Pasal 26 Pihak C membeli produk jadi dari Pihak B.

(Jumlah beli putus dan harganya)

Pasal 27 Jumlah dan harga beli oleh Pihak Ckepada Pihak B ditetapkan menurut pembicaraan Pihak dalam perjanjian.

(Perincian pemasaran)

Pasal 28 Perincian aturan mengenai pemasaran ditetapkan dalam surat perjanjian produksi dan pemasaran.

BAB 6 Selain itu

(Keikutsertaan)

Pasal 29

- (7) Bila ada permintaan baru untuk ikutserta pada bisnis usaha ini, maka persetujuan keikutsertaan baru, dapat diberikan berdasarkan persetujuan Pihak dalam perjanjian.
- (イ) Bila keikutsertaan baru seperti tersebut diatas, disetujui, maka peserta baru dan Pihak dalam perjanjian membuat perjanjian baru pada perjanjian ini.

(Pembatalan)

Pasal 30

- Bila ada kondisi khusus yang tidak bisa dihindari dimana Pihak dalam perjanjian tidak dapat melanjutkan perjanjian ini, maka berdasarkan hasil pembicaraan dengan Pihak dalam perjanjian lainnya, isi perjanjian mengenai Pihak yang akan berhenti dibatalkan, dan Pihak dalam perjanjian dapat keluar dari bisnis usaha ini.
- 2. Untuk kasus diatas, untuk Pihak dalam perjanjian yang keluar, dihitung biaya biaya yang diperlukan dalam pelaksanaan bisnis usaha ini hingga Pihak dalam perjanjian keluar, dan kemudian harus menanggung biaya menurut pembagian biaya yang ditanggung seperti ditetapkan pada perjanjian ini.

(Melalaikan kewajiban)

Pasal 31

- Diantara Pihak dalam perjanjian bila termasuk dalam item dibawah ini, maka seluruh Pihak dalam perjanjian lainnya mengingatkan hal tersebut kepada Pihak dalam perjanjian, memberikan kesempatan terhadap Pihak dalam perjanjian tersebut melakukan pembelaan, setelah itu baru bisa membatalkan perjanjian dan mengeluarkannya dari bisnis usaha ini.
  - (1) Bila tidak bekerjasama melaksanakan bisnis usaha ini tanpa adanya alasan yang benar.
  - (2) Bila dalam menjalankan bisnis usaha ini melakukan penggelapan atau kecurangan.
  - (3) Melanggar isi perjanjian ini.
- 2. Aturan pada poin 2 pasal diatas, memiliki keterkaitan dengan poin sebelumnya.

(Kompensasi ganti rugi)

Pasal 32 Bila Pihak dalam perjanjian melanggar perjanjian dan menyebabkan pihak lainnya dirugikan, maka Pihak yang melanggar harus membayar kerugian yang terjadi.

(Perubahan isi perjanjian akibat perubahan rencana)

Pasal 33 Bila isi perjanjian ini perlu diganti, setelah mendapatkan persetujuan dari seluruh Pihak dalam perjanjian maka Pihak dalam perjanjian dapat merubahnya.

(Penghentian bisnis usaha ini)

Pasal 34 Pada masa pelaksanaan bisnis usaha ini bila terjadi suatu kondisi Pihak dalam perjanjian tidak bias melaksanakan tugas, terjadi bencana alam atau alasana lain yang tidak bias dihindari, sehingga bisnis usaha ini tidak bisa dilanjutkan, maka berdasarkan pembicaraan Pihak dalam perjanjian, bisnis usaha ini dapat dihentikan.

(Proses setelah selesainya bisnis usaha ini)

Pasal 35 Setelah selesainya bisnis usaha ini, berdasarkan pembicaraan, Pihak dalam perjanjian menetapkan kepemilikan dan tindakan selanjutnya pada alat/ mesin yang dibeli pada bisnis usaha ini.

(Jangka waktu berlakunya)

#### Pasal 36

- 1. Masa berlakunya perjanjian ini adalah sampai tahun 20XX.
- 2. Masa berlakunya seperti disebut diayat sebelumnya dapat dirobah setelah adanya persetujuan dari seluruh anggota Pihak dalam perjanjian.

(Hal yang tidak ditetapkan pada perjanjian ini)

Pasal 37 Hal yang tidak ditetapkan pada perjanjian ini ditetapkan oleh Komite pelaksana.

Sebagai bukti ikatan perjanjian ini, surat perjanjian ini dibuat rangkap 4, tiap Pihak dalam perjanjian menandatanganinya, dan masing-masing menyimpan 1 rangkap.

Tanggal	20XX	
	Perusahaan A	
	Perusahaan B	· · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	Perusahaan C	
	LSM D	

### 12.2 Lampiran-2 Poin perhatian pada diagnosis Klaster(diagnosis industri)

Disini diperlihatkan Poin perhatian pada item survei <sup>(\* 4)</sup>°. Bila dari tabel ini item mengenai wilayah dihapus, akan menjadi Diagnosis industri.

	Item Survei	Poin perhatian
1	Kondisi geografis	① Iklim, tradisi, Karakteristik topografi, kondisi industri.
	(Sebab	② Kondisi industri, budaya, dan pemerintahan
	terbentuknya	③ Karakteristik penduduk, pendapatan, karakter konsumsi dan harga
	Klaster)	produk.
		④ Masalah lingkungan dan warga.
		6 Masalah transportasi, posisinya dengan jalan, bandara,
		pelabuhan dll.
2	Perubahan faktor	Perubahan kondisi geografis hingga saat ini.
	penyebab	
3	Harmonisasi	Kondisi harmoni dengan komunitas di wilayah
	dengan masyarakat	
	di wilayah	

12 2-1	Karakter	wilayah
12.2 1	maranter	wina yan

### 12.2-2 Sejarah Klaster

	Item survei	Poin perhatian
4	Perincian	<ol> <li>Proses perkembangan terjadinya Klaster sampai sekarang dan prospek di masa depan (Sejarah terjadinya produk, lahir dan perkembangan produk, kapasitas dan metoda produksi, perubahan bentuk produksi, rute distribusi, perubahan ketenagakerjaan, penyediaan modal industri)</li> <li>Perubahan dan kondisi sistem pembagian industri di masyarakat</li> <li>Perubahan drastis pada proses perkembangan Klaster</li> </ol>
5	Hubungannya	Hubungannya dengan jenis industri yang berhubungan dengan jenis
	dengan industri	industri di Klaster
	lainnya di wilayah	

### 12.2-3 Kedudukan Klaster

	Item survei	Poin perhatian	
6	Manajemen	Kedudukannya pada perekonomian wilayah dan transisinya sekarang	
7	Produksi	① <sub>Γ</sub> Kondisi transisi kapasitas produksi, dan perubahan nilai tambah	
		②Transisi dan kondisi share pada volume produksi nasional (menurut tak	
		jenis produk dll)	
		③Transisi kapasitas produksi dan level pengoperasian	

raal *** **********		⑤ Perubahan produk unggulan					
		6 Level standar tehnologi					
8	Pemasaran	$\odot_{\Gamma}$ Kebutuhan dan kondisi produk Klaster (Kecenderungan perubahan					
		kuantitas dan kuantitas)					
		② Kedudukan dan kondisi kebutuhan terhadap seluruh produk Klaster					
		(menurut tahun, jenis produk, kegunaan, wilayah)					
9	Ketenagakerjaan	$$ $\bigcirc$ $\ulcorner$ Perubahan kondisi kebutuhan dan suplai tenaga kerja, perbadingan					
		dengan nasional					
		②Perubahan struktur tenaga kerja					
		③Kondisi perubahan upah					

### 12.2-4 Kondisi dan karakter Klaster

	Item survei	Poin perhatian
10	Kondisi	① Bentuk perusahaan dan kondisi skala perusahaan
	transaksi	② Kondisi pembagian bidang kerja, kerja sambilan, dan diversifikasi
	dan	③ Kondisi transaksi perusahaan di Klaster (Produsen, penerima order
	distribusi	produksi, penerima order material), (jumlah perusahaan, organisasi,
		anggota, metoda transaksi dll)
		$\oplus$ Kebiasaan transaksi (transaski, penetapan harga, menerima/ mengirim
		order dll)
		5 Kondisi distribusi pasar, dan share menurut pasar
		🗇 , Kondisi jalur pemasaran dan perubahan transisinya
		⑧ Mengenai promosi produk (kegiatannya, lembaga pelaksananya,
		kemampuannya)
		⑨ Faktor penyebab kebutuhannya menurun (Kondisi Barang Return, tawar
	a dan saka tara anta ang sa	harga dan penyebabnya, kondisi penanganan stock jelek)

### 12.2-5 Sistem di bidang industri

Item survei		Poin perhatian
11	Pemimpin di	$\odot_{\Gamma}$ Kedudukan pemimpin di seluruh bidang industri (posisinya secara
	bidang industri	nasional), kondisi kegiatan, kondisi leadership.
		②Kondisi pemimpin di tiap bidang (survei pasar, proyek pengembangan
		produk, skala produksi, promosi penjualan, penetapan harga, keuangan/
		permodalan dll)
12	Pembimbing	Kedudukannya (posisinya secara nasional), kondisi kegiatan,pengaruhnya
		di wilayah
13	Asosiasi industri	Jenis dan jumlahnya, kondisi kegiatan dan perannya, kondisistruktur dan
		fungsinya

14	Perusahaan	Per	an Perusahaan ternama, perusahaan besar terkait (termasuk
	terkait	di	stributor besar) dan perannya terhadap klaster
15	Kondisi	D	Survei kondisi dan karakteristik negara sekitar (Jumlah perusahaan,
	persaingan		harga produksi, standar tehnlogi, ketenagakerjaan dll).
		2	Survei kondisi dan karakter negara maju (s.d.a)
		3	Kondisi produksi dan penjualan serta karakter Klaster lainnya di
			dalam negeri
			5 Kondisi persaingan di dalam/ luar negeri
			6 Kondisi merger/ kolaborasi
16	Kondisi produk	1	Apa keistimewaan produk
		2	Apakah produk utamanya produk baru atau produk grade rendah
		3	Apa keunggulan dan kelemahan dibandingkan produk sejenis dan
			produk dari Klaster lain (termasuk produk luar negeri)
17	Kondisi produksi	1	Kondisi dan karakter bentuk produksi (termasuk industri rumah
			tangga yang menerima subkon produksi).
		2	Kondiri struktur industri wilayah, ikatan dengan industri terkait
		3	Bagaimana kondisi fasilitasnnya? (jumlahnya, berapa kekurangan/
			kelebihannya, standar tehnologi, kondisi kerja, kondisi pemakaian
			fasilitas baru)
9		4	Standar tehnologi produksi (tehnologi sendiri, tehnologi Klaster
			lainnya)
			⑦ Standar tehnologi (rasio produk NG dll), standar pemakaiaan
			tehnologi baru
		6	Kondisi terjadinya masalah lingkungan(sumber penyebab, aturan,
		<u> </u>	keluhan dari sekitar)
18	Kondisi material/	1	Kondisi perubahan material secara kualitas dan kuantitas (termasuk
	pembelian		material penggantinya)
		2	Kondisi penyuplaian material di Klaster da ketergantungan dengan di
			luar Klaster
		3	Kondisi pengadaan material
2		4	Kondisi pemakaian subkon keluar (termasuk subkon industri rumah
			tangga) dan hubungan ketergantungannya
			l Kondisi pemakaian energi dan penghematan energinya
19	Kondisi	0	Kondisi pengelolaan akuntansi
	keuangan/	2	Kondisi struktur modal, aset dan hutang
	permodalan	3	Kondisi laba dan BOP
		4	Kondisi pengadaan modal

٠

,

r		*****	
20	Kondisi	$(\mathbb{D})$	Kondisi struktur ketenagakerjaan
	ketenagakerjaan	2	Standar upah
		3	Kondisi kerja
		5	Masalah penerus
21	Penanganan	1	Kondisi pembagian sumber daya dan manajemen terhadap proses
	terhadap	-	produksi level tinggi, pengembangan produk baru (termasuk alih
	perubahan		bidang usaha) dll
	lingkungan	2	Peran yang dimiliki industri level tinggi di Klaster
		3	Bagaimana isi perubahan produk di Klaster (termasuk desain dan
			tehnologinya)
	· .	4	Kondisi penggabungan dan kerjasama
		6	Kondisi pembentukan grup kerjasama, merger dll
		1	Kondisi industri umum dan spesialisasi industri
22	Hubungannya	1	Arah dan kebijakan revitalisasi Klaster
	denganpemerintaha	2	Sistem dukungan bagi Klaster
	n (Pusat, daerah	3	Posisinya di dalam perencanaan wilayah
	dll)		

### 12.2-6 Perubahan lingkungan manajemensekarang dan kecenderungan selanjutnya

	Item survei	Poin perhatian
23	Inovasi	$\textcircled{D}_{\Gamma}$ Kondisi perubahan material
	tehnologi	②Kondisi perubahan metoda produksi
		④ Kondisi perubahan/ renovasi fasilitas produksi
24	Perubahan	① Transisi standar komsumsi
	struktur	2 Perubahan struktur konsumen
	kebutuhan	③ Pemahaman dan penanganan perubahan kebutuhan konsumen
		④ Perubahan perilaku konsumsi (perilaku konsumen)
		5 Perubahan life circle produk
		⑥ Persaingan dengan barang impor, barang pengganti
		⑦ Perubahan Rute distribusi dan metoda pemasaran
25	Perubahan	① Kondisi perubahan struktur ketenagakerjaan
	struktur	② Kondisi kecenderungan dan perubahan upah
	ketenagakerjaa	③ Kondisi perubahan level tenagakerja
	n	
26	Perkembangan	① Kondisi perubahan persaingan dengan produk luar negeri
	globalisasi	② Perubahan kondisi impor material bahan
27	Masalah	① Perubahan aturan perundangan (apakah semakin ketat?)
	pencemaran	② Kondisi keluhan dari warga sekitar
	lingkungan	

28	Perkembangan	1	Perubahan kondisi topografi
6	kota	2	Kondisi perubahan hubungan dengan masyarakat
		3	Perubahan sistem pembagian bidang industri di masyarakat

### 12.2-7Karakteristik perusahaan yang membentuk Klaster

	Item survei		Poin perhatian
29	Kebijakan,	Ú	Kebijakan dasar pemimpin, visi manajemen ke masa depan dan isinya
	kemampuan,	2	Kemauan usaha pemimpin
	dan kemauan	3	Kondisi usaha pemimpin untuk meningkatkan level dirinya
	pemimpin	4	Kepercayaan dan kerjasama pemimpin terhadap industri dan klien
		6	Ada tidaknya rasa toleransi sebagai pemimpin organisasi
		6	Level pengumpulan informasi secara aktif untuk pasar dan bidang
			tehnologi.
		8	Minat dan pelaksanaan untuk meningkatkan kemampuan pekerja dan
			keinginan untuk membuat pekerja terus berada diperusahaannya
		9	Ada tidaknya kebijakan yang jelas terhadap masalah penerus usaha
30	Dasar	1	Ada tidaknya strategi manajemen jangka panjang pada bidang
	manajemen,		produknya
an de	strategi	2	Kondisi evaluasi alih usaha atau masuk ke bidang baru
4	perusahaan	3	Level pengetahuan posisi usaha di zaman globalisasi
		4	Kondisi minat dan pelaksanaan self control melalui tim kecil dll
		5	Kondisi evaluasi strategi diskriminasi pada industri
		6	Level kerjasama dengan instansi pemerintah terkait dan lembaga
			pembina/ penelitian
31	Marketing	1	Kebijakan / target yang jelas pada marketing
		2	Efektifitas sistem pengumpulan , analisa, pelaporan informasi seperti
			survei pasar dll
		3	Ada tidaknya sistem pengembangan produk, level perhitungan beban
			resikonya
		4	Pelaksanaan kegiatan promosi penjualan yang efektif
		6	Kondisi Pengontrolan salesman (sistem memberi pengetahuan produk,
			pasar, sikap, cara bicara dan meningkatkan motivasi)
		0	'Kondisi Pengontrolan aliran barang (Apakah stok produk, metoda
			penyimpanannya tepat, apakah gudangnya pada posisi yang tepat,
			apakah sistem pengirimannya tepat dll )
		8	Pelayanan yang tepat kepada konsumen dan user

<ul> <li>32 Produksi</li> <li>32 Produksi</li> <li>34 Keuangan/ permodalan</li> <li>34 Keuangan/ permodalan</li> <li>34 Keuangan/ permodalan</li> <li>35 Produksi</li> <li>36 Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>36 Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>37 Wanda Keuangan ke ana ke ana ke ana ke ana permodalan (pengurangan pitang ke ana pengentrolan material)</li> <li>36 Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>37 Wanda Keuangan permodalan (pengurangan pitang ka pengurangan material pinagar ka pengurangan pinjaman, pemakaian modal jangka panjang dll</li> </ul>	isasi, terja, lisasi roduk 11) pakah
<ul> <li>pemakaian robot, pencegahan pencemaran, perbaikan lingkungan l bantuan pada kegiatan self control, standarisasi part, stabi kualitas produk dll)</li> <li>(4) Level rasionalisasi sistem pengontrolan material (pemakaian pr pasar, alih material yang dibeli, pengurangan material in process of (5) Level usaha penghematan sumber daya dan energi</li> <li>(33) Tehnologi</li> <li>(1) Kodisi sistem penelitian dan pengembangan <ul> <li>(i) Penetapan anggaran R&amp;D (Research and Development)an sudah tepat?</li> <li>(ii) Apakah organisasi dan pegawai R&amp;D sudah tepat?</li> <li>(iii) Apakah penetapan tema R&amp;D, dan pengumpulan ide sudah tep (iv) Apakah metoda penilaian R&amp;D sudah tepat ?</li> </ul> </li> <li>34 Keuangan/ <ul> <li>(1) Kemampuan investasi inovasi tehnologi (investasi fasilitas pen pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll)</li> <li>(2) Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>(3) Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memper permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan</li> </ul> </li> </ul>	terja, lisasi roduk 11) pakah
bantuan pada kegiatan self control, standarisasi part, stabi kualitas produk dll) (Devel rasionalisasi sistem pengontrolan material (pemakaian pr pasar, alih material yang dibeli, pengurangan material in process of (Evel usaha penghematan sumber daya dan energi (Evel usaha tepat? (Evel usaha penganan tema R&D (Research and Development)an sudah tepat? (Evel usaha pentapan tema R&D, dan pengumpulan ide sudah tepat? (Evel usaha metoda penilaian R&D sudah tepat? (Evel usaha metoda penilaian R&D sudah tepat? (Evel usaha mengentrolan informasi tehnologi (investasi fasilitas pen permodalan pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll) (Evendisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri (Evendisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri (Evendisi (Dengurangan piutang, dan memperi permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan	lisasi roduk 11) pakah
<ul> <li>kualitas produk dll)</li> <li>Level rasionalisasi sistem pengontrolan material (pemakaian prpasar, alih material yang dibeli, pengurangan material in process di (5)</li> <li>Level usaha penghematan sumber daya dan energi</li> <li>33 Tehnologi</li> <li>Kodisi sistem penelitian dan pengembangan <ul> <li>(i) Penetapan anggaran R&amp;D (Research and Development)an sudah tepat?</li> <li>(ii) Apakah organisasi dan pegawai R&amp;D sudah tepat?</li> <li>(iii) Apakah penetapan tema R&amp;D, dan pengumpulan ide sudah tepat?</li> <li>(iv) Apakah pengontrolan informasi tehnologi sudah tepat ?</li> </ul> </li> <li>34 Keuangan/ <ul> <li>permodalan</li> <li>Kemampuan investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperipermodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan )</li> </ul> </li> </ul>	roduk 11) pakah
<ul> <li>4 Level rasionalisasi sistem pengontrolan material (pemakaian prpasar, alih material yang dibeli, pengurangan material in process of</li> <li>5 Level usaha penghematan sumber daya dan energi</li> <li>33 Tehnologi</li> <li>(i) Kodisi sistem penelitian dan pengembangan         <ul> <li>(i) Penetapan anggaran R&amp;D (Research and Development)ap sudah tepat?</li> <li>(ii) Apakah organisasi dan pegawai R&amp;D sudah tepat?</li> <li>(iii) Apakah penetapan tema R&amp;D, dan pengumpulan ide sudah tepat?</li> <li>(iv) Apakah metoda penilaian R&amp;D sudah tepat ?</li> <li>34 Keuangan/</li> <li>(i) Kemampuan investasi inovasi tehnologi (investasi fasilitas pen pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pemarobot dll)</li> <li>(2) Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>(3) Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperpermodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan</li> </ul> </li> </ul>	ll) pakah
pasar, alih material yang dibeli, pengurangan material in process of⑤Level usaha penghematan sumber daya dan energi33Tehnologi①⑥Kodisi sistem penelitian dan pengembangan ( i )Penetapan anggaran R&D (Research and Development)ap sudah tepat? ( ii )Apakah organisasi dan pegawai R&D sudah tepat? ( iii)Apakah penetapan tema R&D, dan pengumpulan ide sudah tep ( iv)Apakah metoda penilaian R&D sudah tepat ?34Keuangan/ permodalan①ØKemampuan investasi inovasi tehnologi (investasi fasilitas pen pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll)②Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri ③③Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperi permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan	ll) pakah
<ul> <li>(5) Level usaha penghematan sumber daya dan energi</li> <li>(3) Tehnologi</li> <li>(1) Kodisi sistem penelitian dan pengembangan <ul> <li>(i) Penetapan anggaran R&amp;D (Research and Development)ag</li> <li>sudah tepat?</li> <li>(ii) Apakah organisasi dan pegawai R&amp;D sudah tepat?</li> <li>(iii) Apakah penetapan tema R&amp;D, dan pengumpulan ide sudah tepat?</li> <li>(iv) Apakah metoda penilaian R&amp;D sudah tepat?</li> </ul> </li> <li>34 Keuangan/ <ul> <li>permodalan</li> <li>pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan penaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan penaran, bemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan penaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan penaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan penaran, bemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan penaran benaran, bemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan penaran benaran, bemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan penaran benaran, bemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan penaran benaran benaran, benaran, benaran benaran, benaran benaran, benaran benaran, benaran ben</li></ul></li></ul>	akah
<ul> <li>33 Tehnologi</li> <li>33 Tehnologi</li> <li>(i) Kodisi sistem penelitian dan pengembangan <ul> <li>(i) Penetapan anggaran R&amp;D (Research and Development)ap sudah tepat?</li> <li>(ii) Apakah organisasi dan pegawai R&amp;D sudah tepat?</li> <li>(iii) Apakah penetapan tema R&amp;D, dan pengumpulan ide sudah tepat?</li> <li>(iv) Apakah metoda penilaian R&amp;D sudah tepat?</li> </ul> </li> <li>34 Keuangan/ <ul> <li>permodalan</li> <li>pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll)</li> <li>% Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>% Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperipermodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan</li> </ul> </li> </ul>	
<ul> <li>( i )Penetapan anggaran R&amp;D (Research and Development)aj sudah tepat?</li> <li>( ii )Apakah organisasi dan pegawai R&amp;D sudah tepat?</li> <li>( iii )Apakah penetapan tema R&amp;D, dan pengumpulan ide sudah tep ( iv )Apakah metoda penilaian R&amp;D sudah tepat ?</li> <li>34 Keuangan/</li> <li>① Kemampuan investasi inovasi tehnologi (investasi fasilitas pen pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll)</li> <li>② Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>③ Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperi permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan</li> </ul>	
<ul> <li>sudah tepat?</li> <li>(ii)Apakah organisasi dan pegawai R&amp;D sudah tepat?</li> <li>(iii)Apakah penetapan tema R&amp;D, dan pengumpulan ide sudah tepat</li> <li>(iv)Apakah metoda penilaian R&amp;D sudah tepat ?</li> <li>④ Apakah pengontrolan informasi tehnologi sudah tepat ?</li> <li>③ Apakah pengontrolan investasi inovasi tehnologi (investasi fasilitas pen pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll)</li> <li>② Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>③ Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperi permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan piutang usaha, pengurangan</li> </ul>	
<ul> <li>(ii)Apakah organisasi dan pegawai R&amp;D sudah tepat?</li> <li>(iii)Apakah penetapan tema R&amp;D, dan pengumpulan ide sudah tepat</li> <li>(iv)Apakah metoda penilaian R&amp;D sudah tepat ?</li> <li>④ Apakah pengontrolan informasi tehnologi sudah tepat ?</li> <li>③ Kemampuan investasi inovasi tehnologi (investasi fasilitas pen pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll)</li> <li>② Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>③ Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperi permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan</li> </ul>	at?
<ul> <li>(iii)Apakah penetapan tema R&amp;D, dan pengumpulan ide sudah tepat (iv)Apakah metoda penilaian R&amp;D sudah tepat ?</li> <li>④ Apakah pengontrolan informasi tehnologi sudah tepat ?</li> <li>③ Kemampuan investasi inovasi tehnologi (investasi fasilitas pen pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll)</li> <li>② Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>③ Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperi permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan</li> </ul>	at ?
<ul> <li>(iv)Apakah metoda penilaian R&amp;D sudah tepat ?</li> <li>④ Apakah pengontrolan informasi tehnologi sudah tepat ?</li> <li>③ Apakah pengontrolan informasi tehnologi (investasi fasilitas pen pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll)</li> <li>② Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>③ Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperpermodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan)</li> </ul>	at?
<ul> <li>④ Apakah pengontrolan informasi tehnologi sudah tepat ?</li> <li>34 Keuangan/         permodalan         <ul> <li>① Kemampuan investasi inovasi tehnologi (investasi fasilitas pen pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll)</li> <li>② Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>③ Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperi permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan</li> </ul> </li> </ul>	
<ul> <li>34 Keuangan/</li> <li>permodalan</li> <li>(1) Kemampuan investasi inovasi tehnologi (investasi fasilitas pen pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll)</li> <li>(2) Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>(3) Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperi permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan</li> </ul>	
permodalan pencemaran, hemat sumberdaya dan energi, otomatisasi dan pema robot dll) ② Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri ③ Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memper permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan	
robot dll) ② Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri ③ Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memper permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan	cegah
<ul> <li>Ø Kondisi investasi dan strategi usaha ke luar negeri</li> <li>③ Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memperi permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan</li> </ul>	kaian
3 Usaha mempercepat pengumpulan piutang, dan memper permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan	
permodalan (pengurangan piutang usaha, pengurangan	
	ancar
pinjaman, pemakaian modal jangka panjang dll)	ounga
④ Perbaikan keuntungan dengan pengurangan seluruh	biaya
· (pengurangan biaya produksi, biaya pemasaran, biaya pengontrola	n dll)
35 Ketenagakerjaan 🛈 Usaha peningkatan kemampuan pekerja	
② Pemanfaatan secara efektif pekerja usia menengah dan lanjut	
③ Level dukungan bagi kegiatan tim kecil di perusahaan dan tempa	kerja
④ Level usaha perbaikan lingkungan kerja	
⑥ Level kebijakan peningkatan motivasi salesman dan tehnisi	
⑦ Level usaha menghilangkan kecelakaan kerja	
36 IT (Information ① Lecel pemanfaatan komputer untuk tugas administrasi, k	
Technology) kualitas, kontrol produksi dll	ontrol
2 Level pemanfaatan komputer untuk tukar informasi dengan klie	ontrol
transaksi.	
③ Level pemanfaatan internet untuk mengumpulkan informasi	
④ Pembuatan website, penyebaran informasi tentang perusahaan	

#### 12.3 Lampiran-3 Conton survei angket dari pemimpin perusahaan

(1) Pilih salah satu bidang yang dikuasai pemimpin perusahaan

①Tehnis、②Pemasaran、③Keuangan、④HRD、⑤Pengadaan material, part、⑥Selain itu
 ()

(2) Informasi yang diperlukan untuk pengelolaan usaha diperoleh dari mana?

(DPengusaha sejenis, @Klien, @Lembaga keuangan, @Asosiasi usaha,

5 Teman, 6 Lembaga penelitian, universitas, 7 Selain itu

(3) Sebutkan hal yang biasanya dirasakan terhadap klaster

①Pengusaha di klaster sangat kooperatif dan ada rasa kebersamaan

② Pengusaha di klaster adalah pesaing, dan hubungannya tidak baik

③ Masalah di klaster tidak pernah dipikir

④Selain itu

(4) Apakah anda pikir nilai produksi dan pemasaran di klaster meningkat?

①Meningkat dengan cepat
②Sedikit meningkat

③Tidak berubah ④Sedikit menurun

⑤Menurun dengan cepat ⑥Tidak tahu

(5) Apa yang anda pikirkan mengenai masa depan klaster, pilih 3 pilihan diatara jawaban berikut

① Kondisi sekarang sudah baik

② Pengusaha sejenis di klaster perlu saling bekerja sama.

③Perlu usaha meningkatkan kualitas produk klaster dengan menetapkan Kualitas dan standar

di klaster

④ Perlu meningkatkan posisi jual di pasar dengan memakai merek klaster

(5) Usaha yang lebih giat pada pengembangan desain dan produk

6 Berusaha meningkatkan kemampuan tehnisi, tenaga ahli

⑦ Mempererat kerjasama dengan universitas dan lembaga penelitian

(8) Membangun komplek pabrik oleh pengusaha sejenis

(9) Selain itu (

(6) Apa masalah pada pengelolaan manajemen perusahaan anda (Pilih 3 jawaban)

Penjualan menurun
 Pengadaan modalnya sukar

③ Ratio produk NG nya tinggi ④Pengadaan material, part nya sukar

(5) Persaingan harga ketat
(6) Kurangnya manajer tingkat menengah yang

kompeten

⑦ Barang datang sering terlambat ⑧Lingkungan kerja jelek

(9) Pekerja sering pindah kerja (10) Ingin menerapkan 5S, tapi tidak tahu caranya

1) Mesin dan fasilitas sudah tua 12Di dalam pabrik berantakan

(B) Mesin sering rusak
(D) Tidak ada penerus usaha

15 Pabriknya sempit 16 Selain itu (

(7) Mengenai kebijakan manajemen selanjutnya. Pilih satu jawaban diantara jawaban berikut

)

①Konstitusional manajemen diperkuat, melakukan pengembangan manajemen

2 Tetap seperti sekarang ini

③Sedang memikirkan alih usaha atau menutup usaha )

④Selain itu(

### 12.4 Lampiran-4 Lembar survei dasar Klaster

# Lembar survei dasar bisnis usaha Klaster

Pertama-tama, lakukan interview dan isi pada kolom yang bisa diisi. Bila perlu, kolom bisa

ditambahkan.

Lembar survei	No. :
Disiapkan saat penyerahan sheet informasi	<ol> <li>Tabel neraca keuangan (Balance sheet) dan laporan untung rugi pada 2 periode terakhir IKM peserta Klaster (bila tidak ada, gokumen yang menyatakan garis besar isi usaha 1 tahun terakhir)</li> <li>Pamflet dll yang berisi profil perusahaan IKM peserta Klaster untuk bisa memastikan garis besar usaha perusahaan tersebut.</li> </ol>

Dibuat tanggal : 20XX...bulan...hari... oleh :

	1.Profil peru	isahaan inti	
Nama perusahaan		Pemimpin perusahaan	
inti			
Alamat			
PIC		Divisi,	
		jabatan	
Kontak	Telp :	FAX :	
e-mail		Website	
	Berdiri tanggal :	Jumlah pekerja	orang
	Berdiri tanggal : Modal : Rp		orang
	Modal : Rp		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Garis besar perusahaan	Modal : Rp	pekerja	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	Modal : Rp Jenis us	pekerja	arang)
perusahaan	Modal : Rp Jenis us	pekerja saha utama (seka	arang)
perusahaan	Modal : Rp Jenis us	pekerja saha utama (seka	arang)

2. Tema bisnis usaha (tulis nama tema yang singkat, mudah dimengerti sebagai nama proyek)

Nama jenis usaha 3.Tujuan klaster, latar belakang dan motivasi

4.Mengenai produk baru di Klaster

4-1.Isi produk

Foto,atau desain gambar

produk

.

4-2. Keistimewaan produk

4-3.Hal yang baru pada produk atau pada bisnis usaha ini

<u>5.Mengenai pasar yang menjadi targetnya</u>

5-1 Kebutuhan pasar (pada bisnis usaha ini, pasar yang seperti apa yang membutuhkannya?)

5.2 Pasar target, skala pasar dan perspektif perkembangan selanjutnya

6.Mengenai pemasarannya (Skala eksploitasi kebutuhan)

6-1 Fokus pada target pemasaran (bidang industri, perusahaan, klien dll yang dituju secara kongkrit, dan perspektif pemasaran)

6-1 Tempat Pemasaran dan perspektif pemasaran (memperjelas klien di awal tahun )

Nama Perusahaan pembeli	Kondisi pendekatan	Waktu penjualan	Nilai penjualan (harga×jumlah)
0			
2			
3			

6-3 Kegiatan promosi penjualan (tulis kegiatan promosi penjualan secara kongkrit yang dilakukan)

7.Mengenai kondisi pasar d	an strategi pemasara	n produk		
7-1Sekarang, di pasar, produk	seperti apa yang ada, da		dengar	n alasan apa? Dan
pembeli merasakan keluhan a	ipa:			
Nama produk pesaing	Nama produsen, distributor	Share pasar	k kebu	Aasalah dan eterbatasan, tuhan mendesak
2 · ···2			da	ri pembeli dll
(a)				
(b)				
7-2 Produk ini memiliki kelebiha	n apa untuk dapat menar	g dari produk diat	as?	
<b>NT</b> 11 '	Kekuatan dari			Strategi
Nama produk pesaing	produk bisnis usaha ini	produk bis usaha in		memperoleh share pasar
1				
2				
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,			
7-3 Kondisi mendapatkan Hak	Kekavaan Intelektual (H	AKI) (tulis nomor	paten (u	sulan). dan tanggal
pengusulan patennya)			1	
Nama		Nama		
penemu		benemuan		
Isi				

8.Sistem produksi/ penyuplaian (mengenai sistem produksi untuk mencapai volume pemasaran yang dihitung pada "rencana penjualan", mengenai pembagian peran perusahaan klaster, isi investasi fasilitas, rencana pekerja, metoda produksi (kerja) dll)

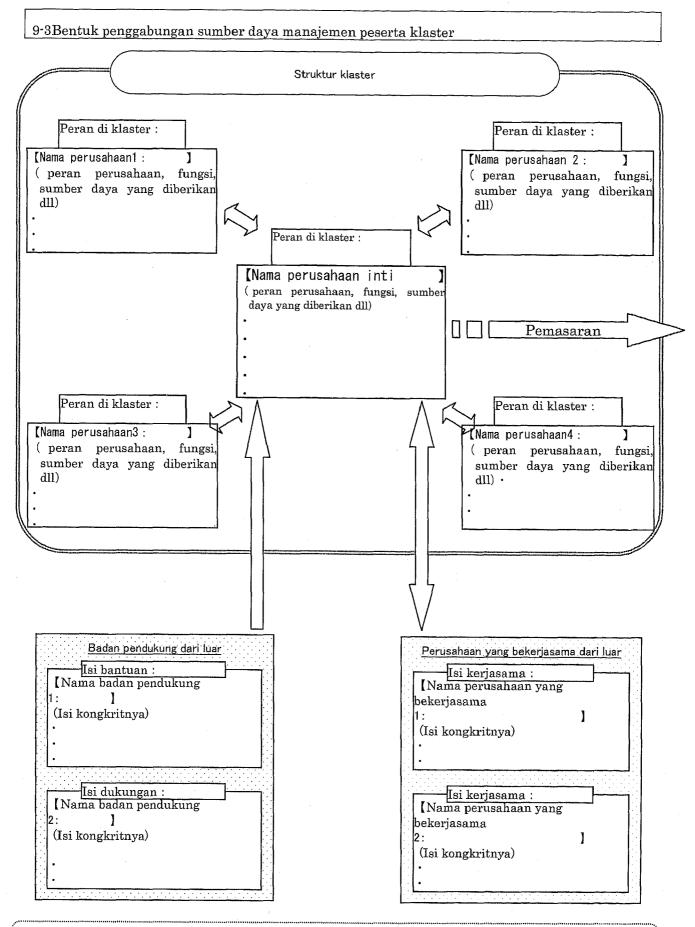
· · ·	Isi tugas	Perusahaan pelaksana (perusahaan penerima order)	Rencana fasil Periode yang memungkinkan pada kondisi sekarang	itas dan pekerja Rencana penambahan fasilitas/ pekerja di masa depan	Keterangan
0	Proyek pelaksanaan usaha				
0	Fasilitas produksi				
3	Tempat produksi				
4	Pengadaan bahan/ material				
6	Produksi			ennemente suis la verse en	
6	Persiapan pengepakan, deliveri			-	
Ø	Quality Assurance				
8	Kegiatan pemasaran			5 	
	ntoh ) Produksi agian (]		Sistem dari periode X hingga sekarang	Pada periode Y rencananya akan ditambah fasilitasnya	

Catatan : Isi tugas diatas hanya sebagai contoh, akan disesuaikan dengan isi bisnis usaha klaster

	·								
	Sumber daya yang diberikan untuk proyek Klaster (Fasilitas, tehnologi, pengetahuan, ketrampilan dII)								
	Peran di klaster								
	Jenis usaha								
	Jumlah pekerja (orang)								
ti ti	Modal (*10.000)								
9-1. Struktur Klaster – Perusahaan inti (core) dan perusahaan klaster	Alamat								
'erusahaan inti (co	Nama pimpinan								
1.Struktur Klaster – P	Nama perusahaan	Inti							
<u>.</u>		I	2	က	4	រា	9	~	∞

Txt--52 -

[		······································			
9-2.Struktur Klaster — Keku	atan per	usahaan inti, pemicu klaster, pem	bagian	keuntungan dll	
tehnis proses produksi, pr	oduksi,	rship (Tulis Kekuatan (Know how pemasaran, manajemen dll) ya lan apakah usahanya dapat berha	ang bas	pembeli di market, tehni gaimana dan apakah n	s dasar, 1emiliki
				·	
b .Pemicu dan sejarah terbent	uknya kl	aster			
- is childe dall sojardi borbono	unitya ni			ан о <sub>й сан</sub> т у <u>кан так так так так так так так так так так</u>	
o Porlunya klastor (malangha	: <u>6</u> :			1- 147	
c .Perlunya klaster (melengka	pi iungsi	i, kemampuan, elek dil)		1	
d .Ciri klaster ini dan hubung bisa mengekplor bidang kl	gan pera aster	in yang memperlihatkan kemamj	puan kl	aster diantara perusahaa	ın yang
and the second					
5 .					
e .Pengalaman dan kemampua ini dan sistem di dalam peru	an/ sertif sahaan.	fikasi pada pemimpin perusahaan	i yang be	erhubungan dengan bisni	s usaha
				1	
f Motodo nombrarian hausta		1			
1. Metoda pembagian keuntung	an yang	diterima dan kerugian yang ditar	nggung		
· · · ·					
Dr. Manganai nalakaanaan	tom	bisnis usaha Klaster, beri tanda c			
	emuan	bisitis usatta Master, beri tanda c	ر 		
Tiap bulan		∘Seminggu sekali		Kapan saja	



Catatan) Tunjukkan hubungan klaster secara ringkas. Bila perlu ditambahkan/ dikurangi anggotanya/ blok yang mendukung dan yang bekerjasama

### 10. Rencana nilai penjualan oleh klaster

Rencana	nilai	penjualan	( menurut
tempat pe	emasai	cannya)	

### (satuan : Rp 10.000,-)

								10.000,-)
(Waktu tutup buku)			Periode 1	Periode 2	Periode 3			
(Pembagian Klien)		(20XX. $\sim$	(20XX. $\sim$	(20XX. $\sim$	Jumlah	Keterangan		
		20XX.)	20XX. )	20XX. )				
	Total nilai	penjualan						
		Kuantiti	1910-1911 (1911) (1911) (1911) (1911)		) 		Aut (19)	
1		Harga	×RP					
		satuan	10					
			ribu					
		Nilai	×RP 10					,
			ribu					
		Kuantiti						
2		Harga	×RP					
		satuan	10					
			ribu					
		Nilai	万 RP					
	, gente	Kuantiti						
3		Harga	×Rp					
	1 m V	satuan	10					
			ribu					
		Nilai	×RP10 ribu					
	Total nilai penjualan	Nilai	×RP10 ribu					

Catatan ) Tempat pemasarannya ditulis menurut target pemasaran seperti jenis industri, wilayah dll

11-0.Rencana pemasukan/ pengeluaran penjualan dari klaster secara keseluruhan • • • • • • • (Rangkuman dari data per perusahaan (diperinci dibagian bawah))

	Biaya pengadaan material		×RP 10 ribu					 
lalaı	Biaya subkontrak		×RP 10 ribu					
penjualan	Biaya pekerja langsung		×RP 10 ribu					
ok p	Biaya nilai depresiasi		×RP 10 ribu					
pokok	Biaya operasional lainnya		×RP 10 ribu				1.000,000,000,000,000,000,000,000,000,00	 
Biaya			×RP 10 ribu					 
, A	Total biaya poko penjualan	k	×RP 10 ribu					
Tota	l keuntungan penjuala	n=Nila	i penjualan -	- Biaya j	ookok per	ijualan		
	Total keuntungan penjualan	×RP 10 ribu						

an	Biaya tenaga pemasaran/ manajemen	×RP 10 ribu	
dan pemasaran	Biaya nilai depresiasi	×RP 10 ribu	
	Biaya R&D	×RP 10 ribu	
Biaya manajemen	Biaya operasional lainnya	×RP 10 ribu	
Bia	B .Total biaya manajemen dan pemasaran	×RP 10 ribu	

Keuntungan usaha = Total keuntungan penjualan — Biaya manajemen dan pemasaran

	Keuntungan usaha	×RP 10 ribu		
ngan	Persentase keuntungan usaha	%		
Keuntu	Keuntungan dipotong pajak	×RP 10 ribu		

	1. Roneuna pon	lasukan/ penge	nuaran penjuan	an per perusaha	(an (1) : (2	Nama perusaha	an):
tut	upbuku) (Item)	( Waktu	Periode 1 (20XX. ~ 20XX. )	Periode 2 (20XX. ~ 20XX. )	Periode 3 (20XX. ~ 20XX. )	Jumlah	Keterangan
	Penjualan keluar klaster	×RP 10 ribu					
	(ア)	×RP 10 ribu					
ł	(イ)	×RP 10 ribu					9
, q	(ウ)	×RP 10 ribu					
juala	(エ)	×RP 10 ribu					
Rencana penjualan	Penjualan kedalam klaster	×RP 10 ribu					
	0	×RP 10 ribu P					
		×RP 10 ribu					
	Total rencana penjualan	×RP 10 ribu					
	Suplai dari dalam klaster	×RP 10 ribu					
	Biaya pengadaan material	×RP 10 ribu					
an	Biaya subkontrak	×RP 10 ribu					
Biaya pokok penjualan	Biaya pekerja langsung	×RP 10 ribu					
ya pok	Biaya nilai depresiasi	×RP 10 ribu					
Bia	Biaya operasional lainnya	×RP 10 ribu					
		×RP 10 ribu					
,	Total biaya pokok penjualan	×RP 10 ribu					
	al keuntungan penjualan	×RP 10 ribu					
manajemen dan	Biaya tenaga pemasaran dan manajemen Biaya nilai	×RP 10 ribu ×RP 10					

Biaya

×RP

10

nilai

depresiasi	ribu			
Biaya R&D	×RP 10 ribu			
Biaya operasional lainnya	×RP 10 ribu			
B .Total biaya manajemen dan pemasaran	×RP 10 ribu			

### Keuntungan penjualan = Total keuntungan penjualan – Biaya pemasaran dan manajemen

	Keuntungan usaha	×RP 10 ribu			
ngan	Persentase keuntungan usaha	%			
Keuntungan	Keuntungan dipotong pajak	×RP 10 ribu			

\*Untuk perusahaan klaster selain perusahaan inti, format tabel diatas di-copy.

12-1. Rencana fasilitas dan biaya pegembangan klaster secara keseluruhan

#### (1) Rencana fasilitas

Rencana fasilitas (Keseluruhan)

#### 10.000,-)

#### Keteranga Periode 1 Periode 2 Periode 3 (Waktu tutup buku) n(Tulis (20XX.~ (20XX. $\sim$ (20XX. $\sim$ menurut jenisnya Jumlah seperti (Item) lahan, bangunan, 20XX. ) 20XX.) 20XX. ) mesin dll) 1 ×RP 10 ribu (ア) ×RP 10 ribu (イ) ×RP 10 ribu Rencana fasilitas (ウ) ×RP 10 ribu (工) ×RP 10 ribu ×RP 10 (才) ribu (力) ×RP 10 ribu 設備費合計 ×RP 10 ribu

(2) Isi biaya pengembangan (keseluruhan) (satuan : Rp 10.000,-)

	0	×RP 10 ribu				
gan	2	×RP 10 ribu				
pengembangan	3	×RP 10 ribu			and a state of the	
engei	4	×RP 10 ribu	1991) Mellon (1997) Jackson (1991) (1997) (1997) (1997)	 		
Biaya p	<u>(5)</u>	×RP 10 ribu		·		
Big	Total biaya				-	
	Total biaya pengembangan	×RP 10 ribu				· · ·

Catatan ) Di Kolom keterangan, ditulis nama perusahaan yang menanggung biaya pengembangan

(satuan : Rp

13 Data keuangan per perusahaan yang membentuk kerjasama (ditulis terhadap IKM yang ikut klaster)

 $\textcircled{}_{\Gamma}$  Perusahaan inti (nama perusahaan) :

(×RP 10 ribu)

B/S	Pertengahan awal periode 1 $(20 { m XX} \sim$	Pertengahan awal periode 2 (20XX $\sim$	Pertengahan awal periode 3 (20XX ~20XX )	Keterangan
Aset lancar		a a a a a a a a a a a a a a a a a a a		) - separately ( )
Aset tetap				
Aset lainnya		•		
Hutang lancar				and the second
Hutang tetap		·		······
Modal				
Modal lainnya				
Total aset				

P/L	Pertengahan awal periode 1 (20XX)	Pertengahan awal periode 2 (20XX)	Pertengahan awal periode 3 (20XX )	
Nilai penjualan	- -			
Total keuntungan				
Keuntungan usaha				
Keuntungan biasa				
Keuntungan dipotong	<u>۶</u>			

③ Perusahaan yang membentuk klaster (Nama perusahaan) :

B/S	Pertengahan awal periode 1 $(20 { m XX} \sim$	Pertengahan awal periode 2 $(20 \mathrm{XX} \sim$	Pertengahan awal periode 3 (20XX $\sim$ 20XX )	Keterangan
Aset lancar				
Aset tetap				Let the second of the second se
Aset lainnya	•			
Hutang lancar				
Hutang tetap				a - Davis - P March
Modal				any management of the state of
Modal lainnya				
Total aset			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	

Р/L	Pertengahan awal periode 1 (20XX)	Pertengahan awal periode 2 (20XX )	Pertengahan awal periode 3 (20XX )	
Nilai penjualan				anna feisinn an fi fairman bhairt ann ann ann ann ann ann ann ann

Total	keuntungan			
Keuntungan	usaha	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	 	 ······
Keuntungan	biasa		 	-,
Keuntungan	dipotong			

Selanjutnya,  $\Im$ ~, dilanjutkan untuk perusahaan yang membentuk klaster (nama perusahaan) :

### 12.5 Lampiran - 5 Faktor pembentuk dan pendukung klaster dan tabel penilaiannya

Untuk membentuk kumpulan industri menjadi suatu klaster, perlu ada faktor pembentuknya. Dalam diagnosis industri, perlu mengetahui kondisi faktor tersebut seperti dibawah ini.

### Faktor yang diperlukan dalam pembentukan network

 $\Box 1: Score$ 

□2 : Koefisien level kepentingan

$\Box 1$ : Score	٦	Г		2	: Koefisien level penting tidaknya
------------------	---	---	--	---	------------------------------------

	The second se				
Base 1	Batasan geografis	5	1		Jari-jari kurang dari 2.5km, dan perjalanan terlama kurang dari 30 menit
		4	1		Jari-jari kurang dari 2.5km, dan perjalanan terlama kurang dari 1 jam
		3	1		Jari-jari kurang dari 2.5km, dan perjalanan terlama kurang dari 2 jam
		2	1		Jari-jari kurang dari 5 km, dan perjalanan terlama kurang dari 2 jam
		1	1		Jari-jari lebih dari 5 km, dan perjalanan terlama lebih dari 2 jam
Base 2	Jumlah perusahaan industri inti	5	1	D	200 perusahaan atau lebih
	(Level banyaknya perusahaan)	4	1		100 perusahaan atau lebih, dan kurang dari 200 perusahaan
		3	1	0	50 perusahaan atau lebih, dan kurang dari 100 perusahaan
	*	2	1		15 perusahaan atau lebih, dan kurang dari 50 perusahaan
		1	1		Kurang dari 15 perusahaan
Base 3	Bidang industri/ pasar	5	2		Industri yang memiliki pasar besar di dalam dan di luar negeri, inovasi tehnologinya tinggi, dan industrinya berkembang
		4	2	٥	Industri yang cukup berkembang, dan bisa diharapkan adanya pasar yang stabil di dalam dan luar negeri
		3	2	D	Industri biasa yang memiliki pasar lokal yang stabil, dan dengan pemasaran yang baik, bisa memiliki pengembangan pasar ke luar negeri
		2	2		Terbatas hanya di lokal, tapi memiliki pasar yang stabil
		1	2	0	Pasar hanya terbatas pada wilayah saja dan merupakan industri tradisional atau industri yang tidak berkembang
Base 4	Keberadaan bahan/ material yang relatif penting	5	1		Bahan/ material yang murah dan berkualitas dapat diperoleh dengan mudah di sekitar.
		4	1	0	Bahan/ material yang murah dan berkualitas dapat diperoleh dengan mudah di sekitar, tapi ada batasannya seperti iklim dan jumlah yang disuplai.

		3	1		Bahan/ material yang berkualitas dapat diperoleh dengan mudah di sekitar.
		2	1		Bahan/ material yang murah dapat diperoleh dengan mudah di sekitar.
		1	1	_	Bahan/ material yang murah dapat diperoleh di sekitar, tapi ada batasannya seperti perubahan iklim dan jumlah yang disuplai.
Base 5	Sumber daya khusus yang dimiliki	5	1		Sejak jaman dulu, telah memiliki sumber daya khusus yang melimpah, dan diakui di dalam dan luar negeri.
	( Tehnologi, ketrampilan dll)	4	1		Sejak jaman dulu, telah memiliki sumber daya khusus yang melimpah, dan terkenal di dalam negeri.
		3	1	۵	Memiliki sumber daya khusus yang melimpah, dan cukup diakui di dalam negeri.
		2	1	0	Memiliki sumber daya khusus yang cukup.
		1	1		Sumber daya khusus di wilayah hampir tidak ada.
Base 6	Lembaga penelitian dan pengembangan	5	1	D	Ada lebih dari 5 universitas/ lembaga penelitian pada jarak tempuh kurang dari 1 jam, dan ada contoh kerjasama industri – universitas
		4	1	٥	Ada beberapa universitas/ lembaga penelitian pada jarak tempuh kurang dari 1 jam, dan memiliki kebijakan yang aktif untuk kerjasama industri - universitas
		3	1	0	Ada universitas/ lembaga penelitian/ Sekolah Menengah Industri pada jarak tempuh kurang dari 1 jam, dan ada pergerakan untuk kerjasama industri – universitas
		2	1		Ada UPT/ Sekolah Menengah Industri pada jarak tempuh kurang dari 1 jam, dan ada pergerakan untuk kerjasama industri – UPT/ sekolah, tapi level tehnologinya masih rendah.
		1	1		Ada UPT/ Sekolah Menengah Industri pada jarak tempuh kurang dari 1 jam, tapi sekarang kerjasama industri masih pasif dan ada pergerakan untuk kerjasama industri – UPT/ sekolah masih pasif universitas, tapi level tehnologinya masih rendah.
Base 7	Lembaga pendukung dan pembina	5	3		Ada fasilitator seperti DINAS dan aktif melakukan pembinaan. Pernah melakukan kerjasama dengan pemerintah Pusat, pertemuan berkala dilakukan. Terbentuk network antara Fasilitator BDS Provider dan klaster.Dasar pembinaan klaster diperjelas dengan peraturan daerah, rencana pembinaan ditetapkan. Anggaran disiapkan. Pernah berhasil melakukan kerjasama yang nyata dan kongkrit.
ana		4	3		Ada fasilitator seperti DINAS dan aktif melakukan pembinaan. Dengan anggaran daerah, dilakukan pertemuan berkala. Terbentuk network antara Fasilitator BDS Provider dan klaster. Tapi program pembinaan yang nyata dan kongkrit masih berjalan dan belum berhasil.
		3	3	0	Dibentuk divisi Fasilitator Klaster, pelaksana juga ditetapkan. Sedang dilakukan koordinasi untuk pertemuan dengan klaster lokal untuk pelaksanaan proyek yang nyata.
		2	3		Dibentuk divisi Fasilitator Klaster, pelaksana juga

					ditetapkan. Sekarang sedang dilakukan analisa SWOT pada klaster lokal, dan sedang memulai survei mengenai BDS.
		1	3	٥	Tidak ada kegiatan fasilitator klaster yang terorganisir, petugas pelaksana pembinaan IKM di Dinas Perindag baru akan memulai keorganisasian klaster sebagai bagian pembinaan IKM.
Base 8	Perusahaan inti	5	3		di perusahaan lokal ada perusahaan dengan skala besar, memiliki kemampuan tehnologi, dan aktif mendorong perusahaan lain sebagai pemimpin industri inti di wilayahnya. Melalui perusahaan ini, bisa di sharing keseluruhan kegiatan pemerintah, kondisi network, dan pergerakan industri di wilayahnya.
		4	3	D	Ada perusahaan lokal menengah yang memiliki level standar tertentu, dan diakui sebagai pemimpin di industri inti di wilayahnya. Dan perusahaan ini memiliki kemauan sebagai koordinator industri di wilayahnya.
		3	3		Ada perusahaan yang telah lama berdiri di wilayah tersebut, atau memiliki pengaruh tertentu, dan memiliki keamauan sebagai koordinator industri di wilayahnya.
		2	3	٥	Ada beberapa perusahaan yang memiliki karisma pemimpin, tapi secara resmi perusahaan sebagai pemimpin tidak ada.
		1	3		Tidak ada perusahaan yang memiliki karisma pemimpin

Catatan : DINAS : Dinas Perindag , pembina Industri Kecil dan Menengah

UPT : Unit Pelaksana Teknis

я

Batasan geologis diatas adalah sentra industri kecil di Indonesia, di Asia Tengah mungkin sedikit lebih luas yaitu wilayah dengan diameter kurang dari 10 km.

### 1. Referensi/ dokumen acuan

\*1: Perkembangan kebijakan klaster industri, Nishikawa Taichiro, Yachiyo Syuppan

\*2: Laporan preparatory survey, Survei rencana pembinaan Klaster IKM Republik Indonesia, , JICA, Okt 2008

2008.9

\*3: Analisa Klaster industri di wilayah Tokai, Nagoya Univ, Lab. Tawada Shin, Des 2006

\*4: Method of Klaster Diagnosis, Unico International Corp, 2004

\*5: Website Tokiwa : http://www.tokiwa-syokuhin.co.jp/

\*6: Website Small Medium Enterprise METI

http://www.chusho.meti.go.jp/keiei/shinpou/shinrenkei\_ninteijirei/3kanto/nonaka.pdf http://www.nonaka.co.jp/index.html

- \*7: http://www.chusho.meti.go.jp/keiei/shinpou/shinrenkei\_ninteijirei/3kanto/3-118.pdf
- \*8: http://www.chusho.meti.go.jp/keiei/shinpou/shinrenkei\_ninteijirei/5kinki/5-87.pdf
- \*9: http://ja.wikipedia.org/wiki/SWOT%E5%88%86%E6%9E%90 http://itpro.nikkeibp.co.jp/article/Keyword/20070317/265494/
- \*10: Teori of Asia Industry klaster, Kuchiki, Syosekikobososan, June 2007

(Di Indonesia karena tidak ada, tidak begitu dibicarakan)

\*11: Kumpulan contoh pilihan kerjasama baru, Organisasi pembina dasar IKM, Jan 2009, Biro IKM

\*12: Apa yang dituju kerjasama wilayah, Furuzawa, Dokumen Forum kerjasama Klaster industri, March 2009

\*13: : Contoh kerjasama pengembangan Klaster, JICA, March 2002

\*14:: Survei rencana penguatan fungsi klaster IKM di Indonesia, Koei Institute, March 2004

\*15: Learn from Local industry, Seki, Nihon hyouronsya, Mei 2008

— Sekian —

# ATURAN PENDIRIAN (Regulasi Dasar dan Pengorganisasian)

# Forum Bordir 'JAM GADANG'

# BUKITTINGGI

2009

### FORUM BORDIR JAM GADANG ATURAN PENDIRIAN BISMILLAHIRRAHMAN NIRROHIM

#### PEMBUKAAN

Manusia merupakan ciptaan tertinggi dari Allah (Flashani Taqwin) dan perwakilan Allah sebagai khalifah di bumi ini.

Manusia menjadi sempurna karena keseluruhan karakter dan kecerdasan yang membedakannya dengan mahluk lainnya.

Yang merupakan fitrah potensi manusia dan membimbing manusia pada kebenaran (Hanif)

Kesempurnaan manusia tidak terjadi begitu saja akan tetapi melalui tanggung jawab dan proses bebas dan usaha.

Melalui proses dan usaha ini manusia akan berkembang menjadikan lebih baik potensi dasar kualitasnya untuk merubah dunia dan nasibnya

Dalam prosesnya manusi harus melewati tahap kehidupan (ekonomi) untuk memperbaiki kesejahteraan masyarakat.

Karena itu, keberadaan infrastruktur dan komponen lainnya untuk mendukung kesejahteraan merupakan suatu kebutuhan.

Berdasarkan poin-poin ini maka sebuah forum yang beroperasi menurut pengembangan produksi seni dan budaya, perdagangan dan kerajinan tangan dalam bentuk bordir yang dapat menyatukan semua elemen dan semua tingkat komunitas telah didirikan pada 6 December 2009 / 21 Djulhijah 1430 H.

Amin

### ATURAN PENDIRIAN FORUM BORDIR 'JAM GADANG'

### BAB I NAMA, WAKTU DAN WILAYAH KERJA

### Pasal 1

NAMA

Forum Bordir Jam Gadang disingkat menjadi FORBOS JAM GADANG

Pasal 2

### WAKTU PENDIRIAN

Forum Bordir Jam Gadang didirikan pada Selasa tanggal 21 Zulhijah 1430 H / 8 Desember 2009 di Bukittinggi dalam waktu yang tidak terbatas.

Pasal 3

TEMPAT

Istana St. No. 3 Bukittinggi, Sumatra Barat, Indonesia

### Pasal 4

WILAYAH KERJA Bukittinggi sekitarnya dan Sumatra Barat

### BAB II

### ASAS DAN DASAR

### Pasal 5

ASAS Forum Bordir Jam Gadang berasaskan Pancasila (lima sila)

#### Pasal 6

#### DASAR

Dasar Forum Bordir Jam Gadangini adalah Demokrasi ekonomi kerakyatan.

### BAB III VISI, MISI DAN TUJUAN

### Pasal 7

### VISI Memperbaiki kualitas ekonomi masyarakat

# Pasal 8

### MISI

### AP2- 3

- 1. Memperbaiki dan meningkatkan kesehatan masyarakat.
- 2. Mengembangkan seni budaya bordir Minangkabau.
- 3. Memperbaiki perdagangan dan pariwisata Bukittinggi dan Sumatra Barat.

### Pasal 9

### TUJUAN

- 1. Melahirkan sumberdaya lokal dan tenaga trampil bordir.
- 2. Melaksanakan hubungan kedalam dan keluar antar organisasi dan institusi terkait dalam pengembangan bordir.
- 3. Memperbaiki kesehatan khususnya untuk anggota dan masyarakat umumnya di wilayah kerja.

#### BAB IV BISNIS

#### Pasal 10 VARIASI BISNIS

Forum Bordir Jam Gadang melakukan bisnis sbb:

- 1. Membantu anggota untuk memperbaiki kualitas kerjanya.
- 2. Melaksanakan kemitraan.
- 3. Melaksanakan pengembangan dan promosi diri yang diorganisir oleh pemerintah atau pihak lain.
- 4. Menciptakan bisnis legal lainnya.

## BAB V

### MODAL

### Pasal 11 MODAL

- 1. Mengumpulkan dana / partisipasi anggota.
- 2. Dukungan anggaran dari pemerintah daerah Bukittinggi.
- 3. Dana legal lainnya dan tidak terikat.

# BAB VI

### KEANGGOTAAN

### Pasal 12

### ANGGOTA

### Anggota terdiri dari:

- Pembuat bordir.
- Pedagang bordir
- Pemasok bahan baku.
- Perusahaan jasa terkait bordir.

#### Pasal 13

### SYARAT MENJADI ANGGOTA

1. Warganegara Indonesia

2. Mempunyai hubungan dengan bisnis bordir.

- 3. Bertempat tinggal di Bukittinggi atau sekitarnya.
- 4. Setuju dengan isi Aturan pendirian ini dan regulasi lain pada Forum Bordir Jam Gadang.

### BAB VII

### HAK DAN KEWAJIBAN ANGGOTA

### Pasal 14

### HAK ANGGOTA

- 1. Masing-masing anggota memiliki hal untuk dipilih dan memilih sebagai pengurus Forum bordir Jam Gadang.
- 2. Menghadiri rapat dan memberikan pendapat, pernyataan dan ide untuk perbaikan Forum Bordir Jam Gadang
- 3. Menerima pelayanan yang sama dalam Forum Bordir Jam Gadang
- 4. Memperoleh informasi mengenai pengembangan Forum Bordir Jam Gadang

### Pasal 15 KEWAJIBAN

- 1. Mematuhi Aturan pendirian ini dan regulasi lainnya dalam Forum Bordir Jam Gadang
- 2. Mengamati dan memperhatikan pada performa kerja pengurus.
- 3. Menjaga dan mempertahankan nama baik dan kebersamaan Forum Bordir Jam Gadang
- 4. Menghadiri peretemuan dan kegiatan Forum Bordir Jam Gadang

### BAB VIII PENGURUS

# Pasal 16

### PENGURUS

- 1. Pengurus ditunjukan berdasarkan kapabilitasnya.
- 2. Pengurs bertanggung jawa untuk mengontrol Forum Bordir Jam Gadang
- 3. Periode pengurus adalah 4 tahun.
- 4. Pengurus inti terdiri dari:
  - Ketua
  - Wakil ketua
  - Sekretaris
  - Wakil sekretaris
  - Bendahara

### BAB IX HAK DAN KEWAJIBAN PENGURUS

### Pasal 17 HAK PENGURUS

1. Menunjuk atau melakukan pengawasan dan pemanggilan dewan pelaksana Forum Bordir Jam Gadang

### AP2- 5

- 2. Menanyakan laporan dari dewan pelaksana secara reguler dan insidentil.
- 3. Memutuskan apakah forum dapat menerima atau menolak anggota baru.
- 4. Mempertimbangkan atau memanggil kembali anggota yang melanggar Aturan pendirian ini atau regulasi lainnya.

### Pasal 18

### **KEWAJIBAN PENGURUS**

- 1. Mengajukan rencana kerja dan rencana anggaran dari Forum Bordir Jam Gadang
- 2. Mengatur rapat agenda dan mempersiapkan rapat.
- 3. Mencatat hasil rapat dan melanjutkan hasilnya.
- 4. Mengatur publikasi dari hasil rapat.
- 5. Mengatur administrasi dan aset dari Forum Bordir Jam Gadang
- 6. Menjaga suasana kondusif antar anggota.
- 7. Mencari dan menerima informasi untuk pengembangan Forum Bordir Jam Gadang dan menyampaikannya pada anggota.
- 8. Menyediakan rencana kerja bagi pelaksana.
- 9. Menyelenggarakan monitoring dan evaluasi terhadap Forum Bordir Jam Gadang.

### BAB X DEWAN PENASEHAT

### Pasal 19

### **DEWAN PENASEHAT**

Pengembangan ekonomi lokal Buittinggi dan Perbaikan Semangat kewirausahaan.

#### BAB XI

### Pasal 20 PELAKSANA

- 1. Pelaksana dari Forum Bordir Jam Gadang diangkat oleh pengurus.
- 2. Pelaksana dari Forum Bordir Jam Gadang bertanggung jawab kepada pengurus.
- 3. Pelaksana menerima gaji berdasarkan perjanjian pengurus dengan pelaksana.
- 4. Pelaksana bekerja berdasarkan arahan dari pengurus.

### BAB XII RAPAT

#### · Pasal 21 RAPAT

Forum Bordir Jam Gadang melaksanakan rapat dalam bentuk :

- 1. Rapat pengurus Forum Bordir Jam Gadang.
- 2. Rapat pengurus dan anggota Forum Bordir Jam Gadang.
- 3. Rapat konsultasi antara pengurus dan pelaksana.
- 4. Rapat pengurus dilaksanakan minimum 1 kali sebulan dan rapat umum dilaksanakan minimal 1 kali setahun.

### Pasal 22

### **RAPAT ANGGOTA LUAR BIASA / SPECIAL MEETING**

- 1. Rapat luar biasa dapat diajukan melalui surat tertulis dari 2/3 anggota dari pengurus atau lebih dari separuh anggota.
- 2. Penetapan dalam rapat pengurus yang didukung oleh separuh anggota menjadi ketetapan tertinggi.
- 3. Rapat luar biasa dapat dilaksanakan oleh pengurus untuk mendiskusikan dan menetapkan kegiatan utama untuk kesinambungan Forum Bordir Jam Gadang
- 4. Rapat luar biasa dapat dilaksanakan apabila pelaksana melakukan aksi yang melanggar Aturan pendirian ini dan atau regulasi lainnya.

### BAB XIII PEMBUBARAN/ PENYELESAIAN

### Pasal 23 PEMBUBARAN

- 1. Pembubaran Forum Bordir Jam Gadang dapat dilakukan berdasarkan ketetapan pengurus dan rapat anggota yang dihadiri dan dilegalisasi oleh 2/3 anggota.
- 2. Berdasarkan ketetapan pemerintah.

### Pasal 24 PENYELESAIAN

- 1. Apabila Forum Bordir Jam Gadang akan di bubarkan maka anggota akan membentuk Tim penyelesaian yang terdiri dari perwakilan anggota, pengurus dan pihak terkait lain.
- 2. Tugas dari Tim penyelesaian adalah:
  - a. Melaksanakan kegitan legal atas nama Forum Bordir Jam Gadang.
  - b. Mengumpulkan informasi yang dibutuhkan.
  - c. Menghubungi pengurus, anggota dan anggota sebelumnya, secara personal atau sekaligus.
  - d. Tim meminta ijin untuk menggunakan dan mengecek semua arsip Forum Bordir Jam Gadang .
  - e. Tim menggunakan sisa dari sumberdaya Forum Bordir Jam Gadang untuk menyelesaikan kewajiban Forum Bordir Jam Gadang terhadap anggota dan pihak ketiga.

### Pasal 25

### **KEWAJIBAN**

- 1. Semua anggota berkewajiban untuk mengambil resiko yang muncul selama penyelesaian Forum Bordir Jam Gadang.
- 2. Anggota yang telah mengundurkan diri sebelum Forum Bordir Jam Gadang dibubarkan wajib untuk menerima resiko, apabila kerugian terjadi selama keanggotaannya dan jika kemunduran dirinya belum lebih dari 6 bulan.

### BAB IV HUKUMAN

### Pasal 26 HUKUMAN

### AP2-7

- 1. Apabila anggota dan atau pengurus melanggar Aturan pendirian ini dan atau regulasi lainnya dalam Forum Bordir Jam Gadang akan menerima hukuman melalui rapat anggota dalam bentuk :
  - a. Peringatan lisan.
  - b. Peringatan tertulis.
  - c. Di keluarkan dari keanggotaan atau posisi.
  - d. Dikeluarkan, akan tetapi bukan karena keinginan sendiri.
  - e. Dibawa ke pengadilan.
- 2. Terhadap pelaksana, diputuskan oleh pengurus dengan menanyakan pertimbangan dari dewan penasihat dan informasi dari para anggota.
- 3. Regulasi hukuman yang tidak diatur didalamnya akan ditetapkan dalam bagian 1 dan 2 dari Aturan pendirian ini.

# BAB XV

# PENUTUPAN

### Pasal 27 ATURAN KHUSUS

Rapat anggota membentuk aturan organisasi dan aturan khusus yang memuat pelaksanaan regulasi berdasarkan aturan dasar dari Forum Bordir Jam Gadang dan tidak melawan dengan aturan dasar ini.

### Pasal 28 LEGALISASI

Aturan dasar di legalisasi dalam rapat formatur pada pembentukan Forum Bordir Jam Gadang dilaksanakan pada Jl.Istana no. 3, Bukittinggi pada Selasa 21 Zulhijjah 1430 H atau 8 Desember 2009. Aturan dasar ini menjelaskan mekanisme penetapan pengurus untuk pertama kali, dan dari para calon menetapkan ketua, wakil ketua, sekretaris, wakil sekretaris dan bendahara.

Ketua	:	H. AMRAN. M.S.
Wakil Ketua	:	M. SYUKUR
Sekretaris	:	HANAFI, M. A.
Wakil Sekretaris	:	ABDUL HALIM
Bendahara	:	Hj. ISNAWATI

### Bukittinggi, 8 Desember 2009

# ATURAN ORGANISASI FORUM BORDIR JAM GADANG (FORBOS JAM GADANG)

### BAB I

# KEANGGOTAAN

### Pasal 1 TUJUAN KEANGGOTAAN

- 1. Anggota adalah pedagang, pembuat bordir, pemasok bahan baku, wirausaha terkait jasa bordir.
- 2. Anggota dapat terdiri dari suami, istri dan anak.

### Pasal 2

# PEREKRUTAN ANGGOTA

- 1. Orang yang diterima sebagai anggota Forum Bordir Jam Gadang adalah pedagang, komunitas bisnis Bukittinggi dan sekitarnya yang telah diregistrasi sebagai anggota.
- 2. Anggota yang telah diregistrasi harus mematuhi Aturan pendirian ini (regulasi dasar dan organisasi) dan aturan lainnya pada Forum Bordir Jam Gadang.

### Pasal 3

# HAK ANGGOTA

- 1. Masing anggota mempunyai hak untuk memiliki suara, mengeluarkan pendapat, pernyataan dan ide didalam rapat.
- 2. Masing anggota memiliki hak untuk memilih dan dipilih sebagai pengurus.
- 3. Masing anggota memiliki hak menerima pelayanan yang sama dari Forum Bordir Jam Gadang .
- 4. Masing anggota memiliki hak memperoleh kartu keanggotaan.

### Pasal 4

### **KEWAJIBAN ANGGOTA**

- 1. Menjaga nama baik dari Forum Bordir Jam Gadang.
- 2. Mematuhi aturan dasar, aturan organisasi dan aturan lainnya.
- 3. Membayar biaya reguler dan berpatisipasi dalam Forum Bordir Jam Gadang
- 4. Menghadiri rapat yang diundang pengurus.
- 5. Mematuhi dan melaksanakan keputusan rapat.

### Pasal 5

# KELUAR DARI KEANGGOTAAN

- 1. Apabila anggota meninggal dan tidak melanjutkan sesudahnya.
- 2. Keinginan pribadi untuk keluar melalui pernyataan tertulis.
- 3. Dikeluarkan karena melanggar aturan pendirian ini.
- 4. Dikeluarkan karena menjatuhkan nama Forum Bordir Jam Gadang.

### Pasal 6

# SANKSI

### **APPENDIX-2 Contoh Regulasi Klaster**

- 1. Berdasarkan pengamatan dan pemeriksaan oleh pengurus maka anggota yang membuat masalah akan dikeluarkan dari forum.
- 2. Melaksanakan sanksi yang diatur dalam secara teknis menurut hasil dari rapat anggota.

### Pasal 7 HUBUNGAN INSTITUSIONAL

- 1. Semua institusi pemerintah/organisasi non pemerintah/organisasi masyarakat sosial terkait yang berperan penting dalam pengembangan Forum Bordir Jam Gadang dapat diterima pendapat dan masukannya.
- 2. Semua institusi/personal yang terkait dapat mungkin diundang dan diminta membantu mengeluarkan pendapatnya.
- 3. Tidak semua masing institusi/personal memiliki hak untuk ditunjuk atau ditetapkan dalam pengurus Forum Bordir Jam Gadang.

### BAB II STRUKTUR FORUM / PENGURUS/ SEKSI

### SIKUKIUK FUKUWI / PENGUKUS/ SEKS.

### Pasal 8 STRUKTUR FORUM

Struktur Forum terdiri dari beberapa grup atau klaster.

### Pasal 9 PENGURUS

- 1. KETUA.
- 2. WAKIL KETUA.
- 3. SEKRETARIS.
- 4. WAKIL SEKRETARIS.
- 5. BENDAHARA.

### Pasal 10 SEKSI

- 1. Seksi Informasi / Promosi.
- 2. Seksi Hubungan Masyarakat (Public Relation)
- 3. Pengembangan SDM (HRD)
- 4. Seksi Permodalan.
- 5. Seksi Kelembagaan.

### Pasal 11

### **KOMUNITAS SOSIAL**

- 1. Untuk melaksanakan kegiatan komuitas sosial harus merujuk pada nilai keagamaan dan kebudayaan. (ADAIK BASANDIKAN SARAK, SARAK BASANDIKAN KITABULLAH)
- 2. Apabila ada anggota yang sakit dan meninggal maka Forum Bordir Jam Gadang harus menyediakan dukungan moral dan material berdasarkan keputusan forum.

### Pasal 12

- 1. Rapat anggota dilaksanakan berdasarkan undangan dari Ketua dan Sekretaris dari Forum Bordir Jam Gadang.
- 2. Acara dalam rapat harus sama dengan acara yang diatur dalam undangan.

### **APPENDIX-2** Contoh Regulasi Klaster

- 3. Rapat anggota dideklrasikan menjadi legal apabila dihadir setengah ditambah satu orang anggota.
- 4. Apabila tidak memenuhi korum karena situasi yang mendesak maka memungkinkan untuk menanyakan persetujuan anggota rapat.

### Pasal 13

# PENGAWASAN KEUANGAN

Pengawasan keuangan dapat dilakukan selama rapat khusus.

### BAB III

# TUGAS, WEWENANG DAN TANGGUNG JAWAB PENASEHAT

### Pasal 14

### WEWENANG PENASEHAT

Penasehat dapat menetapkan kebijakan umum masukan untuk perbaikan.

### Pasal 15

# TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB PENGURUS

Pengurus melaksanakan kegiatan Forum Bordir Jam Gadang berdasarkan tanggung jawabnya.

- 1. Aturan dasar dari Forum Bordir Jam Gadang
- 2. Aturan organisasi dari Forum Bordir Jam Gadang
- 3. Rencana Bisnis dari Forum Bordir Jam Gadang
- 4. Pengurus bertugas dalam melaksanakan kegiatan Forum Bordir Jam Gadang pada rapat anggota.
- 5. Melaksanakan monitoring terhadap pelaksanaan Forum Bordir Jam Gadang.

### BAB IV

# TANGGUNG JAWAB FORUM BORDIR JAM GADANG TERHADAP ANGGOTA

- 1. Keluarga yang meninggal :
  - a. Anggota yang keluarga dekatnya meninggal (suami/istri/anak) maka forum membantu dengan anggaran organisasi ditambah dukungan sukarela dari anggota.
  - b. Ibu/Ayah (mertua) atau keluarga lainnya hanya dibantu dengan partisipasi dari anggota.
- 2. Anggota yang dikunjungi yang dalam kondisi duka merupakan tanggung jawab komunitas bukan hanya tanggun jawab pengurus.
- 3. Dana dari organisasi yang dipergunakan dalam bentuk lain adalah apabila forum membutuhkan dana untuk mengembangkan organisasi di masa depan dan ini tidak berlawanan dengan aturan dasar dan aturan organisasi.

### BAB V LOGO Pasal 16

### BAB VI PENUTUPAN

# Pasal 17

### LAINNYA

- 1. Semua yang tidak diatur dalan aturan dasar dan aturan organisasi akan diatur sesuai arahan teknis.
- 2. Aturan organisasi ini dibentuk pada bulan Desember 2009

3. Revisi dari Aturan pendirian ini dilakukan dalam rapat anggota.

Tempat dikeluarkan:BukittinggiTanggal:Selasa, 8 Desember 2009

# FORMASI FORUM BORDIR JAM GADANG BUKITTINGGI

- 1. KETUA
- 2. WAKIL KETUA
- 3. SEKRETARIS
- 4. WAKIL SEKRETARIS
- 5. BENDAHARA
- : H. AMRAN. M.S : SYAFWARDIMAN MARAJO : HANAFI. MA : RIZKI SABRI : Hj. ISMAWATI

# FORUM BORDIRAN DAN SULAMAN JAM GADANG (FORBOS)

Л. Istana No. 3 Bukittinggi No. HP 081363105612 - 08126768374

# **STRUKTUR PENGURUS**

Ketua Wakil Ketua Sekretaris Wakil Sekretaris Bendahara

H. Amran MS Syafwardiman Hanafi MA Rizki Sabri Hj. Ismawati E

:

:

:

:

# **SEKSI-SEKSI**

# 1. Informasi dan Promosi

**Hj. Isnawati** Anggota:

# 4. <u>Pengembangan SDM</u>

**Toni Baharudin** Anggota:

### AP2-12

# **APPENDIX-2** Contoh Regulasi Klaster

- Budi Soraya

- Emilia Puspita

# 2. Hubungan Masyarakat

# H. Abd. Halim

- Anggota:
- M. Syukur
- Fitria Kurniawan, SH

# 3. Kelembagaan

# <u>Hj. Novita</u>

- Anggota:
- Ati Abdar
- Dewi Arjuna
- Mulyawarman

Ketua

ttd

# H. AMRAN MS

### - Mislaili

- Drs. Maiwandrit
- Yenisma

# 5. Akses Permodalan

# Hj. Anismar Asri

- Anggota :
- Yetti Murni
- Hj. Rizalda

# <u>6. Produksi dan Marketing</u> <u>H. Indra Nefi</u>

Anggota: - Dra. Eni Murnisari

Sekretaris

ttd

# HANAFI MA

Nama dan Nama Pekerjaan:	Penjelasan Pekerjaan dan	Nama	Lama tugas
	Syarat kebutuhan	perusahaan dan kontak informasi	dan bonus.
Pemimpin Klaster (leader) <u>Nama:</u>	<ul> <li>Segala koordinasi dan manajemen pengoperasian klaster.</li> <li>Kepemimpinan(leadership) yang kuat untuk mencapai visi dan misi klaster)</li> </ul>		
Protokol Klaster <u>Nama:</u>	<ul> <li>Sosialisasi informasi yang akan di sharing dengan para anggota klaster.</li> <li>Penataan informasi pemetaan klaster.</li> <li>(Koleksi data dari anggota klaster yang baru)</li> </ul>		
Anggota Working group:	<ul> <li>Partisipasi dalam proyek</li> </ul>		······································
Nama: Nama:	<ul> <li>penetapan dialog.</li> <li>Bertanggung jawab untuk pemungutan suara bagi ketetapan penting kegiatan klaster.</li> <li>(Keadilan dan agresifitas personil)</li> </ul>		
<u>Nama:</u> <u>Nama:</u>			
Administrator klaster: <u>Nama:</u>	<ul> <li>Akunting dan administrasi kantor.</li> </ul>		
Perwakilan pemerintah: <u>Nama</u> :	<ul> <li>Koordinasi dengan pemerintah daerah.</li> </ul>	1	
Penasihat klaster: (Fasilitator)	<ul> <li>Fasilitasi dan koordinasi dengan dalam dan luar klaster.</li> <li>(Memiliki komunikasi dan ketrampilan manajemen, kemampuan untuk bekerja dibawah tekanan dan fleksibilitas)</li> </ul>		
Penasihat teknis jika diperlukan	(Memiliki pengalaman proyek, pengetahuan teknis)		

Anggota Tim Klaster dan Peraturannya (Aturan pengangkatan : tahun 201\_sampai 201\_)

(Sumber) Tim studi JICA

### PEMERINTAH DAERAH BUKITTINGGI

### KETETAPAN PEMERINTAH DAERAH

NOMOR :....

# MENGENAI

# PEMBENTUKAN FORUM PENGEMBANGAN EKONOMI REGIONAL DAN PENINGKATAN KEWIRAUSAHAAN KOTA

# PEMERINTAH DAERAH KOTA BUKITTINGGI

Menimbang

:

- a. Dalam rangka peningkatan persaingan ekonomi regional dan memperbaiki jiwa kewirausahaan dibutuhkan pendekatan partisipan termasuk semua elemen terkait dalam manajemen potensi sumber daya alam dan sumber daya manusia Bukittinggi melalui integrasi program di lapangan pengembangan ekonomi regional dan kewirausahaan.
- b. Terkait dengan pertimbangan diatas maka diperlukan untuk menetapkan Keputusan Pemerintah Daerah Bukittinggi untuk pembentukan Forum Pengembangan Ekonomi Regional dan memperbaiki jiwa kewirausahaan di Bukittinggi

C.

Berdasarkan : 1. Perundangan ..... ff

### MEMUTUSKAN

# Pembentukan: PERTAMA : Membentuk Tim Forum Pengembangan Ekonomi Regional dan Perbaikan Kewirausahaan Bukittinggi dengan komposisi keanggotaan seperti list pada Annex 1, 2 dan 3 KEDUA : Visi, Misi dan Gol Tujuan Forum Pengembangan Ekonomi Regional dan Perbaikan Kewirausahaan Bukittinggi sbb::

- a. Visi: Bukittinggi sebagai pusat pengembangan industri, perdagangan dan pariwisata berdasarkan klaster di Propinsi Sumatra Barat.
- b. Misi:
  - Memfasilitasi pengembangan klaster pertanian, industri, pariwisata.
  - Memfasilitasi pengembangan bisnis wirausaha pertanian, industri, pariwisata untuk meningkatkan daya saing.
  - Memfasilitasi iklim bisnis yang kondusif.
  - Memfasiltasi pengembangan BDS (Business Development Services) atau perusahaan pendamping UKM.
- c. Tujuan:
  - Memperbaiki daya saing sektor pertanian, industri, perdagangan dan pariwisata.
  - Memperbaiki kesejahteraan komunitas.

KETIGA

- Tugas Forum umumnya merujuk perintah pertama.
  - Menyediakan pertimbangan terkait kebijakan ekonomi area termasuk mikro, kecil dan menengah-berdasarkan klaster.
  - Memfasilitasi pengembangan iklm bisnis yang kondusif.
  - Mengidentifikasi potensi area ekonomi yang memimpin pertanian, industri, perdagangan dan pariwisata.
  - Memfasilitasi semangat kewirausahaan pertumbuhan bisnis.
  - Untuk mengkoordinasikan pertukaran inter-klaster baik didalam dan antar daerah dalam kerangka kerja kerjasama yang saling menguntungkan.

KEEMPAT : Tugas masing-masing tim adalah sbb:

2

- a. Tugas dari Steering Committee:
  - Menyediakan arah dan panduan untuk Tim pelaksana.
  - Mengembangkan program pendukungan forum untuk memperkuat potensi ekonomi regional.
  - Memfasilitasi infrastruktur pendukung Forum.
- b. Tugas pengorganisasian/ Executing Committee:
  - Mengidentifikasi potensi ekonomi regional.
  - Menciptakan program dan kegiatan untuk memperkuat potensi ekonomi regional.
  - Memonitoring dan evaluasi kegiatan untuk memperkuat ekonomi regional.
  - Melaksanakan kegiatan forum
  - Mengkoordinir kegiatan bersama semua stakeholders
  - Dalam melaksanakan tugas tim bertanggung jawab melaporkan pada pemerintah daerah.

- c. Tugas Tim Sekretariat:
  - Melaksanakan tugas administrasi forum setiap hari kegiatan.
  - Memfasilitasi pelaksanaan kegiatan Forum.
  - Membuat laporan kegiatan dan laporan tahunan Forum.
- KELIMA : Dalam melaksanakan tugasnya, pertama-tama Forum sebagai tugas bertanggung jawab untuk melaporkan pada pemerintah daerah Bukittinggi
- KEENAM : Semua biaya yang timbul dari konsekuensi penetapan keputusan ini dibebankan pada anggaran dan dana legitimasi sumber daya wilayah Kota Bukittinggi.
- KETUJUH : Keputusan ini akan efektif sejak tanggal ditetapkan dengan mempersiapkan di masa depan akan koreksi apabila ada kesalahan.

Ditetapkan di : Bukittinggi

Pada tanggal : Januari 2010

# PEMERINTAH DAERAH BUKITTINGGI

Ismet AMZIS

Foto kopi :

Ff

LAMPIRAN-1:

# KEPUTUSAN PEMERINTAH DAERAH BUKITTINGGI

### NOMOR :

# TANGGAL :

# KEANGGOTAAN STEERING COMMITTEE FORUM PENGEMBANGAN EKONOMI REGIONAL DAN PENINGKATAN KEWIRAUSAHAAN KOTA BUKITTINGGI

No	Nama	Intitusi	Jabatan dalam Tim
01	Ismet Amzis	Pemerintah Daerah	Penasihat
02	Drs. Khairul	Sekretaris Daerah	Steering
03	Bahariyadi SH	Asisten II	Steering

# PEMERINTAH DAERAH BUKITTINGGI

.

**ISMET AMZIS** 

LAMPIRAN- 2:

# KEPUTUSAN PEMERINTAH DAERAH BUKITTINGGI

### NOMOR

### TANGGAL :

:

### PENGORGANISASIAN KEANGGOTAAN KOMITE FORUM PENGEMBANGAN EKONOMI REGIONAL DAN PENINGKATAN KEWIRAUSAHAAN KOTA BUKITTINGGI

No	Nama	Institusi	Posisis dalam
			Organisasi
01	Prof Dr. Ir Asdi Agustar MSc	Kepala BAPPEDA kota Buktitinggi	Ketua
02	Ir Gustav	Kepala KOPERINDAG	Wakil Ketua 1
03	Ir Nelson Setiadi	Ketua KADINDA	Wakil Ketua 2
04	Ery Anof, SH	Bidang investasi modal BAPPEDA	Sekretaris 1
05	Ismail SH	Seksi Ekonomi	Sekretaris 2
06	H. June Amri SH	Kantor BUDPAR	Anggota
07	Ir Hasnil Syarkawi	Pertanian	Anggota
08	Ir Melwizardi	Departemen Pekerjaan Umum	Anggota
09	Drs. H. Salman	Departemen Sosial dan Tenagakerja	Anggota
10	Drs. Elvis Sahri Munir Msi	Kantor pemberdayaan komunitas	Anggota
11	H. Harman SE	Departemen Perhubungan	Anggota
12	Drs. Endang Rismanto, SH	Kantor Pelayanan Terpadu (OPT)	Anggota
13	Roni Falian, Amd	PHRI	Anggota
14	Raffles	ASITA	Anggota
15	Mohammad Ridwan	API	Anggota
16	Hj. Anismar Asri	Koperasi Lumbung Pusako	Anggota
17	Hj. Novita	Asosiasi KUB	Anggota
18	Hj. Yurni, SH	IWAPI	Anggota
19	MM SE Yanuarizal	Asosiasi Bank	Anggota
20	Hendri, SE Msi	Bank Nagari	Anggota
21	Edison	PLN	Anggota
22	Sriyanto	Telkom	Anggota

23	Azwir	Upper Market Traders Asosiasi Perdagangan Pasar Atas	Anggota
24	Asril Manza, SPd, MPd	Organda (Organisasi Angkutan Darat)	Anggota
25	M. Syukur	Asosiasi Perdagangan Pasar bawah.	Anggota
26	Adrimas	Asosiasi Pasar Aur Kuning	Anggota
27	Zil Andri	Asosiasi Krupuk Sanjai	Anggota
28	Nuraini	Koperasi Jamur	Anggota
29	Sohar	Asosiasi Industri Kerajinan Kota Bukitinggi	Anggota
30	Heliyani, SE. MM.	STIE Haji Agus Salim (HAS)	Anggota

# PEMERINTAH DAERAH BUKITTINGGI

Ismet AMZIS

LAMPIRAN-3:

## KEPUTUSAN PEMERINTAH DAERAH BUKITTINGGI

### NOMOR :

### TANGGAL :

# KEANGGOTAAN TIM SEKRETARIAT FORUM PENGEMBANGAN EKONOMI REGIONAL DAN PENINGKATAN KEWIRAUSAHAAN KOTA BUKITTINGGI

No	Nama	Institusi	Jabatan
01	Ery Anof, SH.	BAPPEDA	Koordinator
02	Amelia Susi Gusti, ST. MT.	BAPPEDA	Staff
03	Ir. Azhari	KOPERINDAG	Staff
04	Tati Yasmarni, SE. MM.	KOPERINDAG	Staff
05	Dra. Hendra Amita	Seksi Ekonomi	Staff
06	Reni Yudiwati, SE.	Agen Pariwisata	Staff
07	Yuheri	Agen Pertanian	Staff
08	Hasan Basri	Kamar dagang dan Industri (KADIN)	Staff

### PEMERINTAH DAERAH BUKITTINGGI

### **ISMET AMZIS**

# APPENDIX-4 (2) Peraturan Pemerintah Daerah atau Gubernur mengenai Komite Pengembangan Ekonomi Terpadu dan Regulasi lainnya.

(Contoh aturan mengenai Komite Pengembangan Ekonomi Terpadu)

# ATURAN PEMBENTUKAN FORUM PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL DAN PERBAIKAN KEWIRAUSAHAAN (LED-EI Forum)

PEMBUKAAN

- 1. Dalam peningkatan persaingan ekonomi regional Bukittinggi pada ekonomi nasional dan ekonomi internasional membutuhkan pendekatan partisipatif dari semua elemen terkait di kota Bukittinggi pada manajemen potensi sumberdaya alam dan sumberdaya manusia melalui integrasi program di lapangan pengembangan ekonomi regional dan peningkatan semangat kewirausahaan.
- 2. Terkait dengan hubungan diatas maka diperlukan penetapan Keputusan Pemerintah Daerah Bukittinggi untuk membentuk Forum Pengembangan Ekonomi Lokal dan memperbaiki jiwa kewirausahaan
- 3. Untuk melaksanakan tugas mengatur hal yang telah disebutkan diatas maka telah dibentuk keputusan sbb:

### BAB I

### **KETETAPAN UMUM**

### Pasal 1

Pada pasal pembentukan ini,

Forum Pengembangan Ekonomi Lokal dan Forum perbaikan Kewirausahaan yang diselanjutnya disingkat Forum LED-EI berada dibawah Pemerintahan Bukittinggi dan bertanggung jawab kepada Pemerintah Daerah Bukittinggi untuk pengembangan ekonomi regional dan meningkatkan semangat kewirausahaan di Bukittinggi.

### BAB II

### NAMA, TEMPAT DAN WAKTU PEMBENTUKAN

### Pasal 2

Organisasi ini disebut Forum Pengembangan Ekonomi Lokal dan Perbaikan Kewirausahaan berlokasi di Bukittinggi dan telah didirikan pada Januari 2010.....

### BAB III

### VISI, MISI DAN TUJUAN

### Pasal 3

Visi

Visi dari organisasi ini adalah sebagai pusat pengembangan industri, perdagangan dan pariwisata di Bukittinggi yang berdasarkan klaster di propinsi Sumatra Barat

### Pasal 4

Misi dari organisasi ini adalah:

- 1. Memfasilitasi pengembangan klaster pertanian, industri, perdagangan dan pariwisata.
- 2. Memfasilitasi pengembangan bisnis kewirausahaan dari pertanian, industri, pariwisata untuk meningkatkan daya saing.
- 3. Memfasilitasi lingkungan bisnis yang kondusif.
- 4. Memfasilitasi pengembangan BDS (Business Development Services) atau perusahan badan pendamping UKM

### Pasal 5

Tujuan dari organisasi ini adalah:

- 1. Meningkatkan daya saing bisnis dalam pertanian, industri, perdagangan dan pariwisata
- 2. Memperbaiki kesejahteraan komunitas

### BAB IV

### SEKTOR

### Pasal 6

### SEKTOR

Dengan fungsi yang disebutkan diatas, Forum LED-EI kota Bukittingggi menekankan pengembangan ekonomi dan pengembangan kewirausahaan pada sektor Usaha Kecil dan Menengah (UKM) yang berbasis klaster

### BAB V

### TUGAS

### Pasal 7

Tugas dari Forum LED-EI secara umum adalah:

- 1. Menyediakan pertimbangan terkait kebijakan ekonomi termasuk usaha mikro kecil dan menengah berbasis klaster
- 2. Memfasilitasi pengembangan lingkungan bisnis yang kondusif
- 3. Mengidentifikasi area yang berpotensi ekonomi dalam bidang pertanian, perdagangan dan jasa, pariwisata
- 4. Memfasilitasi pertumbuhan bisnis yang berjiwa
- 5. Mengkoordinasikan pertukaran antar klaster baik dalam atau diluar wilayah dengan kerangka kerjasama saling menguntungkan

### BAB VI

### STRUKTUR ORGANISASI DAN KEANGGOTAAN

### Pasal 8

### STRUKTUR ORGANISASI

Struktur Organisasi Forum LED-EI Bukittinggi ini terdiri dari :

1. Komite Pelaksana (Steering Committee)

2. Tim eksekutif / Komite Pengorganisasian (Organizing Committee) terdiri dari :

- a. Ketua
- b. Sekretaris
- c. Anggota
- 3. Tim Sekretariat
  - a. Koordinator

b. Staf

### Pasal 9

### KEANGGOTAAN

- Keanggotaan Froum LED-EI memiliki elemen-elemen yaitu Agen lokal, (SKPD) Bukittinggi, Asosiasi, Universitas, Bank dan pihak lain yang mewakili pengembangan UKM di kota Bukittinggi.
- 2. Masa berlaku keanggotaan adalah 5 (lima) tahun dari periode 2010 sampai 2015
- Untuk perbaikan keanggotaan selanjutnya, maka rasio pengembalian, penambahan dan penurunan ditetapkan melalui rapat forum dan divalidasikan dengan SK pemerintah daerah

### BAB VII

# TUGAS DARI TIM STEERING, TIM EKSEKUTIF DAN TIM SEKRETARIAT

### Pasal 10

### TUGAS TIM STEERING

Tugas Tim Steering Forum LED-EI Forum adalah:

- 1. Menyediakan arah dan panduan kepada tim pelaksana
- 2. Mengembangkan program pendukungan forum, untuk menguatkan potensi ekonomi regional
- 3. Memfasilitasi infrastruktur forum pendukung

### Pasal 11

### TUGAS TIM EKSEKUTIF

Tugas Tim Eksekutif Forum LED-EI adalah:

- 1. Mengidentifikasi potensi ekonomi regional
- 2. Membuat program dan kegiatan untuk memperkuat potensi ekonomi regional
- 3. Melakukan kegiatan monitoring dan evaluasi untuk memperkuat ekonomi regional
- 4. Melakukan kegiatan forum
- 5. Mengkoordinasikan kegiatan dengan semua stakeholder

6. Dalam melaksanakan tugas, tim bertanggung jawab pada pemerintah daerah

### Pasal 12

### TUGAS TIM SEKRETARIS

Tugas Tim Forum Sekretariat LED-EI adalah:

- 1. Melaksanakan tugas administratif forum dalam kegiatan setiap hari
- 2. Memfasilitasi pelaksanaan kegiatan forum
- 3. Membuat laporan kegiatan dan laporan tahunan forum

### BAB VIII

### RAPAT DAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN

### Pasal 13

### RAPAT

Rapat dapat dilaksanakan sebanyak mungkin, sedikitnya sekali sebulan dan rapat koordinasi sekali setahun.

### Pasal 14

### PENGAMBILAN KEPUTUSAN

Pengambilan keputusan dapat dilaksanakan apabila dihadiri oleh setengah dari jumlah seluruh anggota ditambah 1 (satu) orang anggota.

### Pasal 15

### HAK VOTING

Pada dasarnya dibutuhkan persetujuan seluruh anggota. Yang perlu dipertimbangkan konsensus akan dicapai apabila sedikitnya disetujui oleh 3/3 (dua pertiga dari yang hadir)

### BAB IX

### TUGAS PELAKSANAAN

### Pasal 16

- 1. Dalam pelaksanaan tugas Forum LED-EI, maka tim eksekutif akan dibantu oleh suatu sekretariat yang dipilih dan ditunjuk oleh Forum LED-EI Bukittinggi
- 2. Sekretariat dipimpin dengan koordinator sekretariat dibantu oleh staf yang dipilih dan ditunjuk oleh Forum LED-EI Bukittinggi
- 3. Dalam pelaksanaan tugasnya berada dibawah koordinasi sekretariat dan
- 4. Bertanggung jawab kepada kepala eksekutif tim LED-EI Bukittinggi.

# BAB X

# PENDANAAN

### Pasal 17

Pendanaan Forum LED-EI berasal dari pemerintah Bukittinggi dan pendanaan lainnya yang dipergunakan untuk pengoperasian kantor dan kegiatan lainnya yang telah ditetapkan oleh Forum LED-EI Bukittinggi.

### BAB XI

### MONITORING DAN EVALUASI

### Pasal 18

Tim pelaksana Forum LED-EI Bukittinggi dibantu sebuah sekretariat yang melaksanakan monitoring dan evaluasi program LED-EI

### BAB XII

### ATURAN PERUBAHAN ORGANISASI

### Pasal 16

 Perubahan Aturan organisasi dapat dilakukan melalui Keputusan dari rapat forum khusus yang dilaksanakan dan harus dihadiri sedikitnya separuh ditambah 1 (satu) dari seluruh anggota Forum LED-EI Bukittinggi.

 Penetapan amandemen aturan dasar berlaku apabila disetujui sedikitnya 2/3 (duapertiga) dari seluruh yang hadir.

### BAB XIII

### ANGGARAN RUMAH TANGGA

### Pasal17

- 1. Sesuatu yang tidak diatur atau tidak ada dalam aturan organisasi akan di tetapkan dengan hukum Forum LED-EI Bukittinggi.
- 2. Secara hukum LED-EI Bukittinggi tidak boleh berlawanan dengan aturan organisasi LED-EI Bukittinggi

### BAB XIV

### VALIDITAS

### Pasal 18

Keadaan ini berlaku dari tanggal ditetapkan sampai akhir periode dikeluarkannya keputusan pembentukan Forum LED-EI Bukittinggi

### BAB XV

### PENUTUPAN

### Pasal 19

Keputusan ini berlaku sejak ditetapkan dan valid mulai ...... Januari 2010 pada Rapat Forum LED-EI yang dilaksanakan di Bukittinggi ..... Appendix-4(3) Mayor or governor's ordinance for comprehensive economic development committee and other regulations



Re-organization of cluster promotion system

### BUPATI

# KEPUTUSAN BUPATI NOMOR : 050/169/KEP/2009

### TENTANG

# PEMBENTUKAN FORUM PENGEMBANGAN EKONOMI DAERAH DAN PENCIPTAAN LAPANGAN KERJA KABUPATEN

# BUPATI

Menimbang :

a.

1.

- bahwa untuk mengembangkan ekonomi daerah dan penciptaan lapangan kerja di Kabupaten \_\_\_\_\_, maka perlu membentuk Forum Pengembangan Ekonomi Daerah dan Penciptaan Lapangan Kerja Kabupaten \_\_\_\_\_;
- b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, maka perlu menetapkan Keputusan Bupati tentang Pembentukan Forum Pengembangan Ekonomi Daerah dan Penciptaan Lapangan Kerja Kabupater
- Mengingat :
- Undang-Undang Nomor 13 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerahdaerah Kabupaten dalam Lingkungan Propinsi Jawa Tengah;
- Undang-Undang Nomor 10 Tahun 2004 tentang Pembentukan Perafuran Perundang-undangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 53, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4389);
- 3. Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 125, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4437) sebagaimana telah beberapa kali diubah, terakhir dengan Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2008 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 59, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4844);
- 4. Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4438);
- 5. Peraturan Pemerintah Nomor 32 Tahun 1950 tentang Penetapan Mulai Berlakunya Undang-Undang Nomor 13 Tahun 1950;
- Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 140, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4578);
- Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2005 tentang Pedoman Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 165, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4593);

- Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan antara Pemerintah, Pemerintahan Daerah Provinsi dan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota (Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4737);
- 9. Peraturan Daerah Kabupaten Nomor 18 Tahun 2001 tentang Pembentukan Kecamatan sebagai Perangkat Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Tahun 2001 Nomor 34);
- 10. Peraturan Daerah Kabupaten Nomor 53 Tahun 2004 tentang Partisipasi Masyarakat dalam Proses Kebijakan Publik (Lembaran Daerah Kabupaten Tahun 2004 Nomor 64);
- 11. Peraturan Daerah Kabupaten Nomor 2 Tahun 2007 tentang Pokok-Pokok Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten Tahun 2007 Nomor 2, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Nomor 1);
- Peraturan Daerah Kabupaten Kebumen Nomor 11 Tahun 2008 tentang Urusan Pemerintahan yang Menjadi Kewenangan Pemerintahan Daerah (Lembaran Daerah Kabupaten 1 Tahun 2008 Nomor 11, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Nomor 22).

### MEMUTUSKAN:

Menetapkan KESATU

Membentuk Forum Pengembangan Ekonomi Daerah dan Penciptaan Lapangan Kerja Kabupaten dengan susunan keanggotaan sebagaimana tersebut dalam Lampiran Keputusan ini.

- Forum sebagaimana dimaksud dalam Diktum KESATU mempunyai tugas sebagai berikut :
- a. memberikan bahan pertimbangan yang berhubungan dengan kebijakan ekonomi daerah, termasuk di dalamnya usaha kecil dan menengah;
- b. memfasilitasi pengembangan iklim usaba yang kondusif;
- c. mengidentifikasi potensi ungggulan ekonomi daerah di bidang pertanian, industri, perdagangan dan pariwisata;
- d. mengidentifikasi permasalahan dan pemecahan permasalahan di bidang pertanian, industri, perdagangan dan pariwisata;
- e. memfasilitasi pengembangan Bussines Development Service/jasa pengembangan usaha dalam rangka membantu kemandirian Usaha Kecil Menengah;
- f. mengupayakan pemberdayaan masyarakat melalui tindakan terpadu yang berbasis pada ekonomi kerakyatan yang menitikberatkan pada bidang pertanian, industri, pariwisata, ketenagakerjaan dan pendidikan;
- g. mengembangkan jaringan strategis dalam rangka penguatan ekonomi kerakyatan melalui pendayagunaan dan pemasyarakatan inovasi dan teknologi; dan
- h. memperkuat kemandirian organisasi dalam usaha-usaha ekonomi dan pengembangan Sumber Daya Manusia yang dikelola secara professional dan produktif.

KEDUA

÷.,,

Forum sebagaimana dimaksud dalam Diktum KF SATU dalam melaksanakan tugasnya bertanggungjawab kepada Bupati

KEEMPAT

**KETIGA** 

**KELIMA** 

Segala biaya yang timbul sebagai akibat ditetapkannya Keputusan ini dibebankan pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten

Keputusan ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Kebumen pada tanggal 20 Februari 2009

BUPATI \_

TEMBUSAN : disampaikan kepada Yth:

;

- 1. Asisten Ekonomi, Pembangunan dan Kesejahteraan Rakyat Sekretaris Daerah Kabupaten
- 2. Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten
- 3. Kepala Dinas Pertanian dan Kehutanan Kabupaten
- 4. Kepala Dinas Perindustrian, Perdagangan dan Koperasi Kabupaten
- 5. Kepala Dinas Pariwisata dan Kebudayaan Kabupaten
- 6. Kepala Dinas Tenaoa Kerja, Transmigrasi dan Sosial Kabupaten
- 7. Inspektur Kabupaten I
- 8. Kepala Bagian Hukum Setda Kabupaten Kebumen;
- 9. Kepala Bagian Perekonomian Setda Kabupaten

10. Kepala Bagian Administrasi Pembangunan Setda Kabupaten\_\_\_\_;

11. Anggota Forum yang bersangkutan.

.

Appendix 4(4) Mayor or governor's ordinance for comprehensive economic development committee and other regulations



An order to establish

FEDEP (FEDEP組織的成K対する県知事命令)

BUPATI

KEPUTUSAN BUPATI MAGELANG NOMOR : 188.45/ ارت /KEP/25/2008 TENTANG

FORUM PENGEMBANGAN EKONOMI DAERAH DAN PENCIPTAAN LAPANGAN KERJA/FORUM for ECONOMIC DEVELOPMENT AND EMPLOYMENT PROMOTION

(FEDEP)

KABUPATEN \_\_\_ TAHUN ANGGARAN 2008

### BUPAŢI

Meninibang

Menginga:

bahwa untuk meningkatkan daya saing Kabupaten l di bidang perekonomian daerah maupun nasional diperlukan pendekatan partisipatif yang melibatkan seluruh unsur terkait dalam rangka pengelolaan potensi sumber daya manusia dan sumber daya alam melalui program terpadu di bidang pengembangan ekonomi dan sumber daya;

bahwa untuk maksud tersebut, maka dipandang perlu dibentuk
 Forum Pengembangan Ekonomi Daerah dan Penciptaan
 Lapangan Kerja Kabupaten Tahun 2008 yang
 ditetapkan dengan Keputusan Bupati.

I. Undang-undang Nomor 13 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Jawa Tengah;

 Undang-undang Nomor 5 Tahun 1984 tentang Perindustrian (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1984 Nomor 22, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3274);

 Undang-undang Nomor 25 Tahun 1992 tentang Perkoperasian (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1992 Nomor 116, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3502);
 Undang-undang Nomor 9 Tahun 1992- tentang Usaha Kecil (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1995, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3611);

¥5

- Undang-undang Nomor 23 Tahun 1997 tentang Pengelolaan Lingkungan Hidup (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1997 Nomor 68, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3699);
- Undang-undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
- Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Peroncanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
- 8. Undang-undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 125, Tambahan Lembarah Negara Republik Indonesia Nomor 4437) sebagaimana telah diubah dengan Undangundang Nomor 8 Tahun 2005 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Penganti Undang-undang Nomor 3 Tahun 2005 tentang Perubahan Undang-undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahaan Daerah menjadi Undang-undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 108, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4548);
- 9. Undang-undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4438);
- Undang-undang Nomor 26 Tahun 2007 tentang Penataan Ruang, (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 68 Tambahan, Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4725);
- 11. Peraturan Pemerintah Nomor 21 Tahun 1982 tentang Pemindahan Ibu Kota Kabupaten Daerah Tingkat II dari Wilayah Kotamadya Daerah Tingkat II ke Kecamatan Mungkid di Wilayah Kabupaten Daerah Tingkat II (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1928 Nomor 36);
- 12. Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 1988 tentang Koordinasi Kegiatan Instansi Vertikal di Daerah (Lembaran Negara

₹5

Republik Indonesia Tahun 1988 Nomor 10, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3373);

 Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 140, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4578);

 Peraturan Pemerintah Nomor 44 Tahun 2007 tentang Kemitraan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1997 Nomor 91, Tambahan Lembaran Negara Indonesia Nomor 3718);

- 15. Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2007 tentang Pembagian Urusan Pemerintahan Antara Pemerintah, Pemerintah Daerah Provinsi dan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4737):
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 59 Tahun 2007 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah;
- 17. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 30 Tahun 2007 tentang Pedoman Penyusunan Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun 2008;

18. Peraturan Daerah Kabupaten I \_\_\_\_ Nomor 2 Tahun 2003 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Kabupaten

19. Peraturan Daerah KabupatenNomor 13 Tahun 2004tentang Rencana Strategis Kabupaten1 Tahun 2004-2009;2009;

20. Peraturan Daerah Kabupaten \_\_\_\_\_ Nomor 3 Tahun 2008 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Tahun Anggaran 2008 (Lembaran Daerah Kabupaten Tahun 2008 Nomor 3);

21. Peraturan Bupati Nomor 30 Tahun 2007 tentang Standarisasi Indeks Biaya Kegiatan, Pemerliharaan Pengadaan dan Honorarium Pemerintah Kabupaten Tahun 2008;

22. Peraturan Bupati Nomor 35 Tahun 2007 tentang Pedoman Penyusunan dan Pelaksanaan Belanja Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten \_ \_ \_ Tahun 2008;

23. Peraturan Bupati Nomor 8 Tahun 2008 tentang Penjabaran Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Tahun Anggaran 2008 (Berlta Daerah Kabupaten Tahun 2008 Nomor 8).

### MEMUTUSKAN :

# Menetapkan Forum Pengembangan Ekonomi Daerah dan Penciptaan **KESATU** Lapangan Kerja / Forum for Economic Development and Employment Promotion (FEDEP) Kabupaten Tahun 2008 terdiri atas Tim Pengarah dan Tim Pelaksana dengan susunan keanggotaan sebagaimana tersebut dalam lampiran I dan II Keputusan ini; Tugas Forum sebagaimana dimaksud dalam diktum KESATU -**KEDUA** adalah: a. Tini Pengarah. 1. Memberikan arahan kepada Tim Pelaksana forum agar dalam pelaksanaanya berjalan lancar dan dapat mencapal tujuan dan sasaran sesual peran dan fungsi FEDEP; mengkoordinasikan 2. Membina, mengendalikan dan pelaksanaan program dan kegiatan; 🐳 3. Memberikan arahan terhadap perkembangan kondisi sosial, ekonomi, dan budaya dalam rangka pemberdayaan potensi ekonomi daerah. b. Tim Pelaksana memberikan rekomendasi, formulasi kebijakan dar fasilitasi dalam hal : 1. Prioritas program pengembangan ekonomi daerah; 2. Pemerkuatan usaha kecil menengah; 3. Pemerkuatan klaster usaha; 4. Pemerkuatan sektor swasta dalam rangka membuat jaringan usaha dengan mitra lain; 5. Optimalisasi layanan pemerintah terhadap sektor swasta; 6. Peningkatan iklim usaha kondusif bagi dunia usaha;

7. Peningkatan pola pelayanan perijinan satu pintu;

45

8. Peningkatan kinerja sektor pemerintah;

9. Peningkatan pemasaran potensi daerah.

KETIGA : Untuk mempercepat kinerja FEDEP dibentuk POKJA (Kelompok Kerja) dengan susunan keanggotaan tercantum dalam Lampiran III Keputusan Ini;

KEEMPAT

Tugas Kelompok Kerja (Pokja) sebagaimana dimaksud pada diktum KETIGA adalah :

1. Menyusun rencana kerja Pokja;

- 2. Mengidentifikasi permasalahan, potensi dan peluang pariwisata, pertanian dan UKM secara partisipatif dan terpadu;
- 3. Meneliti dan mengkaji permasalahan, potensi dan peluang pariwisata, pertanian dan UKM sebagai bahan masukan rekomendasi kebijakan kepada Bupati

KELIMA

KEENAM

Dalam melaksanakan tugas Forum sebagalmana dimaksud diktum KESATU dan Pokja sebagalmana dimaksud pada diktum KETIGA bertanggungjawab kepada Bupati

Kepada anggota Tim sebagaimana dimaksud pada diktum KESATU diberikan honor bulanan besarnya sebagaimana tersebut pada kolom 5 lampiran Keputusan ini ;

KETUJUH

Semua biaya yang timbul sebagai akibat ditetapkan keputusan ini dibebankan pada Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kabupaten Tahun Anggaran 2008 rekening BAPIPEDA.

KEDELAPAN : Keputusa

Keputusan ini mulai berlaku untuk Tahun Anggaran 2008.

Ditetapkan di Kota Mungkid Boos link ra leggade

55

### Tembusiin;

- 1. Kepala BAPPEDA Provinsi Jawa . Tenyah;
- 2. Sekretaris Daerah Kabupaten
- Ketua Forum Pengembangan Ekonomi dan Sumber Daya (FPESD) Provinsi Jawa Tengah;
- 4. Kepala BAPPEDA Kabupaten
- 5. Semua Anggota Tim yang bersangkutan.

.

<u>.2</u>
Ľ
i.
e,
2
5
P
S
õ
8
5
~
5
B
S.
•
Ŷ
.Χ
Ξ.
É.
S.
a
₹.

Bidang SDM dan Manajemen

Catatan												
Hukum			0	0	0	0	0				0	
Personalia dan Perburuhan		0		0	0		0				0	
Keuangan dan akunting		0	0	0	0		0		0	0	0	
Pajak							0		0	0	0	
Disain	0	0	0				0	0	0		0	
Marketing		0	0	0	0		0		0	0	0	0
UKW		0	0	0	0	0	· ·····				0	
Manajemen konsutting		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0
Contact Person / Bagian yang dihubungi	Tati Yasmarni	Bp. Drs. S. Salingkat.	Azhari	Yeyen Anggreani	Ridonald Syahril	Ridonald Syahril		Maiwandrit		Heli Yani, SE	Dr Bambang Istijono	
Alamat / Telepon / E-mail	JI Dr A Rifai No 17A Bukittinggi Telp: 0752-21061	Jl. Bungo Pasang Tabing Padang. Telp. 0751-7051879.	JL Perwira No 184 Bukittinggi Telp: 0752-21486 - 21254	JL Perwira No 184 Bukittinggi Telp: 0752-21486 - 21254	Jl Jend Sudirman No 47 Padang Telp: 0751-22086, 21829, 22589 Fax: 0751-37192 Jl Khatib Sulaiman No 11 Padang Telp: 0751-443200 Fax: 0751-7052701	No 218	JI Prof Dr Hamka , Air Tawar, Padang 25131 Telp : 0751-7053902 Fax : 0751-7055628 email : info@unp.ac.id website: www.unp.ac.id/index2.php	JI. Raya Panca Batu Taba Ampek Angkek, Agam 26191, Telp: (0752)624358 email: smik_ivangkat@yahoo.com	JI Syekh Jarmil , Jarmil Jarmbek, Bukittinggi Telp : 0752-22673 website : www.smkn2bukittinggi.com ermail@info@smkn2bukittinggi.com	JI A Yani 79 Bukittinggi Telp :   (0752) 34201, Fax : (0752) 34201	Kampus Unand Limau Manis, Padang 25165 0751-72497, 72564, 71181 Fax: 0751-72566, 71508 website: www.unand.ac.id	Jľ Veteran Dalam No 26B, Padang 25131 website : www.univ-ekasakū-pdg.ac.īd
Nama	UPTD Dinas Koperindag Bukittinggi		Klinik Bisnis Dinas Koperindag Bukittinggi	Shindanshi Dinas Bukittinggi	Shindanshi Dinas Sumbar	Klinik Bisnis Dinas Koperindag Sumbar	Universitas Negeri Padang (Padang State University)	SMKN 1 Ampek Angkek	SMK N 2 Bukittinggi	STIE Haji Agus Salim T F	K Universitas Andalas (Andalas University) F	ل w
				lns	tritusi Pemerintah				Institusi pe	nelitian d	an akademis	

AP5-1

- List
rovider
BDS P
Sample
pendix-5
0

Catatan		university teachers and private consultants registers	It implements jointly with Koperindag and various training offers. However, it seldom implements		Financing program	available				Financing program	available	Financing program available
Hukum	0										ava	Fine
Personalia dan Perburuhan	0	0				-						
Keuangan dan akunting	0	0			0						)	0
Pajak	0		-		-	1	+	-		<u> </u>		
Disain	0	0										1
Marketing	0	0		0		Ö	0	0	0			
NKM	0	0		0		0	0		0	-		
Manajemen konsulting	0	0		0		0	0		0			
Contact Person / Bagian yang dihubungi		Yetti Murni SE		Ir Nelson Setiadi (Ketua), Hasan Basri (Sekretaris)	Anismar Asri	Yurni Bt Zulkarnain	M. Ridwan, Zulman Tanjung	Roni Falian	Hasan Basri			
Alamat / Telepon / E-mail	Kampus I: JI Pasir Kandang No 4 Kelurahan Pasie Nar Tigo Koto Tangah, Padang 25172 telp: 0751-481645 fax: 0751-4812474 Kampus II: Komplek Perguruan Muhammadiyah Kauman, Padang Panjang, Telepon: (0751) 82612, 82093 Kampus III: (1) JI. Diponegoro Aiur Kuning Bukittinggi, Telepon: (0752) 21376, Faks.: (0752) 21376, (2) JI. A. Karim 12, Bukittinggi, Telepon: (0752) 625737 Kampus IV: Koto Nan IV Payakumbuh (3800 Nan IV Payakumbuh), Cenping DPRD TK. II Payakumbuh), Telepon: (0752) 93909 webstip - httn://umsh ac.id	JI Kehakiman I No 277 Belakang Balok, Bukittinggi, 26136 Telp: 0752-33544 Fax : 0752-33544 email: bds-triarga@telkom.net	JI Dr A Rifai No 17A Bukittinggi Teip: 0752-21061	JI Perwira No 33 Bukittinggi	JI Tarok Bungo No 9 Bukittinggi Telp: 0752-7003432	JI Jendral Sudirman 7 Bukittinggi (Hotel Yuriko) Telp : 0752-22412	081807387312	JI Panorama No 2, Bukittinggi Telp: 0752-34406/ 34251 fax: 0752-31427 (Hotel Ambun Suri)	JI Perwira No 33 Bukittinggi (Kadinda)	Indarung, Padang 25237 Telp: 0751-815250, 08126601910, 08126611910, 08126661910	Fax: 0751-815590 website : www.semenpadang.co.id	Jiwasraya PT Persero Asuransi JI Jend Sudirman 14. BUKITTINGGI
Nama	Universitas Muhammadiyah Sumatera Barat	BDS Tri Arga	DEKRANASDA	KADINDA	Koperasi Lumbuang Pusako		API (Asosiasi Perstekstilan Indonesia)	ä	APEKSI (Asosiasi Konveksi Indonesia)	11 7 Semen Padang (Persero), PT. C	<u> </u>	liwasraya PT Persero Asuransi J
-			· ·					L		stitusi swas	ta	

AP5-2

List
der
rovider
P
BDS
ple
Samj
dix-5
ppen

<ul> <li>Unit Pelayanan dan Perbaikan</li> <li>Jl. Jenderal Sudirman No.2 Bukittinggi 26116</li> <li>Jl. Jenderal Sudirman No.2 Bukittinggi 26116</li> <li>abr. 0752-32532</li> <li>Unit Pelayanan dan Perbaikan</li> <li>Jl. M. Syafei No.16 Bukittinggi 26117</li> <li>abr. 0752-3244</li> <li>Si 0752-33244</li> <li>Unit Pelayanan dan Perbaikan</li> </ul>
Jl. Veteran No. 43 Padang Phone : 0751-36001-2, 23087 Fax : 0751-36003 Email : sapurmen@sucofindo.co id

•

# Teknologi dan Skill

Alter         Yang         Anal. Tigging to, the properties of the properties o	Swasta		-										n n	ţ	
Alter       Total       Attract Trajevit/Listical       Control form       Entrol form <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>_</td> <td>State</td> <td>Private</td> <td>donesian.xis</td>							-					_	State	Private	donesian.xis
Alter       Turn fright       Control from       Control												-			App-5 Inc
Alter         Num         Attach Tagna, Tagna	Kerajin aksesor perhias														
Alter         Total         Alter / Total         Control from         Memory matrix region         Memory region <td>Listrik, elektronik</td> <td></td> <td></td> <td>_</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td>0</td> <td></td>	Listrik, elektronik			_									0	0	
Alter         Name         Anternative frequencies         Description         Description <thdescription< th="">         Description</thdescription<>	Tekstil. Konveksi	0	0								0		-		
Attent         Name         Attant/Tappar/Teal         Constrictions         Manuality formation         Manuality formation <td>Pengolahan makanan/ kesehatan/</td> <td>kimia</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>-</td> <td>0</td> <td></td> <td></td> <td>0</td> <td></td> <td></td>	Pengolahan makanan/ kesehatan/	kimia							-	0			0		
Atom         Name         Atom         Atom <th< td=""><td>Die, molding plastik</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>¢.</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>0</td><td></td><td></td><td></td></th<>	Die, molding plastik					¢.						0			
Allong         Name         Allong         Example freed, allong         Manual / Telepon / Enabling         Manual / Enabling	Pengerjaar logam/ welding											0	0	0	
Atomatic         Total         Atomatic         Technistic         Contact Prenerity         Demain         Designation           Relefficient         Lit         Atomatic         Technistic         Lit         Atomatic         Tecnistic         Designation           Relefficient         Lit         Providenting         Lit         Atomatic         Technistic         Designation         Designati	ISO / QC		0	0		0	0		0					0	
Atomatic         Toman         Atomatic         Tengonal         Cumute         Perconal         Beam         Atomatic         Perconal         Beam         Perconal         Perconal         Beam         Perconal	Informasi / telekomunikasi				-		0						.0	0	
Name         Name         Tarladity         Currant, Tranpon / Ennal         Reginum and currant         Reginu and currant         Reginum and currant	mesin / facility											0	0	0	
Notation         Notation         Autmut / Targon / E-mail         Cumatr / Targon / E-mail           UPTD Dirass Kopentrate         JD: A Rial No. 17.A Bukithogi         Tei Y Semanti         Tei Y Semanti           BD: Padang         JD: Padang         JD: Padang         DD: Padang         DD: Padang         DD: Padang           BD: Padang         JD: Padang         JD: Padang         DD: Padang         D	Pertanian / holtikultura		0							0					.P5-4
lekttor UPTD Dinas Koperindag Bukittinggi Bukittinggi Bukittinggi Bukittinggi Klinik Bisnis Dinas Koperindag Klinik Bisnis Dinas Koperindag Bukittinggi Koperindag Sumbar Koperindag Sumbar Koperindag Sumbar Shindanshi Dinas Shindanshi Dinas Sumbar Shindanshi Dinas Shindanshi Dinas Sumbar Shindanshi Dinas Sumbar Shindanshi Dinas Sumbar Su	Contact Person / Bagian yang dihubungi	Tati Yasmarni	ഗ	Ashari		Ridonald Syahril	Yeyen Anggreani						Dr Bambang Istijono		
lekttor UPTD Dinas Koperindag Bukittinggi Bukittinggi Bukittinggi Bukittinggi Klinik Bisnis Dinas Koperindag Klinik Bisnis Dinas Koperindag Bukittinggi Koperindag Sumbar Koperindag Sumbar Koperindag Sumbar Shindanshi Dinas Shindanshi Dinas Sumbar Shindanshi Dinas Shindanshi Dinas Sumbar Shindanshi Dinas Sumbar Shindanshi Dinas Sumbar Su	Alamat / Telepon / E-mail	Ji Dr A Rifai No 17A Bukittinggi Telp: 0752-21061	JI. Bungo Pasang Tabing Padang. Telp. 0751-7051879.	JL Perwira No 184 Bukittinggi Telp: 0752-21486 - 21254	JI Jend Sudirman No 47 Padang Telp : 0751-22086, 21829, 22589 Fax: 0751-37192	JI Khatib Sulaiman No 11 Padang Teip : 0751-443200 Fax: 0751-7052701	Ji Dr A Rifai No 17A Bukittinggi Telp: 0752-21061	Jl Jend Sudirman No 47 Padang Telp : 0751-22086, 21829, 22589 Fax: 0751-37192	Jl Khatib Sulaiman No 11 Padang Telp : 0751-443200 Fax: 0751-7052701	3alai Riset dan Standardisasi Industri Padang Komplek LIK Ulu Gadut, Padang 274 Telp. 0751-72201 -ax. 0751-71320 Tanail : sekretariat@baristand-padang.or.id			is, Padang 25163	l Gajah Mada Kandis Nanggolo Padang elp: 0751-7055202 ax: 0751-444842 mail: info@itp.ac.id /ebsite : itp.ac.id	
	Nama	TD Dinas Koperindag									7TD Silungkang	<sup>3</sup> TD Logam Sungai ar		eknologi	
		P 2	<u> </u>	호조	2	<u>&amp;</u>	ੱ ਸ਼ੁੱ	रु	លី	2000	<u> </u>	25	5	Pa	

<b>Provider List</b>
Sample BDS
Appendix -5

Attach         Attach<	EI .		 ej		t e	e e			ts and	-1
dtm         Name         Ammunication         Manual Fragmant         Content Protection         Manual Fragmant         Experimentation         Perimentation         Perimentation <th></th> <th></th> <th>Priva</th> <th></th> <th>Priva</th> <th>Privat</th> <th>State</th> <th></th> <th>Universit Universit teacheres private consultan registers</th> <th></th>			Priva		Priva	Privat	State		Universit Universit teacheres private consultan registers	
dut         Num         Attant / Totpor / Enable         Constituents         Constituents         Exercision         Exe								-		
duty         Mata         Attanti         Technologie         Respiration (Disc)         Respiration (Disc) <threspiration (disc)<="" th="">         Respiration (Disc)</threspiration>	Kerajinan/ aksesori perhiasan						0	0		
ctmat         Mata         Attanti / Telepon / E-nati         Cunter Penser / Russi.         Cunter Penser / Russi.         Cunter Penser / Russi.         Cunter Penser / Russi.         Control Penser / Russi.         Contro Pens	Listrik, elektronik		0		0	0	0			
Num         Name         Name         Name         Ament         Telenot         Events	Tekstil. Konveksi						0	0	0	0
Attract         Name         Attract         Cuttorati         Exploration         Exploratinclon         Explora	Pengolahan makanan/ kesehatan/	kımıa					0			
Attract         Name         Attract         Cuttorati         Exploration         Exploratinclon         Explora	Die, molding plastik									
Attanat         Telebon         Tenantat         <	aan	1	0	*******	0	0	0			
Atomatic         Atomatic         Contract Percent/ Buyian yang dinhangi Fax, 452-751-705306         Perminari Buyian yang dinhangi Fax, 452-751-7053041, 462-751-705306         Perminari Buyian yang dinhangi Sumatra Barat, 25443         Perminari Budiang Satat         Perminari         Perminari	ISO / QC		0			0				
ottom         Nama         Alamat/Telepon/E-mail         Connect Percon/         Percension/           In Sumpta         J. Sumpta         J. Sumpta         Exposition         Percension/           Universition Bung Hatta         J. Sumpta         Exposition         Percension/         Percension/           Universition Sumpta         Set + 62-751-7051341, +82-751-7052096         Exposition         Percension/         Percension/           Universition Sumpta         Set + 62-751-7051341, +82-751-7052096         Exposition         Percension/         Percension/           Universition Sumpta         J. Set + 62-751-7051341, +82-751-7052096         Exposition         Percension/         Percension/           Universition State         Exposition         Set + 62-751-7051341, +82-751-7052096         Exposition         Percension/           Polating         Universition State         Set + 62-751-7051341, +82-751-7052254         Percension/         Percension/           Polating         Universition Staterateral Educargo Sot Set + 200	Informasi / telekomunikasi						0	0		
ottom         Nama         Alamat/Telepon/E-mail         Connect Percon/         Percension/           In Sumpta         J. Sumpta         J. Sumpta         Exposition         Percension/           Universition Bung Hatta         J. Sumpta         Exposition         Percension/         Percension/           Universition Sumpta         Set + 62-751-7051341, +82-751-7052096         Exposition         Percension/         Percension/           Universition Sumpta         Set + 62-751-7051341, +82-751-7052096         Exposition         Percension/         Percension/           Universition Sumpta         J. Set + 62-751-7051341, +82-751-7052096         Exposition         Percension/         Percension/           Universition State         Exposition         Set + 62-751-7051341, +82-751-7052096         Exposition         Percension/           Polating         Universition State         Set + 62-751-7051341, +82-751-7052254         Percension/         Percension/           Polating         Universition Staterateral Educargo Sot Set + 200	mesin / facility		0		0	0				
ektor         Nama         Alamat / Telepon / E-mail           ektor         Namus N:         Alamat / Telepon / E-mail           In Sumatra Ulak Karang, Padang, 25133         J. Sumatra Ulak Karang, Padang, 25133           In Sumatra Ulak Karang, Padang, 25133         J. Sumatra Bung Hatta           Universitas Bung Hatta         Kampus II:           Universitas Bung Hatta         Kampus III:           Universitas Bung Hatta         Universitas Bung Hatta           University Sumatera         JI Veferan Dalam No 28B, Padang 25131           Padang         JI Porf Dr Harnka , Air Tawar, Padang 25131           University Sumatera         JI Porf Dr Harnka , Air Tawar, Padang 25131           University Sumatera         JI Porf Dr Harnka , Air Tawar, Padang 25131           University Sumatera         JI Porf Dr Harnka , Air Tawar, Padang 25131           University Sumatera         JI Porf Dr Harnka , Air Tawar, Padang 25131           University Sumatera         JI Porf Dr Harnka , Air Tawar, Padang 25131           University Sumatera         JI Porf Dr Harnka , Air Tawar, Padang 25133           Barat         JI Porf Dr Harnka , Air Tawar, Padang 25133           Barat	Pertanian / holtikultura									
ekttor Nama Universitas Bung Hatta Universitas Ekasakti Padang Mutaramadiyah Universitas Negeri Barat Universitas Negeri Padang (Padang State University) SMK 2 Padang State University Sumatera BDS Tri Arga	Contact Person / Bagian yang dihubungi								Yetti Murni SE	Tati Yasmarni
ekttor Nama Universitas Bung Hatta Universitas Ekasakti Padang Mutaramadiyah Universitas Negeri Barat Universitas Negeri Padang (Padang State University) SMK 2 Padang State University Sumatera BDS Tri Arga		Nampus I: Jl. Sumatra Ulak Karang, Padang, 25133 Telp. +62-751-7051678, +62-751-7052096 Fax. +62-751-55475	Kampus III: Jl. Gadjah Mada, Cunung Pangilun, Padang - Sumatra Barat, 25143 Telp. +62-751-7051341, +62-751-7054257	email : humas@bung-hatta.info website : httm://humo_hatta.info	Jl Veteran Dalam No 26B, Padang 25131 <u>website : www.univ-ekasakti-pdg.ac.id</u>	JI Pasir Kandang No 4 Koto Tangah, Padang 25172 telp: 0751-481645 tax : 0751-482274	Jl Prof Dr Hamka , Air Tawar, Padang 25131 Telp : 0751-7053902 Fax : 0751-7055628 amail : info@unp.ac.id website: www.unp.ac.id/index2.php	ll Dr Sutomo No 5 Padang Felp/ Fax: 0751-21930 vebsite : www.smk2padang.sch.id	II Kehakiman I No 277 Belakang Balok, Bukittinggi, 26136 Telp: 0752-33544 *ax : 0752-33544 *ax : 0752-33544 *mail: bds-triarga@telkom.net	l Dr A Rtfai No 17A Bukittinggi elp: 0752-21051
					s Ekasakti	nmadiyah sity Sumatera	. Negeri adang State			
	Sekttor	Institu		1		<u> </u>	 			

App-5 Indonesian.xls

AP5-5

Lingkungan Internal	Strength (Kekuatan)/S :	Weakness (Kelemahan)/W :
Lingkungan Internal Lingkungan Eksternal Opportunity (Peluang)/O : 1. Belum terbentuknya kawasan pengembangan nilam. 2. Pangsa pasar masih terbuka luas karena berkembangnya industri parfum, sabun dan kosmetika atau obat-obatan, pestisida dil. 3. Limbah hasil prosesing minyak nilam bisa digunakan untuk pupuk organik dan bahan baku kertas 4. Besarnya permintaan pasaran eksport. 5. Meningkatkan pendapatan asli daerah (PAD) 6. Mensejahterakan petani nilam	<ul> <li>Strength (Kekuatan)/S : <ol> <li>Tersedianya bahan baku nilam</li> <li>Lahan untuk penanaman nilam masih terbuka luas</li> <li>Iklim sangat mendukung untuk pembudidayaan nilam</li> <li>Komoditas nilam mudah dibudidayaankan</li> <li>Adanya dukungan yang kuat dari pemerintah (Disperindag, Perhutani, Dishutbun, Asosiasi, Perguruan Tinggi, Litbang Pemerintah dan institusi terkait).</li> <li>SDM baik petani, produsen yang terampil telah tersedia</li> <li>Penggunaan teknologi tepat guna</li> <li>Infrastruktur mendukung</li> <li>Sarana informasi mudah di dapat</li> <li>Tanaman nilam termasuk komoditi perkebunan unggulan Sumedang</li> <li>Lembaga perbankan tersedia</li> </ol> </li> <li>Meningkatkan kualitas dan kuantitas produksi minyak nilam.</li> <li>Meningkatkan SDM yang sudah ada dalam menangani komoditas minyak nilam</li> <li>Pengadaan pupuk oleh distributor/penyalur.</li> <li>Mengadakan kerjasama dengan lembaga litbang, perguruan tinggi dil untuk penguasan teknologi</li> </ul>	<ul> <li>Weakness (Kelemahan)/W :</li> <li>1. Kualitas bahan baku untuk minyak nilam rendah</li> <li>2. Kualitas produksi minyak nilam yang tidak konstan (rata-rata PA 30 dan wama minyak tidak jemih dan belum ada perlakuan khusus)</li> <li>3. Teknologi yang digunakan dalam produksi minyak nilam menggunakan standar yang berbeda sehingga hasil produksinya . memiliki kualitas yang beragam</li> <li>4. Bimbingan bagi petani dan produsen minyak nilam yang relatif masih kurang</li> <li>5. Belum ada kemitraan antara petani dengan penyuling.</li> <li>6. Rendahnya pengetahuan petani tentang minyak nilam</li> <li>7. Kurangnya tenaga penyuluh industri minyak nilam.</li> <li>Strategi W-O</li> <li>1. Peningkatan teknologi produksi yang memenuhi standar minyak nilam.</li> <li>2. Membentuk klaster minyak nilam</li> <li>3. Adanya alat fraksinasi untuk memurnikan minyak nilam</li> <li>4. Mengadakan UPTD minyak nilam</li> </ul>
7. Terbukanya kesempatan tenaga kerja Threaten (Ancaman)/T :	Strategi S-T	0
<ol> <li>Konsumen menuntut standar mutu bahan minyak nilam</li> <li>Harga bahan baku yang murah</li> </ol>	<ol> <li>Memperbaiki mutu produksi sesuai standar.</li> <li>Melakukan kerja sama dengan</li> </ol>	Strategi W-T 1. Melakukan pelatihan klaster 2. Meningkatkan sosialisasi dan pemasaran
<ul> <li>menyebabkan bahan baku tidak tersedia.</li> <li>Pesaing petani nilam diluar daerah Sumedang semakin banyak.</li> <li>Tidak ada standar harga minyak</li> </ul>	pihat terkait dengan instansi terkait	Pondolan
<ol> <li>Pengangguran akan bertambah bagi petani nilam.</li> <li>Belum adanya jaringan bisnis yang kuat</li> </ol>		

Analisa SWOT selama Training Diagnosa Klaster Nilam di Sumedang

Analisa SWOT Grup 1