JICA のアフリカ(サブサハラアフリカ)に対する基礎教育協力の概要

JICA 教育タスクフォース作成

### JICAのアフリカ(サブサハラアフリカ)に対する基礎教育協力の概要

### 1. 協力概要

### (1) これまでの協力

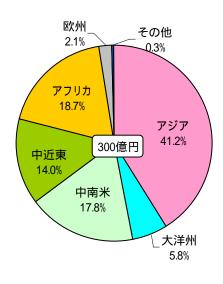
1960 年代 青年海外協力隊 (JOCV) の派遣が開始。理数科教育分野が中心。

1990年代 無償資金協力による小学校建設などが開始。

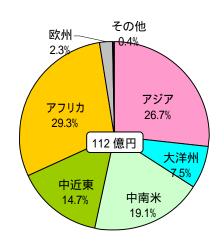
1998 年 アフリカで初の基礎教育分野のプロジェクトが開始。

### (2) 現状と実績

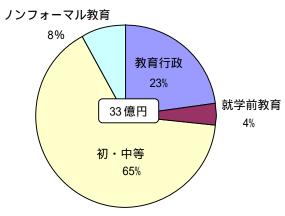
### JICAの教育分野の協力実績 (地域別)2003



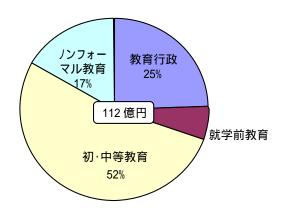
### JICA の基礎教育分野の協力実績 (地域別)2003



### アフリカへの基礎教育協力 (サブセクター別)2003



### 全世界への基礎教育協力 (サブセクター別 2003)



(出所:グローバルイシュー2003、企画・調整部)

### (3)特徵

アフリカ地域の基礎教育協力は約 33 億円/年で、アフリカ地域の教育協力の約6割を占めています。アフリカ地域の基礎教育協力の内容をみると、サブセクター別では初中等教育が6~7割を占めていること、が特徴的です。ちなみに、協力の形態をみてみると、理数科教師をはじめとした青年海外協力隊などのボランティアが4割を占める他、プロジェクト型の案件は1~2割となっています。

### 2. アフリカへの基礎教育協力指針

### (1)基礎教育協力の意義:

基礎教育<sup>1</sup>は万人にとっての**基本的人権**であるとともに、すべての開発事業の基礎となるものです。また、基礎教育の普及は紛争を回避し、また**貧困を軽減**するためにも重要であり、**人間の安全保障**を確保するためにも必須です<sup>2</sup>。

### (2)協力重点領域:

基礎教育分野においては、十分な質の初等教育をすべての子供に届けることが緊急の課題となっていますが、そのためには初等教育の就学率を向上させつつ、同時に初等教育の質を改善し確保することが必要です。JICAでは、以下の3点を中心に協力を展開しています。

### 基礎教育へのアクセス拡大(就学率の向上)

初等教育の無償化実現へ向けた教育計画作成支援、小学校建設、

ノンフォーマル教育の推進

### 教育の質の向上

教員研修

### 教育マネジメントの改善

地方教育行政官の育成、学校運営改善

### (3)横断的課題/その他の課題

上記に加え、アフリカへの教育協力においては、特に以下の点を十分に配慮した協力を考えていく必要があります。

コミュニティ開発と連携した基礎教育開発、 女子教育の普及/改善、 HIV/エイズ、 平和の定着へのエントリーポイントとしての基礎教育、 Early Childhood Development、 ICT の活用(遠隔教育)

### 3. 取り組み事例(主なプロジェクトの事例の紹介)

アフリカにおける基礎教育分野の主なプロジェクトを別紙にてご紹介します。

<sup>1</sup> 基礎教育は、人がそれぞれの社会で十全に生きていくために必要となる教育であり、通常、就学前教育、初等教育、前期中等教育、識字教育、ノンフォーマル教育等が含まれるが、国によりその範囲は異なる。 2 「人間の安全保障委員会報告書」(2003)

### 【JICA の取り組み事例 No.1】

### 案件名:セネガル子どもの生活環境改善計画調査(2001年10月~2004年9月)

### <基本情報>

人口 962 万人 1 人当たり GDP 503US\$ 人間開発指数順位 177 ヵ国中 157 位 初等教育純就学率 57.9%(女性 54.5%) 成人識字率 39.3%(女性 29.7%) 平均寿命 52.9 歳

(UNDP「人間開発報告」, 2004、UNESCO「EFA Global Monitoring Report」, 2005)

< 地図 >



### 概要

セネガルの学齢期児童の初等教育就学率は、2001年時点で57.9%、乳児死亡率79/1000人(日本3/1000、UNDP、2004)、5歳未満死亡率138/1000人(日本5/1000人、UNDP、2004)という状況にあり、子どもの置かれた衛生状況は劣悪です。

このような子どもの生活環境の悪化やストリート・チルドレンの増大、就学率の伸び悩みなどを解消するにあたって、セクター横断的・包括的な方法が最も有効であるという認識が強まり、2000 年に就任したワッド大統領は  $0\sim6$  歳児を対象とした託児機能のある施設「子どもセンター」(Cases des Tout-Petits: CTP)の建設を全国 28,000 カ所で行うと明言し、その実現に向けて努力を開始しました。また 2000 年の世界教育

フォーラムでは、幼児ケアを含む「就学前教育の拡大と改善」が新たな目標として追加され、現在、UNICEF、UNESCO、世銀を中心とした援助機関は「教育」「保健」分野といった子どもの生活環境改善に関わる援助に積極的に乗り出しています。

このような状況を背景に、我が国はセネガル政府の要請に基づき、家族・子ども省(現:国家 CTP 庁)をカウンターパート機関として、「保健・医療」「教育」等のセクターにまたがって、カオラック州、タンバクンダ州の子どもの置かれた環境を総合的に調査・分析し、これを改善するためのマスタープラン策定を目的とした開発調査が 2001 年から 3 年間行われました。



### 主な活動

- 子どもの生活現況調査
- 就学前教育 (Early Childhood Development: ECD)施設として CTP の適切性を実証することを目的とした4つ(両州の都市部および農村部に各1つ)の CTP (幼稚園、保育所、託児所などの幼児教育の機能をもった施設)を建設・運営するパイロット・プロジェクトの実施、及び CTP 運営の適切な手段の考察
- 両州における子どもの生活環境を改善するためのマスタープランの作成
- セネガル側のカウンターパートに対する ECD に係る計画・立案に関する技術移転
- パイロット・プロジェクトを通じた、マスタープラン暫定案の実証調査
- セネガル側のカウンターパートに対する CTP 建設・運営に関する技術移転

### 特徴

- 本調査では、ECD 促進のために教育のみならず保健、栄養、子どもの権利等に焦点を当てた包括的なアプローチが取られました。
- 本調査で提案するマスタープランでは、コミュニティ参加によるボトムアップ・アプローチに重点をおき、パイロット・プロジェクトの経験と教訓を盛り込み、CTP 建設・運営をいかに持続的なものにするかを中心としてその実施組織・制度の強化や活動支援策を提案しました。
- カオラック州とタンバクンダ州における ECD 計画とともに、国家レベルの組織制度ならびに政策に関する改善計画も含めて提案しました。
- 現地住民、特に母親に対し、より魅力的でアクセスが容易な CTP を創ること、現金収入の機会を広げ CTP の財務的持続性を助けること等を目的にマイクロプロジェクトを実施しました。
- CTP 運営とそのプログラム目的について、現地住民の理解を深めること、CTP への住民参加を促進することを目的にシネバス(映写機搭載車輌)を運営し、ビデオ鑑賞会、後援会、討論会などを行いました。

### EFA **ゴール** との関連

就学前児童の福祉・教育の改善

すべての子どもの良質な無償初等義務教育の就学と修了

青年・成人のライフスキル習得と促進

成人識字率(特に女性)の改善

初等中等教育における男女格差解消と教育における男女平等の達成

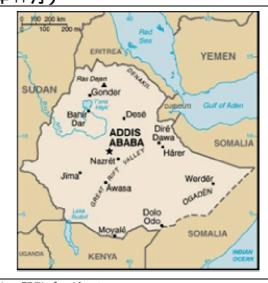
教育のすべての側面における質的向上

### 案件名:エチオピア住民参加型基礎教育改善(ManaBU プロジェクト) (2003 年 11 月 ~ 2007 年 11 月)

### <基本情報>

人口 6,727 万人 1人当たり GDP 90US\$
人間開発指数順位 177 ヵ国中 170 位
初等教育純就学率 46.2% (女性 40.8%)
成人識字率 41.5% (女性 33.8%)
出生時平均余命 45.5 歳
(UNDP「人間開発報告」, 2004、UNESCO「EFA Global Monitoring Report」, 2005)

< 地図 >



### 概要

エチオピアでは、1997 年より実施された教育セクター開発プログラム(Education Sector Development Program: ESDP I)により、初等教育の純就学率が30%台から40%台へと上昇しました。しかし、過密状態の教室、教科書不足、教師不足の問題を抱え、さらに教育アクセスの地域間・男女格差も依然として是正されていません。このような状況を踏まえ、2002 年よりエチオピア政府はESDP II を策定し、初等教育のさらなる拡充に重点を置き、カリキュラムが柔軟なノンフォーマル教育を、フォーマル教育の重要な代替手段と位置づけ、その拡充を重点政策のひとつに掲げています。しかしながら、従来ノンフォーマル教育プログラムは個々のNGOやドナーの支援により運営されてきたため、地方教育行政にはそれに係るノウハウが蓄積されていません。さらに、地方分権化に伴い中央政府からワレダ(郡)教育行政への権限委譲が進んでおり、教育計画の立案・実施にかかわる地方教育行政の能力向上が課題となっています。このような状況を改善す

るために、本プロジェクトではオロミア州の対象地域において地方教育行政と地域住民の連携による小学校の建設、フォーマル及びノンフォーマル基礎教育プログラムの導入、運営に係るパイロット事業を行い、それに関わる地方教育行政官の計画立案・実施能力の向上等を通じて、住民との協働による基礎教育の量的拡大、そして質的改善を持続的に実現できるモデル作りを目指しています。本プロジェクトの愛称である「ManaBU プロジェクト」の「ManaBU」とはオロモ語(オロミア州の公用語)でコミュニティの学び舎を意味する Mana Barnoota Ummataaの略語です。日本語でも「学ぶ」。語呂の良いぴったりの名前だと思いませんか。



### 主な活動

- オロミア州教育局及びワレダ(郡)教育事務所の行政官を対象に住民参加型学校建設・運営指導のためのワークショップの開催
- 対象地域の各ワレダにおける住民参加型基礎教育学級 (Community-Based Basic Education Center: CBBEC)の建設地域の選定、建設委員会の設置、建設委員会を対象とした CBBEC 建設に関するワークショップの開催、建設過程のモニタリング
- 住民を対象とした CBBEC 運営に関する研修の実施、運営委員会の設置、運営計画の策定・実施など運営維持のための諸活動に係る支援、運営過程のモニタリング
- ファシリテーター(CBBECで教える非資格教員)の選出、適切な教授活動を行うための定期的な教授能力向上のための研修の実施
- 教育行政官を対象とした学校建設・運営に係る住民参加促進・支援ガイドラインの作成
- 住民及び教育行政官を対象とした学校建設、学校運営に係るガイドラインの作成
- 郡教育事務所における教員研修計画改善作成支援

### 特徴

- 僻地での教育アクセス改善に資する学校建設・運営モデルの提供
- 住民参加によるボトムアップア・プローチと行政のマネージメント能力向上に係る行政へのアプロー チの双方からのアプローチ

### EFA **ゴール** との関連

就学前児童の福祉・教育の改善

すべての子どもの良質な無償初等義務教育の就学と修了

青年・成人のライフスキル習得と促進

成人識字率(特に女性)の改善

初等中等教育における男女格差解消と教育における男女平等の達成

教育のすべての側面における質的向上

Monitoring Report 1, 2005)

### **案件名: ニジェール住民参画型学校運営改善計画** (2004 年 1 月~2006 年 12 月)

### <基本情報>

人口 1,113 万人 1人当たり GDP 190US\$
人間開発指数順位 177 ヵ国中 176 位
初等教育純就学率 34.2% (女性 27.5%)
成人識字率 17.1% (女性 9.3%)
平均寿命 46.0 歳
(UNDP「人間開発報告」, 2004、UNESCO「EFA Global

<地図>



### 概要

サブサハラにおける最貧国の一つであるニジェールでは初等教育の総就学率を 2000 年の 34%から 2013 年には 91%にまで向上させることを目標として、「就学機会の拡大」に取り組んでいます。低就学率には、複数の阻害要因が複雑に絡んでいますが、その主たるものは「学校数(教室数)の絶対的不足」と「教育に対するニーズはあるものの、学校に対する地域住民・親の不信感」の 2 要因と考えられています。このうち前者に関しては、世界銀行をはじめ各国ドナーの支援によって約 20,000 教室の建設が予定されており、日本も無償資金協力による校舎の増改築プロジェクトを実施しています。

一方、後者に関しては、地域住民の学校運営への参加を通じて、学校への不信感を取り除き、学校に対する認識を変えていくため、政府は、校長、教師代表、保護者会代表、母親会代表の計6名からから編成される学校運営委員会(Generalisation des Comites de gestion des Etablissements Scolaires: COGES)の設置を進めています。この計画の最終段階では住民や地域コミュニティーを学校運営の中心的担い手として位置付け、計画策定から運営管理、教材等の調達を責任持って行ってもらおっと考えており、親への啓発活動に関しても COGES が中心的な担い手となることが想定されています。しかし、多くの学校ではまだ COGES が十分に機能していません。このような状況を改善するため、COGES の運営モデルを提示するともに、それに関わる地方教育行政官のキャパシティビルディングを目標として、現在活動が行われています。



### 主な活動

- 教育に対する関心や学校運営への参画を高めるための啓発活動の実施
- COGES 運営モデルを確立するため、校長・教員・地域住民への研修、パイロット校での学校計画立案・ 実施・モニタリング支援の実施
- COGES 支援モデルを確立するため、地方行政官への研修の実施

### 特徴

- 本プロジェクトの活動は、ニジェール政府が推進する地方分権化政策と合致しており、プロジェクトで開発した研修マニュアルをベースとして国の公式マニュアルが作成される等、政策レベルへの大きなインパクトを生んでいます。
- COGES を設立する段階から住民参加を重視し、民主的な選挙による COGES メンバーの選出を行っています。
- プロジェクト終了後の持続性を高めるため、低コストで実施可能なモニタリング手法の開発、情報管理システムの確立、活動プロセスにおける現地人材の活用等、様々な工夫を行っています。

### EFA **ゴール** との関連

就学前児童の福祉・教育の改善 すべての子どもの良質な無償初等義務教育の就学と修了 青年・成人のライフスキル習得と促進 成人識字率(特に女性)の改善 初等中等教育における男女格差解消と教育における男女平等の達成 教育のすべての側面における質的向上

### 案件名:ケニア中等理数科教育強化計画(フェーズ2) (2003年7月~2008年6月)

### <基本情報>

人口 3,107万人 1人当たり GDP 393US\$

人間開発指数順位 177 ヵ国中 148 位

初等教育純就学率 69.9%(女性 70.5%)

成人識字率 84.3%(女性 78.5%)

平均寿命 45.2 歳

(UNDP「人間開発報告」, 2004、UNESCO「EFA Global Monitoring Report」, 2005)

< 地図 >



### 概要

2020 年までに産業構造を工業化することを目標としているケニアでは低迷する初・中等教育における理数科教育の改善が緊急の課題とされています。この課題に取り組むため、日本政府はケニア政府の要請を受け、中等理数科現職教員研修を通じた理数科教育の改善を目標とする「中等理数科教育強化計画(SMASSE)」を9 ディストリクトを対象に1998 年から5 年間実施しました。SMASSE では、中等理数科目における教師中心ではなく生徒中心の教授法・学習法として実験・実習の実施及び教師の創意工夫の促進を目指すASEI(Activity, Student, Experiment, Improvisation)と呼ばれる授業改造アプローチを導入しています。また、教員の授業内容や生徒の到達度のモニタリングを通し、ASEI アプローチに基づく授業の計画を改善していくPDSI(Plan, Do, See, Improve)というサイクルの定着化を推進してきました。5 年間の活動の結果、現職教員研修システムが中央及び地方で構築され、非対象地域と比較した場合、教員研修による授業改善

(ASEI/PDSI)と教員の質の向上に対するインパクトが認められました。この成果はケニア全国に広まり、本研修の全理数科教員への実施を望む声があがり、2003年よりフェーズ2が始まりました。また、ASEI/PDSI活動は、理数科教育の低迷という同様の問題を抱えるアフリカ諸国へも普及されるべきであるという要望が高く、2001年に SMASSE プロジェクトを事務局として域内連携ネットワーク「SMASSE - WECSA」が設立されました。このようなフェーズ1での成果を踏まえ、SMASSE フェーズ2では、ASEI/PDSIアプローチに基づく 研修事業のケニア全国での実施と 理数科授業改造運動のアフリカ周辺諸国への波及を2本柱とし活動を行っています。



### 主な活動

### (ケニア国内)

- 現職教員を対象にした中央・地方研修の実施
- 理数科科目の現職教員研修に関するカリキュラム開発、教材開発、地方研修指導員の養成、研修のモニタリング・評価を実施
- 教育行政、学校運営に携わる行政官、学校運営者に対する研修を実施 (域内連携)
- SMASSE WECSA メンバー国の研修指導者を対象とする研修のためのカリキュラム及び教材開発、研修及 びモニタリング・評価の実施
- ニュースレター等の情報発信、合同ワークショップ・国際会議等の開催
- 理数科の教育・学習に関する ASEI/PDSI アプローチの啓蒙・啓発活動
- ADEA 理数科ワーキンググループにおける中心的メンバーとしての調査研究等

### 特徵

- ASEI/PDSI アプローチに基づく授業改造についての教員研修を通し、理数科教育強化を目指しています。
- ケニア国内だけでなく、アフリカ域内に広がり、SMASSE WECSA ネットワークには現在 23 カ国が参加、 第三国研修、域内ワークショップ等を開催しています。
- カウンターパートの増員、予算配分の増加、施設提供等ケニア側の強いオーナーシップが示され、またプロジェクト運営におけるケニア側の自主性が育ってきており、自立発展性の点でも優れています。
- ADEA・NEPD・WSSA などの枠組みでアフリカ域内協力を開始しています。また、アフリカのみならずフィリピン大学などアジアの機関とも連携しています。

### EFA **ゴール** との関連

就学前児童の福祉・教育の改善

すべての子どもの良質な無償初等義務教育の就学と修了

青年・成人のライフスキル習得と促進

成人識字率(特に女性)の改善

初等中等教育における男女格差解消と教育における男女平等の達成

教育のすべての側面における質的向上

## 教育の大切さ ルワンダの悲劇から学んだ

# **センベンボ マリーライズ**

私はルワンダの内戦という辛く悲しい 体験の中から命の尊さ、平和の大切さを 身をもって学びました。

を取り戻して欲しいという願いのもとに、 子ども達に、教室で学ぶことにより、夢 ルワンダのキガリに念願の学校建設を継 戦争で心身ともに傷ついたルワンダの 続中です。学校名はウムチョ ムゥイー ザ学園といいます。

現地ルワンダでは、兄チャールズが中 心となり「ADESOC」というNGO を発足させ、学校の運営と教室の増設を しております。

「ADESOC」と本会はお互いを現地 事務所と考え、力を合わせて活動してい 本会の応援をしていただくことにより、 平和な日本にいる皆さんだからこそ出来 る社会貢献とは何かを考える きっかけにしていただければ ありがたいです。

皆様のご理解と ご協力をお願いします。 これからも、

### 会員募集中

0

私達が目指すのは「ゆるやかな連帯」です

教育は平和と発展の鍵

お気軽にご参加ください。

( 会の企画する活動に参加してくださる方) 賛助会員年会費1口 10,000円 5,000 (資金面で援助してくださる方) 正会員年会費 1 口

郵便振替口座02290-0-97126 N P O 法人ルワンダの教育を考える会

祥明 쌞

正憲

思

こうせつ 珊

舭 小河

驴久 **섯** 

福島139自動車㈱社長小「備勝り、 福島民報社社長花田田島

桜の聖母短期大学学長上野 壽 枝 音代屋敷ダイオー社長 佐藤順山

私たちち心険

ウェディングエルティ社長手 塚忠忠 嘉 ダイユーエイト社長 浅 倉 俊 一

医療法人西間木医院院長西間木 古一首一大方(一)

NPO法人 ルワンダの教育を考える会

〒960-8252 福島県福島市御山字中川原 44-2

http://www.rwanda-npo.org/ e-mail info@rwanda-npo.org

Tel/Fax 024-533-8289

102

サンコーポ 1 号棟

四小

理事長 高橋

2004/6改訂

ラジオ福島社長幕田 実 福島民友新聞社編集局長 **萱野建**二 イルカ 7ァイバーアーティスト 石 田 智 子 画田



ウムチョ ムゥイーザ学園 2003/08

NPO Think about Education in Rwanda SINCE2000 / 10 / 09

- 73 -

# 本会の目的

この法人は、戦争で心身共に 民俗や宗教政治思想にとらわ 支援に関する事業を行い、ル 傷ついたルワンダの子供達に たることなく、 その人らしく 生きていくための様々な教育 ワンダの平和に寄与する事を 対して、教育の機会を与え、 目的とする。



ウムチョ ムゥイーザ学園 日本から送られた学用品を手に喜ぶ子ども達

### おもな活動

 $\bigcirc$ 

ムゥイーが学園は、 (幼稚園から大学まで)をめざしており、大人の 貧しい子どもたちも学ぶことができる総合学園 私たちが建設中のウムチョ ための自立支援もしています。

も"自分の力で子どもに教育を受けさせた"という誇りを持って欲しい」、そんなルイズの願いから、親たちにも建設作業を手伝ってもらっています。 多くの方々のご協力により、校舎は2001年 9月に2教室で開校することができました。毎年 子どもたちが進級できるように1年間に2教室ず つ増築して行く予定です。「学費の払えない親に

壮大な夢に向かって、長い年月をかけて、1歩 1 歩進んでいきたいと思います。

# ┃┃ロンダを理解していただく為の講演活動

ルイズが自分の体験を通して

命の尊さ

教育の尊さ

平和の大切さ

を語りかけます。



講演中のルイズ

# 異文化理解のためのイベント開催

明るくバイタリティーにとんだアフリカを 理解していただくため

日本文化を見直すため

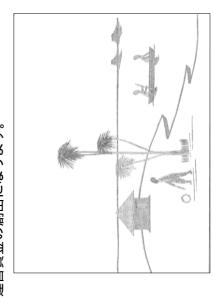


コンゴ出身のパーカッション奏者 ムクナなんとジョイント

## 民報品の販売

レンが、バナナの木の皮を使って、1枚ずつ、手 このカードは、ルワンダのストリートチルド 作りしたものです。これ以外にルワンダのコー ヒー、紅茶等を販売しています。

現地の人々の自立支援、校舎建設費用、 運営資金の創出になります。



### · JOCA 2001年8月/1号



日本への研修画後に起きた母園の内戦

青年海外協力隊員だった坂本なつ美 さん(改姓: 宍戸) (2-1/ルワンダ/ 婦人子供服)のカウンターパートとし て、一緒に働いていたことがきっかけ で、1993年に日本に研修に来たことが あります。2ヶ月間の日本語研修の後 残りの8ヶ月間は福島県の文化学園と いう専門学校で洋裁の勉強をしまし

帰国直後の1994年4月、首都キガリ で内戦が勃発。当時の大統領がタンザ ニアでの平和会議から戻ってくる飛行 機が、何者かによって撃ち落とされた のです。同乗していたブルンジの大統 領も含めて全員が死亡。いろいろな噂 が飛び交う中、未だに犯人が誰なのか は分かっていません。

私の家は空港のそばにあり、爆破音 が聞こえました。ラジオは、「大統領 が殺された。外へ出ると危ないから家 にいなさい」と繰り返すだけ。夫は外 出中で、幼い子供3人と義母を抱え、 私はただただ不安でした。そんな状態 が何日も続き、いったい何が起こって いるのか、これからどうなるのか、日 本へ研修に出ている間にいったいルワ ンダはどうなってしまったのか、と頭 がパニックになりました。

国軍と大統領軍との争いに巻き込ま れて、近所の家族はほとんどが殺され ました。この地域は一番危険な地域 だったのです。私達も発見されると殺 されるので、窓から見えないように1 mほどの廊下に隠れて息を潜めている しかありません。食べ物も喉を诵らず 2週間がたったころ、とうとう隣の家 が爆破され、家のなかも外も同じ状態 になってしまいました。もう死ぬなら 外で死んだほうがいい、と覚悟をきめ て外へ出ました。それがルワンダを後 にした日となったのです。

### ルワンダの悲劇から学んだ教育の大切さ

### カンベンガ・マリー・ルイーズさん

1965年、ルワンダ国ギセ二県生まれ。1993年に青年海外協力隊カウンターパート 研修で福島県文化学園にて洋裁の研修を受ける。帰国後すぐに首都キガリで内戦が 勃発。必死の逃亡を経て隣国旧ザイールへ。離民キャンプで偶然出会った日本人医 師の日本語通訳になる。縁あって1994年12月に家族そろって再来日。昨年「ルワン ダの教育を考える会」を立ち上げ、キガリに学校を建設中。福島県伊達町在住。夫 と子供4人の6人家族。

安全なところに逃げたい、という一心 で子供を抱きながら必死に歩きました。 前を歩いている人が爆撃されて倒れる姿 を見たり、国軍が一般の人を反対派と決 め付けて殺している姿も見てきたので、 国境を越えるまでは無我夢中でした。国 境を越えてザイール(コンゴ)へ入った とき、驚くことに行方不明だった夫と再 会したのです。夫としてみれば家族は全 員殺されたと思っていたようで、実に3 ヶ月ぶりの再会でした。タンザニアやブ ルンジへ逃げた人もたくさんいる中で、 偶然の重なりで夫と会えたのですから、 何か特別のものがあったに違い在りませ

### ひらがなのFAXが褪で

内戦が起こった日から2日間、日本の ホームステイ先の家族が心配して電話を くれていました。3日目から電話が通じな くなったので、彼らは私が死んだと思っ ていると思い、生きてることを知らせる ために日本にFAXを送ろうと思いまし

ザイールのゴマ難民キャンプにあった FAX屋へ行き、ひらがなで「げんきで す、にげることできました」と書いてい たら、ある人に日本語で話し掛けられま した。その人はAMDAから派遣された日 本人医師でした。その日に難民キャンプ へ到着し、その無事を伝えるためにFAX を送ろうとしていたのです。私のひらが なを見て驚いたようでしたが、ちょうど 彼は通訳を探していたので私は片言の日 本語で通訳をすることになりました。

たった2ヶ月の日本語研修のおかげで、 難民キャンプ生活を家族そろって無事に 過ごすことができたことは、私と日本語 の関係の深さを物語っています。うまく 説明できませんが、与えられた勉強を一 生懸命やることは、必ずどこかにつなが るのだと思います。自分で勉強して身に 付けたものは絶対無駄にはならない、と いうことをこのルワンダの内戦と自分の 生き方を通して感じています。

### 日本でできること

安全なところで子供を育てたいという私 の願いを日本の友達が叶えてくれ、私は福 島県にある短期大学に留学することができ ました。こうして私達家族は全員で福島へ 移住することになったのです。

日本にいながらも、ルワンダのためにで きることを探すのは自然なことだと思いま す。日本語を通して教育の大切さをしみじ み感じている私だからこそできることって 何だろう。それは、親を無くしたり、希望 を失ってしまったルワンダの子供達に教育 の基盤を与えることなのではないか。そん な思いで「ルワンダの教育を考える会」と いう組織を立ち上げ、ルワンダの首都キガ リに学校を作っています。

実は、つい最近「ルワンダの教育を考え る会」がNPO法人として県から認可され ました。ルワンダのことを理解してもらい ながら、日本のことも理解して、日本とル ワンダのやり方をうまく融合させていける ように、講演をしたり文化交流を通してそ の可能性を模索しています。

私は偶然ルワンダで生まれ、あのような 恐ろしい体験をしたので今の活動をルワン ダからスタートしました。しかし、ルワン ダの子供達だけが教育を受けられればいい とは考えていません。アメリカにも、アジ アにも、またアフリカのどの国にも、戦争 や貧困で教育を受けられない子供達がたく さんいます。私は、教育は平和と発展の鍵 だと思っています。その鍵はどの子にも渡 してあげたい。それを使ってあちらこちら を開けて、生活をより良くし、平和のため に使ってほしいのです。

今、会員は全国に22人います。協力隊 OGも大きな力になってくれています。 今、私は声を大にして言いたい。今こそル ワンダには青年海外協力隊の力が必要だと いうことを。1994年の内戦を機に派遣が ストップしてしまったわけですが、復興し つつある今のこの時期にこそ、協力隊のよ うな多種多様な技術力が必要なのです。

### ジェノサイド メモリアル

### ===作られた民族の繰り返された窓劇===

もともと、王様を中心に人々が平和に暮らしていたルワンダ。アフリカのスイスと呼ばれ、気候は1年を通じて涼しく、バナナやアボガドが豊富に採れ、勤勉な国民は、豊かな大地を耕し、質素でも満ち足りた生活をしていたルワンダに、ヨーロッパの利権が入ってきたことから悲劇は始まりました。ベルギーの植民地時代、ベルギー人はルワンダを統治しやすくするため、便宜的に身分証明書を発行したのです。

身分の分け方は、次のとおりでした。

牛 を 1 0 頭 以 上 持 っている人 は ツ チ 族 牛 を 9 頭 以 下 持 っている人 は フ ツ 族 牛 を 持 って い な い 人 は ト ゥ ワ 族

兄弟であっても、牛の頭数によって、ツチ族とフツ族に分けられました。

身分証明書を発行された後も、牛が10頭以上に増えたときは、フツからツチへ、9頭以下に減ったときは、ツチからフツへと身分証明書は変更されました。

ベルギーは、少数派のツチ族を優遇し、権限を与え、教育もツチ族にしか受けさせませんでした。 こうして資富の差は歴然としていきました。

植民地からの独立運動が世界で盛んになった時、ベルギー人は、独立後の政府をツチ族にゆだねるよりは、フツ族にゆだねるほうが支配しやすいと考え、今まで冷遇してきたフツ族に、「あなたきで、選挙をし、選挙に違いた王様やその支持者であった有力なツチ族の人々を国外に追放しました。選挙後の政府が、ベルギーの支配しやすい政府になったことは、習うまでもありません。一方、国外に逃れたツチ族の人々は、逃亡したあと愛国戦線という民兵組織を作り、たびたび、ルワンダへ攻め込んできました。ルワンダの混乱に付け込んで、自分たちの利益を得ようとする人々は、マスメディアなどを使って、フツ族の人たちに対して、「ツチ族が、あなた達を踏みつけにしてきたのだ!」「今こそツチ族をやっつけよう!」といった扇動を意図的に展開しました。

この対立の裏では、ヨーロッパでいらなくなった古い兵器を売りつけようとする国や人々、何とかルワンダを支配し、利益を得ようとする国や人々の思惑が絡みあい、対立の構造はますます複雑化していきました。

1994年4月、このルワンダの争いを何とか周辺の国々にも応援してもらって解決していこうという会議が、タンザニアで開かれ、その会議から帰国しようとしていた大統領の乗った飛行機が、ミサイルで落とされた4月6日を発端に、あの大虐殺へとルワンダは進んでいきました。

このメモリアルは、「もう2度とこんな悲劇は繰り返しません」という悲しみに満ちた反省と、「これからは平和な国を作って行きます」という強い決意を世界の人々にアピールするために作られました。

ルイズは、よくこんなことを含います。

「民族が違うということは、先祖も違えば、曹藻も文化も習慣もすべて違っているはず。ルワンダのツチ族とフツ族は、先祖も宮藻も文化も習慣もすべて同じなのになぜ民族が違うということになるのだろうか・・・? 同じルワンダ人なのに・・・!

こんな虚殺や内戦といった窓劇は、人々の「無知」が生んだとしか営いようが無い。

人々が教育を受け、きちんとした考えを持ち、正しい判断が下せたなら、あんな悲劇は起こらなかった。 戦争やエイズで親を失ったり、自分自身が傷ついた子供たちに、恨みを捨て、平和のために働ける大人になってもらうためには、彼らに教室で学ぶチャンスを与え、自分の将来に夢を持ってもらうしかない・・・」と。

私 たちは、これからもルワンダの平和 のために活動を続けていきます。 今後とも、ご協力お願いいたします。

特定非営理ルワンダの教育を考える会活動法人ルワンダの教育を考える会



POUR TOUS

### みんなの学校だより

資料5. ④

vol. 70

ニジェール住民参画型学校運営改善計画(みんなの学校プロジェクト)

2005年11月15日発行

今号のハイライト:

- ●COGES連合設置
- ●プロジェクト解説「みんなの
- 学校モデル」とは
- ●COGES政策の今後
- ●APPクラブ研修
- ●教員、COGESセミナー

2005年9~12月

Vol.10

### タウア全州にCOGES連合設置 学校活動計画研修も同時に実施、その5つの意義とは

在プロジェクトでは、タウア州の32コミューン (注1)で、COGES連合(注1)設置研修と1034校に対する学校活動計画研修(注2)を同時に実施しています。プロジェクトがすでに設立している7つのCOGES連合に、今回設立される32のCOGES連合を加えるとプロジェクト支援地域はタウア州全土に広がりました(注3)。研修は経済的で効果的な巡回、キャンピング方まが、研修班が村に泊り込む日数も多くなります。そこで、研修班(車4台、NGO要員4名、支援要員2名)を2班に分けましたが、それでも3ヶ月の亘るマラソン研修となりました。この研修は、規模も大きいのですが、その意義も多岐にわたります。その意義を以下整理します。

### COGES連合設置、学校活動研修の意義

1. プロジェクト直接、間接裨益者の増大プロジェクトの前半の活動で証明されたように、COGES(注4)委員の民主的な選出を行い、学校活動研修(注5)を受け、学校活動計画を実施した学校では、住民の教育への意識が高まり、住民の学校運営への参加が活発化し、学校の環境、教育へのアクセス、質が目に見えて改善します。今回の連合設置と同時に行う学校活動研修の対象1034校は、すでに民主的なCOGES委員の選出を終えおり、今回の学校活動研修を受けた後、COGESが「機能」しはじめます。これらの学校に、プロジェクト旧対象校を加えると、タウアのほとんどすべての学校に「機能」するCOGESが設されたことになり、その活動成果の恩恵を受



研修参加者のためのマットレスを運ぶ車両

ける児童は20万人を越えます。さらに、間接的な裨益者である保護者および地域住民は180万人に上ることになります。

2. 州レベルでのCOGESモニタリングシス テムの確立。

COGES政策の大きな問題点の一つは、地方行政官であるCOGES担当官が一人で平均200以上の担当COGESを直接巡回してモニタリングができるかという点でした。この問題に対し、プロジェクトではCOGES連合の内部自主モニタリングとCOGES担当官の連携という解決策を提案していました。今回、この提案をタウア州全土で実現することにより、世銀等が疑問視していたCOGESモニタリング体制の確立の可能性を示しました。

### 3. 全国普及モデルとしての「みんなの学校」モデルの実証

民主的な住民組織の設立+住民参加による学校改善計画の実施+地方行政官によるモニタリングという本プロジェクトが開発したCOGES設立、活性化モデルが、1300校において機能することによって、その速さ、単純さ、効果、持続性が実証され、全国普及モデルとしての有効性が証明されます。(プロジェクト解説参照)

4.住民主体の教育開発の可能性の提示教育の地方分権化政策では、どの程度の権限が住民に移譲されるか、住民側の能力がどの程度改善されるかが重要です。しかし、それ以上に、住民の教育開発に対する意向が行政側にどの程度反映されるかがさらに重要です。COGES連合は、今後、住民の声を代表して、政府に届け、政策に本当に住民の意向を反映させ、住民主体の教育開発を実現出来る組織となる大きな可能性を持っています。

5. 住民組織としてのCOGESの有効性 COGESはタウアの農村にあって、唯一の 民主的で機能する住民組織である場合が 多く、COGESが主導する活動の村民への 影響力は、今回の就学キャンベーン(小学 校入学者数が前年度の3倍となる)でも実 証されました。COGESを教育分野のおける 住民組織という視点だけでなく、村の中の唯一の住民組織ととらえ、マルチセクターな村落開発の基本組織として利用することも可能です。

### 今後の問題点

COGES連合が多くの意義を持っていることは確かですが、設置されはじめてから日も浅いことから問題もあります。

第1の問題点は政策的な立場です。COGES連合は、正式にその結成がCOGES政策の中で予定されていまいしたが、行政的にその地位が確定している訳ではありません。教育開発10ヵ年計画の実施評価組織にはCOGES代表、COGES連合の参加は認められていません。今後COGES連合の内容を充実していくとともに、その地位の確立のため行政に働きかけていく必要があります。

第2の問題点は、COGES連合が機能化です。COGES連合が機能するために運営費が必要です。COGES連合への政府からの補助金等が期待できない現状では、連合内の各COGESがお金を出し合う必要があり、実際に現在は各COGESの負担金でCOGES連合の運営費がまかなわれています。しかし各COGESの財源には限度があり、プロジェクトは、COGES連合の運営費を捻出する収入創出活動の導入支援を用意しています。

COGES連合が名実共に、COGESを通した住民の声を反映した教育改革の主役になるようにブロジェクトは応援していきます。

(注1)コミューンとは、ニジェールの地方分権化改革の一環で、創設された最小の地方行政単位です。

(注2)COGES連合は、COGESをグルーブ化した組織ですが、詳しくはニュースレターVol8の我流用語解説「COGES連合って何」をご参照ください。ニュースターのパックナンバーはプロジェクトHPで見れます。

(注3)アイルランドのNGOの支援地域にある2ミューン、Euのプロジェクトの支援地域にある2コミューンを除く (注4)COGESについては、ニュースレターVol7. 我流用語解説「COGESって何」をご参照ください。

(注5) 学校活動計画は、住民が参加して作成、実施する 学校の環境を改善するための活動計画です。詳しくはニ ユースレターVol,5「学校活動計画の本当の役割」をご覧く ださい。

November 15, 2005

### 「みんなの学校」モデルとは

### みんなの学校プロジェクトが提案する あたらしい住民参加型学校運営の形

### 「みんなの学校」モデルとは

現在、多くの途上国において「万人のため の教育」を達成するために、初等教育システ ムの改善充実に向けた取り組みがなされてい ます。その取り組みの中で地域住民の参加に よる学校運営の改善向上は一つの大きな柱と して、多くの国で政策として取り入れられてい ます。これは国家が「万人のための教育」を提 供するだけの"体力"と"能力"(つまり、国家予 算と行政能力)を備えておらず、その不足を地 方行政や地域住民の力で補い、かつ地域社 会のニーズにあった学校教育を提供するとい う目的が背景としてあります。しかしながら、ど のように学校運営に住民の参加を促し、機能 させていくのか、具体的な戦略、枠組みにつ いて明確な方針が定まっていない場合が多い ようです。ニジェールにおいても「教育開発 10ヵ年計画(2003-2012)」の中で。COGES(学 校運営委員会)の設置による学校運営の分権 化、住民参加の促進が明記されているもの の、その具体的戦略、枠組みは当初明らかで はありませんでした。みんなの学校プロジェク トは、具体性に欠ける、いわば「絵に書いた 餅」であったニジェールのCOGES政策に対し、 具体的に目に見える成果とともに機能する COGESのモデルを示しました。その結果、現 在そのモデルがほぼそのまま政府の政策とし て採用されています。これまで本ニューズレ ターにて断片的に紹介してきたその内容につ いて、今回一つのモデルとして整理し「みんな の学校モデル」としてご紹介したいと思いま

### 機能するCOGESに必要な3つの要素

機能するCOGESを作り出すために必要な要素として、(1)民主選挙、(2)学校活動計画、(3)研修・モニタリング、の3つが挙げられます。いずれも「みんなの学校モデル」に不可欠なコンポーネントなので、それらの特徴を以下に説明します。

### (1)民主選挙

「みんなの学校モデル」を特徴づける最も重要な要素はCOGES委員のうち住民の代表を民主的な選挙で選ぶということです。COGES委員は校長1名、教員代表1名、保護者会代表3名、母親会代表1名、児童代表1名からなりますが、その保護者会代表、母親会代表を選挙によって選びます。COGESの構成員を住



民が選挙で民主的に選ぶことによって、多く の保護者、住民にとって自由に意見ができ、 参加しやすい環境が作られ、学校運営には 住民のニーズが反映されます。また、民主選 挙の実施はやる気と能力のある人材がイニ シアティブをとって活躍できる機会を提供し、 さらに、組織の透明性やアカウンタビリティー も高めます。当初、ニジェールの伝統的な村 落社会で民主的な選挙が本当に実施可能な のか危惧を抱く関係者も多かったのですが、 プロジェクトの経験から、ほとんどのコミュニ ティーでそれが受け入れられ、機能すること が分かりました。コミュニティーの中にはほと んど住民の支持なく保護者会を牛耳っていた "抵抗勢力"が存在するところもありました が、関係者の粘り強い努力で選挙は実現し、 その抵抗勢力は一掃されました。この一連の 過程で広く住民自身が学校運営により関心を 示すようになるようになりました。(みんなの 学校だよりVol.4参照)

このように民主選挙の実施は学校運営に 不可欠な"機能する"組織をもたらす重要な 要素といえます。

### (2)学校活動計画

民主選挙で選ばれた代表によって、機能するCOGESの体制が整っても、活動の道筋、枠組みが無ければ具体的にどういう活動をどのように行えばいいのかわからないのが普通です。この活動の道筋・枠組みを示すものが学校活動計画です。まず、計画の策定に





### ECOLE POUR TOUS

当たっては、COGESが中心となって住民集 会などの場で学校が抱える問題の分析を 行います。数ある問題、課題のうち、その深 刻さ、緊急性、コミュニティー自身で解決可 能か、など様々な条件を考慮しながら、解 決策や優先順位を定め、年間学校活動計 画として策定します。この活動計画の実施 予算は、コミュニティーの自己資源でまかな われます。つまり、プロジェクトからの資金 や物品機材の投入はゼロだということで す・。コミュニティーの自己資源を使うという ことに対し、当初、大半の住民が絶対的貧 困にあるニジェールの村落でその可能性を 疑問視する関係者もいました。しかし、本 ニューズレターでも多々ご紹介してように、 学校活動計画の実施において、関係者の 予想を大きく上回る住民の参加と数多くの 具体的な成果が示されました。多額の資金 をつぎ込んで実施する活動は、目に見える 大きな成果が上がるかもしれませんが、外 部から多大な資金や機材供与は、裨益者 の依存心を高かめる上、投入が多ければ 多いほどモニタリングの手間がかかるなど 将来的に普及型モデルとして成り立ちにく いと考えられます。学校活動計画の成果は 地味かもしれませんが、逆に地味でもすぐ に成果が見えることで自分たちだけでもで きるという自信につながり、新たな展開へと 可能性が広がります。

### (3)研修・モニタリング

上記、COGES設置の為の選挙及び学校 活動計画の策定実施には、まず研修を行な い、それぞれの研修を受けた校長、COGES 委員が各学校で活動を行います。しかし初 めから、各COGESが自立的な活動の実施 を行うことは困難であり、外部者によるモニ タリングが不可欠です。「みんなの学校モデ ル」では、その研修の講師とモニタリングを 既存の行政機構、つまり県レベルの視学官 事務所に一名ずつ配属されているCOGES 担当官が実施するようしました。研修内容 は単純で簡略であり、また全てのCOGES担 当官は教員経験者であるため、短期間の 養成で研修の講師として十分な能力を身に つけることが出来ました。モニタリングにつ いてはCOGES担当官がバイクで各COGES を巡回して実施します。タウア州内9名の