PROCES-VERBAL DE REUNION
ENTRE L'EQUIPE JAPONAISE D'EVALUATION ET LES AUTORITES CONCERNEES DU GOUVERNEMENT DE LA REPUBLIQUE DU SENEGAL
SUR
LA COOPERATION TECHNIQUE JAPONAISE POUR LE PROJET COMMUNAUTAIRE DE DEVELOPPEMENT FORESTIER INTEGRE PHASE 2
EN REPUBLIQUE DU SENEGAL

L'Equipe Japonaise d'Evaluation, organisée par l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (ci-après nommée par "JICA"), dirigée par Monsieur Eizen IREI et l'Equipe Sénégalaise d'Evaluation ont formé l'Equipe Conjointe d'Evaluation (ci-après désignée par "l'équipe"), pour les besoins de l'Evaluation Finale à travers une analyse globale des réalisations de la Coopération Technique avec le Japon dans le cadre du " PROJET COMMUNAUTAIRE DE DEVELOPPEMENT FORESTIER INTEGRE PHASE 2 EN REPUBLIQUE DU SENEGAL" au Sénégal (ci-après désigné par "le Projet").

Sur la base des résultats de la revue et de l'analyse globale des activités et des réalisations du Projet, suivis d'une série de discussions, l'équipe a retenu le principe d'envoyer aux Gouvernements respectifs un rapport de l'évaluation, qui a été fait mention dans le résumé du rapport final d'évaluation ci-joint.

Fait en deux exemplaires, en Anglais et en Français. Chacun des deux textes jouit de la même authenticité. En cas d'une divergence quelconque liée à l'interprétation, la version anglaise fera foi.

Dakar, le 28 Janvier 2008

M. Eizen IREI
Chef de l'équipe Japonaise d'Evaluation
Agence Japonaise de Coopération Internationale

M. Matar CISSE
Directeur,
Direction des Eaux, Forêts, Chasse et de la Conservation des Sols
Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature, des Bassins de Rétention et des Lacs Artificiels
République du Sénégal

M. Massar WAGUE
Directeur de la Coopération Economique et Financière
Ministère de l'Economie et des Finances

RAPPORT DE L'EVALUATION FINALE CONJOINTE
DU
PROJET COMMUNAUTAIRE DE DEVELOPPEMENT FORESTIER INTEGRE PHASE 2
EN REPUBLIQUE DU SENEGAL

1. INRODUCTION

1-1. Préface

Conformément au Compte Rendu de Discussions (ci-après désigné par "le R/D") signé le 22 Décembre 2004, le Gouvernement du Japon et le Gouvernement de la République du Sénégal ont mis en œuvre le " PROJET COMMUNAUTAIRE DE DEVELOPPEMENT FORESTIER INTEGRE PHASE 2 EN REPUBLIQUE DU SENEGAL", depuis le 15 Janvier 2005. Le Projet était planifié pour être mis en œuvre sur trois (03) ans et va prendre fin le 31 Mars 2008. Dans le but d'évaluer les réalisations du Projet, la JICA a envoyé la Mission Japonaise d'Evaluation dans la période du 3 au 18 Décembre 2007. La Mission Japonaise d'Evaluation a entrepris l'évaluation qui fait l'objet du présent rapport, conjointement avec la Partie sénégalaise.

1-2. OBJECTIFS DE L'EVALUATION

(1) Examiner les intrants, activités et résultats du Projet, et évaluer les résultats atteints par rapport au but du Projet.
(2) Faire une évaluation complète des réalisations du Projet sur la base des Cinq Critères de la méthode de Gestion des Cycles de Projet (décrits plus loin dans le document).
(3) Faire des recommandations relativement aux mesures à prendre pour le reste de la période du Projet et discuter des éventuelles mesures à prendre pour assurer la durabilité des résultats après la clôture du Projet.
(4) Tirer les leçons utiles pour les mettre à profit dans les interventions futures de la Coopération Japonaise dans le secteur de l'Environnement au Sénégal.

1-3. COMPOSITION DE L'EQUIPE CONJOINTE D'EVALUATION

(1) M. Eizen IREI, Chef de Mission
Représentant Résident, Bureau de la JICA au Sénégal ;

(2) M. Kenichi TAKANO, Gestion Evaluation
Conseiller Technique Exécutif du Directeur Général, Département Environnement Global de la JICA, Tokyo ;

(3) M. Ippei MATSUHISA, Planification Evaluation
Chargé de Programme Foresterie et Conservation de la Nature, Département Environnement Global de la JICA, Tokyo ;

(4) Mme Satomi TANAKA, Analyses Evaluation
Consultante, CDC International au Japon;

(5) M. Koichi KATO, Planification de la Mission
Adjoint au Représentant Résident, Bureau de la JICA au Sénégal ;

(7) M. Ibrahima NDIAYE, Analyses Evaluation

Adjoint Chef Division Suivi Evaluation, Direction des Eaux, Forêts, Chasse et de la Conservation des Sols,
Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature, des Bassins de Rétention et des Lacs Artificiels ;

(6) M. Mame Mory DIAGNE, Analyses Evaluation
Adjoint Chef Division Reboisement et Conservation des Sols, Direction des Eaux, Forêts, Chasse et de la Conservation des Sols,
Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature, des Bassins de Rétention et des Lacs Artificiels ;

2. Méthode d'Evaluation

2-1. Méthode d'Evaluation

(1) L'évaluation a été conduite par l'Equipe Conjointe d'Evaluation, constituée des membres japonais et sénégalais. Les membres de l'Equipe Japonaise ont été désignés par la JICA et ceux de l'Equipe Sénégalaise par le Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature, des Bassins de Rétention et des Lacs Artificiels. L'évaluation a été menée conformément à "la version révisée en date de février 2004 du Guide de la JICA pour l'Evaluation des Projets".

Pour les besoins de l'évaluation, deux grilles d'évaluation, une Grille de Performance et une Grille d'évaluation dotée de 5 Critères ont été préalablement conçues pour déterminer les données et informations nécessaires. Les grilles ont été remplies sur la base de l'examen des rapports et documents du Projet, des résultats des interviews et questionnaires administrés aux experts Japonais et aux homologues Sénégalais, ainsi que les autres structures officielles concernées, et sur la base des constats au niveau des sites.

2-2. Critères d'Evaluation

L'Equipe a passé en revue l'ensemble des activités et réalisations et a évalué le Projet sur la base des cinq critères ci-dessous:

(1) Pertinence
Une évaluation globale consistant à voir si le but et le Super objectif du Projet sont en phase avec la politique prônée par le bailleur et avec les besoins et priorités du pays bénéficiaire.

(2) Efficacité
Voir si le but du Projet a été atteint. Il s'agit ainsi de voir dans quelle mesure les résultats ont contribué à l'atteinte du but visé à travers le Projet.

(3) Efficience
Une mesure des résultats du Projet en relation avec la totalité des intrants. En d'autres termes, comment les intrants ont été économiquement traduits en résultats.

(4) Impact
Les changements positifs et négatifs induits directement ou indirectement sur la société par le Projet, lesquels ont été des conséquences prévues ou imprévues.

(5) Viabilité
Une évaluation globale de l'ampleur à laquelle les changements positifs induits par le Projet sont susceptibles d'être maintenus après l'achèvement du Projet.

3 Réalisations du Projet

(Les détails des Réalisations sont décrits à l'ANNEXE 2.)

3-1 Réalisation des Intrants

L'Equipe d'évaluation a confirmé que le Projet a essentiellement réalisé les intrants suivants conformément au plan défini dans le Procès-verbal (R/D) et la Cadre Logique (PDM).

[Partie Japonaise]	[Partie Sénégalaise]
(1) Experts 8 experts (2) Formation des homologues 5 personnes ont été formées au Japon (3) Mise à disposition d'équipements En plus des machines mises à disposition dans la phase précédente, le Projet a fourni 1 véhicule 4x4, 6 motos tout terrain, 1 groupe électrogène et 1 régulateur. (4) Budget 341 699 000 yens, correspondant à environ 1 386 078 075 FCFA	(1) Homologues 6 Homologues ont été mis à disposition au total. (2) Mise à disposition d'espace, bâtiments et installations De l'espace a été mis à la disposition du Projet par la Partie sénégalaise, le bureau a été construit par la Partie japonaise dans la première phase. (3) Budget 33 455 190 FCFA, correspondant à environ 8 363 797 yens.

3-2 Atteinte des Résultats

Résultat 1	**Indicateurs**
Collecte de données de base biophysiques et socio-économiques au niveau de chaque village.	1-1 Une étude, au moins a été menée dans chaque village 1-2 Fréquence des renvois aux rapports d'étude (pour l'élaboration de programmes de formation, etc.)

Le Résultat 1 a été largement atteint. Deux études ont été menées dans tous les villages pendant la mise en œuvre du Projet et ont permis d'élaborer un Rapport d'Etude de Base et un Rapport d'Etude des Ressources Locales. Selon les Interviews auprès des Experts, l'Equipe du Projet s'est souvent référée à ces rapports pour planifier la formation.

Résultat 2	**Indicateurs**
Des programmes de formation sont élaborés en collaboration avec les villageois des villages cibles.	2-1 Nombre de modules de formation préparés pour chaque village cible: 9 modules pour un village choisi lors de la phase en cours et 4 modules pour un village choisi lors de la phase précédente 2-2 Nombre de sessions de formation dispensées (225 sessions)

Le Résultat 2 est presque entièrement atteint. Dans 20 des 21 Villages Cibles choisis durant la phase en cours plus de neuf modules et huit modules de formation ont été enseignés dans les Villages Cibles nouvellement sélectionnés. Dans cinq des neuf des Villages Cibles sélectionnés au cours de la phase 1, plus de quatre modules de formation ont été enseignés et trois l'ont été dans les quatre Villages Cibles nouvellement sélectionnés. En moyenne, 10,1 modules de formation ont été enseignés dans les Villages Cibles nouvellement sélectionnés et 3,7 modules dans des Villages Cibles sélectionnés lors de la précédente phase.

Pendant la mise en œuvre du Projet, 246 sessions de formation ont été organisées dans les Villages Cibles et 13 sessions de formation ont été organisées par les projets POGV2 (4 villages) et PROGERT (1 village) au niveau des villages.

Résultat 3	Indicateur
Les villageois sont formés au niveau des villages selon les programmes de formation établis.	3-1 Le nombre total de participants aux formations classés par groupes sociaux (1 823 hommes et 4 860 femmes)

Les Résultat 3 a été atteint, dépassant largement son Indicateur. 5 002 hommes et 10 822 femmes ont été formés aux techniques de plantation, pépinières, à la transformation de légumes, à la production de charbon, à la lutte contre le ravinement et, à la technique des fours améliorés.

Résultat 4	Indicateurs
Un système de vulgarisation pour une gestion durable des ressources naturelles est mis en place à travers les réseaux de vulgarisation des participants à la formation.	4-1 Plus de 10% des participants aux formations mettent en pratique les connaissances et capacités acquises à travers les formations (A évaluer à l'achèvement du projet) 4-2 Soixante-sept (67) villageois reproduisent les pratiques des participants à la formation 4-3 Changements de comportement des villageois (A évaluer à l'achèvement du projet)

Le Résultat 4 a été atteint.
D'après l'étude réalisée par le Projet, en moyenne 59,2% des participants à la formation ont mis en pratique les connaissances et capacités acquises à travers la formation. Le taux de mise en pratique après la formation varie selon le module de formation, mais dans la plupart des cas, plus de 10% des participants à la formation mettent en pratique les capacités acquises à travers la formation.
Selon l'étude réalisée par le Projet, 50 villageois qui n'ont pas participé à la formation ont reproduit les pratiques de ceux qui ont participé à la formation. L'Indicateur 4-2 n'a pas encore été atteint, d'autant plus que les données proviennent de l'étude menée en janvier 2007 et que le nombre d'échantillons n'est que de 1 169 villageois qui n'ont pas participé à la formation. Ainsi, l'Indicateur 4-2 sera atteint très bientôt.
D'après l'enquête menée avec un questionnaire auprès des animateurs, il a été observé que la prise d'initiatives et l'appropriation des villageois se sont assez améliorées au point de résoudre des problèmes tels que la construction de diguettes pour freiner l'érosion par leurs propres moyens.

Résultat 5	Indicateurs
Des ressources locales sont mobilisées par les villageois pour continuer les activités de gestion durable des ressources naturelles après le formation.	5-1 Nombre de participants à chaque activité de gestion durable des ressources naturelles 5-2 Contribution des villageois en espèces ou en nature pour chaque activité de gestion durable des ressources naturelles après la formation.

Les chiffres concrets n'ont pas encore été fixes dans l'Indicateur 5-1 mais d'après les données correspondantes et l'Indicateur 5-2, le Résultat 5 est considéré comme largement atteint.

Le nombre de participants à l'activité de production de plants est de 200 individuels et 29 groupes en 2006 et 302 individuels et 26 groupes en 2007. Le nombre de participants à l'activité de reboisement était de 1 919 individuels et 194 groupes au total homme/jour pendant l'exécution du projet. Pour les activités de plantation, les villageois transportent les plants fournis par le Secteur des Eaux et Forêts de Nioro aux zones de plantation par charrette ou véhicule en contribuant à l'achat de carburant. Les villageois achètent aussi du carburant pour transporter les pierres et autres matériaux servant à la construction des diguettes. Le Projet n'a participé aux activités qu'à travers la location d'un véhicule avec chauffeur.

Résultat 6	**Indicateurs**
Les Réalisations du PRODEFI sont accessibles au public.	6-1. Au moins 5 publications en anglais et français (un rapport final en anglais et français, trois rapports d'étude sur la zone cible en français, un manuel sur la vulgarisation du modèle durable de gestion des ressources naturelles ; à évaluer à l'achèvement du projet) 6-2 Nombre de séminaires pour la présentation des réalisations organisés par le Projet 6-3 Niveau de popularité du PRODEFI au sein des villageois et des autres donateurs.

Le Résultat 6 sera largement atteint si certains rapports sont finalisés et approuvés à la fin du Projet.
Le draft du Rapport Final du Projet est établi et le Projet a élaboré des rapports d'étude pour les Villages Cibles correspondant. Le Manuel de vulgarisation du modèle de gestion durable des ressources naturelles est établi et devrait être finalisé d'ici la fin du Projet.
Le Projet a organisé 10 séminaires de présentation du plan, de la mise en œuvre ou des réalisations des Projets et quatre séminaires sont prévus d'ici la fin du Projet.
Selon l'étude menée par le Projet, 96% des villageois interviewés connaissent l'existence du Projet et 84% d'entre eux peuvent répondre correctement aux questions relatives au contenu principal des activités du Projet. Même si aucun Indicateur Objectivement Vérifiable n'a été trouvé, le Projet est connu à travers les échanges d'informations et les visites réciproques parmi les autres principaux donateurs tels que le PNUD, le FEM, la Banque Mondiale, le FIDA, la BOAD, la GTZ et l'USAID.

Résultat 7	**Indicateurs**
La capacité de gestion, de coordination et de collaboration du PRODEFI est renforcée.	7-1 Pourcentage de villageois satisfaits du partenariat avec le PRODEFI (plus de 50%) 7-2 Nombre de protocoles d'accord signés (A évaluer à la fin du projet)

Le Résultat 7 a été suffisamment atteint compte tenu du taux de satisfaction des villageois concernant le Projet.
D'après une étude réalisée par le Projet, 93,5% des 294 villageois interviewés sont satisfaits des activités du projet, particulièrement en termes de génération de revenus et de renforcement de leur capacités intervenus à leur niveau. De plus, ceci a aussi été remarqué par l'Equipe d'évaluation lors des rencontres au niveau des villages.
Le Projet a signé des protocoles d'accord avec les projets tels que le PROGERT et le POGV2. Pour ce qui est du PROMER, les discussions sont en cours.

3-3 Atteinte du But du Projet

But du Projet	Indicateurs
Un modèle de vulgarisation de la gestion durable des ressources naturelles est élaboré et diffusé par le PRODEFI dans les zones cibles.	1. <Un modèle de vulgarisation de la gestion durable des ressources naturelles basé sur les réseaux de vulgarisation des participants à la formation> (version anglaise et française) est disponible. 2. Nombre de manuels sur le modèle de vulgarisation de gestion durable des ressources naturelles distribués. 3. Commentaires des organisations concernées par le modèle PRODEFI.

Le But du Projet devrait être atteint à la fin du Projet.
Un Draft du Manuel de l'Utilisateur du Modèle PRODEFI a été élaboré et devrait être finalisé à la fin du Projet.
Quarante (40) exemplaires du Draft du Manuel de l'Utilisateur ont été distribués à la Direction des Eaux et Forêts, 50 aux autorités administratives compétentes, ONG et autres donateurs de la Région de Kaolack et 2 aux utilisateurs éventuels des autres Régions.
D'après les interviews auprès des participants au séminaire organisé à Nioro le 11 décembre 2007, le Modèle PRODEFI a été évalué comme une approche adaptée à la gestion durable des ressources naturelles par les villageois.

3-4 Atteinte du But Général

But Général	Indicateurs
Les activités de gestion durable des ressources naturelles sont initiées et pratiquées par les populations locales.	1. Nombre de bailleurs de fonds et ONG ayant adopté le modèle de vulgarisation de la gestion durable des ressources naturelles. 2. Nombre de personnes mettant en pratique les connaissances et capacités acquises du modèle de vulgarisation du PRODEFI.

Il est difficile de prévoir l'atteinte du But général après trois à cinq ans d'exécution du Projet. Mais quelques éléments positives ont été observées comme indiqué ci-dessus.

- La Direction des Eaux et Forêts de Dakar a élaboré et soumis une proposition de projet d'application du Modèle PRODEFI au Fonds Japonais de Développement Social, mais si elle n'a pas été acceptée.
- Le Draft du manuel de l'Utilisateur a fait l'objet d'une large distribution aux différents types d'acteurs, comme décrit ci-dessus "Atteinte du But du Projet".
- Le Projet a collaboré avec trois projets concernés, comme décrit ci-dessus " Atteinte du Résultat 7".
- Le PROGERT qui collabore avec le PRODEFI a choisi ses sites de projet qui couvrent les Villages Cibles du PRODEFI.

3-5 Processus de Mise en Œuvre du Projet
Le Processus de Mise en Œuvre du projet a été évalué sur la base de la grille d'évaluation qui figure en ANNEXE 3.

Les principaux points suivants ont été notés:
(1) Les activités ont été menées sans difficulté comme prévu dans le Cadre Logique et le Plan de Travail Annuel. Même si la contrepartie Sénégalaise n'a pas été allouée comme conclu dans le Procès-verbal, le Projet a été mis en œuvre avec les moindres coûts possibles.

(2) La mise en œuvre du Projet s'est bien déroulée. Les informations sur les villageois sont fréquemment échangées au sein du Projet. Les performances des animateurs ont fortement contribué non seulement à la coordination mais aussi à la mise en œuvre du Projet.

4 Résultats de l'Evaluation sur la base des Cinq Critères

4-1 Pertinence

La pertinence du Projet est élevée comme indiquée ci-dessus:

Le But Général et le But du Projet sont toujours en accord avec la pertinence des politiques nationales du Sénégal, telle la Deuxième version du Document Stratégique de Réduction de la Pauvreté, (DSRP II 2006-2010, 2006), la Lettre de Politique Sectorielle de l'Environnement (LPSE), et la Politique Forestière du Sénégal (PFS, 2005-2025).

Les ressources forestières du Sénégal ont diminué à cause de la coupe anarchique, du développement des terres arables, du surpâturage, etc. Parallèlement, l'érosion des sols et la dégradation de l'environnement ont sévèrement influencé la production agricole des villageois locaux au fil des ans. Ainsi, la maîtrise et l'utilisation durable des ressources naturelles sont des préalables importants pour le développement socio-économique durable au Sénégal, où la productivité par unité de superficie agricole est faible et où les terres sont semi arides avec des sols fragiles. Par conséquent, le Projet qui facilite le reboisement à travers l'intégration et l'amélioration de la production agricole, forestière et autres des villageois, est en accord avec les besoins des Villages Cibles.

D'après le dernier "Programme Pays de la JICA pour le Sénégal" (2006), la conservation de l'environnement, y compris la lutte contre la désertification, a été identifiée comme un des importants problèmes de développement. En particulier la gestion participative et durable des ressources naturelles et de l'environnement est considérée comme une approche importante.

4-2 Efficacité

L'efficacité du Projet est élevée dans l'ensemble comme détaillé ci-dessous:

(1) Niveau d'atteinte du But du Projet

Le But du Projet devrait être atteint à la fin du Projet. Le Draft du Manuel de l'Utilisateur du Modèle est établi et sera finalisé d'ici la fin du Projet.

Quarante (40) exemplaires du Draft du Manuel de l'Utilisateur ont été distribués à la Direction des Eaux et Forêts, 50 aux autorités administratives compétentes, ONG et autres donateurs de la Région de Kaolack et 2 aux utilisateurs éventuels des autres Régions.

(2) Contribution des Résultats à l'atteinte du But du Projet

Les Résultats sont tous liés et ont contribué à l'atteinte du But du Projet. Voici ci-dessous une brève description de l'ordre des Résultats 1 à 7, pour atteindre le But du Projet.

- Avec le Résultat 1, le Projet a étudié le Site du Projet et sélectionné les Villages Cibles et mené l'étude de base
- Avec les Résultats 2 et 3, le Projet a dispensé des formations dans les Villages Cibles.
- Avec les Résultats 4 et 5, le Projet a suivi les activités des villageois basées sur la formation.
- Avec les Résultats 6 et 7, le Projet a élaboré des rapports et un manuel pour vulgariser le Modèle PRODEFI.

(3) Facteurs de promotion / prévention

- Le Projet ne sélectionne pas les participants aux formations. Cette méthode non sélective a fait ressortir la motivation des villageois, y compris ceux qui n'avaient pas la possibilité de bénéficier de formations "sélectives".
- Le Projet utilise les ressources locales dans la formation. Il a facilité aux villageois la

pratique des activités et le recours aux formateurs locaux, en cas de besoin.

- Les performances des animateurs ont contribué au suivi et à l'élaboration du modèle de vulgarisation du Projet.

4-3 Efficience

L'efficience du Projet est élevée dans l'ensemble. L'évaluation détaillée de l'efficience se présente comme suit:

(1) Adéquation des Intrants

Partie Japonaise

Quant à l'envoi d'Experts, le nombre, la période, la durée et les techniques étaient pour la plupart appropriés. A en juger par les réalisations du Projet, les experts ont contribué à l'atteinte des Résultats. La formation des Homologues au Japon s'est tenue adéquatement en termes de temps, durée, nombre, contenu et mise en pratique des techniques/connaissances acquises dans le cadre du Projet.

La fourniture d'Equipements était adéquate en termes de quantité, de période, de quantité, d'utilisation et leur niveau de contribution à l'atteinte des Résultats est élevé.

Partie Sénégalaise

Quant à la mise à disposition de personnel de contrepartie, la programmation et le niveau technique sont adéquats et le niveau de contribution à l'atteinte des Résultats est important, particulièrement la contribution du Chef de Projet qui a travaillé dans le cadre du Projet pendant huit ans, est très importante. En plus, le nombre d'homologues au Secteur Forestier de Nioro (qui sont au nombre de deux) n'est pas suffisant pour couvrir toutes les activités menées dans les sites du projet, mais avec leur fort niveau d'engagement l'Equipe d'évaluation a jugé qu'ils ont contribué à la mise en œuvre du Projet. Quant à la mise à disposition des personnel administratif, la programmation, le nombre, le niveau technique et les spécialités étaient appropriés. Le niveau de contribution à l'atteinte des Résultats est élevé. Quant à la mobilisation de la Contrepartie sénégalaise, sa programmation n'etait pas adéquate pour la dernière année à cause du retard d'exécution.

(2) Facteurs facilitant / entravant l'Efficience

Un travail énergique, des animateurs très engagés, l'utilisation de ressources locales telles que les formateurs locaux, les formations non sélectives et en masse dispensées aux villageois ainsi que la forte motivation et l'initiative des villageois ont permis l'atteinte des Résultats. Le Projet a aussi adéquatement sélectionné les Villages Cibles en tenant compte de leur degré d'engagement et où des terres pour les plantations étaient disponibles. De plus, les villageois ont mis en place un système de micro crédit que l'Equipe d'évaluation a jugé fonctionnel. L'accès au système de financement bancaire tel que le CMS a facilité aussi l'atteinte des Résultats.

4-4 Impact

Quelques Impacts Positifs sont observés.

(1) Espoir quant à l'atteinte du But Général

Bien qu'il soit prématuré de prévoir l'atteinte du But Général dans les trois à cinq prochaines années, certains Impacts positifs induits ont été observés comme indiqué ci-dessous.

- A travers les activités du projet, la communication et la collaboration au sein des villageois ont été renforcées et ils en sont arrivés à agir en groupes.
- Par l'utilisation des bénéfices provenant des activités génératrices de revenus

introduites par le Projet, des infrastructures importantes pour les villageois telles que des puits sont construits et entretenus de façon appropriée.

- Le personnel de contrepartie du Secteur des Eaux et Forêts de Nioro a bien pris conscience et étroitement collaboré avec les autorités compétentes afin d'améliorer les moyens d'existence des villageois, pour une gestion durable des ressources naturelles comme étant leur propre mandat.

(2) Impacts négatifs induits

- Dans un village cible, dès que les revenus ont augmenté avec les activités génératrices de revenus du projet, il a été observé que les rapports entre les hommes et les femmes, qui étaient bons, se sont dégradés en raison du désaccord né de la répartition des revenus.

4-5 Durabilité

La durabilité de la gestion des ressources naturelles par les villageois est importante compte tenu du soutien même de la Direction des Eaux et Forêts. La vulgarisation du modèle développé par le Projet n'est pas clairement établie. Les détails de l'évaluation de la durabilité sont comme suit :

(1) Durabilité de la gestion des ressources naturelles par les villageois

La durabilité des activités des villageois est importante.

- Les Villageois des Villages Cibles ont acquis diverses techniques et connaissances à travers la mise en œuvre du Projet avec les activités pratiques telles que la plantation d'Eucalyptus, les pépinières, la carbonisation etc.
- Ils mobilisent les fonds nécessaires pour mener les activités par l'utilisation des systèmes de micro finance tels que le CMS et le fonds mis en place au niveau du village.
- Les villageois sont éligibles à l'appui conseil des agents des eaux et forêts et des formateurs locaux et animateurs dans le cadre des activités menées dans leur village.

(2) Continuité du soutien de la Direction des Eaux et Forêts

La continuité du soutien de la Direction des Eaux et Forêts est relativement élevée.

- L'affectation de la personne principale (ou clé) du projet tel que le coordonnateur de projet sera accomplie à la fin du projet.
- Le personnel au niveau du Secteur Forestier de Nioro n'est pas suffisant pour couvrir les Villages Cibles et le secteur n'a pas assez de moyens financer pour mener ses activités.
- Tous les animateurs qui ont remarquablement contribué au succès du Projet verront leurs contrats arriver à terme.
- Le PROGERT qui collabore avec le projet PRODEFI a choisi ses sites de projet qui couvre les Villages Cibles du PRODEFI, de sorte que le soutien au Secteur Forestier de Nioro peut être renforcé.

(3) Vulgarisation du Modèle PRODEFI dans d'autres zones

La possibilité de vulgarisation du modèle élaboré par le Projet n'est pas clairement établie.

- Le Modèle PRODEFI a été élaboré comme modèle de vulgarisation et le Draft du Manuel de l'Utilisateur a été distribué.
- La Direction des Eaux et Forêts a fait une proposition d'application du Modèle PRODEFI au Fonds Japonais de Développement Social, mais elle n'a pas été acceptée à cause des

critères du Fonds.

- Puisque chaque projet a sa propre approche pour son exécution, les projets existants n'ont pas encore adopté le modèle de PRODEFI au détriment de leurs propres méthodes, bien que le modèle de PRODEFI soit fortement reconnu et évalué comme une approche appropriée pour la gestion durable des ressources naturelles par d'autres projets.
- Les techniques développées par le Projet telles que les diguettes pourraient être utilisées par d'autres bailleurs telles que le PROGERT.

5 Conclusion, Recommandations et Leçons Apprises

5-1 Conclusion

L'Equipe d'évaluation a conclu que le But du Projet a été atteint et que la plupart des cinq critères d'évaluation ont essentiellement été satisfaits, sauf qu'il faut faire des efforts afin de garantir pleinement la durabilité.

5-2 Recommandations

Le Projet a démontré que les villageois ont le potentiel nécessaire pour poursuivre la gestion des ressources naturelles et que la Direction des Eaux et Forêts a la volonté de vulgariser le Modèle PRODEFI. Néanmoins, l'Equipe d'évaluation recommande à la Direction des Eaux et Forêts de mieux s'assurer de la continuité du Projet comme suit:

(1) Garantie du soutien, des matériaux et du budget nécessaires à la continuité

A) Pour garantir la bonne continuité des Réalisations du Projet, il faut assurer le soutien aux villageois. Pour ce faire, la Direction des Eaux et Forêts a besoin de discuter des mesures éventuelles telles que l'affectation du Coordonnateur du Projet à un poste qui lui permettre de continuer à soutenir la Zone du Projet et la mobilisation des agents du Secteur Forestier de Nioro.

B) Les équipements tels que les véhicules et motos qui sont présentement utilisés par le Projet pourraient être affectés en partie au Secteur Forestier de Nioro pour assurer la continuité des activités.

C) Il est essentiel d'allouer un budget au Secteur Forestier de Nioro pour permettre aux agents d'assurer le suivi des activités menées par les villageois. Le budget devrait être couvrir des dépenses telles que le carburant pour le suivi et l'entretien des ces équipements.

(2) La vulgarisation et application du Modèle PRODEFI

La vulgarisation du Modèle PRODEFI a été activement menée par le projet mais ne s'est pas assez développée au point de toucher les autres partenaires pour qu'ils appliquent le Modèle à leurs projets et programmes. Sur la base d'une interview auprès d'un partenaire du projet PRODEFI, l'Equipe d'évaluation a appris qu'un projet a normalement sa propre approche assez bien définie pour appliquer un modèle externe tel que le Modèle PRODEFI, même si les partenaires ont la volonté de collaborer avec le Projet pour bénéficier des activités que le Projet a introduit. De ce point de vue, la Direction des Eaux et Forêts a besoin de prendre des initiatives et faire plus d'efforts pour l'application du Modèle afin de montrer son efficacité et de promouvoir son application par les autres institutions concernées pour le bénéfice de la population du Sénégal à plus grande échelle.

(3) Echanges de savoir-faire entre villageois pour des projets similaires.

L'échange d'informations entre villageois pour des projets similaires permettraient d'améliorer la qualité des réalisations du Projet, d'autant plus que ce sont les techniques et le savoir-faire au niveau local qui peuvent être ancrées sans difficultés majeurs et par conséquent

garantir le développement des villages de façon concrète. Les projets similaires tels que le PAGEMAS et le PROGERT peuvent être de bons partenaires pour procéder à des échanges de savoir-faire au profit des villageois dans la Zone du Projet.

(4) Etude du marché des Eucalyptus et de la production de charbon et l'application adéquate des procédures administratives concernant les autorisations de production et de vente de charbon.

A) A cause de la forte demande de produits à base d'Eucalyptus due à la forte tendance de la construction dans les grandes villes du Sénégal, le prix des produits a augmenté. Néanmoins, il serait prudent de faire une étude des ces produits, particulièrement la tendance des prix, afin de mieux conseiller les villageois par rapport au succès de la gestion durable des ressources naturelles sur une plus longue période.

B) La production de charbon à partir de l'Eucalyptus a commencé à générer des bénéfices. Compte tenu des possibilités que cette production de charbon s'amplifie, une étude de marché pourrait être menée afin d'analyser des facteurs comme l'offre et la demande ainsi que les procédures administratives relatives aux autorisations de production et de transport en vue de les rendre plus pratiques pour une gestion durable des ressources naturelles.

5-3 Leçons Apprises

A) L'Equipe d'évaluation a remarqué la forte implication des animateurs et des agents des Eaux et Forêts dans les activités du Projet. La confiance des villageois particulièrement aux animateurs a énormément facilité la mise en œuvre du projet. L'importance du rôle de facilitateurs qu'ont joué les animateurs devrait être notée pour la mise en œuvre des projets visant la forte implication des villageois. .

B) Le choix de la Zone du Projet était pertinent pour le Projet. Ce sont des villages où les facteurs importants pour la mise en œuvre du Projet tels que des associations fonctionnelles, l'accès aux finances et l'existence de formateurs étaient déjà réunis. L'existence de ces principes fondamentaux du développement est indispensable pour arriver au niveau de succès atteint par ce Projet.

C) La minimisation des intrants du Projets est aussi une des leçons importantes que l'Equipe d'évaluation a pu tirer pour garantir une meilleure continuité du projet. La préférence des formateurs locaux pour la formation est un des exemples de minimisation des coûts mais aussi d'assurance de la durabilité du Projet, comparé au cas ou on fait appel aux formateurs d'autres zones. L'Equipe d'évaluation a aussi trouvé que la confiance du Projet aux villageois a permis de minimiser les coûts du Projet tels que le fait de n'avoir pas payé de perdiems ou organisé des repas durant les diverses sessions de formation. Ceci montre encore une fois l'importance de l'instauration d'une bonne communication avec les villageois.

ANNEXE

1 CADRE LOGIQUE (PDM)
2 GRILLE DES REALISATIONS
3 GRILLE D'EVALUATION
4 ENVOI D'EXPERTS
5 HOMOLOGUES DES EXPERTS JAPONAIS
6 FORMATIONS AU JAPON
7 LISTE DES EQUIPEMENTS
8 BUDGET