

Desarrollo de Recursos Humanos

Formar Recursos Humanos que Dirigirán el Futuro de la Asistencia para el Desarrollo



Taller sobre la reducción de la pobreza, en un curso de capacitación colectiva previo al envío de los expertos.

Resumen del Desarrollo de Recursos Humanos

Para dar respuesta a las necesidades cada vez más diversificadas y exigentes de la asistencia, la JICA se esfuerza por entrenar y formar los recursos humanos para la cooperación internacional, de una manera muy extensa. Las personas que recibieron los cursos de capacitación, no sólo trabajan como expertos en los proyectos de cooperación técnica de la JICA, como ejecutores de la transferencia técnica, sino también como coordinadores de estos proyectos, asesores en formulación de proyectos, miembros de las misiones de estudio, e instructores de cursos de capacitación. En general, trabajan en organizaciones internacionales, en agencias de asistencia para el desarrollo y en ONGs, como un recurso inmediatamente aprovechable.

Formación de recursos humanos para el futuro

1. Programa de especialistas asociados

Para asegurar recursos humanos jóvenes con especialización y experiencia en los países en vías de desarrollo -por medio del programa de los JOCV, o como expertos asociados de las organizaciones internacionales- e interesados en continuar en los diferentes campos de cooperación internacional, se les ofrecen oportunidades de trabajar en las oficinas de la JICA en Japón y/o en el extranjero, o en los proyectos de cooperación. El objetivo del programa es formarlos en los trabajos prácticos de cooperación internacional, comunes para diferentes sectores. Su duración es de 3 años como máximo, contando su permanencia dentro y fuera de Japón. En el año fiscal 2005, este programa de capacitación fue aplicado a 142 personas (incluyendo 27 nuevas). Para realizar una capacitación más eficaz, en el mismo año fiscal se introdujeron un sistema de consejería por parte de asesores sénior, y un sistema de monitoreo y evaluación.

2. Capacitación de largo plazo en el extranjero

A las personas jóvenes que aspiran a ocupar lugares de liderazgo en el futuro en las áreas donde no hay mucha tecnología y know how acumulados en Japón, se les ofrece la oportunidad de estudiar en cursos de posgrado y en instituciones de investigación en el extranjero. De acuerdo con las reglas establecidas, la JICA les proporciona la colegiatura y los gastos de viaje y de permanencia en el país extranjero. En el año fiscal 2005, 25 personas fueron seleccionadas para esta capacitación.

3. Capacitación nacional de largo plazo

Para aumentar su capacidad como experto, se realiza la capacitación en los cursos de posgrado en Japón. Hay dos cursos: los programas de maestría en desarrollo internacional del Instituto Nacional de Postgrado en Estudios Políticos (GRIPS) y de la Fundación para Estudios Superiores sobre el Desarrollo Internacional (FACID), y los cursos de posgrado (maestría) de algunas otras universidades. De acuerdo con las reglas de la JICA, se ofrecen a las personas seleccionadas la colegiatura (por un período máximo de 2 años), y los gastos necesarios para las prácticas en el extranjero. En el año fiscal 2005, 22 personas se hicieron elegibles a esta capacitación.

4. Capacitación individual para la formación de expertos en cooperación técnica

Éste es un programa de capacitación para expertos con experiencias en trabajos de asistencia en el extranjero, y que tengan un nivel técnico

relativamente alto, con el propósito de formar recursos humanos disponibles de inmediato. Para poder responder a las tareas de desarrollo, cada vez más sofisticadas, la capacitación técnico-práctica se realiza dentro y fuera de Japón, en los organismos de cooperación o en las instituciones educativas, de acuerdo con programas establecidos individualmente. El periodo de capacitación es de 1 año como máximo. En el año fiscal 2005, 12 personas fueron objeto de este programa.

5. Programa del practicante

Este programa se aplica a los estudiantes de posgrado con especialización en cooperación internacional, y que quieran trabajar en este campo en el futuro. Tratando de ampliar la base social de recursos humanos interesados en la cooperación internacional, se les ofrece el entrenamiento práctico en las oficinas de la JICA dentro y fuera de Japón, por un periodo máximo de 6 meses. En el año fiscal 2005, 62 personas participaron en esta práctica.

Mejoramiento de la capacidad de los recursos humanos inmediatamente disponibles

1. Capacitación colectiva previa al envío

Es una capacitación para los expertos ya asignados al extranjero y sus cónyuges. Para mejorar sus habilidades como experto, se les ofrecen conocimientos sobre las nuevas tendencias de la asistencia y sobre los métodos eficaces de transferencia técnica, además de la capacitación en el idioma local. Además, se les ofrece la información necesaria sobre las condiciones de vida en el país asignado. En algunas ocasiones, se les ofrece una capacitación complementaria personalizada previa al envío, sobre alguna técnica específica, o se les da entrenamiento en idioma local en el país asignado. En el año fiscal 2005, este tipo de capacitación se realizó 7 veces, con una participación total de 408 expertos (entre ellos, 65 cónyuges). Por otra parte, 18 expertos tuvieron acceso a la capacitación personalizada, y 129 recibieron clases de idioma local en el país receptor.

2. Capacitación para el mejoramiento de la capacidad de expertos en cooperación técnica

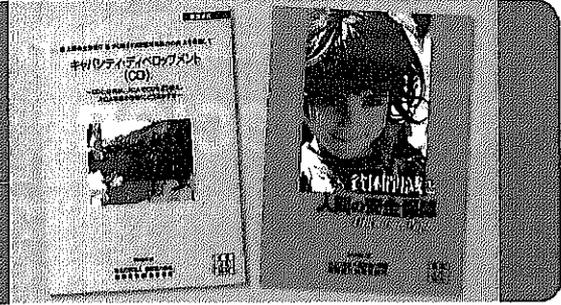
A los expertos con la capacidad técnica y los conocimientos especializados además de la habilidad lingüística, y que en un futuro cercano se van a asignar a algún país extranjero, se les aplica esta capacitación. Para que adquieran amplios conocimientos sobre su especialidad y sobre las nuevas tendencias de la asistencia, y para que sepan los métodos más eficaces de transferencia técnica y de formulación de proyectos, se les realizan cursos intensivos de capacitación, con una duración de varios días a 5 semanas, incluyendo prácticas en el extranjero. En el año fiscal 2005, se realizaron 10 cursos, en que participaron 81 personas.

3. Invitación a expertos extranjeros en desarrollo

Para ampliar la base de recursos humanos involucrados en la asistencia desde una perspectiva global, se invita a expertos extranjeros de primera línea en asistencia en desarrollo, para que dicten conferencias en seminarios públicos y cursos de capacitación. En el año fiscal 2005, se invitó a 23 expertos para 10 eventos.

Estudio e Investigación

Sistematizar y Compartir Experiencias



Informes de la JICA sobre el desarrollo de capacidades y la seguridad humana.

Resumen del Estudio e Investigación

Las actividades de estudio e investigación que realiza la JICA son para lograr la implementación de una asistencia de alta calidad de manera eficiente. El Instituto para la Cooperación Internacional (IFIC) juega un rol protagónico en las actividades de investigación de la JICA. En las reformas institucionales encaminadas a lograr una administración orientada al lugar de las acciones, el IFIC se considera a sí mismo como una área de consultoría interna de la JICA, y fortalece su relación con el lugar de las acciones en sus actividades de investigación correspondientes al año fiscal 2005.

Las claves para lograr la eficiencia en la asistencia están en las experiencias de trabajo, y en los conocimientos y las conciencias del problema derivados de las experiencias. Para concentrar los conocimientos de la Agencia sobre cómo responder a las tareas

de desarrollo, el IFIC absorbe y sistematiza los conocimientos, las habilidades y la conciencia de desafío que emanan de los lugares de las acciones. Luego, emite y difunde sus resultados hacia dentro y fuera de la JICA a través de talleres y cursos de capacitación, para que estos conocimientos se compartan por el mayor número posible de personas involucradas.

Además, el IFIC analiza las nuevas tareas de desarrollo y presenta sugerencias; recolecta y ordena información sobre nuevas corrientes de asistencia y nuevas teorías de desarrollo. También tiene la función de difundir información dentro y fuera de la Agencia, y de dar recomendaciones sobre los métodos de estudio social comunes a diferentes sectores y sobre la gestión de asistencia.

Resultados del Año Fiscal 2005

Las actividades de investigación de la JICA giran en torno a los siguientes 3 pilares: sistematización de las experiencias de proyectos, análisis y recomendaciones sobre nuevas tareas de desarrollo, y mejoramiento de la gestión de asistencia.

En términos de la sistematización de las experiencias de la Agencia, el IFIC publicó un informe que resume todo el concepto de “desarrollo de capacidades” (mejoramiento de la capacidad integral de solución de problemas por iniciativa propia del país en vías de desarrollo) en el año fiscal 2005. A través de los estudios de caso (en las áreas de ahorro de energía y de educación científico-matemática), el informe presenta sugerencias para incrementar la calidad de los proyectos de la JICA.

En cuanto al análisis y recomendaciones sobre nuevas tareas de desarrollo, se hizo una investigación sobre la forma de integrar el concepto de seguridad humana en las estrategias para la reducción

de la pobreza, para aclarar los retos para la Agencia. También se realizaron unos estudios sobre los proyectos del Mecanismo de Desarrollo Limpio (Clean Development Mechanism: CDM, ver la página 65) y el tipo de apoyo requerido por la JICA, y sobre las tareas estratégicas de desarrollo en la región de la ASEAN.

En referencia al mejoramiento de la gestión de la asistencia, se realizaron estudios e investigación sobre los métodos de estudio sociológicos y sobre la administración de proyectos. Además, se publicaron informes sobre los enfoques para la planeación sistemática de los proyectos en las áreas de transporte, de desarrollo urbano y regional, y de contaminación del agua y del aire.

En el año fiscal 2005, se condujeron 28 proyectos de estudio e investigación, cuyos resultados han sido retroalimentados al lugar de las acciones a través de diferentes seminarios y cursos de capacitación.

Expansión de la red dentro y fuera de la JICA

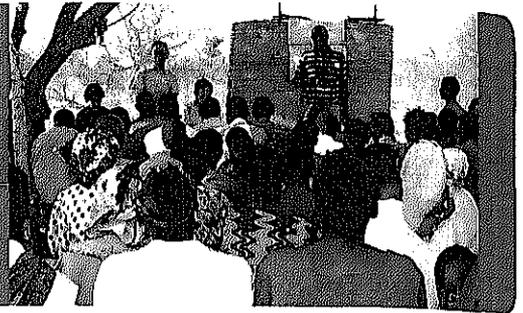
Al implementar los proyectos de estudio e investigación, se forman los grupos de estudio, en que participan los especialistas sénior y los funcionarios de la JICA, junto con los expertos de fuera de la institución, procedentes de las universidades y otros institutos de investigación. La Agencia también tiene establecido el sistema de investigador visitante, con el propósito de comisionar a especialistas e intelectuales estudios e investigaciones sobre temas específicos. Estas actividades sirven no sólo para lograr los objetivos directos del proyecto, como la formulación de políticas y lineamientos de cooperación para un país o para una región específicos, sino también para formar una red de comunicación entre la Agencia y las instituciones pertinentes.

Por otra parte, el IFIC publica dos veces al año la revista Kokusai Kyoryoku Kenkyu, especializada en cuestiones de desarrollo y asistencia. Para esta publicación, el Instituto recibe muchos artículos escritos por los participantes en los proyectos de cooperación o por los investigadores de la cooperación internacional. La revista no sólo incluye monografías normales de investigación, sino que también tiene una sección denominada “Notas de Campo”, un espacio dedicado a publicar experiencias de práctica de campo, para compartir la información con todas las personas involucradas en las actividades de cooperación, dentro y fuera de la institución.

Capítulo 3 Evaluación de Proyectos

Evaluación

Formarse un Juicio sobre la Pertinencia y los Resultados de la Cooperación



Se escuchan comentarios de los habitantes locales sobre el estado de avance del proyecto, en un estudio de evaluación. (Zambia)

Resumen de las Actividades de Evaluación

Objetivos de evaluación de proyectos

Para poder realizar actividades de cooperación eficaces y eficientes, es importante implementar proyectos que respondan a las necesidades de los países en vías de desarrollo. Pero es igualmente importante evaluar los logros obtenidos por los proyectos y reflejar las lecciones aprendidas y las recomendaciones presentadas en la ejecución de nuevos proyectos para mejorar su rendimiento. La evaluación de los proyectos de la JICA se realiza para revisar la relevancia del proyecto y la efectividad de la cooperación lo más objetivamente posible en cada una de las etapas de su proceso: antes del inicio, a la mitad de su ejecución, al término del proyecto y después de la terminación. Además, la Agencia se esfuerza por utilizar los resultados de la evaluación en la planeación de nuevos proyectos y en el mejoramiento de los proyectos en ejecución, así como para la rendición de cuentas claras acerca de sus actividades. En este sentido, la evaluación es un medio para lograr el apoyo y comprensión del pueblo japonés hacia la institución, al mismo tiempo que para realizar una cooperación más efectiva.

Diferentes tipos de evaluación

Los trabajos de evaluación de los proyectos de la JICA se clasifican en diferentes tipos desde varias perspectivas. A con-

tinuación, se explican los diferentes tipos de evaluación desde el punto de vista del "objeto de evaluación (qué es lo que se evalúa)", y de la "etapa en el ciclo del proyecto (cuándo se evalúa)".

1. Clasificación por el objeto de evaluación

La evaluación de la AOD puede dividirse en 3 niveles: nivel político, nivel de programa y nivel de proyecto. De estos 3, la JICA realiza la evaluación a nivel de programa y a nivel de proyecto.

La "evaluación a nivel del proyecto" se hace a cada uno de los proyectos de manera individual, y se realiza por el departamento a cargo del proyecto o por la oficina en el extranjero. Su objetivo es revisar la planeación del proyecto, decidir si es conveniente mantener o modificar su orientación, sacar algunas lecciones para reflejarlas en proyectos similares o dar cuentas claras sobre el proyecto.

Por otra parte, a veces se evalúan simultáneamente varios proyectos que comparten las mismas metas de largo plazo y/o los mismos temas de desarrollo, o los proyectos que pertenezcan a un mismo esquema de cooperación (como los programas de voluntarios o de auxilio de emergencia). Estas evaluaciones integrales u horizontales se realizan bajo la responsabilidad del grupo de evaluación del Departamento de Planeación y Coordinación de la JICA, como evaluación por tema específico. Los resultados de la evaluación son reflejados en el Plan de Operaciones por País y en los lineamientos sectoriales, además de ser utilizados en la identificación

y formulación de nuevos proyectos. Esta modalidad de evaluación es denominada evaluación a nivel de programa.

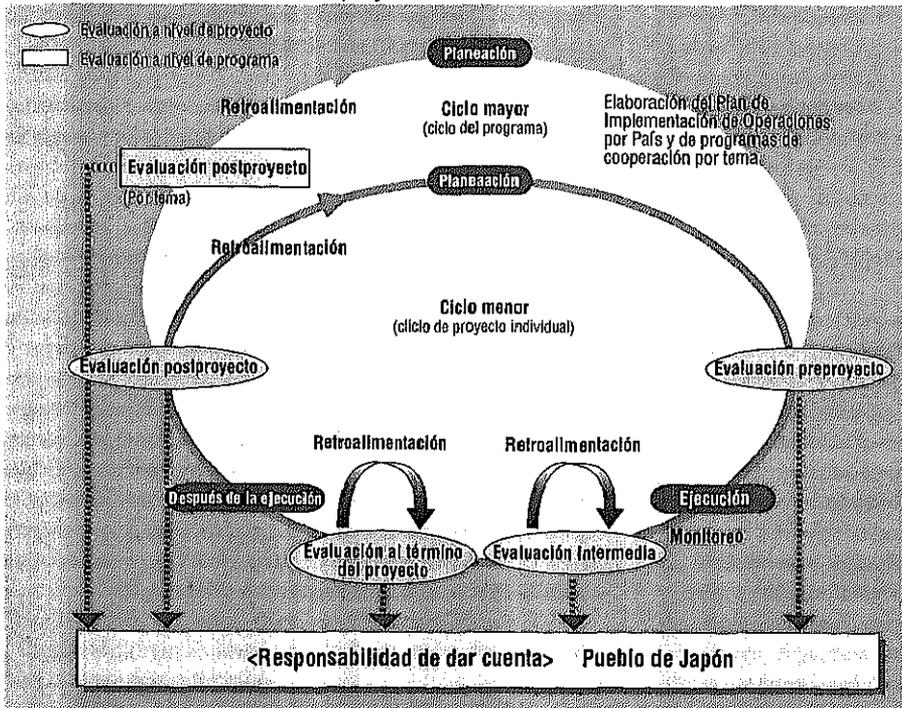
2. Clasificación por la etapa en el ciclo del proyecto

La evaluación a nivel de proyecto se divide en los siguientes 4 tipos, dependiendo de la etapa en que se realiza la evaluación: evaluación preproyecto, evaluación intermedia, evaluación al término del proyecto y evaluación posproyecto. La evaluación a nivel de programa se realiza como una evaluación posproyecto, sin excepción.

1) Evaluación preproyecto

Se realiza esta evaluación antes del inicio del proyecto, para revisar la prioridad del proyecto en términos de las necesidades del país receptor y la congruencia con el Plan de Operaciones por País de la JICA. Al mismo tiempo, se estudia y se analiza, de manera integral, el contenido del proyecto solicitado y los impactos esperados. Los indicadores establecidos en la etapa de evaluación preproyecto son utilizados

Figura 3-1 Posición que ocupan las actividades de evaluación dentro del ciclo del proyecto



en las evaluaciones subsiguientes: intermedia, al término del proyecto y posproyecto, como medidores de los impactos de la cooperación.

2) Evaluación Intermedia

La evaluación intermedia se aplica a un proyecto a la mitad de su periodo de cooperación. Tiene el propósito de confirmar el avance y los resultados del proyecto, y de evaluarlo desde los puntos de vista de la relevancia y de la eficiencia, para juzgar si es necesario modificar el programa originalmente establecido o reforzar el sistema de operación para lograr el objetivo del proyecto.

3) Evaluación al término del proyecto

En la evaluación al término del proyecto, la atención se pone en los aspectos de efectividad, eficiencia y perspectiva de

sustentabilidad, de manera integral, ya que con base en estos aspectos se determina si es posible concluir la cooperación o es necesario tomar algunas medidas de seguimiento, como la ampliación del plazo de cooperación.

4) Evaluación posproyecto

La evaluación posproyecto se lleva a cabo varios años después del término del periodo de cooperación; se introdujo para revisar el proyecto en cuanto a su impacto y su sustentabilidad, principalmente, para modificar el Plan de Operaciones por País de la JICA y/o sacar las lecciones y sugerencias que serán aprovechadas para mejorar la formulación, planeación y ejecución de proyectos similares en el futuro y para lograr un desempeño más eficiente y eficaz.

Métodos de Evaluación

La evaluación que realiza la JICA de sus proyectos está estructurada por los siguientes 3 elementos: (1) conocer y constatar la situación real del proyecto, (2) aplicar un juicio de valor a la situación desde los puntos de vista de los 5 criterios, y (3) extraer las sugerencias y lecciones para retroalimentar las siguientes etapas con ellas.*

1. Conocimiento y constatación de la situación real del proyecto

En el estudio de evaluación de un proyecto, se revisa primero lo que se ha logrado con el proyecto, y se confirma si es favorable el grado de su alcance; se constata el resultado real del proyecto. Luego se examina y se analiza el proceso de su ejecución; qué es lo

que está pasando en el proceso de alcance, y cuál es el impacto que tiene el proceso en el logro de los objetivos. Finalmente, se observa si los logros se obtuvieron como resultados del proyecto, analizando la relación causa-efecto de dichos resultados.

2. Juicio de valor sobre la base de los 5 criterios evaluatorios

Como el siguiente paso, se llega a un juicio de valor con base en los conocimientos de la situación real y los resultados constatados del proyecto. La JICA utiliza los 5 criterios evaluatorios propuestos por el Comité de Asistencia para el Desarrollo (DAC) de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) en 1991, como criterios de evaluación del proyecto (pertinencia, efectividad, eficiencia, impacto y sustentabilidad).

Cuadro 3-12 Puntos de vista de los 5 criterios de evaluación

Pertinencia	Se cuestiona si el objetivo del proyecto es congruente con las políticas del país receptor y las políticas de asistencia de Japón; si está de acuerdo con las necesidades de las personas beneficiarias; si es adecuado para resolver los problemas y/o realizar las tareas del sector o del área objeto de cooperación.
Efectividad	Se cuestiona si el proyecto ha producido los efectos esperados (si está alcanzando el objetivo del proyecto), y si estos efectos son logrados realmente por la implementación del proyecto.
Eficiencia	Se cuestiona si no había otras alternativas para lograr el objetivo del proyecto (o los mismos resultados) con un costo menor; o si no había otras formas de lograr un resultado mayor con la misma aportación. También se cuestiona si las aportaciones se han realizado oportunamente.
Impacto	Se confirman los efectos indirectos o de largo plazo planeados por el proyecto, incluyendo las consecuencias no esperadas del proyecto, positivas y negativas.
Sustentabilidad	Se cuestiona si perduran los efectos creados por el proyecto (el objetivo del proyecto y el objetivo de largo plazo), aun después del término del periodo de asistencia.

3. Formulación de sugerencias y lecciones; retroalimentación

Las sugerencias presentadas y las lecciones aprendidas como resultado de una evaluación tienen que ser retroalimentadas a las personas involucradas en el proyecto y utilizadas en la modificación del curso del proyecto o en la planeación de proyectos similares. Para que las sugerencias y lecciones sean fáciles de ser retroalimentadas, es necesario especificar los factores promotores e inhibidores del proyecto. También será importante establecer claramente los receptores de la retroalimentación.

* Sobre los detalles de los métodos de evaluación del proyecto, véase *Métodos Prácticos de Evaluación del Proyecto: Versión Revisada de los Lineamientos de Evaluación de la JICA* (marzo 2004, Japan International Cooperation Publishing Co., Ltd.). Estos lineamientos también están disponibles en el sitio web de la JICA.

Sistema de Implementación de la Evaluación

Actualmente, el sistema de implementación de la evaluación de la JICA está compuesto por el Comité de Estudio de la Evaluación, el Comité Externo de Evaluación por Especialistas e Intelectuales, el Departamento de Planeación y Coordinación (Grupo de Evaluación) y los departamentos ejecutores del proyecto (en la Oficina Central y en las oficinas en el extranjero).

Las políticas generales que rigen las actividades de evaluación de la JICA son determinadas por el Comité de Estudio de la Evaluación, con el apoyo del Comité Externo de Evaluación por Especialistas e Intelectuales. El Comité de Estudio de la Evaluación es un comité interno presidido por el Vicepresidente a Cargo de la Planeación y Coordinación, y compuesto por los directores de los departamentos operativos; su función es revisar y deliberar sobre las políticas básicas de la evaluación y sobre los métodos de retroalimentación de

sus resultados. El Comité Externo de Evaluación por Especialistas e Intelectuales está constituido por especialistas externos (académicos, miembros de ONGs y funcionarios de instituciones internacionales, etc.) especializados en asistencia para el desarrollo y en evaluación. Este Comité asesora al Comité de Estudio de la Evaluación en cuanto a los sistemas y métodos de implementación de la evaluación, y revisa los trabajos de evaluación interna de la JICA, incrementando su objetividad.

Por otra parte, el Grupo de Evaluación del Departamento de Planeación y Coordinación es la sección responsable de las evaluaciones individuales de cada uno de los proyectos, junto con el departamento operativo responsable del proyecto. Los departamentos operativos responsables de los proyectos realizan evaluaciones a nivel del proyecto, y retroalimentan sus resultados

en su operación y control. El Grupo de Evaluación está a cargo de la planeación y coordinación de las evaluaciones en general, incluyendo el mejoramiento de los métodos de evaluación y la promoción de la retroalimentación de sus resultados, además de apoyar a los departamentos operativos para que realicen evaluaciones apropiadas. El Grupo de Evaluación también está a cargo de la evaluación a nivel de programa, evaluación por tema, por ejemplo.

En busca del fortalecimiento y ampliación del sistema de implementación de la evaluación

Con el fin de cumplir con la responsabilidad de rendir cuentas claras y de lograr una gestión más eficaz de la asistencia, la JICA realiza varios esfuerzos para fortalecer el sistema de evaluación, incluyendo las medidas descritas a continuación:

1. Establecimiento de un sistema congruente de evaluación desde antes y hasta después del proyecto

Para lograr una operación eficiente y efectiva del proyecto, la JICA se esfuerza por establecer un sistema integral de evaluación en cada etapa del proyecto: antes del inicio, durante su ejecución, al momento de la terminación y después de la terminación del proyecto. Los resultados de esta evaluación continua son utilizados para revisar la planeación y para mejorar la operación. Además, las lecciones aprendidas son retroalimentadas para mejorar la planeación y formulación de otros proyectos similares. Para manejar, en una forma apropiada, este sistema de evaluación a lo largo del ciclo del proyecto, la JICA ha preparado diversos lineamientos y ha dado entrenamiento a las personas involucradas en los proyectos, para que incrementen su capacidad de evaluación.

En los años recientes, sobre todo, la Agencia reúne los casos de buena práctica de la utilización de los resultados de la evaluación para el mejor desempeño del proyecto, para compartir esta información a nivel institucional. Un estudio realizado por la Agencia en el año fiscal 2005 reveló que los resultados de la evaluación se están utilizando para mejorar sus trabajos, desde la planeación y operación de proyectos específicos hasta el establecimiento de las políticas de operaciones por tema y el mejoramiento del sistema operativo. La introducción de la vía rápida, que simplifica los trámites normales de implementación para proyectos de alta urgencia, es un ejemplo representativo de este mejoramiento sistémico, ya que se ideó con base en los resultados de la evaluación por tema (realizada en el año

fiscal 2004), "El apoyo a la consolidación de la paz, evaluación del apoyo a Afganistán".

2. Evaluación que responda a diversos tipos de proyectos

La JICA lleva a cabo una gran gama de acciones además de los Proyectos de Cooperación Técnica, los programas de Auxilio de Emergencia para Desastres y de voluntarios, por ejemplo, por lo que se esfuerza por desarrollar métodos de evaluación acordes a las características de estas otras actividades, para introducir los mecanismos de evaluación sistemática en otros programas y modalidades de cooperación. También la Agencia trata de desarrollar y mejorar los diferentes métodos de evaluación. Por ejemplo, desarrolla el método de evaluación por programa, de acuerdo con el fortalecimiento del enfoque programático en la Agencia y revisa los métodos de evaluación participativa, en medio de una creciente importancia de que las actividades de asistencia lleguen a la gente beneficiaria.

3. Asegurar transparencia y objetividad

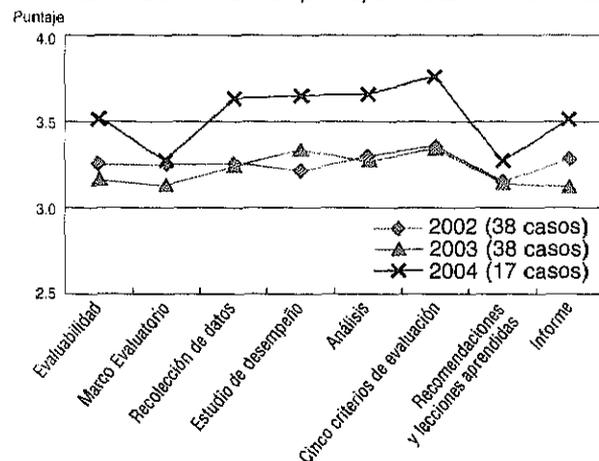
Para asegurar la transparencia y la objetividad de la evaluación, la JICA se esfuerza por lograr la participación de especialistas e intelectuales de fuera de la institución en las actividades de evaluación, y ampliar la evaluación externa. Sin embargo, la evaluación de los proyectos con miras al mejoramiento de la operación se realiza como evaluación interna de la institución. Una evaluación interna tiene sus ventajas: se realiza la evaluación de acuerdo con la situación real del proyecto, y los resultados son fáciles de ser retroalimentados en el proceso de gestión del proyecto. Pero también tiene sus desventajas: el grado de transparencia y objetividad no siempre es alto en comparación con una evaluación externa.

Por eso, se aplica una evaluación secundaria a los resultados de la evaluación interna por parte del Comité Externo de Evaluación por Especialistas e Intelectuales, para asegurar la transparencia y objetividad. La evaluación secundaria revisa la calidad de la evaluación interna, y se cerciora del desempeño del proyecto a través de los resultados de la evaluación primaria. Debido a este trabajo, se mejoró la calidad y los resultados de la evaluación año tras año, como se puede observar en las figuras 3-13 y 3-14.

Además, como parte de los esfuerzos por transparentar las acciones de evaluación, sus resultados se publican en el sitio web y en documentos, como Informes Anuales de Evaluación, y se difunden a través de los seminarios públicos, de manera oportuna.

Figura 3-13

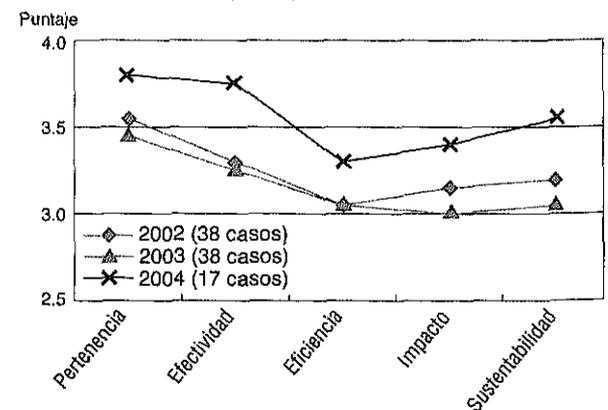
Cambios anuales de la calidad de las evaluaciones al término del proyecto (Resultado de la evaluación secundaria por parte del Comité Externo de Evaluación por Especialistas e Intelectuales)



Fuente: Informe Anual de la Evaluación de la JICA 2005

Figura 3-14

Cambio histórico de los resultados de los proyectos (Resultado de la evaluación secundaria por parte del Comité Externo de Evaluación por Especialistas e Intelectuales)



Fuente: Informe Anual de la Evaluación de la JICA 2005

Seguimiento

Cooperación de Seguimiento como un "Valor Agregado"



Actividades de reforestación realizadas por los miembros de la asociación de ex participantes de los cursos de capacitación. (Palestina)

Resumen del Seguimiento

Apoyos después de la terminación del proyecto

Los diferentes proyectos de la JICA llegan a su fin al terminar un tiempo predeterminado de cooperación. Pero aun después de la terminación del proyecto, la JICA realiza actividades adicionales de apoyo de acuerdo con la necesidad. Estas actividades adicionales de colaboración son llamadas Cooperación de Seguimiento, y se dividen en los siguientes 2 tipos:

Seguimiento para solucionar problemas de instalaciones y equipos

Al presentarse algún problema en las instalaciones o equipos utilizados en un proyecto terminado, se le da este tipo de seguimiento para solucionar el problema, apoyando los esfuerzos propios del país receptor.

Por ejemplo, en Maldivas, un país insular en medio del Océano Índico, se había construido un rompeolas con los fondos de la Cooperación Financiera no Reembolsable de Japón, para aliviar daños causados por frecuentes altas oleadas. Sin embargo, el tsunami que azotó los países del Océano Índico en 2005 destruyó parte de este rompeolas. Todo pasó tan rápido e imprevisto, que Maldivas no tenía el presupuesto ni la tecnología suficientes para reparar el daño provocado.

Ante la posibilidad de que se produzca un desperfecto mayor en el futuro si no se reparaba a tiempo, la JICA llevó a cabo un estudio de seguimiento, y decidió realizar obras de reparación aplicando el esquema de Cooperación de Seguimiento. Se elaboró un programa de reparación, con la participación de los ingenieros locales, para que aprendan las técnicas de reparación y puedan resolver problemas similares por sus propias fuerzas en el futuro. Las actividades concretas de cooperación se llevarán a cabo en el año fiscal 2006, de acuerdo con el programa establecido.

Seguimiento para incrementar los resultados de la cooperación

Otro tipo de cooperación de seguimiento es realizar apoyos adicionales que significan algún valor agregado para el país receptor, y aumentar los efectos del proyecto.

Por ejemplo, el deslizamiento de tierra ocurrido en febrero de 2006 en la isla de Leyte, en Filipinas, provocó más de 1,000 muertes y desapariciones. Para evitar pérdidas tan lamentables, es necesario incrementar la sensibilidad de los habitantes locales hacia la prevención de desastres. Frente a esta situación, la JICA realizó una Cooperación de Seguimiento para identificar zonas de riesgo de deslizamiento de tierra en la isla de Leyte, en colaboración con 2 instituciones filipinas que sirvieron de contraparte en 2 proyectos

ya terminados: un proyecto de control de inundaciones y otro de estudio geológico. Los resultados de esta cooperación serán compartidos con los gobiernos locales, y se celebrarán seminarios sobre las medidas que deben tomar las autoridades y los habitantes locales para incrementar la conciencia de prevención de desastres a nivel regional.

Seguimiento a las Asociaciones de ex becarios y de ex participantes del Programa de Invitación de Jóvenes...

Además de las actividades arriba mencionadas, la Agencia también apoya las actividades de las asociaciones de ex becarios y de ex participantes del Programa de Invitación de Jóvenes.

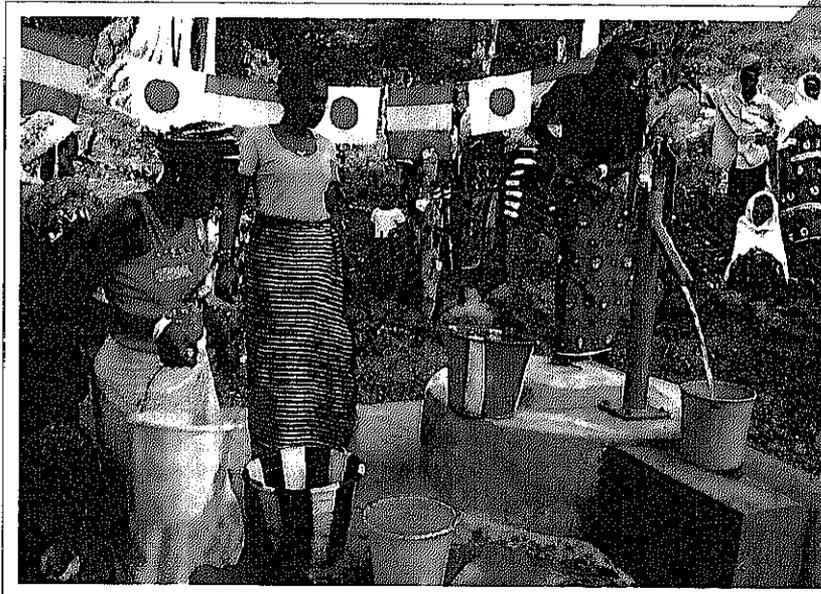
Desde su fundación, la JICA ha aceptado más de 170 mil becarios de diferentes países en vías de desarrollo para su capacitación en Japón. Por otra parte, más de 20 mil jóvenes en total fueron invitados a Japón por medio del Programa de Invitación de Jóvenes. Estas personas son las futuras promesas para la construcción nacional de su país de origen, y, sin exageración, son un verdadero "patrimonio humano" para nuestro país, ya que constituyen una importante vía de amistad entre Japón y otros países del mundo. Por lo tanto, la JICA considera muy relevante mantener y cultivar relaciones de amistad con estos amigos y conocedores de Japón y, al mismo tiempo, seguir apoyando sus actividades de superación para sostener y mejorar su nivel técnico y de conocimiento aun después de su regreso al país de origen.

En las regiones restringidas para los japoneses, como Iraq y Palestina, donde la Agencia no puede realizar sus actividades con libertad, por ejemplo, las asociaciones de ex becarios tienen participaciones destacadas en la reconstrucción nacional. Cuando los equipos de Auxilio de Emergencia para Desastres de Japón fueron enviados a las zonas devastadas por el Gran Terremoto de Sumatra en Indonesia, en 2005, las asociaciones locales de ex participantes del Programa de Invitación de Jóvenes tomaron la iniciativa de ofrecer los servicios de interpretación y de logística, como el arreglo de vehículos y de alojamientos, jugando un papel muy importante para las actividades de rescate. La JICA se coordinará con estas asociaciones, que son un patrimonio humano muy importante para la institución, con el fin de realizar actividades efectivas de cooperación.

Este tipo de cooperación se lleva a cabo con base en la información proveniente de las oficinas en el extranjero, y sirve para incrementar el impacto y la calidad de la cooperación internacional de Japón, y para apoyar el desarrollo autónomo de los países en vías de desarrollo.

Ganadores del 26º Concurso de Fotografía sobre la Cooperación Internacional

La JICA organiza un Concurso de Fotografía sobre la Cooperación Internacional todos los años, para promover la comprensión del público en general sobre los países en vías de desarrollo y sobre las actividades de cooperación internacional. En el 26º Concurso celebrado en el año fiscal 2005, 17 fotografías fueron premiadas.



Premio de la Presidenta de la JICA

¡Se hizo un pozo en el pueblo!

Tatsu Sakamoto
Fotografía tomada en Guinea

Comentario del premiado:

Cuando me enfermé de malaria y disentería durante un viaje alrededor del mundo en mi bicicleta, un doctor guineano, que se llama Serif, me cuidó con dedicación, tratándome con la última medicina que quedaba en el pueblo. Para retribuir este favor, construí un pozo en su pueblo natal, junto con los habitantes del lugar. Saqué la foto para retratar la emoción del momento de la terminación del trabajo conjunto, pero cuando supe que gané el premio, mi emoción se duplicó. (Extracto).

"Amor por la vida"

Abelardo Arizpe
Fotografía tomada en México



¡Anteojos, anteojos!

Chiharu Fukazawa
Fotografía tomada en Tonga



Primera experiencia musical

— ¡Vamos a disfrutar! —
Eri Nishidono
Fotografía tomada en Filipinas



Premio General



Buzkashi

Barat Ali Batoor
Fotografía tomada en Afganistán



¡Hey Kaki, tómanos una foto!

Yoshiaki Kakizaki
Fotografía tomada en Ghana



Experiencia

Koji Kodaka
Fotografía tomada en Bolivia

Categoría del Premio de Cooperación Internacional: fotografías que capturan escenas de cooperación técnica y de intercambio entre japoneses y personas de los países en vías de desarrollo.

Categoría del Premio General: fotografías que capturan a personas que viven en la naturaleza o en la cultura de los países en vías de desarrollo.

Otras obras premiadas podrán ser vistas en la página web: <http://www.jica.go.jp/classroom/photocon/26/>

Sobre los detalles del concurso, póngase en contacto con la Secretaría del Concurso de Fotografías sobre la Cooperación Internacional, al teléfono 03-5322-2546, o consulte la página web: <http://www.jica.go.jp/classroom/photocon/index.html>



Parte IV ● Resultados de las Operaciones del Año Fiscal 2005

Capítulo 1 Estadísticas Operativas

Sobre las Estadísticas Presentadas	122
Resumen de las Actividades de la JICA.....	122
Resultados de la Cooperación de la JICA en Personas por Programa	123
Resultados de la Cooperación en Personas por Región.....	124
Resultados de la Cooperación por País	128

Sobre las Estadísticas Presentadas

Los resultados operacionales del año fiscal 2005 que se presentan se refieren al número de personas y al monto de gastos ejercidos en nuestras acciones operativas. El alcance de los datos correspondientes y sus métodos de tabulación son los siguientes:

1. En el caso de los proyectos bilaterales, nuestras operaciones se clasifican en las siguientes 6 regiones. Cuando un proyecto se realiza en más de una región, se considera como "inclasificable".

(1) Región de Asia (incluye Asia Central y el Cáucaso, y excluye los países de Medio Oriente); (2) región de Medio Oriente (al oeste de Afganistán y al norte del desierto de Sahara); (3) región de África (excluye los países clasificados como de Medio Oriente); (4) región de Norte, Centro y Sudamérica; (5) región de Oceanía; (6) región de Europa.

2. En cuanto a los resultados del número de personas, se ordenan en las siguientes 5 modalidades:

(1) Aceptación de Becarios; (2) Envío de expertos; (3) Envío de Misiones de Estudio; (4) Envío de los Voluntarios Japoneses para la Cooperación con el Extranjero; y (5) Envío de otros voluntarios.

3. Los sectores o campos de cooperación son los siguientes 10:

(1) Planeación y administración pública; (2) obras públicas y de utilidad pública; (3) agricultura, silvicultura y pesca; (4) minería e industria; (5) energéticos; (6) comercio y turismo; (7) recursos humanos; (8) salud y asistencia médica; (9) bienestar social; y (10) otros.

4. Los resultados de los gastos son los gastos reales ejercidos en el año fiscal 2005 (el monto del presupuesto para este año fiscal y el saldo del ejercicio anterior).

5. Para los resultados detallados de operaciones por país, consulte el CD-ROM "Informe Anual de la JICA"

Cuadro 4-1 Resumen de las Actividades de la JICA

Contenido de cooperación	Año fiscal 2005	Año fiscal 2004 (Referencia)
1. Total de AOD de Japón (Año calendario; se incluyen los resultados de la asistencia hacia los países "graduados" y de Europa Oriental. Las cifras del año 2005 son provisionales.)	US\$13,237,000,000 (¥1,457,400,000,000)	US\$9,019,000,000 (¥975,000,000,000)
2. Gastos de Cooperación Técnica ejercidos por la JICA (no se incluyen gastos administrativos)	¥153,900,000,000	¥150,600,000,000
3. Países y regiones objeto de asistencia	155 países y regiones	158 países y regiones
4. Aceptación de Becarios (nuevos)	24,504 personas	20,089 personas
5. Envío de Expertos (nueva asignación)	3,488 personas	4,340 personas
6. Envío de misiones (nuevas)	6,862 personas	7,548 personas
7. Envío de los JOCV (nuevos)	1,804 personas	1,422 personas
8. Envío de otros voluntarios (nuevos)	633 personas	457 personas
9. Número de Proyectos de Cooperación Técnica	578 proyectos (84 países)	370 proyectos (68 países)
10. Número de Estudios para el Desarrollo	168 proyectos (79 países)	159 proyectos (65 países)
11. Número de Cooperación Financiera no Reembolsable	205 proyectos (73 países)	190 proyectos (72 países)
12. Número de Auxilios de Emergencia	22 casos (17 países)	37 casos (20 países)

Notas: 1. Los países "graduados" mencionados en el renglón 1 se refieren a los siguientes 13 países y regiones: Malta, Eslovenia, Brunei, Kuwait, Qatar, Singapur, Emiratos Árabes Unidos, Israel, Hong Kong, Chipre, Corea del Sur, Macao y Bahrein.

2. Tasa de cambio designada por el DAC para 2005: un dólar = 110.1 yenes.

3. El número de Proyectos de Cooperación Técnica corresponde al número de proyectos que el gobierno de Japón ha reportado al gobierno de los países receptores y que se han implementado.

4. El número de Estudios para el Desarrollo corresponde al número de proyectos que el gobierno de Japón ha reportado al gobierno de los países receptores, de los que se ha realizado el estudio principal.

5. El número de proyectos de Cooperación Financiera no Reembolsable corresponde al número de proyectos cuyos recursos fueron otorgados en el año fiscal 2005. (Los proyectos cuya implementación fue promovida por la JICA.)

6. El número de Auxilios de Emergencia corresponde al número total de envíos de equipos y de suministro de materiales.

Resultados de la Cooperación de la JICA en Personas por Programa

Cuadro 4-2 Resultados de la Cooperación de la JICA en Personas por Programa

(Nueva asignación)

Modalidad/Programa	Región	Asia	Medio Oriente	África	Norte, Centro y Sudamérica	Oceanía	Europa	Inclasificable	Total
Aceptación de Becarios	Cursos de Capacitación Técnica en General	4,136	984	1,034	1,181	273	299		7,907
	Cursos de Capacitación para Terceros Países	804	747	689	481	91	34		2,846
	Cursos de Capacitación Nacional Local	2,404	391	7,819	1,190	9			11,813
	Organizaciones Internacionales	10	2	1	5				18
	Becarios Emigrantes Japoneses				56				56
	Invitación de Jóvenes	1,266	105	112	41	90			1,614
	Becarios de Ascendencia Japonesa				132				132
	Cursos Propuestos por Entidades Autónomas Locales	98		2	11	7			118
	Tótal	8,718	2,229	9,657	3,097	470	333		24,504
Envío de Expertos	Expertos para la Cooperación Técnica en General	144	27	40	21	5	10		247
	Expertos de Terceros Países	2		21	81	1			105
	Instructores Técnicos Residentes en el Extranjero	43	31	12	19	1			106
	Cooperación Financiera no Reembolsable	1		1					2
	Auxilio de Emergencia para Desastres	117							117
	Formulación de Proyectos y Programas	28	12	26	12	1	1		80
	Proyectos de Cooperación Técnica	1,493	258	221	233	80	42		2,327
	Programa de Socios de la JICA (JPP)	419	8	48	24	5			504
	Tótal	2,247	336	669	690	88	53		3,483
Envío de Misiones	Proyectos de Cooperación Técnica	2,226	410	474	504	100	140	44	3,898
	Estudio para Planeación de Desarrollo	524	11	107	59		10	6	717
	Estudio Básico para el Desarrollo de Recursos Naturales					16			16
	Cooperación para el Desarrollo Agrícola y Forestal			16					16
	Reclutamiento del Personal	1							1
	Cooperación Financiera no Reembolsable	362	125	355	253	58	40	2	1,195
	JOCV	32	4	18	19	5	1	7	86
	Apoyo a los Emigrantes				7				7
	Auxilio de Emergencia para Desastres	21		2			1		24
	Formulación de Programas	240	62	72	36	8	36	29	483
	Evaluación de Programas y Proyectos	167	33	44	66	5	7	4	326
	Programas de Participación Ciudadana	37	2	5	4			3	51
	Apoyo a la Operación	10	6	13	7	5		1	42
Tótal	3,620	653	1,106	955	197	236	96	6,662	
JOCV	Voluntarios en General	409	120	587	379	134	49		1,678
	Voluntarios Sénior	33	11	45	20	14	3		126
	Tótal	442	131	632	399	148	52		1,804
Otros Voluntarios	Voluntarios Sénior para la Cooperación con el Extranjero	176	81	39	204	78	1		579
	Voluntarios Sénior en Apoyo a las Comunidades Japonesas				17				17
	Voluntarios asignados a la ONU			1	4	3			8
	Voluntarios Jóvenes para las Comunidades Japonesas				29				29
	Tótal	176	81	40	264	81	1		633
Gran Total	15,203	3,430	11,804	5,095	939	674	96	37,291	

Artículo Especial

Parte 1

Parte 2

Parte 3

Parte 4

Referencias

Capítulo 1 Estadísticas Operativas
Resultados de la Cooperación de la JICA en Personas por Programa

Cuadro 4-3 Resultados de la Cooperación en Personas por Región / 1. Asia

Sector	Modalidad	Total de personas	Planeación y administración pública		Obras públicas y de utilidad pública				Agricultura, silvicultura y pesca				Minería e industria		Energéticos	Comercio y turismo		Recursos humanos		Salud y asistencia médica	Bienestar social	Otros	
			Planeación de desarrollo	Administración pública	Obras de utilidad pública	Transporte	Infraestructura social	Comunicación y energía	Agricultura	Ganadería	Silvicultura	Pesca	Minería	Industria		Comercio	Turismo	Recursos humanos	Ciencia y cultura				
Aceptación de Becarios	Nuevos	8,708	497	1,566	752	335	158	166	652	155	134	150	31	226	103	317	30	2,001	13	1,088	177	157	
	Continuación	736	27	45	10	13	15		64	17	13	13		32	3	21		314	5	153	1		
	Total	9,444	524	1,611	762	348	173	166	706	172	147	163	31	258	106	338	30	2,315	18	1,241	178	157	
Envío de Expertos	Corto plazo	Nuevos	2,019	42	377	93	181	87	29	149	14	63	29	14	39	59	40	2	279		302	221	59
		Continuación	152	3	19	1	7	2	2	8		6	3		2	8	1		26		37	18	9
		Total	2,171	45	396	94	188	89	31	157	14	69	32	14	41	67	41	2	305		339	239	68
	Largo plazo	Nuevos	228	23	49	9	16	12	5	24	2	8	1		5	3	4		31		25	3	8
		Continuación	658	68	107	11	45	31	14	94	20	55	10	12	20	21	9	1	63		68	17	10
		Total	886	91	156	20	61	43	19	118	22	63	11	12	25	24	13	1	94		93	20	18
Total	Nuevos	2,247	65	426	102	197	99	34	173	16	91	30	14	44	62	44	2	310		327	224	67	
	Continuación	810	71	126	12	52	33	16	102	20	61	13	12	22	29	10	1	89		95	35	19	
	Total	3,057	136	552	114	249	132	50	275	36	152	43	26	66	91	54	3	399		422	259	86	
Envío de misiones	Nuevos	3,620	313	448	190	681	512	30	150	42	37	19	29	106	311	23		222	10	163	89	245	
	Continuación	67	14	9		11	4		16							2		4		2		5	
	Total	3,687	327	457	190	692	516	30	166	42	37	19	29	106	311	23	2	226	10	165	89	250	
Envío de JOCY	Nuevos	442		47	1		9	2	45	24	6	3		15			8	148	22	82	4	26	
	Continuación	738		125	5		13	3	70	16	6	10		31		1	5	241	39	147	7	19	
	Total	1,180		172	6		22	5	115	40	12	13		46		1	13	389	61	229	11	45	
Otros voluntarios	Nuevos	178	2	17	3	6	19	4	8	1		2	1	35	1	23	2	30	10	7		5	
	Continuación	251	8	21	5	12	11	11	15	3	3		2	61	2	20	4	38	10	17		8	
	Total	427	10	38	8	18	30	15	23	4	3	2	3	96	3	43	6	68	20	24		13	

Cuadro 4-4 Resultados de la Cooperación en Personas por Región / 2. Medio Oriente

Sector	Modalidad	Total de personas	Planeación y administración pública		Obras públicas y de utilidad pública				Agricultura, silvicultura y pesca				Minería e industria		Energéticos	Comercio y turismo		Recursos humanos		Salud y asistencia médica	Bienestar social	Otros	
			Planeación de desarrollo	Administración pública	Obras de utilidad pública	Transporte	Infraestructura social	Comunicación y energía	Agricultura	Ganadería	Silvicultura	Pesca	Minería	Industria		Comercio	Turismo	Recursos humanos	Ciencia y cultura				
Aceptación de Becarios	Nuevos	2,227	181	380	177	216	76	45	208	12	6	19	10	42	165	58	87	207	20	233	38	47	
	Continuación	111	1	12	26	4	6		10	2		10		7	3		10	7	1	12			
	Total	2,338	182	392	203	220	82	45	218	14	6	29	10	49	168	58	97	214	21	245	38	47	
Envío de Expertos	Corto plazo	Nuevos	286	17	39	19	3	13	4	34	2	3	14	4	6	1	4	97		23		3	
		Continuación	19		1				3	3					2		1	6		3			
		Total	305	17	40	19	3	13	7	37	2	3	14	4	8	1	5	103		26		3	
	Largo plazo	Nuevos	50	9	5	2	2	1	2			3	1	1	2	1	1	10		7		3	
		Continuación	126	18	2	2	1	4	1	12	1	1	8	4	6	9	2	2	32		14	1	6
		Total	176	27	7	2	3	6	2	14	1	1	11	5	7	11	3	3	42		21	1	9
Total	Nuevos	336	26	44	19	5	15	5	36	2	3	17	5	1	8	2	5	107		30		6	
	Continuación	145	18	3	2	1	4	4	15	1	1	8	4	6	11	2	3	38		17	1	6	
	Total	481	44	47	21	6	19	9	51	3	4	25	9	7	19	4	8	145		47	1	12	
Envío de misiones	Nuevos	653	46	31	88	60	143		34		8	21	4	12	15	1	1	67	5	49	19	49	
	Continuación	11				5									1			2				3	
	Total	664	46	31	88	60	148		34		8	21	4	12	16	1	1	69	5	49	19	52	
Envío de JOCY	Nuevos	131		12			8		3		1			5				51	22	21		8	
	Continuación	155		24			10		9					5			1	33	33	38	1	1	
	Total	286		36			18		12		1			10			1	84	55	59	1	9	
Otros voluntarios	Nuevos	81	4	7	6		3		2	1				14	2	8	1	20	6	5		2	
	Continuación	131	10	19	2	5	8	1	1	1				39	1	14		19	9	1		1	
	Total	212	14	26	8	5	11	1	3	2				53	3	22	1	39	15	6		3	

Cuadro 4-5 Resultados de la Cooperación en Personas por Región / 3. África

Sector	Modalidad	Total de personas	Planeación y administración pública		Obras públicas y de utilidad pública				Agricultura, silvicultura y pesca				Minería e industria		Energéticos	Comercio y turismo		Recursos humanos		Salud y asistencia médica	Bienestar social	Otros	
			Planeación de desarrollo	Administración pública	Obras de utilidad pública	Transporte	Infraestructura social	Comunicación y emisión	Agricultura	Ganadería	Silvicultura	Pesca	Minería	Industria		Comercio	Turismo	Recursos humanos	Ciencia y cultura				
Aceptación de Becarios	Nuevos	9,656	305	6,263	43	78	42	20	176	21	40	135	10	20	16	33	12	1,925	4	333	24	156	
	Continuación	155	12	16	1		6	4	38	9		8		8				34	1	19			
	Total	9,811	317	6,278	44	78	48	24	214	30	40	143	10	28	16	33	12	1,959	5	352	24	156	
Envío de Expertos	Corto plazo	Nuevos	285	8	28	7	11	19		29	3	19	12		1			3	63		85	1	6
		Continuación	36	2	2			2	1	7	1	1	3						10		6		1
		Total	321	10	30	7	13	19	1	36	4	20	15		1			3	73		91	1	7
	Largo plazo	Nuevos	84	16	7	1	1		15		3	2		3					13		21		2
		Continuación	177	28	6	2	3	2		32		11	8		2				32	1	44		6
		Total	261	44	13	2	4	3		47		14	10		5				45	1	65		8
Total	Nuevos	369	24	35	7	12	20		44	3	22	14		4			3	66		106	1	8	
	Continuación	213	30	8	2	5	2	1	39	1	12	11		2				42	1	50		7	
	Total	582	54	43	9	17	22	1	83	4	34	25		6			3	108	1	156	1	15	
Envío de misiones	Nuevos	1,106	88	5	73	117	114	6	146	1	13	51	23	14	67	28	3	152		100	2	103	
	Continuación	33	2	2		6	3		3	2								2				10	
	Total	1,139	90	7	73	123	117	6	149	3	13	51	23	14	67	28	3	154		100	2	116	
Envío de JOCV	Nuevos	632		58	3		10		120	5	11	4		61		1	3	168	60	87	6	43	
	Continuación	652		90	4		22		116	9	15	2		50			4	199	30	92	5	14	
	Total	1,284		148	7		32		236	14	26	6		111		1	7	367	90	179	11	57	
Otros voluntarios	Nuevos	39		2		1	8		4				1	11	1	2	1	4	1	3			
	Continuación	23		2			1	1						8	1	1	2	6					
	Total	62		4		1	9	1	5				1	19	2	3	3	9	1	3			

Cuadro 4-6 Resultados de la Cooperación en Personas por Región / 4. Norte, Centro y Sudamérica

Sector	Modalidad	Total de personas	Planeación y administración pública		Obras públicas y de utilidad pública				Agricultura, silvicultura y pesca				Minería e industria		Energéticos	Comercio y turismo		Recursos humanos		Salud y asistencia médica	Bienestar social	Otros	
			Planeación de desarrollo	Administración pública	Obras de utilidad pública	Transporte	Infraestructura social	Comunicación y emisión	Agricultura	Ganadería	Silvicultura	Pesca	Minería	Industria		Comercio	Turismo	Recursos humanos	Ciencia y cultura				
Aceptación de Becarios	Nuevos	3,092	44	375	109	57	100	32	211	68	28	645	50	130	23	87	30	278	25	718	55	29	
	Continuación	218	2	21		18	5	1	19	12	2	6	3	15	2	19		21	17	45	12		
	Total	3,310	46	396	109	75	105	33	230	80	30	651	53	145	25	106	30	299	42	761	67	29	
Envío de Expertos	Corto plazo	Nuevos	334	5	89	7	2	14		22	30	20	17	1	21	3	8		23		69	9	4
		Continuación	38	1	7		4			2		2	3						3		11		
		Total	372	6	96	7	6	14		24	30	22	20	1	24	3	10		26		80	9	4
	Largo plazo	Nuevos	56	14	9				8	7	2	1					1	2	4		6		2
		Continuación	170	32	16	1	3	5	1	27	8	5	17	4	3		6		12		26		4
		Total	226	46	25	1	3	5	1	35	15	7	18	4	3		7	2	16		32		6
Total	Nuevos	390	19	98	7	2	14		30	37	22	18	1	21	3	9	2	27		65	9	6	
	Continuación	208	33	23	1	7	5	1	29	8	7	20	4	6		8		15		37		4	
	Total	598	52	121	8	9	19	1	59	45	29	38	5	27	3	17	2	42		102	9	10	
Envío de misiones	Nuevos	955	10	69	102	169	103		83	1	25	51	1	66	5	16	2	45	15	90	8	94	
	Continuación	18	2			5	3					2								4		1	
	Total	973	12	69	102	174	106		83	1	25	53	1	66	5	17	2	45	15	94	8	95	
Envío de JOCV	Nuevos	399		45	1	1	6	1	59	6	2	3		8		1	6	113	38	91	6	12	
	Continuación	721		135	1	1	6		123	11	10	5		37		1	6	186	55	126	5	13	
	Total	1,120		180	2	2	12	1	182	17	12	8		45		2	12	299	93	217	11	25	
Otros voluntarios	Nuevos	250	16	15	10	4	12	7	21	4	3	7		23	1	27	4	49	18	10	13		
	Continuación	367	19	23	10	6	10	7	22	6		7		39	2	32	6	113	21	12	17	13	
	Total	617	35	38	20	10	22	14	43	10	3	14		62	3	59	10	162	39	22	30	13	

Artículo Especial
 Parte 1
 Parte 2
 Parte 3
 Parte 4
 Referencias

Capítulo 1 Estadísticas Operativas
 Resultados de la Cooperación en Personas por Región

Cuadro 4-7 Resultados de la Cooperación en Personas por Región / 5. Oceanía

Sector	Modalidad	Total de personas	Planeación y administración pública		Obras públicas y de utilidad pública				Agricultura, silvicultura y pesca				Minería e industria		Energéticos	Comercio y turismo		Recursos humanos		Salud y asistencia médica	Bienestar social	Otras	
			Planeación de desarrollo	Administración pública	Obras de utilidad pública	Transporte	Infraestructura social	Comunicación y emisión	Agricultura	Ganadería	Silvicultura	Pesca	Minería	Industria		Comercio	Turismo	Recursos humanos	Ciencia y cultura				
Asesoría de Educación	Nuevos	470	19	129	6	43	21	18	27	5	9	13	2	9	8	6	4	108	1	28	12	2	
	Continuación	23	3	1		1			6									4		4			
	Total	493	22	130	6	44	21	18	33	5	9	17	2	9	8	6	4	112	1	32	12	2	
Envío de Esperas	Corto plazo	Nuevos	83	13	25		2			10			2					11		20			
		Continuación	4							1			1					1		1			
		Total	87	13	25		2			11			3					12		21			
	Largo plazo	Nuevos	10	1	1					2			3								3		
		Continuación	25	7	4		1		1	2			2						7				1
		Total	35	8	5		1		1	4			5						7		3		1
Total	Nuevos	93	14	26		2			12			5						11		23			
	Continuación	29	7	4		1		1	3			3						8		1		1	
	Total	122	21	30		3		1	15			8						19		24		1	
Envío de misiones	Nuevos	197		3	35	73	1		2			26	16		1			10		6	3	21	
	Continuación	1																				1	
	Total	198		3	35	73	1		2			26	16		1			10		6	3	22	
Envío de JOCV	Nuevos	148		17	1		5		9	1	6	1		6		1	71	9	16			5	
	Continuación	216		36			11		14	3		3		8		2	97	13	23	1		5	
	Total	364		53	1		16		23	4	6	4		14		3	168	22	39	1		10	
Otras voluntarias	Nuevos	78	1	12	1	2	3	8	3	1	1			10	1	7	3	16	2	7			
	Continuación	93	1	22	2	7	4	5	5	1		5		8	4	6	3	8	2	9	1		
	Total	171	2	34	3	9	7	13	8	2	1	5		18	5	13	6	24	4	16	1		

Cuadro 4-8 Resultados de la Cooperación en Personas por Región / 6. Europa

Sector	Modalidad	Total de personas	Planeación y administración pública		Obras públicas y de utilidad pública				Agricultura, silvicultura y pesca				Minería e industria		Energéticos	Comercio y turismo		Recursos humanos		Salud y asistencia médica	Bienestar social	Otras	
			Planeación de desarrollo	Administración pública	Obras de utilidad pública	Transporte	Infraestructura social	Comunicación y emisión	Agricultura	Ganadería	Silvicultura	Pesca	Minería	Industria		Comercio	Turismo	Recursos humanos	Ciencia y cultura				
Asesoría de Educación	Nuevos	333	25	113	9	15	13	3	22				19	14	17	48	1	22		2	4	6	
	Continuación	50		1		2	1						8	10	22			3		3			
	Total	383	25	114	9	17	14	3	22				19	22	27	70	1	25		5	4	6	
Envío de Esperas	Corto plazo	Nuevos	44	19		1	7								1	5	8	1	1			1	
		Continuación	6		1		1								1	1	1					1	
		Total	50	19	1	1	8								2	6	9	1	1			1	
	Largo plazo	Nuevos	9	3			2			1							1		1				1
		Continuación	18	4	2		3								4	5							
		Total	27	7	2		5			1					4	6			1				1
Total	Nuevos	53	22		1	9			1					1	5	9	1	2			1	1	
	Continuación	24	4	3		4								1	5	6					1		
	Total	77	26	3	1	13			1					2	10	15	1	2			1	1	
Envío de misiones	Nuevos	235	23	16	18	4	64		15			5	3	5	5	4	3	7	20	2		41	
	Continuación																						
	Total	235	23	16	18	4	64		15			5	3	5	5	4	3	7	20	2		41	
Envío de JOCV	Nuevos	52		5	1		1		1		1			2				30	3	4		4	
	Continuación	86		12	2				2		2			4			1	45	7	10		1	
	Total	138		17	3		1		3		3			6			1	75	10	14		5	
Otras voluntarias	Nuevos	1												1									
	Continuación																						
	Total	1												1									

Cuadro 4-9 Resultados de la Cooperación en Personas por Región / 7. Organizaciones Internacionales

Sector	Modalidad	Total de personas	Planeación y administración pública			Obras públicas y de utilidad pública			Agricultura, silvicultura y pesca				Minería e industria		Comercio y turismo		Recursos humanos		Salud y asistencia médica		Bienestar social	Otros
			Planeación de desarrollo	Administración pública	Obras de utilidad pública	Transporte	Infraestructura social	Comunicación y emisión	Agricultura	Ganadería	Silvicultura	Pesca	Minería	Industria	Energéticos	Comercio	Turismo	Recursos humanos	Ciencia y cultura	Salud y asistencia médica	Bienestar social	Otros
Asociación de Especios	Nuevos	18								2				2	2	9					3	
	Continuación	1														1						
	Total	19								2				2	2	10					3	
Envío de Expertos	Nuevos																					
	Continuación	1	1																			
	Total	1	1																			
Otras voluntarias	Nuevos	8								1									2	1		4
	Continuación	27		3				2		1		1			1		1	1	1	4		12
	Total	35		3			2		1	1	1		1		1		1	3	5			16

Cuadro 4-10 Resultados de la Cooperación en Personas por Región / 8. Inclasificable

Sector	Modalidad	Total de personas	Planeación y administración pública			Obras públicas y de utilidad pública			Agricultura, silvicultura y pesca				Minería e industria		Comercio y turismo		Recursos humanos		Salud y asistencia médica		Bienestar social	Otros
			Planeación de desarrollo	Administración pública	Obras de utilidad pública	Transporte	Infraestructura social	Comunicación y emisión	Agricultura	Ganadería	Silvicultura	Pesca	Minería	Industria	Energéticos	Comercio	Turismo	Recursos humanos	Ciencia y cultura	Salud y asistencia médica	Bienestar social	Otros
Envío de misiones	Nuevos	96	4	1	2	6								2	4			4		10		63
	Continuación																					
	Total	96	4	1	2	6								2	4			4		10		63

Cuadro 4-11 Resultados de la Cooperación en Personas por Región / 9. Mundo

Sector	Modalidad	Total de personas	Planeación y administración pública			Obras públicas y de utilidad pública			Agricultura, silvicultura y pesca				Minería e industria		Comercio y turismo		Recursos humanos		Salud y asistencia médica		Bienestar social	Otros	
			Planeación de desarrollo	Administración pública	Obras de utilidad pública	Transporte	Infraestructura social	Comunicación y emisión	Agricultura	Ganadería	Silvicultura	Pesca	Minería	Industria	Energéticos	Comercio	Turismo	Recursos humanos	Ciencia y cultura	Salud y asistencia médica	Bienestar social	Otros	
Asociación de Especios	Nuevos	24,504	1,071	8,826	1,096	744	410	284	1,298	259	217	962	124	443	341	549	164	4,541	63	2,405	310	397	
	Continuación	1,294	45	95	37	38	33	5	127	40	15	41	3	70	19	62	10	383	24	234	13		
	Total	25,798	1,116	8,921	1,133	782	443	289	1,425	299	232	1,003	127	513	360	611	174	4,924	87	2,639	323	397	
Envío de Expertos	Corto plazo	Nuevos	3,051	104	558	67	206	113	33	244	49	125	74	19	62	73	57	10	464		489	232	72
		Continuación	255	6	30	1	14	2	6	21	1	9	10		6	11	4	1	46		59	18	10
		Total	3,306	110	588	68	220	115	39	265	50	134	84	19	68	84	61	11	510		548	250	82
	Largo plazo	Nuevos	437	66	71	9	21	15	6	52	9	13	10	1	9	5	7	3	59		62	3	16
		Continuación	1,175	148	137	16	66	42	17	167	29	72	45	20	31	34	22	3	146	3	142	15	27
		Total	1,612	214	208	25	77	57	23	219	38	85	55	21	40	39	29	6	205	3	204	21	43
Total	Nuevos	3,488	170	629	76	227	128	39	296	58	138	84	20	71	78	64	13	523		551	235	88	
Continuación	1,430	154	167	17	70	44	23	188	30	81	55	20	37	45	26	4	192	3	201	36	37		
Total	4,918	324	796	93	297	172	62	484	88	219	139	40	108	123	90	17	715	3	752	271	125		
Envío de misiones	Nuevos	6,862	484	573	508	1,110	937	36	430	44	83	168	78	203	408	73	10	503	37	438	123	616	
	Continuación	130	18	11		22	15		19	2		2			1	1	2	8		6		23	
	Total	6,992	502	584	508	1,132	952	36	449	46	83	170	78	203	409	74	12	511	37	444	123	639	
Envío de JOCV	Nuevos	1,804		184	7	1	39	3	237	36	27	11		97		2	18	60	124	30	22	94	
	Continuación	2,568		422	12	1	62	3	334	39	33	20		135		2	19	80	177	436	20	52	
	Total	4,372		606	19	2	101	6	571	75	60	31		232		4	37	140	301	737	42	146	
Otras voluntarias	Nuevos	633	23	53	20	13	45	19	38	8	4	9	2	100	6	67	11	119	39	33	20	4	
	Continuación	892	38	90	19	30	36	25	45	11	4	13	4	166	10	74	15	184	43	43	27	25	
	Total	1,525	61	143	39	43	81	44	83	19	8	22	6	256	16	141	26	303	82	76	47	29	