

## ATTACHED DOCUMENT

### **1. BACKGROUND**

The government of Honduras has been promoting, since 1990, local development through a process of decentralization according to the National Program for Decentralization and Local Development, in order to establish the conditions necessary to the efficient implementation of the Poverty Reduction Strategy Paper, and for the attainment of the Millennium Development Goals. With the establishment of the System of Delegation of Project Cycle (DOCP) in 2004, the central government started delegating the planning and implementation of development projects to local governments, and transferring its resources.

However, the majority of the municipalities in Honduras were lacking the capacity to fully make use of the resources and roles that were given in the course of decentralization. Nor the Inter-municipal Councils (hereinafter referred to as “mancomunidad”) were prepared to fulfill its role in providing technical assistance to its member municipalities.

JICA, through “the Project for Capacity Development in the Western Region of the Republic of Honduras (FOCAL)” implemented between September 2006 and October 2010, has supported the strengthening of the “Inter-municipal Council of Higuito” and the member municipalities, enabling them to lead a participatory development process in their area. At the end, not only did capacity building take place at the level of municipalities and mancomunidades but also it resulted in greater transparency and reflection of community needs in development plans and projects, and stronger relationship between the community and the local authorities. Furthermore, mancomunidades revealed to have a significant role to play in the sustainability of the process, since elections would not have much effect in its organization.

The results of the previous project has drawn attention by the government of Honduras as an effective tool for strengthening the capacity of the local governments necessary for decentralization, and wider application of the approach was envisaged. However, since Honduras still lacks the technical and institutional preconditions necessary for its implementation, the government of Honduras, through the Ministry of Interior and Population (SEIP), requested the Government of Japan the technical assistance necessary to the wider application of the process taken by the previous project.

### **2. SUMMARY OF DISCUSSION**

The following issues were discussed during the meetings held among SEIP, the Ministry of Planning and External Cooperation (SEPLAN), the Honduran Association of Municipalities (AMHON) and the JICA Team. All parties agreed to the following points.

#### **2.1 Definition of FOCAL**

The term “FOCAL” originated from the Spanish title of the previous project: Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades Locales en la Region de Occidente de Honduras. The term itself means “strengthening of local capacities.”

FOCAL consists of a process in which the municipalities, with the technical assistance of mancomunidad, lead the implementation of four development components, all done with

community participation, namely: 1. Baseline Survey; 2. Formulation of the Community Development Plans (PDC); 3. Formulation of the Municipal Development Plan; and 4. Implementation and management of development projects.

## **2.2 Methodologies for local development planning**

SEIP and SEPLAN have so far coordinated for what methodology to apply for the formulation of the local development plans.

The FOCAL process would be used as the principal methodology for the formulation of Municipal Development Plans (including the process prior to its formulation, namely baseline survey and formulation of PDC). It does not exclude the possibility of incorporation of other elements complementary to the Visión de País (Country Vision) and Plan de Nación (Nation Plan), in future, conserving the methodologies of the Project.

## **2.3 Cooperation mechanism for the implementation of the Project**

Since the Project requires close technical assistance (both introductory training and follow-up process), it is necessary to build a solid cooperation mechanism in order to implement the Project in wider area. It was agreed that the organizations involved will work together for the implementation of the Project, and below are the roles and responsibilities of each party:

### 2.3.1. SEIP

SEIP is responsible for the general management and coordination of the Project implementation and monitoring.

In addition to the overall management of the project, SEIP will implement the FOCAL process in selected mancomunidades. The selection of the mancomunidades will be made after the start of the Project.

SEIP will assign core technical staffs who have already been practicing FOCAL process in Santa Lucia, Francisco Morazán, to the Project.

SEIP will take necessary measures to allocate financial resources to the Project activities.

To cover the cost for implementing development projects, it is agreed that the Project, in close consultation with SEIP, will seek any other financial resources from other institutions, such as other international cooperation agencies.

SEIP will train the trainers of FOCAL process.

### 2.3.2. SEPLAN:

The Regional Commissioner that represents the Regional Development Councils of 7<sup>th</sup> and 8<sup>th</sup> Regions, under the SEPLAN, will be in charge of implementing FOCAL process in the regions. The Permanent Regional Technical Units of the Regional Development Councils will provide technical support.

The progress and the results will be monitored in close coordination with SEIP.

### 2.3.3. AMHON:

AMHON will give overall support in the broader application of FOCAL process through its national network, and in the action to promote the implementation of the Project. Detailed action will be decided after the start of the Project.

AMHON will provide key support in matters related to the horizontal learning process to

share good practices among municipalities/mancomunidad, for the effective diffusion of the FOCAL process.



#### 2.3.4. JICA:

JICA will provide technical assistance necessary for the implementation of the Project.

#### 2.3.5 Concerned Agencies

The Project will have close partnership with concerned agencies, such as non-governmental organizations, international organizations, and bilateral organizations.

#### **2.4 Target mancomunidad and municipalities**

Target mancomunidades will be selected from the 36 mancomunidades that showed interest in applying the FOCAL process, following the implementation of the first component (baseline survey).

mt

#### **2.5 Training of trainers (TOT) and its certification**

Technical staffs (including consultants and contracted personnel) of SEIP and organizations concerned will receive ToT training on the FOCAL process in order for them to provide training to the staff of the technical units of each mancomunidades and municipalities.

The National Committee of Municipal Training (CONCAM) will officially certify those trainers to assure the quality of trainers.

com

#### **2.6 Horizontal learning among mancomunidades / municipalities**

Mutual learning through exchange of experiences among mancomunidades and municipalities (horizontal learning) should be promoted for efficient diffusion and sustainability of the project.

This process will be promoted in close coordination with the National Network of Inter-Municipal Technical Units, which promotes technical exchange among mancomunidades

The activities for this purpose include: visits to/among target mancomunidades and municipalities that have good practice of implementing FOCAL process, particularly those in the target area in the previous project; and identification of good practices and visits to/among target mancomunidades and municipalities that have a strong role in promoting local development.

### **3. FRAMEWORK OF THE PROJECT**

The basic design of the Project is as shown in a Project Design Matrix and tentative Plan of Operation as per attached Annex I and II, which were formulated and agreed upon through extensive discussions and mutual understanding. The framework of the Project will be further examined and reviewed by both governments before signing of the Record of Discussions (hereinafter referred to as "R/D").



**(1) Title of the Project**

Both sides agreed on the title of the Project as follows:  
“The Project for Strengthening of the Capacity Development of the Local Governments for Regional Development”

**(2) Duration of the Project**

The duration of the Project will be five (5) years and two (2) months starting from the initial dispatch of Japanese expert.

**(3) Overall Goal of the Project**

The FOCAL process is established at the national level through mancomunidades and municipalities, within the framework of Visión de País (Country Vision) and Plan de Nación (Nation Plan)

**(4) Purpose of the Project**

Through assistance of the mancomunidad, FOCAL process is consistently applied in the selected municipalities for optimizing the financial and human resources of the community and ensuring their participation in local development

**(5) Outputs**

1. SEIP, in coordination with other institutions, is able to extend the FOCAL process
2. Selected mancomunidades strengthen their capacity with FOCAL process to provide technical assistance to municipalities
3. Selected municipalities strengthen their capacity to implement FOCAL process, and strengthen their capacity for local development
4. Network is built for sharing of knowledge and experiences of the FOCAL process

**(6) Activities**

- 1-1. SEIP appropriates the FOCAL process
- 1-2. SEIP establishes a coordination system with other institutions
- 1-3. SEIP and cooperating institutions periodically provide training, follow-up and monitoring of the FOCAL process to the selected mancomunidades and municipalities
- 1-4. The lessons learnt are compiled and is used for sharing of knowledge and experience at national level
- 2-1. A technical team is established at selected mancomunidades
- 2-2. Selected mancomunidades learn the FOCAL process, and strengthen their implementing capacity
- 2-3. Selected mancomunidades periodically provide training, supervision and local assistance to municipalities, in the practice of FOCAL process
- 2-4. Selected mancomunidades control the quality of the products of FOCAL process of the municipalities
- 3-1. A technical team is established at selected municipalities
- 3-2. Selected municipalities learn the FOCAL process, and strengthen their implementing capacity
- 3-3. Selected municipalities provide training and orientation to community leaders and follow-up on the process of baseline survey and formulation of the Community

Development Plans (PDC)

- 3-4. Selected municipalities compile the PDCs, and formulate the Municipal Development Plans (PDM)
- 3-5. Selected municipalities reflect the formulated PDM in their budget formulation, and agree with the community and involved parties about the project plans
- 3-6. Selected municipalities implement and manage the projects in the local level
- 3-7. Selected municipalities control the quality of the products of FOCAL process
- 4-1. In cooperation with AMHON, the good practices of various activities for the implementation of PDC and PDM are compiled
- 4-2. Exchange programs to the municipalities having good practices, including those selected in the previous project, are carried out.
- 4-3. Follow-up and support is provided so that municipalities can apply the good practices in their municipalities
- 4-4. A website is elaborated and/or improved, and trainings on its management and maintenance are implemented

**4. ADMINISTRATION OF THE PROJECT**

**(1) Joint Coordinating Committee (JCC)**

As the decision making authority, the Joint Coordinating Committee will be established and chaired by the Project Director. Details are shown in Annex IV.

**(2) Joint Technical Committee (JTC)**

As the ground for coordination and information sharing among the staffs and organization involved, the Joint Technical Committee will be held periodically. Details are shown in Annex IV.

**(3) Organizations and Personnel related to the Project**

The following personnel will be involved in the administration of the Project:

**<Honduran Side>**

- Project Director: will bear overall responsibility for the administration and implementation of the Project:  
Vice Minister of SEIP
- Project Manager: will take responsibility for the managerial and technical matters of the Project:  
The chairman of the Managing Committee of the Project, consisting of the Directors of the Department of Citizen Participation (DGPC), Department of Local Development (DGDL), and Department of Local Strengthening (DGFL), will be the Project Manager
- Project Administrator: will coordinate the Technical Team:  
To be appointed
- Technical team:  
5 staffs from DGPC (2 fulltime staffs)  
4 staffs from the DGDL (2 fulltime staffs)

2 staffs from the DGFL (2 fulltime staffs)

<Japanese side>

Chief Representative, JICA Honduras Office  
Senior Representative, JICA Honduras Office  
Representative, JICA Honduras Office  
Project Experts

**5. WAY FORWARD**

- (1) The Record of Discussion (R/D) will be signed between SEIP and JICA Honduras Office by September 2011. Draft R/D is attached in Annex V.
- (2) JICA is expected to dispatch the long term experts starting the Project.

LIST OF ANNEX



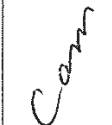
- Annex I Project Design Matrix
- Annex II Tentative Plan of Operation
- Annex III Project Implementation Organizational Structure
- Annex IV Function and Structure of the Joint Coordination Committee and Joint Technical Committee
- Annex V Draft of the Record of Discussion

## Project Design Matrix (PDM)

Annex I

Project Title : The Project for Strengthening of the Capacity Development of the Local Governments for Regional Development Duration: 2011~2016  
 Target Area : to be determined Target Group : to be determined Date of formulation: 2011.7.19 (Version 1)  
 Counterpart Organization: The Ministry of Interior and Population (SEIP) Cooperating Organization: Ministry of Planning and External Cooperation (SEPLAN) and Honduran Association of Municipalities (AMHON)

Narrative Summary	Objectively Verifiable Indicators	Means of Verification	Important Assumptions
<p><b>Overall Goal:</b> The FOCAL process is established at the national level through mancomunidades* and municipalities, within the framework of Visión de Pais and Plan de Nación**</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Number of municipalities adopting the FOCAL process</li> <li>Indicator of Visión de Pais and Plan de Nación, and/or of the Millennium Development Goals</li> <li>Institutionalization in the form of regulation that secures the implementation of the FOCAL process</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Annual reports by the mancomunidades and municipalities</li> <li>Reports by SEPLAN</li> <li>Regulations</li> </ol>	
<p><b>Project Purpose:</b> Through assistance of mancomunidades, FOCAL process is consistently applied in the selected municipalities for optimizing the financial and human resources of the community and ensuring their participation in local development</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>The methods, tools and formats of FOCAL are applied in 70 % or more of the selected municipalities</li> <li>The number of project listed in the PDC that were implemented</li> <li>In at least 50 % of the communities, the PDC is regularly reviewed</li> <li>Community participation increases in each component of the FOCAL process</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Manuals and formats of FOCAL, reports by mancomunidades and municipalities, project reports</li> <li>2 to 4: Project report based on the reports by mancomunidades and municipalities</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existing policies, institutions and organizations for local development do not drastically change with the transition of government</li> </ul>
<p><b>Outputs:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>SEIP, in coordination with other institutions, is able to extend the FOCAL process</li> <li>Selected mancomunidades strengthen their capacity with FOCAL process to provide technical assistance to municipalities</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>At least 10 staffs of SEIP have the experience of providing technical assistance and supervision in the implementation of FOCAL process</li> <li>More than 18 persons from cooperating organization have the know-how of FOCAL process</li> <li>At least 70% of the selected mancomunidades are implementing the FOCAL process</li> <li>The results of capacity evaluation of the mancomunidades based on manual by FOCAL process is more than 70 points</li> <li>The number of technical staffs of the mancomunidades increases</li> <li>The number of participants of general assemblies and board meetings of the mancomunidades increases</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Reports by SEIP, Project report</li> <li>Reports by cooperating organizations, Project report</li> </ol> <ol style="list-style-type: none"> <li>Project Report</li> <li>Results of capacity evaluation by FOCAL</li> <li>Reports by the mancomunidades</li> <li>Reports by the mancomunidades</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>The role and function of mancomunidad do not extremely weaken due to changes in decentralization policies and laws</li> </ul>



<p>3. Selected municipalities strengthen their capacity to implement FOCAL process, and strengthen their capacity for local development</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Number of municipalities that implemented baseline survey</li> <li>2. Number of municipalities that formulated PDCs</li> <li>3. Number of municipalities that formulated their PDM</li> <li>4. Number of implemented projects</li> <li>5. The results of capacity evaluation of the municipalities based on manual by FOCAL process is more than 70 points</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 to 4. Project report, report on the activity of the municipalities</li> <li>5. Results of capacity evaluation by FOCAL</li> </ol>	
<p>4. Network is built for sharing of knowledge and experiences of the FOCAL process</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. A network among mancomunidades and municipalities is functioning <ul style="list-style-type: none"> <li>- There is an activity plan, regular meetings and exchange of information through communication media</li> <li>- Number of meetings and technical exchange of experiences among mancomunidades and municipalities</li> </ul> </li> <li>2. A website is updated at least once per month</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reports by the RTM (Network of Technical Units of Mancomunidades) of AMHON, newsletters containing the activities of mancomunidades published by AMHON and other publications, reports by mancomunidades and municipalities, Project report maintained by SEIP and/or AMHON</li> </ol>	

Cam



Activities	Input	Japanese Side	External Conditions
<p><b>1. SEIP, in coordination with other institutions, is able to extend the FOCAL process</b></p> <p>1-1. SEIP appropriates the FOCAL process  1-2. SEIP establishes a coordination system with other institutions  1-3. SEIP and cooperating institutions periodically provide training, follow-up and monitoring of the FOCAL process to the selected mancomunidades and municipalities  1-4. The lessons learnt are compiled and is used for sharing of knowledge and experience at national level</p>	<p><b>Honduran Side</b></p> <p>&lt;Secretary of Interior and Population (SEIP) &gt;  - Assignment of Counterpart (C/P) personnel  - Budget for training  - Equipment and materials necessary for the Project activity  - Project office with necessary equipment  - Official authorization and permits necessary for the implementation of the project</p>	<p><b>Japanese Side</b></p> <p>- Long term Experts (3): Chief Advisor/ Local Governance; Coordinator / Local Development;  - Strengthening of inter-municipal network/  Strengthening of monitoring system  - Short term Expert: Livelihood Improvement, and Rural Development;  Participatory Local Development; Evaluation and monitoring of capacity, etc.  - Local Consultant  - Cost of activities of the Experts  - Trainings in Japan  - Trainings in other countries  - Transportation (car, etc.)</p>	<p>External Conditions</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• The decentralization policy that enables local government-driven development process, including the DOCP system, is maintained.</li> </ul> <p>Preconditions</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• National policy supporting local development process based on decentralization is maintained</li> </ul>
<p><b>2. Selected mancomunidades strengthen their capacity with FOCAL process to provide technical assistance to municipalities</b></p> <p>2-1. A technical team is established at selected mancomunidades  2-2. Selected mancomunidades learn the FOCAL process, and strengthen their implementing capacity  2-3. Selected mancomunidades periodically provide training, supervision and local assistance to municipalities, in the practice of FOCAL process  2-4. Selected mancomunidades control the quality of the products of FOCAL process of the municipalities</p>	<p>&lt; Ministry of Planning and External Cooperation (SEPLAN) &gt; Cooperating Institution  - Assignment of personnel necessary to support the trainings and follow-ups, through the Permanent Regional Technical Units of the Regional Development Councils (UTPR-CRD)</p>		
<p><b>3. Selected municipalities strengthen their capacity to implement FOCAL process, and strengthen their capacity for local development</b></p> <p>3-1. A technical team is established at selected municipalities  3-2. Selected municipalities learn the FOCAL process, and strengthen their implementing capacity  3-3. Selected municipalities provide training and orientation to community leaders and follow-up on the process of baseline survey and formulation of the Community Development Plans (PDC)  3-4. Selected municipalities compile the PDCs, and formulate the Municipal Development Plans (PDM)  3-5. Selected municipalities reflect the formulated PDM in its budget formulation, and agrees with the community and involved parties about the project</p>	<p>&lt; Honduran Association of Municipalities (AMHON) &gt; Cooperating Institution  - Assignment of personnel necessary to support the trainings and follow-ups  - Usage of national network of mancomunidades and municipalities  - Role of facilitator for the exchange of experience</p>		

mt

Cam

<p>plans</p> <p>3-6. Selected municipalities implement and manage the projects in the local level</p> <p>3-7. Selected municipalities control the quality of the products of FOCAL process</p>			
<p><b>4. Network is built for sharing of knowledge and experiences of the FOCAL process</b></p> <p>4-1. In cooperation with AMHON, the good practices of various activities for the implementation of PDC and PDM are compiled</p> <p>4-2. Exchange programs to the municipalities having good practices, including those selected in the previous project, are carried out.</p> <p>4-3. Follow-up and support is provided so that municipalities can apply the good practices in their municipalities</p> <p>4-4. A website is elaborated and/or improved, and trainings on its management and maintenance are implemented</p>			

- FOCAL Process: A process of planning, execution and management of projects for local development that reflects the needs of community
- The contents of FOCAL Process: 1. Statistic survey of the population with community participation (Base line survey); 2. Formulation of Community Development Plan (PDC); 3. Formulation of Municipal Development Plan (PDM) and Budget planning; 4. Small scale development projects (PEC: Projects implemented by the Community, PEM: Projects implemented by the Municipality)
- The selection of mancomunidades and municipalities will be carried out in the activity 1-2, during the process of consolidation of the implementation structure of the Project

\*Mancomunidad: Inter-municipal Council of Municipalities

\*\* Vision de País and Plan de Nación: Long and medium-term national policies of Honduras, with durations respectively of 2010-2038 and 2010-2022.

*CB*

*Can*

*mt*

*[Signature]*

Tentative Plan of Operation

Annex II

Provisional Plan	Year and month											
	2011	2012	2013	2014	2015	2016						
Relevant schedule of the government of Honduras (●: Reembursement of Municipal Budget, ○: Distribution of transfer funds, ✱: General Election)  Steps of diffusion (First step: joint implementation=pilot diffusion; Second step: autonomous implementation=autonomous diffusion)  1. SEIP, in coordination with other institutions, is able to extend the FOCAL process  1-1 SEIP appropriates the FOCAL process  To plan and implement introduction training of baseline survey to the personnels of the mancomunidades (approx. 36) and municipalities that showed interest in the application of FOCAL process  To plan and implement IoT training to cooperating institutions and NGOs  To plan and implement baseline evaluation of capacity of selected mancomunidades and municipalities  1-2 SEIP establishes a coordination system with other institutions  To select target mancomunidades within those that showed interest in applying the FOCAL process (approx. 36)  To establish agreements with target mancomunidades on the implementation of the Project  To coordinate with cooperating institutions on the cooperation scheme  To formulate a general plan of diffusion and supervision, and agree with cooperating institutions and selected mancomunidades  1-3. SEIP and cooperating institutions periodically provide training, follow-up and monitoring of the FOCAL process to the selected mancomunidades and municipalities  1-4 The lessons learnt are compiled and is used for sharing of knowledge and experience at national level  2. Selected mancomunidades strengthen their capacity with FOCAL process to provide technical assistance to municipalities  2-1. A technical team is established at selected mancomunidades  2-2. Selected mancomunidades learn the FOCAL process, and strengthen their implementing capacity  2-3. Selected mancomunidades periodically provide training, supervision and local assistance to municipalities, in the practice of FOCAL process  2-4. Selected mancomunidades control the quality of the products of FOCAL process of the municipalities  3. Selected municipalities strengthen their capacity to implement FOCAL process, and strengthen their capacity for local development  3-1. A technical team is established at selected municipalities  3-2. Selected municipalities learn the FOCAL process, and strengthen their implementing capacity												

*[Handwritten signature]*

*mt*

*Cam*

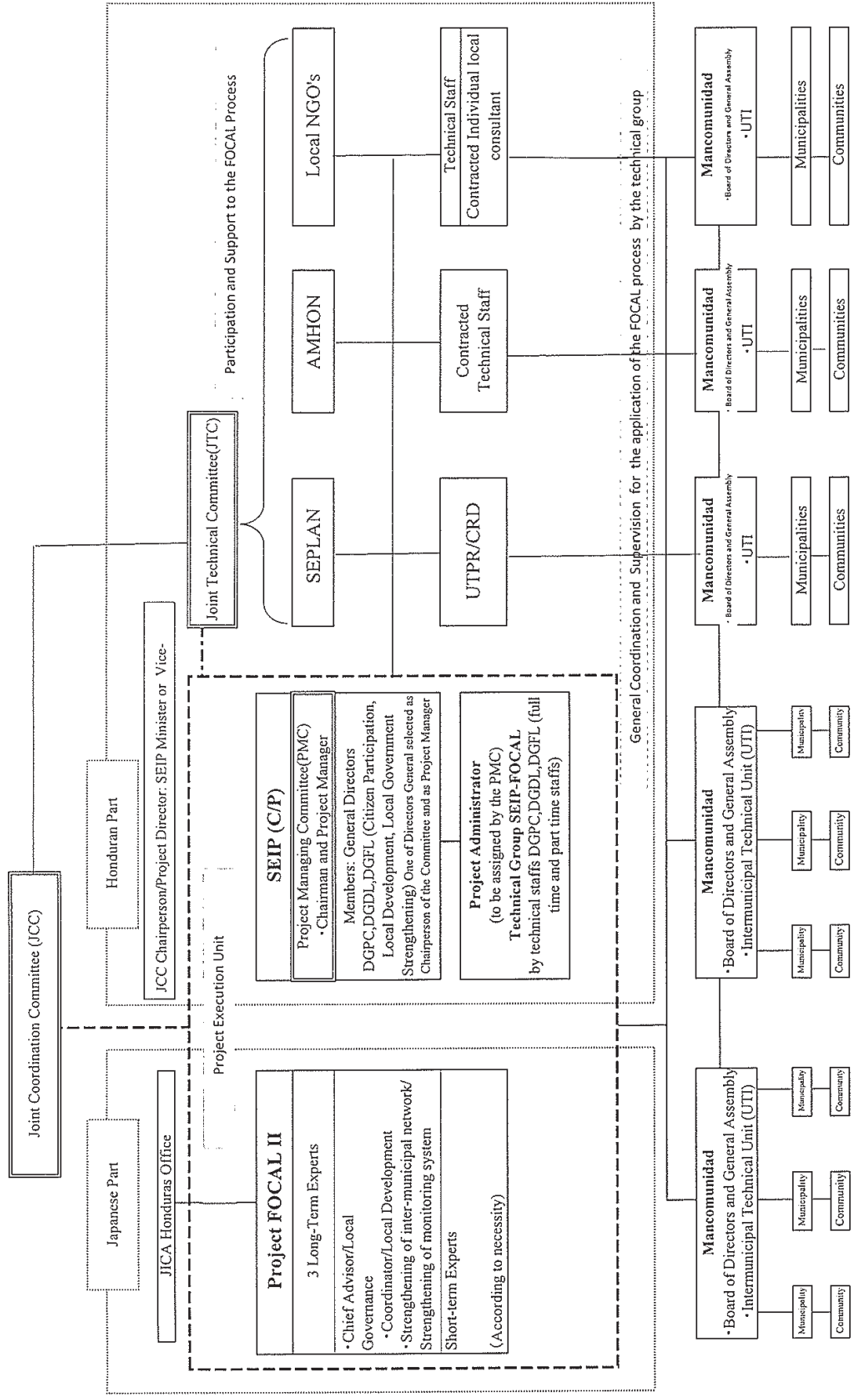
*[Handwritten initials]*

<p>3-3. Selected municipalities provide training and orientation to community leaders and follow-up on the process of baseline survey and formulation of the Community Development Plans (PDC)</p>			
<p>3-4. Selected municipalities compile the PDCs, and formulate the Municipal Development Plans (PDM)</p>			
<p>3-5. Selected municipalities reflect the formulated PDM in its budget formulation, and agrees with the community and involved parties about the project plans</p>			
<p>3-6. Selected municipalities implement and manage the projects in the local level.</p>			
<p>3-7 Selected municipalities control the quality of the products of FOCAL process</p>			
<p>4: <i>Network is built for sharing of knowledge and experiences of the FOCAL process</i></p>			
<p>4-1. In cooperation with AMHON, the good practices of various activities for the implementation of PDC and PDM are compiled</p>			
<p>4-2. Exchange programs to the municipalities having good practices, including those selected in the previous project, are carried out</p>			
<p>4-3. Follow-up and support is provided so that municipalities can apply the good practices in their municipalities</p>			
<p>4-4. A website is elaborated and/or improved, and trainings on its management and maintenance are implemented</p>			
<p>⊗: Joint Coordination Committee (JCC)</p>			
<p>○: Joint Technical Committee (JTC)</p>			

*(Handwritten signatures and initials)*

B

# Project Implementation Organizational Structure



*[Handwritten signature]*

*mt*

*Cam*

*[Handwritten mark]*

## Functions and Structure of the Joint Coordination Committee (JCC) and Joint Technical Committee (JTC)

### JOINT COORDINATING COMMITTEE

#### 1. Functions

**The Joint Coordination Committee** (hereinafter referred to as "JCC") will be established for the effective and successful implementation of the Project. The JCC will meet once a year or whenever the necessity arises in order to fulfill the following functions:

- (1) To formulate and define the Annual Work Plan of the Project
- (2) To review the progress of the Annual Work Plan
- (3) To give advices when necessary, in order to improve the operational performance in attaining the objective and outputs of the Project
- (4) To review and exchange views on major issues arising from the implementation of the Project.
- (5) To discuss any other issues pertinent to the smooth implementation of the Project

#### 2. Composition

- (1) Chairperson:  
Vice-Minister of SEIP
- (2) Members:
  - Honduran side:
    - a) Directors of Department of Citizen Participation (DGPC), Department of Local Development (DGDL), and Department of Local Strengthening (DGFL)
    - b) Representatives of the following institutions:  
SEPLAN  
AMHON
  - Japanese side:
    - a) Representatives of the JICA Office in Honduras
    - b) Technical team of the Project (experts)
    - c) Other personnel concerned to be assigned by JICA, if necessary

The JCC can invite any related person to discuss specific issues.

Note: Representatives of the Embassy of Japan in Honduras may attend as observers.

## JOINT TECHNICAL COMMITTEE (JTC)

### 1. Functions

The JTC is a technical instance to discuss and coordinate the implementation of the Project, and it will exchange information regarding the Project

### 2. Composition

(1) Chairperson:

- a) To be appointed from among the Directors of Department of Citizen Participation (DGPC), Department of Local Development (DGDL), and Department of Local Strengthening (DGFL) of SEIP

2) Members:

Honduran side

- a) Director(s) of Department of Citizen Participation (DGPC), Department of Local Development (DGDL), and Department of Local Strengthening (DGFL) of SEIP
- b) Technical Team SEIP-FOCAL
- c) Representatives of the following institutions:
  - SEPLAN
  - AMHON
  - SDS
  - FHIS
  - Local NGOs

Japanese side

- a) Japanese experts of the Project
- b) Advisors hired by JICA
- c) Officer in charge of JICA's Project

The JTC can invite any related person to discuss specific issues.

The detailed functions and the schedule of the JTC meetings will be defined after the Project has begun

(draft)

RECORD OF DISCUSSIONS  
ON  
THE PROJECT FOR STRENGTHENING OF THE CAPACITY  
DEVELOPMENT OF THE LOCAL GOVERNMENTS FOR REGIONAL  
DEVELOPMENT  
IN  
THE REPUBLIC OF HONDURAS

AGREED UPON BETWEEN  
THE MINISTRY OF INTERIOR AND POPULATION  
AND  
JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY

Tegucigalpa, August Xth, 2011

\_\_\_\_\_  
[Representative of JICA]

\_\_\_\_\_  
[Representative of implementing agency]



Based on the minutes of meetings on the Detailed Planning Survey on the "Project for Strengthening the Development Capacity of Local Government in Honduras" (hereinafter referred to as "the Project") signed on July 20<sup>th</sup> 2011, between the Ministry of Interior and Population (hereinafter referred to as "SEIP") and the Japan International Cooperation Agency (hereinafter referred to as "JICA"), JICA held a series of discussions with SEIP and relevant organizations to develop a detailed plan of the Project.

Both parties agreed the details of the Project and the main points discussed as described in the Appendix 1 and the Appendix 2 respectively.

Done in duplicate in Spanish and English languages, both are equally authentic. In case of any divergence of interpretation, the English text shall prevail.

Appendix 1: Project Description  
Appendix 2: Main Points Discussed

## Appendix 1

### PROJECT DESCRIPTION

Both parties confirmed that there is no change in the Project Description agreed on in the minutes of meetings on the concerning Detailed Planning Survey on the Project signed on July 20<sup>th</sup> 2011.

#### I. BACKGROUND

The government of Honduras has been promoting, since 1990, local development through a process of decentralization according to the National Program for Decentralization and Local Development, in order to establish the conditions necessary to the efficient implementation of the Poverty Reduction Strategy Paper, and for the attainment of the Millennium Development Goals. With the establishment of the System of Delegation of Project Cycle (DOCP) in 2004, the central government started delegating the planning and implementation of development projects to local governments, and transferring its resources.

However, the majority of the municipalities in Honduras were lacking the capacity to fully make use of the resources and roles that were given in the course of decentralization. Nor the Inter-municipal Councils (hereinafter referred to as "mancomunidad") were prepared to fulfill its role in providing technical assistance to its member municipalities.

JICA, through "the Project for Capacity Development in the Western Region of the Republic of Honduras (FOCAL)" implemented between September 2006 and October 2010, has supported the strengthening of the "Inter-municipal Council of Higuito" and the member municipalities, enabling them to lead a participatory development process in their area. At the end, not only did capacity building take place at the level of municipalities and mancomunidades but also it resulted in greater transparency and reflection of community needs in development plans and projects, and stronger relationship between the community and the local authorities. Furthermore, mancomunidades revealed to have a significant role to play in the sustainability of the process, since elections would not have much effect in its organization.

The results of the previous project has drawn attention by the government of Honduras as an effective tool for strengthening the capacity of the local governments necessary for decentralization, and wider application of the approach was envisaged. However, since Honduras still lacks the technical and institutional preconditions necessary for its implementation, the government of Honduras, through the Ministry of Interior and Population (SEIP), requested the Government of Japan the technical assistance necessary to the wider application of the process taken by the previous project.

## II. OUTLINE OF THE PROJECT

Details of the Project are described in the Project Design Matrix: PDM (Annex I) and the tentative Plan of Operation (Annex II).

### 1. Implementation Structure:

The Project organization chart is given in the Annex III. The roles and assignments of relevant organizations are as follows:

#### (1) SEIP

##### (a) Project Director

Vice Minister will be responsible for overall administration and implementation of the Project.

##### (b) Project Manager

The chairman of the Managing Committee of the Project, consisting of the Directors of the Department of Citizen Participation (DGPC), Department of Local Development (DGDG), and Department of Local Strengthening (DGFL), will be the Project Manager. The Project Manager will take responsibility for the managerial and technical matters of the Project.

##### (c) Project Administrator

To be appointed. The Project Administrator will coordinate the Technical Team

##### (d) Technical team:

5 staffs from DGPC (2 fulltime staffs)

4 staffs from the DGDG (2 fulltime staffs)

2 staffs from the DGFL (2 fulltime staffs)

#### (2) JICA Experts

The JICA experts will give necessary technical guidance, advice and recommendations to SEIP on any matters pertaining to the implementation of the Project.

#### (4) Joint Coordinating Committee

Joint Coordinating Committee (hereinafter referred to as "JCC") will be established in order to facilitate inter-organizational coordination. JCC will be held at least once a year and whenever deems it necessary. JCC will approve an annual work plan, review overall progress, conduct monitoring and evaluation of the Project, and exchange opinions or major issues that arise during the implementation of the Project. A list of proposed members of JCC is shown in the Annex IV.

### 2. Project Site(s) and Beneficiaries

Project sites will be selected from the 36 mancomunidades that showed interest in the application of FOCAL process. Selection will be carried out after

the start of the project. Direct beneficiaries will be the technical staffs of mancomunidades and member municipalities. The community of those municipalities will be the indirect beneficiaries.

3. Duration

Duration of the project is five (5) years and two (2) months

4. Environmental and Social Considerations

SEIP agreed to abide by 'JICA Guidelines for Environmental and Social Considerations' in order to ensure that appropriate considerations will be made for the environmental and social impacts of the Project.

**III. UNDERTAKINGS OF SEIP**

1. SEIP will take necessary measures to:

- (1) ensure that the technologies and knowledge acquired by the Honduran nationals as a result of Japanese technical cooperation contributes to the economic and social development of Honduras, and that the knowledge and experience acquired by the personnel of Honduras from technical training as well as the equipment provided by JICA will be utilized effectively in the implementation of the Project; and
- (2) grant privileges, exemptions and benefits to the JICA experts and their families, which are no less favorable than those granted to experts and members of the missions and their families of third countries or international organizations performing similar missions in Honduras.

**IV. EVALUATION**

JICA and the SEIP will jointly conduct the following evaluations and reviews.

1. Mid-term review at the middle of the cooperation term
2. Terminal evaluation during the last six (6) months of the cooperation term

JICA will conduct the following evaluations and surveys to mainly verify sustainability and impact of the Project and draw lessons. The SEIP is required to provide necessary support for them.

1. Ex-post evaluation three (3) years after the project completion, in principle
2. Follow-up surveys on necessity basis

**V. PROMOTION OF PUBLIC SUPPORT**

For the purpose of promoting support for the Project, SEIP will take appropriate measures to make the Project widely known to the people of Honduras.

**VI. MUTUAL CONSULTATION**

JICA and SEIP will consult each other whenever any major issues arise in the course of Project implementation.

**VII. AMENDMENTS**

The Record of Discussions may be amended by the minutes of meetings between JICA and SEIP.

The minutes of meetings will be signed by authorized persons of each side who may be different from the signers of the Record of Discussions.

- Annex I Logical Framework (Project Design Matrix:PDM)
- Annex II Tentative Plan of Operation
- Annex III Project Organization Chart
- Annex IV A List of Proposed Members of Joint Coordinating Committee/ Joint Technical Committee

## Appendix 2

### MAIN POINTS DISCUSSED

- Points identified in the studies that should be considered in the implementation of the Project.
- Requests, proposals and confirmation from the beneficiary country or from JICA, and the measures to be taken.
- Other relevant points that should be pointed out
- Others

*mt*

*can*

*B*

## 2. 主要面談者

### 面談者リスト

7月6日（水）

---

9:00 SEIP（内務・国民省）

- Leonardo MARTINEZ（地域開発局局长）
- Wendy MEJIA（市民参加局担当）
- Rosa. M. NOLASCO（市民参加局市町村関係担当）
- Mirella SAMIENTO（市民参加局社会資本コーディネータ）
- Lucy VIDEA（市民参加局市町村連合会連絡員）
- Dennis CORRALES（地域強化局実務補佐）
- Ricardo ALVAREZ（地域強化局市町村行政担当）
- Linda Salas AMADOR（地域開発局投資前手続き担当）
- Gustavo ACOSTA（市民参加局担当）
- Julia GARCIA（市民参加局局长）
- Daniel REYES（地域開発局専門家）

16:00 SEPLAN（国家計画・国際協力省）

- Julio Cesar RAUDALES（競争力・技術革新担当副大臣）
- Bertha Liliam GUTIERREZ（地域調整局局长）
- Norma PEREZ（予算企画局局长）
- Alexis Zepedage BOGRAN（国土計画局地域経済開発担当職員）

7月7日（木）

---

9:00 SEIP

- Esthera CARDONA（副大臣）
- Julia GARCIA（市民参加局局长）
- Leonardo MARTINEZ（地域開発局局长）
- Wendy MEJIA（市民参加局担当）
- Rosa. M. NOLASCO（市民参加局市町村関係担当）
- Mirella SAMIENTO（市民参加局社会資本コーディネータ）
- Linda Salas AMADOR（地域開発局投資前手続き担当）
- Ricardo ALVAREZ（地域強化局市町村行政担当）
- Dennis CORRALES（地域強化局実務補佐）
- Gustavo ACOSTA（市民参加局担当）
- Daniel REYES（地域開発局専門家）

13 : 00 FHIS (ホンジュラス社会投資基金)

- Sergio AMAYA (大臣顧問)
- Alejandro LEYES (戦略・企画局長)
- Jose Francisco CORRALES (自治体強化局長)、他職員 3 名

14 : 00 AECID (スペイン国際開発協力庁)

- Marivel SUAZO 地方自治体強化プログラムコーディネーター)

15 : 00 COSUDE (スイス国際開発協力庁)

- Mayra ESPINOZA (地方自治体強化プログラム担当官)

16 : 00 CARE International (国際 NGO) Poder Project

- Wilson NUNEZ (CARE-PODER ディレクター 兼 SEIP 自治体強化局長)
- Denis CORRALES (職員)

7月8日(金)

---

9 : 30 AMHON (全国市町村連合会)

- Danilo CASTILLO (事務局長)
- Jorge BOGRAN (広報部長)、他職員 5 名

14 : 00 SDS (ホンジュラス社会開発省)

- Miguel MUNGUIA (貧困削減基金ダイレクター)
- Assunta BALLETA (国際協力局長)
- Andre MORA (コミュニティ開発ユニット局職員)

16 : 00 SEIP

- Leonardo MARTINEZ (地域開発局局長)
- Julia GARCIA (市民参加局局長)
- Wilson NUÑEZ M. (自治体強化局長)

7月9日(土)

---

10 : 00 Santa Lucia 視察

- Carlos BENDECK (Santa Lucia 市市長)
- Julio AVILEZ (Santa Lucia 市収入役)
- Aníbal René SALGADO (コミュニティ・リーダー)
- Jorge CALIX H. (JICA、コンサルタント)



- Fabiola ARGENAL (市職員)
- Daysi Carolina ELVIR (市職員)
- Eduardo BAGUEDANO (労働関係リーダー)
- Alan JELAINEZ (コミュニティ・リーダー)
- Osman LOPEZ (コミュニティ・リーダー)
- Pedro OCHOA (コミュニティ・リーダー)

7月11日(月)

---

9:00 SEIP、SEPLAN、AMHON

SEIP

- Julia GARCIA (市民参加局局長)
- Leonardo MARTINEZ (地域開発局局長)
- Lucy VIDEA (市民参加局市町村連合会連絡員)
- Dennis CORRALES (地域強化局実務補佐)

SEPLAN

- Belta Lilian GUTIERREZ (地域コーディネータ)
- Alexis ZEPEDA (地方開発専門家)

AMHON

- Danilo CASTILLO (事務局長)

7月12日(火)

---

11:00 SEPLAN 地域コミッショナー、大統領府、SEIP

SEPLAN

- Jorge LOBO A. (大統領コミッショナー)
- Belta Lilian GUTIERREZ (地域コーディネータ)
- Irma ESCOBAR (実務コーディネータ)
- Andrés MENDOZA R. (UTPRNo.7 コーディネータ)
- Ramón CARCAMO (経済開発)
- Alexis ZEPEDA (地方開発専門家)

大統領府

- Francisco ROJAS (事業連絡員)
- Alfredo MORADA (コミッショナー補佐)

SEIP

- Gustavo ACOSTA (市民参加局担当)
- Mirella SARMENTO (社会資本コーディネータ)
- Lucy VIDEA (市町村連合会連絡員、ホンジュラス議会)

14 : 15 FUNDEMUN (ローカル NGO)

- Henry MERVIAM 会長
- Andrés MENOCA (財務専門家)
- Myrna MEJIA (エキスパート及びローカル・コーディネータ)

15 : 00 CONEANFO (インフォーマル教育国内委員会)

- Alexis ORDONES (事務局長)

7月14日 (木)

---

9 : 00 SEPLAN 表敬

- Julio Cesar RAUDALES (競争力・技術革新担当副大臣)

10 : 00 SEIP 表敬

- Africo MADRID (大臣)
- Esthera CARDONA (副大臣)
- Leonardo MARTINEZ (地域開発局長)
- Wilson NUÑEZ (自治体強化局長)
- Lucy VIDEA (市町村連合会連絡員、ホンジュラス議会)
- Maximiliano CRUZ (私設秘書)

11 : 00 AMHON 表敬

- Carlos BENDECK (理事長)
- Danilo CASTILLO (事務局長)
- Danilo CERVANTES (次長)
- Nery CASTRO (理事会事務担当)

14 : 00 ミニッツ協議

SEIP

- Esthera CARDONA (副大臣)
- Leonardo MARTINEZ (地域開発局長)
- Gustavo Adolfo ACOSTA PINEDA (市民参加担当)
- Lucy VIDEA (市町村連合会連絡員、ホンジュラス議会)
- Ricardo ALVAREZ. E. (市町村行政担当)
- Dennis CORRALES (実務補佐)

SEPLAN

- Julio RAUDALES (副大臣)
- Alexis ZEPEDA CERRU (地域開発専門家)
- Belta Lilian GUTIERREZ (地域コーディネータ)

AMHON

- Lourdes DURON (地方分権課長)
- Manuel DIAZ TORRES (市町村開発部長)

7月15日(金)

8:00 ワールドビジョン(日本側:調査団)

- Alirio HENRIQUEZ (市民参加ナショナル・コーディネータ)
- Marco DOMINGUEZ (食糧安全保障ナショナル・コーディネータ)

15:30 SEIP

- Esthera CARDONA (副大臣)
- Leonardo MARTINEZ (地域開発局長)
- Mirella SARMENTO (社会資本コーディネータ)
- Ricardo ALVAREZ. E. (市町村行政担当)

7月18日(月)

8:30 AMHON

- Luis ELVIR MENCIA (地方政府強化課長)

16:30 SEPLAN

- Julio Cesar RAUDALES (競争力・技術革新担当副大臣)

7月19日(火)

14:30 SEIP

- Leonardo MARTINEZ (地域開発局長)
- Ricardo ALVAREZ. E. (市町村行政担当)
- Dennis CORRALES (実務補佐)
- Lucy VIDEA (市町村連合会連絡員、ホンジュラス議会)

7月20日(水)

10:30 ミニッツ署名(日本側:山田所長、高砂職員、調査団)

SEIP

- Africo MADRID (大臣)

- Estherra CARDONA (副大臣)
- Leonardo MARTINEZ (地域開発局長)
- Wilson NUÑEZ (自治体強化局長)
- Analesky FONSECA (統一性・透明性課長)
- Wendy MEJIA (市民参加局担当)
- Gustavo Adolfo ACOSTA PINEDA (市民参加担当)
- Lucy VIDEA (市町村連合会連絡員、ホンジュラス議会)
- Seelop FLOY (広報)
- Maximiliano CRUZ (私設秘書)
- Dennis CORRALES (実務補佐)
- Ricardo ALVAREZ. E. (市町村行政担当)
- Francis CACERS (顧問)
- Edilia de PARAMO (顧問)

#### SEPLAN

- Julio RAUDALES (副大臣)

#### AMHON

- Carlos BENDECK (理事長)
- Danilo CASTILLO (事務局長)
- Manuel DIAZ TORRES (市町村開発部長)
- Danilo CERVANTES (次長)
- Lourdes DURON (地方分権課長)
- Jorge BOGLAN (広報課長)
- Jonathan ARDION (広報)

15 : 30 在ホンジュラス日本国大使館

- 加来至誠 (大使)
- 土田浩一 (二等書記官)

### 3. 議事録

#### 地方開発のための自治体能力強化プロジェクト詳細計画策定調査 議事録

SEIP（内務・国民省）協議	
・日時	2011年7月6日 9:00～16:30
・場所	JICA ホンジュラス事務所
・参加者	SEIP2 局長（市民参画局、地方開発局）とスタッフ（当該2局及び地方自治体強化局）の計11名 JICA 事務所 …高砂職員、Suyapa 現地職員、Lopez 現地臨時スタッフ 調査団 …有本特別囑託、丹澤 Jr. 専門員
(議事内容)	
1. 調査の目的と活動日程について（調査団）	
2. SEIP の地方分権化及び地方開発の戦略プランの実施状況（2010～2014）（SEIP）	
3. 質疑応答	
A. 市開発計画についての新たな規定（Normativa）について	
・ SEPLAN 側が現在まで SEIP と定期協議を持ち、その内容についてコンセンサスを得た形で草案を作成した。現在、SEPLAN 側が最終草案を準備しており、今週の金曜日には完成されるであろう。	
・ 内容は、FOCAL 手法の要素、特に B.L 調査の経験を十分に取り込んでいる。	
・ 新しい規定は、従来型のマニュアルのような分厚い書類形式ではなく、最低限での指針（Minimal Guideline）を記載した簡単なものである。	
・ 上記は、計画づくりに関して国が細かな規則を定めるものではなく、市などローカルアクターの自主性や創意を尊重したことの表れである。	
B. 地方自治体に対する研修、技術支援国家プラン（Programa Nacional de Capacitación y Asistencia Técnica Municipal）とそれを推進、実施監理する支援組織 CONCAM の枠組みでの FOCAL プロジェクトとの関連性	
・ FOCAL の TOT 研修と研修修了者の認証が支援できる。	
・ 予算的にも EU の地方分権化目的財政支援（PROADES）などが考えられる。	
C. SEIP が管轄する地方交付金の賦与状況は地方自治体改正法により着実に実行されているか？	
・ 毎年1%程度ずつ増加することで AMHON 側とも協議し実行に移している。	
・ 今年の AMHON 年次総会で全会一致した交付金の1%の市の透明性基金の用途について新しい動きがあり、各市への能力強化研修への予算が改善される見通しである。	
D. 市への地方開発支援への政策面でのサポートを事業ベースで実施サポートする公募による基金創設について	
・ 他ドナー、特に EU 財政支援資金により事業実施支援を行いたい。	
・ PDM（市の開発計画）から優先化された事業についても予算措置ができる。	
・ SEIP では過去に GTZ の支援で構築した市投資事業データベースがあり、FOCAL 事業に関して、各市の PDC、PDM の策定に従ってデータベースを更新していきたい。	
E. 現行の SEIP 組織体制と組織図	
・ 2010 年末に内務・司法省（SGJ）から SEIP に組織編制が変わったことにより、組織	

体制図も変更になった（2010年12月現在の手持ち資料）と考えられるが、実際のところは？

- ・現在のところ SGJ 当時の組織体制が継続している。関係3局は同じ次官・副大臣（内務・分権化担当）の管轄で、市民参画局は、将来的には地方ガバナンス局の名称に移行する予定で準備中。

#### 4. プロジェクト構想についてプレゼン（調査団）

#### 5. プロジェクト内容の詳細について協議

##### A. Horizontal Learning について（協議）

- ・バングラデシュの事例、動画の紹介
- ・FOCAL のプロジェクト実施部分において、市や市連合会間のネットワークの強化、Intercambio（技術交換）を行うことについて賛成。FOCAL の付加価値がつくという意味でも望ましい。
- ・どこがその機能を負うかが重要である。AMHON は、市連合会の UTM（技術ユニット）のネットワークを持っており、鍵となる。グッドプラクティスは多く存在し、他が見習うべき「モデル市長」も多くいる。
- ・最初は、FOCAL フェーズ1のグッドプラクティスを有している西部地域を視察することから始めるのが良い。
- ・相互視察と取り組みの Replication をするテーマの設定が重要である。どのセクターの、あるいは、どういった側面に焦点をあててグッドプラクティスを抽出するかが重要。
- ・最初は地域ごとの相互視察、交流から始めて、徐々にネットワークの形や仕組みを形づくっていく。

##### B. PDM について（ワークショップ型協議）

- ・PDM の案をボードに張り出し、上位目標、プロ目、成果等について内容や書きぶりについて協議。
- ・活動については、内容についてのみ簡単に協議。
- ・FOCAL 「プロセス」とすることについて合意。

##### C. 実施体制について（案を提示しながら協議）

- ・SEIP は4の市連合会に対する支援を担当することで大まかに合意。
- ・AMHON, SEPLAN, NGO 等が連携した実施体制を組むという大まかな方針について合意。

#### SEPLAN 協議

- ・日時 2011年7月6日 16:00～17:00
  - ・場所 SEPLAN 本部
  - ・参加者 Julio Raudales 次官、Bertha Liliam Gutierrez 地域調整局長、Lic. Norma Perez（予算企画局長）、Alexis Zepedage Bogran 国土計画局地域経済開発担当職員
- 調査団 …有本特別嘱託  
JICA 事務所 …Suyapa Lopez 職員

#### （議事内容）

##### 1. 調査の目的と日程について

2. 地域開発計画策定についての手法に関する SEPLAN – SEIP 調整協議の進捗状況
3. SEPLAN 側からの FOCAL プロセス普及実施についての合意と確認
4. 計画策定についての規定・規則 (Normativa) について
  - －土地利用・国土計画の観点
  - － Vision de Pais/Plan de Nacion の枠組み

#### SEIP (内務・国民省) 協議

- ・日時 2011 年 7 月 7 日 9:00 ~ 11:30
- ・場所 JICA 事務所
- ・参加者: SEIP2 局長 (市民参画局、地方開発局) とスタッフ (当該 2 局及び地方自治体強化局) の計 11 名

JICA 事務所 …高砂職員、Suyapa 職員、Lopez 現地臨時スタッフ

調査団 …有本特別嘱託、丹澤 Jr. 専門員

#### (議事内容)

1. 前日の PDM の修正結果の提示、確認
2. PO (案の提示)
  - ・政権交代のタイミングや自治体の予算サイクルに沿った活動内容について確認
3. 実施体制について
  - ・ Organogram を提示しながら案を説明。以下について、確認、合意
  - ・ ホンジュラス側、日本側の投入内容について
  - ・ SEIP が他機関を含め全体の監理を行うことについて
  - ・ JCC、JTC 等について
4. プロジェクトタイトルについて
  - ・ Proyecto de Fortalecimiento de la Capacidad para el Desarrollo Local en la República de Honduras で合意。
5. SEIP の Santa Lucia における FOCAL 実施訓練について (SEIP プレゼン)
  - ・ ベースライン調査の実施: SEIP コアメンバー (8 名 ~ 12 名) が、ローカルコンサルタント (ホルヘ氏) より研修を受け、実際の作業 (アンケート実施や地図の作成、データ入力等) を市職員と共に実施。500 戸余り、3 コミュニティを対象に実施。全体で 1.5 カ月、SEIP 職員も約二週間にわたり現地で活動。アンケート時間は約 10 分。
  - ・ 市職員が優秀、かつ、意欲的であった。対象コミュニティを当初より増やし、離れたコミュニティにも徒歩で移動するなど。市長は、残りのコミュニティに対しても実施することを要望している。
  - ・ 現地での作業は大変だった。特に慣れない地方での徒歩での移動が大変だった。
  - ・ コミュニティリーダーのコミットメントが不足した部分が見られたことから、導入研修は 4 時間だけでなく、よりモチベーションを高めるようにより充実した研修が必要と思った。
  - ・ 現地での事情に合わせて、研修時間や内容を調整する余地はあるかもしれない。
6. SEIP 副大臣交えての、協議結果の説明、及び、プロジェクト開始にあたっての協力の取

り付け

7. 今後のスケジュール確認

FHIS（ホンジュラス社会投資基金）協議

- ・日時 2011年7月7日 13:15～14:00
  - ・場所 FHIS 本部
  - ・参加者 FHIS Sergio Amaya 大臣顧問、Alejandro Leyes 戦略・企画局長（UPEG）、Jose Francisco Corrales 自治体強化局長、他職員3名
- 調査団 …有本特別嘱託、丹澤 Jr. 専門員

（趣旨）

1. 調査目的の説明、及び、FHIS をカウンターパートとした第1フェーズの継続案件となる第2フェーズを始めること、その内容について調査団より説明。
2. 現在、KfW の資金を活用した社会投資事業が第8フェーズを迎える。現在実施監理を行うコンサルタント（5つの国際コンサルタント企業が関心表明）との入札競争手続きに入っている。学校の修復、増築事業が主で、5億ユーロが充てられている。対象地域は6県（コパン、レンピラ、オコテペケ、サンタバルバラ、インティブカ、ラパスの西部地域が中心）で、全国の学校等施設の現状調査を踏まえたマスタープランに基づき対象学校の選定がされる予定である。
3. 実施の仕方については、これまでどおり住民参加型でのPEC事業が主流となる。PECの研修指導員と地元の契約業者、住民実施委員会などに対してFHISやマンコムニダの土木技師が研修監理と事業実施監理を担うことになる。
4. その他、世銀やBCIE（中米経済統合銀行）の資金協力で農村インフラの整備事業（PIR）も実施中である。1,500万ドルの追加融資を得て、合計3,500万ドルの資金で12県において事業展開を計画している。BCIEからは、2,100万ドル程度の協力が見込まれている。レンピラ県のCAFEGがモデル地域とされている。
5. FHISは現在、すべての協力を合計して約8,500万ドル程度でマルチセクターでのインフラ整備事業を計画している。

AECID（スペイン国際開発協力庁）との協議

- ・日時 2011年7月7日 14:15～15:15
  - ・場所 AECID-PFRM（地方自治体強化プログラム）事務所
  - ・面談者 Marivel Suazo（PFRM コーディネーター）
- 調査団 …有本特別嘱託、丹澤 Jr. 専門員

（趣旨）

1. PFRMは大きく分けて、土地台帳・土地利用計画、地方経済開発（官民連携、計画立案、中小企業家組織化）、市民参加・透明性への支援を行っている。FOCALとの接点は、市民参加・透明性（社会監査、透明性委員会強化、市の予算管理）のコンポーネントの支援
2. PFRMで今年から2市（Ojojona、Intibuca-Esperanza市、Intibuca市に今後新たなマンコム



ニダが創設される予定)を対象に新しい市の開発計画の規定指針に基づいて FOCAL の B.L 調査をまず支援して、パイロットケースをつくる。

3. FOCAL 普及について、2011 年から支援していきたい優先マンコムニダは CAFEG である。
4. 現在 PFRM はフェーズ 2 に入っており、2012 年末までの期間である。その後、毎年更新されていく予定。
5. COLOSCA、PUCA については 2011 年で支援を終了して、2012 年には新しく MOCALEMPA 及び SOL の 2 つのマンコムニダが支援対象となる。したがって、常時 3 つのマンコムニダが支援対象となり、毎年、1、2 カ所が支援対象からフェーズアウトすることになる。
6. FOCAL 普及への具体的な支援として、例えば、今年から CAFEG とその構成市において研修イベント費用(会場借り上げ、参加者宿泊、食費)を PFRM 側が備上できる。来年からは CAFEG と 2 つのマンコムニダ(MOCALEMPA と SOL)が実施可能である。ちなみに 3 つのマンコムニダはすべて西部のレンピラ県に位置する。
7. FOCAL 普及プロジェクトが開始された後、上記に関して具体的な予算措置と協力連携について話し合いをしたい。
8. PDM 市開発計画の事業実施については、従来どおり(FOCAL フェーズ 1 でイギーート市連合会で AECID が事業実施協力した)、AECID の別プロジェクトにて西部地域での小規模社会インフラ整備の事業実施に支援していける。
9. 経験、知見の共有、交流のネットワークについては非常に興味がある。AMHON を通じて既存の全国マンコムニダ間のネットワーク(Red Nacional de UTI)のチャンネルを活用できる。他ドナーも関心が高いのでドナー会議の場でその可能性、協力連携について話し合いを持つ機会をセットしていきたい。

#### COSUDE (スイス国際開発協力庁) との協議

- ・日時 2011 年 7 月 7 日 15:30 ~ 16:00
  - ・場所 COSUDE ホンジュラス・サブオフィス
  - ・面談者 Mayra Espinoza (地方自治体強化プログラム担当)
- 調査団 …有本特別囑託、丹澤 Jr. 専門員

(趣旨)

1. COSUDE は PGL (地方ガバナンス強化) と ADIM (市投資直接財政支援) の 2 つの分権化推進プログラムを推進している。
2. 両プログラムは 2012 年 12 月までの期間で実施される。次期フェーズは、両プログラムを統一して実施される予定。
3. 両プログラムのカウンターパート機関は AMHON と FOPRIDEH (ローカル NGO ネットワーク) である。
4. FOCAL 普及プロジェクトとの接点は、参加型予算編成、社会監査部門での支援である。そのための研修費用などの補完が考えられる。現在まで 40 市に対して支援をしてきたが、現在は 20 市で 3 つのマンコムニダが対象(MANSUCOPA、MANORCHO、AMFI)。
5. 上記についての具体的な連携に関しては、プロジェクトが開始されてから、AMHON や

FOPRIDEH と協議を持つ必要がある。

6. 事業実施については ADIM で対応可能であり、PDC、PD が作成され具体的な事業案が出てきたら個別に協力もできる。来年下半年期を想定。
7. 経験、知見の共有、交流のネットワークについては非常に興味がある。他ドナーも関心が高いのでドナー会議の場でその可能性、協力連携について話し合いをしたい。また援助の重複を避けるために情報交換や経験の共有を進めていきたい。COSUDE は 7 月から AECID に地方分権化ドナー会合の議長役を引き渡す。

#### SEIP-CARE-PODER との協議

- ・日時 2011 年 7 月 7 日 16 : 30 ~ 17 : 15
  - ・場所 SEIP
  - ・面談者 Wilson Nuñez (地方自治体強化局長兼 CARE-PODER ディレクター)、Denis Corrales 職員
- 調査団 …有本特別囑託、丹澤 Jr. 専門員

(趣旨)

1. 地方自治体に対する研修、技術支援国家プラン (Programa Nacional de Capacitación y Asistencia Técnica Municipal) とそれを推進、実施監理する支援組織 CONCAM の枠組みで FOCAL の TOT 研修と研修修了者の認証が支援できる。これに関して、JICA が CONCAM のメンバーになってほしい。
2. コンサルタントを備上して全国のマンコムニダの能力分類 (A.B.C.D) や研修や技術支援を供与する個人、団体への資格、認証制度の整備を行う。
3. 地方への交付金の 1 % の市の透明性基金 (会計検査院への資金投入) の使途について、そのうち、半分の 0.5 % が AMHON や SEIP に充当され、各市への能力強化研修に活用される見通しである。これについて AMHON や財政当局、国会と協議していく。来年度から現在の地方交付金の規模であれば、SEIP が活用できる資金は 1,000 万レンピラ (約 4,000 万円) にのぼる。
4. この資金を FOCAL の普及に当たっての SEIP 関係者の研修経費 (日当、宿泊、旅費他) に充てることのできるため、JICA とプロジェクト業務費について補完できる。
5. CARE-PODER の資金により、今年度第 3 四半期から PODER プロジェクトの対象となっているレンピラ、ラパス、インティブカ県での FOCAL 研修の一部費用 (SEIP 研修講師の移動交通費、旅費宿泊費) を充当できる。
6. JICA と B.L 調査導入研修についての諸経費の負担につき話し合いをしていきたい。PODER プロジェクト資金を通じて今年度は 43 万レンピラ (約 170 万円) が市への研修支援費用に活用できる。

#### AMHON との協議

- ・日時 2011 年 7 月 8 日 9 : 30 ~ 10 : 30
- ・場所 AMHON
- ・面談者 Danilo Castillo (事務局長)、Jorge Bogran (広報部長)、法務顧問、政務・国会対

	策担当部職員、分権化・地方自治体強化部職員 2 名、計 6 名
調査団	…有本特別嘱託、丹澤 Jr. 専門員
JICA 事務所	…高砂職員、Suyapa 職員
(趣旨)	
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 調査団紹介、目的と日程説明</li> <li>2. FOCAL 普及フェーズの実施体制、対象市連合会や関係機関との協力</li> <li>3. 地方への交付金の 1%の市の透明性基金（会計検査院が各市への会計監査を指導、支援するための活動資金）の用途 <ul style="list-style-type: none"> <li>・今年 4 月に年次総会が開催され、全会一致で採択された宣言の中で、来年度から、そのうち、半分の 0.5%が AMHON にプールされ、各市への能力強化研修に活用されることになっている。これについて AMHON は SEIP、国会とこれから詰めの協議をしていく。そして市町村法の改正が必要である。現在の地方交付金の規模は 7 億レンピラ（28 億円）であり、0.5%で 2,000 万～3,000 万レンピラ（8,000 万～1 億 2,000 万円程度）。</li> <li>・上記の基金を使用して、一昨年に国会で可決された市職員法（Ley Carrera Administrativa Municipal）の施行のためにパイロット 7 市での検証を支援していくことを計画している。</li> </ul> </li> <li>4. 市町村改正法により来年度は、地方交付金が 9%になるが、実際には 7.5%程度になる予想。AMHON としては、政府や国会に対して法律を順守して毎年の交付金の賦与率を着実に増加させていくことを更に求めている。</li> <li>5. FOCAL 普及フェーズに対して、AMHON が他ドナーの資金や自己資金で外部コンサルを雇い、マンコムニダや市に普及の研修、指導を支援することは可能である。プロジェクトが開始した後、具体的な協力方法や負担資金について話し合いをする用意がある。</li> <li>6. 知見や経験の共有、交流、横との連携関係の促進に強く AMHON はコミットしている。全国のマンコムニダの技術支援ユニットのネットワークがあり、AMHON が場や機会を提供し、その活動の推進を積極的に働きかけている。昨年 12 月には全国マンコムニダのフォーラムを開催し、交流を深めている。</li> <li>7. AMHON の広報活動も活発で国内 TV の 8 チャンネルで毎週、夜 8 時から 9 時まで AMHON や全国の市やマンコムニダの活動を放映している。</li> <li>8. ネットワークに関しては AMHON の広報部などと今後もコンタクトを取ってほしい。</li> </ol>	

SDS（ホンジュラス社会開発省）協議	
・日時	2011 年 7 月 8 日 14:00～15:00
・場所	SDS 本部
・参加者	Miguel Munguia ERP ディレクター、コミュニティ開発ユニット局（UDECO）職員、Assunta Balleta 国際協力局長
調査団	…有本特別嘱託、丹澤 Jr. 専門員
(趣旨)	
1. ERP の地方配布資金については、政変の影響等で、2008 年度分のディスバース予定額	

の内、2億1,000万レンピラが未活用である。今後は、各種の社会プログラム基金がERPに代わり地方開発への推進に貢献していく。

2. SDSは各種社会プログラムを推進している。Desarrollemos Honduras、Bono 10,000、学校給食、児童への牛乳配布、小規模生産グループへの支援、緊急雇用促進、補完的な所得獲得などである。
3. FOCALプロジェクトについては、特にベースラインの手法が社会開発事業の正確なニーズ把握にとっては大変重要だと認識している。コミュニティ自らがその問題を認識するというボトムアップのやり方が大変興味深い。
4. (調査団) FOCAL フェーズ2の説明。FOCALプロセスを広いエリアで普及するにあたって、研修指導、管理者が絶対的に足りない。そのため、協力機関を探している。社会開発省からも、FOCALプロセスの普及を通じた事業の実施に協力は可能か。
5. FOCALプロジェクトとの協力可能性について、FOCALプロセスにおける研修者を出して、貧困地域(インティブカ、ラパス県など)でFOCALのプロセスを実施し、その結果としての事業をSDSで実施する可能性はある。内部で前向きに検討する。

#### SEIP(内務・国民省)協議

- ・日時 2011年7月8日 16:15～17:45
- ・場所 JICA事務所
- ・参加者: 副大臣、SEIP 3局長(市民参画局、地方開発局、地方行政強化局)  
JICA事務所 …高砂職員、Suyapa職員、Lopez現地臨時スタッフ  
調査団 …有本特別嘱託、丹澤 Jr. 専門員

#### (議事内容)

1. PDMの確認、修正
  - ・上位目標、プロ目、成果、活動について確認、文言修正
  - ・指標について協議、修正、数値目標の設定
2. 実施体制の確認
3. 双方の投入の確認
  - ・(当方)長期専門家3名、及び必要に応じて短期専門家を投入、(先方)コアメンバーのフルタイムのアサイン、リーダー(コーディネーター)のアサインについて検討
  - ・(当方)研修費用:会場費、マニュアル費、講師謝金(外部)を負担。市連合会及び市側の受講者の交通費・宿泊費・食費は、その市連合会・市が負担するようにし、その費用負担をプロジェクト参加の条件とする。SEIPは、SEIP側人員の交通費等を負担。  
\* Care Poderでカバーされている10市連合会については、今年度のベースライン導入研修や実施研修にかかる費用(SEIP担当者2名の出張費)を計上している。
  - ・(当方)プロジェクトで使用する車両を1台負担。その他、必要に応じてレンタカーを備上。JICA事務所から譲り受ける車両1台も、極力プロジェクトのために使用する。
  - ・(先方)オフィススペース、及び家具や機材の配置に向けて検討。

## Santa Lucia 市訪問

- ・日時 2011年7月9日 10:00～11:30
  - ・場所 Santa Lucia 市役所
  - ・参加者 Carlos Bendeck 市長、市職員3名、コミュニティリーダー6名、ローカルコンサルタント・ホルヘカリックス氏
- JICA 事務所 …高砂職員  
調査団 …有本特別嘱託、丹澤 Jr. 専門員

### (趣旨)

1. SEIP コアメンバーと共に実施しているベースライン調査についての、市職員・コミュニティリーダーの説明
  - ・3コミュニティで500戸以上のデータをとった。全体で1.5カ月かかった。
  - ・ベースライン調査を実施して戸別訪問したことで、コミュニティと直接対話することにより、思ったより困窮している住民がいることが分かった。また、市が自分たちのことを気にかけてくれていることを住民が感じ、信頼関係の強化につながった。
  - ・読み書きのできないコミュニティリーダーもいたが、市職員が同行したことで住民の信頼が得られ、大きな役割を果たした。また、市職員の住む地域では、みな親戚（知り合い）なので、やりやすかった。
  - ・住民によっては、市の徴税にかかわる調査なのではと情報を出したがない人もいた。また、日中は家政婦等しかおらず情報が出せない世帯もあった。ただ、大方協力は得られ、対象地域の93%の情報は得られた。
  - ・今後、他でも実施 (Replicate) できる、シンプルな手法だと思う。データ入力も問題なくできている。一番大変だったのは、地図の作成。
  - ・このベースライン調査によって、コミュニティの結束を高められればと思っている。市に頼るのではなく、自分たちで何とかしなければというモチベーションをどのように与えるかが重要。
2. (市長) 今のところ、3コミュニティで実施したが、残りすべてのコミュニティで実施したい。また、ベースライン調査をしてニーズが判明してきて、住民からの期待も上がっているので、具体的な事業につなげたい。
3. (市長) 住民のニーズが客観的な指標で出てきたのが大変助かる。Santa Lucia は観光地で、首都からも近い「エリート市」とされ、中央政府からの交付金も少ない。市の中心地には裕福な人は多いが、市のはずれなどでは貧しい人が多く、特徴にばらつきがある。このベースライン調査で、そういった実態が裏付けられた。

## SEIP、SEPLAN、AMHON 協議

- ・日時 2011年7月11日 10:00～12:00
  - ・場所 JICA 事務所
  - ・参加者 (リスト確認)
- JICA 事務所 …山田所長、高砂職員、Suyapa ナショナルスタッフ、Jennifer 臨時スタッフ  
調査団 …有本特別嘱託、丹澤 Jr. 専門員

(議事内容)

1. SEIP プレゼン

- ・ベースライン調査の経験についてプレゼン

2. 山田所長挨拶

- ・FOCAL プロジェクトのフェーズ2が始まる。全国普及のためには SEIP・SEPLAN・AMHON の協力が必要不可欠である。

3. 調査団説明

- ・調査の目的等

4. SEIP プレゼン

- ・FOCAL 第1フェーズの内容、成果について
- ・3地域(首都、西武、北部)における FOCAL 経験の共有について
- ・多くのマンコムニダ・市からの FOCAL に対するニーズが高まっていることについて

5. 地域開発計画策定の手法について協議

- ・SEIP と SEPLAN の間で協議を重ね、地域の開発計画策定の手法について調整ができてきている。FOCAL 手法の要素を多く取り入れつつ、Ordenamiento Territorial (国土計画・土地利用計画) も引き続き重視している。草案の作成が終了したため、この会議の後シェアしたい。SEPLAN が提唱してきたのは、より包括的だが、FOCAL の手法は市連合会を使っていることと、より実践的、かつ現実に基づいているという長所がある。他方、より多くのテーマを組み込むことと、よりスタンダード化することは課題と思う。これまでの PEDM (市戦略的開発計画) の手法も、政府内で何度も議論が繰り返されたが、はっきりと規定とされたことはない。10月には一貫した規定を最終化したい。FOCAL 開始時、あるいはベースライン調査の研修時には、現在の FOCAL 手法を使うことで問題ない (SEPLAN)。
- ・また、AMHON ともオープンな議論を進めるべきだと思う。草案は、AMHON とも共有し、今後 SEIP だけでなく、AMHON とも詰めていきたい (SEPLAN)。
- ・FOCAL はシンプルで、住民の参加があるのが強みである。SEPLAN 手法と調整可能であるのは大変ありがたい (SEIP)。

6. 各機関の協力内容

- ・第7・8地域の Regional Commissioner が協力することになっている (SEPLAN)。
- ・FOCAL 普及には、AMHON の全国ネットワークを使って協力ができる。詳細について別の会議で話されたとおりである (AMHON)。

AMHON (自治体強化局) 協議

- ・日時 2011年7月11日 14:00～15:30
- ・場所 AMHON 本部
- ・参加者 orge Bogran 広報局長、Santos Alberto Lopez 分権化局長  
調査団 …丹澤 Jr. 専門員

(趣旨)

- 1. FOCAL プロセスの普及に Horizontal Learning を活用する構想を持っているため、

AMHON の市ネットワークについて情報をいただきたい（調査団）。

2. AMHON では、全国の市長と日常的にコミュニケーションをとっており、実際のネットワークを構築している強みがある。前回も全国の市を収集し 259 人が集まった。市長、市職員、地方の記者などの連絡先リストがあり、携帯を使ったやり取りがすぐできるようになっている。また、図書室には 2,200 の文書があり、自治体の情報や自治体強化のマニュアル・ツール集などがある。ウェブページからもダウンロードできるよう作業中である。
3. テレビでも、チャンネル 8 で毎週日曜日に 1 時間の枠で番組を放送している。内容は、週によってかわる自治体の魅力・特徴・市や NGO 等の面白い取り組みの紹介、また、AMHON や自治体関係のイベントの広報など。ホンジュラスには地方に魅力のある自治体がたくさんあり、それを伝えることを重視している。
4. (図書室訪問) 常時管理人がいる。一般に公開しており、平均 1 日 5 人は訪問がある。地方行政を専攻していて調べ物をする大学生等が多い。マニュアル・ツール類も保管されており、FOCAL のマニュアルも保管している。
5. Red Nacional de Tecnicos de las Mancomunidades (RTM : 全国の市連合会の技術ユニット間ネットワーク) は、2008 年に設立されてから、あまり機能していなく、ちょうどこれから再活性化して、具体的な活動計画を策定しようとしていたところで、JICA がこの動きを支援してくれるのなら大変心強い。8 月に活動計画についての会合を設けるのだが、JICA も出席して頂き、具体的な活動について調整したい。良い取り組みをしている自治体は多く、保健分野では Mocalempa などが頑張っていて、グッドプラクティスとしては有名。
6. AECID も単発でこのネットワークのイベント等を支援してはいる。

#### SEPLAN (CRD-UTPR)、SEIP との協議

- ・日時 2011 年 7 月 12 日 11 : 00 ~ 12 : 30
  - ・場所 JICA ホンジュラス事務所
  - ・参加者 SEPLAN : 第 7 及び第 8 地域大統領コミッショナー (Jorge Lobo)、コミッショナー代理 (Alfredo Morales)、地域調整局長 (Bertha Liliam Gutierrez)、国土計画局地域経済担当職員 2 名、第 7 及び第 8 地域常駐技術支援ユニットコーディネータ 2 名 (Andres Mendoza, Irma Escobar)、大統領府 : プロジェクト調整担当官 (Francisco Rojas, 前 SEIP 地方開発局長)、SEIP : 市民参画局職員 2 名、地方開発局職員 1 名の計 11 名
- JICA 事務所 …高砂職員、Suyapa 現地職員、Lopez 現地臨時スタッフ  
調査団 …有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員

#### (議事内容)

1. 調査の目的について (調査団)
2. プロジェクトの内容 (PDM 等) について (調査団)
3. 意見交換
  - ・分権化は市だけの問題ではなく、それが地域住民レベルで実を結び、実際に開発事業

が計画・実施されることが大事である。FOCAL フェーズ1ではイギー市連合会が強化され、事業実施の能力、実施の透明性が向上した。この成果を広げるためには、積極的にFOCALを「営業」していく必要がある、そのためには説明（Socialization）などで、コミュニティ住民のメンタリティの変化をきたす必要がある。重要なことはコミュニティ自らが動くことであり、そのためには一番重要なのは一人ひとりのメンタリティの変化である。（ロボ氏）

- FOCALの実施体制については、Region 7, 8について、地域開発審議会（CRD）のロボ大統領地域コミッショナーの監督（Supervision）のもとにFOCAL普及を進めていく。具体的には、実働部隊である地域技術支援常駐事務所（UTPR）の支援により、地域で活動しているNGOや市連合会、各セクター委員会などさまざまなキーマンを巻きこんでいきたい。
- 第7地域は、オランチョ北部、第8地域はオランチョ盆地を管轄しており、市連合会単位では分けられていない。また、市と直接働くことを想定しており、市連合会を通すことを想定していないので、両地域の分担について今後調整が必要である。例えば、第7地域は、MAMNO、第8地域はMANSАの担当とすることができるが、第8地域のオランチョ盆地にMAMNOの6市を抱えているなど、両地域に2つの市連合会（MANSА、MAMNO）の構成市が散在している。この6市の扱いなど普及での調整が必要である。（第7、8UTPRコーディネーター）
- 市連合会は、選挙の影響が少なく、FOCALが成功した要因の1つである。これについては、ぜひ市連合会を通した技術移転という形態を確保したい（有本特嘱）。市連合会は、FOCALにおいて重要な役割を果たしている（SEIP）。
- われわれは、地域開発計画（Plan Regional）及び土地利用計画（Plan Territorial/Ordenamiento Territorial）を作成していく予定である。どのような問題やニーズがあるかだけでなく、どこにそれがあるかの場所を特定するためである。（SEPLAN）
- SEPLANが作成した新しい規定（Normativa）には、地方レベルでの国土計画・土地利用の技術・技能的な要素と中長期的な戦略的な方針が多く盛り込まれている。FOCALはよりボトムアップ的な参加型アプローチを取っていくもので、コミュニティ、市の創意、自主性を尊重していくために簡易な手法を採用しているので、実践（事業実施）を重視する。お互い補完すればよいと思うが、FOCALプロセスをまずは普及させていただきたい。（有本特嘱）
- CRDは、16地域に駐在しており、永続的な機関として今後も地域レベルで重要な役割を負っていく。CRDと市連合会で共同して、調整した形で進めることが肝要。この連携が成功すれば、他の地域にとってもモデルとなる。（SEPLAN）
- 市連合会に属していない市も多数あり、排除しないことが重要。（SEPLAN）
- この点について、市連合会に属していない20数箇所の多くは、大、中規模（A,B分類）であり、市連合会の支援を必要としていないため、個々に普及のプロセスを検討していく必要があろう。（有本特嘱）
- 実施していくにしても、CRDは現在3名の職員がいるだけで、地域開発計画をつくりながら、他方でFOCALを実施するためには大変な負担がかかるが、大丈夫か



(有本特嘱)。2012年には予算を増やして人員を補給したいが、最大でも5名である (SEPLAN 局長)。職員の作業内容には柔軟性を持たせることで対応できると思う (SEPLAN)。

- ・具体的な進め方については、まだ協議・検討が必要な面もあるが、実施の段階で調整していけば、なんとかなると思う。(ロボ氏)

#### FUNDEMUN 協議

・日時 2011年7月12日 14:00～15:00

・場所 FUNDEMUN 事務所

・参加者 Henry Merrian 会長、Myrna Mejia ガバナンス担当、Andres Manocal 財務担当

調査団 …有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員

(議事内容)

1. 調査の目的について、FOCAL2 実施における協力についての説明 (調査団)
2. FUNDEMUN は、AMHON を技術的に支援していくということで USAID の協力の下で 1993 年に設立された。さまざまなテーマでの地方自治体に対しての技術支援コンサル業務を請け負っている。
3. 具体的には、現在、ロアタン島で、小規模生産グループに対して、マイクロクレジットなど低利融資事業や 50%をコミュニティで、50%を市で負担するやり方など PDC 事業実施を支援している。
4. FOCAL の実施については、われわれとしても非常に興味ある。地方行政の弱体化が見られており、その能力強化の必要性は実感している。FUNDEMUN の強みは一連の開発プロセスが事業の実施という形で具体化させることで、この点において FOCAL をさらに充実させることができると思う。FOCAL 実施に協力したい。
5. FUNDEMUN には、地方ガバナンス担当 (Myrna Mejia) がおり、彼女は国立自治大学でも教鞭を取っており、彼女の下で 15 名程度の職員が FOCAL プロセスを指導できるものと考えている。幾名かはすでに FOCAL の WS に出席している。
6. 地域は西部でも実施できる。インティブカやオコテペケ県では、女性庁 (INAM) と協力して女性グループへの支援を行っている。現在オランチョでもプロジェクト実施している。地方投資準備活動支援回転基金を使用して、1 市あたり 25 万ドルを上限として 15 万ドルを市などが地元銀行やマイクロクレジット提供機関等を通じて負担している。この回転基金には、Grupo Regional という中米域内の金融系社会企業などのネットワークを通じて 1 億 6,500 万ドル程度を将来的に調達できるという。
7. また、同県ではエネルギー分野で代替エネルギー開発にも支援しており、エタノール生産のためのサトウキビ栽培 (1 万 ha) の支援を行っている。これにブラジル企業の技術者が技術支援を行っている。またオランチョ県の Santa Maria Real 市、Jutigalpa 市、Catacamas 市でも小規模生産グループを上記の回転基金で事業支援したりしている。したがって、西部だけでなく、オランチョ県でも、SEPLAN-CRD、Lovo 大統領コミッショナーと連絡を取り、連携できることがないか検討したい。

CONEANFO 協議	
・日時	2011年7月12日 15:00～16:00
・場所	CONEANFO 事務所
・参加者	Alexis Ordones 事務局長 調査団 …有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員
(議事内容)	
1.	調査の目的について、FOCAL 実施における協力についての説明 (調査団)
2.	CONEANFO は、NGO ではなく、1998 年に国の法律に基づいてつくられた、インフォーマル教育のための国内委員会、14 の組織 (内政府組織 5 つ) から成る、政府から独立した機関である。AMHON も加盟している。運営資金は 6 割が国庫から、15% が本部の、主に資本金の運用資金から捻出されている。
3.	2002 年からは、西部地域を優先的に、全国 85 市で活動してきている。内容は、前就学教育、女性の自立支援、職業訓練プログラムやそれに付随する活動を行っている。レンピラ県北部の PUCA 市連合会の構成 6 市では住民の教育事情等を調査するため戸別アンケートを行い、指標を作成し、特に女性のノンフォーマル教育と農村開発のレポートを作成している。その後、12 市に拡大し、PROELEN (レンピラ県北部の教育プロジェクト) の枠組みで支援を展開してきた。また 2009 年からはインティブカ県も含めて 28 市に拡大し基礎教育で除外されている人々の支援を行っている。
4.	CONEANFO は、フォーマル教育から除外されている人たちの、貧困脱出にかかる手立てを講じなければいけないと思っている。
5.	首都には 21 名の職員と地方にはレンピラ県を中心に 20 名のプロモーターがいる。サンタバルバラ県 (CODEMSBA)、オランチョ県 Catacamas、Ojojonas 市、Danli 市、Comayagua 市、レンピラ県北部 5 市などで活躍している。また職業訓練プログラムでは 35 名が従事している。
6.	FOCAL における協力については、レンピラで蓄積されている事業のためのロジや人材面、また、たとえば、研修プログラムにおけるカリキュラムの作成や、研修の実施でも協力できる可能性がある。

SEPLAN 副大臣表敬訪問	
・日時	2011年7月14日 9:00-9:50
・場所	SEPLAN 事務所
・参加者	Julio Raudales 副大臣 JICA 事務所 …山田所長、高砂職員 調査団 …武田団長、有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員、福井通訳
(趣旨)	
1.	日本が大震災の被害・対応で大変な時にもホンジュラスを支援いただき感謝する。FOCAL の意義は大きい。国家政策も、FOCAL 第 1 フェーズの成果にインスパイアされた面もあった。(副大臣)
2.	FOCAL 1 の現地視察のとき、住民が自身の取り組んでいる事業のことに自信をもって

語っていたのが印象的だった。ホンジュラスの地方開発における FOCAL の重要性は確信している。今回、フェーズ 2 を始めるにあたり、これまで関係機関と協議がなされているが、ミニッツ締結に向けて調整していきたい。(武田団長)

3. 地域開発計画策定の規定の草案ができ、SEIP と SEPLAN で適用していきたい。ロボ・コミッショナーからも、第 7・8 地域で FOCAL を実施することは聞いている。他の地域でもみな、自分のところで FOCAL をやってほしいと思っている。(副大臣)
4. ホンジュラス国内だけでなく、ゆくゆくは他の中米地域のモデルとなるような、地方分権化の成功事例も見据えていきたい。(山田所長)

#### SEIP 大臣表敬訪問

- ・日時 2011 年 7 月 14 日 10 : 00 ~ 11 : 00
- ・場所 SEIP
- ・参加者 SEIP 大臣、副大臣、地方開発局長、地方強化局長、職員 2 名の計 6 名  
JICA 事務所 …山田所長、高砂職員  
調査団 …武田団長、有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員、福井通訳

(趣旨)

1. 今回の FOCAL 普及にあたり、SEIP がカウンターパートとして実施していく覚悟を持っている。貧困削減のために、FOCAL プロジェクトの優先順位は高い。行政の能力を強化し、貧困脱出をめざしたい。これまでは、計画が策定されても実施されてこなかったという反省点があるが、今度はコミュニティがつくるという強みがある。ロボ大統領も、国の開発のためには、物的なインフラのみではなく、国民がその開発を担っていけるような社会インフラが大事である、と言っている (大臣)。
2. FOCAL 普及のためにはチームワークが大事で、大臣のもとでこれまでいいチームワークができています。これを継続して頑張してほしい (武田団長)。

#### AMHON 理事長表敬訪問

- ・日時 2011 年 7 月 14 日 11 : 00 ~ 12 : 00
- ・場所 AMHON
- ・参加者 理事長、Danilo CASTILLO (事務局長)、Danilo CERVANTES (事務局次長)、Nery CASTRO (理事会書記) の計 4 名  
JICA 事務所 …山田所長、高砂職員  
調査団 …武田団長、有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員、福井通訳

(趣旨)

1. FOCAL フェーズ 2 にあたり、AMHON は協力できるところは全面的に協力する。FOCAL プロセスの強みも、Santa Lucia 市での実施を通して間近で見えており、他でも普及されるべきと思っている。(理事長)
2. FOCAL はコミュニティが強化され、住民が開発を主体的に担っていけるようになるのが強みである。広いエリアでの普及になるので、ぜひ実施にあたっては AMHON の協力をお願いする。(武田団長)

ミニッツ協議 (SEIP、SEPLAN、AMHON、JICA)	
・日時	2011年7月14日 14:00～16:00
・場所	JICA事務所
・参加者	SEIP5名(副大臣、地方開発局長、職員1名、市民参画局職員1名、地方自治体強化局職員1名)、SEPLAN4名(副大臣、地域調整局長、国土計画局長、職員1名)、AMHON2名(地方分権課長、市町村開発課長)の計11名
JICA事務所	…高砂職員、Suyapa ナショナルスタッフ、Jenni 臨時スタッフ
調査団	…武田団長、有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員、福井通訳
(趣旨)	
ミニッツ案の確認、修正のための協議	
World Vision 協議	
・日時	2011年7月15日 8:00～9:00
・場所	World Vision ホンジュラス事務所
・参加者	Marco Dominguez (食糧保障・栄養改善プログラムコーディネータ、地域経済) Emilio Enriquez (コミュニティ開発担当)
調査団	…武田団長、有本特別嘱託、福井通訳
(趣旨)	
1. 調査目的、FOCAL の経緯説明	
2. JICA との接点として、WV の元普及員で JICA 帰国研修員の Suyapa Ariola 女史を通じて、2KR 見返り資金でイギーート市連合会の構成市での生活改善事業を実施することになっている。	
3. ホンジュラスの西部、北部、中部、南部の10県、51市で事業を実施している。そして31の小地域で地区開発プログラム(PDA)と呼ばれる中核地区を選定し、そこにプロモーターを配置して、地元の住民リーダーを組織化してコミュニティでの主体的な開発の推進役を果たしている。各PDAで3名から5名程度のプロモーターを配置している。原則的にはプロモーターはWVが実施している各プログラム別(地域経済開発、コミュニティ開発など)の担当になる。	
4. 541にのぼるコミュニティの地域単位で、住民リーダーを中心に教育、保健、経済生産活動、防災、家族、市民の責務、権利、組織化、コミュニティマネジメントなど広範囲で包括的なテーマでの支援を行っている。最近の優先課題は、青少年のテーマ(16万8,000人の社会的福利厚生、開発プロセスへの参加)である。	
5. FOCALプロジェクトへの協力については、2つのオプションが考えられる。1つは、PDAを通じたコミュニティ内のネットワークを活用して、PDAプロモーターが市連合会や市の職員によるFOCALプロセスのリーダー研修に参加してもらい、職員に対しての指導助言を行うこと、2つ目は、プロセスの実践普及のために対象コミュニティ内で定期的に巡回指導をしてもらうこと。これは生活改善事業など実施面での指導、監督も入る。	
6. FOCALプロジェクトが開始された後、具体的な協力連携につき協議を持つことを確認した。	

SEIP 打合せ
<ul style="list-style-type: none"> <li>・日時 2011年7月15日 15:30～16:30</li> <li>・場所 SEIP</li> <li>・参加者 SEIP 副大臣、地方開発局長、職員2名 調査団 …武田団長、有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員、福井通訳</li> </ul>
<p>(打ち合わせ事項)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ミニッツ修正個所について確認、協議、再修正</li> <li>2. 実施体制について <ul style="list-style-type: none"> <li>・ Project Administrator をプロジェクト専任で付け、プロジェクトのコアチームの取りまとめを行う。SEIP 内から探すが、適任がいなければ外部から雇用する。</li> <li>・ プロジェクトマネージャーについては、3局の局長がマネージング委員会をつくり、そのリーダーが PM となる。</li> <li>・ プロジェクトのコアチームの11名のうち、各関係局から2名ずつ計6名を専任でプロジェクト活動に携わらせる。残りの5名はパートタイムで必要に応じ補佐的な役割を担う。</li> <li>・ 今後の予定（B.L 調査の導入研修など）などについて確認、打合せのために後日会議を設定（7月19日午後2時半から SEIP で会議）することで合意。</li> </ul> </li> </ol>

AMHON 打合せ
<ul style="list-style-type: none"> <li>・日時 2011年7月18日 8:30～9:30</li> <li>・場所 AMHON</li> <li>・参加者 Luis Elvir 分権化・自治体強化局長 調査団 …武田団長、有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員、福井通訳</li> </ul>
<p>(打ち合わせ事項)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 市連合会について <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 現在、市連合会は全国で50あり、あと2つ形成過程（コマヤグア県3～4の市で構成される MAMUNEC と Intibuca 市及び Esperanza 市で構成される Lenca Era Mani）である。92%の市が市連合会に所属している。どこの市連合会にも所属していない市は、だいたい、中から大程度の規模の市である。</li> </ul> </li> <li>2. 市連合会技術ユニット（UTI）ネットワーク（Red Nacional de UTI s）について <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 8月にラ・セイバで全国の市連合会の UTI の会合を開催し、今後の活動計画について話し合う。そこでぜひ JICA や SEIP も出席し、FOCAL やネットワークでの活動案についてプレゼンしてほしい。</li> <li>・ 今後、SEIP-JICA、AMHON-JICA ではなく、3者で歩調を合わせて進めていきたい。</li> <li>・ 同ネットワークを、AMHON はファシリテートしている。AMHON の、ネットワークに対する支援内容は、①ネットワークの全国集会開催、② UTI のガイドラインのアップデート、③市連合会の調査（2～3年ごとに行う）、④新しい公務員法の普及、などである。</li> <li>・ 事務局は、MANOFM となっていて、Francisco Morazan 県にある。理事長は、持ち回</li> </ul> </li> </ol>

りていまは市連合会 CRA の UTI コーディネーターが行っている。

#### SEPLAN 打合せ

- ・日時 2011 年 7 月 18 日 16 : 30 ~ 17 : 30
- ・場所 SEPLAN
- ・参加者 Julio Raudales 副大臣  
JICA 事務所 …高砂職員  
調査団 …武田団長、有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員、福井通訳

(趣旨)

ミニッツ案の修正内容について確認、協議

#### SEIP 打合せ

- ・日時 2011 年 7 月 19 日 14 : 30 ~ 16 : 30
- ・場所 SEIP
- ・参加者 SEIP 地方開発局長、職員 3 名 (地方開発局及び地方自治体強化局)  
調査団 …武田団長、有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員、福井通訳

(打合せ事項)

##### 1. 今後の流れについて

- ・ 8 月 : プレフェーズとして、SEIP 職員が市連合会に出向き、以下の確認、事前準備を行う。
- ・ FOCAL 研修が始まることの説明と参加の促進、参加意思・参加者の確認
- ・ コスト面で、市連合会からの負担分 (参加者の交通費等) が発生することについて説明、確認
- ・ 場所等、ロジ
- ・ 地域で巻き込んだほうが良い人物・団体について確認 (想定 : UTPR、NGO)
- ・ 9 月 : ベースライン調査研修 : 資料に基づき以下を説明。
- ・ ベースライン調査の導入研修の実施
- ・ 期間は 9 ~ 11 月。1 回 4 ~ 4.5 日で、地域別に分け計 24 回の研修を予定。
- ・ 研修実施者のために、どのように研修を進めていくかのマニュアルがあると助かる。

##### 2. 認証制度について

- ・ CONCAM の発足式が近々ある。
- ・ 認証の受証者をレベル分けすること、市連合会の研修実施者についても認証を与えること、またテーマごとに与えることを検討

##### 3. 投入について : 秘書、運転手等について

##### 4. AMHON の市連合会 UTI ネットワークとの連携について : 8 月のラ・セイバでの会議で、FOCAL のプレゼン発表について SEIP 側が AMHON と調整をする。

## 在ホンジュラス日本大使館報告

- ・日時 2011年7月20日 15:30～17:00
- ・場所 在ホ日本大使館
- ・参加者 加来大使、土田書記官  
JICA 事務所 …山田所長、高砂職員  
調査団 …武田団長、有本特嘱、丹澤 Jr. 専門員

(趣旨)

### 1. FOCAL1 について

- ・地方行政の強化の重要性は認識している。ただ、ここ数か月の先方政府とのやり取りで、政府内での調整ができていないと感じており、行政の強化には難しいものがあるのではと感じている。FOCAL1 の時はどのようなようだったか？ (大使)
- ・市の行政は当初大変脆弱であり、苦労ばかりであった。中央からの分権化改革の掛け声とは裏腹にほとんどゼロに近い貧困地域の地方行政の底上げを初めから支援していくという協力の形になっていった。(有本特嘱)
- ・FOCAL プロセス (住民を巻き込んだ形での調査、計画づくり、事業実施の一連のサイクル) を実践で開発、検証しながら、徐々に市連合会の構成市への支援能力が強化され、市と住民の信頼関係が醸成されるような活動を軸にプロジェクトを展開していった。(有本特嘱)
- ・プロジェクトの成果、インパクトが具体的に発現したのは専門家として赴任されてから4年が過ぎたあたりであった。現地での我慢強い支援と中央政府からの理解が肝要と実感した。(有本特嘱)

### 2. FOCAL2 に向けた調査結果について

- ・結果の報告 (武田団長)
- ・支援対象地域についてであるが、FOCAL 1 では貧困地域の西部が対象地域であったが、南部も重要だと考えており、ぜひ考慮してほしい。主にチョルテカ県とバジェ県に隣接するフォンセカ湾の La Union 港 (エルサルバドル) を利用した地域産業開発が有望。また、浸水に対して脆弱で、防災の観点も重要。地元の行政は中央から見捨てられていると思っているので、JICA の支援が入ると喜ばれると思う。
- ・ちなみに、中国が PATUCA2 (オランチョ県) の中で水力発電所建設を支援しており、ENE (電力庁) に専門家チームを派遣している。プレゼンスが高まっている。
- ・観光に力を入れていて、観光大臣や Miguel Angel Bonilla 大臣顧問が開発に力を入れたいといっていた。
- ・広報は重要である。ビデオ記録を広報に使うのは手ではないか。エルサルバドルでは、敏腕ディレクターがいて、プロジェクト X のような番組にまとめてくれた。
- ・広報だけでなく普及のために、一連の FOCAL プロセスの流れや、その教え方等をビデオに収めるとわかりやすいツールとなりそうなので、検討したい。(武田団長)
- ・FOCAL プロセスの中では、最後の事業実施が大変重要になってくる。FOCAL1 地域でも、合計8件の事業で草の根無償を通じた米百俵学校プログラムを使わせていただいた。FOCAL2 に向けても、ぜひノンプロ見返り資金等も利用させていただければと

考えている。(武田団長)

- ノンプロ無償や2KR見返り資金については個別に協議を行っていききたい。草の根無償については、年20件程度、学校建設、診療所、農村給水、地方電化などBHNを中心に行っている。無償だけでなく、うまくマイクロクレジットなど低利融資事業など有償も組み合わせてやると、実施する側もアグロビジネスなど地場産業の振興などでの芽が出てくるのではないか。(大使)
- 市とCaja Rural(地元農村金庫による低利融資事業)の関係は?(大使)
- 前政権期でERPの分権化資金を活用して市が生産セクターの事業として現地でのCaja Ruralの創設と再建に取り組んだ経緯があるが、全般的にあまりうまくいかなかった感がある。(特嘱)
- FOCALの次期プロジェクトでは、FOCAL1では実施しなかった小農、小規模生産者グループなどの育成、支援を行う事業も視野に入れ、実力がある市連合会や市では単に社会インフラ整備のみではなく生活改善や生計向上、雇用促進につながる事業も積極的に支援していききたい。(JICA事務所)



4. 市連合会リスト

Lista de Mancomunidades de Honduras para el Proyecto Difusión FOCAL

\* Participación Talleres Socialización FOCAL (Participación Muy Activa, Regular, Poco, o Ninguna), interés/valorada en la aplicación FOCAL (Muy fuerte, Regular, Poco o Nada)

Mancomunidades con la mayor f de los municipios con categorías Cy D (12 Mancomunidades)  
 Mancomunidades Priorizadas (18) (38 Mancomunidades/46% total: 78%) (22 Municipios/288: 78%)

No. Mancomunidad	Nombre completo	* Municipios Miembros con la Categorización SEP (A, B, C, D) (letra gruesa: Municipio Sede Mancomunidad, letra normal: Municipios que pertenecen a varias mancomunidades)	AMHON- IDOM Ranking (2018)	Recursos y Estructura Organizativa	Participación Talleres Socialización FOCAL Talleres-FOCAL(Feb.2018) Talleres-FOCAL(Oct.2018)	Valorada en la Aplicación FOCAL	Situación Procesos Temas FOCAL	Otros Cooperantes
1	MAMUCA	Mancomunidad de Municipios del Centro de Atlántida	5	3 funcionarios/as de Gremio. Lps. 13,360.00/mes (2011) FHS-DOOP Aplicable	X	O	Buen Desarrollo con Experiencia en Planificación, Gestión COSUDE-Agua, San Rural, Prog. Gobernabilidad y Transparencia con USAID	PNUD-ODMLUE-PROCORREDOR
2	MAMUGAH	Mancomunidad de Municipios del Centro de Honduras	7	FHS-DOOP Aplicable	X	X	Daba Institucionalmente	PNUD-ODMLUE-PROCORREDOR
3	MAMTRUCCENTRAL	Mancomunidad de Municipios del Corredor Turístico Central	6	1 Coordinador, Lps. 390.00 (2011)	X	O	Poca experiencia en procesos vinculados al tema	S/Asistiendo-PACOT/EU
4	MAMUDEC	Mancomunidad para la Protección de la Zona de Reserva y Embalse de la Represa Hidroeléctrica Francisco Morazán (MAMUDEC)	7	N/D	X	X		
5	MANSUCOPA	Mancomunidad de Municipios del Valle de Comayagua y la Paz	10	4 Funcionarios FHS-DOOP Aplicable	X	⊗	Daba Institucionalmente	Participación Ciudadana en Proyectos de Planificación con el apoyo de FOCAL-PROBEMAS. Continua la cooperación de
6	AMUPROLAGO	Asociación de Municipios del Lago de Yojoa y su Área de Influencia	8	11 Personas (Dir. Ejecutivo, Infraestructura, Promotor Social, Admin. Turismo Medio Ambiente, 2011) FHS-DOOP Aplicable	X	⊗	Buen Desarrollo con experiencias vinculadas al tema FOCAL, excepto PDA y Auditoría Social, Prog. Gobernabilidad y Transparencia con USAID	
7	MANCORSARIC	Mancomunidad de Municipios de Copán Ruinas, Santa Rita, Cabañas y San Jerónimo	4	10 Funcionarios involucrados al personal técnico. Muestreo, Planificación, Ejecución, Monitoreo y Evaluación. FHS-DOOP Aplicable	O (1 alcalde)	O (1 Director UTI)	Buen Desarrollo con el apoyo de AECID (DEL) y Proyecto PDC Prog. Gobernabilidad y Transparencia con USAID. (con Gobierno AMHON-UNICEF/UNICEF/USAID-España)	1. JOCY (Desarrollo Comunal), GIZ-PROBEMAS-POPM y DEL
8	HIGUITO	Consejo Intermunicipal Río Higuito	13	N/D	X	X	FOCAL Faza (Organización Ejecutora)	
9	MANCOSAB	Mancomunidad de Municipios de Copán y Santa Bárbara	4	1 (Coordinador), Ayorte Municipal 1.5%	X	O (1 Coordinador)	Daba institucionalmente Interfa. PDC-POM y Auditoría social	
10	MAPANCE	Mancomunidad de municipios del Parque nacional Montaña de Celaje (MAPANCE)	11	N/D	O (1 técnico-consultor)	X	Especializado en la protección del Parque y gestión ambiental	AECID-PRIMEF (ase II), GIZ-PROBEMAS
11	CHORTI	Municipios del Norte de Copán (Chorti: Cultura viva nativa de la zona)	10	32 funcionarios (Gremio, Infraestructura, DEL, O, Gremio, Medio Ambiente, Finanzas, Salud, etc.) FHS-DOOP Aplicable	O (3 personas, vocales, 1 técnico UTI)	O (1 ~2 personas, Coordinador y técnico UTI)	Conexión con el apoyo de Proyectos Next-Coman (PNUD-Francia). Experiencias obtenidas en temas de identificación territorial, En Líb. Auditoría Social y Trabajo de los UL, requiere asistencia	PIF-WB (FHS)
12	ZONA METROPOLITANA DEL VALLE DE SULA	Zona Metropolitana del Valle de Sula	20	5 Funcionarios (Director Ejecutivo, Coordinador, 4 Finanzas, técnicos, etc.) Lps. 5,26 millones (2011) FHS-DOOP Aplicable	O (1 Alcalde)	O (1 Alcalde)	Buen desarrollo institucionalmente con buena experiencia en gestión de inversiones locales con la participación ciudadana/ OMBUDS	BID/BUSAID, entre otros
			4	FHS-DOOP Aplicable	X	⊗		





FOCAL普及フェーズ・全国市連合会一覧表

\* FOCAL共有化セミナーへの参加者(地域人及び事業者)の参加数(参加者、不参加) ※参加者、不参加の人数は、FOCALへの関心度と関係性を示す指標として、体質改善の指標となる。関心度が高い、関心度が低い、関心度が不明(○、△、×)とする。

FOCAL共有化セミナーへの参加者(地域人及び事業者)の参加数(参加者、不参加) ※参加者、不参加の人数は、FOCALへの関心度と関係性を示す指標として、体質改善の指標となる。関心度が高い、関心度が低い、関心度が不明(○、△、×)とする。

No.	略 語	名 前	所在県、構成市(SEIPによる市分属*) *内訳: 市長による自治体分属(A、B、C、中核都市、D、中核都市、E、中核都市、F、中核都市、G、中核都市、H、中核都市、I、中核都市、J、中核都市、K、中核都市、L、中核都市、M、中核都市、N、中核都市、O、中核都市、P、中核都市、Q、中核都市、R、中核都市、S、中核都市、T、中核都市、U、中核都市、V、中核都市、W、中核都市、X、中核都市、Y、中核都市、Z、中核都市、AA、中核都市、AB、中核都市、AC、中核都市、AD、中核都市、AE、中核都市、AF、中核都市、AG、中核都市、AH、中核都市、AI、中核都市、AJ、中核都市、AK、中核都市、AL、中核都市、AM、中核都市、AN、中核都市、AO、中核都市、AP、中核都市、AQ、中核都市、AR、中核都市、AS、中核都市、AT、中核都市、AU、中核都市、AV、中核都市、AW、中核都市、AX、中核都市、AY、中核都市、AZ、中核都市、BA、中核都市、BB、中核都市、BC、中核都市、BD、中核都市、BE、中核都市、BF、中核都市、BG、中核都市、BH、中核都市、BI、中核都市、BJ、中核都市、BK、中核都市、BL、中核都市、BM、中核都市、BN、中核都市、BO、中核都市、BP、中核都市、BQ、中核都市、BR、中核都市、BS、中核都市、BT、中核都市、BU、中核都市、BV、中核都市、BW、中核都市、BX、中核都市、BY、中核都市、BZ、中核都市、CA、中核都市、CB、中核都市、CC、中核都市、CD、中核都市、CE、中核都市、CF、中核都市、CG、中核都市、CH、中核都市、CI、中核都市、CJ、中核都市、CK、中核都市、CL、中核都市、CM、中核都市、CN、中核都市、CO、中核都市、CP、中核都市、CQ、中核都市、CR、中核都市、CS、中核都市、CT、中核都市、CU、中核都市、CV、中核都市、CW、中核都市、CX、中核都市、CY、中核都市、CZ、中核都市、DA、中核都市、DB、中核都市、DC、中核都市、DD、中核都市、DE、中核都市、DF、中核都市、DG、中核都市、DH、中核都市、DI、中核都市、DJ、中核都市、DK、中核都市、DL、中核都市、DM、中核都市、DN、中核都市、DO、中核都市、DP、中核都市、DQ、中核都市、DR、中核都市、DS、中核都市、DT、中核都市、DU、中核都市、DV、中核都市、DW、中核都市、DX、中核都市、DY、中核都市、DZ、中核都市、EA、中核都市、EB、中核都市、EC、中核都市、ED、中核都市、EE、中核都市、EF、中核都市、EG、中核都市、EH、中核都市、EI、中核都市、EJ、中核都市、EK、中核都市、EL、中核都市、EM、中核都市、EN、中核都市、EO、中核都市、EP、中核都市、EQ、中核都市、ER、中核都市、ES、中核都市、ET、中核都市、EU、中核都市、EV、中核都市、EW、中核都市、EX、中核都市、EY、中核都市、EZ、中核都市、FA、中核都市、FB、中核都市、FC、中核都市、FD、中核都市、FE、中核都市、FF、中核都市、FG、中核都市、FH、中核都市、FI、中核都市、FJ、中核都市、FK、中核都市、FL、中核都市、FM、中核都市、FN、中核都市、FO、中核都市、FP、中核都市、FQ、中核都市、FR、中核都市、FS、中核都市、FT、中核都市、FU、中核都市、FV、中核都市、FW、中核都市、FX、中核都市、FY、中核都市、FZ、中核都市、GA、中核都市、GB、中核都市、GC、中核都市、GD、中核都市、GE、中核都市、GF、中核都市、GG、中核都市、GH、中核都市、GI、中核都市、GJ、中核都市、GK、中核都市、GL、中核都市、GM、中核都市、GN、中核都市、GO、中核都市、GP、中核都市、GQ、中核都市、GR、中核都市、GS、中核都市、GT、中核都市、GU、中核都市、GV、中核都市、GW、中核都市、GX、中核都市、GY、中核都市、GZ、中核都市、HA、中核都市、HB、中核都市、HC、中核都市、HD、中核都市、HE、中核都市、HF、中核都市、HG、中核都市、HH、中核都市、HI、中核都市、HJ、中核都市、HK、中核都市、HL、中核都市、HM、中核都市、HN、中核都市、HO、中核都市、HP、中核都市、HQ、中核都市、HR、中核都市、HS、中核都市、HT、中核都市、HU、中核都市、HV、中核都市、HW、中核都市、HX、中核都市、HY、中核都市、HZ、中核都市、IA、中核都市、IB、中核都市、IC、中核都市、ID、中核都市、IE、中核都市、IF、中核都市、IG、中核都市、IH、中核都市、II、中核都市、IJ、中核都市、IK、中核都市、IL、中核都市、IM、中核都市、IN、中核都市、IO、中核都市、IP、中核都市、IQ、中核都市、IR、中核都市、IS、中核都市、IT、中核都市、IU、中核都市、IV、中核都市、IW、中核都市、IX、中核都市、IY、中核都市、IZ、中核都市、JA、中核都市、JB、中核都市、JC、中核都市、JD、中核都市、JE、中核都市、JF、中核都市、JG、中核都市、JH、中核都市、JI、中核都市、JJ、中核都市、JK、中核都市、JL、中核都市、JM、中核都市、JN、中核都市、JO、中核都市、JP、中核都市、JQ、中核都市、JR、中核都市、JS、中核都市、JT、中核都市、JU、中核都市、JV、中核都市、JW、中核都市、JX、中核都市、JY、中核都市、JZ、中核都市、KA、中核都市、KB、中核都市、KC、中核都市、KD、中核都市、KE、中核都市、KF、中核都市、KG、中核都市、KH、中核都市、KI、中核都市、KJ、中核都市、KK、中核都市、KL、中核都市、KM、中核都市、KN、中核都市、KO、中核都市、KP、中核都市、KQ、中核都市、KR、中核都市、KS、中核都市、KT、中核都市、KU、中核都市、KV、中核都市、KW、中核都市、KX、中核都市、KY、中核都市、KZ、中核都市、LA、中核都市、LB、中核都市、LC、中核都市、LD、中核都市、LE、中核都市、LF、中核都市、LG、中核都市、LH、中核都市、LI、中核都市、LJ、中核都市、LK、中核都市、LL、中核都市、LM、中核都市、LN、中核都市、LO、中核都市、LP、中核都市、LQ、中核都市、LR、中核都市、LS、中核都市、LT、中核都市、LU、中核都市、LV、中核都市、LW、中核都市、LX、中核都市、LY、中核都市、LZ、中核都市、MA、中核都市、MB、中核都市、MC、中核都市、MD、中核都市、ME、中核都市、MF、中核都市、MG、中核都市、MH、中核都市、MI、中核都市、MJ、中核都市、MK、中核都市、ML、中核都市、MM、中核都市、MN、中核都市、MO、中核都市、MP、中核都市、MQ、中核都市、MR、中核都市、MS、中核都市、MT、中核都市、MU、中核都市、MV、中核都市、MW、中核都市、MX、中核都市、MY、中核都市、MZ、中核都市、NA、中核都市、NB、中核都市、NC、中核都市、ND、中核都市、NE、中核都市、NF、中核都市、NG、中核都市、NH、中核都市、NI、中核都市、NJ、中核都市、NK、中核都市、NL、中核都市、NM、中核都市、NO、中核都市、NP、中核都市、NQ、中核都市、NR、中核都市、NS、中核都市、NT、中核都市、NU、中核都市、NV、中核都市、NW、中核都市、NX、中核都市、NY、中核都市、NZ、中核都市、OA、中核都市、OB、中核都市、OC、中核都市、OD、中核都市、OE、中核都市、OF、中核都市、OG、中核都市、OH、中核都市、OI、中核都市、OJ、中核都市、OK、中核都市、OL、中核都市、OM、中核都市、ON、中核都市、OO、中核都市、OP、中核都市、OQ、中核都市、OR、中核都市、OS、中核都市、OT、中核都市、OU、中核都市、OV、中核都市、OW、中核都市、OX、中核都市、OY、中核都市、OZ、中核都市、PA、中核都市、PB、中核都市、PC、中核都市、PD、中核都市、PE、中核都市、PF、中核都市、PG、中核都市、PH、中核都市、PI、中核都市、PJ、中核都市、PK、中核都市、PL、中核都市、PM、中核都市、PN、中核都市、PO、中核都市、PP、中核都市、PQ、中核都市、PR、中核都市、PS、中核都市、PT、中核都市、PU、中核都市、PV、中核都市、PW、中核都市、PX、中核都市、PY、中核都市、PZ、中核都市、QA、中核都市、QB、中核都市、QC、中核都市、QD、中核都市、QE、中核都市、QF、中核都市、QG、中核都市、QH、中核都市、QI、中核都市、QJ、中核都市、QK、中核都市、QL、中核都市、QM、中核都市、QN、中核都市、QO、中核都市、QP、中核都市、QQ、中核都市、QR、中核都市、QS、中核都市、QT、中核都市、QU、中核都市、QV、中核都市、QW、中核都市、QX、中核都市、QY、中核都市、QZ、中核都市、RA、中核都市、RB、中核都市、RC、中核都市、RD、中核都市、RE、中核都市、RF、中核都市、RG、中核都市、RH、中核都市、RI、中核都市、RJ、中核都市、RK、中核都市、RL、中核都市、RM、中核都市、RN、中核都市、RO、中核都市、RP、中核都市、RQ、中核都市、RR、中核都市、RS、中核都市、RT、中核都市、RU、中核都市、RV、中核都市、RW、中核都市、RX、中核都市、RY、中核都市、RZ、中核都市、SA、中核都市、SB、中核都市、SC、中核都市、SD、中核都市、SE、中核都市、SF、中核都市、SG、中核都市、SH、中核都市、SI、中核都市、SJ、中核都市、SK、中核都市、SL、中核都市、SM、中核都市、SN、中核都市、SO、中核都市、SP、中核都市、SQ、中核都市、SR、中核都市、SS、中核都市、ST、中核都市、SU、中核都市、SV、中核都市、SW、中核都市、SX、中核都市、SY、中核都市、SZ、中核都市、TA、中核都市、TB、中核都市、TC、中核都市、TD、中核都市、TE、中核都市、TF、中核都市、TG、中核都市、TH、中核都市、TI、中核都市、TJ、中核都市、TK、中核都市、TL、中核都市、TM、中核都市、TN、中核都市、TO、中核都市、TP、中核都市、TQ、中核都市、TR、中核都市、TS、中核都市、TT、中核都市、TU、中核都市、TV、中核都市、TW、中核都市、TX、中核都市、TY、中核都市、TZ、中核都市、UA、中核都市、UB、中核都市、UC、中核都市、UD、中核都市、UE、中核都市、UF、中核都市、UG、中核都市、UH、中核都市、UI、中核都市、UJ、中核都市、UK、中核都市、UL、中核都市、UM、中核都市、UN、中核都市、UO、中核都市、UP、中核都市、UQ、中核都市、UR、中核都市、US、中核都市、UT、中核都市、UU、中核都市、UV、中核都市、UW、中核都市、UX、中核都市、UY、中核都市、UZ、中核都市、VA、中核都市、VB、中核都市、VC、中核都市、VD、中核都市、VE、中核都市、VF、中核都市、VG、中核都市、VH、中核都市、VI、中核都市、VJ、中核都市、VK、中核都市、VL、中核都市、VM、中核都市、VN、中核都市、VO、中核都市、VP、中核都市、VQ、中核都市、VR、中核都市、VS、中核都市、VT、中核都市、VV、中核都市、VW、中核都市、VX、中核都市、VY、中核都市、VZ、中核都市、WA、中核都市、WB、中核都市、WC、中核都市、WD、中核都市、WE、中核都市、WF、中核都市、WG、中核都市、WH、中核都市、WI、中核都市、WJ、中核都市、WK、中核都市、WL、中核都市、WM、中核都市、WN、中核都市、WO、中核都市、WP、中核都市、WQ、中核都市、WR、中核都市、WS、中核都市、WT、中核都市、WU、中核都市、WV、中核都市、WW、中核都市、WX、中核都市、WY、中核都市、WZ、中核都市、XA、中核都市、XB、中核都市、XC、中核都市、XD、中核都市、XE、中核都市、XF、中核都市、XG、中核都市、XH、中核都市、XI、中核都市、XJ、中核都市、XK、中核都市、XL、中核都市、XM、中核都市、XN、中核都市、XO、中核都市、XP、中核都市、XQ、中核都市、XR、中核都市、XS、中核都市、XT、中核都市、XU、中核都市、XV、中核都市、XW、中核都市、XX、中核都市、XY、中核都市、XZ、中核都市、YA、中核都市、YB、中核都市、YC、中核都市、YD、中核都市、YE、中核都市、YF、中核都市、YG、中核都市、YH、中核都市、YI、中核都市、YJ、中核都市、YK、中核都市、YL、中核都市、YM、中核都市、YN、中核都市、YO、中核都市、YP、中核都市、YQ、中核都市、YR、中核都市、YS、中核都市、YT、中核都市、YU、中核都市、YV、中核都市、YW、中核都市、YX、中核都市、YY、中核都市、YZ、中核都市、ZA、中核都市、ZB、中核都市、ZC、中核都市、ZD、中核都市、ZE、中核都市、ZF、中核都市、ZG、中核都市、ZH、中核都市、ZI、中核都市、ZJ、中核都市、ZK、中核都市、ZL、中核都市、ZM、中核都市、ZN、中核都市、ZO、中核都市、ZP、中核都市、ZQ、中核都市、ZR、中核都市、ZS、中核都市、ZT、中核都市、ZU、中核都市、ZV、中核都市、ZW、中核都市、ZX、中核都市、ZZ、中核都市、	市 政	AMORON-10M 協議 委託市連 合会承認 (2009)	事務人員、予算など	FOCAL-WIS、セミナー参加度	FOCAL普及の関心度*	FOCAL普及及整備状況	他トナ一協力		
1	MAMLUCA	Municipio de Municipios del Centro de Atlántida	Atlántida (北部)	5	4	4	0	X	○ (2名、UT職員)	○	基本的な環境整備等あり、既にFOCAL分野でのプロセス管理・経費多額負担(USA)がノット透明性高	UNDP-ODM EU-PROCORREDOR
2	MAMUGAH	Municipio de Municipios Gofurinas de Honduras	Colón (東部)	7	34	34	X	X	○ (1名、UTリレクター)	X	脆弱な体制	UNDP-ODM EU-PROCORREDOR
3	MAMTRUCENTRAL	Municipio de Municipios del Corredor Turístico Central	COMAYAGUERA (中部)	6	39	39	○ (1名、UTリレクター)	X	○ (1名、UTリレクター)	○	FOCAL分野でのプロセス管理	Siguitespacoe-PACOT FEU
4	MAMUDEC	Municipio de Municipios para la Protección de la Zona de Reserva y Embalse de la Represa Hidroeléctrica Francisco Morazán (MAMUDEC)	COMAYAGUERA (中部)	7	44	44	X	X	X	X	脆弱な体制	
5	MANSUCOPA	Municipio de Municipios del Suroeste del Valle de Comayagua y la Paz	COMAYAGUERA (中部)	10	35	4名、FHIS-DOCP適用	○ (2名、UT職員、リーダー)	X	○ (2名、UT職員、リーダー)	○	脆弱な体制	
6	AMIUPROLAGO	Asociación de Municipios del Lago de Yojoa y su Área de Influencia	COMAYAGUERA (中部)	8	10	1名、512万レンド(2011年) (建設局 建設、保守、管理、監視、評価、評価) FHIS-DOCP適用	○ (2名、UT職員+理事 長)	X	○ (2名、UT職員+理事 長)	○	脆弱な体制	
7	MANCORSARIC	Municipio de Municipios de Copán Ruinas, Santa Rita, Caballeros y San Jerónimo	COPAN (西部)	4	3	1名、512万レンド(2011年) (建設局 建設、保守、管理、監視、評価、評価) FHIS-DOCP適用	○ (1名、市長)	○ (1名、市長)	○ (1名、市長)	○	基本的な環境整備等あり、既にFOCAL分野でのプロセス管理・経費多額負担(USA)がノット透明性高	(USAD)
8	HIGUITO	Consejo Intermunicipal Rio Higuito	COPAN (西部)	13	15	1名、512万レンド(2011年) (建設局 建設、保守、管理、監視、評価、評価) FHIS-DOCP適用	X	X	X	X	FOCALウェーリース(実施主体)	JORDY 各版(建設局)
9	MANCOSAB	Municipio de Municipios de Copan y Santa Bárbara	COPAN (西部)	4	-	1名、512万レンド(2011年) (建設局 建設、保守、管理、監視、評価、評価) FHIS-DOCP適用	X	X	X	X	体制脆弱、POC-PM、社会企業関心あり、	
10	MAPANACE	Municipio de Municipios del Parque nacional Montaña de Cebarú (MAPANACE)	COPAN (西部)	11	11	1名、512万レンド(2011年) (建設局 建設、保守、管理、監視、評価、評価) FHIS-DOCP適用	○ (1名、職員)	○ (1名、職員)	X	X		AEIOU-PF/WF(フェーズ2)、GIZ-PRO-RENA 流域管理系
11	CHORTI	Municipio de Municipios del Norte de Copan - (Chorfi: Cultura viva nativa de la zona)	COPAN (西部)	10	14	32名(マナー、エンジニア、地 方経済開発、土地台帳、環境、財務、保健衛生)、3%構 成員負担、FHIS-DOCP適用	○ (3名、副市長、UTI コーディネーター、職員)	X	○ (1名、2名、UTリレクター+職員)	○	基本的な環境整備等あり、既にFOCAL分野でのプロセス管理・経費多額負担(USA)がノット透明性高	PIR-WB 農村インフラ整備 (FHS)
12	ZONA METROPOLITANA DEL VALLE DE SULA	Zona Metropolitana del Valle de Sula	CORTES (北部)	20	26	26名(事務局、広報、財務、技 術サポート) (2011年) FHIS-DOCP適用	○ (1名、市長)	X	○ (1名、市長)	○	基本的な環境整備等あり、既に参加型投資事業の経験	IDB、世銀、USAD等
13	MANORCHO	Municipio de Municipios del Norte de Choluteca	CHOLUTECA (南部)	4	32	32名(事務局、広報、財務、技 術サポート) (2011年) FHIS-DOCP適用	○ (2名、副市長、UTリレクター)	X	X	○		CO-IDE ほか、PIR-4B 農村インフラ整備 (FHS)

14	MAMBOCAURE	Mancomunidad de Municipios del Cerro de La Botija y el Cerro Guancaure	Choluteca: El Corpus(D), Concepción de María(D), Santa Ana de Yusguare(C), San Marcos de Colón(C), <b>Duyure(D)</b> , Apaciguad(D), Orocuina(D) (La Sede está en Choluteca, Choluteca(A))	7	31	FHIS-DOCP通用	◎2名(理事, UTIコーディネーター)	◎2名(UTIコーディネーター, 職員)	◎1名(UTI)	○	FORCUCENAS(EU)協力) 環境保全, 地盤的開発	EUプロジェクト(他)地(PRESANCA)
<b>EL PARASO (東部)</b>												
15	MANORPA	Mancomunidad de Municipios del Norte de El Paraiso	El Paraiso: El Paraiso(A), Abasco(D), Jacalepa(C), Morcosil(C), San Antonio de Flores(D), San Mateo(D), <b>Teupasant(C)</b> , Trojes(C), Danli(A), Guinope(C), Poterillos(D), <b>Olancho</b> , Patuca(D)	12	28	FHIS-DOCP通用	◎3名(理事, UTIコーディネーター, 職員)	◎3名(UTIコーディネーター, 職員)	◎	◎	基本的環境整備等, 既に各部門などや参加型投資事業の経験者あり, FORCUCENAS=EU世帯PEP準備, 資源管理	
16	MANSURPA	Mancomunidad de Municipios del Sur de El Paraiso	El Paraiso: Soledad(D), Livre(D), Texiguat(D), Vado Ancho(D), Yauyupé(D), San Lucas(D) (Sede Actualmente en Tegucigalpa, MDC,(A))	6	43	6名(コーディネーター, 総務, 土木, コンシニア, 研修, 委託, 監査)	X	X	O2名(UTI職員)	O	EU基金とプロジェクトが並行し進められ, FORCUCENAS協力	
17	YEGUARE	Mancomunidad del Yeguaré (VEGUARE: Rio)	Francisco Morazán: Maralé(C), Villa de San Francisco(C), <b>Tatumbiar(C)</b> , Valle de Angeles(A), Villa de San Francisco(C), Cedros(C), <b>El Paraiso</b> : Yuscarán(C), Oropele(D), Morcosil(C), Jacalepa(C), <b>Guinope(C)</b> , San Lucas(D)	11	45	4名, 120万レピラ(2011年)	X	X	O1名(UTI職員)	O	EU基金とプロジェクトが並行し進められ, FORCUCENAS協力	
<b>FRANCISCO MORAZAN(中部)</b>												
18	MAGSUR	Mancomunidad de Municipios del Centro Sur de Francisco Morazan	Francisco Morazán: Ojón(C), Santa Ana(C), <b>San Buenaventura(C)</b> , Lepaterique(C), Nueva Armeria(C), La Venia(D), <b>Sabanagrande(C)</b>	7	29		◎2名(理事, UTIコーディネーター)	X	X	O	FORCUCENAS(EU)協力) 環境保全, 地盤的開発	
19	MANOFM	Mancomunidad de Municipios del Norte y Occidente de Francisco Morazan	Francisco Morazán: San Juan de Flores(C), Guaimaca(B), Valle de Angeles(A), Villa de San Francisco(C), Cedros(C), <b>San Ignacio(B)</b> , El Porvenir(C), Maralé(D), Vallecillos(D), Orica(C)	10	25	11名, 260万レピラ(2011年)(コーディネーター, 環境衛生, 研修, FHIS-DOCP通用)	◎1名(コーディネーター)	O(UTI職員)1名	◎	◎	基本的環境整備等あり(PEP, FORCUCENAS, AECID研修協力など), 既にFOCAL分野でのプロセス経験あり, EU調査無し.	
20	MAMUJH	Mancomunidad de Municipios de la Mesquita Hondureña	<b>Gracias a Dios</b> : Puerto Lempra(C), Brus Laguna(C), Wampuisirpe(D), Villieta Morales(D), Ahuas(D), Juan Francisco Buñes(C)	6	40	?	X	X	O(1名, 市長)	X	独自の体制, GTZ-DFM, EU-FORCUCENAS, PIR-WB農村インフラ	UNDP-MDG-EU-PROCORREDOR
<b>INTIBUCA(西部)</b>												
21	MANCURISJ	Mancomunidad de la Cuenca del Rio San Juan	Intibucá: San Marcos de la Sierra(D), Concepción(D), Colomocagua(D), Camasca(D), Magdalena(D), San Antonio(D), Santa Lucía(D)	5	22	5名(マネージャ, 職員, 研修生)	X	X	◎2名(マネージャ, 理事, 市長, 市長)	O	PEM&PRDEMIN(AHON-オランタ政府資金, SNVの技術支援)の協力で作成, COSUDE農村水案件	UNDP-MDG, CARE-PODER(フェーズ2), COSUDE協力, PIR-WB農村インフラ
22	MAMUNI	Mancomunidad de Municipios del Norte de Intibucá	Intibucá: <b>Jesús de Otero(C)</b> , Masaguara(D), San Isidro(D)	3	47		X	X	X	X	PEM&PRDEMIN(AHON-オランタ政府資金, SNVの技術支援)の協力で作成(市の)	UNDP-MDG, CARE-PODER(フェーズ2)
<b>LA PAZ(中部)</b>												
23	MAMLESIP	Mancomunidad de Municipios Lencas de la Sierra de la Paz	La Paz: Santa Elena(D), Yanulid(D), <b>Cabañas(D)</b> , Santa Ana(D), Opatoro(D)	5	30	8名(マネージャ, インフラ, 環境, 地方自治, 研修, 総務, 衛生, 研修生)	◎2名(理事, UTIコーディネーター)	X	◎1名(コーディネーター)	◎	基本的環境整備等あり, B1調査なし, 地盤経路開発(COSUDE)の協力で作成(PEM&PRDEMIN II/FHIS-DOCP)研修あり, EU-Bi-nacional(エルサルバドル)協力	CARE-PODER(フェーズ2), DEMIGASベンチ
24	MAMCEPAZ	Mancomunidad de Municipios del Centro de La Paz	La Paz: Marcalé(B), Chinacal(D), San José(D), Santa María(C), Santiago de Purú(D), <b>San Pedro de Tutule(C)</b> , La Paz(B), <b>Cane(C)</b>	8	6	FHIS-DOCP通用	◎2名(理事, UTIコーディネーター)	X	X	O		CARE-PODER(フェーズ2),
25	MANSURPAZ	Mancomunidad de Municipios del Sur de La Paz	La Paz: San Juan(D), San Antonio del Norte(C), Guajiquid(D), Aguaterique(D), <b>Lauterique(D)</b> , Mercedes de Oriente(D)	6	24	4名(コーディネーター, 総務, 社会プロモーター), 135万レピラ(2011年), FHIS-DOCP通用	X	X	O(1名(コーディネーター)	O	EU調査, PDC, 事業実施, 地盤心育り, EU-Bi-nacional (エルサルバドル)協力	CARE-PODER(フェーズ2)
<b>LEMPIRA(東部)</b>												
26	CAFEG	Consejo Intermunicipal CAFEG	Lempira: Escandique(D), San Francisco(D), Santa Cruz(D), San Andrés(D), Guaticone(D), Candemal(D), Priaral(D)	7	18	5名(マネージャ, 土地管理, 研修, 社会, 140万レピラ(2011年)年)FHIS-DOCP通用	◎2名(理事, UTIマネージャ)	O(1名(UTI職員)	◎	◎	基本的環境整備等あり, B1調査なし, 地盤経路開発(COSUDE)の協力で作成(PEM&PRDEMIN II/FHIS-DOCP)研修あり, EU-Bi-nacional(エルサルバドル)協力	AECID, PRM(フェーズ2), O1名(コーディネーター), CARE-PODER(フェーズ2), CARE-PODER(フェーズ2), PIR-WB農村インフラ(整備, FHS)
27	COLOSUCA	Mancomunidad de Municipios Lencas del Centro de Lempira (COLOSUCA: Ave de)	Lempira: Belén(D), <b>Gracias(B)</b> , San Marcos de Caquin (D), San Manuel Cobreté(D), San Sebastián(D)	5	11	FHIS-DOCP通用	◎2名(理事, UTIマネージャ)	O(マネージャ参加, 2010年10月)	◎	◎	基本的環境整備等あり, B1調査とプロジェクト, 環境, UNICEF市社会政策(児童, 少年), GTZ-DFM	AECID, AECID-PRM(フェーズ2)協力, UNICEF市社会政策(児童, 少年), GTZ-DFM
28	MOCALEMPA	Mancomunidad de Municipios del Sur de Lempira (MOCALEMPA: Rios Mocal y Lempa)	Lempira: Mapulaca(D), La Virind(D), Virginia(D) y Priaral(D)	4	1	FHIS-DOCP通用	◎2名(理事, UTIマネージャ)	X	O1名(理事)	◎	EU調査, 地盤心育り, EU-Bi-nacional(エルサルバドル)協力	CARE-PODER(フェーズ2)
29	PUCA	Mancomunidad PUCA (PUCA: Religio de Vida Silvestre)	Lempira: Talgua(D), Las Flores(C), <b>Lepatera(C)</b> , La Unión(D), La Igualad(D), San Rafael(D)	6	19	FHIS-DOCP通用	◎2名(理事, UTIマネージャ)	X	X	◎	基本的環境整備等あり, B1調査と組織業務計画の経験あり, EU-Bi-nacional(エルサルバドル)協力	CARE-PODER(フェーズ2)
30	SOL	Mancomunidad del Suroeste de Lempira	Lempira: Colocaca(D), San Juan Guarita(D), Guarita(D), <b>Tambila(D)</b> , Tomala(D), Valladid(D)	6	27	7名(コーディネーター, 総務, 保健), 500万レピラ(2011年)年)FHIS-DOCP通用	◎1名(市長)	O(UTI職員)	◎	◎	基本的環境整備等あり, B1調査と組織業務計画の経験あり, EU-Bi-nacional(エルサルバドル)協力	AECID-PRM(フェーズ2), JODV1名(研修)
<b>OCOTEPEQUE(西部)</b>												
31	MANVASEN	Mancomunidad de Municipios del Valle de Sensenti	<b>Ocotepique</b> : Mercedes(D), <b>San Marcos(B)</b> , San Francisco del Valle(C)	3	21	5名(コーディネーター, 総務, インフラ, プロジェクト), 80万レピラ(2011年)年)FHIS-DOCP通用	◎2名(理事, UTIマネージャ)	O(1名(コーディネーター)	◎	◎	基本的環境整備等あり, B1調査と組織業務計画の経験あり, EU-Bi-nacional(エルサルバドル)協力	UNDP-MDG
32	GUISAYOTE	Mancomunidad de Guisayote (Reserva Biológica)	<b>Ocotepique</b> : La Labor(C), Lucerna(D), <b>Sensenti(C)</b> , <b>Fraternidad(D)</b> , Dobres Merendor(D)	5	8	4名(コーディネーター, 環境, インフラ, プロジェクト, 研修, 衛生, 研修生), 135万レピラ(2011年)年)FHIS-DOCP通用	X	X	◎2名(理事, UTI職員)	◎	基本的環境整備等あり, B1調査, PDCと社会政策分析なし, AECID, UNDPの経験あり, EU-Bi-nacional(エルサルバドル)協力	JODV1名(研修), AECID, UNDPの経験あり, EU-Bi-nacional(エルサルバドル)協力

34	ERAPUCA	Mancunidad de Erapuca Norte	<b>Ocotopetque: San Fernando(D)</b> , La Encarnación(D) y San Jorge (D)	3	33	②2名(理事長, UTコーディネーター)	X	②2名(理事長, UTコーディネーター)	○	体制構築	FOCAL分野のプロセス推進 (EUF-BIEMIN/エーシマ、職員)
35	AMVAS	Asociación de Municipios del Valle de Sesepa	<b>Ocotopetque: Ocotopetque(B)</b> , Sruapata(C), Concepción(C), Santa Fé(C), <i>Fraternidad(D)</i> , <i>Dolores Merendón(D)</i> , <i>San Jorge(D)</i>	7	7	8名(マネージャ、総務他)、FHIS-DOCP適用	X	②2名(理事長, マネージャ)	◎	体制構築	FOCAL分野のプロセス推進 (EUF-BIEMIN/エーシマ、職員)
36	MAMNO	Mancunidad de Municipios del Norte de Olancho	<b>Olancho(北・東部)</b> Olancho: Siamá(C), Sica(D), Iteco(C), Guata(D), Concordia(C), Campesano(C), Guayaga(D), Esquipulas del Norte(D), La Unión(C), Yocón(D), Mangulike(D), El Rosario(D)	12	23	9名 5名 コーディネーター、生産、資源管理、環境、社会プロジェクト、総務 1名、総務(UTコーディネーター)、80万レンヒラ(2011年)	X	①1名(UTコーディネーター) ②2名(市長、理事、UTアドバイザー)	◎	体制構築	BL、PDC、PDM、環境、経済、Yocón市でSEEPのサポートを実施予定、EUF-FORQUENGAS、世銀、PBRPO協力 オコチコDORの、Bona Lova氏(日本経験者)の妻子の強い支援有り、PIR-WB農村インフラ整備 (FHS)
37	MAMSA	Municipios Mártires de la Sierra de Agalta	<b>Olancho(北・東部)</b> Olancho: San Francisco de la Paz(C), <b>Gualaco(C)</b> , San Esteban(C), Guarizama(D), Manlio(D), Santa María del Real(C), Dulce Nombre de Culmi(D), Catecamas(B)	8	16	5名 コーディネーター、生産、資源管理、環境、社会プロジェクト、総務 1名、総務(UTコーディネーター)、80万レンヒラ(2011年)	X	②2名(理事長, UT職員)	◎	体制構築	BL、PDC、PDM、環境、経済、Yocón市でSEEPのサポートを実施予定、EUF-FORQUENGAS、世銀、PBRPO協力 オコチコDORの、Bona Lova氏(日本経験者)の妻子の強い支援有り、PIR-WB農村インフラ整備 (FHS)
38	CODEMUSBA	Mancunidad de Municipios del Sur de Santa Bárbara	<b>Santa Bárbara(北西部)</b> Santa Bárbara: San Francisco de Ojuela(D), <b>Santa Rita(D)</b> , Ceguaca(D)	3	42	4名 程度 (コーディネーター、インフラ、森林、144万レンヒラ(2011年))	X	②2名(1名市長、1名 UT職員)	○	体制構築	基本的な環境整備済み、FOCAL分野でのプロセス未遂 基本的な環境整備済み、EUF-FOCAL分野でのプロセス経験あり、AECID-PRM(フェーズ1)、USAID(ハナ)透明性協力 JODVI 名記(経 行 務 課)
39	MAVAQUI	Mancunidad de Valles de Quimistán	Santa Bárbara: Azacuapala(C), Macuelizal(B), Nueva Frontera(D), Projección(D)	4	17	3名 程度 (コーディネーター、インフラ、森林、総務) 1名、総務(UTコーディネーター)、17万レンヒラ(2011年)、FHIS-DOCP適用	X	②2名(UTコーディネーター)	◎	体制構築	基本的な環境整備済み、EUF-FOCAL分野でのプロセス経験あり、AECID-PRM(フェーズ1)、USAID(ハナ)透明性協力 JODVI 名記(経 行 務 課)
40	MUNASBAR	Mancunidad de Municipios de la Región Sur Oeste de Santa Bárbara	<b>Santa Bárbara: El Nispero(C)</b> , Arada(C), San Vicente Centenario(C), San Nicolas (C), Nuevo Cellaco(D), Alma(D)	6	5	4名 程度 (コーディネーター、インフラ、社会開発、総務) FHIS-DOCP適用	X	②2名(理事長)	◎	体制構築	基本的な環境整備済み、EUF-FOCAL分野でのプロセス経験あり、AECID-PRM(フェーズ1)対象、DEMUCAヘイシ
41	CRA	Consejo Regional Ambiental	<b>Santa Bárbara: San Luis (C)</b> , San Marcos (C), <b>Perla (C)</b> , Trinidad (B), Chinda (D) y Concepción del Norte(D)	6	9	4名、1,700万レンヒラ(2011年)、コーディネーター、インフラ、総務 FHIS-DOCP適用	X	②2名(市長, UTコーディネーター)	◎	体制構築	基本的な環境整備済み、EUF-FOCAL分野でのプロセス経験あり、AECID-PRM(フェーズ1)対象、DEMUCAヘイシ PIR-WB農村インフラ整備 (FHS)
42	MAFRON	Mancunidad de Municipios de la Frontera	<b>Valle: San Francisco de Coray(D)</b> , Langué(C), Alianza(C), Aramecina (C), Cañada(C)	4	13	FHIS-DOCP適用	X	②2名(理事長, UTコーディネーター)	○	体制構築	基本的な環境整備済み、EUF-FOCAL分野でのプロセス経験あり、AECID-PRM(フェーズ1)対象、DEMUCAヘイシ PIR-WB農村インフラ整備 (FHS)
43	NASMAR	Mancunidad de Municipios Costeros del Golfo de Fonseca (NASMAR: Iniciales de socios pioneros Nacaome, Amapala, San Lorenzo y Marcovia)	<b>Valle: Nacaome(B)</b> , Amapala(C), San Lorenzo(B), Goascorán(C) <b>Choluteca: Marcovía(C)</b>	5	2	FHIS-DOCP適用	X	②2名(理事長, UTコーディネーター)	X	体制構築	基本的な環境整備済み、EUF-FOCAL分野でのプロセス経験あり、AECID-PRM(フェーズ1)対象、DEMUCAヘイシ PIR-WB農村インフラ整備 (FHS)
44	MAMUNCRAC	Mancunidad de Municipios de la Cuenca del Río Aguila y Cuyamapa	<b>Yoro(北西部)</b> Yoro: Arenal(C), Jocón(C), Olancho(B), <b>Yoro(C)</b> , Yario(C), Suleco(C), Victoria (C), Morazán (C), <i>El Negro (B)</i> , <i>Santa Rita (B)</i>	10	12	8名、2,300万レンヒラ(2011年)、FHIS-DOCP適用	X	②2名(理事長)	○	体制構築	基本的な環境整備済み、EUF-FOCAL分野でのプロセス経験あり、AECID-PRM(フェーズ1)対象、DEMUCAヘイシ PIR-WB農村インフラ整備 (FHS)

