

**MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA,  
ACUACULTURA Y PESCA DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR  
(MAGAP)**

**EL ESTUDIO  
SOBRE  
EL PLAN DE REORGANIZACIÓN DE  
LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA,  
DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES  
PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA  
EN LA ZONA DE LA SIERRA  
DE  
LA REPÚBLICA DEL ECUADOR**

**INFORME FINAL**

**ANEXO**

**SEPTIEMBRE DE 2010**

**AGENCIA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL  
DEL JAPÓN**

---

**ORIENTAL CONSULTANTS CO., LTD.  
SANYU CONSULTANTS INC.**

<b>R D D</b>
<b>J R</b>
<b>10-65</b>

**MINISTERIO DE AGRICULTURA, GANADERÍA,  
ACUACULTURA Y PESCA DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR  
(MAGAP)**

**EL ESTUDIO  
SOBRE  
EL PLAN DE REORGANIZACIÓN DE  
LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA,  
DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES  
PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA  
EN LA ZONA DE LA SIERRA  
DE  
LA REPÚBLICA DEL ECUADOR**

**INFORME FINAL**

**ANEXO**

**SEPTIEMBRE DE 2010**

**AGENCIA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL  
DEL JAPÓN**

---

**ORIENTAL CONSULTANTS CO., LTD.  
SANYU CONSULTANTS INC.**

## **Contenido del Anexo**

### **Anexo 1: Grupo de Trabajo (Programa, Materiales de Presentación)**

Primera Reunión del Grupo de Trabajo, 26 de Marzo, 2009

Segunda Reunión del Grupo de Trabajo, 27 de Mayo, 2009

Tercera Reunión del Grupo de Trabajo, 22 de Junio, 2009

Cuarta Reunión del Grupo de Trabajo, 7 de Octubre, 2009

Quinta Reunión del Grupo de Trabajo, 26 de Octubre, 2009

Sexta Reunión del Grupo de Trabajo, 5 de Abril, 2010

Séptima Reunión del Grupo de Trabajo, 15 de Julio, 2010

### **Anexo 2: Grupo de Trabajo Provincial (Programa, Materiales de Presentación)**

Primera Reunión del Grupo de Trabajo Provincial, 31, Marzo, 2010

Segunda Reunión del Grupo de Trabajo Provincial, 18, Mayo, 2010

Tercera Reunión del Grupo de Trabajo Provincial, 25, Mayo, 2010

### **Anexo 3: Diagnostico de Instituciones Apoyado a Pequeños productores**

### **Anexo 4: Resultado de Encuestas**

1. Esquema de Encuestas

2. Mapa de localización

3. Cuestionarios

4. Resultado de Encuestas

# Anexo 1

## Grupo de Trabajo

### (Programa, Materiales de Presentación)

---

<b>Primera Reunión del Grupo de Trabajo</b>	<b>26 de Marzo, 2009</b>
<b>Segunda Reunión del Grupo de Trabajo</b>	<b>27 de Mayo, 2009</b>
<b>Tercera Reunión del Grupo de Trabajo</b>	<b>22 de Junio, 2009</b>
<b>Cuarta Reunión del Grupo de Trabajo</b>	<b>7 de Octubre, 2009</b>
<b>Quinta Reunión del Grupo de Trabajo</b>	<b>26 de Octubre, 2009</b>
<b>Sexta Reunión del Grupo de Trabajo</b>	<b>5 de Abril, 2010</b>
<b>Séptima Reunión del Grupo de Trabajo</b>	<b>15 de Julio, 2010</b>

EL ESTUDIO

SOBRE

EL PLAN DE REORGANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA,  
DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA  
EN LA ZONA DE LA SIERRA DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR

Anexo del Informe Final

# Anexo 1

## Tabla de Contenido

	<u>Página</u>
Primera Reunión del Grupo de Trabajo, 26 de Marzo, 2009	
Agenda.....	Anexo 1-1
Lista de Participantes.....	Anexo 1-2
Material (WG).....	Anexo 1-3
Segunda Reunión del Grupo de Trabajo, 27 de Mayo, 2009	
Agenda.....	Anexo 1-8
Lista de Participantes.....	Anexo 1-9
Tercera Reunión del Grupo de Trabajo, 22 de Junio, 2009	
Agenda.....	Anexo 1-10
Lista de Participantes.....	Anexo 1-11
Material (WG).....	Anexo 1-12
Cuarta Reunión del Grupo de Trabajo, 7 de Octubre, 2009	
Agenda.....	Anexo 1-16
Lista de Participantes.....	Anexo 1-17
Material (WG).....	Anexo 1-18
Quinta Reunión del Grupo de Trabajo, 26 de Octubre, 2009	
Agenda.....	Anexo 1-24
Lista de Participantes.....	Anexo 1-25
Material (WG).....	Anexo 1-26
Sexta Reunión del Grupo de Trabajo, 5 de Abril, 2010	
Agenda.....	Anexo 1-33
Lista de Participantes.....	Anexo 1-34
Material (WG).....	Anexo 1-35
Séptima Reunión del Grupo de Trabajo, 15 de Julio, 2010	
Agenda.....	Anexo 1-51
Lista de Participantes.....	Anexo 1-52
Material (WG).....	Anexo 1-53

## ITINERARIO DE LA REUNION # 1 DEL GRUPO DE TRABAJO

### Programación

Fecha: Miércoles, 23 de Marzo del 2009

Agenda:

Hora	Instituciones	Persona Responsable	Descripción
09:00 - 09:25	Cooperación Internacional	Ing. Irene Schuldt	Bienvenido y explicación de la agenda de la reunión
09:25 - 10:10	Estudio de JICA	Ing. Nagai Kazuo	Explicación del informe inicio
10:10 - 11:45	Cooperación Internacional, Estudio de JICA, y Participantes		Pregunta y Respuesta, Comentarios
11:45 - 12:25	Estudio de JICA	Ing. NAKAMURA	Seminario de Transferencia de Tecnología (Presentación de un Proyecto en Nicaragua como buen ejemplo)

#### Objetivos:

Los objetivos de la primera reunión de grupo de trabajo detallado siguientes;

1. Presentar el resumen del Estudio, tal como antecedentes, objetivo, plazo, actividades, metodología y etc., a los miembros de grupo de trabajo para llegar un consenso de trabajar juntos.
2. Presentar la previsión del grupo de trabajo en el plazo del Estudio, y explicar cada reunión tenga una tema para diagnosticar los asuntos relacionado al Estudio.
3. Entender mutuo sobre pequeños agricultores utilizado cada conocimientos y experiencias, según las reuniones de grupo de trabajo.
4. Presentar los proyectos como un buen ejemplo implementado por JICA o Equipo del Estudio en otra país, según requerimiento del Experto JICA en el MAGAP, Sr. Yamashita.

#### Resultado:

1. Han llegado una acuerdo del contenido del Estudio entre participantes.
2. La presentación del buena practica se podrá aplicar en Ecuador.
3. La tema de la próxima reunión, es presentaciones de una buena practica de los servicios de apoyo agropecuario a pequeños agricultores bajo de la administración pública en compartimientos en Ecuador.

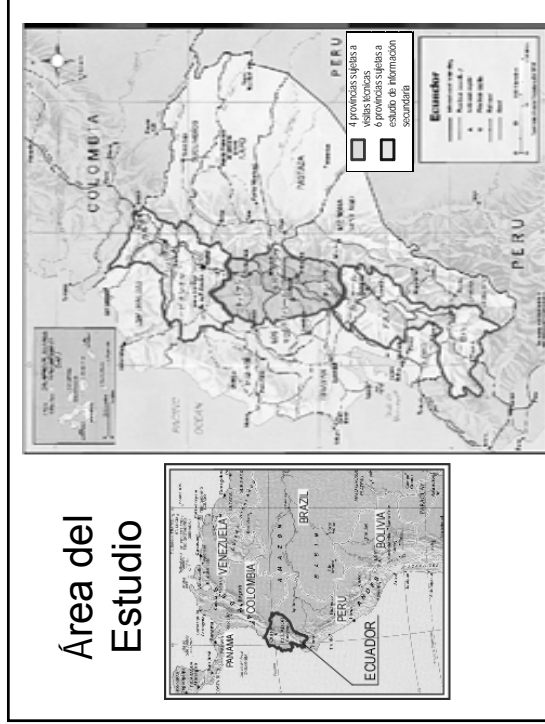
**LISTA DE LOS CONTRAPARTES Y SUS PARTICIPACIONES  
PARA PRIMERA REUNION DE GRUPO DE TRABAJO**

INSTITUCIÓN/LUGAR/SECTION		NOMBRE	CARGO	
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperacion Internacional	Irene Schuldt	Ing. Directora
			Hector Jaramillo	Lic. Técnico
			Martha Naranjo	Sra. Secretaria
			María A. Moscoso	Dra. Tecnica
			Mauricio Rivera	Teni. Técnico
	Quito	Desarrollo Rural	David Espinoza	
		Subsecretaría de la Planificación	Pablo Erazo	Ing.
			Marcelo Torres	Dr. Coordinador Planificación para el Desarrollo Agropecuario
	Subsecretaría Fomento Ganadero	Estuardo Villagómez	Dr.	
Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Fabian Valencia Tamayo	Ing. Director	
<b>INAR</b>	Quito	Fernando Herrera		
		Viviana Ortiz	Ing. Esta trabajando en la provincia de el Oro	
<b>INCCA</b>	Quito	Luis Oña	Dr. Técnico Seguimiento y Evaluación	
<b>INDA</b>	Quito	Ivone Herrera	Dra. Asesora de la Dirección Ejecutiva	
<b>INIAP</b>	Quito	Cristina Iglesias	Ing. Coordinadora	

**PLAN DE REORGANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA, DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA EN LA ZONA DE LA SIERRA DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR**

Febrero de 2009

Equipo del Estudio, JICA  
 Dirección de Cooperación Internacional, MAGAP



**Área del Estudio**

**Antecedentes del Estudio**

- Situación actual
  - Un elevado porcentaje de los pequeños productores en estado de pobreza vive en la región de la Sierra.
- Políticas de apoyo a los pequeños productores de MAGAP
  - Subsanan la desigualdad en el acceso a los servicios agrícolas,
  - Reorganizar los servicios agrícolas del sector público y privado,
  - Elaborar el plan de desarrollo en los diferentes niveles de organización social, incluyendo las comunas, etc.

- Situación actual de los servicios de apoyo agropecuario
    - Servicios onerosos →
    - Dificultad para acceder al servicio de apoyo
    - Falta de técnica, recursos humanos y financieros →
    - No permite prestar servicios efectivos
- ➔
- Necesidad de un sistema de apoyo efectivo y eficiente a los pequeños productores –



## Objetivos del Estudio

- Para incrementar la productividad agropecuaria - Elaborar el Plan de Reorganización de los Servicios de Apoyo Agrícola, dirigidos a los Pequeños Agricultores según provincias;
- proponer un sistema idóneo de apoyo agropecuario por los gobiernos central y seccionales; y,
- reforzar la capacidad de investigación y de elaboración del plan de desarrollo del personal de contraparte en el curso del estudio.

## Área del Estudio

- Provincias sujetas al estudio a través de fuentes secundarias: diez provincias de la región de la Sierra  
Carchi, Imbabura, Pichincha, Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar, Chimborazo, Cañar, Azuay y Loja
- Provincias sujetas a las visitas técnicas : cuatro de las diez provincias seleccionadas  
Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar y Chimborazo

## Período y alcance del Estudio

Primer año  
(Feb/2009 → Oct/2009)

1. Diagnóstico de la situación actual del sistema de apoyo agropecuario a los pequeños productores
2. Identificación de las necesidades de los pequeños productores por el apoyo agropecuario

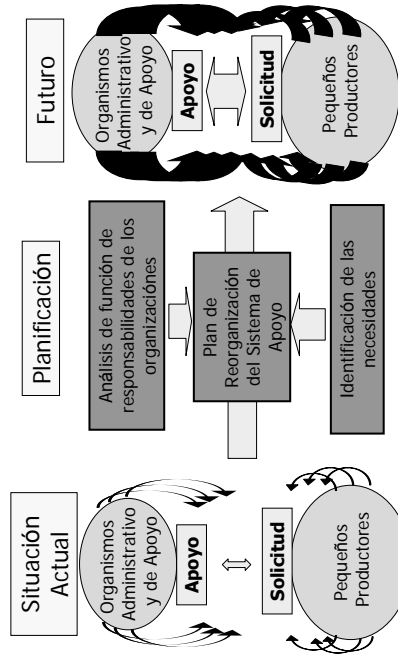
Segundo año  
(Feb/2010 → Jul/2010)

3. Identificación de las técnicas agrícolas demandadas por los pequeños productores rurales
4. Preparación del plan estatal de reorganización del sistema de apoyo agropecuario a los pequeños productores

## Organismo Ejecutor y Otros Organismos e Instituciones Relevantes

- Principal organismo de contraparte:  
Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP)
- Organismos e Instituciones Relevantes:  
Instituto Nacional Autónomo de Investigación Agropecuaria (INIAP)  
Instituto Nacional de Capacitación Campesina (INCCA)  
Banco Nacional de Fomento (BNF)  
Gobiernos provinciales de Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar y de Chimborazo

## Esquema conceptual del plan de estudio



## Lineamiento Básico de la Ejecución del Estudio

### 1. Identificación de las necesidades de los pequeños productores a través de los Talleres

- Tema principal del análisis de problema: "baja productividad agropecuaria"
  - ◆ Perfil de la producción agrícola en la población (organizaciones campesinas, sistema de riego, apoyo agropecuario, etc.)
  - ◆ Análisis de los participantes (área cultivada, productos agrícolas y ganaderas según participantes)
  - ◆ Análisis de problema
- Con la participación de los expertos de las organizaciones de apoyo -

### 2. Prestación de servicios eficientes y efectivos acorde con los niveles de los pequeños productores

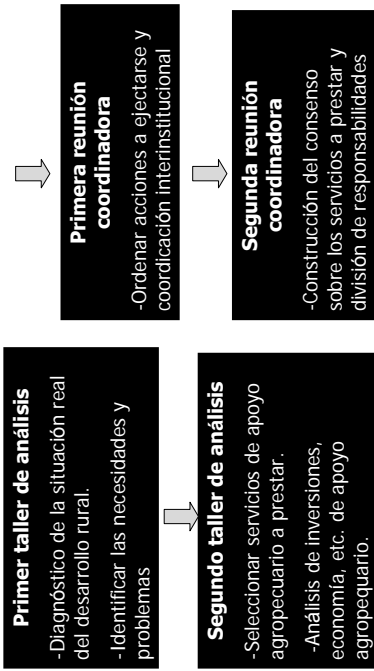
#### "Servicio de apoyo agropecuario"

- Un apoyo más cercano, pequeño y de bajo nivel para ir progresivamente ampliando, trabajando junto con el sector administrativo;
- Asegurar beneficios directos a los pequeños productores a través de las actividades de las organizaciones campesinas.

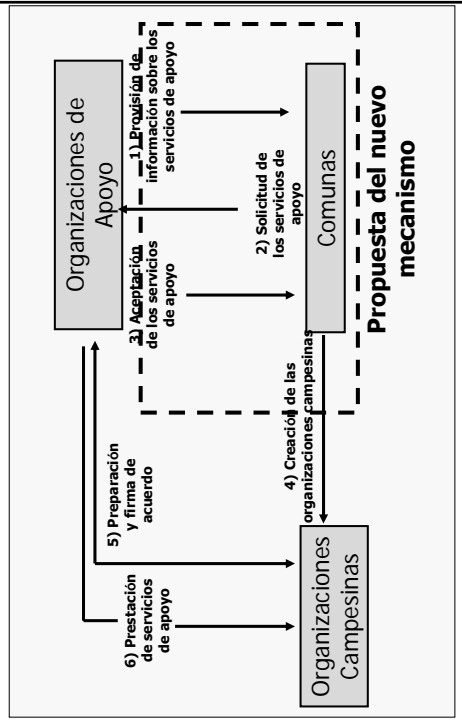
### 3. Análisis y selección de los servicios de Apoyo consistentes con la capacidad de las organizaciones de apoyo

- **Legislación:** Condición Previa para la implementación de proyectos
- **Técnicas:** Servicios viables con el nivel técnico actual
- **Recursos humanos:** Se basa en la capacidad operativa actual de las organizaciones de apoyo
- **Aspectos financieros:** Servicios de apoyo viables con el presupuesto actual
- **Coordinación interinstitucional:** Coordinación entre el MAGAP y las organizaciones de apoyo relacionadas

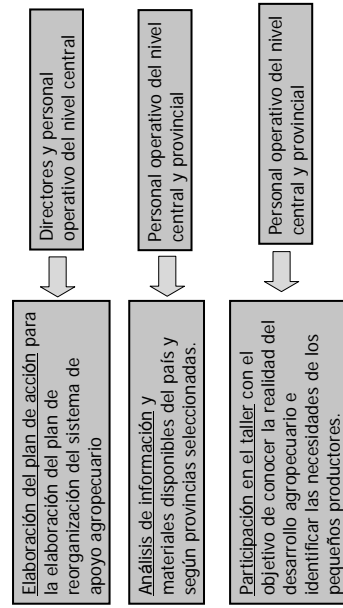
### 4. Elaboración del Plan de Reorganización altamente viable a través del intercambio de opiniones

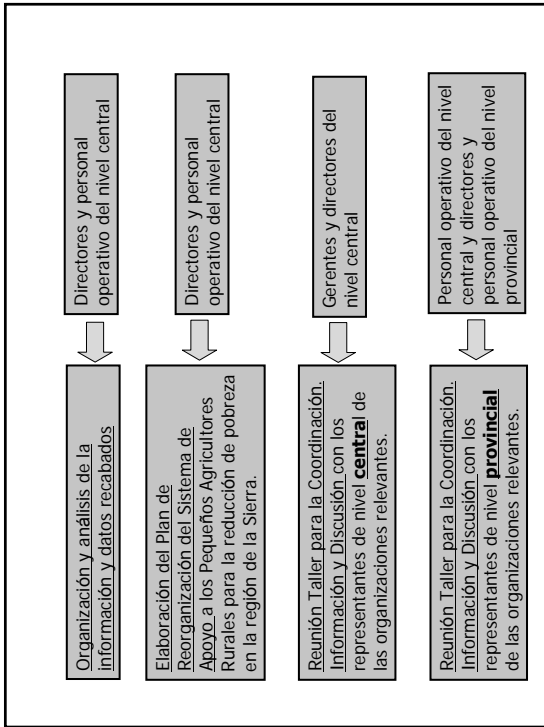


### 5. Revisión de los cuerpos receptores de apoyo



### Lineamiento administrativo Mejoramiento de la capacidad de los organismos de contraparte a través del trabajo conjunto





Muchas Gracias

## ITINERARIO DE LA REUNION # 2 DEL GRUPO DE TRABAJO Programación

Fecha: Miércoles, 27 de Mayo del 2009

Agenda:

Horario	Institucion	Expositor	Contenido
09:00 - 09:25	Cooperación Internacional Equipo de Estudio JICA	Ing. Irene Schuldt Ig. Nagai Kazuo	Saludos. Objetivo de esta Reunión.
09:25 - 10:10	MAGAP - Ganadería	Dr. Marcelo Torres Ing. Estuardo Villagomez	Presentación y Exposición de un Buen Proyecto. Preguntas y Respuestas.
10:10 - 11:00	INIAP	Ing. Fausto Merino	Presentación y Exposición de un Buen Proyecto. Preguntas y Respuestas.
11:00 - 11:20	Receso - Coffe Break		
11:20 - 11:45	MAGAP - DOA	Ing. David Espinoza	Presentación y Exposición de un Buen Proyecto. Preguntas y Respuestas.
11:45 - 12:25	INCCA	Ing. Franklin Rivera	Presentación y Exposición de un Buen Proyecto. Preguntas y Respuestas.
12:25 - 13:20	Almuerzo ( Brindado por la Mision )		
13:20 - 13:50	INAR	Ing. Viviana Ortiz Ing. Ximena Rojas	Presentación y Exposición de un Buen Proyecto. Preguntas y Respuestas.
13:50 - 14:20	BNF	Ing. Santiago Tello	Presentación y Exposición de un Buen Proyecto. Preguntas y Respuestas.
14:20 - 14:30	Cooperación Internacional Equipo de Estudio JICA	Ing. Nakamura Akira	Agradecimiento por la Reunion 2 Respecto a la Reunion 3 de Grupo de Trabajo

## LISTA DE LOS CONTRAPARTES Y SUS PARTICIPACIONES DE LA SEGUNDA REUNION DE GRUPO DE TRABAJO

INSTITUCIÓN/LUGAR/SECTION		NOMBRE	CARGO		
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperacion Internacional	Irene Schuldt	Ing.	Directora
			Hector Jaramillo	Lic.	Técnico
			María A. Moscoso	Dra.	Técnica
			Mauricio Rivera	Teni.	Técnico
	Quito	Desarrollo Rural	David Espinoza		
		Subsecretaría de Planificación	Pablo Erazo	Ing.	
			Marcelo Torres	Dr.	Coordinador Planificación para el Desarrollo Agropecuario
		Subsecretaría Fomento Ganadero	Estuardo Villagómez	Dr.	
	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Fabian Valencia Tamayo	Ing.	Director
	Chimborazo	Subsecretaria Regional de la Sierra	Angel Vaca	Ing.	Coordinador
<b>BNF</b>	Quito	Monica Ruiz	Ing.	Técnica	
		Santiago Tello	Econ.		
		Gino Caicedo	Econ.		
<b>Consejo Provincial</b>	Tungurahua	Fernando Herrera			
<b>INAR</b>	Quito	Lenin Tobar	Econ.	Jefe de Fortalecimiento Organizacional	
		Viviana Ortiz	Ing.	Esta trabajando en la provincia de el Oro	
		Ximena Rojas	Ing.	Directora de Desarrollo y Fortalecimiento	
<b>INCCA</b>	Quito	Franklin Rivera	Ing.		
		Luis Oña	Dr.	Técnico Seguimiento y Evaluación	
<b>INDA</b>	Quito	Ivone Herrera	Dra.	Asesora de la Dirección Ejecutiva	
<b>INIAP</b>	Quito	Cristina Iglesias	Ing.	Coordinadora	
		Fausto Merino	Ing.	Director Nacional Transferencia	

## PROGRAMACION DE LA TERCERA REUNION DEL GRUPO DE TRABAJO

### Programación

Lugar: Hotel Ambato(Dirección:Guayaquil y Rocafuerte, Ambato, Tungurahua)  
Fecha y Hora: De 09:30 a 14:20, Lunes, 22 de Junio del 2009  
Agenda:

HORA	CONTENIDO	ENCARGADO
09:30 - 09:35	Palabras de Apertura. Objetivo de esta Reunion.	Cooperacion Internacional. Equipo de Estudio de la JICA.
09:35 - 09:40	Presentacion de los Participantes. Presentacion de la Programacion.	Cooperacion Internacional.
09:40 - 10:10	Presentacion de un Buen Proyecto. Preguntas y Respuestas.	Subsecretaria Regional de la Sierra.
10:10 - 10:40	Presentacion del Informa de Progreso. Preguntas y Respuestas.	Equipo de Estudio de la JICA.
10:40 - 10:50	Receso (Coffe Break)	
10:50 - 11:10	Presentacion de los Actuales Mecanismos utilizados por las Instituciones para la Identificacion de las Necesidades de los Pequeños Productores y Proponer nuevas ideas que mejoren este Proceso.	INIAP
11:10 - 11:30		INAR
11:30 - 12:00	Sistema de Innovacion Tecnologica y Extension Agricola en Latinoamerica.	Equipo de Estudio de la JICA.
12:00 - 12:10	Planes seguir relacionados al Estudio y la Cuarta Reunion del Grupo de Trabajo.	Cooperacion Internacional. Equipo de Estudio de la JICA.
12:10 - 12:20	Palabras de Clausura.	Cooperacion Internacional. Equipo de Estudio de la JICA.
12:20 - 13:00	Almuerzo ofrecido por la Mision.	
13:00 - 13:35	Iniciativas de Forestacion.	Ing. Shingi Koto
13:35 - 14:20	Proyecto para la Lucha contra la Pobreza mediante la Utilizacion del Pinon.	Ing. Takashi Fujita

## LISTA DE LOS CONTRAPARTES Y SUS PARTICIPACIONES DE TERCERA REUNION DE GRUPO DE TRABAJO

INSTITUCIÓN/LUGAR/SECTION		NOMBRE	CARGO	
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperacion	Hector Jaramillo	Lic. Técnico
	Quito	Internacional	Mauricio Rivera	Teni. Técnico
	Quito	Desarrollo Rural	David Espinoza	
	Quito	Subsecretaría de Planificación	Pablo Erazo	Ing.
	Quito	Subsecretaría de Planificación	Marcelo Torres	Dr. Coordinador Planificación para el Desarrollo Agropecuario
	Quito	Subsecretaría Fomento Ganadero	Estuardo Villagómez	Dr.
	Quito	Subsecretaría de Fomento Agrícola	Tereza Jaque	Lic. Asesora
	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Fabian Valencia Tamayo	Ing. Director
Chimborazo	Subsecretaría Regional de la Sierra	Angel Vaca	Ing. Coordinador	
<b>BNF</b>	Quito	Monica Ruiz	Ing.	Técnica
		Santiago Tello	Econ.	
		Gino Caicedo	Econ.	
<b>INAR</b>	Quito	Fernando Herrera		
		Lenin Tobar	Econ.	Jefe de Fortalecimiento Organizacional
		Viviana Ortiz	Ing.	Esta trabajando en la provincia de el Oro
		Ximena Rojas	Ing.	Directora de Desarrollo y Fortalecimiento
<b>INCCA</b>	Quito	Franklin Rivera	Ing.	
		Luis Oña	Dr.	Técnico Seguimiento y Evaluación
<b>INDA</b>	Quito	Ivone Herrera	Dra.	Asesora de la Dirección Ejecutiva
<b>INIAP</b>	Quito	Cristina Iglesias	Ing.	Coordinadora
		Fausto Merino	Ing.	Director Nacional Transferencia



**PLAN DE REORGANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA,  
DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES PARA LA REDUCCIÓN DE  
LA POBREZA  
EN LA ZONA DE LA SIERRA  
DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR**

**Informe de Progreso**

Quito, Junio 2009  
Oriental Consultants Co., Ltd  
SANYU CONSULTANTS INC.

**Área del  
Estudio**



**Período y Alcance del Estudio**

Primer año

(Feb/2009 → Oct/2009)

1. Diagnóstico de la **situación actual del sistema** de apoyo agropecuario a los pequeños productores
2. Identificación de las **necesidades de los pequeños productores** por el apoyo agropecuario

Segundo año

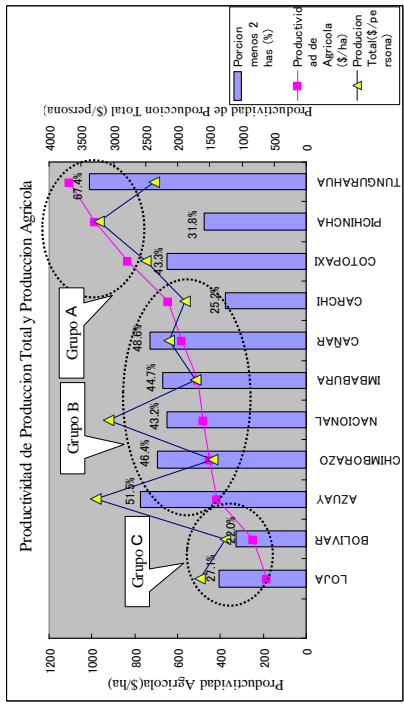
(Feb/2010 → Jul/2010)

3. Identificación de las **técnicas agrícolas** demandadas por los pequeños productores rurales
4. Preparación del **plan estatal de reorganización del sistema** de apoyo agropecuario a los pequeños productores

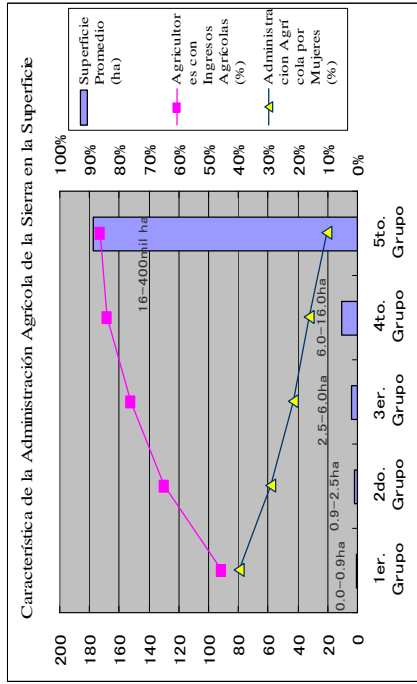
**Contenido del Informe de Progreso**

1. Situación Real de los Pequeños Productores (as) que demandan el Servicio de Apoyo
2. Nueva Constitución y Plan dirigido a Apoyo Agrícola por Pequeños Agricultores
3. Organizaciones e Instituciones que dirigen Apoyo Agrícola por Pequeños Agricultores
4. Planes, Programas y Proyectos dirigidos a Apoyo Agrícola por Pequeños Agricultores

**Situación Real de los Pequeños Productores que demandan el Servicio de Apoyo: Productividad de Producción Total y Producción Agrícola**



**Situación Real de los Pequeños Productores que demandan el Servicio de Apoyo el Servicio de Apoyo Característica de la Administración Agrícola de la Sierra en la Superficie**



**Nueva Constitución y Plan dirigidos a Apoyo Agrícola por Pequeños Agricultores**

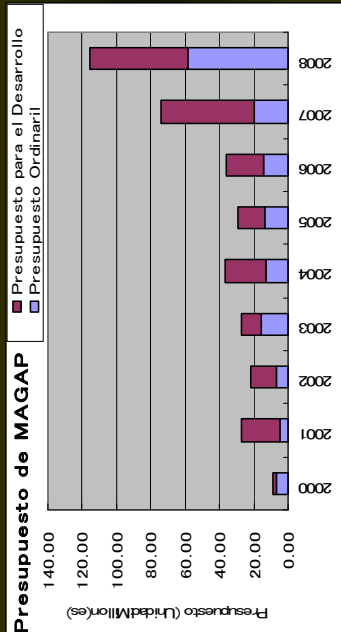
- ◆ **Art 281:**
  - La soberanía alimentaria constituye un objetivo estratégico y una obligación del Estado.
- ◆ **Art 282:**
  - Un fondo nacional de tierra, establecido por ley, regulará el acceso equitativo de campesinos y campesinas a la tierra.
  - Se prohíbe el latifundio y la concentración de la tierra, así como el acaparamiento o privatización del agua y sus fuentes.
  - El Estado regulará el uso y manejo del agua de riego.

**Plan Nacional de Desarrollo y Políticas**

- ◆ **Plan Nacional de Desarrollo 2007-2010**
- ◆ **Políticas del Estado para el Agro Ecuatoriano 2007-2020**
- ◆ **Políticas de los Cultivos Estratégicos Priorizados del Plan Nacional de desarrollo 2007-2010**

## Organizaciones e Instituciones dirigidas a Apoyo Agrícola por Pequeños Agricultores

Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP)



## Organizaciones e Instituciones que dirigen Apoyo Agrícola por Pequeños Agricultores

- Instituto Nacional de Riego (INAR)
- Instituto Nacional de Desarrollo Agrario (INDA)
- Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias del Ecuador (INIAP)
- Instituto Nacional de Capacitación Campesina (INCCA)
- Banco Nacional Fomento (BNF)
- Gobiernos Provinciales, Cantonales y Parroquiales
- Ministerio de Inclusión Económica y Social (MIES)
- ONGs

## Planes, Programas y Proyectos dirigidos a Apoyo Agrícola por Pequeños Agricultores

### Plan de Reactivación Productiva del Sector Agropecuario 2007-2011

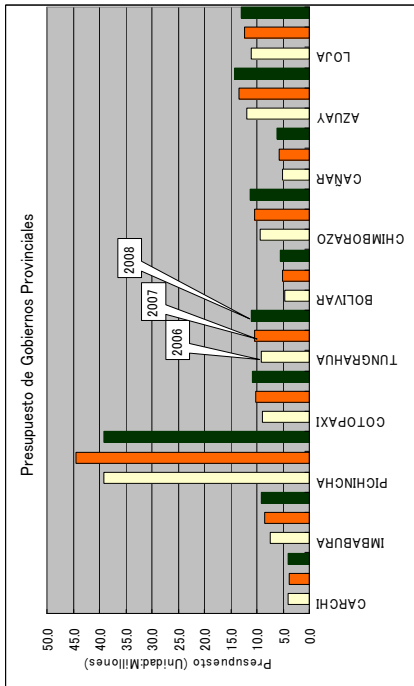
- Objetivos -
- 1) Consolidar e incrementar la competitividad en el mercado nacional e internacional del sector agropecuario ecuatoriano.
  - 2) Fortalecer la producción agrícola de los pequeños y medianos productores y asegurar la producción de los alimentos básicos del pueblo ecuatoriano.

## Planes, Programas y Proyectos dirigidos a Apoyo Agrícola por Pequeños Agricultores

### Plan de Reactivación Productiva del Sector Agropecuario 2007-2011

- Mejoramiento de los Cultivos Básicos: INIAP
- Organización Campesina: MAGAP(DOA)
- Financiamiento a los Productores: BNF
- Infraestructuras de Producción: INAR, INDA
- Asistencia Técnica: INCCA (la tecnología especializada como es el control de plagas y enfermedades, INIAP)

## Presupuestos de Gobiernos Provinciales



## Proyectos Ejecutados en el Nivel Cantonal

Actividad Detallado	No.	Actividad Detallado	No.
Riego	17	Humus de Lombriz	5
Apoyo Técnico	16	Conservación de Bosque	5
Comercialización	14	Producción Lácteos	4
Acopio	9	Inseminación Artificial	4
Agroforestal	9	Papas	4
Cuy	8	Agroecológico	4
Vivero Forestal	7	Manejo de Cuenca	4
Cría animal	6	Manejo de Desechos	4
Huertos Familiares (Incluido Frutas)	5	Capacitación/Creación de Microempresa/Financiación	4

Muchas Gracias

## Cuarta Reunión de Grupo de Trabajo

### Programación

Objetivos:

- Compartir marco de grupo de trabajo
- Compartir proyectos como una buena muestra de “Servicio Apoyo Agropecuario” dirigidos a pequeñas/os productoras/productores
- Identificar mejoramiento de los servicios de apoyo agropecuario para pequeños productoras/productores

Lugar: Mesón Colonial/Cafe Querrida,  
Tarqui 514 entre Snchez y Quito frente al Consejo Provincial de Cotopaxi


Fecha y Hora: Miércoles, 7 Octubre 2009

Agenda:

HORA		ACTIVIDAD	RESPONSABLE
INICIO	FINAL		
09h30	09h40	Bienvenida y presentación de asistentes	Cooperación Internacional de MAGAP
09h40	10h00	Presentación de marco de grupo de trabajo	Subsecretaria Regional de la Sierra, MAGAP
10h00	12h30	4 Presentaciones de proyectos como una buena muestra de “Servicio Apoyo Agropecuario” dirigido a pequeñas/os productoras/productores (Cada presentación: 25 minutos Preguntas y Respuestas: 10 minutos)	Dirección Provincial de MAGAP Consejo Provincial de Chimborazo INAR en Chimborazo BNF en Riobamba (en coordinación con 4 instituciones)
12h30	13h30	Almuerzo	
13h30	14h45	Taller de Árbol de Problema para identificar mejoramiento de los servicio de apoyo para pequeños productoras-productores	MAGAP y Estudio JICA
14h45	15h00	Conclusiones y finalización del evento	MAGAP y Estudio JICA

## LISTA DE LOS CONTRAPARTES Y SUS PARTICIPACIONES DE LA CUARTA REUNION DE GRUPO DE TRABAJO

INSTITUCIÓN/LUGAR/SECTION			NOMBRE		CARGO		
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperación Internacional	María A. Moscoso	Dra.	Técnica		
	Cotopaxi	Dirección Provincial de Cotopaxi	Nervo Alban	Ing.	Técnico		
			Víctor Fiallos	Ing.	Técnico		
			Franklin Pilataxi	Ing.			
	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Fabian Valencia	Ing.	Director		
			Rusvel Rios	Ing.	Coordinador		
			Josué Salazar	Ing.	Coordinador		
	Bolívar	Dirección Provincial de Bolívar	Luis Rivera	Ing.	Director		
			Rodolfo Camacho	Sr.	Técnico		
			Edwin Lara	Ing.	Coordinador		
	Chimborazo	Dirección Provincial de Chimborazo	Alfredo Chuquimarca	Ing.	Técnico		
			Carlos Bermeo	Sr.	Técnico		
		Secretaría Regional de la Sierra	Angel Vaca	Ing.	Coordinador		
<b>BNF</b>	Cotopaxi		Victor Masapanta	Lic.	Gerente		
	Tungurahua		Irene Ropez	Ing.			
	Bolívar		Claudio Solano	Ing.	Gerente		
			Juan Carlos Bravo	Ing.	Crédito		
			Leonor Medranda E.	Dra.	Crédito		
	Chimborazo		Edison Carrillo	Ing.	Gerente		
		Alexandra Acaig Mesa	Ing.	Supervisora de Crédito			
<b>Consejo Provincial</b>	Cotopaxi		Santiago Díaz	Ing.	Técnico		
	Chimborazo		Juan Carlos Arellano	Ing.	Técnico		
<b>INAR</b>	Quito		Ramiro Naros	Ing.	Director de Planificación		
			Martha Cecilia Burgos	Econ.	Coordinadora		
			Ximena Rojas	Ing.	Directora de Desarrollo y Fortalecimiento		
			Hector Espinosa	Ing.	Planificación		
			Andrea Herrera	Ing.	Comunicación Social		
	Cotopaxi		Jessica Reinoso				
			Luis Salazar				
	Tungurahua		Patricia Nuñez	Ing.	Directora Regional		
	Chimborazo		Jorge Cevallos	Ing.	Desarrollo		
			Wilson López	Ing.	Dirección Regional		
<b>INCCA</b>	Chimborazo		Mario Logroño	Ing.	Delegado Regional		
<b>INDA</b>	Quito		Galo Celdao	Ing.			
	Cotopaxi		Guillermo Sánchez Flores	Ing.			
	Tungurahua		Geovany Noboa	Econ.	Coordinador		
	Chimborazo		Karina Vega	Ing.	Directora Regional		
<b>INIAP</b>	Quito		Adrian Carrera	Ing.			
			Fernando Chávez	Ing.	Técnico VTC		
	Cotopaxi		José G. Camacho	Ing.	Coordinador UTT-C		
	Chimborazo		Pedro Llangari	Ing.			



Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca  
Agencia de Cooperación Internacional de Japón

PLAN DE REORGANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA,  
DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES  
PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA  
EN LA ZONA DE LA SIERRA DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR

**4ta Reunión del Grupo de Trabajo**  
en

El Estudio para “Conocer las actividades actuales del desarrollo agrícola  
e identificar las necesidades de los servicios de apoyo agrícola  
para los pequeños productores/productores.”

Latacunga en Provincia Cotopaxi, Octubre 2009

HORA		ACTIVIDAD	RESPONSABLE
INICIO	FINAL		
09h30	09h40	Bienvenida y presentación de asistentes	Cooperación Internacional de MAGAP
09h40	10h00	Presentación de marco de grupo de trabajo	Subsecretaría Regional de la Sierra, MAGAP
10h00	12h30	4 Presentaciones de proyectos como un buen ejemplo de “Servicios de Apoyo Agropecuario” dirigido a pequeños/productores	Dirección Provincial de MAGAP Consejo Provincial de Chimborazo INAR en Chimborazo BNF en Riobamba (en coordinación con 4 instituciones)
12h30	13h30	Aluerzo	
13h30	14h45	Taller de Árbol de Problemas para identificar mejoramiento de los servicios de apoyo para pequeños productores-productores	Subsecretaría Regional de la Sierra, MAGAP El Estudio JICA
14h45	15h00	Conclusiones y finalización del evento	

## Presentación de Marco de Grupo de Trabajo

- Antecedente
- Objetivos en el Estudio JICA
- Área del Estudio JICA
- Plazo del Estudio JICA
- Organismo Ejecutor y Otros Organismos e Instituciones Relevantes
- Componentes en el Estudio JICA
- Objetivo de las Actividades en el Grupo de Trabajo
- Resultado Esperado de las Actividades en el Grupo de Trabajo
- Participantes de las Actividades en el Grupo de Trabajo

## Antecedente

El Gobierno del Ecuador ha solicitado al Japón la cooperación para mejorar los servicios de apoyo agropecuario a nivel central y local con el fin de brindar apoyo eficiente y efectivo a los pequeños productores. En respuesta a esta solicitud, se llevó a cabo el estudio preliminar en los meses de febrero y marzo de 2008. Con base al estudio preliminar, la Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) decidió enviar el Equipo de Estudio encabezado por el Ing. Takashi Fujita de Oriental Consultants Co.,Ltd (OC) a partir de 18 febrero de 2009.

Estudio para elaborar Plan de Reorganización de los Servicios de Apoyo Agropecuario dirigidos a los Pequeños/as Productoras/Productores Para la Reducción de la Pobreza En la Zona de la Sierra de la República del Ecuador



### Objetivos en el Estudio JICA

#### Finalidad:

**Incrementar la Productividad Agropecuaria**

#### Objetivos:

- **Elaborar el Plan de Reorganización de los Servicios de Apoyo Agrícola, dirigidos a los Pequeños Agricultores según provincias**
- **Proponer un sistema idóneo de apoyo agropecuario para los gobiernos central y Provincial**

### Área del Estudio JICA

El Área del Estudio cubre las siguientes diez provincias de la región de la Sierra.

- (1) Provincias sujetas al estudio a través de fuentes secundarias;  
*Carchi, Imbabura, Pichincha, Cañar, Azuay y Loja*
- (2) Provincias sujetas a las visitas técnicas;  
*Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar y Chimborazo*



### Plazo del Estudio JICA

**De: Febrero 2009**

**Hasta: Julio 2010**

### Organismo Ejecutor y Otros Organismos e Instituciones Relevantes

- **Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP)**
- **Instituto Nacional Autónomo de Investigaciones Agropecuarias (INIAP)**
- **Instituto Nacional de Riego (INAR)**
- **Instituto Nacional de Capacitación Campesina (INCCA)**
- **Instituto Nacional de Desarrollo Agrario (INDA)**
- **Banco Nacional de Fomento (BNF)**



### Componentes en el Estudio JICA

- Diagnóstico de políticas en el nivel central
- Diagnóstico de actividades actuales de servicio de apoyo agropecuario
- Análisis de resultado de diagnóstico con contrapartes mediante *Grupo del Trabajo* entre MAGAP, Instituciones Adscritas y Consejos Provinciales
- Elaboración de Plan de Reorganización de los Servicios de Apoyo Agropecuario para Pequeños/as Productoras/Productores

### Objetivo de las Actividades en el Grupo de Trabajo

**Participantes de grupo de trabajo examinan la propuesta de reorganización de los servicios de apoyo agrícola dirigidos a los pequeños/os productoras/os.**

### Resultado Esperado de las Actividades en el Grupo de Trabajo

- Aclarar cuales son las instituciones que tienen el cargo y la responsabilidad de realizar la política agropecuaria y sus roles en la ejecución
- Aclarar la situación actual y los temas que deben mejorarse sobre la manera de identificar las necesidades de las comunidades (pequeñas(os) productoras(es)) en el nivel central y provincial
- Examinar la propuesta del nuevo sistema de apoyo, independientemente en nivel central y provincial.
- Examinar la propuesta del nuevo sistema de apoyo, entre las instituciones en nivel central y provincial de forma coordinada.

### Participantes de las Actividades en el Grupo de Trabajo

#### En el nivel central:

Cooperación Internacional del MAGAP, Subsecretaría de Planificación del MAGAP, Subsecretaría de Fomento Agrario del MAGAP, Subsecretaría de Fomento Ganadero del MAGAP, INIAP central, INAR central, INDA central, INCCA central y BNF central

#### En el nivel provincial:

Subsecretaría Regional de la Sierra del MAGAP, Dirección Provincial del MAGAP en Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar y Chimborazo, INAR, INIAP, INCCA, INDA, BNF en Cotopaxi, Tungurahua y Chimborazo, Consejo Provincial de Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar y Chimborazo

**4 Presentaciones de Proyectos como un Ejemplo  
de  
“Servicios Apoyo Agropecuario”  
dirigido a pequeños/as productoras/Productores**




Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca  
 Agencia de Cooperación Internacional de Japón

**PLAN DE REORGANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA,  
 DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES  
 PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA  
 EN LA ZONA DE LA SIERRA DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR**

**4ta Reunión del Grupo de Trabajo**  
 en

El Estudio para “Conocer las actividades actuales del desarrollo agrícola  
 e identificar las necesidades de los servicios de apoyo agrícola  
 para los pequeños productores/productores.”

Latacunga en Provincia de Cotopaxi, Octubre 2009

**Taller de Árbol de Problemas  
 para Identificar Mejoramiento  
 de los Servicios de Apoyo  
 para Pequeños Productores**

**Resumen Narrativo de Objetivos en el Estudio JICA como Antecedente de la Ejecución del Taller**

<b>Finalidad</b>	Incrementar la Productividad Agropecuaria
<b>Propósitos</b>	Elaborar el Plan de Reorganización de los Servicios de Apoyo Agrícola, dirigidos a los Pequeños Agricultores según provincias Proponer un sistema idóneo de apoyo agropecuario para los gobiernos central y Provincial
<b>Componentes</b>	Diagnóstico de políticas en el nivel central <b>Diagnóstico de actividades actuales de servicio de apoyo agropecuario</b> Análisis del resultado de diagnóstico con contrapartes mediante Grupo de Trabajo entre MAGAP, Instituciones Adscritas y Consejos Provinciales Elaboración del Plan de Reorganización de los Servicios de Apoyo Agropecuario para Pequeños/as Productoras/Productores

**Esquema del Taller**

<b>Objetivos</b>	Identificar los principales problemas que impiden prestar servicios agropecuarios apropiados dirigidos a pequeños productoras/productores.
<b>Proceso del Taller</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Explicar metodología del taller</li> <li>2. Taller             <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 Determinar los involucrados en la prestación de servicios agropecuarios.</li> <li>2.2 Identificar interés de involucrados</li> <li>2.3 Identificar información básica de cada involucrado (misión, roles, recursos financieros y humanos)</li> <li>2.4 Identificar problemas y elaborar árbol de problemas.</li> </ol> </li> </ol>

## **Resultado Final de Talleres**

**Árbol de Problema**  
**para identificar**  
**“No llega apoyo agropecuario a**  
**pequeños**  
**productoras/productores”**  
**como “Problema Núcleo**  
**(Centro)”**

## **¿Cómo escribir los Problemas?**

- Indicar un hecho concreto
- Situación negativa
- Un solo problema y una frase breve.
- Oración Completa
- Evitar “No, Falta, y Carece” en el comienzo de la frase.

## **¿Cómo elaborar el Árbol de Problema?**

- Mezclar los participantes de todas organizaciones/instituciones
- Un grupo tendrá máximo 20 personas y se formará 2-3 equipos para elaborar el Árbol de Problemas.
- Elaboración del Árbol: 30 minutos.
- Cada intervención será de menos de 30 segundos y exclusivamente para plantear problema.

## Quinta Reunión de Grupo de Trabajo

### Programación

- Objetivos:
- Presentar el Informe Intermedio
  - Presentar proyectos como un ejemplo de “Servicio Apoyo Agropecuario” dirigidos a pequeñas/os productoras/productores
  - Profundizar el resultado de Árbol de Problema para identificar problema de “ “No llega apoyo agropecuario a pequeños productoras/productores”

Lugar: Quito en MAGAP

Fecha y Hora: Lunes, 26 Octubre 2009

Agenda:

HORA		ACTIVIDAD	RESPONSABLE
INICIO	FINAL		
10h30	10h45	Bienvenida y presentación de asistentes	Cooperación Internacional de MAGAP
10h45	11h30	Presentación de Informe Intermedio	Estudio JICA
11h30	12h30	Presentaciones de proyectos como un ejemplo de “Servicio Apoyo Agropecuario” dirigido a pequeñas/os productoras/productores	H. Consejo Provincial de Chimborazo H. Consejo Provincial de Tungurahua INCCA INIAP
12h30	13h30	Almuerzo	
13h30	15h30	Taller para profundizar el resultado de Árbol de Problema para identificar problema de “ “No llega apoyo agropecuario a pequeños productoras/productores”	MAGAP y Estudio JICA
15h30	15h45	Conclusiones y finalización del evento	MAGAP y Estudio JICA

## LISTA DE LOS CONTRAPARTES Y SUS PARTICIPACIONES DE LA QUINTA REUNION DE GRUPO DE TRABAJO

INSTITUCIÓN/LUGAR/SECTION			NOMBRE	CARGO	
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperación Internacional	Irene Schuldt	Ing.	Directora
	Quito	Cooperación Internacional	María A. Moscoso	Dra.	Técnica
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperación Internacional	Hector Jaramillo	Lic.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperación Internacional	Martha Naranjo	Sra.	Secretaria
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperación Internacional	Mauricio Rivera	Teni.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Quito	Subsecretaría de Planificación	Pablo Erazo	Ing.	
<b>MAGAP</b>	Cotopaxi	Dirección Provincial de Cotopaxi	Rupay Egas		Asesor
<b>MAGAP</b>	Cotopaxi	Dirección Provincial de Cotopaxi	Franklin Pilataxi	Ing.	
<b>MAGAP</b>	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Fabian Valencia Tamayo	Ing.	Director
<b>MAGAP</b>	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Josué Salazar	Ing.	Coordinador
<b>MAGAP</b>	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Holger Vivanco	Ing.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Bolívar	Dirección Provincial de Bolívar	Luis Rivera	Ing.	Director
<b>MAGAP</b>	Bolívar	Dirección Provincial de Bolívar	Edwin Lara	Ing.	Coordinador
<b>MAGAP</b>	Chimborazo	Dirección Provincial de Chimborazo	Victor Angueta	Ing.	Director
<b>MAGAP</b>	Chimborazo		Angel Vaca	Ing.	Coordinador
<b>MAGAP</b>	Chimborazo		Mario Montenegro	Ing.	Director Técnico
<b>BNF</b>	Quito		Monica Ruiz	Ing.	Técnica
<b>BNF</b>	Cotopaxi		Victor Masapanta	Lic.	Gerente
<b>BNF</b>	Tungurahua		Santiago Revelo	Ing.	Créditos para perjudicados por el Vólcan Tungurahua
<b>BNF</b>	Bolívar		Claudio Solano	Ing.	Gerente
<b>Consejo Provincial</b>	Tungurahua		Manuel Ullauri	Lic.	Director de Producción
<b>Consejo Provincial</b>	Bolívar		Freddy Flores	Sr.	Técnico
<b>Consejo Provincial</b>	Bolívar		Sara Velóz	Sra.	Técnica de Planificación
<b>Consejo Provincial</b>	Chimborazo		Juan Carlos Arellano	Ing.	Técnico
<b>Consejo Provincial</b>	Chimborazo		Nestor Chavez	Ing.	Asesor
<b>INAR</b>	Quito		Martha Cecilia Burgos	Econ.	Coordinadora
<b>INAR</b>	Quito		Hector Espinosa	Ing.	Planificación
<b>INAR</b>	Tungurahua		Patricia Nuñez	Ing.	Directora Regional
<b>INAR</b>	Tungurahua		Marcelo Verázquez	Ing.	
<b>INAR</b>	Chimborazo		Jorge Cevallos	Ing.	Desarrollo
<b>INAR</b>	Chimborazo		Wilson López	Ing.	Dirección Regional
<b>INCCA</b>	Chimborazo		Mario Logroño	Ing.	Delegado Regional
<b>INDA</b>	Quito		Juan Herrera	Ing.	
<b>INIAP</b>	Quito		Adrian Carrera	Ing.	



Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca  
Agencia de Cooperación Internacional de Japón



**PLAN DE REORGANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA, DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA EN LA ZONA DE LA SIERRA DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR**

**5ta Reunión de Grupo de Trabajo**  
en

**El Estudio para “Conocer las actividades actuales del desarrollo agrícola e identificar las necesidades de los servicios de apoyo agrícola para los pequeños productores/productores.”**

**Chimborazo, Septiembre 2009**

<b>Agenda</b>			<b>RESPONSABLE</b>
<b>HORA</b>	<b>ACTIVIDAD</b>		
<b>INICIO</b>	<b>FINAL</b>		
10h30	10h45	Bienvenida y presentación de asistentes	Cooperación Internacional de MAGAP
10h45	11h30	Presentación de Informe Intermedio un ejemplo de “Servicio Apoyo Agropecuario” dirigido a pequeños/productores	Equipo del Estudio JICA
11h30	12h30	Presentaciones de proyectos como ejemplo de “Servicio Apoyo Agropecuario” dirigido a pequeños/productores	
12h30	13h30	Aluerzo	
13h30	14h45	Taller para profundizar el resultado de Arbol de Problema para identificar problema de “No llega apoyo agropecuario a pequeños productores/productores” Conclusiones y finalización del evento	MAGAP y Estudio JICA
15h30	15h45	Conclusiones y finalización del evento	MAGAP y Estudio JICA

## **Contenidos**

- **Las Necesidades de los Agricultores**
- **Organizaciones de Apoyo al Pequeño Productore**
- **Ámbitos de Apoyo al Pequeño Productore**
- **Direccionales en las Organizaciones de Apoyo al Pequeños Productores**

### 1. Necesidades de los agricultores (1)

Situación actual de los pequeños productores basada en los resultados de las encuestas

- Los ingresos de las familias agricultoras decaen según la altura
- La distancia con la cabecera cantonal no influye con los ingresos familiares
- La existencia de sistemas de riego influye directamente en los ingresos por producción agrícola
- La mitad de los ingresos por familia vienen de actividades no agropecuarias

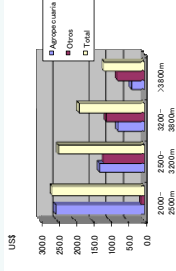
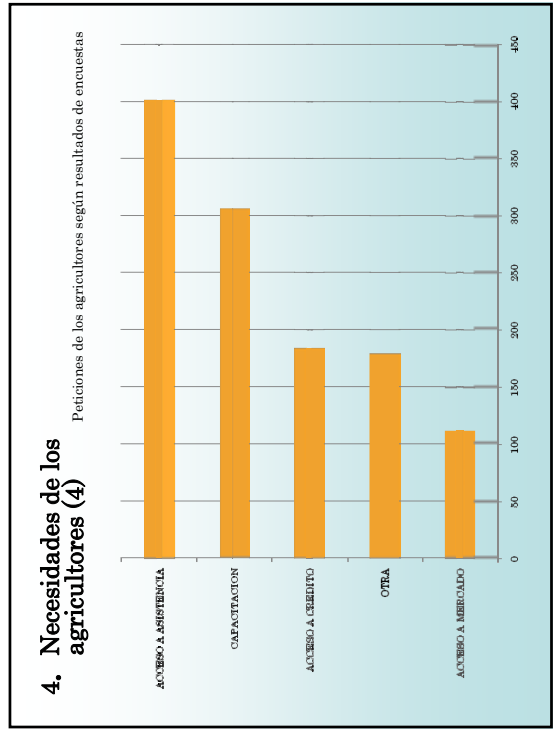
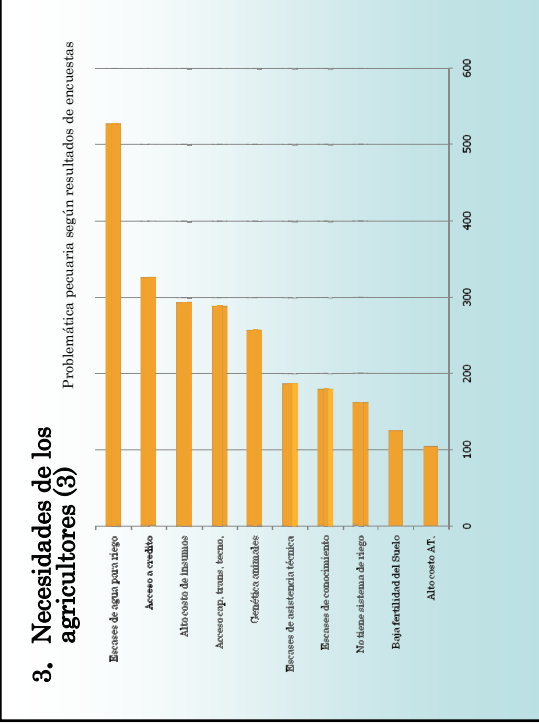
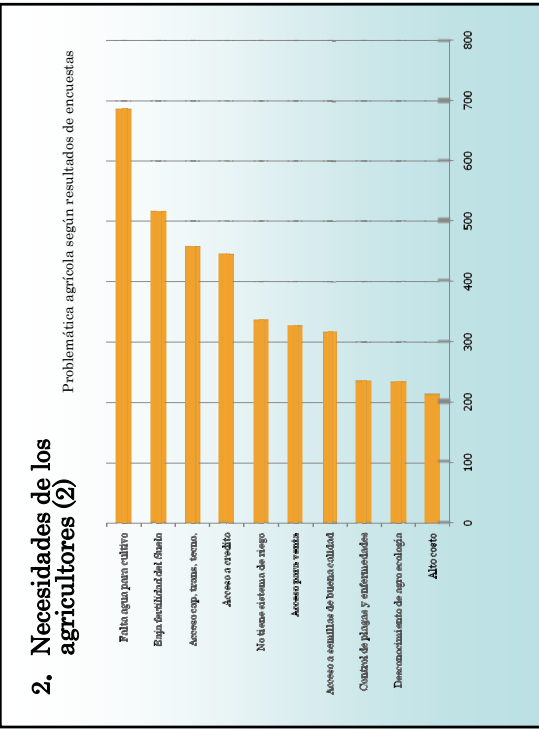


Fig. 2.2.2. Alura de Comandad y Fuente de Ingresos por Mes



- ### 5. Necesidades de los agricultores (5)
- Resumen de Peticiones de los agricultores según investigación 1
- **Producción Agrícola**
    - ✓ Riego: Asegurar el agua necesaria, adquisición de conocimientos y tecnología
    - ✓ Calidad de Suelo : Incorporar abonos orgánicos, implementar cultivos rotativos
    - ✓ Mejora de Semillas : Incorporar semilla certificada, auto-recolección, Utilizar variedades ancestrales
    - ✓ Plagas: Difusión de Conocimientos
    - ✓ Tierras: Expectativa hacia las políticas agrícolas
  - **Producción Pecuaria**
    - ✓ Riego: Asegurar el agua necesaria
    - ✓ Casta: Incorporar mejores razas, inseminación artificial
    - ✓ Alimentación: Ampliar los pastizales, instalación de bodegas de pasto
    - ✓ Tecnología: Acceso a asesoría técnica (incluyendo veterinaria) con bajos precios



## 6. Necesidades de los agricultores (6)

Resumen de Peticiones de los agricultores según investigación 2

- **Comercialización**
  - ✓ Compradores: Establecer una red de ventas
  - ✓ Calidad: Mejorar productos agropecuarios, Dar valor agregado al procesar
  - ✓ Asociación de Productores: Mejorar la institucionalidad de las asociaciones, Superación de debilidades
- **Temas Transversales**
  - ✓ Capacitación y Apoyo Técnico, Políticas de Apoyo (compra de implementos), Acceso a Crédito, Organización de Agricultores, etc.

## 7. ORGANIZACIONES DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR - 1 OFICINAS PROVINCIALES MAGAP

### • Recursos Humanos

Provincia	Personal del MAGAP según especialidad		Total
	Pecuaría	Desarrollo Humano	
Chimborazo	2	12	14
Cotopaxi	2	13	15
Bolivar	2	15	17
Tungurahua	4	30	34

### • Presupuesto

Exigir, armar y aplicar el presupuesto dentro del POA

El POA se dividirá en proyecto nacional de reactivación del sector agropecuario y proyectos originales de la dirección provincial del MAGAP

En la dirección provincial del MAGAP Chimborazo el presupuesto será de 95,000 y 62,000 dólares respectivamente.

## 8. ORGANIZACIONES DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR - 2 GOBIERNO PROVINCIAL

### • Recursos Humanos

Provincia	Agro	Pecuario	Desarrollo humano	Otros	Presupuesto (US\$)	
					Gobierno Provincial	Otros entidades
Cotopaxi	3	0	—	3	—	—
Tungurahua	7	3	—	1	—	—
Bolivar	2	2	10	2	—	—
Chimborazo	10	2	18	0	—	—

### • Proyectos Agropecuarios y Presupuesto (Actividades PPPCH)

Programas	No. Proyectos	Presupuesto (US\$)		Beneficiarios	Otros entidades
		Total	Provincial		
Ganadería	30	1,235,536	511,604	108,332	615,000
Riego	35	1,183,232	832,329	66,370	284,335
Validad	1	1,000,000	1,000,000	100,000	1,000,000
Educación	38	3,522,224	1,065,000	139,286	2,358,938
Seguros y Salud	23	950,183	881,943	53,240	15,000
Apoyo a sectores vitivinícolas	23	1,181,577	600,107	132,170	359,300
Apoyo a sectores vitivinícolas	26	940,238	554,832	212,733	172,675
Municipios	20	731,439	504,591	55,236	171,613
Total	207	10,017,895	5,282,753	776,436	3,958,706

## 9. ORGANIZACIONES DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR - 3 GOBIERNO MUNICIPAL

### • Personal

Técnicos Agropecuarios por Provincia

Provincia	No. Personal			Provincia	No. Personal		
	Canton	Agro	Pec. Soc.		Canton	Agro	Pec. Soc.
Cotopaxi	Ala. Manab.	0	0	Guamamba	0	0	
	Ala. Manab.	0	0	La. Nueva	0	0	
	Baños	0	0	Quimindin	0	0	
	San. Pedro	0	0	Quimsa	0	0	
	San. Pedro	0	0	San. Vito	0	0	
	San. Pedro	0	0	San. Vito	0	0	
	San. Pedro	0	0	San. Vito	0	0	
	San. Pedro	0	0	San. Vito	0	0	
	San. Pedro	0	0	San. Vito	0	0	
	San. Pedro	0	0	San. Vito	0	0	
Tungurahua	Ala. Manab.	0	0	Ala. Manab.	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
Chimborazo	Ala. Manab.	0	0	Ala. Manab.	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
Total	Ala. Manab.	0	0	Ala. Manab.	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	
	Caba. Los	0	0	Caba. Los	0	0	

### • Proyectos Agropecuarios y Presupuesto Cantón Coita (2008-2009)

Servicios	No. Proyectos	Total Presupuesto		Valor x Proyecto	
		No.	US\$		
Producción Agropecuaria	106	24%	4,233,700.00	25%	11,639
Riego	14	3%	141,500.00	3%	10,107
Agua y alimentación	85	19%	925,300.00	19%	10,886
Educación	65	14%	691,764.22	14%	10,643
Electricidad	6	1%	61,300.00	1%	10,250
Seg y Salud	1	0%	0.00	0%	0
Turismo	7	2%	79,100.00	2%	11,300
Vital	166	37%	1,862,380.00	37%	11,220
Total	450	100%	4,995,444.22	100%	11,101

### 10. ÁMBITOS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR-1 COMERCIALIZACIÓN

- Apoyo a mediana escala
  - ✓ Proyectos diseñados para varios grupos de productores.
  - ✓ Acondicionamiento de centros de acopio y despacho así como sistemas de transporte comunitario (Buses, Camionetas, etc.)
  - ✓ Ampliar la modalidad de los proyectos CADERS
- ◆ Apoyo a pequeña escala
  - ✓ Proyectos diseñados para comunidades pobres de regiones montañosas
  - ✓ Ejecutar proyectos CADERS de pequeña escala.
  - ✓ Acciones conjuntas con los proyectos de apoyo a mediana escala

### 11. ÁMBITOS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR -2 MICROCREDITOS

- ✓ Facilitar la accesibilidad de los productores a (micro) créditos
  - ✓ Planear paquetes de apoyo a pequeños productores
  - ✓ Cooperación en las acciones entre el MAGAP y el Gobierno Provincial
- Se espera que al empezar el sistema de préstamos de segunda banca del BNF hacia otras Cooperativas (enero 2010) aumente el alcance de los microcréditos. Es necesario un monitoreo para reconocer su dimensión.

### 12. ÁMBITOS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR -3 MANEJO TÉCNICO DEL CULTIVO

- Técnicas de Cultivo
  - ✓ Mejorar métodos de conservación de semillas cosechadas
  - ✓ Introducción de semillas mejoradas
  - ✓ Mejorar el manejo del terreno en laderas y formas de cultivo
  - ✓ Manejo de cultivo de rotación y abono verde
  - ✓ Impulsar la agricultura considerando el medio ambiente
- Calidad de vida
  - ✓ Introducir cultivos con resistencia a condiciones ambientales y con valor nutritivo
  - ✓ Activar cultivos con demanda en mercados nacionales e internacionales
  - ✓ Capacitación de administración agrícola
- Nutrición
  - ✓ Cultivar varias clases de hortalizas en los huertos familiares
  - ✓ Capacitación para aumentar la gama de preparación de sus productos
- Organizaciones comunitarias
  - ✓ Capacitar coordinadores extensionistas dentro de la comunidad

### 13. ÁMBITOS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR -4 TÉCNICAS DE MANEJO PECUARIO

- Páramo
  - ✓ Reforzar las bases para la alimentación de ganado bovino
  - ✓ Prevención de enfermedades contagiosas
  - ✓ Falta de conocimiento de técnicas pecuarias
  - ✓ Reforzar el sistema de ventas
  - ✓ Consolidar un sistema de patrulla veterinaria
- ◆ Zona Templada Andina
  - ✓ Actualizar tratamientos contra enfermedades del ganado
  - ✓ Acondicionamiento de plantas de tratamiento y procesamiento de leche
  - ✓ Mejoramiento de Razas
  - ✓ Consolidar un sistema de patrulla veterinaria

#### 1 4. ÁMBITOS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR -5 RIEGO

- Rehabilitar la infraestructura de riego para mejorar su rendimiento
- Recubrimiento de canales para disminuir el desgaste
- Aumentar el rendimiento de los sistemas de riego y extender su alcance
- Estudios para mejorar la calidad de riego
- En su mayoría son obras de rehabilitación y existen pocos proyectos para crear nuevos sistemas

#### 1 5. ÁMBITOS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR -6 CONSERVACIÓN DE SUELOS

- En los terrenos de cultivo de los pequeños productores es imperativo mejorar la calidad de suelos, para lo cual se recomienda lo siguiente:
  - ✓ Aclarar la cantidad de abonos y pesticidas orgánicos que se debe utilizar por unidad de superficie.
  - ✓ Es necesario establecer, utilizando el sistema de mingas, una práctica comunitaria para la elaboración de abonos orgánicos.
  - ✓ Crear una línea de guía y sistema de monitoreo para el uso de abonos y pesticidas orgánicos.
- Es necesario implementar, paralelamente con el uso de abonos y pesticidas orgánicos, un sistema de cultivo que aminore el desgaste de la tierra, como por ejemplo la Labranza cero.
- Para utilizar terrenos de cangagua como tierras de cultivo, se debe crear e implementar una normativa general.

#### 1 6. ÁMBITOS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR -7 GÉNERO

- Terrenos :
  - ✓ Realizar un monitoreo para comprobar que hay un registro igualitario de propiedad de tierras. Tener una cifra meta
- Instituciones de Apoyo :
  - ✓ Eliminar el idioma como obstáculo
  - ✓ Realizar capacitaciones en derecho, autoestima y liderazgo
  - ✓ Eliminar el trato desigual hacia los indígenas en la comercialización
- Capacitación :
  - ✓ Apoyo a mujeres sin personería jurídica
  - ✓ Capacitación tomando en cuenta la situación laboral de las mujeres
- Riego:
  - ✓ Eliminar la posición en desventaja de la mujer en el manejo de instalaciones
- Microcrédito :
  - ✓ Eliminar la situación en desventaja de las mujeres para acceder a créditos

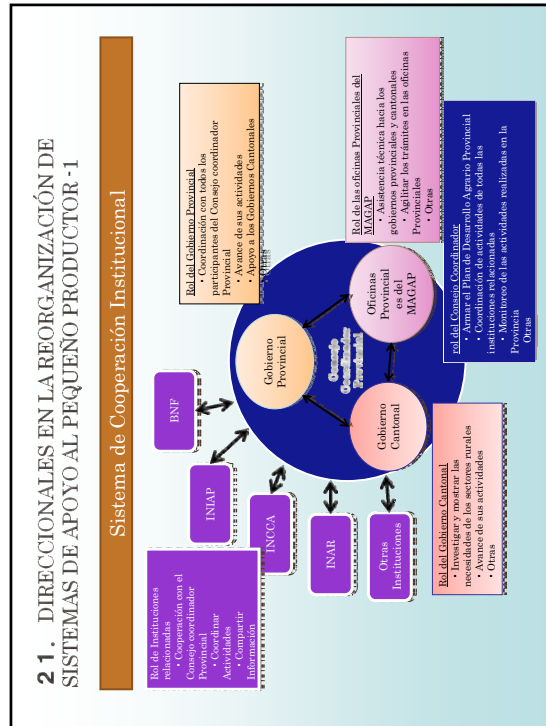
#### 1 7. DIRECCIONALES EN LA REORGANIZACIÓN DE SISTEMAS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR POTENCIAL Y PROBLEMÁTICA DE INSTITUCIONES ( DIRECCIÓN PROVINCIAL MAGAP )

Potencial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cada provincia cuenta con más de 10 técnicas agropecuarias.</li> <li>• Como organización tienen experiencia y conocimiento sobre apoyo a pequeños productores.</li> <li>• Están aplicando el proyecto nacional de desarrollo agrario.</li> <li>• Los directores provinciales del MAGAP tienen cabida para realizar actividades orgánicas.</li> <li>• Existen bases para compartir información y tecnología entre las provincias de la sierra.</li> <li>• Es posible la coordinación entre instituciones de apoyo al pequeño productor a nivel nacional.</li> <li>• Existen profesionales en varias áreas, quienes a su vez son muy flexibles.</li> </ul>
Problemática	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El personal actual no logra cubrir el total de la provincia de manera adecuada (20%~30%).</li> <li>• Debido a que se realizan las actividades basadas únicamente en el proyecto nacional de reactivación agropecuaria bajo las órdenes de las oficinas centrales, se dificulta la implementación de actividades orgánicas tomando en cuenta las particularidades de cada región y los técnicos que trabajan en ellas.</li> <li>• Exceptuando unas pocas provincias, la coordinación entre gobiernos provinciales y cantonales es escasa.</li> <li>• El sistema institucional de planeación, monitoreo y retroalimentación es insuficiente.</li> <li>• El intercambio de información y técnicas entre direcciones provinciales de la sierra es insuficiente.</li> <li>• El intercambio de información con otras instituciones es insuficiente.</li> <li>• Carencia de un sistema de formación continua para los técnicos.</li> </ul>

18. DIRECCIONALES EN LA REORGANIZACIÓN DE SISTEMAS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR POTENCIAL Y PROBLEMÁTICA DE INSTITUCIONES ( GOBIERNOS PROVINCIALES )	
<b>Potencial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tienen el mayor presupuesto entre las instituciones provinciales</li> <li>Dependiendo de la provincia, existen más de 10 técnicos agropecuarios.</li> <li>En Chimborazo, con el IPCH, realizan proyectos de cadenas productivas (30) y de riego (40) anualmente, con un presupuesto de 17.000 y 21.000 dólares respectivamente.</li> <li>En Tungurahua, facilitan técnicas a los gobiernos cantonales que no cuentan con los mismos.</li> <li>Como organización tienen experiencia y conocimiento sobre apoyo a pequeños productores.</li> <li>Tungurahua tiene un sistema de cooperación institucional de apoyo al pequeño productor, y utilizan el sistema Eobtam up para el desarrollo provincial.</li> <li>Señalar inicio en el 2009 un sistema de presupuesto participativo para el desarrollo.</li> </ul>
<b>Problemática</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los recursos humanos y presupuestarios son limitados en comparación con la extensión y cantidad de comunidades con las que se trabaja.</li> <li>Falta a que se mantenga una actitud aprendizajera hacia los proyectos de desarrollo, falta una política específica en cuanto a la difusión de tecnología</li> <li>Conforme a la nueva constitución se espera que actúe como institución coordinadora, sin embargo a excepción de Tungurahua carecen de experiencia.</li> <li>La coordinación con municipios resulta difícil en algunos casos.</li> <li>Conforme la nueva constitución los sistemas de riego estarán a cargo de el provincia, sin embargo carecen de experiencia y en algunos casos personal.</li> <li>Falta de información sobre las instituciones relacionadas.</li> <li>Carencia de un sistema de formación continua para los técnicos.</li> </ul>

19. DIRECCIONALES EN LA REORGANIZACIÓN DE SISTEMAS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR POTENCIAL Y PROBLEMÁTICA DE INSTITUCIONES ( GOBIERNOS MUNICIPALES )	
<b>Potencial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>En más del 60% de los cantones existen técnicos agropecuarios.</li> <li>En el cantón Colta se realizan proyectos de desarrollo agropecuario (50) y riego(7) anualmente con un presupuesto de 12.000 y 10.000 dólares respectivamente.</li> <li>Es la institución con más cercanía a los pequeños productores.</li> </ul>
<b>Problemática</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Muchos de los gobiernos municipales no tienen estrategias claras para el apoyo del pequeño productor.</li> <li>Algunos municipios no cuentan con técnicos en el campo.</li> <li>A comparación con instituciones como el MACAP el nivel de los técnicos y es insuficiente.</li> <li>La experiencia en desarrollo agropecuario es menor a instituciones como el MACAP o gobiernos provinciales.</li> <li>Muchas veces existe fricción política con los gobiernos provinciales.</li> <li>Falta de información sobre las instituciones relacionadas.</li> <li>Carencia de un sistema de formación continua para los técnicos.</li> </ul>

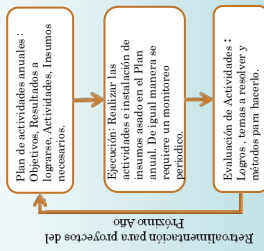
20. DIRECCIONALES EN LA REORGANIZACIÓN DE SISTEMAS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR POTENCIAL Y PROBLEMÁTICA DE INSTITUCIONES (INSTITUCIONES ADSCRITAS)	
<b>INIAP</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tienen gran capacidad como institución de investigación agropecuaria.</li> <li>Tienen personal en c/u de las provincias</li> </ul>
<b>INAR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Amplia experiencia en manejo y mantenimiento de sistemas de riego.</li> <li>Gran cantidad de expertos en el manejo y mantenimiento de sistemas de riego.</li> <li>Existen oficinas en 6 provincias, las cuales cubren todo el país.</li> </ul>
<b>INCCA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actúa como coordinador de proyectos de extensión de tecnologías.</li> </ul>
<b>BNF</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cuentan de un balance suficiente para continuar con el apoyo a pequeños productores.</li> <li>33sucursales en la región sierra</li> <li>Experiencia en microcréditos hacia pequeños productores</li> </ul>



## 22. DIRECCIONALES EN LA REORGANIZACIÓN DE SISTEMAS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR - 2

Mejoramiento del sistema de administración interna institucional  
(Ej. : Dirección provincial MAGAP)

- Introducción de un ciclo de proyectos , a parte del POA, que abarque desde la planificación, monitoreo, calificación hasta la retroalimentación.
- Este sistema debe implementarse evitando convertirlo en una carga para los técnicos.
- Articular un sistema que permita a los técnicos del MAGAP compartir técnicas e información.
- La ejecución y administración de estos sistemas se realizaran con la Subsecretaría sierra como pilar.



## 23. DIRECCIONALES EN LA REORGANIZACIÓN DE SISTEMAS DE APOYO AL PEQUEÑO PRODUCTOR - 3

Mejoramiento de capacidades técnicas

- Realizar capacitaciones para todos los técnicos de apoyo a pequeños productores de todas las instituciones.
- Aplicar programas a mediano plazo para la capacitación de técnicos según su nivel de conocimiento y especialización .
- Proporcionar espacios de participación de técnicos.

## Sexta Reunión de Grupo de Trabajo del Estudio JICA

### Programación

- Objetivos:**
- Presentar esquema del Plan Anual del Segunda Años del Estudio JICA a contrapartes de los instituciones centrales y provinciales.
  - Presentar primera idea de los tres componentes básicos del Plan de Reorganización de los Servicios de Apoyo Agropecuario a Pequeños Agricultores.
  - Identificar cual información hay que compartir para operar MESA REDONDA AGROPECUARIO en el nivel Provincial mencionado en el Componente Básico 1.

**Lugar:** Hotel Ambato(Dirección:Guayaquil y Rocafuerte, Ambato, Tungurahua)

**Fecha y Hora:** 09h30 a 12h00, Jueves, 15 Abril 2010

**Agenda:**


HORA		ACTIVIDAD	RESPONSABLE
INICIO	FINAL		
		Bienvenida	Ing. Josué Salazar MAGAP Tungurahua
09h30	09h40	(explicación del marco de la reunión y presentación de participantes)	Ing. Angel Vaca Subsecretaría Regional de la Zona 3
09h40	09h55	Presentación de un bosquejo del Plan de Reorganización de los Servicios de Apoyo Agropecuario dirigido a Pequeños Agricultores	Ing. Motoshiro Yasuhisa Estudio JICA
09h55	10h15	Presentación del Resumen de Grupo del Trabajo Provincial	Ing. Angel Vaca Subsecretaría Regional de la Zona 3
10h15	10h35	Comentarios, Preguntas y Respuestas	Ing. Josué Salazar MAGAP Provincial de Tungurahua
10h35	10h50	Receso	
10h50	11h10	Presentación: Metodología de Ejecución de Taller Presentación: Por parte del MAGAP Provincial, de alguna información que manejen y sea necesario compartirla con los miembros de la Mesa Redonda Agropecuaria por Provincia	Ing. Ranulfo Carrillo Asistente JICA Ing. Oswaldo Álvarez MAGAP-Ch
11h10	12h10	Taller y presentación de resultados sobre la identificación de la información necesaria para operar la Mesa que cada institución deba compartir.	-Expositor de Grupo -Asistentes JICA
12h10	12h20	Conclusiones y finalización del evento (Confirmación de próxima reunión)	Ing. Josué Salazar Director o Delegado del MAGAP Provincia de Tungurahua


Almuerzo

## LISTA DE LOS CONTRAPARTES Y SUS PARTICIPACIONES DE LA CUARTA REUNION DE GRUPO DE TRABAJO

INSTITUCIÓN/LUGAR/SECTION			NOMBRE	CARGO	
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperación Internacional	Hector Jaramillo	Lic.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperación Internacional	María A. Moscoso	Dra.	Técnica
<b>MAGAP</b>	Cotopaxi	Dirección Provincial de Cotopaxi	Francisco López Araujo	Arq.	Director
<b>MAGAP</b>	Cotopaxi	Dirección Provincial de Cotopaxi	Geovany Durán	Dr.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Cotopaxi	Dirección Provincial de Cotopaxi	Nervo Alban	Ing.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Cotopaxi	Dirección Provincial de Cotopaxi	Víctor Fiallos	Ing.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Fabian Valencia Tamayo	Ing.	Director
<b>MAGAP</b>	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Josué Salazar	Ing.	Coordinador
<b>MAGAP</b>	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Holger Vivanco	Ing.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Bolívar	Dirección Provincial de Bolívar	Luis Rivera	Ing.	Director
<b>MAGAP</b>	Bolívar	Dirección Provincial de Bolívar	Edwin Lara	Ing.	Coordinador
<b>MAGAP</b>	Chimborazo	Dirección Provincial de Chimborazo	Oswaldo Alvares	Ing.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Chimborazo		Angel Vaca	Ing.	Coordinador
<b>MAGAP</b>	Chimborazo		Mario Montenegro	Ing.	Director Técnico
<b>BNF</b>	Quito		Monica Ruiz	Ing.	Técnica
<b>BNF</b>	Quito		Galo Paredes	Ing.	SubGerente
<b>BNF</b>	Quito		Gino Caicedo	Econ.	
<b>BNF</b>	Cotopaxi		Victor Masapanta	Lic.	Gerente
<b>BNF</b>	Tungurahua		Erick Cepeda	Ing.	Gerente
<b>BNF</b>	Bolívar		Juan Carlos Bravo	Ing.	Crédito
<b>BNF</b>	Bolívar		Leonor Medranda E.	Dra.	Crédito
<b>BNF</b>	Chimborazo		Edison Carrillo	Ing.	Gerente
<b>Consejo Provincial</b>	Cotopaxi		Ana Zambrano	Ing.	Técnica
<b>Consejo Provincial</b>	Cotopaxi		Santiago Díaz	Ing.	Técnico
<b>Consejo Provincial</b>	Tungurahua		Jorge Sánchez	Ing.	Director Planificación
<b>Consejo Provincial</b>	Tungurahua		Walter Jácome	Ing.	Facilitador
<b>Consejo Provincial</b>	Chimborazo		Carolina Chávez	Ing.	Técnica
<b>INAR</b>	Quito		Lorena López	Ing.	Técnico
<b>INAR</b>	Quito		Diana Estrella	Ing.	Analista Desarrollo
<b>INAR</b>	Tungurahua		Patricia Nuñez	Ing.	Directora Regional
<b>INAR</b>	Tungurahua		Marcelo Verázquez	Ing.	
<b>INAR</b>	Chimborazo		Jorge Cevallos	Ing.	Desarrollo
<b>INCCA</b>	Chimborazo		Mario Logroño	Ing.	Delegado Regional
<b>INDA</b>	Tungurahua		Geovany Noboa	Econ.	Coordinador
<b>INDA</b>	Bolívar		Alfonso Arguello	Ing.	Técnico
<b>INDA</b>	Bolívar		Romeo Saltos	Ing.	
<b>INIAP</b>	Quito		Adrian Carrera	Ing.	
<b>INIAP</b>	Cotopaxi		José G. Camacho	Ing.	Coordinador UTT-C
<b>INIAP</b>	Tungurahua		Galo Alvares	Ing.	Técnico
<b>INIAP</b>	Tungurahua		Jorge Merino	Ing.	Técnico




 Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca  
 Agencia de Cooperación Internacional de Japón


 PLAN DE REORGANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA,  
 DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES  
 PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA  
 EN LA ZONA DE LA SIERRA DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR

**Sexta Reunión de Grupo de Trabajo**

Abril 2010

1

**Contenido**

- Estructura de Ejecución del Estudio
- Actividades del Estudio JICA
- Periodo y Alcance del Trabajo
- Grupo de Trabajo
- Grupo de Trabajo a Nivel Provincial

2

**Actividades del Estudio JICA**

- Definir la metodología para la elaboración del plan (Japón)
- Definir estrategias claras para cada aspecto de este proyecto
- Análisis + Conocimiento y Experiencia = definición de bases estratégicas
- Elaborar un borrador del plan estratégico por cada tema
- Resumen del borrador del plan
  - Direccionamiento básico de la segunda etapa
  - Actividades en la segunda etapa (plan estratégico)
  - Organización Institucional (plan estratégico)
  - Ejemplos (Informe Interino)
- Elaborar el Df/R (Japón)
- Explicación y comentarios sobre el Df/R
- Elaboración del Informe Final

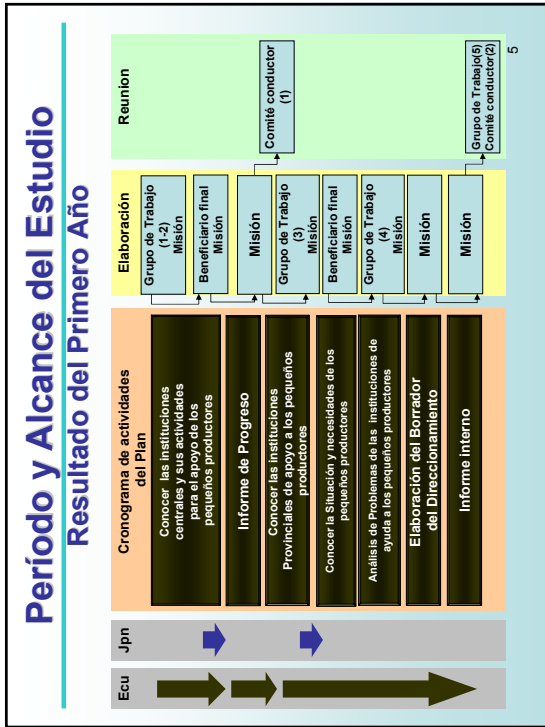
3

**Estructura de Ejecución del Estudio**

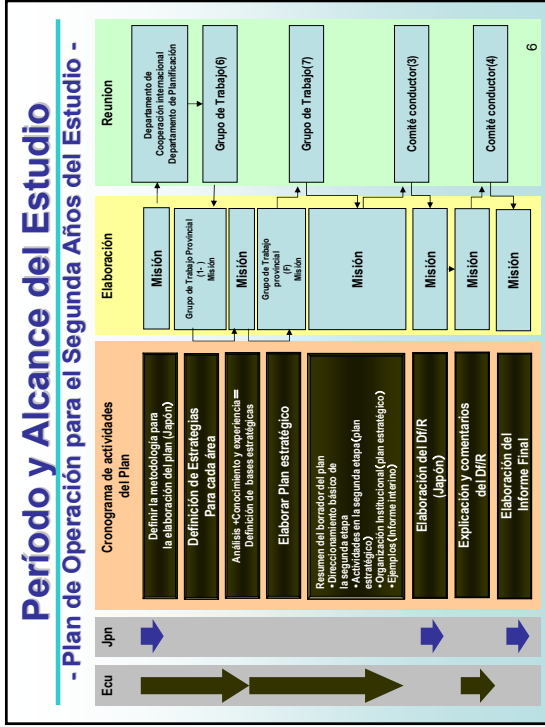
- Comité Conductor
- Grupo de Trabajo
- **Grupo de Trabajo Provincial**  
(para el levantamiento del Comité de Coordinación Provincial)

4





- ### Grupo de Trabajo
- **Objetivo**
  - **Plazo**
  - **Participantes**
  - **Estructura de Implementar el Grupo de Trabajo**
  - **Resultados Esperados**
  - **Actividades**
- 7



- ### Grupo de Trabajo
- Objetivo del Grupo de Trabajo**
- Los participantes del grupo de trabajo, institutos relacionados con servicios de apoyo agropecuario, elaboraran un borrador para la reorganización de los servicios de apoyo agrícola dirigidos a los pequeños agricultores, con la instrucción de Experto Japoneses.
- 8

## Grupo de Trabajo

### Plazo del Grupo de Trabajo

**Febrero 2009 a Mayo 2010**

9

## Grupo de Trabajo

### Participantes del Grupo de Trabajo

Instituciones de Apoyo a pequeños productores Agrícolas y Pecuarios de la Sierra Ecuatoriana

Responsabilidades	Instituciones y departamentos
Políticas y Planificación agropecuarias	Subsecretaría de la Planificación
Producción Agraria	Subsecretaría del Fomento Agrario
Producción Ganadera	Subsecretaría del Fomento Ganadero
Cooperación Internacional	Cooperación Internacional
Apoyo a pequeños productores de la sierra	Subsecretaría de la Zona de la Sierra
Apoyo técnico para producción agropecuaria	Oficinas Provinciales del MAGAP
Investigación para producción agropecuaria	INIAP
Difusión de Tecnología Agropecuaria	INIAP, INCCA
Registro de tenencia	INDA
Uso agrario de recursos hídricos (riego)	INAR
Micro Créditos	BNF
Proyectos regionales de desarrollo agrario	Gobiernos Provinciales y Cantonales

## Grupo de Trabajo

### Estructura de Implementar el Grupo de Trabajo

Directiva General del Grupo de Trabajo
<b>Subsecretaría Sierra</b>
Organizador de Grupos de Trabajo
Cooperación Internacional
Planificación y apoyo de actividades del Grupo de trabajo
Misión
Planificación y apoyo de actividades del Grupo de trabajo

#### Instituciones de apoyo a pequeños productores agropecuarios en la Sierra

Región	MAGAP	Instituciones de apoyo agropecuario	Apoyo a pequeños productores agropecuarios
Nivel Central	Subsecretaría de la Planificación Internacional Cooperación Internacional	INIAP INCCA INIAP INAR INDA	BNF
Cotacachi	MAGAP Cotacachi	INIAP INAR INDA	BNF Cotacachi Gobierno Provincial de Cotacachi
Tungurahua	MAGAP Tungurahua	INIAP INAR INDA	BNF Tungurahua Gobierno Provincial de Tungurahua
Bolivar	MAGAP Bolivar	INIAP INAR INDA	BNF Bolivar Gobierno Provincial de Bolivar
Chimborazo	MAGAP Chimborazo	INIAP INCCA INAR INDA	BNF Chimborazo Gobierno Provincial de Chimborazo

11

## Grupo de Trabajo

### Resultados Esperados del Grupo de Trabajo

- Compartir cargo y responsabilidad entre miembros de grupo de trabajo.
- Identificar actual condición y su idea de mejoramiento como extraer necesidades de comunidad (pequeños productores).
- Considerar cooperación y colaboración de instituciones a nivel central y provincial.
- Considerar cooperaciones a nivel central y provincial.

12

4. Grupo de Trabajo	
Actividades del Grupo de Trabajo en Primero Año	
<b>Primera Reunión de Grupo de Trabajo</b> (23 Marzo 2009, Quito, con Contrapartes en nivel central)	- Introducir algunos proyectos para apoyo pequeños productores. (Presentador: Misión)
<b>Segunda Reunión de Grupo de Trabajo</b> (27 Mayo 2009, Quito, con Contrapartes en nivel central)	- Introducir algunos proyectos para apoyo pequeños productores en Ecuador. (Presentador: cada institución relacionadas en el nivel central)
<b>Tercera Reunión de Grupo de Trabajo</b> (22 Junio 2009, Quito, con Contrapartes en nivel central con Subsecretaría Regional de la Sierra)	- Introducir algunos proyectos para apoyo pequeños productores en la zona sierra. (Presentador: Subsecretaría Regional de la Sierra)
	- Confirmar por parte de cada institución según su campo de jurisdicción, en base a la presentación del informe del progreso.
	- Comparar la actual condición de cada institución e idear de su mejoramiento como extraer necesidades de comunidad (o pequeños productores) en caso de los proyectos presentados en la segunda reunión de grupo de trabajo. (Presentador: INAR, INIAP)
<b>Cuarta Reunión de Grupo de Trabajo</b> (Alrededor del fin de Septiembre 2009, Riobamba, con Contrapartes en nivel central y provincial)	- Compartir marco de grupo de trabajo.
	- Compartir el resultados de reunión anterior de grupo de trabajo en el nivel central con contrapartes de nivel provincial.
	- Introducir algunos proyectos para apoyo pequeños productores en área objetivos del estudio. (Presentador: ) y
	- Comparar actual condición y su idea de mejoramiento como extraer necesidades de comunidad (pequeños productores) utilizando proyectos presentados. (Presentador: )
<b>Quinta Reunión de Grupo de Trabajo</b> (alrededor de fin de octubre 2009, Quito o Riobamba, con Contrapartes en nivel central y provincial)	- Confirmar siguientes items a través de presentación del informe de progreso > Encargado y responsabilidades de cada institución relacionadas en el nivel central y provincial > Cooperación y colaboración entre instituciones en nivel provincial.

13

Grupo de Trabajo	
Actividades del Grupo de Trabajo en Segundo Año	
<b>Sexta Reunión de Grupo de Trabajo</b> (a comienzos de Marzo 2010)	• Responder a preguntas y comentarios sobre las directivas con las que trabaja el proyecto de reestructuración de los sistemas de apoyo
	• Directivas para la elaboración de políticas y estrategias del proyecto de reestructuración de los sistemas de apoyo (compartir planes de trabajo e itinerarios)
	• Actividades y Responsabilidades de el Grupo de trabajo a futuro
<b>Séptima Reunión de Grupo de Trabajo</b> (a mediados de Mayo 2010)	• Presentación de actividades y logros de los grupo de trabajo a nivel provincial
	• Revisión de las políticas del proyecto de reestructuración de los sistemas de apoyo, y definición de plan estratégico (estrategias, actividades, metodología y sistemática)

14

Grupo de Trabajo	
<b>Objetivo Superior y Justificación</b>	
<b>Objetivo</b>	
<b>Plazo</b>	
<b>Area del Trabajo</b>	
<b>Participantes</b>	
<b>Estructura de Implementación</b>	
<b>Resultados Esperados</b>	
<b>Actividades</b>	

15

Grupo del Trabajo Provincial	
Objetivo Superior y Justificación	
<b>Objetivo Superior:</b>	
	En base a las actividades de los grupo de trabajo a nivel provincial se podrá conocer los componentes básicos más efectivas y involucrar experiencias de participantes, las cuales la misión tomará como referencia para estructurar el borrador de el plan estratégico.
<b>Justificación del Estudio:</b>	
	A partir de las experiencias logradas, la Subsecretaría de la Sierra podrá tomar una pauta para la reorganización de los sistemas de apoyo a los pequeños productores agropecuarios en la Sierra en general.

16

## Grupo del Trabajo Provincial Objetivo

**Elaborar un plan estratégico concreto para poner en marcha las 3 componentes propuestas en la primera etapa del proyecto (mencionadas como directrices en el informe interino).**

17

## Grupo de Trabajo Provincial Resultados Esperados

- **Primero**  
Definir estrategias concretas para lograr un "Sistema de Cooperación institucional", el cual es un requisito necesario para lograr la reorganización de servicios de apoyo. Conocer y definir el rol de cada institución (responsabilidades, objetivos, logros, metodología, equipos y técnicas necesarias, etc.). Establecer como precedente para el lograr el mejoramiento de apoyo a pequeños productores a nivel social.
- **Segundo**  
Redefinir el sistema de administración de cada institución a fines de mejorar la institución (procesos, criterios, metodología, habilidades, estructura, etc.) Establecer un precedente para mejorar la calidad de trabajo de cada institución y establecer un sistema de coordinación con otras instituciones de apoyo a pequeños productores
- **Tercero**  
Reconocer las necesidades en los aspectos técnicos y de conocimiento, así como los mecanismos utilizados para su mejoramiento (Capacitación, talleres, facilitación, redes de trabajo y auto capacitación, etc.) con el fin de lograr el "mejoramiento de técnicos" para el apoyo de pequeños productores agropecuarios.

18

## Grupo del Trabajo Provincial Objetivo

**Elaborar un plan estratégico concreto para poner en marcha las 3 componentes propuestas en la primera etapa del proyecto (mencionadas como directrices en el informe interino).**

17

## Grupo del Trabajo Provincial Actividades

- Elaboración, por parte de la misión, de el plan estratégico de actividades.
- Analizar el borrador del plan de acción realizado por los expertos japoneses, de qué manera se lo debe aplicar a los grupos de trabajo a nivel provincial. El impacto que tenga.
- Indicar a los grupos de trabajo las pautas para la elaboración del plan estratégico para cada una de las estrategias.
- Implementar los grupos de trabajo a nivel provincial.
- Los expertos japoneses explicaran, a cada uno de los grupos de trabajo a nivel provincial, un bosquejo de componentes basicos.
- Recopilar y analizar los bosquejos de los planes elaborados por cada grupo de trabajo a nivel provincial.
- Exponer los planes elaborados por cada grupo de trabajo a nivel provincial en reuniones del Grupo de trabajo.

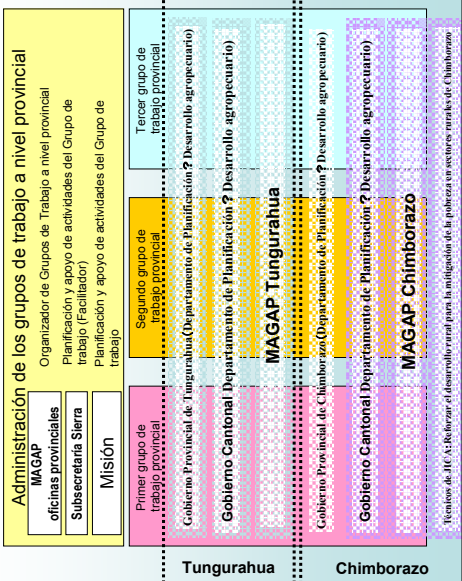
19

## Grupo del Trabajo Provincial Participantes

Región	MAGAP	Gobierno Provincial	Gobierno Cantonal
<b>Nivel Central</b>	Subsecretaría de la Sierra		
<b>Tungurahua</b>	MAGAP Tungurahua	Departamento de planificación de Tungurahua	Municipios
<b>Chimborazo</b>	MAGAP Chimborazo	Departamento de planificación de Chimborazo	Municipios
<b>Nivel Provincial</b>			
<b>Rol</b>	Apoyo Técnico a actividades agropecuaria		

20

# Grupo del Trabajo Provincial Estructura de Implementación





Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca  
Agencia de Cooperación Internacional de Japón

**ESTUDIO SOBRE  
EL PLAN DE REORGANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS DE  
APOYO AGRÍCOLA,  
DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES PARA LA  
REDUCCIÓN DE LA POBREZA  
EN LA ZONA DE LA SIERRA  
(SEGUNDO AÑO)**

**PLAN DE REORGANIZACIÓN DE LOS  
SERVICIOS DE APOYO A LOS PEQUEÑOS  
AGRICULTORES**

Marzo 2010

1

## Objetivos del Estudio

**Objetivo General:**  
Para incrementar la productividad agropecuaria

**Objetivo Específico:**

- Elaborar el Plan de Reorganización del Sistema de Apoyo a los Pequeños Agricultores Rurales según provincias;
- Proponer un sistema idóneo de apoyo agropecuario por los gobiernos central y seccionales; y,
- Reforzar la capacidad de investigación y de elaboración del plan de desarrollo del personal de contraparte en el curso del estudio.

2

## CONTENIDO

- Situación actual y desafíos
- Estrategia de la reorganización del sistema de apoyo a los pequeños productores
- Componentes básicos del Plan de Reorganización

3

## Situación actual y desafíos

- **Situación actual de la pobreza de los pequeños productores en la Sierra y desafíos**  
Baja productividad y rentabilidad agrícola por las siguientes razones.
  - Infraestructuras productivas vulnerables
  - Escasez de capital
  - Escasez de la capacidad técnica suficiente
 Sin embargo, los pequeños productores tienen acceso limitado al servicio de apoyo agrícola.
- **Situación actual y desafíos de los servicios de apoyo agrícola y rural de la Sierra**
  - Limitación en recursos humanos, presupuesto y técnicas de las organizaciones proveedoras de servicio de apoyoNecesidad de establecer la metodología y el sistema de apoyo más eficientes y efectivos

4

## Estrategia de la reorganización del sistema de apoyo a los pequeños productores

- Establecer un sistema a nivel provincial que responda al nuevo marco establecido por la nueva Constitución.
- Establecer un sistema de vinculación institucional que facilite a las distintas instituciones y organizaciones a participar.
- Aprovechar el sistema actual de apoyo a los pequeños productores haciendo manifestar máxima efectividad.
- Desarrollar la capacidad necesaria para la asistencia técnica que responda a las necesidades y a los cambios coyunturales que rodean a los pequeños productores pobres.

5

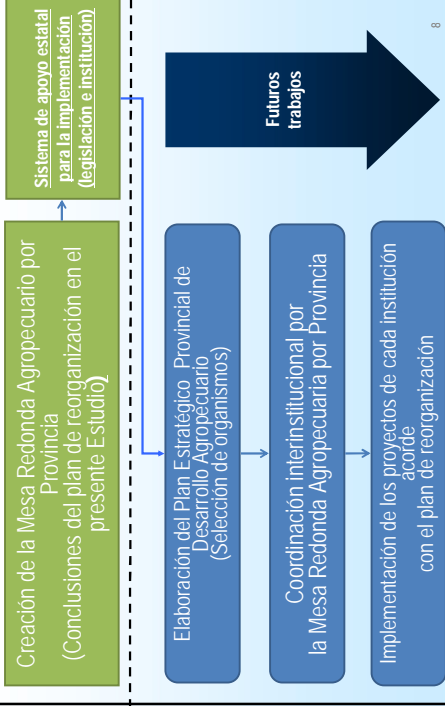
## Componentes Básicos del Plan de Reorganización

- **Componente Básico 1:**  
Construcción del sistema de vinculación institucional  
(Prov. Chimborazo)
- **Componente Básico 2:**  
Mejoramiento de la gestión interna de las instituciones
- **Componente Básico 3:**  
Mejoramiento de la capacidad del personal técnico

6

## Componente Básico 1: Construcción del sistema de vinculación institucional (Prov. Chimborazo)

### Componente Básico 1: Sistema de vinculación institucional Procedimientos para establecer el sistema de vinculación institucional



8



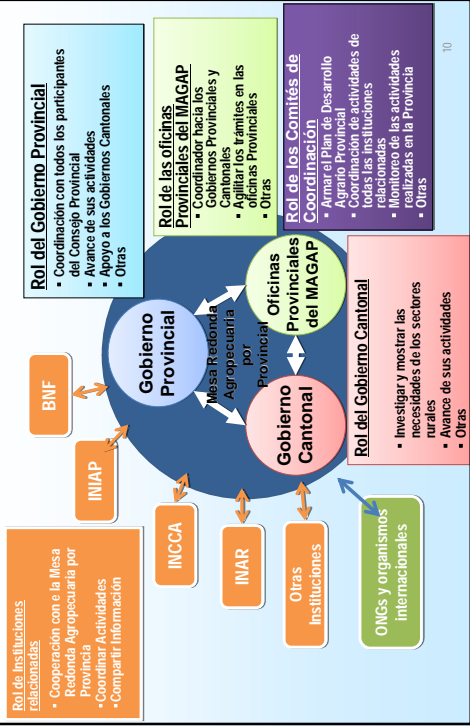
Componente Básico 1: Sistema de vinculación institucional  
Necesidades de reorganizar los servicios de apoyo  
a los pequeños productores

- Limitada disponibilidad de especialistas en las instituciones de apoyo frente al número de productores beneficiarios.
- Diferenciación del rol y funciones de cada institución.
- Limitada disponibilidad del presupuesto frente al gran número de beneficiarios.



Maximizar el potencial de apoyo

Componente Básico 1: Sistema de vinculación institucional  
Construcción de Sistema de vinculación institucional



Componente Básico 1: Sistema de vinculación institucional  
Rol de la Mesa Redonda Agropecuaria por Provincia

1. Coordinar POAs del Gobierno Provincial, Gobiernos cantonales y MAGAP Provincial
2. Monitorización de los servicios de apoyo a los pequeños productores de la provincia
3. Intercambio interinstitucional de información
4. Otras actividades que sean requeridas

**No obstante, en cuanto a la coordinación de los POAs, se respetará la originalidad y la autonomía de cada institución.**

Componente Básico 1: Sistema de vinculación institucional  
Rol de los gobiernos provinciales y cantonales y del MAGAP Provincial

- 1. Gobierno Provincial:**  
Principalmente, la implementación del Proyecto
- 2. Gobiernos Cantonales:**  
Servicios de extensión rutinaria
- 3. MAGAP Provincial:**  
Asistencia técnica a los servicios de extensión, y Coordinador a los Gobiernos Cantonales y Provincial



Componente Básico 1: Sistema de vinculación institucional  
Aspectos importantes del análisis

Maximizar el potencial de los servicios de apoyo a los pequeños productores mediante la cooperación entre el Gobierno Provincial, Gobiernos Cantonales y el MAGAP

- ① Establecer la organización coordinada de los servicios de apoyo
- ② Establecer el sistema de vinculación institucional para los servicios de apoyo
- ③ Establecer el sistema de complementación institucional

13

## Componente Básico 2: Mejoramiento de la gestión interna de las instituciones

14

Componente Básico 2:  
Mejoramiento de la gestión interna de las instituciones  
Necesidad de implementación

- Mejorar la calidad y la eficiencia de los proyectos  
Implementar proyectos de apoyo eficientes y de buena calidad.
- Mejorar la capacidad de planificación y formulación de proyectos  
Planificar e implementar proyectos que respondan al cambio de coyuntura.
- Reforzar la responsabilidad de proporcionar información a los beneficiarios y ciudadanos  
Publicación de los resultados y el contenido de la evaluación.  
Organización y administración de proyectos desde el punto de vista de los pequeños productores, participación y cogerión con los beneficiarios.

15

Componente Básico 2:  
Mejoramiento de la gestión interna de las instituciones  
Ciclo del sistema de gestión

```

    graph TD
      A[Mejora / reforma] --> B[Planificación]
      B --> C[Implementación]
      C --> D[Evaluación]
      D --> A
  
```

16

Componente Básico 2:  
Mejoramiento de la gestión interna de las instituciones  
Operación del sistema de gestión

- **Administración del sistema**  
Los proyectos serán evaluados por el organismo ejecutor, y los programas por el Comité de Coordinación Provincial correspondiente.
- **Relación con los Comités de Coordinación Provincial**  
Cada institución informará al respectivo Comité los resultados de la evaluación y las mejoras realizadas.  
Los Comités comunicarán su contenido a las instituciones relevantes.

17

## Componente Básico 3: Mejoramiento de la capacidad del personal técnico

18

Componente Básico 3:  
Mejoramiento de la capacidad del personal técnico

Necesidad de mejorar las habilidades  
(Resultados del análisis de problemas por el GT)

Limitado acceso de los pequeños productores a los servicios de apoyo.

Limitación para brindar servicios de extensión efectivos a los pequeños productores.

Identificación poco precisa de las técnicas demandadas por los pequeños productores.

Limitado número del personal técnico que se refleja en la insuficiencia de actividades.

Falta de capacidad técnica suficiente del personal técnico.

Personal técnico poco motivado.

Falta aprovechar las experiencias de éxito y fracaso.

Insuficientes iniciativas como organismo.

19

Componente Básico 3:  
Mejoramiento de la capacidad del personal técnico

3) Propuesta de lineamientos básicos (sistema operativo)

- **Objetivo:** Educación permanente (programado) del personal técnico que brinda el apoyo a los pequeños productores en la Sierra.
- **Órgano coordinador:** Subsecretaría Regional de la Sierra del IMAGAP
- **Instituciones cooperantes:** Gobiernos Provinciales y Cantonales, MAGAP Provinciales, instituciones adscritas al MAGAP, universidades y otros centros educativos, ONGs, etc.
- **Beneficiarios:** Personal técnico que brinda el apoyo a los pequeños productores en la Sierra (MAGAP Provincial, Gobierno Provinciales y Cantonales)

20

### Componente Básico 3:

#### Mejoramiento de la capacidad del personal técnico

##### 3) Propuesta de lineamientos básicos (actividades)

- Preparación de los programas de capacitación: Programas escalonados (capacitación periódica y permanente) según los niveles del personal técnico, rubros y temas.
- Ejecución del programa de mejoramiento de la capacidad práctica: Presentación de nuevas técnicas y proyectos de éxito a replicar / desarrollo, validación y configuración de las técnicas en sitio
- Construcción de la red del personal técnico: Espacio para intercambiar información y técnicas entre el personal técnico

 Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca  
Agencia de Cooperación Internacional de Japón



**ESTUDIO SOBRE  
EL PLAN DE REORGANIZACIÓN DE LOS SERVICIOS  
DE APOYO AGRÍCOLA,  
DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES  
PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA  
EN LA ZONA DE LA SIERRA  
(SEGUNDO AÑO)**

**Metodología de Ejecución del Taller**

Abril 2010

1

**Contenido**

- **Objetivo del Taller**
- **Revisión del Componente Básico 1**
- **Antecedente y Justificación**
- **Resultados Esperados**
- **Actividades**

2

**Objetivo del Taller**

**Identificar la información que se necesario a compartir entre miembros núcleos de la Mesa Redonda Agropecuaria propuesta en el “Componente 1” en el Plan de Reorganización, para manejar/aplicar la Mesa eficaz y eficientemente.**

3

**Revisión del Componente Básico 1**

4

## Revisión de Componente Básico 1

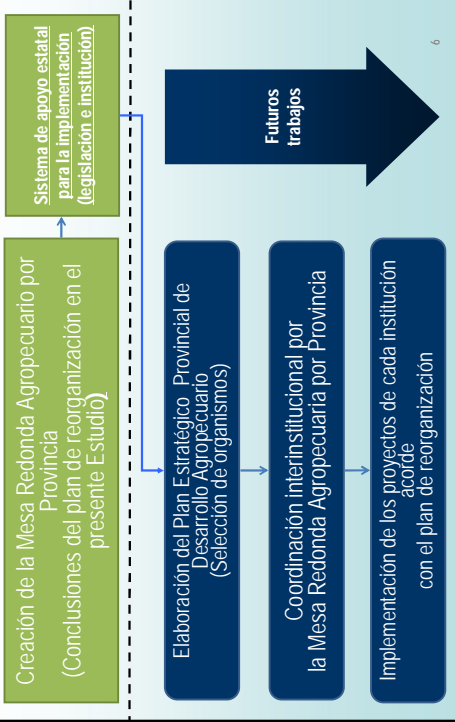
- Componentes Básicos del Plan de Reorganización -

- **Componente Básico 1:**  
Construcción del sistema de vinculación institucional  
(Prov. Chimborazo)
- **Componente Básico 2:**  
Mejoramiento de la gestión interna de las instituciones
- **Componente Básico 3:**  
Mejoramiento de la capacidad del personal técnico

5

## Revisión de Componente Básico 1

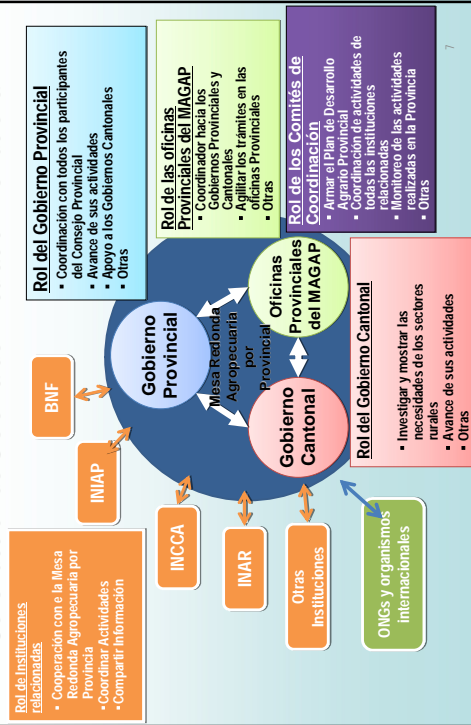
- Procedimientos para establecer el sistema de vinculación institucional -



6

## Revisión de Componente Básico 1

- Construcción de Sistema de vinculación institucional -



7

## Antecedente y Justificación

- **Coordinar las actividades agropecuaria entre cada institucional en el nivel Provincial.**
- **Brindar idea para elaborar Comprehensivo Plan de Desarrollo Agropecuario en el nivel Provincial,**
- **Brindar idea para levantar/monitorear/evaluar Programa y Proyecto orientado apoyo agropecuario a Pequeños Agricultores.**

8

## Resultados Esperados

1. Esclarecer la información con la que cuenta cada institución a nivel central y provincial.
2. Cada institución podrá reconocer la información con la que actualmente no cuenta pero necesita según sus competencias dentro de sus labores por el desarrollo agropecuario provincial.
3. Basado en la Información mencionada en los numerales anteriores, se podrá identificar la información que necesaria para el desarrollo agropecuario a nivel provincial.

9

## Actividades

- Preparación del Taller
- Actividades para traer Resultado Esperado 1
- Actividades para traer Resultado Esperado 2
- Actividades para traer Resultado Esperado 3

10

## Actividad

### - Preparación del Taller -

Grupos participantes, los siguientes:

- Grupo A : INDA, INCCA y INAR
- Grupo B : INIAP
- Grupo C : MAGAP
- Grupo D : BNF
- Grupo E : Consejo Provincial

Seleccionar internamente facilitador grupal

11

## Actividad

### - Metodología -

1. Cada grupo participante escribirá sus ideas debatidas en el papel reciclable.
2. Después de recopilar las ideas, cada grupo clasificará las mismas en cada ítems con la ayuda del facilitador (15 minutos).
3. Cada grupo priorizará las ideas importantes como resultado de la identificación de información.
4. Cada grupo elegirá un expositor para presentar el resultado del taller (5 minutos)

12

## Actividad

### - Actividades para traer Resultado Esperado 1-

Esclarecer la información con la que cuenta cada institución a nivel central y provincial

#### Ítem de identificar la información

- Datos que se están recogiendo permanentemente
- Información sobre leyes, regulaciones, política y otros.
- Información sobre conocimientos y tecnologías
- Información sobre servicios de apoyo
- Otros

*Todos los datos deben estar redactados/escritos de manera que se puedan utilizar conjuntamente.*

*Todo información no se necesita elaborar nuevamente para la Mesa Redonda Agropecuaria.*

13

## Actividad

### - Actividades para traer Resultado Esperado 2-

Cada institución podrá reconocer la información con la que actualmente no cuenta pero necesita según sus competencias dentro de sus labores por el desarrollo agropecuario regional.

#### Ítem de identificar la información

- Información Necesaria

**Toda información se necesita elaborar nuevamente para la Mesa Redonda Agropecuaria.**

14

## Actividad

### - Actividades para traer Resultado Esperado 3-

Basado en la Información mencionada en los numerales anteriores, se podrá identificar la información que necesaria para el desarrollo agropecuario a nivel provincial.

**En los cuadros 1 y 2, cada institución deberá escoger (encerrar en un círculo) la información que crea necesaria compartir, y numerarla según su prioridad.**

15

## Actividad

### - Actividades para traer Resultado Esperado 1-

Ítem	Identificación de Información
Datos que se están recogiendo permanentemente	<ul style="list-style-type: none"> <li>Información LIPAs (?)</li> <li>Censos de producción</li> <li>Cuentos a nivel de materia</li> <li>Potencialidad agropecuaria por cabecera, superficie, %, Cultivo Producción</li> <li>Requisitos de Comunas, Fundaciones, corporaciones, asociaciones, etc.</li> <li>Políticas de sector agropecuario (cadenas productivas, etc.)</li> </ul>
Información sobre leyes, regulaciones y otros.	
Información sobre conocimientos y tecnologías	Datos pueden ser proporcionados por el INIAP
Información sobre servicios de apoyo	Fortalecimiento Socio organizativo (reglamentos) (Ministerio de Apoyación agropecuaria, apoyo empresas comunitarias, Centros de tecnologías, coordinación institucional) (Instituciones: Juntas parroquiales, Comités políticos), tecnologías de intervención (subsidios) (Ministerio de planeamiento)
Otros	<ul style="list-style-type: none"> <li>Maneja para plan de apoyo (Ministerio de planeamiento)</li> <li>Plan operativo a nivel provincial</li> <li>Mapas de extensión y focalización (Instituciones)</li> <li>Mapas de coordinación interinstitucional (incluyendo ONGs)</li> <li>Lista de presupuesto, programas (POAs), anual por cada institución</li> <li>Identificación de proveedores y valor agregado del producto</li> <li>Mapas de producción y comercialización (realidad)</li> <li>Mapas sobre infraestructuras y proveedores (frescos, tendencias, etc.)</li> <li>Mapas de proyectos (Instituto de Investigaciones y Experimentación)</li> <li>Mapas tecnológicos (INIA/INT) Nivel Provincial</li> </ul>
Información Necesaria	

## Última Reunión Grupo de Trabajo del Estudio JICA

### Programación

- Objetivos:** Presentar el Borrador del Informe Final a los Técnicos e Ingenieros de las Instituciones relacionadas al Estudio de las 4 provincias (Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar y Chimborazo) y los del Nivel Central.
- Lugar:** Quito
- Fecha y Hora:** Jueves 15 de julio 2010, de las 10h00 a las 15h10
- Participantes:** Todos los Técnicos e Ingenieros de las Instituciones relacionadas al Estudio, de las 4 provincias (Cotopaxi, Tungurahua, Bolívar, Chimborazo), los del Nivel Central que han participado a las últimas dos reuniones (Grupo de Trabajo y Grupo de Trabajo Nivel Provincial) del Estudio JICA.



#### Agenda:

Hora		Descripción	Persona Responsable
Inicio	Final		
10h00	10h05	Palabras de Apertura y Objetivos de la Reunión	Cooperación Internacional
10h05	10h15	Explicación de la Agenda y Presentación de los Participantes	Cooperación Internacional
10h15	10h45	Presentación del Marco y Actividades del Estudio	Estudio JICA
10h45	11h30	Presentación del Direccionamiento del Apoyo a Pequeños Agricultores	Cooperación Internacional
11h30	12h00	Comentarios, Preguntas y Respuestas	Moderador de la Reunión
12h00	13h00	Almuerzo	Moderador de la Reunión
13h00	13h45	Presentación del Establecimiento de Sistema de Vinculación Interinstitucional	Cooperación Internacional
13h45	14h30	Presentación de Sugerencias de Tecnologías Agrarias para Pequeños Productores	Estudio JICA
14h30	15h00	Comentarios, Preguntas y Respuestas	Moderador de la Reunión
15h00	15h10	Palabras de Cierre	Cooperación Internacional y Ing. Takashi Fujita Jefe Misión



## LISTA DE LOS CONTRAPARTES Y SUS PARTICIPACIONES DE LA SEPTIMA REUNION DE GRUPO DE TRABAJO

INSTITUCIÓN/LUGAR/SECTION			NOMBRE	CARGO	
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperación Internacional	Irene Schuldt	Ing.	Directora
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperación Internacional	María A. Moscoso	Dra.	Tecnica
<b>MAGAP</b>	Quito	Cooperación Internacional	Mauricio Rivera	Teni.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Cotopaxi	Dirección Provincial de Cotopaxi	Geovany Durán	Dr.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Cotopaxi	Dirección Provincial de Cotopaxi	Nervo Alban	Ing.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Josué Salazar	Ing.	Coordinador
<b>MAGAP</b>	Tungurahua	Dirección Provincial de Tungurahua	Holger Vivanco	Ing.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Bolívar	Dirección Provincial de Bolívar	Rodolfo Camacho	Sr.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Bolívar	Dirección Provincial de Bolívar	Edwin Lara	Ing.	Coordinador
<b>MAGAP</b>	Chimborazo	Dirección Provincial de Chimborazo	Oswaldo Alvares	Ing.	Técnico
<b>MAGAP</b>	Chimborazo		Angel Vaca	Ing.	Coordinador
<b>BNF</b>	Quito		Oscar Terán	Econ.	Director
<b>BNF</b>	Quito		Diego Ordoñez		Supervisora
<b>BNF</b>	Bolívar		Juan Carlos Bravo	Ing.	Crédito
<b>BNF</b>	Bolívar		Felix Culqui		Consultor
<b>Consejo Provincial</b>	Tungurahua		Walter Jácome	Ing.	Facilitador
<b>Consejo Provincial</b>	Chimborazo		Carolina Chávez	Ing.	Técnica
<b>Consejo Provincial</b>	Chimborazo		Galo Juarado	Ing.	Técnico
<b>INAR</b>	Quito		Ximena Rojas	Ing.	Directora de Desarrollo y Fortalecimiento
<b>INAR</b>	Tungurahua		Patricia Nuñez	Ing.	Directora Regional
<b>INAR</b>	Chimborazo		Jorge Cevallos	Ing.	Desarrollo
<b>INAR</b>	Chimborazo		Wilson López	Ing.	Dirección Regional
<b>INCCA</b>	Quito		Luis Oña	Dr.	Técnico Seguimiento y Evaluación
<b>INDA</b>	Chimborazo		Luis Vicente Agualzacag		Funcionario
<b>INIAP</b>	Quito		Fernando Chávez	Ing.	Técnico VTC
<b>INIAP</b>	Cotopaxi		José G. Camacho	Ing.	Coordinador UTT-C

Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca  
 Agencia de Cooperación Internacional de Japón

**ESTUDIO SOBRE  
 EL PLAN DE REORGANIZACIÓN DE  
 LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA,  
 DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES  
 PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA  
 EN LA ZONA DE LA SIERRA**

**Marco del Estudio y  
 Contenido de Actividades**

Julio 2010

Cooperación Internacional  
 del MAGAP

Equipo del Estudio  
 JICA

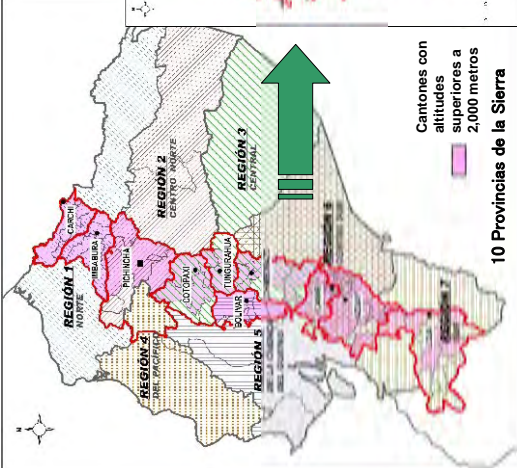
1

## Contenido

- Área del Estudio
- Antecedentes y Objetivos
- Beneficiarios del Estudio
- Entidades de apoyo agropecuario a pequeños agricultores
- Periodo y Alcance del Estudio
- Resultados
- Actividades
- Resumen de Situación Actual de los Pequeños Productores

2

## Área del Estudio

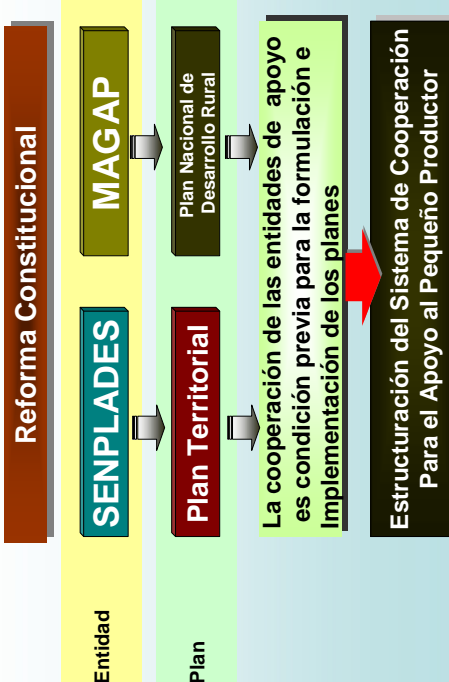


10 Provincias de la Sierra

Cantones con altitudes superiores a 2,000 metros

4 provincias del Estudio

## Antecedentes y Objetivos



Reforma Constitucional

Entidad: **SENPLADES**

Plan: **MAGAP**

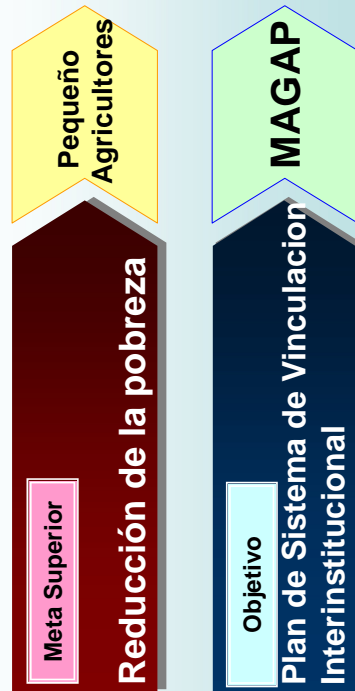
Plan Nacional de Desarrollo Rural

Plan: **Plan Territorial**

La cooperación de las entidades de apoyo es condición previa para la formulación e implementación de los planes

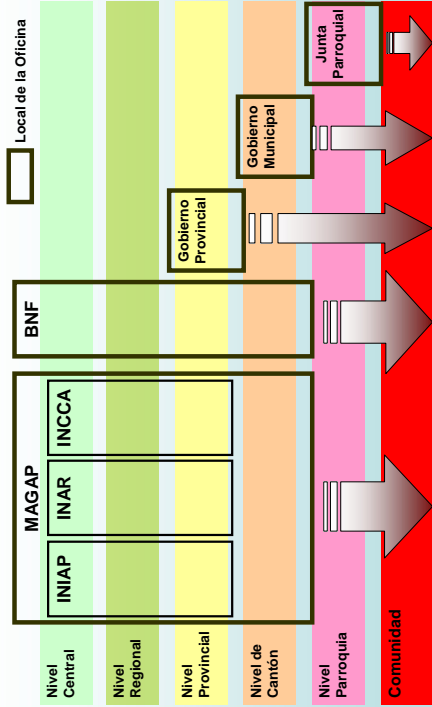
Estructuración del Sistema de Cooperación Para el Apoyo al Pequeño Productor

## Beneficiarios del Estudio



5

## Entidades de apoyo agropecuario a pequeños agricultores



## Periodo y Alcance del Estudio

Primera Fase (Febrero 2009 → Octubre 2009)	Segunda Fase (Febrero 2010 → Julio 2010)
<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Análisis de la situación del sistema de apoyo a los pequeños productores beneficiarios</li> <li>2. Identificación de necesidades de asistencia agropecuaria de los pequeños productores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3. Definición de las técnicas agrícolas necesarias a los pequeños productores de la zona rural</li> <li>4. Elaboración del Plan de Organización del Sistema de Cooperación para el Apoyo al Pequeño Productor</li> </ul>

7

## Resultados (Informes)

Informe	Contenido Principal	Fecha de Entrega
Informe Inicial	Lineamientos básicos del Estudio, Ítems, Metodología, Cronograma, entre otros	Inicio de febrero 2009
Informe de Avance	Políticas e institucionalidad de apoyo a pequeños productores de la Sierra ecuatoriana e identificación de las condiciones de ejecución	Fines de junio de 2009
Informe Interino	Identificación de las necesidades y condiciones de apoyo a los pequeños productores de la Sierra	Fines de octubre de 2009
Borrador de Informe Final	Resultado general del Estudio, Plan de Reorganización del Sistema de Apoyo al Pequeño Productor, Recomendaciones, etc.	Mediados de julio de 2010
Informe Final	Resultado general del Estudio, Plan de Reorganización del Sistema de Apoyo al Pequeño Productor, Recomendaciones, etc.	Mediados de septiembre 2010

## Actividades

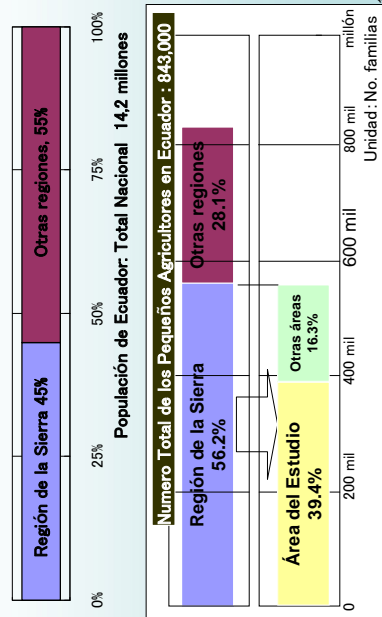
- Identificación de las condiciones de las instituciones a cargo del apoyo al pequeño productor
- Identificación de Situación y necesidades de apoyo al pequeño productor
- Grupos de Trabajo
- Grupos de Trabajo Provincial

9

## Resumen de Situación Actual de los Pequeños Agricultores

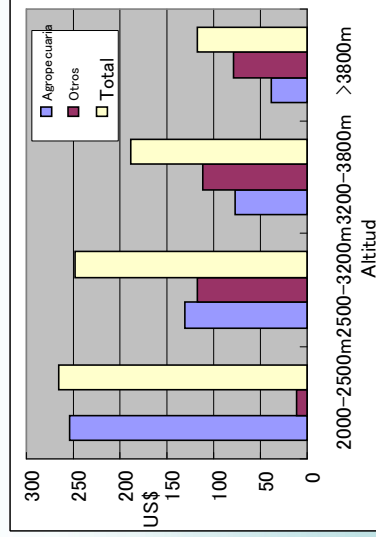
10

## - Número de los Pequeños Agricultores -



11

## - Altitud y fuente de ingresos de las comunidades -



12

## - Actividades Principales de los Pequeños Agricultores -

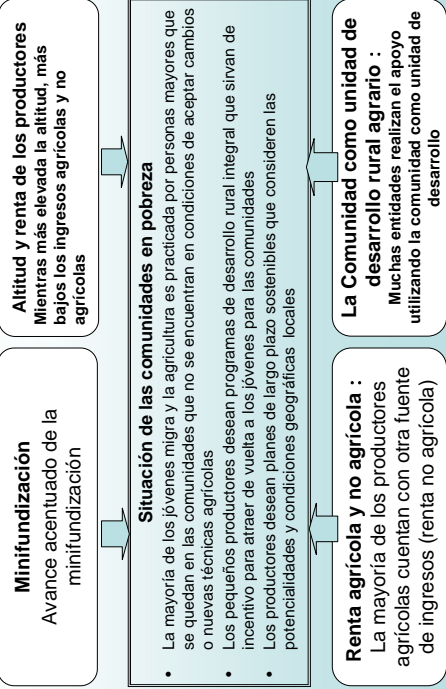
Característica	Productos agrícolas
Principales productos agropecuarios de la Sierra	Maíz (comestible), frijoles, papa, cebada, haba, arveja, tomate, babaco, derivados lácteos, ovinos, entre otros
Producción agropecuaria más elevada que otras regiones	Arveja, vainita, porcinos
Actividades agropecuarias típicas de la Sierra	Cultivo mixto de maíz (comestible), frijoles, arvejas, etc. Agricultura tradicional (quinua, chocho, melloco, hierbas medicinales. Agricultura combinada con la pecuaria)

## - Productividad promedio de los principales cultivos en la Sierra -

Región	Papa	Maíz comestible	Trigo	Cebada
Provincia de Chimborazo	4.0	1.9	0.4	0.6
Promedio Ecuador	6.1	2.6	0.6	2.0
Ecuador (Meta)	20.0	4.0	1.2	3.5
Promedio Latinoamérica	15.8	---	2.3	2.5

14

## - Aspectos sociales que enfrentan los pequeños agricultores -



Muchas Gracias.

16




Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca  
 Agencia de Cooperación Internacional de Japón

**ESTUDIO SOBRE  
 EL PLAN DE REORGANIZACIÓN DE  
 LOS SERVICIOS DE APOYO AGRÍCOLA,  
 DIRIGIDOS A LOS PEQUEÑOS AGRICULTORES  
 PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA  
 EN LA ZONA DE LA SIERRA**

**Plan del Sistema de Vinculación  
 Interinstitucional  
 en el Borrador del Informe Final**

Julio 2010

Cooperación Internacional  
 del MAGAP

Equipo del Estudio  
 JICA

1

## Contenido

- Antecedentes
- Direccionamiento del Apoyo a Pequeños Agricultores respecto al Sistema de Vinculación Interinstitucional
- Sistema de Vinculación
- Estructuración del Sistema de Vinculación
- Gestión Interna
- Mejoramiento de la Capacidad de los Técnicos<sup>2</sup>

## Antecedentes

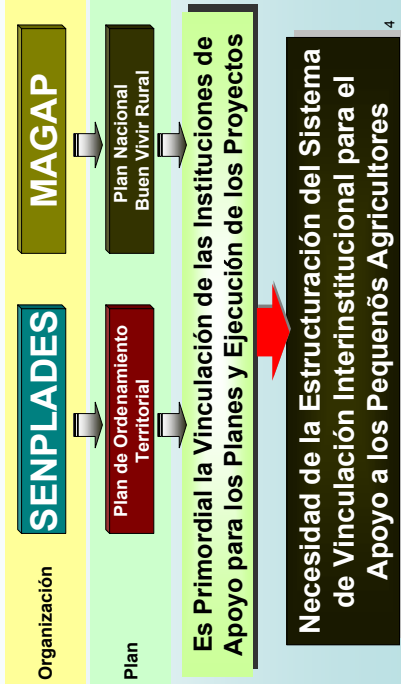
---

- Necesidad de la Estructuración del Sistema de Vinculación Interinstitucional
- Aspectos Sociales frente a los Pequeños Agricultores
- Iniciativas Nacionales

3

Antecedentes

### Necesidad de Estructuración del Sistema de Vinculación Interinstitucional



Organización: **SENPLADES** → **MAGAP** → Plan Nacional Buen Vivir Rural

Plan: **Plan de Ordenamiento Territorial** → **Es Primordial la Vinculación de las Instituciones de Apoyo para los Planes y Ejecución de los Proyectos**

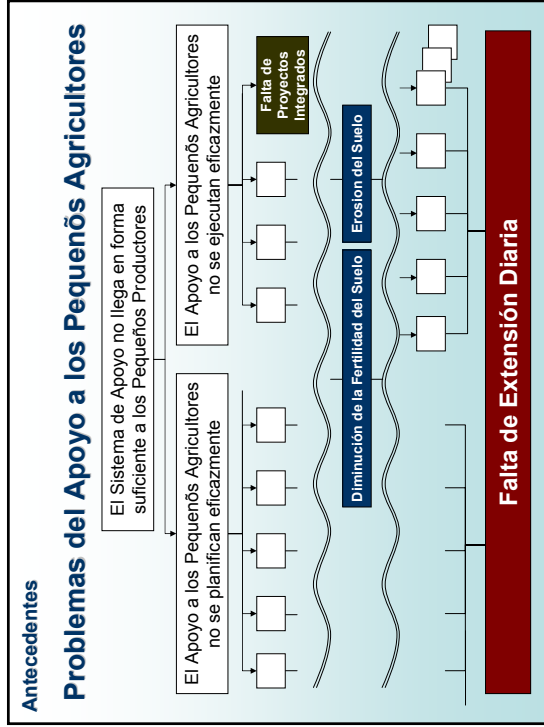
**Necesidad de la Estructuración del Sistema de Vinculación Interinstitucional para el Apoyo a los Pequeños Agricultores**<sup>4</sup>

**Antecedentes**  
**Fortalezas y Debilidades de la [Agricultura de los Pequeños Agricultores Pobres] y [Apoyo a los Pequeños Agricultores de las Instituciones de Apoyo]**

Fortalezas	Debilidades
<p><b>Apoyo a los Pequeños Agricultores de las Instituciones de Apoyo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ Implementación de apoyo a los Pequeños Agricultores basándose en la Nueva Constitución y el Plan Nacional para el Buen Vivir.</li> <li>➢ Desarrollo de Actividades basados en los Planes, Programas y Sistemas definidas en el Buen Vivir Rural.</li> <li>➢ Los Gobiernos Locales se convierten en la parte central para la Implementación de Apoyo a los Pequeños Agricultores, ejecutan el desarrollo en concreto basados en el POT.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ La población de los pequeños agricultores pobres es mayor en comparación al personal y presupuesto de las Instituciones de Apoyo, además que la población está dispersa.</li> <li>➢ La cooperación entre las Instituciones de Apoyo solo se da en algunos sectores.</li> <li>➢ No pueden cubrir todas las Actividades de Apoyo necesarios.</li> <li>➢ Hay puntos necesarios de mejorar el sistema en algunas partes de las actividades de las Instituciones de Apoyo.</li> </ul>

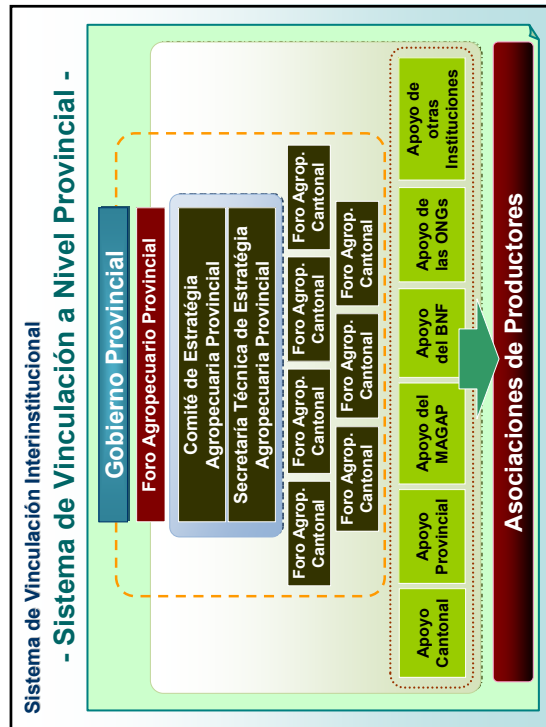
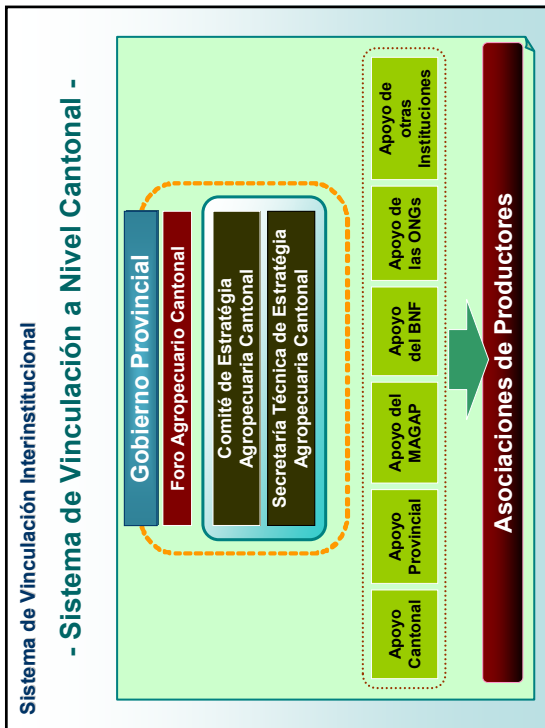
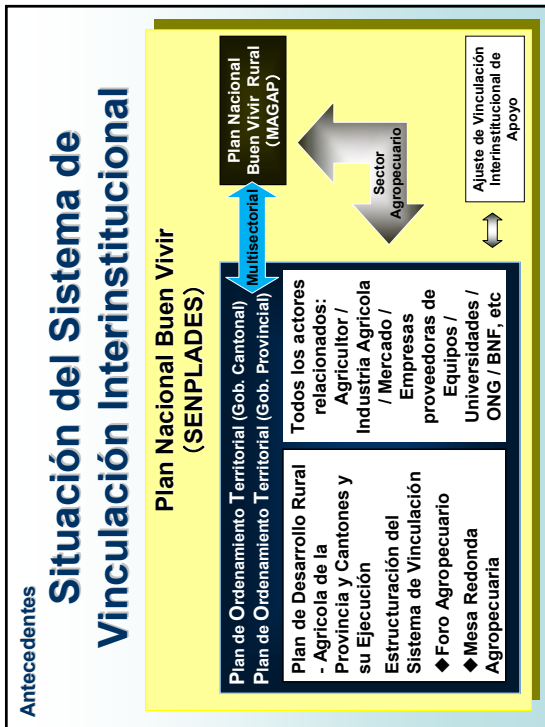
**Direccionamiento del Apoyo a Pequeños Agricultores respecto al Sistema de Vinculación Interinstitucional**

- **Servicio de Extensión Rutinaria**  
(Gran cantidad de Agricultores olvidados debido a la poca cantidad de Extensionistas)
- **Mantenimiento y Aumento de la Fertilidad del Suelo y la Conservación de Suelo**  
(Una gran causa de la Baja Productividad es la Baja Fertilidad del Suelo)
- **Proyectos Articulados**  
(Limitado Resultado debido a la cantidad de Proyectos aislados)



**Sistema de Vinculación Interinstitucional**





### Sistema de Vinculación Interinstitucional

#### - Sistema de Vinculación para el Apoyo a los Pequeños Agricultores -

- Foro Agropecuario:** Estos foros serán convocados periódicamente (una vez al año) para compartir entre los integrantes los resultados alcanzados, así como las Políticas Básicas del Desarrollo, y concenar en los temas prioritarios. Tanto los Gobiernos Cantonales como Provinciales deberán convocar oportunamente a los diferentes grupos de trabajo o emitir periódicamente información pertinente, proporcionando de esta manera oportunidades y espacio de intercambio entre los actores.
- Comité de Estrategia Agropecuaria:** Este Comité será creada en el seno de las respectivas Mesas Redondas Agropecuarias Cantonales y Provinciales con el fin de analizar y tomar decisiones sobre las políticas básicas del desarrollo agropecuario a nivel cantonal y provincial. El Comité cooperará con los Gobiernos Cantonales y Provinciales en la administración de los foros, a la par de apoyar en la Coordinación y en el intercambio de información entre los miembros de los foros.
- Secretaría Técnica de Estrategia Agropecuaria:** Esta Secretaría tendrá por objetivo brindar apoyo técnico a las organizaciones proveedoras de servicio de apoyo.

12



## Estructuración del Sistema de Vinculación Interinstitucional

13

### Estructuración del Sistema de Vinculación Interinstitucional

#### - Foro Agropecuario - (Cantonal / Provincial)

- **Función**
  - Promotor del Sector Agropecuario del Plan de Ordenamiento Territorial.
- **Participantes**
  - Todos los actores relacionados al Sector Agropecuario.
  - Sector Privado: Agricultores, Asociaciones de Agricultores, Industria Agrícola, Mercados, Distribuidores, Comercializadores, etc.
  - Instituciones Públicas: Gov. Municipal, Gov. Provincial, MAGAP.
  - Instituciones de Apoyo: Universidades, ONGs, Entidades Financieras.

14

### Estructuración del Sistema de Vinculación Interinstitucional

#### - Mesa Redonda Agropecuaria - (Cantonal / Provincial)

- **Objetivo**
  - Apoyo a la Elaboración del Plan de Ordenamiento Territorial.
  - Creación del Foro Agropecuario.
  - Cooperación para el Apoyo a los Pequeños Agricultores.
- **Principales Miembros**
  - Nivel Provincial: Gov. Municipal, Gov. Provincial, Oficina Provincial del MAGAP.
  - Nivel Cantonal: Gov. Parroquial, Gov. Municipal, Gov. Provincial, Oficina Provincial del MAGAP.

15

### Estructuración del Sistema de Vinculación Interinstitucional

#### Rol de los Principales Miembros de la Mesa Redonda Agropecuaria

- **Gobierno Parroquial:**
  - Proporcionar información sobre las comunidades y parroquias más cercanas a los agricultores.
- **Gobierno Municipal:**
  - Proporcionar información agropecuaria a nivel de comunidad.
  - Organizar la Mesa Redonda Agropecuaria Cantonal.
- **Gobierno Provincial:**
  - Proporcionar información sobre los Proyectos de Apoyo Agropecuario a ser implementados dentro de la Comunidad, así como información Agropecuaria a Nivel Provincial.
  - Organizar la Mesa Redonda Agropecuaria Provincial.
- **Oficina Provincial del MAGAP:**
  - Proporcionar información sobre los Proyectos de Apoyo Agropecuario del MAGAP en una determinada comunidad e información Agropecuaria a Nivel Nacional.

16

### Estructuración del Sistema de Vinculación Interinstitucional

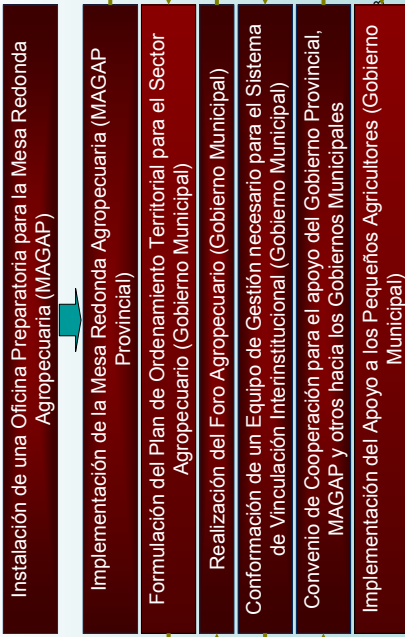
## Rol del MAGAP en el Sistema de Vinculación Interinstitucional

- Participación como Actor Principal tanto como Ejecutor de Apoyo a los Pequeños Agricultores y como Entidad de Política Sectorial.
- Tomar la iniciativa del Desarrollo Agropecuario (Pequeños Agricultores Pobres) basados en el Desarrollo Territorial de la Nación.
- Para ello debe establecer en el edificio central del MAGAP, una Oficina de Promoción Nacional de los Foros y las Mesas Redondas Agropecuarias.

17

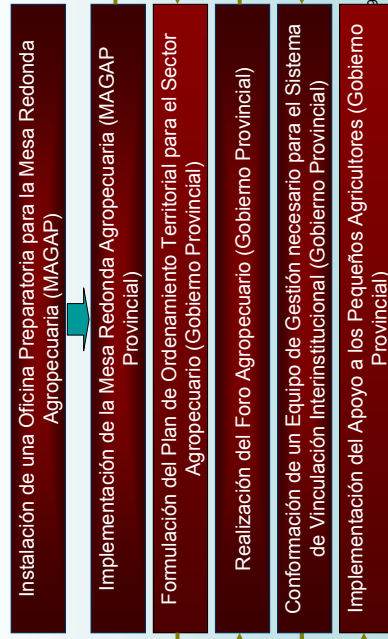
### Estructuración del Sistema de Vinculación Interinstitucional

## Procedimiento para la Ejecución del Apoyo a los Pequeños Agricultores a través del Sistema de Vinculación Interinstitucional a nivel Cantonal



### Estructuración del Sistema de Vinculación Interinstitucional

## Procedimiento para la Ejecución del Apoyo a los Pequeños Agricultores a través del Sistema de Vinculación Interinstitucional a nivel Provincial



## Gestión Interna

### Unificar el Contenido de la Tabla de Perfil de Proyectos Introducción de la Hoja de Evaluación

- Introducción del Sistema de Gestión de Proyectos para mejorar / reformar los Proyectos.
- Profundizar la comprensión del contenido de los Proyectos a Ejecutarse por parte de los responsables de estos Proyectos.
- Utilización como herramienta para mejorar la comunicación entre las Instituciones de Apoyo.
- Mejorar la Transparencia en la Gestión de Proyectos.

## Mejoramiento de la Capacidad de los Técnicos

### Programa de Formación de Facilitadores por el MAGAP

- Entrenamiento de Formación de Facilitadores para el Desarrollo Agropecuario Rural.
  - Estructuración de la Red de Facilitadores para el Desarrollo Agropecuario Rural.
  - Reunión de los Facilitadores para el Desarrollo Agropecuario Rural Provincial.
- ➔
- **Capacidades Necesarias**
    - Capacidad de Facilitación que tenga mucha flexibilidad para el Desarrollo Participativo.
    - Es esencial la Capacidad de Coordinación de los Coordinadores de los Proyectos de Desarrollo.
    - Especialidad Técnica Básica.
  - **Actividades Necesarias para el Mejoramiento de la Capacidad**
    - Entrenamiento y Práctica Continua, autoestudio, entrenamiento en campo, entrenamiento para cada región.

**Muchas Gracias**

## BORRADOR DE INFORME FINAL

### 3ra. parte Técnicas Agropecuarias Necesarias al Pequeño Productor

Julio 2010

Cooperación Internacional MAGAP      Equipo del Estudio JICA

## Contenido

1. Antecedentes: Fortalezas y debilidades de la actividad agropecuaria de pequeños productores en pobreza
2. Posicionamiento de las técnicas agropecuarias necesarias propuestas por el Equipo de Estudio
3. Modelo de desarrollo del apoyo al pequeño productor
4. Tecnologías Necesarias: Dirección del apoyo, Tecnologías necesarias de cada sector, proyectos prioritarios y articulados
5. Puntos a ser considerados para la implementación de proyectos
6. Resumen de los proyectos prioritarios/articulados

### 1.1 Antecedentes: Fortalezas de la actividad agropecuaria de los pequeños productores

#### Prácticas agropecuarias del pequeño productor en pobreza

- Posee conocimiento de técnicas de cultivo tradicionales
- Cultivo de productos adecuados a las características de la región Andina
- Funcionamiento de un sistema de apoyo dentro de la comunidad
- Entorno que permite la obtención de ingresos no agrícolas

#### Fortalezas

### 1.2 Antecedentes: Debilidades de la actividad agropecuaria de los pequeños productores

#### Prácticas agropecuarias del pequeño productor en pobreza

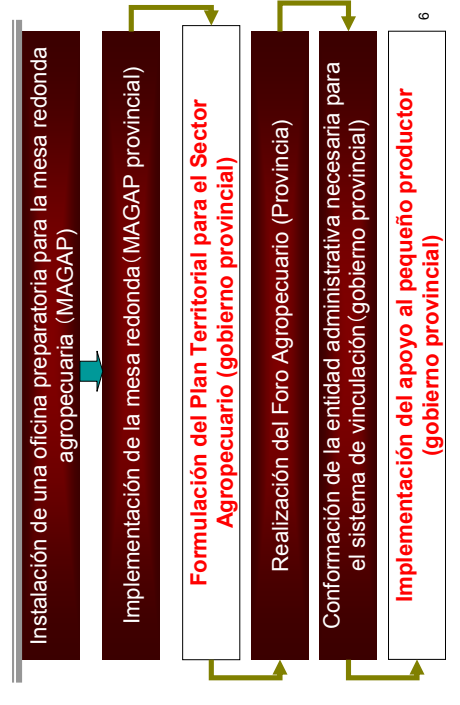
- **Colapso de la sostenibilidad de uso de suelos (uso de tierras, suelo y agua)**
- Colapso de productos autóctonos y deterioro de recursos genéticos
- Dificultad para una venta apropiada del excedente de producción
- Retraso en el asociativismo, que es la base de la estructura de la cadena de valores
- Peligro de que las comunidades colapsen

#### Debilidades

## 2.1 Posicionamiento de las técnicas agropecuarias necesarias a nivel Cantonal



## 2.2. Posicionamiento de las técnicas agropecuarias necesarias a nivel Provincial



## 3. Modelo de Desarrollo

- Condiciones Previas**
- Tema Prioritario del Plan de Desarrollo del Sector Agropecuario:** Alcanzar "la soberanía alimentaria y el incremento de ingresos" de los productores para contribuir al "Buen Vivir" de las Familias rurales
  - Importancia del aumento de la productividad de los productos básicos:** Mejorar el ambiente natural de la zona, incrementando la productividad de los productos básicos a través del mejoramiento de métodos de cultivo, suelo y semillas
  - La introducción de actividades agropecuarias intensivas de productos dirigidos al mercado como precursores:** la introducción de gestión agropecuaria intensiva es la llave para resolver los temas de "venta adecuada de productos y "asociativismo" como condición previa
  - Introducción y establecimiento de productos monetizables con baja inversión de fácil aplicación:** Los grupos más pobres de la población en la Sierra se encuentran en familias cuyas mujeres son responsables por la gestión agropecuaria

## 3. Modelo de Desarrollo

### Tres(3) Modelos de Desarrollo para el Pequeño Productor

- ① : Centrado en alimentos de autoconsumo + Ingresos monetarios ( mano de obra, productos con pocos insumos)
- ② : Centrado en productos monetizables (actividad agropecuaria intensiva) + Alimentos para auto consumo
- ③ : Productos monetizables (actividad agropecuaria intensiva)

## 4. Tecnologías Necesarias

### 4.1 Direccionamiento del apoyo

1. **Producción estable de alimentos para autoconsumo y aumento de la productividad**
2. Introducción y establecimiento de agricultura monetizable tipo artesanal
3. Introducción y establecimiento de productos monetizable a ser promovidos a nivel de desarrollo comunitario o zonal, con la premisa de introducción de un conjunto de inversiones

## 4. Tecnologías Necesarias

### 4.2 Tecnologías necesarias de cada sector

- **Manejo técnico del cultivo:** Obtener semillas de calidad, Mejorar la productividad en el terreno, Introducir control integrado de prevención de plagas y enfermedades, etc.
- **Técnicas de gestión ganadera:** Aumentar la productividad de leche, Aumentar la capacidad de carga de pastizales, Preservación de la raza criolla y aumento del hato, etc.
- **Conservación de suelo:** Implementación de control de erosión utilizando los recursos disponibles localmente. Implementación de un control extenso en la zona, utilizando los ingresos generados por los cultivos altamente rentables, etc.
- **Mini-riego:** Revestimiento de los canales, Instalación de Taques Pequeños para Riego Parcelario, Cambio en los métodos de riego actuales.
- **Venta y comercialización:** Comercialización asociativa de la leche cruda. Comercialización y venta asociativa de hortalizas hacia mercados interregionales, etc.

## 4. Tecnologías Necesarias

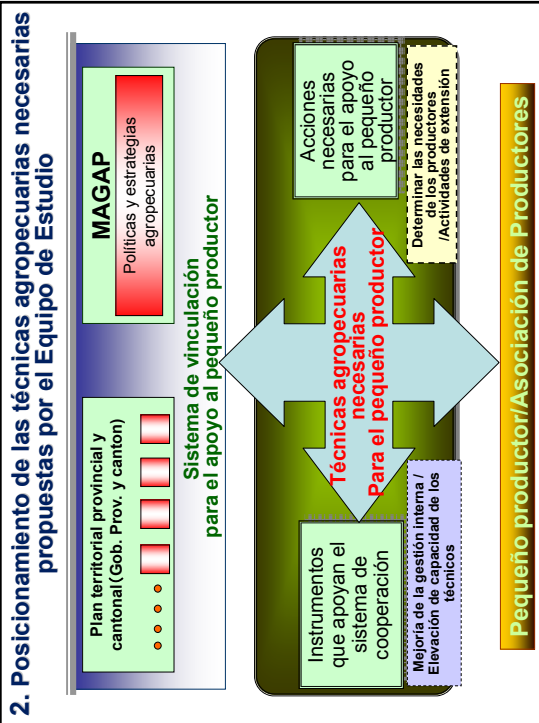
### 4.3 proyectos prioritarios y articulados

Puntos importantes para el apoyo al pequeño productor	Temas y proyectos prioritarios	Entidades concernientes
<b>Extensión permanente</b>	-Extensión de obras sencillas para prevención de erosión de suelo - Implementación del desarrollo rural participativo aprovechando las ERAs (Identificación de necesidades, asociativismo, marketing)	-MAGAP técnicos de MAGAP, la provincial y cantones -ERA's
<b>Base productiva</b>	-Preparación del inventario de instalaciones de riego -Preparación de inventario de variedades y técnicas tradicionales (agricultura, ganadería)	-INAR y gobierno provincial -INIAP
<b>Proyectos articulados</b>	(Ejemplos) -Agricultura ambiental -Estación de carretera -Agrosilvopastoral	MAGAP/gobierno nos provinciales, cantonales y entidades 11 concernientes

## 5. Aspectos a ser considerados en la implementación de proyectos

1. Las instituciones prestadoras de servicios, deben elevar la comprensión, sensibilidad y actitud con relación a temas de género
2. Reformular los servicios y programas existentes con consideraciones de género (género sensibles)
3. Establecer límites para actividades agropecuarias en el desarrollo de los paramos
4. Considerar la conservación de suelos en proyectos agrarios en zonas de pendientes
5. Estructurar un sistema de coordinación al interior del MAGAP, los gobiernos provinciales y cantonales para integrar las consideraciones de género e interculturalidad en las políticas y servicios de apoyo agrario
6. Colaborar con las instituciones financieras empezando por el BNF





## 6. Resumen de los Proyectos Prioritarios/Articulados

### Extensión Permanente: Implementación de desarrollo rural participativo con el aprovechamiento de las ERA

<b>Actividad de extensión superior</b>	Estudiar las estrategias de desarrollo rural a nivel de cantones y provincias
<b>Objetivo</b>	Reconocer los temas comunes de cada comunidad, por productor y por asociación de agricultores
<b>Resultados</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Lograr el asociativismo en los productores, y seleccionar líderes</li> <li>Preparación de un inventario relacionado con la situación socio-económica y condiciones naturales de la comunidad y de la asociación</li> <li>Los representantes, en cooperación con las autoridades organizarán estos temas desde el punto de vista a corto, mediano y largo plazo</li> <li>Los temas serán divididos en aquellos que pueden ser solucionados por la misma comunidad y aquellos que requieren de apoyo institucional y serán organizados dentro de un inventario</li> </ol>
<b>Entidad implementadora</b>	MAGAP (Facilitadores, oficina provincial), gobierno provincial, gobierno municipal
<b>Periodo de implementación</b>	6 meses a 1 año

### Extensión Permanente: Obras sencillas para prevención de erosión de suelos

<b>Actividad de extensión superior</b>	Extensión de obras sencillas para la prevención de erosión de suelos
<b>Meta superior</b>	Conservar los suelos, como base de las actividades agropecuarias para los productores de la región sierra
<b>Objetivo</b>	Extender técnicas sencillas contra la erosión de suelos que puedan ser aplicadas por los mismos productores
<b>Resultados</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Instalación de un comité de gestión contra la erosión de suelos a nivel provincial, seleccionando a productores al interior de la comunidad o asociación de productores</li> <li>Orientación técnica a los productores por medio de clases teóricas y prácticas y visitas de reconocimiento</li> <li>Establecimiento de metas de actividades relacionadas con medidas contra la erosión de suelos dentro de las comunidades, a través de los productores receptores de la transferencia de tecnología</li> <li>Los receptores de la transferencia de tecnología difundirán al interior de las comunidades y asociaciones de acuerdo con las metas de actividades de difusión, asimismo efectuarán el monitoreo de las condiciones y avance de la difusión</li> </ol>
<b>Entidad implementadora</b>	MAGAP provinciales en la Sierra, facilitadores de las ERAs, responsables agropecuarios de las provincias y municipalidades
<b>Periodo de implementación</b>	Primera fase (2 años) se logran los resultados 1 a 3 y posteriormente la transferencia y asistencia técnica se dará de manera continua para la actualización

<b>Base Productiva: Elaboración de inventario de instalaciones de riego</b>	
<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Elaboración de un inventario de instalaciones de riego a nivel provincial</b>
<b>Meta superior</b>	Implementar apoyo a la irrigación de forma armoniosa y eficiente dentro de la provincia con la garantía de una producción agropecuaria estable.
<b>Objetivo</b>	Elaborar un inventario de riego, para ser utilizado en la formulación e implementación de proyectos de riego.
<b>Resultados</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identificar las entidades concernientes con el apoyo a proyectos de riego, para la elaboración de un inventario</li> <li>2. Preparación de un inventario de empresas contratistas y proveedoras de materiales para la construcción de instalaciones</li> <li>3. Inventario de los derechos de agua, tipo y tamaño de las instalaciones, productos, uso de suelo, condiciones naturales y técnicas de riego.</li> <li>4. A partir del inventario, el potencial de riego será evaluado para ser utilizado como dato básico en la formulación de proyectos de riego</li> <li>5. Estructuración y funcionamiento de un sistema para utilizar y actualizar el inventario.</li> </ol>
<b>Entidad implementadora</b>	INAR y gobiernos provinciales y municipales
<b>Periodo de implementación</b>	1 año
	17

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Preparación de inventario de variedades y técnicas tradicionales (agricultura, ganadería)</b>
<b>Meta Superior</b>	Difundir actividades agropecuarias, continuas y aptas para el ambiente de la serranía ecuatoriana.
<b>Objetivo</b>	Elaborar , evaluar y utilizar un inventario de variedades y técnica de producción de cultivos agrícolas y ganadería tradicionales con alto valor de mercado, adecuados al ecosistema agrícola de la Sierra
<b>Resultados</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Preparación de un inventario de variedades de cultivos y ganadería tradicionales de la Sierra</li> <li>2. Preparación de inventario de técnicas utilizadas en el cultivo y crianza de ganado tradicionales de la Sierra</li> <li>3. Evaluación de las condiciones de conservación y preservación así como potencial de uso de todos los ítems del inventario</li> <li>4. Conformar una estructura de actualización y utilización del inventario al interior del INIAP</li> </ol>
<b>Principales productos</b>	Papa, maíz, quinua, oca, melloco, mashua, tomate, babaco, llama, alpaca, métodos de fertilización, prevención de enfermedades, sistemas de cultivo, métodos de riego y otros
<b>Entidad implementadora</b>	INIAP y Oficinas provincial del MAGAP de la región Sierra
<b>Periodo de implementación</b>	2 años
	18

<b>Nombre del proyecto</b>	<b>Producción de cultivos orgánicos por pequeños productores y fortalecimiento del mercado</b>
<b>Meta superior</b>	Difundir la elaboración de productos orgánicos por pequeños productores como política alternativa del desarrollo agrario.
<b>Objetivo</b>	Difundir tecnologías para la producción agraria orgánica y establecer un sistema de certificación de productos orgánicos de tipo participativo en las provincias de Chimborazo y Tungurahua
<b>Resultados</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Establecimiento de una plataforma de agricultura orgánica a nivel provincial.</li> <li>2. Nombramiento y formación de promotores de agricultura orgánica.</li> <li>3. Establecimiento de un sistema de difusión técnica de tipo participativo con las acciones de los promotores</li> <li>4. Establecimiento de un sistema de certificación de tipo participativo a nivel de provincia</li> <li>5. Difusión de promotores y del sistema de certificación participativa para otras provincias.</li> </ol>
<b>Entidad implementadora</b>	Foro agropecuario provincial para agricultura ambiental (oficina provincial del MAGAP, gobierno provincial, municipales, ONGS, etc.)
<b>Periodo de implementación</b>	3 años
	19

<b>Proyecto articulado 2: Estación de carretera</b>	
<b>Nombre de proyecto</b>	<b>Proyecto de estación de carretera de la parroquia XXXX en la provincia de Chimborazo</b>
<b>Meta superior</b>	Reactivación de actividades agropecuarias de la comunidad rural
<b>Objetivo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Construir una "estación de carretera" para cumplir las funciones de espacio como centro de esparcimiento, difusión de información local, y articulación local.</li> <li>- Los pequeños productores y residentes de la zona podrán vender sus productos directamente y la estación de carretera será administrada por una organización participativa.</li> </ul>
<b>Resultados</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Conformación de un comité del proyecto de "estación de carretera" dentro del foro agropecuario a nivel provincial.</li> <li>2. Definición de locales candidatos para las "estaciones de carretera", a fin de proveer fondos necesarios para su construcción</li> <li>3. Definición del área beneficiaria con el proyecto y establecimiento de una organización administrativa participativo a nivel parroquial</li> <li>4. Construcción de la "estación de camino" para venta directa de productos locales.</li> <li>5. La "estación de camino" cumple la función de local de esparcimiento, difusión de información y articulación local.</li> </ol>
<b>Entidad implementadora</b>	Comité del proyecto dentro del Foro agropecuario, gobiernos parroquiales y municipales concernientes
<b>Periodo de implementación</b>	3 años
	20



<b>Proyecto articulado: Agrosilvopastoral</b>	
<b>Nombre de proyecto</b>	<b>Proyecto agrosilvopastoral para sostenibilidad de la fertilidad y conservación de suelo a nivel provincial</b>
<b>Meta superior</b>	Obtener una sostenibilidad en la fertilidad de tierras, base de la actividad agropecuaria de los unidades productores agrícolas a nivel individual y al mismo tiempo conservando los suelos.
<b>Objetivo</b>	Elevar y mantener la fertilidad del suelo así como su conservación, por la combinación de la producción agropecuaria y forestal, con el fin de conservar y aumentar la productividad agropecuaria, dirigida a los pequeños productores en zonas de baja productividad
<b>Resultados</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Establecer un comité para la implementación del proyecto e identificar las zonas objeto de baja productividad debido a la reducción de fertilidad y erosión de suelo</li> <li>2. Selección de una organización y una comunidad dentro del área objeto para establecer un sistema de implementación del proyecto.</li> <li>3. La metodología de introducción y las metas a corto, mediano y largo plazo para la capacidad Agropastri, forraje, abono verde, forrajación, ganado y los proyectos son implementados en base a los objetivos de corto plazo</li> <li>4. Conformación del sistema de implementación de mediano y largo plazo</li> </ol>
<b>Entidad implementadora</b>	MAGAP, INIAP, gobiernos provinciales y municipales
<b>Periodo de implementación</b>	3 años, posteriormente los pobladores tendrán papel central para las metas de mediano y largo plazo

Muchas Gracias.