

---



## VI. Conclusiones

---

### *Relevancia y continuidad del proyecto*

- 6.1 La evaluación concluye que los objetivos y propósitos del proyecto son altamente pertinentes y compatibles con las necesidades y prioridades de desarrollo de la población beneficiaria de la Cuenca del Río Keka; con las políticas contenidas en el Plan Nacional de Desarrollo, y en particular, con su Plan de Transformación Estructural Agraria. El proyecto es también altamente relevante para las políticas y planes de desarrollo departamental y congruente con las políticas municipales de desarrollo rural y productivo .
- 6.2 De manera global el desarrollo del proyecto y los logros que se ha alcanzado hasta el momento están abriendo alternativas factibles para mejorar las condiciones de vida de los usuarios. Los grupos focales de productores que han sido consultados, tanto mujeres como hombres, han expresado su conformidad por el desempeño general del proyecto, pero también su preocupación por el poco avance que algunos componentes han tenido hasta la fecha. Sin embargo existe la convicción general de que el proyecto debe continuar.

### *Ejecución*

- 6.3 En lo que respecta a su implementación y ejecución, los resultados y objetivos no están siendo logrados de manera integral, concurrente y sincronizada, ya que no existe una acción articulada y coordinada en la estructura del proyecto. En este contexto, buena parte de su ejecución se ha efectuado, prescindiendo de relaciones interinstitucionales que le habrían dado mayor sinergia y promovido una mayor perspectiva de impacto y sostenibilidad. Las instituciones (en particular el municipio de Achacachi), no se han apropiado de los resultados del proyecto debido al distanciamiento que han mantenido con los niveles directivo y operativo del proyecto.
- 6.4 La evaluación concluye que gran parte de los problemas de eficiencia del proyecto se derivan de la elevada informalidad con la que se gestiona el proyecto y la carencia de instrumentos administrativos, normativas de desempeño y herramientas de planificación y control efectivos. Consideramos que la dirección del equipo técnico del proyecto está necesitando una mayor dosis de liderazgo, autoridad y gestión gerencial para encaminarse al logro de sus objetivos.
- 6.5 No obstante, podemos concluir que, de manera general, el proyecto se encuentra avanzando satisfactoriamente en el cumplimiento de sus actividades programadas: Un total de 32 % de ellas han alcanzado totalmente su propósito, mientras que 29% han superado el 50% de avance y se encuentran dentro de los márgenes esperados. Se tienen que 19.4% de las actividades mantienen un rezago considerable y que 25.8% esta apenas empezando o no ha tenido ningún avance. En este último rango se halla el 80% de las actividades del componente de salud, el 40% de educación, el 20% de ganadería o pecuaria y el 11% del componente agrícola. En todos los componentes productivos, las actividades que no han empezado o tienen un avance menor al 25% son en su mayoría (62.5%) pertenecientes al componente transversal de Comercialización. (ver Tabla 2) y el restante a actividades de desarrollo de organizaciones e implementación de las tareas de salud y educación. En este sentido vemos que el principal problema y obstáculo para que el proyecto no alcance mejores resultados es 
- 

la deficiente implementación del componente transversal de comercialización en todos los componentes de naturaleza productiva<sup>40</sup>.

### **Componente Agrícola**

- 6.6 Respecto del componente agrícola, los evaluadores concluyen que, no obstante haberse obtenido importantes resultados dentro de las fases de siembra y desarrollo del cultivo de Haba que consolidan su proceso productivo, el proyecto ha descuidado la planificación y ejecución de tareas de importancia crítica para darle una perspectiva económica y de mercado (manejo post-cosecha, control de calidad, comercialización y gestión asociativa), lo cual ha obstaculizado que el emprendimiento productivo de la temporada 2005-2006 culmine con mejores resultados económicos.

### **Componente de ganadería bovina y producción de leche y derivados**

- 6.7 La ganadería y la producción de leche han logrado capitalizar con mayor beneficio el apoyo que brinda el proyecto para este sector, principalmente en Inseminación Artificial y sanidad animal, en virtud a la experiencia previa existente en algunas comunidades de las Cuencas Baja y Media. Sin embargo, existe el convencimiento en los productores lecheros que trabajan con el proyecto, que su futuro esta en consolidar una organización productiva de transformación de derivados lácteos que permita obtener mejores resultados económicos para todos sus asociados. En este sentido, el proyecto no ha trabajado de manera planificada, efectiva y eficiente en el logro de este resultado, pues tanto el avance de las actividades referentes a este aspecto como los recursos empleados no guardan coherencia con las expectativas de la población y el propio proyecto.
- 6.8 En cuanto a la actividad de producción de forraje, concluimos que el proyecto ha obtenido resultados bastante satisfactorios, en especial en la introducción y ampliación de terrenos destinados a este cultivo. Una de las herramientas usada para hacer esto posible es el haber subsidiado parcialmente la compra de semilla mejorada de forraje (alfalfa) por parte de los productores. A la fecha este subsidio del 60% del precio de mercado de la semilla de forraje permanece de manera uniforme para todos los productores asociados a la AUPA, sin que el Proyecto haya definido una política coherente de salida o cierre del mismo, de tal manera que no afecte la sostenibilidad de los resultados alcanzados o genere efectos o impactos negativos.

### **Componente de Salud y Educación**

- 6.9 Las mujeres que participan masivamente en las actividades de Oficios Técnicos, también mostraron su entusiasmo y satisfacción con relación al proyecto, pues ven en su aprendizaje oportunidades para contar con ingresos **alternativos** a los que provee la agricultura. Sin embargo, este contento se mezcla con un sentimiento de frustración, no solo por las limitaciones que tienen que enfrentar en su capacitación, sino porque existen más variables que están fuera de su alcance antes de ingresar al mercado y hacer de su actividad una fuente de ingreso sostenible.

<sup>40</sup> Producción de Haba, Ganadería bovina, Producción de derivados Lácteos y Oficios Técnicos

- 6.10 En el componente de alfabetización el resultado es altamente deficitario, la investigación reveló que solo tiene un 24 % de avance. El componente no cuenta con una estrategia de intervención tampoco con un Plan Pedagógico intensivo y de corto plazo. se verifican permanentes ausencias de los participantes, y en algunos casos incumplimiento y continuidad del proceso de enseñanza - aprendizaje y a la fecha no están conformados los grupos para la gestión 2007. Estos antecedentes nos muestran que existe un alto riesgo sobre la efectividad e impacto del componente.
- 6.11 La evaluación intermedia comprobó que el componente con mayor rezago, es el de salud, cuenta apenas con un avance del 12.45 % y es el que mayores problemas acusa en su ejecución, dado que no tuvo una estrategia clara de ejecución al no haberse concretado - desde un principio- acciones coordinadas con las diferentes instituciones regionales especializadas en el área de salud. La mayor debilidad radica en la ausencia de estrategias de difusión y promoción de las campañas, así como de la carencia de planificación para la cobertura territorial y acceso a las comunas mas alejadas. En síntesis de seguir en esta dinámica deficitaria, en el futuro, este componente afectara inversamente al enfoque integral que pretende del proyecto.

### **Sostenibilidad**

- 6.12 El proyecto esta mostrando algunas señales importantes de sostenibilidad de sus resultados como: a) la expansión acelerada de la siembra de la nueva variedad de haba en las tres cuencas; b) el creciente interés del gobierno municipal de Achacachi respecto de acrecentar sus inversiones con el tema de desarrollo económico y productivo, c) la implementación de iniciativas de inversión y desarrollo comunal en la producción y comercialización de semillas y d) la creación de un mercado de oferta de servicios de desarrollo agropecuario a partir de promotores y expertos. No obstante, la presencia de subsidios en la distribución de materiales e insumos en casi todos los componentes, así como la falta de previsión que muestran las instituciones involucradas (prefectura y municipios) para asumir compromisos de financiamiento y apoyo técnico más allá de la salida de JICA del proyecto, hace prever que aún no se cuenta con un entorno favorable para asegurar la sostenibilidad integral de los logros obtenidos a la culminación del apoyo técnico y financiero de JICA al proyecto.

### **Impacto**

- 6.13 Resulta claro que el proyecto, a través de las actividades que esta impulsando, no pretende por sí solo resolver el problema de pobreza y condiciones de vida de la población, sino contribuir de manera marginal a acrecentar las capacidades locales y las probabilidades de conseguir mejores ingresos para los productores. Sabemos que esto no tiene una relación directa de causa-efecto en el logro de mejores condiciones de vida, dado que este cometido depende de muchos factores, entre los cuales el acceso a servicios básicos, salud, educación y mejores condiciones de vinculación con los mercados, son fundamentales. Hasta ahora, el proyecto esta contribuyendo a generar opciones económicas, desarrollar el capital social y las capacidades productivas, sin embargo para que estos esfuerzos capitalicen apropiadamente, es necesario que tanto las instituciones públicas como privadas y comunales trabajen coordinadamente en la mitigación de riesgos y amenazas del entorno, la mejora en los servicios básicos, la construcción y mantenimiento de caminos y la provisión de servicios de

salud y educación. Estas últimas son responsabilidades directas del Gobierno Central, la Prefectura y los municipios.

40



↘

BSS

---

## VII. Recomendaciones

---

### **Relevancia y continuidad del proyecto**

- 7.1 A fin de que el Proyecto de Desarrollo Productivo y Rural Sostenible en el Área de Achacachi pueda contribuir favorablemente al objetivo superior que se ha propuesto, se recomienda continuar y profundizar el proceso iniciado el año 2005 con los objetivos y resultados planteados inicialmente, efectuando sólo algunas precisiones semánticas en su formulación que contribuyan a clarificar la coherencia general del Proyecto.
- 7.2 Dados los logros que el proyecto ha cosechado en la mayoría de sus componentes, el buen avance general que tienen sus actividades y la eficiencia que se ha mostrado en el uso de los recursos financieros (A dos tercios de la vida programada del proyecto se ha ejecutado menos del 50% de los fondos programados y logrado con ello un avance físico general superior al 58.4% en los componentes agrícola y pecuario, que son los que se llevan casi el 70% del presupuesto del proyecto). Se recomienda, considerar la extensión del plazo de cierre del proyecto a fin de concluir satisfactoriamente todos los componentes del proyecto, en especial aquellos en los que se ha evidenciado retraso o deficiencias en su implementación, y fundamentar las bases de sostenibilidad de los resultados alcanzados en los planos técnico, económico y social, ponderando principalmente el hecho de haber consolidado la confianza y el apoyo de los productores campesinos, de sus organizaciones y de los propios Gobiernos Municipales involucrados.

### **Ejecución**

- 7.3 El proyecto debería complementar, actualizar y validar cambios correctivos para un nuevo Plan de acción y Matriz de Diseño de Proyecto, para que de manera participativa con todos los actores involucrados, principalmente los beneficiarios, se pueda consensuar un nuevo marco de responsabilidades sobre los objetivos, resultados y actividades. Al respecto, el equipo evaluador propone, según sus hallazgos y grado de avance de actividades y resultados, una Matriz de Diseño de Proyecto (PDM) para la etapa final de ejecución del Proyecto (ver anexo 13), destacando la necesidad de comprometer una real y activa participación de las instituciones involucradas.

En esta misma línea, y con el fin de contribuir al manejo eficiente del proyecto, los responsables principales de las entidades cofinancadoras y/o ejecutoras deben establecer un marco de coordinación más estrecho y ejecutivo, que permita efectuar un seguimiento más cercano de los compromisos institucionales y los resultados de avance del proyecto, además de compartir las decisiones de ejecución y la información técnica y financiera de manera abierta y transparente. También es necesario recuperar la figura de un Comité de Coordinación Conjunta que incluya a JICA, la Prefectura del Departamento de La Paz, El Ministerio de Desarrollo Rural, Agropecuario y Medio Ambiente, el Instituto de Gastroenterología Boliviano Japonés, los Gobiernos Municipales de Achacachi y Batallas y la AUPA.

- 7.4 La Dirección responsable del proyecto, en acuerdo con JICA, debe promover un proceso de reorganización y fortalecimiento del proyecto a fin de asegurar el cumplimiento de los resultados de cada componente y del objetivo superior del proyecto, para ello es importante:
- a. Definir una nueva estructura operativa y directiva con responsabilidades y atribuciones acordes con las normativas del estado, los acuerdos interinstitucionales y las metas previstas.
  - b. Implementar herramientas generales básicas, sencillas y ejecutivas para la planificación, dirección, ejecución y control de las actividades del proyecto.
  - c. A la brevedad posible, implementar un sistema de planificación, monitoreo & seguimiento que sirva como un instrumento de gestión y toma de decisiones.
  - d. De manera urgente compilar y ordenar toda la documentación técnica y operativa del proyecto, así como sistematizar la información cualitativa y cuantitativa.
  - e. Definir con mayor precisión las responsabilidades y atribuciones del Coordinador y del equipo técnico y administrativo del proyecto, compatibilizando las tareas que debe cumplir cada cargo, el número de horas/consultor asignado y las capacidades ideales que debe poseer el consultor para ocupar el puesto.
  - f. Establecer un sistema de trabajo que implique mayor control y seguimiento de campo para el desempeño del equipo técnico, en ello también debe considerarse mayor número de horas/campo del coordinador y el desarrollo de instrumentos técnicos de evaluación y seguimiento de las actividades (formularios, directrices estadísticas para el relevamiento de la información, herramientas de validación, etc.), promoviendo además un trabajo solidario, trato igualitario, cordial y de mutuo respeto.

- 7.5 El proyecto debería apoyar a los productores desarrollando asistencias técnicas específicas en identificación de mercados y canales de comercialización, implementación de medidas para promover el acceso competitivo a los mercados locales y departamentales (Cumplimiento de estándares nacionales e internacionales, obtención de sellos de calidad, incorporación de las asociaciones en bases de datos de proveedores u oferentes, etc.), el seguimiento a los precios nacionales e internacionales de los productos agrícola, pecuario y de manufactura (según corresponda), el apoyo en la resolución de problemas de comercialización para cada producto, desarrollo de estudios, planes de negocio y acompañamiento o tutorías en la implementación de cada una de estas medidas. Complementariamente a las asistencias técnicas se debe implementar un plan de capacitación específico para cada producto, que este enlazado con el proceso de desarrollo del producto y de la propia organización económica.

Es conveniente recomendar que el proyecto no debe alentar la inversión de recursos o el inicio de procesos productivos, sin que exista un vínculo seguro con el mercado o suficiente probabilidad de éxito en su comercialización. La producción para "Stock" no es una medida recomendable para emprendimientos nuevos, pues suele generar posteriormente problemas financieros serios o la pérdida o inmovilización del capital de operaciones.

## **Componente Agrícola**

- 7.6 Una vez que muchas actividades de capacitación y asistencia técnica en aspectos productivos del cultivo de haba han alcanzado sus metas, es necesario establecer un nuevo plan de campo que tenga mayor incidencia en los aspectos de calidad de proceso y producto, manejo de producto en cosecha y poscosecha de haba e implementar inversiones que faciliten el manejo asociativo del producto con destino al mercado.

En este sentido, el proyecto debe orientar el mayor de sus esfuerzos de gestión a contribuir a resolver los problemas de comercialización sobre la base de la elaboración de una estrategia de mercado y un plan de negocios. Las directrices definidas en estos estudios deben ser conocidas por todos los productores e implementadas a partir de la organización económica que los agrupa (APHARI). Para ello, el proyecto debería establecer un plan de capacitación, asistencia técnica y acompañamiento destinado a fortalecer esta asociación en aspectos organizacionales, gestión asociativa, manejo de recursos financieros, comercialización, negociación y contratos, relacionamiento institucional y provisión de servicios de desarrollo empresarial financieros y no financieros.

Aunque el Plan de Negocios y la Estrategia de Comercialización estudiarán con mayor profundidad este tema, recomendamos que el proyecto adelante algunas acciones clave en el tema de comercialización como: a) Establecer alianzas estratégicas con los exportadores formalizando pre contratos, convenios de venta anticipada y provisión de asistencia técnica para exportación, b) Implementar un plan de incentivos para los productores sobre calidad y cantidad de producto entregado a la asociación, c) Desarrollar un sistema para el acopio, control de inventarios, determinación de calidad del producto y pago de producto e incentivos y e) Establecer alianzas y convenios de apoyo con otros productores líderes en la exportación de haba o redes de Organizaciones Económicas Campesinas.

## **Componente de ganadería bovina y producción de leche y derivados**

- 7.7 En cuanto al componente de ganadería bovina y producción y transformación de leche, es posible concluir que han existido avances muy importantes en los aspectos de sanidad animal e inseminación artificial, logrados a partir de capacitaciones, formación de promotores, desarrollo de servicios al productor y campañas de vacunación que han reportado resultados substanciales. No obstante, a la luz de estos resultados, es necesario que el proyecto considere la implementación de un plan de trabajo integral de todo el componente de ganadería que, sin descuidar el mantenimiento de los logros alcanzados, tenga mayor incidencia en: a) el mantenimiento de los equipos y la autosostenibilidad de los servicios de inseminación artificial, sanidad animal y provisión de productos farmacéuticos para veterinaria, b) la conformación de alianzas interinstitucionales (Prefectura de La Paz, UAC Batallas, GM de Batallas y GM de Achacachi) para el mayor aprovechamiento de todos los programas de inseminación artificial implementados en los municipios de Batallas y Achacachi, c) la sensibilización de los productores ganaderos en torno al uso de forrajes mejorados, d) el seguimiento y control de los índices de productividad y calidad de leche y e) la capacitación en producción y manejo de ganado lechero focalizada en estratos productivos específicos del grupo meta que cuenten con elevado potencial tanto productivo como de efecto multiplicador, f) control de costos de producción, y g) procesamiento, transformación y comercialización de derivados lácteos.

Es en este último punto, que el proyecto debe orientar el mayor de sus esfuerzos, completando la elaboración de un plan de negocios para la actividad de transformación lechera y desarrollar acciones de capacitación, asistencia técnica y acompañamiento a las iniciativas productivas asociativas emergentes en las distintas comunidades de la Cuenca. Se recomienda considerar el fomento a sistemas productivos de transformación flexibles, cuya base sean pequeños grupos de familias asociadas no centralizadas, donde el trabajo este orientado por producto más que por proceso. Estos grupos se vinculan únicamente en términos de mercado, desarrollo de estándares productivos (calidad) y compra de insumos. La ventaja de estas unidades radica en que controlan mejor sus costos, tiempos productivos, generan procesos internos de capacitación y relevo, siendo además que problemas que pudieran acusar algunos productores, no afectan significativamente a otros o al producto final y tampoco al consecuente cumplimiento de contratos. En este sentido, las inversiones del proyecto tendrán mayor impacto si los equipamientos centralizados están únicamente destinados a la capacitación, desarrollo de mejoras tecnológicas o control de calidad para los productores asociados. Los sistemas productivos centralizados, por lo general operan a mayor escala, son más intensivos en capital (menos gente empleada), cuentan con menores costos operativos y son menos flexibles y vulnerables ante cambios en la demanda, la disponibilidad de materia prima o los cambios tecnológicos.

- 7.8 Con respecto a la introducción de forraje mejorado, el proyecto debe establecer una política de empleo del subsidio que diferencie claramente entre producción de forraje con variedades experimentales y producción con variedades validadas. Para el primero, el proyecto debería correr con todos los gastos efectivos (semilla, labor y costo de oportunidad) y para el segundo, emplear una estrategia de subsidio decreciente al precio de la semilla, que sea función de los antecedentes de participación del productor en las actividades del proyecto. Otra modalidad viable es la implementación de un programa de distribución controlada del subsidio a través de vales (bonos) de valor variable (15 a 40% del precio) que estén ligados con las capacitaciones, asistencias técnicas y cumplimientos de estándares de calidad y producción. Este sistema permite una salida gradual y diferenciada del esquema de subsidios sin generar conflictos.

### **Componente de Salud y Educación**

- 7.9 Con relación al área de oficios técnicos, consideramos que la actividad productiva microempresarial implica que el productor, generador de su propio empleo, debe no solo estar familiarizado o capacitado en aspectos técnicos inherentes a la manufactura del producto, sino también al abastecimiento y compra de insumos y materiales, a la determinación de costos y definición del precio, al control de calidad, al mercadeo y el proceso de ventas, al manejo del dinero y su contabilidad o a la consecución de fondos de inversión y el manejo financiero. Tal como se exponen o enumeran estos temas, podría parecer que la actividad microempresarial demanda de conocimientos altamente especializados y muy complejos.

En esta línea, el proyecto debe tomar una definición respecto si: ¿el componente de oficios técnicos esta promoviendo, en esencia, un proceso de capacitación o la organización de centros de producción?. De ser la primera, se debe definir el alcance y las limitaciones de las acciones a tomar, verificando si estas están realmente contribuyendo al logro efectivo del resultado esperado por el proyecto. De ser la segunda, el proceso es mucho más complejo, pues se requiere contemplar muchas otras variables que tienen que ver con el capital de



trabajo, aprovisionamiento de insumos y materia prima, financiamiento, otros equipos y maquinaria, conexión intensiva con mercados comunales, locales y regionales, asistencia técnica en temas especializados, que deberán ser realizados en un tiempo relativamente breve, esto es, el último año de ejecución del proyecto.

- 7.10 En un contexto organizacional y funcional general para los componentes de salud y educación es fundamental reforzar la organización para la ejecución del proyecto, esto significa, incorporar a la gestión del proyecto al Servicio Departamental de Educación (SEDUCA) y al Servicio Departamental de Salud (SEDES) dependientes de la Prefectura de La Paz en el Comité de Coordinación Conjunta y fundamentalmente en el Comité Operativo de ejecución. El aporte de estas instancias especializadas en temas educativos y de salud mejorará la definición de estrategias de intervención de ambos componentes, una reformulación equilibrada y razonable de indicadores y consolidar un monitoreo especializado en el desarrollo de actividades y logro de resultados.

Esta nueva estructura funcional que apoyara la planificación, gestión y seguimiento a las actividades de educación y salud, tiene como protagonista central a la Coordinación Sectorial de Desarrollo Rural, que tiene entre sus funciones facilitar la coordinación y articulación técnica y financiera entre el JICA y la Prefectura de La Paz. Estimamos que esta instancia es la llamada a involucrar y generar sinergias con la Secretaría de Desarrollo Productivo, SEDES y SEDUCA respectivamente, velando por el enfoque integral y sistémico del proyecto. Esta propuesta cambia la orientación que tenía inicialmente el proyecto, donde los componentes de salud y educación incompatiblemente dependían de una instancia que no tenía las facultades y capacidad técnica para realizar un seguimiento oportuno: la Secretaría de Desarrollo Productivo.

En este contexto organizacional, para el trabajo del componente de alfabetización en particular, es importante una coordinación y compatibilización de acciones con Servicio Departamental de Educación (SEDUCA) y el programa de alfabetización del gobierno nacional, a partir de ello conformar una estrategia de intervención, con un Plan Pedagógico intensivo y de corto plazo equivalente con el ciclo agrícola regional.

- 7.11 Para el componente de salud, es necesario definir una estrategia de intervención instituyendo acciones concretas para que las campañas de asistencia y capacitación en temas de salud sean conexas con las necesidades y demandas de la población, utilizando eficientemente la infraestructura y localidad de los centros comunales. Para ello es importante recurrir a la Red de Salud y los DILOS acreditados y capitaneados o liderados por el Gerente de Red. En este sentido es necesario fortalecer e incorporar a la planificación de la Red acciones directas en las comunidades del área de intervención del proyecto, aportando con recursos para que ese trabajo se realice eficiente y oportunamente, este trabajo tiene que estar coordinado y monitoreado con el Servicio Departamental de Salud (SEDES)

Respecto a lo anterior, el equipo evaluador propone una estrategia básica y flexible para el área de salud, que es el componente con mayor rezago en el desarrollo de sus actividades y logro de resultados. Creemos que esta propuesta es realista y practica para afrontar los desafíos en materia de salud y puede ser ajustada según los criterios de las partes involucradas (ver anexo 14)

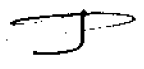
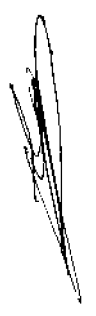
## **Sostenibilidad**

- 7.12 Se recomienda que tanto JICA como la propia coordinación del proyecto, inicien un proceso de discusiones de evaluación acerca de la sostenibilidad del proyecto, con cada una de las instituciones con responsabilidad territorial y temática, a fin de concretar acciones planificadas para asegurar la sostenibilidad de los resultados a mediano y largo plazo. Estas discusiones deben culminar en medidas concretas sobre la sostenibilidad de los resultados alcanzados en el plano técnico, económico y social, considerando además, como factor importante las posibilidades de dar continuidad del proyecto en términos de apoyo técnico, financiero e institucional a los productores de la Cuenca.

Entre las medidas a tomar en cuenta para asegurar la sostenibilidad del proyecto y la continuidad del apoyo técnico a los productores están: a) La asignación de personal calificado por parte de los Gobiernos Municipales para que trabajen con los técnicos del proyecto en cada una de las actividades a implementarse en la fase final; b) Que los Gobiernos Municipales establezcan mayores niveles de relacionamiento con los productores y sus asociaciones, a fin de construir un marco en el que el municipio pueda colaborar con mayor eficacia a mejorar las condiciones productivas y económicas de la región; c) Que la prefectura defina un plan de trabajo para consolidar su presencia técnica, mejorar su imagen institucional, apoyar a las organizaciones productivas agropecuarias e impulsar el fomento a las iniciativas microempresariales de transformación y manufactura.

## **Impacto**

- 7.13 Aunque el proyecto no tiene ingerencia directa sobre los proyectos de infraestructura de caminos, provisión de servicios básicos (agua potable y electricidad), infraestructura de riego y manejo de agua, es importante que, a través de la coordinación y el Comité de Coordinación Conjunta, se haga seguimiento a los proyectos que se implementaran en la zona y se sensibilice a los responsables de la prefectura y las alcaldías involucradas sobre la importancia que estas inversiones tienen para la producción agropecuaria de la región y el impacto final buscado.



## VIII. Lecciones Aprendidas

- 8.1 Es importante que los acuerdos y marcos operativos y financieros de los proyectos de cooperación técnica, de JICA o de cualquier entidad de la cooperación internacional consideren cuidadosamente las normas bolivianas para la administración de bienes y servicios, estableciendo estructuras operativas de proyecto viables en todos sus entornos.
- 8.2 Es conveniente recuperar la instancia del comité de coordinación conjunta para que, a partir de ésta, se efectúe un seguimiento permanente al desempeño de sus diferentes integrantes y se asegure un trabajo coordinado y armónico entre las contrapartes que ejecutan del Proyecto.
- 8.3 El liderazgo que JICA ha tenido que tomar dentro del proyecto, ha permitido asegurar su continuidad, el alcance de resultados y el cumplimiento de compromisos con los beneficiarios, afectando en el proceso las buenas relaciones con el ejecutor, la creación de un clima laboral favorable y la generación de una conducta proactiva por parte de las entidades involucradas.
- 8.4 Toda iniciativa que se proponga para el desarrollo productivo de la región, e involucre la participación de los productores con inversión de trabajo y recursos financieros, debe ser evaluada y coordinada de manera muy cuidadosa y exhaustiva, a fin de lograr los objetivos propuestos. En este sentido, resulta una buena práctica contar con un Plan de Negocios que guíe las gestiones de producción y comercialización, ayudando a mitigar los posibles impactos negativos que se pudiera causar a los beneficiarios frustraciones en los beneficiarios e inversores que desalienten a futuro su continuidad o afecten la factibilidad social de otros emprendimientos de desarrollo.
- 8.5 El proyecto ha comprobado que es posible incorporar o reemplazar con éxito nuevos productos y tecnología dentro de entornos tradicionales de producción, aprovechando conocimientos, capital social y cultural tradicionales, si el proceso es acompañado de una fuerte proporción de participación, tanto en la investigación, la replicación o multiplicación (campesino a campesino), como en la aplicación extensiva de los resultados.
- 8.6 Tres factores clave ponen en peligro la sostenibilidad de los resultados alcanzados en el mediano y largo plazo: La posibilidad de alcanzar no alcanzar los resultados esperados en comercialización, el desincentivo que puede generar la falta de disponibilidad de agua en las regiones con mayor potencial y el ascenso de los costos de los insumos de producción.
- 8.7 La sostenibilidad del proyecto debe medirse a partir de la magnitud del objetivo superior del proyecto, de la magnitud de la contribución hecha por el proyecto a las capacidades locales y la creación de un entorno propicio, social, económico e institucional para su desarrollo. El creer que sólo actuando en una de estos planos puede promover condiciones de sostenibilidad sería un gran error.

---

## **IX. Documentos y Bibliografía Consultada**

---

### **Agencia Canadiense de Cooperación Internacional**

2004 Guía de Evaluación de la ACDI

### **Agencia de Cooperación Internacional del Japón**

2005 Proyecto de desarrollo productivo y rural en el área de Achacachi. Plan anual operativo (gestión 2005-2006). La Paz.

2006 Manual de producción del haba. JICA. La Paz.

### **Agencia de Cooperación Internacional del Japón – Naigai Engineering Co., Ltd.**

1997 Estudio de Factibilidad para el Desarrollo Agrícola en el Área de Achacachi, departamento de La Paz. Borrador del Informe Final – Anexos.

### **Agencia de Cooperación Internacional del Japón, Federación departamental de productores de leche y Fundación SEDERA**

2006 Manual de Autoinstrucción. Producción de forrajes. Tomo I. La Paz.

2006 Manual de Autoinstrucción. Conservación de forrajes. Tomo III. La Paz.

2006 Manual de Autoinstrucción. Salud animal. Tomo VI. La Paz.

### **Ali, Felipe**

2005 Informe y/o Recomendaciones. Instituto Técnico de Capacitación Ali.

### **Aspi, Heriberto**

2007 Informe Técnico, Gestión 2006-2007. Componente Haba. Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible en el Área de Achacachi.

### **Bazán, Renato**

2007 Informe Final, Gestión 2006. Actividades de Inseminación Artificial en Ganado Bovino. Proyecto Achacachi

### **Banco Interamericano de Desarrollo- Oficina de Evaluación (EVO)**

1997 Evaluación: Una herramienta de gestión para mejorar el desempeño de los proyectos.

### **Bobadilla Díaz, Percy ; Luis de Aguila Rodríguez y María de la Luz Morgan**

1998 Diseño y Evaluación de Proyectos de Desarrollo. USAID.

### **Calle Aruquipa, David**

2007 Informe Técnico de Gestión (2006/2007) Componente Haba (*Vicia faba*) Cuenca Media

### **Endara Alcazar, Marcelo**

2007 Borrador de Informe Final del proyecto: PROGRAMA LOCAL DE CAPACITACIÓN CIDAB. JICA



**Fondo para el fortalecimiento de organizaciones de la sociedad civil**

2003 Concertación nacional de políticas lecheras para los pequeños productores. Informe final. Sucre.

**SIBTA - Fundación Tecnológica de Desarrollo Agrícola – Altiplano**

2005 Identificación, Mapeo y Análisis Competitivo de la Cadena Productiva de Haba.

**Gonzales S., Ramiro**

2006 Manejo y producción de forrajes en el área de Achacachi. Componente forrajes. Informe de gestión. La Paz.

**Gobierno Municipal de Achacachi**

2001 Plan de Desarrollo Municipal de Achacachi

**Gobierno Municipal de Batallas- PDCR II, CCEDSE**

2001 Plan de Desarrollo Municipal de Batallas 2001-2005.

**Marín Pérez, Pedro; Heriberto Aspi, David Calle y Ronald Viscarra**

2006 Informe de gestión agrícola (octubre 2005-julio 2006) del componente haba. Proyecto Achacachi. Proyecto de desarrollo productivo rural sostenible en el área de Achacachi. Achacachi.

**Ministerio de Asuntos campesinos y Agropecuarios, Dirección agrícola y forestal**

2005 El cultivo de haba. Boletín técnico. La Paz.

**Oficina de la Organización Internacional del Trabajo**

1997 Pautas para la preparación de Evaluaciones independientes de Programas y Proyectos de la OIT. PROG/EVAL

**Parra Villca, Vicente**

2006 Seguimiento y evaluación de la inseminación artificial de 482 vacas en las cuencas (Alta, media y baja) del Municipio de Achacachi en la gestión 2005. Proyecto de desarrollo rural en el área de Achacachi. Informe final. La Paz.

**Planta Industrializadora de Leche**

2003 Evaluación financiera y empresarial Pil Chuquisaca S.A. Sucre.

**Prefectura del Departamento de La Paz y agencia de Cooperación internacional del Japón.**

2005 Proyecto de desarrollo productivo y rural, sostenible en el área de Achacachi. Plan de ejecución del proyecto (gestión 2005-2008). La Paz.

**Prefectura del Departamento de La Paz- JICA – Naigai Engineering Co., Ltda..**

2000 Informe de Estudio de Diseño Básico para el Proyecto de Desarrollo Agrícola en el Área de Achacachi en la República de Bolivia.

### **Prefectura del Departamento de La Paz**

- 2006 Acta de reunión entre la dirección de desarrollo productivo y representantes de la asociación de usuarios del proyecto Achacachi. La Paz.
- 2007 Estado de la Ejecución Presupuestaria del Proyecto Achacachi al 27 de febrero del 2007.
- 2007 Plan de Desarrollo Departamental 2007-2010. Versión Marzo 2007.

### **Proyecto Achacachi**

- 2005-2006 Informe de gestión.

### **Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible en el Área de Achacachi**

- 2006 Memoria del Taller Interinstitucional, "Normas, Estándares de Semilla y Grano de Haba en el Mercado".

### **Rodríguez, Hernán**

- 2006 Informe de Consultoría en Comercialización, Gestión 2006.

### **Saire, Sonia**

- 2006 Informe Final Componente Fortalecimiento. Proyecto de Desarrollo Rural y Sostenible en el Área de Achacachi.

### **Molund, Stefan y Goran Schill**

- 2004 Looking Back, Moving Forward: SIDA Evaluation Manual.

### **Valderrama Vélez, Francisco**

- s/a El sector lechero en el departamento de Chuquisaca: desafíos y propuestas. Sucre.

### **Viscarra Hidalgo, Ronald**

- 2007 Informe de gestión del proceso de producción de haba en la cuenca baja. Achacachi, La Paz.

### **Woodhill, Jim**

- 2000 Planning, Monitoring and Evaluating Programmes and Projects: IUCN

### **Yujra, Abdón**

- 2006 Informe final de la consultoría Sanidad animal (16 de enero al 30 de abril). La Paz.

### **Yujra, Abdón**

- 2006 Informe final Sanidad animal (12 de junio al 31 de diciembre). La paz.

*BSC*

---

## **X. ANEXOS**

---

<b>Anexo 1</b>	<b>PDM del Proyecto original</b>
<b>Anexo 2</b>	<b>Organización del Proyecto</b>
<b>Anexo 3</b>	<b>Planillas de Evaluación por componentes</b>
<b>Anexo 4</b>	<b>Cuadro Marco de Evaluación</b>
<b>Anexo 5</b>	<b>Cálculo de Utilidad por hectárea para grano seco de haba “Copacabana”</b>
<b>Anexo 6</b>	<b>Contenidos temáticos desarrollados en talleres de capacitación.</b>
<b>Anexo 7</b>	<b>Volumen estimado de producción de oficios técnicos. Gestión 2004.</b>
<b>Anexo 8</b>	<b>Volúmenes de producción y comercialización de prendas</b>
<b>Anexo 9</b>	<b>Cuadro de ejecución fondos JICA</b>
<b>Anexo 10</b>	<b>Relación entre presupuesto ejecutado y avance de resultados</b>
<b>Anexo 11</b>	<b>Medición de logros para los componentes de salud y educación</b>
<b>Anexo 12</b>	<b>Cuadro de tamaño de tierras de cultivo.</b>
<b>Anexo 13</b>	<b>Propuesta de Matriz de Diseño de Proyecto</b>
<b>Anexo 14</b>	<b>Propuesta Estrategia de Salud</b>
<b>Anexo 15</b>	<b>Matriz de resumen de criterios de desempeño según componentes</b>

## ACRONIMOS

UCPA	Unidad de Coordinación
DDDP	Dirección Departamental de Desarrollo Productivo
MACA	Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios
PDPRAA	Proyecto de Desarrollo Productivo y Rural Sostenible en el Área de Achacachi
JICA	Cooperación Técnica del Japón
PDM	Plan de Desarrollo Municipal
POA	Plan Operativo Anual
INE	Instituto Nacional de Estadística
CEA AVICHACA	Centro de Educación de Adultos de Avichaca
CRS	Centro de Revitalización Comunal
UMSA	Universidad Mayor de San Andrés
UCB	Universidad Católica Boliviana
SOALPRO	Sociedad Alimenticia
ACEX	Asociación
VIPFE	Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo





## ANEXO 1: MATRIZ DE DISEÑO DE PROYECTO

**Nombre del Proyecto:** Desarrollo Productivo y Rural Sostenible en el Área de Achacachi    **Duración:** Mayo a abril del 2008  
**Área del Proyecto:** Cuenca del Río Keka    **Grupo Objetivo:** Productores de 45 comunidades (6610 familias)  
**Fecha:** 12 de marzo del 2007

Resumen del Proyecto	Indicadores	Fuentes de verificación	Condiciones externas
<b>Objetivo Superior:</b> Productores campesinos mejoran sus condiciones de vida en las 45 comunidades que comprende el proyecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se incrementan los ingresos económicos y nivel de salud de los campesinos</li> </ul>	Encuestas	
<b>Objetivo de Proyecto</b> Mejorar los ingresos económicos y las condiciones de estabilidad a través de un enfoque de desarrollo rural sostenible	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los Beneficiarios del proyecto incrementaron sus ingresos: productores de haba en 150%, productores lecheros en 40% y oficios técnicos en 30% 180 beneficiarios fueron alfabetizados 2500 personas asistidas mejoran sus condiciones de salud</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verificación in situ</li> <li>Registro de producción de beneficiarios</li> <li>Informes de seguimiento</li> <li>Encuestas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los precios locales de los productos agropecuarios no bajan considerablemente</li> <li>Los precios de los insumos agropecuarios fluctúan en términos normales</li> </ul>
<b>Resultados</b> 1. La producción de haba en las fincas de los beneficiarios se incrementó a través de la investigación participativa y adopción de semilla certificada  2. La producción de Leche en los hatos de ganado bovino lechero de los líderes comunales se ha incrementado a través de la investigación participativa, mejoramiento genético, mejora en la producción de forrajes y capacitación en el manejo de animales  3. Se ha incrementado la producción a través de la adopción de oficios técnicos y la capacidad técnica de los beneficiarios  4. Mejoramiento del nivel de salud en los comunarios del proyecto	1.1 La producción de haba se incrementa en un 150%  2.1 La producción de ganado se incrementa en un 20% 2.2 Incremento de la producción en 30% de gramíneas forrajeras anuales, 80% en botedales, 30% en pastos pluri anuales y 20% en especies leguminosas pluri anuales 2.3 Incremento del 30% en la producción de derivados lácteos  3.1 Incremento de un 50% en la producción de talares y productos de corte y confección 3.2 900 beneficiarios elevaron su nivel de formación  4.1 2.500 personas mejoran su nivel de salud	<ul style="list-style-type: none"> <li>Informes de seguimiento</li> <li>Encuestas</li> <li>Informes técnicos de seguimiento</li> <li>Encuestas</li> <li>Encuestas</li> <li>Informes de supervisión</li> <li>Encuestas</li> <li>Informes de supervisión</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las condiciones climáticas en el área del proyecto no tienen variaciones extremas</li> <li>La asignación de recursos económicos, materiales y humanos es oportuna</li> <li>Las condiciones climáticas en el área del proyecto no tienen variaciones extremas</li> <li>La asignación de recursos económicos, materiales y humanos es oportuna</li> <li>Los comunarios cumplen con las contrapartes para la construcción</li> <li>Asignación oportuna de recursos, materiales y recursos humanos.</li> <li>Cumplimiento de los convenios interinstitucionales</li> <li>Los comunarios cumplen con las contrapartes para la construcción</li> <li>La asignación de recursos económicos, materiales y humanos es oportuna</li> <li>Existe cumplimiento oportuno de los convenios interinstitucionales</li> </ul>

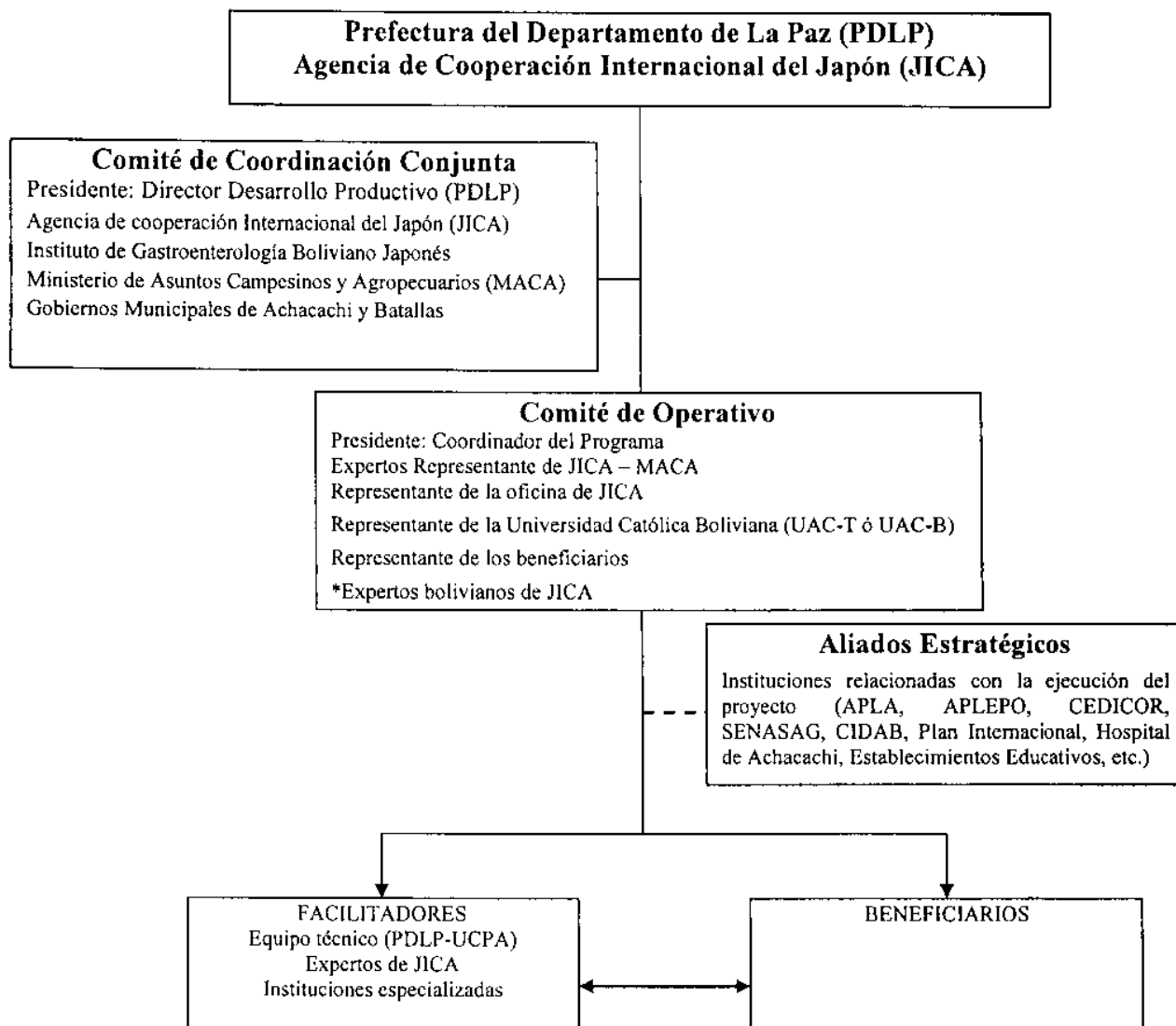
*BSC*

<u>Actividades</u>	<u>INVERSIÓN JAPÓN</u>	<u>INVERSIÓN BOLIVIA</u>	<u>CONDICIONES EXTERNAS</u>
<b>1. HABA</b>		UCPA	
• Producción de haba	Mano de obra	Mano de obra	• Las AUPA, CRC's y CA's mantienen interés en la capacitación del proyecto
• Comercialización de haba	\$us 306.000	\$us 173.000	• Las ingerencias políticas no afectan al normal fortalecimiento de la organización
• Investigación participativa en haba	Entrenamiento	Entrenamiento	• La autoridades y beneficiarios realizan una buena identificación y selección de los líderes comunales
	\$us 7.000	\$us 0.-	• Líderes comunales dispuestos a apoyar en las investigaciones del proyecto
<b>2. GANADERIA</b>	Equipamiento	Equipamiento	• Las condiciones climáticas en el área del proyecto no tienen variaciones extremas
• Inseminación artificial de ganado bovino	\$us 15.000	\$us 18.000	• Los investigadores cumplen con los términos de referencia de su contrato de trabajo
• Producción de forrajes	Inversión	Inversión	• Beneficiarios interesados en la capacitación en temas de producción agropecuaria
• Producción y comercialización de derivados lácteos	\$us 75.000	\$us	• Las diferentes instituciones cumplen con los convenios y compromisos para la ejecución del proyecto
• Sanidad animal	Total	57.000	
	\$us 403.000	Total	
<b>EDUCACIÓN</b>		\$us 248.000	
• Organización de grupos de mujeres			<b>CONDICIONES PREVIAS</b>
• Capacitación a estudiantes en computación			Aprobación de presupuesto de contraparte de la Prefectura, Municipios, ONGs
• Capacitación en Corte y Confección			Sistemas de coordinación, administración y ejecución del proyecto en funcionamiento
• Capacitación en Telares			
• Alfabetización de jóvenes y adultos			
<b>SALUD</b>			
• Campañas de asistencia en medicina básica general			
• Capacitación en temas de nutrición humana			

ANEXO No.2

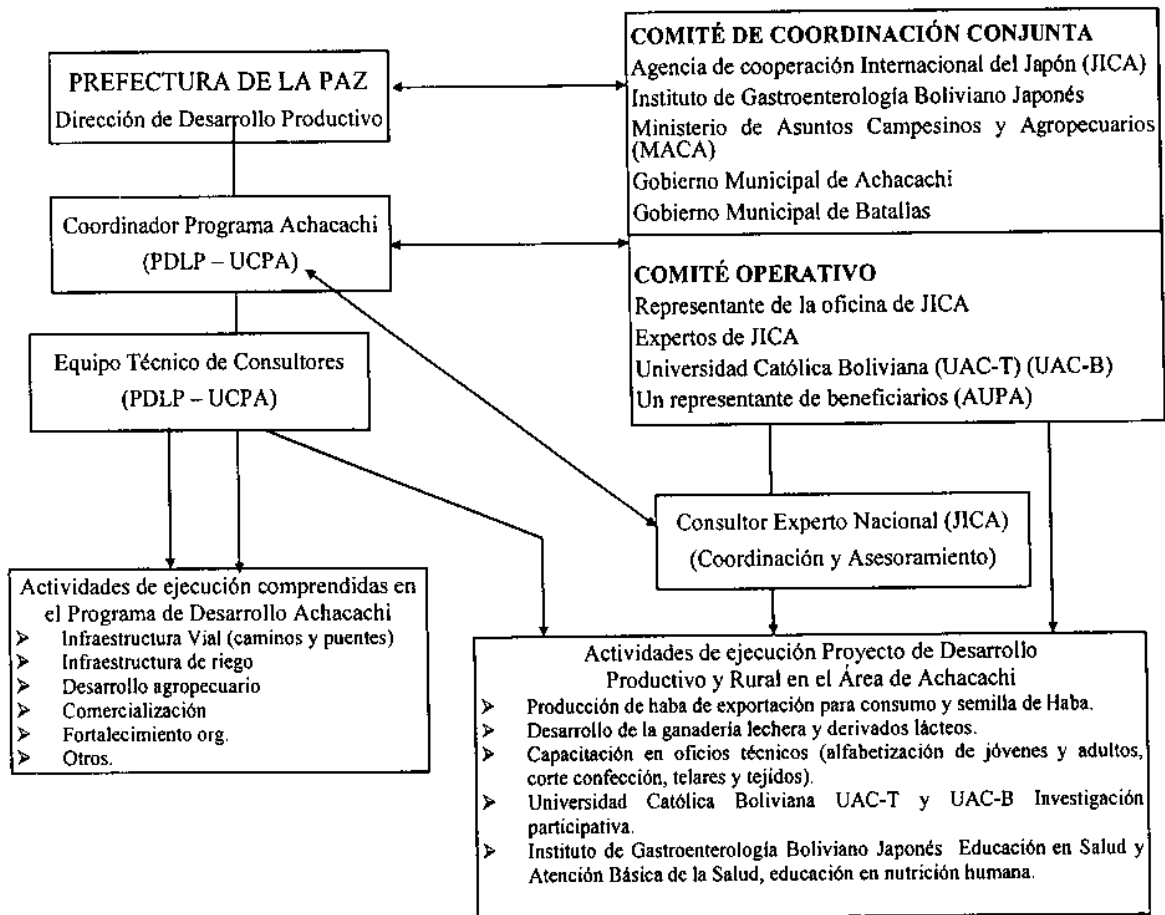
**ORGANIGRAMA DEL PROYECTO**

**NIVELES DE AUTORIDAD EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO**



BGS

## ORGANIGRAMA GENERAL DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO



### ANEXO 3: PLANILLA DE EVALUACIÓN DE MEDIO TIEMPO: PROYECTO DE DESARROLLO PRODUCTIVO Y RURAL SOSTENIBLE EN EL AREA DE ACHACACHI

#### PLANILLA DE ACTIVIDADES POR COMPONENTE

Objetivo del proyecto: Mejorar los ingresos económicos y las condiciones de estabilidad de las comunidades asentadas en la cuenca del río Keka, a través de un enfoque de desarrollo rural sostenible.

#### **HABA**

Objetivo: Mejorar el nivel de vida de los usuarios, incrementando los ingresos económicos de los agricultores en la cuenca, a través de la implementación del proyecto Producción de haba para la exportación, con la participación activa de las familias

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES	INDICADOR VERIFICABLE	METODO DE EVALUACION	LOGROS OBTENIDOS	NOTA CON RELACION A LOS INDICADORES PROPUESTOS POR EL PROYECTO	
La producción de haba en las fincas de los beneficiarios se incrementó a través de la investigación participativa y adopción de semilla certificada	PRODUCCIÓN DE HABA 1. Incrementar la producción y calidad de haba Gigante de Copacabana.	1.1 Han sido sembradas y cosechadas 225has: 50 ha durante la primera temporada (2005-2006), 75 ha durante la segunda (2006-2007) y 100 ha durante la tercera (2007-2008) de haba con nueva tecnología.	Revisión de informes técnicos individuales y globales del componente Haba 2005-2006 y 2006-2007 Informe de coordinación 2005-2006 Entrevistas con productores Entrevista con coordinador.	1.1 Haba sembrada en la temporada 2005-2006: Total área plantada 47.6 ha.; Total parcelas con nueva tecnología: 38.7ha  2006-2007: Total área plantada: 83.07 ha con nueva tecnología: 56.01 ha. Con semilla del proyecto y 27.06 ha con semilla propia (proveniente de la producción anterior)	1.1 El avance es del 54.12% (121.77 ha=38.7 + 83.07 ha.) al culminar la segunda temporada. Es notable que 22.2% de los productores están empleando sus propias semillas de haba mejorada Copacabana, que aunque no es certificada, tienen las cualidades y atributos requeridos	
	2. Producción de semilla certificada	1.2 Un total de 500 productores han adoptado tecnología apropiada de producción de haba con semilla G. Copacabana.		1.2 Temporada 2005-2006: 402 productores recibieron semilla certificada de haba del proyecto de los cuales 328 recibieron asistencia técnica.	1.2 El avance logrado es del 100%. El número de familias esperado como propósito ha sido incluso superado en un 7.8%, habiéndose incorporado 211 productores al proceso de transferencia y mejora tecnológica. Se distribuyeron 226.12 qq de semilla en la temporada 2006-2007.	
		1.3 El rendimiento promedio de haba Gigante Copacabana seca alcanza al valor promedio teórico nacional para la variedad Copacabana de 2.85 tn/ha.	1.3 El rendimiento promedio de haba Gigante Copacabana seca alcanza al valor promedio teórico nacional para la variedad Copacabana de 2.85 tn/ha.		1.3 Temporada 2006-2007: 539 productores recibieron semilla y asistencia técnica (226.12qq)	1.3 El avance logrado en mejora del rendimiento de la nueva variedad es del 97.5%, siendo el rendimiento más bajo el logrado en la Cuenca Alta con 2.75Tn/ha y el más alto en la Cuenca Baja con 3.6 tn/ha. A marzo del 2007 no se ha efectuado aún la cosecha de haba y no es posible contar con el dato de rendimientos de haba seca.
		1.4 Al menos 70% de la producción de haba mejorada tiene calidad superior a la categoría "segunda" al terminar el tercer año.	1.4 Un total de 10 has son destinadas a la producción de semilla certificada de haba Copacabana hasta el 3er año del proyecto 2.2 Al menos 30 familias están dedicadas a la producción de semilla certificada de haba.		1.4 Temporada 2005- 2006: 2.78 Tn/ha.  Temporada 2006-2007: Sin información	1.4 El avance en este indicador alcanza al 100%. Sin embargo el criterio de asignación del producto a estas categorías es particular al proyecto, lo cual no refleja correctamente la calidad de mercado. Este criterio ha sido analizado en un taller interinstitucional, esperándose un acuerdo de normalización, mientras los calibres que maneja la SGS podrían servir de referencia.
				1.4. Temporada 2005-2006: "extra", "primera" y "segunda" hacen	2.1 El avance de este indicador es de 52% con relación a la	

				<p>86%;</p> <p>Temporada 2006-2007: "extra" y "primera", sin información</p> <p>2.1. Área destinada a semilla certificada 2005-2006: 4.4 has, con una producción de 44% de extra y 22% de primera (7.98 Tn de 12.1 producidos)</p> <p>2006-2007: 5.2 has con una producción estimada de 14.30 Tn,</p> <p>2.2. Durante la temporada 2005-2006: 20 familias produjeron semilla de haba con apoyo técnico del proyecto.(87%)</p> <p>2006-2007: 26 familias produjeron semilla certificada con la tecnología del proyecto (87%del valor de referencia).</p>	<p>meta prevista, lo cual indica que existe un nivel importante de motivación por fortalecer el trabajo con este producto la producción estimada de 14.3 Tn, lo que implica estimar calidades Extra y primera en 9.44 Tn, es decir el 92% de la demanda de semilla de todo el proyecto. A futuro se espera que la propia región abastezca su propia demanda de semilla y pueda desbarrar una mayor proporción para la venta en otras regiones</p> <p>2.2. El avance general es de 87%; La incorporación de 6 nuevas familias a la producción de haba para semilla es también un indicador importante sobre su posible sostenibilidad y el impacto que podría dar esta actividad a nivel local, en particular en las comunidades de la Cuenca Alta.</p>
<p>INVESTIGACIÓN PARTICIPATIVA</p>	<p>1. 2 trabajos de investigación desarrollados</p>	<p>Informes con el resultado de las investigaciones desarrolladas</p> <p>Entrevistas con agricultores involucrados en la investigación</p>	<p>1. 2005-2006: Un trabajo de investigación participativa implementado en las 3 cuencas sobre el tema de Control de plagas y enfermedades a partir del uso de biorepelentes.</p> <p>2006-2007: Seis temas de investigación se hallan en desarrollo: Comportamiento de 4 ecotipos en la altura, rendimiento de calibres de semilla, comportamiento del biotipo gigante con biofertilizantes, comportamiento de semillas, descansadas, Comparar el tiempo adecuado para la desinfección.</p>	<p>1. Se cuenta con un avance del 100%; Se ha concluido con el trabajo de investigación iniciado el 2005-2006 y se han implementado 6 nuevos estudios, cuyos resultados se obtendrán a final de la temporada 2007. El desarrollo de nuevos temas de investigación fortalecerá las capacidades locales para enfrentar de manera apropiada y probada a plagas y enfermedades, así como el desarrollo de nuevas tecnologías que permitirán limitar la dependencia externa y preparar más bien un capital de conocimiento tecnológico de exportación (hacia otras regiones del altiplano)</p>	
<p>CAPACITACION EN PRODUCCION DE HABA</p> <p>1. Cursos en producción de haba en: vaina, seca y semilla certificada</p> <p>2. Elaboración de manual y cartillas</p>	<p>1. Al menos 12 eventos de capacitación desarrollados hasta la finalización del proyecto (2008)</p> <p>2. Preparación de al menos 3 documentos de difusión técnica por año.</p>	<p>2 Revisión de informes técnicos individuales y globales del componente Haba 2005-2006 y 2006-</p>	<p>1.1 Temporada 2005-2006: 7 eventos de capacitación: a) 3 talleres centrales y b) 4 escuelas de campo</p> <p>Temporada 2006-2007: 5 eventos de capacitación: a) 2 Talleres centrales y b) 3 escuelas de campo</p>	<p>1.1 El avance sobre el indicador de resultado es de 100%. En esta actividad se han logrado los objetivos propuestos. Sin embargo, como se mencionó anteriormente, los resultados deberían estar vinculados a la elaboración de un plan de capacitación estructurado y al trabajo con promotores o líderes comunales, lo que</p>	

	<p>3. Visitas y/o jornadas de intercambio de experiencias y realización de ferias y concursos</p>	<p>3. Se implementan al menos 3 visitas de intercambio de experiencias a otros productores de haba</p> <p>4. Realización de por lo menos un jornada de campo por temporada y la participación en dos ferias regionales.</p>	<p>2007</p> <p>3 Informe de coordinación 2005-2006</p> <p>4 Entrevistas con productores</p> <p>5 Entrevista con coordinador.</p>	<p>2.1 Temporada 2005-2006: 5 documentos de difusión técnica elaborados y difundidos: a) Un manual sobre la producción de haba, elaborado y b) 4 trípticos de desinfección de semillas, Uso de plaguicidas, siembra y manejo y control de ticona</p> <p>3.1 Temporada 2006-2007: Guía de manejo de bioinsecticida y folleto sobre la vida de la Ticona en el cultivo de haba</p> <p>3.1 Temporada 2005-2006: Un viaje para el intercambio de experiencias con la organización ASOHABA</p> <p>Temporada 2006-2007: Un viaje para intercambio de experiencias con productores de la comunidad de Mantecani.</p> <p>4.1 Temporada 2005-2006: Participación en 2 ferias (Achacachi y Tiquina) y 1 día de campo (Achacachi).</p> <p>Temporada 2006-2007: Participación en una feria (El Alto) y un día de campo</p>	<p>2.1 Avance del 78%. Total 7 documentos técnicos publicados y difundidos. Los resultados de las investigaciones así como el producto del seguimiento del proceso de producción deben traducirse en documentos técnicos de buenas prácticas aptos para manejo del grupo meta.</p> <p>3.1 Avance del 67% sobre el propósito de esta actividad: La experiencia de Mantecani reportó más aprendizajes en el propio cultivo de haba, enseñanzas sobre las capacidades adquiridas por la organización y sus líderes y los avances que se lograron en la producción de papa. El viaje de intercambio de experiencias con ASOHABA, ayudó en el proceso de fortalecimiento de la asociación de productores de haba denominada APAHARI, quienes pudieron evidenciar sus posibilidades y limitaciones como asociación.</p> <p>4.1 Avance del 58.5% para la actividad compuesta de asistencia a ferias y días de campo: 50% de avance en la participación en ferias y 67% en la participación en días de campo. "La participación en ferias de productores es sin duda un logro importante del proyecto y mas aún si se logran premios, tal el caso de la feria de la haba realizada en Tiquina, donde la APAHARI ha logrado un posicionamiento importante" (Equipo técnico y asesores JICA del proyecto)</p>
<p>COMERCIALIZACIÓN / CONFORMACIÓN DE ASOCIACIONES</p> <p>APAHARI comercializa el producto de las comunidades a partir de una estrategia para el mercado local y de exportación.</p> <p>Mejorar las capacidades de APAHARI como organización económica corporativa de los productores de Haba y potenciar sus funciones para la gestión asociativa y de comercialización</p>	<p>1.1 APHARI ha desarrolla planes anuales de trabajo en función a sus objetivos estratégicos</p> <p>1.2 Se cuenta con un Documento de Plan de Negocios de Haba destinado a guiar la gestión y buscar apoyo financiero.</p> <p>1.3 APHARI ha concretado compromisos de venta locales y de exportación sobre al menos el 50% del haba seca de calidad igual o superior a "segunda"</p> <p>2.1 Estatutos y reglamentos de la APAHARI, consensuados y aprobados</p> <p>2.2. Los responsables de APAHARI han recibido por lo menos 4 capacitaciones en gestión</p>	<p>Revisión de informes</p> <p>Entrevistas con productores y grupos de producción</p> <p>Revisión de documentos de constitución y operativos de APAHARI</p> <p>Convenios y contratos de venta</p>	<p>1.1 Temporada 2005-2006: Plan de trabajo anual 2006-2007 concluido</p> <p>1.2 Temporada 2005-2006: No se cuenta con plan de negocios</p> <p>Temporada 2006-2007: No se cuenta con plan de negocios</p> <p>1.3 Temporada 2005-2006: Se ha efectuado una venta piloto a ASCEX de calidades extra y 1ra (17.25 Tn. Equiv al 32% de lo producido).</p> <p>Temporada 2006-2007: No se ha efectuado ninguna venta ni</p>	<p>1.1 Avance del 33%. El plan de trabajo no es sólo un documento sino un instrumento de gestión y evaluación. APAHARI no parece haber encontrado aún la utilidad de este instrumento dado que sus avances no se orientan en el sentido programado.</p> <p>1.2 Sin avance. El Plan Operativo 2005-2005 prevé diversas actividades para este componente transversal a todos los componentes productivos, pero el avance fue escaso y poco coordinado, principalmente atribuible al desempeño del consultor contratado para el tema.</p> <p>1.3 Avance de 64%: Aunque la gestión de exportaciones no fue completamente obra de APAHARI, su consecución cuantitativa es un antecedente importante, errores cometidos en esta iniciativa están siendo corregidos, aunque la carencia de un guía técnico en exportación y calidad de producto puede afectar el resultado de la presente temporada. Hasta la fecha no se avanzó en el</p>	

		asociativa, cálculo de costos y mercado para productos agrícolas y calidad de haba para exportación	compromiso de precontrato. Contactos con ASOMEX y FRUTEX	logro de asegurar contratos o compromisos de venta de exportación a las exportadoras. Estas se hallan dispuestas a cooperar con Asistencia Técnica en el manejo de poscosecha y control de calidad si se asegura un contrato con la suficiente anticipación
			2.1 Temporada 2005-2006: No se cuenta con el documento	2.1 Avance del 100% APHARI cuenta con un reglamento en borrador que debió ser tratado y aprobado por su directiva
			2.2 Temporada 2006-2007: Se cuenta con un documento de Reglamento interno en borrador.	2.2 Avance de 25%. La organización cuenta con mayor información para planificar sus ventas y la actividad poscosecha de los socios.
			2.2 Intersubstitucional para unificar clasificaciones de grano de exportación.	

**GANADERIA**  
 Objetivo: Mejorar el sistema de producción pecuaria en el área del proyecto Achacachi, a través de la implementación de un plan de manejo y mejoramiento de ganado a partir de la capacitación y creación de sub centros comunales y la implementación con campañas de sanidad animal y formación de promotores veterinarios

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES	INDICADOR VERIFICABLE	METODO DE EVALUACIÓN	LOGROS OBTENIDOS	NOTA CON RELACION A LOS INDICADORES PROPUESTOS POR EL PROYECTO
La producción de leche en los hatos de ganado bovino lechero de los líderes comunales se ha incrementado a través de la investigación participativa, mejoramiento genético, mejora en la producción de forrajes y capacitación en el manejo de animales	INSEMINACION ARTIFICIAL	1.1 Dentro del primer año del proyecto se hallan en operación 3 centros de inseminación artificial	Revisión de informes	1.1 Temporada 2005-2006: Se cuenta con 3 centros instalados con materiales y equipo para el trabajo de Inseminación Artificial (IA)	1.1 Avance del 100% en el logro de este resultado: Se cuenta con 3 centros, pero sólo dos se hallan desahortando funciones regularmente en la comunidad. Existen limitaciones en la disponibilidad de insumos clave como el nitrógeno y las pajillas. En la Cuenca Alta la demanda de IA es inexistente por la baja disponibilidad de ganado mejorado o capital para adquirirlo.
	1. Promover una mayor demanda para el servicio de inseminación artificial	1.2 Un total de 5 promotores prestan servicios de Inseminación Artificial en el área del proyecto. 3 desde el primer año de operación y 2 a partir del segundo	Entrevistas con productores	Temporada 2006-2007: Se cuenta con 5 centros de inseminación artificial en las tres cuencas.	
	2. Promover el mejoramiento genético de acuerdo a las características de cada cuenca		Entrevista con Coordinador		
	3. Ampliar la capacitación en producción lechera y manejo de ganado	2.1 Se tiene por lo menos 300 vacas inseminadas con semen de alta calidad genética hasta la finalización del proyecto	Entrevistas con dirigentes de centro y ALUPA	1.2 Temporada 2005-2006: Se cuenta con 2 promotores en IA, capacitados que prestan sus servicios en los centros.	1.2 Avance del 40%. La relación de 2 de 9 promotores trabajando en IA debe llamar la atención antes de seguir implementando mayor número de capacitaciones. La coordinación con el GM de Achacachi sería muy provechosa dado que el propósito para esta actividad involucra otros actores institucionales gravitantes.
	4. Realizar ferias y viajes de intercambio de conocimientos	3.1 Se cuenta con por lo menos 540 productores lecheros capacitados con cursos de producción lechera y manejo de ganado.		Temporada 2006-2007: Sólo 2 promotores trabajan en IA...	"La capacitación de una mayor cantidad de promotores, deberá estar relacionada a 3 factores fundamentales, el primero de ellos, la disponibilidad de equipo con el cual se apoyará a los inseminadores, principalmente los terneros de campo. Segundo, va a depender de generar la demanda por el servicio a lo largo de las 3
	5. Monitorear la mejora de los índices de productividad y calidad de leche dentro de los productores que trabajan con el proyecto	3.2 Se cuenta con por lo menos 9 líderes capacitados como		2.1 Temporada 2005-2006: Se	





					<p>directo sobre los beneficiarios, dado que la mayoría de los promotores capacitados, no están desempeñando labores en el área del proyecto.</p> <p>4.1 Avance del 67%. La participación en las ferias le permiten a los productores medirse con otros procesos y difundir sus logros. Las ferias dinamizan también el mercado interno de tecnología agrícola y pecuaria.</p> <p>4.2 Avance del 69% sobre el Indicador de esta actividad. Los viajes tienen la finalidad de adquirir conocimientos prácticos y recabar información sobre nueva tecnología, procedimientos y productos.</p> <p>5.1 Avance de 33%. El tema lechero debe abordarse con mayor seriedad por el proyecto, pues se halla explícito en el documento de proyecto, y su seguimiento es de crucial importancia para ayudar a dirigir y encaminar los procesos de transformación con calidad.</p> <p>5.2 Avance de 56%. Se cuenta con un grupo de prueba en el que se efectúan evaluaciones periódicas de los progresos alcanzados. El control lechero debe ser efectuado como una responsabilidad corporativa sobre la calidad y la cantidad de la leche que procesan los productores usuarios del proyecto</p>
<p>PRODUCCIÓN DE FORRAJES</p> <p>1. Incrementar la producción de especies forrajeras (gramíneas y leguminosas)</p> <p>2. Mejorar la calidad de la producción forrajera a partir de acciones de Investigación Participativa</p> <p>3. Implementar acciones de</p>	<p>1.1 Incremento de la producción de 30% de gramíneas anuales (avena y cebada), 60% en introducción de pasto phalaris en botedales, 20% en pastos pluriannuales en praderas nativas (vestuca, ovillo y P. liron) y 20% en especies leguminosas pluriannuales (alfalfa). [Metas 1740 tn de avena y 243 Tn de alfalfa. Ver Plan de Ejecución del proyecto 2005-2008; Rendimientos 2.8 tr/ha para la alfalfa y 14.5 tn/ha]</p> <p>1.2 Por lo menos 150 ha de forraje implementadas hasta la finalización del proyecto</p>	<p>Revisión de informes</p> <p>Entrevistas con productores</p>	<p>1.1 2005-2006: Alfalfa: 58.05 Tn; Avena: 237.39 Tn 2006-2007: Alfalfa :36.12 Tn ; Avena: 418.2 Tn</p> <p>1.2 Temporada 2005-2006: 42.13 has de forraje, distribuido de la siguiente manera: - Alfalfa, 22,75 ha, 223 familias, rendimiento 2,58 TON/ha de MS - avena, 19,3 ha, 105 familias, rendimiento 12,3 TON/ha de MS - Falaris, 0,08 ha</p> <p>Temporada 2006-2007: 48.425 has de forraje: Avena : 34 has</p>	<p>1.1 Avance estimado 38.25 %. El avance no puede ser medido en los términos propuestos por el indicador, no se cuenta con línea de base ni datos confiables con el detalle expresado en el indicador. (Datos 1997: Prod alfalfa 553 Tn en 221 ha; Prod cebada y avena 2158 Tn en 1079 ha). Se optó por valorar el avance según objetivo propuesto como producción esperada. Avance: Alfalfa 94.62 Tn, Avena 665 Tn., que implican un 38.9% y 37.6% sobre los volúmenes objetivo</p> <p>1.2 Avance 60.37 %. Total implementado en las dos temporadas 90.55 ha., principalmente avena y alfalfa con semilla mejorada y subvención de costos de hasta el 50%. El proyecto ha priorizado la mejora de la calidad del forraje antes que el incremento inmediato de la extensión sembrada, motivo por el cual se esta experimentando con nuevas especies.</p>	

	<p>promoción de buenas prácticas en el manejo y producción de especies forrajeras a través de capacitaciones, acompañamiento y asistencia técnica.</p>	<p>1.3 La cobertura de producción de forraje dentro de las familias del área de influencia del componente ganadero es del 30% del total de familias (1600 familias)</p> <p>2.1 Al menos 3 investigaciones participativas implementadas en las tres cuencas para evaluar la calidad y capacidad productiva de especies forrajeras en proceso de introducción.</p> <p>3.1 Minimamente se lleva a cabo una visita anual de intercambio de experiencias con otras comunidades productivas de forraje.</p>		<p>Alfalfa : 14 has Pasto talari: 0,125 has Trebol blanco : 0,2 has Trebol rojo : 0,1 has</p> <p>1.3 temporada 2005-2006: 245 familias han implementado nuevas parcelas para la producción de forraje</p> <p>Temporada 2006-2007: 345 familias trabajan con forraje</p> <p>2.1 Temporada 2005-2006: Parcelas de Investigación Participativa Comunal PIPC en 17 comunidades para validar el comportamiento de 10 especies forrajeras (falans, p. Ovillo, p. Lorón, trebol rojo, trebol blanco, ray grass, avena, cebada, alafafa)</p> <p>2006 – 2007 : Continúa en curso la investigación iniciada la anterior temporada</p> <p>3.1 2005-2006: 2 visitas realizadas a Twanaku, para intercambio de experiencias sobre manejo del pasto falans, 22 familias</p> <p>2006-2007: Una visita a la localidad de Papepampa (prov Villareal) y otra a Twanaku.</p>	<p>1.3 Avance 72% del Indicador de avance. Se ha involucrado a 345 familias de 480 familias (30% de 1600 familias) que emplean semilla de forraje mejorado proveniente del proyecto.</p> <p>2.1 Avance del 33%. Sólo un Studio de investigación forrajera implementado en la temporada 2005-2006 y en curso aun en 2007</p> <p>3.1 Avance del 100% en el indicador. Las actividades de visita a otras experiencias han sobrepasado las metas de la actividad en 33%. Estas experiencias son positivas para conocer, aplicar o adaptar recursos tecnológicos a los propios resultados. Las experiencias de visitas son difundidas o socializadas en los días d campo o en los cursos de capacitación</p> <p>La provisión de semilla de forrajes a precios subvencionados, debería ser desarrollada hacia aquellos miembros de la AUPA que han venido participando sistemáticamente en los eventos de capacitación y que demuestran que aplican nueva tecnología de producción, de esta manera estaríamos orientando la provisión de semillas a mejoras e incrementos de productividad y no solamente a financiar actividades productivas que tradicionalmente se ha hecho. (Equipo de apoyo técnico JICA del proyecto)</p>
<p>SANIDAD ANIMAL</p> <p>1. Promover la disponibilidad de medicinas para la asistencia médica veterinaria oportuna al ganado de los productores ganaderos locales.</p> <p>2. Empezar campañas de vacunación, y prevención enfermedades parasitarias.</p> <p>3. Capacitación de Líderes Comunales</p>	<p>1.1 Se dispone de una farmacia veterinaria por cuenca equipadas y en funcionamiento.</p> <p>2.1 Se han desparasitado 2000 bovinos contra la fasciola hepática.</p> <p>2.2 Se han tratado en cada año por lo menos 1000 bovinos y 1200 ovinos contra parásitos externos</p> <p>2.3 Se han vacunado en cada temporada al menos 200</p>	<p>Revisión de informes sobre establecimiento y funcionamiento de farmacias veterinarias</p> <p>Entrevistas con productores</p> <p>Revisión de informes relacionados a resultados de las campañas de</p>	<p>1.1 Temporada 2005-2006: 3 farmacias implementadas y funcionando</p> <p>2.1 Temporada 2005-2006: 2 campañas de desparasitación contra fasciola hepática, siendo tratados 2011 bovinos, 354 camélidos y 1662 ovinos</p> <p>Temporada 2006-2007: 786 animales en tres dosis fasciola hepática (225 animales) Tricabendazol septiembre (144 animales).</p>	<p>1.1 Avance del 100%, se han instalado y equipado 3 farmacias veterinarias, sin embargo su funcionamiento es irregular y parte de las medicinas no son demandadas por los ganaderos, lo cual ha derivado en que algunas deban ser descartadas por límite de expiración, esto genera pérdida o descapitalización de la iniciativa</p> <p>2.1 La actividad ha sido cumplida en un 100%, junto con los bovinos, también se ha trabajado con otro tipo de ganado. No se dispone del número de bovinos de la temporada 2006-2007.</p>	

BSS

	<p>Triclabendazol octubre (135 animales) y Triclabendazol PROA (272 animales)</p> <p>2.2 Temporada 2005-2006: Desparasitación externa, vitamínización y mineralización de: 145 bovinos, 654 ovinos</p> <p>Temporada 2006-2007: 193 camélidos, 4334 ovinos, 64 equinos, 115 porcinos y 1443 bovinos adultos y terneros.</p>	<p>vacunación y desparasitación</p>	<p>bovinos contra fiebre aftosa</p> <p>3.1 Se cuenta con 45 Líderes Comunitarios capacitados como Auxiliares en sanidad animal</p> <p>3.2 Se cuenta con 15 Líderes Comunitarios becados en la UAC de Tiwanaku</p>	<p>2.2 Avance de la actividad del 100%: Un total de 1588 bovinos, 4988 ovinos, 64 equinos, 193 camélidos y 115 porcinos han sido atendidos</p> <p>2.3 Avance del 34% en los indicadores de vacunación de fiebre aftosa. Un total de 202 bovinos fueron vacunados en las dos campañas, se esperaba un total de 200 bovinos por campaña.</p> <p>3.1 Avance del 100%. Se han capacitado a 57 líderes comunitarios en las 3 cuencas en las dos temporadas, sobrepasando en 26% el valor del indicador de resultado de la actividad.</p> <p>3.2 Avance de la actividad 100 %.</p>
<p>PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACION DE DERIVADOS LACTEOS</p> <p>1. PRODUCCIÓN</p> <p>1.1 Incrementar la producción de derivados lácteos</p> <p>1.2 Capacitar a los productores en aspectos técnicos de la transformación de derivados lácteos</p>	<p>Revisión de informes de derivados lácteos</p> <p>Entrevistas con grupos de productores</p>	<p>1.1.1 Sin información relevante</p> <p>1.1.2 Temporada 2005-2006: 4 queserías funcionando, se produjo 3600 sachets de yogurt para desayuno escolar</p> <p>Temporada 2006-2007: 3 queserías funcionando para un compromiso tres veces superior al de la gestión anterior</p>	<p>1.1.1 Hasta la finalización del proyecto por lo menos 20% de las familias capacitadas están produciendo derivados lácteos de manera artesanal destinados al mercado</p> <p>1.1.2 Se cuenta con 36 queserías equipadas y funcionando</p> <p>1.2.1 Se han capacitado por lo menos 540 productores de queso hasta el final del</p>	<p>1.1.1 Avance de la actividad: Sin información confiable. Se conoce que una parte de los productores se halla produciendo para un contrato con SOALPRO</p> <p>1.1.2 Avance del 11% en la actividad. Se instalaron 5 queserías de las cuales sólo se hallan en operación 3. Algunos materiales y equipos fueron prestados a familias y no fueron recuperados. La implementación de algunas de ellas es parcial.</p> <p>1.2.1 Avance del 56% de la actividad programada para todo el proyecto. Las queserías y los cursos no han operado de manera regular o continua. Tampoco se ha contado con la infraestructura</p>

	<p><b>2. COMERCIALIZACION</b></p> <p>2.1 Impulsar la comercialización de productos derivados lácteos de manera asociativa</p> <p>2.2 Fortalecimiento organizacional PRAUJA</p>	<p>proyecto</p> <p>2.1.1 Se han elaborado planes de trabajo por cada temporada</p> <p>2.1.2 Se cuenta con un plan de negocios a nivel de asociación para la transformación asociativa de derivados lácteos</p> <p>2.1.3 Se ha formalizado por lo menos un compromiso o contrato anual de venta de leche o productos lácteos para el mercado interno</p> <p>2.1.4 Se cuenta con un Registro Sanitario para los productos de transformación.</p> <p>2.1.5 Se ha implementado un Sistema de control de calidad hasta el final del proyecto</p> <p>2.2.1 Estatuto de PRAUJA elaborado</p>	<p>1.2.1 Se capacitaron 300 productores en elaboración de queso en la gestión 2005</p> <p>2.1.1 Se elaboró un plan de trabajo que fue presentado en junio 2006</p> <p>2.1.2 Solo se ha elaborado costos de producción y no un plan de negocio</p> <p>2.1.3 Elaborado un contrato con SOALPRO para la provisión del desayuno escolar, venta de 3570 sachets de yogurt/semana</p> <p>2.1.4 Registro Sanitario en proceso</p> <p>2.1.5 Flujoograma elaborado y entregado a productores, se hace seguimiento a la elaboración de queso y otros</p> <p>2.2.1 Aún no elaborado</p>	<p>adecuada debido a problemas contractuales con las empresas contratadas para su implementación.</p> <p>2.1.1 Avance del 33% en la actividad.</p> <p>2.1.2 Sin avance en la actividad</p> <p>2.1.3 Avance de 67% en la actividad. Un segundo contrato con SOALPRO para producir yogurt en sachets para desayuno escolar ha triplicado la cantidad inicial.</p> <p>2.1.4 Sin avance significativo.</p> <p>2.1.5 Sin avance significativo</p> <p>2.1.6 Sin avance</p>
--	--	---	--	--

*BSS*

**ANEXO 3 (continuación)**  
**COMPONENTES SALUD Y EDUCACIÓN**  
**CUADRO GENERAL DE CALIFICACION DE INDICADORES:**

Resumen del Proyecto	Información base	Avances de indicadores
<p><u>Objetivo Superior:</u>                      Productores campesinos mejoran sus condiciones de vida en las 45 comunidades que comprende el proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reincrementa los ingresos económicos y nivel de salud de los campesinos</li> </ul>		<p>No existe información para cuantificar el avance promedio.                      No existen parámetros para medir el "indicador"</p>
<p><b>Objetivo de Proyecto</b>                      Mejorar los ingresos económicos y las condiciones de estabilidad a través de un enfoque de desarrollo rural sostenible</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Los Beneficiarios del proyecto incrementaron sus ingresos: <i>oficios técnicos en 30%</i></li> <li>b) 180<sup>1</sup> beneficiarios fueron alfabetizados (<i>debería ser 360 beneficiarios</i>)</li> <li>c) 2500 personas asistidas mejoran sus condiciones de salud</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) hasta el 2004 no existen datos de ingresos por comercialización en oficios técnicos para calcular el incremento %, incluso el primer grupo no cuenta con prendas comercializadas</li> <li>b) no tiene línea de base, se calcula sobre el número de comunarios alfabetizados</li> <li>c) no tiene línea de base, se calcula sobre el número de personas asistidas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a) Avance en mas del 100%</li> <li>b) Avance del 24 % , 88 beneficiarios fueron alfabetizados</li> <li>c) 10 % de avance, 250 personas asistidas directamente tienen la posibilidad de mejorar su salud.</li> </ul>
<p>3. Se ha incrementado la producción a través de la adopción de oficios técnicos y la capacidad técnica de los beneficiarios</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3.1. <i>Incremento de un 50% en la producción de telares y productos de corte y confección</i></li> <li>3.2. 900 beneficiarios elevaron su nivel de formación</li> </ul>	<p>No cuenta con línea de base para medir el % de incremento, se considero la producción del primer grupo (prueba piloto de oficios técnicos)</p> <p>no tiene línea de base, se calcula sobre el número de personas capacitadas en los diferentes oficios técnicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>3.1. Avance en mas del 100 %, a la fecha se tiene un total de 2.667 prendas</li> <li>3.2. Avance del 18.6 %, son 168 participantes capacitados en oficios técnicos.</li> </ul>
<p>4. Mejoramiento del nivel de salud en los comunarios del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>4.1. 2.500 personas mejoran su nivel de salud</li> </ul>	<p>4.1 no tiene línea de base, se calcula sobre el número de personas asistidas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4.1 Avance del 10 %, 250 personas asistidas directamente</li> </ul>

<sup>1</sup> el dato no coincide con la planilla proporcionada por el JICA (360), ni con el proyecto original proporcionado por Sr. Marcelo Cerrudo primer coordinador

**PLANILLA ACTUALIZADA DE ACTIVIDADES PARA LOS COMPONENTES DE SALUD Y EDUCACIÓN**

**Objetivo del proyecto:** Mejorar los ingresos económicos y las condiciones de estabilidad de las comunidades asentadas en la cuenca del río Keka, a través de un enfoque de desarrollo rural sostenible.

**Objetivo del Componente SALUD:** Mejorar la calidad de salud mediante la promoción, prevención y tratamiento de enfermedades, reduciendo los índices de mortalidad infantil en un lapso de 3 años.

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES	INDICADOR VERIFICABLE (IV)	LOGROS OBTENIDOS	PORCENTAJE DE AVANCE	COMENTARIOS
Mejoramiento del nivel de salud en los comunarios del proyecto	CAMPANAS MEDICINAS	1.1 4500 Familias Visitadas	1.1 256 fueron visitadas para el diagnostico	1.1 5.69 % de avance	1.2 el IV no esta claramente definido, deberia considerarse a los pacientes que recibieron un tratamiento especializado o que fueron intervenidos en los centros hospitalarios, el porcentaje de avance presenta un numero fijo y no precisa las consideraciones apuntadas inicialmente.  2. No existe indicadores para medir el logro obtenido.  3. no existe parámetros para medir el logro obtenido.  4.1. Campañas de: Achacachi 1 Chachacomani 1
	1. Diagnostico de la Enfermedad en las Comunidades	1.2 150 Pacientes Atendidas	1.2 Aprox. 250 personas atendidas directamente en dos campañas.  1049 personas atendidas indirectamente en los centros de salud en medicina general.	1.2. 160 % de avance	
	2. Muestreo		2. se realizaron 15 muestreos para Papanicolau		
	3. Difusión de Prevención de Enfermedad		3. Se realizó una campaña de odontología y Nutrición (Aprox. 170 personas participaron)		
	4. Campaña de Medicina General en CRC	4.1 6 campañas de Salud en Medicina General	4.1 2 campañas de medicina general en CRC y Hospital Achacachi,	4.1 Se tiene un 30% de avance.	

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES	INDICADOR VERIFICABLE (IV)	LOGROS OBTENIDOS	PORCENTAJE DE AVANCE	COMENTARIOS
	CAMPAÑAS EDUCATIVAS 1. Implementar Campaña Educativa en las Escuelas Temás en prevención	1.1 Elaborar Material Educativo, Tríptico, Afiche, Panfleto, Volante, Cunas Radiales y Televisivas  1.2 21 Campañas Educativa (3 en Colegios, 9 en Escuelas, 9 en Comunidades)	1.1 No se realizó campañas educativas en las escuelas  1.2 Una campaña de Odontología con los niños en CRC Cala Cala. Una campaña Educativa colegio de Chachacomani	1.1. ningún porcentaje de avance  1.2. se tiene un 16.6% de avance	1.1. no se cuenta con parámetros cuantitativos para medir los logros, - se verifico 1 material educativo para las áreas dental y de tuberculosis. - no se tiene reportes de cuñas, volantes y otros.  La información es muy general y dispersa. No se tiene un plan de trabajo al respecto. Permanentemente existió falta de iniciativa para trabajar estos temas. en ningún momento existió un responsable directo y especializado en estos temas
	FORMACION PROMOTORES 1. Capacitar Promotores de Salud y/o Responsables Populares de Salud Comunal	1.1. 150 promotores capacitados en Salud y/o Responsables Populares de Salud Comunal de 50 comunidades	No se realizó ninguna actividad	1.1 ningún porcentaje de avance	1.1. hace dos semanas se iniciaron la primera capacitación de promotores con 9 participantes





RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES	INDICADOR VERIFICABLE	LOGROS OBTENIDOS	PORCENTAJE DE AVANCE	COMENTARIOS
	2. CAPACITACION COMERCIAL A. Corte Confección B. Tejido a mano C. Telares D. Macramé	2.1 Incrementar las capacidades productivas, empresariales y comerciales de los miembros de las comunidades y de pequeños emprendimientos asociativos.	2.1 12 variedades de prendas (ver detalle anexo)  2.2. según los registros del proyecto se tiene 1.689 prendas comercializadas	2.1. la producción del primer grupo es de 5 variedades de productos. Se tiene mas del 100 % de porcentaje de avance (ver anexo respectivo)	Se cuenta con una variedad diversificada de producción de prendas.  No se cuenta con datos exactos de movimientos económicos.  Se verifico que la comercialización es individual y no a nivel de la organización.
	3. ORGANIZACIÓN DE BENEFICIARIOS A. Corte Confección B. Tejido a mano C. Telares D. Macramé	3.1 Fortalecer, Consolidar, Capacitar la Organización	3.1 se tiene 5 organizaciones conformadas en 6 centros comunales	3.1. un 83 % de avance	
	4. FINANCIAMIENTO	4.1 Impulsar sistemas de microfinanciamiento autosostenibles y con equidad de genero	4.1 No se realizo ninguna actividad correspondiente	4.1. ningún porcentaje de avance	
	5. PROMOCION	5.1 Participación en ferias	5.1 participaron en: - 2 ferias municipales - 1 día de campo	5.1 no existe parámetros para verificar el porcentaje de avance.	No se tienen promotores locales formados por el proyecto en oficios técnicos.

Resumen de logros:

- respecto al punto 1.1. No se cuenta con información de partida para medir el porcentaje de incremento en la producción, se considero como información de análisis, el número de participantes del primer grupo, trabajo piloto promovido por el Dr. Hideo Ago. a partir de este dato y considerando la provisión de materia prima e insumos, se pronostico el volumen de producción inicial del primer grupo según los registros del proyecto se tiene 1.689 prendas comercializadas
- El componente no cuenta con una estrategia de intervención, todo este tiempo el proyecto no contó con un plan de trabajo para oficios técnicos.
- La evaluación intermedia detecto que el componente no contaba con una cuantificación de los logros obtenidos. la información estaba dispersa y desorganizada.
- existe contradicción entre la información de volúmenes de producción y comercialización proporcionada por el Proyecto y lo mencionado por las beneficiarias en los centros comunales. Por restricciones de tiempo de la evaluación intermedia no es posible obtener información confiable.

BSS

asumimos, sin embargo, como sincera la información proporcionada por el Coordinador del Proyecto. es necesario validar los datos de producción y comercialización.

**COMPUTACION**

Permitir que jóvenes estudiantes pertenecientes a módulos educativos ubicados en el área del proyecto accedan al conocimiento aplicación y aprovechamiento de las tecnologías de información y comunicación mediante la implementación de ambientes de informática rural (AIR) del cual puedan hacer uso, aprovechando las oportunidades que brindan la situación y el medio con miras al desarrollo comunitario, social, cultural científico, personal, tecnológico y por ende el mejoramiento de la calidad de vida

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES	INDICADOR VERIFICABLE	LOGROS OBTENIDOS	PORCENTAJE DE AVANCE	COMENTARIOS
	<b>COMPUTACION</b> 1. CAPACITACION Capacitación a 180 (1er año), 180 (2do año) y 180 (3er año), estudiantes de último curso de secundaria en computación en los 3 años de ejecución.	1.1 Crear ambiente de informática rural  1.2 Capacitar el manejo de computación	1.1 Cinco centros comunarios cuentan con las aulas de computación.  1.2 87 alumnos 2005/2006 79 alumnos 2006/2007	1.1 no existe parámetros para verificar el porcentaje de avance  1.2. al segundo año solo existe un 46 % de avance	Relación de computadoras Chachacomani = 8 comp. Cala Cala = 8 Comp. Belen = 5 Comp. Jahuiriaca = 3 comp. Kerani = 3 Comp.  Fuente Coordinador Proyecto, no se tiene información de CEA-AVICHACA
	2. FORMACION	1.3 Generar iniciativas  2.1 Formar los promotores locales	1.3 a la fecha no se tiene conformado los nuevos grupos para la gestión 2007/2008  2.1 No hubo formación de promotores	1.3 no existe parámetros para verificar un porcentaje de avance estimado  2.1 0% de avance	
	<b>ALFABETIZACION</b> 1. 360 beneficiarios capacitados		1.1 Desde marzo de 2006 esta ejecutando los cursos como el programa nacional de alfabetización. Participantes: 1º. 46 personas en	1.1. 24 % de avance	En 2005, no hubo actividad alguna.

RESULTADOS ESPERADOS	ACTIVIDADES	INDICADOR VERIFICABLE	LOGROS OBTENIDOS	PORCENTAJE DE AVANCE	COMENTARIOS
			4 grupos 2º: 42 personas en 4 grupos total = 88 personas		

Resumen de logros:

- El componente no cuenta con una estrategia de intervención, todo este tiempo el proyecto no contó con un plan de trabajo para el componente de alfabetización.
- La evaluación intermedia detectó que el componente no contaba con una cuantificación de los logros obtenidos. La información estaba dispersa y desorganizada.

### RESUMEN GENERAL CALCULO DE PORCENTAJE DE AVANCE POR ACTIVIDADES <sup>2</sup>

DETALLE	Porcentaje parcial	Promedio componente
<b>Componente Salud</b>		<b>12.45 %</b>
Familias visitadas	5.69 %	
Pacientes atendidos	10 %	
Campañas de salud	30%	
Campañas educativas en colegios, escuelas	16.6%	
Formación de promotores	0%	
<b>Componente Educación</b>		<b>43.84 %</b>
<b>Promedio oficios técnicos</b>		<b>57.37 %</b>
Incremento producción oficios técnicos	100 %	
Beneficiarios capacitados	18.6 %	
Variedades de prendas	100 %	
Incremento ventas	100%	
Organizaciones conformadas	83%	
Sistemas de microfinanciamiento	0%	
promotores	0%	

<sup>2</sup> NOTA: estos cálculos fueron solicitados expresamente por el JICA.

	<b>Promedio computación</b>		<b>48.66%</b>
Actividades Computación	Centros de computación comunitarios	100 %	
	Alumnos capacitados	46%	
	Promotores locales	0%	
Actividades alfabetización	<b>Promedio Beneficiarios alfabetizados</b>		<b>24%</b>

**Promedio general de avance componentes salud y educación = 27.89 %**

## ANEXO 4

### MARCO DE EVALUACIÓN

Conjunto de cuestiones	Interrogantes principales	Interrogantes adicionales	Indicadores y variables a tener en cuenta	Fuentes de datos
Verificación de la inversión real	¿Las inversiones se han desarrollado conforme a lo planeado?	¿El producto final de tales inversiones fue satisfactorio en función a los objetivos?	La inversión programada fue ejecutada completamente; Las inversiones implementadas están siendo usufrutuadas por los beneficiarios	Coordinación del proyecto
Validez del diseño del Proyecto	¿Están adecuadamente enunciados los objetivos?	¿Describen correctamente las soluciones de los problemas y necesidades identificados?	Existe coherencia interna entre los objetivos; Logrando cada uno de las actividades y componentes existe una alta probabilidad de lograr el objetivo superior	Coordinación del proyecto
	¿Están los indicadores de logro claramente definidos?	¿Describen los cambios que se desean obtener?	Son específicos, medibles, realizables, pertinentes y están enmarcados en el tiempo. Están formulados en función a cantidad, calidad y tiempo	Equipo técnico del proyecto, Plan maestro
Proceso de ejecución o implementación	¿Han sido identificados los factores externos que afectan la ejecución del proyecto?	¿Son válidos los supuestos?	verificación de existencia de supuestos suficientes y actualizados	JICA, Coordinación del Proyecto
	¿Es el Documento de Proyecto y la MDP lógico y coherente?	¿Vincula los insumos, las actividades y los productos a cada objetivo inmediato?	Existe un árbol de problemas y soluciones asociado a la MDP y refleja coherencia de insumo/producto	Coordinación del proyecto
	¿Están las funciones y los compromisos de los distintos interlocutores claramente definidos?	¿Existe algún motivo para revisarlo?	El marco operativo del proyecto y el desglose de actividades reflejan las responsabilidades específicas por componente	Coordinación del proyecto
	¿Se ha orientado la ejecución general del proyecto hacia el logro de los objetivos?		Existe capacidad de la ejecutora para desarrollar todos los componentes	Informes técnicos
	¿Se han realizado las actividades tal como han sido planeadas?		Las actividades se han desarrollado con calidad, cantidad y oportunidad para garantizar sus resultados; Existe buena coordinación entre instituciones y compromiso de los beneficiarios	Plan Operativo, Informe de ejecución, Informes técnicos
	¿Existieron problemas en la administración del proyecto tal como fue planeado por JICA?		Todos los procedimientos JICA han sido implementados sin inconvenientes. No existen divergencias entre los mecanismos estatales y los de JICA	Coordinación del proyecto, DDPP
¿Cómo es visto el Proyecto al interior de la institución ejecutora?	¿Las contrapartes estuvieron a la altura de las responsabilidades?		Existe un alto grado de ponderación del trabajo del proyecto	Dirección de Desarrollo Productivo de la Prefectura
	¿El grado de participación y el reconocimiento por parte del grupo meta son los esperados?		Existe coordinación entre las contrapartes y se desenvuelven de manera efectiva hacia el logro de los objetivos	Dirección de Desarrollo Productivo de la Prefectura
	¿Han contribuido los distintos involucrados directos a la ejecución del proyecto conforme a lo planeado?		Las asociaciones de usuarios y los comunarios e instituciones involucradas están satisfechas con los alcances del proyecto	Dirección de la Asociación de usuarios y Técnicos del proyecto
	¿Han actuado las distintas instituciones involucradas de manera coordinada?		Todas las instituciones han cumplido con sus compromisos y responsabilidades	Entrevistas con los beneficiarios
			Los mecanismos de coordinación operan de la manera planificada	Documentos de actas de reuniones de los comités de coordinación; Coordinación del Proyecto, JICA

*BSC*

Conjunto de cuestiones Relevancia o pertinencia	Interrogantes principales	Interrogantes adicionales	Indicadores y variables a tener en cuenta	Fuentes de datos
	<p>¿Existen aún los problemas o necesidades que originaron el proyecto?</p> <p>¿El proyecto fue una respuesta adecuada a los problemas que lo motivaron?</p> <p>¿Han cambiado las prioridades sobre los componentes del proyecto?</p> <p>¿Siguen siendo válidos los objetivos o es necesario reformularlos?</p> <p>¿En que medida el proyecto está logrando sus objetivos inmediatos?</p> <p>¿Han sido recopilados por el proyecto datos relacionados al los indicadores de logro?</p> <p>¿Siguen siendo correctas las condiciones externas o supuestos?</p> <p>¿Los beneficios del proyecto han sido realmente de provecho para la población destinataria?</p> <p>¿Cuan bien se desempeñó el proyecto para alcanzar el propósito?</p> <p>¿Los resultados obtenidos por el proyecto siguen justificando los gastos incurridos?</p> <p>¿Se han gastado los recursos de la forma mas económica?</p> <p>¿se han efectuado los gastos de manera oportuna?</p> <p>¿Fueron suficientes las actividades para producir los resultados esperados?</p> <p>¿Cuan bien se administró la ejecución del proyecto?</p> <p>¿Podría haber habido mejores maneras de alcanzar los mismos resultados a menor costo o en menor tiempo?</p> <p>¿Se han efectuado las tareas de manera complementaria y coordinada?</p>	<p>¿Han cambiado o existen nuevas prioridades que deberían ser consideradas?</p> <p>¿Sigue siendo el proyecto una respuesta a los problemas o necesidades identificados? ¿El proyecto es congruente con las necesidades del grupo meta?</p> <p>¿El Proyecto es congruente con las nuevas políticas de país?</p> <p>¿El proyecto es congruente con la política de la cooperación?</p>	<p>El proyecto hace un monitoreo del entorno, de los supuestos y de las condiciones macro que determinan el proyecto</p> <p>Las acciones que emprende el proyecto tienen coherencia tanto interna como externa</p> <p>El proyecto opera con un objetivo y componentes invariables y sus resultados estan incorporados en las actuales políticas</p> <p>Los objetivos reflejan las necesidades y demandas de la población objetivo. Permanece como una respuesta factible a los problemas</p> <p>Los avances del proyecto estan apoyados con la inversión de tiempo y fondos de parte de los usuarios e instituciones involucradas</p> <p>El proyecto cuenta con una base de datos actualizada y un procedimiento de monitoreo y seguimiento eficaz</p> <p>Los supuestos reflejan las condiciones mas sensibles para el desempeño del proyecto</p> <p>Los problemas de seguridad alimentaria y disponibilidad de recursos económicos se han reducido dentro del grupo de usuarios en relación al punto de partida del proyecto</p> <p>El proyecto ha desarrollado fielmente las actividades previstas y ha llevado adelante conexiones sistémicas</p> <p>La ejecución no acusa variantes significativas respecto a la planificación y los resultados obtenidos son los esperados</p> <p>El manejo financiero y el ajuste de los componentes a sus presupuestos es óptimo</p> <p>Existe un buen sistema de previsión y planificación de gastos y una buena gestión de gastos contingentes. El sistema administrativo facilita el desempeño de las actividades técnicas</p> <p>Las actividades planificadas fueron suficientes para lograr los resultados de cada componente. No existieron modificaciones a la planificación ni a los presupuestos para cada componente</p> <p>El sistema contable, financiero y administrativo esta al día. Los informes técnicos son reportados según los plazos convenidos. No hubo cambios significativos en el personal por motivos de eficiencia</p> <p>El Proyecto evalúa ha definido los componentes y actividades que reportan la mayor efectividad, el menor costo y la mejor calidad</p> <p>El proyecto planifica de manera participativa y consensuada con todas las organizaciones involucradas, de manera de desarrollar sus tareas de manera complementaria y coordinada, para un óptimo uso de los recursos</p>	<p>Datos socioeconómicos locales y regionales, línea de base del Proyecto, Plan Nacional</p> <p>Responsables prefecturales, municipales y representantes de los beneficiarios</p> <p>JICA, Municipios, Prefectura, Beneficiarios</p> <p>Beneficiarios</p> <p>Documentos del proyecto, informes técnicos, autoevaluaciones precedentes</p> <p>Responsables de seguimiento de la Prefectura y del MDDRy MA Beneficiarios</p> <p>Municipios, Patrocinador, Productores, Prefectura, Proyecto</p> <p>Documentación financiera y técnica</p> <p>Coordinación del proyecto, DDPP, Responsables administrativos y personal técnico</p> <p>Balances, auditorías, informes operativos</p> <p>Documentos de análisis de alternativas, antecedentes de experiencias similares</p> <p>Beneficiarios, Municipios involucrados, prefectura, Patrocinador</p>
Efectividad				
Eficiencia				

Conjunto de cuestiones	Interrogantes principales	Interrogantes adicionales	Indicadores y variables a tener en cuenta	Fuentes de datos
Señales de Impacto	<p>¿Qué señales de efectos o impactos se pueden estimar a partir de los primeros resultados obtenidos por el proyecto?</p> <p>¿Hay factores que impiden alcanzar el objetivo superior?</p> <p>¿Hay impactos negativos por efecto de diferencias de género, etnia, clase social u otra de la misma naturaleza?</p> <p>¿Qué señales de impacto es posible observar en los grupos beneficiarios?</p> <p>¿Qué señales tempranas de impacto es posible observar en las instituciones directa e indirectamente involucradas en el proyecto?</p>		<p>Existe una mayor tasa de inversión local por parte de los productores. Existe una mayor tasa de contratación de créditos por parte de los asociados y una menor tasa de mora. Las organizaciones han incrementado su número de asociados y están organizativamente más fortalecidas</p> <p>El proyecto ha identificado problemas de diseño, ejecución y condiciones de entorno que impiden alcanzar el objetivo superior del proyecto</p> <p>Se evalúan polos de segmentación, conflicto o división de grupo, territorio, género, clase o cultura.</p> <p>Nucleamiento espontáneo en función de iniciativas corporativas de transformación, comercialización u obtención de materias primas. Se forman asociaciones a partir de la cologación de capitales agregados para la gestión productiva</p> <p>Las organizaciones asociativas de ganaderos o productores de haba se fortalecen y consolidan institucionalmente. Las instituciones municipales y prefecturales por iniciativa o presión social institucionalizan un mayor aporte para el proyecto. ONGs y Fundaciones de apoyo replican el modelo en otras zonas alliplánicas</p>	Beneficiarios, instituciones locales
Señales de sostenibilidad	<p>¿Qué señales existen sobre la probabilidad de que los beneficios del proyecto perduren después del retiro del apoyo externo al proyecto?</p> <p>¿Se mantendrá el apoyo político después del término del proyecto?</p> <p>¿Existe un sentido de propiedad por parte de la entidad ejecutora con respecto al proyecto?</p> <p>¿Existen condiciones que garanticen que los resultados del proyecto tengan efectos duraderos?</p>		<p>Mayor presupuesto e inversión prefectural en el proyecto; Jerarquización de la posición del proyecto en la organización de la Prefectura; Se genera una oferta de SDE específico</p> <p>Existe estabilidad en los cargos de responsabilidad del proyecto y no se dan recortes en las asignaciones presupuestarias</p> <p>Existe mayor sinergia entre el proyecto y las demás reparticiones de la prefectura. Existe mayor apoyo de difusión y desarrollo organizacional por parte de la ejecutora</p> <p>Inversión, SDE e incorporación espontánea de nuevas tecnologías en la producción de haba y ganadería bovina son señales de mejora en la economía local.</p>	Beneficiarios, Municipios involucrados, prefectura, Patrocinador Beneficiarios y técnicos Beneficiarios Instituciones locales, públicas y privadas (ONGS y Fundaciones que operan en la región. Asociaciones de productores, entidades financieras, etc.) Instituciones locales públicas y privadas Presupuesto y planilla Dirección del Proyecto, Prefectura



ANEXO 5

Calculo de utilidad por hectárea para la producción de Haba "Copacabana"

Item	Cantidad @	Precio unitario (Bs/@)	Total (Bs)
Producción (2.78 tn/ha)	111.2		
Extra (38.6%)	42.9232	45	1931.544
Primera (21.26%)	24.0192	45	1080.864
Segunda (26.32%)	29.26784	35	1024.3744
Tercera (4.95%)	5.5044	18	99.0792
Descarte (8.3%)	9.48536		
<b>Total ingreso</b>			<b>4135.8616</b>
Costos			2942.18
<b>Utilidad</b>			<b>1193.6816</b>

Fuente: Informe de gestión agrícola (Octubre 2005 – Julio 2006) Componente Haba, Marín et al 2006  
Elaboración propia

Costo de producción de haba seca por hectárea (Bs)

Item	UNID	CANT.	P. UNIT.	TOTAL Inv. Familia	INV. PROY.
<b>Preparación de suelo</b>					
Riego	jornal	4,75	20	95.12	
Barbecho/ roturado (yunta)	jornal	3,96	30	118.89	
Rastrado					
<b>Siembra</b>					
Apertura y tapado de surco	jornal	3,17	30	95.11	
Colocado de semilla	jornal	3,17	20	63.41	
<b>Labores culturales</b>					
Deshierbe	jornal	2,38	15	35.7	
Aporque (pillchado)	jornal	1,49	32,50	48.55	
Riego (6 riegos)	jornal	9,51	20	190.23	
Control fitosanitario (3 aplicaciones)	jornal	1,58	20	31.71	
<b>Cosecha</b>					
Corte		15	15	225	
encallchado		3	15	45	
Trilla y venteo		15	15	225	
<b>Insumos</b>					
Semilla	qq.	4	360	864	576
<b>Agroquímicos</b>					
Insecticida	Frasco	3,52	63	221.94	
Fungicida	Frasco	0,96	110	106.52	
<b>Total</b>				2366.18	576
<b>GRAN TOTAL</b>				<b>2942.18</b>	

Fuente: Informes de Gestión 2005-2006 y 2006-2007, Componente Haba  
Elaboración propia

*RSC*

## ANEXO 6

### Contenidos temáticos desarrollados en Talleres de Capacitación

Temáticas	Prácticas o técnicas (contenido)
Siembra	Selección y desinfección de semilla, época y densidad de siembra, abonamiento, rotación de cultivo.
Labores culturales	Fenología de cultivo, aporque, deshierbe, escarde (tharuña), despunte, manejo integrado de plagas y enfermedades, uso y manejo de agroquímico y equipos de fumigación, elaboración, biofertilizantes y uso de biopesticidas (repelente, inhibidores)
Cosecha y post cosecha	Concepto, época de cosecha, técnicas de cosecha, encallchado y secado, trilla, selección y clasificación, envasado, almacenamiento, costos de producción

Fuente: Informes de Gestión 2005-2006 y 2006-2007 Componente Haba.

DZS

## ANEXO 7

### VOLUMEN ESTIMADO DE PRODUCCIÓN DE OFICIOS TÉCNICOS. GESTIÓN 2004.<sup>1</sup>

#### 1.1. DE LAS ETAPAS

Como producto de un diagnóstico realizado en los 6 centros comunales se ha visto por conveniente la implementación del componente Oficios Técnicos en los siguientes rubros: Telares y macramé, Corte confección, tejido a mano y macramé, de forma exclusiva para mujeres organizados en grupos de entre 6 a 16 mujeres.

Esta actividad consiste principalmente en cuatro etapas de ejecución:

Primera fase: Capacitación a grupos de mujeres (Lideres Comunales). 3 a 5 meses  
Segunda fase: Capacitación y practica individual y grupal de perfección. 6 meses.  
Tercera fase: Capacitación y practica individual y grupal. 6 meses.  
Cuarta fase: Producción con fines de comercialización. 1 a 1.5 años.

#### 1.2. DE LOS GRUPOS FORMADOS

##### Grupos de prueba

A fines del año 2004 se han organizado 8 grupos de mujeres, para realizar trabajos de prueba en 4 centros comunales. En febrero del 2005 se ha dado inicio con estos grupos los cuales se describen a continuación:

Cuadro No. 1

No.	OFICIO TECNICO	CENTRO COMUNAL	PARTICIPANTES
1	Corte confección	CRC – Chachacomani	12
2	Corte confección	CRC – Cala Cala	12
3	Corte confección	CRC – Belen	12
4	Corte confección	CA – Putuni	12
5	Tejido a mano y macrame	CRC – Chachacomani	15
6	Tejido a mano y macrame	CA- Putuni	15
7	Telares	CRC – Chachacomani	6
<b>TOTAL PARTICIPANTES</b>			<b>84</b>

##### Grupos Nuevos

A partir de julio de 2005 se dado inicio con la organización de nuevos grupos en los 6 centros comunales como parte del Proyecto con financiamiento de JICA. Dandose inicio con los curso a partir de octubre de 2005 con los siguientes grupos:

<sup>1</sup> Este documento corresponde a una información ampliatoria solicitada por el equipo evaluador al Coordinador del Proyecto, previa constatación de que estos datos no existen según lo manifestamos en el primer borrador del primer informe. es necesario aclarar que el cuadro No. 3 no tiene medios de verificación, no existe ningún informe o documentación de respaldo, esta situación fue consultada con JICA acordando incluir esta información por la necesidad de contar con un parámetro básico de partida y calculo posterior. esta información fue proporcionada en fecha 23 de marzo de 2007.

Cuadro No. 2

No.	OFICIO TECNICO	CENTRO COMUNAL	PARTICIPANTES
1	Corte confección	CA – Kerani	16
2	Corte confección	CRC – Belen	16
3	Tejido a mano y macrame	CRC- Cala Cala	15
4	Tejido a mano y macrame	CA- Jahuiraca	15
5	Telares y macrame	CRC – Chachacomani	12
6	Telares y macrame	CA – Kerani	12
<b>TOTAL PARTICIPANTES</b>			<b>86</b>

El total de beneficiarios del componente es de 170 familias (personas), que se han beneficiado directamente de este componente.

FUENTE: EXTRACTO DEL INFORME DE SANTOS HUANCA gestión 2005.

#### Aspectos considerados en la reunión.

Para el grupo de Oficios técnicos, inicialmente indicar que existen 3 grupos

- Grupo 1 corresponde al grupos de trabajo que había iniciado el Dr. Ago y Santos Huanca.
- Grupo 2 el que había iniciado a mediados del 2005
- Grupo 3 nuevos que actualmente están en proceso de capacitación. (2007)

Los grupos iniciales de trabajo considerados para comparación y/o de referencia se había quedado el grupo 1 de prueba el que había iniciado con Santos Huanca y Dr. Ago.

Para tal caso el No de participantes no había problema por que esa información existe.

La información respecto a la producción era el punto donde habia problema sin embargo se habia discutido y aclarado.

Antes del proyecto es claro que los participantes no hacían ni sabían confeccionar prendas.

Cuando el proyecto se inicia con (grupo 1 de prueba), inicialmente con la capacitación en este proceso los participantes elaborar un No de prendas. Para este caso el proyecto proporciona material para la confección de prendas, los participantes debían elaborar al menos 2 prendas como mínimo.

De acuerdo al avance en el proceso de capacitación se van elaborando las prendas en forma gradual, Este trabajo desarrollado por los participantes ha tenido un seguimiento, mediante la entrega de materiales y pago de contrapartes. Por ejemplo para el caso de Corte confección inicialmente debería confeccionar un mandil, luego pasar a confeccionar la pollera.

Cuadro 3

#### PARTICIPANTES Y PRENDAS ELABORADAS PROCESO DE CAPACITACION GRUPO DE PRUEBA

No.	OFICIO TECNICO	CENTRO COMUNAL	PARTICIPANTES	Producción	Total Prod.
1	Corte confección	CRC – Chachacomani	12	1 pollera	12
				1 Mandil	12
2	Corte confección	CRC – Cala Cala	12	1 Pollera	12
				1 Mandil	12
3	Corte confección	CRC – Belen	12	1 Pollera	12
				1 Mandil	12
4	Corte confección	CA – Putuni	12	1 Pollera	12
				1 mandil	12
5	Tejido a mano y macrame	CRC – Chachacomani	15	1 Manta	15
				1 Chompa	15

6	Tejido a mano y macrame	CA- Putuni	15	1 Manta	15
				1 Chompa	15
7	Telares	CRC - Chachacomani	6	1Manta	6
				1 Mantilla	6
<b>TOTALES</b>			<b>84</b>		<b>168</b>

Inicialmente este grupo, se capacito por un periodo de 3 meses. A partir del segundo grupo que trabajo el 2005/06 algunos participantes por iniciativa propia (35% de los participantes aproximadamente), iniciaron profundizar y especialización en la confección (polleras, mantas, en telares en la elaboración de mantillas, chalinas y otros), asistiendo de oyentes y haciendo practicas en otros días. A la fecha existe participantes que confeccionan y comercializan sus prendas, caso mujeres de Belén y en telares Chachacomani.

Para este caso, en los grupos de trabajo, se ha tomado información en dos momentos, la primera en los meses de Septiembre – Octubre 2006 ( 1254 prendas elaboradas) y Enero – Febrero 2007 ( 2182 prendas elaboradas), las cifras corresponden a total de prendas elaboradas (polleras, mandiles, mantas, chompas, frazadas, mantillas, chalinas y otros), la información que se muestra corresponde al segundo grupo, que sin embargo en este grupo existe un 35% de los participantes del grupo de prueba que trabajan activamente junto al segundo grupo, alcanzado a un total de 115 participantes aproximadamente (caso Belen y chachacomani, jahuiraca).

Los participantes del grupo de prueba que perfeccionaron sus conocimientos y que trabajaron con el segundo grupo, de acuerdo al trabajo realizado y mediante el seguimiento realizado por los profesores de CEA- Avichacala, estos acreditaban con la entrega de un certificado por el aprovechamiento y los emprendimiento que mostraban los participantes.



Proceso de capacitación y producción de grupos de mujeres

**FUENTE:** COORDINADOR PROYECTO ACHACACHI.  
Sr. Reynaldo Rocha

**NOTA:** El contenido es fiel al recepcionado, solo introducimos el número de anexo, numero de cuadros y titulo inicial de apartado

*BSC*

ANEXO No. 8

Volúmenes de Producción y Comercialización de prendas

CENTRO COMUNAL KERANI

N°	PRENDA ELABORADA	N° CANTIDAD	COMERCIALIZACIÓN		OBSERVACIONES
			COSTO UNITARIO	PROMEDIO	
1	POLLERA	34	200.00		SE VENDIERON TODOS
2	MANDIL	36	20.50		SE VENDIERON TODOS
3	ENAGUA	0	-		
4	MANTAS	0	-		
5	CHOMPAS	0	-		
6	BUZOS DEPORTIVOS	0	-		
7	MANTAS TELARES	5	-		
8	MANTILLAS TELARES	10	30.00		SE VENDIERON TODOS
9	FRAZADAS TELARES	8	40.00		SE VENDIERON TODOS
10	CHALINAS TELARES	13	20.00		SE VENDIERON TODOS
11	CUBRECAMA	0	-		
12	TAPETES	0	-		

Fuente: datos recopilado de los informes del equipo tecnico

BSC

Volúmenes de Producción y Comercialización de prendas

CENTRO COMUNAL BELÉN

N°	PRENDA ELABORADA	N° CANTIDAD	COMERCIALIZACIÓN		OBSERVACIONES
			COSTO UNITARIO	PROMEDIO	
1	POLLERA	451	200.00		Solo se realizaron 2 unidades para uso propio
2	MANDIL	479	27.00		Se vendieron todos
3	ENAGUA	107	200.00		solo dos para uso propio
4	MANTAS	168	180.00		solo 10 para uso propio
5	CHOMPAS	389	45.00		solo 40 para elaboracion propia
6	BUZOS DEPORTIVOS	181	68.00		solo 30 para uso propio
7	MANTAS TELARES	60	sd		sin vender
8	MANTILLAS TELARES	60	sd		sin vender
9	FRAZADAS TELARES	60	sd		sin vender
10	CHALINAS TELARES	60	sd		sin vender
11	CUBRECAMA	0	-		
12	TAPETES	3	sd		elaboración propia

Fuente: datos recopilado de los informes del equipo tecnico

BSC

Volúmenes de producción y comercialización de prendas

CENTRO COMUNAL CHACHACOMANI

N°	PRENDA ELABORADA	N° CANTIDAD	COMERCIALIZACIÓN		OBSERVACIONES
			COSTO UNITARIO	PROMEDIO	
1	POLLERA	15	180.00		solo se vendieron 2 prendas y las demás para elaboración propia
2	MANDIL	24	22.50		solo 15 unidades se vendieron y nueve para elaboración propia
3	ENAGUA	105	s/d		sin datos de venta
4	MANTAS	43	92.00		solo se vendieron 20 unidades y 18 para elaboración propia
5	CHOMPAS	18	49.70		solo se vendieron 14 unidades y 4 para elaboración propia
6	BUZOS DEPORTIVOS	0	-		
7	MANTAS TELARES	79	46.70		solo se vendieron 75 unidades y 14 para elaboración propia
8	MANTILLAS TELARES	52	36.90		solo se vendieron 40 unidades y 12 unidades para elaboración propia
9	FRAZADAS TELARES	181	100.00		solo se vendieron 175 unidades y 6 para elaboración propia
10	CHALINAS TELARES	25	15.40		se vendieron la totalidad de las unidades
11	CUBRECAMA	1	-		unidad para elaboración propia

Fuente: datos recopilado de los informes del equipo tecnico



ANEXO 9

CUADRO DE EJECUCIÓN DE FONDOS JICA 2005-2007 En \$us

Item	Presupuesto General		2005-2006			2006-2007			Ejecución Global		
	\$us	%	Programado	Ejecutado (*)	% de ejecución	Programado	Ejecutado (**)	% de ejecución	Acumulado	% sobre prog general	% distribución de la inversión
Unidad de Coordinación y colaboración	43100	10.8%	15120	8229.67	54.4%	12800	388.93	3.0%	8618.6	20.0%	5.3%
AP2 Componente haba	163400	40.8%	55983	46381.58	82.8%	47700	23644	49.6%	70025.58	42.9%	42.9%
Componente desarrollo											
AP3 Bovino	109700	27.4%	30550	31761.23	104.0%	38150	11356.88	29.8%	43118.11	39.3%	26.4%
AP4 Educación	49185	12.3%	16190	17107.86	105.7%	22445	16885	75.2%	33992.86	68.1%	20.8%
AP5 Truchas	13300	3.3%	1100		0.0%	5100	1306.34	25.6%	1306.34	9.8%	0.8%
AP6 Salud	19500	4.9%	5100	2163.21	42.4%	6500	108	1.7%	2271.21	11.6%	1.4%
Difusión del proyecto	2600	0.6%	950	227.86	24.0%	650	235.56	36.2%	463.42	17.8%	0.3%
Presupuesto Pozo			3300	1704.16	51.6%		1804		3508.16		2.1%
	400785	100.0%	128293	107575.57	83.9%	133345	55728.71	41.8%	163304.28	40.7%	100.0%

(\*) Cifra ejecutada por intermedio de la Coordinación del proyecto. Fuente: Plan Anual Operativo e Informe 2005-2006

(\*\*) Cifra ejecutada por la coordinación del proyecto entre julio del 2006 y febrero del 2007. Fuente: Coordinación del Proyecto

*RS*

## ANEXO 10

Relación entre Presupuesto - Ejecución y Avance sobre resultados, en (%)

Según componentes

Componentes	Objetivos por componente	Proporción del presupuesto total de la contraparte de JICA por componente (%)	Proporción de la ejecución total de la contraparte JICA por componente (%)	Avance general en relación al objetivo (%)
<b>Componente haba</b>	La producción de haba en las fincas de los beneficiarios se incrementó a través de la investigación participativa y adopción de semilla certificada	40.80%	42.88%	74.60%
<b>Componente desarrollo Bovino</b>	La producción de Leche en los hatos de ganado bovino lechero de los líderes comunales se ha incrementado a través de la investigación participativa, mejoramiento genético, mejora en la producción de forrajes y capacitación en el manejo de animales	27.40%	26.40%	58.40%
<b>Educación</b>	Se ha incrementado la producción a través de la adopción de oficios técnicos y la capacidad técnica de los beneficiarios	12.30%	20.82%	43.34%
<b>Salud</b>	Mejoramiento del nivel de salud en los comunarios del proyecto	4.90%	1.39%	12.45%

Fuente: Plan Operativo 2005-2006; Informe 2005-2006; Planilla de evaluación intermedia

Elaboración: Propia



**ANEXO 11**  
**MEDICIÓN DE LOGROS PARA LOS COMPONENTES DE SALUD Y EDUCACIÓN:**

Resumen del Proyecto	Información base	Avances de indicadores
<p><b>Objetivo Superior:</b> Productores campesinos mejoran sus condiciones de vida en las 45 comunidades que comprende el proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reincrementa los ingresos económicos y nivel de salud de los campesinos</li> </ul>		<p>No existe información para cuantificar el avance promedio. No existen parámetros para medir el "indicador"</p>
<p><b>Objetivo de Proyecto</b> Mejorar los ingresos económicos y las condiciones de estabilidad a través de un enfoque de desarrollo rural sostenible</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a) Los Beneficiarios del proyecto incrementaron sus ingresos: <i>oficios técnicos en 30%</i></li> <li>b) 180<sup>1</sup> beneficiarios fueron alfabetizados (debería ser 360 beneficiarios)</li> <li>c) 2500 personas asistidas mejoran sus condiciones de salud</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a) hasta el 2004 no existen datos de ingresos por comercialización en oficios técnicos para calcular el incremento %, incluso el primer grupo no cuenta con prendas comercializadas</li> <li>b) no tiene línea de base, se calcula sobre el número de comunarios alfabetizados</li> <li>c) no tiene línea de base, se calcula sobre el número de personas asistidas.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a) Avance en mas del 100%</li> <li>b) Avance del 24 %, 88 beneficiarios fueron alfabetizados</li> <li>c) 10 % de avance, 250 personas asistidas directamente tienen la posibilidad de mejorar su salud.</li> </ol>
<p>3. Se ha incrementado la producción a través de la adopción de oficios técnicos y la capacidad técnica de los beneficiarios</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3.1. <i>Incremento de un 50% en la producción de telares y productos de corte y confección</i></li> <li>3.2. 900 beneficiarios elevaron su nivel de formación</li> </ol>	<p>No cuenta con línea de base para medir el % de incremento, se considero la producción del primer grupo (prueba piloto de oficios técnicos)</p> <p>no tiene línea de base, se calcula sobre el número de personas capacitadas en los diferentes oficios técnicos.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3.1. Avance en mas del 100 %, a la fecha se tiene un total de 2.667 prendas</li> <li>3.2 Avance del 18.6 %, son 168 participantes capacitados en oficios técnicos.</li> </ol>
<p>4. Mejoramiento del nivel de salud en los comunarios del proyecto</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4.1. 2.500 personas mejoran su nivel de salud</li> </ol>	<p>4.1 no tiene línea de base, se calcula sobre el número de personas asistidas</p>	<p>4.1 Avance del 10 %, 250 personas asistidas directamente</p>

<sup>1</sup> el dato no coincide con la planilla proporcionada por el JICA (360), ni con el proyecto original proporcionado por Sr. Marcelo Cerrudo primer coordinador

*BSS*

## CUADROS DE PORCENTAJES DE AVANCE <sup>2</sup>

### 1. OBJETIVO DE PROYECTO

RESUMEN DEL PROYECTO	Porcentaje promedio	Por componentes
<b>Por objetivo de proyecto</b>	<b>44.66%</b>	<b>44.66%</b>
a) Los Beneficiarios del proyecto incrementaron sus ingresos: oficinas técnicas en 30%	100 %	
b) 180 beneficiarios fueron alfabetizados (debería ser 360 beneficiarios)	24%	
c) 2500 personas asistidas mejoran sus condiciones de salud	10 %	
<b>Por resultados Proyecto</b>	<b>42.8%</b>	<b>34.65%</b>
3.1. Incremento de un 50% en la producción de telares y productos de corte y confección	100%	59.3%
3.2. 900 beneficiarios elevaron su nivel de formación	18.6%	
4.1. 2.500 personas mejoran su nivel de salud	10%	10%

### 2. PORCENTAJE DE AVANCE POR ACTIVIDADES

Componente	Promedio componente
salud	12.45 %
Educación	43.34

<sup>2</sup> NOTA: estos cálculos fueron solicitados expresamente por el JICA.

3. CALCULO DE PORCENTAJE DE AVANCE POR ACTIVIDADES:

DETALLE	Porcentaje parcial	Promedio componente
<b>Componente Salud</b>		<b>12.15 %</b>
Familias visitadas	5.69 %	
Pacientes atendidos	10 %	
Campañas de salud	30%	
Campañas educativas en colegios, escuelas	16.6%	
Formación de promotores	0%	
<b>Componente Educación</b>		<b>43.34 %</b>
<b>Promedio oficios técnicos</b>		<b>57.37 %</b>
Incremento producción oficios técnicos	100 %	
Beneficiarios capacitados	18.6 %	
Variedades de prendas	100 %	
Incremento ventas	100%	
Organizaciones conformadas	83%	
Sistemas de microfinanciamiento	0%	
promotores	0%	
<b>Promedio computación</b>		<b>48.66%</b>
Centros de computación comunitarios	100 %	
Alumnos capacitados	46%	
Promotores locales	0%	
<b>Promedio Beneficiarios alfabetizados</b>		<b>24%</b>

Promedio general de avance componentes salud y educación = 27.89 %

BSS

**ANEXO 12 Cuadro de superficie cultivada por cuenca**  
**Estudio Socioeconómico Universidad Católica Boliviana (Versión Preliminar)**

CUENCA		CULTIVOS											TOTAL	
		PAPA	HABA	AVENA	CEBADA	ALFALFA	QUINUA	OCA	CAÑAHUA	ZANAHORIA	CEBOLLA	PASTO		
ALTA	No. de productores	82	55	65	63	7	3	1	2					278,00
	Media (has.)	0,59	0,54	0,45	0,45	0,36	0,13	0,02	0,26					0,50
	Suma (has.)	48,26	29,65	29,11	28,43	2,50	0,40	0,02	0,52					136,88
	Mínimo (has.)	0,01	0,00	0,01	0,02	0,00	0,03	0,02	0,02					0,00
	Máximo (has.)	3,00	3,00	3,00	4,00	1,00	0,25	0,02	0,50					4,00
	Desv. típica	0,56	0,57	0,49	0,65	0,32	0,11		0,34					0,56
MEDIA	No. de productores	83	67	70	28	37	3	1	1	1	1			292
	Media (has.)	0,37	0,37	0,53	0,48	0,79	0,07	0,25	0,16	0,25	0,25			0,47
	Suma (has.)	30,56	24,83	37,16	13,40	29,26	0,13	0,25	0,16	0,25	0,25			136,50
	Mínimo (has.)	0,01	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01	0,25	0,16	0,25	0,25			0,00
	Máximo (has.)	2,50	3,40	5,00	3,40	3,00	0,12	0,25	0,16	0,25	0,25			5,00
	Desv. típica	0,35	0,50	0,71	0,67	0,76	0,07							0,59
BAJA	No. de productores	92	82	90	21	70	1	3	1	1	1			363
	Media (has.)	0,35	0,22	0,54	0,17	0,77	0,02	0,11	0,25	0,25	0,01			0,43
	Suma (has.)	31,88	17,88	48,66	3,63	53,68	0,02	0,32	0,25	0,25	0,01			157,08
	Mínimo (has.)	0,01	0,00	0,01	0,01	0,01	0,02	0,07	0,25	0,25	0,01			0,00
	Máximo (has.)	4,00	0,50	8,00	0,50	5,00	0,02	0,13	0,25	0,25	0,01			8,00
	Desv. típica	0,46	0,16	0,95	0,15	0,94		0,03						0,70
TOTAL	No. de productores	256	203	224	111	114	7							933
	Media (has.)	0,43	0,35	0,51	0,41	0,75	0,12							0,46
	Suma (has.)	110,54	72,11	114,81	45,34	85,44	0,80							432,46
	Mínimo (has.)	0,01	0,01	0,01	0,01	0,00	0,01							0,00
	Máximo (has.)	4,00	3,40	8,00	4,00	5,00	0,25							8,00
	Desv. típica	0,47	0,44	0,76	0,60	0,86	0,10							0,63

## ANEXO 13: PROPUESTA DE MATRIZ DE DISEÑO DE PROYECTO

**Nombre del Proyecto:** Desarrollo Productivo y Rural Sostenible en el Área de Achacachi      **Duración:** Mayo a abril del 2008  
**Área del Proyecto:** Cuenca del Río Keka      **Grupo Objetivo:** Productores de 45 comunidades (6610 familias)  
**Fecha:** 12 de marzo del 2007

Resumen del Proyecto	Indicadores	Fuentes de verificación	Condiciones externas
<b>Objetivo Superior:</b> Productores campesinos mejoran sus condiciones de vida en las 45 comunidades que comprende el proyecto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Al menos 60% de las familias que participan en el proyecto han hecho mejoras estructurales en sus viviendas (del lugar) en los 5 años siguientes a la finalización del proyecto</li> <li>• Mas del 60 % de los campesinos considera que ha mejorado su condición de vida</li> </ul>	Encuestas muestrales	
<b>Objetivo de Proyecto</b> Mejorar los ingresos económicos y las condiciones de estabilidad a través de un enfoque de desarrollo rural sostenible	Al menos un 25% de las familias atendidas por el proyecto han incrementado sus activos productivos en por lo menos Bs. 1000 durante la vida del proyecto <sup>1</sup>  Más del 60 % de los usuarios del Proyecto desarrolla una actividad económica promovida por el proyecto y le permite tener ingresos suplementarios directos e indirectos.  El 6 % de la población de las comunidades beneficiarias mejoran sus condiciones de salud.  Al menos 102 beneficiarios del proyecto de los 6 centros comunales fueron alfabetizados.	Encuestas muestrales o visitas de campo	Se mantienen los vínculos de productores consumidores y proveedores sobre acuerdos contractuales estables Existen Servicios de Desarrollo Agropecuario (SDA) financieros y no financieros y son accesibles al productor
<b>Resultados</b> 1. La producción de haba en las fincas de los beneficiarios se incrementó a través de la investigación participativa y adopción de semilla certificada	1.1 Al término del proyecto un total de 100 has con semilla de haba Gigante Copacabana provistas por el proyecto están siendo sembradas y cosechadas <sup>2</sup> 1.2 Hasta la finalización del proyecto un total de 550 productores han adoptado tecnología apropiada de producción de haba con semilla certificada <sup>3</sup> 1.3 Hasta el final del proyecto el promedio del rendimiento de haba gigante Copacabana seca es por lo menos igual al promedio teórico nacional (2.85 tn/ha) <sup>4</sup> 1.4 Al menos 66% de la haba mejorada producida para grano seco tienen calidad igual o superior a "primera" al terminar el tercer año de producción <sup>5</sup> 1.5 Hasta la conclusión del proyecto un total de 10 has de terreno están siendo destinadas a la producción de semilla certificada 1.6 APHARI ha concretado compromisos de exportación y venta local sobre al menos el 50% de la haba seca de calidad primera y extra producida por año, hasta el final del proyecto. 1.7 Al concluir el proyecto, APHARI se halla operando sobre la base de un plan de negocios y una estrategia de comercialización y cuenta con plenas capacidades de gestión y comercialización.	1.1 Informes de seguimiento 1.2 informes de seguimiento 1.3 Informes de seguimiento 1.4 Informes de seguimiento y registro de las exportadoras 1.5 Informes de seguimiento 1.6 Registros de ventas de APHARI e informes de avance de los técnicos y coordinador 1.7 Informes de capacitación, asistencia técnica y entrevistas estructuradas con los responsables de gestión.	Las precipitaciones se mantienen dentro de parámetros normales No se presentan nuevas plagas La calidad de la semilla y otros insumos mantienen estándares y precios aceptables Los precios del mercado local y de exportación se mantienen dentro de parámetros aceptables Los sistemas de riego son mantenidos y mejorados Existe un clima proactivo de parte de las instituciones públicas hacia los resultados del proyecto Las organizaciones de productores locales y regionales trabajan de manera coordinada y conjunta

<sup>1</sup> El Ingreso Familiar Anual promedio en la región de Ancoraimas, provincia Ormasuyos alcanza a Bs. 4.648 con un  $\sigma$  de 3.109 Bs (2003) to 7.7 Bs/\$us. Se propone un mínimo de incremento de activos de Bs 1000 en los 3 años de duración del proyecto. Se estima que por efecto de la subvención parcial de la semilla (haba) se transfieren un monto de 32Bs/@, o Bs 128 por qq. Las familias siembran en promedio 0.2 a media hectárea, que emplea 2 qq de semilla, es decir que la subvención anual asciende a Bs 320 por familia/año Cuenca Baja 1135 familias (sin contar la población urbana de Achacachi); Cuenca Media 1910 familias; Cuenca alta 1942 familias; Total 4987 familias.

<sup>2</sup> El Diagnóstico de 1997 sostienen que el cultivo de haba cubre cerca de 223 has en la zona del proyecto

<sup>3</sup> valor estimado en el Plan de Ejecución del proyecto 2005 – 2008 . Prefectura de La Paz - JICA

<sup>4</sup> No es válido hacer una comparación con datos de cultivo de haba criolla debido a que no son estadísticamente comparables, al ser cultivos de diferente variedad (cambio tecnológico). Según el Boletín técnico de Cultivo de Haba (MACA 2005) el rendimiento de haba grande mejorada en vaina sería de 1 a 8 Tn/ha y de grano seco de 1.2 a 4.5 tn/ha (valor medio 2.85 tn/ha) . Una alternativa que puede hacer viable la comparación con el valor de referencia de 1997 para el haba criolla con rendimiento de 0.9 tn/ha es emplear valores de ingreso bruto por hectárea, que es mucho mas completo y difícil de calcular.

<sup>5</sup> En referencia a los calibres empleados por SGS para exportación 2.8 a 4 cm (11 a 9 granos por onza). La relación obtenida el 2005-2006 fue de 44% de extra (que posteriormente fue clasificada como primera) y 22% primera (posteriormente segunda)

*BSS*

<p>2. La producción de Leche en los hatos de ganado bovino lechero de los líderes comunales se ha incrementado a través de la investigación participativa, mejoramiento genético, mejora en la producción de forrajes y capacitación en el manejo de animales</p>	<p>2.1 Hasta el final del proyecto, el 60% de las familias ganaderas que participan en el proyecto han demandado los servicios de Inseminación artificial (IA) por lo menos una vez.</p> <p>2.2 Se tienen por lo menos 400 vacas preñadas/año a partir de procedimientos de IA<sup>6</sup></p> <p>2.3 El 50% de las familias dedicadas a la producción de leche cuentan con por lo menos una vaca lechera mejorada</p> <p>2.4 Se cuentan con por lo menos 150 productores lecheros capacitados en aspectos de IA, sanidad animal, producción lechera y manejo de ganado</p> <p>2.5 Se cuenta con un registro sistemático de monitoreo de la calidad y productividad de leche de por lo menos el 30% de las familias que trabajan con el proyecto.</p> <p>2.6 Hasta el final del proyecto, al menos 30% de las familias que trabajan con ganado están produciendo forraje mejorado según las semillas y técnicas promovidas por el proyecto</p> <p>2.7 Por lo menos 67 has de forraje mejorado esta siendo implemento con apoyo del proyecto<sup>7</sup></p> <p>2.8 Las campañas de vacunación han cubierto al menos el 40% de la población bovina del área de influencia del proyecto<sup>8</sup></p> <p>2.9 Hasta la finalización del proyecto, un 30% de las familias lechera de la zona esta involucrada en procesos artesanales de producción de derivados lácteos<sup>9</sup></p>	<p>2.1 Informes técnicos de seguimiento</p> <p>2.2 Informes técnicos de seguimiento</p> <p>2.3 Idem</p> <p>2.4 Idem, actas de asistencia y de evaluación</p> <p>2.5 Informes técnicos de seguimiento</p> <p>2.6 Idem</p> <p>2.7 Idem</p> <p>2.8 Encuestas y entrevistas</p> <p>2.9 Informes técnicos de seguimiento</p>	<p>Los precios de los insumos y el producto final mantienen correlación en sus cambios</p> <p>Se mantienen y es mejorado el acceso al agua en todas las zonas de la cuenca</p> <p>Las condiciones climáticas se mantienen dentro de parámetros normales</p> <p>Existe un clima proactivo de parte de las instituciones públicas hacia los resultados del proyecto</p> <p>Las organizaciones de productores locales y regionales trabajan de manera coordinada y conjunta</p> <p>Las vías de acceso para la venta y abastecimiento se hallan expeditas</p>
<p>3. Se ha incrementado la producción a través de la adopción de oficios técnicos y la capacidad técnica de los beneficiarios</p>	<p>3.1 El 60 por ciento de la producción de oficios técnicos es comercializado en los mercados, locales y regionales</p> <p>3.2 La calidad en la confección del 80 % de los productos de oficios técnicos es compatible con las demandas de los mercados locales y regionales y tienen un valor de competitividad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informes de seguimiento.</li> <li>• Planes de negocios para el área de Oficios Técnicos</li> <li>• Inventarios de costos de producción y ventas de los centros comunales</li> <li>• Detalle de participación de ferias e iniciativas de comercialización.</li> <li>• Plan de trabajo de área</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El clima político y social es estable.</li> <li>• Asignación oportuna de recursos, materiales y recursos humanos.</li> <li>• Cumplimiento de los convenios interinstitucionales</li> </ul>
<p>4. Mejoramiento del nivel de salud en los comunarios del proyecto</p>	<p>4.1 Cada comunidad cuenta con su promotor de salud y/o responsables Populares de Salud Comunal.</p> <p>4.2 Cada comunidad cuenta con su perfil epidemiológico y farmacológico.</p> <p>4.3 el 80 % de pacientes de prioridad seleccionados con problemas de salud complejos y críticos fueron intervenidos en los centros de salud.</p> <p>4.4 Un total de 2.207 personas de los 6 centros comunales accedieron a los servicios de salud, en el marco de la iniciativa "acercar al personal de salud a las comunidades"</p>	<p>Informe de Seguimiento</p> <p>Reportes hospitalarios.</p> <p>Documentos de sistematización del epidemiológico .</p> <p>Plan de trabajo del área</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El clima político y social es estable</li> <li>• Asignación oportuna de recursos, materiales y recursos humanos.</li> <li>• Cumplimiento de los convenios interinstitucionales</li> </ul>

<sup>6</sup> El Centro de Inseminación Artificial de Kallutada reportó en 1996 un total de 712 vacas preñadas en 789 inseminaciones y 229 repeticiones.(Estudio de Factibilidad para el Desarrollo Agrícola del Área de Achacachi)

<sup>7</sup> El dato presentado Por el Plan de Ejecución del Proyecto Achacachi 2005-2008 resulta más coherente como meta para 3 años

<sup>8</sup> A 1997 se contó 5.300 cabezas de ganado en el área de influencia del proyecto en 45 comunidades

<sup>9</sup> No se cuenta con información suficiente para establecer cifras mas optimistas en relación al objetivo final, toda vez que el proceso ha acusado considerable retraso y discontinuidad previa.



Actividades	INVERSIÓN JAPÓN	INVERSIÓN BOLIVIA	CONDICIONES EXTERNAS
<b>1. HABA</b>		UCPA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las AUPA, CRC's y CA's mantienen interés en la capacitación del proyecto</li> </ul>
1.1 Incrementar la producción y calidad de haba Gigante de Copacabana	Mano de obra \$us 306.000	Mano de obra \$us 173.000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las ingerencias políticas no afectan al normal fortalecimiento de la organización</li> </ul>
1.2 Producir semilla certificada	Entrenamiento \$us 7.000	Entrenamiento \$us 0.-	
1.3 Implementar investigaciones participativas	Equipamiento \$us 15.000	Equipamiento \$us 18.000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las autoridades y beneficiarios realizan una buena identificación y selección de los líderes comunales</li> </ul>
1.4 Desarrollar cursos en producción de haba en; vaina, seca y semilla certificada	Inversión \$us 75.000	Inversión \$us	<ul style="list-style-type: none"> <li>Líderes comunales dispuestos a apoyar en las investigaciones del proyecto</li> </ul>
1.5 Elaborar manuales y cartillas	Total \$us 403.000	57.000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las condiciones climáticas en el área del proyecto no tienen variaciones extremas</li> </ul>
1.6 Visitar y/o implementar jornadas de intercambio de experiencias		Total \$us 248.000	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los investigadores cumplen con los términos de referencia de su contrato de trabajo</li> </ul>
1.7 Realizar ferias y concursos			<ul style="list-style-type: none"> <li>Beneficiarios interesados en la capacitación en temas de producción agropecuaria</li> </ul>
1.8 Comercializar a través de APHARI el producto de las comunidades a partir de una estrategia para el mercado local y de exportación.			<ul style="list-style-type: none"> <li>Las diferentes instituciones cumplen con los convenios y compromisos para la ejecución del proyecto</li> </ul>
1.9 Mejorar las capacidades de APAHARI como organización económica corporativa de los productores de Haba y potenciar sus funciones para la gestión asociativa y de comercialización.			
1.10 Fortalecer las capacidades organizativas y de gestión social de los comités de centro y las asociaciones productivas			
<b>2. GANADERIA</b>			<p><b>CONDICIONES PREVIAS</b></p> <p>Aprobación de presupuesto de contraparte de la Prefectura, Municipios, ONGs</p> <p>Sistemas de coordinación, administración y ejecución del proyecto en funcionamiento</p>
2.1 Promover una mayor demanda para el servicio de inseminación artificial			
2.2 Promover el mejoramiento genético de acuerdo a las características de cada cuenca			
2.3 Ampliar la capacitación en producción lechera y manejo de ganado			
2.4 Realizar ferias y viajes de intercambio de conocimientos			
2.5 Monitorear la mejora de los índices de productividad y calidad de leche dentro de los productores que trabajan con el proyecto			
2.6 Incrementar la producción de especies forrajeras (gramíneas y leguminosas)			
2.7 Mejorar la calidad de la producción forrajera a partir de acciones de Investigación Participativa			
2.8 Implementar acciones de promoción de buenas prácticas en el manejo y producción de especies forrajeras a través de capacitaciones, acompañamiento y de medicinas para la asistencia médica veterinaria oportuna al ganado de los productores ganaderos locales.			
2.9 Empezar campañas de vacunación, y prevención contra enfermedades parasitarias.			
2.10 Incrementar la producción de derivados lácteos			
2.11 Capacitar a los productores en aspectos técnicos de la transformación de derivados lácteos			
2.12 Impulsar la comercialización de Productos derivados lácteos de manera asociativa			
2.13 Fortalecimiento organizacional PRAUPA			
<b>EDUCACIÓN</b>			
Organización de grupos de mujeres			
Capacitación a estudiantes en computación			
Capacitación en Corte y Confección			

<p>Capacitación en Telares  A Alfabetización de jóvenes y adultos  <b>SALUD</b>  Campañas de asistencia en medicina  básica general  Capacitación en temas de nutrición  humana</p>			
---	--	--	--

## Anexo 14

### ESTRATEGIA DE INTERVENCION PARA EL COMPONENTE DE SALUD

Las recomendaciones de la evaluación a medio termino del Proyecto de Desarrollo Rural Achacachi, determino contar con una estrategia de intervención, en particular para el componente de Salud, en tanto este es el que tiene un rezago significativo en el desarrollo de sus actividades y logro de resultados.

Esta propuesta es básica y flexible, puede ser ajustada según los criterios de las partes involucradas.

#### 1. OBJETIVO

El componente de salud aporta eficazmente al enfoque de desarrollo integral del Proyecto de Desarrollo Rural Achacachi en su última etapa de ejecución, en términos de efectividad, eficiencia, impacto y sostenibilidad.

#### 2. LÍNEAS DE TRABAJO DEL COMPONENTE DE SALUD:

- Campañas de asistencia en medicina básica general.
- Capacitación en temas de salud y nutrición humana

#### 3. COBERTURA PROPUESTA

En función a la evaluación de medio término y de las recomendaciones de los beneficiarios, la AUPA, Gerente de Red Achacachi es necesario utilizar el principio de “acercar al personal de salud a las comunidades” así mismo y definir un porcentaje tentativo mínimo de cobertura por cada centro comunal, para el presente caso tenemos una propuesta del 6%.

CUENCA	CENTRO COMUNAL	No. HABITANTES.	No. ACTIVIDADES 2007-2008	No. Días por actividad	Porcentaje De cobertura Acordado 6%
Baja	CRC- Belén	19.595	3	4	1.175
Media	CRC- Cala Cala	2.222	3	2	133
	CA-Putuni	2.350	3	2	141
	CA- Jahuirlaca	3.629	3	3	217
ALTA	CA- Kerani	1.400	3	2	84
	CRC- Chachacomani	5.094	3	3	305
	CA- Kerani	2.500	3	2	150
<b>TOTAL</b>		<b>36.790</b>	<b>21</b>		<b>2207</b>

#### 4. NIVELES DE COORDINACIÓN Y EJECUCIÓN:

##### Comité de Coordinación Conjunta

- Coordinación Sectorial Desarrollo Rural (JICA-Prefectura)
- Coordinador Proyecto Achacachi
- Responsable Servicio Departamental de Salud (SEDES) Prefectura de La Paz
- Gerente de Red Achacachi
- Gerente de Red Batallas
- AUPA
- Gastroenterologico

## Equipo Operativo

- Gerente de Red Achacachi
- Gerente de Red Batallas
- Brigadas Móviles de Salud
- personal de salud disponibles en los centros de salud
- DILOS
- Coordinador Proyecto Achacachi, o responsable del Área.
- Promotores y/o responsables comunales populares de salud

## Áreas de trabajo

PROMOCIÓN Y CAPACITACION	ATENCIONES MEDICAS COMUNITARIAS	FUNCIONAMIENTO DE LOS HOSPITALES
<ul style="list-style-type: none"><li>• Utilizar medios de comunicación regionales para la promoción.</li><li>• Socialización y promoción de manera directa en los Centros Comunales</li><li>• movilización de las comunidades campesinas para las campañas de atención.</li><li>• realizar la capacitación en temas de salud y nutrición humana de manera simultanea a las atenciones o asistencia medica.</li><li>• Nominación y capacitación de los Promotores y/o responsables comunales populares de salud</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• establecer un plan de trabajo, especialidades medicas y coordinación de visitas comunales.</li><li>• conformación de las Brigadas de Salud comunitarias reforzadas con viáticos y facilidades para estadía en las comunidades.</li><li>• selección e invitación a médicos especialistas.</li><li>• selección de un conjunto de <b>pacientes de prioridad</b> con problemas de salud complejos y críticos para ser intervenidos.</li><li>• pre- programación de <b>pacientes de prioridad</b> que deberían ser atendidos en hospitales y centros de salud concurrentes.</li><li>• inventario y provisión de medicamentos esenciales.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• programación de <b>pacientes de prioridad</b> que deberían ser atendidos en hospitales y centros de salud concurrentes.</li><li>• atención de los pacientes de prioridad con problemas de salud complejos y críticos.</li><li>• Seguimiento de la evolución de las patologías</li></ul>

- Un valor agregado de la estrategia es lograr paralelamente un perfil epidemiológico de cada comunidad como línea de base para futuros trabajos de la red, e instituciones interesadas en trabajar en la región. Esto le permite al DILOS y Redes contar con una información básica de salud, para luego consolidar el perfil epidemiológico a nivel municipal. es necesario contar con una base de datos al respecto.

epidemiológico a nivel municipal. es necesario contar con una base de datos al respecto.

- así mismo y de manera complementaria contar con un perfil farmacológico, lo que permitiría complementar el inventario de medicamentos esenciales para la región.
- Esta estrategia tiene que considerar cursos de sensibilización, motivación al personal de las brigadas móviles, como al personal medico de los centros de salud para obtener de ellos una atención de calidad y con calidez.
- en el campo de la eficiencia operativa, analizar la posibilidad de que el proyecto “asigne recursos” para viáticos y estipendios de las brigadas móviles comunales, y especialistas, así como el mantenimiento de las ambulancias (3 de Achacachi) fundamentalmente para las fechas de atención y capacitación comunitaria. caso contrario distinguir otras alternativas.

Finalmente, la estrategia debería facilitar, independientemente del logro de los objetivos del proyecto, una oportuna ejecución del POA del área de salud de los municipios, que para el caso de Achacachi solo llegaría al 45 % en la gestión 2006.

Es fundamental que los programas de visitas, tomen en cuenta el ciclo agrícola-productivo acopio y comercialización, de manera de no intervenir con su faena acostumbrada y lograr el porcentaje de cobertura de salud.

Lic. Efraín Alarcón  
Consultor evaluador externo



## ANEXO 15: MATRIZ DE RESUMEN DE CRITERIOS DE DESEMPEÑO SEGÚN COMPONENTES

Criterios	Componente		
	Agrícola	Pecuario	Salud
Relevancia	<p><b>A las necesidades de la población por su:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rol en los sistemas productivos agrícolas (fijador de nitrógeno)</li> <li>- Fuente proteica para la familia</li> <li>- Baja inversión en Mano de Obra</li> <li>- Es una alternativa accesible para la obtención de mayores ingresos</li> </ul> <p><b>Políticas Nacionales:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cadenas para la exportación</li> <li>- Agricultura ecológica</li> <li>- Seguridad alimentaria</li> <li>- Transferencia de tecnología</li> <li>- Implementación de escuelas de campo</li> <li>- Fortalecimiento organizacional y desarrollo de OECAs</li> </ul> <p><b>Políticas departamentales y municipales:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La Paz Productiva y enfoque de agromercados (Prefectura de La Paz)</li> <li>- Política municipal de desarrollo agrícola: capacitación, transferencia de tecnología y asistencia técnica (PDM, Achacachi, Batallas)</li> </ul>	<p><b>A las necesidades de la población:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Área altiplánica de ganadería bovina lechera</li> <li>- Fuente alimenticia primaria</li> <li>- Es una alternativa efectiva para la mejora de los ingresos familiares</li> <li>- Existe un proceso local y regional de dinamización de la economía lechera</li> </ul> <p><b>Políticas Nacionales:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cadenas productivas regionales</li> <li>- Desarrollo de potencialidades productivas locales</li> <li>- Política de fomento al desarrollo productivo agroindustrial</li> <li>- Fomento al desarrollo de OECAs</li> </ul> <p><b>Políticas departamentales y municipales:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La Paz Productiva y enfoque de Agromercados</li> <li>- Seguridad Alimentaria y fomento a la actividad lechera en la Cuenca del Lago Titicaca</li> <li>- Desayuno escolar</li> <li>- Compro Boliviano</li> <li>- Programa de Inseminación Artificial</li> </ul>	<p><b>A las necesidades de la población:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Es relevante y compatible de la población dado la tasa de mortalidad infantil, condiciones de atención en salud, educación y desnutrición siguen siendo críticos para el 93% de la población.</li> </ul> <p><b>Políticas Nacionales:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aproximaciones con el Plan Nacional de Desarrollo, apartado Bolivia Digna y su propuesta protección social con la incorporación de activos y el acceso irrestricto a los servicios sociales.</li> <li>- Ampliación de cobertura del servicio de salud en las áreas rurales.</li> <li>- Con una concepción social, comunitaria plurinacional de la salud.</li> </ul> <p><b>Políticas departamentales y municipales:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Política Departamental La Paz</i></li> <li>- <i>Solitaria:</i> Mejorar las condiciones sociales y calidad de vida en el Departamento</li> <li>- La política social del Plan Departamental focalizar las acciones públicas para el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODMs) hasta el año 2015.</li> <li>- Política municipal de desarrollo humano</li> </ul>
Efectividad	<p><b>En función al costo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondo presupuestado \$us 163.400 equivalente a 40.8% del presupuesto JICA</li> <li>- Ejecutado a febrero del 2007: 42.9% del presupuesto total del componente, que representa el 42.9% del total ejecutado.</li> </ul> <p><b>En función al logro de los resultados:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avance de las actividades del componente en promedio: 74.60% (Producción de haba 78.5%, Investigación participativa 100%, capacitación en producción 72%, comercialización y conformación de asociaciones 44%)</li> <li>- Avances importantes en la productividad: Introducción de una variedad con mayor rendimiento 2,78 tn/ha en relación a la reemplazada de 0,9 tn/ha</li> </ul>	<p><b>En función al costo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondo presupuestado \$us 109.700, equivalente al 27.4% del presupuesto JICA</li> <li>- Ejecutado a febrero del 2007: 39.3% del presupuesto total del componente, que representa 26.4% del total ejecutado.</li> </ul> <p><b>En función del logro de resultados:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Avance promedio de las actividades del componente: 58.4% (Inseminación artificial 74%, Producción de forrajes 61%, sanidad animal 83% y producción y comercialización de derivados lácteos 15%)</li> <li>- Los efectos o aportes a la producción de leche de las tareas de Inseminación Artificial y Sanidad animal no pueden evaluarse al momento, sus resultados son recién visibles a partir del 3er año.</li> </ul>	<p><b>En función al costo:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondo presupuestado \$us 49.185 equivalente a 12.3% del presupuesto JICA</li> <li>- Ejecución a febrero del 2007: 69.1%</li> </ul> <p><b>En función al logro de los resultados:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Resultado: incremento de un 50 % en la producción de telares y productos de corte y confección: avanza 100 %.</li> <li>- Resultado: 900 beneficiarios elevaron su nivel de formación: avanza 18.6 %.</li> </ul> <p><b>Comportamiento de supuestos:</b></p> <p>Están dentro de los rangos esperados</p>

<p>Incremento en el área para producción de haba por familia: Actualmente es de 0.35 has en promedio (valor máximo 3.5 has). Valor en 1997: 0.1 a 0.2 has en promedio. Producción de semilla certificada 26 familias en 5.2 has.</p> <p>Comercialización con bajo avance, la venta de exportación da haba 17.2 tn (32% del valor producido), acusó pérdidas por fallas en la comercialización y generó desconfianza en los productores</p> <p>Comportamiento de supuestos: Dentro de los rangos esperados</p>	<p>- El grupo de monitoreo de hatos de 25 familias muestra un promedio de producción de leche de 5.56 l/día-vaca en comparación a 3.5 l/día-vaca reportado en 1997., a corto plazo este podría ser un promedio general dentro de una tendencia ascendente.</p> <p>- Grupos de productores de Arasaya, Taramaya y Betán están en el proceso de comprometer una producción de 1350 l/semana en alianza con SOALPRO para la provisión de desayuno escolar de Achacachi</p> <p>- El trabajo de capacitación y asistencia técnica en producción de derivados lácteos no dio los resultados esperados.</p> <p>- Se avanzó muy poco en el trabajo de comercialización de derivados lácteos</p> <p>Comportamiento de supuestos: Se hallan dentro de los rangos aceptados salvo por el incumplimiento de compromisos de la prefectura e ingerencia de AUPA en temas administrativos y de gestión propios del proyecto y la Prefectura</p>	<p>- Cobertura de producción de forrajes: 345 familias</p> <p>- Cobertura de capacitación en IA y manejo de ganado lechero: 267</p> <p>- Cobertura en capacitación en la producción de derivados lácteos: 300 familias</p> <p>- Uso de recursos físicos, económicos y humanos</p> <p>- Con la excepción de las queserías y las farmacias veterinarias, los recursos físicos destinados al componente han sido eficientemente empleados.</p> <p>Los recursos económicos asignados por la prefectura acusan retraso en relación a lo planificado, los fondos son desembolsados inoportunamente</p> <p>Los fondos de la Cooperación Técnica Japonesa son aplicados oportunamente y con las suficientes medidas de control</p> <p>El proyecto ha capacitado promotores en IA y sanidad animal de los cuales menos del 25% trabaja con estos conocimientos.</p> <p>Habiendo la suficiente demanda de mayor capacitación en producción de derivados lácteos, el proyecto no ha dispuesto oportunamente de capacitadores ni equipado las queserías de los centros para este fin.</p> <p>Coordinación institucional:</p> <p>El proyecto mantiene contacto pero muy poca coordinación con APLEPO, UAC Batallas, SENASAG, UAC Tiwanaku, Eficiencia Técnica.</p> <p>El desempeño de los consultores en IA y</p>	<p><b>Cobertura del proyecto:</b></p> <p>Cobertura de Asistencia técnica: 539 familias</p> <p>Cobertura de capacitación: 322 familias</p> <p><u>Uso de recursos físicos, económicos y humanos</u></p> <p>La infraestructura y equipamiento ha sido empleada de manera planificada y razonablemente eficiente</p> <p>Los recursos económicos asignados por la prefectura acusan retraso en relación a lo planificado, los fondos son desembolsados inoportunamente</p> <p>Los fondos de la Cooperación Técnica Japonesa son aplicados oportunamente y con las suficientes medidas de control</p> <p>Durante el primer año del proyecto hubo una baja eficiencia en el uso de los recursos humanos, hecho que fue corregido instalando una oficina y dormitorios en Achacachi.</p> <p>La contratación de personal no suficientemente calificado ha derivado en fallas importantes en la ejecución de los componentes y el logro de resultados (Comercialización y fortalecimiento organizacional)</p> <p>Coordinación institucional:</p> <p>El proyecto ha mantenido mantenimiento contacto pero no ha coordinado con la suficiente oportunidad. Ejm. ASCEX, SEMPCHI, APSHA, Asociación Suma Achu, ORS, IBNORCA y SENASAG</p>	<p><b>Cobertura del proyecto</b></p> <p>- El componente de oficios técnicos ha beneficiado, hasta el momento, a 168 personas, la mayoría madres de familia y mujeres jóvenes.</p> <p>- En computación 166 jóvenes, hijos de los usuarios del proyecto.</p> <p>- En el tema de alfabetización 88 comunitarios en su mayoría mayores de 40 años. Respecto del último grupo, si consideramos que en la región se estima un número de 2500 analfabetos tendríamos que hasta el momento el proyecto ha logrado cubrir sólo a un 3.52 % de la población analfabeta.</p> <p><u>Uso de recursos físicos, económicos y humanos</u></p> <p>- La infraestructura de los centros no solo es usada para la implementación de cursos, reuniones y eventos de capacitación en oficios técnicos, y alfabetización, sino en los casos que corresponde se implementaron centros de computación.</p> <p>- Los fondos de la Cooperación Técnica Japonesa son aplicados oportunamente y con las suficientes medidas de control</p> <p>- En la estructura organizacional del proyecto el área no tiene un responsable directo y especializado en educación, sin embargo la alianza con CEA AVICHACA para el área es oportuna.</p>
<p><b>Eficiencia</b></p>	<p><b>Cobertura del proyecto</b></p> <p>En salud solo 256 familias (5.69% del total programado) participaron de las campañas de salud, beneficiándose principalmente aquellas que se encuentran próximas a los Centros Comunitales y marginándose a las familias más alejadas y con menores posibilidades de movilización.</p> <p><u>Uso de recursos físicos, económicos y humanos</u></p> <p>- Las actividades en salud han dispuesto de la infraestructura de los Centros comunales para el desarrollo de sus escasas actividades, y fueron complementadas con la disponibilidad de infraestructura, equipos, materiales, e insumos de los centros de salud de la región</p> <p>- Los fondos de la Cooperación Técnica Japonesa son aplicados oportunamente y con las suficientes medidas de control.</p> <p>- En la estructura organizacional del proyecto el área no tiene un responsable directo y especializado en salud</p> <p>Coordinación institucional:</p> <p>El proyecto se relaciona con el Gerente de Red de Achacachi y Batallas, Directores de hospital de Achacachi,</p>	<p><b>Cobertura del proyecto</b></p> <p>En salud solo 256 familias (5.69% del total programado) participaron de las campañas de salud, beneficiándose principalmente aquellas que se encuentran próximas a los Centros Comunitales y marginándose a las familias más alejadas y con menores posibilidades de movilización.</p> <p><u>Uso de recursos físicos, económicos y humanos</u></p> <p>- Las actividades en salud han dispuesto de la infraestructura de los Centros comunales para el desarrollo de sus escasas actividades, y fueron complementadas con la disponibilidad de infraestructura, equipos, materiales, e insumos de los centros de salud de la región</p> <p>- Los fondos de la Cooperación Técnica Japonesa son aplicados oportunamente y con las suficientes medidas de control.</p> <p>- En la estructura organizacional del proyecto el área no tiene un responsable directo y especializado en salud</p> <p>Coordinación institucional:</p> <p>El proyecto se relaciona con el Gerente de Red de Achacachi y Batallas, Directores de hospital de Achacachi,</p>	<p><b>Cobertura del proyecto</b></p> <p>- El componente de oficios técnicos ha beneficiado, hasta el momento, a 168 personas, la mayoría madres de familia y mujeres jóvenes.</p> <p>- En computación 166 jóvenes, hijos de los usuarios del proyecto.</p> <p>- En el tema de alfabetización 88 comunitarios en su mayoría mayores de 40 años. Respecto del último grupo, si consideramos que en la región se estima un número de 2500 analfabetos tendríamos que hasta el momento el proyecto ha logrado cubrir sólo a un 3.52 % de la población analfabeta.</p> <p><u>Uso de recursos físicos, económicos y humanos</u></p> <p>- La infraestructura de los centros no solo es usada para la implementación de cursos, reuniones y eventos de capacitación en oficios técnicos, y alfabetización, sino en los casos que corresponde se implementaron centros de computación.</p> <p>- Los fondos de la Cooperación Técnica Japonesa son aplicados oportunamente y con las suficientes medidas de control</p> <p>- En la estructura organizacional del proyecto el área no tiene un responsable directo y especializado en educación, sin embargo la alianza con CEA AVICHACA para el área es oportuna.</p>	<p><b>Cobertura del proyecto</b></p> <p>- El componente de oficios técnicos ha beneficiado, hasta el momento, a 168 personas, la mayoría madres de familia y mujeres jóvenes.</p> <p>- En computación 166 jóvenes, hijos de los usuarios del proyecto.</p> <p>- En el tema de alfabetización 88 comunitarios en su mayoría mayores de 40 años. Respecto del último grupo, si consideramos que en la región se estima un número de 2500 analfabetos tendríamos que hasta el momento el proyecto ha logrado cubrir sólo a un 3.52 % de la población analfabeta.</p> <p><u>Uso de recursos físicos, económicos y humanos</u></p> <p>- La infraestructura de los centros no solo es usada para la implementación de cursos, reuniones y eventos de capacitación en oficios técnicos, y alfabetización, sino en los casos que corresponde se implementaron centros de computación.</p> <p>- Los fondos de la Cooperación Técnica Japonesa son aplicados oportunamente y con las suficientes medidas de control</p> <p>- En la estructura organizacional del proyecto el área no tiene un responsable directo y especializado en educación, sin embargo la alianza con CEA AVICHACA para el área es oportuna.</p>

	<p><b>Eficiencia Técnica:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El proyecto no cuenta con sistema de seguimiento y monitoreo del trabajo técnico</li> <li>- El desempeño del equipo técnico de haba fue satisfactorio</li> <li>- El trabajo de los consultores a cargo de los componentes transversales no dio los resultados esperados</li> </ul>	<p>desarrollo de forrajes fue satisfactorio.</p> <p>Existe suficiente capacidad técnica como para ampliar los servicios de IA y Sanidad Animal en la Cuenca, mientras que los equipos e insumos todavía se mantienen escasos.</p> <p>El proyecto ha transmitido conocimiento y tecnología en temas de sanidad animal e IA pero muy poco en producción lechera y manejo de ganado.</p>	<p>Instituto Nacional de Gastroenterología, esporádicamente con Gobiernos Municipales de Achiacachi y Batallas.</p> <p><b>Eficiencia Técnica:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- El componente no contó con una estrategia de intervención.</li> <li>- No tiene cuenta con un plan de trabajo.</li> <li>- La coordinación técnica Inter-institucional fue débil.</li> <li>- La información de área estaba dispersa y desorganizada.</li> <li>- Existe un déficit serio en la capacitación y organización de promotores o responsables locales.</li> </ul>	<p>Coordinación institucional Coordinación activa con CEA AVICHACA, Directores de centros educativos, Establecimientos Educativos</p> <p><b>Eficiencia Técnica:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La información de área estaba dispersa y desorganizada.</li> <li>- El trabajo de capacitación en oficinas técnicas genero capacidades básicas en las participantes.</li> <li>- El trabajo de los consultores a cargo de los componentes transversales no dio los resultados esperados</li> </ul>
<p><b>Señales de Impacto</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ampliación de terrenos de cultivo de haba dentro de los predios de cada familia (0.15 a 0.35 has en promedio)</li> <li>- Nuevas familias se incorporan a la producción del nuevo ecotipo de haba mejorada (de 402 en el 2005 a 539 en el 2006)</li> <li>- La organización de productores de haba de Corpaputo ha crecido en número de familias y en extensión del área de cultivo</li> <li>- Los productores que actúan en diferentes actividades se hallan organizados</li> </ul>	<p>Ampliación de terrenos para forraje mejorado en las cuencas media y baja</p> <p>Incremento en el número de inseminaciones artificiales en las Cuencas Medio y Baja</p> <p>Señales de incremento de volúmenes de leche por cabeza en grupos de monitoreo</p> <p>El Municipio ha dispuesto la compra de pajilla de Cochabamba y contratado promotores en IA para servicio de la región</p> <p>Los productores que actúan en diferentes actividades de la cadena se hallan organizados (productores de leche y derivados lácteos)</p>	<p>Para el componente de salud, que es el más rezagado en el desarrollo de sus actividades y alcances de indicadores, aun no se visibilizan señales de impacto hacia el futuro, esto confirma que es un tema pendiente en el trabajo del proyecto, que deberá ser asumido con seriedad y oportunidad dados sus escasos progresos. De otra manera, los índices históricos de enfermedades prevalentes de la región seguirán siendo un problema no resuelto</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En el área de oficios técnicos, aun no se logra consolidar un grupo económico, cuya actividad represente una opción económica y productiva alternativa o complementaria a la actividad agrícola-pecuaria</li> <li>- El componente sólo esta focalizado en un sola variable (capacitación) y no de manera integral en un proceso que lleva a que los conocimientos adquiridos se capitalicen en una verdadera actividad rentable y que reporte ingresos efectivos</li> </ul>
<p><b>Sostenibilidad</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Los productores organizados se articulan con la perspectiva de conformar microempresas u Organizaciones Económicas Campesinas para intervenir más activamente en el mercado (APHARI, PROSHAC, AUPA)</li> <li>- Existe interés del GM de Achiacachi por los resultados obtenidos con el cultivo de Haba mejorada</li> <li>- El proyecto no cuenta con un plan de salida de la región y menos con una estrategia de implementación de medidas que den sostenibilidad a los resultados logrados</li> <li>- No se han implementado medidas destinadas al retiro de subsidios a las semillas</li> </ul>	<p>Los productores organizados se articulan con la perspectiva de conformar microempresas u Organizaciones Económicas Campesinas para intervenir más activamente en el mercado.</p> <p>Se cuenta con un importante número de productores que han mejorado sus capacidades.</p> <p>Se han formado asociaciones de promotores (redes) para ofrecer sus servicios a los productores</p> <p>La prefectura no cuenta con un Plan para hacerse cargo del proyecto y se halla apostando a que la Cooperación de JICA permanecerá otra fase más en la zona y el proyecto.</p> <p>Existe expectativas de inversión de parte de los productores (establos y ganado mejorado) frente a las posibilidades que abre el mercado local y departamental</p> <p>La subvención a la semilla de forraje mejorado y los servicios de inseminación artificial y sanidad animal ha sido efectivo en algunas zonas, pero debe implementarse un mecanismo que haga sostenible este servicio.</p>	<p>Para el área social, el proyecto no cuenta con una política clara en torno a la facilitación de medidas que den sostenibilidad a sus resultados.</p> <p>Las acciones van principalmente en el orden de desarrollar actividades sin una clara orientación hacia los resultados, el impacto y/o la propia sostenibilidad de los logros alcanzados, ampliación de la cobertura de servicios públicos de salud y educación.</p> <p>No se logra consolidar el perfil epidemiológico y farmacológico en el área de intervención lo cual dificulta acciones conexas, concurrentes y futuras del sistema de salud de los municipios involucrados, incluso ex post proyecto Achiacachi.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- se cuenta con ambientes de informática rural para la capacitación a jóvenes estudiantes.</li> <li>- Los jóvenes estudiantes acceden al conocimiento, aplicación y aprovechamiento de las tecnologías de información y comunicación.</li> <li>- Las socias organizadas sobre la base de un oficio técnico se articulan con la perspectiva de conformar microempresas u Organizaciones Económicas Campesinas para tener una intervención más activa en el mercado.</li> </ul>



MATRIZ DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE RESULTADOS

COMPONENTE	ACTIVIDAD	AVANCE POR ACTIVIDAD (%meta)			INDICADORES DE ACTIVIDAD			RESULTADOS y AVANCES ALCANZADOS (cantidad)			RESULTADOS ALCANZADOS (%)		
		2004-2004	2004-2007	2007-2008	NARRATIVO	CUANTITATIVO	UNID.	2004-2004	2004-2007	2007-2008	2004-2004	2004-2007	2007-2008
Agrícola	Incrementar la producción y calidad de haba gigante Copacabana	70%	88%	0%	Han sido sembradas y cosechadas 225 has (1-50, 2-75, 3-100)	225	Has	38.7	121.77		17%	64%	0%
					Un total de 550 productores han adoptado tecnología apropiada	500	Prod	328	539		66%	100%	0%
					El rendimiento pp del cultivo de haba gigante alcanza a 2.85 t/ha	2.85	T/ha	2.78	2.78		88%	98%	0%
					Al menos 70 % de la producción de Haba mejorada tiene entre calidad extra , primera y segunda (grano seco)	70	%	86	86		100%	100%	0%
	Producción de semilla certificada	55%	69%	0%	Un total de 10 has son desbradoras a la prod de semilla certificada copacabana	10	Has	4.4	5.2		44%	62%	0%
					Al menos 30 familias están dedicadas a la producción de semilla de haba certificada	30	familias	20	26		67%	87%	0%
	Investigación participativa	50%	100%	0%	Se realizaron trabajos de investigación desarrollados hasta la finalización del proyecto	2	Trabajos	1	7		50%	100%	0%
	Capacitación en producción de haba	43%	72%	0%	Al menos 12 eventos de capacitación desarrollados	12	eventos	7	12		58%	100%	0%
					Preparación de al menos 9 documentos de difusión técnica hasta el final del proyecto	9	Docs	5	7		56%	78%	0%
					Se implementan al menos 3 visitas a obs prod de haba hasta el 2008	3	visitas	1	2		33%	67%	0%
					Realización de 3 jornadas de campo	3	jornadas	1	2		33%	67%	0%
	Comercialización y conformación de asociaciones	39%	25%	0%	Realización de 6 ferias regionales hasta el 2008	6	ferias	2	3		33%	60%	0%
Aphan desarrolla planes anuales de trabajo					3	Doc	1	0		33%	0%	0%	
Se cuenta con un Plan de Negocios					1	Doc	0	0		0%	0%	0%	
Aphan ha concretado compromisos de venta sobre el 50% del haba seca de primera y extra					50	%	32	0		64%	0%	0%	
Estatutos de Aphan consensuados y aprobados					1	Doc	1	1		100%	100%	0%	
Miembros de Aphan han recibido por lo menos 4 capacitaciones en Gestión Asociativa, Cálculo de costos, mercados para productos agrícolas y calidad de haba para exportación					4	Cursos	0	1		0%	25%	0%	

MATRIZ DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE RESULTADOS

COMPONENTE	ACTIVIDAD	AVANCE POR ACTIVIDAD (%meta)			INDICADORES DE ACTIVIDAD			RESULTADOS y AVANCES ALCANZADOS (cantidad)			RESULTADOS ALCANZADOS (%)		
		2004-2004	2004-2007	2007-2008	NARRATIVO	CUANTITATIVO	UNID.	2004-2004	2004-2007	2007-2008	2004-2004	2004-2007	2007-2008
Ganadería	Inseminación artificial y producción de leche	56%	74%	0%	Instalación y funcionamiento de 3 centros de inseminación artificial	3	centros	3	5		100%	100%	0%
					Por lo menos 5 promotores prestan servicios de IA en los centros	5	promotores	2	2		40%	40%	0%
					Se tienen por lo menos 300 vacas inseminadas con semen de alta calidad genética hasta el final del proyecto	300	vacas	292	348		97%	100%	0%
					Se cuenta con por lo menos 540 productores lecheros capacitados en prod de lecheros y manejo de ganado	540	Prod	663	1130		100%	100%	0%
					Se cuenta con por lo menos 8 líderes capacitados en IA	9	Promotores	12	12		100%	100%	0%
					Participación en al menos una feria exposición de forneros nacidos producto de IA al año	3	ferias	1	2		33%	67%	0%
					Se cuenta con registro anuales de índices de calidad lechera en por lo menos 30 familias ganaderas de las tres cuencas	3	reg anual	0	1		0%	33%	0%
					El promedio general de producción de leche/ha/cada ha es de 10 lt en el grupo de experimentación hasta el final del proyecto	10	lt/ha	0	5.57		0%	56%	0%
					Al menos 15 productores aventajados realizan un viaje de intercambio de experiencias por temporada	45	prod	16	31		36%	69%	0%
					Producción de forrajes	39%	61%	0%	Se ha producido por lo menos 1740 tn de avena, 243 tn de alfalfa e incrementado en 80% el pasto phaleria y 20% en pastos plurispeciales en praderas naturales (festuca, ovillo y P. líon)	1983	Tn	295.44	749.76
	Al menos 40% de las familias ganaderas del proyecto producen forraje mejorado (1600 fam promedio 2004-2007 según Inf técnico 2007)	30	%	15.31					21.56		51%	72%	0%
	Por lo menos 150 hectáreas de forraje se implementaron hasta la finalización del proyecto	150	Has	42.13					90.655		28%	60%	0%
	Al menos 3 investigaciones participativas implementadas en las 3 cuencas	3	Investig.	1					1		33%	33%	0%
	Sanidad Animal	62%	83%	0%	Minimamente se lleva a cabo una visita anual de intercambio de experiencias con otros productores de forraje	3	visitas	2	4		67%	100%	0%
					Se dispone de 3 farmacias veterinarias	3	Farmacias	3	3		100%	100%	0%
					Se han desparasitado por lo menos 2000 bovinos contra la fasciola hepática	2000	bovinos	2011	2011		100%	100%	0%
					Se han tratado en cada año por lo menos 1000 bovinos por paratuberculosis	3000	bovinos	145	1443		5%	48%	0%
					Se han tratado cada año por lo menos 1200 ovinos por paratuberculosis	3600	ovinos	654	4334		18%	100%	0%
Se han vacunado en cada temporada al menos 200 animales contra la fiebre aftosa					600	vacunados	49	202		8%	34%	0%	
Producción y comercialización de derivados lácteos	15%	15%	0%	Se cuenta con 45 líderes comunales capacitados como "Auxiliares de sanidad animal"	45	líderes	45	57		100%	100%	0%	
				Se cuenta con 15 jóvenes locales becados en la UAG hasta el final del proyecto	15	líderes	15	15		100%	100%	0%	
				Hasta el final del proyecto, 20% de las familias capacitadas transforman derivados lácteos para la venta	20	%	0			0%	0%	0%	
				Se tienen por lo menos 36 queserías, equipadas y funcionando	36	UNID	4	3		11%	8%	0%	
				Se han capacitado por lo menos 540 productores de queso	540	Prod	300	300		56%	56%	0%	
				Se han elaborado planes de trabajo por cada temporada	3	Doc	1	1		33%	33%	0%	
				Se cuenta con un Plan de Negocios para la transformación asociativa de derivados lácteos	1	Doc	0			0%	0%	0%	
				Se ha formalizado por lo menos un compromiso o contrato anual de ventas de leche o productos lácteos	3	Contrato	1	1		33%	33%	0	
				Se cuenta con un registro sanitario	1	Reg sanit	0			0%	0%	0	
				Se ha implementado un sistema de control de calidad	1	Sistema	0			0%	0%	0	
				Se cuenta con documento de estatuto y reglamentos para PRAUPA hasta el final del proyecto	1	Doc	0			0%	0%	0	

ABSC

## Documentos y Bibliografía consultada

### **Agencia Canadiense de Cooperación Internacional**

2004 Guía de Evaluación de la ACDI

### **Agencia de Cooperación Internacional del Japón**

2005 Proyecto de desarrollo productivo y rural en el área de Achacachi. Plan anual operativo (gestión 2005-2006). La Paz.

2006 Manual de producción del haba. Jica. La Paz.

### **Agencia de Cooperación Internacional del Japón – Naigai Engineering Co., Ltd.**

1997 Estudio de Factibilidad para el Desarrollo Agrícola en el Área de Achacachi, departamento de La Paz. Borrador del Informe Final – Anexos.

### **Agencia de Cooperación Internacional del Japón, Federación departamental de productores**

#### **de leche y Fundación SEDERA**

2006 Manual de Autoinstrucción. Producción de forrajes. Tomo I. La Paz.

2006 Manual de Autoinstrucción. Conservación de forrajes. Tomo III. La Paz.

2006 Manual de Autoinstrucción. Salud animal. Tomo VI. La Paz.

### **Ali, Felipe**

2005 Informe y/o Recomendaciones. Instituto Técnico de Capacitación Ali.

### **Aspi, Heriberto**

2007 Informe Técnico, Gestión 2006-2007. Componente Haba. Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible en el Área de Achacachi.

### **Bazan, Renato**

2007 Informe Final, Gestión 2006. Actividades de Inseminación Artificial en Ganado Bovino. Proyecto Achacachi

### **Banco Interamericano de Desarrollo- Oficina de Evaluación (EVO)**

1997 Evaluación: Una herramienta de gestión para mejorar el desempeño de los proyectos.

### **Bobadilla Díaz, Percy ; Luis de Aguila Rodríguez y María de la Luz Morgan**

1998 Diseño y Evaluación de Proyectos de Desarrollo. USAID.

### **Calle Aruquipa, David**

2007 Informe Técnico de Gestión (2006/2007) Componente Haba (*Vicia faba*) Cuenca Media

### **Endara Alcazar, Marcelo**

2007 Borrador de Informe Final del proyecto: PROGRAMA LOCAL DE CAPACITACIÓN CIDAB. JICA

BES

**Fondo para el fortalecimiento de organizaciones de la sociedad civil**

2003 Concertación nacional de políticas lecheras para los pequeños productores. Informe final. Sucre.

**SIBTA - Fundación Tecnológica de Desarrollo Agrícola – Altiplano**

2005 Identificación, Mapeo y Análisis Competitivo de la Cadena Productiva de Haba.

**Gonzales S., Ramiro**

2006 Manejo y producción de forrajes en el área de Achacachi. Componente forrajes. Informe de gestión. La Paz.

**Gobierno Municipal de Achacachi**

2001 Plan de Desarrollo Municipal de Achacachi

**Gobierno Municipal de Batallas- PDCR II, CCEDSE**

2001 Plan de Desarrollo Municipal de Batallas 2001-2005.

**Marín Pérez, Pedro; Heriberto Aspi, David Calle y Ronald Viscarra**

2006 Informe de gestión agrícola (octubre 2005-julio 2006) del componente haba. Proyecto Achacachi. Proyecto de desarrollo productivo rural sostenible en el área de Achacachi. Achacachi.

**Ministerio de Asuntos campesinos y Agropecuarios, Dirección agrícola y forestal**

2005 El cultivo de haba. Boletín técnico. La Paz.

**Oficina de la Organización Internacional del Trabajo**

1997 Pautas para la preparación de Evaluaciones independientes de Programas y Proyectos de la OIT. PROG/EVAL

**Parra Villca, Vicente**

2006 Seguimiento y evaluación de la inseminación artificial de 482 vacas en las cuencas (Alta, media y baja) del Municipio de Achacachi en la gestión 2005. Proyecto de desarrollo rural en el área de Achacachi. Informe final. La Paz.

**Planta Industrializadora de Leche**

2003 Evaluación financiera y empresarial Pil Chuquisaca S.A. Sucre.

**Prefectura del Departamento de La Paz y agencia de Cooperación internacional del Japón.**

2005 Proyecto de desarrollo productivo y rural, sostenible en el área de Achacachi. Plan de ejecución del proyecto (gestión 2005-2008). La Paz.

**Prefectura del Departamento de La Paz- JICA – Naigal Engineering Co., Ltda..**

2000 Informe de Estudio de Diseño Básico para el Proyecto de Desarrollo Agrícola en el Área de Achacachi en la República de Bolivia.

**Prefectura del Departamento de La Paz**

2006 Acta de reunión entre la dirección de desarrollo productivo y representantes de la asociación de usuarios del proyecto Achacachi. La Paz.

2007 Estado de la Ejecución Presupuestaria del Proyecto Achacachi al 27 de febrero del 2007.

2007 Plan de Desarrollo Departamental 2007-2010. Versión Marzo 2007.

**Proyecto Achacachi**

2005-2006 Informe de gestión.

**Proyecto de Desarrollo Rural Sostenible en el Área de Achacachi**

2006 Memoria del Taller Interinstitucional, "Normas, Estándares de Semilla y Grano de Haba en el Mercado".

**Rodríguez, Hernán**

2006 Informe de Consultoría en Comercialización, Gestión 2006.

**Saire, Sonia**

2006 Informe Final Componente Fortalecimiento. Proyecto de Desarrollo Rural y Sostenible en el Área de Achacachi.

**Molund, Stefan y Goran Schill**

2004 Looking Back, Moving Forward: SIDA Evaluation Manual.

**Valderrama Vélez, Francisco**

s/a El sector lechero en el departamento de Chuquisaca: desafíos y propuestas. Sucre.

**Viscarra Hidalgo, Ronald**

2007 Informe de gestión del proceso de producción de haba en la cuenca baja. Achacachi, La Paz.

**Woodhill, Jim**

2000 Planning, Monitoring and Evaluating Programmes and Projects: IUCN

**Yujra, Abdón**

2006 Informe final de la consultoría Sanidad animal (16 de enero al 30 de abril). La Paz.

**Yujra, Abdón**

2006 Informe final Sanidad animal (12 de junio al 31 de diciembre). La paz.

PROYECTO DE DESARROLLO PRODUCTIVO RURAL SOSTENIBLE DEL AREA DE ACHACACHI  
PROPUESTA DE AJUSTE DE MATRIZ DE DISEÑO DE PROYECTO

559

OBJETIVO SUPERIOR:	RESULTADOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACION	ACTIVIDADES	RESPONSABLE(S) DE INFORMACION	SUPUESTOS
OBJETIVO DEL PROYECTO:	<p><b>"Mejorar las condiciones de vida de los beneficiarios de las 45 comunidades que comprende el proyecto"</b></p> <p><b>"Mejorar los ingresos económicos, las condiciones de estabilidad (educación técnica alternativa y atención en salud) a través de un enfoque de desarrollo rural sostenible"</b></p>	<p>• Al menos 80% de las familias participantes en uno o mas de los componentes y/o subcomponentes del proyecto incrementan sus ingresos económicos.</p> <p>• Al menos 80% de las familias participantes se sienten conformes con el acceso a servicios sociales</p>	<p>• Mas del 60 % de los campesinos considera que ha mejorado su condición de vida (*)</p>	<p>Encuestas Muestreales, Datos INE, PDM 2010 de Achacachi y Batallas, encuestas de percepción.</p>	<p>Encuestas Muestreales, visitas de campo.</p>	
<p>[Resultado 1] LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD DE HABAS EN LAS FINCAS DE LOS BENEFICIARIOS, SE INCREMENTA A TRAVÉS DE LA INVESTIGACIÓN PARTICIPATIVA, ADOPCIÓN DE SEMILLA CERTIFICADA Y EL FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL.</p>	<p>Hasta la finalización del proyecto al menos 500 productores se encuentran capacitados, de los cuales el 80% adoptan innovaciones y tecnología apropiada en la producción de haba</p> <p>Al finalizar el proyecto, al menos 30 familias se especializan en la producción de semilla certificada de haba, destinando al menos un total de 10 Has. a la producción de semilla certificada de haba Gigante Copacabana</p> <p>APHARI se halla organizada y funcionando en gestión de acopio, provisión de semilla y comercialización.</p>	<p>Registro de producción (225 Has. de haba de variedad Gigante Copacabana sembradas y cosechadas; registro de productividad igual o superior a 2.78 TM/ha, 30% de la producción tiene calidad al calibre 11/13).</p> <p>Registro de producción, registro de productores, informes; Registro de superficie sembrada, certificación de la ORS-La Paz</p>	<p>1.1 Incrementar la producción a 225 Has. de haba Gigante Copacabana, con calidad comercial y semilla de haba Gigante Copacabana.</p> <p>1.2 Desarrollar investigaciones participativas en temas de cosecha, post-cosecha y almacenamiento de semilla.</p> <p>1.3 Capacitar a productores en procesos de producción de semilla certificada haba.</p> <p>1.4 Establecer acuerdos con instituciones relacionadas a la producción y certificación de semilla</p> <p>1.5 Seleccionar a familias productoras de semilla certificada de haba</p> <p>1.6 Incrementar la producción de semilla certificada de haba a 10 has con familias semilleras</p> <p>1.7 Establecimiento de un sistema de acopio de grano seco de semilla de haba</p>	<p>Coordinador JICA (en base a información de Técnicos de Haba)</p> <p>Coordinador JICA (en base a información de Técnicos de Haba)</p> <p>Coordinador JICA (en base a información de Técnicos de Haba)</p>	<p>Los precipitaciones se mantienen dentro de parámetros normales</p> <p>No se presencian nuevas plagas</p> <p>La calidad de la semilla y otros insumos mantienen estándares y precios aceptables</p> <p>Los precios del mercado local y de exportación se mantienen dentro de parámetros aceptables</p> <p>Los sistemas de riego son mantenidos y mejorados</p> <p>Existe un clima proactivo de parte de las instituciones públicas hacia los resultados del proyecto</p> <p>Las organizaciones de productores locales y regionales trabajan de manera coordinada y conjunta</p>	
<p>[Resultado 2] LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN LOS HATOS DE GANADO BOVINO LECHERO Y LA PRODUCCIÓN DE DERIVADOS LACTEOS, SE HAN INCREMENTADO A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO GENÉTICO, MEJORA EN LA PRODUCCIÓN DE FORRAJES, CAPACITACIÓN EN EL MANEJO DE ANIMALES Y EN TRANSFORMACIÓN DE DERIVADOS LACTEOS.</p>	<p>El 80% de las familias capacitadas en sanidad animal, mejoramiento genético, producción de forrajes y producción de derivados lácteos, adoptan y difunden sus conocimientos e innovaciones tecnológicas.</p> <p>1) Inseminación Artificial: 3 centros de inseminación artificial funcionan, 9 promotores asistiendo a familias, 500 vacas preñadas</p>	<p>1) Inseminación Artificial Cardex y registro de familiar, estudios específicos, registros de producción.</p> <p>Reglamentos de funcionamiento, plan de trabajo anual, plan de negocios, lista de directivos, registro de productores, acuerdos de venta, registro de actividades de APHARI.</p>	<p>1.8 Organizar a los productores de haba a través de grupos asociativos (APHARI).</p> <p>1.9 Establecer mecanismos organizativos y de funcionamiento, en acopio, provisión de semilla y comercialización</p> <p>1.1 Implementar y desarrollar la capacitación técnica para productores ganaderos en mejoramiento de ganado bovino mediante inseminación artificial</p> <p>1.2 Crear los centros de inseminación artificial en las 3 cuencas.</p> <p>1.3 Organizar red de promotores para J.A., coordinando su sostenibilidad con alcaldías de Batallas y Achacachi.</p> <p>1.4 Inseminar vacas en las cuencas con material genético de alta calidad</p> <p>1.5 Generar un sistema de registros zootécnicos en ganado lechero.</p>	<p>Coordinador JICA (en base a información de Técnicos de Ganadería)</p>	<p>Los precios de los insumos y el producto final mantienen correlación en sus cambios.</p> <p>Se mantienen y es mejorado el acceso al agua en todas las zonas de la cuenca.</p> <p>Las condiciones climáticas se mantienen dentro de parámetros normales.</p> <p>Existe un clima proactivo de parte de las instituciones públicas hacia los resultados del proyecto.</p> <p>Las organizaciones de productores locales y regionales trabajan de manera coordinada y conjunta.</p> <p>Las vías de acceso para la venta y abastecimiento se hallan expeditas.</p> <p>No existe epidemia.</p>	

MATRIZ DE DISEÑO DE PROYECTO - PDM

RESULTADOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACION	ACTIVIDADES	RESPONSABLE(S) DE INFORMACION	SUPUESTOS
	<p>2) Sanidad Animal: 45 auxiliares en sanidad animal capacitados, 4.400 cabezas de ganado atendidas.</p>	<p>2) Sanidad Animal: Registro de 4.400 cabezas de ganado atendidas en prevención, control y/o erradicación de enfermedades zoonositarias.</p>	<p>2.1. Capacitar a productores ganaderos y a 45 auxiliares en sanidad animal.                  2.2. Atender a 4.400 cabezas de ganado a través de campañas de desparasitación, vacunación e inmunización.                  2.3. Organizar el funcionamiento y gestión de 3 centros de abastecimiento de insumos veterinarios.                  2.4. Organizar y fortalecer red de promotores en sanidad animal incluyendo a familias líderes ganaderas.</p>		
	<p>3) Producción de Forrajes: 80% de los capacitados introducen diferentes especies forrajeras de mayor rendimiento y adoptan tecnología de almacenamiento y conservación.</p>	<p>3) Producción de Forrajes: registro de familias, registro de producción y superficies (150 has.).</p>	<p>3.1. Realizar la siembra de 150 Has. de especies forrajeras con gramíneas y leguminosas.                  3.2. Realizar capacitaciones técnicas y prácticas en buenas prácticas en producción y almacenamiento de forrajes.                  3.3. Desarrollar investigación participativa para optimizar producción forrajera.                  3.4. Realizar seguimiento, identificación, asesoramiento y capacitación a familias líderes ganaderas.</p>		

558

MATRIZ DE DISEÑO DE PROYECTO - PDM

RESULTADOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACION	ACTIVIDADES	RESPONSABLE(S) DE INFORMACION	SUPUESTOS
	4) Producción de Derivados Lácteos: 540 familias diversifican sus productos lácteos.	4) Producción de Derivados Lácteos: libro diario (de producción y comercialización), registro sanitario, registro de familias participantes.	4.1. Capacitar a productores lecheros en técnicas, procesos, buenas prácticas y en transformación de derivados lácteos (queso fresco, yogurth, manjar, otros). 4.2. Incrementar la producción de derivados lácteos. 4.3. Organizar a productores lecheros para la formación de queserías, transformación y comercialización. 4.4. Establecer capacidades productivas (en cantidad, variedad y calidad) de los productores lecheros para fines de comercialización.		
	5) Infraestructura pecuaria: 80% de familias participantes aprovechan infraestructuras implementadas	5) Infraestructura pecuaria: Registro de familias	5.1. Construir establos familiares mediante concurso. 5.2. Construir queiserías familiares. 5.3. Construir baños antisépticos para ganado bovino, camélido, ovino y otros en zonas priorizadas y consensuadas con los beneficiarios. 5.4. Adecuar infraestructura para establecimiento de 3 centros de acopio en centros comunales		
	6) Producción de leche: 10 lit/vaca/día	6) Producción de leche: Cardex	6.1. Determinar periódicamente volúmenes de producción lechera de productores participantes del proyecto		
[Resultado3] A TRAVÉS DE LA EDUCACIÓN TÉCNICA ALTERNATIVA SE HA INCREMENTADO LA PRODUCCIÓN Y LA CAPACIDAD TÉCNICA DE LOS COMUNARIOS DEL PROYECTO	1) 500 participantes elevan su nivel de formación educativa en Oficios Técnicos, de los cuales el 80% aplica sus conocimientos en producción de prendas para el mercado.  2) Al menos 500 estudiantes capacitados en paquetes de computación aplican y desarrollan sus conocimientos.  3) Al menos 360 beneficiarios participan en la alfabetización, de los cuales el 50% concluye el curso de cada nivel.	Registros de producción y comercialización, registro de participantes, registro de promotores  Registro de inscritos, evaluación de aprendizaje, registro de promotores, materiales elaborados.  Lista de inscritos, evaluación de aprendizaje, registro de profesores, certificados de conclusión de estudios.	1.1. Capacitar a través de promotores a 900 participantes en tejido a mano, macramé, telares, corte y confección con instrucción técnica, práctica y enfoque microempresarial rural. 1.2. Educar los centros comunales con maquinaria para oficios técnicos. 1.3. Establecer una estrategia de sostenibilidad para el funcionamiento los centros comunales y de la comercialización de prendas producidas. 1.4. Organizar y fortalecer a los grupos de participantes de oficios técnicos.  2.1. Equipar los centros comunales con equipos de computación. 2.2. Capacitar de forma teórica y práctica a 500 estudiantes en paquetes computacionales (MS Windows, Word y Excel)  3.1. Gestionar la contratación de profesoras y de material de alfabetización. 3.2. Alfabetizar a 360 personas.	Coordinador JICA (en base a información de Técnico de Educación Alternativa)  Coordinador JICA (en base a información de Técnico de Educación Alternativa)  Coordinador JICA (en base a información de Técnico de Educación Alternativa)	- El clima político y sociales estable. - Asignación oportuna de recursos, materiales y recursos humanos. - Cumplimiento de los convenios interinstitucionales - Mercado de venta garantizado
[Resultado4] SE HA MEJORADO LA ATENCION EN SALUD DE LOS COMUNARIOS DEL PROYECTO.	4) Al menos 2500 familias dentro el área del proyecto acceden a la atención, información y educación, mejorando el interés de la salud personal y familiar	Registros de atención, encuestas, informes	4.1. Realizar campañas de salud en Achacachi, Batallas y en comunidades para atender a 2500 personas.	Coordinador JICA (en base a información de Técnico en Salud)	- El clima político y sociales estable - Asignación oportuna de recursos, materiales y recursos humanos. - Cumplimiento de los convenios interinstitucionales

MATRIZ DE DISEÑO DE PROYECTO - POM

RESULTADOS	INDICADORES	FUENTES DE VERIFICACION	ACTIVIDADES	RESPONSABLE(S) DE INFORMACION	SUPUESTOS
<p>(Resultados)                      LA ORGANIZACION INTERINSTITUCIONAL SE HA FORTALECIDO EN BASE A ACCIONES DE TRABAJO Y RESPONSABILIDAD COMPARTIDA.</p>	<p>Convenios de trabajo interinstitucional establecidos a través de acciones de gestión compartida, en temas de:</p> <p>1) Producción y comercialización de Haba.</p> <p>2) Inseminación Artificial y Sanidad Animal.</p> <p>3) Producción y Comercialización de Derivados Lácteos.</p> <p>4) Educación Técnica Alternativa.</p> <p>5) Salud.</p> <p>6) Desarrollo productivo y social relacionados al proyecto.</p>	<p>convenios interinstitucionales y agendas de trabajo establecidas en temas de:</p> <p>1) Producción y comercialización de Haba: con ORS-La Paz, APHARI, Alcaldías, SENASAG.</p> <p>2) Inseminación Artificial, Sanidad Animal, con UAC-Batalias, Alcaldías, Red de Promotores, SENASAG, CEDERA, y otros.</p> <p>3) Producción y Comercialización de Derivados Lácteos: Alcaldías, empresa privada, productores, UAC Batalias.</p> <p>4) Educación Técnica Alternativa: con CEA Avichaca y otros.</p> <p>5) Salud: con Hospital de Batalias, Achacachi, KGBL, AUPA y DILOS.</p> <p>6) Desarrollo Productivo y Social relacionadas al proyecto con municipios de Achacachi y Batalias</p>	<p>1.1. Establecer y ejecutar convenios de trabajo con UAC-Batalias, Alcaldías, Red de Promotores, SENASAG, CEDERA y otros relacionados.</p> <p>2.1. Establecer y ejecutar convenios de trabajo con UAC-Batalias, Alcaldías, Red de Promotores, SENASAG, CEDERA y otros relacionados.</p> <p>3.1. Establecer acuerdos de comercialización y producción con alcaldías, empresas productoras, UAC Batalias y otros.</p> <p>4.1 Establecer acuerdos de trabajo para el funcionamiento y sostenibilidad de centros comunitales con CEA Avichaca, AUPA, presidentes de centros y otros.</p> <p>5. Establecer acuerdos de trabajo con Hospital de Batalias, Achacachi, KGBL, AUPA y DILOS.</p> <p>6. Establecer acuerdos de desarrollo productivo y sostenibilidad de los componentes del proyecto con alcaldías, instituciones públicas, privadas y/o sin fines de lucro.</p>	<p>Supervisor JICA</p>	<p>-cumplimiento de acuerdos y convenios interinstitucionales                      -clima social y político estables                      - Asignación oportuna de recursos económicos, equipos materiales y recursos humanos.</p>



Plan de Operación  
Proyecto de Desarrollo Rural en el area de Achacachi

Resultados y actividades	3ro trimestre 2007 (7~9)	4to trimestre 2007(10~12)	1ro trimestre 2008 (1~3)	2do trimestre 2008(4~6)	Institucion
<b>[Resultado1]</b> <b>LA PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD DE HABA EN LAS FINCAS DE LOS BENEFICIARIOS, SE INCREMENTÓ A TRAVÉS DE LA INVESTIGACIÓN PARTICIPATIVA, ADOCIÓN DE SEMILLA CERTIFICADA Y EL FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL</b>					
1.1 Incrementar la producción de haba Gigante Copacabana, con calidad comercial y semilla de haba Gigante Copacabana					Alcaldia de Achacachi (GMA), Semillaristas
1.2 Desarrollar investigaciones participativas en temas de cosecha, post-cosecha y almacenamiento de semilla					
1.3 Capacitar a productores en procesos de producción de semilla certificada haba					ORS(Oficina de Semilla)
1.4 Establecer acuerdos con instituciones relacionadas a la producción y certificación de semilla					ORS, GMA
1.5 Seleccionar a familias productoras de semilla certificada de haba.	Ejecutado				
1.6 Incrementar la producción de semilla certificada de haba con familias semillaristas.					ORS
1.7 Establecer de un sistema de acopio de grano seco de semilla de haba					Despues de Proyecto, APHARI (Asociacion de Haba) esta en Funcion
1.8 Organizar a los productores de haba a traves de grupos asociativos (APHARI)					Despues de Proyecto, APHARI esta en Funcion
1.9 Establecer mecanismos organizativos y de funcionamiento, en acopio, provisión de semilla y comercialización					Despues de Proyecto, APHARI esta en Funcion
<b>[Resultado2]</b> <b>LA PRODUCCIÓN DE LECHE EN LOS HATOS DE GANADO BOVINO LECHERO Y LA PRODUCCION DE DERIVADOS LACTEOS, SE HAN INCREMENTADO A TRAVÉS DEL MEJORAMIENTO GENÉTICO, MEJORA EN LA PRODUCCIÓN DE FORRAJES, CAPACITACIÓN EN EL MANEJO DE ANIMALES Y EN TRANSFORMACIÓN DE DERIVADOS LACTEOS</b>					
<b>2.1 Inseminación Artificial</b>					
2.1.1 Implementar y desarrollar la capacitación teórica practica para productores ganaderos en mejoramiento de ganado bovino mediante inseminación artificial					GMA
2.1.2 Crear los centros de inseminación artificial en las 3 cuencas	Ejecutado				
2.1.3 Organizar red de promotores para I.A., coordinando su sostenibilidad con alcaldías de Batallas y Achacachi.					GMA
2.1.4 Inseminar vacas en las cuencas con material genético de alta calidad					GMA, FEDELPAZ (Fderacion Lechera de La Paz), Univ. Catolica Batallas
2.1.5 Generar un sistema de registros zootécnicos en ganado lechero.					
<b>2.2 Sanidad Animal</b>					
2.2.1 Capacitar a productores ganaderos y auxiliares en sanidad animal.					GMA con SENASAG (Servicio Nacional de Sanidad Agropecuario)
2.2.2 Atender ganados a través de campañas de desparasitación, vitamización e inmunización					GMA con SENASAG
2.2.3 Organizar el funcionamiento y gestión de 3 centros de abastecimiento de insumos veterinarios.	Ejecutado				

Resultados y actividades	3ro trimestre 2007 (7~9)	4to trimestre 2007 (10~12)	1ro trimestre 2008 (1~3)	2do trimestre 2008(4~6)	Institucion
2.2.4 Organizar y fortalecer red de promotores en sanidad animal incluyendo a familias líderes ganaderas.			→		GMA con SENASAG
<b>2.3 Producción de Forrajes</b>					
2.3.1 Realizar la siembra de especies forrajeras con gramíneas y leguminosas			→		
2.3.2 Realizar capacitaciones teóricas y prácticas en buenas prácticas en producción y almacenamiento de forrajes		→			GMA
2.3.3 Desarrollar investigación participativa para optimizar producción forrajera.			→		ONGs (PROINPA, SID)
2.3.4 Realizar seguimiento, identificación, asesoramiento y capacitación a familias líderes ganaderas.			→		
<b>2.4 Producción de Derivados Lácteos</b>					
2.4.1 Capacitar a productores lecheros en técnicas, procesos, buenas prácticas y en transformación de derivados lácteos (queso fresco, yogurth, manjar, otros)		→			Prefectura, Productores
2.4.2 Incrementar la producción de derivados lácteos				→	GMA
2.4.3 Organizar a productores lecheros para la formación de queserías, transformación y comercialización.				→	
2.4.4 Establecer capacidades productivas (en cantidad, variedad y calidad) de los productores lecheros para fines de comercialización				→	Productores
<b>2.5 Infraestructura pecuaria</b>					
2.5.1 Construir stablos familiares mediante concurso		→			
2.5.2 Construir queserías familiares		→			
2.5.3 Construir baños antisépticos para ganado bovino, camélido, ovino y otros en zonas priorizadas y consensuadas con los beneficiarios		→			
2.5.4 Adecuar infraestructura para establecimiento de 3 centros de acopio en centros comunales		→			
<b>[Resultado3] A TRAVÉS DE LA EDUCACIÓN TÉCNICA ALTERNATIVA SE HA INCREMENTADO LA PRODUCCIÓN Y LA CAPACIDAD TÉCNICA DE LOS COMUNARIOS DEL PROYECTO</b>					
<b>3.1 Oficio Técnico</b>					
3.1.1 Capacitar a través de promotores a los participantes en tejido a mano, macramé, telares, corte y confección con instrucción teórica, práctica y enfoque microempresarial rural.				→	CEMA (Centro de Educación Media para Adultos), CEA (Centro de Educación Avichaca)
3.1.2 Equipar los centros comunales con maquinaria para oficios técnicos		→			
3.1.3 Establecer una estrategia de sostenibilidad para el funcionamiento los centros comunales y de la comercialización de prendas producidas.				→	CEMA, CEA
3.1.4 Organizar y fortalecer a los grupos de participantes de oficios técnicos		→			
<b>3.2 Computación</b>					
3.2.1 Equipar los centros comunales con equipos de computación.				→	
3.2.2 Capacitar de forma teórica y práctica a estudiantes en paquetes computacionales (MS Windows, Word y Excel).				→	CEMA, CEA, Unidad Escolar
<b>3.3 Alfabetización</b>					
3.3.1 Gestionar la contratación de profesores y de material de alfabetización					
3.3.2 Alfabetizar a las personas.				→	CEA (Programa "Yo, si puedo")
<b>[Resultado4] SE HA MEJORADO LA ATENCIÓN EN SALUD DE LOS COMUNARIOS DEL PROYECTO.</b>					
4.1 Realizar campañas de salud en Achacachi, Batallas y en comunidades para atender a las personas.	→	←	←	→	Hospitales, GMA, GM Batallas, AUPA (Asociación de Usuario de Proyecto Achacachi)

Resultados y actividades	3ro trimestre 2007 (7~9)	4to trimestre 2007 (10~12)	1ro trimestre 2008 (1~3)	2do trimestre 2008(4~6)	Institucion
<b>(Resultado5)</b> <b>LA ORGANIZACIÓN INTERINSTITUCIONAL SE HA FORTALECIDO EN BASE A ACCIONES DE TRABAJO Y RESPONSABILIDAD COMPARTIDA.</b>					
5.1 Establecer y ejecutar convenios de trabajo con ORS-La Paz, APHARI y Alcaldías					
5.2 Establecer y ejecutar convenios de trabajo con UAC-Batallas, Alcaldías, Red de Promotores, SENASAG, CEDERA y otros relacionados.					
5.3 Establecer acuerdos de comercialización y producción con alcaldías, empresas productoras, UAC Batallas y otros.					
5.4 Establecer acuerdos de trabajo para el funcionamiento y sostenibilidad de centros comunales con CEA Avichaca, AUPA, presidentes de centros y otros.					
5.5 Establecer acuerdos de trabajo con Hospital de Batallas, Achacachi, IGBJ, AUPA y DILOS					
5.6 Establecer acuerdos de desarrollo productivo y sostenibilidad de los componentes del proyecto con alcaldías, prefectura e instituciones públicas y/o privadas					Prefectura, GMA, GMB

*BSS*