appui offert par l'équipe d'étude JICA pour l'élaboration de PCD .....	2-2
2.1.4. Sélection des Communes cibles pour l'élaboration du PCD.....	2-3
2.1.5. Caractéristiques de l'élaboration du PCD menée par l'équipe d'étude et les éléments à considérer .....	2-4
2.2. Politique de base et la méthode pour l'élaboration du PCD .....	2-8
2.2.1. Guide pour l'élaboration du PCD .....	2-8
2.2.2. Organes associés à l'élaboration des PCD et leurs rôles .....	2-9
2.2.3. Résumé de l'élaboration du PCD .....	2-11
2.2.4. La Feuille de route pour l'élaboration et mise en œuvre du PCD .....	2-11
2.2.5. 10 étapes pour formuler un PCD.....	2-12
2.3. Performance des travaux relatifs à l'appui d'élaboration de PCD .....	2-14
2.3.1. Structures organisationnelles du PCD .....	2-15
2.4. Comment mettre en œuvre et utiliser le PCD .....	2-16
2.4.1. Comment le PCD est utilisé par les parties concernées.....	2-16
2.4.2. Comment mettre en œuvre des projets prioritaires .....	2-16
2.4.3. Suivi et évaluation de PCD .....	2-18
2.5. Validation du PCD et problématiques à surmonter dans le futur .....	2-19
2.5.1. Validation Officielle du PCD.....	2-19
2.5.2. Obstacles à surmonter dans le futur.....	2-19
Chapitre 3 Plan Provincial de Développement Rural (PPDR) .....	3-1
3.1. Le contexte de l'élaboration du PPRD.....	3-1
3.2. Objectif et Méthodologie .....	3-2
3.3. Vision et Stratégies.....	3-5

3.3.1.	Vision de Développement à l'horizon de 2023.....	3-5
3.2.2.	Approches.....	3-6
3.2.3.	Stratégies .....	3-7
3.3.	Cadre de Développement .....	3-13
3.4.	Fiches des projets prioritaires.....	3-13
3.5.	Structure de mise en œuvre du PRDP .....	3-14
3.5.1.	Structure de mise en œuvre .....	3-14
3.5.2.	Rôle et Responsabilité des parties prenantes.....	3-15
3.5.3.	Méthode de mise en œuvre.....	3-15
Chapitre 4 Mise en œuvre des Micro-projets (QP) avant l'élaboration de PCD et PPDR .....		4-1
4.1.	Objectif.....	4-1
4.2.	Evaluation .....	4-1
4.2.1.	Projet de réhabilitation du réseau des Seguia et amélioration du traitement post-récolte des pommes(QP1).....	4-1
4.2.2.	Lutte contre la désertification à l'aide de grilles en feuilles de palmier (QP2) .....	4-3
4.2.3.	Reboisement avec les plantes câpriers, pistachiers et cactus dans la surface rocheuse près du barrage Hassan Eddakhil (QP3).....	4-4
4.2.4.	Création de canal de commercialisation pour l'Apiculture (QP4) .....	4-5
4.2.5.	Système de réseau intégré pour le bureau de DAS (QP5).....	4-6
4.3.	Leçons apprises et leur implication avec PCD/PPRD.....	4-7
Chapitre 5 Essai d'une partie des projets prioritaires du PCD et du PPDR comme projets pilotes.....		5-1
5.1	Objectif et la Direction de la mise en œuvre .....	5-1
5.2	Projet pour le renforcement des capacités des organisations administratives locales, et organisations communautaires: projet transversal.....	5-4
5.2.1	Amélioration de la gestion de l'Information de DCL.....	5-4
5.2.2	Introduction de SIC (Sidi Ali, Oued N'aam).....	5-7
5.2.3	Projet de renforcement des organisations locales.....	5-9
5.2.4	Extension des Services de santé publique dans les régions éloignées (Amellagou).....	5-13
5.2.5	Mobilisation sociale pour améliorer l'environnement sanitaire (Oued N'aam, Gourrama.....	5-16
5.3	Projets Pilotes dans les communes cibles .....	5-19
5.3.1	Amélioration des moyens de subsistance et des activités génératrices de revenus.....	5-19
5.3.2	Promotion du Traitement et de la commercialisation de henné et Cumin.....	5-22
5.3.3	Promotion du Nettoyage et Marketing des Fossiles.....	5-28
5.3.4	Projet « Programme de développement du tourisme » à Sidi Ali .....	5-33
5.3.5	Gestion des déchets solides dans la commune Oued N'aam .....	5-38
5.3.6	Amélioration du système de contrôle de l'eau pour l'augmentation de la productivité	

agricole dans le périmètre de Seguia Mezl Aghad .....	5-41
5.3.7 Gestion des déchets solides dans la commune Gourrama .....	5-46
5.3.8 Amélioration de la race de bovins par le biais de l'insémination artificielle.....	5-48
Chapitre 6 Développement des capacités des acteurs locaux et organisations pour la planification et mise en œuvre des plans de développement.....	6-1
6.1. Cibles pour le développement des capacités .....	6-1
6.2. Composante du programme de développement des capacités et résultats .....	6-1
6.2.1. Renforcement des capacités au niveau Provincial .....	6-1
6.2.2. Renforcement des capacités au niveau Communal.....	6-3
6.3. Mise en place d'un mécanisme pour un développement local.....	6-5
6.3.1. Contexte de la proposition sur la création de nouveaux mécanismes .....	6-5
6.3.2. Création de la CPDC .....	6-6
6.3.3. Résultat du renforcement des capacités pour l'organisation et les acteurs locaux.....	6-7
Chapitre 7 Conclusions et Recommandations.....	7-1
7.1. Conclusion: Contenu, résultats et niveau de réalisation des objectifs de l'étude .....	7-1
7.2. Propositions sur les résultats, les leçons tirées des projets pilotes, les recommandations et les façons de diffuser les modèles dans d'autres communes.....	7-1
7.3. Elaboration de PCD : Résultats, leçons apprises et recommandations pour la diffusion des expériences pilotes dans d'autres communes.....	7-3
7.4 Elaboration du PPDR de la province d'Errachidia: Résultats, leçons apprises et recommandations pour la diffusion des expériences pilotes dans d'autres provinces .....	7-8
7.5 Résultats, leçons apprises et recommandations concernant le développement des capacités pour les communes, province, organisations et population locale.....	7-10
7.6 Recommandations sur la reconduction de l'appui japonais au développement au profit de la province d'Errachidia.....	7-11

## **Chapitre 1 Introduction du projet**

### **1.1. Contexte de l'étude**

Le Royaume du Maroc (ci-après dénommé le Maroc) a une population totale de 30,51 millions d'habitants. Malgré les mesures de promotion en vue de la croissance économique, l'Indice de Développement Humain (IDH, PNUD 2004) du pays se place au 124ème rang parmi 200 pays et la plus grande partie de sa population rurale vit aux alentours ou en dessous de la ligne de pauvreté (14,5% de la population rurale vivent sous la ligne de pauvreté d'un part, seulement 4.8 % en zone urbaine). Par conséquent, la rectification des disparités sociales ainsi que des différences interrégionales constitue un problème important à résoudre.

La zone semi-aride située dans le sud-est des Montagnes de l'Atlas qui traversent le pays est isolée géographiquement et socialement des autres régions du pays. A partir des années 1990, le GDM (Gouvernement Du Maroc) a promu une politique visant à réduire les disparités sociales et régionales dans cette région. La Province d'Errachidia connaît des précipitations annuelles de 50 à 250 mm et l'agriculture sur terres arides de produits et spécialités comme les dattes, les olives, la viande et les condiments y est pratiquée le long des digues naturelles et dans les oasis où le système d'irrigation traditionnel des Khetaras est utilisé et où le manque d'eau constitue l'un des problèmes graves en raison d'un excès de pompage des eaux souterraines.

D'autre part, si le GDM a promu la décentralisation et a pris des actions pour l'application et la mise en place d'un procédé de développement rural allant de la base vers le haut, le personnel, le budget et l'expérience de travail dans la Province d'Errachidia restent encore insuffisant pour s'adapter aux changements en cours. En outre, l'administration provinciale, le conseil de la province et la commune ne sont pas à même de bien fonctionner en raison, d'une part, de la dispersion des communes rurales sur une vaste étendue, du fait de leur situation géographique et d'autre part, car toutes les organisations rurales comme les associations et les coopératives n'ont été établies que très récemment et ne sont pas encore suffisamment opérationnelles. De ce fait, le renforcement de l'administration locale et des institutions rurales s'avère essentiel. En outre, afin de promouvoir de manière efficace un projet de développement dans cette région, il est nécessaire de formuler un plan stratégique intégré permettant de passer des structures administratives verticales traditionnelles à un système de collaboration mutuelle entre les secteurs. Dans ce contexte et sur la base de la requête du GDM, la JICA a envoyé une mission d'étude préliminaire et une autre pour évaluation en juin et en novembre 2008 respectivement, et a décidé de mener une Étude pour la formulation d'un plan de développement rural afin d'améliorer les niveaux de vie et la création de revenus dans la zone de l'étude. L'étude a commencé en Février 2009 et est achevée en Décembre 2011.

### **1.2. Objectifs de l'étude**

L'objectif global et les objectifs de l'étude sont les suivants :

### Objectif global de l'étude

Le but de cette étude est de trouver un moyen d'améliorer le niveau de vie des populations rurales à travers la création et l'amélioration du revenu dans la province d'Errachidia situé dans le sud-est des montagnes de l'Atlas qui est isolée sur le plan social et régional à cause des conditions naturelles sévères et du taux de la pauvreté élevé.

#### Objectifs spécifiques de l'Étude

- 1) Formuler un Plan communal de développement (PCD) pour 5 communes pilotes, sélectionnées parmi les 39 communes rurales dont lesquelles un PDC n'a pas encore été formulé.
- 2) Élaborer un plan de développement rural faisable et efficace pour la province d'Errachidia, basé sur les besoins de la population locale et sur ses potentiels.
- 3) Proposer des mesures améliorées pour le processus allant de la formulation du PCD et du plan de développement provincial à l'exécution des projets avec la mise en œuvre d'une structure et d'un système par le biais de l'Étude.
- 4) Renforcer les capacités des organisations concernées comme l'administration de la commune et de la province ainsi que celles des associations et coopératives par le biais de la mise en œuvre d'un projet pilote.

### 1.3. Zone de l'Étude

Errachidia a été sélectionnée comme zone d'étude, étant donné que la province a des caractéristiques typiques de la zone intérieure au Maroc et a un potentiel élevé de développer les produits Oasiens y compris les dattes et olives. La zone d'étude où le plan de développement provincial d'Errachidia devrait être formulé, couvre l'ensemble de la province, et l'objectif des projets pilotes pour formuler le Plan de développement Communal (PCD) est 5 communes parmi les 39 communes rurales de la province (avant le découpage administratif en 2010).

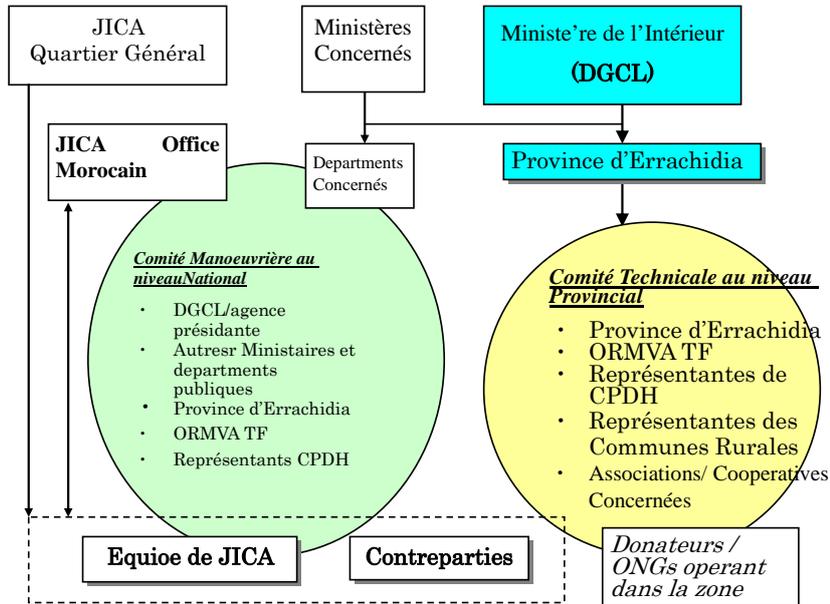
Le relief de la Zone de l'Étude présente une inclinaison de l'extrémité nord est, à une altitude de 2.000 m, descendant vers l'extrémité sud est, avec 900 m d'altitude. En tenant compte de ces particularités topographiques, la Zone de l'Étude a été divisée en 3 catégories, à savoir une zone montagneuse, une zone inter-montagneuse et une zone de désert et d'oasis, comme le montre le Tableau ci-dessous.

Catégorie	Altitude	Principales sources d'eau	Activité Économique
Zone montagneuse	environ 2 000 m en montagne	Rivières et sources	Plantation d'arbres fruitiers, principalement des pommiers, céréales et fourrage, et élevage de moutons et de chèvres.
Zone inter-montagneuse	1 000 à 1 200 m en plateau	Arrivée par canal et pompage traditionnel	Différents produits agricoles comme les dattes, les olives, les céréales, les haricots, le fourrage et les légumes.
Zone de désert et d'oasis	600 à 800 m en plaine	Eau d'irrigation et système d'irrigation par Khetaras	Culture des dattes principalement, avec également introduction de céréales, de fourrage, de légumes, de cumin et de henné.

### 1.4. Cadre organisationnel de l'étude

Lors de l'exécution de l'Étude, la JICA a organisé une mission d'étude regroupant les entreprises Sanyu Consultants Inc. et PADECO. Le Ministère de l'Intérieur (DGCL), la Province d'Errachidia et l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole de Tafilalet, principaux organismes homologues de l'Étude, devront procéder à l'Étude en coopération avec la mission d'étude en désignant un personnel homologue dans les bureaux concernés. De même, la DGCL prendra des initiatives afin d'établir un

comité de pilotage au niveau national et un comité technique au niveau local en vue de coordonner les efforts parmi les organismes durant l'Étude, comme convenu dans la Consistance des Travaux (S/W) présentée ci-joint. Le schéma présente l'organigramme des organismes concernés par la présente Étude. En outre, la liste des membres de la mission d'étude ainsi que le calendrier des travaux de l'Étude sont présentés ci-après.



### Cadre organisationnel de l'étude

#### 1.5. Calendrier de l'étude et membres de l'équipe d'étude

L'étude a été divisée en 2 Phases et les membres de l'équipe d'étude était composé de 7 experts comme indiqué dans les tableaux ci-dessous respectivement.

Calendrier de l'étude

Année	2009				2010				2011			
	1st	2nd	3rd	4th	1st	2nd	3rd	4th	1st	2nd	3rd	4th
Phase I												
Phase II												
Soumission des rapports	▼	▼	▼	▼					▼		▼	▼
Rapport	IcR	PR1	PR2	ItR					PR3		DER	ER

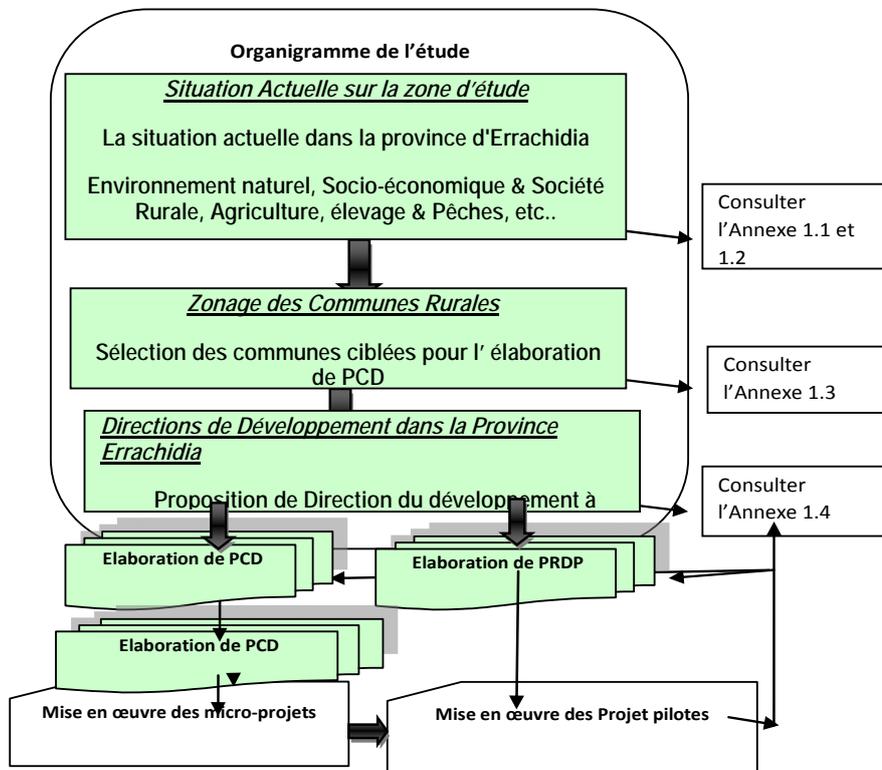
Prénom et nom	Fonction
Monsieur Michio GOTO	Responsable en chef/ Développement rurale/ Locale administratives
Monsieur Hideo SAKAMOTO	Société Rurale / Organisations Locales/
Monsieur Kotaro KIKUCHI	Vice-chef d'équipe, Distribution & Marketing
Monsieur Toshihide SHIBATA	Planning des méthodes de culture/efficacité des utilisations l'irrigation
Monsieur Ken KOZAI	Elevage
Madam Junko KIKUCHI	Considérations environnementales et sociales/genre/ Coordinatrice de projet
Monsieur Siro NAKATA	Gestion des informations, administration locale
Mr. Nobutoshi Eguchi	Coordinateur, Gestion d'Information, & Plan d'Irrigation

### Liste des membres de la mission d'étude

#### 1.6. Résumé de la Procédure d'étude

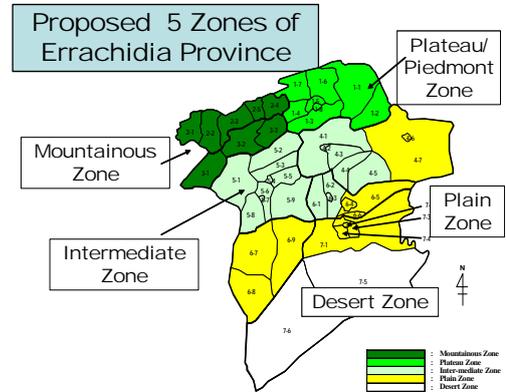
##### (1) Organigramme de la procédure d'étude

En phase 1 de l'étude, la situation actuelle de la zone d'étude, les contraintes et le potentiel de développement à chaque secteur, le zonage dans les communes rurales, et les orientations de développement dans la province d'Errachidia ont été clairement établis. L'organigramme pour la procédure d'étude est présenté dans la figure ci-dessous et les détails sont décrits dans l'annexe.



**(2) Zonage des communes rurales**

Sur la base des résultats de l'examen par l'étude, une ébauche de catégorisation a été préparée et finalement déterminée par le biais des consultations avec la DAS, l'ORMVA / TF, DAT-POT et d'autres intervenants pour parvenir à un consensus. Comme résultat, un accord a été conclu avec les partenaires du développement et de la DGCL sur la catégorisation de la zone d'étude en 5 zones, la zone à savoir ; la zone montagneuse, zone de Plateau / Piémont, zone intermédiaire, zone de plaine et zone de désert. La figure suivante donne le résultat de zonage et de la classification. Les caractéristiques Principales de chaque zone sont indiquées dans le Tableau suivant.

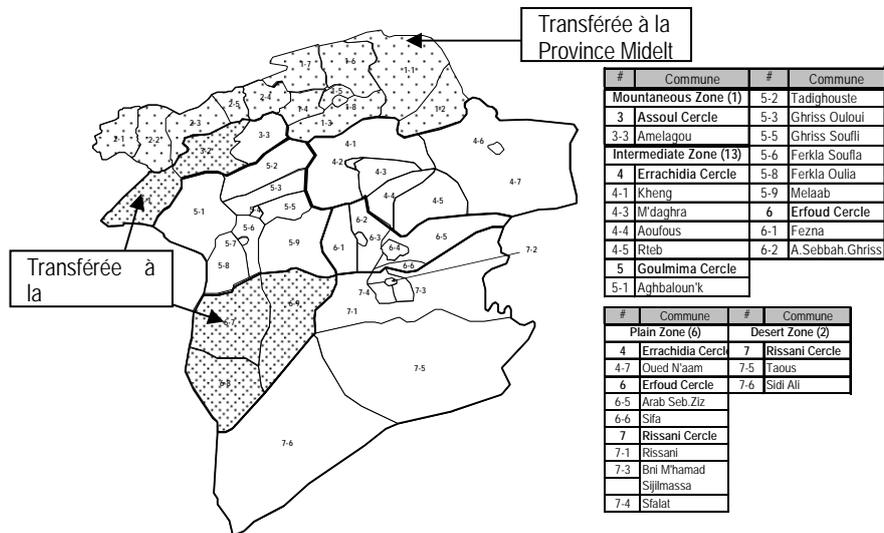


**Caractéristiques à chaque zone**

Nom de Zone		superficie (km <sup>2</sup> )	Commune	Ksar	Population	Ménages	Densité de Pop.
Montagneuse	I	3,393	8	80	54,239	9,001	16.0
Plateau/Piedmont	II	4,800	8	144	72,644	13,086	15.1
Intermédiaire	III	25,647	17	168	256,809	42,850	10.0
Plaine	VI	16,147	12	248	162,220	23,252	10.0
Désert	VI	15,800	2	19	8,388	1,205	0.5
Total		65,787	47	659	554,300	89,394	8.4

**(3) Communes ciblées pour la formulation du PPRD**

Comme le montre la figure/tableau ci-dessous, 12 communes sur les 39 communes rurales de la zone d'étude ont été réorganisées et font partie dorénavant de la Province de Midelt. De même, 5 Communes ont été intégrées à la Province de Tinghir. En conséquence et après consultation avec la Province d'Errachidia, il a été décidé que 28 communes devraient être ciblées pour la formulation du Plan Provincial du Développement Rural (PPDR).



#### (4) Stratégies de développement à chaque secteur et zone

Sur la base des résultats de l'étude mentionnée ci-dessus, les stratégies de développement avec le programme / projet à chaque secteur sont développées. Puisque la zone montagneuse, la zone de plateau et la zone de piedmont sont situés dans le tronçon supérieur des rivières, des programmes et des projets pour le développement des ressources en eau, lutte contre les inondations, et gestion des bassins hydrographiques sont nécessaires, en plus des projets générateurs de revenu par la promotion des produits locaux spécialisés, y compris les pommes, les amandes, le miel et les plantes aromatiques et médicinales. Une partie de la zone montagneuse inclue les zones où de nombreux ksars sont disséminés et le développement de l'infrastructure est difficile, l'introduction du système de production de l'énergie solaire et l'augmentation de l'accessibilité aux services sociaux, y compris le prolongement des soins médicaux dans les régions éloignées sont des besoins urgents.

D'autre part, la zone intermédiaire est située au milieu de systèmes de fleuve et des programmes / projets de lutte contre les inondations et la prévention des érosions du sol sont nécessaires. Alors que l'amélioration du système de seguia et khattara pour une utilisation efficace des ressources en eau est requise pour la zone l'intermédiaire et zone de plaine, en plus du développement des produits oasiens tels que les dattes et olives, pour la génération de revenus des résidents locaux.

Pour la zone désertique, la lutte contre la désertification, le développement des ressources d'eau grâce à la construction des puits, l'introduction de plantes résistantes à la salinité et à la sécheresse, diversification des cultures, développement du tourisme de désert sont des projets efficaces pour augmenter le revenu de la population.

Le résumé des stratégies de développement et des programmes / projets pour chaque zone sont présentés dans le tableau ci-dessous. Pour élaborer le PPDR, les zones ciblées sont donc 4 zones à l'exception de la Zone du plateau / piedmont.

#### Stratégies de développement et programmes / projets par type d'approches

Stratégies (programmes/projets) de développement par secteur	Montagne	Plateau	Intermédiaire	Plaine	Désert
<b>Ressources en eau</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement des ressources en eau et lutte contre les crues dans le bassin versant d'Oued Gheris</li> <li>• Développement des ressources en eau, lutte contre les inondations et régulation intégrée des eaux dans le bassin versant de l'Oued Guir</li> </ul>	○	○  ○	○	○	
<b>Irrigation</b>					
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration de l'utilisation efficace de l'eau par la réhabilitation des canaux d'irrigation principaux et secondaires</li> <li>• Amélioration de l'utilisation efficace de l'eau par la réhabilitation des Seguias</li> <li>• Amélioration de l'utilisation efficace de l'eau par la réhabilitation du réseau des Khettaras</li> <li>• Introduction du système d'irrigation fondé sur l'économie d'eau</li> <li>• Réhabilitation / construction d'installations d'épandage des crues pour favoriser la recharge des eaux souterraines et lutter contre la salinité des sols.</li> <li>• Construction de puits peu profonds et d'une station de pompage contrôlée pour l'irrigation des petits vergers/ exploitations maraichères</li> </ul>	○ ○  ○	○ ○ ○  ○	○ ○ ○  ○	○ ○ ○  ○	○    ○
<b>Infrastructures rurales intégrées</b>					

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Réhabilitation / construction de routes rurales et de ponts</li> <li>• Généralisation du réseau d'approvisionnement en eau potable</li> <li>• Introduction et promotion du système d'énergie solaire</li> </ul>	○	○	○	○	○
<p><b>Promotion de l'agriculture, la transformation et la commercialisation</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Amélioration des pratiques agricoles, et soutien à la transformation et la commercialisation de la pomme, de la pomme de terre, des amandes et du miel</li> <li>• Amélioration des pratiques agricoles, et soutien à la transformation et la commercialisation de la pomme, des amandes et du miel.</li> <li>• Amélioration des pratiques agricoles, et soutien à la transformation et la commercialisation des dattes, olives, etc.</li> <li>• Introduction de variétés résistantes au Bayoud dans les vergers de palmiers endommagés</li> <li>• Amélioration du traitement des sols</li> <li>• Diversification culturale par des cultures tolérant la salinité et résistantes à la sécheresse afin d'éviter la monoculture</li> </ul>	○	○	○	○	○
<p><b>Promotion du cheptel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Régénérer la luzerne cultivée actuellement tous les deux ans pour augmenter les niveaux de rendement des cultures fourragères</li> <li>• Augmenter la portion des fourrages dans le cycle de rotation, tels que le chou-navet et le colza, et introduire le traitement à ensilage</li> <li>• Diversifier les cultures fourragères, avec amélioration du rendement par l'utilisation du fumier de cour</li> <li>• Fournir des fourrages fermentés en appliquant l'ensilage et l'ensilage</li> <li>• Fournir des puits d'abreuvement du cheptel et installation de cuves d'immersion pour éviter les parasites et lutter contre les maladies animales contagieuses pour les nomades.</li> </ul>	○	○	○	○	○
<p><b>Tourisme</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de programmes de tourisme de montagne, tels que le trekking, l'escalade de montagnes rocheuses, et l'exploitation des grottes</li> <li>• Développement du tourisme à petite échelle, tel que les sources d'eau chaude et l'agro-tourisme</li> <li>• Développement d'un programme de tourisme oasien, fondé par exemple sur le style de vie des Ksars</li> <li>• Mise en place de divers programmes pour les touristes étrangers</li> <li>• Promotion du développement du tourisme en utilisant les ressources naturelles</li> </ul>	○	○	○	○	○
<p><b>Renforcement des services sociaux (Éducation • Santé)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sensibiliser et instruire les habitants sur l'importance de l'amélioration de l'hygiène du milieu</li> <li>• Amélioration de la cuisine et des toilettes</li> <li>• Amélioration des soins médicaux pour la population maternelle</li> <li>• Développement des capacités des ressources humaines</li> <li>• Consolidation des installations et équipements médicaux</li> <li>• Réalisation de l'égalité des sexes dans l'enseignement primaire, intermédiaire et secondaire</li> <li>• Améliorer la qualité, réduire le redoublement et éradiquer d'abandon scolaire dans l'enseignement primaire</li> <li>• Promotion de l'alphabétisation des adultes</li> <li>• Intégration des internats et des bus scolaires</li> </ul>	○	○	○	○	○
<p><b>Amélioration des conditions de subsistance et des activités génératrices de revenus</b></p> <p>Les questions liées à l'agriculture / transformation / commercialisation sont décrites dans la section consacrée à l'agriculture</p>	○	○	○	○	○

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appui aux activités de l'artisanat, etc.</li> <li>• Promotion de la transformation et la vente des plantes aromatiques et médicinales</li> <li>• Élevage à petite échelle</li> <li>• Appui au nettoyage et à la commercialisation des fossiles</li> <li>• Appui à la transformation et à commercialisation des cultures résistantes à la sécheresse (Henné, cumin)</li> </ul>		○	○	○ ○	○ ○
<p><b><u>Environnement</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prévention de l'érosion du sol par ruissellement en appliquant la gestion des bassins versants, les parois de protection contre les inondations, le reboisement et les campagnes d'éducation et de sensibilisation au boisement.</li> <li>• Restreindre le pompage excessif des eaux dans les puits d'observation (Éviter l'abaissement du niveau des eaux souterraines)</li> <li>• Mesures de traitement des déchets solides ménagers (sites de décharge)</li> <li>• Mesures pour l'évacuation des eaux usées</li> <li>• Protéger les infrastructures et les terres agricoles des dunes sableuses et des sables mobiles par la mise en place de grilles et de haies, et le reboisement, etc.</li> </ul>	○	○	○ ○	○ ○ ○	○ ○
<p><b><u>Renforcement des capacités des collectivités et des organisations locales par le biais d'une coordination étroite entre le secteur public et privé</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Renforcement des organisations administratives locales (province, commune)</li> <li>• Renforcement / support organisant les organisations d'habitants (associations, coopératives)</li> <li>• Création / fortification du système de coordination entre les secteurs public / privé</li> </ul>	○	○	○	○	○

## **Chapitre 2 Elaboration du PCD et mise en œuvre des projets prioritaires**

### **2.1. Contexte et objectifs de l'élaboration du PCD**

#### **2.1.1. System du PCD et son contexte**

Le système de PCD a été adopté pour améliorer les capacités des communes, qui sont les unités minimales administratives du Maroc. Le système d'administration du Maroc comprend le gouvernement central, les Régions, Provinces et Communes. Parmi ces derniers, les Régions et les Provinces sont considérées comme des agences locales du gouvernement central. Les communes sont des collectivités autonomes où les présidents sont choisis dans les élections et mènent des activités administratives directement liées à la vie des habitants. Ces dernières années, l'administration publique du Maroc est axé sur la promotion des autonomies locales sous l'initiative de la DGCL et visant à renforcer les capacités administratives des communes. En parallèle cette tendance, des donateurs fournissent un appui au niveau des la Commune (l'UNICEF a commencé l'appui pour l'élaboration des PCD depuis 2000. Jusqu'à présent, autres donateurs tels que ; l'USAID, le PNUD ainsi que les partenaires de développement nationaux, Association TARGA et l'ADS ont aidé à l'élaboration du PCD.

#### **2.1.2. L'historique de l'élaboration du PCD dans la Province d'Errachidia**

Afin de développer l'économie sociale de chaque région, le Gouvernement marocain a renforcé le rôle joué par les communes, et a annoncé sa politique d'élaborer le plan communal de développement (PCD). La Charte commune révisée en 2009 a officiellement défini le concept du PCD et il a été déterminé que le CPD doit être élaboré dans chaque commune en 2011. Ainsi, le sondage de développement a été lancé en coopération avec la JICA, en désignant la province d'Errachidia comme une région modèle. Les tentatives de l'aide à l'élaboration du PCD pour les communes de la province avaient été faites avant que l'équipe d'étude ait commencé les activités d'enquête en 2009. Quelques exemples sont indiqués ci-dessous.

1) Elaboration de PCD pour 24 Communes par l'INDH

L'INDH a financé ce programme en partenariat avec le Réseau des Associations de Développement des Oasis du Sud-Est à Errachidia (RADOSE) qui entreprit l'élaboration des PCDs pour 24 communes

2) Elaboration de PCD pour 4 Communes avec l'appui de L'USAID en 2008

La Direction de l'Aménagement du Territoire (DAT) a appuyé la formulation de quatre PCDs en collaboration avec l'USAID. Et en partenariat avec un bureau d'étude de Rabat. Le premier guide d'élaboration de PCD a été publié à ce sujet en se basant sur cette expérience et sur d'autres.

Mais cette première expérience et les efforts précédents n'ont pas été assez satisfaisant pour les parties concernées) la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL) et les communes ciblées pour les

raisons suivantes :

Ces PDC ont été considéré comme «une simple analyse de la situation plutôt que d'un plan de développement. »

« Aucune issue claire n'a été mentionnée pour l'exécution des projets prioritaires »

Et donc la (DGCL) a décidé d'apporter le soutien nécessaire pour la formulation de plans communaux de développement dans toutes les communes (en particulier après la publication de la nouvelle charte communale.)

En accord avec l'Autorité Provinciale, l'équipe d'étude de la JICA a sélectionné cinq communes rurales pour faire l'objet d'appui sur l'élaboration des PCD. Alors que L'équipe de l'ADS, l'Agence de développement social s'est occupée des communes restantes. Les cinq communes rurales appuyées par l'équipe d'étude de la JICA étaient Amellagou, Gourrama, Oued N'aam, Ghriss Ouloui et Sidi Ali. (Pendant le travail sur la rédaction du PCD, la Commune rurale de Gourrama a été transféré à la Province de Midelt qui a été créée en 2010.) L'équipe d'étude a entamé la collecte d'information de base et des ateliers de diagnostic participatifs pendant l'été 2009 pour analyser la situation de la province et des communes concernées. Après l'analyse des données, l'équipe d'étude a appuyé les communes cibles pour tenir des ateliers de planification et ainsi l'équipe d'étude a terminé le processus de rédaction de la version finale des cinq PCDs en 2010. Après une brève période, ces plans de développement ont été validés par leurs conseils communaux. (Les PCDs formulés avec le soutien de l'équipe d'étude de l'Agence Japonaise de coopération internationale JICA en suivant les instructions du guide pour l'élaboration du PCD édité par la DGCL (version 2008).

### **2.1.3. Objectifs de l'appui offert par l'équipe d'étude JICA pour l'élaboration de PCD**

Le soutien à l'élaboration du PCD offert par l'équipe d'étude correspond à la politique nationale concernant l'autonomie locale du Maroc. Les objectifs de l'appui sont, comme indiqué ci-dessous.

#### **1) Renforcer l'initiative des autorités locales dans le développement de l'économie sociale**

Le gouvernement marocain a entrepris le renforcement des capacités des autorités locales dans le développement de l'économie sociale locale. Cela symbolise une grande conversion du centralisme vers l'autonomisation locale (décentralisation). En élaborant le CPD, les communes auront les possibilités pour subjectivement et volontairement prendre l'initiative dans les activités de développement local. L'équipe d'étude assistée par l'élaboration de PCD dans le but de renforcer les rôles des communes et de promouvoir l'amélioration de la qualité de vie des résidents locaux.

#### **2) Comprendre la diversité locale, afin de bien établir le plan provincial de développement rural**

L'équipe d'étude a analysé la situation naturelle et socio-économique de la province d'Errachidia et a divisée en 5 zones en fonction de leurs caractéristiques. En choisissant une commune représentative de chaque zone, l'équipe d'étude a déterminé l'appui pour l'élaboration de PCD et la mise en œuvre des

projets pilotes.

Dans ce processus, l'équipe d'étude a identifié les facteurs qui entravent le développement de la province d'Errachidia et le potentiel pour le développement, et plus a, précisément, indiqué la direction de développement dans chaque zone. Sur la base de tels résultats, les participants dans les ateliers ont élaboré des stratégies de développement et des propositions de projets comme un plan provincial de développement rural (PPDR). Autrement dit, les résultats et les leçons prises pendant l'appui sur l'élaboration des 5PCD ont été suffisamment exploités en les reflétant parfaitement sur le plan de développement rural de la province.

### 3) Améliorer les méthodes de l'élaboration du PCD

Comme le PCD a été élaboré en fonction de la situation naturelle et socio-économique de chaque commune, il ne résulte pas d'être un plan uniforme. L'appui de l'équipe d'étude pour l'élaboration de PCD pour 5 communes est basé sur des attentes plus élevées pour les méthodes développées par l'équipe d'étude. L'équipe d'étude a appliqué une méthode innovante pour ces activités et a résumé les résultats et les leçons tirées de l'application de cette méthode. Il est prévu qu'elle contribuera à l'élaboration des futures PCD.

### 4) Suggérer les méthodes appliquées pour mettre en œuvre les projets prioritaires

Le fait que le budget pour les projets prioritaires n'est pas garanti est le plus gros problème concernant la mise en œuvre du PCD (puisque le budget d'investissement communal est extrêmement limité). Pour se procurer des fonds pour les projets sélectionnés comme projets prioritaires dans le PCD, il est indispensable de faire des ajustements au programme de l'INDH, les délégations ministérielles dans les provinces, les partenaires au développement etc.

#### **2.1.4. Sélection des Communes cibles pour l'élaboration du PCD**

Sur la base des objectifs de l'élaboration du PCD, 5 communes ont été sélectionnés pour l'appui de l'équipe d'étude JICA et leurs PCD devraient pour être élaborés en suivant le processus décrit ci-dessous. Dans le chapitre 4 du présent rapport, les 39 communes agricoles dans la province sont classées selon le type et divisé en 5 zones. Une commune est sélectionnée à partir de chaque zone et désigné comme candidate, pour l'élaboration du PCD.

Une commune est sélectionnée dans chacune des 5 zones dans le but de bien établir le plan de développement provincial en milieu rural par la compréhension des caractéristiques de chaque zone. Le ratio de pauvreté identifié par le recensement national, la quantité des potentiels de développement, les effets de synergie en conjonction avec les projets mis en œuvre par les organisations compétentes, le niveau de difficulté d'accès etc. sont utilisés comme critères de sélection. Les raisons du choix de la Commune dans chaque zone, pour laquelle le PCD est élaboré, sont, comme indiqué ci-dessous.

**Table 2-1 Critères de sélection des Communes pour l'appui sur l'élaboration du PCD**

	Zone	Commune	Bassin hydraulique	Motifs de la sélection
1	Zone de Montagne	Amelagou	Bassin versant de la rivière Ziz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• C'est une commune typique situé dans la zone montagneuse</li> <li>• L'accès à la province d'Errachidia est relativement facile.</li> <li>• Ce n'est pas une commune cible de l'INDH.</li> <li>• La commune a eu peu de possibilités pour le développement.</li> </ul>
2	Zone de Plateau	Gourrama	Bassin versant de la rivière (amont) Ziz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• C'est une commune typique situé dans la zone de plateau.</li> <li>• Ce n'est pas une commune cible de l'INDH.</li> <li>• La commune a eu peu de possibilités pour le développement.</li> </ul>
3	Zone Intermédiaire	Ghriss Ouloui	Rivière Gheris	<ul style="list-style-type: none"> <li>• C'est l'une des communes les plus pauvres dans la province.</li> <li>• Des activités nombreuses sont menées par des volontaires japonais (JOCV)</li> <li>• Les effets de synergie sont attendus du projet de la Banque mondiale.</li> </ul>
4	Zone de Plaine	Oued N'aam	Rivière Guir	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cette commune est située dans une région éloignée.</li> <li>• Le potentiel pour le développement agricole en utilisant des eaux souterraines est élevé.</li> </ul>
5	Zone de Désert	Sidi Ali		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un climat désertique typique</li> <li>• Les conditions ne sont pas très favorables pour les activités agricoles et l'élevage</li> <li>• C'est l'une des communes les plus pauvres dans la province.</li> </ul>

### **2.1.5. Caractéristiques de l'élaboration du PCD menée par l'équipe d'étude et les éléments à considérer**

L'équipe d'étude a adopté les 5 méthodes suivantes pour l'élaboration du PCD. Chaque point de vue est basé sur les observations concernant l'état actuel de la communauté agricole de la province d'Errachidia présentés par les experts dans le développement communautaire, qui ont eu une grande expérience dans l'administration locale pour une longue période.

#### **(1) L'approche Participative**

La première méthode est basée sur l'approche participative. Les opinions des personnes au niveau local sont très importantes. La majorité des membres élus, agents et fonctionnaires de la Commune pourraient dire avec fierté: «Nous savons ce que les résidents veulent et ce dont ils ont besoin», «Nous faisons tous les efforts pour rendre les habitants heureux» ou «Nous sommes les seuls responsables de l'élaboration du plan de développement et nous pourrions nous en sortir." Toutefois, l'élaboration d'un plan de développement par les mains de ceux qui expriment de telles vues ne suffirait pas. Pour mettre en œuvre le CPD, il sera nécessaire d'encourager la participation de tous les intervenants, y compris les

résidents, les associations, sociétés, coopératives, personnel de la Commune, autorité locale, les délégations ministérielles, la province, et les parties concernées doivent être impliquées dans le processus d'élaboration du plan depuis le début. L'élaboration du PCD basée sur l'approche participative a été mise en œuvre en suivant les étapes décrites ci-dessous.

- L'équipe d'étude a soutenu les communes à plusieurs reprises pour organiser les ateliers de diagnostic au niveau de Ksar.
- L'équipe d'étude a appuyé l'atelier de planification de 3 jours qui se tient au niveau communal. Les ateliers ont été suivis par les membres du Conseil communal, les membres du CLDH, les agents des délégations ministérielles, membres d'associations et coopérative, etc.
- L'équipe d'étude a promu la communication entre la Commune et des délégations ministérielles pour s'assurer que le PCD pourrait être mis en œuvre dans de bonnes conditions.

Le «guide d'élaboration de PCD», publié par la DGCL mentionne clairement l'importance de l'approche participative, mais ne décrit aucune des méthodes spécifiques ou des manières de l'appliquer. La participation des résidents à l'élaboration d'un PCD correspond à la participation des habitants dans la mise en œuvre des projets prioritaires du PCD. Lorsque les habitants, les associations et les coopératives sont impliquées dans le processus de planification du PCD, un sentiment d'appropriation du PCD est plus grand chez eux et ils sont encouragés à prendre l'initiative et d'entretenir la relation de coopération avec la commune. Si les résidents ne sont pas impliqués dans le processus de planification du PCD, les difficultés sont susceptibles de survenir lors de la mise en œuvre du PCD.

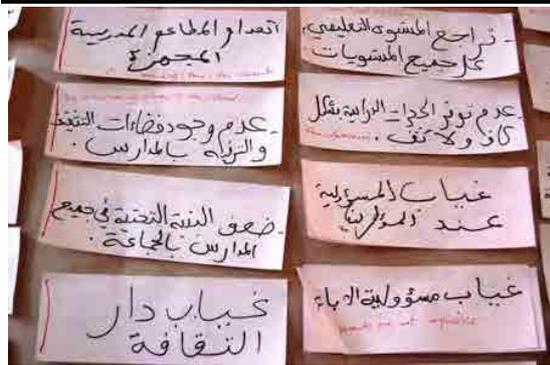
## (2) Ateliers PRA

Le diagnostic rural participatif est un grand pas important pour comprendre la vraie situation, les besoins et opinions de la population locale au niveau du ksar. Même dans une petite commune, la vie et les demandes des résidents sont variées; par conséquent, il est essentiel d'écouter directement autant de gens que possible. Chaque commune a plusieurs ksars ou douars où les ateliers sont organisés pour les hommes et pour les femmes séparément.

Tous les ateliers ont été organisés sur la base de la méthode d'évaluation participative rurale Participatory Rural Appraisal (PRA). L'équipe d'étude a préparée certaines questions par étapes lors de la tenue d'un atelier de diagnostic au niveau de Ksar pour tenter de s'assurer que les participants donnent leur avis de manière clairement compréhensible. Les opinions exprimées par tous les participants ont été écrites sur des cartes et affiché sur le mur. De cette façon, chaque personne pourrait vérifier l'avancement des discussions. Cette méthode présente les avantages suivants.

- Les points de discussion sont clairs et le dialogue ne sort pas hors sujet.
- Chaque opinion a la même valeur. Les opinions des "personnes importantes" et "personnes ordinaires" sont traitées également par les cartes.

L'équipe d'étude a fourni des animateurs avec les séances de formation concernant la gestion des ateliers à l'avance. Les facilitateurs pourraient désigner les personnes responsables de présider les réunions avec succès et sans heurts. Dans les ateliers, les animateurs sont censés diriger les discussions de façon organisée.



Chaque opinion des participants est écrite sur une carte et affichée sur les murs



Des animateurs féminins et masculins qui comprennent la langue berbère (de préférence) ont été formés et affectés

Beaucoup d'outils ont été développés comme des méthodes PRA. Les photos montrées ci-dessus indiquent une scène de formation d'animation d'atelier PRA tenue dans la province d'Errachidia en 2009. Les stagiaires sont venus de plusieurs régions de la province et ont acquis assez de compétences en trois jours. Dans quelques communes à Errachidia, peu de gens parlent l'arabe. Dans quelques ksars, la discussion et l'animation devraient être en langue berbère, pendant que les cartes d'opinion sont écrites en arabe. Alors que les animateurs sont supposés diriger les ateliers en langue berbère, mais en lisant les cartes d'opinions affichées en arabe.

### (3) Cadre de Développement

La 3ème méthode suggérée par l'équipe d'étude a été la préparation du cadre de développement. Le cadre résume les informations relatives à la vision de développement de la commune, les axes stratégique de développement, les projets prioritaires, les Ksars bénéficiaires, organismes/ (personnes) en charge des projets prioritaires, le coût du projet, les organes d'appui, les années et progrès d'exécution, etc. Pour des exemples pratiques, consultez le manuel concernant l'élaboration et la mise en œuvre du PCD élaboré par l'équipe d'étude.

Le cadre de développement de chaque commune peut également être utilisé pour l'élaboration d'un Plan de développement rural provincial (PPRD). Les 5 communes pour lesquelles les PCD ont été élaborés représentent les zones de développement ; la zone montagneuse (Amellagou), zone de plateau (Gourrama), zone intermédiaire (Gheris El Ouloui), la zone de plaine (Oued N'aam) et la zone désertique (Sidi Ali). La méthode de la province rurale d'élaboration du plan de développement utilisé par l'équipe d'étude combine l'approche ascendante et descendante Afin d'identifier les problèmes à résoudre par la province, les informations fournies par les Communes (PCD) sont aussi utiles que

celles fournies par le gouvernement central ou la région

Le cadre de développement est un formulaire de base du PCD et une charte qui dirige la mise en œuvre des projets prioritaires. Il résume toutes les constituantes du PCD et facilite une compréhension rapide. Si les parties prenantes du PCD dans la commune maintiennent la fiche du cadre de développement bien mise à jour, ils peuvent rédiger l'état d'avancement des projets prioritaires.

#### (4) Fiches des projets prioritaires

La quatrième méthode adoptée par l'équipe d'étude a été l'émission des fiches des projets prioritaires. Il est souhaitable que les projets prioritaires du PCD soient planifiés aussi précisément que possible. La feuille/ fiche de projet est attachée à la fin des PCD soutenu par l'équipe d'étude. En règle générale, chaque fiche de projet prioritaire est rédigée comme un format d'une seule page et décrit les détails du projet. S'il ya 30 projets prioritaires, 30 fiches de projets seront attachés. Ainsi, toutes les parties impliquées dans chaque projet peuvent avoir la même information.

Il serait difficile de mettre les projets prioritaires du PCD en œuvre en montrant seulement leur liste. Dans une feuille de projet prioritaire, le nom du projet, son état d'avancement, l'organisme responsable, la personne responsable et ses coordonnées, la localisation du projet, les Ksars bénéficiaire, l'objectif du projet et le contexte, de brèves informations sur le projet, la procédure de mise en œuvre, l'année ciblée, les coûts etc. sont affichés pour informer les parties concernées du résumé du projet. Chaque PCD accompagné de ces fiches doit être approuvé par le Conseil communal.

Des troubles surviennent souvent après, à moins que toutes les informations nécessaires soient clairement indiquées dans la fiche et toutes les parties impliquées sont d'accord sur ce point. La «localisation du projet» a souvent été un point de litige lorsqu'une fiche de projet prioritaire a été rédigée. Plus précisément, il ya eu de vives discussions sur l'endroit où les écoles, les centres de santé, des garderies, des installations d'irrigation doivent être établis ou améliorés, c'est pour cela que les Ksars bénéficiaires devraient être objectifs du projet. Toutefois, si les intervenants ont fait un consensus sur les détails indiqués dans la fiche, les litiges resurgissent rarement.

En outre, comme la fiche de projet montre l'organisme responsable, les bénéficiaires, les intervenants impliqués, les procédures de mise en œuvre, la personne responsable identifie facilement celui ou celle qu'il doit contacter et qu'il / elle doit faire. Bien sûr, il y aura des cas où les projets prioritaires ne peuvent pas avancer comme prévu. Mais les mesures appropriées à prendre devraient être trouvées en se référant à la fiche.

#### (5) Mise en œuvre des projets pilotes

Dans les 5 communes que l'équipe d'étude a appuyée, 13 projets pilotes ont été mis en œuvre lorsque les PCD ont été élaborés. En principe, les projets pilotes ont été sélectionnés parmi les projets prioritaires du PCD avec l'accord des parties concernées. Les projets prioritaires ont été convenues en accord avec le conseil communal mais il était encore difficile de savoir si les communes seraient

effectivement en mesure de prendre l'initiative de mettre en œuvre les projets prioritaires, ni à quel genre de problèmes ils seraient confrontés, ni quel genre de système, de savoir-faire technique et de soutien pour le développement des ressources humaines étaient nécessaires. Par ailleurs, les communes manquent de l'expérience spécifique dans la coopération avec les départements provinciaux ainsi que des délégations ministérielles. Toutefois, les parties concernées des Communes et l'équipe d'étude ont appris une variété de leçons en mettant en œuvre des projets pilotes.

## 2.2. Politique de base et la méthode pour l'élaboration du PCD

### 2.2.1. Guide pour l'élaboration du PCD

Historique et contexte des directives/guide pour l'élaboration du PCD

Le guide pour l'élaboration du PCD a été établi par la DGCL en 2008 avec le soutien de l'USAID et autres partenaires. Dans 4 communes (Aoufous, Rteb, Ferkla Oulia, Arab Sabbah Ziz) de la province d'Errachidia, des PDC ont été élaborés avec le soutien de l'USAID. Au cours de l'élaboration, les principes, les rôles, les procédures et système d'organisation requis pour l'élaboration du PCD ont été identifiés. Ce guide a été établi sur la base des réalisations et des enseignements obtenus au cours de l'élaboration de ces PDC.

Le guide contient environ 90 pages et comprend les éléments suivants

**Tableau 2-2 Table des matières du guide pour l'élaboration de PCD guidelines émis par la DGCL**

Chapter 1	Principes et fondements de la planification communale
Chapter 2	Structures associées dans le processus d'élaboration et de mise en œuvre du PCD
Chapter 3	Préparations et lancement de l'élaboration du PCD
Chapter 4	État des lieux et diagnostic
Chapter 5	Planification et mise en cohérence
Chapter 6	Restitution aux acteurs et adoption du PCD par le conseil communal
Chapter 7	Plaidoyer et mobilisation des fonds
Chapter 8	Plan de communication
Chapter 9	Suivi
Chapter 10	Évaluation

Par la suite, la DGCL a révisé les directives de l'élaboration du PCD deux fois en 2009 et 2010. En Décembre 2011, la 3e édition est utilisée comme l'édition la plus récente. Les principales différences entre la 1ère édition utilisé par l'équipe d'étude et de la 3ième édition sont comme indiqué ci-dessous

#### 1) Connexion avec l'INDH

Initialement, l'élaboration du PCD a été étroitement liée avec le programme INDH visant à s'attaquer aux problèmes de la pauvreté, et la Division DAS qui est le siège du programme INDH était responsable au niveau provincial. Toutefois, selon la 3e édition, la DGCL au niveau central et DCL au niveau provincial deviennent responsables de l'élaboration des PCD.

#### 2) Organes associés à l'élaboration des PCD au niveau communal et provincial

Les changements dans les organisations structurelles du PCD en conformité avec les directives du

guide d'élaboration du PCD au niveau provincial et niveau Communal sont comme indiqué ci-dessous.

**Table 2-3 Différences entre la 1re édition et de la 3e édition des guides pour l'élaboration du PCD**

Organes impliqués dans l'élaboration du PCD 1ère édition		Organes impliqués dans l'élaboration du PCD 3 <sup>ème</sup> édition	
Niveau Provincial	Niveau Communal	Niveau Provincial	Niveau Communal
Le CPDH déjà établi pour l'INDH devait recueillir les opinions concernant le PCD au niveau provincial et établir l'EPA (équipe d'accompagnement provinciale) au sein de la DCL afin d'appuyer les Communes pour l'élaboration du PCD comme action concrète.	Le CLDH, déjà établi pour l'INDH, harmonise les points de vue au sein de la Commune et le FAC (équipe d'animation communale) est chargée des arrangements pour l'élaboration du PCD. Notez que le système du Conseil de la Commune d'approuver le PCD n'est pas modifié conformément à la révision des lignes directrices	Le CTP (Comité technique Provincial) a été nouvellement créé comme un organe de recueillir les opinions concernant le PCD au niveau provincial. Toutefois, ses membres sont presque les mêmes que le CPDH. La manière dont l'EPA est gérée selon les lignes directrices reste le même. Mais, dans la Province d'Errachidia, la CPDC a été nouvellement établi comme un organe similaire.	Le CCPP (Comité Communal de planification participative) harmonise les points de vue au sein de la Commune et l'ETC (équipe technique Communale) est en charge des arrangements pour l'élaboration du PCD. Ainsi, le PCD a été séparée du programme de l'INDH.

## 2.2.2. Organes associés à l'élaboration des PCD et leurs rôles

**Table 2-4 Organes associés à l'élaboration des PCD et leurs rôles**

	Organes	Structures Organisationnelles	Rôle
1	Commune	Conseil Communal, fonctionnaires	Le président de la Commune donne des instructions à l'ETC et procède à l'élaboration du PCD. Comme président du CCPP et du Conseil de la Commune, le président de la Commune favorise la participation des résidents et ajuste les décisions importantes. Les fonctionnaires de la commune s'engagent dans l'ETC et comme des membres du SIC
2	Équipe Technique Communale (ETC)	Fonctionnaires de la Commune, fonctionnaires des délégations, représentants d'Associations etc. (Composé de plus de 3 membres dont au moins un membre féminin)	C'est le groupe de travail nommé par le président et impliqué dans l'élaboration du PCD. Après que le PCD est formulé, ce groupe favorise sa mise en œuvre et résume les résultats à chaque étape pour obtenir l'approbation du Conseil de la Commune. Le nombre de membres est censé être de 5 à 7.
3	Comité Communal de Planification Participative (CCPP)	Président de la Commune, Fonctionnaires de la Commune, membres du Conseil Communal, membres du comité consultatif d'égalité des opportunités (CCEO <sup>1</sup> )	En favorisant la participation des populations locales à chaque étape de l'élaboration du PCD, ce Comité prend en charge le diagnostic local participatif et les ateliers de planification. Ce Comité joue le rôle central dans les ateliers de planification. Le nombre

<sup>1</sup> Comité Consultatif d'Égalité des Opportunités (CCEO) est une équipe consultative organisée comme stipulé par la Charte

		En outre, conformément à la décision rendue du président de chaque Commune, les groupes des associations traditionnelles/ethniques ( Jamaa Soulaliya, groupes de jeunes, etc. au niveau du Ksar pourraient être ajoutés.	de membres est censé être de 15 à 30. Pour l'élargissement du CCPP pour l'approbation des questions importantes, le nombre de membres est censé augmenter de 25 à 40.
4	Conseil Communal	Membres élus du CC	Le Conseil de la Commune prend les décisions finales concernant le PCD. À l'égard des performances des ETC la Commune décide lors d'une assemblée le début des activités et approuve les résultats de diagnostic local et les ébauches du PCD.
5	Organisations Locales	Associations, Coopératives	Comme organisations locales, ces parties coopèrent avec la Commune et participent à l'élaboration et la mise en œuvre du PCD. Il est recommandable que les membres de l'ETC ou du CCPP soient nommés parmi des organisations locales actives.
6	CTP (Comité Technique Provincial) Pratiquement identique au CPDH	Représentants du conseil Provincial, des délégations et des grandes divisions préfectorales	Ce Comité organisé au niveau provincial comprend les délégations ministérielles majeures et fournit un soutien aux Communes pour le développement. Les délégations ministérielles sont les organes spécialisés dans les domaines de l'infrastructure, l'agriculture, santé, éducation, eau potable, électricité, communications, etc..
8	CPDC (Cellule de Promotion des Plans de Développement et de Coordination)	Cette division composée de 5 fonctionnaires de la province a été créée au sein de la DCL en juin 2011 dans le but d'appuyer les communes pour élaborer, mettre en œuvre et d'ajuster le PCD et le PPDR.	Conformément au guide de l'élaboration du PCD, l'EPA (équipe d'accompagnement provinciale) est organisée afin d'appuyer l'élaboration et la mise en œuvre du PCD de chaque Commune. Dans la Province d'Errachidia, le CPDC joue le rôle de l'EPA.
9	DAS (Social Action Division)		Cette division est la contrepartie initiale de l'équipe d'étude au sein du Bureau Provincial et prend en charge les projets de l'INDH.
10	ADS (Agence de Développement Social)		ADS (Agence de Développement Social) est responsable de l'élaboration du PCD dans 41 Communes de la Province. Cette équipe se compose de 19 ADL (Agent de développement Local) + 1 ADP (Agent de Développement Provincial qui assure la coordination dans la province). (Par suite au nouveau découpage des provinces en 2010, la Province d'Errachidia ne comporte que 29 Communes et donc l'équipe d'étude de la JICA a appuyé 4 communes et l'ADS s'est chargée de 24 (la CU d'Errachidia est exclue de l'appui)

Commune et fournit des conseils concernant l'égalité des chances dans les points de vue de l'égalité des sexes et des groupes socialement vulnérables

11	DGCL (Direction Générale des Collectivités Locales)	Cet organe sous le ministère d'intérieur prend en charge et ajuste les travaux concernant le PCD au niveau national, se livre à la rédaction et la délivrance des guides pour élaboration de PCD et exécute une variété de règles. En outre, cet organe rend ajustement avec chaque donateur ou organe interne et se charge d'appuyer les Communes afin de s'assurer que les activités de SIC et PCD sont réalisées sans heurts.
----	---	--

### 2.2.3. Résumé de l'élaboration du PCD

L'équipe d'étude a commencé à appuyer l'élaboration de PCD au printemps de 2009. À l'été de la même année, l'équipe d'étude a menée des ateliers de diagnostic participatif dans tous les Ksars en même temps que des enquêtes pour avoir des informations de base sur la situation de la province et des communes cibles. À l'automne, les résultats du diagnostic ont été approuvés par les Communes. Au printemps 2010, des ateliers de planification ont eu lieu. Après la période de compilation, le draft/ébauche de PCD a été achevé et validé par chaque Conseil Communal

### 2.2.4. La Feuille de route pour l'élaboration et mise en œuvre du PCD

Un certain nombre d'organes sont impliqués dans l'élaboration du PCD, mais la Commune joue toujours le rôle principal. L'équipe d'étude a appuyé l'élaboration de PCD dans 5 Communes. Toutefois, le guide de l'élaboration du PCD (délivré par la DGCL) ne décrit pas spécifiquement les procédures de travail. Après que l'équipe d'étude a appuyé les communes cibles pour formuler les PCD, il a été décidé de se baser sur cette expérience et d'utiliser ce travail pour compiler et publier un manuel basé sur l'expérience. Un draft sur le manuel concernant l'élaboration et la mise en œuvre du PCD a été publié en français et en arabe, et des exemplaires ont été distribués aux organes pertinents (les Communes) au sein de la Province. Le manuel comprend le contenu suivant.

**Table 2-5 Table des matières de 'la feuille de route PCD'**

Chapitre1	Contexte, Objectifs et Structure de ce Manuel
1.1	Processus de l'élaboration du PCD dans la Province d'Errachidia
1.2	Le Contexte et les Objectifs de ce Manuel
1.3	Critères principaux de ce Manuel
Chapitre 2	Procédures d'Elaboration et de Mise en Œuvre du PCD
2.1	Dix étapes pour l'élaboration et la mise en œuvre du PCD
2.2	Procédures détaillées de l'Elaboration et la Mise en œuvre du PCD
2.2	Coût de l'Elaboration du PCD pour la Commune
Chapitre 3	Structure s du PCD
3.1	Table des Matières du PCD
3.2	Classification des Catégories de Développement
Chapitre 4	Recommandation sur l'Amélioration Structurelle et processus d'Elaboration et Mise en Œuvre du PCD
4.1	Problèmes concernant l'Elaboration et la Mise en Œuvre du PCD
4.2	Recommandations Concernant le Cadre Institutionnel et le Processus d'Elaboration du PCD
	ANNEXE 1 "Canevas des Ateliers de Diagnostic"
	ANNEXE 2 "Canevas des Ateliers de Planification"
	ANNEXE 3 "Modèle de fiche de projet prioritaire"
	ANNEXE 4 "Modèle de Cadre de Développement "

### **2.2.5. 10 étapes pour formuler un PCD**

Lorsque l'équipe d'étude a commencée le soutien à l'élaboration du PCD au printemps de 2009, le guide pour l'élaboration du PCD émis par la DGCL était disponible, mais il n'y n'avait aucune information concernant des procédures spécifiques. La méthode de l'élaboration du PCD a été menée en concertation et discussions avec les 5 Communes pertinentes ainsi qu'avec la DAS et DCL. La procédure qui a été prise est résumée ci-dessous. L'élaboration d'un PCD a été menée par les 10 étapes citées ci-dessous. Cependant, et pour plus de détails sur la façon d'exécuter chaque étape, voir " La Feuille de route pour l'élaboration et mise en œuvre du PCD'.

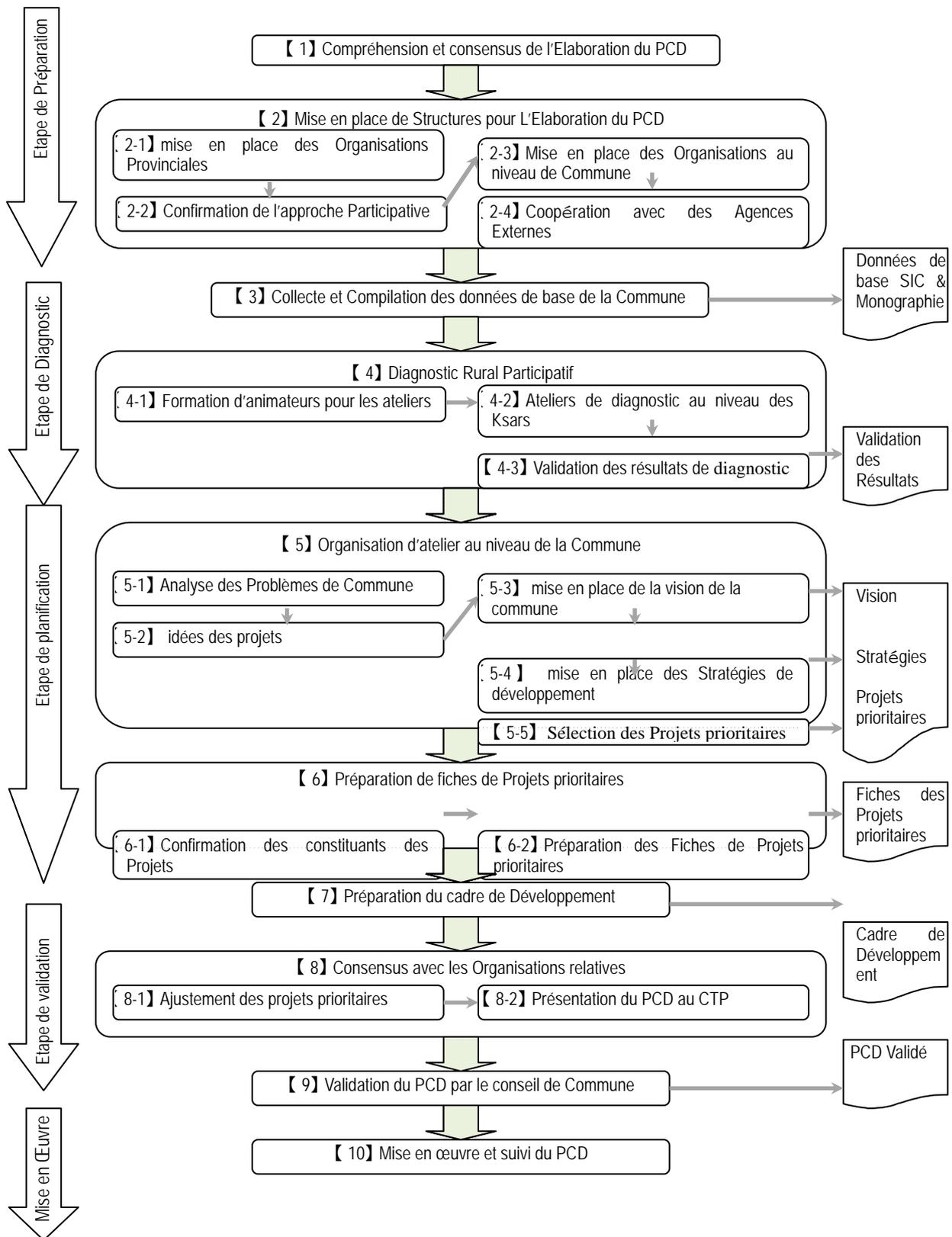


Figure 2-1 Dix Etapes d'Elaboration du PCD

### 2.3. Performance des travaux relatifs à l'appui d'élaboration de PCD

L'équipe de l'étude a mené les travaux relatifs à l'appui de l'élaboration et le développement des ressources humaines en utilisant la méthode pour chaque étape à l'égard du PCD dans 5 Communes. Selon le manuel concernant l'élaboration et la mise en œuvre du PCD, la période d'élaboration de PCD est 12 mois. En pratique, l'équipe d'étude a commencé les travaux de soutien élaboration en mai 2009 et l'approbation a été obtenue à chaque Conseil Communal de décembre 2010 à mars 2011. Le tableau suivant montre la période de soutien 10 étapes pour formuler le PCD et les détails des travaux pertinents.

**Table 2-6 Les travaux concernant l'élaboration et mise en œuvre du PCD réalisés par l'équipe d'étude**

Éléments de travail pour le soutien PCD	Année Mois <sup>a)</sup>	2009			2010				2011				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1 Comprendre l'importance du PCD et décider de son élaboration		■											
2 Construire le system d'élaboration du PCD		■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
Former des animateurs		■											
Soutien à la création de l'ETC <sup>b)</sup>										■	■	■	■
Soutien pour le renforcement des capacités pour établir la CPDC										■	■	■	■
3 Collecte et amélioration des informations de base			■	■	■	■	■	■					
4 Diagnostic local Participatif				■	■	■	■						
5 Ateliers de planification					■	■	■						
6 Préparations des fiches de projets prioritaires							■	■	■	■			
7 Élaboration du cadre de développement							■	■	■	■			
8 Consensus sur le draft du PCD avec les organes impliqués										■	■	■	■
9 Validation du PCD par le conseil Communal									■	■	■		
10 Mise en œuvre et le suivi du PCD										■	■	■	■

- a) Les mois "1," "2," "3" etc., selon la date du commencement, en général pendant les mois d'été « Juillet Aout » les activités ont réduites surtout si ca coïncide avec le mois de Ramadan (pour l'équipe de la JICA le 1<sup>er</sup> mois a été en Mai 2009.
- b) Au début du travail, en 2009 le système d'élaboration du PCD a été la responsabilité de l'EAC, et par la suite, l'établissement de l'ETC est promu en 2011 en réponse à la révision du guide d'élaboration du PCD fourni par la DGCL.

### 2.3.1. Structures organisationnelles du PCD

La table des matières des 5 PCD qui ont été formulés avec l'appui de l'équipe d'étude de la JICA est comme indiqué ci-dessous. En principe, les travaux menés sont énumérés en ordre chronologique et disposées en Chapitres. Dans les Chapitres 2, 3 et 4, les résultats des ateliers de planification sont reflétés directement. Ainsi, il est facilement compréhensible que les parties concernées dans la Commune ont formulé ce PCD sur la base de leurs discussions. Le Chapitre 5 n'est pas directement lié à l'élaboration du PCD mais décrit certains morceaux de conseils pour la mise en œuvre des projets prioritaires.

**Table 2-7 Table des matières d'un PCD élaboré avec l'appui de l'équipe d'étude**

Introduction (par le Président de la Commune)
<b>Chapitre 1 L'état actuel de la Commune (Monographie)</b>
1.1 La Commune Délimitation géographique, structure administrative et financière, ressources humaines, population et conditions sociales, Les activités de la population, Les organismes civiles qui existent dans la commune etc.
1.2 Agriculture Irrigation, produits typiques, activités liées à l'agriculture etc.
1.3 Elevage produits typiques activités liées à l'élevage
1.4 Tourisme et autres industries Tourisme, artisanat, exploitation minière, commerce etc.
1.5 Services Sociaux Education, santé, égalité des genres, loisirs, terrains collectifs, etc.
1.6 Infrastructure Routes, eau potable, électricité, communication etc.
1.7 Environnement et prévention des catastrophes Prévention de la désertification, érosions, déchets solides et liquides etc.
<b>Chapitre 2 Diagnostic de la Commune</b>
2.1 Présentation et analyse des ateliers du diagnostic participatif de la commune
2.2 L'analyse des parties prenantes
2.3 L'analyse des ressources
2.4 Analyse des ressources
2.5 Actions nécessaires
2.6 Les problèmes prioritaires de la population locale
<b>Chapitre 3 Analyse des problèmes de la commune</b>
3.1 Objectif et Méthodologie
3.2 Matrice des problèmes
3.3 Analyse des problèmes soulevés dans la Commune
<b>Chapitre 4 Cadre de développement de la commune</b>
4.1 Objectif et Méthodologie
4.2 Nomination des Idées de Projets
4.3 Etablissement de la Vision
4.4 Etablissement des orientations stratégiques
4.5 Critères de sélection des projets prioritaires
4.6 List des projets prioritaires
4.7 Cadre de développement de la commune
<b>Chapitre 5 Méthodologies de la mise en œuvre du PCD</b>
5.1 Propriétaires de projet et leurs responsabilités

5.2 Les Organisations d'appui à l'élaboration et la mise en œuvre du PCD
5.3 Participation et partage des coûts des parties prenantes
5.4 Le plan d'action et la gestion de l'avancement du PCD
5.5 Le Système du Suivi, évaluation et révision de PCD
Annexes: Résumé des opinions exprimées dans tous les ateliers
Fiches des projets prioritaires

## **2.4. Comment mettre en œuvre et utiliser le PCD**

### **2.4.1. Comment le PCD est utilisé par les parties concernées**

Il est évident que chaque commune utilise son propre PCD comme une carte de route ou ligne directrice pour le développement. Cependant, les organes autres que l'Autorité Commune sont censés faire pleinement usage du PCD.

- Si le Conseil provincial ou le programme de l'INDH pourrait soutenir un projet de la Commune par des subventions, l'un des critères de décision sera le fait que le projet est un projet prioritaire du PCD.
- Les délégations ministérielles pourraient faire une correction de trajectoires nécessaires en vérifiant leur programmes/plans d'action en comparaison avec les projets du PCD.
- De même, les organismes d'appui, y compris les bailleurs de fonds externes, les ONG etc., pourraient bien contribuer, à condition que ce soit un projet prioritaire.
- S'il ya des projets prioritaires contenant les mêmes sujets et contenus dans le PCD dans plusieurs communes, la Province et les délégations ministérielles pourraient examiner la mise en œuvre des projets à plus grande échelle comme un vaste projet (projet intercommunale).
- Les organes d'appui peuvent comprendre les capacités et l'enthousiasme de la Commune par la tenue d'audiences avec le Président de la Commune et ETC à constater l'état d'avancement et les progrès des projets prioritaires.

### **2.4.2. Comment mettre en œuvre des projets prioritaires**

L'élaboration d'un PCD prend du temps et nécessite de nombreux travaux. Cependant, le PCD est lui-même rien de plus qu'un document. Pour mettre en œuvre les projets prioritaires et réaliser la vision incluse dans le PCD, les parties impliquées dans la Commune doivent de s'entre aider, faire des efforts étape par étape et coopérer avec des parties externes. Les exigences pour la mise en œuvre des projets prioritaires soutenu et promu par l'équipe d'étude sont présentées ci-dessous.

#### **1) Propriété de la commune et engagement envers le PCD**

Le PCD est l'outil utilisé pour promouvoir le développement de chaque Commune comme une communauté autonome et doit globalement refléter les opinions des résidents. En s'engageant pour l'élaboration du PCD, les Communes et organes connexes sont tenus de fournir tous les efforts pour

mettre en œuvre des projets prioritaires.

Par convention, les projets de développement tels que la construction de routes, établissements scolaires et l'établissement de centres de santé sont été menées par les délégations du Ministère de l'Équipement, ministère de l'Éducation et le ministère de la Santé, respectivement. Cependant, comme les Communes ont sélectionné les projets prioritaires pour le PCD, ils doivent avoir un sens des responsabilités pour la mise en œuvre des projets en faisant des représentations, l'identification des organes de soutien, estimations des coûts, etc.

L'équipe d'étude a souligné l'importance d'avoir «un sentiment d'appartenance et de responsabilité" en organisant des séminaires et des ateliers pour les parties impliquées dans les communes.

## 2) Ajustement, partenariat et coopération avec les Communes, les Provinces et les délégations ministérielles

Les projets demandés par les résidents peuvent varier en fonction de chaque commune et de ses circonstances. Entre-temps, les délégations ministérielles ont tendance à procéder à l'amélioration des routes, écoles, centres de santé etc. sur la base des normes uniformes dans tout le pays et ne comprennent pas nécessairement les enjeux prioritaires de chaque commune. Par conséquent, il est nécessaire pour chaque commune de communiquer étroitement avec les départements provinciaux ainsi que des délégations ministérielles dans le but de leur faire comprendre les enjeux prioritaires auxquels elles sont confrontés. En conséquence, les divisions provinciales, et les délégations ministérielles peuvent lire le PCD et échanger les informations avec les parties impliquées dans chaque commune en tenant compte de ces questions dans les plans du projet annuel. Aussi, afin de promouvoir la mise en œuvre des projets, il sera important de partager correctement les coûts et les tâches comme décrit ci-dessous. L'équipe d'étude a présenté le draft de PCD pour 5 Communes aux Divisions provinciales et délégations pour demander des commentaires, et le président de chaque Commune a participé pour la présentation d'une réunion explicative avec le Comité Technique Provincial (CTP), ensuite après avoir reçu le consensus de toutes les parties prenantes, le PCD de chaque Commune est officiellement approuvé.

## 3) La participation des parties impliquées dans les Communes et le partage des frais

Par exemple, si le ministère de l'Éducation envisage de construire une école dans une commune, tous les coûts ne seront pas pris en charge par le ministère. Le budget du ministère sera affecté à la construction des bâtiments scolaires et l'emploi des enseignants. Toutefois, l'acquisition des locaux, l'amélioration des murs, l'arrangement pour les résidences d'enseignants gestion des toilettes, approvisionnement en eau etc., doivent être effectuées par la Commune

Comme nous venons de décrire, les projets prioritaires ne sont pas automatiquement mis en œuvre ou achevés simplement parce que les délégations ministérielles sont invitées à les adopter. En particulier, pour mettre en œuvre des projets avec des objectifs intangibles comme l'amélioration du niveau de vie

et le développement des ressources humaines, la Commune doit prendre des mesures plus organisées. Mais, en réalité, la Commune ne dispose pas de suffisamment de fonds ou de ressources humaines. Par conséquent, les groupes de résidents locaux ou les associations peuvent aussi participer aux activités. L'équipe d'étude a contribué pour appuyer et renforcer les capacités des organisations de résidents locaux à travers les projets pilotes.

#### 4) Appui financier offert par les organismes nationaux et internationaux

Les fonds disponibles pour la mise en œuvre des projets prioritaires ; les budgets des délégations, le programme de l'INDH, les fonds du Conseil Provincial, etc. sont bien connus par les Communes. Cependant, les fonds peuvent être également obtenus par d'autres bailleurs de fonds, ex des groupes financiers, des ONG, du fond pour l'équipement Communal (FEC) etc., (comme l'équipe d'étude qui a appuyé les micro-projets et les projets pilotes). Quand négocier avec ou demander des organes externes, il est important de souligner que « ces questions ont été adoptées comme les projets prioritaires dans le cadre de la PCD basé sur le consensus de la population locale ». En pratique, les PCD sont utilisées de cette manière dans certaines Communes.

#### 5) Gestion de l'avancement des projets prioritaires

Dans une commune dans la zone rurale, qui a des ressources humaines et financières très limitées, les projets prioritaires ne sont pas censés être mis en œuvre un après l'autre. Cependant, il est d'autant plus important pour la commune d'avoir un sens des responsabilités et prendre les mesures appropriées en saisissant les progrès des projets prioritaires, et de faire faces aux problèmes identifiés. Ce rôle est joué par l'ETC de chaque commune. L'équipe d'étude a facilité la création de l'ETC, en encourageant chacune des 5 communes qui ont reçu un soutien pour l'élaboration du PCD. Selon les instructions du guide pour l'élaboration du PCD (version 2010), l'ETC est supervisé par le secrétaire général de la commune. L'action concrète que les ETC doivent performer est prévue pour la procédure de gérer la progression des projets prioritaires à travers les procédures suivantes:

- Attribuer les projets prioritaires aux organes responsables et améliorer la structure organisationnelle
- Identifier et négocier avec les organes fournissant un soutien financier et technique
- Ajuster et promouvoir le partage des coûts et du travail nécessaires à la Commune
- Gérer l'avancement des projets prioritaires, découvrez les enjeux et les signaler au Président de la Commune et au Conseil Communal.
- Signaler les problèmes majeurs à la Province (CPDC/DCL), consulter avec eux et demander leur soutien si nécessaire.

### **2.4.3. Suivi et évaluation de PCD**

Actuellement, des activités concrètes et spécifiques n'ont pas encore été entreprises en ce qui concerne

le suivi et évaluation du PCD. Le système et la structure organisationnelle qu'il faudrait établir sont décrits ci-dessous.

- L'ETC saisit l'avancement des projets prioritaires sur une base régulière et fait des rapports au Conseil communal sur une base régulière (par exemple tous les 3 mois).
- Lorsque le président de la Commune est informé de l'avancement des projets prioritaires par l'ETC, il prend les mesures appropriées en négociant avec le Conseil communal si nécessaire. Si l'appui de la Province est requis, il consulte la CPDC.
- Si la Commune consulte la CPDC sur les grands enjeux concernant le progrès des projets, la CPDC cherche les mesures à entreprendre. Si les enjeux sont extrêmement graves, le CPDC s'enquiert une réunion avec le CTP.
- La CPDC résume les progrès des PCD dans toutes les communes sur une base annuelle et analyse les situations dans les communes où les PCD progressent avec succès et ceux où les PCD ne sont pas avancé comme prévu. Pour les communes où les progrès de la CPD est si défavorable, des conseils sont fournis pour savoir si il ya des problèmes dans les structures organisationnelles des ETC et des Communes.
- La CPDC pourrait organiser un séminaire sur le suivi des PCD sur une base annuelle. Les Communes de bons progrès sont priées de présenter des exemples de cas et pourraient même être attribués des prix à titre de motivation.
- La CPDC prépare un format standard utilisé pour évaluer les progrès du PCD et chaque commune fait une auto-évaluation en utilisant le format. Le PCD est revu tous les 3 ans en conformité avec les progrès et les résultats d'évaluation (notamment le remplacement des projets prioritaires), et renouvelé tous les 6 ans. La CPDC fournit un soutien et des conseils aux communes pour la réalisation de ces tâches.

## **2.5. Validation du PCD et problématiques à surmonter dans le futur**

### **2.5.1. Validation Officielle du PCD**

Le PCD de chaque Commune est officiellement délivré après qu'il est approuvé par le Conseil de la Commune. Toutes les 5 Communes prises en charge par l'équipe de l'étude ont approuvé leurs PCD pendant le 1er trimestre de 2011. Lorsqu'un PCD est approuvé, chaque Commune envoie une lettre à l'équipe d'étude pour l'informer du fait.

### **2.5.2. Obstacles à surmonter dans le futur**

Conditions pour l'élaboration d'un prochain PCD

Un PCD est un plan de 6 ans. Une fois un PCD est approuvé, il reste valide pendant 6 ans. Toutefois, il est révisé en 3 ans après l'élaboration. Étant donné que la période du Conseil Communal élu prend en charge la responsabilité de la commune pendant d'une durée de 6 ans, si le président de la Commune et

les membres du Conseil sont nouvellement élus, le nouveau PCD peut être formulé au sein de 1 an après et mis en place pour 5 ans, puis un nouveau PCD serait formulée par la prochaine administration. Toutefois, l'environnement entourant le système des élections est changeant. Affectée par les effets politiques et les révolutions survenues récemment dans le monde arabe, une nouvelle constitution a été établie au Maroc et le calendrier pour les élections des membres du parlement a été avancé à novembre 2011. La nouvelle administration va certainement toucher la politique locale et les prochaines élections des membres du Conseil de la Commune sont censées se tenir en avril 2012. Aussi, un nouveau PCD est prévu dans chaque Commune. Si c'est le cas, le système doit être rapidement mis en place pour s'attaquer aux problématiques et contraintes citées dans le tableau 7-8.

Problématiques concernant l'élaboration et la mise en œuvre du PCD soulignés par les Communes

Après que l'élaboration du PCD ait été terminée, l'équipe d'étude a tenu des ateliers et les audiences dans les 5 communautés afin d'obtenir les opinions concernant les questions soulevées dans le cadre de l'élaboration du PCD. Les opinions sont énumérées et doivent être respectées parce qu'elles sont exprimées directement par les parties impliquées dans les Communes, ces parties devraient prendre l'initiative pour formuler et mettre en œuvre le PCD dans l'avenir. Il est souhaitable que ces problèmes soient résolus par le temps quand le prochain PCD est formulé. Bien entendu, l'équipe d'étude contribue à la solution des questions en organisant des séminaires pertinents.

#### 1-Evaluation sur l'élaboration du PCD

En réponse à l'achèvement de l'élaboration du PCD dans les 5 Communes, l'équipe d'étude a examiné et évalué l'élaboration et la mise en œuvre des PCD. Ainsi, ils ont organisé des ateliers de février à mars 2011 dans le but d'étudier l'impact, d'extraire les questions et de discuter les mesures à entreprendre pour résoudre les problèmes.

#### 2-Formation des ETC et évaluation de la formation

En ce qui concerne l'ETC défini comme un organe en charge des activités liées au PCD dans chaque commune selon le guide d'élaboration du PCD, les réunions explicatives ont été organisées pour promouvoir leurs rôles. En Juillet 2011, une session de formation de 5 jours a été organisée au profit des 'ETC dans 5 communes. Par la suite, en Novembre, une audience de suivi a eu lieu pour vérifier les effets apportés par la session de formation. Les questions concernant l'application du PCD énumérés dans le tableau suivant contiennent également les opinions soulignées par les parties impliquées dans les communes.

**Table 2-8 Problématiques relatives au PCD soulignées par les Communes**

Problématiques	Problématiques soulignées par les Communes
Compréhension de la signification des PCD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lorsque cette étude a été lancée (en Février 2009), les Communes n'ont pas compris la signification du PCD. et ce n'est que jusqu'à l'intervention de l'équipe d'étude JICA que quelques membres commencent à s'intéresser au PCD et sont devenus conscients de son importance La DCL n'a fait aucune action pour sensibiliser sur ce point, et n'a fournit aucune réunion d'explication du PCD ni aucun système de coordination. Afin de faire une utilisation efficace du PCD, il est tout d'abord nécessaire de partager la signification, l'utilité et l'importance du PCD parmi les intervenants.</li> <li>• Lorsque cette étude a été commencée (en février 2009), les Communes et la Province (DCL) n'étaient pas au courant de l'existence du guide pour l'élaboration du PCD et n'avaient aucune idée à ce sujet. En outre, toutes les personnes sauf 1 agent fonctionnaire dans la commune qui ont assisté à l'atelier tenu dans une Commune (Conseil de la Commune, officiers et membres de l'Association) n'étaient pas au courant de l'existence du guide pour l'élaboration du PCD. Par conséquent, il s'avère nécessaire d'approfondir la compréhension du guide afin de saisir le sens des PCD et faciliter le processus d'élaboration.</li> <li>• Comme le guide pour l'élaboration du PCD contient les termes techniques concernant le développement, il est difficile à comprendre et a besoin de beaucoup d'efforts pour le déchiffrer. Il serait pratique de fournir d'autres outils supplémentaires pour aider les lecteurs à comprendre.</li> <li>• Le guide pour l'élaboration du PCD décrit seulement les contours de méthodes d'élaboration Plus précisément, le processus d'élaboration doit être décrit plus en détail.</li> </ul>
En ce qui concerne le système d'élaboration de PCD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il est à craindre que des incohérences peuvent survenir dans les qualités et le contenu des PCD appuyés par plusieurs organismes tels que l'ADS et la JICA. Par exemple, Oued N'aam et Boudnib sont les communes limitrophes et leurs projets de PCD sont étroitement liées et s'affectent mutuellement. Par conséquent, les projets doivent avoir été sélectionnés par le biais des discussions intensives. Cependant, il était impossible de discuter des projets en détail, car Oued N'aam a été soutenue par la JICA et Boudnib a été soutenu par l'ADS.</li> <li>• L'appui externe des communes cibles par la JICA et l'ADS a entraîné une forte dépendance pour toutes les activités. Par conséquent, il est devenu important de développer l'initiative entre les parties prenantes dans ces communes pour l'élaboration du PCD</li> <li>• Comme le système d'élaboration du PCD (organisation) définies dans le guide d'élaboration du PCD n'a pas été établi ou ne fonctionne pas suffisamment bien, alors, il est nécessaire de renforcer sa fonction.</li> </ul>
En ce qui concerne le processus d'élaboration de PCD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comme les ateliers de diagnostique pour la formulation du PCD ont été organisés à l'initiative de l'équipe d'étude, il est nécessaire de renforcer les capacités des parties impliquées dans les communes concernant les méthodes d'élaboration en prévision de la prochaine révision du PCD</li> <li>• Si le nombre de participants aux ateliers est prévu d'augmenter, il est important d'être prudent quant au moment où les tenir. Par exemple, les ateliers ne devraient pas avoir lieu pendant la saison d'été (la saison très chaude ou saison des vacances d'été en Juillet et Août).</li> <li>• Certains habitants qui ont participé aux ateliers organisés au niveau des Ksars ignoraient les objectifs de ces ateliers. Il est nécessaire de prendre plus de temps pour expliquer les objectifs et les significations des ateliers, afin de permettre aux résidents de bien les comprendre.</li> <li>• Les besoins des nomades et des enfants doivent être entendus.</li> <li>• Comme les besoins des résidents ont été entendus aux ateliers organisés au niveau des Ksars, ils avaient des attentes excessives vers la solution des problèmes. Les</li> </ul>

Problématiques	Problématiques soulignées par les Communes
	<p>questions pour lesquelles aucun projet n'était prévu ont donné naissance à leur mécontentement et au sentiment d'insatisfaction et d'animosité envers les Communes. Par conséquent, il est nécessaire de prendre plus de temps pour leur expliquer les objectifs et les significations des ateliers.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tous les résidents ne sont pas correctement informés des résultats des ateliers au niveau des Ksars, et certains d'entre eux éprouvent des ressentiments envers la Commune. Par conséquent, il est nécessaire d'examiner une meilleure méthode de rétroaction.</li> <li>• Pour plusieurs Ksars limitrophes avec petites populations, des ateliers ont été organisés collectivement. En conséquence, plusieurs Ksars avec différents milieux sociaux, cultures et traditions ont été regroupées et certains résidents se sont abstenus d'assister à ces ateliers en raison de la différence dans leurs idéologies. En outre, certains plans ont été élaborés en faisant abstraction des besoins de certains Ksars, un sentiment d'injustice a surgi entre eux. Par conséquent, le plus idéal est d'organiser des ateliers pour chaque Ksar. S'il n'y a pas d'autre recours que de regrouper plusieurs ksars, il est important d'être suffisamment attentif et de faire suffisamment attention et que d'autres considérations devraient être prises pour leur regroupement (en les impliquant dans la discussion et organisation des ateliers)</li> <li>• Les ateliers du PDK ont eu lieu dans le cadre du programme FIDA par l'initiative de l'ORMVA/TF et les Communes n'ont pas été impliquées dès le début. Des conseillers de la Commune ont reçu des explications pour la première fois dans l'atelier de validation du PDK, les Communes ne sont pas exactement au courant des résultats des ateliers au niveau des Ksars, ni des activités du PDK ou du progrès de ces activités.</li> <li>• Dans le cas des ateliers organisés au niveau des Ksars lorsque le PDK a été formulé, il y a des différences significatives entre les procédures et les résultats des ateliers (analyse des enjeux et des situations) selon les facilitateurs. Il est extrêmement important d'égaliser les qualités des animateurs et le contenu des ateliers.</li> </ul>
En ce qui concerne le processus et activités de planification de PCD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il est nécessaire d'échanger des conseils et des opinions du point de vue spécialisé des délégations ministérielles après que les plans sont formulés par les communes. En particulier, les techniciens des Communes ont des capacités limitées pour la préparation des fiches de projets et l'étude de faisabilité.</li> <li>• Comme les ateliers d'élaboration de PCD ont été organisés à l'initiative de l'équipe d'étude, les capacités des parties impliquées dans les communes pour l'élaboration de PCD doivent être renforcées en prévision de la prochaine révision du PCD prévue dans 3 ans.</li> <li>• Il existe des divergences entre les besoins des résidents entendus lors des ateliers et les projets sélectionnés par les délégations ministérielles, et des projets sans rapport avec leurs besoins sont menées. En outre, les délégations ministérielles devraient créer des opportunités pour participer au processus d'élaboration de PCD et échanger des opinions afin de refléter les projets sélectionnés par eux dans leurs PCD.</li> <li>• En tant que représentant de la société civile, les associations devraient participer activement dans le processus d'élaboration du PCD, bien comprendre les PCD et s'engager dans sa réalisation.</li> <li>• Aussi les Associations traditionnels/ethniques ayant la propriété foncière ainsi que le droit et l'intérêt pour les ressources en eau devraient être invités aux ateliers d'élaboration du PCD</li> </ul> <p>Comme le nombre de femmes qui ont participé aux ateliers était petit, la sélection des projets, ont été procédé selon points de vue des participants masculins. La prochaine fois, le nombre de participants féminins devrait être augmenté.</p>
En ce qui concerne la validation du PCD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pour le PCD, langue arabe doit être utilisé au lieu du français.</li> <li>• Le PCD est un plan de développement pour la Commune entière, il devrait être partagé par tous les conseillers, fonctionnaires de la commune, dirigeants</li> </ul>

Problématiques	Problématiques soulignées par les Communes
	<p>d'associations et les personnes compétentes qui sont responsables pour le contenu et la mise en œuvre du PCD.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le processus d'approbation doit conserver la transparence non seulement pour le Conseil de la Commune, mais aussi pour les habitants.</li> </ul>
En ce qui concerne la mise en œuvre du PCD	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se procurer des sources de financement ; Comme les budgets des Communes sont limités, il est difficile de prendre l'initiative de mettre en œuvre des projets.</li> <li>• Il est difficile d'assurer les ressources humaines pour la mise en œuvre des projets et la gestion financière.</li> <li>• Il est nécessaire d'apprendre les méthodes d'utilisation de PCD, de mise en œuvre de projets et de suivi.</li> <li>• Il est nécessaire de construire et de renforcer la relation de confiance et de coopération entre la commune et les résidents.</li> <li>• L'Association doit comprendre le contenu du PCD et le respect des projets prioritaires de la Commune. (Les Association ne devraient pas avoir un sentiment d'injustice au motif que leurs projets ne sont pas sélectionnés comme projets prioritaires au niveau communal comme ils le désirent.)</li> <li>• Comme il n'existe aucun motif juridique à l'appui de la création du système d'ETC, si le président n'est pas intéressé par la création de l'ETC, il est difficile pour les agents de la Commune de façon arbitraire ou volontairement s'engager dans les activités. → Il est essentiel que le président comprenne l'importance et le rôle de l'ETC..</li> <li>• Si les délégations ministérielles, les donateurs, les provinces etc. peuvent mettre en œuvre les projets au sein d'une commune, les parties prenant l'initiative dans l'exécution des projets sont tenus d'effectuer le suivi ou des évaluations des projets, mais la commune n'a aucune responsabilité pour y participer. Dans un tel cas, l'ETC n'est pas autorisé à accéder au site de façon arbitraire ou volontairement pour effectuer le suivi. Si la commune est impliquée, il ya des cas où les problématiques de faiblesse de qualité des installations construites (par une quelconque délégation, par exemple), ou bien les installations ne sont pas gérés ou entretenus de façon sécurisée, ou les projets qui ne répondent pas aux besoins des résidents sont mis en œuvre. → Chaque fois que les projets sont mis en œuvre pour une Commune, la Commune doit être directement impliquée. Des mesures appropriées devraient être prises en désignant les rôles à jouer par la Commune (ETC) en vertu du contrat de mise en œuvre de projet ou d'une entente etc.</li> </ul>

Recommandations proposes par l'équipe d'étude

L'élaboration et la mise en œuvre PCD et le manuel publié par l'équipe d'étude en novembre 2011 montre les recommandations, qui sont résumées dans le tableau suivant. Pour plus de détails, consultez le Manuel de PCD.

**Tableau 2-7 Recommandations illustrées dans le manuel pour l'élaboration et la mise en œuvre de PCD**

Les parties lesquelles les recommandations sont proposées	Recommandations concernant les mesures que les organismes pertinents devraient prendre.
DGCL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifier les avantages de l'élaboration du PCD</li> <li>• Établir le système d'élaboration et de mise en œuvre de PCD dans chaque province et commune.</li> <li>• Uniformiser le support d'élaboration de PCD pour les communes</li> <li>• Échanger des informations avec les organismes externes de soutien d'élaboration</li> <li>• Promouvoir l'utilisation du SIC</li> </ul>

DCL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Établir et gérer les EPAs</li> <li>• Former les membres du Conseil Communal et fonctionnaires de la Commune</li> <li>• Offrir des séances de formation concernant les méthodes particulières de mise en œuvre des projets pour les parties impliquées dans les communes</li> <li>• Accompagner et soutenir l'avancement des projets prioritaires</li> </ul>
Chaque organisme soutenant les projets prioritaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Divulguer les informations concernant les conditions de soutien,</li> <li>• Respecter le PCD lors de l'adoption des projets</li> <li>• Respecter les décisions prises par la commune</li> <li>• Offrir un soutien technique</li> </ul>
Conseil Communal et administration de la commune	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appropriation du PCD</li> <li>• Communications avec d'autres communes</li> <li>• Divulgation d'informations et responsabilisation</li> <li>• ETC en tant que partie responsable du SIC</li> <li>• ETC en tant que secrétariat du CCPP</li> </ul>
CCPP	<ul style="list-style-type: none"> <li>• CCPP en tant qu'organe de coordination pour la mise en œuvre du PCD</li> <li>• Ajuster les décisions prises par les organes responsables pour les projets prioritaires</li> <li>• Gérer l'avancement des projets prioritaires</li> </ul>
Associations et coopératives /société civile	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablir et renforcer le réseau associatif</li> <li>• améliorer les capacités des membres des organisations locales</li> <li>• faire usage des associations et coopératives pour des projets rentables</li> </ul>

#### Rôles joués par la CPDC nouvellement établi en relation avec le PCD

La CPDC (Cellule de Promotion des Plan de Développement et de Coordination) est un nouvel organe au sein du DCL créé par le gouverneur de la province suite à l'évaluation des activités menées par l'équipe d'étude en Juillet 2011. La cellule est responsable est chargé de soutenir les activités du PCD et des activités connexes pour la finalisation du PPDR (plan provincial de développement Rural). Elle est composée de 5 membres, qui sont engagés dans les activités quotidiennes que les homologues de l'équipe d'étude en partageant le même bureau avec eux. La CPDC est responsable de l'ensemble du processus consistant en l'appui et conseils pour l'élaboration du PCD, le soutien de mise en œuvre des priorités du projet, suivi et évaluation.

En Novembre 2011, la CPDC s'est engagé dans le soutien à la création d'ETC et devrait appuyer la mise en œuvre des projets prioritaires des PCD, à travers la création de l'ETC et par le renforcement des capacités de ses membres pour qu'ils soient capables d'assumer leurs taches de manière indépendante. Aussi, si de nouveaux PCDs vont être reformulées, la cellule sera responsable de soutenir techniquement l'élaboration du PCD de la Commune comme l'EPA car le système actuel n'est peut-être pas vraiment suffisant.

Quels rôles seront offerts à la CPDC par la DGCL et le Gouverneur de la Province à l'égard de l'appui de PCD? Comment vont-ils atteindre ces rôles? L'utilisation des PCD dans la province d'Errachidia seront touchés par les activités menées par le CPDC. Quelques exemples de ces rôles sont présentés ci-dessous

- Effectuer le réglage en douceur entre les communes et les délégations ministérielles pour

soutenir la mise en œuvre des projets prioritaires du PCD

- Bien soutenir et guider les Commune où les progrès sont lents en faisant le suivi de la mise en œuvre des projets prioritaires
- Compléter l'élaboration du PCD prochain en appuyant simultanément les ETC dans les 29 collectivités de la province
- Gérer correctement les activités grâce à l'utilisation des savoir-faire détenu par des organes externes (consultants et bailleurs de fonds) pour appuyer l'élaboration des PCD
- Evaluer la réalisation de la mise en œuvre du PCD dans chaque commune, identifier les problématiques et contraintes à surmonter et faire usage des leçons apprises pour les prochaines activités

## Chapitre 3 Plan Provincial de Développement Rural (PPDR)

### 3.1. Le contexte de l'élaboration du PPDR

L'article 36 de la Charte provinciale stipule que la province doit élaborer du plan de développement provincial (PDP) basé sur le plan de développement national. Toutefois, étant donné que le plan de développement national n'a pas encore été élaboré, le gouvernement donne aux provinces une main libre pour élaborer le PDP. Parmi les 71 provinces et préfectures du Maroc, seulement quelques provinces ont pu élaborer le plan de développement au niveau provincial. Lorsque l'on considère les mesures de protection de l'environnement requis en raison des changements climatiques, de la disparité régionale, la création d'emplois et la mise en œuvre des projets intercommunautaires, l'élaboration du PDP est très urgente.

Afin de promouvoir le projet de développement efficacement et afin de surmonter les questions transversales mentionnées ci-dessus il est nécessaire de changer le système administratif du système segmenté verticalement au système de collaboration de l'ensemble des secteurs, en plus de l'adaptation des stratégies de développement fondées sur les approches participatives. Il est aussi nécessaire d'établir les stratégies globales de développement régional, renforcer les capacités administratives de la province qui jouent un rôle central du développement régional. En particulier, la mise en place d'un nouvel organe administratif / structure qui épaula la coordination des acteurs locaux et la recherche des fonds de développement chez des bailleurs de fonds internationaux et les délégations, afin de mettre en œuvre les projets intercommunautaires et intersectoriels.

Basé sur la reconnaissance mentionnée ci-dessus, l'équipe d'étude a travaillé sur l'élaboration du plan provincial de développement rural (PPDR) et la mise en place de la structure de mise en œuvre du plan de développement provincial. Pour élaborer le PPDR, 28 PCD de toutes les communes dans la province d'Errachidia, à l'exclusion de la municipalité d'Errachidia sont pris en considération. Pour élaborer le PDP, il est recommandé d'y inclure également le plan de développement de la municipalité d'Errachidia. La province de Haouz possède également un plan de développement provincial. Cependant, la province de Haouz a fait appel aux services d'un bureau d'étude de consultants pour élaborer le plan parce que le personnel de la province n'a pas assez de savoir-faire entre leurs propres mains. À cet égard, il faut dire que les fonctionnaires provinciaux à Errachidia avaient travaillé en harmonie avec toutes les délégations dans la province afin d'élaborer le PPDR, du début jusqu'à la fin.



## 3.2. Objectif et Méthodologie

### (1) Objectif

Le PPDR est une feuille de route du développement rural de la province et un outil de consolidation et d'harmonisation des projets de développement planifiés et exécutés dans la province d'Errachidia. Les objectifs spécifiques du PPDR sont :

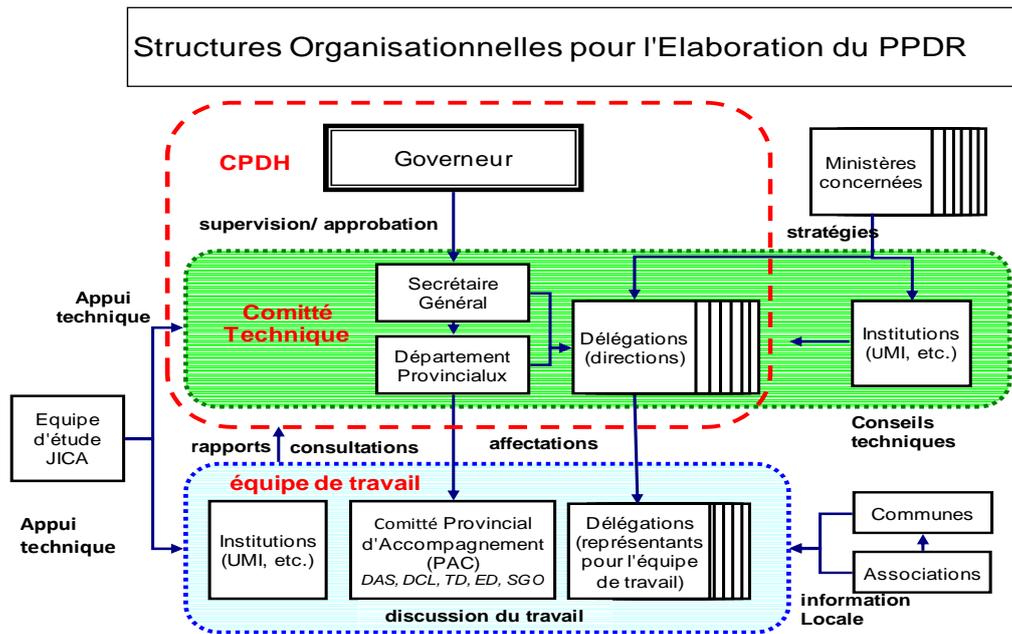
- ✓ définir l'ensemble des programmes de développement, en cours ou programmés ou à programmer, sur le territoire de la province d'Errachidia.
- ✓ montrer l'interaction entre les programmes de développement et préciser les articulations pour qu'ils soient en conformité avec les axes et orientations stratégiques nationales / régionales et avec les PCDs.
- ✓ responsabiliser les acteurs locaux dans la prise de décision, la mise en œuvre et le suivi des actions.
- ✓ proposer une balise pour établir les structures de collaboration entre les différents acteurs locaux.
- ✓ prendre en compte les grandes politiques sectorielles nationales.
- ✓ offrir une vision commune et concertée du développement de la province et permettre une réappropriation de la question de l'espace collectif.
- ✓ encourager et inciter à la mobilisation de tous les acteurs provinciaux en vue de leur participation aux actions du développement local durable.

### (2) Méthodologie

#### 1) La structure organisationnelle de la formulation du PPDR

Le PRDP est formulé sous la supervision du comité technique provincial (CTP) présidé par monsieur le gouverneur de la province. Il est composé des directeurs et délégués des services extérieurs de la province. Une équipe de travail pratique, composée des représentants de chaque délégation ou service extérieur provincial, a été créée en plus de ce comité. Celle-ci a pu élaborer le PPDR suite à de nombreux ateliers de travail. Les résultats des ateliers sont régulièrement remis au comité technique provincial pour conseils et approbation.

En plus du comité technique et l'équipe de travail, un autre comité d'accompagnement provincial ('PAC) a été créé. Il est composé des cadres des 6 divisions de la province (DAS, DCL, DT, DAE, DAR et DU) et d'un représentant du secrétariat de la province. Sa mission est d'assurer la meilleure coordination possible entre les différents services de la province, des services extérieurs et des institutions. Le PAC a pu assurer l'animation et de façon professionnelle durant l'élaboration du PPDR. La figure suivante montre le schéma de la structure organisationnelle adoptée pour l'élaboration du PPDR.



NB : L'équipe du PAC a été créée pour des raisons organisationnelles. La Cellule de Promotion des Plans de Développement et de Coordination (CPDC) qui vient d'être créée et qui a succédé au PAC a des missions précises notamment :

- ✓ l'élaboration, l'exécution et le suivi du plan provincial de développement rural,
- ✓ le suivi des activités des PCDs, et
- ✓ la mise à niveau des capacités des acteurs du développement dans la province, etc.



## 2) Méthodologie de l'élaboration du PPDR

L'élaboration du PPDR d'Errachidia a commencé en 2010 (Novembre) et s'est achevée en 2011 (Décembre) après sa validation par le comité technique de la province. 18 ateliers de travail ont pu être organisés durant cette période dont 4 avec le comité technique provincial. Un voyage d'étude a été organisé en Juin 2011 à la province d'El Haouz au profit des membres du PAC. L'objectif est l'échange des expériences entre les équipes et profiter surtout de l'importante expérience acquise par l'équipe de la province d'El Haouz après l'élaboration de son plan provincial de développement intégré. Avant de lancer l'élaboration du PPDR, l'équipe d'étude de la JICA et les membres du PAC se sont mis d'accord sur l'approche et la méthodologie de travail à suivre et à respecter. En effet, il a été conclu par les étapes suivantes :

Étape	Élément de travail	2010			2011												1	
		10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1	Faire un consensus sur la nécessité de l'élaboration du PPDR																	
2	Etablissement des structures organisationnelles																	
3	Présentation des résultats du diagnostic (potentiels et contraintes de développement)																	
4	Analyse SWOT (diagnostic participatif)																	
5	Détermination de la Vision du PPDR																	
6	Cadre de développement																	
7	Plan d'action																	
8	Projets intercommunaux et "multisectoriels"																	
9	Fiches des projets prioritaires																	
10	Rapports et validation																	

### (3) Structure du PPDR

La table suivante montre la structure du PPDR. Parmi les chapitres, chapitre 2-4 ont été finalisés par toutes les délégations concernées, alors que dans le chapitre 5 à 7 ont été compilés pendant les réunions avec les membres de PAC (Comité Provincial d'Accompagnement) et basés sur les résultats des discussions des ateliers participatifs. Tous les chapitres, y compris le chapitre 8 qui est sur la structure de mise en œuvre du PPDR ont été finalement édités et mis au point par la CPDC. Le PPDR est un plan de 12, et le plan d'action, le programme de développement de et le cadre de développement sera révisé tous les 3 et 6 ans respectivement.

Carte de localisation
Préface
Contenu, Abréviations
Chapitre 1 Objectifs et Méthodologies
Chapitre 2 Vue d'ensemble de la province d'Errachidia
Chapitre 3 Contraintes et potentialités de développement
Chapitre 4 Les PCD et les Stratégies Nationales
Chapitre 5 Vision et Stratégies
Chapitre 6 Cadre de développement
Chapitre 7 Plan d'Action
Chapitre 8 Structure de mise en œuvre
Annexes
1. Monographie
2. Résumé du Cadre de développement des PCDs
3. Cadre de développement
4. Fiches des Projets Prioritaires
5. Produits locaux de la Province d'Errachidia
6. Grands événements de la province d'Errachidia
7. Calendrier de l'élaboration du PPDR

### 3.3. Vision et Stratégies

#### 3.3.1. Vision de Développement à l'horizon de 2023

La vision de la province d'Errachidia en 2023 est indiquée comme suit.

**Vision de Développement pour 2023:**

**La province d'Errachidia : une collectivité locale distinguée à forte personnalité territoriale, garant d'une vie décente de sa population à travers l'utilisation optimale des ses potentialités et le renforcement de ses capacités locales ainsi que l'encrage des principes de la bonne gouvernance.**

La diversité géographique et biologique est l'une des grandes caractéristiques de la province d'Errachidia. La région du Nord est montagneuse et reçoit de la neige en hiver. Celle de Sud est par contre désertique où il ne pleut pas ou rarement. La végétation varie donc du Nord vers le Sud.



La région du Nord produit essentiellement des pommes, amandes, plantes aromatiques et médicinales tel que le romarin, etc. La zone intermédiaire est célèbre notamment pour la production des dates (palmier dattier) qui constitue l'ossature des oasis et aussi des olives. Le Sud est vraiment du désert et on y rencontre notamment le henné, le cumin.



La province d'Errachidia est également riche en ressources minières, tel que la barytine (Baryum), la pyrophyllite (Aluminium), le Talc et la blende (Zinc). Cette région dispose aussi d'un patrimoine fossilifère important. On y trouve surtout les trilobites, les goniatites, les ammonites, les poissons, les dinosaures dont l'âge va de l'ère paléozoïque à l'ère mésozoïque. La diversité des paysages de la province d'Errachidia est un grand atout et constitue un pôle attractif de poids pour les touristes qu'ils soient nationaux et/ou étrangers. Il est mondialement connu. La grande superficie de la province et la dispersion des habitations empêche parfois le développement des infrastructures notamment pour les régions éloignées. Ceci est l'une des causes des disparités qui existent dans la province. Aussi les conditions météorologiques sévères et les dégradations du bassin versant provoquent des pénuries d'eau constantes et des crues orageuses dans la saison des pluies. En outre, le manque d'une part d'investissements directs dans la province et les possibilités d'emploi d'autre part provoquent un taux de chômage important notamment chez les jeunes diplômés.



En accord avec les forces et les faiblesses de la province indiquées ci-dessus, la vision de

développement pour 2023 devrait montrer une direction objective et positive ainsi que la situation future souhaitable de la province d'Errachidia en tenant compte des conditions de son environnement intrinsèque et extrinsèque. Bien entendu aussi des stratégies appropriées pour un développement futur.

L'analyse croisée du «SWOT/FFPM», a permis de ressortir que les stratégies de développement qui ont été définies pour ce travail ont été identifiées et qu'un certain nombre de propositions de visions ont été développées lors de l'atelier de planification de vision.

Après de longues discussions et débats fructueux, il a été conclu et à l'unanimité l'adoption de la vision 2023 pour la province d'Errachidia.

### 3.2.2. Approches

La concrétisation de la vision de développement a adopté les 4 approches suivantes sur la base desquelles, des stratégies de développement ont été formulées comme suite :

1. Développement socio-économique et culturel
2. Environnement et ressources naturelles
3. Services de base
4. Développement institutionnel et gouvernance locale



Ces quatre axes sont complémentaires les uns aux autres mais la priorité a été donnée à l'axe de développement socio-économique et culturel. La vision ne peut être atteinte que par l'optimisation des forces de la province. Les principaux points forts de la province sont les différents services offerts par les oasis qui sont par exemple la production « des dattes, des olives, etc. ), l'offre des services touristiques exceptionnels (flux important des touristes nationaux et internationaux. Les deux industries qui sont l'agriculture et le tourisme constituent une force motrice de l'économie provinciale. Elles pourraient fournir diverses possibilités d'emploi pour les résidents locaux et améliorer leur bien être.

La préservation et l'utilisation rationnelle de l'environnement et des ressources naturelles est une condition très importante dont il est obligatoirement fondamental de tenir compte si on veut vraiment réaliser la vision de développement. Bien entendu, il est inutile de dire que l'agriculture oasienne et le tourisme ne peuvent pas être durables sans tenir compte de la gestion rationnelle de l'environnement et des écosystèmes d'autant plus qu'ils qui sont très



vulnérables aux actions anthropique et aux aléas climatiques. Pour optimiser les forces de la province, les services de base dont le développement des infrastructures de des services sociaux et celui institutionnel, dont le renforcement des capacités des acteurs de développement dans la province sont indispensables. Sur la base de ces axes, les stratégies de développement sont développées

respectivement et sont présentées dans la section suivante.

### 3.2.3. Stratégies

#### (1) L'axe du développement socio-économique et culturel

##### 1) La dynamisation de l'économie locale à travers la valorisation des produits Oasiens

La province d'Errachidia est riche en produits de terroirs diversifiés à l'image de la diversification des paysages et donc du climat du nord vers le sud. On peut citer par exemple : les pommes, les plantes médicinales et aromatiques, les amandes, la pomme de terre, les dattes, les olives, le henné et le cumin etc. La valorisation de ces produits est l'une des meilleures façons de générer les revenus pour la population et d'activer l'économie locale de la province car la production est non grande vu que les terres agricoles sont peu disponibles et surtout les limites de la ressource eau.



La province est caractérisée par le fait que la majorité des producteurs des produits oasiens se limite est marquée par la production à petite échelle. Leur situation financière est par conséquent très vulnérable. Ce qui nécessite par la suite leur soutien à travers le secteur public.

Il s'avère donc qu'il s'impose le développement des politiques de commercialisation au niveau provincial, s'avère primordial d'établir des normes de qualité de ces produits locaux et de créer par la suite un centre de promotion des produits oasiens.

La diversification des sources de revenu est très importante pour les personnes qui vivent dans des zones arides et désertiques arides, puisque la production agricole est très aléatoire et elle est souvent menacée par la pénurie de l'eau et l'agressivité du climat (sécheresse climatique et hydrologique). Dans ce contexte, le développement du secteur de l'artisanat est très à encourager et a soutenir. En effet, les produits de l'artisanat dans cette province tels que le marbre, les pierres fossilifères, les tapis, les broderies et costumes traditionnels sont d'une grande valeur. Il paraît donc que les producteurs doivent fournir plus d'efforts afin de répondre à la demande du marché. Ce qui veut dire donc que ce secteur de l'artisanat est à promouvoir dans une vision stratégique.

Lors des activités réalisées dans le cadre des projets pilotes dans certaines communes rurales, il est apparu que la promotion du service d'insémination artificielle est efficace pour augmenter la production de viande rouge et de diversifier les sources de revenu des habitants des zones rurales et en particulier ceux qui vivent dans des régions éloignées et marginalisées. Ici, la plupart des ménages qui pratiquent globalement l'agriculture et notamment l'élevage voient l'importance du bétail en baisse et de production médiocre à cause surtout du manque de moyens et d'informations sur les techniques modernes de la reproduction. L'insémination artificielle, compte tenu qu'elle requiert des équipements légers, est une possibilité qui pourrait être économiquement plus efficace notamment dans les zones enclavées comme dans le désert et les zone de montagne. Ceci est d'autant plus important que les

Ksour sont clairsemés et éloignés les uns des autres et sur de grandes distances. Les projets de diffusion des espèces améliorées dans le domaine d'élevage grâce à l'Insémination Artificielle sont également inclus dans la liste des projets.

## 2) La dynamisation de l'économie locale par le développement du tourisme



Le tourisme est un secteur prometteur dans la province. En effet, celle-ci dispose de fortes potentialités naturelles et culturelles qui peuvent attirer des touristes nationaux et internationaux. Le constat est que malheureusement le tourisme, ici, est surtout transitaire à l'exception de Merzouga. C'est pourquoi, il faudrait penser à développer un programme touristique intégré et attractif pour que les touristes passent plus d'une nuit par endroit. Ceci est l'un des objectifs

stratégiques.

La promotion de l'industrie touristique passe en premier temps par la collaboration entre les secteurs publics et privés. Le secteur public est mené à créer une politique intégrée afin d'encourager et faciliter la gestion des terres notamment celle s dites collectives pour soutenir l'investissement et par conséquent le développement de l'infrastructure touristique. Le secteur privé, quant à lui, devrait suivre la politique du gouvernement pour la classification des installations touristiques et développer le programme de tourisme communautaire en utilisant toutes les ressources disponibles dans leur communauté.

Parmi les atouts qui peuvent attirer beaucoup de touristes dans la région, nous pouvons citer par exemple le mode de vie simple, traditionnel et culturel des tribus berbères, des nomades, etc. D'autres atouts à développer dans la zone de montagne est l'existence des gorges et de grandes falaises où il est possible de développer l'escalade. Egalement les vastes terrains de dunes peuvent être des centres et des destinations pour les touristes qui souhaitent faire la cure de sable. Il est possible aussi de penser à la création d'un parc de détente et d'attraction dans les voisinages du barrage Hassan Addakhil en tenant compte bien entendu du respect et la conservation de l'environnement et non atteinte à cette zone très belle certes mais très vulnérable tout de même.



## 3) Promouvoir et soutenir la participation des jeunes et des Ressortissants Marocains à l'Etranger (RME)

Le taux élevé de chômage est un problème très sérieux dans la province. Durant la période de formulation du PPDR, nous avons pu observer de nombreuses démonstrations et manifestations des



jeunes et moins jeunes à l'entrée du siècle de la province. Il parait donc qu'il est urgent de créer des possibilités d'emploi particulièrement pour les jeunes diplômés. Pour contribuer à atténuer cette situation critique, il a été proposé un projet de création de centres de formation professionnelle pour les jeunes.

#### 4) Réhabilitation du patrimoine culturel et architectural

Comme, il a été déjà cité plus haut, la province d'Errachidia dispose de grandes potentialités culturelles (patrimoine culturel très riche et très diversifié), telles que par exemple la musique traditionnelle, la danse, la poterie, la nourriture, les vêtements, habits traditionnels, les constructions (ksars et kasbahs : patrimoine bâti). Ce patrimoine est dispersé et parfois malheureusement, il est, abandonné. Leur conservation / exposition est alors requise. Ceci ne pourrait se faire sans la collaboration avec le secteur du tourisme. C'est dans ce sens qu'il a été proposé de créer des complexes culturels

### (2) L'axe: Environnement et ressources naturelles

#### 1) Préservation de l'Environnement Naturel

L'environnement naturel dans la province d'Errachidia est très variable à l'image de la diversification géographique. Les moyens de préserver cet environnement naturel sont également variés. L'aménagement des bassins versants s'impose pour l'amélioration par exemple des rendements de quelques cultures (fourragères, ...).



Les zones désertiques de la zone comme Erfoud, Rissani, Taouss et Sidi Ali sont envahis par du sable éolien et les mesures efficaces de lutte s'imposent (lutte biologique « plantation des plantes résistantes à la sécheresse » et mécanique grille de palmiers, plaque fibro ciment, etc. »).



La conservation de l'écosystème oasien s'impose de plus en plus car il se trouve dans un état très alarmant et parfois critique. Les causes de la dégradation sont multiples. Celles qui sont liées aux conditions naturelles hostiles de la région et celles qui sont liées au comportement anthropique (notamment les pressions exercées par la croissance démographique sur le milieu et les ressources naturelles).

L'environnement au niveau de la province est de plus en plus envahi notamment par des sacs plastiques. Plusieurs points noirs se développent partout avec des vitesses qui nous incitent à poser des questions sur la gestion de ceux-ci.

L'assainissement liquide fait souvent défaut et constitue une menace permanente sur le milieu (contamination de la nappe phréatique notamment et du sol, dénaturer les paysages, etc.). Cette situation des déchets, solide et liquide doit nous interpeller tous car elle touche directement le bien être de la population comme en témoigne la maladie de la leishmaniose qui a fait ravage dans certaines

localités de la province. Elle est due malheureusement au manque d'hygiène. Il est donc temps pour ne pas dire qu'il est urgent d'agir en sensibilisant la population d'abord et ensuite d'œuvrer activement pour opérationnaliser le plan directeur de la gestion des déchets.

## 2) Rationalisation de l'exploitation des ressources naturelles

L'utilisation et la gestion rationnelle des ressources naturelle dans ces milieux nécessitent une vigilance extrême, et particulièrement de l'eau. La région dispose d'un système d'irrigation traditionnel assez important. On y rencontre beaucoup de seguias et surtout le réseau des khattaras, qui témoigne de génie de la population des oasis. Malheureusement et malgré leurs importances certaines ont été abandonnées et sont devenues des points noirs (décharge).



La majorité des agriculteurs de la région utilisent des pratiques traditionnelles pour irriguer (immersion) les champs de palmier dattier (palmeraie) et d'oliviers (oliveraie). La technique utilisée souvent est très consommatrice de l'eau et on y assiste en plus à un énorme gaspillage de cette ressource rare et précieuse. Celle-ci doit être toutefois valorisée et particulièrement dans des milieux comme ceux de la province d'Errachidia. Il est donc urgent de réduire les pertes durant le parcours de l'eau et au niveau de la parcelle. Un

autre gaspillage de l'eau est largement observé durant les crues des oueds. Les milliers de m<sup>3</sup> sont transportés par les oueds sans que les palmeraies ou les nappes souterraines en bénéficient (sinon très peu). La réhabilitation, l'amélioration des installations existantes et la construction des autres sont largement justifiés. La promotion et l'encouragement de l'économie de l'eau et sa valorisation dans cette localité doivent être encouragés de plus en plus et subventionnés. Il s'agit par exemple d'encourager l'utilisation de l'irrigation dite « goutte à goutte ».

Le développement et la mobilisation des ressources en eau notamment superficielle sont de plus en plus sollicités par la population. Le barrage Hassan Addakhil sur oued Ziz, joue de nombreux rôles : l'irrigation, alimentation des nappes souterraines et surtout la protection des vies humaines qui se trouvent en aval de cet important édifice. C'est un exemple à suivre pour d'autres bassins similaires qui sont Gheris et Guir.

La construction des barrages et des digues et de petits barrages le long des oueds va permettre notamment de réduire les grandes pertes des terrains agricoles (sapement des berges) et donc améliorer les services et donc le bien, être humain (service de production agricole). La construction des barrages et des murs de protection des berges contre les inondations sont largement justifiés.

La rationalisation de l'exploitation des ressources naturelles pourrait avoir lieu si on diminue les pressions sur le couvert végétal en promouvant l'utilisation des énergies renouvelables notamment thermique mais aussi photovoltaïque dans le moto pompage. Les mines de la province sont assez

diversifiées mais ne sont pas de tous valorisés. C'est un créneau très important qui pourrait gérer de l'emploi pour les jeunes et générer des fonds pour la région.

### **(3) L'axe stratégique : services de base**

#### **1) Réhabilitation des Infrastructures de Base**

Les infrastructures de base telles que l'approvisionnement en eau potable, l'électrification rurale, et les routes rurales n'ont pas été bien développées dans les localités marginalisées notamment dans la zone montagneuse au Nord et celle du désert au Sud. Le manque et/ou l'absence des infrastructures de base font que les résidents de ces régions rurales trouvent l'accès difficile aux services d'hygiène de l'eau potable, etc.



La population de ces zones souffre aussi d'une vie isolée et dépourvue des conditions d'hygiènes et de communication. Ici aussi, les opportunités de créer des activités génératrices de revenus font défaut aussi, ce qui provoque donc l'augmentation de la vulnérabilité et la paupérisation de la population.

Il ressort des activités entreprises dans cette province que l'extension des infrastructures de base aux zones les plus marginalisées et enclavées est largement sollicité dans le but de réduire d'une part la pauvreté à ces milieux ruraux et d'autre part les disparités très visible entres les différentes régions de la province. C'est dans ce sens que cet axe est pour nous le plus prioritaire.

#### **2) Amélioration des Services Sociaux**



Les services sociaux sont ici ceux de la santé, d'hygiène, d'éducation, du sport et de la culture en plus de ceux des personnes en difficulté physique et psychique (handicapées). Ces services sont très importants pour répondre aux besoins humains fondamentaux afin d'assurer la santé et la vie normale et décente des habitants de la province en général et celles des zones rurales de façon particulière. La population des nomades doit faire l'objet

d'une attention particulière des responsables de la province, chose qui n'est pas de tout facile, mais non pas de tout impossible en raison de leur mode vie (transhumance). Les données sur la démographie des Nomades et leur mode vie ainsi que les contraintes de leur vie s'avèrent d'une grande utilité pour les programmes qu'il faut développer par la suite.

### **(4) L'Axe de développement institutionnel et bonne gouvernance**

#### **1) Appui aux fondements et objectifs de la bonne Gouvernance**

L'une des faiblesses de la province d'Errachidia est le manque d'une section de planification au niveau provincial pour fournir des plans de développement. Grâce à l'élaboration du PPDR, les fonctionnaires provinciaux ont reconnu la nécessité de la section de



planification, et alors la cellule de promotion des plans de développement et de coordination (CPDC) a été créée en Juillet 2011 par la décision du gouverneur.

Les membres de la cellule (CPDC) ont besoin de formation et de soutien. Les tâches quelle doit



effectuer sont complexes et nécessitent un personnel performant et bien rodé. La mise en œuvre, le suivi et l'évaluation des programmes et des projets identifiés dans le PPDR est une tâche qui n'est pas de tout facile mais la volonté de l'équipe est encourageant. L'assistance technique, l'encadrement et la formation de l'équipe de la CPDC nous semble être la priorité.

Au niveau communal, la création d'un comité local pour la mise en œuvre et le suivi des projets dans les PCD a été largement manifesté durant les ateliers organisé avec les diverses communes dans lesquelles la JICA a travaillé. Une L'Equipe Technique Communal (ETC) a été crée dans certaines communes. La CPDC va entre autre soutenir et accompagner les ETC Ceci nécessite alors des arrangements au niveau des budgets et des effectifs du personnel approprié et nécessaires pour mener à bien leurs tâches.

Il s'est avéré donc qu'il y' a besoin d'une assistance supplémentaire et le renforcement des capacités du personnel des ETC et de la CPDC dans le but de permettre l'échange des compétences afin d'assurer une bonne gestion des PPDR et des PCD. Ceci a été bien manifesté par les concernés.

## 2) Renforcement des capacités locales

La ressource humaine est le capital le plus précieux de la province. Les acteurs locaux y compris les associations et les coopératives sont très importants. Ils peuvent concrétiser le développement notamment dans le rural puisque les ressources financières et humaines du secteur public sont assez limitées pour mettre en œuvre tous les projets énumérés dans le PCD et le PPDR.

La position géographique qui est souvent marginale de certaines zones rurales de la province constitue une entrave au développement local. En effet, il n'est pas de tout facile d'investir dans la région (publics et/ou privés). La difficulté d'accès à l'eau et sa rareté surtout sont un grand handicap pour la région. Ainsi, nous semble que le renforcement des capacités et l'amélioration des compétences locales constituent un mécanisme de soutien qui pourra induire un développement économique local.

Le développement ne pourra avoir lieu si la population n'est pas vraiment impliquée dans le processus. La population doit avoir le sentiment d'appartenance à telle région avec des devoirs et droits. Le citoyen doit se sentir un être qui a un rôle à jouer aussi petit soit il. Sinon, les jeunes ne pensent qu'à quitter ces lieux et en conséquence c'est la gravité de la situation et l'augmentation de la vulnérabilité. C'est une situation complexe et la solution n'est pas unique et n'est pas de tout simple. Peut être c'est de l'atténuer au moins. Il nous semble important de soulever ici ce sujet qui est très sensible et qui concerne les personnes instruites (à préciser par étude) qui quittent la région et l'oublient par la suite.

Les marocains résidents à l'étranger (MRE) ont certes contribué au développement local. Ils doivent être encouragés d'avantage mais doivent être orientés bien informés et accompagnés par la suite.

3) L'implication d'avantage du rôle des institutions de recherche scientifique dans le développement local

Les institutions universitaires de la province d'Errachidia et notamment la Faculté des Sciences et Techniques (FSTE) sont de grands atouts pour toute la région. L'Université, pilier de développement, doit s'ouvrir vis-à-vis de son milieu socio économique (loi 01-00) et contribuer donc par la recherche scientifique au développement durable local. Les thèmes de recherche pourront être par exemple : désertification, ressource naturelle, changement climatique, biodiversité, géologie, communication, déchets, assainissement, modélisation, cartographie, démographie, entrepreneuriat, santé, hygiène, renforcement des capacités, suivi évaluation des projets, etc.). Grâce aux efforts des membres du CCP et des professeurs de la FSTE\_UMI, un comité technique a été créé pour soutenir le développement de la province sur la base du PPDR. Les détails seront discutés dans le cadre de la mise en œuvre du PPDR.



### 3.3. Cadre de Développement

Le cadre de développement du PRDP est une feuille de route du développement de la province à l'horizon 2023. Il est composé : i) de la vision de développement de la province d'Errachidia, ii) les approches et stratégies de développement pour matérialiser la vision, iii) les programmes et projets dans les stratégies de développement. Les tableaux ci-dessous présentent le cadre de développement.

*(Le cadre de développement complet entier est indiqué dans l'annexe III).*

### 3.4. Fiches des projets prioritaires

Les projets énoncés dans le cadre de développement incluent les projets qui peuvent être gérés uniquement par la commune et ceux qui sont qui dépassent ses capacités notamment financière. Comme les communes peuvent prendre en charge les projets cités sur leurs PCDs, le PPDR donne la priorité aux projets inter-communaux afin de les mettre en œuvre.

Les projets inter-communaux peuvent donc être définis comme étant des projets qui nécessitent la participation de plus de deux communes. Le but de mettre en œuvre les projets inter-communaux est de s'attaquer aux problèmes de développement qui ne peuvent pas être résolus par une seule commune et qui nécessite la mobilisation de ressources humaines, matérielles, et organisationnelles des communes concernées de manière rationnelle.

Les projets intercommunaux prioritaires doivent :

- ✓ être un projet inter-communal ou multi-sectoriel

- ✓ assurer un rendement élevé, une réalisation technique, une haute efficacité et une faisabilité financière.
- ✓ contribuer à la conservation et à la protection de l'environnement Oasien,
- ✓ Promouvoir l'utilisation efficace (utilisation rationnelle) des ressources locales,
- ✓ Transférer les projets des délégations aux Communes,
- ✓ Urgence / Pour être un modèle du projet,
- ✓ être considérés comme prioritaires sur les PCDs

Parmi les projets énumérés dans le cadre du développement, les projets les plus prioritaires seront étudiés plus en détail en plus des résumés dans des fiches projets prioritaires. Les fiches de projets prioritaires comprennent des informations détaillées tel que l'objectif du projet, l'objectif global, le contexte du projet, les bénéficiaires attendus, l'efficacité attendue, les risques et les méthodes de gestion des risques, en plus des informations mentionnées dans le plan d'action. Cette fiche de projets prioritaires doit être mise à jour annuellement et des informations nouvelles ou additionnelles seront ajoutées sur les fiches d'origine. Les fiches de projets prioritaires sont jointes à l'Annexe 4.2.

**Tableau 3.1 Liste proposée pour les projets prioritaires intercommunautaires ou intersectoriels-transversaux**

Ordre	Nom du Projet prioritaire
1	Autonomisation des ressources en eau, l'amélioration de niveau de vie /activités génératrices de revenus pour la population locale dans la zone du petit bassin versant
2	Plan directeur de la gestion des déchets solides ménagers dans la Province Errachidia
3	Plan global de développement du tourisme dans et autour du barrage Hassan Addakhil.
4	Réhabilitation et extension des systèmes de Seguia et Khettara
5	Réhabilitation et expansion des principales installations d'irrigation existantes à Errachidia
6	Plan de développement axé sur les produits de spécialité Oasiens
7	Projet de Développement du Tourisme Rural
8	Promotion des Activités Génératrices de Revenus à travers un fonctionnement efficace des centres polyvalents
9	Diffusion de l'élevage amélioré (bovins, D'man, chèvres, chameaux et chevaux) par insémination artificielle
10	Appui technique pour l'élaboration sur la gestion intégrée du plan provincial de développement d'Errachidia dans le but de corriger les disparités et de réduire la pauvreté
11	Enquête sur la question des changements climatiques drastiques dans les zones des Oasis

### 3.5. Structure de mise en œuvre du PRDP

#### 3.5.1. Structure de mise en œuvre

La structure de mise en œuvre du PPDR a été discutée entre les membres du Comité Provincial d'Accompagnement après de nombreux ateliers. Après avoir effectué un voyage d'étude dans la province d'El Haouz, le PAC Errachidia est convaincu de la nécessité d'établir et de renforcer par la suite une structure de planification dans la province d'Errachidia. L'idée a été soumise à M le gouverneur et à M le secrétaire général de la province qui ont chaleureusement accueilli avec enthousiaste cette initiative et surtout la proposition et ont donné leur accord de principe. Ainsi, une cellule dite de promotion des plans de développement et de coordination, a été créée le 6 Juillet 2011 sous la direction de (DCL). La CPDC sera également en charge de la planification, la mise en œuvre, et le suivi des PCD au niveau des communes. Le diagramme qui montre la structure de mise en œuvre de l'élaboration de PCD et du PPDR, leur mise en œuvre et suivi est montré en 6.3.3.

### 3.5.2. Rôle et Responsabilité des parties prenantes

Le rôle et responsabilité de chaque partie prenante dans l'élaboration, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation du plan de développement provincial dont le PPDR et le PDP sont résumés dans le tableau ci-dessous.

#### **Rôle et Responsabilité des intervenants dans l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi du PPDR**

Intervenants	Rôle et Responsabilité
Gouverneur/ Secrétaire Général	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Décideur final du développement provincial</li> <li>• Soumet le plan de développement provincial au Conseil provincial pour la validation</li> <li>• Responsable de la mise en œuvre du PPDR</li> <li>• Responsable de l'affectation des membres du CPDC</li> </ul>
Conseil Provincial (CP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Validation du plan de développement provincial (PPDR / PDP)</li> <li>• Approbation du budget pour le développement provincial</li> <li>• Soutenir les communes à établir le comité d'intercommunalité</li> </ul>
Comité Provincial de Pilotage (CPP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fournir les stratégies sectorielles / politiques à la CPDC pour l'élaboration du draft de PPDR</li> <li>• Approbation du cadre de développement du PPDR, qui contient la vision, les approches, stratégies et programmes de développement.</li> <li>• Des conseils techniques pour la mise en œuvre, suivi et évaluation du PPDR,</li> </ul>
CPDC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Elaboration du plan de développement du projet provincial (draft de PPDR / PDP)</li> <li>• Suivi et évaluation de PPDR</li> <li>• Organiser un groupe de travail pour élaborer, suivre et évaluer le PPDR</li> <li>• Proposer le cadre du développement du PPDR au comité provincial de pilotage</li> <li>• Préparation de la liste des projets prioritaires et la fiche résumé du PPDR</li> <li>• Aider les communes et les délégations à établir le comité d'intercommunalité signant des conventions pour mettre en œuvre les projets intercommunaux</li> <li>• Aider le comité inter-communal pour trouver des sources financières pour mettre en œuvre le PPDR</li> <li>• Organiser des réunions pour le suivi du progrès de PPDR avec les membres du groupe de travail et rapporter les résultats au Comité provincial de pilotage</li> </ul>
Groupe de travail (GT)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Appuyer la CPDC à formuler, suivre et évaluer les aspects techniques du PPDR</li> <li>• Aider les communes à créer le comité d'inter-communalité afin de mettre en œuvre les projets intercommunaux</li> <li>• Appuyer le comité d'inter-communalité dans la mise en œuvre, suivi et évaluation des projets intercommunaux</li> </ul>
Comité de Groupements des Communes (CGC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en œuvre des projets inter-communaux</li> <li>• Organiser les réunions de suivi et 'évaluation pour les projets intercommunaux</li> <li>• Rapport des résultats du suivi et évaluation des projets inter-communaux pour les délégations connexes et la CPDC</li> </ul>
ETC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fourniture de SIC et d'autres informations nécessaires à la CPDC pour l'élaboration du PPDR</li> <li>• Mise en œuvre de suivi et évaluation des projets inter-communaux mis en œuvre dans la juridiction</li> <li>• Rapport des résultats de suivi pour le comité d'inter-communalité</li> </ul>

### 3.5.3. Méthode de mise en œuvre

#### (1) Elaboration du PPDR

Un des rôles majeurs du CPDC réside dans l'élaboration du draft du plan de développement provincial (PPDR / PDP), avec une coopération plus étroite avec le groupe de travail. Celui ci est composé du

personnel des délégations ministérielles, autre service extérieurs, des principaux départements de la province d'Errachidia, des institutions de recherche dont l'université, et les associations.

Le draft de PPDR est présenté au comité provincial de pilotage afin d'acquérir les conseils techniques des délégations. Ensuite, après sa finalisation par la CPDC, il a été soumis, par M. le gouverneur, au conseil provincial pour validation. Après la validation du draft de PPDR, la mise en œuvre des projets sera la tâche principale des différents intervenants.

#### (2) Mise en œuvre du PPDR

Le gouverneur prend la première responsabilité de mettre en œuvre les projets de PPDR. La CPDC se charge de faciliter la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation du PPDR / PDP. Le groupe de travail est occasionnellement organisé pour soutenir la CPDC du point de vue technique. La CPDC soutient les communes pour organiser des comités d'inter-communalité afin de mettre en œuvre les projets inter-communaux. La CPDC aide également les communes à trouver les sources financières pour réaliser leurs projets.

Le comité d'inter-communalité est établi pour gérer les projets inter-communaux basé sur des conventions signées par les parties prenantes des projets. Le comité prend essentiellement la responsabilité de mettre en œuvre, suivre et évaluer les projets inter-communaux.

#### (3) Recherche des fonds

Les organisations de mise en œuvre, tels que le comité d'inter-communalité/groupement des communes, doivent porter une responsabilité première de trouver des ressources financières pour la mise en œuvre des projets. La CPDC appuie le comité pour trouver les sources financières en tant que promoteur du PPRD, (ex. INDH, les délégations concernées, les organisations d'aide internationales et les ONG). À cette fin, la CPDC joue le rôle de coordination pour de la mise en œuvre du PPRD.

#### (4) Suivi des progrès des projets inter-communaux

Le comité d'inter-communalité s'engage sur le suivi des projets inter-communaux, et le rôle et la responsabilité de chacun des intervenants dans le suivi du projet doivent être clairement énoncés dans la convention du projet. Le comité doit organiser des réunions de suivi des projets inter-communaux périodiquement, au cours de chaque mois par exemple. Les ETC dans les communes concernées devraient avoir le rôle essentiel de suivi des projets dans la mesure de leurs compétences.

Une fiche uniforme de suivi de projet est utilisée à la fin du rapport. Le comité intercommunal recueille la fiche de suivi et fait des rapports des résultats de suivi aux délégations concernées afin d'acquérir d'autres conseils ou du soutien si nécessaire.



#### (5) Suivi des progrès du PPDR

La CPDC organise une réunion de suivi des progrès du PPDR avec la participation des membres du groupe de travail. Ces derniers présentent leurs résultats de suivi des projets intercommunaux, en cours, et qui sont soumis par le comité inter-communal. La fréquence idéale des réunions de suivi des progrès réalisés avec les membres du groupe de travail est de l'ordre de un (1) à trois (3) mois. La CPDC informera, tous les six mois, le comité provincial de pilotage sur l'état d'avancement du PPDR.

#### (6) Evaluation des projets inter-communaux du PPDR

L'évaluation des projets inter-communaux est effectuée par le comité inter-communal avec le soutien des délégations concernées. À cet égard, cinq (5) critères d'évaluation ont été élaborés par le DAC/OECD, l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE). L'évaluation des projets devrait être menée à deux reprises durant la période de mise en œuvre du projet, il s'agit de l'évaluation intermédiaire et de l'évaluation finale. L'évaluation intermédiaire est réalisée à moitié de l'exécution du projet. La pertinence, l'efficacité et l'efficience/rendement du projet en particulier, sont examinés en détail, en plus de l'impact potentiel et les attentes de la durabilité. L'évaluation finale est réalisée au moment de l'achèvement du projet. Le projet est ainsi examiné sur la base des cinq critères d'évaluation sus cités.



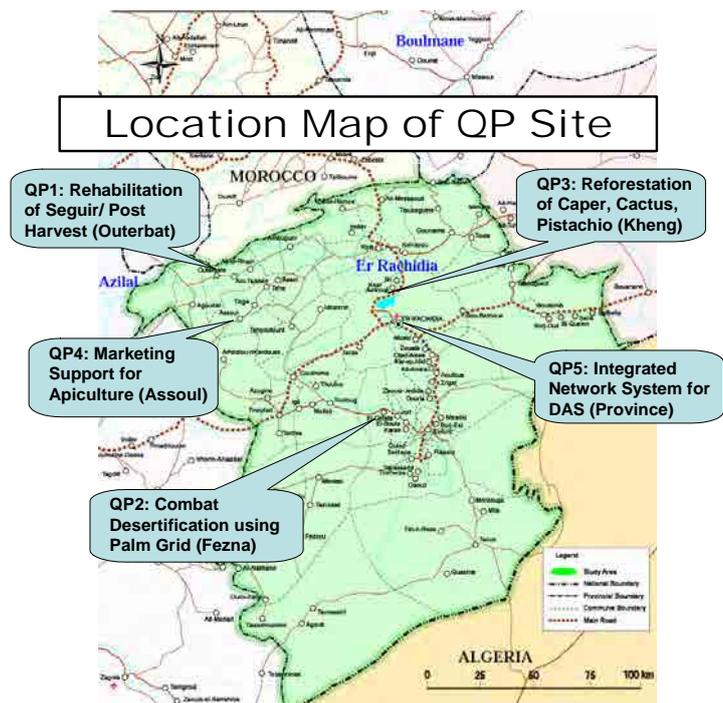
Les résultats de l'évaluation sont soumis aux délégations ministérielles pour examen et approbation. Il est plus idéal à ce que le comité inter-communal engage un organisme extérieur, comme par exemple une association spécialisée et à ressources humaines qualifiées ou un bureau d'étude (consultants), pour assurer l'objectivité de l'évaluation.

## Chapitre 4 Mise en œuvre des Micro-projets (QP) avant l'élaboration de PCD et PPDR

### 4.1. Objectif

L'une des caractéristiques de cette Étude réside dans la mise en œuvre des micros projets (MP). Il s'agit d'un type de projets proposé par l'Équipe d'Étude en tant qu'étape antérieure aux projets pilotes. Les objectifs du MP se déclinent comme suit :

- i) Extraire les besoins de base de la communauté dans un délai court, et proposer ensuite «des composantes du projet considérablement et immédiatement efficaces, qui peuvent être facilement traités à l'initiative de la population locale et qui ne nécessitent pas de technologie sophistiquée". En d'autres termes, les composantes proposées font l'objet d'un débat, tenant compte de l'idée « qu'elles devraient être à petite échelle, comporter peu de risques, être fondées sur des techniques appropriées, être en mesure de s'étendre d'un endroit à une zone, et aussi se fonder sur des idées de pratiques prêtes et rentables "
- ii) Lors du processus de la formation et du suivi qui se déroule à travers la mise en œuvre du MP, la communication entre la population locale et les organismes administratifs concernés sera développée, de même que le potentiel des ressources humaines, l'état des lieux de la communauté et les organisations locales. Ces résultats et les enseignements tirés seront répercutés au niveau du PCD et du Plan Provincial de Développement Rural (PPDR).
- iii) Vérifier la probabilité de la collaboration entre les organismes ministériels concernés, à travers la mise en œuvre du projet, et tenir compte des résultats dans la formulation des projets pilotes.



### 4.2. Evaluation

#### 4.2.1. Projet de réhabilitation du réseau des Seguia et amélioration du traitement post-récolte des pommes(QP1)

##### (1) Objectif

L'objectif est de réhabiliter la Seguia pour 1, 000 m et fournir des caisses de plastique pour le transport de pommes pour réduire post des pertes de récoltes.

(2) Eléments à vérifier

L'évaluation du micro-projet (QP) a été effectuée basée sur les points de vérification suivants ; a) collaboration avec les secteurs connexes, b) la capacité de l'Opération & Maintenance des installations par l'Association, c) sauver l'eau d'irrigation, d) la solidarité de l'Association, et e) l'efficacité à réduire les pertes après récolte pour les pommes.



(3) Activités et résultats

- le Bureau d'ORMVA/TF (CMV) à Rich a évalué la qualité d'ingénierie du canal de béton comme très haute et la capacité de mise en œuvre de l'association qui a réussi à achever la construction du canal régulier dans la période de travail proposé de deux mois, jugeant ainsi ce projet comme un modèle et la coordination entre l'office et cette association est devenue plus proche. En outre, que ce projet est le premier qui a été mis en place par l'association traditionnelle en collaboration avec l'Association EL-Khier, le partenariat entre ces deux associations serait resserré.
- Le défi de la réalisation de la réhabilitation de seguia dans une courte période (45 jours) a été surmonté même s'il y avait une déficience sur quelques matériaux (cadre en bois pour faire la coulée de béton). Il a d'abord été prévu d'embaucher environ 20 ouvriers par jour (une rotation avec 50 ouvriers), mais l'avancement des travaux régulier dépend du nombre de cadres en bois disponibles (calibrés à 1,0 m × 0.2 m, 50Dh/cadre). Dans les conditions actuelles, le béton peut être travaillé à la vitesse de 20 m par jour. Tout d'abord, l'association a prévu un financement supplémentaire de l'équipe de l'étude, mais l'équipe d'étude a rendu une décision pour le rendre comme une tâche pour être résolu par l'association elle-même. Pour faire face à cette tâche, l'association a fait un dispositif de poursuivre le travail avec des cadres de moins que prévu en remaniant la paroi en terre par le canal en une forme verticale.
- Tout d'abord, 2 000 caissettes en plastique ont été demandés pour la récolte des pommes, mais seulement la moitié du nombre demandé 1 000 caissettes ont été achetés par le biais du QP. Pour augmenter le nombre de caissettes, il a finalement décidé de percevoir les frais de location de conteneurs aux agriculteurs utilisateurs au taux de 1 Dh/conteneur/jour et utiliser le montant recueilli des frais de location (après la consultation des intervenants) afin de s'approprier le montant pour les achats du matériel qui manque .
- Avant la remise en état du canal, il fallait deux heures pour transmettre l'eau au point terminal du canal, mais après la réhabilitation, il a été réduit à une demi-heure. De plus, la perte d'eau par le biais de distribution a été aussi élevée que 75 % en raison de la fuite du canal dans la terre, cependant, après qu'il a été fait en béton il a été amélioré pour près de zéro. En raison de la distribution d'eau de cette amélioration à chaque parcelle peut être menée à bien plus vite, donc le



gain de temps peut être alloué pour d'autres pratiques agricoles. En outre, le périmètre irrigable peut être augmenté de e 20 ha à 34 ha par le biais de ces structures.

- Avant le projet, les agriculteurs d'Outerbat avaient l'habitude d'entasser les récoltes des pommes dans des sacs tissés, ce qui a causé beaucoup des dommages sur les pommes dans le fond des sacs. Pendant le transport, les sacs tissés sont empilés l'un sur l'autre et 50% de dommages sur les pommes récoltées avait été remarqué. Les contenants de plastique introduits par le projet de réduisent les dégâts sur les récoltes, et les agriculteurs peuvent vendre plus de pommes à des prix plus élevés.
- Ce projet a été servi de modèle de réadaptation Seguia, « Peace Corps » a établi un plan de réhabilitation de 500 m de Seguia existant à partir de novembre 2010 dans la Commune de Outerbat. Aussi, accompagnée par l'extension du périmètre d'irrigation 14 ha, ORMVA/TF a fourni gratuitement des semis de pommier 1 000 plantes et 400 de poire à l'association en mars 2010. Actuellement, ces semis de fruits et de blé sont plantés sur les parcelles de périmètre nouvellement régénéré.

#### **4.2.2. Lutte contre la désertification à l'aide de grilles en feuilles de palmier (QP2)**

##### (1) Objectif

Le micro-projet QP de lutte contre la désertification se compose de l'installation de grille de palmes sur la surface avoisinant les systèmes d'irrigation.

##### (2) Éléments de vérification

Les éléments de vérification du QP2 sont ; a) collaboration avec les secteurs connexes, b) l'expansion du périmètre de la protection du point limité à une grande surface et c) solidarité de de l'association.

##### (3) Activités et résultats

- Le département des eaux et forêts a subjectivement participé à ce projet et une instruction technique a été faite pour sélectionner le site et la plantation de semis de Tamaris (600 arbres) dans les grilles de palm. L'ORMVA/TF a également mis en œuvre un régime de fixation des dunes de sable par les grilles de palme dans la zone adjacente convenu sur ses conseils techniques fondées sur ses expériences acquises par le biais des projets anciens. C'était une première expérience de planter les semis de Tamaris dans la grille de palm sur le site du projet, et le sentier a été matérialisé grâce à la collaboration avec HEFLCD et ORMVA/TF.
- Le taux de survie de la plantation tamaris se trouve à environ 10 %. Les causes de sa mortalité, e i) concentration de sel dans la surface du sol demeure à haut niveau, ii) l'association échoue à irriguer suffisamment d'eau pour les plantes.
- L'objectif principal de la construction des grilles de palm réside dans la prévention de l'invasion de sable dans les Seguia (canaux traditionnels). La construction des grilles de palm a réalisé l'effet de vérification attendu. Mais, il faudrait enlever le sable entassé dans les canaux et le coût de

l'embauche d'environ 6 000 ouvriers par an pour l'évacuation de sable s'élevant à environ 70 000 Dh / année devrait être considéré.

- La plantation des amandiers avec l'irrigation en goutte-à-goutte est actuellement prévu dans le site des grilles de palm parce qu'ils sont tolérantes contre le climat sec et la salinité du sol.
- L'association cherche à des organisations d'appui pour acquérir des fonds pour l'introduction de systèmes d'irrigation au goutte à goutte et en parallèle avec cette approche, l'association envisage d'appliquer pour l'INDH.
- Les agriculteurs bénéficiaires de cette Seguia ont été déçus par les dommages lourds de la sécheresse qui s'est produite au cours de la décennie des années 2000 qui a conduit à une baisse de la valeur de la production agricole. Cependant, le nombre des agriculteurs adhérents à l'Association Lagfifat a récemment passée à 400 (avec seulement 17 en 1990) parce que les habitants ont évalué hautement ses performances, comme elle a réussi à empêcher l'invasion de sable dans des canaux d'eau grâce au projet de la JICA et il a continué le défi pour la lutte contre la désertification. L'association a aussi réussi à renforcer la solidarité entre ses membres et résoudre les problèmes confrontés.

#### **4.2.3. Reboisement avec les plantes câpriers, pistachiers et cactus dans la surface rocheuse près du barrage Hassan Eddakhil (QP3)**

##### (1) Objectif

Le QP a l'intention de planter des arbustes/plantes économiques résistantes au climat rude, y compris les câpriers, pistachiers et cactus, dans la zone avoisinant le barrage Hassan Addakhil, qui peut se matérialiser de protection de l'environnement à l'érosion des sols. Le QP vise à vérifier le taux de survie de ces plantes économiques plantés dans la surface rocheuse.

##### (2) Éléments de vérification

Les éléments de vérification du QP4 sont ; a) collaboration avec les secteurs connexes, b) adaptabilité des cultures et des arbres à planter sur la zone de surface rocheuse et c) expansion de la zone de protection vers une tache plus large.

##### (3) Activités et résultats

- Au démarrage du projet, il a été clairement expliqué qu'une permission formelle doit être requise pour la mise en œuvre, après l'identification des entités concernées, y compris les associations traditionnelle ethniques (Jamma Soulaliya), HEFLCD, DRH / GRZ, DPET, Superkaid et Kaid, DAS, DAR et DCL, parce que le site prévu pour QP1 est situé à autour du barrage de Adhalkil Hassan. En raison de vacances d'été des représentants du gouvernement et n'ont pas réussi en Ramadan (du 22 août au 21 septembre 2009) à tenir une réunion avec les partenaires concernés a été très difficile, et la mise en œuvre de projet avait été retardé considérablement.
- Des cas ont été souvent observés dans cette Province que les projets auraient échouée en raison de l'échec de l'approbation par l'autorité locale concernée, et cela a déjà été signalé comme une contrainte sur le développement de la région dans les ateliers tenue au niveau des communes.

Dans le QP de ce projet, les éléments du projet prévu ont été implémentés avec le consensus des communautés locales concernées après avoir expliqué l'objectif du projet et son importance à l'autorité locale compétente et à l'association traditionnelle. La DAS du Bureau Provincial prend en charge ces coordination et procédures de la demande, donc l'équipe d'étude pourraient apprendre une leçon sur la façon de faire face à des problèmes similaires si ceux-ci parvenaient à prendre place dans le projet pilote.

- Vers le 27 Sep, 2010, le taux de survie de plantation était étudié. Le taux de survie du Câprier a montré la valeur la plus élevée à 85 % et Cactus montré le plus bas un à 45 %. Arrosage était effectuée 2 à 3 fois / semaine. Compte tenu de la mauvaise condition avec le temps sec, la température et l'État du sol, on peut considérer que le résultat est assez satisfaisant.
- À l'étape initiale du projet, DAS a pris une initiative, par l'appui du Secrétaire générale de la province, de tenir la réunion d'ajuster leurs intérêts et de déterminer le site pour la mise en œuvre des intervenants. Le processus est applicable à d'autres projets à mettre en place autour du site de barrage, y compris le reboisement, les pêches intérieures et projet de développement touristique.
- L'Association Tazoka a repris le projet en février 2011 et a assuré l'arrosage des plantes. L'association a fait un plan visant à étendre la zone de reboisement de 0.5ha au 1.5ha et le budget de l'INDH seront en mesure d'appliquer au cours de 2011.

#### **4.2.4. Création de canal de commercialisation pour l'Apiculture (QP4)**

##### (1) Objectif

Disposition de moyens de transport (pick-up) par le QP, renforcement de la coopérative apicole sera renforcée grâce à diverses activités, y compris le plan opérationnel d'un véhicule, établissement de canaux de marketing et de mode de contrôle de la qualité, la différenciation de la marchandise des produits par le biais de ses concurrents.

##### (2) Éléments de vérification

Les éléments de vérification du QP4 sont ; a) la capacité de l'Opération & Maintenance des véhicules par la coopérative, b) capacité de développement des canaux de marketing et c) contraintes sur l'extension des marchés vers la zone urbaine.

##### (3) Activités et résultats

- Une fois que le projet a commencé, la coopérative a subjectivement utilisé le véhicule pour étendre les activités de vente vers Tinghir, Errachidia et Goulmima, et parallèlement à ces activités de vente, il était engagé dans la sous-traitance de commercialisation des pommes produites dans Assoul.
- Le véhicule fourni par le projet a permis aux agriculteurs locaux de gagner plus de marge de bénéfice que par leur seule récolte des pommes grâce à la sous-traitance de la vente par cette coopérative. Cette expérience est valable aussi pour les autres communes de la région montagneuse, donc un effet de la chaîne peut être attendu.

- Il a donné un gain net d'environ 36, 000Dh/an (1, 700Dh/membre) en 2009 avec le revenu net de la vente s'élevant à 1 700 Dh par an. Cette année, en raison des tempêtes graves au cours de mars ~ avril, la floraison des pommiers était plus petite que l'année moyenne, donc récolte de miel attendue atteint seulement une moitié, 100 litres à l'encontre de 200 litres réalisés dans l'année précédente. Selon le rapport de la coopérative, la vente des pommes sera limitée à la période de pointe de récolte et le bénéfice net de la vente peut être plus faible qu'avant. À la suite de la consultation de l'audience, il a évalué que le renforcement de l'organisation a régulièrement été exécuté et la transparence sur les comptes de la coopérative a été réalisé comme prévu avec ses membres et ont vérifiées les activités et résultats.
- L'activité de vente à l'extérieur de la commune par la coopérative a été déployée par le moyen du véhicule fourni par le projet. Les zones cibles de la vente comprennent Tinghir, Errachidia et Goulmima, tandis que la tarification de transport des pommes ainsi que la clarification des besoins, y compris les strates des consommateurs et leur préférence.
- Basé sur le plan d'affaires, la coopérative avait l'intention de continuer à ouvrir leurs stands et afficher des marchandises dans le festival des dattes à Erford qui a lieu chaque année et autres festivals en Goulmima et Madaik. Ils ont fait ces efforts pour échanger des informations, avoir des contacts avec autres concessionnaires de miel, donc leur effort de développement organisationnel stable peut positivement être évalué.
- Amélioration de la mise en bouteille et de la qualité de marquage peut être attendue. Quant au prix unitaires de la bouteille de miel, une bouteille de coûts 3 Dh dans la Province d'Errachidia tandis que Casablanca ne coute que 1 Dh. Donc la coopérative a décidé d'acheter en gros les bouteilles et étiquettes à Casablanca ainsi, l'effort pour épargner le coût de du produit peut être identifiés.
- La coopérative a fait un contrat sur la fourniture de miel à 3 super-marchés dans la ville de Rabat en mars 2010. Un problème reste dans ce contrat que la floraison des plantes de nectar est très variable à l'aléa climatique menant à des achats marketing instable ce qui donne une quantité de produit instable. En outre, la coopérative à l'intention d'étendre le point de vente marketing aux clients touristiques de l'Espagne et Netherland.

#### **4.2.5. Système de réseau intégré pour le bureau de DAS (QP5)**

##### **(1) Objectif**

Pour appuyer le développement des capacités pour le personnel sur la gestion de l'information et de la transformation d'opération dans la DAS afin de superviser les projets de l'INDH d'une façon plus facile comme une plate-forme pour l'établissement d'un système de réseau de suivi et d'évaluation,

##### **(2) Éléments de vérification**

Les éléments de vérification de la QP5 sont ;a) la capacité du personnel DAS pour la gestion de

l'information et b) et l'efficacité du système réseau (réduction de travail et économie du temps, etc.).

(3) Activités et résultats

- Ainsi, ont été achevés : 1) développement d'un réseau interne à l'intérieur du Bureau de la DAS, 2) disposition pour tous les ordinateurs de bureau d'un accès à internet et 3) protection des ordinateurs avec un logiciel antivirus. Il permet aux membres du personnel DAS partager des fichiers numériques sur le réseau, d'utiliser l'internet et le courrier électronique et à protéger leurs ordinateurs contre les infections de virus. Grâce à une série de discussions avec les membres du personnel DAS, le transfert technique a été fait sur la façon d'améliorer l'efficacité du partage des fichiers et protéger les ordinateurs contre les virus. En outre, afin d'examiner la possibilité de la création du site Web de la DAS afin de faciliter la diffusion de l'information aux intervenants de l'extérieur. La DAS travaille pour la planification sur la collection de besoins analyse et d'information pour la création de site Web futures.
- En instituant le système de réseau, l'échange d'informations et de partage entre les fonctionnaires de la DAS, et les tierces parties devient plus efficace. Aussi, les risques de dommages causés par les virus informatiques, qui parfois empêchent le personnel de mener leurs tâches à bien, être ont diminué par le biais des mesures de protection avec un logiciel antivirus. Ainsi, les représentations du travail des fonctionnaires DAS sont améliorées. En outre, amélioration de l'accès internet permet aux fonctionnaires DAS obtenir les informations nécessaires pour évaluer, à fournir des conseils et à surveiller et à évaluer les projets de l'INDH efficacement.

#### **4.3. Leçons apprises et leur implication avec PCD/PPRD**

Les problèmes rencontrés lors de la mise en œuvre et suivi des micro-projets QP peuvent être classés dans ce qui suit : ces problèmes ont donné une grande contribution à la formulation et mise en œuvre des projets pilotes PP aussi bien quant à la formulation du PCD et PPRD.

##### **Importance de communiquer avec l'autorité locale**

- Il est essentiel d'expliquer aux autorités locales le plan de projet avant de le formuler. Le soutien et coopération sur les projets seront vérifiés par le biais de cette explication et de l'information préalable aux délégations des ministères connexes.
- Il existe de nombreux exemples de plans d'échecs en raison de l'échec de l'approbation de l'autorité locale dans la province d'Errachidia, et il s'agit d'une des contraintes du développement de la région comme souligné dans les ateliers au niveau communal. Dans QP dans cette étude, l'équipe d'étude a expliqué les objectifs et l'importance future des projets à l'autorité locale et l'association traditionnelle pour obtenir un accord par la communauté locale, puis déplacé le site du projet à l'endroit situé dans la zone avoisinante du barrage. Le bureau provincial de DAS est en charge des procédures de l'instance de coordination et d'appliquer des projets, dont l'équipe de l'étude ont appris des leçons dans le cas des problèmes similaires découlant du PP et le PPRD.  
→Se référer à la nécessité d'établir l'organisme de coordination entre les acteurs de

développement au niveau Provincial.

### **Mémorandum d'accord sur le système d'assistance concertée**

- Parce que les délégations des ministères connexes et INDH établissent leurs programmes annuels de projet dans le cadre de leurs propres budgets annuels, il serait difficile de réaliser des projets de collaboration grâce à des frais partagés à moins que les requérants formulent des plans de projet en harmonie avec ces programmes. Mémorandum d'accord sur les projets de l'INDH: le fonds de l'INDH a grandement contribué à la mise en œuvre des plans de développement de zone. Il gère les 4 programmes, notamment le projet de lutte contre la pauvreté, il est essentiel de bien connaître la norme d'application de chaque projet et l'ampleur du budget d'un projet. →Support par l'INDH dans la fourniture de PCD et PPRD est important.
- En ce qui concerne le financement, emprunter des crédits des banques de la ville semble difficile parce que la disposition des hypothèques sous la forme de terrain etc. est requise. Dans le cas de micro-financement, montant de l'emprunt dans le micro crédit est limité au maximum 5, 000Dh/an. →jusqu'à présent, les communautés locales peuvent compter sur le soutien par l'INDH, les délégations ministérielles, les donateurs, ONG, etc. dans la réalisation de projets de PCD et PPRD.
- Quant à la formulation et la mise en œuvre de programmes de projet, il est nécessaire de coordonner entre les Communes, les organisations locales et organismes / groupes d'appui extérieur. Dans le même temps, il est également tenu d'établir, niveau provincial, une organisation de coordination semblable pour promouvoir le développement. → Renforcement des organisations et développement des ressources humaines dans la formulation et mise en œuvre de PCD

### **Appui des Organisation des habitants et renforcement des ressources humaines**

Beaucoup d'organisations des habitants (ces associations et coopératives) ont été établis nouvellement et leurs expériences sont peu profondes ainsi sur leurs activités sont souvent menées avec une faible capacité et mauvaise gestion. Aussi, leur maturité variable dans les systèmes organisationnels / activités exige un soutien pour leur renforcement organisationnel et le développement des ressources humaines selon leur niveau de maturité. → La nécessité d'appui sur le renforcement des ressources humaines et des organisations en PPDR

### **Nécessité de dispersion des risques et l'ajout de valeur**

- Trouver des sources de nectar est souvent difficile en raison des conditions climatiques instables et variables, menant souvent à une faiblesse de la récolte du miel. →Un système d'irrigation devrait être introduit dans l'avenir. Aussi, de nouvelles sources de nectar devraient être obtenues dans d'autres domaines qu'actuellement prévalu. De même, les activités génératrices de revenus devraient être diversifiées par l'introduction de la vente de produits agricoles et de l'artisanat, renforçant ainsi les mesures de financement des coopératives/association pour ne pas simplement

s'appuyer sur l'apiculture.

- Parce que les prix de détail de pommes est en moyenne de 3 Dh/kg pendant la saison de récolte, mais peut augmenter à 10 Dh/kg après trois mois, ce qui suggère que les profits de la vente devraient être portés en ajustant la saison de commercialisation grâce à l'utilisation des entrepôts de refroidissement. Comme on a pu remarquer dans les fermes des pommes à Midelt, la prochaine cible est placée sur la construction d'entrepôts de refroidissement parce qu'il permettrait de maximiser les profits de la vente de pommes en vendant durant janvier ~ février lorsque les prix ont tendance à augmenter. → demande de soutien financier à INDH

### **Autres**

- Bien que les stands de participation sont fournis gratuitement aux associations/coopératives dans les festivals à Erfoud, Goulimima et Tinghir, mais sont plutôt plus chers dans le salon d'agriculture à Meknès, donc impossible d'ouvrir une boutique d'antenne au niveau régional.
- Les virus des ordinateurs personnels PC ont été chose courante non seulement dans les bureaux provinciaux, mais aussi dans les Communes et les écoles ce qui paralyse souvent leurs fonctions. Il est donc nécessaire de le tenir en compte dans l'introduction de SIC.

## Chapitre 5 Essai d'une partie des projets prioritaires du PCD et du PPDR comme projets pilotes

### 5.1 Objectif et la Direction de la mise en œuvre

#### (1) Objectif

Après la formulation du PCD et cadre de développement du Plan Provincial de développement Rural (PPDR), une partie du plan formulé sera mise en application comme projets des pilotes. L'objectif du PP est résumé dans les points 2 suivants.

- 1) Grâce au processus de mise en œuvre des projets pilotes, la pertinence du système de mise en œuvre pour le PCD est à vérifier.
- 2) Finaliser le PCD et le PPDR comme des plans de développement plus efficaces et pratiques par le biais de renforcement des capacités des intervenants.

Bien que des problèmes inattendus se poseront inévitablement dans le cadre de la mise en œuvre de contenu réel des projets prévus, il fait partie des objectifs des projets pilote à élucider ces questions et à trouver les moyens pertinents pour les surmonter.

#### (2) Direction de la mise en œuvre de PP

Les projets pilotes ont une approche en mettant l'accent de leurs objectifs sur les 5points suivants:

- Envisageant le développement des capacités des habitants (coopératives et associations) et le personnel de la Province, de communes et de leurs agences connexes par l'intermédiaire des projets pilotes,
- Y attacher d'importance au développement endogène dans les associations et les coopératives, en examinant ainsi un moyen pratique de gérer les projets où les organisations des habitants jouent le rôle central,
- Déterminer les projets à mettre en œuvre à l'échelon Provincial et proposer des moyens de mise en œuvre et leur gestion,
- Finaliser le PCD et PPDR en appliquant le résultat des projets pilotes s'y rapportant,
- Accorder des incitations aux résidents des régions rurales dans le cadre de démonstrations des projets pilotes

Deux grandes catégories seront traitées dans des projets pilotes. L'une est l'essai de projet pilote afin d'être mis en œuvre des projets individuels cibles, et cette catégorie est subdivisée en des projets mis en œuvre dans des villages particuliers connexes des commune et celles requises pour mettre en œuvre au niveau Provincial (zone). Les exemples de projets à mettre en œuvre dans des villages spécifiques contiennent des activités concrètes telles que la réparation des installations de l'irrigation de Khattara et des essais-pratique sur l'économie de l'eau d'irrigation, amélioration des moyens de subsistance etc., tandis que ceux des projets au niveau Provincial incluent : l'équipement en dépôts de la collection de produits de base dans la zone de production, la fortification du système de recherches agricoles et extension etc.

L'autre catégorie de projets pilotes comprend des activités telles que le développement des capacités

du personnel du gouvernement cible, sur le plan de formulation, de mise en œuvre, de suivi et d'évaluation. Les projets de cette catégorie ne visent pas de s'occuper de la mise en œuvre de projets particuliers, mais visent à améliorer la capacité et le système de l'état-major de la cible afin qu'ils peuvent bien formuler et réviser le cadre de développement ou qu'ils peuvent utiliser des outils tels que la base de données pour gérer les nombreux projets ou ils peuvent gérer et faire le suivi et évaluation et étudier l'impact. Ces activités de renforcement des capacités comprennent non seulement les Formation/Action fourni pendant le processus de formulation du plan réel mais aussi de projets pilote consistant en des cours de formation indépendamment préparés.

(a) des projets pilotes (dans le cas de ciblage de projet individuel)

En choisissant le projet pilote individuel, il est nécessaire de faire une bonne sélection conforme aux projets prioritaires dans le cadre du développement des Provinces et des communes. En outre, les conditions suivantes devraient être prises en considération sur le processus de sélection des projets :

- 1) Les projets pour les besoins pressants des habitants, dont des femmes et des parties socialement vulnérables,
- 2) Les projets qui constituent des activités à petite échelle créée par l'initiative des habitants et qui peuvent également être développée de manière durable dans l'avenir,
- 3) Ceux ciblant des organisations des habitants (associations, coopératives) dirigées par les leaders influents et de fort dirigeants
- 4) Ceux qui exigent un coût réduit, avec effet de démonstration de haute et de la possibilité de diffuser à d'autres domaines,
- 5) Ceux avec une rentabilité élevée,
- 6) Ceux qui peuvent être évaluées au cours de la période de cette étude et
- 7) Celles prévues au niveau provincial, dans lequel les résultats des «Plan d'Amélioration des Routes Locales » et « Étude sur le Plan d'amélioration d'Education basique Local» pour qui le Japon a fourni l'appui fourni (qui sont achevé ou sont en cours) peuvent être utilisés, et pour lesquels on peut s'attendre à un effet synergique.
- 8) Conformément à la politique des "activités génératrices de revenus", les projets sont la planifiés dans le but de les promouvoir par INDH et les partenaires de développement. Ils pourraient être faits en collaboration, et peuvent s'attendre à effet synergique.

Se référant au cadre de développement fourni au niveau des communes, les activités pour les projets pilotes mis en œuvre par l'initiative des habitants peuvent être spécifiées parmi les projets de priorité et peuvent être classées à un niveau supérieur dans chaque domaine. Par conséquent, celles-ci peuvent être sélectionnées comme projets pilote pour l'ensemble de la zone de mise en œuvre dans toute la Province.

Alors que, les projets pilotes qui ont un budget limité, une courte période pour leur mise en œuvre ils peuvent-être partagé parmi un grand nombre de projets pilotes sélectionnés. Par cette raison, les

projets pilotes dans cette étude doivent être en conformité avec les projets de priorité élevée figurant dans le cadre du développement d'une part, mais dans leur mise en œuvre effective, certaines activités dans les composants entiers des projets sélectionnés comme projets pilotes,

(b) les projets pilotes ciblant le développement des capacités du personnel administratif

Cette activité sera fournie en consultation avec l'équipe d'étude et essentiellement réalisée au moyen de la Formation/Action, mais plus concrètement, elle sera appliquée comme projet pilote dans lequel la formation est incluse couvrant le contenu suivant comme cibles de l'activité :

**1) Renforcement des Capacités sur la formulation des plans de développement :** le thème principal à être fournis ici concerne la capacité d'établir le cadre de développement prioritaire par un forum participatif. Il comprend comment assembler l'atelier ensemble par la participation des habitants et les représentants des communes concernées, comment organiser la facilitation dans chaque session, comment acquérir les compétences d'analyse des problèmes (PCM) et une analyse objective et la capacité d'intégration des arbres de problème/objectif individuels dans un arbre complet.

**2) Renforcement des capacités sur la gestion des programmes de développement :** la DGCL a un plan pour introduire le SIC à toutes les communes en collaboration avec la Province d'Errachidia la Province devrait avoir les plans de développement des commune dans sa base de données, mais en outre elle établira une autre base de données avec le profil de ces données de base communale comme : la quantité de production agricole, les indices de santé, les indices éducatifs de la population, et ainsi de suite. Une telle disposition de données permet à la province de clarifier quelles communes sont inférieures à la moyenne en comparant leurs indices, fournissant ainsi une données de fond précieux de la détermination de la zone d'intervention de développement concrets et allocation budgétaire.

En fonction de la situation actuelle dans les 5 communes ciblées pour la formulation de PCD, il sera nécessaire d'appuyer la création de base de données comme un élément de projet pilote en raison du manque de capacité de personnel communal, ainsi comme insuffisance en équipement informatique.

**3) Renforcement des capacités sur le suivi& évaluation des projets aussi bien que sur l'analyse de l'impact et des leçons apprises :** Dans cette activité, comment acquérir des compétences sur le suivi& évaluation basé sur ce traitement sera ciblée. En outre, l'activité vise le renforcement des capacités pour arranger les divers paramètres (par exemple le leadership et le réseautage) dans une chaîne de temps-séquentielle et de leur assemblage en une graphique – araignée

(3) Liste des PP

Le tableau suivant affiche une liste de PPs mis en œuvre. Parmi les 13 PPs, les PP01 à PP05 étaient des projets transversaux pour accroître la capacité de l'administration locale et les organisations communautaires, tandis que PP06 à PP13 étaient des projets prioritaires dans les PCDs.

N°	Nom de PP	Cible	Résumé
PP01	Amélioration de la gestion de l'Information de DCL	DCL	Amélioration de la capacité de gestion des informations de DCL
PP03	Introduction de SIC	Sidi Ali, Oued N'aam	Soutien de l'introduction de SIC avec une méthode de présentation efficace
PP03	Projet de soutenir le renforcement des organisations locales	Toutes les 5 Communes	Renforcement des capacités des Associations, création et mise en valeur de réseau d'associations
PP04	Extension des Service de santé publique dans les régions éloignées	Commune d'Amellagou	Amélioration des conditions de la santé et de l'environnement sanitaire en régions éloignées par l'établissement d'une relation de collaboration entre le secteur public et de la société civile
PP05	Mobilisation sociale pour améliorer l'environnement sanitaire	Oued Naam, Gourrama	Amélioration de la santé et l'environnement sanitaire grâce à l'établissement de la relation de collaboration entre le secteur public et de la société civile
PP06	Amélioration des moyens de subsistance et d'activités génératrices de revenus	Sidi Ali	Promotion des activités de la communauté par les activités génératrices de revenu, promotion de la santé et d'éducation pour l'amélioration des moyens de subsistance économiquement et socialement
PP07	Promotion du Traitement et de la commercialisation de henné et Cumin	Sidi Ali	Augmenter le revenu de la population locale par l'intermédiaire de transformation et de commercialisation de henné et Cumin
PP08	Promotion du Nettoyage et Marketing des Fossiles	Sidi Ali	L'augmentation du revenu des personnes par le nettoyage et la commercialisation des fossiles
PP09	« Programme de développement du tourisme » à Sidi Ali	Sidi Ali	Promouvoir les ventes et augmenter les revenus du tourisme dans la région par la diversification des produits touristiques y compris les visites et la présentation optimale d'une grande variété de produits,
PP10	Gestion des déchets solides dans la commune Oued N'aam	Oued N' aam	Introduction du système de gestion des déchets solides et la promotion de la campagne de 3R
PP11	Amélioration du système de contrôle de l'eau pour l'augmentation de la productivité agricole dans le périmètre de Seguia Mzel Aghad	Ghriss Ouloui	Réhabilitation de Seguia afin d'augmenter la production de produits agricoles oasisiens y compris les dattes et olives et l'établissement d'AUE
PP12	Amélioration de la gestion des déchets solides dans la commune de Gourrama	Gourrama	Introduction du système de gestion des déchets solides et de la promotion de la campagne de 3R
PP13	Amélioration de la race de bovins par insémination artificielle	Amellagou	Mise en place d'une méthode efficace de diffusion de service de l'IA

## **5.2 Projet pour le renforcement des capacités des organisations administratives locales, et organisations communautaires: projet transversal**

### **5.2.1 Amélioration de la gestion de l'Information de DCL**

#### **(1) Objectif**

La capacité de gestion des informations pour la gestion complète de SIC sera améliorée en DCL dans la province d'Errachidia.

#### **(2) Éléments de vérification**

L'effet prévu sur la capacité de gestion des informations de base de DCL en établissant le système de gestion de l'information

#### **(3) Activités et résultats**

##### **1) Activités**

- Acquisition et installation de l'équipement pour le système d'information et réseau

Le projet vise à : -renforcer la gestion et l'exploitation des informations et le développement des

capacités pour le personnel de DCL au moyen de la création du système de réseau et de connexion à internet, -fournir des mesures antivirus, -promouvoir le partage d'informations sur le PCD, avec une supervision continue de la mise en œuvre du projet au niveau de la commune.

Les équipements indiqués dans le tableau ci-dessous ont été fournis en avril 2010 à l'exigence de réalisation de ces objectifs.

Articles	Qté	Spécification (minimum)
PC portable	3	Processeur: Intel Core2 Duo 1,4 GHz, GB de RAM, 2, disque dur de 250 Go, DVD +/-RW, caméra intégrée, sans fil Wifi Link (802.11a/b/g/n), Microsoft Office 2007 professionnel, Windows 7 français
PC de bureau (avec un moniteur)	1	Processeur Intel Core 2.0 GHz, RAM 4 Go, HDD 500 Go, DVD-RW, Moniteur 20 pouces, clavier Microsoft Office 2007 professionnel, Windows 7 français
Stabilisateurs de tension	2	Tension d'entrée AC180V-260V., la tension de sortie : AC220V +-4 %, au moins 2 prises sur le front d'unité
Logiciel antivirus	4	Norton Antivirus, 3 PC
Tables de PC	2	
Imprimante	1	Imprimante du réseau, Laser A4 couleur, résolution au moins 600 x 600 ppp,

- Introduction du système Internet

Contrat pour le système de l'internet, un des éléments à être supportés par la Province, a été achevé en mai 2010. À la suite de la conclusion du contrat, l'intégration de l'environnement de l'internet et l'installation du réseau LAN ont été élaborés, établissant ainsi un nouveau système de gestion des informations de DCL en juin 2010. Par la suite, les lois et autres renseignements ont été recueillis grâce à ce système internet dans son travail de routine de bureau.

- Suivi de la performance du système et appui des activités

La DCL de la Province étant la cible de développer le système de réseau d'information, après avoir fourni le matériel informatique, un nouveau personnel a été assigné pour gérer et exploiter le système, et a été responsable de la gestion de l'entretien et d'exploitation. Il est également responsable de la coordination avec SIC ainsi que pour la promotion au niveau de la commune, donc il avait été formé sur l'introduction du SIC par la DGCL. Chaque commune est responsable des travaux de l'introduction de SIC, tandis que la DCL est chargée de soutenir et de superviser l'introduction du SIC en fournissant des services de suivi réguliers.

## 2) Résultats

[Résultat1 : mise en place du système d'Information]

La mise en œuvre du projet a permis aux communes de mettre en place le système de gestion d'informations pour partager les fichiers d'information par LAN, également pour la collecte de différents types d'informations, donc un système d'information de base a été mis en place et l'équipement fourni a effectivement été utilisé. Plus concrètement, un tel bureau fonctionne avec des activités de routine comme : le partage et mise à jour de l'information parmi le personnel de la DAS, le classement des documents etc. ces travaux ont été activement effectués. Récemment, beaucoup

de virus informatiques avaient été répandue en raison de l'échange de fichiers par l'intermédiaire de mémoire USB, cependant, la propagation des virus a maintenant été empêchée avec succès par le partage de LAN. En outre, il a été prévu de faire des enquêtes sur les lois et règlements grâce par le biais de l'internet, de communiquer facilement avec les bureaux des communes distantes par courriel.

[Résultat2 : renforcer les capacités de gestion de l'information de base pour la DCL

- Une série du système de gestion des renseignements courants tels que la distribution des données de recherche, la collecte, le suivi par le biais de système internet et l'envoi des informations de la DCL aux communes toutes ces activités ont pratiquement été activées. Rapports préparés et collectés, les lettres officielles et la préparation des contrats ont été gérés / appliquées comme la base de données et utilisées pour appuyer les communes.
- La capacité de la DCL pour la gestion de l'information a été améliorée grâce à la mise en œuvre de ce projet, à en juger par le fait que rôle du DCL a été clarifié dans la Province, et grâce à la FDF, ce système de collaboration avec chaque commune a été puisque les entrées des bases de données SIC ont été réalisées par l'initiative de DCL.

#### (4) Résultats d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation

Critères	Résultats de l'évaluation
Pertinence	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Conformément au guide de l'élaboration du PCD édité par la DGCL (édition 2010), il a été mentionné que la collecte des données et le suivi de l'élaboration et la mise en œuvre du PCD devrait être fait par le biais du SIC (Système d'Information Communal). La DCL, dans la Province joue un rôle d'introduire et de faire le suivi du SIC pour les communes. Ainsi, la pertinence des activités afin d'améliorer la capacité de gestion de l'information et de l'exploitation par la DCL est jugé très élevée</li> </ul>
Efficacité	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Il est considéré que les activités de ce projet en temps opportun ont été introduites puisque un effet de synergie est attendu avec le PP02 (projet pilote pour le soutien de l'introduction de SIC aux communes cibles).</li> <li>● Le personnel DCL a appliqué le LAN et système internet utilisant efficacement tous les équipements de l'ordinateur personnel fourni. Exploitation et l'entretien des ordinateurs ont été aussi pertinemment appliquée chaque fois que les problèmes se posent en cours d'exécution.</li> </ul>
Rendement	<ul style="list-style-type: none"> <li>● les capacités de gestion d'information du personnel DCL ont remarquablement été améliorées grâce à l'installation et l'application de l'équipement fourni, à en juger par le résultat du suivi sur la situation actuelle. Ci-après, il sera possible pour eux d'élever leur efficacité de service par le biais des formations supplémentaires sur la façon de partager de l'information, comment faire des rapports etc.</li> </ul>
Impact	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Il a été rendu possible de raccourcir remarquablement les heures de service, car la communication avec les communes situées dans des régions éloignées par PC et la collecte d'informations diverses, ont été réalisés par courrier électronique. Cela a conduit progressivement à l'amélioration de l'efficacité dans le traitement avec d'autres services courants de DCL inclusive du service de gestion aussi bien que le travail de gestion intégrée par le SIC, rehaussant ainsi le pouvoir organisateur de la DCL pour appuyer le développement rural</li> </ul>
Durabilité	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Une personne responsable de l'entretien et l'exploitation de l'équipement fourni a été assignée. Si des problèmes d'exploitation de l'équipement surgissent, il est</li> </ul>

capable de gérer la situation et demander au personnel de DCL en charge des affaires de SIC dans la Province pour la réparation ou avec des organismes de services privés sur base de contrat de sous-traitance pour que la durabilité de la maintenance est assurée.

- D'après le résultat de l'audience du personnel de DCL, il y a quelques difficultés à se procurer le budget à fournir du matériel d'information. Compte tenu de l'autosuffisance de cette activité, il est essentiel de sécuriser le budget pour les frais de connexion internet.

## **(5) Résultats et les leçons apprises du PCD/PPRD**

- L'introduction de SIC aux des communes s'est poursuivie dans la Province d'Errachidia. L'amélioration du système de gestion d'informations en DCL était indispensable et urgent de gérer uniquement les informations collectées au niveau des communes avec un suivi et pertinent au niveau provincial. Grâce à ce projet pilote, la DCL chargée de la supervision et de la promotion des PCD a été en mesure de faire efficacement le suivi du PCD.
- Le personnel de DCL a bien compris l'importance de l'introduction de SIC et ils sont devenus aptes à améliorer l'efficacité du travail à l'aide de la technologie de l'information grâce à la mise en œuvre du projet pilote. Ci-après, cette technologie acquise grâce à ce projet contribuera à la révision du PCD ainsi que l'élaboration du PPDR en collaboration avec la CPDC.

### **5.2.2 Introduction de SIC (Sidi Ali, Oued N'aam)**

#### **(1) Objectif**

- Permettre au personnel de la commune d'acquérir la capacité de l'introduction de SIC et également de recueillir l'information.
- Le SIC est introduit et toutes les données initiales sont enregistrées au niveau de la commune.

#### **(2) Eléments à vérifier**

Le SIC est introduit au système informatique de la commune, les données initiales sont inscrits et sont gérés convenablement

#### **(3) Activités et résultats**

##### **1) Activités**

Contribution : lieu de formation, formateurs, paperasse, équipements informatiques, personnel temporaire

Activités:

- Voyage d'étude
- Formation de SIC
- Achats supplémentaires de l'équipement informatique
- Appui de la collecte d'information initiale et saisie des données dans les équipements informatiques
- Formation sur les compétences informatiques de base. (Comment composer, d'éditer et sauvegarder les documents à l'aide de Word, Excel et comment calculer, dessiner des graphique et utiliser les tableaux par les documents Excel)

- Activités de suivi et accompagnement

## 2) Résultats

“Résultat1: Introduction et enregistrement des données initiales de SIC”

- Lorsqu'un sondage a été mené sur le statut de l'entrée de données par le biais de SIC pendant la période de mise en œuvre du PP02 à Sidi Ali et Oued N'aam. Il a été identifié que le SIC avait été introduit et les données initiales avaient été enregistrées dans les deux communes
- Grâce à un voyage d'étude à une province avancée dans l'introduction du SIC, le personnel en charge de la gestion de SIC dans les communes de Sidi Ali et Oued N'aam, ont reconnu que le SIC a permis d'élaborer un plan de développement approprié et de suivre les progrès de l'élaboration plus convenablement, et en outre, la province pourrait suivre le PCD de chaque commune et l'état actuel des progrès dans les PCD plus facilement

“Résultat2: Amélioration de la collecte des données initiaux ”

- Les données initiales de SIC ont été recueillies par le biais de l'enquête porte-à-porte au niveau de Ksar. Avant la mise en œuvre de ce PP, le personnel communal n'avait aucune occasion de rencontrer les habitants qu'en tant que fonctionnaires des services officiels de la commune. La collecte de renseignements initiaux de SIC a été une expérience pour le personnel communal de visiter les ksars et de dialoguer avec les habitants. Le personnel ont d'abord été soucieux sur la façon de dialoguer avec les habitants, mais après avoir connu le PP, ils ont récupéré leur confiance pour faire la conversation avec eux.

“Résultat3: Amélioration des compétences informatiques”

- Le personnel des communes Sidi Ali et Oued N'aam ont bien compris l'importance du SIC et ils ont acquis la capacité d'entrer les données initiales par la mise en œuvre de cette PP. Cependant, le personnel de Sidi Ali n'était pas habitué à faire des rapports à l'aide d'ordinateur. Pour faire face à cette contrainte, une formation sur l'utilisation de Word, Excel, etc. a été réalisée et actuellement, ils maîtrisaient une compétence de base pour comment compiler les données et faire leurs rapports.

## (4)Tableau des résultats d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation

Critères	Résultats de l'évaluation
Pertinence	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Au Maroc, il a été mentionné par le guide d'élaboration du PCD (2010) que la formulation ainsi que la mise en œuvre du PCD doit être appuyée par le SIC (système d'Information communale). Il s'ensuit que le SIC devrait être introduit dans chaque bureau de commune. La pertinence de ce projet est donc élevée puisque le SIC a été vraiment installé au Bureau de la commune et personnel a compris son importance, son objectif, et son utilisation.</li> </ul>
Efficacité	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La capacité de l'installation de SIC et de collecte d'information ont été améliorées et le personnel de la commune a pris la confiance d'entrer en contact avec les habitants.</li> <li>▪ Le Personnel de la commune a pu entrer les données initiales et facilement inspecter, imprimer et modifier les résultats des données de sortie.</li> </ul>
Rendement	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les nouvelles données de SIC sont à tout moment saisies et mises à jour (tels que l'inscription des certificats de résidence des habitants). Maintenant il est devenu très facile, plus rapide pour renouveler et prendre les résultats.</li> <li>▪ Avant la mise en œuvre de la PP, l'entrée et l'inspection des bases de données prenait</li> </ul>

	<p>beaucoup de temps et était très difficile de conserver et de mettre en ordre, parce que les informations de la commune ont été écrites sur des feuilles de papier. Mais actuellement, la gestion de l'information communautaire a été faite plus facilement à l'aide de logiciels SIC, éliminant ainsi le travail fastidieux.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pour préparer les certificats de résidence au niveau des ksour, le personnel de la commune a fait un plan d'action sur comment étudier et traiter. Et cette étude a été résumée comme plan d'action. Grâce à cette expérience, le personnel de la commune il a eu confiance et son travail a été grandement évalué.</li> </ul>
Impact	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Après la mise en œuvre du PP, le personnel de la commune a compris l'importance de SIC, et ils ont positivement saisi et mis à jour les données de SIC. À en juger par cela, leur attitude envers l'obtention des informations correctes de commune pour élaborer et mettre en œuvre le PCD a été reconnu. De ce fait, l'impact peut être observé pour approcher l'objectif global.</li> </ul>
Durabilité	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Une activité durable peut être attendue, parce que le logiciel SIC est continuellement géré par le même personnel.</li> <li>▪ la DGCL envisage d'appuyer l'installation de SIC à chaque commune, mais son plan détaillé, y compris le contenu et le terme du soutien. n'est pas encore transmis au DCL. Pour installer le SIC, à moins que la DGCL ci-après informe son rôle à chaque province et fournit un appui, il serait difficile d'installer réellement SIC.</li> </ul>

## **(5) Résultats et les leçons apprises dans le PCD/PPRD**

- Le Personnel des communes Sidi Ali et Oued N'aam ont obtenu leur capacité d'installer SIC et informations correctes et maintenant ils peuvent entrer, et inspecter les données initiales de sortie après la mise en œuvre du PP. Mais en même temps le logiciel SIC est également utilisé pour formuler, renouveler et mettre en œuvre les programmes de développement au niveau Communal, aussi bien que pour la surveillance et la mesure de leurs indicateurs et leurs effets. Le personnel de chaque commune a pu comprendre l'objectif du projet par le biais de voyage d'étude à une province avancé en SIC, mais il n'est pas suffisant pour un usage pratique. Ci-après, la CPDC devrait créer une relation efficace, plus proche pour gérer le SIC entre la DGCL ~ CPDC ~ Commune.
- La DGCL doit informer ci-après son calendrier avec un plan détaillé pour la DCL de chaque province.
- Il sera nécessaire pour la DGCL d'appuyer la révision du PCD, l'utilisation plus efficace de SIC et les moyens pour faire le suivi et évaluation des indicateurs de PCD. En outre, le soutien est également nécessaire afin que la CPDC puisse recueillir et gérer les données de SIC au niveau des communes pour élaborer et faire le suivi du PPDR efficacement.

### **5.2.3 Projet de renforcement des organisations locales**

#### **(1) Objectif du projet**

Renforcer les capacités des associations/coopératives pour leur permettre un fonctionnement optimal pour le développement communautaire et l'établissement de réseau de communication institutionnelle entre les Associations

#### **(2) Éléments de vérification**

- 1) La relation entre l'amélioration de la gestion institutionnelle et l'efficacité des activités de l'Association (gestion administrative et financière)

2) Effet attendu sur la gestion des projets de développement du secteur grâce à la création de réseaux parmi les Associations.

### **(3) Activités et résultats**

#### **1) Activités**

(a) la mise en œuvre de la formation technique pour le renforcement de la gestion institutionnelle

(a) -1. Atelier sur l'analyse des besoins

Dans les 5 communes ciblées, l'analyse SWOT/FFOM pour identifier les besoins des intervenants (Associations, coopératives/société civile) dans le but de renforcer leurs organisations.

(a)-2. Ateliers de planification

Sur la base du draft de plan fourni par l'équipe d'étude JICA basé sur le résultat (a)-1, des modules de formation et le contenu détaillé des sessions de formation ont été discutés et finalisés avec les participants. Les 2 éléments suivants ont été trouvés efficaces d'élaborer un plan de formation de manière participative.

- La motivation et appropriation pour les membres de l'association du programme de formation pour les associations sont améliorées.
- Il fournit une occasion pour les associations d'apprendre le savoir-faire sur l'approche participative par le biais de la Formation/Action (Apprentissage sur le tas).

(b) Mettre la formation en pratique : renforcement de la gestion institutionnelle et la collaboration entre les intervenants

Dans la formation de développement des capacités, des sujets tels que comment constituer une association, son rôle, ses objectifs (son identité), sa gestion institutionnelle, gestion administrative, etc. ont été tout d'abord enseignés dans chacune des cinq communes dans des ateliers de formation. Après avoir appliqué la discussion de la table ronde, le résultat de la formation a été évalué et les activités nécessaires pour renforcer l'organisation de l'association ont été examinées de manière participative. En conséquence, un voyage d'étude a été organisé pour 2 semaines dans des associations avancées et bien organisées, et les participants ont vu de près et échangé d'avis avec les associations ou organismes connexes et ont appris beaucoup de choses.

(c) Appui pour la création d'Associations

Les procédures pour l'établissement et le renforcement de l'organisation ont été prises en charge pour les groupes qui voulaient établir nouvellement des associations dans les 5 communes ciblées.

#### **2) Résultat**

**┌ Résultat1: Relation entre la gestion de l'organisation locale (gestion de projet, gestion financière) et l'efficacité du projet**

- Après la formation à la gestion institutionnelle, comment faire comprendre le contenu de la formation aux stagiaires a été évalué en appliquant des questionnaires et il a été constaté que près de 80 % des stagiaires ont compris l'objectif de la formation et le contenu. Un mois après la formation, environ 70 % des associations ont mis ce qu'ils avaient appris à la pratique en ce qui concerne la gestion des documents tels que les enregistrements des recettes et dépenses, le classement des documents, l'organisation des fichiers, (gestion de projet et gestion financière).

- La formation sur la gestion institutionnelle a été réalisée en ciblant toutes les associations dans les 5 communes ciblées. En conséquence, lorsque la capacité de gestion institutionnelle a été améliorée, les projets ont été gérés plus facilement et en temps opportun avec plus de transparence sur la gestion comptable et informations, ce qui a entraîné une relation plus confiante non seulement dans l'association mais aussi parmi les « outsiders », menant à une tendance de capacités grandissantes pour réaliser des activités hautement qualifiées. À en juger par ces exemples dans l'exécution de PP, le développement des capacités de gestion organisationnelle a été jugé essentiel à la réalisation de plus d'effet.

**[Résultat2: Mise en place de réseautage entre les intervenants]**

- Lors d'une discussion sur le contenu de la formation, le manque de communication entre les intervenants a été souligné comme l'un des principaux enjeux entravant les activités de développer la région rurale. En réponse à cette contrainte, l'équipe d'étude a fourni un forum favorisant la communication entre les associations et les acteurs du développement comme un support d'établir le réseautage entre les intervenants.



- Les membres des associations ont participé à la formation et ont visité le bureau provincial et ils ont obtenu l'information du personnel provincial en charge sur la façon d'appliquer les projets INDH et ils ont eu une séance de discussion avec l'ADS. C'était la première occasion pour eux d'obtenir de telles informations et cette formation. Ceci a été très utile non seulement pour eux mais aussi pour les agents provinciaux qui sont venus à connaître les enjeux face à ces associations et leurs activités réelles. Certains agents de la province ont avoué que la visite leur a donné l'occasion de corriger leurs opinions sur les activités des associations et qu'ils commencent à les considérer non comme simple collecteurs de fonds mais plutôt comme ou une manœuvre politique. La formation était vraiment efficace pour amener le partage d'opinions et de l'information entre les associations et les agents de la province et ces derniers ont une chance de changer leur point de vue de faire face aux problèmes rencontrés par les associations dans un mode collaboratif.

**(4) Tableau récapitulatif sur les résultats d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation**

Critères	Résultats de l'évaluation
Pertinence	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Avec le soutien de l'INDH, lancé en 2005, le développement de la région et la promotion de la décentralisation au moyen d'une approche participative ont été accélérés au Maroc. En harmonie avec cette tendance, la société civile rurale avec le gouvernement local (commune, province) ont été considérés comme un noyau d'attentes de la population locale, à savoir un acteur majeur pour le développement communautaire. Le renforcement des capacités des administrations locales et des ONG a été adopté comme l'un des objectifs de cette étude, la pertinence de la mise en œuvre du projet pilote est considérée comme élevée.</li> <li>● Il existe des variétés larges d'Associations qui exercent leurs activités au niveau local.</li> </ul>

	<p>Ces associations servent de plates-formes à recevoir l'appui de l'INDH, de l'ADS et des autres partenaires du développement. Cependant, étant donné que certaines associations n'ont pas été choisies comme bénéficiaires des projets en raison d'un manque de leur capacité de mise en œuvre, le renforcement des capacités organisationnelles des associations est devenu un besoin pressant.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les associations bénéficiaires de ce PP ont exprimé le besoin de promouvoir la communication entre ces intervenants comme les autorités administratives, des organismes connexes et autres associations et cela implique la grande importance des activités du PP.</li> </ul>
Efficacité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Puisque les activités (formations et stages) de ce PP ont été assemblées en conformité avec la mesure de compréhension, de besoins ou de degré de maturité intellectuelle des participants, des activités plus efficaces auraient pu être appliquées au projet.</li> </ul>
Rendement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parce que les bénéficiaires du PP ont appris la base de la gestion institutionnelle par le biais de conférences en salle de classe (théorie) et en stage (pratique), ce processus d'apprentissage a remarquablement contribué à leur sensibilisation. Un suivi continu a été réalisé afin qu'ils puissent appliquer une telle sensibilisation à la pratique de gestion.</li> <li>• Dans le cadre de la formation, on a constaté que l'une des contraintes pour les activités des associations était le manque de communication entre les intervenants. Pour résoudre ce problème, une collaboration entre eux et l'amélioration des capacités de communication ont été pris en charge.</li> </ul>
Impact	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le renforcement de la gestion institutionnelle et l'établissement de réseaux entre les intervenants ont été soutenues dans le PP. En outre, de multiples effets ont été identifiés.</li> <li>• Le PP a été l'occasion pour les associations de se partager et discuter sur leurs problèmes communs. Il a été le premier cas pour ces associations de discuter sur le développement rural.</li> <li>• Ils ont compris l'importance des activités des associations parce qu'ils n'avaient pas du tout considérés les principes de base d'activités associées plus tôt.</li> </ul>
Durabilité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Il était prévu que les personnes qui ont bénéficiés de la formation devraient partager les informations et le contenu de la formation est refléter le feed-back aux autres membres. Mais les membres des associations sont changés ou remplacés très souvent (vu qu'ils exercent un travail volontaire). Afin d'éviter ces inconvénients, des efforts ont été déployés pour accumuler de l'expérience et consolider les connaissances acquises dans la formation et des séminaires, également pour promouvoir au sein de l'Association, le partage d'information offrant un circuit régulier d'accompagnement et de suivi de la formation.</li> <li>• Des effet multiples de répercussions et de durabilité ont été améliorées grâce à l'effort pour établir un point de départ de l'effet pour tenter de développer la capacité des associations, et ces impacts appuient le renforcement de la coordination latérale des organisations (par le réseautage), visant ainsi à la transmission de l'effet de l'impact dans des zones plus larges et externes (extension du projet) ainsi que durabilité améliorée de l'effet.</li> </ul>

## (5) Résultats et leçons apprises dans le PCD/PPDR

### Renforcement de l'organisation locale et du développement Rural

Le renforcement de la gestion institutionnelle et le réseautage entre les intervenants mis en œuvre dans le PP se compose d'une approche fondamentale et importante à fortifier les ressources humaines et les fonctions institutionnelles, comme observé aussi dans d'autres exemples de PP, il est donc essentiel d'aborder le développement des capacités pour le personnel ainsi que pour les organisations comme l'une des composantes de PCD / PPRD. En outre, afin de réaliser le développement rural participatif, il est impératif de largement impliquent des organisations locales dans le processus de l'élaboration et la mise en œuvre des plans de développement rural afin d'assurer une bonne collaboration entre les acteurs.

## 5.2.4 Extension des Services de santé publique dans les régions éloignées (Amellagou)

### (1) Objectif

Amélioration des conditions de la santé et de l'environnement sanitaire en régions éloignées par l'établissement d'une relation de collaboration entre le secteur public et de la société civile

### (2) Éléments de vérification

- Les gens habitants des régions éloignées dans la commune sont conscients et ont changés les comportements envers la santé et les questions environnementales par les activités des VCD.
- Intérêt de la population envers le travail bénévole et sa durabilité en région éloignée
- La possibilité de collaboration entre le service publique et la société civile en considérant l'efficacité, le rendement et la durabilité de l'activité.

### (3) Activités et résultats

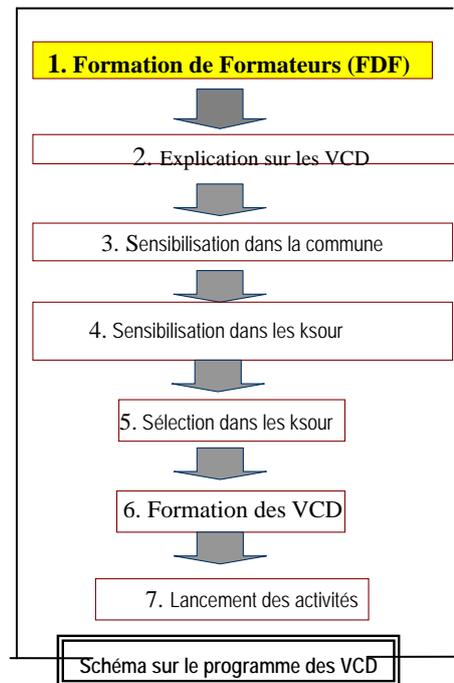
#### 1) Activités

SIAAP a donné la formation (sur la base de la formation de formateur) pour les intervenants comme Volontaires Communautaire de Développement (VCD). Les participants à la formation sont : le personnel de centre de santé, le personnel de la commune et membres des associations. Les objectifs de l'activité et le contenu sont détaillés ci-après. (La 1ère étape sur le processus du programme VCD, voir le schéma à droite ci-dessus).

Après avoir terminé les cours de formation, les stagiaires sont retourné à Amellagou où ils ont établis un Comité de supervision des VCD les membres du comité sont composés de : membres du CC, autorité locale, centre de santé, associations), devenant ainsi l'organisme d'exécution des activités de 3 ~ 5 dans la figure ci-dessus. Les conférenciers de

"6. Formation des VCD "illustrée dans la figure ci-dessus ont été envoyé par la Délégation Provinciale de la Santé et ont donné une formation de 2 jours sur le rôle des VCD à 19 candidats.

Après le début des activités de VCD (7. de ci-dessus Fig.) le Comité a effectué des activités de suivi et accompagnement, ainsi, partout où il y a des besoins locaux les VCD ont demandé le support technique de la délégation de santé. Tout au long de ces activités, l'équipe d'étude a donné le soutien pour le développement des capacités des intervenants, le renforcement des organisations, l'amélioration des techniques, ainsi que des conseils pour les activités et le suivi/ évaluation de ces activités.



## 2) Résultats

- **Les gens habitants des régions éloignées dans la commune sont conscients et ont changés les comportements envers la santé et les questions environnementales par les activités des VCD.**

Après que la formation technique fournie par la délégation Provinciale de santé, les 19 VCDs sélectionnés en tant que représentants de 19 Ksars, sont retournés à leurs Ksars et ont commencés les activités de CV en janvier 2011. Les représentants de la délégation Provinciale de santé s'est rendue à Amellagou tous les trois mois pour faire le suivi et discuter sur les progrès et les problèmes d'activités de VCD. Selon une enquête entrevue à 103 résidents en novembre 2011, composée de 48 % de sexe masculin et 52 % de femmes, 77 % des résidents connaissent la personne VCD de leur ksar (nom et coordonnée, adresse) et comprennent son rôle.

Dans la même interview, 28 % des personnes interrogées ont répondu que le changement de comportement envers la santé et les questions environnementales a eu lieu, mais les autres ont répondu que rien ne c'est passé. La raison en est que le nombre d'activités du VCD pour la santé et la campagne de sensibilisation à l'environnement étaient différentes de Ksar en Ksar, et un changement positif a eu lieu là où beaucoup d'activités ont été effectués.

En outre, deux types de VCD ont été observés ; Certains ont été membres de l'association qui les a nommé pour le travail bénévole, alors que certains ont été désignés par la population et n'ont pas de contexte organisationnel. Lorsqu'on compare les deux types, on a constaté que le premier type ont mené leur travail de manière organisée, alors que ce dernier a fait le travail sans aucun soutien ce qui résulte en une situation stagnante en raison d'un manque de budget, de temps et de compétences.

- **L'intérêt de la population envers le travail bénévole et sa durabilité en région éloignée**

Même si la sélection de VCD a été laissée entièrement à l'autorité locale de chaque Ksar, les VCD sélectionnés ont toutes été des personnes respectés et de confiance et sont choisis pour jouer un rôle important et noble dans les services médicaux. Par conséquent, tous les VCDs ont pris fierté dans leur rôle, et même après une année des activités, ils montrent encore une attitude positive envers le travail volontaire.

En outre, selon l'enquête entrevue aux résidents, 74 % d'entre eux ont indiqué qu'une activité pour changer le comportement sur les questions médicales et environnementales était nécessaire. Même si les VCD sélectionnés avaient des attitudes positives pour le travail volontaire, leurs compétences ne suffisaient pas pour accomplir leur devoir. Par conséquent, la délégation provinciale de santé doit organiser des formations techniques en envoyant leur formateurs ou formatrices pour plus d'accompagnement et il faudrait également élaborer des documents/outils de formation efficace.

- **La possibilité de collaboration entre le service publique et la société civile en considérant l'efficacité, le rendement et la durabilité de l'activité**

Une organisation de mise en œuvre du projet, à savoir « un Comité de soutien pour les activités de VCD », a été organisé dans le but de mise en œuvre du PP et était composé de représentants de délégation de santé et du centre de santé à Amellagou, membres de la Commune et des Associations.

La collaboration entre les services publics et la société civile, notamment une initiative prise par la délégation de la santé et l'autorité locale, assure la bonne exécution du projet. Amellagou avait été une commune où la communication entre les associations et la commune était difficile. Cependant, la délégation de la santé et l'autorité locale ont beaucoup contribué à la médiation des parties confrontées.

#### (4) Résultat d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation

Critères	Résultats de l'évaluation
<b>Pertinence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le secteur de la santé a été signalé comme un problème de priorité dans les ateliers des ksars et de la commune, particulièrement le problème sur les soins médicaux pour les femmes enceintes, les mamans et les nouveaux nés. Dans les ateliers des ksars, en plus de l'amélioration des installations, la faiblesse de conscience de la population, le manque d'initiative par les populations pour résoudre le problème, manque d'opportunités d'acquérir l'éducation sanitaire ont été souligné par les participants.</li> <li>▪ La délégation provinciale de la santé favorise la création du programme VCD visant à établir le système de direction efficace de la santé au niveau local, en se basant sur la stratégie nationale 2008-2012. Le PP a beaucoup contribué à mettre en œuvre la politique nationale, particulièrement dans les régions éloignées où les populations locales avaient des difficultés de recevoir des services médicaux et des soins, y compris la santé courante et des examens médicaux aux femmes enceintes et parturiente et réception des pilules contraceptives.</li> </ul>
<b>Efficacité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La collaboration entre le secteur public et de la société civile en établissant le Comité de soutien pour les activités de VCD a contribué à l'efficacité des activités du projet.</li> <li>▪ L'éducation sanitaire et environnementale a été effectuée dans un ksar pilote, et l'activité sera étendue au niveau de la commune entière dans l'année prochaine, après que les activités de VCD soient déplacé à une vitesse supérieure.</li> <li>▪ À l'avenir, il est prévu que le système de santé sera étendu vers des zones distantes des nomades. Le système établi assure un traitement bien choisi, puisque les femmes locales peuvent consulter leurs problèmes médicaux et de santé au VCD de sexe féminin dans la langue locale (berbère).</li> </ul>
<b>Rendement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La forte initiative de la délégation provinciale de la santé et l'autorité locale est une clé pour le succès du système du travail des VCD. Les actions rapides du département de santé ont encouragé les VCDs de travailler plus efficacement. La confiance mutuelle entre le secteur public et de la société civile est matérialisé à travers l'accomplissement des devoir des deux parti.</li> </ul>
<b>Impact</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Selon l'enquête entrevue aux bénéficiaires, il a été trouvé que la conscience des peuples vers les questions environnementales sanitaires était suffisamment élevée, particulièrement pour les problèmes de l'environnement sanitaire sous-développé, de manque de connaissances pour le traitement approprié des eaux usées et de déversement illégal des déchets solides dans la rivière. Basé sur la situation, 74 % des personnes interrogées ont insisté pour que l'activité de changer la conscience des gens était nécessaire.</li> </ul>
<b>Durabilité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le développement des capacités organisationnelles du Comité de soutien pour les activités de VCD, visant à assurer une activité durable, est important.</li> <li>▪ L'établissement de confiance mutuelle, la relation entre les associations et la commune est indispensable pour assurer la durabilité du PP.</li> <li>▪ Pour établir un système de mise en œuvre du projet grâce à l'acquisition de suffisamment de budget et des ressources humaines, la planification de projet basée sur les stratégies nationales et provinciales est importante, en plus de mettre l'importance sur les besoins des populations.</li> <li>▪ Le suivi périodique et l'accompagnement des activités sont nécessaires pour modifier les mentalités et le comportement des gens ainsi que le développement de système efficace (projet de mise en œuvre de la structure) et ressources humaines en examinant la situation du projet au bout de 10 ou 20 ans sont importants basé sur les expériences du PP.</li> </ul>

## **(5) Résultats et leçons apprises dans le PCD/PPDR**

### **1) Intérêt de la population envers le travail bénévole et sa durabilité en région éloignée**

Selon l'enquête entrevue au sujet des conditions de vie des résidents, il a été trouvé que l'environnement sanitaire faible, le manque de compétences et les connaissances pour le traitement des eaux usées, le déversement illégal des déchets solides dans la rivière sont des problèmes à résoudre. Pour s'attaquer à ces problèmes, la personne interrogée a reconnu que les activités de changer les comportements et les mentalités des gens sont requises. À cet égard, il est à noter que les motivations des VCD sont assez élevés, mais leurs compétences et leurs expériences sont toujours pauvres qui se traduisent en difficulté dans un changement réussi de mentalités et comportements des populations. Pour mettre en œuvre le PCD et le PPDR, il est important de maintenir la motivation des activités bénévoles en plus de l'amélioration et renforcement de compétences des bénévoles pour répondre aux besoins locaux.

### **2) La possibilité de collaboration entre le service public et la société civile en considérant l'efficacité, le rendement et la durabilité de l'**

Une organisation de mise en œuvre du projet, à savoir « un Comité de soutien pour les activités de VCD », a été créé dans le but de mettre en œuvre le PP et était composé de représentants du ministère de la santé (délégation de la santé et centre de santé d'Amellagou), membres du CC et les Associations. La collaboration entre le service public et la société civile assure la mise en œuvre harmonieuse du projet, et il est important de promouvoir le développement régional et rural, ce qui exige la mise en œuvre du projet avec les ressources locales limitées. Le secteur public exige la promotion d'un développement régional basé sur la vision à long terme et la stratégie indiquée dans le PCD et le PPDR, tandis que la société civile est nécessaire pour mettre plus d'importance sur les besoins des populations.

## **5.2.5 Mobilisation sociale pour améliorer l'environnement sanitaire (Oued N'aam, Gourrama**

### **(1) Objectif**

Amélioration de la santé et l'environnement sanitaire grâce à l'établissement de la relation de collaboration entre le secteur public et de la société civile

### **(2) Éléments de vérification**

- Les gens des régions éloignées dans la commune sont conscients et ont changés les comportements envers la santé et les questions environnementales
- La possibilité de collaboration entre le service public et la société civile en considérant l'efficacité, le rendement et la durabilité de l'activité.

### **(3) Activités et résultats**

#### **1) Activités**

Activités de PP05 ; le projet d'amélioration de l'environnement hygiénique est divisé comme suit;

- ① Développement du matériel de formation (pour utilisation de FDF, pour des ateliers ciblant les femmes, et des ateliers ciblant les enfants/adolescents dans les écoles)
- ② Développement des capacités de formateurs {(exécution de FDF, conduite des ateliers, animation, etc.), soutien à la réalisation de la formation, suivi et accompagnement }

Un plan d'action pour l'activité de projet a été élaboré par le biais de discussions avec des associations locales qui ont eu des expériences dans le domaine concerné. Ensuite, matériel de formation a été développé en considération des besoins locaux et une FDF pour l'éducation sanitaire et environnementale a été réalisée pour les associations. Après la FDF, les associations sont retournées à leur domaine d'action et l'éducation sanitaire et environnementale a été fournie aux femmes et aux enfants. Le PP comprenait également la formation de suivi et évaluation au cours de l'exécution du projet.

Les activités de ce PP ont été utilisées dans l'éducation sur l'environnement hygiénique pour assurer la continuité de PP10 "projet de traitement des déchets / plan d'amélioration de la gestion dans la Commune de Oued N'aam" ainsi que le PP12 "projet de traitement des déchets / plan d'amélioration de la gestion de la commune de Gourrama". Plus concrètement, l'équipe d'étude avait développé le matériel de formation / ateliers en dispensant un enseignement de l'hygiène environnementale dans PP10 et PP12 et a également fourni un appui pour la réalisation de la formation.

#### **2) Résultats**

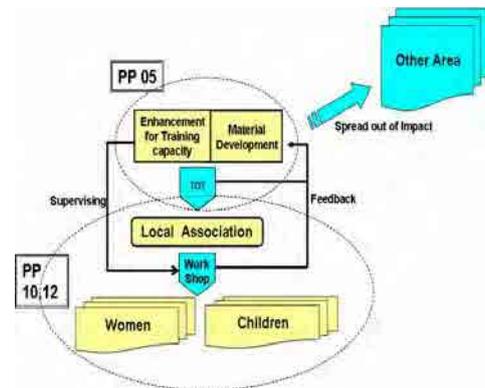
- **Les gens des régions éloignées sont conscients et ont changé les comportements envers la santé et les questions environnementales**

Dans le PP, l'éducation environnementale et sanitaire a été réalisée dans une activité de soutien de la gestion des déchets solides des PP dans Oued N'aam et Gourrama. AOFEP, une association de mise en œuvre du PP, a élaboré un plan de formation de l'éducation sanitaire/environnementale et des ateliers ont été menés en permanence sur la base de ce plan. Une méthode de FDF a été appliquée afin de promouvoir le changement dans les comportements sanitaires et la protection de l'environnement et a été menée pour appuyer le projet de mise en œuvre de la gestion des déchets solides. Après la FDF, les stagiaires ont fourni l'éducation sanitaire et environnementale dans leurs zones d'activité et AOFEP avec l'équipe d'étude ont assuré l'accompagnement et le suivi de leurs activités.

L'activité a été menée visant à changer les comportements des populations locales et a été répétée pendant 6 semaines jusqu'à ce que le changement dans le comportement ait été observé. En plus du matériel de formation et en soutenant la prestation de la formation, AOFEP a effectué des points fixes d'observation sur le site du PP à Oued N'aam et Gourrama. En conséquence, on a observé que la quantité des déchets ménagers dans les points de collecte a commencé à diminuer après 3 mois du commencement de la collecte des déchets solides et après 4 mois du lancement de la campagne de sensibilisation de la population

● **La possibilité de collaboration entre le service publique et la société civile en considérant l'efficacité, le rendement et la durabilité de l'activité**

Une méthode de formation établie par l'activité du PP sera diffusée à d'autres domaines par AOFEP, et de cette manière, l'impact du projet sera élargi à une zone plus large. Une structure de collaboration dans le PP est montrée sur le schéma à droite. La structure de collaboration entre acteurs du développement local est très importante lorsque l'on considère les avantages du projet et sa viabilité après l'achèvement.



**(4) Résultats d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation**

Critères	Résultats de l'évaluation
<b>Pertinence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le secteur de la santé a été signalé comme un problème de priorité dans les ateliers des ksars et de la commune menés en Juillet 2009, particulièrement le problème sur les soins médicaux pour les femmes enceintes, les mamans et les nouveaux nés. Dans les ateliers des ksars, en plus de l'amélioration des installations, la faiblesse de conscience de la population, le manque d'initiative par les populations pour résoudre le problème, manque d'opportunités d'acquérir l'éducation sanitaire ont été souligné par les participants.</li> <li>▪ Les communes Oued N'aam et Gourrama ont souffert de l'environnement sanitaire médiocre, et l'amélioration de l'environnement sanitaire est une question urgente, afin de réduire les cas de patients atteints de leishmaniose. Le PP a soutenu la mise en œuvre du PP de gestion des déchets solides dans Oued N'aam et Gourrama et l'effet de synergie entre les PP a été généré. À cet égard, la pertinence de la mise en œuvre de ce PP est assez élevée.</li> </ul>
<b>Efficacité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ce PP a appuyé la mise en œuvre de la gestion des déchets solides PP et le projet de sensibilisation mené par les associations, ainsi la mise en œuvre de ces PP a établi une relation de collaboration entre plusieurs parties.</li> <li>▪ Au début, l'expérience des associations pour la gestion des déchets solides PP était pauvre et le renforcement des capacités techniques et organisationnelles a été nécessaire. En conséquence, les activités des projets ont tendance à différer en raison de leur capacité de mise en œuvre.</li> </ul>
<b>Rendement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le matériel de formation a été développé comme prévu.</li> <li>▪ Toutes les activités de projet prévues ont été achevées, même si le programme de renforcement des capacités, y compris la mise en œuvre de FDF, disposition des formations d'accompagnement et de suivi, a été retardé en raison de la difficulté de planifier avec les associations sur la gestion des déchets solides.</li> <li>▪ C'était la première expérience pour la mise en œuvre d'un projet avec les associations et la capacité d'établir la structure de la collaboration entre les acteurs locaux, la méthode de communication, gestion de projet, gestion financière, et le mode de négociation a été acquis.</li> </ul>
<b>Impact</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ À l'avenir, il est prévu que la méthode de formation établie pour le PP sera élargie à d'autres domaines par le biais de la collaboration avec des associations.</li> </ul>
<b>Durabilité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le suivi périodique et l'accompagnement des activités sont nécessaires pour modifier les mentalités et le comportement des gens ainsi que le développement de système efficace (projet de mise en œuvre de la structure) et ressources humaines en examinant la situation du projet au bout de 10 ou 20 ans sont importants basé sur les expériences du PP.</li> <li>▪ L'établissement d'une structure de collaboration entre les acteurs du développement local est très important afin d'assurer l'impact du projet et la durabilité des activités.</li> </ul>

## **(5) Résultats et leçons apprises dans le PCD/PPDR**

### **● Les gens des régions éloignées sont conscients et ont changés les comportements envers la santé et les questions environnementales**

Les questions environnementales sanitaires, y compris les maladies infectieuses causées par les déchets solides et liquides et la pollution de l'eau, sont monnaie courantes dans la province d'Errachidia. Pour s'attaquer à ces problèmes, les activités de changer les comportements des populations locales sont nécessaires, et un accompagnement continue est nécessaire pour matérialiser les changements. Les questions sanitaires et environnementales sont également considérées comme un problème important dans les PCD et le PPDR, alors une approche intercommunale est nécessaire. Il est vrai que la question sanitaire et environnementale est une problématique axée sur la zone, et des contre-mesures spécifiques de chaque zone sont requises dans les campagnes de sensibilisation périodiques.

### **● La possibilité de collaboration entre le service publique et la société civile en considérant l'efficacité, le rendement et la durabilité de l'activité**

Pour la mise en œuvre du PCD et PPDR, l'établissement d'une structure de collaboration entre les acteurs du développement local est très important, et la méthode de formation développée dans le PP est efficace pour assurer l'impact du projet et élargir l'impact vers d'autres zones. Il est prévu que l'association de mise en œuvre du PP prenne un rôle important pour cet objectif.

Parfois la collaboration entre les acteurs locaux provoque des problèmes. Par exemple, l'expérience des associations pour la gestion des déchets solides était faible et le renforcement de leurs capacités techniques et organisationnelles était nécessaire. En conséquence, les activités du projet ont tendance à différer en raison de leur capacité projet de mise en œuvre. Par conséquent, la gestion du risque est également requise lorsque nous envisageons de promouvoir la collaboration entre les acteurs locaux.

## **5.3 Projets Pilotes dans les communes cibles**

### **5.3.1 Amélioration des moyens de subsistance et des activités génératrices de revenus**

#### **(1) Objectif**

Promotion des activités de la communauté par les activités génératrices de revenu, promotion de la santé et d'éducation pour l'amélioration des moyens de subsistance économiquement et socialement

#### **(2) Éléments à vérifier**

- L'impact des activités de l'Association sur l'autonomisation des femmes
- L'impact du développement des activités de l'Association sur la solidarité sociale

#### **(3) Activités et résultats**

##### **1) Activités**

- Soutien à la création et le renforcement de l'Association qui gère le Centre multifonctionnel
- Construction du Centre
- Support technique pour les activités du Centre, telles que les activités de l'artisanat et l'éducation

préscolaire

## 2) Résultats

### “Résultat 1 : Impact Des activités de l'Association sur l'autonomisation des femmes ”

- Dans ce PP, l'équipe d'étude a appuyé la création de l'association des femmes qui a été la première association créée par les femmes et organisée pour les femmes dans la Commune de Sidi Ali. Le nombre de membres est passé de 60 au début à 87 membres en Décembre ,2011. Les membres du bureau de l'association ont appris des leçons sur la gestion de par le biais de la formation menée au sein de PP03' projet de renforcement des organisations locales. En outre, des membres ont bénéficié de formation technique de la délégation de l'éducation pour les activités de l'école maternelle. En outre, elles ont bénéficié d'acquisition de matériel et des machines fournies par la délégation d'artisanat. Au total, 10 femmes ont bénéficiés de diverses formations à Errachidia et à Ouarzazate.
- Au début, les membres du Bureau de l'association ont été sélectionnés en raison de leur niveau d'études qui était relativement moyen. Certains membres ont été proposés par le vice kaid mais n'ont pas osé refuser et elles n'ont pas toujours participés aux réunions et aux activités. Dans cette situation, l'association a décidé de changer les membres du Bureau à l'Assemblée en juillet 2011.la Sélection a été faite sur la base de propositions personnelles aux élections et des personnes volontaires qui ont la motivation de bien gérer le centre et l'association se sont proposées.
- Lors d'une entrevue avec des membres de l'Association des femmes, des membres ont mentionné le grand changement à travers les activités du centre polyvalent. Par exemple, à travers les activités du PP, les femmes ont appris à examiner et décider les choses par elles-mêmes, être en mesure d'avoir une discussion avec d'autres associations, sont venus à utiliser le papier et stylo dans la vie quotidienne, à envoyer des messages par le téléphone mobile, et de faire appels téléphoniques à l'équipe d'étude, la délégation de l'Education, et autres se rapportant aux activités. Par ailleurs, l'Association des femmes a appris à appliquer pour le budget des partenaires au développement par une aide de l'Association, ATMDAS, contractuelle du PP03.

### “Résultat 2: l'Impact du développement des activités de l'Association sur la solidarité sociale“

- La commune de Sidi Ali se composait d'une grande partie de Nomades, la société était connaît beaucoup de transhumance et peu d'activités associatives. Cependant, par les activités de l'association les gens (surtout les femmes) sont venus à se réunir dans le centre polyvalent, déguster un thé, faire des ouvrages d'artisanat, parler et faire la cuisine ensemble. Ces activités ont conduit à plus de solidarité dans la société.
- Tisser des tapis dans le centre polyvalent a créé la possibilité de travailler ensemble et échanger l'expérience entre les jeunes et les aînés. D'une part, les jeunes ont appris les techniques et design traditionnel, en revanche, les personnes âgées ont appris les techniques modernes et de nouvelles méthodes de travail.
- Non seulement les femmes, mais aussi les enfants qui fréquentent l'école maternelle ont appris la

relation sociale et le travail de groupe par des activités quotidiennes.

#### (4) Résultats d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation

Critères	Résultats de l'évaluation
<b>Pertinence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La Commune Sidi Ali est située à la pointe sud du Maroc, dont le taux de pauvreté est le pire au Maroc. Au cours des dernières années, les infrastructures de base, comme l'électricité et l'eau ont été fournies. En revanche, l'aménagement des routes, les AGR, la santé et l'éducation n'ont pas encore atteint le niveau suffisant. Les ateliers au niveau des Ksars (2009) ont souligné l'isolement et l'exclusion de la civilisation en tant que la problématique la plus cruciale. Les personnes participantes aux ateliers ont expliqué que cette situation a causé de nombreux émigrants</li> <li>▪ En outre, le nombre d'Associations était très limité (seulement 7 et aucune coopérative) dont 6 étaient tout juste créées en 2009. Bien que ces associations soient motivées, ils cherchent encore leur chemin à parcourir pour faire un travail associatif actif. En se fondant sur la situation ci-dessus, le projet a été sélectionné et mis en œuvre.</li> </ul>
<b>Efficacité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Au début l'association des femmes s'est appuyée sur l'équipe d'étude pour faire face à la difficulté des activités. Cependant, grâce à la série d'activités, les membres de l'association sont devenus progressivement indépendants et ont appris comment trouver les solutions par elles-mêmes.</li> <li>▪ En collaboration avec la délégation de l'éducation, l'INDH, l'artisanat et l'équipe d'étude, les activités dans le centre polyvalent étaient menées efficacement avec un partage dans le coût des activités. En outre, la délégation de l'éducation et de l'artisanat ont assuré l'accompagnement et suivi des activités du centre, qui seront importantes pour le développement durable des activités.</li> </ul>
<b>Rendement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ce PP a développé l'autonomisation des femmes, tout en leur donnant la possibilité de participation à l'activité sociale, l'indépendance, la responsabilité, et la prise de décision.</li> <li>▪ Grâce aux activités dans le centre polyvalent, la solidarité parmi la population et la communication a été élaborée.</li> <li>▪ Dans les classes de maternelle, les enfants de 4-6 ans ont développé des relations sociales dans les activités quotidiennes, telles que la danse, les chants, la peinture, la lecture et l'écriture. En septembre 2011, bien que certains enfants aient quitté la maternelle pour entrer à l'école primaire, les enseignants à l'école primaire ont mentionné que les enfants qui ont fait l'éducation préscolaire ont un excellent niveau avec de bons résultats à l'école.</li> <li>▪ L'association des femmes a déjà gagné quelques profits de leurs activités. Il s'agit de la première expérience pour les femmes d'obtenir de l'argent comptant par leur travail. Elles ont utilisé l'argent pour aider leur famille, acheter de petits accessoires, épargner et faire des économies et ainsi de suite. Il est également la première expérience pour les femmes de décider comment dépenser de l'argent par elles-mêmes.</li> </ul>
<b>Impact</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Beaucoup de femmes et d'enfants, se réunissent dans le centre polyvalent grâce aux activités quotidiennes. Le centre offre également des cours d'alphabétisation pour femmes ; une activité qui a commencé par l'appui d'une autre association située dans une autre commune. Les membres de l'association des femmes ont bénéficiés de cette occasion. Ils sont encouragés à apprendre l'arabe et le français pour parler avec touristique et les clients pour la vente des produits d'artisanat. Pendant la même période, un module d'accouchement et salle de maternité a été construit en face du centre. Comme ça, l'environnement de la vie dans le Centre de Sidi Ali a changé considérablement pour les trois dernières années. Ces activités ont causées un effet de synergie.</li> </ul>
<b>Durabilité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A Sidi Ali, étant donné que les femmes ont tendance à se marier à l'âge de 20 ans en moyenne, le travail et la responsabilité au Bureau de l'association des femmes devrait être partagé avec plusieurs personnes pour permettre de remplacer celle qui voudrait quitter.</li> <li>▪ Après la fin de l'étude, l'ETC à la Commune, la délégation de l'éducation et de l'artisanat sont les organismes qui devraient effectuer le contrôle et le suivi des</li> </ul>

	activités. En outre, l'association a appris comment trouver les solutions adéquates aux problèmes qui se sont posés par les femmes elles-mêmes tout en communiquant avec d'autres acteurs qui pourraient les aider.
--	---

## (5) Résultats et leçons apprises dans le PCD/PPDR

### ● Projet pour les femmes par des femmes

Les membres de l'association des femmes ont gardé la forte motivation et se sont approprié les activités, ce qui leur a donné du courage de continuer même si des problèmes ont surgit. Une des principales raisons serait que la composante de PP était les besoins des femmes de Sidi Ali sur la base des discussions dans les ateliers de PCD au niveau des Ksars. Puis, après la sélection des PP, la conception et planification de l'activité du PP étaient discutés avec les femmes et décidés par les femmes. Au début, en raison de la culture et le manque d'expérience, même s'ils ont la motivation, les femmes ne pourraient pas décider quoi que ce soit par elles-mêmes et ont tendance à compter sur les hommes, ou sur l'équipe de l'étude. Cependant, avec deux ans d'expérience de PP, les femmes sont arrivées à être autonomes comme mentionné plus haut.

En suivant cet exemple, un projet de PCD ou PPDR pour les femmes devrait être sélectionné par les femmes et mis en œuvre par les femmes. La participation et l'implication des femmes à un stade précoce de la formulation et la mise en œuvre du PCD/PPDR doivent être soigneusement examiné

### 5.3.2 Promotion du Traitement et de la commercialisation de henné et Cumin

#### (1) Objectif

Le projet pilote vise à augmenter le revenu de la population locale par l'intermédiaire de transformation et de commercialisation de henné et Cumin. Sidi Ali est une des communes les plus pauvres au Maroc, et le développement agricole de base commercial est assez difficile en raison de l'environnement naturel sévère et des infrastructures inexploités. Toutefois, il est possible de développer des produits spécialisés par l'ajout de valeur sur les produits Oasiens résistants à la sécheresse, y compris le henné et Cumin. En fournissant les services de transformation collective et la commercialisation des produits aux agriculteurs, l'association vise à accroître le bien-être économique des membres.



#### (2) Éléments vérifiés

L'élément qui doit être vérifié par la mise en œuvre du projet pilote est ; augmentation de revenu des agriculteurs en ajoutant la valeur sur des produits locaux et en procédant à une commercialisation collective des produits transformés.

#### (3) Activités et résultats

##### 1) Activités

### ● Création de l'Association de Henné et Cumin

Au début, il était prévu que le traitement de henné et cumin serait une partie des activités de l'Association des femmes à Sidi Ali, puisque les activités de récolte et même du broyage de henné et

cumin sont traditionnellement réalisées par les femmes. Toutefois, lorsque les membres de l'association féminine ont discutés les détails des activités du projet pilote le 5 novembre 2010, ils ont atteint une conclusion que le projet doit être réalisé par les hommes, puisque les activités du projet comprennent le contrôle de qualité niveau à la ferme, approvisionnement et entreposage de matières premières, traitement, emballage et le développement du canal de commercialisation, qui sont traditionnellement menées par des hommes. Ensuite, l'autorité locale (vice kaid) et le président de la commune ont invité les agriculteurs pour organiser une association pour le projet. En conséquence, "l'Association Agricole des Producteurs du Henné et Cumin" a été créé et enregistré le 10 janvier 2011, avec le numéro d'enregistrement 172 dans le Cercle Rissani sous la Kaidat de Taouss.

- Création de lieu de traitement



Une série de réunions pour la planification des activités a été menée avec les membres de l'association et l'équipe d'étude JICA de février à mai en 2011 et le plan de construction, y compris l'emplacement de l'atelier, la zone, la disposition des salles, la structure du bâtiment, et les matériaux de construction ont été décidées sur la base de faisabilité du projet de la production de henné et cumin. L'emplacement a été nommé dans le Centre de Tafrouit par l'autorité locale, et zone de lot de 780m<sup>2</sup>

a été attribué par l'association traditionnelle. Un atelier de transformation fait de briques (100 m<sup>2</sup>) a été construit par partage de coût entre l'INDH, l'équipe d'étude JICA et l'association nouvellement créée. Les travaux de construction ont commencé le 30 mai et achevés à la fin de juillet 2011.

Toutefois, les travaux de l'approvisionnement en eau et en électricité pour le bâtiment de traitement ont été retardés en raison de procédures internes de la commune.

- L'approvisionnement et l'installation d'équipement de traitement

L'envergure et le type d'équipement de traitement a été décidé sur la base d'une série de rencontres avec les membres de l'association et l'équipe d'étude JICA pour la planification des activités. La problématique la plus difficile pour décider l'échelle de production était de prévoir le volume de la production annuelle de henné et cumin comme les conditions climatiques à Sidi Ali sont instables. Par conséquent, l'association a décidé de lancer les activités de traitement à l'échelle minimale, tenant compte du risque opérationnel de la production agricole. En conséquence, l'échelle de production de henné et traitement de cumin ont été décidés à l'échelle de 250 kg/h respectivement. Sur la base de l'estimation d'échelle de production, les moulins électriques, filtres électriques, échelle électrique et scellage par impulsion ont été achetés le 15 juin 2011.

- Formation technique, visite d'étude

Les formations suivantes et voyages d'études ont été menées dans le cadre des activités du projet pilote.

Date	Module	Formateur
1. Formation technique		
28 Fév., 7 Mar., 21Mar., 2011	Planification (échelle de production, méthode de traitement, plan du bâtiment, plan de marketing)	Équipe d'étude JICA
23Jun., 2011	Gestion des produits agricoles, contrôle de la qualité des produits	Ingénieur agronome de ORMVA/TF. (Rissani)

	agricoles	
26-28Juil, 2011	Méthode de fonctionnement et de l'entretien de matériel, gestion de la transformation alimentaire, contrôle de la qualité, création de canal marketing, gestion de l'entreprise.	Un technicien de fournisseur d'équipements et d'un gestionnaire de production et de ventes MAFOODIS
2. voyage d'études		
1Mar., 2011	Voyage d'étude à Rissani : gestion de la Production (contrôle de la qualité, d'acquisition, traitement), création de canal de marketing	Mr. Abdelah Hussaini, Président d' Association et fournisseur (Rissan)
3 Mar., 2011	Voyage d'étude à Alnif : gestion de la Production (contrôle de la qualité, d'acquisition, traitement), création de canal de marketing	Mr. Bouazama Lahcen, Président de l'Association Bougajer Alaj pou le Développement Social et Culturel (Alnif)
27Avr-2Mai, 2011	Voyage d'étude au SIAM (Salon International de l'Agriculture au Maroc Meknès): (Analyse du marché, création de canal de commercialisation	Prof. El Rhaffani Lhoussaine de UMI, équipe d'étude JICA
Nov. 9-13, 2011	Voyage d'étude (Sidattes) Salon International des dattes (Erfoud) : Création de canal marketing	Prof. Lahcen KABIRI de UMI (AOFEP), équipe d'étude JICA

- **Transformation et commercialisation collective**

Un test de production a été réalisé à MAFOODIS, une société de transformation et distribution des aliments dans la commune M'daghra, du 25 au 26 avril 2011. MAFOODIS a le même type de matériel de traitement et beaucoup d'expériences sur la transformation alimentaire et la création de canal de commercialisation. Des échantillons de produits de henné et cumin en poudre, ainsi que le cumin SOFI comme on le nomme dans la région qui est une plante médicinale de grande renommée au Maroc, ont été développés en vue d'une participation aux SIAM, Salon international de l'agriculture à Meknès.



Au cours de la période de construction du lieu de traitement, un garage dans le centre de Tafrouit a été prêté pour le but de traitement. Les équipements achetés ont été temporairement installés dans le garage et les activités de transformation, le stockage et la sélection des matières, le broyage et le conditionnement du henné et du cumin, ont été menés. Trois types de colis ont été développés selon la clientèle cible. Le paquet de papier écologique a pour cible les clients relativement riches puisque le coût de l'emballage du papier est plus élevé, la boîte de papier simple est développée pour les clients ordinaires dans le marché concurrentiel. L'emballage en plastique sans boîte est pour les clients qui n'ont pas besoin de paquets décorés.

Pour des raisons de marketing, une formation technique pour le développement de canal de marketing, le développement du logo original, la préparation et émission des cartes d'affaires et le développement des brochures, les essais de commercialisation à Rissani et Erfoud, et la promotion des ventes au SIAAM et au Festival international des dattes ont été menées.

## 2) Résultats

### “Résultat 1: Création de l'Association du Henné et Cumin”

- L'Association Agricole pour la Production du Henné et Cumin a été créé avec 72 membres initiaux dans la commune de Sidi Ali. La commune a été politiquement sensible où deux partis

politiques divisent la population locale en deux groupes potentiellement conflictuels. Cependant, le projet offre une occasion d'unir la population locale, et de travailler main dans la main pour un intérêt économique commun.

#### **“Résultat 2: Expérimentation de mise en œuvre d’un modèle de projet intersectoriel”**

- Sidi Ali est une région éloignée où les possibilités de développement sont très limitées. À cet égard, l'approche sectorielle unique n'est pas efficace car l'effet de synergie des interventions de développement de chaque secteur est difficilement mis en évidence. Pour maximiser l'effet de développement avec un budget relativement limité de chaque secteur, les projets pilotes ont mis une importance sur le partage du coût et du travail entre les intervenants. Par exemple, la construction et l'équipement du local de transformation du henné et du cumin a été partagé par l'INDH, la délégation de l'Artisanat, et l'équipe d'étude JICA. L'ORMVA / TF a contribué en vue de conseils techniques à la production agricole. En outre, l'autorité locale et la commune ont contribué à mettre en œuvre le projet en douceur.

#### **“Résultat 3: Un modèle d'affaires de traitement collectif et du marketing”**

Traditionnellement, le henné et le cumin sont plantés, récoltés et commercialisés par les agriculteurs individuels, et le prix de vente de ces produits est sous-estimé par les grossistes et les intermédiaires à Rissani et Erfoud. Grâce aux activités du projet pilote, l'Association du henné et cumin offre des possibilités de formation technique et de gestion aux agriculteurs, et pour la commercialisation collective en ajoutant la valeur à leurs produits agricoles.



Maintenant, les agriculteurs de Sidi Ali sont en mesure de vendre leur henné et cumin à un prix supérieur à l'association. Le modèle d'affaires avec 32% (TAUX DE RENDEMENT FINANCIER INTERNE 32%) de taux de réussite est efficace pour augmenter le pouvoir de négociation des agriculteurs dans la commune de Sidi Ali.

#### **“Résultat 4: Produits Oasiens localement spécialisés”**

Sidi Ali est une commune rurale située dans la zone la plus méridionale de la province d'Errachidia, où quelques plantes du désert, y compris le henné (*Lawsonia inermis*), cumin (*Cuminum cyminum*), et le cumin « sofi » (*Ammodaucus leucotrichus*) sont couramment récoltés. Le henné dans cette région est célèbre pour ses couleurs vives, et le cumin est également populaire pour la saveur de haute qualité. Utilisant ces avantages des produits oasiens dans le secteur de Sahara, le projet pilote vise le développement des produits locaux spécialisés en les valorisant. Les produits de henné et du cumin en poudre ont été présentés dans un stand au festival international des dattes, en tant que produits localement spécialisés de la région.

#### (4) Résultats d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation

Critères	Résultats de l'évaluation
<b>Pertinence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La pertinence de la mise en œuvre du projet pilote est assez élevée, puisque le projet est inscrit parmi les projets prioritaires du PCD.</li> <li>• la population de Sidi Ali est soucieuse de mettre en œuvre des activités génératrices de revenus, parce que la commune a été loin des possibilités de développement basé sur les activités commerciales</li> <li>• Puisque le henné et le cumin sont traditionnellement récoltés dans la commune, l'approche d'utiliser les ressources disponibles localement pour augmenter les revenus des personnes est pertinente.</li> <li>• La plupart des agriculteurs de Sidi Ali récoltent le henné et le cumin et beaucoup d'entre eux sont membres de l'association. Par conséquent, on peut dire que la sélection du groupe cible est appropriée.</li> </ul>
<b>Efficacité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les activités génératrices de revenus fondées sur l'agriculture devraient commencer aussi tôt que possible, car cette activité est tributaire des conditions climatiques instables.</li> <li>• Les ouvrages de l'approvisionnement en eau et électricité pour le bâtiment de traitement ont été retardés en raison des procédures internes de la commune.</li> </ul>
<b>Rendement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le prix d'achat à l'association est plus élevé que celui de l'intermédiaire à Rissani et Erfoud, et le revenu des membres producteurs de henné et cumin a augmenté. À cet égard, l'objectif du projet a été atteint</li> <li>• Le projet a débuté par la production d'échelle minimale et l'équipement n'a pas été acheté à grande échelle. En conséquence, le TAUX DE RENDEMENT FINANCIER INTERNE du modèle d'affaires est de 32%, ce qui est assez faisable pour des activités génératrices de revenu à petite échelle.</li> </ul>
<b>Impact</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'objectif global du projet est «l'accumulation du capital grâce à des produits locaux spécialisés du henné et de cumin», et il est assez possible d'atteindre si la production va bien.</li> <li>• L'association a recruté un employé permanent en Novembre 2011, et plusieurs travailleurs occasionnels (les femmes) dans la saison des récoltes. Par conséquent, le projet contribue à la création d'opportunités d'emploi.</li> <li>• L'agriculture à Sidi Ali n'est pas attractive pour les jeunes résidents, puisque les revenus du secteur ne sont pas assez élevés. Toutefois, les principaux membres de l'association sont la jeune génération et le projet contribuera à les inciter à s'engager dans des activités à valeur ajoutée aux produits agricoles</li> <li>• Il est prévu que le projet offre une occasion d'unir la population locale politiquement divisé, et de travailler main dans la main pour un intérêt économique commun.</li> </ul>
<b>Durabilité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le président de l'association est un homme d'affaires très actif, et il est assez capable de soutenir les activités de l'association.</li> <li>• Il est nécessaire d'élargir le canal de marketing pour le marché à distance, y compris Marrakech, Casablanca et Rabat pour l'accumulation de capital supplémentaire basé sur les expériences de promotion des ventes au cours du projet.</li> <li>• L'amélioration de la qualité au niveau de la ferme est importante afin d'augmenter le volume de production du henné et le cumin.</li> <li>• Il est recommandé qu'une route de marché vers Rissani devrait être aménagée afin d'améliorer l'accessibilité au marché local.</li> <li>• L'activité économique devrait être tenue à l'écart de toute interférence politique.</li> </ul>

#### (5) Leçons apprises et recommandation pour le PCD/PPDR :

- **Un modèle pour la mise en œuvre de projet intersectoriel**

Pour maximiser l'effet de développement avec un budget relativement limité, le partage du coût et du

travail entre les intervenants, y compris les associations, les délégations, la province (DAS, et la commune est assez efficace. Comme l'équipe d'étude JICA a organisé une série de réunion des parties prenantes lors de la mise en œuvre du projet pilote, l'ETC devrait prendre l'initiative de mettre en œuvre des projets dans le PCD. Tous les acteurs concernés, y compris l'autorité locale, les associations traditionnelles/ethniques, les associations et les coopératives/société civile, les délégations et les membres du conseil communal, devraient être invités à la même table pour discuter de la structure mise en œuvre des projets et la méthode de partage du travail et du coût.

- **Un modèle de mise en œuvre de projet intercommunal**

Le modèle de partage du coût et de travail parmi les intervenants est également efficace pour mettre en œuvre les projets intercommunaux dans le PPDR. La CPDC devrait prendre l'initiative d'organiser la réunion des parties prenantes pour les questions inter-communales. Le projet pilote utilisant le schéma de subventions de donateurs internationaux par exemple, est également efficace pour établir une structure mise en œuvre concrète de projet, dans laquelle la CPDC joue un rôle important pour le développement du PPDR. La question a été discutée avec la CPDC et la méthode de mise en œuvre des projets inter-communales est indiquée dans le chapitre 5 du PPDR.

- **L'importance du développement des infrastructures dans les zones éloignées**

Il est bien évident que le développement des infrastructures augmente les opportunités de développement dans les régions éloignées, y compris la zone de désert et les régions montagneuses. Pour la population de Sidi Ali, l'extension de l'électricité a été l'une des grandes opportunités pour commencer de nouvelles activités, y compris les AGR à valeur ajoutée. Avant l'extension de l'électricité, la population des plus jeunes émigrent vers les villes voisines afin d'acquérir des possibilités d'emploi. L'amélioration des routes est une question à résoudre d'urgence pour la population de Sidi Ali et la mise en œuvre du projet est importante pour le développement ultérieur de cette région.

- **L'importance du renforcement des capacités des intervenants**

Au cours de l'exécution du projet, le développement des capacités, y compris la formation technique par l'ORMVA / TF et UMI, les voyages d'étude et la formation pratique par l'entreprise privée de transformation alimentaire ont été menées. Les activités de développement des capacités sont très efficaces pour encourager les populations rurales qui parfois ne peuvent pas avoir suffisamment d'opportunités d'éducation

- **La nécessité d'établir le plan d'aménagement des terrains au niveau de la commune**

On a constaté que le plan d'aménagement des terrains même dans le centre de la commune, n'existe pas à Sidi Ali. La localisation des lots de terrains pour le traitement du henné et du cumin et pour le projet de fossiles ont été décidées par l'autorité locale dans un ordre aléatoire. Pour assurer une utilisation efficiente et efficace des terres, en particulier dans la zone commerciale du centre de la commune, un plan d'utilisation des terrains avec un consensus parmi les parties prenantes est nécessaire. Il est également nécessaire pour la mise en œuvre harmonieuse de l'aménagement de tous les types de projets de développement sans aucune interférence de l'association traditionnelle (Jamaa Soulaliya). La

question a été discutée lors des ateliers de formulation du PPDR et un programme pour « le contrôle de l'expansion urbaine pour protéger l'environnement Oasiens » est inclus dans le PPDR à cet effet.

- **La nécessité d'établir les normes de nourriture pour assurer la qualité du produit alimentaire**

Dans le marché de Rissani, la qualité du henné et de cumin en poudre n'est pas toujours élevée puisque certains producteurs mélangent d'autres matériaux dans leurs produits. «La mauvaise monnaie chasse la bonne», et les producteurs de bonne qualité de produits ne veulent pas vendre au marché de Rissani, car la plupart



des clients n'ont pas confiance dans sa qualité. Afin d'éviter cette situation, il est recommandé d'établir des normes alimentaires pour assurer des produits de haute qualité dans le marché alimentaire.

En outre, la réglementation d'hygiène alimentaire n'est pas appliquée aux communes rurales lorsque l'association ou la coopérative alimentaire a lancée l'activité de transformation. Il est compréhensible que, si la réglementation d'hygiène alimentaire existe, elle empêche les populations locales de participer aux activités de transformation et marketing des aliments. Cependant, une campagne de contrôle de qualité au moins est nécessaire pour maintenir des conditions d'hygiène des denrées alimentaires sur les marchés locaux.

### **5.3.3 Promotion du Nettoyage et Marketing des Fossiles**

#### **(1) Objectif**

L'objectif du projet pilote est l'augmentation du revenu des personnes par le nettoyage et la commercialisation des fossiles. Le nettoyage des fossiles est l'une des Activités de la commune Sidi Ali et plusieurs artisans vendent leurs produits dans les auberges ou aux intermédiaires à Rissani / Erfoud. Toutefois, leurs compétences de nettoyage sont assez pauvres, ce qui résulte en étant contraints de les



vendre à prix moins chers. En outre, certains d'artisan vendent des fossiles en état presque brut à des intermédiaires à l'extérieur, et la valeur ajoutée va en dehors de Sidi Ali. Par conséquent, si les artisans locaux peuvent créer une valeur ajoutée sur leurs produits naturels, ils peuvent gagner plus de revenus de l'extérieur. En outre, en augmentant les compétences l'exploitation minière de fossiles, de nombreux ménages agricoles peuvent bénéficier de l'industrie car ils ont besoin de source de revenus supplémentaires pendant la basse saison agricole.

#### **(2) Éléments vérifiés**

L'élément qui doit être vérifié par la mise en œuvre du projet pilote est ; augmentation de revenu des agriculteurs en ajoutant la valeur sur des produits locaux et en procédant à une commercialisation collective des produits transformés.

### (3) Activités et résultats

#### 1) Activités

- Création de l'Association des Fossiles

«Association Konouz pour la sculpture des Fossiles" a été créé et enregistrée le 9 août 2010, avec le numéro d'enregistrement 506 au Cercle Rissani sous le Caïdat Taous. L'association a été créée sur la base des projets prioritaires du PCD et a contribué pour mettre en œuvre ce projet de nettoyage des fossiles. Cinq membres du bureau de l'association sont été choisis parmi les 23 membres artisans au moment de l'assemblée pour la création de l'association.



- Création de lieu de traitement

Une série de réunions pour la planification des activités a été menée avec les membres de l'association et l'équipe d'étude JICA de février à mai en 2011 et le plan de construction, y compris l'emplacement de l'atelier, la zone, la disposition des salles, la structure du bâtiment, et les matériaux de construction ont été décidées sur la base de faisabilité du projet de la production de henné et cumin. L'emplacement a été nommé dans le Centre de Tafrouit par l'autorité locale, et zone de lot de 400m<sup>2</sup> (20m×20m) a été attribué par l'association traditionnelle. Un atelier de transformation fait de briques (100m<sup>2</sup>) a été construit par partage de coût entre l'INDH, l'équipe d'étude JICA et l'association nouvellement créée. Les travaux de construction ont commencé le 30 mai et achevé à la fin de juillet 2011.

- L'approvisionnement et l'installation d'équipement de traitement

Le type d'équipement de nettoyage a été décidé sur la base d'une série de réunions avec les membres de l'association et l'équipe d'étude JICA pour la planification des activités. En outre, une visite d'étude au Musée Tahiri à Rissani a été réalisée le 21 Mars 2011 afin de consulter et discuter sur les types d'outils nécessaires pour atteindre le niveau technique et la variété de fossiles découverts à Sidi Ali région. Les fossiles à Sidi Ali sont découverts par la formation géologique du Dévonien, du Carbonifère et du Crétacé, d'où des fossiles tels que les Trilobites, les Ammonites et Orthoceras sont extraites. Pour les nettoyer, des « Outils Chicago », une sableuse, et leurs équipements périphériques sont principalement sélectionnés et achetés le 14 Juin 2011.

- Formation technique, visite d'étude

Les formations suivantes et voyages d'études ont été menées dans le cadre des activités du projet pilote.

Date	Module	Formateur
1. Formation technique		
5-6Jun., 2010	Les lois et la réglementation de l'Association, gestion de fonctionnement et de la comptabilité de l'Association, gestion de projet,	Mr. Belkoh Mohammed (ATMDAS)
Sep. 19-21, 2010	La planification participative (diagnostic des besoins, analyse des problèmes, animation), la Formulation de projets (plan d'action), gestion de projet (mise en œuvre, suivi, évaluation)	Mr. Belkoh Mohammed (ATMDAS)
28Fév., 7Mar., 21Mar., 2011	Planification (échelle de production, méthode de traitement, plan du bâtiment, plan de marketing)	Équipe d'étude JICA
5-6Juil, 2011	Histoire de la terre, condition géologique du Maroc, développement	Prof. Lahcen KABIRI de UMI

	de fossiles, variétés / structures de trilobites, plaques tectonique, etc..	(AOFEP),
26-27 Juil., 2011	Perfectionnement des compétences de nettoyage (sableuse, outil de Chicago)	Mr. Hocine (Association des Fossilles à Erfoud)
10 Dec., 2011	Perfectionnement des compétences de nettoyage (sableuse, outil de Chicago)	Mr. Hocine (Association des Fossilles à Erfoud)
<b>2. Voyages d'études</b>		
21 Mar., 2011	Une visite d'étude au Musée Tahiri (Rissani): Equipement de nettoyage (sableuse, outil de Chicago)	Mr. Brahim Tahiri, propriétaire du Musée Tahiri
27 Avr-2 Mai, 2011	Voyage d'étude au SIAM (Salon International de l'Agriculture au Maroc Meknès): (Analyse du marché, création de canal de commercialisation)	Prof. El Rhaffani Lhoussaine de UMI, équipe d'étude JICA
Nov. 9-13, 2011	Voyage d'étude (Sidattes) Salon International des dattes (Erfoud) : Création de canal marketing	Prof. Lahcen KABIRI de UMI (AOFEP), équipe d'étude JICA

- **Transformation et commercialisation collective**

Au cours de la période de construction du lieu de traitement, un garage dans le centre de Tafrouit a été prêté pour le but de nettoyage. Les équipements achetés ont été temporairement installés dans le garage et les activités de nettoyage des fossiles avaient été menées de juin à novembre 2011, jusqu'à ce que tous les travaux ont été achevés dans le nouveau bâtiment de traitement.

Pour des raisons de marketing, une formation technique pour le développement de canal de marketing, le développement du logo original, la préparation et émission des cartes d'affaires et le développement des brochures, les essais de commercialisation à Rissani et Erfoud, et la promotion des ventes au SIAAM et au Festival international des dattes ont été menées.

Puisque l'une des valeurs uniques de fossiles est son histoire profonde et romantique, raconter l'histoire des fossiles, y compris leur mode et milieu de vie, les caractéristiques biologiques, et l'histoire de la terre est très important en vue de la promotion des ventes. Cependant, la plupart des artisans des fossiles à Sidi Ali n'ont pas suffisamment de connaissances pour la narration, un géologue d'UMI a été invité à fournir trois jours de conférences pour eux.



## **2) Résultats**

### **“Résultat 1: Création de l'Association des Fossiles ”**

- «Association Konouz pour la sculpture des Fossiles" a été créé avec 23 membres initiaux vivant dans la commune Sidi Ali. Ses Activités principales sont le nettoyage et la vente de fossiles et de minéraux, fossiles organisation des visites de recherche/ chasse aux fossiles dans la plaine de Maider et la formation géologique du Hamada Kem Kem, qui est appelé capitale du monde de la trilobite

### **“Résultat 2: Expérimentation de mise en œuvre d'un model de projet intersectoriel”**

- Sidi Ali est une région éloignée où les possibilités de développement sont très limitées. Pour maximiser l'effet de développement avec un budget relativement limité de chaque secteur, les projets pilotes ont mis une importance sur le partage du coût et du travail entre les intervenants.

Par exemple, la construction et l'équipement du local de nettoyage des fossiles a été partagé par l'INDH, la délégation de l'Artisanat, et l'équipe d'étude JICA. En outre, l'autorité locale et la commune ont contribué à mettre en œuvre le projet en douceur.

**“Résultat 3: Un modèle d'affaires de traitement collectif et du marketing ”**

- Traditionnellement, le nettoyage des fossiles est mené par des artisans individuels, et le prix de vente de ces produits est sous-estimé par les grossistes et les intermédiaires à Rissani et Erfoud. Grâce aux activités du projet pilote, l'Association des fossiles fournit des outils avancés pour le nettoyage des fossiles avec un pourcentage de 5 % du prix de vente (remis à l'association). l'association offre également des possibilités de formation technique et de commercialisation collective aux clients internationaux et aux touristes. Aussi, l'association fournit des programmes de tour de recherche ou chasse aux fossiles pour les touristes en coopération avec les Aubergistes. Le modèle d'affaires avec un (Taux de Rendement Financier Interne) de 28 % est efficace pour augmenter le pouvoir de négociation des membres et d'accroître leurs revenus annuels à partir de fossiles.

**“Résultat 4: Création d'une source de revenu alternative de l'agriculture ”**

- Puisque le développement commercial basé sur l'agriculture est difficile à cause des conditions climatiques sévères et des infrastructures sous-développées, les fossiles fournissent une source de revenu alternative aux résidents, particulièrement, lors des saisons basses de l'agriculture. Les déterminants du prix des fossiles sont la variété, la taille, l'état de conservation, et l'habileté de nettoyage, et même si d'autres déterminants sont les mêmes, le prix des fossiles diffère environ 10 fois selon les compétences de nettoyage. La compétence de nettoyage est fortement en fonction des performances des outils de nettoyage. Après le projet, les compétences de nettoyage des artisans à Sidi Ali se sont remarquablement améliorées, et ils ont des capacités suffisantes pour vendre leurs produits à des marchés concurrentiels. À cet égard, il est possible que l'industrie de fossiles à Sidi Ali, qui n'est pas directement touchée par les conditions climatiques instables, soit une source de revenu alternative de l'agriculture.

**(4) Résultats d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation**

Critères	Résultats de l'évaluation
<b>Pertinence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La pertinence de la mise en œuvre du projet pilote est assez élevée, puisque le projet est inscrit parmi les projets prioritaires du PCD.</li> <li>• la population de Sidi Ali est soucieuse de mettre en œuvre des activités génératrices de revenus, parce que la commune a été loin des possibilités de développement basé sur les activités commerciales</li> <li>• Puisque le nettoyage des fossiles est traditionnellement mené dans la commune, l'approche d'utiliser les ressources disponibles localement pour augmenter les revenus des personnes est pertinente.</li> <li>• Comme les conditions climatiques à Sidi Ali sont assez sévères, une source de revenu de remplacement qui ne se soucie pas du climat instable est bénéfique pour les résidents</li> </ul>
<b>Efficacité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Même si les outils de nettoyage sont améliorés par le projet, il faut du temps pour améliorer les compétences de nettoyage de certains membres de l'association. Outre la formation pratique est requise.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le projet a commencé à échelle minimale étant donné que son but est d'établir un modèle d'affaires de traitement collective et du marketing. En conséquence, le nombre d'équipement ne suffit pas à couvrir les besoins de tous les membres. L'association doit acheter de l'équipement additionnel à l'aide de ses profits et/ou le soutien financier de la délégation de l'artisanat.</li> <li>Les travaux de l'approvisionnement en eau et en électricité dans le bâtiment de traitement ont été retardés en raison de procédures internes de la commune</li> </ul>
<b>Rendement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>En raison de l'amélioration des compétences de nettoyage, la qualité des produits des fossiles est remarquablement améliorée et ainsi, augmentant les prix de leurs produits. Certains artisan ont acquis plus de 1, 000DH d'une seule pièce de fossiles, ce qui n'était jamais arrivé avant le projet.</li> <li>Le pourcentage du paiement pour l'utilisation d'outils devrait être augmenté. Le pourcentage de frais d'utilisation est de seulement 5 % de chaque produit et ne suffit pas à couvrir les dépenses opérationnelles de l'association.</li> </ul>
<b>Impact</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>L'objectif global du projet est « accumulation de capital par l'intermédiaire de produits localement spécialisés de fossile » et assez possible d'atteindre l'objectif si le processus de marketing va bien. Puisque la plupart des clients de fossiles sont des touristes internationaux et des chercheurs, la diffusion de l'information aux clients internationaux est importante.</li> <li>À l'aide des outils électriques et équipement pour le nettoyage des fossiles, l'innovation technique vient de commencer.</li> <li>Grâce au projet, on peut dire que l'industrie des fossiles à Sidi Ali sera établie comme une source de revenu de remplacement qui ne se soucie pas des conditions climatiques instables</li> </ul>
<b>Durabilité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le nettoyage des fossiles est traditionnellement menée dans la commune, il est assez possible pour soutenir les Activités de l'association.</li> <li>Il est nécessaire d'élargir le canal de commercialisation sur le marché international, y compris les pays Europe, USA et Asie pour plus amples accumulation du capital, à l'aide d'un outil de communication internet et de la coopération avec l'industrie du tourisme.</li> <li>Il est recommandé que la route vers le marché Rissani devrait être améliorée pour améliorer l'accessibilité au marché local.</li> <li>L'activité économique doit rester loin des interférences politiques.</li> </ul>

#### **(5) Leçons apprises et recommandation de PCD/PPRD :**

##### **● Un modèle de mise en œuvre de projets intersectoriels**

Pour mettre en œuvre des projets de développement du PCD, le partage du coût et du travail entre les intervenants, y compris les associations, les délégations, la province (DAS, et la commune est très efficace. Durant le projet pilote, la délégation d'artisanat, l'INDH, UMI et l'équipe d'étude JICA ont travaillé harmonieusement. En outre, l'approche est efficace pour mettre en œuvre les projet intercommunaux dans le PPRD. L'ETC et la CPDC devraient prendre l'initiative d'organiser des réunions pour les questions intercommunales avec des intervenants.

##### **● Importance de la connexion internet dans les régions éloignées**

La connexion Internet à Sidi Ali est assez faible, et la commune devrait prendre l'initiative pour améliorer la situation. L'internet relie les populations de Sidi Ali aux régions éloignées, y compris les marchés nationaux et internationaux sans aucune référence à l'éloignement. La connexion internet peut contribuer à la promotion de l'association des fossiles puisque leurs principaux clients sont des chercheurs et des touristes internationaux. Il est certain que l'envoi périodique d'e-mail avec des photos

de nouveaux produits pour la clientèle internationale, et la publicité de leurs activités pourrait appuyer les activités de marketing des associations.

#### ● **Importance de la collaboration avec l'Université et les intervenants locaux**

Puisque l'histoire des fossiles ajoute de la valeur sur les produits fossiles, l'amélioration des connaissances des membres de l'association est très importante. À cet égard, la collaboration avec les universités et les acteurs locaux au niveau de la commune et la province est très efficace. La question a également été discutée lors d'élaboration du PPDR et les membres du PAC ont visité UMI pour discuter de la façon de collaborer avec l'université. En conséquence, une convention entre la province d'Errachidia et l'UMI a été signée le 15 Décembre 2011 pour une collaboration plus poussée du développement local.



#### ● **Importance de la collaboration avec le secteur de Tourisme**

Puisque l'un des principaux clients de l'industrie des fossiles est les touristes internationaux, la collaboration avec le secteur du tourisme, y compris les hôtels et les Auberges est assez importante. Non seulement les produits fossiles, mais aussi des renseignements et informations sur les tours de chasse aux fossiles devraient être fournis en coopération avec les industries du tourisme. L'ETC au niveau communal et la CPDC au niveau provincial devrait relier ces intervenants afin de maximiser l'effet du développement et générer les effets de synergie de développement dans leur juridiction.

### **5.3.4 Projet « Programme de développement du tourisme » à Sidi Ali**

#### **(1) Objectifs**

Promouvoir les ventes et augmenter les revenus du tourisme dans la région par la diversification des produits touristiques y compris les visites et la présentation optimale d'une grande variété de produits, et développer les relations de coopération entre les parties impliquées dans le tourisme en renforçant le rôle joué par l'Association du tourisme qui a été nouvellement établis.

#### **(2) Articles vérifiés**

- 1) La création de l'Association du tourisme est efficace pour l'amélioration des destinations touristiques
- 2) Des activités appropriées de promotion du marché doivent également être réalisés pour le tourisme communautaire.
- 3) Le taux d'occupation des Auberges sont améliorées en organisant et en fournissant des visites optimales.
- 4) Le développement du tourisme est promu par l'émission de brochures touristiques.

#### **(3) Activités et résultats**

##### **1) Activités**

- Mise en place de l'Association du tourisme

Les Aubergistes de la commune ont conclu une entente afin d'établir une Association du tourisme. En

Décembre 2011, les préparatifs étaient faits pour entreprendre les procédures d'enregistrement de l'organisation. Tout le soutien de l'équipe d'étude a été fourni pour cette association. Pour le tourisme à Sidi Ali, non seulement les Aubergistes, mais aussi l'Association des femmes (artisanat), l'Association des Fossiles, l'Association de henné et cumin sont des organes importants impliqués

- **Formation pour les employés des établissements d'hébergement**

Les sessions de formation pour les parties impliquées dans des affaires un hébergement à Sidi Ali ont été organisées dans une école hôtelière situé à Erfoud. Les participants ont appris les connaissances de base sur la manipulation et comportement avec les invités tels que la courtoisie pour les clients, les services d'hébergement, services de restauration, etc. Les participants étaient très enthousiastes parce qu'ils n'avaient pas les possibilités de participer à des sessions de formation systématique et approfondie avant. Pour l'instant, la plupart des touristes ne font que traverser Sidi Ali et rarement restent pour un long séjour dans les Auberges de Sidi Ali. Les participants ont renforcé la prise de conscience sur l'importance d'offrir des services d'hébergement à part entière afin de s'assurer que les invités ne deviennent jamais déçus et pourraient ainsi espérer que le nombre de visiteurs augmente en améliorant les programmes de visites optimales.

- **Voyage d'étude des bonnes pratiques dans des zones plus avancées**

La visite d'étude pour étudier les bonnes pratiques a été menée dans la zone de l'Atlas, tels que Imilchil, où le tourisme communautaire est avancé. Les parties impliquées dans la nouvelle Association du tourisme ont participé à la tournée. Les participants ont augmenté la sensibilisation sur l'importance de connaître les services de base pour recevoir des touristes diversifiés et aussi l'importance d'être unis sous une organisation ou Association du tourisme et de développer le tourisme communautaire.

- **Tours des enquêtes sur les demandes des touristes avec les parties impliquées dans l'industrie du tourisme**

Un voyage d'étude a été mené pour contacter les entreprises touristiques d'envergure et les gestionnaires d'hôtels situés dans les destinations voisines et connaître les exigences au sujet de la demande pour le tourisme à Sidi Ali. Les participants ont réussi à obtenir des informations succinctes sur les touristes américains et européens en visite au Maroc, le segment des touristes qui visitent la province d'Errachidia, le flux de touristes et les objectifs de leurs visites, les activités spécifiques pour profiter du paysage, etc. En outre, ils ont discuté avec les gestionnaires d'entreprises touristiques et les hôtels sur la façon dont le tourisme à Sidi Ali peut être renforcé pour augmenter le nombre de nuitées.

- **Planification de tours optimales dans la zone**

La session de formation concernant la planification et la conception de circuits touristiques optimaux ont été fournies pour les membres de l'Association du Tourisme, l'Association des femmes, l'Association du henné et cumin et l'Association des fossiles. Dans la session de formation, l'instructeur a décrit comment les ressources du tourisme peuvent être exploitées, il a introduit et cité quelques exemples dans des pays étrangers et a encouragé les participants à suggérer quelques idées sur les circuits qui peuvent être effectuées à Sidi Ali.

- **Développement et formation des guides touristiques**

Sur la base des idées que les participants ont suggéré, ils ont effectivement élaboré certains programmes de tournées et ont appris à concevoir des tournées spécifiques et à donner des explications sur des activités que les résidents locaux peuvent considérer comme régulières et monotones mais qu'un touriste étranger pourrait trouver comme intéressantes et attrayantes. En outre, des guides locaux (guides et moniteurs) ont été formés pour organiser de tels tours. Les programmes de visite représentative comprennent des visites pour les activités quotidiennes des femmes (ex ; cuisson au four traditionnel) les touristes pourraient même participer dans les activités pour expérimenter une telle tâche, les programmes de musique traditionnelle, des visites au centre de l'artisanat avec l'expérience sur le tissage de tapis, visite dans l'atelier de nettoyage des fossiles etc.

- **Planification, création et émission des brochures de voyages**

Les brochures ont été publiées en français, en anglais et en arabe pour informer les touristes des caractéristiques attrayantes de Sidi Ali. Les brochures sont distribuées aux visiteurs (en particulier, des guides et chauffeurs) par les membres de l'Association du tourisme ou livrés dans les stations de gaz en dehors de la commune.

## **2) Résultats**

### **“Résultat 1: Création de l'Association du tourisme ”**

- Comme l'Association du tourisme a été fondée, la relation de coopération entre les parties impliquées dans l'industrie du tourisme (en particulier, les gérants et les employés des Auberges) a été renforcée. En outre, les effets bénéfiques ont été trouvés pour être portés à l'industrie du tourisme en coopérant avec l'Association des femmes, l'Association des fossiles et l'Association de henné et cumin. Par ailleurs, le fait que l'administration et les bailleurs de fonds ne peuvent pas soutenir les Aubergistes individuellement, mais peuvent soutenir des associations.

### **“Résultat 2: Comprendre le concept de marketing et de promotion ”**

- En effectuant les deux voyages d'étude (les visites pour étudier les bonnes pratiques et l'audition des parties impliquées dans l'industrie du tourisme sur les demandes des touristes), les membres de l'Association du tourisme ont réalisé l'importance de l'analyse des activités de marketing et de promotion, c'est-à-dire le fait qu'aucun invité ne serait attiré par une Auberge seulement en étant construite et en attente.

### **“Résultat 3: Conception de tours optimales”**

- En concevant et en organisant des visites optimales, en offrant des sessions de formation pour les guides, et en publiant des brochures de programmes d'excursion pour attirer les touristes, ces derniers commencent à considérer Sidi Ali en tant que destination à part entière au lieu de seulement passer à travers.
- En outre, en offrant des sessions de formation pour les employés des Auberges dans une école hôtelière à Erfoud, les participants ont réalisé l'insuffisance de leurs services et la nécessité de faire de grands efforts.

#### **“Résultat 4: Promotion des Activités de tourisme menées à Sidi Ali par l'émission des brochures”**

- En publiant des brochures touristiques, les Aubergistes arrêtent d'adopter une attitude passive en attente pour les chances que des touristes arrivent dans l'Auberge sur leur chemin vers d'autres destinations mais se sont lancés sur la réalisation d'activités promotionnelles à l'extérieur de la zone.
- En outre, ils ont commencé à commercialiser l'attrait local de Sidi Ali au lieu de réfléchir à attirer des touristes seulement pour visiter leurs Auberges. En conséquence, les effets favorables ont été portés à la gestion de l'Association de tourisme.

#### **(1) Leçons apprises et recommandations pour de PCD/PPRD**

- Diffusion de tourisme communautaire

Le concept de tourisme communautaire, qui peut être développé en rendant l'utilisation de la vie quotidienne comme ressources touristiques et n'a pas besoin d'un grand budget comme investissement, est suffisamment réalisable dans les autres Communes. Par conséquent, elle devrait être également mise en pratique comme un projet au niveau provincial ou intercommunal. Un projet prioritaire concernant le tourisme a été suggéré dans le PPDR. Certains PCD dans la Province comprennent des projets prioritaires concernant la promotion du tourisme, pour laquelle la délégation tourisme devrait mener un soutien important. Comme les lois et règlements stipulent des normes concernant les installations d'hébergement et les qualifications des guides, il est nécessaire de les respecter tout en suivant les instructions appropriées de l'Agence de l'environnement, conformément aux situations locales.

- Comment soutenir les intervenants dans l'industrie du tourisme  
La qualité du programme d'expérience de la vie quotidienne sous le concept de tourisme communautaire repose sur les capacités des guides (qui sont appelés «interprètes» comme un terme spécialisé de l'écotourisme). Mais tout le monde ne peut pas devenir un bon interprète. Pour être interprète, il faut avoir une compréhension profonde de sa propre culture, de l'enthousiasme pour l'expliquer, la capacité de parler avec confiance devant les gens et «le nerf» à chanter ou à danser pour l'audience. Comme ces capacités ne sont pas obtenues par la formation en un court laps de temps, il sera important de développer des ressources humaines hautement qualifiées en procédant à un dépistage correct lorsque l'Office de tourisme s'embarque pour fournir l'appui pour le tourisme communautaire.
- Mise en place d'une association (coopérative) de tourisme au niveau communal  
Afin de promouvoir le concept de tourisme communautaire comme outil de développement économique rural, il est indispensable que les associations de tourisme jouent leurs rôles au niveau communal ainsi qu'au niveau intercommunal. Selon le concept de tourisme communautaire, non seulement les personnes impliquées dans les industries du tourisme, mais aussi les agriculteurs, les éleveurs du bétail, des groupes de femmes, groupes de jeunes et les groupes religieux jouent un rôle important. Les parties concernées dans la région sont tenues de

procéder à l'élaboration du tourisme y compris la gestion des ressources touristiques de manière durable par l'obtention d'accords et de l'appui des organisations pertinentes. Toutefois, en vertu du système actuel, les associations ne sont pas autorisées à intervenir directement dans des entreprises rentables (par exemple le fonctionnement des circuits).

En outre, les organisations désirant s'engager directement dans de telles entreprises sont tenues de créer des coopératives. Les organismes publics tels que la délégation du tourisme qui soutiennent le tourisme communautaire devrait faciliter l'établissement des associations de tourisme du point de vue moyen et long terme.

## (2) Aperçu général par le biais des 5 éléments d'évaluation

Critères	Résultats de l'évaluation
<b>Pertinence</b>	<p>Il y a beaucoup de sites de patrimoine mondial au Maroc et l'industrie du tourisme est maintenant une grande source de revenus. En outre, dans la Province d'Errachidia, l'industrie du tourisme est intensément considérée comme un secteur aussi important que l'agriculture.</p> <p>Sidi Ali, où le projet pilote du tourisme a été appuyé cette fois, est la zone moins développée et la plus pauvre commune de la Province d'Errachidia et du Maroc entier. En raison de son climat extrêmement sec, il est très difficile d'atteindre un développement majeur dans l'industrie du bétail ou de l'agriculture dans la région. Par conséquent, les résidents locaux ont un espoir élevé pour l'industrie du tourisme comme une alternative industrie.</p> <p>Bien qu'il y a autant de 17 Auberges à Sidi Ali, les niveaux des installations et des services sont généralement pauvres et le taux d'occupation reste extrêmement faible. Par conséquent, on peut dire que le soutien à l'amélioration de la situation est une action très opportune.</p>
<b>Efficacité</b>	<p>Dans le cadre de ce projet pilote, aucun soutien n'est fourni pour les installations et équipements, mais pour le développement des ressources humaines, promotion touristique etc. En conséquence, le coût pourrait être minimisé. Il y a deux raisons pour cela ;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Il y a beaucoup de touristes faisant le circuit d'1 journée de Merzouga à Zagora à travers la zone désertique en traversant la piste de la région de Sidi Ali qui est située entre les deux villes. Les touristes passent uniquement par le biais de la région de Sidi Ali sans dépenser de l'argent pour les hébergements ou voir des activités touristiques locales. Mais il y a effectivement un grand flux de touristes.</li> <li>✓ Comme il ya environ 17 installations d'hébergement, qui sont prêtes à offrir des programmes de bonne tournées pour les touristes, d'améliorer les services d'hébergement et de mener la commercialisation et la promotion des services.</li> </ul> <p>La performance de coût de ce projet pilote a permis qu'il soit réussi en raison des bonnes conditions, comme mentionné plus haut.</p>
<b>Rendement</b>	<p>Une variété de visites optimales a été préparée comme prévu</p> <p>Toutefois, ces visites optimales n'étaient pas souvent menées en 2011 pour les raisons suivantes.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ De gros efforts n'ont pas été faits pour attirer les touristes parce que de nombreux intervenants parlaient seulement la langue berbère et ne sont pas socialement qualifiés.</li> <li>✓ Dans le cadre de la tradition islamique conservatrice, les femmes sont réticentes à mener activement des programmes de visite et d'inviter les touristes masculins à leur domicile pour des visites de cuisson au four traditionnel, ou pour les activités quotidiennes etc.</li> </ul>

	<p>✓ Comme la plupart des programmes de visites sont effectuées à Tafraout, qui est le ksar central de la commune, certaines Aubergistes situées dans des endroits reculés sont réticents de participer au programme</p> <p>Comme les brochures ont été émises, la prise de conscience que Sidi Ali est une véritable destination a été renforcée et l'« existence » de l'Association du tourisme a été démontrée. En conséquence, un sentiment d'unité a été motivé parmi les parties concernées.</p>
<b>Impact</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comme l'Association du tourisme a été fondée, les acteurs du tourisme ont appris à agir comme un groupe. Cela a changé leur manière conventionnelle de penser et d'agir.</li> <li>• Le concept de tourisme communautaire « qui transforme la vie quotidienne en produits de circuits dans lesquels les touristes participent et crée des opportunités de tourisme, même sans des ressources touristiques abondantes » a été entièrement compris. Ce concept est censé se propager et prendre racine dans d'autres domaines où il n'existe pas de ressources touristiques considérables.</li> <li>• Il ya beaucoup d'attentes pour la promotion du tourisme dans beaucoup de communes de la province. Ce projet constituera un cas pionnier.</li> </ul>
<b>Durabilité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le Bureau de la Province et les délégations ministérielles sont censées offrir un soutien, comme le projet pilote a été mené en soutenant la création de l'Association de tourisme, et devraient promouvoir l'échange d'informations entre l'Association du tourisme et la délégation du tourisme.</li> <li>• La promotion d'Activités a démarrées volontairement parce que certaines Aubergistes ont commencé par contacter les parties concernées par le tourisme en dehors de la commune en utilisant les brochures</li> <li>• Pendant ce temps, comme les partisans du parti au pouvoir et les partis d'opposition sont impliqués dans l'Association de tourisme, des problèmes tels que les différends ou conflits politiques peuvent survenir dans les activités menées par l'Association du tourisme dans l'avenir.</li> </ul>

### 5.3.5 Gestion des déchets solides dans la commune Oued N'aam

#### (1) Objectif

Les déchets solides sont gérés de façon appropriée et les décharges illégales sont réduites par l'introduction des équipements appropriés, le bon fonctionnement et les activités pertinentes de la population.

#### (2) Éléments vérifiés

- 1) Sensibilisation et changement de comportement de la population à travers les activités de projet
- 2) L'efficacité du réseau des Associations au développement local
- 3) La possibilité d'une collaboration entre le secteur public et les associations

#### (3) Activités et résultats

##### 1) Activités

- Un camion à benne pour la collecte des déchets solides
- Sites de dépôt des déchets solides dans chaque ksar
- Emploi de chauffeur de camion, de carburant, de frais d'entretien
- établissement de la règle de gestion des déchets solides dans chaque ksar

- Séminaire sur l'hygiène et la santé pour la population
- Campagne de nettoyage par population
- Une collecte des déchets solides régulière par le camion.

Le séminaire d'hygiène et de santé comprend des sujets concernant la gestion des déchets solides afin que la population locale améliore leur sensibilisation. La campagne des 3R sur les déchets solides (réduire, réutiliser, recycler) permettrait de réduire le volume total des déchets ménagers.

## 2) Résultats

### **“Résultat 1 : “L'efficacité du réseau d'Associations au développement local ”**

- Puisque le Réseau d'Associations de la Commune Rurale Oued Naam (RACRON) est l'organisation qui a été nouvellement créé avec le projet pilote, il a été discuté le manque de capacité de gérer le projet pendant l'atelier d'évaluation tenue en décembre 2010. A cause du manque d'expérience et des capacités, les activités ont tendance à être retardé dans l'ensemble. À cet égard, RACRON a essayé d'avoir la bonne collaboration avec d'autres institutions, comme les délégations, les associations et la commune. Grâce à la collaboration avec les autres acteurs, RACRON a renforcé ses propres capacités, et sont venus renforcer les autres associations locales travaillant à Oued N'aam dans l'organisation et gestion des projets de développement.
- RACRON a appris comment faire une demande pour le budget de partenaires du développement, grâce au PP.03. Profitant de ce qui a été appris dans les formations, RACRON a commencé d'autres projets, par exemple la Commune, l'INDH, ORMVA/TF et la délégation de l'éducation.
- Comme caractéristique institutionnelle de RACRON, les membres du Bureau de RACRON ont une haute initiative, de la responsabilité, de la solidarité et de la motivation pour le développement local d'Oued N' aam. Il s'agissait d'un avantage considérable pour RACRON de développer des capacités organisationnelles afin de rendre les activités plus efficaces.

### **“Résultat 2 : Sensibilisation et Changement de comportement de la population à travers les activités du projet ”**

- Dans ce PP, en collaboration avec le PP05, appelé la mobilisation sociale pour l'amélioration de la santé et l'environnement sanitaire, RACRON a effectué l'hygiène et l'éducation environnementale par séminaire et atelier au niveau de Ksar. AOFEP a mis en œuvre le PP05 par le biais de formation de formateur aux membres de RACRON tout d'abord, puis RACRON a transmis la formation aux associations locales au niveau de Ksar. Les Associations locales ont organisées des séminaires et ateliers pour les femmes et les enfants sur l'hygiène et l'environnement.
- Les activités de sensibilisation ont été réalisées jusqu'au changement de comportement. À titre d'exemple, en Février 2011, la population était contre l'idée de la contribution d'une partie des frais de gestion sur la collecte des déchets solides, comme pour le carburant du camion. Toutefois, en décembre 2011, la population est venue à penser qu'ils veulent que l'opération de la collecte des déchets solides se poursuive, même si elle doit contribuer à certains frais de l'activité. Comme une raison pour le changement d'opinion, elles ont mentionné l'énorme changement de l'état de

l'environnement dans les Ksars.

**“Résultat 3 : La possibilité d'une collaboration entre le secteur public et les associations ”**

- Dans cette étude, le manque de confiance et de la confiance mutuelle entre la Commune et l'Association était discuté beaucoup de fois. Oued N'aam a également eu le même problème au début du PP. Cependant, avec les activités, la relation entre la commune et RACRON a été améliorée. En outre, RACRON a mieux travaillé pour aider la prise de communication entre la Commune et la population.
- Comme une raison de cette amélioration, la commune a pris la responsabilité de la gestion du camion comme prévu et RACRON a pris la responsabilité pour les activités de la sensibilisation et le changement de comportement sur la question de l'environnement et d'hygiène. Ainsi RACRON a ramené la confiance de la population envers la Commune et les associations.

**(4) Résultats d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation**

Critères	Résultats de l'évaluation
<b>Pertinence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Au Maroc, depuis 2006, la constitution sur la gestion des déchets solides a été activement établie ainsi que de la réglementation environnementale. Son règlement met l'accent sur les activités de la protection de l'environnement. Par conséquent, la pertinence de ce PP peut être considérée comme très en demande.</li> <li>▪ Lors des ateliers de formulation de PCD au niveau du Ksar, le problème de l'environnement et l'hygiène causés par les déchets solides était souligné par la population au niveau des Ksar. Dans ce sens, ce PP a suivi les besoins de la population.</li> </ul>
<b>Efficacité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Une des activités de campagne de sensibilisation a été mise en œuvre en collaboration avec la délégation de santé. Alors, puisque l'activité était planifiée tout en profitant de l'activité de l'autre acteur, cette activité de PP peut être menée avec efficacité et efficacité au sens technique et budgétaire.</li> <li>▪ Lorsque la collecte des données de base a eu lieu pour le SIC pour le PP02, la Commune a expliqué l'activité de collecte de déchets solides à la population pour que les gens connaissent la circulation du camion. La Commune a profité de l'occasion pour faire la sensibilisation de la population sur l'activité de collecte de déchets solides efficacement en collaboration avec le PP02.</li> </ul>
<b>Rendement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dans ce PP, des poubelles ont été distribués à chaque Ksar. L'emplacement de ces poubelles, le nombre, et le matériel ont été discutés entre RACRON et de la population. Ceci a causé le sentiment de responsabilité de RACRON et de la population.</li> <li>▪ Le camion pour la collecte des déchets solides est géré selon «un plan opérationnel » qui a été formulée par la Commune en collaboration avec RACRON. La Commune a essayé de s'assurer que le budget de carburant du camion, la gestion du camion pour montrer la responsabilité envers les besoins de la population. Cet effort a créé la confiance de la population envers la Commune.</li> </ul>
<b>Impact</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Par le biais du PP, la communication et la confiance entre la Commune et la société civile.</li> <li>▪ Par la mise en place du réseau d'associations RACRON, les projets qui sont utiles pour à tous les Ksars sont mis en œuvre.</li> <li>▪ Par le biais du PP, la collaboration et la communication avec d'autres associations dans d'autre Commune a été créé.</li> </ul>
<b>Durabilité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le budget pour la gestion du camion a été assuré lors de l'assemblée du Conseil communal en Octobre 2011, ce qui signifie que la Conseil</li> </ul>

	<p>Communal est conscient de l'importance de l'activité de collecte des déchets solides et sa continuité.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ La population a pris l'habitude de la circulation du camion. Aujourd'hui, l'activité de collecte des déchets solides fait partie de leur vie et indispensable. Par conséquent, le PP a reçu la responsabilité de la commune pour continuer.</li></ul>
--	---

## **(5) Leçons apprises et recommandation de PCD/PPRD**

### 1) Efficacité du réseau d'associations pour le développement local

- La mise en place de réseau d'association a augmenté d'efficacité du projet dans un sens de création de la relation de collaboration et de la communication entre la Commune et la société civile. Afin de mettre en œuvre avec succès le PCD, on pourrait dire que la création de réseau d'association au niveau de la Commune serait efficace.

### 2) Sensibilisation et changement de comportement de la population sur la question environnementale et hygiénique

- Le problème environnemental et Hygiénique est un sujet chaud au niveau Communal et Provincial. Les projets pour faire face à ce problème ont été énoncés dans beaucoup de PCD et discuté amplement lors des ateliers de formulation du PPDR. Afin d'améliorer la situation la sensibilisation de la population est considérée comme très importante. Toutefois, en plus de l'évolution de la conscience, le changement de comportement est une question cruciale. Dans ce PP, les activités continues étaient considérées comme la clé pour déclencher le changement de comportement. En outre, même si la question environnementale est un problème à grande échelle, une problématique locale existe, (la maladie de leishmania). Par conséquent, afin d'attaquer la question environnementale et hygiénique, il faudrait se concentrer sur la situation locale.

## **5.3.6 Amélioration du système de contrôle de l'eau pour l'augmentation de la productivité agricole dans le périmètre de Seguia Mezl Aghad**

### **(1) Objectif**

Ce projet prévoit améliorer le revenu des agriculteurs en soutenant l'organisation de l'association de gestion de l'eau afin de réaliser une gestion rationnelle de l'utilisation de l'eau et améliorer l'efficacité de l'irrigation par le biais de la Seguia, introduction des semis de variété améliorée de palmiers-dattiers, d'oliviers et autres arbres fruitiers en parallèle avec l'amélioration des méthodes de plantation et à travers la présentation de plus de cultures de rente à valeur ajoutée comme le sésame et le safran, etc.

### **(2) Éléments de vérification**

- 1) Renforcer l'organisation et le développement des capacités du personnel de la Commune de Ghriiss Ouloui
- 2) Renforcement de la relation concertée entre l'association traditionnelle/ethnique et l'association moderne AUE

- 3) Partage d'information entre la Commune, des délégations des ministères et les partenaires de développement
- 4) Aider à renforcer l'opération /entretien du système de l'utilisation de l'eau par l'association traditionnelle et AUE (en collaboration avec ORMVA/TF et MCA)
- 5) le volume de stockage de l'eau a augmenté grâce à l'amélioration de la section du canal, les travaux de rénovation d'environ 510 m de Seguia principal pour minimiser les fuites d'eau
- 6) Les avantages économiques qui en résultent (estimation basé sur le résultat de l'enquête de référence et le plan du programme MCA), amélioration des sols (par compost), amélioration de l'alimentation de bétail par l'amélioration d'ensilage
- 7) Mise en place du Comité intégré d'utilisation de l'eau pour une gestion efficace des ressources en eau et des installations d'irrigation

### **(3) Activités et résultats**

#### **« Activités »**

- Les travaux de réhabilitation ont été mis en œuvre en deux phases, divisant la section cible 520 m du canal principal (270 m en 2010 et 250 m en 2011). Dans ces œuvres, ORMVA/TF fait route d'arpentage, conception de la section du canal et des estimations des coûts, tandis que l'équipe d'étude a contribué au soutien technique et financier, et à la sélection du constructeur. Le personnel de la division technique de la Commune a supervisé les travaux comme instruit par l'équipe de l'étude.
- L'équipe d'étude a démontré ses procédés de préparation du compost pour l'amélioration des sols arables et ensilage / ensilage pour enrichir l'alimentation du bétail et les a résumée dans un manuel qu'elle a expliqué et distribuée à l'association et à la commune etc.
- L'équipe d'étude a invité MCA, DAT/POT, ORMVA/TF et a tenu plusieurs ateliers pour introduire le contenu des programmes en cours aux participants (agriculteurs de la commune) afin que les informations puissent être partagées entre les acteurs du développement dans la Commune de Ghriss Ouloui et pour que la coordination sur le travail et le partage des coûts puisse être faite.
- Par l'initiative de la Commune, les intervenants sont arrivés à reconnaître la nécessité d'établir une organisation ci-après responsable de la gestion efficace des ressources en eau et des installations de l'irrigation, puis à la suite de plusieurs consultations «l'Association Tamda Masoud pour la gestion des eaux d'Irrigation» a finalement été organisée.

#### **« Résultat 1: renforcer le cadre organisationnel et la capacité du personnel Communal**

- Ce travail de construction est le premier cas de réhabilitation du réseau d'irrigation que la Commune a pris l'initiative pour la mise en œuvre, et ci-après un projet similaire pourrait être exécuté par son initiative. Pour cette raison, une ligne directrice a été fournie par l'équipe d'étude notamment un processus de la mise en œuvre, y compris l'appel d'offres la sélection du constructeur, la supervision des travaux, le processus couvrant de la planification à la mise en œuvre et le suivi etc., donc le personnel Communal et les membres du Conseil Communal ont acquis ces savoir-faire à travers leur Formation sur le tas/ formation- action.

- Au cours de la période de construction, le personnel de la division technique Communal a supervisé les travaux sur le site avec une fréquence de 2 ~ 3 jours par semaine, obtenant ainsi ce savoir-faire comme la gestion des progrès de travail, contrôle de la qualité sur l'étalage du béton.
- Le béton a été déposé sur une couche épaisse de 1 ~ 2 m au-dessus du plancher du canal à environ 30 m en aval de la section de la réhabilitation de ce Seguia. À la lumière de l'importance d'enlever les dépôts de terre, boue et gravats, la Commune a contribué pour enlever les gisements avec un montant de 20 000 Dh de son budget de l'année financière 2010. Cette disposition de coût par la Commune après la coordination interne et les consultations diverses peuvent être hautement évaluées.

**« Résultat 2: création d'un système collaboratif avec des intervenants/organisations partenaires »**

- Ce projet a été mis en œuvre par 6 organisations, y compris la Commune, les associations traditionnelles/ethniques, l'ORMVA/TF, le réseau des associations, autorités locales et la JICA, donc un système de travail - et de partage des frais a été créé. Dans ce travail, la Commune a apporté une partie des frais de réhabilitation de Seguia.

**« Résultat 3: mise en place du Comité intégré de gestion de l'eau pour l'utilisation efficace de l'eau des installations d'irrigation »**

- "l'Association Tamda Masoud pour la gestion de l'eau d'irrigation " a été établi le 17 juillet 2011 par 26 membres, l'association vise l'exploitation et l'entretien de Seguia, la gestion de l'eau, la mise en place de systèmes d'économie d'eau d'irrigation, la conciliation des conflits entre Ksars sur l'utilisation de l'eau, l'emploi des opérateurs de la porte de l'apport et autres installations de l'irrigation, etc.

**(4) Résultats et leçons applicables au PCD/PPDR :**

- Bien que la réhabilitation de Seguia soit placée comme projet de plus grande priorité dans plusieurs Communes, il a effectivement été effectué individuellement par les associations traditionnelles, ou les associations AUE qui sont en charge de l'exploitation et l'entretien des Seguias. En conséquence, il s'agit de la première affaire, que la Commune a joué le rôle de l'Agence d'exécution de dans le cadre de son initiative couvrant de formulation de plan de projet pour la mise en œuvre / suivi et la collaboration entre la JICA, MCA et ORMVA/TF et a même contribué avec une part du budget. Le fait que la Commune elle-même promu subjectivement formulation du plan et la mise en œuvre du projet et que la forme désirée de collaboration avec des organismes de soutien externes a été ressentie grandement peut être évaluée que parce que ces expériences peuvent en outre être appliquée ci-après à l'examen et décision de méthodologie de formuler et d'appliquer le PCD / PPDR.
- Puisque l'utilisation de l'eau dans chaque canal a été maintenue selon la manière traditionnelle, les connaissances des organisations et personnes bénéficiaires et des intervenants sur les droits de l'eau restent faibles. Ce fait a été divulgué par le biais de ce projet. Ci-après, 2 ~ 4 communes seront liées comme bénéficiaires du projet de réhabilitation des installations d'irrigation à grande

échelle. À cette occasion, à moins que l'identification et la conciliation sur les droits de l'eau dans chaque commune concernée soient faites, les projets ne pourraient pas continuer, ainsi une consultation approfondie entre les intervenants et les organismes concernés avant de mettre en œuvre le projet serait nécessaire. À l'avenir, cette expérience offrira une grande leçon dans la planification et la mise en œuvre de projets inter communaux.

- L'équipe d'étude est arrivé à comprendre grâce à ce projet qu'il y a une tendance dominante du manque d'information préliminaire et faiblesse d'explication à la Commune concernée, et les organismes de soutien externes ont expliqué le contenu du projet simplement et directement aux personnes bénéficiaires concernés, et des projets individuels de soutien ont été sporadiquement mis en œuvre par ces organisation sans prendre en considération l'effet de synergie ou des duplications. Reflétant ces situations, il est jugé indispensable que ci-après que la Commune devrait devenir l'Agence exécutive directe de tous les projets qui sont sélectionne et les mettre en œuvre en tenant compte de la priorité relative de réadaptation à l'avenir aussi bien par le partage d'informations avec les organisations concernées.

### 3) Tableau récapitulatif par le biais des 5 éléments d'évaluation

Critères	Résultats de l'évaluation
<b>Pertinence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en œuvre de la réhabilitation participative des installations d'irrigation, d'économie d'eau d'irrigation, l'introduction des variétés recommandées de palmiers-dattiers et des plants d'oliviers comme cultures de rente promettant une valeur ajoutée, et qui sont compatibles avec des plans supérieurs tels que SDR2020 et Plan Maroc Vert.</li> <li>• Seguia Mzel Aghad comprend les principaux canaux et les sous-canaux dérivés détournées des inondations du barrage Ighefnissi Tazrout construit le long de la rivière Gheriss. Pour cette Seguia, MCA exécute une réhabilitation de 6 canaux secondaires (environ 6 km de longueur), le soutien pour le renforcement des AUE, qui pourrait augmenter la production des arbres fruitiers ; des palmiers-dattiers, d'oliviers en collaboration avec ORMVA/TF. Le canal principal de la Seguia (520 m de longueur) reste toutefois encore en voie de terre exigeant et nécessite une réhabilitation urgente. Étant donné que la réhabilitation de cette section de canal mène à l'amélioration de la fonction de l'ensemble du système de Seguia, il s'est avéré que la pertinence élevée se trouve à mettre en œuvre ce travail comme un PP de cette étude.</li> <li>• Cette réhabilitation a été réalisée pour minimiser les fuites d'eau d'irrigation de Seguia, et également pour réduire au minimum les dommages causés par les inondations.</li> </ul>
<b>Efficacité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La réhabilitation avec revêtement en béton a été considérée comme une alternative, cependant, la maçonnerie humide a été adoptée en utilisant des matériaux en pierre qui sont abondamment disponibles dans le site de construction. Comme résultat, le travail pourrait être complété au coût d'environ 60% de l'exigence de revêtement en béton.</li> <li>• Une utilisation efficace des eaux de crue a été rendue possible grâce à la remise en état du canal.</li> <li>• Le bénéfice attendu sera réalisé depuis la 6e année 6 dès le début du projet. Le taux de réussite de ce projet est estimé à environ 13 %, montrant la haute efficacité d'exécution de projet.</li> <li>• Parce que les travaux de réhabilitation des canaux secondaires par</li> </ul>

	<p>MCA ont été retardés d'un an du calendrier fixé, la collaboration avec l'équipe d'étude en ce qui concerne le soutien sur l'agriculture, le renforcement de l'Organisation des AUE n'a pas été suffisant</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une partie des canaux secondaires autres que les 6 canaux réadaptés par MCA reste encore intacte, là aussi la réhabilitation est aussi très nécessaire.</li> </ul>
<b>Rendement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comme la réhabilitation de la Seguia entière se compose de 4 projets y compris la réhabilitation des déversoirs existants dans la rivière Gheriss, la réparation des portes et vannes de l'apport, la réhabilitation du canal principal - et des canaux secondaires. La réhabilitation du canal principal mise en œuvre dans cette étude permettra d'économiser plus de 90 % de l'eau qui était autrefois perdue du canal. En outre, le volume de prise d'eau du déversoir sera doublé, passant autour de 2 m<sup>3</sup>/sec à 4,0 m<sup>3</sup>/sec.</li> <li>• lorsque les dépôts de sable et de limon sont enlevés du fond du canal, la capacité de stockage de l'eau est récupérée afin que le transfert de l'eau pendant plusieurs semaines après la période sèche puisse être rendue possible. En outre, étant donné que la réparation de la porte de l'apport permettra aux agriculteurs de pratiquer une bonne gestion de l'eau, ce travail de réparation est indispensable.</li> </ul>
<b>Impact</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les habitants vivant autour des canaux ont été embauchés environ 500 personnes comme ouvriers dans les travaux de construction, ceci a permis de créer des opportunités d'embauche, menant à l'embauche d'environ 1 500 personnes/80Dh/jour.</li> <li>• La Communication parmi les intervenants a été améliorée grâce à la mise en œuvre de ce projet.</li> <li>• Le Comité de gestion de l'eau composé des représentants des organisations concernées a été fondé en vue de promouvoir le développement des ressources de l'eau dans le future ainsi que l'utilisation efficace de l'eau, donc le partage de l'information au sein de la Commune sera facilité.</li> <li>• La réhabilitation des deux canaux principaux et secondaires a également permis aux bénéficiaires de Gheris El Soufflui, située le long de l'aval de ce système de Seguia de bénéficier des eaux de crue.</li> <li>• Dans ce contexte, la mise en place d'un tel comité de gestion de l'eau est également le premier cas dans la Province d'Errachidia, donc cela peut servir de modèle dans d'autres communes.</li> </ul>
<b>Durabilité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comme le personnel du département technique de la Commune a fait la supervision des travaux dans le cadre de ce projet à la fréquence de 2 ~ 3 fois par semaine, une base ferme de promouvoir un tel projet avec un degré élevé de publicité, comme la remise en état des installations de l'irrigation de la Commune a été fondé.</li> <li>• Puisque ce projet constitue le premier modèle que la Commune a mise en œuvre, l'équipe d'étude a fourni un manuel sous forme de brochure couvrant une série du processus de formulation du plan de mise en œuvre réelle, y compris la méthode du contrat de sous-traitance avec les constructeurs. Parce que cette directive peut être appliquée à des projets similaires susceptibles d'être mis en œuvre, ainsi la Commune a pu acquérir l'autonomie pour une prochaine expérience.</li> <li>• Prenant ce projet comme occasion, une association de gestion de l'eau a été créée qui a le mandat de réaliser la gestion efficace de l'eau pour les ressources en eau et de l'irrigation dans la Commune de Gheris El Ouloui. Ainsi, cette association a souhaité bénéficier du soutien de ORMVA / TF pour renforcer ces capacités.</li> <li>• Cette association a décidé de ci-après i) exploiter et entretenir la Seguia, ii) gérer l'eau d'irrigation, iii) introduire le système d'économie de l'eau</li> </ul>

	d'irrigation, iv) régler / concilier les conflits / différends entre les ksars bénéficiaires et v) à employer des opérateurs de porte et autres installations d'irrigation. À ce titre, cette association est censée faire la gestion durable de l'eau dans ce système de Seguia
--	--

### 5.3.7 Gestion des déchets solides dans la commune Gourrama

#### (1) Objectif

Les déchets solides sont gérés de façon appropriée et les décharges illégales sont réduites par l'introduction des équipements appropriés, le bon fonctionnement et les activités pertinentes de la population.

#### (2) Éléments vérifiés

- Sensibilisation et changement de comportement de la population à travers les activités de projet
- La possibilité d'une collaboration entre le secteur public et les associations
- Relation entre la collaboration d'associations locales et la propagation de l'efficacité du projet

#### (3) Activités et résultats

##### 1) Activités

- établissement de la règle de gestion des déchets solides dans chaque ksar
- Séminaire sur l'hygiène et la santé pour la population
- Campagne de nettoyage par population
- Une collecte des déchets solides régulière par le camion.

La campagne des 3R sur les déchets solides (réduire, réutiliser, recycler) permettrait de réduire le volume total des déchets ménagers. Il ya des opérateurs de recyclage qui achètent les déchets provenant de verre, de métal et de plastique. Si cette compagnie recyclage vient régulièrement à Gourrama, elle faciliterait la campagne de 3R des déchets solides.

##### 2) Résultats

#### “Relation entre la collaboration d'associations locales et la propagation de l'efficacité du projet“

- La caractéristique de ce PP est que l'Association Ighram Akhatar a été engagée dans les activités du PP en collaboration avec de nombreux acteurs, comme la Commune, la délégation de la santé, l'éducation et l'ORMVA / TF. L'activité menée a été principalement la sensibilisation aux problèmes de l'environnement et d'hygiène dans la commune Gourrama. L'implication de ces délégations qui ont de l'expertise a été efficace pour faire comprendre la problématique aux gens. Les gens avaient tendance à compter sur l'explication des délégations plutôt que celle de l'association. D'autre part, la mobilisation de la population a été préférée par l'association qui a la confiance de la population. Par conséquent, ce PP montre la collaboration entre de nombreux acteurs différents est a été crucial pour faire le succès de projet, car chaque acteur a un avantage différent.

- En plus de la collaboration avec les délégations, l'Association Ighram Akhatar a travaillé avec l'Association AOFEP travaillant pour «mobilisation sociale pour l'amélioration de la santé et l'environnement sanitaire" PP05 et d'autres associations et coopérative locales à Gourrama Commune. Cette relation a conduit à la complémentation des connaissances techniques et la diffusion progressive des activités à une zone plus grande, non seulement, dans la commune, mais aussi, en dehors de la commune. Aussi, par la création de liens avec d'autres acteurs, les activités peuvent être plus efficaces dans le budget qui est important pour continuer l'activité.

#### (4) Résultats d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation

Critères	Résultats de l'évaluation
<b>Pertinence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Au Maroc, depuis 2006, la constitution sur la gestion des déchets solides a été activement établie ainsi que de la réglementation environnementale. Son règlement met l'accent sur les activités de la protection de l'environnement. Par conséquent, la pertinence de ce PP peut être considérée comme très en demande.</li> <li>▪ Lors des ateliers de formulation de PCD au niveau du Ksar, le problème de l'environnement et l'hygiène causés par les déchets solides était souligné par la population au niveau des Ksar. Dans ce sens, ce PP a suivi les besoins de la population.</li> </ul>
<b>Efficacité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dans la commune Gourrama, autres que pour les activités de PP, des personnes volontaires de la population et des parents d'élèves ont organisé une campagne de plantation et de nettoyage. Ce PP a communiqué avec la population qui œuvre dans des activités environnementales et a collaboré à avoir fait effet de synergie. Dans la série d'activités par la collaboration entre la population, les cas de maladie leishmania ont été réduits de 30 cas en 2008, 18 cas en 2009, 0 cas en 2010 (les données de la délégation de la Santé).</li> </ul>
<b>Rendement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le camion de collecte des déchets solides a travaillé en permanence comme prévu. À l'heure actuelle, seulement 5 Ksars de 11 Ksars sont visés en raison de l'état des routes, la commune tend à répandre l'activité vers d'autres ksars cibles après la construction de la route.</li> <li>▪ Des activités de sensibilisation ont été organisées à plusieurs reprises pour les femmes et les enfants. Pour les femmes, bien sûr les cours d'alphabétisation, qui avaient été effectués avant que le PP ait commencé, ont été utilisés pour l'éducation environnementale et d'hygiène. Pour les enfants, les activités scolaires sont utilisées pour l'éducation environnementale. A la suite de l'enquête de suivi en Juillet 2011, le site de déversement illégal (point noir) a été réduit, ce qui montre que non seulement le changement dans le degré de sensibilisation, mais aussi le changement de comportement ont eu lieu.</li> <li>▪ Grâce au PP, la gestion des déchets solides ménagers a été améliorée. Selon l'enquête de suivi en Juillet 2011, 100% des ménages sont conscients de l'importance de l'activité de collecte des déchets solides et de l'utilité du camion. Toutefois, une autre problématique est nouvellement soulevée concernant les déchets solides des restaurants, des commerces et du marché (souk). Cette question devrait être résolue par l'initiative de la Commune.</li> </ul>
<b>Impact</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le problème des déchets solides ou la pollution de l'environnement est un enjeu transfrontalier. Par exemple, dans la commune de Guir située juste à côté de Gourrama, il n'ya pas d'activités de collecte de déchets solides. Les gens jettent des ordures dans la rivière, ce qui conduit à des problèmes environnementaux à toutes les Communes avoisinant la rivière. dans cette situation, l'association Ighram Akhatar a commencé l'éducation environnementale et hygiénique pour les femmes de la commune de Guir ainsi que celles de la Commune Gourrama qui</li> </ul>

	fréquentent les cours d'alphabétisation.
<b>Durabilité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le budget pour la gestion du camion a été assuré lors de l'assemblée du Conseil communal en Octobre 2011, ce qui signifie que la Conseil Communal est conscient de l'importance de l'activité de collecte des déchets solides et sa continuité</li> <li>▪ La commune prévoit d'étendre la zone cible pour la collecte des déchets solides. Dans ce cas, le budget pour le carburant du camion sera plus élevé, la continuation des activités de sensibilisation serait la question clé, il faudrait alors discuter si la Commune peut se permettre le budget et si l'association peut continuer l'activité dans d'autres zones supplémentaires comme maintenant ou pas.</li> </ul>

## **(5) Leçons apprises et recommandation de PCD/PPRD**

Relation entre la collaboration d'associations locales et la propagation de l'efficacité du projet

L'expérience des activités de ce PP montre que dans le cas de la mise en œuvre du PCD / PPDR, la collaboration entre le service public et les associations est prévu, en raison du résultat efficace et efficient en raison de la grande variété de caractéristiques et d'expertise. En outre, les relations entre la société civile, telles que les associations et les coopératives sont également efficaces pour étaler l'impact des activités à plus grande surface.

### **5.3.8 Amélioration de la race de bovins par le biais de l'insémination artificielle**

#### **(1) Objectif**

L'objectif du projet pilote est de diffuser des compétences appropriées pour améliorer la race et l'élevage de bovins. L'offre de la viande rouge au Maroc ne peut pas satisfaire la demande de toute la population, et la consommation annuelle de la viande rouge est à seulement 12 / personne / an en 2011. Le gouvernement a un plan d'augmenter le taux à 41 kg / personne / an. À cette fin, le gouvernement favorise l'amélioration de la race de bétail à travers l'insémination artificielle (IA), et rend le service plus efficace à travers la privatisation. Toutefois, les éleveurs de bovins sont incertains de l'efficacité de l'IA. En particulier, il est plus difficile d'étendre le service AI dans la région sèche intérieure.

Par conséquent, le projet vise à établir un modèle de diffusion IA efficace, et Amellagou est sélectionné en tant que commune pilote pour le but du projet. Plus précisément, l'association prend la responsabilité de faire les préparatifs pour recevoir le service IA au niveau de Ksar et de mener la campagne de sensibilisation. Le projet prévoit également l'occasion de formation technique pour la méthode d'élevage de bétail efficace au niveau de Ksar bénéficiaires, et la formation des formateurs a été organisée à cet effet. En particulier, l'amélioration de la méthode d'alimentation est très importante, et des formations pour introduire de haute qualité de cultures fourragères et la méthode de préparer l'ensilage est également fourni. Le PP couvre la campagne de sensibilisation et la formation technique et la mise en œuvre du service IA a été menée à l'initiative de l'association concernée.

#### **(2) Éléments vérifiés**

Les éléments à vérifier par la mise en œuvre du projet pilote sont: 1) l'établissement de la structure de la collaboration entre l'Association, ETC, le Conseil Communal, l'autorité locale pour la planification, la mise en œuvre, et le S & E du projet, 2) l'établissement de la méthode de diffusion efficace IA pour

la l'amélioration de la race et l'amélioration de la méthode d'élevage des agriculteurs

### (3) Activités et résultats

#### 1) Activités

- Création de la structure de collaboration entre les intervenants locaux

La structure d'exécution du projet à Amellagou, en particulier, le comité de supervision a été créé le 31 mai 2011. Les membres du comité étaient : l'autorité locale (Kaid en tant que président), la commune (ETC), le Conseil Communal (président et vice-président), les représentants de 9 associations, et représentant de deux coopératives. Parmi neuf associations à Amellagou, l'Association Serdrar pour le Développement Social et la Protection de L'environnement (le Président: M.



Moha Zeddou, Ksar Ait Bouyzeme) a été sélectionné comme un organe majeure de mise en œuvre du projet. Au cours de l'exécution du projet, un vétérinaire de l'ORMVA / TF et un représentant de l'ANPVR (Association Nationale des Producteurs de Viande Rouge, Rich) ont également rejoint le comité en tant que conseillers techniques.

- Formation des formateurs et campagne de sensibilisation

Une formation des Formateurs de trois-journées a été menée du 1er au 3 Juin, 2011 at Hôtel Tislite à Rich, avec la participation de quatre représentants des ksars, le Kaid et président de la Commune Amellagou. M. Saïd Akawee du ANPVR était le formateur de cette FDF. Les sujets de la FDF comprennent notamment la politique de soutien de la diffusion de l'IA, les méthodes modernes d'élevage des bovins, l'alimentation, le contrôle des maladies, les avantages économiques de la diffusion de l'IA.

Une série de campagne de sensibilisation a été menée dans 15 des 19 Ksars du milieu à la fin de Juin, avec la participation de 624 éleveurs. 4 ksars qui étaient situées dans la région éloignée ont été rejoints au Ksars qui se situent à proximité du centre. Selon le représentant de l'association, au début, la plupart des éleveurs ont une attitude négative envers la diffusion IA. Cependant, environ 87% des participants ont changé leur attitude vers la fin de la campagne, et enfin 28 éleveurs ont indiqué leur intention de recevoir un service IA par leurs propres dépenses.

- Sondage de l'inventaire pour l'élevage de bétail

L'enquête de l'inventaire a été réalisée du 21 Juin to 30 octobre 2011. L'association Serdrar a choisie 5 enquêteurs parmi leurs membres, chacun a enquêté dans 3 ksars. ANPVR a appuyé la préparation d'un questionnaire pour les éleveurs, dans lequel le profil des bovins (l'âge en mois, le sexe, la variété), le nombre de bovins de reproduction, la quantité de lait produite, produits de l'élevage, les moyens d'alimentation, le marché ciblé et les moyens de transport, ont été énoncées.



- **Voyage d'étude vers des associations avancées**

Un voyage d'étude réalisée le 17 Juillet et 18, 2011 chez des associations avancées à Rich et Errachidia. Quinze (15) éleveurs, un de chaque ksar, ont été sélectionnés pour participer au voyage d'étude. Ils ont visité l'ANPVR puisque l'association avait une expérience de recevoir le service de l'IA. La Coopérative laitière de Rich et Errachidia a été visité car l'association Serdrar a l'ambition de devenir une coopérative laitière dans un avenir proche

- **Formation technique aux éleveurs de bétail**

Une formation technique aux agriculteurs membres a été menée de 24 au 28 Juillet au profit de 15 ksars. Le conférencier de la formation était un vétérinaire contractuel avec l'association Serdrar, le technicien en IA de l'ANPVR, et quatre membres bénéficiaires de la FDF. Les principaux thèmes de la formation ont été : les compétences modernes d'élevage, de gestion sanitaire, l'alimentation du bétail, le contrôle des maladies, les compétences et gestion d'IA. M. Moha, un vétérinaire de Marrakech a organisé des conférences sur la sélection des bovins pour les services de l'IA, la santé animale, le contrôle des maladies, les méthodes modernes d'alimentation, l'évaluation. Environ 30 éleveurs de chaque ksar avaient participé à la formation.

## **2) Résultats**

### **“Résultat 1: Création de la structure de mise en œuvre du projet ”**

- La Structure d'exécution du projet, à savoir le comité de supervision du projet, a été créé grâce à la mise en œuvre du projet pilote, et a été la première expérience pour la commune Amellagou d'avoir une telle structure organisée. A Amellagou il a été difficile d'unir les parties prenantes, y compris les autorités locales, la commune du Conseil, les associations traditionnelles, et des associations / coopératives, car ils avaient été tombé dans un état de méfiance mutuelle. En raison de cette méfiance mutuelle, Amellagou a perdue des occasions pour le développement rural, en particulier pour les possibilités d'utilisation des terrains « collectifs ». sur la base de cette situation délicate, un caïd nouvellement affecté a essayé d'organiser des réunions et de rassembler tous les acteurs concernés et a établi la structure d'exécution de projet dans le but de mise en œuvre du projet pilote. Le Comité de supervision de projet a appuyé la mise en œuvre dès le début, y compris l'organisation des réunions des parties prenantes, la FDF, la campagne de sensibilisation et la formation technique aux éleveurs.

### **“Résultat 2: Expérience des Campagnes de sensibilisation”**

- Une des raisons de la méfiance mutuelle entre la population d'Amellagou est que, la population n'est pas toujours impliquée dans une prise de décision du développement régional. Le PCD est désormais une plateforme de développement communal, mais les résidents de certains Ksars continuent de penser qu'ils n'étaient pas impliqués dans la formulation des projets prioritaires dans le PCD. Par conséquent, pour mettre en œuvre le projet pilote pour l'IA, les membres du comité de supervision ont discuté la nécessité d'impliquer toute la population depuis le début de la mise en œuvre du projet, et de mener une série de campagnes de sensibilisation à tous les ksars. L'ANPVR a fourni un programme de sensibilisation, qui a été fourni aux membres de

l'association avec une FDF. Le kit de formation, y compris le matériel de présentation est maintenant une propriété de l'association

### “Résultat 3: Inventaire de l'élevage à Amellagou ”

- Le résultat de l'enquête d'inventaire est également un Résultat de l'activité du projet pilote. Avant le projet, le personnel communal et les membres de l'association ne savaient pas en détail le profil de bétail et les conditions des leurs éleveurs. Maintenant, ils savent déjà que 1165 têtes de Bovins existent dans la commune, dont 78% vaches, 48% races croisées et 51% sont des variétés locales. Le résultat de l'enquête est utile de faire un plan d'avenir pour la diffusion de l'IA et autres activités de soutien, y compris la collecte de lait pour la commercialisation collective.

### “Résultat 4: Mise en place d'un modèle de diffusion efficace de l'IA ”

- Grâce à la mise en œuvre du projet pilote, une méthode efficace de diffusion de l'IA a été créée. Il est maintenant certain que toutes les activités du projet pilote sont nécessaires pour organiser les éleveurs de bétail et diffuser les services d'IA pour eux, même s'il y avait quelques leçons apprises à modifier et certaines activités à réviser. En outre, tous les matériaux développés et utilisés au cours du projet sont maintenant sous forme de kit pour la diffusion efficace de l'IA vers d'autres zones dans la province. Le kit comprend le matériel de FDF, matériel de la campagne de sensibilisation, questionnaire pour l'inventaire et matériel de formation pour les éleveurs de bétail. Sur la base de ce modèle de diffusion d'IA, 28 éleveurs ont reçu le service IA par leurs propres dépenses. Autres éleveurs attendent de voir les premiers résultats, qui seront en avril ou mai 2012. Si le résultat sera réussi, qu'ils suivent à la journée suivante du service de l'AI. Si le résultat sera couronné de succès, ils vont suivre pour le prochain lot de service d'IA

## (4) Résultats d'évaluation sur la base des 5 critères d'évaluation

### Aperçu général par le biais des 5 éléments d'évaluation

Critères	Résultats de l'évaluation
<b>Pertinence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La pertinence de la mise en œuvre du projet pilote est assez élevée, puisque le projet est inscrit parmi les projets prioritaires du PCD.</li> <li>• Le but du projet est de rencontrer la stratégie nationale visant à accroître la consommation de viande rouge.</li> <li>• la population à Amellagou est disposée à mettre en œuvre le projet parce que la commune a été loin des possibilités de développement en raison de la méfiance mutuelle entre les résidents</li> <li>• La plupart des ménages dans la commune gardent le bétail dans leur maison et beaucoup d'entre eux sont membres de l'association. Par conséquent, la sélection du groupe cible est appropriée.</li> </ul>
<b>Efficacité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La période de mise en œuvre était trop courte, puisque le projet pilote a commencé en Mai et doit être complété par la fin de juillet 2011</li> <li>• La période de campagne de sensibilisation n'est pas appropriée parce qu'elle a été menée en juin.</li> <li>• Juin et juillet sont des mois de la saison des récoltes de blé, la campagne devrait être menée au cours de la saison d'hiver (de novembre à février).</li> </ul>
<b>Rendement</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'objectif du projet est d'établir la structure de collaboration efficace et le modèle de diffusion d'IA, et les deux sont atteints dans la durée du projet pilote.</li> <li>• Le modèle de diffusion d'IA développée par le projet a été utilisé dans la commune Tadighoust. L'exigence minimale pour établir une station-service de</li> </ul>

	<p>l'ANPVR est d'avoir 1500 têtes de bovins (vaches), mais Amellagou a seulement 908. Par conséquent, Amellagou a besoin d'une autre commune avoisinante afin de mettre en œuvre conjointement le service d'IA, et l'Association Sighnis dans la commune Tadighoust a montré une forte volonté de rejoindre le projet. Pour organiser les éleveurs pour le service d'IA, les mêmes activités avec les mêmes matériaux utilisés dans le projet pilote sont appliquées.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dès que le premier veau sera né au mois d'avril ou mai 2012, et comme de nombreux éleveurs à Amellagou attendent le premier résultat de l'IA. Après la naissance du 1er veau le nombre d'éleveur qui vont recevoir le service d'IA sera augmenté.</li> </ul>
<b>Impact</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans l'ensemble, le but général du projet est «l'amélioration de la qualité du bétail», et il est assez possible d'être atteint si le 1er résultat de l'IA est réussi.</li> <li>• Selon l'ANPVR, le poids des bovins aura augmenté de 50%, et les revenus provenant de la viande rouge vont aussi augmenter de 50% après l'IA.</li> <li>• Après le projet, la méthode d'alimentation aura clairement changé et d'autres produits seront introduits à l'alimentation animale (par exemple, les grains de tournesol). Selon l'ORMVA / TF, les graines de tournesol va augmenter la quantité de lait.</li> <li>• Le projet pilote est la première expérience pour la population d'Amellagou, ils sont maintenant motivés à mettre en œuvre le prochain projet avec le consensus entre tous les ksars. Leur prochaine activité est d'établir un réseau de communication par internet. Pour ce faire, ils vont faire la demande au programme INDH pour l'achat d'ordinateurs personnels.</li> </ul>
<b>Durabilité</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• L'alimentation et les conditions sanitaires sont très importantes pour améliorer la race de bovins dans Amellagou.</li> <li>• Quand la vache tombe enceinte par l'IA, ORMVA / TF versera une subvention (4.000 DH) pour les éleveurs de bovins. Ce système encouragera les éleveurs à garder le veau dans une alimentation de qualité et un bon état sanitaire.</li> <li>• Après le projet, un responsable de l'ORMVA / TF va visiter Amellagou une fois par semaine (chaque mardi) pour suivre les progrès de l'IA des récepteurs. Cette situation encourage la population à Amellagou à sentir que l'ORMVA / TF est plus proche et de faire des consultations à l'agent responsable des contrôles des vaches.</li> <li>• ANPVR à Rich est un peu loin d'Amellagou et l'association Serdrar envisage de collaborer avec une association dans la commune Tadigboust et d'inviter l'ANPVR pour établir leur station-service à Amellagou. Ce plan garantira la durabilité des activités du projet.</li> </ul>

#### (5) Leçons apprises et recommandation de PCD/PPDR:

- **Un modèle de diffusion efficace d'IA en zone rurale**

Puisque l'AI exige seulement des équipements de poids léger et des véhicules pour le transport, il est plus rapide et plus efficaces économiquement. Lorsque nous l'avons comparé avec croisement naturel, il s'avère plus efficace de diffuser le service pour les régions de désert et les zones montagneuses, où les Ksars sont dispersés. En outre, le croisement naturel requiert une attention particulière sur le taureau pour éviter des risques comme les maladies animales. Par conséquent, le modèle de AI est utile dans les zones rurales.

L'utilité de l'approche du projet, en plus de la stratégie nationale visant à accroître la consommation de viande rouge dans l'ensemble du pays, a été discuté au moment de l'élaboration du PPDR, et un projet visant à améliorer la race du bétail grâce à la diffusion de l'AI a été inclus dans le projet de priorité du PPDR. La fiche de projet a été élaborée basé sur l'expérience du projet pilote à Amellagou.

- **Efficacité de la mise en œuvre du projet pour la solidarité régionale**

Amellagou avait été une commune difficile de réunir des intervenants, y compris les autorités locales, Conseil de la commune, associations traditionnelles et des associations / coopératives, puisqu'ils ont été dans un état de manque de confiance mutuelle. En raison de la cette méfiance, la commune a perdu beaucoup d'opportunités pour le développement rural, et même les dons offerts par des bailleurs de fonds ou partenaires de développement (la JICA par exemple), n'étaient pas gérés d'une façon efficace. Par exemple, un projet de transformation de romarin, qui est un projet de haute priorité dans le PCD d'Amellagou, a été une fois approuvé par l'Assemblée du Conseil communal comme un projet pilote de l'étude de la JICA. Cependant, le projet a été annulé en raison d'un mouvement d'opposition coordonnée mené par la population dans les trois Ksars.

Sur la base de cette expérience décevante, un caïd nouvellement affecté a essayé d'organiser tous les acteurs concernés et a établi la structure d'exécution de projet dans le but de mise en œuvre du projet pilote. La structure mise en œuvre des projets incluse : l'ETC, le conseil communal, les délégations concernées, et d'association et de coopération comme un acteur principal du projet. Cette structure a été un modèle quand la CPDC et l'équipe d'étude JICA ont discuté de la structure d'exécution du projet au niveau communal et au niveau provincial. En outre, l'expérience incite les intervenants à Amellagou à prendre des mesures pour concrétiser les prochains projets du PCD.

- **Nécessité de considération de l'approche genre dans la campagne d'IA en régions éloignées**

Une leçon apprise concernant l'examen des sexes est observée à travers la mise en œuvre du projet pilote. L'élevage est souvent mené dans les ménages des régions montagneuses, et les femmes prennent un rôle important pour effectuer cette tâche. Au moment de diffuser les services IA pour chaque ménage, les femmes doivent s'impliquer dans la campagne de sensibilisation et d'autres formations pratiques. Cependant, la formation de reproduction comprend des questions sensibles telles que période de grossesse et comment trouver degré de maturité sexuelle de la vache etc. Lorsque le projet a commencé, les hommes et les femmes ont été à la fois invités au même lieu de formation, mais les femmes ne peuvent pas participer activement à cause de leur hésitation traditionnelle vers la question. Ensuite, l'Association a formé des femmes pour mener une formation distincte qu'elles pourraient alors effectuer et transmettre aux autres femmes séparément. Cette expérience doit être partagée entre les acteurs du développement régional à la commune et au niveau provincial.

- **Nécessité d'avoir un plan d'aménagement des terres (collectives) au niveau de la commune**

Jusqu'à présent, les ONG internationales et les délégations, y compris le tourisme, et les eaux et forêts ont essayé plusieurs fois de soutenir le développement dans Amellagou. Mais, en ce qui concerne l'utilisation des terres, ils n'ont pas réussi à obtenir la compréhension de l'association traditionnelle qui détient le droit de décision sur l'utilisation des terres collectives, pour aboutir finalement à l'échec de lancement de projets. Une situation similaire s'est posé au moment de la sélection du PP proposé par la JICA (projet de traitement de romarin/ et soutien de marketing). En conséquence, les intérêts des

habitants sont devenus plus complexes, rendant les habitants déçus et méfiants vers les activités de développement régional, conduisant aussi à une atmosphère inerte dans les activités des associations. Pour assurer une utilisation efficiente et efficace des terres, particulièrement dans les terres collectives entourant la zone résidentielle, un plan d'aménagement des terres avec un consensus entre les intervenants est nécessaire. C'est aussi utile pour assurer la mise en œuvre des projets de développement par l'utilisation des terres sans aucune ingérence de l'association traditionnelle. La question a été abordée dans les ateliers de formulation du PPDR et un programme pour « contrôle de l'expansion urbaine pour protéger l'environnement oasien » est incluse dans le PPDR à cette fin.

## Chapitre 6 Développement des capacités des acteurs locaux et organisations pour la planification et mise en œuvre des plans de développement

### 6.1. Cibles pour le développement des capacités

Les cibles pour le développement des capacités sont les acteurs locaux et l'organisation concernant la planification et la mise en œuvre des plans de développement, dans cette étude, le PCD au niveau Communal et le PPDR au niveau Provincial. Le tableau ci-dessous montre que cette étude s'est concentrée, non seulement sur les capacités des acteurs locaux, mais aussi, sur le développement institutionnel.

Cible	Niveau Provincial	Niveau Communal		
	Province / Délégation	Conseil Communal	Personnel de la Commune	Associations / Coopératives
Capacités à développer	(1) Capacités pour la planification (PPDR) (2) Capacités pour l'appui de l'élaboration et mise en œuvre du PCD	(1) Capacités pour la planification du PCD (2) Capacités pour la mise en œuvre du PCD	(1) Capacités pour la planification du PCD (2) Capacités pour la mise en œuvre du PCD (3) Capacités pour le suivi et évaluation du PCD	(1) Capacités pour l'appui sur la formulation du PCD (2) Capacités pour la mise en œuvre du PCD (3) Capacités de gestion de projet des associations et coopératives (4) Capacités de gestion organisationnelle

### 6.2. Composante du programme de développement des capacités et résultats

#### 6.2.1. Renforcement des capacités au niveau Provincial

【 Composante】

Le renforcement des capacités a été mené principalement par l'intermédiaire de la formation/action (apprentissage sur le tas) dans le travail quotidien sur la planification du PCD, la mise en œuvre des projets pilotes (PP) et des micro- projets et la planification du PPDR. Autres que la Formation/action, une série d'ateliers, séminaires et voyages d'étude ont également eu lieu. Le tableau montre le résumé des activités sur le développement des capacités de chaque acteur.

Cible	Province d'Errachidia			Délégations
	DAS/DCL.	Comité d'Accompagnement Provincial (PAC * 1)	Cellule pour la Promotion des Plans Développement et Coordination (CPDC <sup>2</sup> )	
Capacité à être développée	(1) La capacité d'appui pour la formulation de PCD (2) Capacité de planification du plan provincial (3) Capacité de Gestion de l'information (4) La capacité de gestion de projet	Capacité de planification du plan provincial	(1) Capacité de planification du plan provincial (2) La capacité d'appui pour la formulation de PCD / mise en œuvre (3) La capacité de gestion de l'information	(1) Capacité de planification du plan provincial (2) La capacité de gestion de projet

Composantes pour développer les capacités	(1) Formation/Action dans le processus de formulation de PCD dans 5 Communes cibles (2) Formation/Action dans le processus de formulation du PPDR (3) Développement la capacité de gestion de l'information par le biais du micro-projet QP01, et PP05 (4) Formation/Action dans le processus de mise en œuvre de micro projet et PP.	(1) Formation/Action dans le processus de formulation de PCD dans 5 Communes cibles (2) Voyage d'étude pour les autres provinces	(1) Formation/Action dans le processus de formulation du PPDR (2) Formation/Action par le biais de l'activité quotidienne avec l'équipe d'étude sur le suivi de la formulation de PCD / mise en œuvre et de développement des capacités et de formulation du PPDR	(1) Formation/Action dans le processus de formulation du PPDR (2) Formation/Action dans le processus de mise en œuvre de micro-projet QP et PP.
Structure pour le développement des capacités	- -	PAC a été établie comme le groupe de travail pour la formulation du PPDR (Nov. 2010)	CPDC a été créé en tant qu'organisation pour s'engager dans la promotion et la coordination pour les plans de développement (juillet 2011)	Le groupe de travail a été établi pour aider à la formulation et la mise en œuvre du plan de développement. Juillet 2011)

PAC<sup>1</sup> : établi à partir des représentants de DCL, DAS, DEAC, DT, Bureau du Secrétaire général, UC, DAR)

CPDC<sup>2</sup> : établi en tant qu'organisation pour s'engager dans la promotion et la coordination pour le plan de développement (Juil. 2011)

### 【Activités】

Activités, objectifs, cibles et date pour le développement des capacités sont comme ci-dessous.

Activities	Objective	Target	Date
1 Weekly meeting with DAS,DCL	To strengthen capacity for information sharing and information management with related actors	DAS,DCL	Feb,2009-Nov,2010
2 Implementation of Quick Project 05	To improve information management skill	DAS	May,2009-Nov,2010
3 Implementation of Pilot Project 01	To improve information management skill	DCL	Mar,2010 -Dec,2011
4 Establishment of Provincial Action Committee (PAC)	To strengthen the structure for planning of provincial development plan	PAC	Nov,2010
5 On the job training through PRDP elaboration	To strengthen capacity for planning of provincial development plan	PAC, Delegations	Nov,2010-July,2011
6 Study tour to Houz and Jerada Province	To exchange and learn the experience of other province in order to identify the way for improving the current situation on development plan in Errachidia	PAC	3-7, June,2011
7 Establishment of Celle for Planning of Development Plan and Coordination(CPDC)	To strengthen the structure for planning of provincial development plan	CPDC	July, 2011
8 On the job training through PRDP elaboration	To strengthen the capacity for planning of provincial development plan	CPDC, Delegation	July, 2011-
9 On the job training through PCD follow-up	To strengthen the capacity for capacity-development of Communal actors on PCD elaboration/ implementation	CPDC	July,2011-
10 On the job training through information management	To strengthen the capacity to introduce SIC to Communes and to manage web-site of Errachidia Province	CPDC	July,2011-

### [Problématiques sur la planification et la mise en œuvre du plan de développement]

Grâce aux activités No.1-6 indiqués au tableau ci-dessus pour le développement des capacités au niveau Provincial, trois grands problèmes ont été identifiés. Il s'agit de (1) le manque de communication entre tous les acteurs au niveau provincial et communal, (2) le manque de capacité pour l'élaboration du plan de développement à la Province et (3) le manque de collaboration avec les

délégations. Dans le but de surmonter ces problèmes, certaines solutions ont été précisées à la suite de discussions avec les membres de PAC comme ci-dessous.

Problématique	Solution	Action
(1) le manque de communication entre tous les acteurs au niveau provincial et communal	Mécanismes de communication entre les acteurs locaux, tels que la Province, délégations, Commune, Association et partenaires de développement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mise en place d'un mécanisme de communication entre les acteurs</li> </ul>
(2) le manque de capacité pour l'élaboration du plan de développement à la Province	Renforcement des capacités des acteurs et de développement organisationnel concernant la planification et la mise en œuvre du plan de développement	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mise en place d'un mécanisme pour la formulation et la mise en œuvre du plan de développement</li> <li>▪ Développement de création et de la capacité du CPDC</li> <li>▪ Renforcement des capacités des acteurs concernant la formulation et la mise en œuvre du plan de développement par le biais de la formation</li> </ul>
(3) Le manque de collaboration avec les délégations	Création de la structure de la collaboration entre la délégation et d'autres, clarification du rôle et la responsabilité de la délégation	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Création du groupe de travail par le représentant de la délégation</li> <li>▪ Mise en place d'un mécanisme d'assistance sur la formulation de PCD/PPRD et mise en œuvre</li> </ul>

## 6.2.2. Renforcement des capacités au niveau Communal

### 【 Composante 】

Comme souligné par la DGCL, le renforcement des ressources humaines au niveau Communal a été également une tâche majeure au niveau national. « Il existe très peu de possibilités pour le personnel de la Commune de se former » a été souligné dans les ateliers de diagnostic pour l'élaboration du PCD au niveau de la Commune. Donc, entretenir les ressources humaines / développement des capacités au niveau de la Commune est devenu une tâche très importante dans la formulation / mise en œuvre et le suivi de PCD. Compte tenu de cette importance, la cible de transfert technique dans les Communes concernées a été décidée par la suite dans cette étude.

#### 1) Personnel de la commune

13 ~ 26 Personnel de la commune ont été attribués dans chacune des 5 Communes ciblées dans cette étude. Le personnel chargé de la programmation et le financement ou ceux affectés à l'équipe de promotion de développement Communal (EAC; l'équipe d'animation Communale) sont principalement responsables de jouer leur rôle et de poursuivre leurs fonctions de formuler / de surveillance et de mise à jour du PCD et également l'élaboration et la mise en œuvre des projets prioritaires dans les PCD. En outre, l'utilisation de SIC, renouvellement des données etc. sont inclus dans leurs tâches d'entretien. Les projets caractérisés avec les services publique en PP, tels que les grands ouvrages de réhabilitation de Seguia (ex. à Ghriss Ouloui) et construction d'un centre polyvalent (ex. à Sidi Ali) ont généralement été mis sous le service par département technique du Bureau de la Commune, cependant, il a été clairement signalé qu'il y a eu très peu de cas et des expériences de manipulation avec ces projets jusqu'à présent par l'initiative de la Commune. Dans ce contexte, la Commune Sidi Ali a seulement 13

personnes dans son bureau et le département technique n'est pas encore organisé dans la Commune parce qu'aucun de ces projets n'a été mis en œuvre jusqu'à présent.

## 2) Conseil communal

Les membres du Conseil de la Commune sont élus par l'élection tous les 6 ans, jouant le rôle de décider de validation et priorité de projets. Le tableau montre le résumé des activités sur le développement des capacités de chaque acteur.

Cible	Niveau de la commune	
	Conseil communal	Personnel de la Commune
Capacité à être développé	(1) Capacités de formulation du PCD (2) Capacité de mise en œuvre du PCD	(1) Les capacités de formulation / mise en œuvre du PCD (2) La capacité de gestion de projet
Composantes pour développer les capacités	(1) FORMATION/ACTION dans le processus de formulation de PCD (2) FORMATION/ACTION dans le processus de planification et de mise en œuvre de PP (3) Série de séminaires et ateliers sur la formulation de PCD / mise en œuvre	(1) FORMATION/ACTION dans le processus de formulation de PCD (2) FORMATION/ACTION dans le processus de planification et de mise en œuvre de PP (3) Série de séminaires et ateliers sur la formulation de PCD / mise en œuvre (4) La technique de formation sur la planification et la mise en œuvre du plan de développement pour ETC.
Structure pour le développement des capacités	—	Création de la structure de la formulation de PCD / Mise en œuvre au niveau de la Commune

### [Activités]

Dans l'étude, le développement des capacités au niveau Communal a commencé avec 5 Communes cibles. Puis, conformément à l'établissement de la CPDC, la cible a été élargie à l'ensemble des Communes dans la Province Errachidia. Cette décision a eu lieu sur la base de des leçons apprises par l'expérience avec les 5 communes cibles

Target area	Activities	Objective	Target	Date
5 Communes ( Gourama, Oued N'wan, Ghiss Oubou, Sidi Ali)	1 On the job training (OJT) through PCD formulation and implementation of pilot project	Capacity development of Associations in project management and financial management	Communal Council Commune Staff Association	Mar,2010 -Dec,2011
	2 PCD Evaluation workshop at 5 Commune ( staffs, CC, association)	Evaluation of process and structure on PCD elaboration and implementation	Communal Council Commune Staff Association	Feb-March,2011
	3 PCD follow-up seminar with 5 Communes in Errachidia (Commune Staffs, CC, associations)	Follow-up of PCD elaboration and implementation with communal actors based on the result on PCD Eva WS at 'Step2'	Communal Council Commune Staff Association	30th April,2011
	4 Support for strengthening of structure on PCD at Communal level (creation of ETC and Committee for equality and equity of opportunity)	Strengthening of Communal structure on PCD elaboration/implementation	Communal Council Commune Staff Association	June-July,2011
	5 Needs survey for Commune staffs	Diagnosis of the needs of Commune staffs on capacity development	Communal Staff	Nov-Dec,2010
	6 Support for creation of ETC	Creation of ETC at 5 Communes in study area	5 Communes	May-June,2010
	7 ETC training (strategic planning) for 5days	Technical capacity development of ETC by understanding development plan (PCD), project cycle	ETC	July,2011
	8 Evaluation of ETC Training	Assessment of effectiveness on ETC training and follow-up of ETC activities on the ground	ETC	Oct-Nov,2011
All Commune at Errachidia Province	9 Seminar for raising awareness of PCD	To have common understanding on PCD, responsibility of each actors, and collaboration between Province and Communes	Commune President Secretary General	30, Nov,2011
	10 Support for creation of ETC	Creation of ETC at all Communes in Errachidia Province	ETC	By the 2nd week of Dec,2011
	11 Seminar for raising awareness of ETC ( at 4 circles)	Raising awareness on role and responsibility of ETC, explanation of communication plan, and needs survey of training for ETC	ETC	the end of Dec-beginning of Jan

### [Problèmes sur la planification et la mise en œuvre des plans de développement]

Trois grands problèmes ont été identifiés, grâce aux activités No.1-5 indiqués au tableau ci-dessus pour

le développement des capacités au niveau Communal. Il s'agit de (1) le manque de communication entre tous les acteurs au niveau provincial et communal, (2) le manque de capacité pour l'élaboration du plan de développement dans la Commune et (3) le manque de collaboration avec les délégations. Dans le but de surmonter ces question, certaines solutions ont été précisées à la suite de discussions avec les membres de PAC comme ci-dessous.

Question	Solution	Action
(1) Le manque de communication entre tous les acteurs au niveau provincial et communal	Mécanisme de communication entre les acteurs locaux, tels que la Province, délégation, Commune, Association et partenaires de développement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mise en place d'un mécanisme de communication entre les acteurs</li> </ul>
(2) Le manque de capacité pour l'élaboration du plan de développement à la Commune	Renforcement des capacités des acteurs et de développement organisationnel concernant la planification et la mise en œuvre du plan de développement	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mise en place d'un mécanisme pour la formulation et la mise en œuvre du plan de développement</li> <li>▪ Développement de création et de la capacité d'etc.</li> <li>▪ Renforcement des capacités des acteurs concernant la formulation et la mise en œuvre du plan de développement par le biais de la formation</li> </ul>
(3) Le manque de collaboration avec la délégation	Création de la structure de la collaboration entre la délégation et d'autres, clarification du rôle et la responsabilité de la délégation	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Création du groupe de travail par le représentant de la délégation</li> <li>▪ Mise en place d'un mécanisme d'assistance sur la formulation de PCD/PPRD et mise en œuvre</li> </ul>

### **6.3. Mise en place d'un mécanisme pour un développement local**

#### **6.3.1. Contexte de la proposition sur la création de nouveaux mécanismes**

Comme mentionné ci-dessus, le manque de communication entre les acteurs locaux, la structure faible pour gérer le plan de développement au niveau Communal et Provincial, et faible collaboration avec les délégations ont été identifiés comme les problèmes de base à la province d'Errachidia. Aussi, puisque ces questions ont été abordées au niveau national, lors d'une réunion des partenaires de développement, organisée par la DGCL en 19 Mai, ceux-ci peuvent être considérés comme des questions communes dans le Maroc. Comme une solution pour ces questions, la mise en place d'un mécanisme a été considéré à la suite de discussions avec le PAC La proposition a été soumise à M. le gouverneur en juin 2011 comme ci-dessous, et puis elle a été réalisée en juillet 2011 par la création de la CPDC.

#### **Proposition de nouvelle structure au niveau Provincial (à partir de juin 2011)**

	CPDC	CPDH/CTP.	Groupe de travail (Taskforce)
Juin 2011	PAC a été responsable de la formulation de développement à la Province	Comité pour l'élaboration des politiques. Membres sélectionnée selon le sujet de la réunion	Groupe de travail temporaire pour la formulation du PPDR
Nouvelle structure (proposition)	Nouvelle organisation devrait être établie avec le personnel permanent	Suivre la même structure	Groupe de travail devrait être établi non seulement pour la formulation du PPDR, mais aussi la mise en œuvre du PPDR et le soutien pour le PCD
Raison et l'attente de la nouvelle structure	-Bien que le PAC ait été un groupe de travail temporaire, afin de gérer le plan de développement, une organisation permanente est nécessaire.		-Afin de clarifier la responsabilité des délégations -Afin de clarifier la personne responsable de la communication

	<p>-Membres de PAC ont des tâches dans leur propre départements, il était difficile pour eux de se concentrer sur le travail du plan de développement. La création du CPDC résoudra ce problème.</p> <p>-Renforcer la fonction de planification du plan de développement signifie le renforcement de la fonction de gouvernance locale de la Province.</p> <p>-Par l'établissement de la CPDC, la communication sera facilitée entre les acteurs au niveau Provincial et Communal.</p>		<p>-Afin d'améliorer la collaboration entre secteur stratégie et PCD/PPDR</p>
Tâche	<p>1. Plan de développement (1) PPDR • PDP</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Prépare l'ébauche du PPDR avec l'approche participative</li> <li>- Prépare le projet de Plan d'Action annuel</li> <li>- Prend en charge de la mise en œuvre et le suivi du plan d'action</li> <li>- Coordination avec la Commune, l'équipe Task force (EPA, représentant de la délégation), CTP et autres acteurs concernés</li> </ul> <p>PCD (2) (suivi, de surveillance) Suite de PCD élaboration Guideline(2010)</p> <p>(3) Le développement des capacités Coordination, préparation des activités de soutien pour le développement des capacités des acteurs locaux sur le développement de la planification stratégique</p> <p>2. Gestion de l'information</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- promotion de SIC et le suivi au niveau Communal</li> <li>- Promotion du partage d'information entre le niveau National, Provincial et Communal</li> <li>- Gestion de statistique provinciaux (collecte de données, analyse de données</li> <li>- rédaction, documentation)</li> </ul> <p>Développement et gestion de la page d'accueil site web pour la Province</p>	<p>(PPDR • PDP) Approbation de la stratégie de la Vision, approche, - Validation du PPDR (PCD) Suivant le guide d'élaboration du PCD (2010, DGCL)</p>	<p>(PPDR • PDP)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Plan d'Action annuel et de formulation du draft de PPDR</li> <li>- Coordination entre le PCD et les stratégies des secteurs (PCD)</li> <li>- Donner des conseils techniques pour l'estimation du cout de projet</li> <li>- Support technique pour l'étude de faisabilité concernant le PCD</li> <li>- Support technique pour la mise en œuvre du projet</li> </ul>

### 6.3.2. Création de la CPDC

#### (1)Responsabilité de la CPDC

Comme mentionné ci-dessus, la CPDC a été créé en juillet 2011 pour promouvoir la formulation/mise en œuvre des plans de développement et de bien coordonner avec les différent acteurs au niveau National, Provincial et Communal. La Responsabilité du CPDC est comme ci-dessous.

Cellule pour la Promotion des plans de développement et de Coordination (CPDC)	
Responsabilité	<p>1. Planification stratégique développementale (1) Plan de développement provincial (PPDR, PDP)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prépare l'ébauche du PPDR avec l'approche participative</li> <li>▪ Prépare le projet de Plan d'Action annuel</li> <li>▪ Prend en charge de la mise en œuvre et le suivi du plan d'action</li> <li>▪ Coordination avec la Commune, l'équipe Task force (EPA, représentants des délégations), CTP et autres acteurs concernés</li> </ul> <p>(2) PCD (suivi, accompagnement)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Assure la mise en œuvre adéquate pour l'exploitation de planification communautaire</li> <li>▪ Suivi en mobilisant de l'assistance technique pour ETC.</li> <li>▪ Constitue un lien entre les structures communales et niveau provincial</li> <li>▪ Assure le suivi et accompagnement de la mise en œuvre des programmes triennaux et informe toutes les parties concernées par les voies appropriées en fonction de l'état d'avancement de la mise en œuvre</li> <li>▪ Prépare et exécute les programmes de formation continue pour les acteurs avec tous les intéressés concernant l'élaboration de PCD</li> </ul> <p>(3)-Développement des capacités des acteurs locaux</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Coordination, préparation des activités de soutien pour le développement des capacités des acteurs locaux sur le développement de la planification stratégique</li> <li>2. Service information et de statistique <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Promotion de SIC et le suivi au niveau Communal</li> <li>▪ Promotion du partage d'information entre le niveau National, Provincial et Communal</li> <li>▪ Gestion de statistique provinciaux (collecte de données, analyse de données Rédaction, documentation)</li> <li>▪ Développement et gestion de site Web pour la Province</li> </ul> </li> </ul>
Critères communs du Personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nécessité de compétences élevées de coordination, la négociation, la gestion et la communication avec d'autres acteurs</li> <li>▪ Nécessité d'habileté de rapports et de la documentation</li> <li>▪ Nécessité de compétences linguistiques pour écrire, parler et écoute en arabe et en français</li> </ul>
Condition pour l'organisation	Un budget devrait être particulièrement attribué pour le Service de planification

## (2) L'efficacité de la mise en place de la CPDC

L'efficacité de la mise en place de la CPDC pendant 5 mois, puisqu'il a créé en juillet 2011 est illustrée ci-dessous.

### • Améliorer les moyens de communication entre les acteurs locaux

La CPDC a conduit à un changement positif dans la communication avec la DGCL, délégations, Communes et ainsi de suite. Elle facilite également le partage de l'information, de discussion, consultation et conseils sur le PPDR / PCD parmi les acteurs locaux.

### • Développement des capacités pour toutes les Communes

La création du CPDC a permis de soutenir toutes les Communes de la Province dans une même méthodologie. Avant la création de CPDC, l'équipe d'étude et l'ADS ont appuyé les Communes avec des méthodologies et des structures pour la formulation / mise en œuvre de différents PCD. Cependant, avec la CPDC, il a été possible d'effectuer le développement des capacités dans une même façon à toutes les Communes.

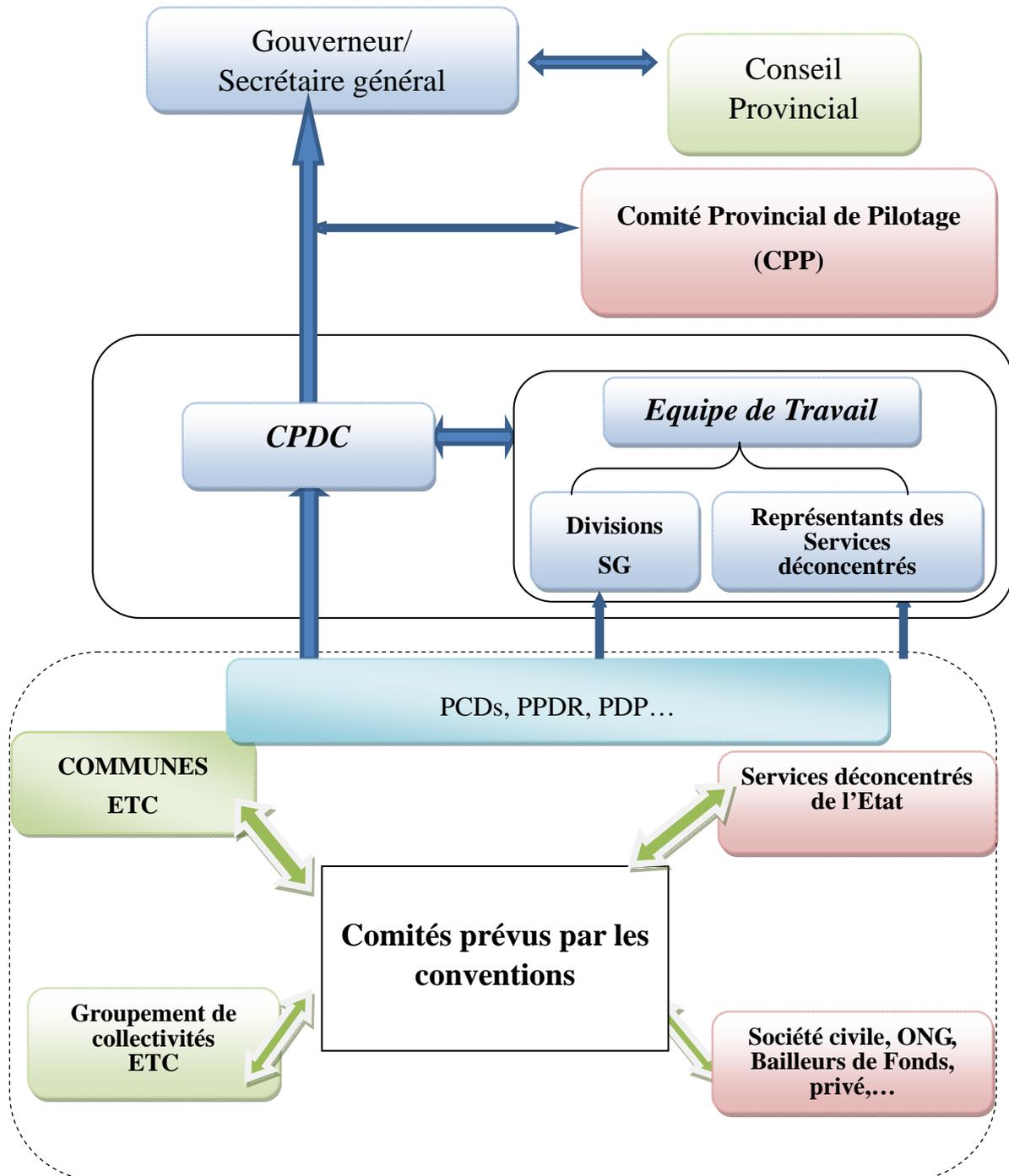
### • Promotion de la collaboration pour le développement local

La CPDC a créé un environnement favorable pour la Province et différents acteurs pour collaborer. Par exemple, la Province a signé en Déc. 2011 une convention avec Université Moulay Ismail dans le but de collaborer pour le développement local dans la Province d'Errachidia. La CPDC a fonctionné comme Coordonnateur de cet arrangement et a préparé la convention. Dès lors, la CPDC jouera un rôle crucial pour promouvoir la collaboration pour le développement local.

## **6.3.3. Résultat du renforcement des capacités pour l'organisation et les acteurs locaux**

Dans cette étude, comme indiqué dans 6.2.1, 6.2.2, le développement des capacités a été réalisé au niveau Provincial et Communal. Au début de l'étude, le développement des capacités a eu lieu pour les acteurs locaux au niveau individuel. Puis, à la fin de l'étude, la mise en place de la structure et le mécanisme de la province d'Errachidia et des Communes afin d'améliorer la capacité de planification / mise en œuvre des plans de développement a été établie. Au niveau provincial, la CPDC et au niveau Communal, ETC sont les institutions clés pour l'avenir afin de promouvoir le plan de développement, tout en coordonnant la collaboration avec d'autres acteurs.

La figure ci-dessous montre le mécanisme proposé par l'équipe d'étude et la CPDC. Dans cette étude, le mécanisme et la structure a été établi comme une première étape pour améliorer la capacité de développement local. À l'étape suivante, il faudrait renforcer les mécanismes afin d'être fonctionnels



## Chapitre 7 Conclusions et Recommandations

### 7.1. Conclusion: Contenu, résultats et niveau de réalisation des objectifs de l'étude

Le tableau suivant montre le contenu et les résultats dans le niveau d'étude et la réalisation des objectifs.

Contenu	Résultats et le niveau de réalisation
Enquête sur l'état actuel et l'analyse de la direction du développement	Les potentiels et contraintes de développement ont été analysés dans la zone d'étude basés sur l'enquête socio-économique et la mise en œuvre des projets rapides (QPs). Ensuite, la zone d'étude a été classée en 5 zones, basées sur les résultats de cette analyse et aussi sur les aspects des conditions naturelles et sociales. La direction du développement de chaque zone a été clarifiée.
Élaboration de PCD	Une commune ciblée a été choisie de chacune de ces zones d'où l'élaboration de PCD a été appuyée par l'équipe d'étude JICA. En avant d'autres communes pris en charge par l'ADS, les PCD dans les 5 communes pilotes ont été validés au début de 2011, ce qui leur a donné la bénéficière des opportunités de développement par les partenaires de développement, y compris DAT/POT.
Mise en œuvre des PP	Comme pour les projets pilotes (PP), un projet a été choisi par chaque commune ciblée et d'autres sites ont été également choisis comme projets du secteur transversal au niveau provincial et ils ont été mis en œuvre au niveau communal et provincial. Grâce aux activités des 13 PP, le renforcement de l'administration locale a été soutenu en présentant des activités telles que l'essai d'une coordination plus étroite entre les acteurs locaux du développement et la tenue régulière de réunions d'étude, voyage d'étude aux zones avancées, l'organisation des séminaires, animation de formation (analyse des problèmes, SWOT etc.). les résultats et les enseignements tirés de ces activités ont fortement permis aux acteurs locaux d'entamer l'élaboration des PCD ainsi que le PPDR par eux-mêmes. À l'heure actuelle, l'ETCs établi dans 5 communes cibles pourraient prendre l'initiative de l'élaboration de mise en œuvre et du suivi de leur PCD.
Carte de route pour l'Élaboration de PCD	Basé sur les enseignements tirés de cette élaboration du PCD et le processus de mise en œuvre de PP, un Manuel de PCD a été formulée. Le manuel a été édité de manière plus réaliste et facilement accessible, y compris la mise en œuvre et le suivi processus qui ne sont pas décrits dans les guides d'élaboration de PCD pour l'instant formulés par d'autres partenaires de développement. Le manuel a été distribué et expliqué dans les 29 communes de la province d'Errachidia afin qu'il puisse contribuer à leur capacité de réviser, et de faire le suivi et l'évaluation du PCD à l'avenir.
Élaboration du PPDR	Le Groupe de travail (Task Force) a été établi en présence du personnel provincial et des représentants des délégations ministérielles et le PPDR a été formulé par le biais de façon participative complète. Dans le cadre de la procédure d'élaboration de PPDR, l'établissement de la « Cellule de Promotion des Plans de développement et de la Coordination, la CPDC » comme première expérience en organisations marocaines, en charge de la promotion du plan provincial de développement a été proposé par l'équipe d'étude.
Création de la CPDC	Ensuite, la CPDC a officiellement été créé avec l'initiative du gouverneur en juillet 2011. La mission, le rôle et le plan d'action de la CPDC, son organisation et le système pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi du PPDR ont été présentés au Festival International des Dattes à Erfoud, un séminaire et atelier de transfert de technologie à Meknès ou ont participé les représentants des 6 provinces de la région Meknès-Tafilalet, des bailleurs de fonds et des partenaires de développement. Les leçons de l'expérience de l'élaboration du PCD et du PPDR, ainsi que le Manuel de PCD, la formulation du PPDR à travers une série d'ateliers et de séminaires contribuera à aider ces acteurs dans leurs activités futures

### 7.2. Propositions sur les résultats, les leçons tirées des projets pilotes, les recommandations et les façons de diffuser les modèles dans d'autres communes

(1) les résultats, les leçons tirées des projets pilotes et recommandations

(a) les résultats et les leçons tirées

- La mise en œuvre des projets pilotes a été une stratégie très fructueuse et efficace qui a permis à l'équipe d'étude de saisir l'interaction entre les différents acteurs de développement et d'identifier les personnes ressources dans les zones rurales. Grâce à cette mise en œuvre, l'équipe a pu identifier la nécessité de renforcer les capacités des acteurs appartenant aux associations ou au

coopératives qui ont développés un sens d'appropriation envers ces projets traduit par une forte implication dans les activités de mise en œuvre .Encore plus, ces associations ont même pris l'initiative ,comme organisations indépendantes., de mettre en œuvre des activités autre que ceux des projets pilotes, comme il est le cas notamment à Oued N'aam avec le réseau des associations et à Sidi Ali avec l'association féminine récemment créées dans le cadre de la mise en œuvre du PP.

- D'autre part, et grâce à la mise en œuvre des projets pilotes, des attitudes de méfiance entre la population locale et l'administration ont pu être connues par l'équipe d'étude, ce qui a été difficile à découvrir surtout par un organisme étranger .A titre d'exemple, le PP de valorisation du Romarin proposé à Amellagou a été annulé par la commune à cause de l'incrédulité mutuelle entre l'administration et la population locale. Après des discussions intenses entre la commune et la société civile, la commune d'Amellagou a proposé à l'équipe de la JICA la mise en œuvre d'un autre projet intitulé «l'amélioration de la race bovine par insémination artificielle". Ce projet, contrairement à la première proposition, a été achevé avec succès en une courte période grâce à une coordination louable de Mr le caïd de la commune qui a veillé à assurer un dialogue continu entre tout les acteurs locaux de développement y compris le conseil communal, les associations et les collectivités ethniques. Cet exemple de la commune d'Amellagou implique que la communication et le dialogue entre les acteurs du développement sont des facteurs clés pour la promotion du développement rural.
  - Dans le cas de la mise en œuvre du PP de construction d'un centre multifonctionnel à la commune de Sidi Ali, la création, en parallèle de quatre associations locales notamment l'association féminine, henné et cumin, fossiles et tourisme à favorisé le déclenchement de plusieurs activités associatives qui visent en particulier le renforcement de l'engagement des femmes, agriculteurs et artisans à participer à des activités à caractère social. En outre, la coopération entre ces associations a été renforcée par la participation conjointe dans plusieurs événements au niveau local et national notamment le Salon international de date d' Erfoud et le festival agricole de Meknès .
  - Les organismes de mise en œuvre telles que la commune et les associations ont entamés des discussions afin de déterminer le coût du projet ainsi que le partage des tâches entre les organismes concernés par la conclusion de contrat comme une procédure nécessaire pour une mise en œuvre des projets efficace avec l'appui des organismes concernés ou avec la collaboration du Ministère de Artisanat, l'ORMVA / TF ou l'INDH, etc. En outre, il a été constaté que l'implication des collectivités ethniques dans le processus est d'une grande importance vue leur rôle dans la réalisation des projets locaux notamment en ce qui concerne l'acquisition des terrains collectifs
  - Grace à la mise en œuvre du PP, les sentiments d'appropriation des initiatives de développement (projet) et de solidarité ont été nettement renforcés entre les acteurs du développement
- (b) Recommandations
- Les partenaires de développement qui ont participé au Séminaire sur le transfert des techniques de développement tenu en Juillet 2011à Errachidia ont souligné la nécessité de soutenir le fonctionnement et la gestion des installations créées par les PP dont le centre multifonctionnel de

Sidi Ali. Pour ce faire, la Commune concernée devrait prendre en charge le suivi de ces projets afin d'assurer la pérennité des installations en terme d'exploitation et de gestion et devrait aussi en cas de problème communiquer d'avantage avec les organismes intéressés notamment avec la CPDC.

- En plus des formations sur l'usage des équipements de traitement fournis dans le cadre de la mise en œuvre du PP, des voyage d'étude, des formations sur les techniques d'animation des réunions, la gestion financière, l'informatique de base etc., ont également été organisées au profit du staff de la commune et des associations Cependant, tout cela reste insuffisant pour une gestion adéquate des PP. En conséquence, la CPDC en collaboration avec l'ADS devrait œuvrer pour le renforcement des organisations et le développement des capacités de la société civile notamment les associations de développement, les associations de gestion des eaux, etc.
  - La plus part des ksour dans la zone montagneuse et la zone désertique dans la province d'Errachidia souffrent du problème de l'enclavement du au manque des infrastructures de base adéquates telles que le réseau routier, le système d'approvisionnement en eau, l'électrification, etc. Face à cette situation, la CPDC, à travers l'élaboration du PPDR, doit prendre en collaboration avec les délégations ministérielles concernées des mesures pour améliorer les conditions de vie de la population locale dans ces régions
- (c) Recommandations pour la diffusion des modèles dans d'autres communes
- Les résultats et les enseignements tirés de la formulation et la mise en œuvre des PP ont été résumés et insérés dans le manuel de l'élaboration du PCD élaboré par l'équipe d'étude de la JICA. La CPDC devrait veiller à ce que ce manuel soit diffusé et efficacement utilisé au niveau des 6 provinces de la région Meknès-Tafilalt
  - Lors du Séminaire sur le transfert technique organisé en Juillet 2011 dans la province d'Errachidia, l'importance de l'organisation des activités pour l'association féminine en parallèle avec la construction de centre multi fonctionnel à Sidi Ali a été clarifiée et comprise par tous les participants. Encore plus, cinq communes, à savoir Oud N'aam, Aoufous, Arfoud, Rissani et Sifa ont exprimés leurs volonté à mettre en œuvre des projets issus du PCD visant la promotion de la femme comme le cas du projet pilote mis en œuvre à la commune de Sidi Ali. La CPDC est appelé, en collaboration avec la délégation de l'Artisanat et l'INDH (DAS) à promouvoir la mise en œuvre de tels projets.
  - La CPDC devrait examiner les résultats et les leçons apprises mentionnés ci-dessus et ouvrir dans le sens de la diffusion ces expériences pilotes dans d'autres communes en collaboration avec les ETC des communes concernées

### **7.3. Elaboration de PCD : Résultats, leçons apprises et recommandations pour la diffusion des expériences pilotes dans d'autres communes**

(1) Résultats, leçons apprises, recommandations par le biais du système d'élaboration du PCD

(a) Résultats, leçons apprises par le biais du système d'élaboration du PCD

Le guide de l'élaboration du PCD contient beaucoup de termes techniques difficiles à comprendre

au niveau communal, ce qui a conduit au problème de non-conformité entre le PCD élaboré par l'appui de la JICA et celui élaboré par l'ADS. En effet, les acteurs de développement ont jugés nécessaire la formulation d'un manuel qui décrit les procédures de l'élaboration du PCD d'une manière plus simple et familière. En plus, et grâce à cette étude, il a été élucidé également qu'il est nécessaire de renforcer les organisations et développer les capacités des ressources humaines du personnel des communes en particulier les ETC et PPCC pour remédier à leur manque d'expériences et de connaissances sur l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi & évaluation des plans.

(b) Recommandations

- La cellule provinciale de promotion des plans de développement et de coordination (CPDC) a été créée en Juillet 2011 suite à une proposition de l'équipe d'étude de la JICA qui a recommandé que cette cellule devrait assumer des responsabilités afin de réaliser / améliorer les tâches citées ci-dessus. Les deux ADP qui font partie de la CPDC sont chargés essentiellement du développement des capacités des communes et sont appelés à entreprendre le suivi des sessions de formations, séminaires, etc. Les recommandations sont les suivantes :
- L'équipe d'étude a organisé des ateliers d'évaluation dans les communes sur le système et le processus de l'élaboration de PCD et a par la suite partagé les résultats, les leçons apprises et les mesures à entreprendre pour améliorer / résoudre les problèmes avec tous les partenaires et acteurs de développement. La CPDC est la structure principale au niveau provinciale chargée de l'élaboration des PCD et de l'appui et l'accompagnement des communes dans le processus de la planification afin qu'elles puissent dans l'avenir élaborer leurs PCD par leurs propres capacités. Par conséquent, dorénavant la CPDC devrait coordonner d'avantage avec les partenaires de développement notamment avec l'ADS pour bien saisir les opportunités programmées par ces agences en tout ce qui concerne les activités de développement des capacités (séminaires, sessions de formation). Cela va certainement clarifier le rôle attendu de chacun des acteurs du développement au niveau communal (le personnel, le conseil communal, ETC, CCPP, associations) dans l'élaboration des PCD et en même temps, permettre le suivi et l'évaluation de ces programmes de formation.

(2) Résultats, leçons apprises, recommandations par le biais du système d'élaboration du PCD

(a) Résultats, leçons apprises par le biais du système d'élaboration du PCD

Il a été précisé que les communes n'ont pas les données monographiques nécessaires pour l'élaboration de PCD (population, ménage, etc.) et elles manquent de sensibilisation sur l'importance. De la participation de la population locale dans l'élaboration du PCD. Pour faire face à ces enjeux, l'équipe d'étude de la JICA a mis en œuvre les projets pilotes de l'introduction de SIC dans deux communes cibles et le développement des capacités de la DCL sur la gestion de l'information. En outre, tout au long du processus d'appui à l'élaboration de PCD, l'équipe de la JICA a souligné le manque d'animateurs communaux (PPCC / ETC) capables d'animer les ateliers de diagnostic et de planification, le manque d'expérience dans la formulation des projets et l'élaboration des fiches de

projet, et aussi le manque d'expertise technique et du sens de travail de groupe. Pour résoudre ces problèmes, l'équipe d'étude a proposé tout un système de procédures allant de la création officielle des ETCs en parallèle avec l'organisation des activités de développement des capacités sur la formulation des plans de développement au profit du personnel communal, jusqu'à la mise en œuvre des PP visant l'acquisition des compétences / méthodologie sur la planification stratégique participative et sur le système de collaboration et de partenariat .

(b) Recommandations

- La DGCL a complété l'introduction du Système d'Information Communal (SIC) au communes en Novembre 2011, Cependant, les communes sont loin d'être capables d'opérer aisément ce système vu leurs capacités et compétences limitées. Devant une telle situation, la DGCL devrait renforcer les capacités des communes sur le système de gestion d'information, fournir le matériel nécessaire à la gestion de l'information et assigner un budget pour la collecte des données .
- Grâce au projet pilote de l'appui à l'introduction de SIC dans 2 communes cibles, la DGCL, la CPDC et l'équipe d'étude de la JICA ont pu partager de l'information sur les enjeux relatifs à l'exploitation du SIC y compris la méthode de collecte des données de base, la saisie et l'analyse des données ainsi que le coût réelle de ces opérations. Ces résultats vont aussi être utiles à la cellule informatique provinciale et la CPDC pour la compilation, l'intégration et la méthode d'utilisation de leurs données. C'est pour cela que l'équipe d'étude a résumé les résultats du projet pilote de l'introduction du SIC dans deux communes cibles dans un guide qu'elle a partagé avec la CPDC qui devrait à son tour appuyer les autres communes dans leurs démarches d'exploitation de ce système .
- La Méthodologie et les avantages des ateliers de travail participatifs au niveau des Ksar ont été clarifiés dans le manuel de l'élaboration de PCD fournies par l'équipe d'étude. La CPDC devrait former le personnel concerné dans les Commune afin d'exploiter efficacement ce manuel dans le future.
- La province devrait fournir aux membres des ETC les opportunités nécessaires à maîtriser les connaissances et les techniques de l'élaboration du PCD. Du point de vue structure, la province à travers la CPDC doit promouvoir le plus tôt que possible la création institutionnelle des ETC dans toutes les 28 communes de son territoire
- Les communes doivent prendre l'initiative d'organiser des voyages d'études afin d'observer à proximité les sites des projets réussis, fournissant ainsi des références concrètes dans la formulation de leurs propres projets. Dans ce contexte, l'INDH a un programme d'attribution de prix aux bonnes pratiques des projets de développement rural et organise également des programmes d'excursion et d'échange d'expérience. Dans ce cadre, la DAS doit faire bénéficier les communes de la province de ces voyages d'étude tant que possible.
- La CPDC en collaboration avec la DGCL et la DCL doit former les membres des conseils communaux, les agents de la commune et les ETC sur les modules relatifs à leurs fonctions. En

général, elle devrait appuyer et coordonner le développement des capacités locales dans le domaine de la planification stratégique et les techniques de communication, etc.

(3) Résultats, leçons apprises, recommandations par le biais du processus de mise en œuvre et suivi du PCD

(a) Résultats, leçons apprises par le biais du processus de mise en œuvre et suivi du PCD

Pendant le processus de mise en œuvre et de suivi de PCD , plusieurs contraintes ont été identifiées à citer les faibles capacités des associations et coopératives locales dans la mise en œuvre des projets et dans la communication avec les acteurs du développement, le budget de développement très limité des communes, le manque d'expérience des communes dans la mise en œuvre des projets , la faible communication entre les acteurs du développement, l'absence d'un système de suivi et évaluation clair dans les communes, etc. . Afin de remédier à tout cela ,l'équipe d'étude a appuyé le renforcement des capacités des organisations locales dans le domaine de la planification stratégique, la gestion des projets de développement par la « formation action » à travers les PP, la mise en place d'un système de collaboration entre les acteurs du développement, et l'élaboration d'un manuel descriptif en matière de suivi & évaluation basé sur l'expérience des PP.

(b) Recommandations

- Concernant le budget limité des communes, la CPDC doit travailler sur le renforcement des capacités des commune sur les techniques de mobilisation des fonds nécessaires pour augmenter le montant du budget d'investissement .et sur les démarches à suivre pour drainer l'appui financier des délégations ministérielles, l'INDH et d'autres bayeurs de fonds nationaux et internationaux . En outre, la CPDC doit coordonner et appuyer l'organisation des séminaires, voyages d'étude, formation action etc. dans le but d'aider le personnel communal à s'acquérir des connaissances de base en termes de formulation de plan de gestion financière, gestion de compte ,analyse financière, etc.
- Chaque fois qu'un projet est mis en œuvre au niveau communal, la Commune doit être impliquée d'une façon ou d'une autre. Des mesures appropriées devraient être prises, pour par exemple spécifier les rôles et les taches de la Commune (ETC) sous forme du contrat ou de convention pour la mise en œuvre du projet.
- Pendant la mise en œuvre de projets pilotes, l'équipe d'étude a élaboré un manuel dans lequel elle a décrit les procédures et les compétences administratives que les agents communaux doivent acquérir pour mener à bien leur mission de développement local .A titre d'exemple , le document décrit les procédures d'acquisition de terres et la construction des installations publics et les étapes de conclusion des contrats pour les projets de développement. La CPDC est sollicitée de diffuser ce document auprès des intervenants afin d'en tirer profit comme outil de transfert de compétences.
- Les collectivités ethniques jouent un rôle sociale et économique très important dans la société .Cependant, ils peuvent par fois constituer l'une des principales contraintes du

développement rural surtout quand il s'agissait de la mise en œuvre de projets nécessitant l'utilisation des terres ou des ressources d'eau collectives. Considérant cela, il est nécessaire de bien communiquer avec ces collectivités et les impliquer autant que possible dans les projets locaux de développement

- Il est recommandé que la CPDC soutienne de toute urgence le renforcement de capacité de l'ETC sur le suivi et l'évaluation des projets. Une fois que la Commune elle-même devient capable de gérer ses propres projets, il sera également en mesure de réviser et d'ajuster les activités du projet ainsi que de répartir efficacement le budget du projet.
  - En parallèle avec la mise en œuvre des projets pilotes dans les communes cibles, l'équipe d'étude a veillé sur le transfert des techniques aux ETC notamment la méthode de suivi et d'identifier l'état d'avancement des projets en utilisant le calendrier, le cadre de développement de PCD et aussi les fiches de suivi. La CPDC à son tour devrait collaborer avec la DCL et les autres acteurs provinciaux et communaux afin de mettre en place des mécanismes de suivi et évaluation de PCD en prenant en compte les enseignements tirés et les recommandations.
- (4) Les leçons apprises et les recommandations pour la diffusion des expériences pilotes dans autres communes
- Dans le cadre du projet pilote de l'appui à l'introduction du SIC, l'équipe d'étude a travaillé sur le transfert des techniques et compétences aux deux communes cibles en terme de collecte, saisie et analyse des données de base. On outre, au niveau national, la DGCL est actuellement en train de généraliser ces activités de développement des capacités dans le domaine de la gestion du SIC, le système d'agrégation des données, le calcul des indicateurs de développement, etc. Au niveau provincial, la CPDC et la cellule informatique devraient prendre l'initiative et coordonner l'organisation des sessions de formation au profit du personnel communal dans d'autres communes en se basant sur les expériences pilotes.
  - Dans le but de diffuser largement l'impact des projets et assurer la durabilité des activités, il est nécessaire de promouvoir la création des relations humaines de confiance, transparence et de bonne communication entre tous les intervenants. Chose qui a été faite par l'équipe d'étude lors de la réalisation des PP par la mise en place d'un système de collaboration entre les acteurs de développement comme la province, les services déconcentrés de l'état, la commune, les associations et coopératives. Dans ce cadre, L'équipe d'étude propose la création des guichets de consultation dans les provinces, délégations, association, coopérative, etc. en vue de renforcer le système de communication entre les acteurs / intervenants communautaires, réalisant ainsi la communication fonctionnelle / système de collaboration
  - Le manuel d'élaboration de PCD élaboré par l'équipe d'étude de la JICA est considéré comme l'un des principaux résultats de l'étude. Il décrit les principaux points à retenir sur la mise en œuvre et suivi et évaluation des projets issus du PCD qui ne sont pas mentionnés dans les autres manuels élaborés par les partenaires de développement. La CPDC ainsi que les communes doivent utiliser efficacement ce manuel comme outil de l'élaboration et la mise à jour de PCD.

#### **7.4 Elaboration du PPDR de la province d'Errachidia: Résultats, leçons apprises et recommandations pour la diffusion des expériences pilotes dans d'autres provinces**

(1) Résultats, leçons apprises et recommandations sur l'élaboration du PPDR de la province d'Errachidia

(a) Résultats et leçons apprises du processus de l'élaboration du PPDR

L'absence d'un système pertinent de promotion du plan de développement provincial et la faible collaboration entre la province, les délégations ministérielles et les communes ont été les principales contraintes de l'élaboration et la promotion des plans de développement au niveau provincial. Pour faire face à ces contraintes, l'équipe d'étude a testé des organisations et des systèmes pour la formulation de plan de développement au niveau provincial. En conséquence, un système d'élaboration, de mise en œuvre, de suivi et évaluation est mis en place impliquant un comité de pilotage (CTP), la CPDC, l'équipe de travail et les agences au niveau communal. Mais encore ils existent plusieurs questions relatives à ce système qui doivent être résolues dans l'avenir.

(b) Recommandations

- La création d'une organisation / responsable des plans de développement au niveau provincial

Il existe au niveau provincial deux organisations qui sont constituées en majorité des mêmes membres et qui jouent presque des rôles similaires à savoir le (CTP) et le CPDH. Il est recommandé donc dans de fusionner ces deux structure en une seule organisation appelée Comité de pilotage. L'équipe de travail doit non seulement agir comme un groupe opérationnel de l'élaboration du PPRD, mais également comme un organisme de mise en œuvre et de suivi. La CPDC quant à elle, jouant son rôle de coordinateur, devrait tenir des réunions mensuelles de l'équipe de travail dont Les membres représentants des services déconcentrés de l'état doivent rapporter les résultats de ces réunions. Ces rapports doivent inclure l'état d'avancement et les problèmes rencontrés au cours de la mise en œuvre des projets du PPRD.

- La publication de l'information et le renforcement du système organisationnel et du rôle du CPDC pour la promotion du plan de développement provincial

Dorénavant, la CPDC devrait communiquer et collaborer avec les bayers de fond et les partenaires de développement œuvrant ainsi sa structure et ces missions au public concerné dans et hors de la province, afin de promouvoir effectivement le PPRD. Cependant, les activités de la cellule à citer l'organisation des réunions de l'équipe de travail, l'approbation des plans d'action annuels, les contacts avec les donateurs et les partenaires de développement sont limitées en raison de la position de la CPDC dans l'organigramme provincial sous la DCL. Par conséquent, la position de la CPDC devrait être promue à un niveau supérieur comme division provinciale et doit être renforcée par l'attribution d'un budget spécial pour les activités récurrentes et par la provision des moyens logistiques nécessaires à la complétion de ses missions.

(2) Résultats, leçons apprises et recommandations sur le processus de l'élaboration du PPDR

(a) Résultats de l'étude, leçons apprises du processus de l'élaboration du PPDR

Durant le processus d'élaboration du PPRD plusieurs points ont été soulignés : les informations de base des communes ne sont pas disponibles dans la province, les données de base de chaque secteur ne sont pas intégrées et il n'existe aucun système de partage des orientations et indicateurs de développement par secteur, il n'existe aucune structure chargée de l'élaboration du PPRD, l'absence des stratégies de développement dans la province, la communication entre les organismes concernés est faible, et le manque d'une structure de coordination pour mettre en œuvre des projets inter-communaux ou intersectoriels

(b) Recommandations :

- Il est proposé de créer une section (division provinciale des données et statistiques) qui se charge uniquement de la gestion de l'information. Dans ce cas, des données bien organisées et gérées seront résumées au niveau d'un annuaire statistique de la province d'Errachidia et mise officiellement à la disposition des parties prenantes, y compris ceux qui sont engagés dans la gestion du développement, les institutions de recherche et les habitants de la province.
- En plus de l'organisation des réunions de l'équipe de travail pour identifier les principes de développement de chaque secteur, la CPDC devrait clarifier les stratégies provinciales de développement relatives aux enjeux transversaux /intersectoriels. En parallèle à cette identification, les critères de mise en œuvre des plans devraient être rendus publics, fournissant ainsi pour les communes et les associations une référence de critères utiles pour la formulation de plans de développement.
- Il est très essentiel de se procurer l'appui financier de l'INDH, les partenaires au développement, et les donateurs pour remédier à l'insuffisance du budget d'investissement de la province. La CPDC devrait faire des efforts pour mobiliser les fonds de ces organismes de manière à garantir leurs soutiens au développement

(3) Résultats, leçons apprises et recommandations sur le processus de mise en œuvre et suivi du PPDR

(a) Résultats, leçons apprises sur le processus de mise en œuvre et suivi du PPDR

Les résultats peuvent être résumés dans l'absence de stratégies de développement dans la province, la méfiance exprimée par la population locale envers les projets provinciaux (le doute sur la nécessité, l'urgence et la priorité), le manque de transparence dans le processus de sélection des projets proposés par les acteurs du développement (l'INDH), et dans le système de suivi et d'évaluation

(b) Recommandations:

- les stratégies de développement et les priorités des secteurs ont été mises en évidence dans le PPDR. En parallèle, le processus de sélection des projets de développement tels que ceux de l'INDH doit être transparent pour la population. En même temps, la CPDC devrait servir comme une fenêtre de consultation pour l'échange d'informations entre l'administration (DAS, DCL etc.) et la population locale. En outre, et pour promouvoir cette transparence, elle devrait mettre le contenu des activités de développement des donateurs et ONG à la disposition du grand public

- La CPDC en collaboration avec l'ETC et l'équipe de travail devrait assurer le suivi des projets de développement en se basant sur le système de suivi et évaluation mis en place dans la province. Durant le processus de suivi, l'état d'avancement des projets doivent être tracés sur une base mensuelle et exclusivement géré dans une base de données partagée. En même temps, elle devrait examiner la création d'une base de données pour le suivi des projets. Les leçons apprises du processus de suivi et évaluation doivent être prises en considération lors de la mise à jour du PPRD trois ans plus tard.
- La CPDC devrait organiser régulièrement des réunions mensuelles de l'équipe de travail pour identifier l'état d'avancement du PPRD et élucider ses enjeux. Après, la cellule devrait reporter les résultats de suivi au comité de pilotage pour discuter les problèmes et décider les contre-mesures nécessaires à entreprendre. Pour cela, la CPDC doit coordonner la tenue des réunions régulières du Comité de pilotage tout les trois mois.

(4) leçons apprises et recommandations sur la dissémination dans d'autres provinces

Le séminaire organisé en Décembre 2011 au niveau de la région de Meknès Tafilalet avait pour but l'introduction de manuel de PCD, le PPRD et la CPDC et sa mission. Ont été présents dans ce séminaire le Wali de la préfecture, les gouverneurs et les secrétaires généraux des autres provinces de la préfecture, les délégués régionaux, les représentants des communes et des associations de la région de Meknès-Tafilalet, le gouverneur de la province d'Errachidia, les représentants des délégations ministérielles et des commune de la province d'Errachidia. De Rabat, le représentant résident de la JICA, les donateurs et plusieurs partenaires de développement au également participer dans le séminaire. La majorité des 6 provinces de la région Meknès-Tafilalet n'ont pas encore achevés l'élaboration du PCD et nous espérons que l'expérience de la province d'Errachidia introduite dans le séminaire servira de model et de référence pour les autres provinces de la région dans leurs élaborations des PCD et du PPDR. Le manuel de PCD élaboré par l'équipe d'étude pourrait servir comme outil pratique et efficace pour les provinces et acteurs de développement au niveau de la région de Meknès-Tafilalet et aussi au niveau national. Par ailleurs, et vue l'expérience acquise dans la province d'Errachidia ; la CPDC devrait aussi fournir de l'appui aux autres provinces et communes à l'échelle nationale.

## **7.5 Résultats, leçons apprises et recommandations concernant le développement des capacités pour les communes, province, organisations et population locale**

(1) Résultats, Leçons apprises

Comme il a été mentionné, il est essentiel de renforcer les organisations et assurer le développement des capacités (DC) au niveau provincial et communal. La DGCL et la CPDC devraient désormais organiser des ateliers de travail, séminaires, etc. qui sont en mesure de répondre aux exigences de renforcement des organisations et de développement des ressources humaines.

(2) Recommandations

- Au moment ou nous souhaitons la promotion du sens de l'appropriation et de la prise d'initiative chez les membres du conseil communal ainsi que le personnel de la commune, seulement

quelques uns sont engagés dans l'application de leurs missions de planification communautaire d'une manière professionnelle. Et puisque les ressources humaines constituent la force motrice pour le développement local, Il est impératif pour la DGCL de renforcer le développement des capacités du personnel administratif local, développant ainsi des personnes-ressources qui peuvent jouer le rôle de leadership dans leur territoire.

- Le renforcement des organisations et le développement des capacités de la CPDC est également l'une des questions les plus importantes. En concertation avec la DGCL et le Haut-commissariat au Plan (HCP) dans la région de Meknès-Tafilalet, l'action de renforcement des organisations et développement des capacités devrait couvrir non seulement la CDPC, mais aussi d'autres organismes administratifs au niveau local.

## **7.6 Recommandations sur la reconduction de l'appui japonais au développement au profit de la province d'Errachidia**

### **● Nécessité d'assurer le suivi de l'étude**

L'assistance de la JICA pour la province d'Errachidia à été conduite jusque-là à travers les activités des JOCV dans la plupart des communes de la province, par la coopération technique de «l'Étude sur le projet de développement des communes rurales dans les régions semi-arides à l'Orient d'Atlas avec la réhabilitation des Khettaras (de Fév.2003 à octobre 2005), suivie par l'étude actuelle du développement rural. Cette assistance a ciblé profondément les services de la province, les délégations ministérielles et les communes. En outre, le gouverneur de la province d'Errachidia a hautement apprécié les résultats de l'étude actuelle et a exprimé sa volonté de faire de la province d'Errachidia un pionnier dans l'élaboration et la mise en œuvre du plan de développement provincial. Pour réaliser ce but, le Suivi de l'élaboration et la mise en œuvre du PPDR ainsi que le renforcement de l'organisation et de la capacité du personnel de la CPDC ont été fortement demandés au gouvernement Japonais. En réponse à une telle forte demande par Mr. le gouverneur, la JICA doit continuer son assistance pour la province.

Le caractère qui différencie l'assistance de la JICA de celle des autres donateurs est le fait que l'équipe d'étude a promu un travail de groupe pour mettre en œuvre des projets issus du PCD en tant que PPs, ce qui a bien permis d'identifier une multitude de résultats et de leçons apprises au niveau communal qui sont reflétés et pris en considération dans l'élaboration du PPDR. Ce système procédural a été fortement apprécié par le gouverneur de la province, les agents provinciaux, les représentants ministériels et les communes. Il est donc souhaitable d'appliquer le même système pour une assistance supplémentaire.

### **● Moyens de diffuser les leçons apprises dans les autres provinces**

La CPDC et le système/de l'Organisation pour la formulation, la mise en œuvre et le suivi du PPRD ont été nouvellement établis comme la première expérience au Maroc. Par conséquent, non seulement la DGCL mais aussi les partenaires de développement, les bailleurs de fonds, etc. sont évidemment intéressés par les progrès du PPRD/PDP dans la province d'Errachidia. Ci-après, en étroite

collaboration avec la DGCL, les résultats et les leçons apprises devraient largement être diffusés dans de nombreux acteurs dans de nombreuses provinces au Maroc. Considérant que l'association Targa, l'UNICEF, l'ADS, etc. ont appuyé à élaborer les PCD dans plus de 100 Communes, en utilisant d'immenses ressources financières et humaines, alors une grande rentabilité peut être attendue avec davantage de diffusion de ce système dans les autres provinces. En conséquence, il est conseillé qu'un soutien intensif devrait être fourni pour « Assistance sur l'élaboration du Plan Provincial de développement intégré à Errachidia pour corriger les disparités et réduire la pauvreté », comme illustré sur le tableau ci-dessous.

● **La participation active des JOCV dans les secteurs prioritaires dans les PCD**

Tenant compte de la politique de renforcer les activités des JOCV dans la province d'Errachidia, il sera extrêmement efficace pour les Communes de mettre leurs PCD en œuvre, de sélectionner les secteurs prioritaires dans les composantes des PCD. Les communes pourraient ainsi bénéficier du soutien des JOCV pour exécuter les projets pilotes.

À cette fin, il est conseillé pour aider à mettre en œuvre un projet de modèle de faire des applications aux différents partenaires de développement avec la collaboration de la JICA pour l'appui technique surtout dans le domaine de travail des JOCV ( artisanat, préscolaire, éducation, santé, etc.)

● **Soutien pour mettre en œuvre les projets intercommunautaires ou intersectoriels-transversaux**

Mis à part les projets de coopération technique cités plus haut, l'équipe d'étude a proposée 10 autres projets intercommunautaires ou intersectoriels-transversaux comme cités ci-dessous, à exécuter de toute urgence (comme pour le détail de chaque projet, ils sont résumés dans les fiches de projet attachés à l'annexe). Ils contiennent des mesures d'adaptation pour atténuer l'impact des changements climatiques induits par l'effet thermique répandu dans le monde et aussi pour préserver l'environnement, ces mesures sont assez utiles comme modèle pas seulement applicable dans cette Province, mais aussi afin de les diffuser à d'autres provinces au Maroc. La Province devrait aider les membres de la CPDC afin qu'ils puissent acquérir le soutien financier des donateurs et partenaires de développement.

**Liste proposée pour les projets prioritaires intercommunautaires ou intersectoriels-transversaux**

1. Autonomisation des ressources en eau, l'amélioration de niveau de vie /activités génératrices de revenus pour la population locale dans la zone du petit bassin versant
2. Plan directeur de la gestion des déchets solides ménagers dans la Province Errachidia
3. Plan global de développement du tourisme dans et autour du barrage Hassan Addakhil.
4. Réhabilitation et extension des systèmes de Seguia et Khettara
5. Réhabilitation et expansion des principales installations d'irrigation existantes à Errachidia
6. Plan de développement axé sur les produits de spécialité Oasiens
7. Projet de Développement du Tourisme Rural

8. Promotion des Activités Génératrices de Revenus à travers un fonctionnement efficace des centres polyvalents
9. Diffusion de l'élevage amélioré (bovins, D'man, chèvres, chameaux et chevaux) par insémination artificielle
10. Appui technique pour l'élaboration sur la gestion intégrée du plan provincial de développement d'Errachidia dans le but de corriger les disparités et de réduire la pauvreté
11. Enquête sur la question des changements climatiques drastiques dans les zones des Oasis