

(2) 金融アクセスに関する戦略

PYME
Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

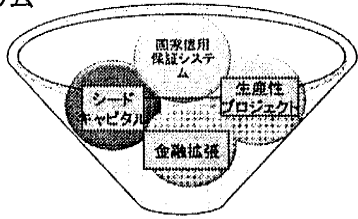

金融アクセスに関する戦略

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

金融アクセスプログラム

中小企業と起業家に対する金融スキームを開発することを目指したプログラムの集合体



国家信用保証システム
シードキャピタル
生産性プロジェクト
金融拡張

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

金融は企業セクターからの主要なデマンドの一つである。

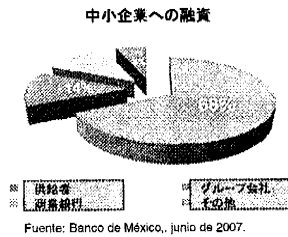
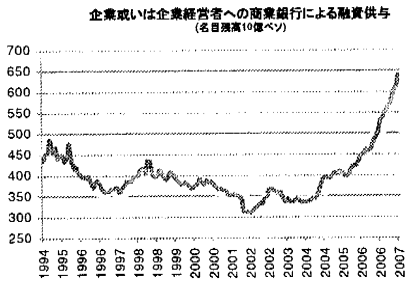
金融はそれ自体が目的ではない; 企業がより一層の競争力を有するための手段である。

México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

2

金融アクセスプログラム

※ 企業金融は成長に転じたが、依然として多くの中小企業は金融アクセスを有していない。



※ メキシコでは新たな起業家への融資を行う金融機関は存在しない。

現状

中小企業金融国家システムは、経済省により促進されるアクションと協定を統合したものであり、以下を目的とする:



opciones de



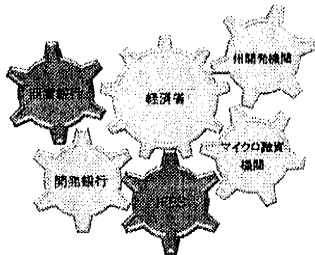
más



mejores

a

PYME'S y



中小企業金融国家システムは、異なるセグメントの企業金融の必要性に効率的に対応する各州のシステムと同一のスキームにある。

将来目標: 2007-2012戦略

- 大規模プログラムの強化 (銀行).
- IFEsの創設支援と強化
- Pronafim(零細企業金融国家プログラム)のインパクト拡大
- Fondeo(銀行間オーバーナイト約定利率)の新たな手段
- 中小零細企業への融資条件の改善:

⇄ 利率

⇄ 貸付機関

⇄ 経営支援

- 新製品 (フランチャイズ, 観光中小企業, 機械設備)
- 起業者への貸付オプションの拡大



•中小企業者及び起業者への貸付国家システムの開発



PYME

Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México



国家信用保証システム

“Tu llave de acceso al financiamiento”

国家信用保証プログラム

プログラムの定義

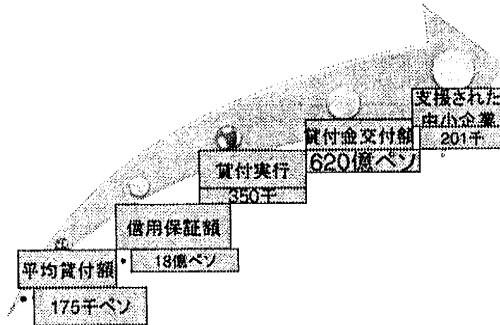


国家信用保証システムは経済省の基金、及び開発銀行の支援によって金融機関が負う中小企業金融のリスクの一部をカバーする手段である。



以下が可能になる:

- 中小企業金融の回復
- 貸付条件の改善
- 中小企業が担保の差出なしに借入れを受けられる。
- 特別プログラムへの対応 (例. 新生企業, 観光中小企業)。
- 中小企業への信用供与の増加
- 金融機関間の競争の促進



México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

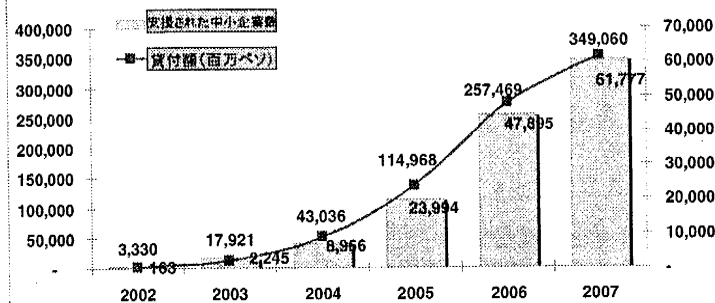
国家信用保証基システム

結果

付保証融資

2002 - 2007

(累積額)



200,875の中小零細企業に対し349,060百万ペソの貸付を行う。

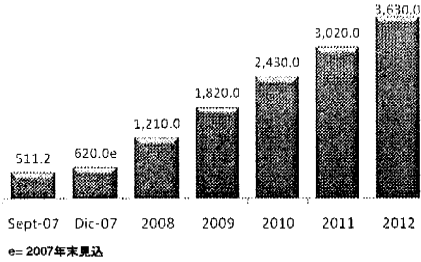
メキシコの中小零細企業のアクセス、機会、競争力強化のために、中小企業がよりよい条件で貸付が受けられるようになるために、このプログラムを成功させることが重要である。

México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

国家信用保証システム 到達目標

国家信用保証システムのための中小企業基金のリソース 2002-2007
\$1,820.71百万ペソ

2012年までに期待されること:



- 30億ペソ以上の国家信用保証
- より多くの金融チャネルの開発
- 30万の雇用創出促進
- 設備資金への25%の信用保証

年	支援中小企業	融資供与額 (百万ペソ)
2007	89,403	32,750
2008	172,922	61,940
2009	267,810	95,450
2010	357,105	126,904
2011	471,129	166,665
2012	550,782	194,577

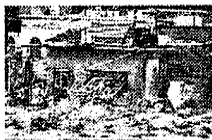
国家信用保証システム 成功事例



メキシコの信用保証モデルの相乗効果と低不良債権率はOECD及び米州開発銀行により国際的に認知されている。



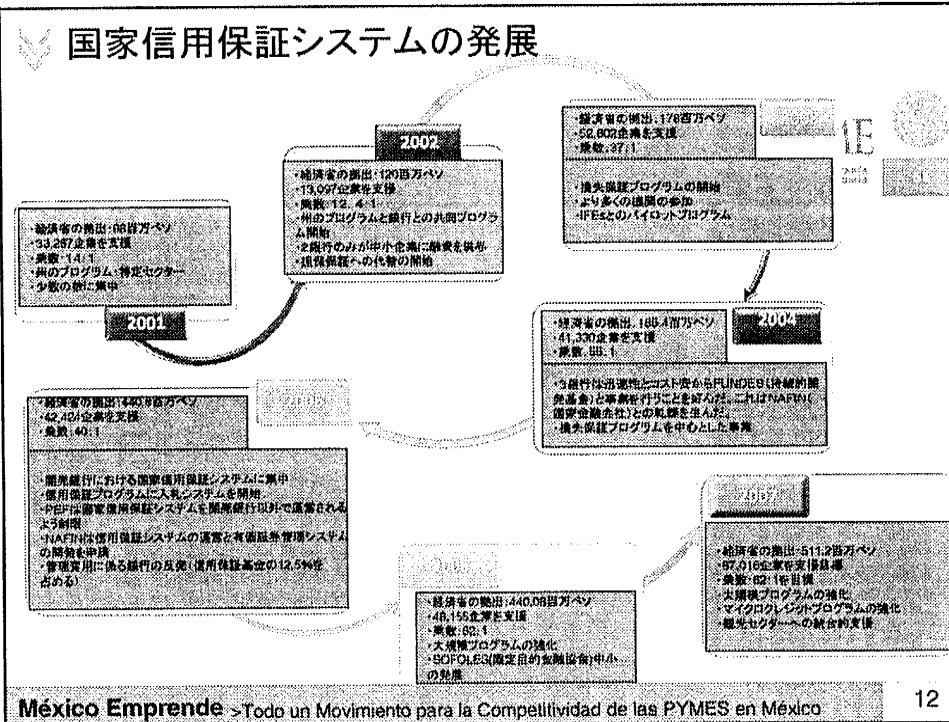
国家中小企業信用保証システムは、非銀行型金融機関の開発を通じて、中小企業金融の代替源の開発に貢献している。




自然災害(ハリケーンウィルマ)や社会問題(製鉄メーカーSicartesaのストライキ)による影響を蒙った企業に対し緊急保証プログラムにより迅速な対応をとった。



国家信用保証システム
(別添)





SECRETARÍA DE ECONOMÍA

Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

中小企業生産性プロジェクト 2007

地域開発支援


15

中小企業生産性プロジェクト 2007

プログラムの定義

何か？

雇用創出・保全と地域開発のための手段としての、中小零細企業の競争力強化に資するプロジェクトへ資金を融通するプログラム。



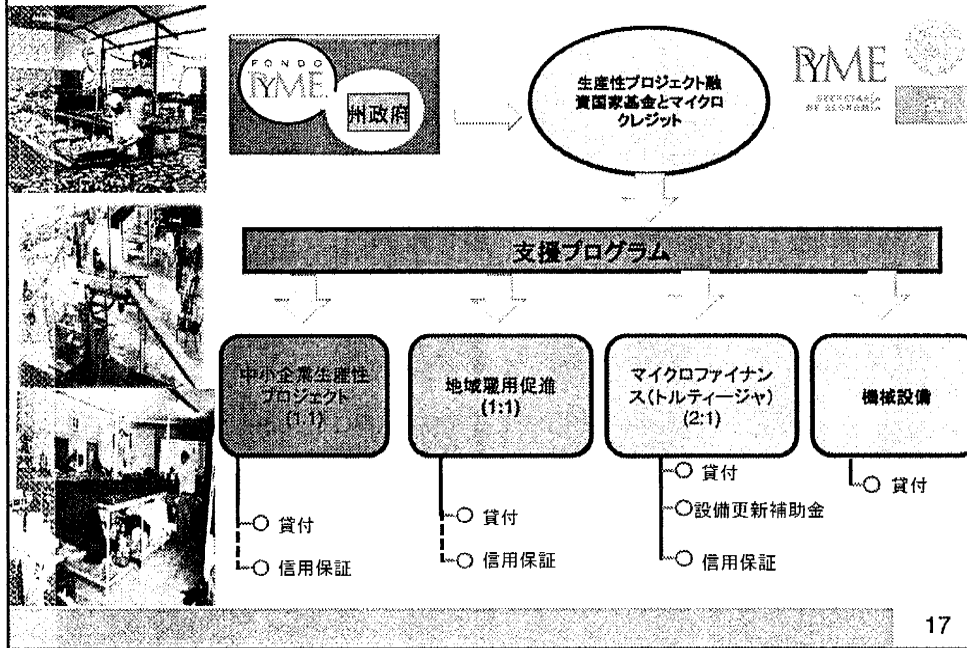
生産性プロジェクト

何故生産性プログラムなのか？

- 地域職業教育プロジェクトを支援する。
- 価値連鎖統合を促進する。
- 企業の近代化・機械化を促進する。
- 資金回転メカニズムにより「損失基金」に取って代わる。
- 好条件で資金供給する。

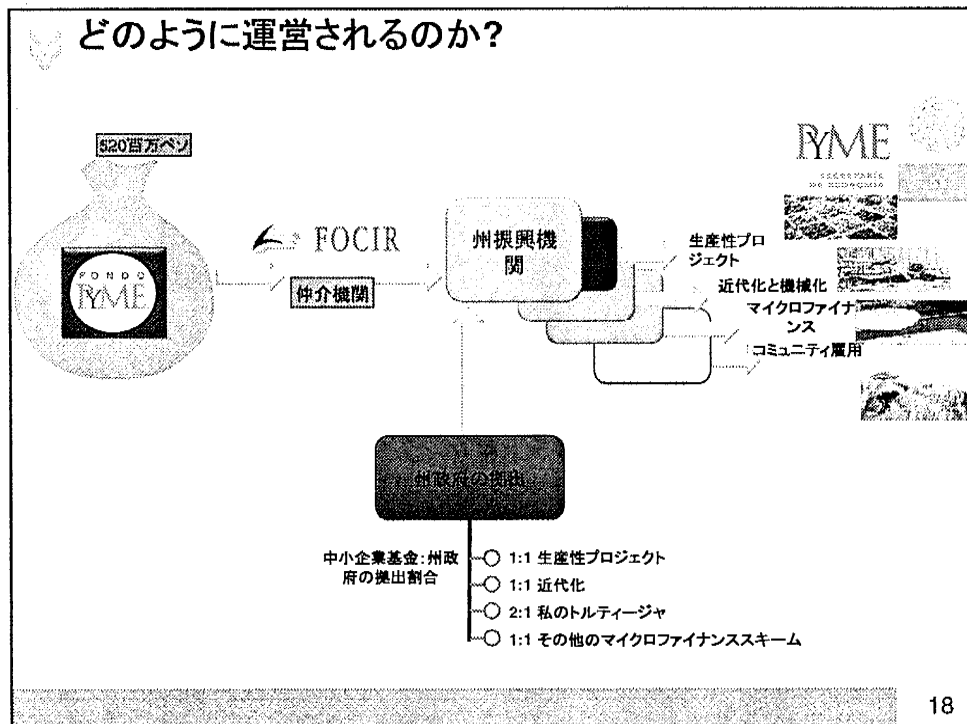
16

どのように機能するのか?



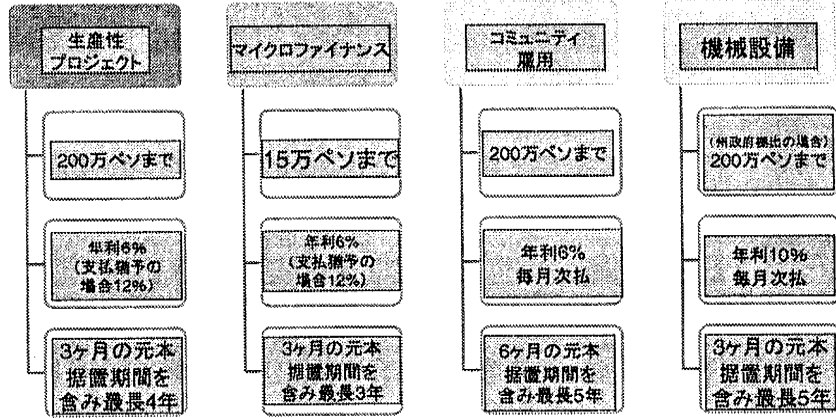
17

どのように運営されるのか?



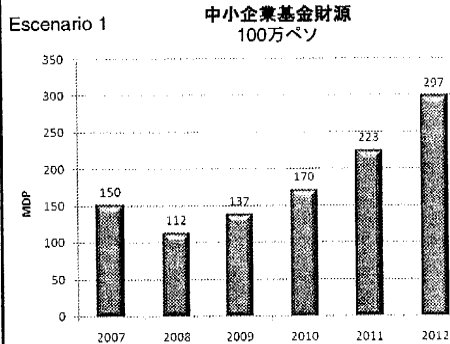
18

支援の特徴



19

将来目標



- 22億ペソ以上の基金
- 約2,500のプロジェクトを支援
- 約4万の雇用創出
- 地域振興と優先セクター振興を推進



2007-2012予測

年	企業	雇用	財源の回収 (100万ペソ)	新財源 (100万ペソ)
2007	200	3,000	-	150
2008	258	3,873	112	112
2009	333	5,000	137	137
2010	430	6,455	170	170
2011	556	8,333	223	223
2012	717	10,759	297	297
TOTAL	2,495	37,420	1,041	1,091

20

成功例 FOPRODE(経済開発のための生産性プロジェクト及び生産インフラ基金)

企業名: Guaymas Protein Company, S. A. de C. V.

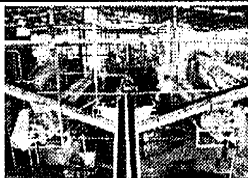


Foto: Planta Procesadora

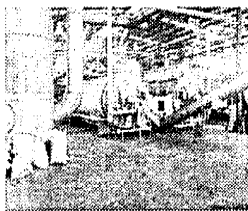


Foto: Equipo concepto de inversión

州: Guaymas
 市: Sonora
 代表者: Lic. Carlos Alberto Zaragoza de Cima
 Tel. (662) 221-60-71 Fax 221-70-71 correo: gysprotein@hughes.net
 Dirección: Lote 3 manzana H S/N.
 Parque Industrial Rodolfo Sánchez Taboada
 C.P. 85486 Guaymas, Sonora, México.

概要: 2003年に設立された企業で、魚粉及び魚油を用いた飼料製造会社
 FOPRODE融資額: \$ 2百万ペソ

創出雇用人数: 92人

資金使途:

ボイラー2基(8010HP、10.5kg/cm2の圧力、オートマチック、ポンプと加熱機付)と水と柔軟剤タンクの付帯設備の購入資金の\$9,218,399ペソの一部に充当された。

プロジェクトの結果:

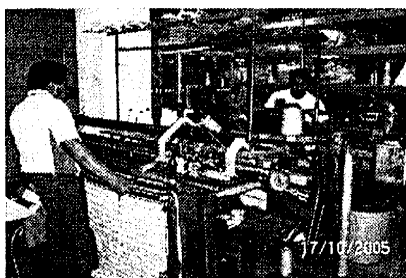
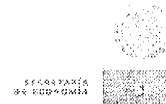
企業は英農/フランスのとれた畜畜飼料を製造し、また魚(鱈)製品の付加価値製造をする投資を回収できた。現在製品はインドネシア、トルコ、韓国、日本等に輸出されている。

現在Guaymas Protein Company 株式会社は域内の有力企業に位置付けられ、92人の新規雇用創出に貢献、また新たな魚類製品の開発により、漁業セクター強化にも貢献している。

2006年度には予定生産高を53%上回り、売り上げ6,000千万ペソを達成した。同社はこの売上高維持を目指すとともに、輸出市場への参入を達成した。

成功事例 FOPRODE

企業名: Amado Paz Pacheco (Tejidos Keyri)



州: Oaxaca

市: Oaxaca de Juárez

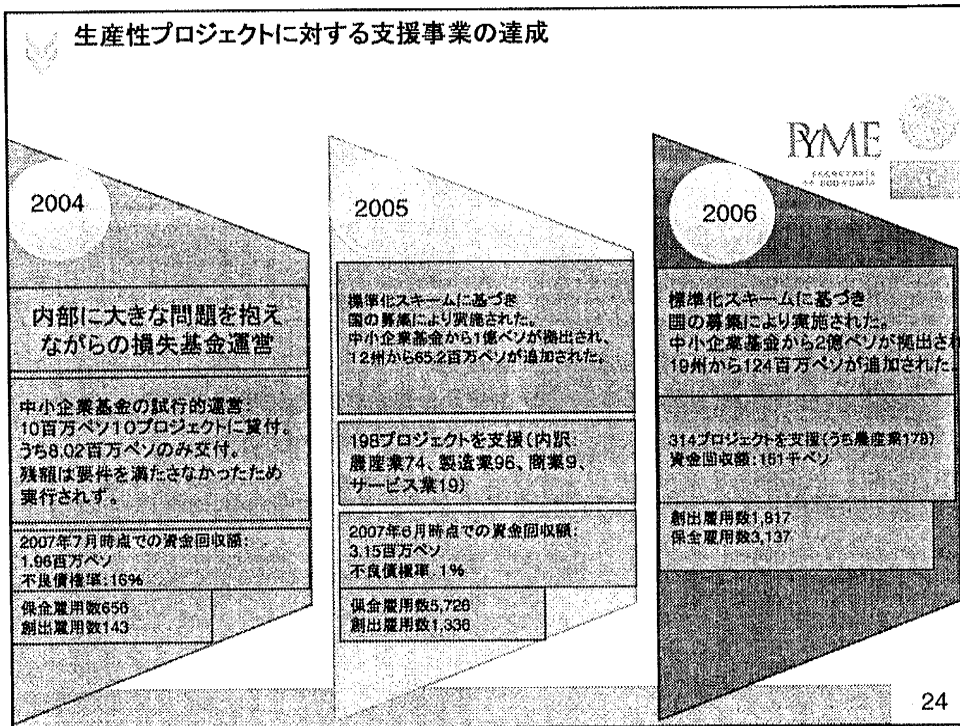
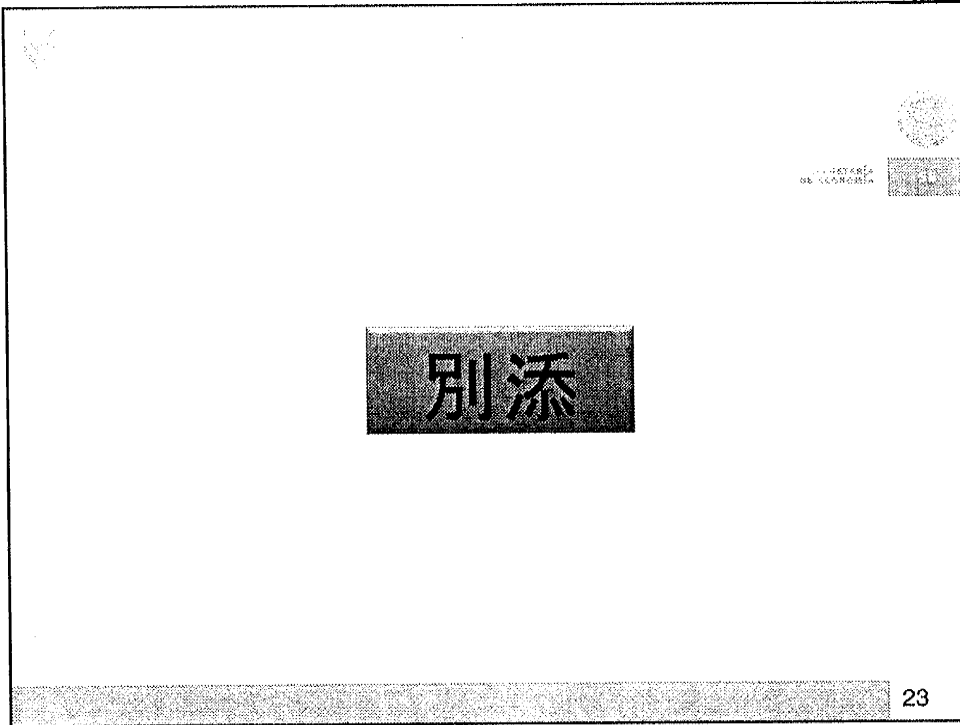
企業名: Amado Paz Pacheco (Tejidos Keyri)

業種: 衣服及び繊維製品製造業

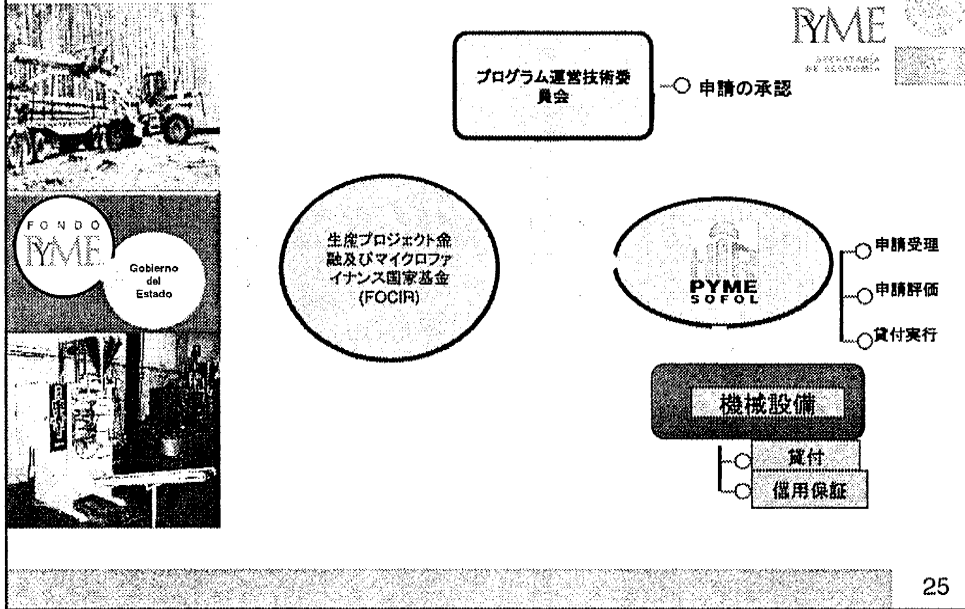
FOPRODE融資額: \$ 424,589ペソ

創出雇用人数: 64

特記事項: Tejidos Keyri 社は20年前に乳幼児衣服製造で市場に参入した。15年前より学校制服及び運動着製造も行っている。現在200以上の学校に製品を納入しており、その品質の高さから域内市場での有力企業である。新たな機械(ミシン、裁断機、アイロン)を導入し、生産拡大、コスト削減、効率性向上を果すことができた。



運営スキーム



PYME
 Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

中小企業金融拡張国家プログラム

融資アクセスへの支援

SECRETARÍA DE ECONOMÍA

México Emprende Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en

26

中小企業融資拡張国家プログラム プログラム定義

融資拡張国家ネットワークは、中小企業に融資管理に関する相談を提供する。このプログラムは中小企業基金、州政府、企業団体の拠出により無料で提供される。



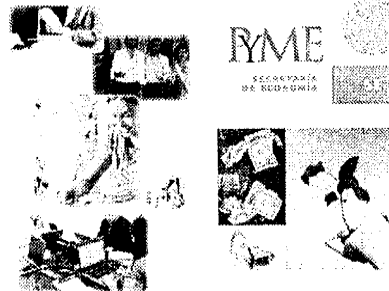
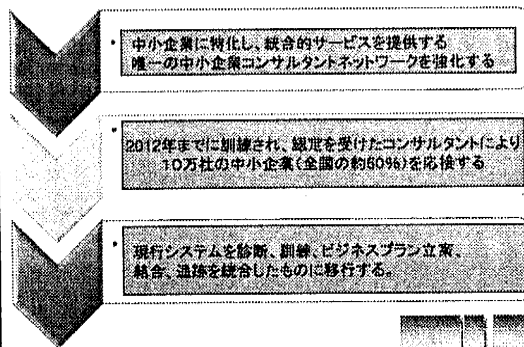
融資拡張員は、経済省により訓練され、認定された中小企業金融のコンサルタントである

- ⓐ 中小企業融資に特化
- ⓑ 中小企業融資商品の現状に関する知識を有する
- ⓒ 融資機関に対する経営能力

融資拡張員の業務内容

- ℳ 診断 中小企業への融資の必要性
- ℳ 融資に適合しているか認識
- ℳ 最適な融資商品の選択
- ℳ 融資機関と中小企業間の調整の実施
- ℳ 中小企業融資のインパクトのフォローアップ

中小企業金融拡張国家プログラム 将来の到達目標



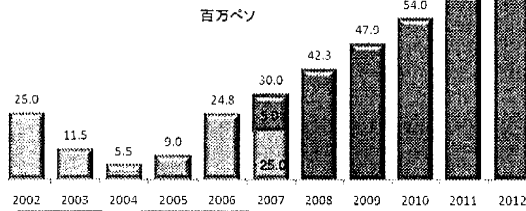
金融拡張員がチェックした貸付は不良債権率が低い

経営管理能力の低い企業への融資が増加する

各州の新生プログラムの効率性が向上する

中小企業金融拡張国家プログラム プログラムの結果

中小企業金融拡張のための中小企業基金財源



2003年まで金融拡張プログラムは民間銀行ネットワーク(HSB, Banorte, Banregio)により実施されていた。

2007	
カバーされる州数	32 Estados
目標企業数	10,025
目標拡張員数	557

現在の拡張員

• 333

2002-2006年に
応募された企業数

• 21,860

2002-2006年に
供与された企業数

• 121,166

México **Emprende** Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en

29

中小企業金融拡張国家プログラム 成功事例

市・州名: Colima, Colima
企業名: REFACCIONARIA
代表社名: SALVADOR LEAL
分野: 商業

融資額: 400,000ペソ
融資機関: BANCOMER (TARJETA EMPRESARIAL)
保全雇用数: 7
創出雇用数: 1

特記事項: 融資により他の支店を開業するとともに、現金払いにより商品を安く仕入れることができるようになり、また、顧客の増加、顧客への掛売り期間の拡大ももたらされた。



RYME
CORPORACIÓN
DE SEGUROS


市・州名: Saltillo, Coahuila
企業名: QUALITY MUEBLES FINOS S.A. DE C.V.
代表者: JOSÉ GUADALUPE MUÑOZ GUTIÉRREZ
分野: 家具製造
融資額: \$1,712,444ペソ
融資機関: HSBC (CRÉDITO NEGOCIOS MILLÓN)
保全雇用数: 4

特記事項: 融資によって国内市場を拡大するために、on el crédito otorgado, la empresa logró ampliar su mercado nacional, para poder dar paso a la apertura de nuevas sucursales. Asimismo modernizó su maquinaria y logró elevar el nivel de calidad de los muebles que produce. Las ciudades a las que se pudo expandir son: Aguascalientes, Reynosa, Monterrey y Tórrreon.

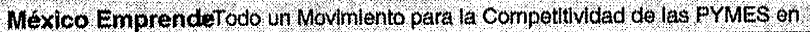


México **Emprende** Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en


30




別添



31


**中小企業金融拡張プログラム
プログラム運営**



現在の運営体系

```


    graph LR
      A[診断  
• $500] --> B[文書の統合と  
金融管理  
• $4,000 pesos *]
      B --> C[追跡  
500ペソの融資が供与  
されて6か月後]
  
```

* 貸付額は承認された額による

新たな統合スキーム

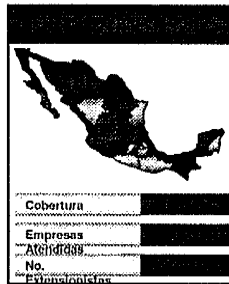
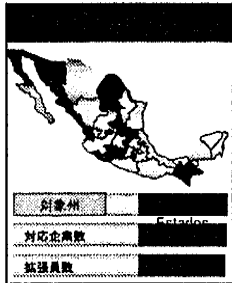
```

    graph LR
      D[分野毎に応接] --> E[統合的診断]
      E --> F[結果とビジネス  
プラン創製]
      F --> G[ビジネスプラン  
開発]
      G --> H[管理支援]
      H --> I[追跡]
  
```



32

中小企業金融拡大国家プログラム
プログラムの結果



全州を対象とする



全州を対象とする



PYME

Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

観光セクターへの信用保証プログラム



観光セクター支援統合プログラム

定義


- 国家開発計画2007-2012において、観光セクターはその生産性と雇用インパクトから重点セクターとして取り扱うべきであると指摘されている。また、地域開発の起爆剤としての役割を果たすことが期待され、国の経済開発でも重要視されている。よって連邦政府は観光セクターの近代化と統合的支援を進めることとしている。

内容:

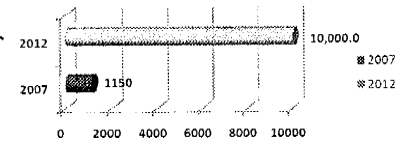
- 1,150の観光業中小企業の近代化と成長を促進するため、1億ペソ規模の信用保証基金を創設する。

コンポーネント

観光セクター中小零細企業金融	小規模ホテル、エコツーリズム、付帯サービス等のプロフェッショナル化と近代化
プロバイダー支援	電子ファクタリングシステムによる中規模企業支援
小規模ホテル及び観光プロジェクト融資	銀行融資が受けられないものを対象



PyMEs



Year	Number of Companies
2007	1150
2012	10,000

México Emprende Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en 35


観光セクター支援統合プログラム

プログラムの重要性

- 観光業は主要な雇用創出、外貨獲得の手段であり、国の経済及び地域振興に重要なセクターである。
- 観光業への直接従事者は1.9百万人であり、高収入を得られる。
- 27万社が存在するが、99%が中小零細企業である。
- メキシコへの観光客来訪数は世界7位であり、GDPの8%、雇用の6%、外資投資額の7%を占める。

結果

- 現在このプログラムによる支援を受けることができる活動の分類を行なっている。(SCIAN:北米産業分類システムによる分類)
- プログラムが運営される69地点が定められた。(うち30が“マジック・ビレッジ”である)
- BANAMEX、BANSI y Banorte銀行と貸付事業を行う協定を締結した(152件の融資が承認され、87.5百万ペソが交付された)。また近々 Bancomer y Banco Azteca銀行も加わる予定。インタラクティブ銀行の商品も準備されているが、運用されていない。
- 現在、選定された地点において、プログラムの宣伝を行なっている。

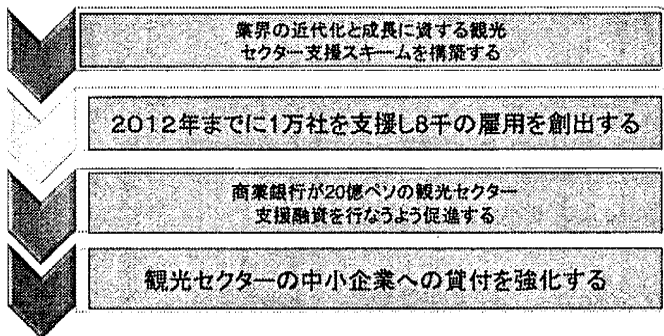


México Emprende Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en 36



観光セクター支援統合プログラム

将来目標



新生プログラム

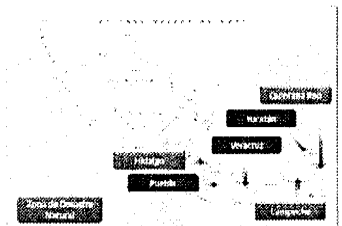
定義

- 内務省が宣告した自然災害被災地域に所在の、或いは景気の甚大な影響を受けた中小零細企業支援プログラム

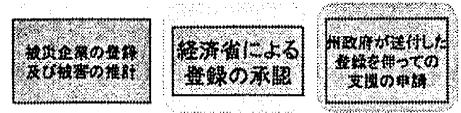


構成:

- 被災中小零細企業への15千ペソの直接貸付
- 15千ペソから最大百万ペソの融資に対する50百万ペソの信用保証基金



手順



プログラムの重要性:

自然災害や景気の影響により経済活動を中断した企業に対し優遇条件で貸付を行うことにより、被災地域の経済の回復を図る。

新生プログラム

結果

- Quintana Roo州. 9月に270件、43.9百万ペソの融資を承認。8百万ペソの資金交付を実施。1,569社が被害を蒙ったとされている。
- Veracruz州. 最初の調査で223の中小零細企業が被災しており、貸付を実行中である。
- Coahuila州, Piedras Negras市. 中小企業基金により173の嵐による被害を受けた中小零細企業に5.5百万ペソを貸付け。
- Sonora, Campeche 及び Hidalgo州からの信性を受付中

RYME
SECRETARÍA
DE ECONOMÍA



新生プログラム

将来目標

- 防災と災害直後の支援メカニズムを構築した。
- 2012年までに250百万ペソを拠出し、プログラムを強化

RYME
SECRETARÍA
DE ECONOMÍA






SECRETARÍA DE ECONOMÍA

Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México


Estrategia de Acceso al Financiamiento



Financiamiento

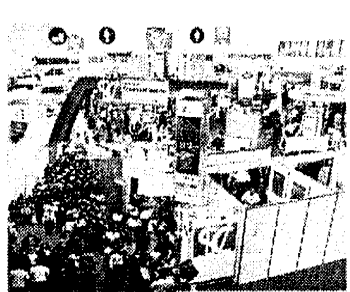
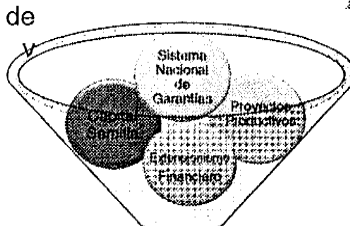
Exposición 2017

México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México



Programas de Acceso al Financiamiento

Es un conjunto de Programas orientados a desarrollar esquemas de financiamiento para PyMEs y emprendedores.

PYME
SECRETARÍA DE ECONOMÍA

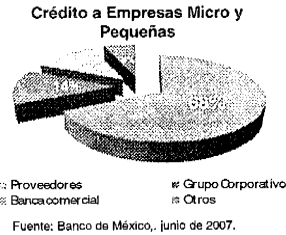
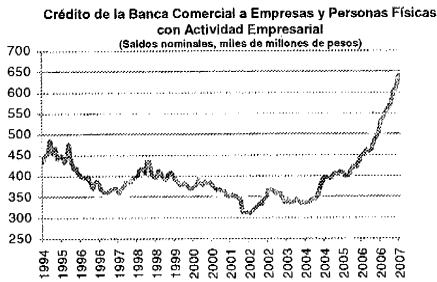
- El financiamiento es una de las principales demandas del sector empresarial.
- El financiamiento no es un fin; es un medio para hacer más competitivas a las empresas.

México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

2

Programas de Acceso al Financiamiento

El financiamiento empresarial ha vuelto a crecer, sin embargo muchas PyMEs aún no tienen acceso al financiamiento competitivo.



En México ningún Intermediario Financiero otorga crédito a nuevos emprendedores.

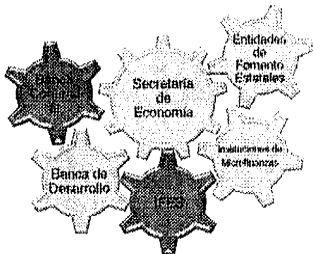
¿A dónde Vamos?

El Sistema Nacional de Financiamiento PyME es la integración de acciones y acuerdos promovidos por la Secretaría de Economía que tienen como objetivo:




opciones de a

PYME'S y




Tendremos un Sistema Nacional de Financiamiento PyME, si somos capaces de desarrollar, bajo un mismo esquema, Sistemas Estatales que atiendan con eficiencia las necesidades de financiamiento de los diferentes segmentos empresariales.

 Hacia Donde Vamos: Estrategia 2007-2012

- Consolidación de Programas masivos (Bancos).
- Apoyo para la creación y fortalecimiento de IFEs.
- Mayor impacto del Pronafim
- Nuevos instrumentos de Fondeo.
- Mejorar condiciones de acceso a MiPyMEs:
 - Tasas de interés
 - Plazos
 - Apoyos en la gestión
- Nuevos productos (franquicias, PyMEs turísticas, equipamiento)
- Más opciones de financiamiento a emprendedores, y



**•El desarrollo del Sistema Nacional de
Financiamiento para PyMEs y emprendedores.**

PYME
Todo un Movimiento para la Competitividad de las
PYMES en México

**Sistema Nacional de
Garantías**

**“Tu llave de acceso al
financiamiento”**

México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

6

Sistema Nacional de Garantías

Definición del Programa

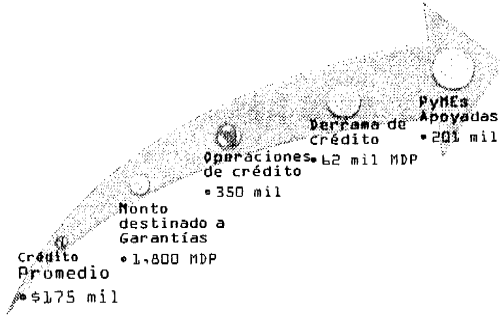


El Sistema Nacional de Garantías es el instrumento mediante el cual, con fondos de la SE y con el respaldo de la Banca de Desarrollo se cubren a los Intermediarios Financieros parte de los riesgos de los créditos que otorgan a las PyMEs.



Esto ha permitido:

- Restablecer el financiamiento a las PyMEs.
- Mejorar las condiciones de acceso al crédito.
- Que las PyMEs obtengan financiamiento sin necesidad de garantía hipotecaria.
- Atención de Programas Especiales (Ej. Emergentes, PyMEs Turísticas).
- Incrementar la oferta crediticia a las PyMEs.
- Fomentar la competencia entre Instituciones Financieras.

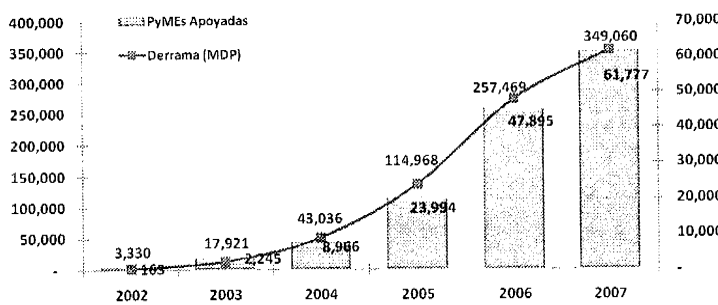


México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

Sistema Nacional de Garantías

Resultados

CRÉDITO GARANTIZADO
2002 - 2007
(Acumulado)



Se han apoyado **200,875** MIPyMEs con **349,060** operaciones de crédito.

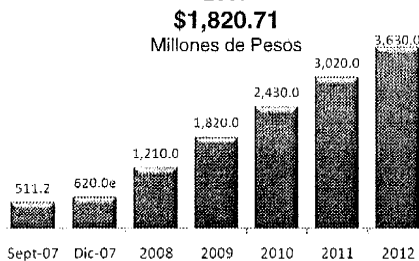
El éxito del programa se destaca porque flexibiliza las condiciones para que las PyMEs puedan tener acceso al financiamiento en mejores condiciones, con una mayor accesibilidad, oportunidad y competitividad para las micro, pequeñas y medianas empresas de México.

México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

Sistema Nacional de Garantías

Hacia donde vamos?

Recursos del Fondo PYME para el Sistema Nacional de Garantías 2002-2007



Sept-07 Dic-07 2008 2009 2010 2011 2012
es estimado al cierre del 2007

Para el 2012 se

espera:

Más de 3 mil MDP en el SNG

Desarrollo de más canales de

Promover la generación de 300 mil

empleos del crédito garantizado a equipamiento

PYME
SECRETARÍA DE ECONOMÍA



Pymes a apoyar por el Sistema Nacional de Garantías 2007-2012 (acumulado)

Año	Pymes a Apoyar	Derrama crediticia (MDP)
2007	89,403	32,750
2008	172,922	61,940
2009	267,810	95,450
2010	357,105	126,904
2011	471,129	166,665
2012	550,782	194,577

México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

9

Sistema Nacional de Garantías

Casos de éxito



El modelo de garantías mexicano ha sido reconocido Internacionalmente por la OCDE y BID, por su alta multiplicación de crédito y bajos niveles de quebrantos.



El Sistema Nacional de Garantías PYME, ha contribuido al desarrollo de fuentes alternativas de financiamiento para las PyMEs, a través del desarrollo de Intermediarios Financieros No Bancarios.



La atención a empresas afectadas por fenómenos naturales (huracán Wilma), y situaciones sociales (conflicto en Sicartsa) han sido atendidas con prontitud, gracias a los programas emergentes garantía.

PYME
SECRETARÍA DE ECONOMÍA

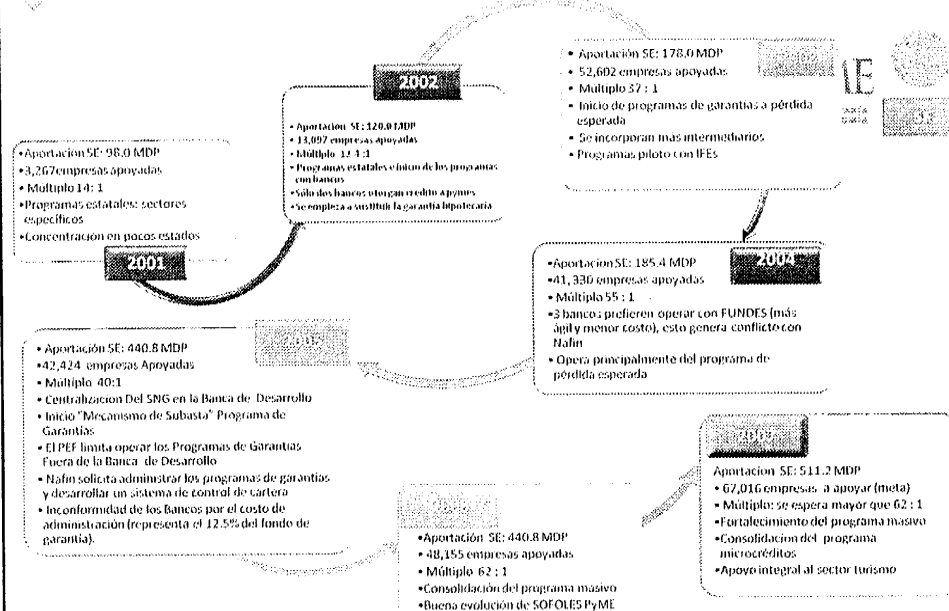


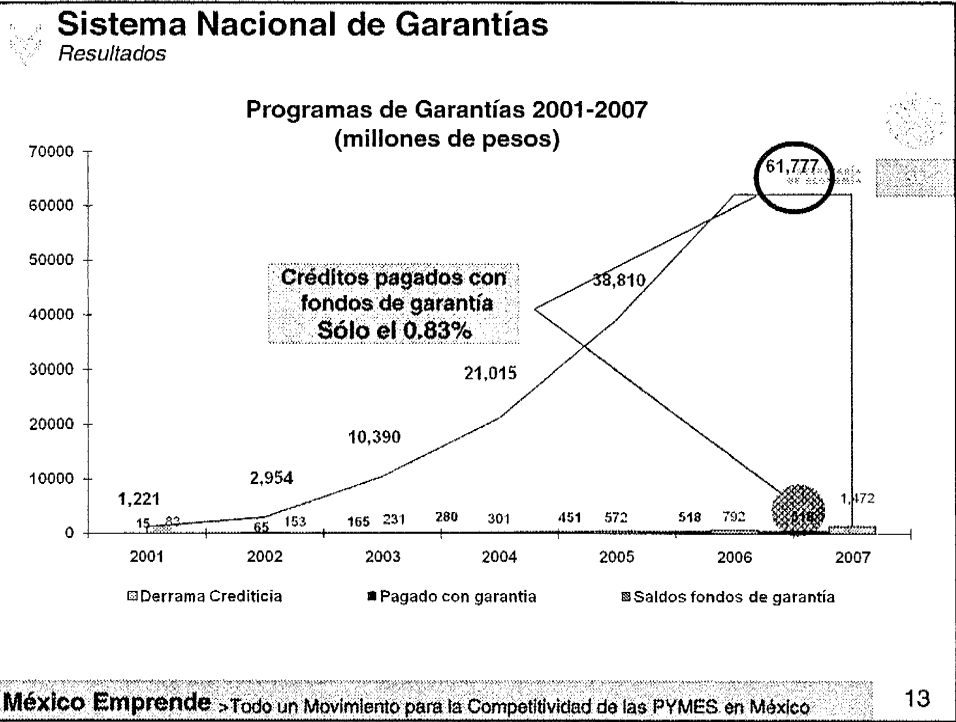
México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

10

Sistema Nacional de Garantías (Anexos)

Evolución del Sistema Nacional de Garantías






Sistema Nacional de Garantías

Resultados

Créditos otorgados por el Sistema Nacional de Garantías 2002-2007

ESTADO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		ESTRUCTURA %	
	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD	VALOR		
TERRITORIO FEDERAL	442	22,920,000	1,092	228,000,000	5,472	1,615,000,000	27,872	2,912,000,000	27,206	2,982,000,000	17,068	2,300,000,000	52.62	17,068
AJALCO	448	2,078,000	2,174	212,800,000	2,020	681,421,800	7,211	1,800,800,000	18,263	2,805,824,872	10,805	1,746,802,000	33.04	7,118,872,000
BUENAVISTA	182	2,483,000	270	176,985,000	1,431	415,885,200	7,168	1,572,000,000	10,821	2,486,270,784	6,729	920,873,200	28.65	6,584,973,200
MERID	283	11,837,000	1,145	126,254,800	2,302	642,763,800	4,541	1,042,000,000	4,452	1,492,000,000	8,641	920,477,472	25.24	4,918,478,272
PEREIRA	162	27,758,000	338	81,650,000	262	248,286,200	1,141	584,853,200	2,405	345,000,000	2,128	229,202,700	12.28	2,202,224,900
GUANAJUATO	166	6,328,000	424	76,847,000	1,187	340,099,800	2,864	640,755,200	5,153	1,018,000,000	4,829	667,500,100	14.22	2,747,840,200
TAMAUCAPI	58	2,314,000	321	71,234,600	741	201,386,810	3,251	818,718,420	6,291	1,028,849,000	3,748	503,147,200	14.93	2,478,860,000
ZACATECAS	72	1,390,000	222	70,083,000	692	174,098,000	2,841	587,174,600	5,322	1,018,000,000	3,461	482,248,480	19.51	2,513,811,000
MICHUACÁN	150	1,618,000	266	42,438,000	716	186,180,000	2,095	484,572,000	2,288	424,202,112	3,814	500,000,000	12.28	1,948,880,000
VERACRUZ	82	4,468,000	302	22,020,000	1,022	277,541,500	2,223	378,186,100	4,781	586,096,500	3,724	380,241,400	12.20	1,892,792,400
SIERRA LEONA	81	7,843,200	302	69,170,000	605	186,840,200	1,622	387,029,800	4,228	852,728,800	2,822	651,142,500	17.05	2,112,528,500
CHAMPONA	172	2,297,000	406	62,928,000	709	192,595,000	1,844	433,077,600	4,624	830,781,240	2,819	586,245,500	16.26	2,094,978,400
BAJA CALIFORNIA	81	2,961,000	282	38,124,000	749	202,480,000	2,211	429,401,200	4,421	716,611,440	2,761	483,807,600	9.89	1,897,892,800
QUANAJUATO	21	4,260,000	108	27,772,000	215	68,708,000	729	270,102,000	1,028	386,096,000	2,088	208,481,400	7.66	1,603,911,400
BATAVIA	69	2,584,000	411	65,870,536	625	182,414,700	1,811	397,097,440	2,852	545,431,700	1,321	220,202,500	7.20	1,364,728,100
SOMBRERETE	51	447,000	188	20,802,000	384	145,708,200	1,000	240,811,400	3,158	537,400,000	1,709	208,528,000	2.73	1,372,846,500
QUERÉTARO	42	2,424,000	228	158,285,000	318	81,437,000	1,411	233,139,000	2,961	387,485,500	1,729	242,412,400	6.69	1,118,082,800
SIERRA GORDA	20	128,000	81	12,514,000	281	81,007,000	1,160	182,171,100	2,263	346,287,200	2,108	210,216,600	6.20	202,280,100
GUADALUPE	51	4,024,000	102	35,656,000	472	105,562,000	1,124	185,500,000	2,616	244,991,000	1,122	180,521,000	6.89	761,184,000
ZACATECAS	17	498,000	113	22,020,000	224	82,251,400	1,321	221,147,800	2,148	328,901,900	1,001	152,238,420	4.87	786,468,100
AGUASCALIENTES	81	477,000	125	22,228,000	199	56,268,000	624	235,583,000	1,871	288,202,200	2,214	148,002,000	4.26	248,282,200
QUINTANA ROO	42	1,753,000	158	21,520,000	212	61,584,000	624	191,000,000	1,664	387,000,000	1,262	170,442,000	2.74	448,812,000
QUERÉTARO	51	1,790,000	152	25,490,000	332	87,840,000	872	206,150,000	1,652	347,500,000	1,061	218,722,400	3.93	884,800,000
SAN CARLOS	42	2,307,000	82	8,415,624	203	60,813,000	456	141,134,800	2,024	245,082,700	1,012	221,572,000	2.20	780,129,600
NAHUATLÁN	21	742,000	216	30,538,000	201	51,702,000	474	122,949,200	1,242	224,798,700	1,451	168,802,200	4.07	661,878,000
MERID	42	246,200	242	47,469,000	312	81,204,200	744	140,727,000	1,624	216,724,000	774	107,242,000	2.26	648,642,000
MIQUILITÁN	21	1,100,000	82	12,801,000	248	84,073,000	711	161,793,100	1,294	282,287,800	501	182,981,000	3.74	714,260,200
SAN CARLOS	18	360,000	246	55,881,000	128	38,246,200	424	61,480,156	996	24,282,700	1,061	78,482,000	2.90	322,227,000
TAMPICO	31	1,293,000	115	18,232,000	222	81,884,100	628	124,720,000	1,294	208,155,800	816	252,283,200	2.88	538,287,000
COAHUILA	21	301,000	222	49,212,000	321	52,118,000	766	114,798,000	1,029	160,128,000	458	212,883,200	2.25	471,486,200
BAJA CALIFORNIA SUR	18	14,078,000	128	14,538,000	242	47,928,000	428	80,801,000	892	180,078,000	414	128,421,000	2.24	491,867,000
TLANCANTILLA	18	542,000	18	7,815,000	204	54,789,600	428	87,185,200	712	109,448,500	328	146,565,000	1.83	215,266,000
TOTAL	3,338	162,658,000	14,012	2,091,881,000	25,115	6,721,488,400	71,328	15,007,484,200	142,581	23,000,880,000	81,594	13,848,202,000	340,064	41,778,750,200

México Emprende > Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México 14



PYME

Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

Proyectos Productivos PyME 2007

Apoyando el desarrollo Regional


15

Proyectos Productivos PyME 2007

Definición del Programa

¿Qué es?

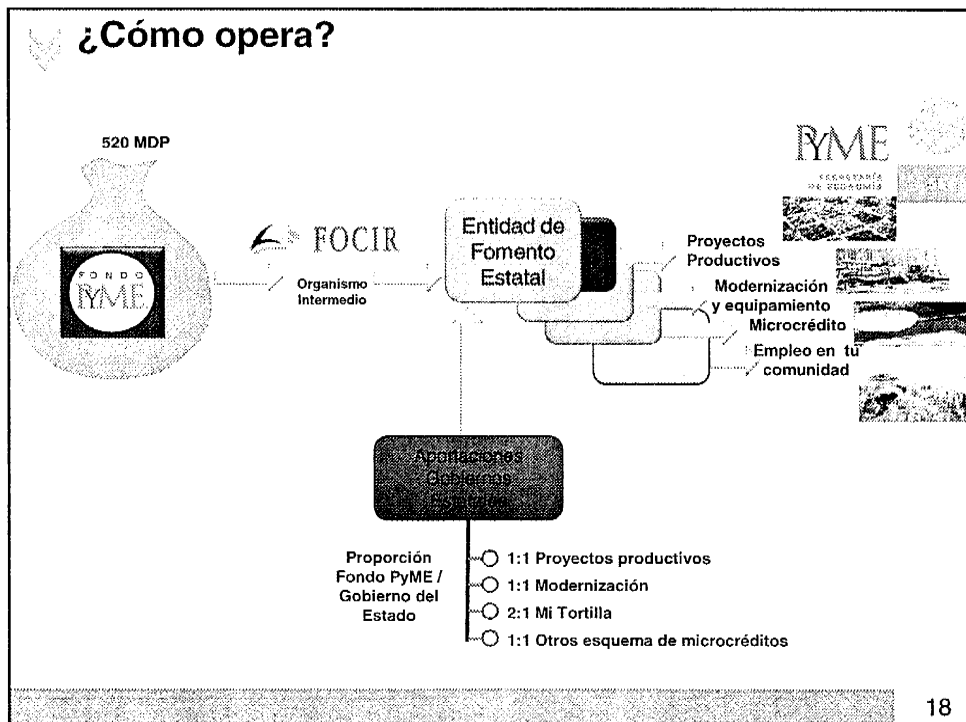
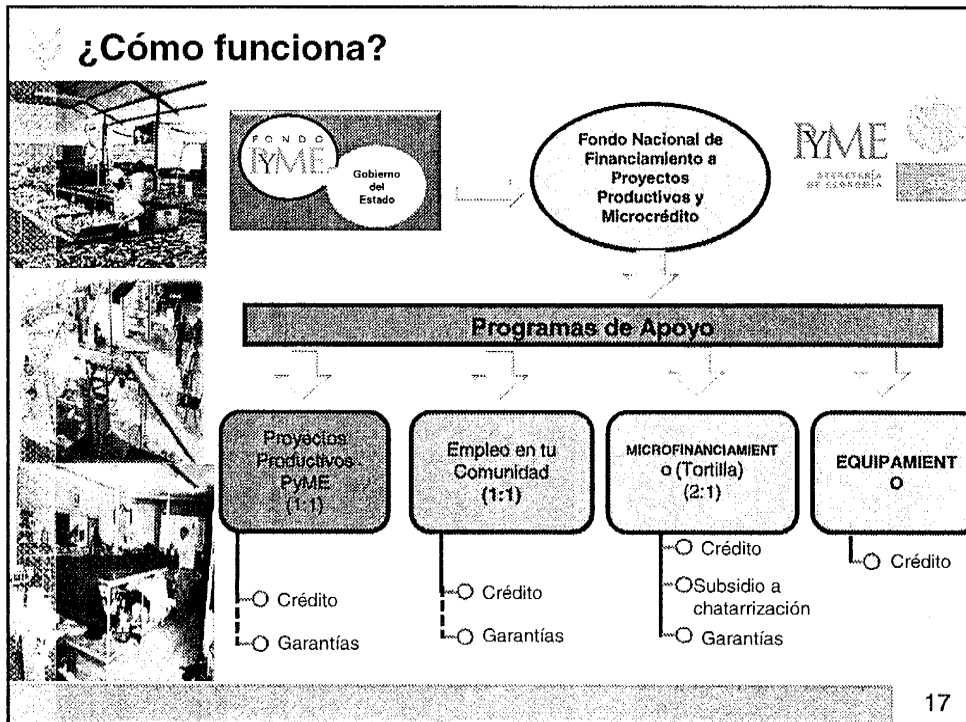
Es un Programa para financiar proyectos que fortalecen la competitividad de las MIPyMEs; como medio para detonar la creación y conservación de empleos y el desarrollo regional.



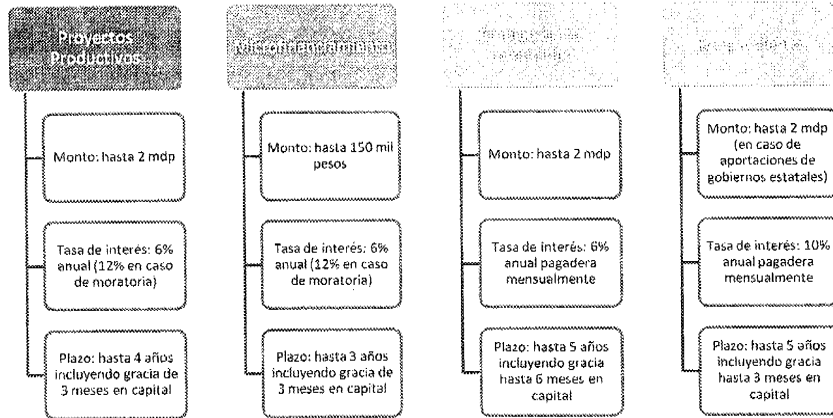
¿Por qué un Programa de Proyectos Productivos?

- Se apoyan proyectos atendiendo vocaciones regionales
- Se fomenta la integración de cadenas de valor
- Se orienta a la modernización y equipamiento de las empresas
- Se sustituye un esquema a "Fondo Perdido" por un mecanismo de revolencia
- Financiamiento en condiciones preferenciales

16



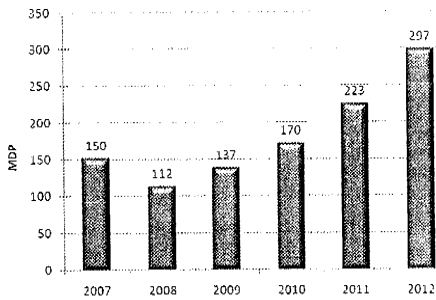
Características de los apoyos



19

¿A dónde Vamos?

Escenario 1 **Recursos del Fondo PYME**
Millones de pesos



Proyecciones 2007-2012

AÑO	EMPRESAS	EMPLEOS	RECUPERACIÓN DE RECURSOS	RECURSOS NUEVOS (MDP)
2007	200	3,000	-	150
2008	258	3,873	112	112
2009	333	5,000	137	137
2010	430	6,455	170	170
2011	556	8,333	223	223
2012	717	10,759	297	297
TOTAL	2,495	37,420	1,041	1,091

20

Casos de éxito FOPRODE

Negocio: Guaymas Protein Company, S. A. de C. V.

Municipio: Guaymas
Estado: Sonora
Representante Legal: Lic. Carlos Alberto Zaragoza de Cima
Tel. (662) 221-80-71 Fax 221-70-71 correo: guaymas@huchos.net
Dirección: Lote 3 manzana H S/N.
Parque Industrial Rodolfo Sánchez Taboada
C.P. 85486 Guaymas, Sonora, México.

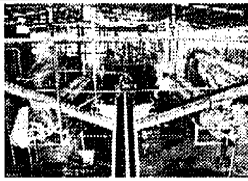


Foto: Planta Procesadora

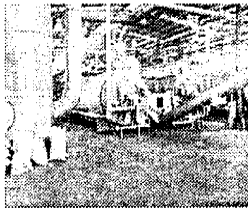


Foto: Equipo concepto de inversión

Giro: Empresa creada en el 2003, dedicada a la producción de harina y aceite de pescado, con la finalidad de dar valor agregado al pescado y que su producción sea utilizada en la elaboración de alimentos balanceados para la nutrición animal.

Monto de apoyo FOPRODE: \$ 2'000,000.00

Empleos generados: 92

Utilización de recursos:

Los recursos otorgados le permitieron complementar un proyecto inversión por un total de \$3'218,399.00, misma que fue aplicada a la compra de dos calderas con capacidad de 800HP., presión de operación de 10.5 Kg./CM2, automáticas, equipadas con equipo de bombeo y calentamiento, además de tanque de almacenamiento de agua y suavizador.

Semblanza del proyecto:

El desarrollo del presente proyecto, permitió a los inversionistas culminar su inversión, logrando con ello la producción de harina de pescado y aceite, mismo que servirá como base en la elaboración de alimento balanceado de consumo animal, adicionalmente proporcionan valor agregado al pescado (sardina de diferentes variedades), producción que actualmente se esta exportando a países como; Indonesia, Turquía, Korea y Japón.

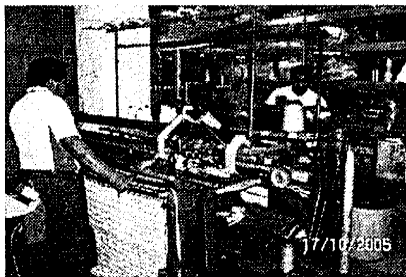
Actualmente Guaymas Protein Company, S.A. de C.V., es una empresa que viene a consolidar la planta productiva de la región, al contribuir con la generación y consolidación de 92 empleos nuevos, así mismo, con el fortalecimiento del sector pesquero, en virtud de que representa otra alternativa para la colocación de sus capturas.

Cabe mencionar que en el ejercicio 2006, lograron desplazar un 53% de la producción proyectada, lo cual permitió que logran un promedio de ventas de \$60'000,000.00, pretendiendo en este ciclo mantener dicho promedio, no obstante, han logrado pasos significativos en la colocación de sus productos al ingresar a mercado de exportación hacia los países antes mencionados.

21

Casos de éxito FOPRODE

Negocio: Amado Paz Pacheco (Tejidos Keyri)



Estado: Oaxaca

Municipio: Oaxaca de Juárez

Nombre de la empresa: Amado Paz Pacheco (Tejidos Keyri)

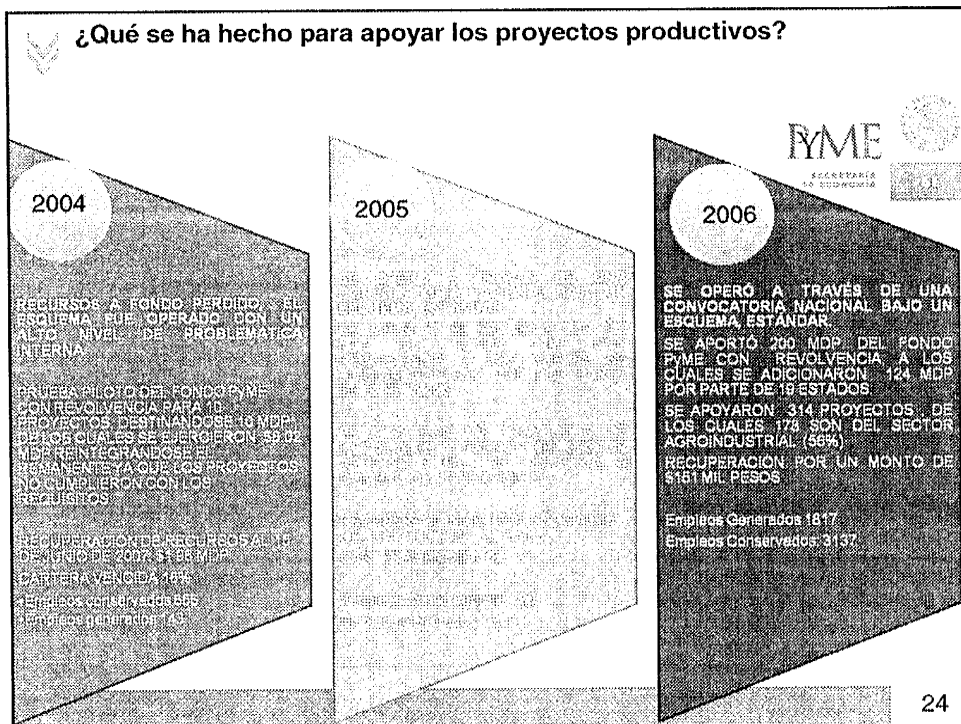
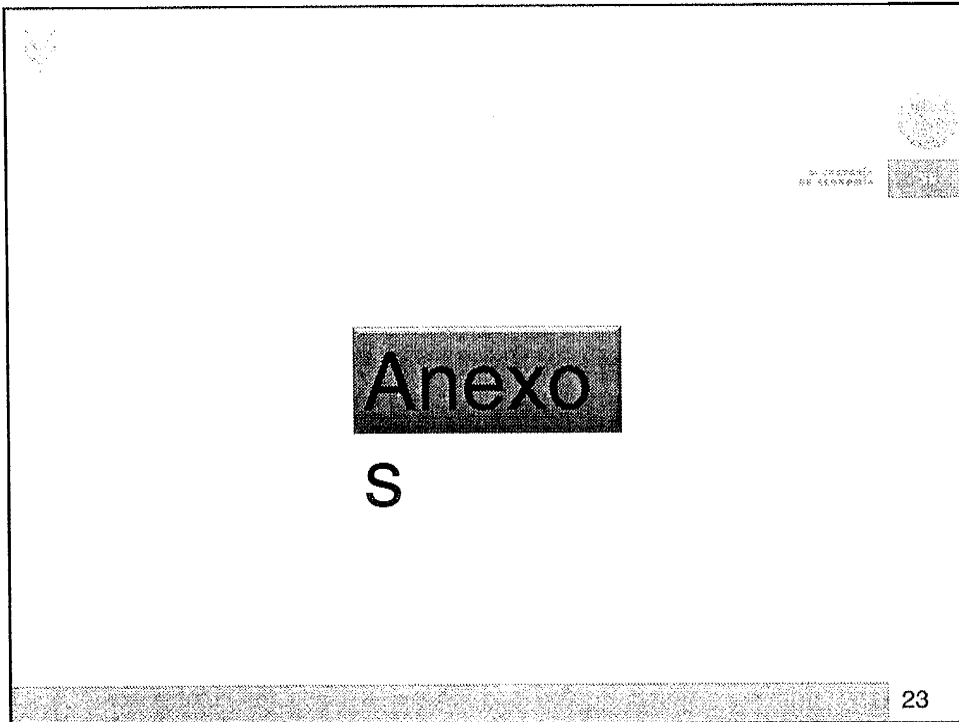
Giro: confección de prendas de vestir y artículos textiles varios

Apoyo FOPRODE : \$ 424,589.00

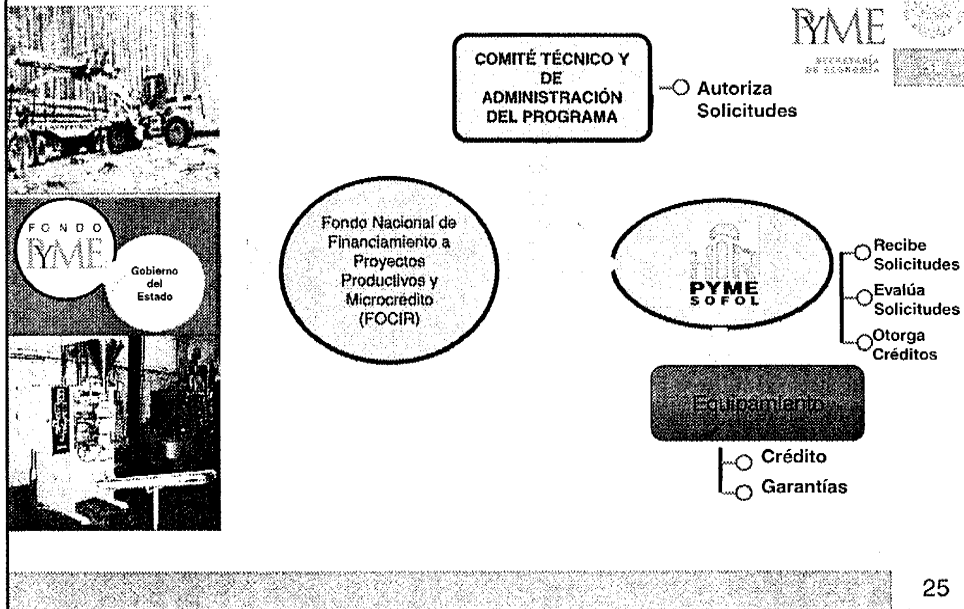
Empleos generados: 64

Meritos especiales: Tejidos Keyri es una empresa que incursionó en el mercado de ropa para bebés hace más de 20 años. Desde hace 15 se ha dedicado además a la fabricación de uniformes escolares y deportivos. Se ha posicionado en el mercado regional por la calidad de sus productos, habiendo consolidado una cartera de clientes de más de 200 escuelas. Con la adquisición de nueva maquinaria (cosedoras, cortadoras y planchadoras), se incrementará la producción, abaratando costos y mejorando la eficiencia de la empresa.

22



Esquema Operativo



25

PYME


Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

Programa Nacional de Extensionismo Financiero PyME

Apoyo al acceso al crédito

Programa Nacional de Extensionismo Financiero PyME
Definición del Programa

La **Red Nacional de Extensionismo Financiero** ofrece a las pymes asesoría en la gestión de crédito sin **ningún costo**, gracias a la aportación de recursos del Fondo PyME, Gobiernos Estatales y Organismos Empresariales.



¿Qué hace un Extensionista Financiero?

- **Diagnostica** las necesidades de financiamiento de la PyME.
- **Identifica** si es sujeto de crédito.
- **Selecciona** junto con la empresa el producto de crédito disponible más adecuado.
- **Realiza la gestión** en coordinación con la PyME ante la institución crediticia.
- **Seguimiento** al impacto del crédito en la PyME.


Un **Extensionista Financiero** es un asesor en crédito PyME capacitado y acreditado por la Secretaría de Economía:

- ⊗ Especializado en financiamiento para PYMES.
- ⊗ Conoce la oferta actual de productos de crédito PyME .
- ⊗ Con capacidad de gestión ante las instituciones de crédito.

México Emprende Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en **27**

Programa Nacional de Extensionismo Financiero PyME
¿Hacia donde Vamos?

- Consolidar la única Red de Consultores PyME a nivel mundial que atiendan de manera integral y especializada a las PYMES
- Atender para el 2012 a 100 mil empresas que equivale a más del 50% del censo actual de Pequeñas y Medianas Empresas, a través de una Red de 1,170 Consultores capacitados y acreditados.
- Migrar el esquema de atención actual, a una metodología integral que incluya Diagnóstico, Capacitación, Elaboración de Plan de Negocios, vinculación y Seguimiento.

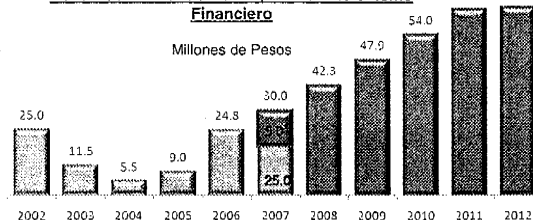


Que los créditos con acompañamiento de extensionistas presenten menores quebrantos.

México Emprende Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en **28**

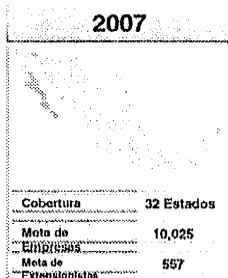
Programa Nacional de Extensionismo Financiero PyME Resultados del Programa

Recursos del Fondo PYME para Extensionismo Financiero



■ Cifras Reales ■ Cifras Proyectadas

Hasta 2003, los Programa de Extensionismo operó a través de redes por Banco (HSBC, Banorte, Banregio)



- 333 Extensionistas Vigentes
- 21,860 Empresas
- 121,166 Empleos

México Emprende Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en

29

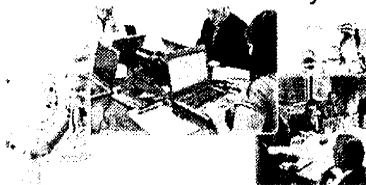
Programa Nacional de Extensionismo Financiero PyME Casos de Éxito

Estado: Colima, Colima
Nombre de la empresa: REFACCIONARIA
Empresario: SALVADOR LEAL
Giro: COMERCIO
Financiamiento: \$400,000.00
Institución financiera: BANCOMER (TARJETA EMPRESARIAL)

Empleos conservados: 7

Empleos generados: 1

Meritos especiales: El financiamiento hizo que la empresa fuera mas competitiva a nivel regional, se puso otra sucursal y pudo adquirir mercancías a mas bajo costo ya que sus compras las pudo realizar de contado, amplió su cartera de clientes y sus plazos de financiamiento para ellos.



PYME
PROGRAMA NACIONAL DE EXTENSIONISMO

Estado: Saltillo, Coahuila
Nombre de la empresa: QUALITY MUEBLES FINOS S.A. DE C.V.
Empresario: JOSÉ GUADALUPE MUÑOZ GUTIÉRREZ
Giro: Fabricación de Muebles
Financiamiento: \$1,712,444.00
Institución financiera: HSBC (CRÉDITO NEGOCIOS MILLÓN)

Empleos conservados: 4

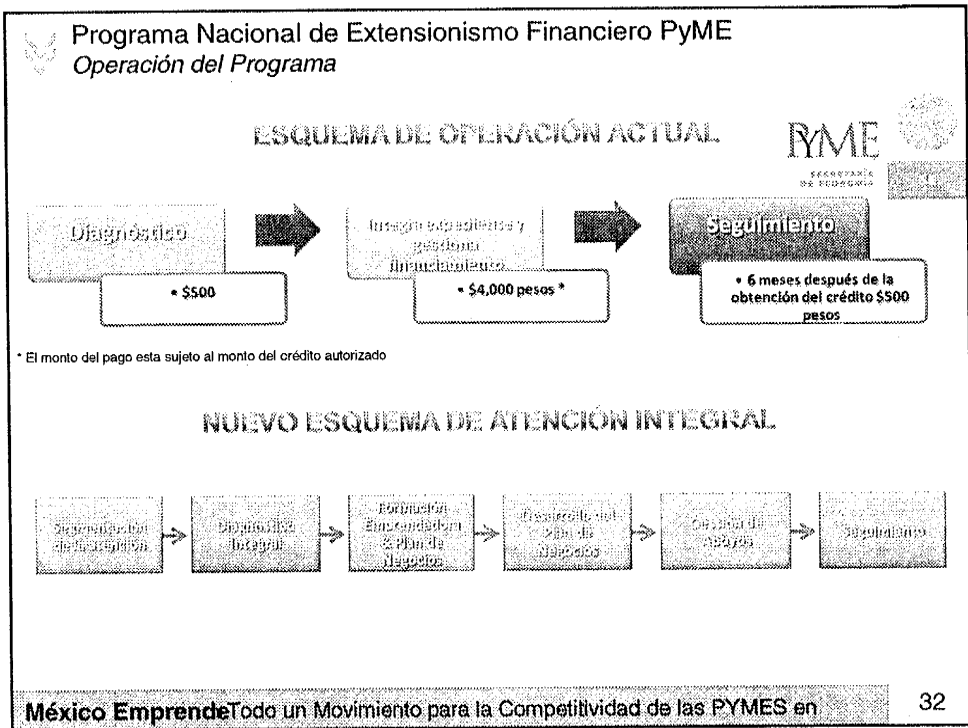
Meritos especiales: Con el crédito otorgado, la empresa logró ampliar su mercado nacional, para poder dar paso a la apertura de nuevas sucursales. Asimismo modernizó su maquinaria y logró elevar el nivel de calidad de los muebles que produce.

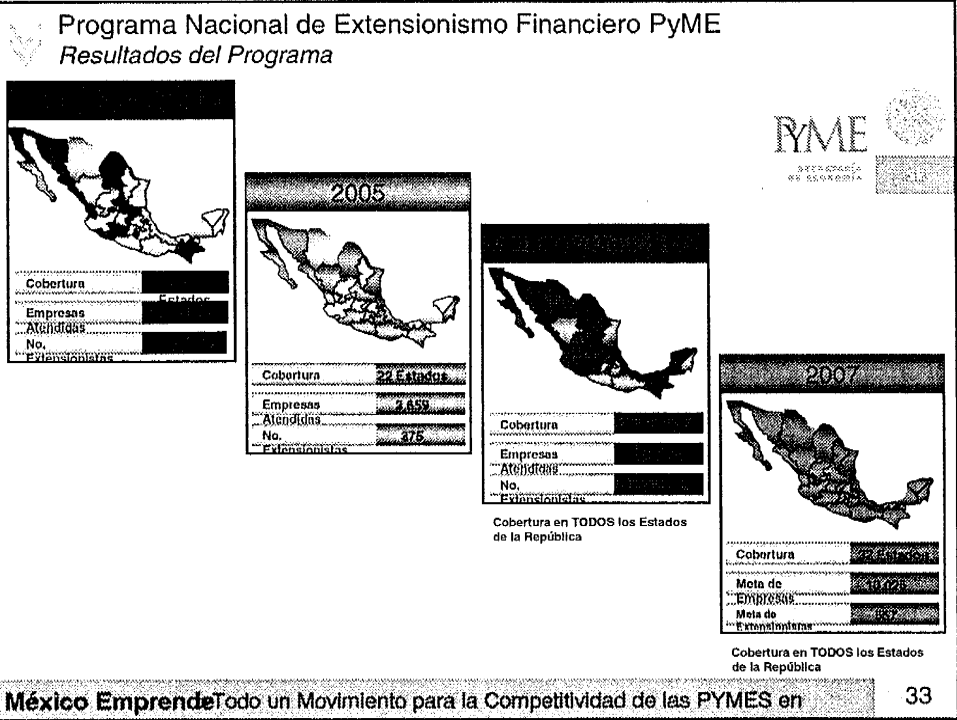
Las ciudades a las que se pudo expandir son: Aguascalientes, Reynosa, Monterrey y Torreón.



México Emprende Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en

30





PYME
 Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

**Programa de Garantías
 Para el Sector
 Turismo**

México Emprende Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en **34**

PROGRAMA INTEGRAL DE APOYO AL SECTOR TURISMO

Definición

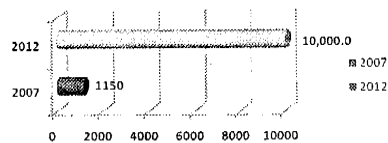
- En el Programa Nacional de Desarrollo 2007-2012, se señala este sector como una prioridad nacional dada su importancia como factor de desarrollo y motor de crecimiento por su elevada productividad y empleo. En el mismo se reconoce al sector como una pieza clave en el desarrollo económico del país, debido a su papel como detonante del desarrollo local. En virtud de lo anterior el Ejecutivo Federal ha instruido poner en marcha un programa integral de apoyo y modernización al sector.



PyMES

Consiste en:

- La creación de un fondo de garantía de 100 MDP, para apoyar a 1,150 PYMES turísticas, para su modernización y crecimiento.



Componentes

- Pequeños Hoteles, complementarios, etc. dirigido a la profesionalización y modernización de los pequeños hoteles y servicios turísticos en México. Ecoturismo, Servicios complementarios, etc.
- Líneas de factoraje a empresas medianas del sector, mediante el sistema factoraje electrónico (Cadenas Productivas).
- Atención al segmento actualmente no atendido por la Banca.

PROGRAMA INTEGRAL DE APOYO AL SECTOR TURISMO

Importancia del programa

- El turismo es un sector fundamental para la economía del país y desarrollo regional, siendo un importante generador de empleos, divisas y derrama económica.
- La actividad turística registra 1.9 millones de fuentes de trabajo directa y es una de las actividades mejor remuneradas.
- Más de 270 mil empresas del sector, siendo el 99% MIPYMES.
- A nivel mundial México ocupa el séptimo lugar en captación del turismo, representa cerca del 8% del PIB, aproximadamente el 6% del empleo y 7% de la inversión extranjera en México.



Resultados

- Actualmente se tienen clasificadas las actividades (Clasificación SCIAN) que se podrán apoyar con este programa.
- Se han definido 69 localidades en donde operar el programa (30 de ellas son pueblos mágicos)
- Actualmente BANAMEX, BANSI y Banorte ya firmaron convenios para operar los créditos (se han autorizado 152 créditos con una derrama de 87.5 MDP) y están próximos Bancomer y Banco Azteca. Con Banco Interacciones ya tiene listo el producto, pero no ha operado.
- Actualmente se está promocionando el programa en las localidades seleccionadas.



PROGRAMA INTEGRAL DE APOYO AL SECTOR TURISMO

¿hacia dónde vamos?

PYME
SECRETARÍA DE ECONOMÍA



- Estructurar un esquema de apoyo integral al sector turismo que contribuya a la modernización y crecimiento del sector.
- Atender para el 2012 a 10,000 empresas del sector, estimando la generación de 8,000 empleos.
- Propiciar que la banca comercial genere una cartera de 2,000 MDP en apoyo al sector.
- Dar mayor acceso al crédito a pequeñas y medianas empresas turísticas.



México **Emprende** Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en

37

PYME

Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en México

Programas Emergentes 2007

Financiamiento a la reactivación económica

México **Emprende** Todo un Movimiento para la Competitividad de las PYMES en

38

Programas Emergentes

Definición

- Programas de apoyo para las MIPyMEs que resulten afectadas en regiones declaradas Zonas de Desastre Natural por la SEGOB, o bien de problemas coyunturales.

Consiste en:

- Financiamiento directo hasta por 15 mil pesos otorgado a "MIPyMEs Siniestradas".
- Fondo de Garantía por 50 MDP para créditos desde 15 mil pesos hasta 1 MDP.

Procedimiento:

o:



Importancia del programa:

Impulsar la recuperación económica en las zonas afectadas por desastres naturales o problemas coyunturales mediante el otorgamiento de crédito en condiciones preferenciales mejores condiciones a las empresas que hayan interrumpido la actividad económica.

Programas Emergentes

RESULTADOS

- **Quintana Roo.** En el mes de Septiembre se han autorizado 270 créditos por un monto de 43.9 MDP. Y se ha otorgado financiamiento directo por 8 MDP. El censo reportó 1569 empresas afectadas.
- **Veracruz.** En proceso de implementar créditos. Primer censo de 223 MIPYMES siniestradas.
- **Coahuila, Piedras Negras.** Se apoyó por medio de Fondo PYME a 173 MIPYMEs que resultaron dañadas por el tornado que azotó esa ciudad, por un monto de 5.5 MDP.
- Se están atendiendo solicitudes de los Estados de Sonora, Campeche e Hidalgo



Programas Emergentes

¿ HACIA DÓNDE VAMOS ?



- Haber diseñado un mecanismo de prevención y atención inmediata en caso de desastres naturales
- Fortalecer el Programa al 2012 con una aportación total de 250 MDP.

