

農業・農村開発省  
畜産研究所  
中央型家畜技術会社  
No: 08BC-TG/KHKT

ベトナム社会主義共和国  
独立・自由・幸福  
ハノイ 2005年1月19日

## 2001-2004 年次活動結果及び 2005-2010 年次活動計画についての報告

### パート 1 : 2001-2004 年次活動結果報告

VINALICA 会社は 2001 年 6 月 29 日に、農業農村開発省の大臣決定第 2934QD/BNN-TCCB 号により設立した。下図に示すような構成で親会社—子会社的な組織をモデルとして管理・運営される。

#### I. 活動計画及び達成報告 (期間 : 2001 -2004 年)

##### 1. 凍結精液生産

2001 年以前は、年間当たり 7-15 万本の凍結精液が生産されていたが、2002 年は 243,346 本、2003 年は 344,296 本、2004 年には 449,653 本の凍結精液が生産され、2001 年同期の 296%、2002 年同期の 185%、2003 年同期の 131%、2004 年計画の 128% に相当する。農業農村開発省と畜産研究所 (NIAH) 及び JICA プロジェクトの品質調査結果によれば、モンカダセンターで生産した凍結精液の品質は輸入精液と同等であることが報告されている (精子活力検査等から)。

##### 2. 凍結精液販売

1999-2001 年期間には年間当たり 10 万本程度の販売を行った。その後、2002 年は 167,632 本、2003 年は 289,810 本、2004 年には 419,007 本の精液販売を達成し、2001 年同期の 364%、2002 年同期の 250%、2003 年同期の 145%、2004 年計画の 144% に相当する。

##### 3. 凍結精液保管

2001-2004 年期間には、VINALICA は国から委託された凍結精液保管数量 (計画) を十二分に達成し、数量、質及び製品価格等の点でも満足な結果を達成した。

2004 年の保管数量は、409,276 本に達し、2001 年同期の 370%、2002 年同期の 240%、2003 年同期の 118% 及び 2004 年計画の 164% 相当であった。これにより全国 64 省の凍結精液に対する需要を十分賄うものとなっている。

##### 4. 人工授精による牛受胎促進事業 (国家補助事業)

2004 年次においては、22,500 頭に人工授精し受胎させた。これは、2001 年同期の 138%、2002 年同期の 113%、2003 年同期の 110% 及び 2004 年計画の 102% に相当する。

##### 5. 家畜繁殖と家畜品種供給

全国各地域における家畜の増殖を促進するため、各 VINALICA 地域センターにおいて牛と山羊の改良品種された繁殖できる施設の建設を指導してきた。その結果、2004 年には、全国の各地域に種畜として 1,905 頭 (1,305 頭種牛及び 600 頭種山羊) を供給した。

表1. 2001-2004年の公的事業実施結果（凍結精液生産・販売・保管及び種畜供給）

表2. 2004年凍結精液供給（販売）実績（省毎）

## 6. 凍結精液供給（販売）結果

全国51省においてVINALICAで生産された凍結精液が使用されている。その内、最も多く供給しているのがホーチミン市で、以下ビンディン（Binh Dinh）省、ンゲアン（Nghe An）省、タインホア（Thanh Hoa）省、クワンナム（Quang Nam）省、クワンガイ（Quang Ngai）省、ハノイ（Ha Noi）市、バクザン（Bac Giang）省、ロングアン（Long An）省及びハタイ（Ha Tay）省と続きこれらの市・省への供給数量は324,992本（凍結精液）となり、全国の総供給数量の77.56%を占める。

牛の品種毎の供給数量及び割合を見ると、乳牛精液：148,453本（35.42%）、高質肉用種：47,816本（11.41%）、Zebu種：222,758本（53.17%）となっている。

ストロー凍結精液の供給及び割合も毎年増加している。2004年は、286,686本で68.42%を占め、2001年同期の364%、2002年同期の250%及び2003年同期の145%に相当する。

## II. 財政状況

2001年次事業収入は170億ドン（約1.2億円\* \*1円=140ドン（2005年4月現在））、2002年次は186億7,000万ドン、2003年次は218億ドン及び2004年次は284億9,000万ドンに至っている。即ち2004年次収入は2001年同期の167%、2002年同期の153%、2003年同期の130%、2004年度計画の138%に相当する。

税引き前の収入は、2001年次2億1,340万ドン、2002年次2億2,440万ドン、2003年次3億3,900万ドン及び2004年次4億1,810万ドンである。即ち、2004年次収入は2001年同期の196%、2002年同期の186%、2003年同期の123%及び2004年度計画の149%に相当する。

国家予算への繰り入れ金額について：2001年次3億9,980万ドン、2002年次4億1,720万ドン、2003年次6億4,970万ドン及び2004年次6億700万ドン。即ち、2004年に国家予算への繰り入れ金額は2001年同期の152%、2002年同期の145%、2003年同期の93%、2004年度計画の156%に相当する。

原価償却額：2001年に9億1,190万ドン、2002年に11億590万ドン、2003年に12億5,600万ドン、2004年に14億8,440万ドン。即ち、2004年原価償却は2001年同期の162.8%、2002年同期の134.2%、2003年同期の118.2%、2004年度計画の117.1%である。

職員に対する平均給料（月/人）について：2001年次に97万3,800ドンであったが、2002年次に110万ドン、2003年次に144万ドン、2004年次に160万ドンに昇給した。

以上の報告のとおり、当社の会計内容は明確で効率的に管理されている。毎年、事業収入や国家予算への繰り入れ金額が増加している状況にあり、当社に属する各子会社（地域センター）も黒字を計上しており今後とも順調に経営が継続できるものと確信している。

表3. 2001-2004年財政状況報告

### Ⅲ. 他の関連諸活動について

#### 1. 他の各関連プログラムとプロジェクト：

高質肉用牛発展プロジェクト（2002-2005年）、牛群改良プログラム、生物学プロジェクト及び JICA プロジェクトなどが実施済みまたは実施中であり、各プロジェクトは好機を捉えながら、効果的・効率的に実施されてきた。

#### 2. 事業運営と職員管理

VINALICA の設立により実施されてきた親会社－子会社の組織管理モデルによる会社の運営によって、特に、全社を挙げた凍結精液の生産・保管・配布管理が統一的に実施できるようになった。これによって、今後、凍結精液の品質と配布サービス向上が期待できる。

また、職員の昇給も凍結精液や他事業関連の達成度等に基づいて行われるようになったことから職員の意欲向上、責任の明確化につながり、更に事業の運営管理が改善され利益向上を促進するものと期待される。

#### 3. 行動規範検査及び監査

当社は職員に対し国の規定による行動規範に基づく検査や会計等への監査を継続的に実施している。これにより、規範や検査基準に反する活動を摘発し適正に対処することができる。

#### 4. 職員に対する社会保障制度

職員に対する社会保障制度がよく充実しており、100%の職員が社会保障や保険に加入している。

### Ⅳ. 所感・意見

#### 1. これまでの実績

- －本部から各地域センターまで統一された会社組織としての機能が安定して発現できるようになった。
- －国家から委託された計画以上の生産性を確保し、黒字経営で維持発展できるようになった。
- －現在、高能力純粋種雄牛の飼育、ストロー凍結精液生産ラインの維持管理、効果的な繁殖技術の導入及び職員の能力向上などを図り競争力増進に努めている。

#### 2. 現状における課題

- －幾つかの地域センター（子会社）では、まだ十分にその機能、能力を発揮できていないところもある。それ故、製品（凍結精液等）の価格が高くなっている要因にもなっている。
- －幾つかの地域センターにおいては、職員を含めた十分な団結を図ることができず、組織としての機能を発揮できないところもある。
- －記録管理にかかる技術のレベル、特に後代検定を行うために必要な、種雄牛個体能力評価にかかる記録に関する技術は限定的で、記録台帳なども充実していない。またコンピュータを用いた記録管理技術ができていない。

#### 3. 経験からの学習

- －社長などのリーダーシップ発揮が非常に大事である。
- －会社は、全社を上げた統一された組織として機能する必要がある。

- －共産党及び国家からの指導を受け実行することが職員の規範になる。
- －会社の目標を達成するためには職員に対して働きやすい条件、環境を整備することが肝要である。

#### (ア) 実績を達成できた要因

- －上記の活動実績に至った要因として、政府が酪農振興プログラム実施してきたことがあるが、特に、乳牛・肉牛振興プロジェクト及び JICA プロジェクトなどの国内・海外のプロジェクトの効果が高い。
- －毎年の GDP が 7%以上で推移するなど、国民一人当たりの平均所得が増えることで牛乳や肉製品への需要増など、畜産市場の拡大による要因があった。
- －農業農村開発省によって実施されたベトナム在来種（黄牛）改良プログラム（農業普及局による投資プログラム）、乳牛振興プロジェクト（国立家畜研究所）及び高質肉用種発展プロジェクト（VINALICA）などの各国家プロジェクトの実施に伴い、地方の各省においても独自の酪農振興プロジェクト実施する省が増加した。
- －当社の活動は、政府、農業農村開発省、財務省、畜産総公社などからの指導・支援を受け、同時に畜産研究所や JICA プロジェクト、他関係協会などとの緊密な連携を図ってきた。
- －近年において、牛関連事業に対する投資が進み利益が出ていることから、乳牛や肉牛を飼養する畜産専門の農家が増加してきた。このことにより品種市場が活発になったことが挙げられる。
- －当社には潜在的な発展性ある。この発展性は、他国から輸入した高能力純粋種牛の飼養、ドイツから導入したストロー凍結精液製造機の利用及び日本の技術による凍結精液処理技術の実践などに基づくものである。この他にも、効果的な組織運営、明確な経営発展戦略、強力な財政、そしてレベルの高い管理幹部及び職員の存在が挙げられる。

#### (挨拶) 各代表者の皆様

この4年間に、当社は国家から委託された任務を完全に遂行し、経営及び生産性向上、財政改善そして職員労働条件の改善達成してきました。我が社を代表して、私達は政府関係局、農業農村開発省、財務省、ベトナム畜産総公社、国立家畜研究所、JICA プロジェクトの当社に対するご関心、ご指導、ご協力に感謝の意を表したいと思います。また当社の職員の皆様にもこの場をかりてお礼申し上げます。

## パート 2 : 2005-2010 年次経営計画

### I. 発展戦略 (2005-2010)

- －共産党及び国家の5ヵ年（2005-2010）社会経済発展計画に基づき
  - －中央大型家畜品種会社が中央大型家畜国家有限会社（英略称：VINALICA）への変更に関する農業農村開発省決定第 32/QD/BNN-TCCB 号（2005 年 1 月 6 日）に基づき
  - －VINALICA 組織運営に関する規制を承認・執行することに関するベトナム畜産総公社決定第 03/QD/CN-HDQT 号（2005 年 1 月 12 日）に基づき
  - －2005-2010 年期間の市場予測に基づき
- VINALICA は次のように 5 ヵ年（2005-2010）の発展戦略を作成する：

### 【経営・生産計画（2005-2010）】

1. 凍結精液の国内需要を満たし将来的には海外輸出も念頭に置きながら、優秀な高能力乳雄牛を海外から選抜・導入し、モンカダセンターにおいて飼養管理、凍結精液生産を実施する。
2. 在来品種の改良、増殖を目指す。
3. 中央から各地域・地方に渡る凍結精液配布網を構築するため、国内の関係組織・機関と協力しながら牛、水牛に対する人工授精技術利用システムを維持、発展させる。
4. 家畜品種（牛、豚、山羊）の供給を行う。
5. 野外の技術者、地域事務職員、農家などに対し技術研修を行い必要な器具・機材を供給する。
6. 人工授精器具機材また家畜飼料、薬品などの輸入及び供給を行う。
7. その他関連事業を実施する。
8. 以上の活動を通じ、5カ年（2005-2010）の計画目標を達成し、VINALICAの組織・機能の強化を図る。

### II. 生産経営計画（2005-2010）

項目及び指標	単位	2005	2006	2007	2008	2009	2010
種雄牛飼養	頭	45	50	55	60	60	60
凍結精液生産	本	450,000	500,000	550,000	600,000	650,000	700,000
凍結精液保管	本	450,000	500,000	550,000	600,000	650,000	700,000
凍結精液供給	本	400,000	450,000	500,000	550,000	600,000	650,000
受胎促進事業	頭	25,000	30,000	35,000	40,000	45,000	50,000
輸入雌牛飼養	頭	150	190	230	270	280	300
Zebu 交雑雌牛飼養	頭	150	150	150	150	150	150
ヤギ素品種飼養	頭	300	350	1400	450	500	550
ヤギ品種供給	頭	300	400	500	600	700	800
飼料作物生産；	トン	3,870	4,425	5,030	5,535	5,740	6,045
-青刈り飼料	トン	2,709	3,098	3,521	3,875	4,018	4,232
-乾草	トン	332	379	431	474	492	518
家畜品種供給（総計）	頭	2,100	2,500	3,000	3,500	4,000	4,500
売り上げ（予測）	十億	29	30	35	40	45	50
利益（予測）	百ドン	450	500	550	600	650	700
職員の平均給与	百ドン	1.7	1.9	2.1	2.3	2.5	2.7

### III. 実施方法

1. 基本方針（以下）の実践
  - －各種事業の統合推進
  - －職員に対する労働環境の改善
  - －情報システムの近代化
  - －会社組織の民主的運営
2. 生産事業運営と職員管理
  - －農業農村開発省及びベトナム畜産総社の決定に基づき活動を実施する。

- 当社と各地域センター（子会社）は法律に基づき社名を付け、社印登録を行い経営を実施する。
- 幹部職員と一般職員の責任を明確にする。
  - +委員長兼社長は全般的に事業を総括・管理する。
  - +副社長は技術分野に責任を持ち、当社が資本投下している各事業を管理する。
  - +副社長は凍結精液保管管理及び品質検査を担当する。また調査業務を実施する。
  - +副社長は南部と中部の地域センター（子会社）の経営を管理する。
- 定期的な会議（毎週、毎月、毎年）を開催する。
- 職員の実務能力を向上する。
- 効果的な労働時間の配分と職員数を計画・管理する。

### 3. 生産性向上、製品品質向上 適正価格設定

- 国際的なレベルの高能力種雄牛を選抜・導入する。
- ストロー凍結精液生産技術、設備の維持管理・更新に努め全国の凍結精液に対する需給を確保する。また、将来的な精液輸出を実現するため、ISOの基準に沿った高品質の精液を生産する。
- 各関連機関、大学及び研究所などとの研究協力を実施したり、職員の能力向上に努める。
- 国家（政府）、研究者、関連事業経営者及び農家などとの良好な関係を構築し、全国的な凍結精液生産・保管・配布を実施する。また家畜品種、人工授精関連器具・機材及び家畜飼料などの供給を促進する。
- 高度な科学技術を応用し生産性、製品品質を高め、適正な製品価格を実現する。
- 適正な獣医学的な技術を応用して、疾病防止、生産性向上を実現し、優良な家畜品種を供給する。
- 優秀な人材の確保のため、労働条件等の整備を行う。

### 4. 商業活動促進（マーケティング）

- 当社製品のトレードマーク（商標）を作成する。
- 当社製品、特に牛凍結精液の供給促進を図るため、各種メディアを利用した広告・宣伝の実施、専門的な科学セミナーの開催、展覧会等への参加、パンフレット作成、また当社のホームページなども作成する。
- 凍結精液に対する現場からの需要を調査し把握しながら効率的な生産を行う。
- 国内のみならず海外に対してもマーケティング活動を実施する。

### 5. 財政対策

- 実施可能な生産経営計画と予算計画を作成する。
- 予算管理業務に関する国家規定に基づき経営・生産を行う。

### 6. 乳牛及び肉用牛の改良・増殖事業の促進

- 牛乳：現在、国内生産量は、要求量の13%程度であり87%は海外からの輸入に依存している。これが2005年では、国内生産量20%、輸入量80%を予想し、2010年にはそれぞれ40%及び60%と予想される。
- 牛肉：2004年には国内生産牛肉は、全肉消費量の7-8%程度、しかし、世界的な牛肉消費量（全肉消費量に対する割合）は20-25%であるため、更なる消費の拡大が望まれる。

- －繁殖用牛品種：乳用及び肉用種牛は未だ不足状態にある。一部、品種の改良は進んでいるが、農家などからの需要を満たすものではない。加えて、全国的に統一された品種の評価管理体制も整備されていない。現在、全国では490万頭の牛が飼養されているが、その内訳は、乳用牛2%、Zebu系交雑種26.5%、肉用及び農耕用牛8.2%及び在来種63.3%となっている。
- －現在、モンカダセンターでは高能力乳牛、高能力肉牛及び熱帯種であるZebu系種牛を飼養し、全国64省に対し凍結精液を供給できる。

#### IV. 提案

- ① 酪農振興計画（政府決定167CP）などと同じく、高能力肉用種振興計画の実施を提案する。
- ② 当社に対し、農業農村開発省が世界の優秀な高能力種雄牛を輸入してモンカダセンターでの凍結精液生産を継続できるよう提案する。また、全国レベルでの家畜品種管理システムを構築することを提案する。
- ③ 全国レベルでの交雑種牛と乳肉兼用ヤギ品種導入計画を積極的に促進するため、農業農村開発省及び財務省による101号通達への補足・強化を提案する。
- ④ 農業農村開発省、財務省及びベトナム畜産総公社に対し、2005年度生産計画を以下のように提案する：
  - －種雄牛飼養：45頭
  - －受胎促進事業：25,000頭
  - －凍結精液生産・保管・配布：400,000本
  - －繁殖用ヤギ飼養：300頭

（挨拶）代表者の皆様

2005年度は更に発展できる年にしたいと思います。しかしながら、まだまだ多くの困難、問題が山積しています。当社指導部を代表して、政府、農業農村開発省、財務省、ベトナム畜産総公社、国立家畜研究所、JICAプロジェクト及び関連組織機関に対し感謝申し上げますと共に、更なるご支援を頂きたいと思っております。

当社の職員共々、力を尽くして2005年度の任務をまずは遂行し、引き続き今後5カ年間の計画達成ができますことを期待します。

表4．凍結精液保管・配布データ

表5．凍結精液製造、販売結果報告

表6．凍結精液販売結果

表 1. 2001-2004年の公的事業実施結果 (凍結精液生産・販売・保管、受胎促進及び種畜供給事業)

No	項目	単位	各年度の実績				2004年実績		同期と比較 (%)				2005年計画
			2001	2002	2003	2004	計画	実施	2001	2002	2003	2004計画	
I	種雄牛(MAIC)頭数	頭	45	45	45	45	45	100	100	100	100	100	45
II	精液製造 (MAIC)	本	151,698	243,346	344,296	350,000	449,653	296	185	131	128	128	450,000
II	精液販売 (内訳下)	本	115,009	167,632	289,810	290,000	419,007	364	250	145	144	144	400,000
	-本部事務所	本	28,483	30,226	57,896	60,000	88,081	309	291	152	147	147	80,000
	-Thanh Ninh センター	本	4,317	10,000	19,070	25,000	31,266	724	313	164	125	125	40,000
	-Vinh センター	本	3,160	15,150	20,716	25,000	33,783	1,069	223	163	135	135	40,000
	-NhaTran センター	本	25,141	29,246	72,354	70,000	102,036	406	349	141	146	146	100,000
	-HCM センター	本	53,908	83,010	119,774	110,000	163,841	304	197	137	149	149	140,000
IV	精液保管	本	110,550	170,285	346,677	250,000	409,276	370	240	118	164	164	450,000
	-本部事務所	本	80,000	120,000	296,880	200,000	359,276	449	299	121	180	180	400,000
	-HCM センター	本	30,550	50,285	49,797	50,000	50,000	164	99	100	100	100	50,000
V	受胎促進事業	頭	16,303	20,000	20,500	22,000	22,500	138	113	110	102	102	25,000
	-本部事務所	頭	4,553	6,000	6,000	6,000	6,000	132	100	100	100	100	7,000
	-Thanh Ninh センター	頭	3,750	5,000	5,000	5,000	5,000	133	10	100	100	100	5,000
	-Vinh センター	頭	2,000	3,000	3,500	4,000	4,000	200	133	114	100	100	4,000
	-NhaTran センター	頭	2,500	2,000	2,000	3,000	3,000	120	150	150	100	100	4,000
	-HCM センター	頭	3,500	4,000	4,000	4,000	4,500	129	113	113	113	113	5,000
VI	種山羊飼養頭数	頭	210	210	210	210	210	100	100	100	105	105	300
VII	種畜供給事業	頭	1,037	786	947	1,150	1,905	184	242	201	166	166	2,100
1	種牛	頭	661	678	831	1,000	1,305	197	192	157	131	131	1,500
	-本部事務所	頭				300	316				105	105	300
	-Thanh Ninh センター	頭	171	183	656	300	540	316	295	82			500
	-Vinh センター	頭				50	58				116	116	100
	-NhaTran センター	頭				250	290				116	116	300
	-HCM センター	頭	490	495	175	100	101	21	20	58	101	101	300
2	種山羊	頭	100	108	116	150	600	600	556	517	400	400	600
VIII	他の事業	百万 トン	1,000	2,000	3,000	4,000	5,566,4	559	279	186	140	140	6,500



表2. 2004年凍結精液供給実績(省毎)  
(各地域)

No	省 品種	乳牛			肉牛			改良牛			合計			肉牛PJ供給	合計
		ペレット	ストロー	合計	ペレット	ストロー	合計	ペレット	ストロー	合計	ペレット	ストロー	合計		
1	HCM	350	96,418	96,768	4	1,545	1,549	4,807	10,706	15,513	5,161	108,669	113,830		113,830
2	Binh Dinh			0	5,137	5,137	27,064	5,203	32,267	32,201	5,203	37,404	3,000	40,404	
3	Nghe An		2,000	2,000	510		510	12,841	14,336	27,177	13,351	16,336	3,000	32,687	
4	Thanh Hoa	438	614	1,052		48	48	6,636	18,944	25,580	7,074	19,606	3,000	29,680	
5	Quang Nam	1,340		1,340	8,400	1,409	9,809	11,008	2,150	13,158	20,748	3,559	24,307	2,000	26,307
6	Quang Ngai			0			0	12,279	12,872	25,151	12,279	12,872		25,151	
7	Ha Noi	412	21,066	21,478		718	718	513	1,542	2,055	925	23,326		24,251	
8	Bac Giang	20	17	37	4,570	1,571	6,141	3,223	765	3,988	7,813	2,353	2,200	12,366	
9	Long An	945	4,845	5,790		234	234	1,830	3,333	5,163	2,775	8,412		11,187	
10	Ha Tay	716	3,041	3,757		3	3		5,269	5,269	716	8,313	100	9,129	
11	Vinh Phuc			0			0		7,000	7,000	0	7,000		7,000	
12	Dong Nai		1,290	1,290		110	110	450	2,510	2,960	450	3,910	1,000	5,360	
13	Son La		2,730	2,730	730	330	1,060		1,470	1,470	730	4,530		5,260	
14	Lam Dong	115	1,185	1,300		350	350	235	3,301	3,536	350	4,836		5,186	
15	Dac Lac		50	50		500	500	474	3,941	4,415	474	4,491		4,965	
16	Bac Ninh	499	836	1,335	140	484	624	447	2,485	2,932	1,086	3,805		4,891	
17	Phu Yen			0			0	242	4,637	4,879	242	4,637		4,879	
18	Ba Ria-VT		1,500	1,500		200	200	2,290	400	2,690	2,290	2,100		4,390	
19	Binh Duong		2,279	2,279	5	402	407	15	1,610	1,625	20	4,291		4,311	
20	Ben Tre		350	350		250	250		2,875	2,875	0	3,475		3,475	
21	Binh Phuoc		190	190		180	180		2,860	2,860	0	3,230		3,230	
22	Tra Vinh	40	590	630	5	55	60	1,429	1,010	2,439	1,474	1,655		3,129	
23	Binh Thuan		290	290	10		10	90	2,730	2,820	100	3,020		3,120	
24	Ninh Binh	100	217	317			0	177	2,613	2,790	277	2,830		3,107	
25	Vinh Long	355	85	440	0	70	70	1,830	690	2,520	2,185	845		3,030	
26	Quang Binh		100	100	950	300	1,250	1,405		1,405	2,355	400		2,755	
27	Khanh Hoa	388	210	598	50		50	1,599	470	2,069	2,037	680		2,717	
28	An Giang	40	380	420		220	220	850	185	1,035	890	785	1,000	2,675	
29	Hai Duong	110	70	180	675	70	745	646	720	1,366	1,431	860		2,291	
30	Quang Tri			0			0	895	947	1,842	895	947		1,842	
31	Thai Nguyen	240		240	100		100	680	800	1,480	1,020	800		1,820	
32	Hai Phong		100	100	130	500	630		800	800	130	1,400		1,530	
33	Ha Nam		50	50			0		1,374	1,374	0	1,424		1,424	
34	Thai Binh			0	100		100	383	907	1,290	483	907		1,390	

35	Can Tho					200	200					425	425	0	1,220	1,220		1,220
36	Ha Tinh			40			40	362				797	1,159	402	797	1,199		1,199
37	Dong Thap			4	25	29						600	600	4	1,155	1,159		1,159
38	Ninh Thuan					0		102				780	882	102	820	922		922
39	Da Nang					0		910					910	910	0	910		910
40	Lao cai					0						800	800	0	800	800		800
41	Quang Ninh	100		500		500						50	50	600	50	650		650
42	Tien Giang				5	5						530	530	0	620	620		620
43	Hung Yen	20			10	10		14				250	264	34	540	574		574
44	Tay Ninh					0						515	515	0	515	515		515
45	Yen Bai	20		330		330							0	350	0	350		350
46	Hue					0		100				200	300	100	200	300		300
47	Lang Son	2		197		197						50	50	199	100	299		299
48	Nam Dinh	5				0		95				155	250	100	155	255		255
49	Kien Giang				80	80						80	80	0	205	205		205
50	Soc Trang	20				0						140	140	20	160	180		180
51	Dien Bien			20		40		20				20	20	40	40	80		80
	合計	6,275	142,148	148,423	22,607	9,909	32,516	95,941	126,827	222,768	124,823	278,884	403,707	15,300	419,007			419,007
	(肉牛PJ含 む) 合計		148,423			32,516			222,768		132,321	286,686						
	率 (%)		35,41%			11,41%			53,17%		31,58%	68,42%			100			

表3. 2001-2004年財政状況報告

No	指標	位置	年総括				2004年		同期と比較				
			2001年	2002年	2003年	2004年	計画	実施	2001年	2002年	2003年	2004年計画	2005年計画
I	売り上げ	百万	17,020.8	18,675.0	15,054.0	20,620.0	23,770.0	167	153	130	138.0	29,000	
	-本部事務所	百万	3,367.3	5,146.3	7,867.0	6,500.0	8,400.0	249	163	107	129	8,000	
	-Thanh Ninh センター	百万	2,850.0	1,276.3	2,377.0	2,600.0	6,000.0	211	470	252	231	6,000	
	-Vinhセンター	百万	182.0	790.0	650.0	800.0	1,546.0	849	212	238	193	2,000	
	-NhaTranセンター	百万	4,180.0	4,190.0	4,160.0	4,220.0	525.0	126	125	126	124	5,500	
	-HCMセンター	百万	6,441.5	7,332.4	6,791.0	6,500.0	7,299.0	113	100	107	112	7,500	
II	前税利益	百万	213.4	224.4	339.0	280.0	418.1	196	186	123	149	450	
	-本部事務所	百万	155.5	147.5	240.0	130.0	240.0	154	163	100	185	250	
	-Thanh Ninh センター	百万	27.6	6.1	27.0	50.0	30.0	109	492	111		40	
	-Vinhセンター	百万	(11.0)	(11.0)	(68.0)	20.0		1,818	1,818	294		10	
	-NhaTranセンター	百万	18.7	22.5	59.0	30.0	65.1	349	290	110	217	65	
	-HCMセンター	百万	22.6	59.3	81.0	50.0	83.0	367	140	102	166	85	
III	国家予算提出	百万	399.8	417.2	649.7	390.0	607.0	152	145	93	156	600	
	-本部事務所	百万	37.8	106.2	234.0	120.0	301.2	797	284	129	251	250	
	-Thanh Ninh センター	百万	67.0	15.0	45.0	50.0	50.0	75	333	111	100	60	
	-Vinhセンター	百万		12.0	24.0	20.0	28.0		233	117	140	30	
	-NhaTranセンター	百万	127.0	108.0	162.7	50.0	64.8	51	60	40	130	110	
	-HCMセンター	百万	168.0	176.0	184.0	150.0	163.0	97	93	89	109	150	
IV	毎年原価資金	百万	911.9	1,105.9	1,256.0	1,267.4	1,484.4	163	134	118	117	1,530	
	-本部事務所	百万	603.6	682.3	611.0	734.0	750.0	124	110	123	102	750	
	-Thanh Ninh センター	百万	162.0	174.0	126.0	125.0	133.0	82	76	106	106	190	
	-Vinhセンター	百万		10.0	49.0	57.0	84.0		840	171	147	90	
	-NhaTranセンター	百万	65.0	98.1	194.0	150.0	316.0	486	322	163	211	300	
	-HCMセンター	百万	81.3	141.5	276.0	201.4	201.4	248	142	73	100	200	
V	時期後労働	百万	201	202	200	202	202	100	100	101	100	135	
	-本部事務所	百万	121	121	117	122	122	101	101	104	100	80	
	-Thanh Ninh センター	百万	39	39	38	38	38	97	97	100	100	19	
	-Vinhセンター	百万	13	13	14	11	11	85	85	79	100	8	
	-NhaTranセンター	百万	8	8	9	10	9	113	113	100	90	6	
	-HCMセンター	百万	20	21	22	21	22	110	105	100	105	22	
VI	平均取得	百万	973.8	1,100.4	1,442.0	1,530.0	1,640.4	164	145	111	107	1,700	
	-本部事務所	百万	800.0	1,000.0	1,400.0	1,500.0	1,600.0	200	160	114	107	1,700	
	-Thanh Ninh センター	百万	450.0	600.0	1,200.0	1,200.0	1,400.0	311	233	117	117	1,600	
	-Vinhセンター	百万	560.0	620.0	509.0	850.0	900.0	161	145	177	106	1,200	
	-NhaTranセンター	百万	1,359.0	1,482.0	1,989.0	2,000.0	2,128.0	157	144	107	106	2,100	
	-HCMセンター	百万	1,700.0	1,800.0	2,112.0	2,100.0	2,174.0	128	121	103	104	2,100	

表4.凍結精液保管・配布データ

2004年

No	種類	期首の保管数 (01/01/2004)			期間中製造数			期間中入庫数			期間中出庫数			期末保管本数 (31/12/2004)			2005年 販売計画				
		ベレット	ストロー	合計	ベレット	ストロー	合計	ベレット	ストロー	合計	ベレット	ストロー	合計	ベレット	ストロー	合計					
		74,062	142,618	216,680	21,583	222,187	243,770	20,867	220,936	241,803	2,500	105,562	108,062	5,897	142,833	148,730		223,222	312,970		
A	野牛	69,149	115,467	184,616	21,583	222,187	243,770	20,867	219,686	240,553	2,500	105,562	108,062	1,951	29,511	31,462	86,281	202,581	288,862	30,000	
	TuSon	69,149	114,643	183,792				20,867	219,686	240,553	2,500	105,562	108,062	1,235	26,470	27,705	86,281	202,297	288,578	30,000	
	Moncada		824	824	21,583	222,187	243,770	0	0	0		0	0	716	3,041	3,757	0	284	284		
	-Thanh Ninh センター	338	559	897							500	800	1,300	383	938	1,321	455	421	876	1,000	
	-Vinh センター			0							1,100	1,100	1,100	0	1,100	1,100	0	0	0	1,000	
	-Nha Tron センター	490		490							2,000	2,000	2,500	1,843	500	2,343	647	0	647	10,000	
	-HCM センター	4,085	26,592	30,677						1,250	1,250	103,162	103,162	1,720	110,784	112,504	2,365	20,220	22,585	105,000	
B	HCM センター	66,299	16,702	83,001	14,031	15,277	29,308	11,723	11,670	23,393	11,669	5,050	16,719	32,854	15,015	47,869	47,476	17,859	65,335	85,000	
	高機能内用種	57,954	12,024	69,978	14,031	15,277	29,308	11,723	11,670	23,393	11,669	5,050	16,719	15,792	10,856	26,448	44,524	12,490	57,014	25,000	
	TuSon	57,954	12,024	69,978				11,723	11,670	23,393	11,669	5,050	16,719	15,792	10,856	26,448	44,524	12,490	57,014	25,000	
	Moncada			0	14,031	15,277	29,308	0	895	895			0	0	3	3	2,308	4,499	6,807		
	-Thanh Ninh センター		246	246											48	48	0	198	198	10,000	
	-Vinh センター			0							1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	0	0	0	10,000	
	-Nha Tron センター	5,317		5,317							9,869	9,869	10,369	15,186	500	15,686	0	0	0	30,000	
	-HCM センター	3,028	4,432	7,460								4,550	4,550	76	3,811	3,887	2,952	5,171	8,123	10,000	
C	改良牛	56,465	12,796	69,261	40,915	135,660	176,575	40,777	132,232	173,009	62,783	108,787	171,570	93,570	128,898	222,408	3,810	21,541	25,351	168,000	
	事務所(本部)	31,659	6,907	38,566	40,915	135,660	176,575	40,777	130,309	171,086	62,783	108,787	171,570	6,568	23,603	30,171	3,223	10,177	13,400	25,000	
	TuSon	31,659	6,678	38,337				40,777	130,309	171,086	62,783	108,787	171,570	6,568	18,334	24,902	3,085	9,866	12,951	25,000	
	Moncada		229	229	40,915	135,660	176,575	0	895	895			0	0	5,269	5,269	138	311	449		
	-Thanh Ninh センター	2,069	2,483	4,552							3,362	26,221	29,583	4,844	25,053	29,897	587	3,651	4,238	29,000	
	-Vinh センター			0							15,046	15,837	30,883	15,046	15,046	15,837	0	0	0	29,000	
	-Nha Tron センター	13,795	688	14,483							39,542	29,982	69,524	63,337	30,670	84,007	0	0	0	60,000	
	-HCM センター	8,942	2,718	11,660						1,923	1,923	4,893	36,747	41,580	13,775	33,675	47,450	0	7,713	25,000	
D	合計	196,826	172,116	368,942	76,529	373,124	449,653	73,367	362,560	439,100	76,952	219,399	296,351	140,244	294,186	434,430	141,034	262,622	403,656	400,000	
	事務所(本部)	158,762	134,398	293,160	76,529	373,124	449,653	73,367	362,560	435,927	76,952	219,399	296,351	32,234	62,957	88,081	134,028	225,248	359,276	80,000	
	TuSon	158,762	133,345	292,107				73,367	361,665	435,032	76,952	219,399	296,351	31,395	62,957	79,052	131,582	220,154	351,736	80,000	
	Moncada	0	1,053	1,053	76,529	373,124	449,653	0	895	895		0	0	839	8,313	9,029	2,446	5,094	7,540		
	-Thanh Ninh センター	2,407	3,288	5,695							3,862	27,021	30,883	5,227	26,039	31,266	1,042	4,270	5,312	40,000	
	-Vinh センター	0	0	0							16,846	16,937	33,783	16,846	16,937	33,783	0	0	0	40,000	
	-Nha Tron センター	19,602	688	20,290							51,411	30,982	82,393	70,366	31,670	102,036	647	0	647	100,000	
	-HCM センター	16,055	33,742	49,797						3,173	3,173	4,833	144,459	149,292	15,571	148,270	163,841	5,317	39,104	38,421	140,000

メモ: - Tu Son センターの期間中保管本数は Moncada センターで生産された凍結精液を含む。

- 会社事務所の社会内輸出入はメンバークラウド本です。

- 会社の期間後残りはメンバークラウドの期間後合計

- M A I C センターの期間後残りは= 期間前 + 期間中製造 + 在庫輸入 - Tu Son センターへ輸出入 - 消費輸出入

表5. 凍結精液製造、販売結果報告  
Vinalica(2001-2004)

I. 乳牛 (2001-2004)

指標 年	精液製造 (本)			販売 (本)		
	合計	内訳		合計	内訳	
		ストロー	ペレット		ストロー	ペレット
2001	61.872	43.249	18.623	45.000	18.000	27.000
2002	117.980	87.248	30.732	73.878	65.045	8.833
2003	230.455	191.343	39.112	116.121	103.613	12.508
2004	243.770	222.187	21.583	148.730	142.833	5.897

II. 高能肉用牛 (2001-2004)

指標 年	精液製造 (本)			販売 (本)		
	合計	内訳		合計	内訳	
		ストロー	ペレット		ストロー	ペレット
2001	16.014	3.745	12.269	4.009	1.500	2.509
2002	16.820	4.310	12.510	5.945	1.157	4.788
2003	26.273	9.469	16.804	6.932	3.711	3.221
2004	29.308	15.277	14.031	47.869	15.015	32.854

III. Zebu交雑牛 (2001-2004)

指標 年	精液製造 (本)			販売 (本)		
	合計	内訳		合計	内訳	
		ストロー	ペレット		ストロー	ペレット
2001	73.812	22.257	51.555	66.000	30.000	36.000
2002	108.546	25.133	83.413	87.809	21.754	66.055
2003	87.568	23.031	64.537	166.757	39.053	127.704
2004	176.575	135.660	40.915	222.408	128.838	93.570

IV. 上記三品種の合計

指標 年	精液製造 (本)			販売 (本)		
	合計	内訳		合計	内訳	
		ストロー	ペレット		ストロー	ペレット
2001	151.698	69.251	82.447	115.009	49.500	65.509
2002	243.346	116.691	126.655	167.632	87.956	79.676
2003	344.296	223.843	120.453	289.810	146.377	143.433
2004	449.653	373.124	76.529	419.007	286.686	132.321

表6. 凍結精液販売結果

No	牛品種		乳牛			肉用牛			改良牛 (Zebu系)			合計			肉用牛 プロ ジェク	合計
	省	事務所(本部)	ペレット	ストロー	合計	ペレット	ストロー	合計	ペレット	ストロー	合計	ペレット	ストロー	合計		
I																
1	Hanoi		2,239	29,190	31,429	7,492	3,726	11,218	6,926	23,208	30,134	16,657	56,124	72,781	15,300	88,081
2	Bac Giang		412	21,066	21,478		718	718	513	1,542	2,055	925	23,326	24,251		24,251
3	Ha Tay		20	17	37	4,570	1,571	6,141	3,223	765	3,988	7,813	2,353	10,166	2,200	12,366
4	Vinh Phuc		716	3,041	3,757		3	3		5,269	5,269	716	8,313	9,029	100	9,129
5	Son La			2,730	2,730	730	330	1,060		1,470	1,470	730	4,530	5,260		5,260
6	Bac Ninh		499	836	1,335	140	484	624	447	2,485	2,932	1,086	3,805	4,891		4,891
7	Hai Duong		110	70	180	675	70	745	646	720	1,366	1,431	860	2,291		2,291
8	Nghe An			1,000	1,000			0	1,000		1,000	1,000	1,000	2,000		2,000
9	Thai Nguyen		240		240	100		100	680	800	1,480	1,020	800	1,820		1,820
10	Hai Phong				0	130	500	630	800	800	800	130	1,300	1,430		1,430
11	Thai Binh			100	100	100		100	383	907	1,290	483	1,007	1,490		1,490
12	Lao Cai				0			0		800	800	0	800	800		800
13	Quang Ninh		100		100	500		500		50	50	600	50	650		650
14	Hung Yen		20	280	300	330	10	340	14	250	264	364	540	904		904
15	Yen Bai		20		20	197		197			0	217	0	217		217
16	Lang Son		2	50	52	197		197		50	50	199	100	299		299
17	TP.HCM				0			0		200	200	0	200	200		200
18	Ha Nam				0			0		100	100	0	100	100		100
19	Ninh Binh		100		100			0			0	100	0	100		100
20	Dien Bien				0	20	40	60	20		20	40	40	80		80
21	Binh Dinh				0			0			0	0	0	0	3,000	3,000
22	Thanh Hoa				0			0			0	0	0	0	3,000	3,000
23	Nghe An				0			0			0	0	0	0	3,000	3,000
24	Quang Nam				0			0			0	0	0	0	2,000	2,000
25	Dong Nai				0			0			0	0	0	0	1,000	1,000
26	An Giang				0			0			0	0	0	0	1,000	1,000
II																
1	Thanh nint		443	881	1,324	0	48	48	6,908	22,986	29,894	7,351	23,915	31,266	0	31,266
2	Thanh Hoa		438	614	1,052		48	48	6,636	18,994	25,630	7,074	19,656	26,730		26,730
3	Ha Nam			50	50			0		1,274	1,274	0	1,324	1,324		1,324
4	Ninh Binh			217	217			0	177	2,613	2,790	177	2,830	3,007		3,007
5	Nam Dinh		5		5			0	95	155	250	100	155	255		255
III																
1	Vinh Center		0	1,100	1,100	1,500	300	1,800	14,603	16,280	30,883	16,103	17,680	33,783	0	33,783
2	Nghe An			1,000	1,000	510		510	11,841	14,336	26,177	12,351	15,336	27,687		27,687
3	Quang Binh			100	100	950	300	1,250	1,405		1,405	2,355	400	2,755		2,755
4	Quang Tri				0			0	895	947	1,842	895	947	1,842		1,842

4	Ha Tinh					40			362	797	1,159	402	797	1,199		1,199
5	Hue			0	0			100	100	200	300	100	200	300		300
IV	-NhaTranセンター	1,843	500	2,343	13,587	1,909	15,496	53,678	30,519	84,197	69,108	32,928	102,036	0	102,036	
1	Binh Dinh			0	5,137	0	5,137	27,064	5,203	32,267	32,201	5,203	37,404		37,404	
2	Quang Ngai			0	0	0	0	12,279	12,872	25,151	12,279	12,872	25,151		25,151	
3	Quang Nam	1,340		1,340	8,400	1,409	9,809	11,008	2,150	13,158	20,748	3,559	24,307		24,307	
4	Dac Lac		50	50		500	500	474	3,941	4,415	474	4,491	4,965		4,965	
5	Phu Yen			0			0	242	4,637	4,879	242	4,637	4,879		4,879	
6	Khanh Hoa	388	210	598	50		50	1,599	470	2,069	2,037	680	2,717		2,717	
7	Ninh Thuan		40	40			0	102	780	882	102	820	922		922	
8	Da Nang			0			0	910		910	910		910		910	
9	Lam Dong	115	200	315			0		466	466	115	666	781		781	
V	-HCMセンター	1,750	110,477	112,227	28	3,926	3,954	13,826	33,834	47,660	15,604	148,237	163,841	0	163,841	
1	HCM	850	96,418	97,268	4	1,545	1,549	4,807	10,506	15,313	5,661	108,469	114,130		114,130	
2	Long An	945	4,845	5,790		234	234	1,830	3,333	5,163	2,775	8,412	11,187		11,187	
3	Lam Dong		985	985		350	350	235	2,835	3,070	235	4,170	4,405		4,405	
4	Ba Ria- VT		1,500	1,500		200	200	2,290	400	2,690	2,290	2,100	4,390		4,390	
5	Dong Nai		1,290	1,290		110	110	450	2,510	2,960	450	3,910	4,360		4,360	
6	Binh Duong		2,279	2,279	5	402	407	15	1,610	1,625	20	4,291	4,311		4,311	
7	Ben Tre		350	350		250	250		2,875	2,875	0	3,475	3,475		3,475	
8	Binh Phuoc		190	190		180	180		2,860	2,860	0	3,230	3,230		3,230	
9	Tra Vinh	40	590	630	5	55	60	1,429	1,010	2,439	1,474	1,655	3,129		3,129	
10	Binh Thuan		290	290	10		10	90	27,730	27,820	100	28,020	28,120		28,120	
11	Vinh Long	355	85	440		70	70	1,830	690	2,520	2,185	845	3,030		3,030	
12	An Giang	40	380	420		220	220	850	185	1,035	890	785	1,675		1,675	
13	Can Tho		595	595		200	200		425	425	0	1,220	1,220		1,220	
14	Dong Thap		530	530	4	25	29		600	600	4	1,155	1,159		1,159	
15	Tien Giang		85	85		5	5		530	530	0	620	620		620	
16	Tay Ninh			0			0		515	515	0	515	515		515	
17	Kien Giang		45	45		80	80		80	80	0	205	205		205	
18	Soc Trang	20	20	40			0		140	140	20	160	180		180	
	Total	6,275	142,148	148,423	22,607	9,909	32,516	95,941	126,827	222,768	124,823	278,884	403,707	15,300	419,007	
	Total(Include National Project)	148,423				32,516			222,768				419,007			
	%	35				11			53				100			

全会社凍結精液輸入データ  
2005年1月-2月

No	種類	期間前の保管数 (01/01/2004)			期間中製造数			期間中入出			12月に輸出数			期間後保管 (31/12/2004)		
		ベレット	ストロー	合計	ベレット	ストロー	合計	ベレット	ストロー	合計	ベレット	ストロー	合計	ベレット	ストロー	合計
A	乳牛															
	全社	90,520	223,970	314,490	2,695	29,478	32,173									
1	事務所	87,053	203,329	290,382	2,695	29,478	32,173									
	TuSon	87,008	203,091	290,099			0									
	Moncada	45	238	283	2,695	29,478	32,173									
	Thanh Ninh															
2	企業	455	421	876												
3	Vinhセクター			0												
4	中部セクター	647		647												
5	南部セクター	2,365	20,220	22,585												
B	高能肉用種															
	全社	45,758	21,197	66,955	2,057	5,779	7,836									
1	事務所	42,806	15,828	58,634	2,057	5,779	7,836									
	TuSon	40,553	11,274	51,827			0									
	Moncada	2,253	4,554	6,807	2,057	5,779	7,836									
	Thanh Ninh															
2	企業		198	198			0									
3	Vinhセクター			0			0									
4	中部セクター			0			0									
5	南部セクター	2,952	5,171	8,123			0									
C	改良牛															
	全社	4,984	18,774	23,758	6,785	40,765	47,550	4,887	30,240	35,127	7,769	31,973	39,742	7,154	26,590	33,744
1	事務所	4,397	7,410	11,807	6,785	40,765	47,550	4,887	30,240	35,127	7,769	31,973	39,742	1,043	5,349	6,392
	TuSon	4,207	7,150	11,357			0	4,887	30,240	35,127	7,769	31,973	39,742	1,041	4,862	5,903
	Moncada	190	260	450	6,785	40,765	47,550			0				2	487	489
	Thanh Ninh															
2	企業	587	3,651	4,238			0			0	3,999	3,999	5,579	5,579	5,579	5,579
3	Vinhセクター			0			0	174	4,876	5,050	86	2,703	2,703	88	2,259	2,347
4	中部セクター			0			0	7,595	14,607	22,202	6,025	5,668	11,693	1,570	8,999	10,509
5	南部セクター		7,713	7,713			0			0	9,091	9,091	7,377	7,377	7,377	
D	合計															
	全社	141,262	263,941	405,203	11,537	76,022	87,559	4,887	30,240	35,127	7,769	31,973	39,742	8,088	55,442	63,530
1	事務所	134,256	226,567	360,823	11,537	76,022	87,559	4,887	30,240	35,127	7,769	31,973	39,742	1,500	17,079	18,579
	TuSon	131,768	221,515	353,283			0	4,887	30,240	35,127	7,769	31,973	39,742	1,476	16,454	17,930
	Moncada	2,488	5,052	7,540	11,537	76,022	87,559			0				24	625	649
	Thanh Ninh															
2	企業	1,042	4,270	5,312			0			0	3,399	3,399	5,980	5,980	5,980	5,980
3	Vinhセクター			0			0	174	5,376	5,550	86	3,117	3,203	88	2,259	2,347
4	中部セクター	647		647			0	7,595	14,607	22,202	6,025	5,668	11,693	1,570	8,999	10,509
5	南部セクター	5,317	33,104	38,421			0			0	30,596	30,596	23,588	23,588	23,588	23,588