

РЕСПУБЛИКА УЗБЕКИСТАН

No.
-----

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЛОГОВЫЙ КОМИТЕТ

**ПРОЕКТ**  
**Совершенствования налогового**  
**администрирования Республики Узбекистан**  
**Окончательный отчет**

Март 2011 г.

ЯПОНСКОЕ АГЕНТСТВО МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

(JICA)

ИНСТИТУТ ФИНАНСОВЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ

PPD
-----

JR
----

11-012
--------

Курс обмена валюты  
(Февраль, 2011)

US\$ 1.00 = 1,664.52 узб.сум

## Содержание

1.	Краткая информация о Проекте и результаты	1-1
1.1	Предыстория Проекта	1-1
1.2	Цель проекта	1-1
1.3	Срок реализации Проекта	1-2
1.4	Форма реализации Проекта	1-2
1.5	Результаты Проекта и уровень их достижения	1-2
2.	Информация о выполнении работ и методы их выполнения	2-1
2.1	Информация о выполнении работ и методы их выполнения	2-1
2.2	Передача технологий Партнерскому Персоналу (ПП)	2-16
2.3	Специальные вопросы (основные посетители Японии, мероприятия)	2-17
2.4	План работ (блок-схема)	2-18
3.	Информация о вложениях в Проект	3-1
4.	Информация о сроках отправления и работе экспертов	4-1
5.	Информация о проведенных семинарах	5-1
5.1	Семинар по совершенствованию работ	5-1
5.2	Семинар, посвященный институту налогового консультирования	5-2
5.3	Итоговый семинар Проекта	5-3
5.4	Другие семинары	5-4
6.	Информация о проведенных в Японии стажировках	6-1
7.	Протоколы заседаний СКК	7-1
8.	Уроки, извлеченные из Проекта	8-1
9.	Предложения по совершенствованию налогового администрирования Республики Узбекистан	9-1
9.1	Сфера подготовки кадров	9-1
9.1.1	Введение	9-1
9.1.2	Текущее состояние системы подготовки кадров налоговых органов в Республике Узбекистан	9-2
9.1.3	Текущее положение управления кадрами	9-14
9.1.4	Анализ и рассмотрение системы подготовки налоговых сотрудников в Узбекистане	9-15
9.1.5	Предложения по совершенствованию учебной программы	9-17
9.1.6	Задачи подготовки кадров с точки зрения управления кадрами	9-27
9.2	Сфера налоговых проверок	9-29
9.2.1	Цели работы	9-29
9.2.2	Нынешнее положение и проблемные стороны	9-29
9.2.3	Состояние ведения работ	9-31
9.2.4	Дальнейший курс действий касательно процедуры проверок	9-35
9.3	Сфера взыскания налоговой задолженности	9-40
9.3.1	Текущее состояние	9-40
9.3.2	Вопросы для дальнейшего обсуждения на тему «принудительное	9-42

	взыскание налоговой задолженности»	
9.3.3	Среднесрочные и долгосрочные перспективы	9-46
9.4	Сфера обслуживания налогоплательщиков	9-54
9.4.1	Ключевые вопросы обслуживания налогоплательщиков	9-54
9.4.2	Дальнейший курс	9-56
9.4.3	Предложение конкретных мер	9-58
10.	PDM (Матрица плана осуществления Проекта)	10-1

Приложения                      Резюме учебных пособий

Солиқ назорати	A-1
Солиқ текшируви усуллари	A-19
Солиқ қарзи ва уни ундириш	A-39
Солиқ қарзини камайтириш	A-58
Солиқ тўловчилар билан ишлаш	A-61

### Сокращения

CP	Counter-part	Партнерский персонал
JCC	Joint Coordination Committee	Совместный координационный комитет
JICA	Japan International Cooperation Agency	Японское Агентство Международного Сотрудничества
M/M	Minutes of Meeting	Протокол Совещаний
OJT	On the Job Training	Практическое обучение на рабочем месте
PDM	Project Design Matrix	Матрица плана осуществления Проекта
RD	Record of Discussion	Протокол обсуждений
STC	State Tax Committee	Государственный Налоговый Комитет
UNDP	United Nations Development Program	Программа Развития ООН
UZS	Uzbekistan Sum	Узбекский сум
VAT	Value Added Tax	НДС (Налог на добавленную стоимость)

## **1. Краткая информация о Проекте и результаты**

# **1. Краткая информация о Проекте и результаты**

## **1.1 Предыстория Проекта**

С ноября 2003 года по август 2004 года ЛСА осуществлял проект технического сотрудничества «Совместное исследование для усовершенствования налоговой политики и налогового администрирования в Республике Узбекистан». В рамках этого проекта организация-партнер в Узбекистане подготовила все виды связанных с проектом отчетов, а группа экспертов из Японии давала советы, отвечала на вопросы, и проводила исследование мнений налогоплательщиков в целях сбора объективной информации. При этом были идентифицированы такие проблемы, как частое изменение налоговой системы, высокие налоговые ставки и весьма слабая позиция отдельных фирм в отношениях с органами налоговой службы.

В то время как существуют потребности в продвижении реформирования налогового администрирования, направленного на решение вышеизложенных проблем, Узбекистан по-прежнему нуждается в профессиональной помощи развитых стран в таких сферах, как оптимизация структуры налоговой службы, подготовка и повышение квалификаций инспекторов по сбору налогов, улучшение взаимоотношений между инспекторами по сбору налогов и налогоплательщиками, а также оптимизация налоговой системы.

В свете этих обстоятельств Узбекистан официально обратился к Японии с запросом на реализацию проекта технического сотрудничества «По усовершенствованию налогового администрирования Республики Узбекистан». Запрос был принят правительством Японии.

В ответ ЛСА вместе с Государственным налоговым комитетом (ГНК), выступающим в качестве партнера по Проекту, осуществляет данный Проект, рассчитанный на три года, начиная с марта 2008 года. Целью данного Проекта является улучшение возможностей Узбекистана по налоговому администрированию, достигаемому за счет улучшения системы обучения кадров обслуживанию налогоплательщиков и проведению налоговых проверок.

(Замечание) Выдержка из таблицы результатов заключительной оценки Проекта усовершенствования налогового администрирования Республики Узбекистан

## **1.2 Цель проекта**

Целью настоящего проекта является разработка программы подготовки кадров, которая будет использована преподавательским составом Налоговой Академии и Налоговых колледжей для повышения квалификации сотрудников налоговых органов, которые занимаются налоговым управлением, проведением налоговых проверок и обслуживанием налогоплательщиков. Целью проекта является организация соответствующего порядка ведения налогового управления в Республике Узбекистан Государственным Налоговым Комитетом (далее - ГНК) посредством подготовки и повышения квалификации местных кадров.

### **1.3 Срок реализации Проекта**

С мая 2008 г. по март 2011 г.

### **1.4 Форма реализации Проекта**

Совместная работа Японских и Узбекских специалистов и стажировки в Японии.

### **1.5 Результаты Проекта и уровень их достижения**

#### **(1) Высшая цель**

«Совершенствование профессиональных навыков и знаний сотрудников ГНК, занятых в секторе проведения налоговых проверок и обслуживания налогоплательщиков».

Целью данного проекта является совершенствование первичного обучения и обучения сотрудников налоговых органов, но были получены и результаты, которые в будущем будут способствовать достижению высшей цели проекта.

В сфере обслуживания налогоплательщиков были представлены предложения по совершенствованию работ и предприняты конкретные меры способствующие повышению уровня обслуживания налогоплательщиков, такие как проведение эффективных семинаров, недели налогов, проведение анкетирования среди налогоплательщиков по всей стране и т.д. Для повышения уровня обслуживания налогоплательщиков ожидается постоянное применение этих мер со стороны ГНК.

В сфере налоговых проверок, в результате рассмотрения предложений по совершенствованию работ были внедрены система единого надзора ГНК над рынками и торговыми комплексами, метод выбора объектов проверки путем сравнительного анализа деятельности хозяйствующих субъектов, ведущие один и тот же вид деятельности.

Также, использование учебнх пособий в обучении сотрудников налоговых органов будет способствовать повышению их квалификации.

Существующие учебные пособия Узбекистана в основном описывают теорию, тогда как пособий по практическом применению налогового администрирования почти не имелось. В этом плане разработка учебных пособий по практике налогового администрирования включая зарубежный опыт будет способствовать повышению практических навыков и знаний сотрудников налоговых органов.

#### **(2) Задачи проекта**

«Преподавательский состав Налоговой академии и Налоговых колледжей получит предложения по совершенствованию программы обучения сотрудников, а также учебные материалы, предназначенные для предоставления соответствующих курсов подготовки проведения налоговых проверок и оказания услуг налогоплательщикам».

В рамках данного проекта совместно с Узбекскими специалистами были разработаны учебные пособия «Налоговый контроль», «Методы налоговых проверок», «Сборник примеров налоговых проверок», «Налоговая задолженность и ее взыскание»,



«Сокращение налоговой задолженности» (для учащихся колледжей), и «Работа с налогоплательщиками». В каждой сфере 1 Японский эксперт и по 1 специалисту из налогового колледжа, Налоговой академии и ГНК совместно разработали эти пособия по следующей схеме: Разработка пособия → экспериментальное занятие → оценка → редактирование → утверждение (ученым советом колледжа и академии). Так как в дальнейшем ожидается внесение изменений в практику налогового администрирования в результате изменения налогового законодательства, требуется пересмотр и редактирование содержания пособий. Пособия разработаны при содействии Узбекских специалистов, поэтому можно сказать, что они приобрели навыки совершенствования пособий в будущем.

Поскольку учебная программа налоговых колледжей и Налоговой академии утверждается Министерством высшего и среднего специального образования и введение новых предметов занимает длительное время, в результате обсуждений было решено использовать разработанные пособия в качестве дополнительного учебного материала в занятиях по существующим предметам. Ниже приведен список предметов 2010-2011 учебно года, в котором применялись эти учебные пособия. В будущем ожидается получение утверждения Министерства высшего и среднего специального образования и использование их в отдельных предметах с одноименным названием.

**Таблица 1.1**

Статус применения в налоговых колледжах и Налоговой академии учебных пособий разработанных в рамках Проекта ЛСА по совершенствованию налогового администрирования Республики Узбекистан

Наименование пособия	Название предмета		
	Налоговая академия		Налоговые колледжи
	Бакалавриат	Факультет переподготовки и повышения квалификации	
Налоговый контроль и Методы налоговых проверок	Организация и проведение налоговых проверок (36, 300)	Налоговый контроль (60, 15)	Налоговый контроль (85, 257)
	Налоговая ответственность (42, 300)	-	Основы налоговой системы (90, 417)
	Налоговое консультирование (42, 300)	-	Налоговый анализ и аудит (96, 533)
Налоговая задолженность и ее взыскание	Налоговая статистика и прогноз (32, 75)	Взыскание налоговой задолженности с юридических и физических лиц (228, 2700)	-
	Прогноз налоговых поступлений (18, 60)	Налоговая статистика и прогноз (14, -)	-
Сокращение налоговой задолженности (для учащихся колледжей)			Взыскание налоговой задолженности (20,375)
Работа с налогоплательщиками	Налоги и налогообложение (8, 60)		Основы налоговой системы (20,363)
	Налоговая система иностранных государств (8, 60)		

	Налоговое консультирование (20, —)		
	Налогообложение юридических лиц (18, 75)		
	Налогообложение физических лиц (18, 75)		
	История налогов и теория (18, 73)		

Источник: Учебный отдел Налоговой академии. В скобках количество часов и студентов.

(Замечание) В факультете переподготовки и повышения квалификации все сотрудник налоговых органов проходят курсы повышения квалификации, а для сотрудников, закончившие другие ВУЗЫ, организован курс переподготовки.

### **(3) Уровень достижения результатов**

Уровень достижения всех результатов измеряется в сравнении с показателями уровня достижения результатов.

#### **Результат 1. Учреждение Администрации Проекта.**

Результат 1 достигнут. Ниже приведены показатели измерения результата и результаты деятельности.

1-1 Назначение сотрудников ГНК, Налоговой академии, налоговых колледжей и соответствующих организаций в качестве членов проекта.

В ходе 1-изучения на месте в первом году Проекта 12 сотрудников ГНК, Налоговой академии, налоговых колледжей назначены в качестве ПП. Также назначены члены СКК (Совместного Координационного Комитета).

1-2 Подготовка годового плана деятельности и его одобрение Совместным Координационным Комитетом.

Одобен в ходе обсуждений Первоначального отчета в первом году Проекта, в ходе 3-заседания СКК во втором году Проекта и 5-заседания СКК в третьем году Проекта.

1-3 Мониторинг деятельности в рамках проекта и подготовка полугодового отчета для ГНК и ЛСА через СКК.

Выполнено в ходе заседаний СКК в каждом году.

1-4 Проведение семинаров для обмена информацией по результатам Проекта.

- В ходе 1-го изучения на месте в Узбекистане был проведен семинар, где были сделаны доклады по нижеприведенным темам.
  - (1) Налоговая система Японии и организационная структура налоговых органов Японии
  - (2) О Налоговом университете Японии

- (3) О налоговых проверках в Японии
  - (4) Сбор налогов в Японии
  - (5) Современное положение «Обслуживания налогоплательщиков» в Японии
- В ходе 7-го изучения на месте во втором году Проекта организован семинар (встреча), посвященный налоговой системе и налоговому администрированию, с участием 200 человек, студентов и слушателей Налогового колледжа и Налоговой академии, специалистов ГНК и представителей ПП.
  - В ходе 8-го изучения на месте во втором году Проекта посредством семинара по совершенствованию работ, организованного для сотрудников ГНК, преподавателям Налоговой академии и налогового колледжа, представлены предложения по совершенствованию работ в Республике Узбекистан, составленные на основе опыта системы налогового администрирования в Японии.
  - В ходе 8-го изучения на месте во втором году Проекта посредством 2-х специализированных лекций на темы “Цели и текущее состояние налогового администрирования в Японии” и “Налоговые проверки в Японии”, около 200 сотрудников ГНК РУз были ознакомлены с моралью сотрудников налоговых органов, работающих в сфере налогового администрирования, и методами налоговых проверок в Японии.
  - Проведены экспериментальные уроки с использованием учебных пособий “Налоговые проверки” начального уровня и “Принудительное взыскание налогов”, также были переданы методы ведения занятий.
  - В ходе 9-го изучения на месте во втором году Проекта проведен семинар посвященный институту налогового консультирования, разработано предложение совершенствования данного института и представлено Узбекской стороне на рассмотрение. В семинаре участвовали сотрудники ГНК, Министерства финансов, преподаватели налоговых колледжей и Налоговой академии, представители международных организаций, и депутат Законодательной палаты Олий Мажлиса РУз.
  - В ходе 13-го изучения на месте в третьем году Проекта проведен семинар посвященный итогам проекта. В семинаре участвовали представители ГНК, преподаватели налоговых колледжей и Налоговой академии, и представители международных организаций.

## **Результат 2. Изучение настоящего положения в сфере налогового управления**

Достигнуто. Ниже приведены показатели измерения результата и результаты деятельности.

2-1 Разработка технического задания для исследования исходного состояния.

В первоначальном отчете представлено техническое задание для исследования исходного состояния. Также в первом году были составлены технические задания, сделан заказ на проведение изучения сфер обслуживания налогоплательщиков и налоговых

проверок внешними консультантами.

2-2 Проведение исследования исходного состояния с целью анализа текущей ситуации.

Проведено в первом году и включено в отчет о завершении работ в первом году Проекта.

2-3 Рассмотрение вопросов, требующих разрешения.

На основе результатов исследования исходного состояния составлены предложения по совершенствованию работ в налоговом администрировании РУз и в ходе 8-го изучения на месте во втором году Проекта проведен семинар по совершенствованию работ. В результате рассмотрения предложений по совершенствованию работ были внедрены система единого надзора ГНК над рынками и торговыми комплексами, метод выбора объектов проверки путем сравнительного анализа деятельности хозяйствующих субъектов, осуществляющие один и тот же вид деятельности. В сфере взыскания налоговой задолженности, Японский опыт в виде справочного материала включен в годовой план работ. В сфере обслуживания налогоплательщиков проведена неделя налогов и анкетирование среди налогоплательщиков в целях сбора их мнений и вопросов.

### **Результат 3. Совершенствование программы подготовки и повышение квалификации кадров Налоговой академии и налоговых колледжей в части проведения налоговых проверок, оказания услуг налогоплательщикам и взыскания налоговой задолженности**

Данный результат достигнут.

3-1 Анализ текущего (настоящего) плана развития людских ресурсов ГНК.

3-2 Анализ текущего положения дел и проблем программы, связанных с обучением и повышением квалификации сотрудников в налоговой академии и налоговых колледжах.

Включен в отчет о завершении работ в первом году Проекта.

3-3 Разработка плана работ по внесению изменений в программу вводного обучения и программу повышения квалификации соответствующих сотрудников в налоговой академии и налоговых колледжах.

Включен в отчет о завершении работ во втором году Проекта. Для повышения знаний и навыков студентов и сотрудников налоговых органов разработаны практические учебные пособия проделаны работы по составлению пособий базового, среднего и продвинутого уровня в сфере налоговых проверок, в сфере взыскания налоговой задолженности, составлены отдельные 2 пособия для студентов академии и учащихся колледжей. Так как обслуживание налогоплательщиков является сравнительно новым понятием в Узбекистане, в данной сфере было разработано одно пособие.

### **Результат 4. Реализация совершенствованной программы подготовки и повышения квалификации кадров.**

Достигнут в третьем году Проекта.

4-1 Применение совершенствованной программы на курсах по повышению квалификации сотрудников ГНК.

Во втором и третьем годах Проекта проведены экспериментальные занятия с использованием разработанных учебных пособий. Предметы, в которых проведены экспериментальные занятия, приведены выше. На курсах переподготовки факультета переподготовки и повышения квалификации обучаются сотрудники налоговых органов, закончившие не Налоговую академию, а другие высшие учебные заведения.

#### **Результат 5. Оценка совершенствованной программы подготовки и повышения квалификации кадров, и внесение изменений**

Можно сказать, что данный результат достигнут частично. Причиной частичного достижения является то, что несмотря на первоначальные планы изменения существующих пособий, в реальности в Узбекистане не существовали пособия связанные с практикой делопроизводства. Поэтому пришлось разработать новые пособия которые заняли больше времени чем предполагалось. Следовательно, не осталось времени на повторный пересмотр содержания пособий. С другой стороны, в процессе совместной работы по разработке пособий Узбекской стороне были переданы технологии разработки, и они сами смогут осуществлять повторный пересмотр содержания пособий.

5-1 Проведение исследования для оценки измененных программ обучения.

В ходе 13-го изучения на месте проведено анкетирование по оценке пособий среди преподавателей. Однако, поскольку оценка произведена сразу после внедрения пособий в учебный процесс, из ответов можно узнать, что лучше провести оценку по истечении определенного времени после внедрения. Желательно повторно произвести оценку пособий в конце 2-го семестра (в июле 2011 г.).

5-2 Применение программы обучения после повторного внесения в них изменений с учетом результатов исследования необходимые для оценки.

Повторное внесение изменений не проводилось. Есть результаты оценки, приведенной выше, и так как оценка произведена сразу после внедрения пособий в учебный процесс, лучше провести оценку по истечении определенного времени и при необходимости повторно внести изменения в программу обучения.

#### **Результат 6. Представление предложений по развитию института налогового консультирования и совершенствованию системы подготовки налоговых консультантов.**

Достигнут во втором году Проекта. Согласно Постановления Президента РУз в Узбекистане принимаются меры по увеличению числа налоговых консультантов, однако их число не увеличивается. Когда Японские эксперты изучили систему экзаменации для получения квалификационного сертификата налогового консультанта, они пришли к выводу, что уровень сложности экзамена очень высок, и для увеличения числа налоговых консультантов предложили частично освобождать от экзамена некоторых специалистов с

большим практическим опытом или научной степенью. В настоящее время Узбекская сторона рассматривает данный вопрос.

6-1 Изучение текущего положения института налогового консультирования и система подготовки налоговых консультантов.

Изучено в ходе 7-го и 8-го изучений на месте на втором году Проекта и результаты включены в (полугодовой) Отчет о ходе работ по второму году Проекта.

6-2 Составление предложений по развитию института налогового консультирования.

Для презентации на семинаре по налоговому консультированию составлены предложения по институту налогового консультирования и системе подготовки налоговых консультантов. Данные предложения также включены в Отчет о завершении работ во втором году Проекта.

6-3 Проведение совместно с Министерством финансов РУз семинара посвященного институту налогового консультирования.

Семинар проведен в ходе 9-го изучения на месте во втором году Проекта. Принимали участие примерно 80 человек, сотрудники ГНК, Министрства финансов, преподаватели налоговых колледжей и Налоговой академии, представители международных организаций, и депутат Законодательной палаты Олий Мажлиса РУз.

## **2. Информация о выполнении работ и методы их выполнения**



## **2. Информация о выполнении работ и методы их выполнения**

(на период июнь 2008 г. - февраль 2011 г.)

### **2.1 Информация о выполнении работ и методы их выполнения**

#### **Первый год Проекта**

##### **(1) 1-й этап работы в Японии (с 01.06.2008г. по 09.06.2008г.)**

Были подготовлены материалы для проведения 1-го Изучения на месте и составлен Первоначальный отчет.

##### **(2) 1- изучение на месте в Узбекистане (с 10.06.2008г. по 01.07.2008г.)**

###### **1) Составление Первоначального отчета**

###### **2) Разъяснение и обсуждение Первоначального отчета, составление проекта Протокола совещаний**

Проведены разъяснения и обсуждения Первоначального отчета; составлен Протокол совещаний и подписан обеими Сторонами. Замечаний по поводу Первоначального отчета не было, но обе Стороны уточнили отдельную терминологию налогового администрирования.

###### **3) Организация Координационного комитета**

Назначены члены Координационного комитета.

###### **4) Вопрос о назначении Партнерского Персонала (ПП) для работы с Узбекской стороной**

В целях содействия реализации проекта было запрошено назначение ПП по направлениям подготовка кадров, налоговые проверки, обслуживание налогоплательщиков и взимание налогов.

###### **5) Изучение текущей ситуации в области налогового администрирования**

Проведено изучение текущего состояния системы обучения, налоговых проверок, взимания налогов, обслуживания налогоплательщиков.

###### **А. Опрос налогоплательщиков**

Все эксперты проекта посетили три частных предприятия и провели с ними беседу на вопрос предоставления деклараций по различным видам налогов, налоговых проверок, получения информации в случае изменения налогового законодательства, об отношении сотрудников налоговых органов, мнение этих предприятий по налогам и работе налоговой инспекции.

###### **Б. Изучение налогового колледжа и Налоговой академии**

###### **а. 1-изучение**

Все эксперты совместно ознакомились с состоянием учебного заведения (учебных кабинетов, библиотеки, компьютеров и прочего оборудования), посредством опроса профессоров получили частичную информацию о предметах; методе проведения занятий; ресурсах библиотеки; профессорско-преподавательском составе; количестве слушателей; и местах работы студентов после окончания учебного заведения.

###### **б. 2-изучение**

Эксперты просили продемонстрировать имеющиеся материалы для изучения состояния обеспечения учебными материалами и учебниками по налогам; данные о преподавателях и их распределении; списки учебных программ по курсам повышения квалификации, также получены материалы, требовавшие перевода на японский язык.

Относительно учебников, выявлено, что по причине нехватки учебников по специальным предметам (учебники должны быть утверждены Министерством высшего и среднего специального образования и минимум 15% студентов должны обладать ими), на лекциях используются вспомогательные учебные материалы, изданные в России, а также тексты лекций, составляемые ответственным профессором (имеются в наличии в интернете). Следовательно, для рассмотрения учебных материалов в качестве

предметов по специальности («налоги») на данный момент выбраны 10 учебников (включая вспомогательные учебные материалы). Японский перевод их обложки и содержания был использован в качестве справочного материала для определения направления разработки учебных материалов.

#### **В. Проведение семинара**

Проведен однодневный совместный семинар с участием в общей сложности 20-ти человек, 15 специалистов с Узбекской стороны (представители ГНК, Налоговой академии и налогового колледжа) и 5 Японских экспертов J I C A.

В ходе семинара обе стороны выступили с докладом о ситуации в своей стране на нижеуказанные темы, также было выделено время на вопросы и ответы (в скобках приведены имена докладчиков).

- (1) Налоговая система Японии и организационная структура налоговых органов Японии (ВАТАБЕ Ёшинобу)
- (2) О Налоговом университете Японии (НОММА Акихико)
- (3) Описание Налоговой академии Республики Узбекистан (А.Бахромов – Налоговая академия)
- (4) О налоговых проверках в Японии (ХАШИМОТО Фумио)
- (5) Информация о налоговых проверках в Узбекистане (Тагаев - ГНК)
- (6) Сбор налогов в Японии (НОММА Акихико)
- (7) Сбор налогов в Узбекистане (Тангиркулов - ГНК)
- (8) Современная ситуация «Обслуживания налогоплательщиков» в Японии (КОИКЕ Хейзо)
- (9) Современная ситуация «Обслуживания налогоплательщиков» в Узбекистане (Боймуродов -ГНК)

Доклады обеих сторон на одинаковые темы способствовал уточнению различия между сторонами, и предоставлению ценной информации для дальнейшего продвижения проекта.

В завершении семинара обе стороны выразили свое мнение и замечания по поводу выступлений

#### **(3) 2-й этап работы в Японии (с 01.08.2008г. по 03.08.2008г.)**

Проведена подготовка к проведению 2-го Изучения на месте.

#### **(4) 2 - изучение на месте в Узбекистане (с 15.08.2008г. по 03.09.2008г.)**

##### **1) Проведение предварительной встречи с ПП**

По каждому направлению были назначены по одному ПП из ГНК, Налоговой академии и налогового колледжа, всего 12 специалистов. В первый день изучения на месте в Узбекистане была проведена предварительная встреча с ПП и в ходе данной встречи были обговорены дальнейшие планы мероприятий по каждому направлению.

##### **2) Изучение текущей ситуации в области налогового администрирования**

Продолжение изучения, начатое при 1-изучении на месте.

###### **А. Опрос налогоплательщиков**

Проведены мероприятия аналогичные первому изучению на месте. Эксперты посетили три частных предприятия и провели с ними беседу по видам налоговой отчетности, налоговых проверок, порядка принудительного взыскания задолженностей по налогам, манеры обращения сотрудников налоговых органов с налогоплательщиками, и т.д.

###### **Б. Опрос налоговых органов**

Первым делом, эксперты посетили налоговую инспекцию Келесского района Ташкентской области. Начальник и заместитель начальника инспекции ознакомили нас с посещением налогоплательщиками инспекции, процедурами представления

деклараций, налоговым контролем, и порядком уплаты налогов. Затем был нанесен визит в налоговую инспекцию Чиланзарского района г.Ташкент, проведена встреча с ответственными должностными лицами по каждому направлению и ознакомление с ведением дел инспекции.

### **3) Состояние реализации работ по каждому направлению**

#### **А. Сфера подготовка кадров**

Относительно подготовки кадров, была получена информация по подготовке налоговых сотрудников до и после принятия на работу в налоговые органы (колледж, академия, курсы повышения квалификации и курсы переподготовки) путем опроса ПП из Налоговой академии, налогового колледжа и ГНК. Налоговая академия и колледж предоставили учебники и учебные материалы по специальным предметам, основные пункты были переведены на японский язык и изучено их содержание. Более того, Японская сторона представила ПП свои вопросы по поводу проведения опроса и предложения по совершенствованию системы стажировки (повышения квалификации) в письменном виде и попросила предоставить ответы во время следующего визита.

#### **Б. Сфера налоговых проверок, взимания налогов, и обслуживания налогоплательщиков**

Наряду с непосредственными встречами с ПП и представлением вопросов в письменной форме, последовательно велись работы по изучению текущей ситуации, составлению предложений по совершенствованию, и разработке новых учебных материалов.

##### **• Налоговые проверки**

Изучена ситуация объектов проверки, подразделение, ответственное за проведение проверки, методы проверок, и мероприятия по проведению проверок (обучение в Налоговой академии и колледже, курсы повышения квалификации для сотрудников налоговых органов).

##### **• Взыскание налогов**

Путем совместной работы с ПП и сбором соответствующих данных было изучено состояние налоговых органов и частных предприятий.

В налоговых органах был проведен опрос на тему представления деклараций в налоговые органы, ведения дел и бухучета налогоплательщиков, учета уплаченных налогов, поручение дел по недоимкам, порядок ведения дел в случае возникновения недоимок, методы работы с должниками, материалы, представляемые в случае передачи дел в суд, и способы ведения дел по недоимкам. Бухгалтер одного предприятия, должника по налогам, был опрошен о причине возникновения долгов по налогам, об обращении налоговых сотрудников, оглашении системы взимания налогов, о методах предварительного предотвращения недоимок, применяемых налоговыми органами, и мнение самого должника об уплате налогов.

Относительно сбора соответствующих материалов, ответственным лицам отправлен запрос о представлении: 1) данных по состоянию недоимок; 2) результатов анализа структуры недоимок; 3) соответствующих материалов, представляемых в случае передачи дела в суд; и 4) соответствующие нормативные акты о порядке взимания налогов (кроме нового Налогового кодекса).

##### **• Обслуживание налогоплательщиков**

Относительно основополагающих вопросов, в ходе встреч с ПП было уточнено определение (объем) термина «обслуживание налогоплательщиков». Кроме того, обсужден вопрос включения раздела «обслуживания налогоплательщиков» в программу обучения (составлен базовый план с моделью ведения дел и представлено предложение по структуре учебных материалов).

Также было изучено состояние обслуживания налогоплательщиков, составлены формы анкет и условия проведения опроса на тему обслуживания налогоплательщиков,

результат которого будет использован для составления плана совершенствования.

#### **В. Посещение «факультета повышения квалификации налоговых сотрудников» при Налоговой академии**

В последний день изучения на месте, все члены проекта посетили факультет повышения квалификации налоговых сотрудников и ознакомились с учебными кабинетами, библиотекой, общежитием слушателей, учебными слайдами, компьютерами и другими оснащениями. Получена информация по курсам повышения квалификации и переподготовке, количеству слушателей, учебной программе и порядку утверждения этой программы, количеству часов, учебников и других учебных материалов, текстам лекций, используемых преподавателями.

#### **(5) 3-й этап работы в Японии (с 01.10.2008г. по 03.10.2008г.)**

Проведена подготовка к проведению 2-го Изучения на месте и составлен Отчет о ходе работ.

#### **(6) 3 - изучения на месте в Узбекистане (с 24.10.2008г. по 08.11.2008г.)**

В данном изучении участвовало всего 3 человека, а именно: эксперт по подготовке кадров (руководитель проекта), эксперт по налоговым проверкам и заместитель руководителя проекта

#### **1) Относительно подготовки кадров**

##### **А. Проведение опроса**

Данный опрос проводится среди сотрудников налоговых органов, являющиеся выпускниками налоговых колледжей и Налоговой академии, в целях сбора их мнений и замечаний по совершенствованию учебной программы вышеуказанных учебных заведений.

Нижеследующие условия проведения опроса определены в ходе обсуждений с ГНК и решено продолжить работу:

(1) Вопросники распространены во всех (199) налоговых инспекциях страны, и оценив работу своих подчиненных руководители инспекций дадут свое мнение и замечания по поводу обучения специальным предметам (по налогам), содержания уроков и количества часов.

(2) Вопросники распространяются, а ответы собираются с помощью информационной сети ГНК.

(3) Последним сроком по сдаче ответов определено 1 декабря (понедельник) с.г.

(4) ГНК соберет ответы со всех инспекций и передаст их экспертам Проекта ЛСА, перевод и анализ ответов осуществляется Проектом ЛСА.

(Примечание) Проекты писем руководителям инспекций и вопросники были составлены экспертом ЛСА и согласованы с ГНК.

##### **Б. Изучение состояния управления кадрами**

С помощью опроса соответствующих должностных лиц было изучено состояние оценки работы сотрудников, ведения их личных дел (с информацией об образовании, опыте работы, истории прохождения, стажировок (курсов повышения квалификации)), системы оплаты труда, количество выпускников налоговых колледжей и Налоговой академии и принятых на работу налоговых органов.

##### **В. Изучение налогового колледжа и Налоговой академии**

Заданы дополнительные вопросы по неясным моментам и запрошены недостающие документы и материалы.

#### **2) Сфера налоговых проверок**

Относительно налоговых проверок, решено нанимать частную консалтинговую фирму для проведения среди налогоплательщиков опроса о ведении бухгалтерских книг. Определены объекты опроса и рассмотрено содержание вопросов анкеты. Кроме

того, эксперт и ПП несколько раз обсуждали проекты (одной части) текстов учебных материалов.

#### **А. Формы проведения опроса и составление инструкции по проведению данного опроса**

После принятия решения о найме внешних консультантов для проведения опроса по обслуживанию налогоплательщиков и по ведению бухгалтерских книг малыми предприятиями и микро-фирмами, были разработаны инструкции по проведению опроса и вопросы анкеты.

#### **(7) 4-й этап работы в Японии (с 09.11.2008г. по 14.11.2008г.)**

Проведена подготовка материалов для заседания СКК.

#### **(8) 4 - изучение на месте в Узбекистане (с 17.11.2008г. по 27.12.2008г.)**

##### **1) Проведение заседания Координационного Комитета**

17 декабря 2008 г. было проведено заседание Координационного Комитета, посвященное обсуждению Отчета о ходе работ.

##### **2) Организация семинара**

Был организован семинар (встреча), посвященный налоговой системе и налоговому администрированию, с участием студентов и слушателей Налогового колледжа и Налоговой академии, специалистов ГНК и представителей ПП .

##### **3) Сфера подготовки кадров**

Было проведено анкетирование для оценки практических и теоретических знаний сотрудников налоговых инспекций, которые являются выпускниками налоговых колледжей и Налоговой академии, Результаты анкетирования были проанализированы и рассмотрены.

Было проверено состояние представления материалов, запрошенных у Управления кадрами ГНК, и представленные материалы были рассмотрены. Нам сообщили, что подготовка таблицы структуры кадров по возрасту и образованию займет еще немного времени. Предложения по улучшению учебной программы были обсуждены с представителями ГНК, Налогового колледжа и Налоговой академии.

##### **4) Сферы налоговых проверок, сбора налогов (взыскание недоимок), и обслуживания налогоплательщиков**

###### **● Налоговые проверки**

Определена подрядная организация для проведения анкетирования по изучению состояния ведения бухучета малыми предприятиями и микрофирмами, а также проведен инструктаж по организации анкетирования, и само анкетирование. Одновременно проведен опрос налогоплательщиков с опытом налоговых проверок. Разработан предварительный проект учебного пособия начального уровня по налоговым проверкам, на основе чего были проведены обсуждения с ПП по вопросу структуры учебного пособия и дальнейших действий по его разработке.

###### **● Сбор налогов (взыскание недоимок)**

Была продолжена работа по сбору информации. Проведен опрос налогоплательщиков с опытом не своевременной уплаты налогов и изучено содержание различных семинаров для сотрудников налоговых органов, которые занимаются сбором налогов (взысканием недоимок). Также, были проведены обсуждения с ПП относительно методов борьбы с крупными неплательщиками, записей контакта сотрудников налоговых органов с налогоплательщиками, и семинаров по взиманию налогов.

###### **● Обслуживание налогоплательщиков**

Вместе с продолжением сбора информации по обслуживанию налогоплательщиков, была продолжена работа по разработке учебного пособия по налоговому обслуживанию с обсуждением его деталей. Также, определена подрядная организация

для проведения анкетирования по обслуживанию налогоплательщиков и проведен инструктаж по проведению анкетирования.

**(9) 5-й этап работы в Японии (с 01.01.2009г. по 16.01.2009г.)**

Проведена подготовка к 5-изучению на месте.

**(10) 5 - изучение на месте в Узбекистане (с 16.01.2009г. по 7.02.2009г.)**

**1) Сфера подготовки кадров**

На основе результатов изучения до настоящего времени, был предложен проект системы поэтапной подготовки кадров.

**2) Сферы налоговых проверок, сбора налогов (взыскание недоимок), и обслуживания налогоплательщиков**

● **Налоговые проверки**

Проанализированы и рассмотрены результаты анкетирования по изучению состояния ведения бухучета малыми предприятиями и микрофирмами. На основе результатов изучения до настоящего времени, был представлен проект улучшения выбора объектов проверки, сбора и использования материалов и информации. Относительно учебного пособия, совместно с ПП был разработан проект пособия по налоговым проверкам (начальный уровень). Также обсужден вопрос разработки учебного пособия продвинутого уровня, сборника примеров (прецедентов) проведенных налоговых проверок.

● **Сбор налогов (взыскание недоимок)**

Была продолжена работа по сбору информации. В качестве основных мероприятий по взиманию налогов было предложено ведение записей контактов с неплательщиками налогов, создание центров телефонных вызовов, и меры по предотвращению возникновения недоимок.

● **Обслуживание налогоплательщиков**

Приняли участие в семинаре с налогоплательщиками в г. Самарканд. Осуществлен мониторинг хода работ по анкетированию. Продолжена работа по разработке учебного пособия по налоговому обслуживанию. Также, был составлен список мероприятий по обслуживанию налогоплательщиков в Узбекистане.

**Второй год Проекта**

**(1) 6-й этап работы в Японии (с 21.05.2009г. по 29.05.2009г.)**

Проведена подготовка к проведению заседания СКК 6-изучению на месте.

**(2) 6-изучение на месте в Узбекистане (с 29 мая по 20 июня 2009г.)**

**1) Проведение заседания СКК (Совместного Координационного Комитета)**

Проведено заседание СКК, где в основном выступала Узбекская сторона с докладами о ходе работ и дальнейшего плана действий, а Японская сторона поддерживала и дополняла их. Также согласовано время проведения семинара по совершенствованию работ, планируемый в ходе 8-изучения на месте в Узбекистане. Было решено проведение и содержание специальных лекций для сотрудников, которые будут проводится Японскими экспертами 4 раза в течение года.

**2) Обсуждение вопросов стажировки Узбекских специалистов в Японии**

Японская сторона сообщила приемлемые сроки, когда Налоговый университет Японии сможет принять Узбекских стажеров, и соответственно запросила Узбекскую сторону рассмотреть сроки.

**3) Подготовка кадров**

Проведены обсуждения с ПП по управлению кадрами относительно

совершенствования учебных программ Налоговой академии и налоговых колледжей, а также совершенствования системы управления кадрами, такие как ведение истории повышения квалификации сотрудников и оценка их работы.

#### **4) Разработка учебных материалов**

- Налоговые проверки

На основе результатов предыдущего изучения на месте отредактировано учебное пособие “Налоговые проверки” начального уровня. Также обсуждены вопросы проведения экспериментального урока, дата проведения которого назначена в период изучения на месте после окончания летних каникул. Начались работы по составлению учебного пособия среднего уровня, Японская сторона составила первый предварительный проект пособия, также определены части которые составит Узбекская сторона.

- Обслуживание налогоплательщиков

Обсуждена процедура составления каждой главы учебного пособия.

- Взыскание налогов

Так как Узбекская система отличается от Японской, обсуждено содержание нового учебного пособия вместо ранее планированного учебного пособия о поиске имущества в целях принудительного взыскания налоговых обязательств.

#### **5) Работа по взиманию налогов**

- Налоговые проверки

Дополнительно изучены вопросы отбора объектов налоговых проверок, меры, применяемые в ходе проверки заранее собранных материалов и документов, усиления контроля и надзора ГНК за работой налоговых управлений и инспекций, отношения с заинтересованными органами.

- Обслуживание налогоплательщиков

Изучено содержание семинаров для налогоплательщиков, консультаций и состояние представления информации и материалов налогоплательщикам, а также рассмотрены вопросы совершенствования этих работ. В период изучения на месте посещены 2 налоговые инспекции, где прошло ознакомление с работой окошек для налогоплательщиков.

- Взыскание налогов

Обсуждены предложения Японской стороны по совершенствованию работ., а именно внедрение системы протоколирования содержания встреч или разговоров с должниками и по их письменному извещению. Кроме того, для сбора материалов по составлению предложений относительно создания центра телефонных звонков, в ходе изучения осуществлен визит в налоговую инспекцию, где прошло ознакомление с работой по уведомлению и предупреждению налогоплательщиков. Также внесено предложение по системе целевых депозитных вкладов для уплаты налогов.

#### **(3) 7-й этап работы в Японии (с 22.07.2009г. по 24.07.2009г.)**

Для подготовки к проведению 7-изучения на месте японскими экспертами были составлены материалы для учебных пособий и подготовлены вопросы по институту налогового консультирования, нового компонента Проекта.

#### **(4) 7-изучение на месте в Узбекистане (с 28 июля по 12 августа 2009г.)**

##### **1) Подготовка кадров**

Обсуждены вопросы введения системы поэтапной стажировки сотрудников, принятых на работу в органы государственной налоговой службы, тестирования выпускников налоговых колледжей при их найме на работу в органы государственной налоговой службы, и предметы вступительного экзамена в Налоговую академию.

##### **2) Разработка учебных материалов**

- Учебное пособие “Налоговые проверки” начального уровня

Обсуждены измененные разделы пособия и решено включить в его содержание некоторые постановления Президента, действовавшие до принятия нового Налогового кодекса. Также изменен текст, стиль и содержание пособия. Для проведения экспериментального урока, налоговый колледж запросил составить Узбекскую версию пособия, поэтому начаты работы по переводу пособия с русского на узбекский язык. В результате, проведение экспериментального урока было отложено до нашего следующего визита, но все организационные вопросы были решены.

- Учебное пособие “Налоговые проверки” среднего уровня

Рассмотрена уже готовая часть пособия и обсуждены вопросы составления частей по использованию материалов и документов, проверки пунктов налоговых деклараций, над которыми работает Узбекская сторона.

- Учебное пособие “Принудительное взыскание налоговых обязательств”

На основе Японского учебного пособия рассмотрено содержание Узбекского пособия, в следствии чего составлен предварительный план. Рассмотрены методы поэтапного использования данного пособия (в колледжах, в академии и для стажировки сотрудников налоговых органов).

- Учебное пособие “Обслуживание налогоплательщиков”

Также, обсуждена последовательность составления каждой главы учебного пособия. На данный момент завершены предварительные проекты глав 1,2,6 и 7. Другие главы пособия находятся в процессе составления.

### **3) Работа по взиманию налогов**

- Налоговые проверки

Совместно с ПП обсуждены вопросы содержания докладов семинара по совершенствованию работ, где примет участие руководительский состав ГНК. В основном вопросы касаются отбора объектов налоговых проверок, меры, применяемые в ходе проверки заранее собранных материалов и документов, усиление контроля и надзора ГНК за работой налоговых управлений и инспекций, и отношений с заинтересованными органами. Кроме того, разработаны материалы по специальной лекции для сотрудников ГНК, запланированной в ходе следующего изучения на месте.

- Обслуживание налогоплательщиков

Совместно с ПП обсуждено содержание докладов семинара по совершенствованию работ. Также обсуждены методы проведения семинаров для налогоплательщиков, создание и развитие организаций налогоплательщиков, и публикация информации и материалов по налогообложению в периодических изданиях. Более того, вместе со специалистами системы налогового консультирования изучен институт налоговых консультантов, так как данный институт является частью сферы обслуживания налогоплательщиков. В этой связи решено включить в пособие главу об институте налоговых консультантов.

- Взыскание налогов

Совместно с ПП обсуждено содержание докладов семинара по совершенствованию работ. В целях углубления понимания сотрудниками ГНК системы целевых депозитных вкладов для уплаты налогов, было решено уделить во время выступлений больше внимания на данный вопрос.

### **4) Институт налоговых консультантов, система подготовки налоговых консультантов**

Получены законодательные акты по институту налоговых консультантов и программе специального курса по подготовке налоговых консультантов. Настоящее положение института изучено путем проведения бесед с представителями Управления налоговой политики Министерства финансов РУз, Управления налоговой политики ГНК РУз,



Палаты налоговых консультантов, предприятий, самими налоговыми консультантами и бухгалтерами. Также, изучена деятельность ответственных органов сертифицированных налоговых консультантов, обучение по получению квалификационного сертификата, система регистрации налоговых консультантов, экзамен по получению квалификационного сертификата, суть работы налоговых консультантов, права, обязанности и ответственность налоговых консультантов установленных действующим законодательством. Кроме того, изучено состояние ведения бухгалтерского учета предприятиями. Также, с Министерством финансов РУз были согласованы организационные вопросы по проведению семинара посвященного институту налоговых консультантов, и определены сроки проведения семинара.

#### **5) Проведение специальной лекции**

5 августа 2009 года в зале заседаний ГНК РУз прошла специальная лекция с участием около 100 сотрудников ГНК на тему “Цели и текущее состояние налогового администрирования в Японии” с выделением в конце лекции времени на вопросы и ответы.

#### **(5) 8-й этап работы в Японии (с 10.08.2009г. по 16.09.2009г.)**

Составлены материалы семинара по совершенствованию работ, проводимого в течение 8-изучения на месте.

#### **(6) 8-изучение на месте в Узбекистане (с 21 сентября по 13 октября 2009г.)**

##### **1) Проведение семинара по совершенствованию работ**

25 сентября 2009 года в зале собраний Налоговой академии прошел семинар по совершенствованию работ с участием около 60 сотрудников ГНК, преподавателей Налоговой академии и налогового колледжа где Японская сторона представила свои предложения по 4 направлениям (подготовка кадров, налоговые проверки, обслуживание налогоплательщиков и взимание налогов). Узбекская сторона пообещала в скором времени представить мнения и комментарии по поводу предложений Японской стороны.

##### **2) Визит в регионы**

Японские эксперты по подготовке кадров, обслуживанию налогоплательщиков и взиманию налогов в сопровождении директора Ташкентского налогового колледжа и менеджера проекта с Узбекской стороны посетили Бухарский налоговый колледж, где были изучены вопросы приема новых студентов, система вступительных экзаменов, проблемы поднятия уровня знаний студентов с низкой успеваемостью.

##### **3) Определение даты проведения заседания СКК**

С первым заместителем председателя ГНК РУз г-ном Гадоевым был согласован вопрос проведения заседания СКК с конца ноября по начало декабря с.г. Кроме того, Налоговая академия присоединилась к составу организаторов семинара посвященного институту налоговых консультантов, куда входит Министерство финансов РУз и ЛСА.

##### **4) Обсуждение вопросов организации стажировки в Японии**

Узбекская сторона проинформирована, что Налоговый университет Японии сможет принять Узбекских стажеров в феврале 2010 года. Узбекская сторона дала согласие на данный срок, а в качестве темы семинара выражено желание ознакомления со всей системой налогового администрирования Японии. Данное пожелание Узбекской стороны передано Налоговому университету Японии.

##### **5) Обсуждение вопросов проведения семинара посвященного институту налоговых консультантов**

Обсуждены вопросы организации семинара посвященного институту налоговых консультантов, определены место, дата и список участников семинара.

##### **6) Подготовка кадров**

Совместно с Узбекскими партнерами обсуждено предложение по введению поэтапного обучения специалистов.

#### **7) Разработка учебных пособий**

- Налоговые проверки

Проведен экспериментальный урок преподавателям налогового колледжа с использованием проекта учебного пособия “Налоговые проверки” начального уровня. Планируется повторное редактирование пособия на основе результатов данного урока.

- Учебное пособие “Налоговые проверки” среднего уровня

По поводу частей об использовании материалов и документов, проверки пунктов налоговых деклараций, над которым работает Узбекская сторона, решено, что текст будет подготовлен Японской стороной на основе материалов, представляемых Узбекской стороной.

- Учебное пособие “Принудительное взыскание налоговых обязательств”

Продолжены работы по составлению пособия, где теоретические вопросы освещаются преподавателем колледжа, тогда как процедурные (практические) вопросы представляются преподавателем академии и сотрудником ГНК, а особенности данной сферы в Японии освещаются Японским экспертом. Также рассмотрены вопросы использования данного пособия на разных этапах обучения.

- Учебное пособие “Обслуживание налогоплательщиков”

На этот раз, также обсуждалась последовательность составления каждой главы учебного пособия. На основе чего был составлен проект ведения экспериментального урока с использованием пособия.

#### **8) Работа по взиманию налогов**

В ходе вышеуказанного семинара по совершенствованию работ были представлены предложения Японских экспертов, а дальнейший план действий будет определен на основе мнений и комментариев Узбекской стороны относительно данных предложений.

#### **9) Институт налоговых консультантов**

Дополнительное изучение вопросов, по которым не удалось собрать соответствующие материалы в ходе предыдущего изучения на месте. Также уточнилось разделение работ между бухгалтерами, аудиторами и налоговыми консультантами. Определено четкое разделение функций между Управлением налоговой политики Министерства финансов РУз и Управлением отвечающего за подготовку налоговых консультантов в ГНК РУз. Выяснено наличие других курсов обучения (кроме курса по подготовке налоговых консультантов), и мест нахождения налоговых инспекций и административных подразделений Республики Узбекистан (в случае создания филиалов Палаты налоговых консультантов). Кроме того, проведены совещания по содержанию и организационным мерам семинара посвященного институту налоговых консультантов.

#### **10) Проведение специальной лекции**

7 октября 2009 года в зале заседаний ГНК РУз имела место специализированная лекция для сотрудников ГНК на тему “Налоговые проверки в Японии”.

#### **11) Проведение беседы в Налоговой академии**

12 октября в налоговой академии была проведена беседа со студентами в форме вопросов и ответов о налоговой системе Японии.

#### **(7) 9-й этап работы в Японии (с 09.11.2009г. по 14.11.2009г. и 23.11.2009г. по 28.11.2009г.)**

Проведена подготовка к семинару посвященному институту налогового консультирования и заседания СКК, которые намечались в 9-изучении на месте. В Налоговом колледже Японии был проведен брифинг о состоянии налогового администрирования Республики Узбекистан.

#### **(8) 9-изучение на месте в Узбекистане (с 24 ноября 2009 г. по 2 февраля 2010 г.)**

#### **Проведение 4-го заседания СКК**

1) 4 декабря 2009 года в Налоговой академии состоялось заседание СКК с участием руководства ГНК РУз, профессоров Налоговой академии, Японских экспертов, секретаря Посольства Японии в РУз и представителей представительства ЛСА в РУз. В ходе заседания были представлены отчеты о продвижении работ и замечания Узбекской стороны относительно предложений Японских экспертов по совершенствованию работ. Японская сторона обещала ответить на замечания Узбекской стороны и попросила Узбекскую сторону выполнить следующие работы: 1) представление конкретного предложения по внедрению разрабатываемых учебных пособий для курсов повышения квалификации сотрудников, и 2) определение осуществимых пунктов предложений по совершенствованию работ.

#### **2) Проведение семинара посвященного институту налогового консультирования, организуемого Министерством финансов РУз, Налоговой академией и ЛСА.**

Семинар состоялся 10 декабря 2009 года в гостинице Дедеман Силк Роуд, Ташкент. На семинаре приняли участие примерно 90 человек из Министерства финансов РУз, ГНК РУз, Законодательной палаты Олий Мажлиса, международных организаций, Посольства Японии и ЛСА. Узбекская сторона выступила с докладом о перспективе института налогового консультирования, а Японская сторона с докладом о данном институте и подготовке налоговых консультантов в Японии. Японская сторона также представила предложения по совершенствованию данного института в РУз.

#### **3) Согласование проведения стажировки в Японии**

В Японии Налоговый университет был ознакомлен с состоянием работ Проекта, после чего был составлен проект предложений по проведению стажировки. В Узбекистане оказано содействие в выборе кандидатов для участия в стажировке. Стажировка в Японии прошла в период с 8 февраля по 23 февраля 2010 года.

#### **4) Подготовка кадров**

Состоялись обсуждения о внедрении учебных пособий по налоговым проверкам, взысканию налогов и обслуживанию налогоплательщиков. Узбекская сторона готовит предложение о конкретных методах внедрения учебных пособий на курсы повышения квалификации в следующем учебном году. В академии и колледжах использование разработанных учебных пособий ожидается с сентября 2010 года, нового учебного года.

#### **5) Разработка учебных пособий**

- “Налоговые проверки” начального уровня

На основе результатов экспериментального урока и замечаний преподавателей были внесены изменения в пособия и подготовлен окончательный вариант.

- “Налоговые проверки” среднего уровня

Благодаря совместным усилиям разработан проект пособия среднего уровня.

- “Налоговые проверки” продвинутого уровня (практическое пособие)

Узбекскую сторону попросили собрать прецеденты (примеры) налоговых проверок и рассмотреть форму размещения их в пособие.

- “Принудительное взыскание налогов”

Осуществлена и почти завершена работа по разработке учебного пособия для студентов академии и слушателей курсов повышения квалификации. 29 января 2010 года состоялся экспериментальный урок с участием преподавателей академии и колледжа, внешних экспертов и специалистов ГНК по взысканию налогов с использованием данного пособия.

- “Обслуживание налогоплательщиков”

За исключением одной части, которая рассматривается в настоящее время, в целом разработка учебного пособия почти полностью завершена. 16 января 2010 года состоялся экспериментальный урок с участием специалистов ГНК.

#### **6) Работа по взиманию налогов**

На вышеупомянутом семинаре по совершенствованию работ Японская сторона представила предложения по совершенствованию работ, и получила замечания Узбекской стороны, на которые Японская сторона представила ответы. Для включения в план работ следующего года Японская сторона попросила Узбекскую сторону определить фактически осуществимые предложения. В настоящее время Узбекская сторона рассматривает следующие пункты:

- Налоговые проверки

Совершенствование системы налоговых проверок, для проведения которых требуется разрешение Координационного совета.

- Обслуживание налогоплательщиков

Проведение эффективных семинаров для налогоплательщиков.

Проведение “Недели налогов”

Учет вопросов и мнений (обращений) налогоплательщиков, создание для них благоприятных условий.

- Взыскание налогов

Создание Центра телефонных звонков.

Протоколирование встреч и разговоров с налогоплательщиками.

Годовой план работ по взысканию налогов.

#### **7) Институт налогового консультирования**

Организован и проведен семинар посвященный институту налогового консультирования. Составлены и представлены предложения по совершенствованию самого института и системы подготовки налоговых консультантов.

### **Третий год Проекта**

#### **(1) 10-й этап работы в Японии (с 25.05.2010г. по 27.05.2010г.)**

Были выполнены подготовительные работы по проведению заседания СКК и 10-го изучения на месте в Узбекистане.

#### **(2) 10-изучение на месте в Узбекистане (с 28 мая по 18 июня 2010г.)**

##### **1) Проведение заседания СКК (Совместного Координационного Комитета)**

8 июня т.г. прошло заседание СКК, где выступили представители с Японской стороны с докладами, отражающими важнейшие вопросы третьего года реализации Проекта (завершение разработки и применение учебных пособий, проведение стажировки в Японии, и семинара посвященного итогам работ, выполненных в рамках Проекта) и представители с Узбекской стороны с отчетом по стажировке в Японии, прошедшей в начале т.г. (описание содержания стажировки и предложения стажеров по улучшению налогового администрирования в Узбекистане). В ходе совещания достигнута договоренность по продвижению работ по учебным пособиям в целях их внедрения с 1-го семестра нового учебного года, который начинается в сентябре. Японская сторона сообщила Узбекской стороне о намерении пригласить как минимум 2-х специалистов из Узбекистана на стажировку в Японии осенью. Предложения стажеров по улучшению налогового администрирования в Узбекистане заключались в следующем: 1) Вернуть органам государственной налоговой службы полномочия по принудительному взысканию налоговых задолженностей, 2) развивать сферу электронных платежей по налогам, 3) получение информации о расчетных и валютных счетах проверяемых налогоплательщиков, 4) внеплановые проверки предприятий с плохой репутацией, и 5) использование интернета и СМИ в сфере обслуживания налогоплательщиков.

##### **2) Подготовка кадров**

Проведены обсуждения с ПП по внедрению разрабатываемых учебных пособий в учебные программы Налоговой академии, налоговых колледжей и курсов повышения

квалификации сотрудников государственной налоговой службы.

### **3) Разработка учебных материалов**

- Налоговые проверки

Завершена разработка учебного пособия “Налоговые проверки” начального уровня. Принято решение отредактировать и привести проект пособия в соответствии с Узбекским законодательством, так как Узбекская сторона выразила обеспокоенность в том, что у неопытных специалистов могут возникнуть проблемы с пониманием содержания учебного пособия среднего уровня (техническое пособие). Обсуждены вопросы составления практического пособия для сотрудников государственной налоговой службы.

- Обслуживание налогоплательщиков

Составлена Глава 5 “Методы проведения семинаров для налогоплательщиков”, дополнена Глава 7 “Дальнейшие направления”. Уточнены содержание и структура пособия и обсуждено его внедрение в учебную программу.

- Взыскание налогов

Подготовлена окончательная версия пособия с уточнением его содержания и структуры. Так как с Узбекской стороны было предложено составление версии пособия для студентов налоговых колледжей, данный вопрос также был обсужден.

### **4) Работа по взиманию налогов**

- Налоговые проверки

Изучено состояние улучшения работ в данной сфере. Касательно проверки налогоплательщиков, осуществляющих деятельность на рынках и торговых комплексах, согласно Постановления Президента и Приказа Координационного Совета, ГНК стал единым контролирующим органом. Кроме того, внедрен в практику метод выбора объектов проверки на основе сравнения результатов налогоплательщиков занимающиеся аналогичным видом деятельности. Стало возможным получение с банков информации о валютных операциях налогоплательщиков.

- Обслуживание налогоплательщиков

Представлен опыт Японии по проведению “недели налогов”(организаторы, время проведения и мероприятия) и обсужден вопрос внедрения в Узбекистане.

- Взыскание налогов

Уточнен статус ведения протоколов в случае встреч или бесед с налогоплательщиками. Предложение по созданию Центра телефонных звонков, которое ранее рассматривалось, было отклонено.

### **(3) 11-этап работы в Японии (с 19.06 по 24.06, 30.06 по 08.07 и 27.07 по 09.08.2010.г)**

К11-изучению на месте проведен ряд подготовительных работ, проверена отредактированная версия учебного пособия среднего уровня “Налоговые проверки” и представлены рекомендации по его улучшению, составлена структура пособия “Взыскания налогов” для студентов налоговых колледжей и образцы Powerpoint слайдов для пособия “Обслуживание налогоплательщиков”. Кроме того, уточнено время и организационные вопросы проведения стажировки в Японии. Число приглашаемых специалистов увеличено до 5 человек.

### **(4) 11-изучение на месте в Узбекистане (с 25.06 по 24.07, с 03.09 по 14.09, с 06.10 по 13.10 2010г.)**

#### **1) Подготовка кадров**

Обсуждены вопросы внедрения учебных пособий в каждом учебном заведении. Результаты приведены ниже.

- **Налоговый колледж**

Учебное пособие “Налоговые проверки” начального уровня

Данное пособие будет применяться на занятиях “Налоговый контроль” для студентов 2-курса по специальности “Налоги и налогообложение”.

Учебное пособие “Взыскание налогов” (для студентов колледжей)

Данное пособие будет использовано на занятиях “Взыскание налоговых задолженностей” для всех студентов 2-курса.

Учебное пособие “Обслуживание налогоплательщиков”

Данное пособие будет применяться на занятиях “Основы налоговой системы” для всех студентов 1-го и 2-курсов.

- **Налоговая академия**

Учебное пособие “Налоговые проверки” среднего уровня

Данное пособие будет применяться на кафедре “Налоги и налогообложение” в ходе занятий “Налоговые проверки и методы ее проведения” для всех студентов 4-курса.

Учебное пособие “Принудительное взыскание налоговых задолженностей”

Данное пособие будет применяться на кафедре “Налоги и налогообложение” в ходе занятий “Прогнозирование налоговых поступлений” для всех студентов 4-курса.

Учебное пособие “Обслуживание налогоплательщиков”

Данное пособие будет применяться на кафедре “Юриспруденция” в ходе занятий “Основы налоговой системы” для всех студентов 4-курса.

- **Факультет по повышению квалификации и переподготовки сотрудников налоговых органов**

После завершения разработки учебных пособий, их можно включить в программу курсов повышения квалификации до двух недель до начала курсов. Соответственно вопрос внедрения будет рассмотрен после завершения разработки учебных пособий.

## **2) Разработка учебных материалов**

На ученом совете Налоговой академии, прошедшем 6 июля т.г. были утверждены и рекомендованы к тиражированию учебные пособия “Налоговые проверки” начального уровня, “Обслуживание налогоплательщиков” и “Принудительное взыскание налоговых задолженностей”.

- **Налоговые проверки**

Завершена разработка учебного пособия “Налоговые проверки” начального уровня, которое находится в процессе издания. После редакции с Узбекской стороны завершена разработка учебного пособия “Налоговые проверки” среднего уровня. В настоящее время ожидается утверждение данного пособия ученым советом Налоговой академии. Касательно практического пособия по налоговым проверкам, собрано более 100 примеров и на данный момент проводится отбор соответствующих примеров для их включения в пособие.

- **Учебное пособие “Принудительное взыскание налоговых задолженностей”**

Завершена разработка учебного пособия “Принудительное взыскание налоговых задолженностей”, которое находится в процессе издания. Продвигается работа по составлению версии пособия для студентов налоговых колледжей. Определена общая структура пособия и завершение составления пособия планируется в течении октября т.г.

- **Учебное пособие “Обслуживание налогоплательщиков”**

Завершена разработка учебного пособия, которое находится в процессе издания.

## **3) Работа по взиманию налогов**

- **Налоговые проверки**

Собрана информация о ходе реализации мероприятий по совершенствованию работ в данной сфере.

- **Обслуживание налогоплательщиков**

Определена дата проведения недели налогов и предложено одновременно провести семинар для налогоплательщиков вместе с анкетированием его участников. Составлен

проект плана проведения данного анкетирования.

- Взыскание налогов

Собрана информация о ходе реализации мероприятий по совершенствованию работ в данной сфере.

#### **4) Прочие вопросы**

Обсуждение вопросов стажировки Узбекских специалистов в Японии

Японская сторона сообщила Узбекской стороне о намерении пригласить стажеров в Японию в ноябре т.г. С представительством ЛСА в Узбекистане согласованы вопросы по программе стажировки, приглашаемых лиц, и даты проведения стажировки.

#### **(5) 12-этап работы в Японии (с 21.10 по 04.11, и с 06.12 по 08.12.2010г)**

В качестве подготовительной работы к 12-изучению на месте составлены материалы заседания СКК и Отчет о ходе работ. Кроме того, проведена подготовка к стажировке узбекских специалистов в Японии, планируемой с 23 ноября по 4 декабря 2010г.

#### **(6) 12-изучение на месте в Узбекистане (с 24.10 по 24.11.2010г.)**

##### **1) Проведение заседания СКК.**

18 ноября был проведен заседание СКК, в ходе которого были обсужден план дальнейших работ и состояние разработки и использования учебных пособий. Японская сторона попросила представления плана распределения пособий.

##### **2) Подготовка к стажировке в Японии**

Касательно стажировки в Японии, планируемой с 23 ноября, были проведены собеседования с кандидатами и оказано содействие в заполнении анкет-заявлений.

##### **3) Подготовка кадров**

Уточнено распределение пособий и начало их использования в занятиях. Обсужден вопрос о проведении анкетирования по учебным пособиям, которые будут распределены в ходе 13-изучения на месте.

##### **4) Разработка учебных пособий**

###### **• Налоговые проверки**

Учебное пособие среднего уровня в данном этапе на стадии издания. Относительно пособия продвинутого уровня, из-за ограниченного времени не дошло до издания, но был подготовлен сборник примеров налоговых проверок, которого можно доработать и издать в качестве пособия в дальнейшем.

###### **• Взыскание налогов**

Проверено издание пособий для академии и колледжей. Они были распределены учебным заведениям и началось их использование в занятиях.

###### **• Обслуживание налогоплательщиков**

Учебные пособия были распределены учебным заведениям и началось их использование в занятиях.

##### **5) Работа по взиманию налогов**

###### **• Обслуживание налогоплательщиков**

Представлены рекомендации по проведению недели налогов в январе 2011 года, обсуждены вопросы проведения анкетирования участников семинаров, которые проводятся налоговыми инспекциями.

#### **(7) 13-этап работы в Японии(с 01.01.2011~)**

Были подготовлены документы для делегации ЛСА по проведению заключительной оценки Проекта во второй половине января 2011 года. Кроме того, подготовлены материалы для заседания СКК, проводимое 4 февраля 2011 года, материалы итогового семинара Проекта, намеченного на 17 февраля и Заключительный Отчет Проекта.

**(8) 13-изучение на месте в Узбекистане (с 07.01 по 21.01.2010г. и с 25.01 по 19.02.2010г.)**

**1) Проведение заседания СКК.**

4 февраля был проведен заседание СКК, в ходе которого были представления предложения японских экспертов по дальнейшему совершенствованию подготовки кадров, налоговых проверок, взыскания налогов и обслуживания налогоплательщиков.

**2) Оказание содействие делегацию по заключительной оценке Проекта**

Было оказано содействие в работе делегации JICA по заключительной оценке Проекта, которая началась с 24 января.

**3) Проведение итогового семинар Проекта**

17 февраля в гостинице Дедеман СилкРоуд был проведен итоговый семинар Проекта с участием представителей ГНК, Налоговой академии, налоговых колледжей, Министерства финансов и международных организаций. Узбекская сторона сделала доклад о результатах Проекта и Японские эксперты представили свои рекомендации и предложения по дальнейшему совершенствованию работ в налоговом администрировании.

**4) Подготовка кадров**

Было проведено анкетирование по состоянию использования учебных пособий в занятиях и был представлен анализ результатов с комментариями.

**5) Разработка учебных пособий**

**• Налоговые проверки**

Был издан и распределен между учебными заведениями учебное пособие среднего уровня. Составлен сборник примеров налоговых проверок и представлен в качестве материала для пособия продвинутого уровня.

**6) Работа по взиманию налогов**

**• Обслуживание налогоплательщиков**

Японский эксперт участвовал на семинаре для налогоплательщиков в г.Карши в рамках недели налогов и проводил анкетирование. Анкетирование проведено в каждом регионе, ответы налогоплательщиков проанализированы и результаты представлены узбекской стороне.

**2.2 Передача технологий Партнерскому Персоналу (ПП)**

• В ходе 1 – изучения на месте в Узбекистане был проведен семинар, где были сделаны доклады по нижеприведенным темам.

- (1) Налоговая система Японии и организационная структура налоговых органов Японии
- (2) О Налоговом университете Японии
- (3) О налоговых проверках в Японии
- (4) Сбор налогов в Японии
- (5) Современное положение «Обслуживания налогоплательщиков» в Японии

• В сфере подготовки кадров были переданы методы проведения и использования результатов анкетирования.

• Организован семинар (встреча), посвященный налоговой системе и налоговому администрированию, с участием 200 человек, студентов и слушателей Налогового колледжа и Налоговой академии, специалистов ГНК и представителей ПП.

• Посредством семинара по совершенствованию работ, организованного для сотрудников ГНК, преподавателям Налоговой академии и налогового колледжа, представлены предложения по совершенствованию работ в Республике Узбекистан, составленные на основе опыта системы налогового администрирования в Японии.

• Посредством 2-х специализированных лекций на темы “Цели и текущее состояние налогового администрирования в Японии” и “Налоговые проверки в Японии”, около 200 сотрудников ГНК РУз были ознакомлены с моралью сотрудников налоговых органов,



работающих в сфере налогового администрирования, и методами налоговых проверок в Японии.

- В процессе разработки учебных пособий по налоговой проверке, обслуживанию налогоплательщиков и взиманию налогов, были переданы технологии разработки учебных пособий.
- Проведены экспериментальные уроки с использованием учебных пособий “Налоговые проверки” начального уровня и “Принудительное взыскание налогов”, также были переданы методы ведения занятий.
- Проведен семинар посвященный институту налогового консультирования, разработано предложение совершенствования данного института и представлено Узбекской стороне на рассмотрение.
- В Японии преподаватели Налогового университета провели 2 стажировки для узбекской стороны где они ознакомились налоговой администрацией Японии. После возвращения узбекские специалисты представили руководству ГНК предложения по совершенствованию налогового администрирования и японский опыт был внедрен.
- В процессе детального разъяснения методов организации недели налогов в Японии переданы технологии проведения таких мероприятий. Кроме того, по всей республике были проведены анкетирования в целях сбора мнений налогоплательщиков.
- Для представления результатов Проекта был проведен итоговый семинар Проекта.

### **2.3 Специальные вопросы (основные посетители Японии, мероприятия)**

- 1 сотрудник ГНК участвовал в стажировке ISTAX в Японии.
- Проведен семинар по совершенствованию работ.
- 2 раза проведены специализированные лекции Японских экспертов в ГНК и 1 раз в Налоговой академии.
- Проведен семинар посвященный институту налогового консультирования.
- 1-я стажировка для 14 человек в Японии прошла в период с 8 по 23 февраля 2010 г. 2-я стажировка для 5 человек в Японии прошла в период с 23 ноября по 4 декабря 2010 г.
- С конца января по февраль 2011 года была проведена заключительная оценка Проекта.
- 17 февраля 2011 года был проведен итоговый семинар Проекта.

## 2.4 План работ (блок-схема)

Исследование Год, месяц	2008г.											
	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март
В Японии		1-этап		2-этап		3-этап		4-этап		5-этап		
В Узбекистане			1-этап		2-этап		3-этап		4-этап		5-этап	
<b>Наименование работ (в Японии)</b>		Сбор и систематизация информации Составление Первоначального отчета		Подготовка к следующему исследованию на месте		Составление Отчета о ходе работ и подготовка к следующему исследованию на месте		Подготовка к следующему исследованию на месте		Составление Отчета о завершении проделанных работ		
<b>Наименование работ (в Узбекистане)</b>												
Совещания и семинары			Семинар △						Заседание СКК △			
Отчеты								Отчет о ходе работ △			Отчет о завершении (проделанных) работ △	

Исследование Год, месяц	2009г.											
	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март
В Японии		6-этап	7-этап			8-этап		9-этап		9-этап		
В Узбекистане			6-этап	7-этап			8-этап		9-этап	9-этап		
<b>Наименование работ (в Японии)</b>		Подготовка к следующему исследованию на месте	Подготовка к следующему исследованию на месте			Подготовка к проведению семинара об улучшении деятельности		Подготовка к проведению семинара о системе налоговых консультантов	Содействие в проведении стажировки в Японии		Составление Отчета о завершении (проделанных)	
<b>Наименование работ (в Узбекистане)</b>			Дополнительное исследование вопросов улучшения ↕ Исследование нынешнего состояния системы налоговых			Предложения по улучшению ↕ Выбор задач по вопросам системы налоговых консультантов		Обсуждение улучшений налоговых ↕ Руководство и советы по улучшению системы налоговых	Содействие в проведении стажировки		Спецификация вопросов улучшения налоговых	
			Обсуждение ступенчатой системы образования в колледже, Академии и			Обсуждение конкретного плана внедрения разрабатываемы						
		Разработка учеб. материалов Обсуждение учеб.	Разработка учеб. материала Начало разработки			Разработка учеб. материала Составление предварительного плана пособия по ↕ Пробный урок по налоговому		Завершение составления предварительного плана учеб. материалов по налоговым сборам и работе ↕ Пробный урок по налоговым сборам и работе с налогоплательщиками			Внесение изменений в учеб. материалы	
Совещания и семинары			Заседание СКК			Семинар об улучшениях налогового управления		Заседание СКК	Семинар по системе налоговых консультантов		Стажировка в Японии;	
Отчеты							Отчет о ходе работ				Отчет о завершении (проделанных) работ	

Исследование Год, месяц	2010г.											
	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	Январь	Февраль	Март
В Японии		10-этап		11-этап			12-этап			13-этап		
В Узбекистане			10-этап		11-этап		11-		12-иссл.			13-иссл.
<b>Наименование работ (в Японии)</b>		Подготовка к следующему исследованию на месте		Подготовка к следующему			Содействие в проведении стажировки в Японии Составление Отчета о ходе				Подготовка к проведению семинара и заседания СКК	Составление Отчета о завершении (проделанных)
<b>Наименование работ (в Узбекистане)</b>		Уточнение состояния внедрения улучшений в		Предложения по улучшению			Предложения по улучшению налоговых сборов (введение)			Предложения по улучшению налоговых сборов (проведение)		Организация и проведение семинара, посвященного итогам проекта
		Уточнение плана внедрения в Колледжи		Обсуждение плана внедрения в кафедру			Начало практического использования учеб.			Проведение анкетирования касательно состояния практического использования		
		Завершение разработки пособия по основам налоговых исследований. Обсуждение учеб. материала по налоговым сборам		Завершение разработки учеб. материала по налоговым сборам и работе с			Завершение составления пособия по технологиям налогового исследования и					
Совещания и семинары		Заседание СКК					Заседание СКК	Стажировка в Японии		Заключительное оценочное исследование	Заседание СКК Заключительный семинар	
Отчеты							Отчет о ходе работ				Отчет о завершении (проделанных)	

### **3. Информация о вложениях в Проект**

### 3. Информация о вложениях в Проект

#### (1) Вложения с узбекской стороны

Принимающий орган: Государственный Налоговый Комитет Республики Узбекистан

**Таблица 3.1 Список членов Совместного Координационного Комитета (СКК)**

Позиция	ФИО	Должность
Директор Проекта	Э.Гадоев	Первый заместитель председателя ГНК РУз
Менеджер Проекта (доиюля 2009г.)	С.Очилов	Проректор Налоговой академии
Менеджер Проекта (После Очилова, доиюля 2010г.)	А.Джураев	Преподаватель Налоговой академии
Менеджер Проекта (После Джураева)	Б.Тухлиев	Проректор Налоговой академии
Член (до октября 2009г.)	Т.Таджибаев	Начальник управления кадрами ГНК РУз
Член	З.Курбанов	Директор Ташкентского налогового колледжа

**Таблица 3.2 Список Партнерского персонала**

ФИО	Место работы	Должность	Специальность
ГНК РУз			
А.Таджибаев (до 10.2009г.)	Управление кадрами	Начальник управления	Подготовка кадров
А.Тангиркулов (До 09.2010г.)	Информационно-аналитиче ское управление	Начальник управления	Взыскание налоговой задолженности
А.Тагаев (До 09.2010г.)	Управление документальных проверок	Зам.начальника управления	Налоговые проверки
Д.Бабажанов	Управление документальных проверок	Главный инспектор	
С.Боймуродов	Управление методологии	Главный инспектор	Обслуживание налогоплательщиков
Налоговая академия			
Ш.Ташматов		Преподаватели	Подготовка кадров
И.Норкузиев			Взыскание

			налоговой задолженности
К.Хотамов			Налоговые проверки
Г.Рузиев			Налоговые проверки
А.Джураев			Обслуживание налогоплательщи ко в
Налоговый колледж			
З.Курбанов		Директор	Подготовка кадров
Н.Розиков		Преподаватели	Взыскание налоговой задолженности
Ш.Гафаров (до 12.2009г.)			Обслуживание налогоплательщи ко в

- Предоставление удобств и офиса для работы  
1 компьютер

### (1) Вложения с японской стороны

- Отправление краткосрочных экспертов

**Таблица 3.3 Сроки отправления японских экспертов в Узбекистан (включая переводчиков) (исключая сроки работы за свой счет)**

ФИО	Организация	Сфера	1-й год (чел/месяц)	2-й год	3-й год	Всего
ВАТАБЕ Йошинобу	Financial Affairs Institute	Руководитель Группы	2.37	2.1	1.7	6.17
ИВАШИТА Кеничиро	Financial Affairs Institute	Заместитель Руководителя Группы	2.43	1.7	1.7	5.83
КОИКЕ Хейзо	Financial Affairs Institute	Обслуживание налогоплательщиков	2.03	2.57	2.1	6.7
ХАШИМОТО Фумио	Financial Affairs Institute	Налоговые проверки	2.80	2.4	2.4	7.6
ХОММА Акихико	Financial Affairs Institute	Взыскание налоговой задолженности	2.17	2.33	2.1	6.6

ОКУДА Такаши	PM Consulting LTD	Институт налогового консультирования		1.4		1.4
ВАДА Сеймей	PM Consulting LTD	Система подготовки налоговых консультантов		1.0		1.0
ХОРИГУЧИ Казуя	Университет Такачихо	Система налогового управления, налогового администрирования	0.23			0.23
Холманов Аъзам	Университет Хитоцубаши	Перевод	1.9	2.57	1.87	6.34
КАН Виктория	Университет Хитоцубаши	Перевод	0.53	0.43	0.53	1.49
Ортиков Умид	Университет Хитоцубаши	Перевод		0.4		0.4
Гарнова Надежда	Университет Хитоцубаши	Перевод	0.57			0.57
Всего (исключая переводчиков)			12.03	13.5	10.0	35.53

- Оборудование  
Ксерокс (1ед.)
- Расходы на проведение семинаров
- Стажировка узбекских специалистов в Японии (19 чел.)
- Затраты на разработку учебных пособий

**Таблица 3.4 Распределение учебного пособия «Налоговый контроль»**

#	Места распределения	К-во экземпляров
1	Налоговая академия	100
2	Ташкентский Налоговый колледж	100
3	Бухарский Налоговый колледж	75
4	Ферганский Налоговый колледж	75
5	ГНК РУз	20
6	Банковско-финансовая академия	10
7	Ташкентский Государственный Экономический Университет	25
8	Ташкентский Финансовый институт	25



<b>Всего</b>	<b>430</b>
--------------	------------

**Таблица 3.5 Распределение учебного пособия «Методы налоговых проверок»**

<b>#</b>	<b>Места распределения</b>	<b>К-во экземпляров</b>
1	Налоговая академия	20
2	Банковско-финансовая академия	50
3	Ташкентский Государственный Экономический Университет	20
4	Ташкентский Финансовый институт	50
5	ГНК РУз	50
6	Ташкентский Налоговый колледж	60
7	Бухарский Налоговый колледж	60
8	Ферганский Налоговый колледж	60
9	Налоговые управления Каракалпакстана, областей и г.Ташкента	70
10	Центральная библиотека и авторы	60
	<b>Всего</b>	<b>500</b>

**Таблица 3.6 Распределение учебного пособия «Налоговая задолженность и ее взыскание»**

<b>#</b>	<b>Места распределения</b>	<b>К-во экземпляров</b>
1	Налоговая академия	100
2	Банковско-финансовая академия	25
3	Ташкентский Финансовый институт	75
4	Ташкентский Государственный Экономический Университет	75
5	Академия Государственного и Общественного Строительства при Президенте РУз	20
6	Каршинский инженерно-экономический институт	25
7	Наманганский инженерно-экономический институт	25
8	Андижанский инженерно-экономический институт	25
9	Самаркандский институт экономики и сервиса	25
10	Андижанский государственный университет	20
11	Бухарский государственный университет	20
12	Ферганский государственный университет	20
13	Гулистанский государственный университет	20
14	Университет мировой экономики и дипломатии	20
15	Наманганский государственный университет	20
16	Национальный университет Узбекистана	20

17	Каршинский государственный университет	20
18	Каракалпакский государственный университет	20
19	Самаркандский государственный университет	20
20	Термезский государственный университет	20
21	Ургенчский государственный университет	20
22	ГНК РУз	20
23	Налоговые управления Республики Каракалпакстан, г. Ташкента и других областей	140
24	Центральная библиотека и авторы	100
	<b>Всего</b>	<b>895</b>

**Таблица 3.7** Распределение учебного пособия «Сокращение налоговой задолженности» (Для колледжей)

#	Места распределения	К-во экземпляров
1	Ташкентский Налоговый колледж	150
2	Бухарский Налоговый колледж	150
3	Ферганский Налоговый колледж	150
4	Авторы	50
	<b>Всего</b>	<b>500</b>

**Таблица 3.8** Распределение учебного пособия «Работа с налогоплательщиками»

#	Места распределения	К-во экземпляров
1	ГНК РУз	20
2	Академия Государственного и Общественного Строительства при Президенте РУз	25
3	Налоговая академия	100
4	Банковско-финансовая академия	25
5	Ташкентский Государственный Экономический Университет	25
6	Ташкентский Финансовый институт	25
7	Ташкентский Налоговый колледж	100
8	Бухарский Налоговый колледж	75
9	Ферганский Налоговый колледж	75
10	Налоговые управления Республики Каракалпакстан, г. Ташкента и других областей	140
11	Центральная библиотека и авторы	70
	<b>Всего</b>	<b>680</b>

#### **4. Информация о сроках отправления и работе экспертов**

#### 4. Информация о сроках отправления и работе экспертов

Руководитель Проекта: ВАТАБЭ Ёшинобу

Сроки отправления	Информация о проделанной работы в Узбекистане
17.06~02.07.2008г.	Проведено обсуждение Первоначального отчета и согласовано содержание работ. Для изучения состояния налогоплательщиков проведено собеседование в 3 частных предприятиях. Изучено состояние работ в Налоговой академии и налоговом колледже. В однодневном семинаре в ГНК сделан доклад на тему «Налоговая система Японии и организационная структура налоговых органов Японии»
13.08~03.09.2008г.	Назначены партнеры с узбекской стороны и обсуждены направления изучения сферы подготовки кадров. Продолжена работа по изучению налогового администрирования, состояния работы с налогоплательщиками и работы налоговых инспекций. В сфере подготовки кадров, изучены система обучения в академии, переподготовка и повышения квалификации сотрудников.
24.10~08.11.2008г.	Проведено анкетирование среди выпускников академии. Изучена работа с кадрами в ГНК.
24.11~02.12.2008г.	Резюмирован результат анкетирования, проведенного в предыдущем изучении на месте.
16.12~28.12.2008г.	Проведен 2-заседание СКК, уточнен ход работ. Проведена дискуссия со студентами академии, колледжа и сотрудниками налоговых органов. Сделан анализ результатов анкетирования, выявлены задачи и обсуждены с руководством ГНК.
29.05~09.06.2009г.	Проведено 3-заседание СКК, и согласован годовой план работ. Обсуждены предложения по совершенствованию системы управления кадрами и программы обучения.
28.07~08.08.2009г.	Обсуждены необходимость внедрения программы поэтапного обучения и методы тестирования при принятии на работу в налоговые органы. 5 августа 2009 года в зале заседаний ГНК РУз прошла специальная лекция с участием около 100 сотрудников ГНК на тему “Цели и текущее состояние налогового администрирования в Японии” с выделением в конце лекции времени на вопросы и ответы.

21.09~03.10.2009г.	Проведен семинар по совершенствованию работ, в ходе которого представлены предложения по совершенствованию сферы подготовки кадров. Был посещен Бухарский налоговый колледж.
23.10~04.11.2009г.	Вопросы внедрения программы поэтапного обучения были обсуждены с соответствующими специалистами и руководством ГНК.
27.11~09.12.2009г.	Проведено 4-заседание СКК и обсуждены вопросы внедрения программы обучения и совершенствования работ.
28.05~09.06.2009г.	Проведено 5-заседание СКК, в ходе которого обсуждены самые важные вопросы текущего года. Также обсуждены предложения по совершенствованию работ, внедренные в практику, и начало использования учебных пособий и конкретная программа их внедрения.
25.06~09.07.2010г.	Вместе с академией и колледжем обсуждена программа внедрения пособий в учебный процесс.
25.10~09.11.2010г.	Проведено 6-заседание СКК, в ходе которого было уточнено состояние использования пособий, вопросы по совершенствованию работ и график дальнейших работ.
01.02~08.02.2011г.	Проведено 7-заседание СКК, в ходе которого были представлены задачи в сфере подготовки кадров и пути их дальнейшего решения.

Заместитель руководителя Проекта : ИВАШИТА Кеничиро

Сроки отправления	Информация о проделанной работе в Узбекистане
10.06~28.06.2008г.	Проведено разъяснение и обсуждение Первоначального отчета и согласовано содержание работ. Координировано назначение членов СКК и партнеров с узбекской стороны (далее ПП – партнерский персонал) в 4-х сферах налогового администрирования.
21.07~26.07.2008г.	Обсужден вопрос назначения ПП и выбран 12 человек в качестве ПП.
15.08~23.08.2008г.	Для изучения состояния налогоплательщиков проведено собеседование в 3 частных предприятиях.
28.10~08.11.2008г.	Было составлено техническое задание анкетного исследования состояния обслуживания налогоплательщиков и сферы налоговых проверок, и рассмотрен вопрос поручения его

	внешнему консультанту.
12.12~20.12.2008г.	Проведено 2-заседание СКК, уточнен ход работ. Выбран консультант и проведено анкетное исследование.
30.01~07.02.2009г.	Принял участие в семинаре, посвященный результатам анкетирования в двух сферах.
03.03~12.03.2009г.	Представлен дополнительный запрос на представления информации, которых трудно получить, и проведена дополнительное изучение в каждой сфере. План работ следующего года был обсужден с руководством узбекской стороны. Также было предложено проведение семинара по совершенствованию работ в следующем году.
02.06~12.06.2009г.	Проведено 3-заседание СКК, в ходе которого было решено проведение семинара по совершенствованию работ. Обсужден план проведения стажировки в Японии в следующем году. В части обслуживания налогоплательщиков был обсужден вопрос оказания содействия в сфере налогового консультирования.
28.07~05.08.2009г.	Начато изучение института налогового консультирования и разработан план дальнейших работ с Министерством финансов, которое отвечает за данный институт.
22.09~30.09.2009г.	Принял участие в семинаре по совершенствованию работ. Регулированы вопросы стажировки в Японии и проведения 4-заседания СКК. Назначены дата и место проведения семинара, посвященное институту налогового консультирования.
16.11~21.11.2009г.	Проведено 4-заседание СКК, и подготовка к семинару, посвященному институту налогового консультирования.
01.12~11.12.2009г.	Оказано содействие в выборе кандидатов для прохождения стажировки в Японии. Проведен семинар, посвященное институту налогового консультирования.
26.01~30.01.2010г.	План работ следующего года был обсужден с руководством узбекской стороны.
01.06~12.06.2010г.	Проведено 5-заседание СКК, вместе с утверждением плана текущего года были уточнены важные вопросы Проекта.
09.07~14.07.2010г.	Оказано содействие в разработке учебных пособий, уточнен список предметов, в которых планируется использования пособий.
06.10~13.10.2010г.	Регулированы вопросы проведения стажировки в Японии.

15.11~20.11.2010г.	Проведено 6-заседание СКК, в ходе которого было уточнено состояние использования пособий, вопросы по совершенствованию работ и разъяснен график стажировки в Японии.
17.01~22.01.2011г.	Проведена подготовка к 7-заседанию СКК и итоговому семинару Проекта, оказано содействие делегации ЛСА в проведении заключительной оценки результатов Проекта.
28.01~05.02.2011г.	Участие в подписании Протокола совещаний с делегацией ЛСА по проведению заключительной оценки результатов Проекта. Проведено 7-заседание СКК. Проведена подготовка к итоговому семинару Проекта.
15.02~22.02.2011г.	Проведена итоговый семинар Проекта. Модерирование семинара и представление результатов в сфере подготовки кадров.

#### Обслуживание налогоплательщиков: КОИКЕ Хейзо

Сроки отправления	Информация о проделанной работы в Узбекистане
17.06~02.07.2008г.	Проведено обсуждение Первоначального отчета и согласовано содержание работ. Для изучения состояния налогоплательщиков проведено собеседование в 3 частных предприятиях. Изучено состояние работ в Налоговой академии и налоговом колледже. В однодневном семинаре в ГНК сделан доклад на тему «Обслуживание налогоплательщиков в Японии».
18.08~03.09.2008г.	Назначены ПП и с ними обсуждены направления изучения сферы обслуживания налогоплательщиков. Продолжена работа по изучению налогового администрирования, состояния работы с налогоплательщиками и работы налоговых инспекций.
09.12~24.12.2008г.	Принимал участие в заседании СКК. Вместе с продолжением сбора информации об обслуживании налогоплательщиков, обсуждены и выполнены детальные вопросы по разработке пособия по обслуживанию налогоплательщиков. Кроме того, была выбрана консалтинговая фирма, которая будет проводит анкетное исследование в области обслуживания налогоплательщиков, и проведен инструктаж по организацию данного исследования.
16.01~27.01.2009г.	Принимал участие в семинаре для налогоплательщиков в

	Самарканде. Уточнено состояние ведения анкетного исследования. Прделана работа по разработке учебного пособия. Также, составлен список организаций Узбекистана, имеющие связь с обслуживанием налогоплательщиков.
02.06~20.06.2009г.	Принимал участие в заседании СКК. Уточнено составление глав пособия. Изучены система ведения семинаров и сбора мнений и жалоб налогоплательщиков, материалы, раздаваемые налогоплательщикам, и рассмотрены пути их совершенствования. Посещены 2 налоговых инспекций и изучено состояние работы с налогоплательщиками в инспекциях.
28.07~08.08.2009г.	Продолжена работа по уточнению составления глав пособия. Составлены проекты Глав 1, 2, 6 и 7. С ПП обсуждено содержание доклада в семинаре по совершенствованию работ.
21.09~07.10.2009г.	Проведен семинар по совершенствованию работ, в ходе которого были представлены предложения по совершенствованию сферы обслуживания налогоплательщиков.
01.12~16.12.2009г.	Принимал участие в 4-заседании СКК. Почти завершена разработка проекта учебного пособия, исключая части, требующего пересмотра. Принимал участие в семинаре, посвященный институту налогового консультирования.
11.01~22.01.2010г.	Отвечены дополнительным вопросам по предложениям по совершенствования сферы обслуживания налогоплательщиков. 16 января 2010г.ода проведено экспериментальное занятие для сотрудников ГНК, используя проект разработанного пособия. Обсуждены результаты экспериментального занятия.
04.06~18.06.2010г.	Принимал участие в 5-заседании СКК. Составлены Глава 5 (Методы проведения семинаров для налогоплательщиков) и Глава 7 (Курс дальнейших действий). Уточнены содержание и структура пособия и обсужден вопрос его использования после разработки. Также обсуждены детали проведения недели налогов, такие как цель, ответственные органы, время проведения и мероприятия.
09.07~23.07.2010г.	Завершена разработка пособия. Уточнено время проведения недели налогов, в ходе которого предложено проведение семинаров для налогоплательщиков и согласован вопрос проведения анкетирования в этих семинарах. Составлен



	материал о методах проведения данного анкетирования.
09.11~24.11.2010г.	Принимал участие в 6-заседании СКК. Представлены рекомендации по проведению недели налогов в январе 2011 года, и обсужден вопрос проведения анкетирования в семинарах, проводимые каждой налоговой инспекцией.
07.01~22.01.2011г	Участвовал на семинаре для налогоплательщиков в г.Карши в рамках недели налогов и проводил анкетирование. Анкетирование проведено в каждом регионе, ответы налогоплательщиков проанализированы и результаты представлены узбекской стороне.
14.02~19.02.2011г	Принимал участие в итоговом семинаре Проекта, в ходе которого выступил с предложениями по дальнейшему совершенствованию сферы обслуживания налогоплательщиков в Республике Узбекистан.

Налоговые проверки: ХАШИМОТО Фумио

Сроки отправления	Информация о проделанной работы в Узбекистане
17.06~02.07.2008г.	Проведено обсуждение Первоначального отчета и согласовано содержание работ. Для изучения состояния налогоплательщиков проведено собеседование в 3 частных предприятиях. Изучено состояние работ в Налоговой академии и налоговом колледже. В однодневном семинаре в ГНК сделан доклад на тему «Налоговые проверки в Японии».
13.08~03.09.2008г.	Назначены ПП и с ними обсуждены направления изучения сферы налоговых проверок. Продолжена работа по изучению налогового администрирования, состояния работы с налогоплательщиками и работы налоговых инспекций.
24.10~08.11.2008г.	Относительно налоговых проверок, решено нанять частную консалтинговую фирму для проведения среди налогоплательщиков опроса о ведении бухгалтерских книг. Определены объекты опроса и рассмотрено содержание вопросов анкеты.
09.12~24.12.2008г.	Принимал участие в 2-заседании СКК. Проведен опрос налогоплательщиков и обсужден вопрос разработки учебных пособий.

20.01 ~ 07.02.2009г.	Проанализированы и рассмотрены результаты анкетирования по изучению состояния ведения бухучета малыми предприятиями и микрофирмами. На основе результатов изучения до настоящего времени, был представлен проект улучшения выбора объектов проверки, сбора и использования материалов и информации. Относительно учебного пособия, совместно с ПП был разработан проект пособия по налоговым проверкам (начальный уровень).
02.06 ~ 20.06.2009г.	Принимал участие в 3-заседании СКК. На основе результатов предыдущего изучения на месте отредактировано учебное пособие “Налоговые проверки” начального уровня. Также обсуждены вопросы проведения экспериментального урока используя пособие начального уровня.
31.07 ~ 12.08.2009г.	Обсуждены измененные разделы пособия начального уровня. Относительно пособия среднего уровня, рассмотрена уже составленная часть и обсуждены вопросы составления тех частей, которые возложены на узбекскую сторону. С ПП было рассмотрено содержание доклада в семинаре о совершенствовании работ с участием сотрудников ГНК.
28.09 ~ 13.10.2009г.	В семинаре по совершенствованию работ представлены предложения по совершенствованию работ в сфере налоговых проверок. Проведен экспериментальный урок преподавателям налогового колледжа с использованием проекта учебного пособия “Налоговый контроль” начального уровня. Планируется повторное редактирование пособия на основе результатов данного урока. 7 октября 2009 года в зале заседаний ГНК РУз проведена специализированная лекция для сотрудников ГНК на тему “Налоговые проверки в Японии”. 12 октября в налоговой академии была проведена беседа со студентами в форме вопросов и ответов о налоговой системе Японии.
30.11 ~ 12.12.2009г.	Принимал участие в 4-заседании СКК. Начата работа по разработке учебного пособия среднего уровня и составлен проект пособия. Принимал участие в семинаре, посвященный институту налогового администрирования.
22.01 ~ 02.02.2010г.	Ответил дополнительным вопросам по предложениям по совершенствованию сферы налоговых проверок.

28.05 ~ 11.06.2010г.	Принимал участие в 5-заседании СКК. Завершена разработка учебного пособия “Налоговый контроль” начального уровня. Принято решение отредактировать и привести проект пособия в соответствии с Узбекским законодательством, так как Узбекская сторона выразила обеспокоенность в том, что у неопытных специалистов могут возникнуть проблемы с пониманием содержания учебного пособия среднего уровня.
09.06 ~ 23.07.2010г.	Редактировано пособие среднего уровня.
03.09 ~ 14.09.2010г.	Осуществлен сбор прецедентов для учебного пособия продвинутого уровня (сборник примеров).
05.11 ~ 20.11.2010г.	Ведена работа по составлению образца учебного пособия продвинутого уровня (сборник примеров).
25.01 ~ 05.02.2011г.	Принимал участие в 7-заседании СКК. Ведена работа по составлению образца учебного пособия продвинутого уровня (сборник примеров).
14.02 ~ 19.02.2011г.	Принимал участие в итоговом семинаре Проекта, в ходе которого выступил с предложениями по дальнейшему совершенствованию сферы налоговых проверок в Республике Узбекистан.

Взыскание налогов: ХОММА Акехико

Сроки отправления	Информация о проделанной работы в Узбекистане
17.06 ~ 02.07.2008г.	Проведено обсуждение Первоначального отчета и согласовано содержание работ. Для изучения состояния налогоплательщиков проведено собеседование в 3 частных предприятиях. Изучено состояние работ в Налоговой академии и налоговом колледже. В однодневном семинаре в ГНК сделан доклад на тему «Взыскание налоговой задолженности в Японии».
13.08 ~ 03.09.2008г.	Назначены ПП и с ними обсуждены направления изучения сферы взыскания налоговой задолженности. Продолжена работа по изучению налогового администрирования, состояния работы с налогоплательщиками и работы налоговых инспекций.
09.12 ~ 24.12.2008г.	Принимал участие в 2-заседании СКК. Была продолжена работа по сбору информации. Проведен опрос налогоплательщиков с опытом не своевременной уплаты налогов и изучено содержание

	<p>различных семинаров для сотрудников налоговых органов, которые занимаются сбором налогов (взысканием недоимок). Также, были проведены обсуждения с ПП относительно методов борьбы с крупными неплательщиками, записей контакта сотрудников налоговых органов с налогоплательщиками, и семинаров по взиманию налогов.</p>
20.01~04.02.2009г.	<p>Была продолжена работа по сбору информации. В качестве основных мероприятий по взиманию налогов было предложено ведение записей контактов с неплательщиками налогов, создание центров телефонных вызовов, и меры по предотвращению возникновения недоимок.</p>
02.06~20.06.2009г.	<p>Принимал участие в 3-заседании СКК. Так как Узбекская система отличается от Японской, обсуждено содержание нового учебного пособия вместо ранее планированного учебного пособия о поиске имущества в целях принудительного взыскания налоговых обязательств.</p>
31.07~12.08.2009г.	<p>На основе Японского учебного пособия рассмотрено содержание Узбекского пособия, в следствии чего составлен предварительный план. Рассмотрены методы поэтапного использования данного пособия (в колледжах, в академии и для стажировки сотрудников налоговых органов). Совместно с ПП обсуждено содержание докладов семинара по совершенствованию работ.</p>
21.09~03.10.2009г.	<p>В семинаре по совершенствованию работ представлены предложения по совершенствованию работ в сфере взыскания налоговой задолженности.</p> <p>Продолжены работы по составлению пособия, где теоретические вопросы освещаются преподавателем колледжа, тогда как процедурные (практические) вопросы представляются преподавателем академии и сотрудником ГНК, а особенности данной сферы в Японии освещаются Японским экспертом.</p> <p>Также рассмотрены вопросы использования данного пособия на разных этапах обучения.</p> <p>Был посещен Бухарский налоговый колледж.</p>
30.11~12.12.2009г.	<p>Принимал участие в 4-заседании СКК. Принимал участие в семинаре, посвященный институту налогового</p>

	администрирования.
22.01~02.02.2010г.	Осуществлена и почти завершена работа по разработке учебного пособия для студентов академии и слушателей курсов повышения квалификации. 29 января 2010 года состоялся экспериментальный урок с участием преподавателей академии и колледжа, внешних экспертов и специалистов ГНК по взысканию налогов с использованием данного пособия.
28.05~11.06.2010г.	Принимал участие в 5-заседании СКК. Подготовлена окончательная версия пособия с уточнением его содержания и структуры. Так как с Узбекской стороны было предложено составление версии пособия для студентов налоговых колледжей, данный вопрос также был обсужден.
25.06~09.07.2010г.	Завершена разработка учебного пособия.
05.11~20.11.2010г.	Принимал участие в 6-заседании СКК. Завершена разработка учебного пособия для учащихся колледжей.
01.02~19.02.2011г.	Принимал участие в итоговом семинаре Проекта, в ходе которого выступил с предложениями по дальнейшему совершенствованию сферы принудительного взыскания налоговой задолженности в Республике Узбекистан.

Институт налогового консультирования: ОКУДА Такаши

31.07~12.08.2009г.	Получены законодательные акты по институту налоговых консультантов и программе специального курса по подготовке налоговых консультантов. Настоящее положение института изучено путем проведения бесед с представителями Управления налоговой политики Министерства финансов РУз, Управления налоговой политики ГНК РУз, Палаты налоговых консультантов, предприятий, самими налоговыми консультантами и бухгалтерами. Также, изучена деятельность ответственных органов сертифицированных налоговых консультантов, обучение по получению квалификационного сертификата, система регистрации налоговых консультантов, экзамен по получению квалификационного сертификата, суть работы налоговых консультантов, права, обязанности и ответственность налоговых консультантов установленных действующим законодательством.
--------------------	---

28.09~13.10.2009г.	<p>Дополнительное изучение вопросов, по которым не удалось собрать соответствующие материалы в ходе предыдущего изучения на месте. Также уточнилось разделение работ между бухгалтерами, аудиторами и налоговыми консультантами.</p> <p>Определено четкое разделение функций между Управлением налоговой политики Министерства финансов РУз и Управлением отвечающего за подготовку налоговых консультантов в ГНК РУз.</p> <p>Выяснено наличие других курсов обучения (кроме курса по подготовке налоговых консультантов). Кроме того, проведены совещания по содержанию и организационным мерам семинара посвященного институту налоговых консультантов.</p> <p>12 октября в налоговой академии была проведена беседа со студентами в форме вопросов и ответов о налоговой системе Японии.</p>
30.11~12.12.2009г.	<p>В семинаре, посвященный институту налогового администрирования, был сделан доклад о задачах данного института и представлены предложения по совершенствованию института налогового консультирования.</p>

Институт налогового консультирования: ВАДА Сеймей

28.07~05.08.2009г.	<p>Получены законодательные акты по институту налоговых консультантов и программе специального курса по подготовке налоговых консультантов. Настоящее положение института изучено путем проведения бесед с представителями Управления налоговой политики Министерства финансов РУз, Управления налоговой политики ГНК РУз, Палаты налоговых консультантов, предприятий, самими налоговыми консультантами и бухгалтерами.</p>
29.09~07.10.2009г.	<p>Дополнительное изучение вопросов, по которым не удалось собрать соответствующие материалы в ходе предыдущего изучения на месте. Также уточнилось разделение работ между бухгалтерами, аудиторами и налоговыми консультантами.</p> <p>Определено четкое разделение функций между Управлением налоговой политики Министерства финансов РУз и Управлением отвечающего за подготовку налоговых консультантов в ГНК РУз.</p>

	<p>Выяснено наличие других курсов обучения (кроме курса по подготовке налоговых консультантов). Кроме того, проведены совещания по содержанию и организационным мерам семинара посвященного институту налоговых консультантов.</p>
01.12~12.12.2009г.	<p>В семинаре, посвященный институту налогового администрирования, был сделан доклад о задачах в системе подготовки налоговых консультантов в Республике Узбекистан и представлены предложения по совершенствованию данной системы.</p>

Налоговая система и налоговое администрирование: ХОРИГУЧИ Казуя

24.06~02.07.2008г.	<p>Принимал участие в обсуждении Первоначального отчета и согласовании содержание работ. На основе информации, собранной в Японии, было проведено дальнейшее изучение настоящего положения налоговой системы и структуры налогового администрирования Республики Узбекистан.</p>
--------------------	--

	Должность	ФИО	Организация	Категория	Год Месяц	2008												2008			Всего дней	чел./месяц
						4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	В Узб.	В Япон.			
Изучение на месте	Руководитель Группы	ВАТАБЕ Йошинобу	Financial Affairs Institute, Inc.	1	план (Кол-во визитов: 5 раз)														90	3.00		
					реал.			17-2 (18)		18-3 (17)		24-8 (18)	24-2 (8)	16-20 (18)								71
	Заместитель Руководителя Группы (создание условий для уплаты налогов)	ИВАШИТА Кенчиро	Financial Affairs Institute, Inc.	3	план (Кол-во визитов: 3 раз)														54	1.80		
					реал.			10-21 (18)	21-28 (8)	15-23 (8)		26-8 (12)		12-20 (8)		26-7 (8)	9-11 (8)	12			73	2.43
	Оказание услуг налогоплательщикам	КОИКЕ Хейзо	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план (Кол-во визитов: 3 раз)														54	1.80		
					реал.			11-2 (18)		10-9 (17)				8-21 (18)		16-27 (12)					61	2.03
	Налоговые проверки	ХАШИМОТ О Фумио	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план (Кол-во визитов: 4 раз)														72	2.40		
					реал.			17-2 (18)		18-3 (17)		24-8 (18)		8-21 (18)		20-7 (18)					84	2.80
	Подготовка кадров	ХОММА Акихико	Financial Affairs Institute, Inc.	4	план (Кол-во визитов: 5 раз)														84	2.80		
					реал.			11-2 (18)		10-9 (17)				8-24 (18)		20-4 (18)					65	2.17
Система налогового управления, налогового администрирования	ХОРИГУЧИ Каэуя	Университет Такачио	3	план (Кол-во визитов: 1 раз)														7	0.23			
				реал.			24-30 (7)	2												7	0.23	
Всего дней работы в Узб. (эксперты) план																		361	12.03			
реал.																		361	12.03			
Перевод	КАН Викторья Гарюва Надежда, Хоммаов Азам			5	план (Кол-во визитов: 5 раз)													90	3.00			
					реал.			17-2 (18)		18-3 (17)		24-8 (18)	24-2 (8)	10-24 (18)		16-1 (17)	4			90	3.00	
					Всего дней работы в Узб. (переводчики) план																	
реал.																		90	3.00			
Работа в Японии	Руководитель Группы	ВАТАБЕ Йошинобу	Financial Affairs Institute, Inc.	1	план													30	1.0			
					реал.			1-9 (8)		1-3 (3)		1-3 (3)		8-14 (8)		1-8 (8)				30		
	Заместитель Руководителя Группы (создание условий для уплаты налогов)	ИВАШИТА Кенчиро	Financial Affairs Institute, Inc.	3	план													30	1.0			
					реал.			1-9 (8)		1-3 (3)		1-3 (3)		8-14 (8)		1-8 (8)				30		
	Оказание услуг налогоплательщикам	КОИКЕ Хейзо	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план													27	0.9			
					реал.			1-9 (8)		1-3 (3)		1-3 (3)		8-14 (8)		1-8 (8)				27		
	Налоговые проверки	ХАШИМОТ О Фумио	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план													27	0.9			
					реал.			1-9 (8)		1-3 (3)		5-5 (3)		8-11 (3)		8-16 (8)				27		
	Подготовка кадров	ХОММА Акихико	Financial Affairs Institute, Inc.	4	план													30	1.0			
					реал.			1-9 (8)		1-3 (3)				8-14 (8)				5-13 (8)		30		
Система налогового управления, налогового администрирования	ОКУДА Такаши	Financial Affairs Institute, Inc.	3	план													12	0.4				
				реал.			1-9 (8)		1-3 (3)				8-11 (3)						12			
Всего дней работы в Японии план																		156	5.2			
реал.																		156	5.2			
Всего план																		517	17.23			
реал.																		517	17.23			

Работа в Узб. ■■■■■ Работа в Япон. □□□□□ Работа силами своей организации ————— \* исключая переводчиков



Таблица плана и реализации работ

Должность	ФИО	Организация	Категория	Год	2009												2010		Всего дней	чел./месяц	
					Месяц	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	В Узб.			В Япон.
						план	реал.	план	реал.	план	реал.	план	реал.	план	реал.	план	реал.				
Изучение на месте	Руководитель Группы/Подготовка кадров	ВАТАБЕ Йошинубу (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	1	план	(Кол-во визитов: 4 раз)												63	2.10		
					реал.			29 9 (12)	29 9 (12)	21 9 (13)	23 4 (13)	27 9 (13)						63	2.10		
	Заместитель Руководителя Группы (создание условий для уплаты налогов)	ИВАШИТА Кеничиро (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	3	план	(Кол-во визитов: 4 раз)												54	1.80		
					реал.			2 12 (11)	28 5 (8)	22 30 (8)	16 21 (8)	11 28 (11)	30 28 (5)				51	1.70			
	Оказание услуг налогоплательщикам	КОНКЕ Хейзо (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план	(Кол-во визитов: 4 раз)												81	2.70		
					реал.			2 20 (19)	28 6 (12)	21 7 (17)	1 18 (18)	11 23 (13)						77	2.57		
	Налоговые проверки	ХАШИМОТО Фумию (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план	(Кол-во визитов: 4 раз)												72	2.40		
					реал.			2 20 (19)	31 12 (13)	28 13 (16)	30 12 (13)	22 1 2 (12)						72	2.40		
	Взыскание налогов	ХОММА Акихиро (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	4	план	(Кол-во визитов: 4 раз)												63	2.10		
					реал.			2 12 (19)	31 12 (13)	21 9 (18)	30 12 (13)	22 2 (12)						70	2.33		
Институт налогового консультирования	ОКУДА Такаши (муж.)	PM Consulting LTD	2	план	(Кол-во визитов: 3 раз)												36	1.20			
				реал.				31 12 (13)	28 13 (16)	30 12 (13)							42	1.40			
Система подготовки налоговых консультантов	ВАДА Сеймей (муж.)	PM Consulting LTD	3	план	(Кол-во визитов: 3 раз)												36	1.20			
				реал.				28 5 (8)	20 7 (8)	1 12 (12)							30	1.00			
					Всего дней работы в Узб. (эксперты)												план	405	13.50		
																	реал.	405	13.50		
Переводчики	ХОЛМАНОВ Азам (муж.)	ОРИКОВ Умид (муж.)	КАН Виктория (жен.)	5	план	(Кол-во визитов: 4 раз)												102	3.40		
					реал.			29 20 (23)	28 12 (18)	21 9 (13)	30 12 (13)	18 30 (12)						77	2.57		
					реал.					2 13 (12)								12	0.40		
					реал.										1 6 (13)			13	0.43		
					Всего дней работы в Узб. (переводчики)												план	102	3.40		
																	реал.	102	3.40		
Руководитель Группы/Подготовка кадров	ВАТАБЕ Йошинубу (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	1	план													27	0.9			
				реал.			21 28 (8)	22 24 (3)			18 21 (3)	9 14 (8)			1 8 (8)	27	0.9				
Заместитель Руководителя Группы (создание условий для уплаты налогов)	ИВАШИТА Кеничиро (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	3	план													42	1.4			

№ п/п	Фамилия, имя, отчество (полное наименование)	Гражданство	Имя, фамилия, отчество (полное наименование)	Стаж	Специальность	Периоды работы		Всего дней работы в Японии	План	Реал.	Среднемесячная заработная плата (тыс. руб.)	
						План	Реал.					
Работа в Японии	Исполнение обязанностей для уплаты налогов	(муж.)	Institute, Inc.	2	реал.	21.08 (8)	22.08 (3)	1.08 (8)	4	1.15 (15)	42	1.4
	Оказание услуг налогоплательщикам	КОИКЕ Хейзо (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план						27	0.9
					реал.	31.08 (8)	22.08 (3)	15.18 (3)	8.14 (8)	1.8 (8)	27	0.9
	Налоговые проверки	ХАШИМОТО Фумио (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план						24	0.8
					реал.	31.08 (8)	22.08 (3)	16.16 (3)	8.11 (3)	8.16 (8)	24	0.8
	Взыскание налогов	ХОММА Акихико (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	4	план						21	0.7
					реал.	31.08 (8)	22.08 (3)		8.14 (8)	8.13 (8)	21	0.7
	Институт налогового консультирования	ОКУДА Такаши (муж.)	PM Consulting LTD	2							18	0.6
							17.08 (8)	22.08 (3)	23.08 (8)	28.08 (8)	18	0.6
	Система подготовки налоговых консультантов	ВАДА Сеймей (муж.)	PM Consulting LTD	3	план						18	0.6
					реал.			10.15 (8)		20.08 (8)	1.3 (3)	18
	Всего дней работы в Японии									план	177	5.9
									реал.	177	5.9	
Всего									план	582	19.40	
									реал.	582	19.40	

Работа в Узб. ————— Работа в Японии ————— Работа силами своей организации —————

\* исключая переводчиков

	Должность	ФИО	Организация	Категория	Год	2010											2011			Всего дней	чел./месяц	
						Месяц	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	В Узб.			В Япон.
							план	реал.	план	реал.	план	реал.	план	реал.	план	реал.	план	реал.				
Изучение на месте	Руководитель Группы/Подготовка кадров	ВАТАБЕ Йошнобу (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	1	план	(Кол-во визитов: 4 раз)													51	1.70		
					реал.		28 9 (13)	25 9 (15)				25 9 (16)				1 7 8 (7)			51	1.70		
	Заместитель Руководителя Группы (создание условий)	ИВАШИТА Кеничиро (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	3	план	(Кол-во визитов: 4 раз)													51	1.70		
					реал.			1 12 (12)		9 14 (8)			6 13 (8)	15 20 (6)		17 22 26 5 16 18 22 (8) (9) (4)			51	1.70		
	Оказание услуг налогоплательщикам	КОЙКЕ Хейзо (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план	(Кол-во визитов: 4 раз)													63	2.10		
					реал.			4 18 (15)		9 23 (15)			9 24 (16)		7 22 (18)	14 16 19 (2)			63	2.10		
	Налоговые проверки	ХАШИМОТО Фумико (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план	(Кол-во визитов: 5 раз)													72	2.40		
					реал.			28 11 (15)		9 23 (15)			3 15 (13)		5 20 (18)		25 5 14 16 19 (12) (3)			72	2.40	
	Взыскание налогов	ХОММА Акихико (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	4	план	(Кол-во визитов: 4 раз)													63	2.10		
					реал.			28 11 (15)		25 9 (15)				5 20 (16)		1 17 19 (17)			63	2.10		
															Всего дней работы в Узб. (эксперты)		план	372	12.40			
																	реал.	372	12.40			
Переводчики	ХОЛМАНОВ Аъзам (муж.)			5	план	(Кол-во визитов: 4 раз)													72	2.40		
					реал.			3 16 (17)		12 24 (13)			2 20 (19)		17 23 16 (7)			56	1.87			
					реал.			28 13 (16)											16	0.53		
															Всего дней работы в Узб. (переводчики)		план	72	2.40			
																	реал.	72	2.40			
Работа в Японии	Руководитель Группы/Подготовка кадров	ВАТАБЕ Йошнобу (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	1	план														15	0.5		
					реал.		25 21 (3)	22 24 (3)				21 23 (3)			4 9 (6)			15	0.5			
	Заместитель Руководителя Группы (создание условий)	ИВАШИТА Кеничиро (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	3	план														33	1.1		
					реал.		25 21 (3)	22 23 (3)	27 29 (3)			21 29 (9)		8 8 (3)	2 16 (15)			33	1.1			
	Оказание услуг налогоплательщикам	КОЙКЕ Хейзо (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план														18	0.6		
					реал.		25 21 (3)		1 6 (6)			4 6 (3)		1 6 (6)			18	0.6				
	Налоговые проверки	ХАШИМОТО Фумико (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	2	план														27	0.9		
					реал.		25 21 (3)	30 8 (9)				30 4 (6)		4 12 (9)			27	0.9				
	Взыскание налогов	ХОММА Акихико (муж.)	Financial Affairs Institute, Inc.	4	план														18	0.6		
					реал.		25 21 (3)	18 24 (16)				2 4 (3)		4 9 (6)			18	0.6				
															Всего дней работы в Японии		план	147	4.9			
																	реал.	147	4.9			
															Всего		план	519	17.30			
																	реал.	519	17.30			

Работа в Узб. Работа в Японии Работа силами своей организации

\* исключая переводчиков

## **5. Информация о проведенных семинарах**

## **5. Информация о проведенных семинарах**

### **5.1 Семинар по совершенствованию работ**

#### **(1) Дата проведения и повестка дня**

**Дата:** 25 сентября 2009 года, 10:00

**Место:** Актовый зал Налоговой академии

**Участники:** примерно 60 чел. из ГНК, Налоговой академии и Налогового колледжа.

#### **Цель проведения семинара**

Целью семинара являлся совершенствование работ в налоговом администрировании Республики Узбекистан предлагая путей решения проблем и задач, выявленные японскими экспертами в ходе изучений на месте.

#### **Повестка дня**

Приветствие и открытие семинара – Гадоев.Э.Ф., заместитель председателя ГНК РУз.

Доклады с предложениями по совершенствованию работ

Подготовка кадров	ВАТАБЭ Ёшинобу
Налоговые проверки	ХАШИМОТО Фумио
Взыскание налогов	ХОММА Акехико
Обслуживание налогоплательщиков	КОИКЕ Хейзо

Вопросы и ответы

Закрытие семинара – Гадоев.Э.Ф., заместитель председателя ГНК РУз.

#### **(2) Результаты семинара**

Узбекская сторона рассмотрела предложений и представила комментарии к ним, и японская сторона ответила более подробно. И таким образом начата детальное рассмотрение предложений узбекской стороной. Состояние принятия предложений узбекской стороной приведено ниже.

##### **1) Сфера подготовки кадров**

Предложенные меры:

Внедрения системы поэтапного обучения

Состояние принятия:

Внедрением учебных пособий “Налоговый контроль”, “Методы налоговых проверок”, “Налоговая задолженность и ее взыскание”, и “Сокращение налоговой задолженности” можно сказать что система поэтапного обучения принята.

##### **2) Налоговые проверки**

Предложенные меры:

План налоговых проверок, осуществляемые по решению ГНК (без предварительного согласования с Координационным советом), методы выбора объектов налоговых проверок

Состояние принятия:

Проводимые налоговые проверки как правило предварительно согласуется с Координационным советом, но с недавнего времени в рынках и торговых комплексах ГНК стал осуществлять единый контроль и проводить проверки по своему усмотрению. Касательно выбора объектов проверок, постепенно внедряется метод сравнительного анализа отчетов налогоплательщиков аналогичного вида деятельности.

### **3) Взыскание налоговой задолженности**

Предложенные меры:

Создание Центра интенсивного оповещения по телефону, протоколирование встреч и разговоров с должниками, составление годового план работ по принудительному взысканию.

Состояние принятия:

В данное время крупные неплательщики оповещаются по телефону, и рассматривается вопрос создания Центра интенсивного оповещения по телефону. Касательно протоколирования встреч и разговоров с должниками, ГНК уже начал данную процедуру. В годовом плане работ по принудительному взысканию включаются “план сокращения налоговой задолженности” и “план работы с каждым неплательщиком” и реализуются.

### **4) Обслуживание налогоплательщиков**

Предложенные меры:

Проведение семинаров для налогоплательщиков, недели налогов, сбор и изучение вопросов и мнений налогоплательщиков.

Состояние принятия:

Семинары для налогоплательщиков проводятся регулярно. Кроме того, стало практикой предварительный инструктаж лекторов, которые опрвляются в семинары. В январе 2011 года первый раз был проведен Неделя налогов. Касательно изучения вопросов и мнений налогоплательщиков, по всей республике в ходе семинаров проводится анкетирование. Планируется проводить их ежегодно. Сбор мнений также осуществляется в консультационных пунктах во время проведения недели налогов.

## **5.2 Семинар, посвященный институту налогового консультирования**

### **(1) Дата проведения и повестка дня**

**Дата:** 10 декабря 2009 года, 9:00

**Место:** Гостиница Дедеман Силк Роуд

**Участники:** ГНК, Министерство финансов, депутаты Олий Мажлиса, ТПП, Палата налоговых консультантов, международные организации и другие (всего 80 чел.).

### **Цель проведения семинара**

С одной стороны в Узбекистане увеличивается количество налогоплательщиков, но

численность сотрудников налоговых органов остается такой же и увеличивается нагрузка работы. В разрешении данной ситуации важную роль играют налоговые консультанты. В Узбекистане институт налогового консультирования внедрен лишь недавно, и количество сертифицированных налоговых консультантов на момент проведения изучения составляет примерно 20 человек. Следовательно, достижение цели Правительства увеличить их количество в 10 раз в течение нескольких лет представляется трудным. Здесь, для разрешения данной ситуации, было решено провести семинар, где будут представлены опыт Японии и предложения экспертов данной сферы.

#### **Повестка дня**

Приветствие и открытие семинара

Мирзаев.М.М. – заместитель министра финансов РУз, Гадоев.Э.Ф. – заместитель председателя ГНК РУз, Эжири.Ю. – Глава представительства ЛСА в Узбекистане.

Доклады:

Институт налогового консультирования Японии – ОКУДА Такаши

Состояние и перспективы развития института налогового консультирования в Республике Узбекистан – БАХРОМОВ Рустам

Система подготовки налоговых консультантов Японии – ВАДА Сеймей

Задачи и пути совершенствования института налогового консультирования и системы подготовки налоговых консультантов в Республике Узбекистан – ОКУДА Такаши и ВАДА Сеймей

Вопросы и ответы

#### **(2) Результаты семинара**

Были представлены предложения об освобождении от квалификационного экзамена некоторых лиц, частичное освобождение от квалификационного экзамена, увеличение количества предприятий, пользующиеся услугами налоговых консультантов, усиление палат налоговых консультантов, составление экзаменационных вопросов, непосредственно связанные с практикой, уменьшение частоты проведения экзаменов и т.д., и из них частичное освобождение от квалификационного экзамена в настоящее время рассматривается Министерством финансов.

### **5.3 Итоговый семинар Проекта**

#### **(1) Дата проведения и повестка дня**

**Дата:** 17 февраля 2011 года, 10:00

**Место:** Гостиница Дедеман Силк Роуд

**Участники:** ГНК, Министерство финансов, ТПП, Министерство экономики, Палата

налоговых консультантов, Налоговая академия, Налоговый колледж и международные организации(всего 70 чел.).

### **Повестка дня**

Приветствие и открытие семинара

Гадоев.Э.Ф. – заместитель председателя ГНК РУз, Эжири.Ю. – Глава представительства ЛСА в Узбекистане.

Доклад о результатах семинара – Норбоев.Н., начальник управления методологии ГНК РУз

Предложения по дальнейшему совершенствованию налогового администрирования Республики Узбекистан

Подготовка кадров	ВАТАБЭ Ёшинобу
Налоговые проверки	ХАШИМОТО Фумио
Взыскание налогов	ХОММА Акехико
Обслуживание налогоплательщиков	КОИКЕ Хейзо

Вопросы и ответы

Заккрытие семинара – Гадоев.Э.Ф., заместитель председателя ГНК РУз.

### **Цель проведения семинара**

Семинар был проведен в целях представления информации о результатах Проекта различным государственным органам РУз, представления предложений по дальнейшему совершенствованию налогового администрирования силами Правительства РУз.

\* Содержание предложений приведено в итоговом отчете Проекта.

## **5.4 Другие семинары**

Первый год Проекта

• В ходе 1–го изучения на месте в Узбекистане был проведен семинар с участием 15 человек из ГНК, Налоговой академии и Налогового колледжа, где были сделаны доклады по нижеприведенным темам.

- (1) Налоговая система Японии и организационная структура налоговых органов Японии
- (2) О Налоговом университете Японии
- (3) О налоговых проверках в Японии
- (4) Взыскание налоговой задолженности в Японии
- (5) Современное положение «Обслуживания налогоплательщиков» в Японии

Второй год Проекта

• Организован семинар (встреча), посвященный налоговой системе и налоговому



администрированию, с участием 200 человек, студентов и слушателей Налогового колледжа и Налоговой академии, специалистов ГНК и представителей ПП.

- Проведена специализированная лекция на тему “Цели и текущее состояние налогового администрирования в Японии” для 100 сотрудников ГНК.

- Проведена специализированная лекция на тему “Налоговые проверки в Японии” для 100 сотрудников ГНК.