

インド国
幹線貨物鉄道輸送力強化計画調査
（統合マネジメント）

最終報告書

目 次

序文
伝達状
位置図

1. 統合マネジメント業務の活動報告総括.....	1
1.1 統合マネジメント全般的活動事項.....	11
1.1.1 団内の統括業務.....	11
1.1.2 日印ステークホルダーとの交渉・調整業務.....	13
1.1.3 事前調査との連携.....	18
1.1.4 プロジェクトマネジメント手法の導入.....	20
1.1.5 プロジェクト管理システムの構築.....	21
1.1.6 プロジェクト管理システムの運用.....	22
1.1.7 プロジェクト管理システムの効果と課題.....	23
1.1.8 技術セミナー・本邦技術交換セッションの企画・調整.....	24
1.2 個別テーマにおけるマネジメント業務.....	27
1.2.1 貨物新線建設の妥当性検証に係るマネジメント活動.....	27
1.2.2 STEP 適用可能性の検討に係るマネジメント活動.....	28
1.2.3 概略設計の最適化に係るマネジメント活動.....	29
1.2.4 主要オプションの選定に係るマネジメント活動.....	30
1.2.5 インターモーダル輸送の考慮に係るマネジメント活動.....	38
1.2.6 段階整備シナリオ設定に係るマネジメント活動.....	39
1.2.7 “環境社会配慮調査実施“に係るマネジメント活動.....	40
2. 調査フローと進捗.....	44
2.1 調査フローと進捗概況.....	44
2.2 主なマイルストーン活動項目とその結果.....	47
2.2.1 第1回国内支援委員会.....	47
2.2.2 第1回ステアリング・コミッティー・ミーティング.....	47
2.2.3 第1回技術セミナー.....	47
2.2.4 第2回国内支援委員会.....	48
2.2.5 第2回ステアリング・コミッティー・ミーティング.....	48

2.2.6	第2回技術セミナー.....	49
2.2.7	平成18年度第8回環境社会配慮審査会（諮問案件説明）.....	49
2.2.8	平成18年度第9回環境社会配慮審査会（答申案協議）.....	50
2.2.9	第1回鉄道技術交換セッション（本邦ワークショップ）.....	50
2.2.10	第3回国内支援委員会.....	52
2.2.11	第3回ステアリング・コミッティー・ミーティング.....	52
2.2.12	第2回鉄道技術交換セッション（本邦研修）.....	53
2.2.13	第4回国内支援委員会.....	55
2.2.14	第4回ステアリング・コミッティー・ミーティング.....	56
2.2.15	平成19年度第2回環境社会配慮審査会（中間報告）.....	56
2.2.16	第5回国内支援委員会.....	58
2.2.17	第3回技術セミナー.....	58
2.2.18	平成19年度第3回環境社会配慮審査会（中間報告）.....	59
2.2.19	第3回鉄道技術交換セッション（本邦研修）.....	60
2.2.20	第4回鉄道技術交換セッション（本邦研修）.....	61
2.2.21	第6回国内支援委員会.....	64
2.2.22	第5回ステアリング・コミッティー・ミーティング.....	64
2.2.23	平成19年度第8回環境社会配慮審査会（中間報告）.....	65
2.2.24	第5回鉄道技術交換セッション（本邦研修）.....	66
2.2.25	平成19年度第9回環境社会配慮審査会（中間報告）.....	68
2.2.26	第7回国内支援委員会.....	69
2.2.27	第6回ステアリング・コミッティー・ミーティング.....	70
2.2.28	第4回技術セミナー.....	71
2.2.29	平成19年度第10回環境社会配慮審査会（諮問案件説明）.....	71
2.2.30	平成19年度第11回環境社会配慮審査会（答申案協議）.....	72
3.	調査実施にかかる主な調整ならびに指示・伝達結果.....	73
3.1	調査開始にあたっての日本側政府機関の意見集約.....	73
3.2	インセプション・レポート作成に関する調整・指示・伝達事項.....	73
3.2.1	インセプション・レポート（エンジニアリングG）のレビューおよび修正指示.....	73
3.2.2	インド側への事前説明.....	73
3.3	調査実施体制の確立.....	74
3.3.1	団内運営体制の確立.....	74
3.3.2	JICA/日本側との意思疎通体制.....	75
3.3.3	鉄道省（MOR）との意思疎通体制.....	75
3.3.4	評価勉強会の研究成果の活用.....	76
3.4	プロジェクト研究調査実施にかかる調整ならびに指示・伝達事項.....	78
3.4.1	プロジェクト研究G業務概要.....	78
3.4.2	インターモーダル輸送戦略について.....	78
3.4.3	貨物輸送需要予測モデルの構築.....	79
3.4.4	プロジェクト評価手法の研究.....	80

3.4.5	代替案の予備的比較検討.....	80
3.4.6	ドラフト・ファイナル・レポート作成にかかる調整ならびに指示・伝達事項.....	81
3.4.7	ファイナル・レポート作成にかかる調整ならびに指示・伝達事項.....	81
3.5	エンジニアリング調査実施にかかる主な調整ならびに指示・伝達事項.....	83
3.5.1	代替案の設定について.....	83
3.5.2	環境社会配慮について.....	84
3.5.3	地形図の入手について.....	99
3.5.4	プロGRESS・レポート1作成にかかる調整ならびに指示・伝達事項.....	101
3.5.5	インテリム・レポート1作成にかかる調整ならびに指示・伝達事項.....	102
3.5.6	インテリム・レポート1の作成に関わるインターモーダル輸送の観点からのモニタリング報告.....	103
3.5.7	プロGRESS・レポート2作成にかかる調整ならびに指示・伝達事項.....	105
3.5.8	プロGRESS・レポート2の作成に関わるインターモーダル輸送の観点からのモニタリング報告.....	107
3.5.9	インテリム・レポート2作成にかかる調整ならびに指示・伝達事項.....	111
3.5.10	インテリム・レポート2の作成に関わるインターモーダル輸送の観点からのモニタリング報告.....	113
3.5.11	ドラフト・ファイナル・レポート作成にかかる調整ならびに指示・伝達事項.....	115
3.5.12	ドラフト・ファイナル・レポートの作成に関わるインターモーダル輸送の観点からのモニタリング報告.....	117
3.6	他ドナーとの調整.....	118
3.7	その他調整事項.....	120
3.7.1	国土交通大臣への案件説明.....	120
3.7.2	駐インド特命全権大使への進捗説明.....	120
3.7.3	本邦企業説明会.....	122
3.7.4	技術評価マトリックスの作成.....	122
3.7.5	第1回鉄道技術交換セッション(本邦ワークショップ)の開催にかかわる調整.....	123
3.7.6	第2回鉄道技術交換セッション(本邦研修)の開催にかかわる調整.....	123
3.7.7	3C-Tram National Seminar での J I C A 調査に関する講演.....	123
3.7.8	JETRO インド事務所との意見交換.....	124
3.7.9	インド進出本邦企業との意見交換.....	124
3.7.10	インド首相来日にかかわる調整業務.....	124
3.7.11	政府機関向け説明会に関わる調整.....	125
3.7.12	日印経済合同委員会に関わる調整.....	126
3.7.13	現地 ODA タスクフォースとの調整.....	126
3.7.14	RITES PETS-II 意見交換会に関わる調整.....	127
3.7.15	国土交通省大臣ミッションに対する状況説明.....	130
3.7.16	STEP 調達条件および電気機関車製造工場に対する資金協力可能性についての明確化のための調整業務.....	130
3.7.17	JBIC 案件審査に対応した調整業務.....	134

3.7.18	JBIC Fact Finding 協議に対する協力	135
3.7.19	DFCCIL との協議	136
3.7.20	在インド本邦関係企業への JICA 調査の説明	137
3.7.21	国内支援委員の現地支援活動との協働.....	138
3.7.22	日印港湾・鉄道連携WGの活動に対する協力.....	138
3.7.23	国土交通省説明.....	140
3.7.24	経済産業省への説明.....	141
3.7.25	第3回鉄道技術交換セッション（本邦ワークショップ）の開催にかかわる調整.....	142
3.7.26	第4回鉄道技術交換セッション（本邦研修）の開催にかかわる調整.....	142
3.7.27	日印首脳会議に関わるインド政府関係省庁との調整業務（2007年8月中旬） ...	142
3.7.28	RITES との技術協議会の開催（IT/R2 から DF/R にかけて）	144
3.7.29	第5回鉄道技術交換セッション（本邦研修）の開催にかかわる調整.....	144
3.7.30	DF/R の内容に関する DFCCIL との技術協議（2007年9月24日）	145
3.7.31	拡大環境ワーキング・グループ会議の開催（2007年9月26日）	147
3.7.32	Railway Board に対する DF/R の説明（2007年9月27日）	147
3.7.33	中央ステーク・ホルダー会議の開催（2007年9月28日）	158
3.7.34	インドのマスコミの取材対応および調整業務（2007年9月28日）	159
3.7.35	MOR/DFCCIL/調査団合同現地調査にかかわる調整業務（2007年9月末-10月始め）	161
3.7.36	ADB および WB に対する DF/R の説明・協議（2007年9月21日、10月初め）	162
3.7.37	Final Report の提出日に決定に関する調整業務（2007年10月1-4日）	162
3.7.38	DFCCIL との Vadodara～Mumbai 区間合同調査の実施（10月3日～5日）	162
3.7.39	DF/R に対する MOR コメントの受領にかかわる調整業務（2007年10月10日）	172
3.7.40	DF/R に対する MOR コメントの内容及び再提出にかかわる調整業務（10月10日-17日）	178
3.7.41	JBIC の現地調査にかかわる協力および調整業務（2007年10月14-16日）	189
3.7.42	MOR/JBIC 一般協議に対する協力（2007年10月17日）	189
3.7.43	外務省及び現地タスクフォースに対する状況説明（2007年10月19日）	189
3.7.44	Final Report 手交式開催にかかわる調整業務（2007年10月19日）	189
3.7.45	インド国鉄総裁および Railway Board Member との緊急会談	190
3.7.46	MOR/DFCCIL との環境社会配慮に要求事項にかかわる協議会の開催（2007年10月23日）	190
3.7.47	DFCCIL/RITES との最終協議の開催（2007年10月25日）	191
3.7.48	Flat Type DSC の安定性に関するインド側（RDSO）検討書に対する調査団見解書の提出.....	191
3.7.49	西回廊をディーゼル牽引とした場合の問題に関する助言書の提出.....	198
3.7.50	DFCCIL との最終協議	198
4.	調査の実施工程と今後の課題.....	200

4.1	調査の実施工程.....	200
4.2	今後の課題	200