

**MINUTES OF MEETINGS  
BETWEEN  
THE JICA MID-TERM REVIEW TEAM  
AND  
THE MINISTRY OF TOURISM  
ON  
JAPANESE TECHNICAL COOPERATION FOR  
THE PROJECT ON THE STRENGTHENING OF CAPACITIES  
FOR RURAL TOURISM DEVELOPMENT  
IN THE EASTERN REGION OF EL SALVADOR**

The JICA Mid-Term Review Team (hereinafter referred to as “the Team”), organized by the Japan International Cooperation Agency, headed by Mr. Takafumi UEDA, visited the Republic of El Salvador from 10<sup>th</sup> June to 28<sup>th</sup> June, 2011 for the purpose of conducting a Joint Mid-Term Review for the Project on the Strengthening of Capacities for Rural Tourism Development in the Eastern Region of El Salvador (hereinafter referred to as “the Project”).

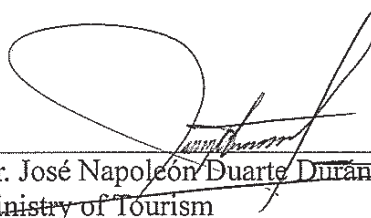
During its stay in the Republic of El Salvador, the Team had carries out field visits and interviews, collected necessary data and information on the achievement. The team also held series of discussions with various stakeholders of the Project.

As a result of the review and discussions, the Joint Mid-term Review Report (hereinafter referred to as “the Report”) was prepared and presented at the Joint Coordination Committee Meeting held on 27<sup>th</sup> June 2012. Team and the authorities concerned of the Government of Republic of El Salvador agreed upon the matters referred to in the document attached hereto.

San Salvador, June 27<sup>th</sup>, 2012



Mr. Takafumi UEDA  
Team Leader,  
JICA Mid-Term Review Team  
Senior Adviser  
Japan International Cooperation Agency



Mr. José Napoleón Duarte Durán  
Ministry of Tourism  
President of CORSATUR  
Republic of El Salvador



## Attached Document

### 1. Acknowledgement of the Report

Both sides acknowledged that the Mid-term review report attached to this document was proper, and accepted the recommendations mentioned in the report.

### 2. Recommendations

Both sides agreed that the project should maintain the current schedule with more emphasis on the sustainability of the project outputs. The following issues were recommended in the report.

1) The PDM should be revised because of two reasons:

- Unclear explanation of Output 2 and Outputs 4, which resulted in misunderstanding among stakeholders. As for Output 2, the phrase led to misunderstanding that the pilot projects were implemented in all thirteen municipalities. As for Output 4, the terms of “Tourism Development Committee” and “Tourism Development Association”, which were used without any distinction in each version of PDMs, caused confusion.
- Lack of causal relationship in some parts of PDM as mentioned in 3.2 Effectiveness.

2) The Regional CDT would be continuing to provide support to other CDTs in collaboration with CAT La Unión.

3) Project stakeholders (MITUR/CORSATUR, JICA experts and JICA Offices) should strengthen communication among each other.

### 3. Modification of the PDM

Based on the result of the Joint Evaluation, both sides agreed on the modification of the PDM would be appropriated as recommended.

### 4. Pilot Projects

Both sides agreed that pilot projects will cover six municipalities during the current project. Salvadoran side stated that the remaining seven municipalities are eager and ready to implement their pilot project. Salvadoran side further stated that the necessity of the second phase of the Project for responding expectation of the municipalities where the pilot project has not been implemented and for enhancing the potential of tourism in the Easter Region.

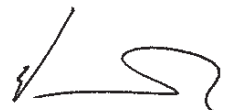
Japanese side hoped that the mechanism to be strengthened by the Project would continue to support the remaining municipalities.

### 5. Final Evaluation of the Project

Both sides agreed that the appropriate timing of Final Evaluation of the Project is February 2013.

[Appendix]

The Joint Mid-term Evaluation Report



**Joint Mid-Term Review Report**

**on**

**the Project on Strengthening of Capacities for  
Rural Tourism Development in the Eastern Region of El Salvador**

**JUNE , 2012**  
**The Mid-term Review Team**



## TABLE OF CONTENTS

Abbreviations and Acronyms

Chapter 1. Outline of the Mid-term Evaluation

1.1 Background and Objectives of Mid-term Review Mission

1.2 Outline of Project

1.3 Members of the Mid-term Review Team

1.4 Evaluation Mission Schedule

1.5 List of Major Interviewees

1.6 Methodology of the Evaluation

Chapter 2. Achievement and Implementation Process

2.1 Records of Inputs

2.2 Achievement of Project Activities

2.3 Achievement of Outputs

2.4 Achievement of Project Purpose

2.5 Prospect of the achievement of the Overall Goal

2.6 Assessment of the Implementation Process of the Project

Chapter 3. Results of Evaluation by Five Criteria

3.1 Relevance

3.2 Effectiveness

3.3 Efficiency

3.4 Impact

3.5 Sustainability

3.6 Conclusion

Chapter 4. Recommendations and Lessons Learned

4.1 Recommendations


4.2 Lessons Learned

List of Annexes

Annex 1: Project Design Matrix

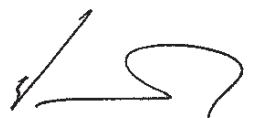
Annex 2: Plan of Operation (with actual achievement)

Annex 3: Evaluation Grid



Annex 4: Achievements of Inputs

Annex 5: Project Design Matrix version 2 (PDM ver.2)

A handwritten signature consisting of a stylized capital letter 'A'.A handwritten signature consisting of a stylized capital letter 'S' with a horizontal line extending to the left.

## Abbreviations and Acronyms

ADESTI	Asociación de Desarrollo Turístico de Intipucá
AJPI	Asociación de Jóvenes para la Prevención de Intipucá
ASIGOLFO	Asociación Intermunicipal del Golfo de Fonseca
ASOTUR	Asociación de Touriperadores
CAT	Centro de Amigos del Turista
CCAD	Comisión Centroamericana de Ambiente y Desarrollo
CDT	Comites de Desarrollo Turístico
CONAMYPE	Comisión Nacional de la Micro y Pequeño Empresa
CORSATUR	Corporación Salvadoreña de Turismo
JCC	Joint Coordination Committee
JICA	Japan International Cooperation Agency
MEGATEC	Modelo Educativo Gradual de Aprendizaje Técnico y Tecnológico
MITUR	Ministerio de Turismo
PDM	Project Design Matrix
PO	Plan of Operation




## Chapter 1. Outline of the Mid-term Evaluation

### 1.1 Background and Objectives of the Mid-term Review Mission

#### 1.1.1 Background

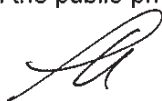
Based on the Administrative Program 2004-2009, *Ministerio de Turismo* (MITUR) was established for making linkage with other tourism-related government institutions such as *Corporación Salvadoreña de Turismo* (CORSATUR), *Instituto Salvadoreño de Turismo* (ISTU) and *Consejo Nacional para la Cultura y el Arte de El Salvador* (CONCULTURA) in order to vitalize the economy, create employment, rectify the economic disparities between the capital and regions and promote local industries.

With the model of tourist development defined by the Government of President Mauricio Funes, through the Secretary of Tourism, Mr. José Napoleon Duarte has implemented development approach and started to strengthen of tourism under the mutual exchange mechanism.

This model is implemented through the Traverse Institutional, denominated strategy: "*Pueblos Vivos*" that added to the projection of the National Plan of Tourism, allow reaffirmation of each one of these towns, in harmony with the environment and the local culture; generating a positive impact in the revenues and employment for the local population, the autonomy and independence of the tourist development in their municipalities.

The development of this model allowed raising awareness of these municipalities and of population in general, by means of innovating strategies that integrated the work of the Tourist Committees and their municipal governments, formulating policy paper and strategic development plan on their tourist destinations, identifying local tourism resources as well as fulfilling standard of quality for services to the tourists.

In the Republic of El Salvador, most of the developed tourism sites are concentrated in the Western Region. Although the Eastern Region, which is one of priority areas for Japanese cooperation, has rich tourism resources such as beaches, volcanoes, lakes, wetlands, mangrove forests, antiquities and local culture, basic tourism infrastructure has not been well developed for attracting both domestic and foreign investment. In order to boost the tourism industry in the Eastern Region, it was identified that strengthening of capacities of tourism related organizations such as MITUR, CORSATUR and CDT as well as the reinforcement of cooperation among tourism related organizations including the private sector were needed. Under these situations, the Government of the Republic of El Salvador requested the Government of Japan to provide support for building of mechanism on sustainable tourism development which will benefit local communities based on the public-private partnership in the Eastern Region of the Republic of El Salvador.



### 1.1.2 Objectives of the Mid-term Review Mission

The specific objectives of the Mid-term review are outlined as follows;

- (1) To verify the accomplishment of the Project activities, outputs, inputs and the implementation process as well as the management, compared to those planned;
- (2) To evaluate the Project in terms of five evaluation criteria i.e. Relevance, Effectiveness, Efficiency, Impact, Sustainability, based on the verification in accordance with the JICA evaluation guideline;
- (3) To discuss on the revision of the PDM and PO, if necessary;
- (4) To make recommendations on the Project regarding the measures to be taken for the remaining Project period and/or after the termination of the Project based on the evaluation results; and
- (5) To draw lessons learned for future projects in the similar field.

### 1.2 Outline of the Project

The outline of the project is shown as follows:

Overall Goal:

Community tourism using local resources and peculiarity is developed.

Project Purpose:

Mechanisms for tourism promotion are improved in the eastern region.

Outputs:

1. Concept for local tourism development in eastern region is developed.
2. Pilot projects are implemented in thirteen municipalities where CAT La Unión currently covers.
3. Activities of tourism associations in project area are enhanced.
4. Capacities of MITUR and CORSATUR for assisting tourism associations are enhanced.
5. Model on improving tourism associations' activities are disseminated.

### 1.3 Members of the Mid-term Review Team

The Mid-term Review team (hereinafter referred to as the 'Team') consists of the following members.

(1) The Japanese Team

Position in the Team	Name	Title
Team Leader	Mr.Takafumi UEDA	Senior Advisor, JICA
Cooperation Planning	Ms.Kana MATSUZAKI	Special Advisor, Private Sector Development Division, Private Sector Development Group, Industrial Development and Public Policy Department, JICA






Evaluation Analysis	Ms. Yuki FUKUDA	Binko International, Ltd.
---------------------	-----------------	---------------------------

## (2) The Salvadoran Team

Organization	Name	Title
Corporación Salvadoreña de Turismo (CORSATUR)	Ms. Eva Patricia Mejia Flores	Specialist of Tourism Committee
Centro de Amigos del Turista La Unión (CAT La Unión)	Ms. Sandra Natzumin Fuentes Sánchez	Engineer of CAT La Unión




## 1.4 Evaluation Mission Schedule

The Mission was conducted from 10 Jun to 28 Jun, 2012 as the following schedule.

	Date	Time	Consultant Ms. Fukuda Interpreter Ms. Mishima	Place to Stay	Mission Team: Mr. Ueda Ms. Matsuzaki	Place to stay		
1	10 June (Sun)	0:30	Departure from Japan		/	/		
		11:41	Arrive at San Salvador	San Salvador				
2	11 June (Mon)	9:30	Meeting at JICA	San Salvador				
		11:00	Visit MITUR/CORSATUR (Ing. Viera).	San Salvador				
3	12 June (Tue)	PM	Transfer to La Unión.	La Unión				
		AM	Meeting with the Project Team at CAT La Union Office	La Unión				
			Visit CAT La Unión.					
		13:00	Visit MEGATEC La Unión.					
	16:00	Visit CONAMYPE.						
4	13 June (Wed)	10:00 - 12:00	Meeting with CEDEMYPE will be joining	La Unión				
		14:00-15:00	Follow-up of training hold in the Project: at Intipucá / Mayor.					
5	14 June (Thu)	10:30 - 12:30	Pilot Project: Tourist Map at Santa Rosa De Lima.(CDT and mayor) Place: Center of Recreativo Obra de Dios.	La Unión				
		15:00	Pilot Project: Tourism and Environmental Education at Pasaquina (mayor)					
6	15 June (Fri)	10:00 - 13:00	Pilot Project: Tourism and Environmental Education at Pasaquina	La Unión				
		14:00-16:00	Meeting with Regional CDT at CAT La Union Office					
7	16 June (Sat)	10:00 - 14:00	Pilot Project: Mangrove Tour at Intipucá. (CDT and related person)	La Unión				
		17:00	Site visit: Bazaar at La Unión					
8	17 June (Sun)		Preparation of Evaluation Report	La Unión				
9	18 June (Mon)	9:30	Pilot Project: Tourist Signboard at La Unión (jetty) (meeting with CDT).	La Unión			Depart from Japan	San Salvador
		14:00	Pilot Project : Tourist Signboard at Conchagua (meeting at City Hall)					
		16:00	Pilot Project : Tourist Signboard at Conchagua. (meeting with CDT).					
10	19 June (Tue)	09:00 - 16:00	Meeting with 13 CDTs and Regional CDT	La Unión	09:30 Meeting with JICA. 11:00 Visit MITUR. (Vice-Ministry or Ing. Viera) PM: Transfer to La Unión.	La Unión		
		13:00 - 14:00	Lunch					
11	20 June (Wed)	8:30	Internal meeting	La Unión				
		10:00	Visit mayor of La Union					
		11:00	Meeting with the Project Team at CAT La Unión Office					
		14:00	Follow-up of the training at El Carmen. (mayor).					
		15:30	Follow-up of the training at El Carmen (CDT).					
12	21 June (Thu)	09:00 - 16:00	Pilot Project: Island-hop tour at Gulf of Fonseca (mayor).	La Unión				
13	22 June (Fri)	8:00	Meeting with the Project Team.	San Salvador				
		15:00	Meeting with the CORSATUR.					
14	23 June (Sat)		Organizing information/ Preparing reports	San Salvador				
15	24 June (Sun)		Organizing information/ Preparing reports	San Salvador				
16	25 June (Mon)	9:00	Meeting with MITUR/ CORSATUR on Joint-Evaluation report	San Salvador				
			Discussion of M/M.					
17	26 June (Tue)		Meeting with MITUR/ CORSATUR on Joint-Evaluation report	San Salvador				
			Discussion of M/M.					
18	27 June (Wed)	09:00 - 11:00	JCC meeting , sign on M/M.	San Salvador				
		PM	Report to EOJ, JICA Office					
19	28 June (Thu)		Departure from San Salvador.					
20	29 June (Fri)		on the board...					
21	30 June (Sat)	4:55	Arrive at Japan					

## 1.5 List of Major Interviewees

### «MITUR»

- Mr. José Napoleón Durante Durán, Minister of Tourism and President of CORSATUR

### «CORSATUR»

- Mr. Roberto Vierra, General Manager
- Ms. Rita Cartagena, Manager of Territorial Department
- Mr. Riquelmy Alvarado, Coordinator of CAT and CDT
- Ms. Martha Cristina Morales, Manager of Project and Inversion Department
- Mr. Manuel García, Coordinator of Tourism Infrastructure
- Mr. Roberto Ayala, Technician Tourism Information
- Ms. Elsy Alvarenga, Specialist for Technical Assistance
- Ms. Andrea Muñoz, Coordinator of environment unit
- Mr. Héctor Cardoza, Coordinator of Tourism Products
- Mr. Raúl Torres, Técnico CAT de La Unión

### «CDTs»

- Mr. Raúl Gilberto Castro, President of the Regional CDT
- Mr. Luis Alberto Díaz, President of CDT La Unión
- Mr. Alexander Romero Saravia, President of CDT Conchagua
- Ms. Leily Elizabeth Aguilar, Secretary of CDT Santa Rosa de Lima
- Mr. Pedro Ángel Castro, President of CDT Pasaquina
- Ms. Leina Elizabeth Blanco, President of CDT El Carmen
- Ms. María Auxiliadora Álvarez, President of CDT Bolívar
- Ms. Elsy Guevara, President of CDT Intipuca

### «MEGATEC»

- Mr. Francisco Enoc Rubio, Coordinator of Cuisine and Tourism Faculty

### «CONAMYPE»

- Ms. Marisol Chávez de Serrano, Technician of Managerial Service

### «CDMYPE»

- Mr. Carlos Enrique Salmerón Grande, Director CDMYPE-COMPAS, La Unión
- Ms. Lilian Maryori Moreno, Managerial Advisor

### «JICA Project Team»

- Mr. Takashi Fujita, Chief Advisor/ Coordination and Organizational Development I
- Mr. Haruhisa Ishikawa, Tourism Development



- Ms. Alejandra Zorrilla, Coordination and Organizational Development
- Ms. Aya Akiyama, Tourism Promotion
- Mr. Masamichi Sunada, Human Resource Development
- Mr. Carlos Espinosa, Assistant

### 1.6 Methodology of the Evaluation

The methodology of the evaluation and the process of it are as follows:

- (1) The Team formulated the evaluation grid (Annex.3) which identified the specific points and the data collection methods;
- (2) The Team collected necessary data and information based on the grid through utilizing questionnaires, interviews, and observations;
- (3) The Team analyzed and evaluated the achievement of the Project and the implementation process based on the five evaluation criteria; and
- (4) The Team made recommendations and drew lessons learned from the results of the evaluation.

#### «Five Evaluation Criteria»

Relevance	The extent to which the project purpose and overall goal are suited to the priorities and policies of the recipient country, Japanese side and the target group.
Effectiveness	A measure of the extent to which the project purpose has been achieved/ is likely to be achieved. Also the extent to which the outputs contribute to achieving the intended project purpose.
Efficiency	A measure of the production of the outputs (qualitative and quantitative) in relation to the inputs.
Impact	The positive and negative changes produced directly and indirectly by implementation of the Project. Prospect of achievement of overall goal is also assessed.
Sustainability	A measure of the extent to which the benefits of an activity are likely to continue after the completion of the Project.




## Chapter 2. Achievement and Implementation Process

## 2.1 Records of Inputs

## (1) Japanese side

## 1) Dispatch of experts to El Salvador

In total, six (6) experts were dispatched by the moment of the Mid-term review:

- Chief Advisor/ Coordination and Organizational Development
- Deputy Chief Advisor/Tourism Development /Community Development
- Tourism Development,
- Coordination and Organizational Development
- Tourism Promotion
- Human Resource Development.

## 2) Provision of machinery/equipment

Equipment necessary for the Project were procured, such as 1vehicles, 5 Laptop PCs, 2 projectors, 2 screens, 2 printers and 1 copy machine.

## 3) Training of Salvadoran personnel in Japan and the third country

There were two training courses implemented by the moment of the Mid-term review: training tour in the Republic of Guatemala (in February 2011) and Counterpart Personnel training program in Japan (in September 2011).

## 4) Supplemental cost of local expenses (by the end of March 2012)

Cost of some activities was borne by Japanese side, which costs 18,346,000 Yen in total.

## (2) Salvadoran side

## 1) Assignment of Counterpart Personnel (hereinafter referred to as C/P)

The number of C/P assigned to the Project is eleven (11) from CORSATUR, nine are from the central office and two are from the *Centro de Amigos del Turista* (hereinafter referred to as 'CAT') La Unión.

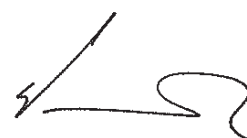
## 2) Provision of facilities

An office space and necessary facilities for the JICA experts and the Project activities are provided in CORSATUR, San Salvador, and in CAT La Unión.

## 3) Cost of activities



7



Cost of some activities born by the Salvadoran government is 15,649.00 USD by the moment of the Mid-term review. The budget of the year 2012-2013 is 70,000.00 USD for construction of infrastructures that support pilot project of Island Tour including piers in three islands of the Fonseca Gulf, for the old station in the town of La Unión and for a touristic trail in island of Conchagúita

## 2.2 Achievement of Project Activities

Achievement of project activities is shown in the following chart.

Chart 1: Achievement of Project Activities

Activities	Status
1-1. To conduct a survey on current condition of tourism in eastern region.	Complete
1-2. To analyse potential area for tourism development	Complete
1-3. To formulate the draft development concept for tourism in eastern region in participatory way.	Complete
2-1. To formulate the criteria on the selection of pilot projects under coordination of CORSATUR in consultation with the legally established local tourism committee.	Complete
2-2. To select 5 (five) pilot projects and implement.	Implementing
2-3. To monitor and evaluate result of the pilot projects and draw 'lessons learned'	Implementing
3-1. To assess training needs of tourism associations and stakeholders and implement training.	Implementing
3-2. To enhance networking among relevant organizations such as universities, TVETs, NGOs, municipalities, Development Agencies and business associations.	Implementing
3-3. To conduct exchange visits of local tourism associations.	Implementing
3-4. To facilitate the establishment concept for tourism development in every tourism associations.	Implementing
3-5. To strengthen the capacity of local tourism associations and committees for fund raising and proposal writing etc. among donor agencies, NGOs etc.	To be implemented
4-1. To strengthen the communication of MITUR and CORSATUR with the tourism associations	Implementing
4-2. To strengthen the capacity of MITUR and CORATUR for assisting local tourism associations and communities in following filed: legal registration, fund	To be implemented

raising, proposal writing, provide training, prepare business and marketing plan, project administration, etc.	
5-1. To draw Recommendations to strengthen the capacity of tourism associations from the project activities.	To be implemented
5-2. To conduct dissemination seminars for other areas.	To be implemented

Almost all activities of the Project have been implemented as planned.

### 2.3 Achievement of Outputs

(1) Output1: Concept for local tourism development in eastern region is developed.

The Team concluded that Output 1 has been achieved. .

Indicator 1: A report on present tourism development situation in the eastern region is developed.

A report on present situation of tourism in the Eastern Region has been completed already, as "Survey of the Current Condition of Tourism in the ASIGOLFO<sup>1</sup> Region" and shared with CORSATUR. The report will be revised when new important information is identified.

Indicator 2: A report on the potential research for tourism products and promotion by using local products is developed.

Analysis of tourism products and potential resources has been conducted and its findings were included in the above report.

Indicator 3: A draft of criteria for community tourism is prepared.

"Guideline on Tourism Development in the Eastern Region" was drafted, and has been approved at the second Joint Coordination Committee (hereinafter referred to as 'JCC') meeting, held on July 25, 2011. The guideline consists of four principles ('frameworks') and four components ('guidelines') as follows:

[Principles ('Frameworks')]

- 1) To base on "Strategic Plan on Tourism Development in the Gulf of Fonseca", "National Tourism Plan 2020" and "Economic Development in the Eastern Region".
- 2) To respect opinions of residents through workshops.
- 3) To collaborate with the basic strategy on tourism by MITUR/CORSATUR ('Pueblos Vivos' and CDT).

<sup>1</sup> ASIGOLFO: Asociación Intermunicipal del Golfo de Fonseca

- 4) To make use of good practices from other parts of the country for tourism development in the Gulf of Fonseca.

[Components ('Guidelines')]

- 1) Strengthening the competitiveness.
- 2) Organizing of local residents and awareness-raising for enhancing the competitiveness.
- 3) Harmonization between tourism development and environmental and cultural conservation.
- 4) Collaboration with the Eastern Region Development Program.

As mentioned above, three indicators are achieved. Therefore, Output 1 has been achieved.

- (2) Output2: Pilot projects are implemented in thirteen municipalities where CAT La Unión currently covers. The Team concludes that pilot projects have not been implemented in all thirteen municipalities. Therefore, Output 2 has not been achieved as planned.

Indicator 1: Criteria of the selection for pilot projects is prepared.

Criteria of the selection for pilot projects were elaborated based on workshops with CDTs and ideas of CORSATUR. There are three criteria: relevance, impact and maturity.

Indicator 2: At least five (5) pilot projects are implemented.

At the moment of the Mid-term review, five (5) pilot projects are being implemented, which are Tourism Map, Tourism Signboard, Mangrove Tour, Tourism and Environmental Education, and Islands Tour. All of them will be finished in December 2012, except the pilot project of Islands Tour, which will be ended in January 2013. Chart 2 shows details of each pilot projects.

Chart 2: List of Pilot Projects

Name	Objectives	Target municipalities	Budget (USD)
Tourism Map	To establish the effective system for elaborating tourism maps by CDTs.	La Unión, Conchagua, Santa Rosa de Lima	\$16,579.65
Tourism Signboard	For the related persons to obtain know-how and lessons learned through implementing the pilot project.	La Unión, Conchagua, Intipucá	\$19,466.20



Mangrove Tour	For the beneficiaries to develop and promote the mangrove tour sustainably.	Intipucá	\$23,965.35
Tourism and Environmental Education	To establish mechanism for the project on tourism and environmental education.	Pasaquina	\$11,900.00
Islands Tour	To develop tourism product of Islands Tour with CDT and other actors.	La Unión, Meanguera del Golfo	\$8,060.00

Reference: Documents elaborated by the Project Team

As showed in Chart 2, five pilot projects are implemented in six municipalities, i.e. La Unión, Conchagua, Pasaquina, Intipucá, Santa Rosa de Lima and Meanguera del Golfo.

Indicator 3: Monitoring and evaluation report for pilot projects is prepared, and shared with stakeholder and related organizations.

According to the JICA experts, monitoring is conducted regularly. The results of the monitoring have been shared with C/P and included in the "Progress Report" and the "Monthly Report".

As mentioned above, three indicators are achieved. However, pilot projects have not been implemented in all thirteen municipalities. Therefore, Output 2 has not been achieved as planned.

(3) Output3: Activities of tourism associations in project area are enhanced.

The Team considers that Output 3 has been partly achieved.

Indicator 1: More than XX trainings which are needed by tourism associations and other stakeholders are implemented.

Based on the result of workshops with each municipality that identified its needs, ten (10) trainings have been implemented. Chart 3 shows the details of trainings.

Chart 3: Trainings Implemented by the Project

	Title	Target Municipality	Date
1	Seminar for	Yucuaiquín	Nov. 5 and Nov. 12, 2011

2	tourism-related	Intipucá	Nov. 9 and Nov. 10, 2011
3	entrepreneurship	Pasaquina, Santa Rosa de Lima, San José de la Fuente, Bolívar	Nov. 4 and Nov. 11, 2011
4	Customer services (restaurants)	La Unión, Conchagua, Santa Rosa de Lima	Nov. 23 and Nov. 28, 2011
5		Santa Rosa de Lima, San José de la Fuente	Nov. 24 and Nov. 29, 2011
6	Customer services (hotels)	Santa Rosa de Lima	Nov. 25 and Nov. 30, 2011
7	Handicraft (seashells)	La Unión, Conchagua	From Oct. 19 to Dec. 14, 2011 (17 classes)
8		Intipucá	From Oct. 24 to Dec. 13, 2011 (16 classes)
9	Handicraft (water reed)	El Carmen	From Oct. 21, 2011 to Jan. 15, 2012 (36 classes)
10	Handicraft (calabash tree)	Conchagua, La Unión	From Nov. 17 to Dec. 8, 2011 (4 classes)

Reference: Documents elaborated by the Project team

Indicator 2: At least XX regular meetings organized by stakeholders and related organizations are carried out to share information among stakeholders.

According to the questionnaires and interviews, each CDT has held its meeting regularly. Chart 4 indicates the actual situation of CDTs, which CAT La Unión provides support.

Chart 4: Actual Situation of CDTs

	Name	No. of members	Frequency of Meeting	Minutes
1	La Unión	13	Once a week	○
2	Conchagua	30	Every two weeks	○
3	Intipucá (ADESTI)	15	Every two weeks	○
4	Pasaquina	15	Every two weeks	n/a
5	Santa Rosa de Lima	9	Every two weeks	n/a
6	San Alejo	15	Once a month	○

7	Meanguera del Golfo	16	Once a month	○
8	El Carmen	10	Every two weeks	n/a
9	Yucuaiquin	17	n/a	X
10	Bolívar	12	Once a month	X
11	San José de la fuente	12	Every two weeks	X
12	Chirilagua	12	n/a	n/a
13	Regional CDT	12	Once a week	○

Reference: Questionnaires and interviews to CDTs

As indicated in Chart 4, almost all of CDTs held meetings regularly. In the case of CDT Chirilagua, it was formed in June 2012. The Regional CDT consists of representatives of some CDTs, such as La Unión, Conchagua, Santa Rosa de Lima, Pasaquina and El Carmen, at the moment of the Mid-term review. It is foreseen that representatives of all CDTs in *Mancomunidad del Golfo de Fonseca* will participate in the Regional CDT in the future.

Indicator 3: At least XX joint tourism associations meetings are carried out to exchange visit.

There are two joint tourism associations meetings by the moment of the Mid-term review: one was held in September 2011; and the other was on June 19, 2012. Both were held in La Unión. According to the Project team, the next joint meeting is planned to be held in July 2012.

Indicator 4: The establishment concept for tourism development in every tourism association is facilitated.

As mentioned in 2.2 Achievement of Project Activities, the activity related to Indicator 4 (activity 3-4) has started on 19 June 2012, explaining Outline of the concept of CDTs. However the activities for formulating the concept will be started in July 2012 as planned. Therefore, the concept for tourism development of each CDT is not yet identified at the moment of the Mid-term review.

The Team cannot verify achievement of these three Indicators since concrete numbers have not been specified. Therefore, Output 3 has been achieved to some extent.

(4) Output 4: Capacity of MITUR and CORSATUR for assisting tourism associations are enhanced.

The Team considers that Output 4 has been partly achieved.

Indicator 1: At least XX regular meetings organized CORSATUR and tourism associations are held.

Regional CDT has a meeting once a week at CAT La Unión, and staff members of CAT La Unión participate in this regular meeting.

Indicator 2: More than XX trainings or seminars managed by CORSATUR are held.

CORSATUR organized the training (study trip) in the Western Region of El Salvador in February 2012 with JICA experts.

Indicator 3: All tourism associations in project area become incorporated.

At the moment of the Mid-term review, the number of municipalities where CDTs incorporated as association is five (5): La Unión, Conchagua, Santa Rosa de Lima, Pasaquina and El Carmen. Also the Regional Association exists. Eight (8) CDTs are not incorporated as associations. CORSATUR in collaboration with CONAMYPE is supporting CDTs to be incorporated.

(5) Output5: Model on improving tourism associations' activities are disseminated.

Indicator 1: The Criteria is approved as a national standard.

Indicator 2: Recommendation paper for the strengthening of capacities for tourism associations is prepared, and shared with stakeholders and related organizations.

Indicator 3: At least \*\* seminars are carried out to spread the criteria.

As mentioned in 2.2 Achievement of Project Activities, activities of Output 5 will start from the beginning of September 2012 as planned. Therefore, all indicators of Output 5 are not identified at the moment of the Mid-term review. If all activities of Output 5 are implemented as planned, model on improving tourism associations' activities will be disseminated by the end of the Project (The possibility of achievement of Output 5).

## 2.4 Achievement of Project Purpose

Project Purpose: Mechanisms for tourism promotion are improved in the eastern region.

Indicator 1: The role and position for local tourism association are stipulated.

Indicator 2: Tourism product development plan is prepared.

Indicator 3: Tourism promotion plan is prepared.

At the moment of the Mid-term review, no indicator of the Project Purpose is identified. However, it is possible that mechanisms for tourism promotion will be improved in the Eastern Region by the end of the Project from the following points:

- Some CDTs work actively (such as regular meetings, implementing pilot projects, participating trainings and developing tourism product etc.).

- The Regional CDT also has become active. For example, it played a central role in coordinating various activities for tourists who came from the Maritime School of the California State University. It is expected that the Regional CDT will be in the position to lead the CDTs and other stakeholders.

## 2.5 Prospect of the achievement of the Overall Goal

Overall Goal: Community tourism using local resources and peculiarity is developed.

Indicator 1: Tourism products developed by local community.

Indicator 2: Investments and employments generated in the community.

Indicator 3: Expense per tourist.

The Team considers that the Project has good prospect of the achievement of the Overall Goal from the following points:

- Two local communities are developing tourism products through implementing the pilot projects and participating in training courses (e.g. Mangrove Tour, Islands Tour and handicraft products). They have already started to offer their products to tourists.
- There are public investments for tourism development in some communities, such as the budget for piers in three islands of the Fonseca Gulf, for the old station in the town of La Unión and for a touristic trail in island of Conchagúita by MITUR. Some local municipalities also begun to invest in infrastructure for tourism such as renovation of hostels in Meanguera del Golfo and recreation park in La Union.

## 2.6 Assessment of the Implementation Process of the Project

The Team assessed implementation process of the Project with monitoring process, communication, and commitments to the Project.

### (1) Monitoring process

The JICA experts started monitoring of the Project activities since September 2011. The PO is updated every two month when they are in El Salvador and is shared with C/P.

### (2) Communication

No major communication problem has been found that has impeded to the implementation process of the Project between C/P and the JICA experts. In the beginning, there was lack of communication between the JICA experts and JICA Offices.

### (3) Commitment

Some evidences of the high commitment have been identified by the Team as in the followings:

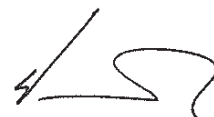


- The result of questionnaires to C/Ps shows that they have high commitment to the Project. There are ten (10) C/Ps answering that they have “very high” interest and one answering “high” interest in the Project.
- The Project Manager and other C/Ps visited municipalities to solicit cooperation by the new administrations because of changes of mayors. MITUR/CORSATUR paid part of cost for the training course hold in Guatemala from their budget.

(4) Others

As mentioned above no major communication problem has been found, however it was found that there exists lack of common understanding between C/P and JICA experts.

- Legal status of CDTs and tourism associations
- Number of target municipalities for pilot projects



## Chapter 3. Results of Evaluation by Five Criteria

### 3.1 Relevance: High

The relevance of the Project is high as a result of verification of the consistency with Salvadoran governmental policies, development needs, the appropriateness of the Project and Japanese development cooperation policies.

The Project is consistent with Salvadoran government policies, e.g. Five-Year Development Plan 2009-2014 (*Plan Quinquenal de Desarrollo 2009-2014*), National Plan of Tourism 2020 (*Plan Nacional de Turismo 2020*). Five-Year Development Plan 2009-2014 indicates a program on tourism development, including a project on tourism development in La Unión.

The result of questionnaires and interviews shows that there is high tourism development needs in the Eastern Region. This region has natural resources (such as mangrove forests, gulf, volcanoes and coast line), that have high potential for tourism development. The statistical data by CORSATUR shows that 10.9% of tourists by land route entered from El Amatillo, which is located near Pasaquina, in 2011<sup>2</sup>.

The adequacy of the Project is identified because the project approach is effective, the target group (MITUR/CORSATUR and CAT La Unión) is appropriate, and Japan has experience in technical cooperation on tourism development in other countries.

The Project is consistent with the Japanese cooperation policy to El Salvador which focuses on development in the Eastern Region.

### 3.2 Effectiveness: Medium

The effectiveness of the Project is medium on the basis of verification of three points; a) the possibility of achievement of the Project Purpose, b) causal relationship within PDM, and c) contributing factors and obstacles to the Project Purpose.

As mentioned in 2.4 Achievement of the Project Purpose, it is possible that the Project Purpose will be achieved by the end of the Project.

However, the Mid-term review Team has some difficulties in understanding causal relationship between Output 1 and its activities as well as between the Outputs and the Project Purpose.

A contributing factor is the arrival of a ship of the maritime school of California State University, which stayed four days at the port of La Unión in June 2012. CAT La Unión, CDTs and the Project team were able to make use of this opportunity to promote local touristic products. According to some interviews, many people realized the potential of tourism to benefit local economy, which has boosted their interests in tourism development.

<sup>2</sup> CORSATUR (2012), Informe de Coyuntura: Turismo Cuarto Trimestre, Tendencias del turismo Enero-Diciembre 2011

### 3.3 Efficiency: Relatively High

The efficiency of the Project is relatively high as a result of verification of two points; a) achievement of Outputs and b) performance of Inputs.

Relevant activities have been implemented almost in accordance with the schedule. However, not all Outputs are foreseen to be achieved because of the reasons mentioned in 3.2 Effectiveness.

Experts of the Project are dispatched as planned. The number of Salvadoran C/P is eleven (11) from CORSATUR, nine from the central office and two from CAT La Unión. Experts of CORSATUR are assigned as C/P of each pilot project.

Necessary equipment was procured as planned. The Mid-term review team found out that the equipment was appropriate for implementing the Project activities.

The training programs in Japan and in Guatemala were appropriate for the Project. According to interviews with members of CDTs, many of them mentioned that the training (study trip) to Guatemala had great impact on their ideas and motivation.

### 3.4 Impact: Likely Positive

It is concluded that the Project is likely to produce positive impacts through verifying three points; a) the probability of achievement of the Overall Goal, b) causal relationship between the Project Purpose and the Overall Goal, and c) another impact given by the Project.

As mentioned in 2.5 Prospect of Achievement of the Overall Goal, the Project has good prospect of the achievement of the Overall Goal after the completion of the Project. There is causal relationship between the Project Purpose and the Overall Goal.

A positive impact was identified at the moment of the Mid-term review. In a municipality that had training for handcraft by water reed, there was a problem on a large quantity of water reed in a lake. However, some quantity of water reed could be reduced by making use of some of them.

There is little difference between women and men in the number of participants in the Project activities (e.g. training courses and CDT membership).

As a negative impact, there is a possibility that false expectations have been generated among those CDTs that were not nominated for pilot projects.

### 3.5 Sustainability: Medium

The sustainability of the Project is medium as a result of verification of four points: a) policy aspect, b) institutional aspect, c) financial aspect and d) technical aspect.

#### a) Policy aspect

As stated in 3.1 Relevance, tourism development is included in Five-Year Development Plan






2009-2014. In addition, the government has the Tourism Law and MITUR published National Plan of Tourism 2009-2020. Considering these policies, there is sustainability from policy aspect.

b) Institutional aspect

MITUR/CORSATUR is a governmental organization and assigns personnel in charge of CDTs. CORSATUR has an annual plan to strengthen capacities of CDTs. CAT La Unión is a centre under direct supervision by CORSATUR, and two technical officers are assigned. The mechanism is sustained as long as the government maintains the policy on tourism. However, the Team is concerned that the number of staff assigned for providing assistance to all CDTs, assigned to CAT La Unión may be insufficient because one staff member attended temporally two CATs.

c) Financial aspect

The financial situation of MITUR/CORSATUR is indicated in the following Chart 5:

Chart 5: Budget of MITUR/CORSATUR (2009-2012)

	2009	2010	2011	2012
MITUR	\$1,084,850.00	\$1,023,900.00	\$741,550.00	\$1,182,065.00
CORSATUR	\$14,539,650.00	\$10,318,125.00	\$11,505,875.00	\$13,064,200.00

Reference: MITUR/CORSATUR

Chart 5 shows that the budget of MITUR/CORSATUR is increased recent years. The budget for CAT and CDTs has been allocated as followings: 213,126.76 USD in 2011 and 405,000.00 USD in 2012. In addition, this budget is complemented by other Direction of MITUR (e.g. Direction of Planning, Direction of Project and Department of Marketing) These data suggests positive prospect of sustainability from financial aspect. CORSATUR coordinates training program and projects with local government, NGOs and other governmental organizations (e.g. CONAMYPE) for strengthening CDTs.

d) Technical aspect

Sustainability from technical aspect is verified with four aspects: 1) ability to maintain results of pilot projects; 2) function of CDTs; 3) mechanism to support CDTs in MITUR/CORSATUR; and 4) diffusion of a model of CDT activities.

The Team considers that results of pilot projects will be maintained because pilot projects have some activities to strengthen capacities of maintaining results of pilot projects (e.g. how to distribute and monitor tourism maps and how to manage kayak boats).

Each CDT has at least 10 members, and holds regular meetings. However, there is a gap among CDTs;




some are very active and others are not so. The Mid-term review team expects that the Regional CDT will play an important role to promote other CDTs.

The mechanism of MITUR/CORSATUR to support CDTs has been established already, as mentioned in institutional aspect. CAT La Unión continues to support to CDTs in collaboration with the regional CDTs.

The model of CDT activities is now being developed . Once the model is fully established, it is expected to be diffused to other municipalities.

### 3.6 Conclusion

The Team considers that the Project is being implemented as planned while the team identifies some discussion points, e.g. causal relation within PDM and communication among stakeholders. The Project still has high relevance and its inputs are almost appropriate. There are contributing factors to achieve the Project Purpose, such as high commitment of stakeholders and an unexpected condition (a visit by the maritime school).

However, the Team concludes that the Project has medium effectiveness and medium sustainability. It seems to be hard to achieve the Project Purpose in present situation. It is important for stakeholders to overcome this situation with recommendations mentioned in the following Chapter. It is pointed out that many CDTs become more active than before through the Project, and they have potential to be important role for achieving the Project Purpose and sustainability of the Project.



## Chapter 4. Recommendations and Lessons Learned

### 4.1 Recommendations

The Team recommends the following:

- The PDM should be revised because of two reasons:
  - 1) Unclear explanation of Output 2 and Outputs 4, which resulted in misunderstanding among stakeholders. As for Output 2, the phrase lead to misunderstanding that the pilot projects were implemented in all thirteen municipalities. As for Output 4, the terms of "Tourism Development Committee" and "Tourism Development Association", which were used without any distinction in each version of PDMs, caused confusion.
  - 2) Lack of causal relationship in some parts of PDM as mentioned in 3.2 Effectiveness.
- The Regional CDT would be continuing to provide support to other CDTs in collaboration with CAT La Unión.
- Project stakeholders (MITUR/CORSATUR, JICA experts and JICA Offices) should strengthen communication among each other.

### 4.2 Lessons Learned

- A project on tourism development should include tourism marketing promotion component. In the case of the Project, positive effect of the visit by the maritime school students, which is not considered during formulating of the Project, proves the importance of such component. Experience of interacting with tourists permits project participants to verify efforts and improve their tourism marketing strategy.
- Training program in the third countries, especially neighboring countries with similar conditions is effective. The training program (study trip) in Guatemala greatly encouraged CDT members to involve themselves in the Project activities.
- Revision of PDM needs to be done in a timely manner.
- Important documents such as PDM should be carefully elaborated in order to have consistency in contents among different language versions.

#### List of Annexes

Annex 1: Project Design Matrix

Annex 2: Plan of Operation (with actual achievement)

Annex 3: Evaluation Grid

Annex 4: Achievements of Inputs

Annex 5: Project Design Matrix version 2 (PDM ver.2)




**Project Design Matrix(PDM1)**

Annex 1

Project Title: Project on Strengthening of Capacities for Rural Tourism Development in the Eastern Region of El Salvador

Version.1

Target Area: Eastern Region

19-Nov-09

Duration: 3 years (from August 2010 to July 2013)

Target Group: Staff of MITUR/CORSATUR, member of CDT z.

Super Goal: Economic gap between the capital and the regions is reduced.

Narrative Summary	Indicators	Means of Verification	Important Assumptions
<b>Overall Goal</b> Community tourism using local resources and peculiarity is developed	1 Tourism products developed by local community. 2 Investments and employments generated in the comm 3 Expense per tourist	1 Tourism Statistics 2 Tour pamphlet 3 Economic statistics	- Support by the central government is continued - Security and hygiene are improved - Tourist market is expanded.
<b>Overall Goal</b> Mechanisms for tourism promotion are improved in the eastern region.	1 The role and position for local tourism association are stipulated. 2 Tourism product development plan is prepared 3 Tourism promotion plan is prepared	1 Report from CORSATUR and tourism associations 2 Tourism related statistics in the region	- Support of the government is not changed - The funds from donors for tourism development through CORSATUR is continuously allocated based on agreement between donors and CORSATUR
<b>Outputs</b> 1 Concept for local tourism development in eastern region is developed.	1-1 A report on present tourism development situation in the eastern region is prepared 1-2 A report on the potential research for tourism products and promotion by using local product is prepared. 1-3 A draft of criteria for community tourism is prepared	1 Strategy document. 2 Report from CORSATUR and tourism associations 3 CORSATUR annual report 4 Statistics from CORSATUR 5 Project report	
2 Pilot projects are implemented in thirteen municipalities where CAT La Union currently covers.	2-1 Criteria of the selection for pilot projects is prepared. 2-2 At least 5 pilot projects are implemented. 2-3 Monitoring and evaluation report for pilot projects is prepared and shared with stakeholders and related organizations.		
3 Activities of tourism associations in project area are enhanced.	3-1 More than X trainings which are needed by tourism associations and other stakeholders are implemented. 3-2 At least X regular meetings organized by stakeholders and related organizations are carried out to share information among stakeholders. 3-3 At least X joint tourism associations meetings are carried out to exchange visit. 3-4 The establishment concept for tourism development in every tourism association is facilitated.		
4 Capacity of MITUR and CORSATUR for assisting tourism associations are enhanced.	4-1 At least X regular meetings organized CORSTATUR and tourism associations are held. 4-2 More than X trainings or seminars managed by CORSATUR are held. 4-3 All tourism associations in project area become incorporated.		
5 Model on improving tourism associations activities are disseminated.	5-1 The criteria is approved as a national standard. 5-2 Recommendations paper for the strengthening of capacities for tourism associations is prepared and shared with stakeholders and related organizations. 5-3 At least X seminars are carried out to spread the criteria.		
<b>Activities</b>	<b>Inputs</b>		
1-1 To conduct a survey on current condition of tourism in eastern region. 1-2 To analyze potential area for tourism development 1-3 To formulate the draft development concept for tourism in eastern region in participatory way.	<u>El Salvador side</u> 1. Personnel 1) Project director 2) Project manager 3) Project coordinator 4) Counterparts 5) Other necessary personnel 2. Provision of equipment 1) Necessary equipment for the project 3. Facility 1) Project office 4. Local cost for Activities of projects	<u>Japanese side</u> 1. Personnel 1) Long term experts (1) Chief adviser / Tourism development (2) Coordination and organizational development (3) Community development 2) Short term experts: Short term experts will be dispatched at necessary field such as (1) Tourism promotions and marketing (2) Tourism products development 2. Provision of equipment (1) 4WD vehicle (2) Lap-top computer (3) Projector (4) Screen 3. Counterpart training JICA will receive the el Salvador personnel connected with the Project for technical training in Japan and the third countries.	1 The government policy is continued and economic situation is not worsened. 2 Support of community is continued.
2-1 To formulate the criteria on the selection of pilot projects under coordination of CORSATUR in consultation with the legally established local tourism committee. 2-2 To select 5 (five) pilot projects and implement. 2-3 To monitor and evaluate result of the pilot projects and draw 'lessons learned'			
3-1 To assess training needs of tourism associations and stakeholders and implement training. 3-2 To enhance networking among relevant organizations such as universities, TVETs, NGOs, municipalities, Development Agencies and business associations. 3-3 To conduct exchange visit of local tourism associations. 3-4 To facilitate the establishment concept for tourism development in every tourism associations. 3-5 To strengthen the capacity of local tourism associations and committees for fund raising and proposal writing etc. among donor agencies, NGOs, etc.			
4-1 To strengthen the communication of MITUR and CORSATUR with the tourism associations. 4-2 To strengthen the capacity of MITUR and CORATUR for assisting local tourism associations and communities in following filed: legal registration, fund raising, proposal writing, provide training, prepare business and marketing plan, project administration, etc.			<b>Pre-Conditions</b> N/A
5-1 To draw Recommendations to strengthen the capacity of tourism associations from the project activities. 5-2 To conduct dissemination seminars for other areas.			

**Plan of Operation (with achievement)**

Handwritten signature/initials on the left margin, vertically oriented.

Plan of Activities	Year 2010												Year 2011												Year 2012												Year 2013											
	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun	Jul	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr	May	Jun													
<p><b>1 Concept for local tourism development in eastern region is developed</b></p> <p>1-1 To conduct a survey on current condition of tourism in eastern region: Plan: [bar Aug-Oct, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Aug-Oct, Jun-Aug]</p> <p>1-2 To analyze potential area for tourism development: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p> <p>1-3 To formulate the draft development concept for tourism in eastern region in participatory way: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p>																																																
<p><b>2 Pilot projects are implemented in thirteen municipalities where CAT La Union currently covers.</b></p> <p>2-1 To formulate the criteria on the selection of pilot projects under coordination of CORSATUR in consultation with the legally established local tourism committee: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p> <p>2-2 To select 5 (five) pilot projects and implement: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p> <p>2-3 To monitor and evaluate result of the pilot projects and draw lessons learned: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p>																																																
<p><b>3 Activities of tourism associations in project areas are enhanced</b></p> <p>3-1 To assess learning needs of tourism associations and stakeholders and implement training: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p> <p>3-2 To enhance networking among relevant organizations such as universities, TVETs, NGOs, municipalities, Development Agencies and business associations: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p> <p>3-3 To conduct exchange visit of local tourism associations: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p> <p>3-4 To facilitate the establishment concept for tourism development in every tourism associations: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p> <p>3-5 To strengthen the capacity of local tourism associations and committees for fund raising and proposal writing, etc. among donor agencies, NGOs, etc.: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p>																																																
<p><b>4 Capacity of MITUR and CORSATUR for assisting tourism associations are enhanced.</b></p> <p>4-1 To strengthen the communication of MITUR and CORSATUR with the tourism associations: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p> <p>4-2 To strengthen the capacity of MITUR and CORSATUR for assisting local tourism associations and communities in following fields: legal registration, fund raising, proposal writing, provide training, prepare business and marketing plan, project administration, etc.: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p>																																																
<p><b>5 Model on improving tourism associations activities are disseminated</b></p> <p>5-1 To draw Recommendations to strengthen the capacity of tourism associations from the project activities: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p> <p>5-2 To conduct dissemination seminars for other areas: Plan: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug] Actual Achievement: [bar Oct-Dec, Feb-Apr, Jun-Aug]</p>																																																

Handwritten signature/initials on the left margin, vertically oriented.

## The Project for Strengthening of Capacities for Rural Tourism Development in the Eastern Region of El Salvador

(Project Performance)

Questions of Evaluation		Criteria and Methodology for Judgment	Required Data	Result of the Mid-term review	Data Collection
Questions	Sub question				
Is it possible that outputs will be achieved?	(Output 1) Concept for local tourism development in eastern region is developed.	(Indicator 1) A report on present tourism development situation in the eastern region is prepared.	A report on present tourism development situation	A report on present situation of tourism in the Eastern Region, "Survey of the Current Condition of Tourism in the ASIGOLFO Region", is prepared.	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 2) A report on the potential research for tourism products and promotion by using local products is prepared.	A report on the potential research for tourism products and promotion by using local products	Analysis of tourism products and potential resources has been conducted and its findings were included in the report "Survey of the Current Condition of Tourism in the ASIGOLFO Region".	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 3) A draft of criteria for community tourism is prepared.	Draft of criteria	"Guideline on Tourism Development in the Eastern Region" was drafted, and has been approved at the second JCC meeting, held on July 25, 2011.	Document Review Questionnaire Interview
	(Output 2) Pilot projects (PP) are implemented in thirteen municipalities where CAT La Union currently covers.	(Indicator 1) Criteria of the selection for PPs is prepared.	Criteria of the selection	Criteria of the selection for pilot projects were elaborated based on workshops with CDTs and ideas of CORSATUR. There are three criteria: relevance; impact; and maturity.	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 2) At least five (5) PPs are implemented.	Contents of PPs	Five (5) pilot projects are being implemented, which are Tourism Map, Tourism Signboard, Mangrove Tour, Tourism and Environmental Education, and Islands Tour.	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 3) Monitoring and evaluation report for PPs is prepared, and shared with stakeholder and related organizations.	Method of monitoring and evaluation Report on monitoring and evaluation	There is no monitoring and evaluation report for pilot projects.	Document Review Questionnaire Interview
	(Output 3) Activities of tourism associations in project area are enhanced.	(Indicator 1) More than ** trainings which are needed by tourism associations and other stakeholders are implemented.	Past trainings (contents and No. of participants) Plan of trainings	Based on the result of workshops with each municipality that identified its needs, ten (10) trainings have been implemented	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 2) At least ** regular meetings organized by stakeholders and related organizations are carried out to share information among stakeholders.	Past regular meetings (No., attendances, minutes etc) Plan of regular meetings.	Each CDT holds its meeting regularly (once a week, every two weeks and once a week).	Document Review Questionnaire Interview

*Handwritten mark*

		(Indicator 3) At least ** joint tourism associations meetings are carried out to exchange visit.	Minutes of meetings	There are two joint tourism associations meetings: one held in September 2011; and the other was on June 19, 2012.	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 4) The establishment concept for tourism development in every tourism association is facilitated.	Plan of the establishment concept Contents of concept	The activity related to Indicator 4 (activity 3-4) will start in July 2012 as planned. Therefore, the concept for tourism development of each CDT is not yet identified at the moment of the Mid-term review.	Document Review Questionnaire Interview
	(Output 4) Capacity of MITUR and CORSATUR for assisting tourism associations are enhanced.	(Indicator 1) At least ** regular meeting organized CORSATUR and tourism associations are held.	Past regular meetings (No., attendance, minutes etc) Plan of regular meetings	Regional CDT has a meeting every two weeks at CAT La Union, and staff members of CAT La Union participate in this regular meeting	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 2) More than ** trainings or seminars managed by CORSATUR are held.	Past trainings (contents and No. of participants) Plan of trainings	CORSATUR plans training for CDTs at the national level.	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 3) All tourism associations in project area become incorporated.	No. of incorporated tourism associations	The number of CDTs incorporated as association is six (6), which are La Union, Conchagua, Santa Rosa de Lima, Pasaquina, El Carmen, and Regional CDT. Seven (7) CDTs are not incorporated as associations.	Document Review Questionnaire Interview
	(Output 5) Model on improving tourism associations' activities are disseminated.	(Indicator 1) The criteria is approved as a national standard.	Criteria	Activities of Output 5 will start from the beginning of September 2012 as planned. Therefore, all indicators of Output 5 are not identified at the moment of the Mid-term review.	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 2) Recommendation paper for the strengthening of capacities for tourism associations is prepared, and shared with stakeholders and related organizations.	Recommendation paper		Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 3) At least ** seminars are carried out to spread the criteria.	Past seminars Plan of seminars		Document Review Questionnaire Interview
Possibility of achievement of the Project Purpose	Mechanisms for tourism promotion are improved in the eastern region.	(Indicator 1) The role and position for local tourism association are stipulated.	Stipulated role and position for local tourism association	No indicator of the Project Purpose is identified.	Document Review Questionnaire Interview

*Handwritten mark*

		(Indicator 2) Tourism product development plan is prepared.	Tourism product development plan		Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 3) Tourism promotion plan is prepared.	Tourism promotion plan		Document Review Questionnaire Interview
Has inputs been implemented as planning?	<u>Japanese Side</u>				
	Long-term experts	Comparison with the Plan	Dispatch of Experts	In total, six (6) experts were dispatched by the moment of the Mid-term review: • Chief Advisor/Community Development 1 • Deputy Chief Advisor/Tourism Development 1/Community Development 2 • Tourism Development 2, • Coordination and Organizational Development • Tourism Promotion	Document Review Interview
	Provision of equipment	Comparison with the Plan	Equipment	Procured equipment necessary are vehicles, Laptop PCs, projectors, screens, printers etc.	Document Review Interview
	Trainings in Japan and in third countries	Comparison with the Plan	No. of trainings No. of participants	Implemented training courses are: 1) Training tour in the Republic of Guatemala (in February 2010) 2) Counterpart Personnel training program in Japan (in September 2011).	Document Review Interview
	Budget of the Project	Comparison with the Plan	Budget and expenditure	Cost of some activities: 18,346,000 Yen.	Document Review Interview
	<u>Salvadoran Side</u>				
	Designation of Counterparts (C/P)	Are counterparts designated as the Plan?	Allocation of Counterparts	The assigned number of C/P is eleven (11), nine are from CORSATUR and two are from CAT La Union.	Document Review Interview
	Necessary budget for activities of the Project	To be allocated for implementing the Project.	Budget and expenditure	Cost of some activities born by the Salvadoran government is 15,649 USD by the moment of the Mid-term review. The budget for the year 2012-2013 is 70,000 USD.	Document Review Interview
	Infrastructure and equipment	Are infrastructure and equipments provided as the Plan?	Infrastructures y equips	An office space and necessary facilities for the JICA experts and the Project activities are provided in CORSATUR, San Salvador, and in CAT La Union.	Document Review Interview

*Handwritten mark*

*Handwritten mark*



## The Project for Strengthening of Capacities for Rural Tourism Development in the Eastern Region of El Salvador

(Implementation Process)

Questions of Evaluation		Criteria and Methodology for Judgment	Required Data	Result of the Mid-term review	Information Source	Data Collection
Questions	Sub question					
Progress of activities	Are activities being implemented as planned?	Each activity is being implemented as planned.	Situation of progress of each activity	Almost all activities are implemented as planned.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
	Is there any influence on progress of activities?	Example of influence	Examples of influence	There is a little influence on progress of activities because of change in mayors in some municipalities in February 2012.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
Method of technical transfer	Is there any problem on method of technical transfer?	Timing of dispatch and quality of Japanese experts etc.	Opinion of counterparts	JICA experts are dispatched as planned. According to interviews, almost all commented that they were satisfied with working with JICA experts.	CDT CAT La Union CORSATUR	Interview
Project Management System	Monitoring system of the Project	The Project management system has been improved on the basis of monitoring.	Method of monitoring Result of monitoring	JICA experts started monitoring of the Project activities since September 2012, by using Plan of Operation. The Plan of Operation is updated every two month and shared with C/Ps.	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
		Is there any problem on monitoring system?	Monitoring system Contents of feedback	No problem on monitoring system was not identified.	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
		Has PDM and PO been revised on the basis of monitoring?	Result of modification	PDM and PO have not been revised.	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
		Method of decision-making (How do counterparts involve in the process of decision-making?)	Meeting among related persons Method of communication	n/a	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
		Good communication between experts, counterparts, and institutions related to the Project.	Method and frequency of communication between Japanese experts and counterparts	Opinion of Experts and counterparts etc.	According to the questionnaires and interviews, the methods of communication are meetings and individual communication such as e-mail.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR
	Method and frequency of communication between Japanese experts, JICA El Salvador and JICA Headquarter.	Opinion of Experts, JICA El Salvador, and JICA Headquarter	In the beginning, there was lack of communication between the JICA experts and JICA Offices	JICA Headquarter JICA El Salvador Japanese experts	Interview	

Commitment to the Project	Do counterparts have high commitment to the Project?	Counterparts have high interest and comprehension with the Project.	Opinion of C/P	Some evidences of the high commitment have been identified.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Questionnaire Interview
Participation and interest by the target group and stakeholders	How do the target group and stakeholders involve in the Project? (especially, local residents)	Participation and recognition	Opinions of CDT and local residents	Six CDTs are implementing pilot projects with JICA experts. Almost all of CDTs had trainings organzized by the Project, and some members of CDTs manages trainings.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR Local residents	Questionnaire Interview
Important Assumptions	Is there important assumption which affect to process of implementation of the	Important assumption	Important assumptions	Based on the original PDM, there is no important assumption which affect to process of implementation of the Project.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview

5

## The Project for Strengthening of Capacities for Rural Tourism Development in the Eastern Region of El Salvador

(DAC 5 criteria)

## Relevance

Questions of Evaluation		Criteria and Methodology for Judgment	Required Data	Result of the Mid-term review	Information Source	Data Collection
Questions	Sub question					
Is the Project relevant with the development policy?	Is the Project Purpose relevant with the policy in El Salvador?	Tourism Development is included in Salvadoran policies.	National development policy National policy or law on tourism	The Project Purpose is relevant with Salvadoran government policies, e.g. Five-Year Development Plan 2009-2014 ( <i>Plan Quinquenal de Desarrollo 2009-2014</i> ), National Plan of Tourism 2014 ( <i>Plan Nacional de Turismo 2014</i> ).	MITUR CORSATUR Project team	Document Review Interview
Is the Project consistent with the development needs?	Is the rural tourism development consistent with the needs in the targeted area?	Is there the needs of rural tourism development in El Salvador and in the eastern region?	Data on tourism industry in El Salvador (economic indicators, No. of tourists etc.) Opinions of related persons.	According to questionnaires and interviews, there is high tourism development needs in the Eastern Region. This region has natural resources (such as mangrove forests, gulf, volcanoes and coast line), that have high potential for tourism development. The data by CORSATUR shows that 10.9% of tourists by land route entered from El Amatillo, which is located near Pasaquina, in	MITUR CORSATUR Project team	Document Review Questionnaire Interview
Appropriateness of a means	Is the Project approach effective?	Is the Project approach effective in order to strengthen capacities of tourism development?	Operational system of the Project Opinion of the related person		MITUR CORSATUR Project team	Document Review Questionnaire Interview
	Is selection of the target group appropriate?	MITUR/CORSATUR and CAT La Union is appropriate target group for the Project.	Role of the target group	CDTs were established through the policy of CORSATUR. And CAT La Union provides technical support to CDT directly.	MITUR CORSATUR CDT Project team	Document Review Questionnaire Interview
	Does Japan have comparative advantage in technical cooperation in this field?	Experience in similar projects Experiences and knowledge about tourism development	Similar projects	Japan has experience in regional development by tourism, such as in Yufuin and Hagi. JICA implemented a similar project in Guatemala, 'Project for Capacity Development of the Tourism Self-Management Committee in Guatemala'	Project team JICA	Document Review
Is the Project relevant with Japanese development assistance policy?	Is the Project Purpose relevant with Japanese development assistance policy?	Is tourism development and rural development relevant with the Japanese development assistance policy?	Development assistance plan	The Japanese cooperation policy is focused on regional development in the Eastern Region	Ministry of Foreign Affairs JICA	Document Review

## Effectiveness

Questions of Evaluation		Criteria and Methodology for Judgment	Required Data	Result of the Mid-term review	Information Source	Data Collection
Questions	Sub question					
Will the Project Purpose be achieved at the end of the Project?	Is it possible that mechanisms for tourism promotion are improved in the eastern region?	A role of local tourism associations will be stipulated, tourism product development plan and tourism promotion plan will be prepared.	Role and position for local tourism association Tourism product development plan Tourism promotion plan	At the moment of the Mid-term review, no indicator of the Project Purpose is identified. However, it is possible that mechanisms for tourism promotion will be improved in the Eastern Region by the end of the Project.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview

22

Is there causal relationship among PDM?	Is the logical relation between outputs and the Project Purpose correct?	Will the Project Purpose be achieved when all outputs achieve?	Result of outputs Result of the Project Purpose	There are some difficulties in understanding causal relationship between Output 1 and its Activities as well as between the Outputs and the Project Purpose.	PDM	Document Review
	Are important assumptions sufficient?	Important assumptions are effective.	Important assumptions	Important assumption are still effective.	PDM Project team CAT La Union CORSATUR CDT	Document Review Interview
Is there contributing factors and/or negative factors to achieve the Project Purpose?	-	Any contributing factor Any negative factor	Examples of factors	A contributing factor is the arrival of a ship of the maritime school of California State University, which stayed four days at the port of La Union in June 2012. CAT La Union, CDTs and the Project team were able to make use of this opportunity to promote tourism products.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview

**Efficiency**

Questions of Evaluation		Criteria and Methodology for Judgment	Required Data	Result of the Mid-term review	Information Source	Data Collection
Questions	Sub question					
Achievement of outputs	Is achievement of outputs appropriate at the moment of the mid-term evaluation?	Is it possible that outputs are achieved by the end of the Project?	Activities Opinions of related persons	It is impossible for Output 1 and output 2 to be achieved by the end of the Project.	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Interview
	Is the plan of operation (PO) sufficient to achieve outputs?	Progress of activities	PDM Activities	Relevant Activities have been implemented almost in accordance with the schedule.	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Interview
	Is any influence by important assumptions foreseen?	Important assumption to which should be paid attention	Important assumptions	There is no important assumption to which should be paid attention.	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Interview
Is inputs appropriate for achieving outputs?	Is the dispatch of Japanese experts appropriate (ex. Number, duration and timing of dispatch)?	In comparison with the Plan, it could be appropriate if there is no problem on schedule, and quality and quantity of their product	Number Duration of dispatch	Experts of the Project are dispatched as planned. And there is no problem on schedule and duration and timing of dispatch.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Interview
	Are the number and the designation of C/P appropriate?	Designation of C/P and their capacity	Designation of C/P Evaluation of Japanese Experts	The number of Salvadoran C/P is eleven (11), nine from CORSATUR and two from CAT La Union.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Interview
	Is the equipment provided by Japan appropriate (quantity, quality, and timing)?	Timing of provision Current situation of usage	Current situation of usage	The equipment is appropriate for implementing the Project activities.	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview

15

	Are the content and timing of training in Japan and in third countries appropriate?	It would be appropriate if participants could contribute to the Project activities after training.	Number of participants of training Contents of training Occupation of participants after training	The training programs in Japan and in Guatemala were appropriate for the Project. According to interviews with members of CDTs, many of them mentioned that the training tour to Guatemala had great impact on their ideas and motivation.	Project team Participants of trainings	Document Review Questionnaire Interview
--	---	--	---	--	---	---

### Impact

Questions of Evaluation		Criteria and Methodology for Judgment	Required Data	Result of the Mid-term review	Information Source	Data Collection
Questions	Sub question					
Is it possible that the Overall goal is achieved?	Will community tourism using local resources and peculiarity be developed?	(Indicator 1) Tourism products developed by local community.	Developed tourism products	Two local communities are developing tourism products through implementing the pilot projects and participating in training courses (e.g. Mangrove Tour, Islands Tour and handicraft products).	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 2) Investments and employments generated in the community.	Situation of employment and investment in the tourism industry (before and after the Project)	There are public investments for tourism development in some communities, such as the budget for wharfs in three islands of the Fonseca Gulf, for the old station in the town of La Union and for a trail in island of Conchaguita by MITUR. Some local municipalities also begun to invest in infrastructure for tourism.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
		(Indicator 3) Expenses per tourist	Expenses per tourist (before and after the Project)	There is no data on expenses per tourist.	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Interview
Is there little gap between the Project Purpose and the Overall goal?	Is it probable that the Overall Goal is achieved after the Project Purpose is achieved?	After the Project Purpose is achieved, the Overall Goal would be achieved.	PDM	There is causal relationship between the Project Purpose and the Overall Goal.	PDM	Document Review Interview
Is there any positive and/or negative impact except the Overall Goal?	-	Any impact except the Overall Goal	Example of impact	(Positive impact) In a municipality that had training for handicraft by water reed, there was a problem on a large quantity of water reed in a lake. However, some quantity of water reed could be reduced by making use of some of them for handicraft. (Negative impact) A possibility that false expectations have been raised among those CDTs that were not	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
Is there different impact among gender, ethnicity and social class?	-	Impact by the Project to all	Example of impact	There is little difference between women and men in the number of participants in the Project activities (e.g. training courses and CDT membership).	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview

### Sustainability

Questions of Evaluation	Criteria and Methodology for	Required Data	Result of the Mid-term review	Information Source	Data Collection
-------------------------	------------------------------	---------------	-------------------------------	--------------------	-----------------

Questions	Sub question	Judgment	Supporting data	Result of the data collection	Information sources	Data collection
Policy and organization	Will the policy and organization for tourism development and rural development be valid in the future?	Any valid policy and national plan of tourism development.	Policy documents on tourism development	There is valid policy and national plan of tourism development, such as Five-Year Development Plan 2009-2014 (Plan Quinquenal de Desarrollo 2009-2014), National Plan of Tourism 2014 (Plan Nacional de Turismo 2014).	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Interview
Institutional system	Is the system of CORSATUR for assisting CAT and CTD stable?	Role of each section, collaborative activities with CATs and a plan of activities	Organization chart of CORSATUR	MITUR/CORSATUR is a governmental organization and assigns personnel in charge of CDTs. CORSATUR has an annual plan to strengthen capacities of CDTs.	Project team CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
	Is CAT La Union stable?	Designation of personnel, collaborative activities with CORSATUR and CDT.	Organization chart	CAT La Union is a centre under direct supervision by CORSATUR, and two technical officers are assigned.	Project team CAT La Union	Document Review Questionnaire Interview
Finance	Financial situation of CORSATUR	The budget is allocated, and CORSATUR can implement its activities within the budget.	Budget and expenditure (2010 and 2011) Budget (2012)	The Budget of CORSATUR is followings: 2009: 14,839,650USD, 2010: 10,318,125USD 2011: 11,505,875USD, 2012: 13,064,200USD	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
	Financial situation of CAT La Union	The budget is allocated, and CAT La Union can implement its activities within the budget.	Budget and expenditure (2010 and 2011) Budget (2012)	There is no budget data of CAT La Union.	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
Technical aspect	Can the results of the Pilot Projects (PPs) be sustained?	Is there the operational system for sustaining results of PPs after finishing the PPs?	Result of PPs Operational system of PPs Budget after finishing PPs	Pilot projects have some activities to strengthen capacities of maintaining results of pilot projects (e.g. how to distribute and monitor tourism maps and how to manage kayak boats)	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
	Will CDT continue to function?	The role of CDT will be stipulated, and the management system will be ready.	Documents on CDT Designation of personnel of CDT	Each CDT has at least 10 members, and holds regular meetings. However, there is a gap among CDTs; some are very active and others are not so.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
	Will MITUR/CORSATUR continue to assist CDT?	Assistance system for CDT in MITUR/CORSATUR	Organization chart of MITUR/CORSATUR Section in charge of assistance for CDT	CORSATUR has an annual plan for strengthening CDTs, such as training courses. CAT La Union continues to support to CDTs.	Project team CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
	Will model on activities of CDT be disseminated?	System for disseminating the model	Plan of activities for disseminating the model (method, target group etc.)	The model of CDT activities is now being established.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview
Social, cultural and environmental aspect	Is there possibility to disturb the sustainability due to lack of consideration for vulnerable people and environment?	Example of lack of consideration (present)	Example	There is no example of lack of consideration.	Project team CDT CAT La Union CORSATUR	Document Review Questionnaire Interview

151

## Annex 4. Achievement of Input

### 1. Inputs from the Japanese Government (by the end of March, 2012)

#### 1.1 Dispatch of Japanese experts

		Man Month (MM)
Year 1	Aug 2010~Mar 2011 (7 months)	24.05 MM
Year 2	April 2011~Mar 2012 (12 months)	31.14MM

#### «Detailed Achievements of each expert»

Year	Fields	Man Month (MM)	Duration
Year 1	Chief Advisor/ Community Development	4.47MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 Aug to 9 Oct, 2010</li> <li>• 18 Nov to 11 Dec, 2010</li> <li>• 9 Jan to 12 Mar, 2011</li> </ul>
	Deputy Chief Advisor/Tourism Development /Community Development	3.97 MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Oct to 24 Dec.2010</li> <li>• 18 Oct to 20 Mar, 2011</li> </ul>
	Tourism Development	4.67 MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 22 Sep to 16 Oct,2010</li> <li>• 4 Nov to 23 Dec, 2010</li> <li>• 17 Jan to 19 Mar. 2011</li> </ul>
	Coordination and Organizational Development	4.17MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 Aug to 12 Oct,2010</li> <li>• 1 Nov to 10 Dec.2010</li> <li>• 21 Jan to 2 Mar, 2011</li> </ul>
	Tourism Promotion	2.50 MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 29 Oct to 17 Nov,2010</li> <li>• 24 Jan to 19 Mar, 2011</li> </ul>
	Human Resource Development	4.00 MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 30 Aug to 9 Oct,2010</li> <li>• 8 Nov to 22 Dec,2010</li> <li>• 7 Feb to 12 Mar, 2011</li> </ul>
Year 2	Chief Advisor/ Organizational Coordination	5.56MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13 June to 4 Aug, 2011</li> <li>• 23 Aug to 26 Sep, 2011</li> <li>• 14 Nov to 13 Dec. 2011</li> <li>• 22 Jan to 29 Feb, 2012</li> </ul>
	Deputy Chief Advisor/Tourism/Development /Community Development	5.74MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13 Jun to 4 Aug, 2011</li> <li>• 18 Aug to 27 Sep,2011</li> <li>• 23 Oct to 16 Nov, 2011</li> <li>• 14 Jan to 29 Feb,2012</li> </ul>
	Tourism Development	7.00 MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 13 Jun to 30 July, 2011</li> </ul>




## Annex 4. Achievement of Input

			<ul style="list-style-type: none"> <li>• 22 Aug to 7 Oct, 2011</li> <li>• 17 Oct to 13 Dec, 2011</li> <li>• 9 Jan to 29 Feb, 2012</li> </ul>
	Coordination and Organizational Development	6.20 MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 18 July to 22 Sep, 2011</li> <li>• 4 Oct to 11 Nov, 2011</li> <li>• 9 Jan to 27 Feb, 2012</li> </ul>
	Tourism Promotion	3.00 MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 18 July to 6 Sep, 2011</li> <li>• 22 Jan to 29 Feb, 2012</li> </ul>
	Human Resource Development	3.64 MM	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 7 Aug to 5 Sep, 2011</li> <li>• 6 Nov to 20 Dec, 2011</li> <li>• 4 Jan to 23 Jan, 2012</li> </ul>

### 1.2 Counterpart Training

#### «Training in Japan»

Duration: 17 Sep, 2011 to 11 Oct, 2011 (15 Days)

Training Title: The training program for the tourism project in El Salvador

Name of Trainee: Ms. Sandra Natzumin Fuentes Sanchez

Title of Trainee: Engineer of CAT La Union

#### «Training in the Republic of Guatemala»

Duration: 12 Feb to 20 Feb, 2010 (9 Days)

Training Title: The training program in Guatemala

Trainees: 40 people from CDTs

### 1.3 Local Costs

	Year 1 (yen)	Year 2 (yen)	Items
Local cost	4,015,000	14,331,000	Local Staff, Interpreter, Printing documents, training and seminars, etc.
Others	2,859,000	-	Contract of Local Consultant

### 1.4 Equipment

Item	No. of pieces
Laptop computers	5
Projectors	2
Screen	2






## Annex 4. Achievement of Input

Photocopier	1
Laser printer	1
Ink-jet printer	1

### 2. Inputs from the Government of El Salvador

#### 2.1 Dispatch of Counter personnel (at the time of May, 2012)

Organization	Number of People
MITUR/CORSATUR	9
CAT La Union	2
Total	11

#### 2.2 Local Costs

	Amount (USD)	Items
Year 1	\$1,000.00	Manpower cost
Year 2	\$10,969.00	Expenses of Training in Guatemala
	\$1,130.00	Cost for logoed T-shirt production
	\$1,000.00	Per-diem
	\$450.00	Expenses for meals at the Pilot Project ceremony
<b>Total</b>	<b>15,649.00</b>	

**Project Design Matrix (PDM)**

Project Title: The Strengthening of Capacities for Rural Tourism Development in the Eastern Region of El Salvador  
 Period: 3 years (from August 2010 to July 2013)

Ver. 2 Draft (25 June 2012)

Target Area: Eastern Region (Pilot Area: 13 municipalities where CAT La Unión currently covers)

Target Groups: Staff of MITUR/CORSATUR, Members of Tourism Development Committees (CDTs), Tourism Development Associations in the pilot area

Super Goal: Economic gap between the capital and regions is reduced.

Narrative Summary	Objectively Verifiable Indicators	Means of Verification	Important Assumptions
<b>Overall Goal</b> Community tourism based on distinctive local resources is developed in the Eastern Region.	1 Tourism products developed by local community is increased in the Eastern Region 2 The number of employees in tourism sector in the Eastern Region is increased.	1 Report from CORSATUR and CDTs/tourism development associations 2 Tourism related statistics by CORSATUR, Central Bank, Ministry of Economy, and tourism related organization	
<b>Project Purpose</b> A sustainable mechanism of tourism development to benefit the local community is established through a public-private partnership.	1 The role and position for CDTs/tourism development association are stipulated. 2 The Model (JICA La Unión Model) is approved by CORSATUR as a national standard. 3 The number of employees in tourism sector in some areas of the pilot area is increased.	1 Report from CORSATUR and CDTs/tourism development associations 2 Official document by CORSATUR 3 Local Tourism statistics by CORSATUR/CAT La Unión-CDTs	- Government policy that supports strengthening CDTs/tourism development associations is continued - Security and public sanitation are not deteriorated - Trained counterparts are working continually
<b>Output</b> 1 Direction for local tourism development in eastern region is clarified (Guideline) 2 Knowledge on tourism development that utilized local tourism resources is enhanced 3 Capacities of CDTs/tourism development associations in the pilot area are enhanced. (Capacity building of CDT) 4 Capacities of MITUR and CORSATUR for assisting CDTs/tourism development associations are enhanced. (Capacity building of MITUR/CORSATUR) 5 A Model of tourism development for CDTs/tourism development associations are created and disseminated in the pilot area. (Model development and dissemination)	1-1 A report on present tourism development situation in the eastern region is prepared. 1-2 A report on the research for potential tourism products and promotion by using local products is prepared. 1-3 A draft guideline for participatory tourism development is prepared. 2-1 Selection criteria for pilot projects is prepared. 2-2 At least five pilot projects are implemented. 2-3 Monitoring and evaluation reports for pilot projects is prepared. 2-4 In more than half of the member of CDTs/tourism associations, the behaviour and understanding of tourism development are changed in positive way. 3-1 At least one training which is based on needs is implemented at all CDTs/tourism development associations and municipalities in the pilot area. 3-2 In at least six CDTs/tourism development associations, regulations or articles is elaborated and revised. 3-3 In at least six CDTs/tourism development associations, a regular meeting is held at least once a month with related organizations to share information among stakeholders. 3-4 Concept regarding tourism development is formulated in at least eight CDTs/tourism development associations. 3-5 In at least eight tourism development committees, at least one proposal is prepared by CDTs/tourism development associations. 4-1 At least once a month, a regular meeting between CORSATUR and CDTs/tourism development associations is held. 4-2 More than ten trainings or seminars for CDTs/tourism development associations managed by CORSATUR are held. 4-3 Three (3) CDTs of the pilot area become incorporated. 5-1 A model including finalized guideline with lessons learned from the Project is developed. 5-2 At least four seminars are carried out to spread the Model.	1-1 Prepared report by the Project 1-2 Prepared report by the Project 1-3 Prepared draft guideline 2-1 Progress Report by the Project 2-2 Progress Report by the Project 2-3 Progress Report by the Project 2-4 Opinion survey record by the Project Progress Report by the Project 3-1 Progress Report by the Project Training record by the Project 3-2 Prepared regulations or articles 3-3 Progress Report by the Project Meeting records by CDTs 3-4 Document of Tourism development Concept prepared by municipalities 3-5 Prepared proposals 4-1 Progress Report by the Project Meeting records 4-2 Training and Seminars Participants' lists 4-3 Registration document and official gazette 5-1 Developed model 5-2 Record of seminars	- Government has a priority of tourism development in the Eastern region continually
<b>Activity</b> 1-1 To conduct a survey on current condition of tourism in Eastern Region 1-2 To analyze potential areas for tourism development. 1-3 To formulate the draft guideline for tourism development in Eastern Region in participatory way. 2-1 To formulate the criteria on selection of pilot projects under coordination of CORSATUR in consultation with CDTs/tourism development associations. 2-2 To select 5 pilot projects and implement them. 2-3 To monitor and evaluate result of the pilot projects and draw "lessons learned". 3-1 To assess training needs of CDTs/tourism development associations and stakeholders and implement training. 3-2 To prepare and/or to revise regulation or articles at CDTs/tourism development associations. 3-3 To enhance networking among relevant organizations such as universities, NGOs, private tourism companies, administrative organizations and CDTs/tourism development associations. 3-4 To conduct exchange visit (including trainings in third country) of CDTs/tourism development associations. 3-5 To facilitate the formulation of concept for tourism development in concerned CDTs/tourism development associations. 3-6 To strengthen the capacity of CDTs/tourism development associations for proposal writing to promote fund raising towards donor agencies and NGOs. 4-1 To strengthen the communication of MITUR and CORSATUR with CDTs/tourism development associations. 4-2 To strengthen the capacity of MITUR and CORSATUR for assisting CDTs/tourism development associations in proposal writing and project planning/administration to receive fund assistance from donors and NGOs. (OJT and Trainings in Japan) 4-3 To assist non-judicial CDTs in the pilot area to obtain corporate status. 5-1 To draw recommendations to strengthen the capacity of CDTs/tourism development associations from outputs 1-4 and to develop a model. 5-2 To conduct dissemination seminars in target areas.	<b>Inputs by El Salvador</b> <Human Resources> 1) Project director 2) Project Manager 3) Project Coordinator 4) 3 Counterparts 5) 7 Technician for each pilot project <Equipment and Materials> - Necessary equipment for the project <Land and Facilities> - Project Office - Land and facilities for pilot projects, if necessary <Financial Resources> - Local costs for activities of project	<b>Inputs by Japan</b> <Human Resources> (1) Chief Advisor/Institutional Coordination 1 (2) Deputy Advisor/Tourism Development 1/Community Development (3) Tourism Development 2 (4) Institutional Coordination 2 (5) Tourism Promotion (6) Human Resource Development <Equipment and Materials> (1) 4WD vehicles (2) 5 Laptop computers (3) 2 Projectors (4) 2 Screens (5) A copy machine (6) A laser printer (7) A reject printer <Financial Resources> - Costs of Pilot Project <Counterpart Training> - JICA will receive personnel from El Salvador connected with the project for technical training in Japan and the third countries	- Local communities cooperate with the Project - Assignment schedule of Experts and Counterparts is not changed seriously - Local election in 2012 does not seriously affect the membership of the target CDTs
			<b>Pre-conditions</b> - The CDTs/tourism development associations and local government are willing to participate to the Project

## 2. PDM Version 1 (2009年作成) (和文)

プロジェクト名: エルサルバドル国東部地域観光開発能力強化プロジェクト  
 プロジェクト実施期間: 3年間 (2010年8月～2013年7月)  
 対象地域: 東部地域 (パイロット地域: CAT La Unionが現在管轄している13市)  
 ターゲットグループ: MITUR/CORSATUR職員、パイロット地域の観光委員会委員

ver.1 19/Nov/2009

プロジェクト要約	指標	指標データ入手手段	外部条件
<スーパーゴール(10年後)> 首都及び地方における経済格差が軽減する。	1. 首都および地方における総生産 2. 首都および地方における平均世帯収入	1. 経済統計	1. 国家の開発政策が継続される。 2. 政権が安定している。
<上位目標 (3年から5年後)> 地域特有の資源を活かしたコミュニティ・ツーリズムが確立される。	1. 地域コミュニティが主体となって観光商品が開発される。 2. プロジェクトサイトにおける観光産業にかかる新たな雇用と投資が増加する。 3. 観光客の支出が増加する。	1. 観光統計 2. ツアーパンフレット 3. 経済統計	1. 中央政府からのサポートが継続される。 2. 治安と衛生が改善される。 3. 観光マーケットが拡大される。
<プロジェクト目標> 東部地域において地域コミュニティに裨益する官民連携による持続可能な観光開発の体制を構築する。	1. 観光委員会の役割と位置づけを明文化する。 2. 観光商品開発計画が策定される。 3. 観光マーケティング計画が策定される。	1. CORSATUR及び観光委員会からの報告書 2. 地域の観光関連統計	1. 政府のサポートが継続される。 2. CORSATUR及びドナーとの合意のもと、CORSATURを通じた観光開発のためのドナー資金が継続的に割りあてられる。
成果			
1. 東部地域の観光開発の方向性が導き出される。	1-1. 観光開発や観光機関にかかる現状報告書が作成される。 1-2. 観光資源調査報告書が作成される。 1-3. 住民参加型観光開発に関する指針案が作成される。	1. 戦略文書 2. CORSATUR及び観光委員会からの報告書 3. CORSATUR年次報告書 4. CORSATURからの統計 5. プロジェクト報告書	
2. CATラウニオンが管轄する13市において、地域独自の資源を活用した観光商品の開発、改善、販促にかかるパイロット・プロジェクトが実施される。	2-1. パイロット・プロジェクトの選定基準・指針が策定される。 2-2. プロジェクトサイトにおいてパイロット・プロジェクトが少なくとも5つ実施される。 2-3. プロジェクト活動のモニタリング・評価報告書が作成され、関係者間で共有し、理解される。		
3. 地域の観光委員会の能力が向上する。	3-1. 観光委員会やその関係者のニーズに基づいた、Xつの研修が実施される(以下、「X」については、プロジェクトチームが着任後3ヶ月以内を目処に設定する)。 3-2. ステークホルダーおよび関係組織によって情報共有を行うための定期会議が年に最低X回開催される。 3-3. 観光委員会相互が交流する定期会議が年にX回開催される。 3-4. 13の観光委員会すべての観光開発にかかるコンセプトが策定される。		
4. MITUR及びCORSATURにおける地域の観光委員会支援能力が向上する。	4-1. CORSATURと観光委員会により定期会議が少なくとも年にX回開催される。 4-2. CORSATURによって運営される研修が年にX回開催される。 4-3. 対象地域における全ての観光委員会が法人化される。		
5. 観光委員会の活動モデルが他地域に普及される。	5-1. 上記指針が「E」国全体の指針としてCORSATURに承認される。 5-2. 観光委員会能力強化のための提言書が策定され、関係者、関係機関に共有される。 5-3. 提言書普及のためのセミナーが少なくともX回開催される。		
活動	投入		外部条件
1-1. 東部地域における観光開発に関する現状調査を行う。 1-2. 東部地域におけるポテンシャルの高いエリアの分析を行う。 1-3. 東部地域における観光開発の指針案を策定する。	<<日本側>> 1. 人員 (1) 総括/コミュニティ開発1 (2) 副総括/観光開発1/コミュニティ開発2 (3) 観光開発2 (4) 組織間調整 (5) 観光プロモーション (6) 人材育成	<<エルサルバドル側>> 1. 人員 1) プロジェクトダイレクター 2) プロジェクトマネージャー 3) プロジェクトコーディネーター 4) カウンターパート 5) その他必要な人員	1. 政府の政策が継続され、経済状況が悪化しない。 2. コミュニティのサポートが継続される。
2-1. 観光委員会との協議のもと、CORSATURの調整によりパイロット・プロジェクトの選定基準を作成する。 2-2. パイロット・プロジェクトを選定し、実施する。 2-3. パイロット・プロジェクト活動のモニタリング・評価を実施し、教訓を導き出す。	2. 機材 (1) 4WD 車両 (2) 5 ラップトップ・コンピューター (3) 2 プロジェクター (4) 2 スクリーン (5) 1 コピー機 (6) 1 レーザープリンター (7) 1 インクジェットプリンター	2. 機材 1) 本プロジェクトに必要な機材 3. ファシリティー 1) プロジェクトオフィス 4. 本プロジェクト活動のためのローカルコスト	
3-1. 観光委員会やその関係者のニーズを調査し、研修を実施する。 3-2. 大学や、NGO、観光業者、行政機関などの関連機関と観光委員会のネットワークを強化する。 3-3. 観光委員会相互の交流を強化する。 3-4. 観光委員会ごとに観光開発に関するコンセプトを作成する。 3-5. 観光委員会のドナー機関やNGOに対する資金協力を含む支援依頼にかかるプロポーザル作成能力を強化する。	3. カウンターパート研修 JICAは、本プロジェクトに関係したエルサルバドル人職員を、本邦研修および第三国研修にて受け入れる。		
4-1. MITUR及びCORSATURの、観光委員会とのコミュニケーション能力を強化する。 4-2. MITUR及びCORSATURによる、他ドナーやNGOからの資金提供を受けるために必要な観光委員会のプロポーザル作成及びプロジェクトの企画・運営等の能力強化にかかる支援を実施する。			
5-1. 成果1から4を通じて、観光委員会能力強化のための提言をまとめる。 5-2. 他地域に対して普及のためのセミナーを開催する。			

エルサルバドル国 東部地域観光開発能力強化プロジェクト 評価グリッド（実績の検証）

評価設問		判断基準・方法	必要なデータ	中間レビュー調査結果	情報源	データ収集方法
大項目	小項目					
成果は達成される見込みがあるか	【成果1】 東部地域の観光開発の方向性が導き出される	(指標1) 観光開発や観光機関にかかる現状報告書が作成される	現状報告書	「ASIGOLFO地域における観光現状調査報告書(英文: Final Report on Survey of the Current Condition of Tourism in the ASIGOLFO Region)」が作成されている。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標2) 観光資源調査報告書が作成される	観光資源調査報告書	観光資源に関する調査結果は、「ASIGOLFO地域における観光現状調査報告書」内に記載されている。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標3) 住民参加型観光開発に関する指針案が作成される	住民参加型観光に関する指針案	「東部地域における観光開発指針案(ガイドライン)」が作成され、第2回JCC会議で承認された。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	【成果2】 CATラウニオンが管轄する13市において、地域独自の資源を活用した観光商品の開発、改善、促進にかかるパイロットプロジェクトが実施される。	(指標1) パイロットプロジェクトの選定基準・指針が策定される	選定基準・指針	CDTとのワークショップやCORSATURの意見をもとに、選定基準(「関連性」「効果」「成熟度」)が策定された。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標2) プロジェクトサイトにおいてパイロットプロジェクトが少なくとも5つ実施される	実施プロジェクトの内容	以下5つのパイロットプロジェクトを実施中。 1. 観光地図(ラウニオン、コンチャグア、サンタロサデリマ) 2. 観光標識(ラウニオン、コンチャグア、インティブカ) 3. マングローブツアー(インティブカ) 4. 観光環境教育(パサキナ) 5. フォンセカ湾島巡りツアー(ラウニオン、メアングーラデルゴルフオ)	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標3) プロジェクト活動のモニタリング・評価報告書が作成され、関係者間で共有し、理解される。	モニタリング・評価方法 モニタリング・評価報告書	プロジェクト専門家中心となり、1~2週間に1度の会合で活動の進捗状況を確認している。また、月例報告書やプロジェクト事業進捗報告書としてまとめられ、C/P機関と共有されている。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	【成果3】 地域の観光委員会の能力が向上する	(指標1) 観光委員会やその関係者のニーズに基づいた、Xつの研修が実施される	研修実績(研修内容、参加者数) 研修計画	以下6種類の研修を10回実施している。 1. 起業セミナー(3回) 2. 接客サービス: レストラン(2回) 3. 接客サービス: ホテル(1回) 4. 手工芸・民芸品: 貝(2回) 5. 手工芸・民芸品: 水葦(1回) 6. 手工芸・民芸品: ヒカロ(1回)	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー

成果は達成される見込みがあるか	【成果3】 地域の観光委員会の能力が向上する	(指標2) ステークホルダーおよび関係機関によって、情報共有を行うための定期会議が最低X回開催される	定期会議実績(回数、出席者、議事録等) 定期会議の計画	各CDTの定期会議頻度と議事録の有無は以下の通り。 1. ラウニオン: 毎週(議事録あり) 2. コンチャグア: 2週間に1度(議事録あり) 3. インティプカ: 2週間に1度(議事録あり) 4. パサキナ: 2週間に1度 5. サントロサデリマ: 2週間に1度 6. サンアレホ: 月に1度(議事録あり) 7. メアングーラデルゴルフォ: 月に1度(議事録あり) 8. エルカルメン: 2週間に1度 9. ポリバル: 月に1度 10. サンホセデラフエンテ: 2週間に1度 11. 地域CDT: 2週間に1度(議事録あり)	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標3) 観光委員会相互が交流する定期会議が年にX回開催される	定期会議の議事録	2011年9月と2012年6月にCATラウニオン管轄のCDT全体会議が実施された。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標4) 13の観光委員会すべての観光開発にかかるコンセプトが策定される	コンセプト策定計画 コンセプトの内容	2012年7月以降に活動が実施される予定のため、各市の観光開発にかかるコンセプトはまだ策定されていない。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	【成果4】 MITURおよびCORSATURにおける地域の観光委員会能力が向上する	(指標1) CORSATURと観光委員会により定期会議が少なくとも年にX回開催される。	開催された定期会議の回数、出席者、議事録 今後の会議計画	成果3指標3で記載した2012年6月の定期会議は、CATラウニオンと地域CDTが中心となり開催され、CATラウニオンが管轄する13市が参加した。2012年7月にもこの定期会議は実施される予定。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標2) CORSATURによって運営される研修が年にX回開催される	研修実績(回数、参加者、内容) 研修計画	プロジェクト専門家とともに、2012年2月、エルサルバドル西部地域への研修ツアーを実施した。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標3) 対象地域における全ての観光委員会が法人化される。	法人化された観光委員会の数	対象地域で設立されているCDT数は13(12市と地域CDT)。このうち、6つのCDTが法人化されている(ラウニオン、コンチャグア、サントロサデリマ、インティプカ、パサキナ、エルカルメン、地域CDT)。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	【成果5】 観光委員会の活動モデルが他地域に普及される	(指標1) 上記指針が「E」国全体の指針としてCORSATURに承認される	指針	成果5に係る活動は、中間レビュー時点までに計画されていないため、指標は確認されなかった。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標2) 観光委員会能力強化のための提言書が策定され、関係者・関係機関に共有される	提言書		プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標3) 提言書普及のためのセミナーが少なくともX回開催される。	セミナー実績 セミナー計画		プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー

プロジェクト目標の達成見込み	東部地域において地域コミュニティに裨益する官民連携による持続可能な観光開発の体制を構築する	(指標1) 観光委員会の役割と位置付けが明文化される	明文化された観光委員会の役割等	3つの指標は確認されていないが、プロジェクト終了までに、CATラウニオンが管轄している13市において、観光開発の体制が構築される可能性を示す2つの事例(CDTの活性化と地域CDTのリーダーシップ)が確認された。 今後、東部地域に属する13市以外の地域で、活動モデルの普及活動が実施される予定で、この活動をどのように推進して、パイロット・プロジェクトを実施していない東部地域における体制構築を行うのかは大きな課題である。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標2) 観光商品開発計画が策定される	観光商品開発計画		プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標3) 観光マーケティング計画が策定される	観光マーケティング計画		プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
投入は計画通りに実施されたか	日本側投入					
	専門家派遣	計画との比較	専門家派遣の実績	述べ6名の専門家が、以下の専門分野で派遣された。 * 総括/コミュニティ開発1 * 副総括/観光開発1/コミュニティ開発2 * 観光開発2 * 組織間調整 * 観光プロモーション * 人材育成	プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー
	機材供与	計画との比較	機材供与の実績 機材本体	ノートパソコン(5台)、プロジェクター(2台)、スクリーン(2台)、コピー機(1台)、レーザープリンター(1台)、インジェクションプリンター(1台)、車輛(1台)	プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー
	本邦研修・第三国研修	計画との比較	研修回数 参加者数	①本邦研修「エルサルバドル観光プロジェクトCP研修プログラム」 2011年9月17日～10月11日:1名 ②第三国研修(グアテマラ):費用1,487千円 2010年2月12日～20日:40名 ③国内研修(エルサル西部地域):費用213千円 2012年2月7日～8日:45名	プロジェクトチーム 研修参加者	文献レビュー インタビュー
	投入金額	計画との比較	これまでの投入金額 終了までの予算	一般業務費:18,346千円 1年次:4,015千円、2年次:14,331千円	プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー
エルサルバドル側投入						
カウンターパートの配置	計画通りカウンターパートが配置されたか	カウンターパート配置状況	合計11名 CORSAUR本部:9名、CATラウニオン:2名	CORSAUR プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー	
プロジェクト実施に必要な予算	プロジェクト実施に必要な予算が割り当てられていること	これまでの予算配分、投入金額	中間レビュー時までのプロジェクト活動費はUSD15,649 2012-2013年の予算はUSD70,000	CORSAUR プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー	
施設・機材の提供	計画通り、施設や機材が提供されたか。	使用中の施設など	専門家執務室が以下の2か所に提供されている。 サンサルバドル:CORSAUR事務所内 ラウニオン:CATラウニオン事務所内	CORSAUR プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー	

エルサルバドル国 東部地域観光開発強化プロジェクト中間レビュー調査 評価グリッド（実施のプロセス）

評価設問		判断基準・方法	必要なデータ	中間レビュー調査結果	情報源	データ収集方法
大項目	小項目					
活動の進捗状況	活動は計画通り実施されているか	各活動が予定通り実施されていること	各活動の進捗状況	プロジェクト開始当初は遅れた活動もあった。しかし、中間レビュー調査段階では、予定通りに実施されている。また、POIに従って、今後の活動も実施される予定である。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	活動の進捗に与えた影響はあったか	活動の進捗に影響した事例の有無	影響した事例	活動進捗が大幅に遅れてはいないが、以下の理由により活動が停滞した時期もある。 1. 2012年2月に行なわれた地方選挙により、いくつかの市で市長が交代した。古い政権が協力していたことから、プロジェクトに対して否定的な新市長もいたが、CORSATURのCPによる正式な訪問と協力要請により、プロジェクトに対する継続的な協力が得られることとなった。 2. 「観光地図」のパイロット・プロジェクトは、プロジェクト専門家とCORSATURとの間に、調整不足があり、地図の印刷時期が遅れた。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
技術移転の方法	技術移転の方法に問題はないか？	専門家の投入のタイミング、質などの投入実績	カウンターパートの見解	プロジェクト専門家の人数や専門性は適切であるという意見が多く、信頼を寄せているというコメントもあったが、派遣期間はより長い方がいいという見解もあった。	CDT CATラウニオン CORSATUR	質問票調査 インタビュー
プロジェクト運営体制	プロジェクトのモニタリング体制	モニタリングの実施により、プロジェクト運営が改善されたこと	モニタリング方法実績	POを使用して、2011年9月より2ヶ月ごとにモニタリングし、この結果はC/Pとも共有されている。また、毎月プロジェクトの進捗レポートをC/Pに提出している。しかし、PDMIに具体的な指標がないままプロジェクト活動を2年近く実施していたことやC/Pとプロジェクト専門家間で成果の解釈に齟齬があった事実を考慮すると、PDMやPOIに基づいたモニタリングが行われていたと判断しにくい。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		モニタリングの仕組みに問題はないか？（フィードバックはされているのか）	モニタリングの仕組み フィードバックの内容		プロジェクトチーム CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		PDMやPO(活動計画)の軌道修正はモニタリングに基づいて行われているか	軌道修正の実績		プロジェクトチーム CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		意思決定方法(意思決定プロセスにどの程度CPが関与しているか)	関係者間の会議実績 意見交換の方法		プロジェクトチーム CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	プロジェクト関係者間のコミュニケーションは良好か。	日本人専門家とカウンターパートとのコミュニケーション方法と頻度	プロジェクト関係者の見解	質問票調査によれば、CPの11人中10人がプロジェクト専門家とのコミュニケーションは「とても良い」「良い」と回答している。また、CDTの12委員会中11委員会も、「とても良い」「良い」と回答している。インタビュー調査においても、専門家とのコミュニケーションに大きな問題は確認されていないが、パイロット・プロジェクト実施の対象市数、パイロット・プロジェクト(観光地図)の実施過程におけるコーディネーション不足などの課題も確認された。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー

プロジェクト運営体制	プロジェクト関係者間のコミュニケーションは良好か。	JICA本部や事務所との日本人専門家のコミュニケーションの頻度・方法	JICA本部、事務所、日本人専門家の見解	プロジェクト開始当初、専門家による活動進捗の報告が少なく、また、C/Pと専門家だけでPDM改訂を実施するなど、コミュニケーション不足が生じていたが、現在は改善されつつある。	JICA本部 JICA事務所 日本人専門家	インタビュー
プロジェクトに対するコミットメント	カウンターパート等のプロジェクトに対する認識は高いか	カウンターパートのプロジェクトに対する理解度や関心が高いこと	カウンターパートの見解	C/P全員がプロジェクトへの関心が高いこと、地方選挙後の新しい政権に対するC/Pによる公式訪問、プロジェクト活動経費の一部負担を考慮すると、C/Pのプロジェクトに対するコミットメントは高い。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	質問票調査 インタビュー
TGやステークホルダーの参加度及び関心度	TGやステークホルダーの事業への関わり方は？ (特に地域住民)	パイロットプロジェクトの認識や参加度	CTDや地域住民の見解	CORSATUR、CATラウニオン、CDTメンバー、地域住民がパイロット・プロジェクトに参加しており、関心も高い。パイロット・プロジェクトは6市で実施されているが、残りのプロジェクト期間中に、CATラウニオン管轄13市全体の観光地図が作成される予定である。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR 地域住民	質問票調査 インタビュー
外部条件	実施プロセスに影響した外部条件はあったか	外部条件の有無	外部条件	実施プロセスに影響を及ぼした外部条件は確認されなかった。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー



エルサルバドル国 東部地域観光開発強化プロジェクト中間レビュー調査 評価グリッド (実施のプロセス:パイロットプロジェクト)

評価設問		判断基準・方法	必要なデータ	中間レビュー調査結果	情報源	データ収集方法
大項目	小項目					
CP機関のパイロットプロジェクト(PP)に対するコミットメント	MITUR/CORSATURによるPPへの支援体制はあるか	PPへの関わり方や支援体制の有無	MITUR/CORSATURの体制	各PPの内容と合致する専門を持ったCORSATUR本部の職員7名がPPのCPとして配置されている。 観光地図:1名、観光標識:2名、マングローブツアー:1名、観光環境教育:2名、島めぐりツアー1名	MITUR/CORSATURプロジェクトチーム PPを実施している各CDT	質問票調査 インタビュー
	MITUR/CORSATURのPPへの関心度と理解度	PPへの関心や理解度が高いこと	MITUR/CORSATURの見解	質問票調査の回答によると、11名全員がPPへの関心が高い。また、MITUR/CORSATURはPPに関連する活動予算(島めぐりツアーと関連する棧橋やトレッキングの整備)をつけていることから、PPへの関心や理解は高いといえる。	MITUR/CORSATURプロジェクトチーム PPを実施している各CDT	質問票調査 インタビュー
「観光地図」プロジェクトの進捗状況	ラウニオン市における「観光地図」プロジェクトの状況	中間レビュー時点のプロジェクト活動の進捗状況	活動内容 今後の活動計画	地図1000部が印刷済み。今年中に残り1000部を印刷予定。 これからワークショップ等を通じて、地図の配布場所や配布方法、モニタリング方法を指導していく。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオンプロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDT・地域住民が主体でプロジェクトが実施されていること	プロジェクト実施体制(CDTのメンバー構成、その他の参加者)	地図作成のワークショップを4回程度実施。CDTメンバーが白い模造紙に街の情報を記入し、観光地となりそうな場所や危険なエリアを明確にした。 CDTメンバー以外を対象にしたワークショップも実施した。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオンプロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		プロジェクトのモニタリングとフィードバック体制が整っているか	モニタリング方法 モニタリングに関する文書 フィードバック方法	JICA専門家が進捗状況を確認しているが、具体的なモニタリングや評価の方法はまだ確立していない。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオンプロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDTや地域住民のパイロットプロジェクトに対する関心や理解度	パイロットプロジェクト関係者の見解	地図作成のためのワークショップへも積極的に参加していること、また、ラウニオン市街だけでなく、ラウニオン市の島々でもワークショップを開催するなど、PPへの関心は高い。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオンプロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
コンチャグア市における「観光地図」プロジェクト	中間レビュー時点のプロジェクト活動の進捗状況	活動内容 今後の活動計画	活動内容 今後の活動計画	地図1000部が印刷済み。今年中に残り1000部を印刷予定。 これからワークショップ等を通じて、地図の配布場所や配布方法、モニタリング方法を指導していく。	CDT(コンチャグア市) コンチャグア市 地域住民 CATラウニオンプロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDT・地域住民が主体でプロジェクトが実施されていること	プロジェクト実施体制(CDTのメンバー構成、その他の参加者)	コンチャグア(市街)とコンチャグア(海岸地域)に分かれて、ワークショップを地図作成のワークショップを実施。CDTメンバーが白い模造紙に街の情報を記入し、観光地となりそうな場所や危険なエリアを明確にした。	CDT(コンチャグア市) コンチャグア市 地域住民 CATラウニオンプロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問

「観光地図」プロジェクトの進捗状況	コンチャグア市における「観光地図」プロジェクト	プロジェクトのモニタリングとフィードバック体制が整っているか	モニタリング方法 モニタリングに関する文書 フィードバック方法	JICA専門家が進捗状況を確認しているが、具体的なモニタリングや評価の方法はまだ確立していない。	CDT(コンチャグア市) コンチャグア市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDTや地域住民のパイロットプロジェクトに対する関心や理解度	パイロットプロジェクト関係者の見解	インタビューによれば、PPに参加したことで、観光地としての方向性を知ることができたというコメントがあった。また、今後は地域CDTと協力しながら、観光地図の更新をしていくとのことから、PPへの関心と理解は高い。	CDT(コンチャグア市) コンチャグア市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
	サンタロサデリマ市における「観光地図」プロジェクト	中間レビュー時点のプロジェクト活動の進捗状況	活動内容 今後の活動計画	地図1000部が印刷済み。今年中に残り1000部を印刷予定。 これからワークショップ等を通じて、地図の配布場所や配布方法、モニタリング方法を指導していく。	CDT(サンタロサデリマ市) 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDT・地域住民が主体でプロジェクトが実施されていること	プロジェクト実施体制(CDTのメンバー構成、その他の参加者)	地図作成のワークショップを4回程度実施。CDTメンバーが白い模造紙に街の情報を記入し、観光地となりそうな場所や危険なエリアを明確にした。 CDTメンバー以外を対象にしたワークショップも実施した。	CDT(サンタロサデリマ市) 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		プロジェクトのモニタリングとフィードバック体制が整っているか	モニタリング方法 モニタリングに関する文書 フィードバック方法	JICA専門家が進捗状況を確認しているが、具体的なモニタリングや評価の方法はまだ確立していない。	CDT(サンタロサデリマ市) 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
CDTや地域住民のパイロットプロジェクトに対する関心や理解度	パイロットプロジェクト関係者の見解	CDTメンバー(当時)は地図の作成に週3回集まるなど、積極的にPPの活動に参加したいとのこと。 (中間レビュー調査時、CDTサンタロサデリマは、市長交代の影響から、メンバーが激減しており、事実上活動が停止状態であった。)	CDT(サンタロサデリマ市) 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問		
「観光標識整備」プロジェクトの進捗状況	ラウニオン市における「観光標識整備」プロジェクト	中間レビュー時点のプロジェクト活動の進捗状況	活動内容 今後の活動計画	標識とする観光地の選択、設置場、材料が決定済み。 現在は材料調達と役所への設置申請の段階。 設置場所はラウニオン市にある延伸工事中の棧橋、Zacatillo島、CATラウニオン、棧橋近辺の公共施設への案内標識に決定。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDT・地域住民が主体でプロジェクトが実施されていること	プロジェクト実施体制(CDTのメンバー構成、その他の参加者)	CDTとのワークショップにより、標識とする観光地や設置場所を決定。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		プロジェクトのモニタリングとフィードバック体制が整っているか	モニタリング方法 モニタリングに関する文書 フィードバック方法	CDTの代表とCATラウニオンのPP担当と進捗状況を確認(計画と比較して)。 評価の方法はまだ確立していない。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問

「観光標識整備」プロジェクトの進捗状況	ラウニオン市における「観光標識整備」プロジェクト	CDTや地域住民のパイロットプロジェクトに対する関心や理解度	パイロットプロジェクト関係者の見解	ワークショップへの参加や標識設置に必要な役場への申請を担当しているなど、PPに積極的に参加しており、関心は高い。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
	コンチャグア市における「観光標識整備」プロジェクト	中間レビュー時点のプロジェクト活動の進捗状況	活動内容 今後の活動計画	標識とする観光地の選択、設置場、材料が決定済み。現在は材料調達と役所への設置申請の段階。CDTによれば、2012年9月ごろに完成予定。設置場所はコンチャグア火山、ビーチ入り口付近。	CDT(コンチャグア市) コンチャグア市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDT・地域住民が主体でプロジェクトが実施されていること	プロジェクト実施体制(CDTのメンバー構成、その他の参加者)	観光地図のワークショップと関連して、2回ほど集まり、標識とする観光地をCDTメンバーが決定している。	CDT(コンチャグア市) コンチャグア市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		プロジェクトのモニタリングとフィードバック体制が整っているか	モニタリング方法 モニタリングに関する文書 フィードバック方法	CDTの代表とCATラウニオンのPP担当と進捗状況を確認(計画と比較して)。評価の方法はまだ確立していない。	CDT(コンチャグア市) コンチャグア市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
	CDTや地域住民のパイロットプロジェクトに対する関心や理解度	パイロットプロジェクト関係者の見解	標識の決定過程に積極的に参加しており、「自分たちの手で標識を設置する予定」というコメントもしていることから、PPに対する関心や理解は高い。	CDT(コンチャグア市) コンチャグア市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問	
インティプカ市における「観光標識整備」プロジェクト	中間レビュー時点のプロジェクト活動の進捗状況	活動内容 今後の活動計画	標識とする観光地の選択、設置場、材料が決定済み。現在は材料調達と役所への設置申請の段階。	CDT(インティプカ市) インティプカ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問	
	CDT・地域住民が主体でプロジェクトが実施されていること	プロジェクト実施体制(CDTのメンバー構成、その他の参加者)	CDTとのワークショップにより、標識とする観光地や設置場所を決定。設置場所はEsteronビーチ(マングローブ)への標識、マングローブカヤック乗り場。	CDT(インティプカ市) インティプカ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問	
	プロジェクトのモニタリングとフィードバック体制が整っているか	モニタリング方法 モニタリングに関する文書 フィードバック方法	CDTの代表とCATラウニオンのPP担当と進捗状況を確認(計画と比較して)。評価の方法はまだ確立していない。	CDT(インティプカ市) インティプカ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問	

「観光標識整備」プロジェクトの進捗状況	インティプカ市における「観光標識整備」プロジェクト	CDTや地域住民のパイロットプロジェクトに対する関心や理解度	パイロットプロジェクト関係者の見解	ワークショップの参加や役場への申請を担当していることから、CDTのプロジェクトに対する関心は高い。	CDT(インティプカ市) インティプカ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
「マングローブツアー」プロジェクトの進捗状況	-	中間レビュー時点のプロジェクト活動の進捗状況	活動内容 今後の活動計画	プロジェクト現地活動費で購入したカヤックを利用したマングローブツアーを提供している。中間レビュー調査中には、米国の海軍学校の船がラウニオン港に来航し、21人がこのツアーに参加した。	CDT(インティプカ市) インティプカ市 青年会議 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDT・地域住民が主体でプロジェクトが実施されていること	プロジェクト実施体制(CDTのメンバー構成、その他の参加者)	マングローブツアーのガイドはCDTメンバー。また、ツアー起点となる海辺のレストランでツアーに含まれているランチが提供されている。	CDT(インティプカ市) インティプカ市 青年会議 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		プロジェクトのモニタリングとフィードバック体制が整っているか	モニタリング方法 モニタリングに関する文書 フィードバック方法	JICA専門家が進捗状況を確認しているが、具体的なモニタリングや評価の方法はまだ確立していない。	CDT(インティプカ市) インティプカ市 青年会議 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDTや地域住民のパイロットプロジェクトに対する関心や理解度	パイロットプロジェクト関係者の見解	マングローブツアーの運営管理はCDTが行っている。また、カヤックの保管場所を借り、毎月賃料を払っている(ツアー収入などの自主費用から)。このツアーがきっかけで、営利団体への手続きを進めていることから、パイロット・プロジェクトへのコミットメントは高い。	CDT(インティプカ市) インティプカ市 青年会議 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
「観光環境教育」プロジェクトの進捗状況	-	中間レビュー時点のプロジェクト活動の進捗状況	活動内容 今後の活動計画	対象となった学校(2校)で観光環境教育の活動が開始された(2012年6月中旬から)。今後、MEGATECラウニオンの学生とともに開発されたモジュールに沿った授業が実施される。	CDT(バサキナ市) バサキナ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDT・地域住民が主体でプロジェクトが実施されていること	プロジェクト実施体制(CDTのメンバー構成、その他の参加者)	CDTは対象校選出や学校への訪問をコーディネート。MEGATECの教師や学生がモジュールと教材の作成、授業の実施を担当している。	CDT(バサキナ市) バサキナ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		プロジェクトのモニタリングとフィードバック体制が整っているか	モニタリング方法 モニタリングに関する文書 フィードバック方法	JICA専門家が進捗状況を確認しているが、具体的なモニタリングや評価の方法はまだ確立していない。	CDT(バサキナ市) バサキナ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問

「観光環境教育」プロジェクトの進捗状況	—	CDTや地域住民のパイロットプロジェクトに対する関心や理解度	パイロットプロジェクト関係者の見解	CDTや学校の関心や理解度は高い。特に、学校の参加が積極的で、キックオフイベントの順儀やイベントに必要な経費を一部負担している。また、CDTメンバーによれば、対象とならなかった学校からもすでに問い合わせがあったとのこと。	CDT(パサキナ市) パサキナ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
「フォンセカ湾島めぐりツアー」プロジェクトの進捗状況	ラウニオン市における「島巡りツアー」プロジェクトの進捗状況	中間レビュー時点のプロジェクト活動の進捗状況	活動内容 今後の活動計画	パノラマツアー(4時間コースと終日コース)と夜釣りツアーを開発中。漁師などを対象としたツアーガイドの研修を実施した。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDT・地域住民が主体でプロジェクトが実施されていること	プロジェクト実施体制(CDTのメンバー構成、その他の参加者)	ツアーの内容をCDTとのワークショップで決定している。たとえば、夜釣りツアーの開発のために、9回ほどCDTと会合を持った。また、CORSATUR予算で整備される棧橋に関する調査も、CDTとCORSATURと実施している。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		プロジェクトのモニタリングとフィードバック体制が整っているか	モニタリング方法 モニタリングに関する文書 フィードバック方法	JICA専門家が進捗状況を確認しているが、具体的なモニタリングや評価の方法はまだ確立していない。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDTや地域住民のパイロットプロジェクトに対する関心や理解度	パイロットプロジェクト関係者の見解	ワークショップへの参加度や島めぐりツアーの商品に関するアイデア(例えば、民家滞在型ツアー)を持つなど、PPへの関心は高い。	CDT(ラウニオン市) ラウニオン市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
メアンゲーラデルゴルフ市における「島巡りツアー」の進捗状況	メアンゲーラデルゴルフ市における「島巡りツアー」の進捗状況	中間レビュー時点のプロジェクト活動の進捗状況	活動内容 今後の活動計画	パノラマツアー(4時間コースと終日コース)と夜釣りツアーを開発中。漁師などを対象としたツアーガイドの研修を実施した。	CDT(メアンゲーラデルゴルフ市) メアンゲーラデルゴルフ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		CDT・地域住民が主体でプロジェクトが実施されていること	プロジェクト実施体制(CDTのメンバー構成、その他の参加者)	ツアーの内容をCDTとのワークショップで決定している。CORSATUR予算で整備される棧橋に関する調査も、CDTとCORSATURと実施している。	CDT(メアンゲーラデルゴルフ市) メアンゲーラデルゴルフ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
		プロジェクトのモニタリングとフィードバック体制が整っているか	モニタリング方法 モニタリングに関する文書 フィードバック方法	JICA専門家が進捗状況を確認しているが、具体的なモニタリングや評価の方法はまだ確立していない。	CDT(メアンゲーラデルゴルフ市) メアンゲーラデルゴルフ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問

「フォンセカ湾島めぐりツアー」プロジェクトの進捗状況	メアンゲーラデルゴルフ市における「島巡りツアー」の進捗状況	CDTや地域住民のパイロットプロジェクトに対する関心や理解度	パイロットプロジェクト関係者の見解	PP開始後、2012年2月にCDTが設立されたばかりであるが、プロジェクトへの関心は高い(質問票回答)。また、就任したばかりの新市長は観光に対する関心も高く、今後は市役所とCDTが連携していく意思もある。	CDT(メアンゲーラデルゴルフ市) メアンゲーラデルゴルフ市 地域住民 CATラウニオン プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー サイト訪問
----------------------------	-------------------------------	--------------------------------	-------------------	--	--	---------------------------

エルサルバドル国 東部地域観光開発能力強化プロジェクト 評価グリッド (DAC5項目)

評価項目: 妥当性 (高い)

評価設問		判断基準・方法	必要なデータ	中間レビュー調査結果	情報源	データ収集方法
大項目	小項目					
開発政策と整合しているか	プロジェクト目標は、エルサルバドル国の政策と整合しているか	エルサルバドルの政策に観光開発が含まれていること	国家開発政策 観光分野の国家政策 や法律	観光開発に関する政策は以下の通り。 「開発5ヶ年計画2010-2014」:5つの戦略課題のうち、観光分野は「マクロ経済と分野別公共戦略」課題に関連する優先プログラムとして位置づけられている。 「国家観光計画2020」: 公的機関と民間機関の連携と協力をもとに観光開発を実施することがミッションとして明記されている。	MITUR CORSATUR プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー
ニーズに合致しているか	観光開発能力強化は対象地域・社会のニーズと合致しているか。	エルサルバドル国および東部地域において、観光開発にかかる能力強化が必要とされているか	エルサルバドルの観光産業に関するデータ(経済指標、観光客数等) プロジェクト関係者の見解	質問票調査やインタビュー結果によれば、豊富な自然資源、ラウニオン港の所在、隣国との国境を接している地域であること等、観光地としてのポテンシャルがあることから、プロジェクト対象地域における観光開発のニーズがあると認識されている。	MITUR CORSATUR プロジェクトチーム	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
手段としての適切性	プロジェクトのアプローチ方法は効果的か	観光開発能力強化のために、効果的なアプローチをとっているか	プロジェクトの実施体制 プロジェクト関係者の見解	観光開発に携わる各レベルの機関(CORSATUR、CATラウニオン、CDTs)を対象としていることは、国家レベル~地域レベルの能力向上となっている。また、住民参加型のワークショップはそれぞれの地域の特性やアイデンティティを再発見するきっかけとなった。	MITUR CORSATUR プロジェクトチーム	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	ターゲットグループの選定は適切か	MITUR/CORSATUR、CATラウニオンは本プロジェクトのターゲットグループとして適切である。	ターゲットグループの役割	ターゲットグループである3つの機関の役割は以下の通り。 【CORSATUR】観光政策・計画、CATの運営管理やCDT能力強化の年間計画を策定と実施。 【CATラウニオン】管轄13市のCDTに対する技術支援【CDT】各市の観光開発にかかる活動の実施 以上のように、3つの機関は観光開発を担っていることから、観光開発の能力向上を目指す本プロジェクトのターゲットグループとして適している。	MITUR CORSATUR CDT プロジェクトチーム	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	日本の技術の優位性はあるか	観光開発の技術を持っており、類似プロジェクトの実績がある	類似プロジェクトの実績	グアテマラ「観光自治管理委員会強化プロジェクト」日本の地方都市(湯布院や萩など)での観光による地域開発の経験を有している。	プロジェクトチーム JICA	文献レビュー
日本の援助政策に整合しているか	プロジェクト目標は日本の援助政策と整合しているか	日本の対エルサルバドル援助政策と観光開発・地域開発は整合しているか	国別援助計画	東部地域は「東部地域開発プログラム」としてエルサルバドルにおける重点プログラムの一つである。	外務省 JICA	文献レビュー

評価項目: 有効性 (中程度)

評価設問		判断基準・方法	必要なデータ	中間レビュー調査結果	情報源	データ収集方法
大項目	小項目					

プロジェクト目標は達成される見込みがあるか	東部地域において地域コミュニティに裨益する官民連携による持続可能な観光開発の体制が構築されるか。	観光委員会の位置づけが明文化され、観光商品開発計画と観光マーケティング計画が策定されるか。	明文化された観光委員会との役割観光商品開発計画観光マーケティング計画	プロジェクト目標の指標は確認できていないが、CATラウニオン管轄地域の13市においてのみ、観光開発の体制構築が見込まれる事例が確認された。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
因果関係はあったか。	成果とプロジェクト目標の論理関係は正しいか	全ての成果が達成されて、プロジェクト目標が達成されるか	成果の達成度 プロジェクト目標の達成度	5つの成果が達成されて、プロジェクト目標が達成されるとは判断しづらい。CATラウニオン管轄地域以外の東部地域における観光開発の体制構築に関する活動が含まれていないため、東部地域で観光開発の体制が構築されるとは言いがたい。	PDM	文献レビュー
	外部条件はみたされているか	外部条件が有効であること	外部条件	外部条件とされていなかったが、プロジェクトの進捗に大きな影響は与えていないが、2012年2月に実施された地方選挙による政権交代がCDTのメンバー構成に影響した。	PDM プロジェクトチーム CATラウニオン CORSAUR CDT	文献レビュー インタビュー
プロジェクト目標達成の阻害または貢献要因はあるか	—	貢献要因と阻害要因の有無	貢献要因の事例 阻害要因の事例	(貢献要因) 成果1の活動(住民参加型の現状調査)、成果2(パイロット・プロジェクトの実施)、成果3の活動(CDTへの研修実施)を通して、いくつかのCDTとCATラウニオンの連携は強化されている。 (阻害要因) 大きな阻害要因は確認されていない。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー

評価項目：効率性(やや高い)

評価設問		判断基準・方法	必要なデータ	中間レビュー調査結果	情報源	データ収集方法
大項目	小項目					
アウトプットの達成度	成果(アウトプット)の算出状況は適切か?	プロジェクト終了までに成果が算出される見込みがあるか(?)	活動実績 関係者の見解	プロジェクト終了までに達成されない成果(成果2)が確認された。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー インタビュー
	成果を算出するために十分な活動計画が組まれてきたか?	活動の進捗状況(遅延している活動の有無)	PDM 活動実績	プロジェクト開始時期に多少遅れが生じたが、現在は計画通りに活動が進んでいる。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー インタビュー
	活動から成果に至るまでの外部条件・前提条件の影響は予測されるか?	懸念すべき外部条件もしくは前提条件の有無。 →あった場合の対処方針	前提条件 外部条件	懸念すべき外部条件は確認されなかった。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー インタビュー
成果に対して投入は適切だったか(効率的なプロジェクト実施に向けての投入だったか)	日本人専門家の派遣数・期間・タイミングは適切か	計画表と比較し、担当の活動スケジュールや成果物の質・量に問題がなければ適切とする	派遣時期 人数(期間と専門性)	プロジェクトチームの専門家は計画通りの人/月で配置されている。 一方、CPの質問票回答では、より長い派遣期間を希望するコメントもあった(9名中4名)。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー インタビュー



	カウンターパート(C/P)の人数、配置は適切か	C/Pの配置状況とC/Pの専門性	C/Pの配置状況 日本人専門家とC/P機関の評価	配置されているCPは11名(CORSATUR本部9名、CATラウニオン2名)。CORSATUR本部のC/P9名のうち、7名はパイロット・プロジェクトのC/Pとして配置されているが、現場に一度も訪問したことがないC/Pがいる。また、CATラウニオンのスタッフ1名が他地域のCATと兼任していた時期もあるなど、C/Pの配置に課題が見られた。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー インタビュー
	供与機材・施設の量・質・種類そしてタイミングは適切か	機材・施設投入のタイミングと活用状況	機材や施設の使用状況 不足機材の有無	供与された機材(車両、パソコン、複合機など)は、プロジェクトチームの執務室に置かれ、プロジェクト活動に使用されている。また、マングロープツァーのカヤックボード10台がプロジェクトにより寄付された。このボードもマングロープツァーに使用されている。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	本邦研修/第三国研修の内容とタイミングは適切か	本邦研修や第三国研修を受けたC/Pが帰国後、プロジェクト活動に貢献できれば適切とする	本邦研修と第三国研修を受けた人数と経歴 本邦研修と第三国研修の内容 参加者の帰国後の役職等	本邦研修1名、第三国研修:グアテマラ40名 本邦研修参加者はCATラウニオンのCP 第三国研修の参加者はプロジェクト対象地域の市役所・企業主など。CDTメンバーへのインタビュー調査においても、グアテマラでの研修に関する好意的なコメントが多く聞かれた。	プロジェクトチーム 研修参加者	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
協力金額は計画と比較してどうか。	予算額内でプロジェクトが終了したか	投入予定金額と投入実績の比較	予算額と投入実績額	予算額はおよそ3.7億円(詳細計画時)	プロジェクトチーム	文献レビュー インタビュー

**評価項目:インパクト(比較的正のインパクトが確認された)**

評価設問		判断基準・方法	必要なデータ	中間レビュー調査結果	情報源	データ収集方法
大項目	小項目					
上位目標達成の見込みはあるか	地域特有の資源を活かしたコミュニティー・ツーリズムが確立されるか	(指標1) 地域コミュニティーが主体となって観光商品が開発される	開発された観光商品	中間レビュー時点では、パイロットプロジェクトの実施を通じて、地域コミュニティー主体で開発観光商品(マングロープツァー、島巡りツアー、民芸品)を開発中である。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標2) プロジェクトサイトにおいて観光産業にかかる新たな雇用と投資が増加する	観光産業にかかる雇用状況と投資状況 (プロジェクト前と現在)	観光産業に関する以下の公的投資が確認された。(MITUR予算)フォンセカ湾3島の棧橋整備費、ラウニオン市の旧駅舎修復費、コンチャグイータ島のトレッキング道整備費 (メアンゲーラデルゴルフ島)宿泊施設の改装費	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
		(指標3) 観光客の支出が増加する	観光客の支出状況 (プロジェクト前と現在)	中間レビュー時点で、該当するデータの入手が困難であることが確認されたため、データの入手方法もしくは代替的なデータを検討する必要がある。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー インタビュー
上位目標とプロジェクト目標は乖離していないか	プロジェクト目標の達成により、上位目標の達成が見込まれるか	プロジェクト目標が達成されることで、上位目標が達成される	PDM	上位目標とプロジェクト目標は乖離していない。	PDM	文献レビュー インタビュー

上位目標以外の正負のインパクトは生じたか。	政策、経済・財政、組織・制度等へのインパクトはあるか	上位目標以外のインパクトの有無	事例	(正のインパクト) 研修を通じて、地域で問題となっていた大量の水葦を使用した民芸品の作成ができるようになった(エルカルメン)。 (負のインパクト) パイロット・プロジェクトは13市全てで実施されると間違った期待を与えてしまった可能性がある。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
ジェンダー、民族、社会的階層の違いにより、異なったインパクトが生じたか。	—	異なったインパクトの有無	事例	ジェンダー、民族、社会的階層の違いにより、異なったインパクトが発生している事例は確認されていない。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー

評価項目：持続性(中程度)

評価設問		判断基準・方法	必要なデータ	終了時調査の調査結果	情報源	データ収集方法
大項目	小項目					
政策・制度面での持続性はあるか	観光開発や地域開発に関する政策や制度が維持されるか	観光開発に関する政策や制度があること	観光開発に関する政策文書等	「開発5か年計画2010-2014」や「観光計画2020」等、プロジェクト終了後(2013年9月)も有効な観光開発に関する政策が策定されている。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー インタビュー
カウンターパートの体制は整っているか	CORSAURの体制は整っているか	各部署の役割、地域にあるCATとの連携実績や計画	CORSAUR組織図	CORSAUR本部内では、CATやCDTへの支援を地域管理課(Gerencia Territorial)が担当し、CDT担当職員も配置している。CDTの能力強化に関する計画策定も行っている。	プロジェクトチーム CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	CATラウニオンの体制は整っているか	人員配置状況、CORSAURやCDTとの連携実績や計画	組織図	CATはCORSAURが直接監督している地方出先機関である。現在、CATラウニオンには2名の技術支援スタッフが配置されている。	プロジェクトチーム CATラウニオン	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
カウンターパートの財務状況は健全か	CORSAURの財務状況	予算が確保され、予算内で活動していること	予算と支出(2010年、2011年) 予算(2012年)	CORSAURの財務状況(予算)は以下の通り。 2009年:14,539,650USD、2010年:10,318,125USD 2011年:11,505,875USD、2012年:13,064,200USD	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	CATラウニオンの財務状況	予算が確保され、予算内で活動していること	予算と支出(2010年、2011年) 予算(2012年)	CORSAURから割り当てられているCAT運営やCDT能力強化に係る予算額は以下の通り。 2011年:213,126.76USD 2012年:405,000.00USD (しかし、CATラウニオンのみの予算データはない)	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
技術面の自立発展性はあるか	パイロットプロジェクトの成果を持続することができるか	パイロットプロジェクト終了後の維持体制(技術、成果品の維持など)が整っているか	パイロットプロジェクトによる成果品 パイロットプロジェクトの実施体制 プロジェクト終了後の予算	実施中のパイロットプロジェクト活動には、パイロットプロジェクトの成果品の持続性を視野に入れている。 (例) 観光地図:完成した観光地図の配布方法(配布先、配布数の記録をとる)やCATラウニオンへの報告を指導する予定。地図の再版は地図の広告費で行うよう計画。 マングローブツアー:ツアー後のカヤックの清掃やカヤックボードの保管場所の管理はすでにCDTが担	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSAUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー

	観光委員会として機能しつづけることができるか	観光委員会の役割が明確となり、その実施体制が整っていること	観光委員会に関する文書 観光委員会の人員配置状況	観光委員会に関する文書はないが、各CDTには10名以上のメンバーがいる。役員会 (Junta Directiva) を中心に、積極的に委員会を実施しているCDTもある。CDTメンバーの多くが民間セクター(レストラン、旅行会社、漁業関係者)で働いており、地域の特性や観光サービスの知見を有している。また、プロジェクト活動を通して、これらの知見が整理・強化されている。 一方、パイロットプロジェクトを実施していないCDTや研修が継続的に実施されていないCDTの活動は活発化していない。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
	MITURとCORSATURによる観光委員会への支援が続けられるか	MITURとCORSATUR内の観光委員会支援体制があること	MITUR組織図 CORSATUR組織図 それぞれの機関の観光委員会支援の担当部署	MITUR/CORSATURにより、CDTを支援する政策や計画が実施され、CORSATUR内にはCDTを担当する職員が配置されている。 また、CATラウニオンは地域CDTとの連携しながら、CDTへの支援を実施し始めている。	プロジェクトチーム CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー
社会・文化・環境面の自立発展性	社会的弱者(貧困層、女性など)や環境への配慮不足により、持続性を妨げる可能性はないか。	配慮不足の事例(現在)	事例	配慮不足の事例は確認されなかった。	プロジェクトチーム CDT CATラウニオン CORSATUR	文献レビュー 質問票調査 インタビュー