

中華人民共和國
青海省旅遊局

独立行政法人
国際協力機構（JICA）

中華人民共和國青海省環西寧圈 総合観光開発計画調査



ファイナルレポート
（第3分冊：優先プロジェクトの実現可能性調査）

2006年12月

株式会社 パデコ
株式会社 パセツト

中華人民共和国
青海省旅遊局

独立行政法人
国際協力機構（JICA）

中華人民共和国青海省環西寧圏 総合観光開発計画調査

ファイナルレポート
(第3分冊：優先プロジェクトの実現可能性調査)

2005年12月

株式会社 パデコ
株式会社 パセツト

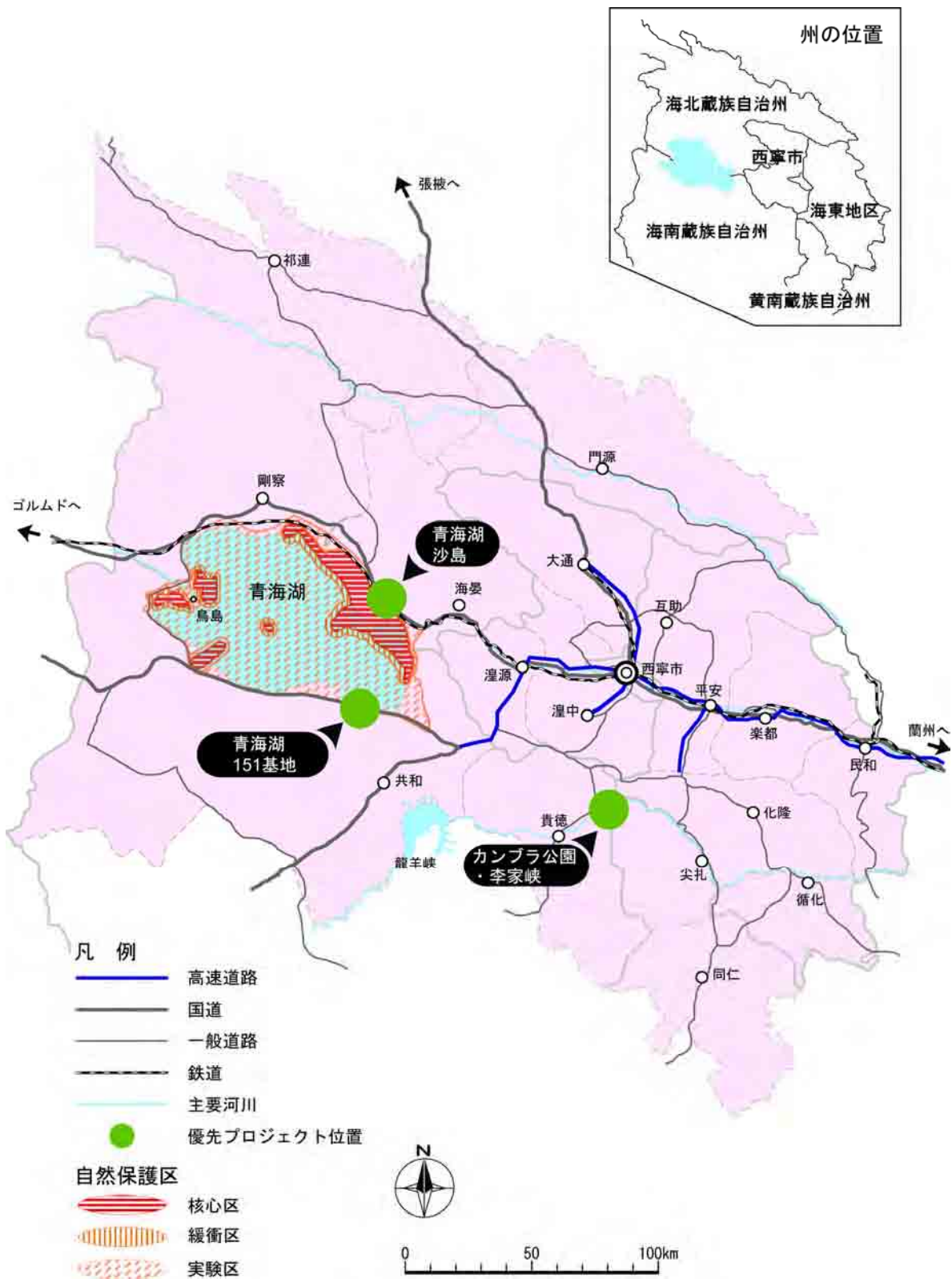
通貨交換レート*

1.00 元 = 14.502 円

1.00 USD = 116.47 円

(2006 年 4 月現在)

* 独立行政法人 国際協力機構 (JICA) 指定の 2006 年 4 月の統制レートを用いた。



優先プロジェクト対象地区と自然保護区

中華人民共和国
青海省環西寧圏総合観光開発計画調査ファイナルレポート
(第3分冊：優先プロジェクトの実現可能性調査)

目次

<本編>

第14章 カンプラ公園・李家峡地区観光開発	14-1
14.1 開発コンセプト	14-1
14.1.1 地区概要	14-1
14.1.2 開発コンセプト	14-3
14.2 施設開発概略設計、及び積算	14-15
14.2.1 開発目標・フレーム	14-15
14.2.2 プロジェクト・コンポーネント	14-17
14.2.3 概略設計	14-23
14.2.4 建設事業費概算	14-28
14.2.5 事業実施の代替案	14-28
14.3 運営・維持管理計画と積算	14-31
14.3.1 一体的な運営・維持管理による効率的事業展開	14-31
14.3.2 インフラ運営計画と運営・維持管理費	14-32
14.3.3 公益施設運営計画と運営維持費・売上の積算	14-32
14.3.4 宿泊施設運営計画と運営・維持管理費と営業売上	14-34
14.3.5 主要飲食・販売施設運営計画と運営維持費・売上の積算	14-35
14.3.6 その他観光施設運営計画と運営・維持管理費と営業売上	14-37
14.3.7 事業実施・運営主体の総営業売上と運営・維持管理費	14-40
14.4 観光振興プログラム	14-40
14.5 観光環境融合施策・体制	14-43
14.6 環境社会配慮	14-49
14.6.1 スコーピング結果	14-49
14.6.2 観光開発計画実施による環境への影響、及び悪影響防止・軽減策やゼロ・オプション等の検討	14-50
14.6.3 環境影響評価	14-57
14.7 事業費とスケジュール	14-59
14.8 事業実施・管理体制と手順・手続き	14-61
14.8.1 事業実施・管理体制	14-61
14.8.2 事業実施手順と調整・手続き	14-66
14.9 事業実施・管理体制と手順・手続き	14-66
14.9.1 事業実施・管理体制	14-66
14.9.2 事業実施手順と調整・手続き	14-68
14.9.3 その他必要な手続きや調整	14-71
14.10 事業形態と資金調達方法	14-71
14.10.1 資金需要	14-71
14.10.2 事業形態	14-71
14.10.3 資金調達	14-71

第 15 章 青海湖 151 基地観光開発	15-1
15.1 開発コンセプト.....	15-1
15.1.1 地区概要.....	15-1
15.1.2 開発コンセプト.....	15-3
15.2 施設開発概略設計と積算.....	15-15
15.2.1 開発目標・フレーム.....	15-15
15.2.2 プロジェクト・コンポーネント.....	15-17
15.2.3 概略設計.....	15-24
15.2.4 建設事業費概算.....	15-28
15.2.5 事業実施の代替案.....	15-28
15.3 運営・維持管理計画と積算.....	15-30
15.3.1 一体的な運営・維持管理による効率的事業展開.....	15-30
15.3.2 インフラ運営計画と運営・維持管理費.....	15-31
15.3.3 公益施設運営計画と運営維持費・売上の積算.....	15-31
15.3.4 宿泊施設運営計画と運営・維持管理費と営業売上.....	15-33
15.3.5 主要飲食・販売施設運営計画と運営維持費・売上の積算.....	15-34
15.3.6 その他観光施設運営計画と運営・維持管理費と営業売上.....	15-35
15.3.7 事業実施・運営主体の総営業売上と運営・維持管理費.....	15-40
15.4 観光振興プログラム.....	15-41
15.5 観光環境融合施策・体制.....	15-44
15.6 環境社会配慮.....	15-48
15.6.1 スコーピング結果.....	15-48
15.6.2 観光開発計画実施による環境への影響、及び悪影響防止・軽減策やゼロ・オプション等の検討.....	15-49
15.6.3 環境影響評価.....	15-55
15.7 事業費とスケジュール.....	15-55
15.8 経済・財務分析.....	15-58
15.8.1 経済分析.....	15-58
15.8.2 財務分析.....	15-63
15.9 事業実施・管理体制と手順・手続き.....	15-64
15.9.1 事業実施体制.....	15-64
15.9.2 事業実施手順と調整・手続き.....	15-65
15.9.3 その他必要な手続きや調整.....	15-67
15.10 事業形態と資金調達方法.....	15-68
15.10.1 資金需要.....	15-68
15.10.2 事業形態.....	15-68
15.10.3 資金調達.....	15-68
第 16 章 青海湖沙島地区観光開発	16-1
16.1 開発コンセプト.....	16-1
16.1.1 環境規制との調整.....	16-1
16.1.2 地区の概要.....	16-1
16.1.3 開発コンセプト.....	16-4
16.2 施設開発概略設計と積算.....	16-12
16.2.1 開発目標・フレーム.....	16-12
16.2.2 プロジェクト・コンポーネント.....	16-14
16.2.3 概略設計.....	16-17
16.2.4 建設事業費概算.....	16-21
16.2.5 事業実施の代替案.....	16-21

16.3	運営・維持管理計画と積算.....	16-24
16.3.1	一体的な運営・維持管理による効率の事業展開.....	16-24
16.3.2	インフラ運営計画と運営・維持管理費.....	16-24
16.3.3	宿泊施設運営計画と運営・維持管理費と営業売上.....	16-25
16.3.4	主要飲食・販売施設運営計画と運営維持費・売上の積算.....	16-25
16.3.5	その他観光施設運営計画と運営・維持管理費と営業売上.....	16-27
16.3.6	事業実施・運営主体の総営業売上と運営・維持管理費.....	16-30
16.4	観光振興プログラム.....	16-30
16.5	観光環境融合施策・体制.....	16-33
16.6	環境社会配慮.....	16-36
16.6.1	スコーピング結果.....	16-36
16.6.2	観光開発計画実施による環境への影響、及び悪影響防止・軽減策やゼロ・オプション等の検討.....	16-37
16.6.3	環境影響評価.....	16-42
16.7	事業費とスケジュール.....	16-43
16.8	経済・財務分析.....	16-47
16.8.1	経済分析.....	16-47
16.8.2	財務分析.....	16-52
16.9	事業実施・管理体制と手順・手続き.....	16-53
16.9.1	事業実施体制.....	16-53
16.9.2	事業実施手順と調整・手続き.....	16-54
16.9.3	その他必要な手続きや調整.....	16-56
16.10	事業形態と資金調達方法.....	16-57
16.10.1	資金需要.....	16-57
16.10.2	事業形態.....	16-57
16.10.3	資金調達.....	16-57

<付録>

付録 9	経済・財務分析手法.....	9-1
9.1	経済分析手法.....	9-1
9.2	財務分析手法.....	9-3
付録 10	社会・経済分析のデータ.....	10-1
10.1	カンブラ公園・李家峡地区.....	10-1
10.1.1	観光需要予測.....	10-1
10.1.2	財務分析.....	10-3
10.2	青海湖 151 基地.....	10-4
10.2.1	観光需要予測.....	10-4
10.2.2	財務分析.....	10-6
10.3	青海湖沙島地区.....	10-7
10.3.1	観光需要予測.....	10-7
10.3.2	財務分析.....	10-9

図 表

<本編>

図 14.1.1	カンブラ公園・李家峡地区空間構造.....	14-3
----------	-----------------------	------

図 14.1.2	カンブラ・李家峡地区開発方針体系.....	14-6
図 14.1.3	カンブラ公園・李家峡地区の全体開発コンセプト.....	14-7
図 14.2.1	カンブラ公園・李家峡地区全体開発.....	14-24
図 14.2.2	徳洪カンブラ・ゲート地区概略設計.....	14-25
図 14.2.3	カンブラ丹霞観光地区概略設計.....	14-26
図 14.2.4	李家峡ゲート地区概略設計.....	14-27
図 14.9.1	事業実施体制（カンブラ公園・李家峡地区）.....	14-67
図 15.1.1	青海湖 151 基地空間構造.....	15-3
図 15.1.2	青海湖 151 基地開発方針体系.....	15-5
図 15.1.3	青海湖 151 基地の全体開発コンセプトー湖側から.....	15-6
図 15.1.4	青海湖 151 基地の全体開発コンセプトー山側から.....	15-7
図 15.2.1	青海湖 151 基地全体開発.....	15-25
図 15.2.2	南山リゾート地区概略設計.....	15-26
図 15.2.3	青海湖 151 基地概略設計.....	15-27
図 15.9.1	事業実施体制（青海湖 151 基地）.....	15-64
図 16.1.1	青海湖沙島地区空間構造.....	16-4
図 16.1.2	青海湖沙島地区開発方針体系.....	16-6
図 16.1.3	青海湖沙島地区の全体開発コンセプト.....	16-7
図 16.2.1	沙島地区全体開発.....	16-18
図 16.2.2	沙島ゲート地区概略設計.....	16-19
図 16.2.3	砂丘レクリエーション地区概略設計.....	16-20
図 16.2.4	砂浜・水上レクリエーション地区概略設計.....	16-21
図 16.9.1	事業実施体制（青海湖沙島地区）.....	16-53
表 14.1.1	カンブラ公園・李家峡地区の概要.....	14-1
表 14.2.1	カンブラ公園・李家峡地区観光開発目標・フレーム.....	14-16
表 14.2.2	カンブラ公園・李家峡地区観光開発プロジェクト・コンポーネントと開発規模	14-17
表 14.2.3	事業実施主体の初期投資額.....	14-29
表 14.2.4	カンブラ公園・李家峡地区建設事業費概算.....	14-30
表 14.3.1	カンブラ地区入場料設定.....	14-31
表 14.3.2	インフラ施設の運営・維持管理費.....	14-32
表 14.3.3	公益施設リスト.....	14-33
表 14.3.4	水上交通・ボート貸出売上.....	14-33
表 14.3.5	公益施設の運営・維持管理費.....	14-34
表 14.3.6	ホテルの営業売上.....	14-35
表 14.3.7	宿泊施設の運営・維持管理費.....	14-35
表 14.3.8	主要な飲食・土産販売施設.....	14-36
表 14.3.9	主要な飲食・土産販売施設のテナント料収入.....	14-36
表 14.3.10	主要飲食・販売施設の運営・維持管理費.....	14-37
表 14.3.11	域内のその他観光地区と施設.....	14-37
表 14.3.12	その他直営施設の営業売上.....	14-38
表 14.3.13	その他直営施設の運営・維持管理費.....	14-39
表 14.3.14	業実施・運営主体の総売上と運営・維持管理費.....	14-40
表 14.4.1	観光振興プログラムの事業内容と事業費.....	14-41
表 14.5.1	観光環境融合プログラムの事業費（2007年-2011年）.....	14-45
表 14.5.2	観光環境融合プログラムの事業費（2012年 - 2015年）.....	14-45
表 14.5.3	頭数削減による減収に対して見込める雇用収入.....	14-46
表 14.5.4	黄南州各県の草生産量と持続可能な放牧頭数.....	14-46

表 14.5.5	2003 年のカンブラ 3 村の戸数、人口、及び家畜数	14-47
表 14.5.6	1985 年のカンブラ 2 村の戸数、人口及び家畜数	14-47
表 14.6.1	スコーピング結果（カンブラ公園・李家峡地区）	14-50
表 14.7.1	事業費（建設・運営・維持管理・マーケティング）	14-59
表 14.8.1	カンブラ公園・李家峡地区の観光客増加数	14-61
表 14.8.2	カンブラ公園・李家峡地区平均支出額（プロジェクト未実施の場合）	14-61
表 14.8.3	カンブラ公園・李家峡地区平均支出額（プロジェクト実施の場合）	14-62
表 14.8.4	カンブラ公園・李家峡地区の経済効果	14-63
表 14.8.5	純便益と EIRR（カンブラ公園・李家峡地区）	14-64
表 14.8.6	感度分析による EIRR（カンブラ公園・李家峡地区）	14-65
表 14.8.7	丹山碧水眺望リゾートホテルの建設事業費変更案	14-65
表 14.8.8	開発フレーム代替案による純便益と EIRR（カンブラ公園・李家峡地区）	14-66
表 14.8.9	官民協同のシナリオによる ROI（カンブラ公園・李家峡地区）	14-66
表 14.9.1	各段階での関係機関	14-70
表 14.10.1	建設事業費（カンブラ公園・李家峡地区）	14-71
表 15.1.1	青海湖 151 基地の概要	15-1
表 15.2.1	青海湖 151 基地観光開発目標・フレーム	15-15
表 15.2.2	青海湖 151 基地観光開発プロジェクト・コンポーネントと開発規模	15-16
表 15.2.3	事業実施主体の初期投資額	15-27
表 15.2.4	青海湖 151 基地建設事業費概算	15-28
表 15.3.1	青海湖 151 基地入場料設定	15-30
表 15.3.2	インフラ施設の運営・維持管理費	15-31
表 15.3.3	水上交通・喫茶土産物・器具貸出売上	15-32
表 15.3.4	公益施設の運営・維持管理費	15-33
表 15.3.5	営業売上	15-33
表 15.3.6	宿泊施設の運営・維持管理費	15-34
表 15.3.7	主要な飲食・土産販売施設	15-34
表 15.3.8	主要な飲食・土産販売施設のテナント料収入	15-35
表 15.3.9	主要飲食・販売施設の運営・維持管理費	15-35
表 15.3.10	域内のその他観光地区と施設	15-35
表 15.3.11	その他直営施設の営業売上	15-38
表 15.3.12	その他直営施設の運営・維持管理費	15-40
表 15.3.13	事業実施・運営主体の総売上と運営・維持管理費	15-41
表 15.4.1	観光振興プログラムの事業内容と事業費	15-42
表 15.5.1	観光環境融合プログラムの事業費（2007 年 - 2011 年）	15-45
表 15.5.2	観光環境融合プログラムの事業費（2012 年 - 2015 年）	15-46
表 15.5.3	環西寧圏各地の理論と実際の家畜飼育密度	15-46
表 15.6.1	スコーピング結果（青海湖 151 基地）	15-48
表 15.7.1	事業費（建設・運営・維持管理・マーケティング）	15-56
表 15.8.1	青海湖 151 基地の観光客増加数	15-58
表 15.8.2	青海湖 151 基地平均支出額（プロジェクト未実施の場合）	15-58
表 15.8.3	青海湖 151 基地平均支出額（プロジェクト実施の場合）	15-59
表 15.8.4	青海湖 151 基地の経済効果	15-60
表 15.8.5	純便益と EIRR（青海湖 151 基地）	15-61
表 15.8.6	感度分析による EIRR（青海湖 151 基地）	15-62
表 15.8.7	南山リゾートホテルの建設事業費変更案	15-62
表 15.8.8	開発フレーム代替案による純便益と EIRR（青海湖 151 基地）	15-63
表 15.8.9	官民協同のシナリオによる ROI（青海湖 151 基地）	15-63

表 15.9.1	各段階での関係機関.....	15-66
表 15.10.1	建設事業費（青海湖 151 基地）.....	15-68
表 16.1.1	青海湖沙島地区条件.....	16-2
表 16.2.1	青海湖沙島地区観光開発目標・フレーム.....	16-13
表 16.2.2	青海湖沙島地区観光開発プロジェクト・コンポーネントと開発規模.....	16-14
表 16.2.3	事業実施主体の初期投資額.....	16-22
表 16.2.4	沙島地区建設事業費概算.....	16-23
表 16.3.1	インフラ施設の運営・維持管理費.....	16-24
表 16.3.2	ホテルの営業売上.....	16-25
表 16.3.3	宿泊施設の運営・維持管理費.....	16-25
表 16.3.4	ゲート地区内の主要な飲食・土産販売施設.....	16-26
表 16.3.5	主要な飲食・土産販売施設のテナント料収入.....	16-26
表 16.3.6	主要飲食・販売施設の運営・維持管理費.....	16-26
表 16.3.7	域内のその他観光地区と施設.....	16-27
表 16.3.8	その他直営施設の営業売上.....	16-28
表 16.3.9	その他直営施設の運営・維持管理費.....	16-30
表 16.3.10	事業実施・運営主体の総売上と運営・維持管理費.....	16-30
表 16.4.1	観光振興プログラムの事業内容と事業費.....	16-31
表 16.5.1	観光環境融合プログラムの事業費（2007 年 - 2011 年）.....	16-34
表 16.5.2	観光環境融合プログラムの事業費（2012 年 - 2015 年）.....	16-34
表 16.5.3	環西寧圈各地の理論と実際の家畜飼育密度.....	16-35
表 16.6.1	スコアリング結果（青海湖沙島地区）.....	16-36
表 16.7.1	事業費（建設・運営・維持管理・マーケティング）.....	16-45
表 16.8.1	青海湖沙島地区の観光客増加数.....	16-47
表 16.8.2	青海湖沙島地区平均支出額（プロジェクト未実施の場合）.....	16-48
表 16.8.3	青海湖沙島地区平均支出額（プロジェクト実施の場合）.....	16-48
表 16.8.4	青海湖沙島地区の経済効果.....	16-49
表 16.8.5	純便益と EIRR（青海湖沙島地区）.....	16-50
表 16.8.6	感度分析による EIRR（青海湖沙島地区）.....	16-51
表 16.8.7	開発フレーム代替案による純便益と EIRR（青海湖沙島地区）.....	16-52
表 16.8.8	官民協同のシナリオによる ROI（青海湖沙島地区）.....	16-52
表 16.9.1	各段階での関係機関.....	16-55
表 16.10.1	建設事業費（青海湖沙島地区）.....	16-57

<付録>

図 9.1.1	費用便益分析の手順.....	9-1
表 9.1.1	対象地区における省内客平均支出額（2006 年）.....	9-2
表 9.1.2	省内客対省外客の平均支出額係数（プロジェクト共通）.....	9-2
表 9.1.3	経済内部収益率（EIRR）計算式.....	9-3
表 10.1.1	プロジェクト実施時、未実施時の観光客数（カンブラ公園・李家峡地区）	10-2
表 10.1.2	代替案 A におけるキャッシュフロー（カンブラ公園・李家峡地区）.....	10-3
表 10.1.3	代替案 B におけるキャッシュフロー（カンブラ公園・李家峡地区）.....	10-3
表 10.2.1	プロジェクト実施時、未実施時の観光客数（青海湖 151 基地）.....	10-5
表 10.2.2	代替案 A におけるキャッシュフロー（青海湖 151 基地）.....	10-6
表 10.2.3	代替案 B におけるキャッシュフロー（青海湖 151 基地）.....	10-6
表 10.3.1	プロジェクト実施時、未実施時の観光客数（青海湖沙島地区）.....	10-8

表 11.3.2	代替案 A におけるキャッシュフロー（青海湖沙島地区）	11-9
表 11.3.3	代替案 B におけるキャッシュフロー（青海湖沙島地区）	11-9

本 編