

**中央アジア
ビジネス振興プロジェクト形成調査報告書
付属資料
別冊(2)**

**平成18年12月
(2006年)**

**独立行政法人国際協力機構
アジア第二部**

中小企業支援セミナー発表資料
(英語・露語)

Contents

Role of Government for Transition to a Market Economy	1
SME Promotion Chart	61
SME Policies Part Two	69
SME Promotion Policy in the Central Asian Countries	
-Some Implications of Japanese SME Development in the Post War Period-	95
Small & Medium Enterprise Policy in Japan	111
Business Potential Between Central Asia and Japan	155
KEY FACTORS FOR STARTING UP NEW BUSINESS	187
The Historic Transitions and Challenges of Japanese SME's diagnosis system	201

Role of Government for Transition to a Market Economy

- Basic Problems with Transition to a Market Economy
- Outline of Japan's Post-War Transition to a Market Economy
 - Overview of Japan's Economic Development
 - Features of Japan's Industrial Policy
- Role of Government
 - Definition of Industrial Policy
 - The Third Way
 - Lessons of the East Asia Experience
- Suggestions

NORIYUKI YONEMURA (FUJI XEROX)

September 2005

● **Basic Problems with Transition to a Market Economy**

1. **Establishing Principles Based on a Market Economy**
2. **Privatisation of State Enterprises**
3. **Training Entrepreneurs as Key Players in a Market Economy and in the Modernization of business organizations**
4. **Reform of Monopolistic and Oligopolistic Industrial Organizations**
5. **Price Liberalization**
6. **Reform of the Industrial Structure**
7. **Reorganization of External Economic Relations**
8. **The Simultaneous Pursuit of Economic Stabilization and the Transition to a Market Economy**
9. **Establishment of Economic Policy**

(i) Establishing Principles Based on a Market Economy

- Freedom and Self-Responsibility
- Price Mechanism
- Social Adjustment

- 3 -

(ii) Privatisation of State Enterprises

- Freedom of Contract
- Modernization of Corporate Organization
- Modernization of Management
- Corporate Manager

(iii) Reform of Monopolistic and Oligopolistic Industrial

Organizations

Create a competitive environment

- Division of monopolistic and oligopolistic enterprises
- New entries into the market by domestic companies
- Introduction of competition by importing goods (Import Competition)
- Introduction of foreign business capital

(iv) Reform of Industrial Structure

- Upgrade Industrial Structure (Shift to Secondary Industry)
- Priority Industries
- Modernizing Production Facilities
- Technological Development

(v) Establishment of External Economic Relations

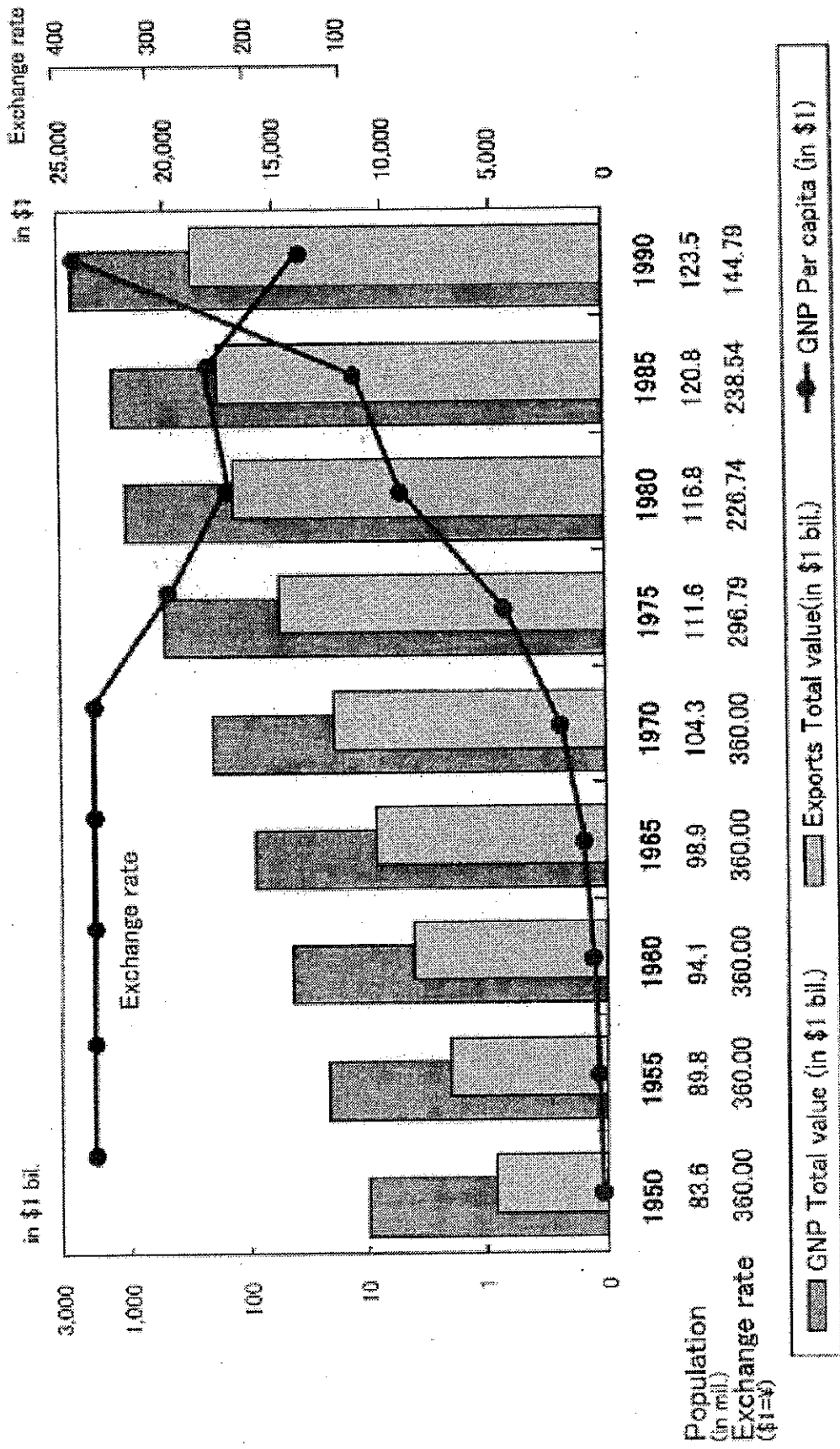
- Gradual Liberalization of Trade
- Exchange Rate
- Joining the World Organizations
- Development of Regional Market

●Outline of Japan's Post-War Transition to a Market Economy

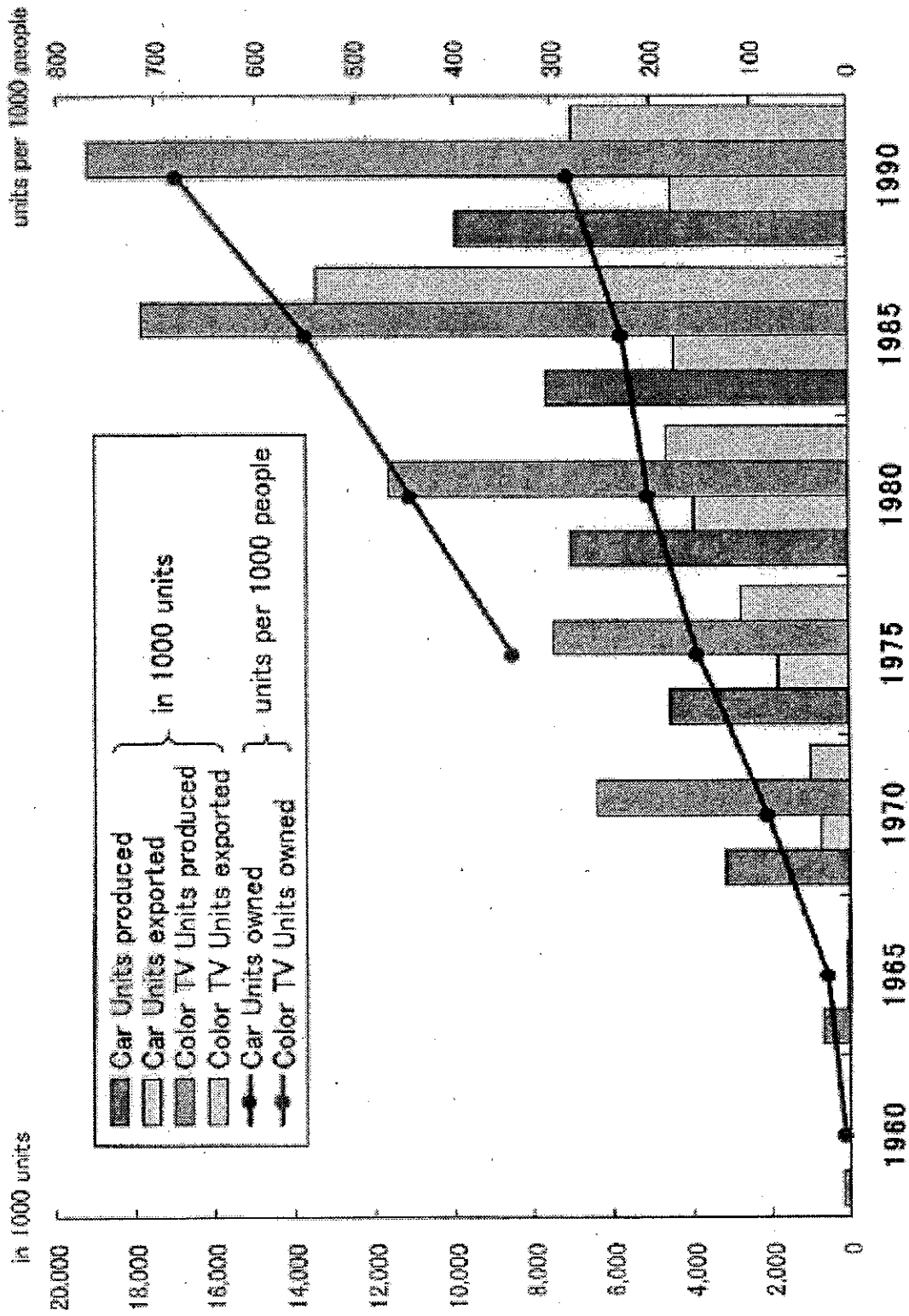
1. Continuation and Abolition of Economic Regulations
2. Demilitarization and Democratization of Economy
3. Enhancement of Production Capacity
4. Gradual Liberalization of Trade and Capital Flows

- Overview of Japan's Economic Development
- 1. Economic Development (1950 – 1990)
 - GDP
 - Export
 - Population
- 2. Development of Major Industries
 - Car
 - Color TV
- 3. Upgrade of Industrial Structures
- 4. International Comparison (Post-War Development of Economy)
 - GNP growth rates
 - Per Capita GNP

Trend of Japan's Economic Development-1



Trend of Japan's Economic Development-2



Change in Industrial Structure

Gross Domestic Product by Sector

	1955	1960	1970	1980	1985	1989
Primary	19.9	13.1	6.1	3.7	3.2	2.6
Secondary	34.9	41.7	44.5	39.2	37.7	38.7
Tertiary	40.1	40.1	45.3	50.5	52.9	54.4
Gov't Services, etc.	5.1	5.1	4.1	6.6	6.2	4.3

Source: Economic Planning Agency "1987 National Economic Accounts Yearbook",
 "National Economic Accounts Yearbook"

The Shift of Japanese Industry to Heavy Industry (percentage of production)

	Heavy Industry				Light Industry			
	Metals	Machinery	Chemicals	Food	Textiles	Others		
1955	17.0	14.7	12.9	17.9	17.5	20.2		
1960	18.8	25.8	11.8	12.4	12.3	18.9		
1970	19.3	32.3	10.6	10.4	7.7	19.7		
1980	17.1	31.8	15.5	10.5	5.2	19.1		
1989	13.8	42.6	9.8	10.7	4.2	19.1		

Source: Statistical bureau, MITI, "Report on Industrial Statistics"

GNP growth rate and constant prices of selected OECD countries, 1954-1983 (unit: %)

Year	1954-58	1959-63	1964-68	1969-73	1974-78	1979-83
	average	average	average	average	average	average
Japan	6.1	13.6	10.9	9.6	3.4	4.1
USA	1.7	4.3	5.1	3.5	2.8	1.3
UK	2.5	2.5	3.0	3.0	1.0	0.8
W.Germany	7.0	7.9	4.4	5.1	2.3	1.2
France	4.6	5.2	5.2	6.0	3.1	1.5

Source: Bank of Japan, *Kokusai Hikaku Tokei* (Comparative Economic and Financial Statistics, Japan and Other Major Countries).

Normal GNP (In hundreds of millions of dollars) and pre capita GNP (In dollars)

	JAPAN		U.S.A.		W.GERMANY		U.K.	
	GNP	Per Capita	GNP	Per Capita	GNP	Per Capita	GNP	Per Capita
1955	245	262	4,059	2,446	432	825	547	1,068
1960	440	477	5,153	2,852	721	1,032	727	1,390
1970	2,033	1,963	10,155	4,952	1,846	3,041	1,249	2,254
1980	10,589	9,046	27,320	11,995	8,187	13,330	5,362	9,518
1985	13,308	<u>10,994</u>	40,149	16,779	5,993	9,821	4,630	8,178
1989	28,877	<u>23,463</u>	51,764	20,807	12,028	19,403	8,358	14,612

Source: Economic Planning Agency. "National Economic Accounts Yearbook"

Based on Statistics from each country

Main Industrial Categories Designed by Machinery Industry Promotion Law

1. High grade cast iron	7. Testers
2. Die casting Al alloy ZN ally	8. Industrial length measuring instrument Calipers Block gauges Gauges.
3. Power metallurgy Copper group Iron group Contact materials	9. Machine tolls Mass production Multiple commodity
4. Metal patterns	10. Sewing machine parts
5. Gears	11. Automobile parts
6. Valves Elevated temperature high pressure valve Automatic regulating valve	12. Clock parts

<p>13. Electric welders</p>	<p>18. Tools Special steel Cemented carbide Diamond</p>
<p>14. Grinding stones having the diameter more than 560mm. Grinding stones having the diameter less than 560 mm</p>	<p>19. Mechanical press Hydraulic press</p>
<p>15. Electric tools</p>	<p>20. Gas cutting machine</p>
<p>16. Screws</p>	<p>21. Wind and hydraulic power machinery</p>
<p>17. Bearings Finished goods Balls Retainers</p>	<p>22. Railway vehicle parts</p>

● Features of Japan's Industrial Policy

1. Gradual and Stage-By-Stage Transition to a Market Economy

- Phase 1 (1945 – 1949)
 - Priority Production Program
 - Dissolve of Zaibatsu Group
- Phase 2 (1949 – 1960)
 - Fixed Exchange Rate(¥360 /US\$)
 - Foreign Exchange Control
 - Rationalize Industry
- Phase 3 (1960 -)
 - Trade Liberalization (1960)
 - Liberalization of Capital Transaction (1967)
 - Upgrade Industrial Structure

2. Establishment of Goals

- Target under the market mechanism
 - ex ▪ Steel Industry Rationalization Program (1951)
 - Export Target 10 bil. US\$

3. Deployment of Industrial Policy

- Supplement to Market Mechanism
- Investigations by Industry (Fact-Finding) and Sectorial Approach
- Coordination between Sectorial Approach and Macro Economy
- Consensus-Oriented Policy Planning and Implementation

4. Key Industrial Policies

- Export Promotion Policy
- Promotion of Machinery and Electronic Industry
- Industrial Technology Policy
- Capital Accumulation in Corporations
- Rationalization of Business Management
- Industrial Policy Vision

(1) Main Policies for Export Promotion

- Export – Promotion Organizations and Policies
 - (1) The Export Board (1954 ~)
 - (2) The Japan External Trade Organization (1954 ~)
- Export –related Financing
 - (1) pre-loading finance (1964 – 72)
 - (2) after-loading finance (1953-72)
 - (3) The Export - Import Bank of Japan
- Export – Promoting Tax System
 - (1) the export income deduction system (1953-64)
 - (2) the reserve system for export – related losses

- Trade Insurance System
 - (1) export insurance (1950 -)
- Export Inspection System
 - (1) the export inspection system (1959 -)
- Design Protection Policy
 - (1) The Export Transaction Law (1952 -)
 - (2) The Export Goods Design Law (1959 -)

(2) Promoting Machinery and Electronic Industry

- Temporary Measures Law for the Machinery and Electronic

Industries (1956 – 1985)

- Improve the technology of parts supplies
- Rationalization Targets for each Type of product
- Tax and Financial Incentives (Japan Development Bank)

(3) Industrial Technology Policy

- R & D support for private sector
- Effective use of foreign Reserve for Import of Technology
- Government Initiative for advanced fields with high risk
- Government-Oriented projects (Energy, Environment)
- Tax Incentive for R & D

(4) Capital Accumulation in Corporations

- Tax incentives
- Asset Revaluation
- Special Depreciation Scheme
- Industrial Finance
 - Reconstruction Finance Bank (1947)
 - Japan Development Bank
 - Foreign Support
 - Long-Term Credit Bank of Japan,
Industrial Bank of Japan
- Promotion of stock investment
- Savings-promotion campaign

(5) Rationalization of Business Management

- Japan Productivity Center (1951)
- Dispatch Fact-Finding Missions
- Productivity Promotion Movement
- Quality Control, Consumer-Oriented Marketing, Management Reform, etc.

(6) Industrial Policy Vision

- 1960s Heavy and chemical industrialization
- 1970s Knowledge - intensive industrialization
- 1980s Knowledge – intensive industrialization emphasizing creativity

1990s Toward creating human values in the global age

● Role of Government

1. Definition of Industrial Policy (Mr. Fukukawa)

- Based upon the principal of the market mechanism
- Provide supplemental measures (pollution, trade friction, large scale R&D, etc.)
- Smooth Transformation of Industry and Transfer of labor to growing industries
- Soft advisory and indirect as possible (stimulating the vitality of enterprises)

2. The Third Way (Prof. J. Stiglitz)

- Between socialism and laissez faire economies
- Recognizing the importance of market failures
- Recognizing the limitations of government
- The Third Way sees government and private sector as "partners" or "complementary" rather than as alternatives

Re-examines

- What the government does
- How it does it
- Goals
 - Not just an Increase in GDP
 - Broader Area for collective action
 - Social justice

- Example of market failures
 - Pollution
 - Under-investment in basic research
- Cause of Government Failures
 - Inadequate understanding of complex social and economic phenomenon
 - Capture by special interest groups
- East Asia Led Path to Third Way

- The Third Way and Improving Government
 - Focus on efficiency
 - Private sector-like incentive structure
 - Transparency, accountability, freedom of information, etc.
 - Think about “capture” by special interests

- Debate surrounds that what a role of government should be and how it can perform that role

- Seeing society, and government, through new lens

3. Lessons of the East Asian Experience

Economic Factors:

- sound macroeconomic framework
- equal distribution of income
- accumulation of physical and human capital
- outward oriented development strategy
- market-conforming policies and reliance on the private sector

Institutional Factors:

- capable bureaucracy
- effective monitoring systems
- public-private sector consultation
- long-term strategies and visions

● Suggestions for Attractive Business Environment

- Confidence in Government
 - Policy Vision, Forward-Looking Goals
 - Transparency of Procedure, ex. One stop service
 - Private Sector's Participation
- Maximize the Potential resources
 - Upgrade the existing industry
 - Attract FDI
- Capital Formation
 - Confidence in Financial Systems
 - Saving Promotion
- Utilization of IT
- Regional Cooperation
 - Create Common Market with 60 mil. population

Роль правительства при переходе на рыночную экономику

Основные проблемы перехода на рыночную экономику

Краткая информация о послевоенном переходе Японии на рыночную экономику

- Обзор экономического развития Японии
- Особенности индустриальной политики Японии

Роль правительства

- Определение индустриальной политики
- «Третий путь»
- Уроки из опыта Восточной Азии

Предложения

**НОРИЮКИ ЙОНЕМУРА (NORIYUKI YONEMURA)
(FUJI XEROX)**

сентябрь 2005 г.

Основные проблемы перехода на рыночную экономику

1. Создание принципов, основанных на рыночной экономике
2. Приватизация государственных предприятий
3. Обучение предпринимателей как ключевых действующих лиц рыночной экономики и модернизации бизнес-организаций
4. Реформирование промышленных монополий и олигополий
5. Либерализация цен
6. Реформирование структуры промышленности
7. Реорганизация внешних экономических отношений
8. Одновременное стремление к экономической стабилизации и переход к рыночной экономике
9. Создание экономической политики

2

(i) Создание принципов, основанных на рыночной экономике

- Свобода и ответственность за себя
- Ценовой механизм
- Социальная адаптация

(ii) Приватизация государственных предприятий

- Свобода заключения контрактов
- Модернизация корпоративной организации
- Модернизация управления
- Корпоративный менеджер

(iii) Реформирование промышленных монополий и олигополий

Создание конкурентной среды

- Разделение предприятий-монополистов и олигополий
- Приход на рынок новых отечественных фирм
- Внедрение конкуренции путем импорта товаров (конкуренция со стороны импорта)
- Применение иностранного бизнес-капитала

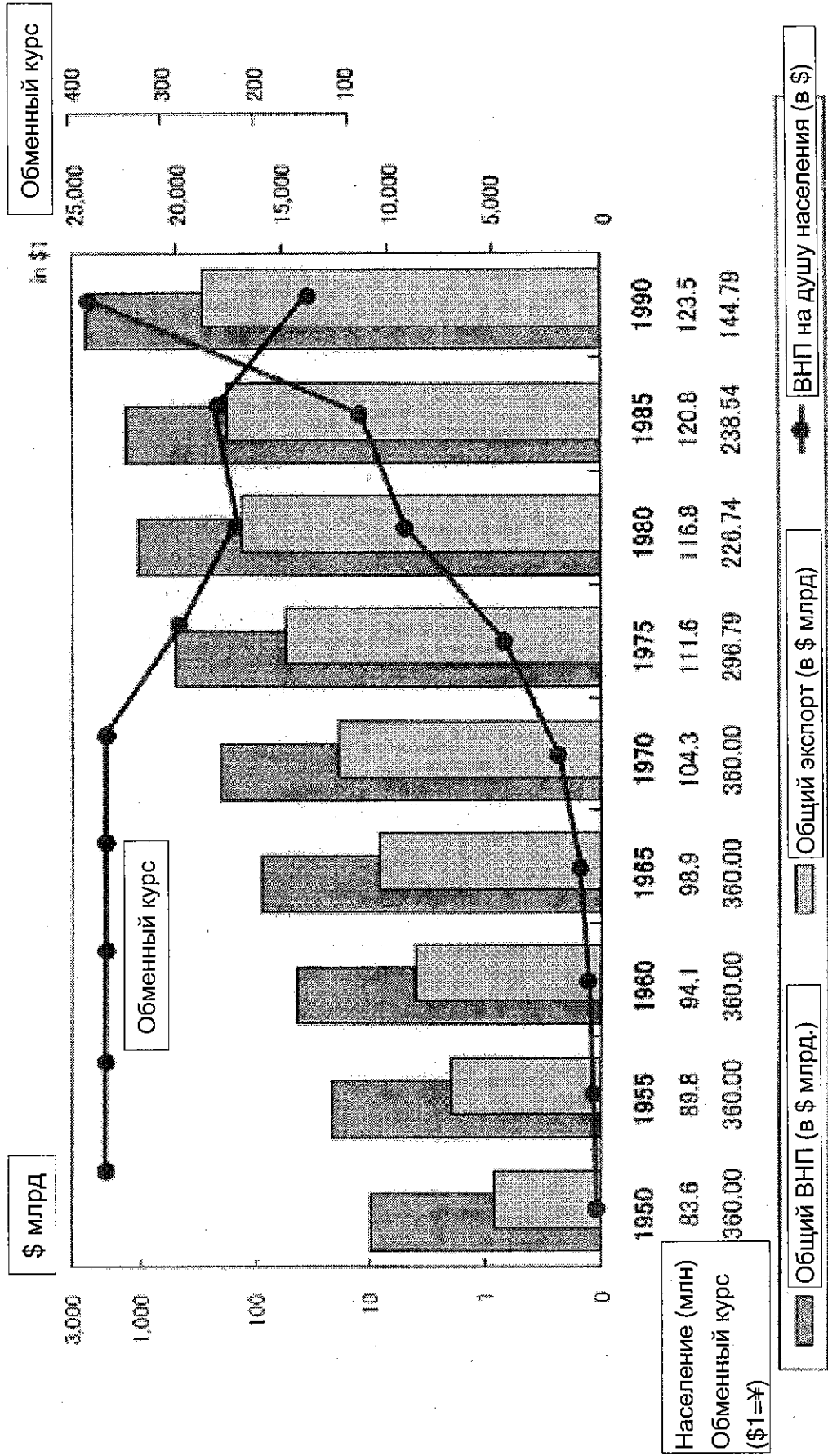
- (iv) Реформирование структуры промышленности
 - Модернизация структуры промышленности (переход к обрабатывающей промышленности)
 - Приоритетные отрасли
 - Модернизация производств
 - Технологическое развитие
- (v) Построение внешних экономических отношений
 - Постепенная либерализация торговли
 - Обменный курс
 - Вступление в международные организации
 - Развитие регионального рынка

● Краткая информация о послевоенном переходе Японии на рыночную экономику

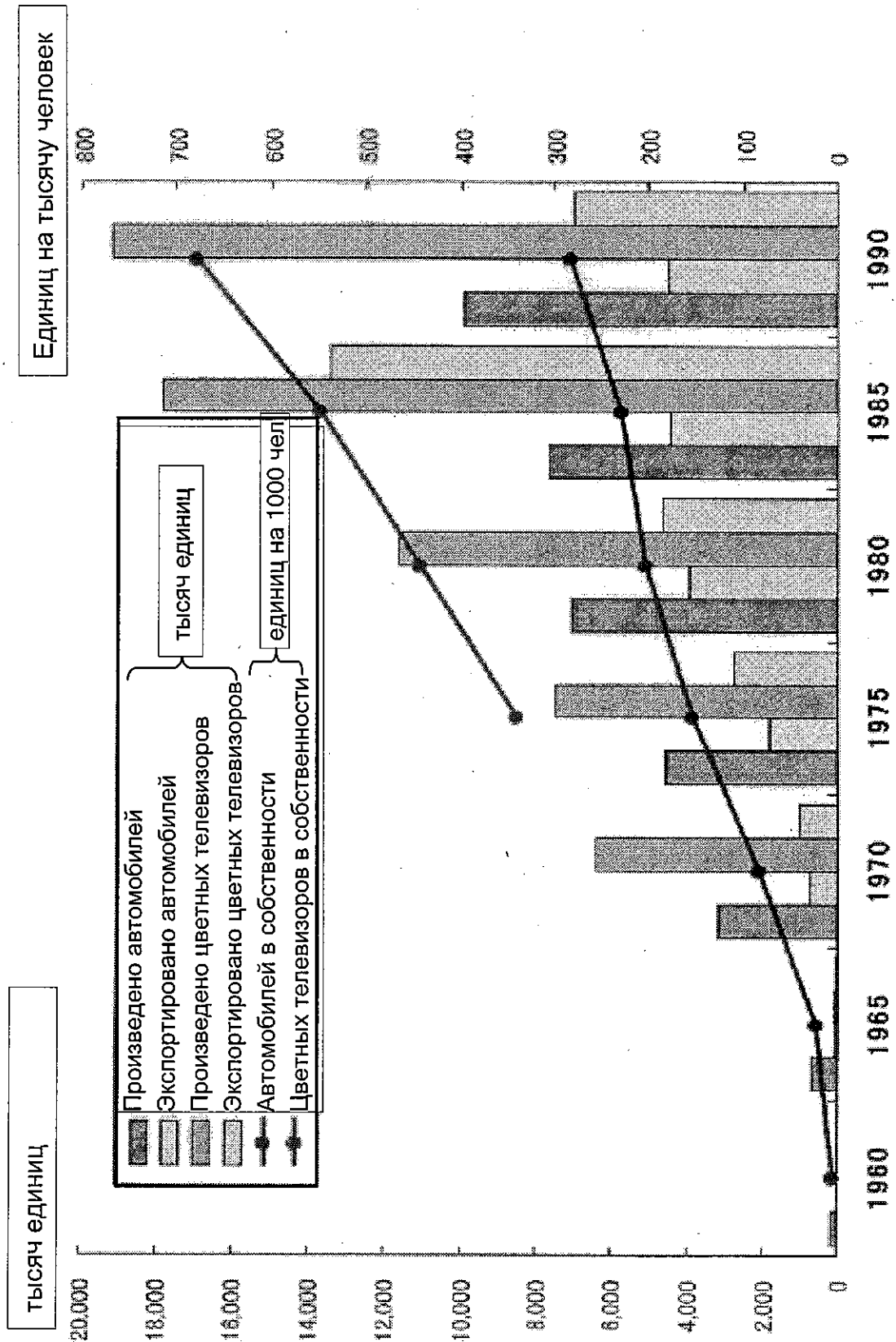
1. Продолжение и отмена экономического регулирования
2. Демилитаризация и демократизация экономики
3. Расширение производственных мощностей
4. Постепенная либерализация торговли и движения капитала

- Обзор экономического развития Японии
1. Экономическое развитие (1950 – 1990 гг.)
 - ВВП
 - Экспорт
 - Население
 2. Развитие основных отраслей
 - Автомобили
 - Цветные телевизоры
 3. Модернизация структуры промышленности
 4. Международное сравнение (послевоенное развитие экономики)
 - темпы роста ВНП
 - ВНП на душу населения

Тенденция экономического развития Японии-1



Тенденция экономического развития Японии-2



Изменения в структуре промышленности

Валовой внутренний продукт по секторам

	1955	1960	1970	1980	1985	1989
Добывающая	19.9	13.1	6.1	3.7	3.2	2.6
Перерабатывающая	34.9	41.7	44.5	39.2	37.7	38.7
Обслуживание	40.1	40.1	45.3	50.5	52.9	54.4
Источник: Агентство экономического планирования Госплкома Республики Беларусь, 1987 г.	4.3					

**Сдвиг японской промышленности в сторону тяжелой
промышленности (процент производства)**

**тяжелая промышленность легкая
промышленность**

	металлы	машины	химикаты	продукты текстиль		
1955	17.0	14.7	12.9	17.9	17.5	20.2
1960	18.8	25.8	11.8	12.4	12.3	18.9
1970	19.3	32.3	10.6	10.4	7.7	19.7
1980	17.1	31.8	15.5	10.5	5.2	19.1
1989	13.8	42.6	9.8	10.7	4.2	19.1

Источник: Министерство международной торговли и инвестиций, бюро статистики, «Отчет о промышленной статистике»

Темп роста ВНП и постоянные цены в некоторых странах ОЭСР, 1954-1983 (в %)

Год	1954-58	1959-63	1964-68	1969-73	1974-78	1979-83
	в среднем в среднем в среднем в среднем в среднем в среднем					
Япония	6.1	13.6	10.9	9.6	3.4	4.1
США	1.7	4.3	5.1	3.5	2.8	1.3
Великобр.	2.5	2.5	3.0	3.0	1.0	0.8
3.Германия	7.0	7.9	4.4	5.1	2.3	1.2
Франция	4.6	5.2	5.2	6.0	3.1	1.5

Источник: Банк Японии, *Kokusai Hikaku Tokei* (Сравнительные экономические и финансовые статистические данные, Япония и другие крупные страны).

Нормальный ВВП (в сотнях миллионов долларов) и ВВП на душу населения (в долларах)

	ЯПОНИЯ	США	З.ГЕРМАНИЯ	ВЕЛИКОБР.
ВВП	на душу населения	ВВП на душу населения	ВВП на душу населения	ВВП на душу населения
населения				
1955	245	262	432	547
1960	440	477	721	727
1970	2,033	1,963	1,846	1,249
1980	10,589	9,046	8,187	5,362
1985	13,308	10,994	5,993	4,630
1989	28,877	23,463	12,028	8,358
			19,403	14,612

Источник: Агентство экономического планирования «Ежегодник национальных экономических показателей»

Основан на статистике каждой страны

Основные категории промышленности,
определенные Законом о поддержке

машиностроения	
1. Высокосортный чугун	7. Испытательные устройства
2. Литые под давлением алюминиевые сплавы цинковые сплавы	8. Промышленные приборы измерения длины Толщиномеры измерительные плитки Калибры
3. ЭлектрOMETаллургия Медная группа Железная группа Контактный материал	9. Станки Серийное производство разные товары
4. Топология металлизации	10. Детали швейных машин
5. Шестерни	11. Детали автомобилей
6. Клапаны Повышенных температур клапаны высокого давления автоматические регулирующие клапаны	12. Детали часов

13. Электросварочные машины	18. Инструменты Сталь специальных марок Твердосплавные (карбид вольфрама) Алмазные
14. Точильные камни диаметром более 560 мм. Точильные камни диаметром менее 560 мм.	19. Механические прессы Гидравлические прессы
15. Электроинструменты	20. Газорезательные машины
16. Винты	21. Оборудование для гидро- и ветровых электростанций
17. Подшипники Готовые изделия Шарики Фиксаторы	22. Детали для железнодорожного подвижного состава

● Особенности японской индустриальной

ПОЛИТИКИ

1. Постепенный и поэтапный переход к рыночной экономике

- Этап 1 (1945 – 1949) • Программа приоритетного производства
- Расформирована Zaibatsu Group
- Этап 2 (1949 – 1960) • Фиксированный обменный курс (¥360 /US\$)
- Валютный контроль
- Рационализация промышленности
- Этап 3 (1960 -) • Либерализация торговли (1960)
- Либерализация капитальных операций (1967)
- Модернизация структуры промышленности

2. Постановка целей

- План в рамках рыночного механизма
напр. • программа рационализации черной металлургии (1951)
- План экспорта – 10 млрд долл. США

3. Реализация индустриальной политики

- В дополнение к рыночному механизму
- Отраслевые расследования (поиск информации) и секторный подход
- Координация секторного подхода и макроэкономики
- Ориентированные на консенсус планирование и реализация политики

4. Ключевые элементы индустриальной политики

- Политика стимулирования экспорта
- Поддержка машиностроения и электронной промышленности
- Политика в области промышленной технологии
- Накопление капитала в корпорациях
- Рационализация управления бизнесом
- План индустриальной политики

- (1) Основные направления политики стимулирования экспорта
 - Организации и политика в области стимулирования экспорта
 - (1) Совет по экспорту (1954 ~)
 - (2) Организация по внешней торговле Японии (1954 ~)
 - Связанное с экспортом финансирование
 - (1) финансирование pre-loading (1964 – 72)
 - (2) финансирование after-loading (1953-72)
 - (3) Экспортно-импортный банк Японии
 - Стимулирующая экспорт налоговая система
 - (1) система вычета дохода от экспорта (1953-64)
 - (2) система резервов для убытков, связанных с¹⁹ экспортом

- Система страхования торговли
 - (1) страхование экспорта (1950 -)
- Система инспекции экспорта
 - (1) система инспекции экспорта (1959 -)
- Политика защиты проектов
 - (1) Закон об экспортных операциях (1952 -)
 - (2) Закон о конструкции экспортных товаров (1959 -)

(2) Стимулирование машиностроения и электронной промышленности

- Закон о временных мерах в отношении машиностроения и электронной промышленности (1956 – 1985)
- Совершенствование технологии снабжения деталями
- План рационализации для каждого вида товара
- Налоговые и финансовые стимулы (Японский банк развития)

(3) Политика промышленных технологий

- Поддержка исследований и разработок частного сектора
- Эффективное использование иностранных резервов для импорта технологий
- Правительственная инициатива для передовых областей с высоким риском
- Ориентированные на правительство проекты (энергетика, окружающая среда)
- Налоговый стимул для исследований и разработок

(4) Накопление капитала в корпорациях

- Налоговые стимулы
- Переоценка активов
- Специальная схема амортизации
- Финансирование
 - Банк финансирования реконструкций (1947)
 - Японский банк развития
- Промышленности
 - Иностранная поддержка
 - Японский банк долгосрочного кредитования,
 - Японский промышленный банк
 - стимулирование инвестиций в акции
 - Кампания пропаганды

(5) Рационализация управления бизнесом

- Японский центр продуктивности (1951)
- Отправка миссий по сбору информации
- Движение по стимулированию продуктивности
- Контроль качества, ориентированный на потребителя маркетинг, реформа менеджмента и т.д.

(6) План индустриальной политики

- 1960-е - индустриализация тяжелой и химической промышленности
- 1970-е - интенсивная, основанная на знаниях индустриализация
- 1980-е - интенсивная, основанная на знаниях индустриализация с акцентом на творчество
- 1990-е - к созданию человеческих ценностей в глобальную эпоху

● Роль правительства

1. Определение индустриальной политики (Г-н Фукукава)

- Основано на принципе рыночных механизмов
- дополнительные меры (загрязнение окружающей среды, противоречия торговли, крупномасштабные исследования и разработки и т.д.)
- плавный переход промышленности и рабочей силы в растущие отрасли
- мягкая, консультативная и максимально косвенная политика (стимулирование жизнеспособности предприятий)

2. «Третий путь» (проф. Дж. Штиглиц)

- Между социализмом и полным невмешательством государства в экономику

Признается важность неэффективности рыночных механизмов

Признаются ограничения правительства

- В рамках «Третьего пути» правительство и частный сектор рассматриваются как «партнеры», или дополняющие, а не взаимоисключающие факторы

Пересмотр

- Что делает правительство

- Как оно это делает

- Цели

- Не просто увеличение ВВП

- Шире пространство для совместной деятельности ²⁵

- Примеры несовершенства рыночных механизмов
 - Загрязнение окружающей среды
 - Недостаточные инвестиции в фундаментальные исследования
- Причина провалов правительства
 - Недостаточное понимание сложных социальных и экономических явлений
 - Захват специальными интересами
- Восточная Азия возглавила движение к «Третьему пути»

- «Третий путь» и совершенствование государственного управления

- В центре внимания эффективность
- Структура стимулов, подобная частному сектору
- Прозрачность, подотчетность, свобода информации и

т.д.

- Подумайте о «захвате» особыми интересами

- дебаты вокруг того, какой должны быть функции правительства и как оно должно эти функции осуществлять

- Новый взгляд на общество и правительство

3. Уроки опыта Восточной Азии

Экономические факторы:

- крепкая макроэкономическая структура
- равное распределение доходов
- накопление физического и человеческого капитала
- ориентированная наружу стратегия развития
- соответствующая рыночным принципам политика и опора на частный сектор

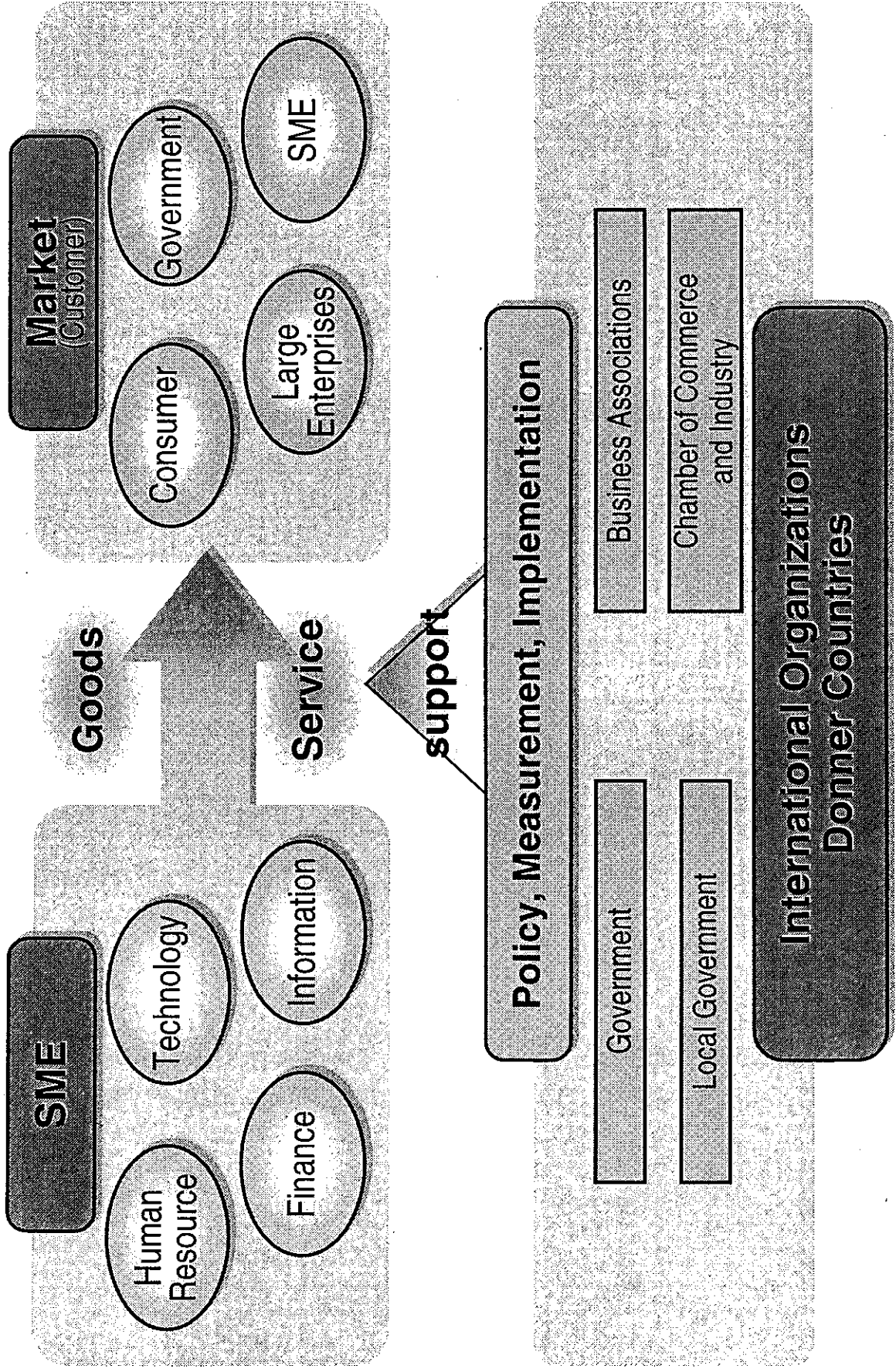
Институциональные факторы:

- умелый государственный аппарат
- эффективные системы мониторинга
- консультации между государственным и частным сектором
- Долгосрочные стратегии и планы

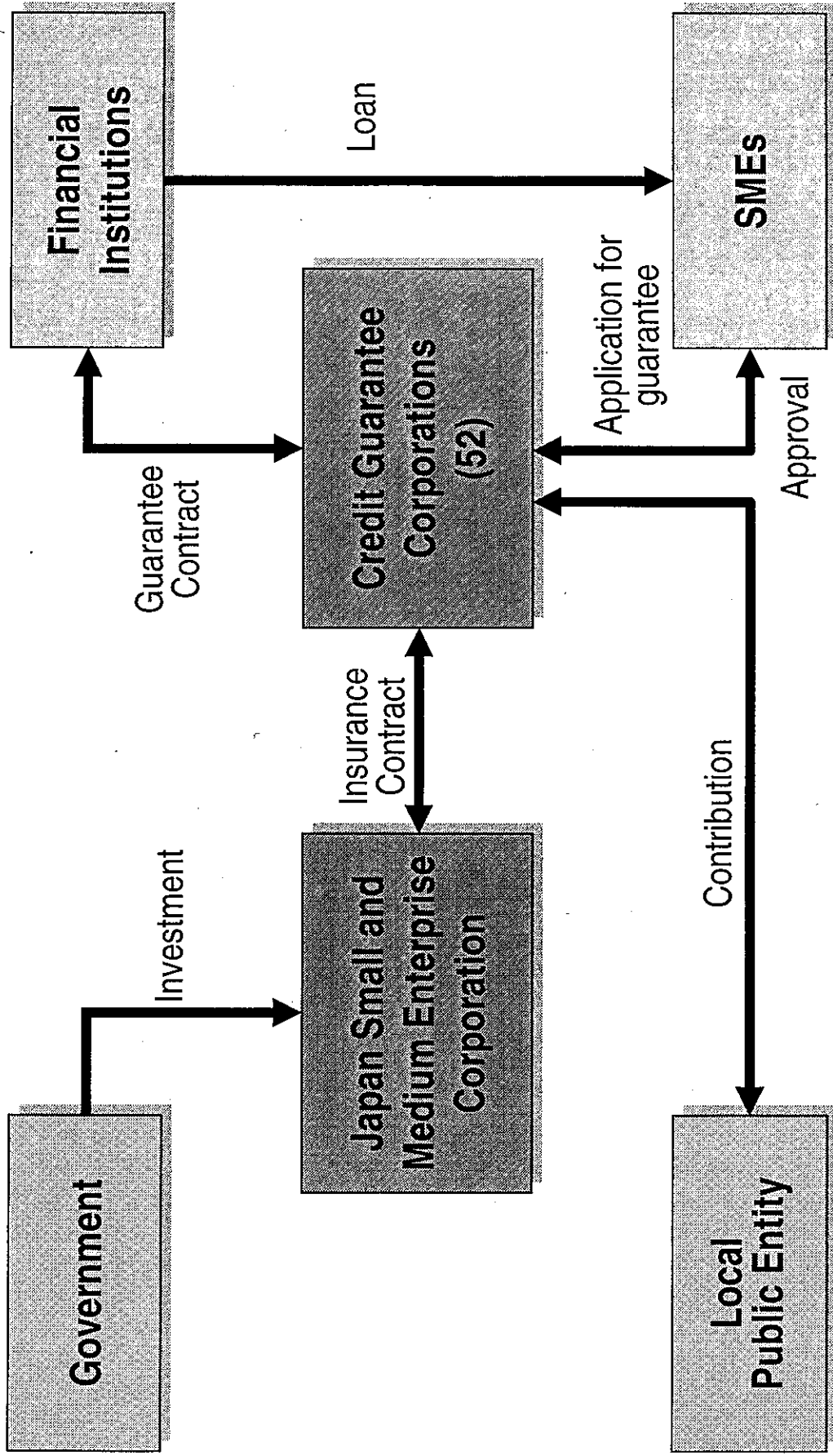
● Предложения по привлекательной для бизнеса среде

- Уверенность в правительстве
 - План политики, прогрессивные цели
 - Прозрачность процедур, напр., обслуживание по принципу «одного окна»
 - Участие частного сектора
- Максимизация потенциальных ресурсов
 - Модернизация существующей промышленности
 - Привлечение прямых иностранных инвестиций (FDI)
- Капиталовложения
 - Уверенность в финансовой системе
 - Пропаганда сбережений
- Использование информационных технологий
- Региональное сотрудничество
 - Создание общего рынка с населением 60 млн человек

SME Promotion Chart



Scheme Chart of the Credit Supplementation System for SMEs



Outstanding Guarantee Liabilities to SMEs (by Credit Guarantee Corporations, as of the end of March 2001) : ¥41.2 trillion



Share of SMEs in the Japanese Economy (1999)

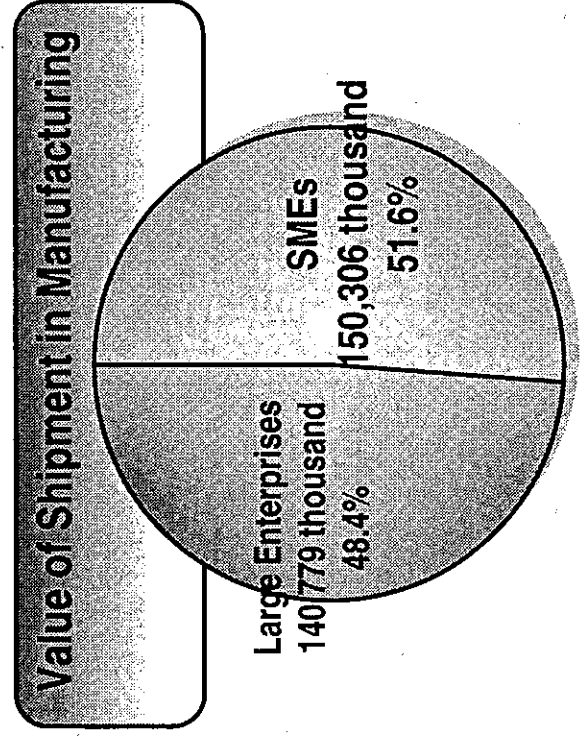
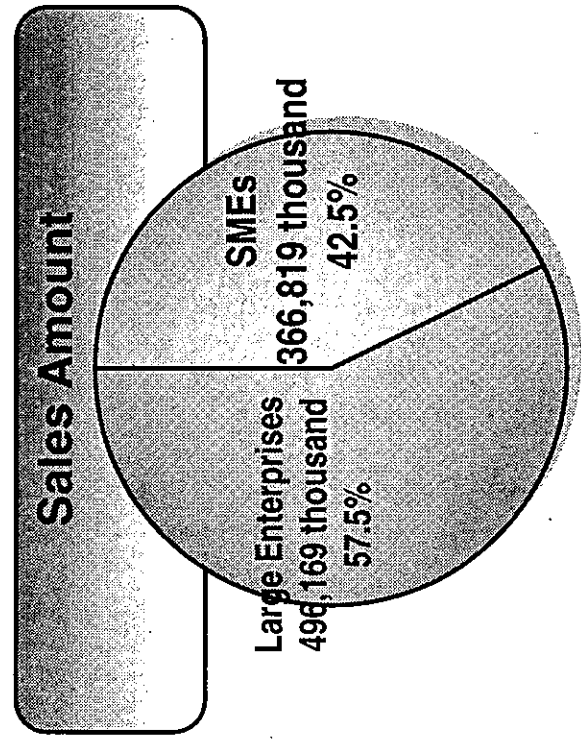
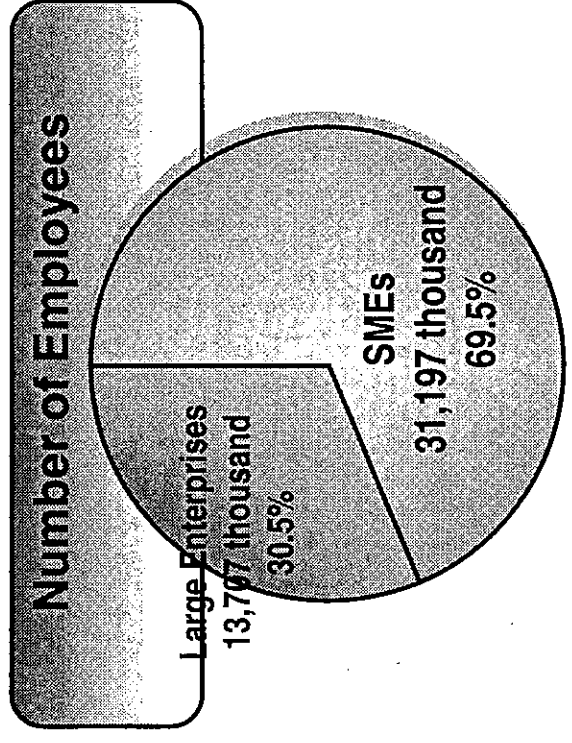
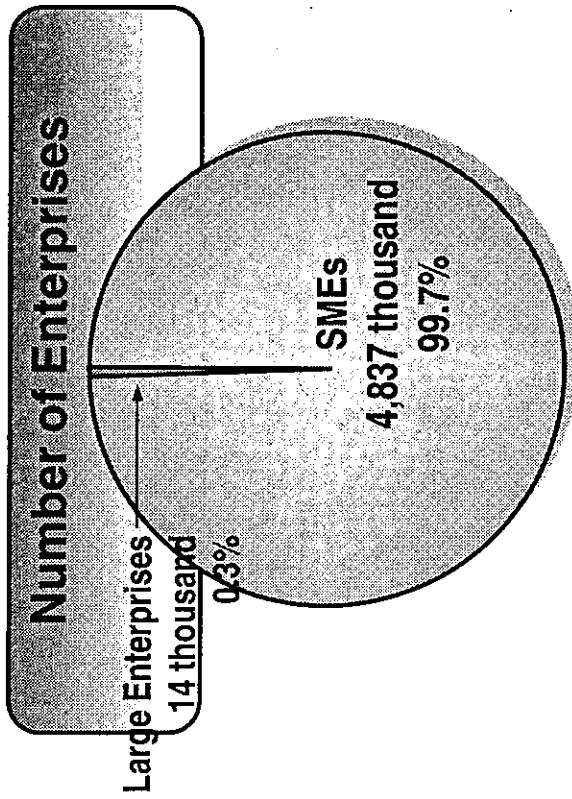


Схема стимулирования МСБ

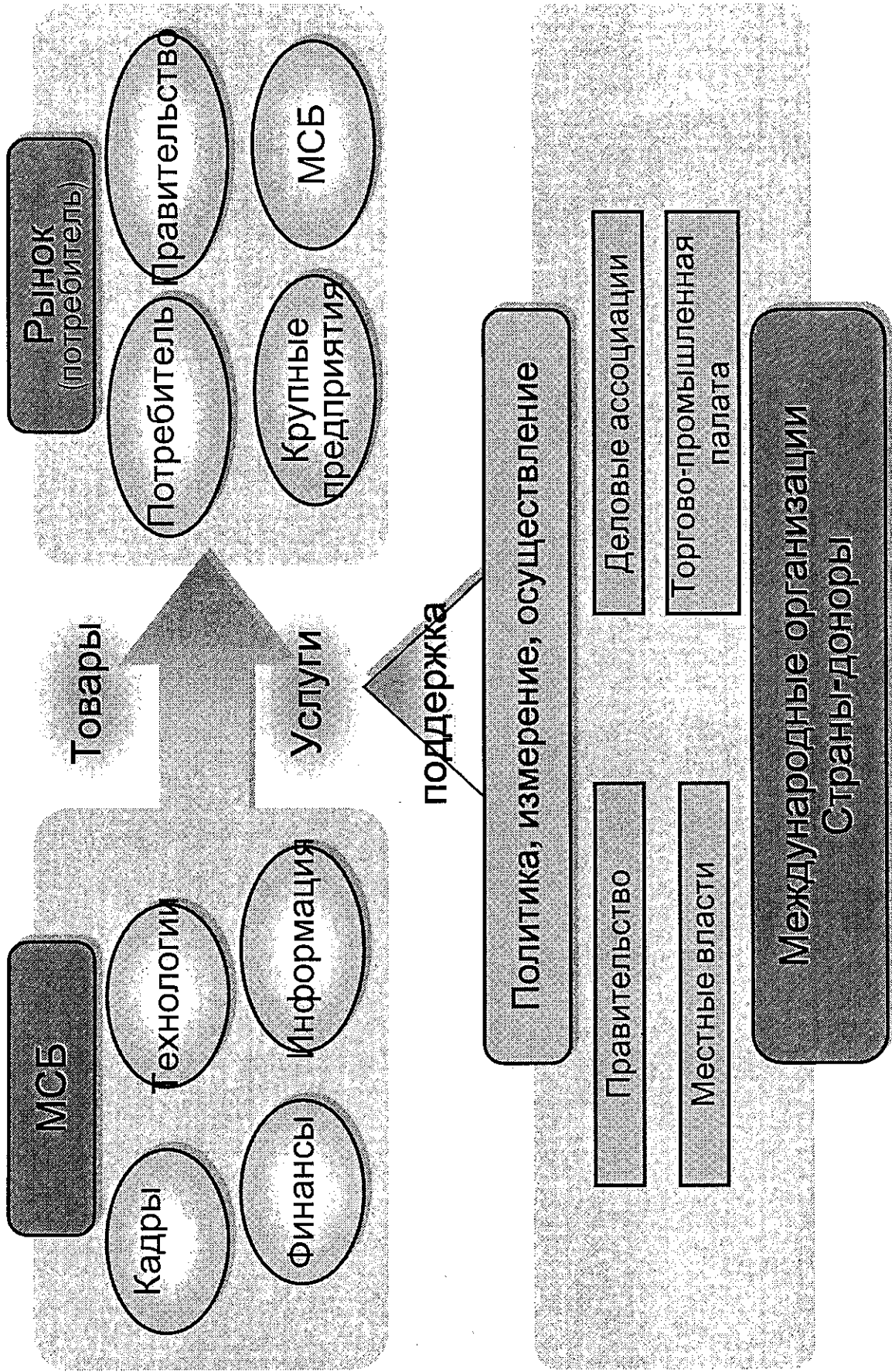
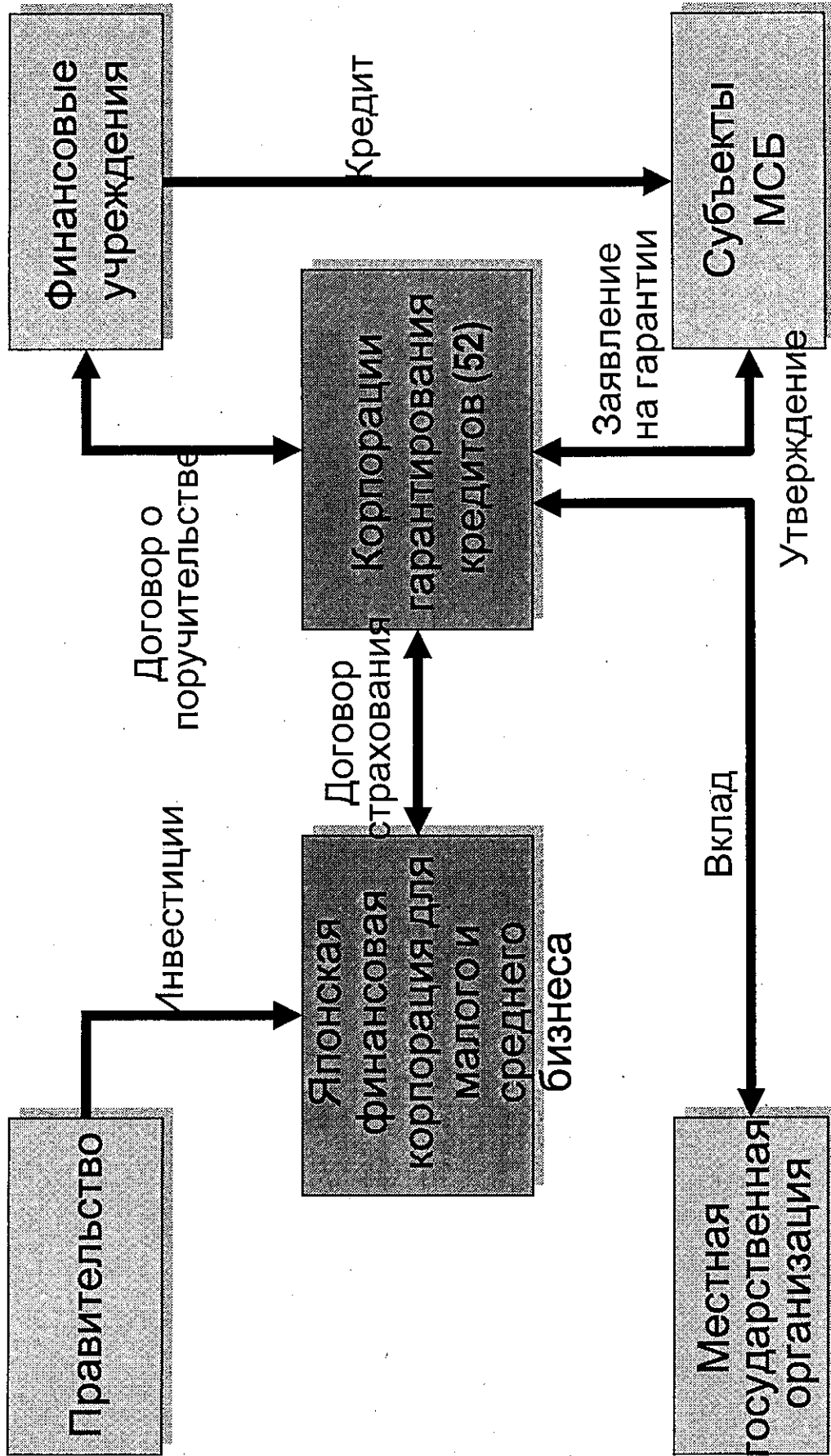


Схема дополнительного кредитования субъектов МСБ

THE DOCUMENT COMPANY
FUJI XEROX



Неуплаченные гарантированные долги по отношению к субъектам МСБ (Корпорациями гарантирования) по состоянию на конец марта 2001 г.): ¥41.2 трлн



Доля МСБ в экономике Японии (1999)

