

添付資料13. Master Sheet Publication

DEMS Project

No	Category	Number of Title
1	Brochure	9
2	Report	41
3	Textook (translation)	13
4	Filing Paper	26
5	Others	0
	Total	89

No.	Title	No of Copy	Date of Publication	Category	Brochure	Report	(translation) Textook	Filing Paper	Others
1	DEMS Brochure English Version	500	Sep-02	Brochure	1				
2	DEMS Brochure Indonesian Version	500	Sep-02	Brochure	1				
3	Laporan Rapat Kerja Teknis Laboratorium Lingkungan "Pemantauan Kualitas Lingkungan dan Optimalisasi Laboratorium Lingkungan" Serpong, 18 – 19 Desember 2002	70	Feb-03	Report		1			
4	Laporan "Bimbingan Teknis Sistem Manajemen Mutu Laboratorium Sesuai SNI 19-17025: 2000", Serpong 10~21 Maret 2003	50	Mar-03	Report		1			
5	Laporan "Bimbingan Teknis Pengambilan Contoh dan Analisis Kualitas Air". Serpong 24~28 Maret 2003	50	Mar-03	Report		1			
6	Report Workshop Environmental Laboratory "Environmental Quality Manajement and Optimalization of Environmental Laboratory" Serpong, 18 – 19 December 2002	20	May-03	Report		1			
7	Translation of "Guidelines for Environmental Laboratory Waste Management" developed by EMC	20	May-03	Textbook (translation)			1		
8	Translation of "Ocean Environment Monitoring Guidelines" Under the Editorship of Water Quality Bureau, Environment Agency	20	May-03	Textbook (translation)			1		
9	Laporan "Bimbingan Teknis Pemantauan Kualitas Air" Serpong, 28 July to 1 Augsut 2003	50	Aug-03	Report		1			
10	Progress Report "Project for Strengtening Decentralized Environmental Management System" First Edition Period 1 July 2002 ~ 30 June 2003	40	Sep-03	Report		1			
11	Filing Paper "Letter In" Period July 2002 ~ August 2003	1	Oct-03	Filing Paper				1	
12	Strategic Plan of Bapedalda NSP 2002 ~ 2005	20	Oct-03	Translation			1		
13	Report One Day Seminar on "Environmental Management and Policy for Regional Cities in North Sumatera Province" in cooperation with Hiroshima University	15	Oct-03	Report		1			
14	Draft "Guidelines for Water Quality Monitoring" by Asdep Sarpedal 2002	20	Dec-03	Translation			1		

No.	Title	No of Copy	Date of Publication	Category	Brochure	Report	(translation) Textbook	Filing Paper	Others
15	DEMS Brochure (English Version) -1	500	Dec-03	Brochure	1				
16	DEMS Brochure (Indonesian Version) -2	500	Dec-03	Brochure	1				
17	Filing Paper Equipment Provision Technical Cooperation Project Type FY 2002/2003	10	Feb-04	Filing Paper				1	
18	Kumpulan Makalah "Bimbingan Teknis Bapedalda SU"	15	Feb-04	Report		1			
19	Proficiency Test Environmental Laboratory 2002; Asdep Sarpedal	10	Feb-04	Translation			1		
20	Proficiency Test Environmental Laboratory 2003; Asdep Sarpedal	10	Feb-04	Translation			1		
21	Laporan "Bimbingan Teknis Pemantauan Merkuri di Air dan Sedimen", Serpong 16-20 Februari 2004	35	Feb-04	Report		1			
22	Laporan "Rapat Kerja Teknis Pemantuan Kualitas Air Sungai ", Serpong 2-3 Maret 2004	50	Mar-04	Report		1			
23	Filing Paper "Letter Out" Period July 2002 to March 2004	1	Jun-04	Filing Paper				1	
24	Filing Paper "Mid-term Evaluation" of DEMS Project 16-27 May 2004	1	Jun-04	Filing Paper				1	
25	Document of "Mid Term Evaluation" of DEMS Project	15	Jun-04	Report		1			
26	Installation and Instruction Manual for Small-size Lab Wastewater Treatment Unit (constructed by Mr Otsuka & Mr. Arai)	15	Jun-04	Report		1			
27	Laporan "Bimbingan Teknis Pemantauan Timbal (Pb) di Udara Ambient", Serpong 7-11 June 2004	50	Jun-04	Report		1			
28	Progress Report "Project for Strengtening Decentralized Environmental Management System" Progress No 2 Period 1 July 2003 ~ 30 June 2004	30	Jul-04	Report		1			
29	Simulation and Monitoring of Sulfur dioxide, Nitrogen oxide and Total Suspended Particulate in the Jakarta Metropolitan Area The project activity of FY2003	20	Sep-04	Report		1			
30	Laporan Pemantauan Kualitas Air Sungai Deli April - Agustus 2003	5	Sep-04	Report		1			
31	Laporan Pemantauan Kualitas Air Sungai Deli September - Maret 2004	5	Sep-04	Report		1			
32	Laporan Pemantauan Kualitas Air Sungai Deli April 2003 - Maret 2004	20	Sep-04	Report		1			
33	Bimbingan Teknis BPLHD DKI Jakarta "Air Pollution Simulation Model"	15	Sep-04	Report		1			
34	Simulasi dan Pemantauan Sulfur dioxide, Nitrogen oxide dan Total Partikulat Debu Melayang di Wilayah Ibukota Jakarta			Report		1			
35	Air Pollution Condition in Indonesia 2003 (publication under DEMS support)	40	Nov-04	Report		1			

No.	Title	No of Copy	Date of Publication	Category	Brochure	Report	(translation) Textbook	Filing Paper	Others
36	Study Meeting on Evaluation of Waste Water Treatment Facility	10	Nov-04	Report		1			
37	Decree Head of Environmental Impact Control Agency Number: 113 of 2000 concerning General Guidelines and Technical Guidelines for Environmental Laboratory	15	Jan-05	Translation			1		
38	SNI 19-17025-2000 General Requirements for Competence of Testing Laboratory and Calibration Laboratory	15	Jan-05	Translation			1		
39	Filing Paper Short Term Expert Name : Yasuhiro ISHIBASHI, Ph.D.(Nagasaki University) Specialty : Laboratory Waste Management Duration : March 17, 2003 to March 22, 2003	3	Jan-05	Filing Paper				1	
40	Filing Paper Short Term Expert Name : Akira KONDO, Ph.D.(Osaka University) Specialty : Air Pollution Monitoring Technology Period : 1st Visit : 29-Jan-2003 to 7-Mar-2003 2nd Visit: 20-Jul-2003 to 9-Aug-2003	3	Jan-05	Filing Paper				1	
41	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr Minoru CHIKAMATSU (Horiba Techno Service Co. Ltd.) Specialty : Maintenance for Air Quality Monitoring System Duration : March 24, 2004 to April 3, 2004	3	Jan-05	Filing Paper				1	
42	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Mamoru SATO(Toho Titanium Co Ltd.) Specialty : Reference Material (CRM) Preparation Duration : April 10, 2003 to July 9, 2003	3	Jan-05	Filing Paper				1	
43	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Mamoru SATO Specialty : Procurement for Environmental Analysis Equipment Duration : March 24, 2004 to June 23, 2004	3	Jan-05	Filing Paper				1	
44	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Susumu SUZUKI Specialty : Environmental Information System Period : April 10, 2003 to July 9, 2003	3	Jan-05	Filing Paper				1	
45	Filing Paper Short Term Expert Name : Ms. Takako TOMITA (Aichi Prefectural Government) Specialty : Environmental Management System Duration : March 14, 2004 to May 16, 2004	3	Jan-05	Filing Paper				1	
46	Laporan Diskusi Panel "Pencemaran Udara dan Dampaknya Terhadap Kesehatan Manusia" Jakarta 16 Desember 2004	50	Jan-05	Report		1			

No.	Title	No of Copy	Date of Publication	Category	Brochure	Report	(translation) Textbook	Filing Paper	Others
47	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Yuji ARAI (NEC Ameniplantex) Specialty : Laboratory Waste Management Duration : August 25, 2004 to November 22, 2004	3	Mar-05	Filing Paper				1	
48	Report "Panel Discussion on Air Pollution and its Impact Toward Human Health" Jakarta 16 December 2004	10	Mar-05	Report		1			
49	Filing Paper "Equipment Provision Technical Cooperation Project Type FY 2003/2004"	7	Mar-05	Filing Paper				1	
50	Filing Paper "Letter - In August 2003 ~ September 2004"	1	Mar-05	Filing Paper				1	
51	Pemantauan Kualitas Air Sungai Deli Tahun 2003-2004 (Pilot Project & Model site, DEMS Project)	500	May-05	Poster	1				
52	Poster "Kami Keluarga Peduli Lingkungan" for Seminar Raising Environmental Awareness of NSP Community	250	May-05	Poster	1				
53	DEMS Brochure (English Version) -1	500	May-05	Brochure	1				
54	DEMS Brochure (Indonesian Version) -2	500	May-05	Brochure	1				
55	Guideline for Environmental Quality Data Verification and Validation SARPEDAL/EMC 2001	15	Jul-05	Translation			1		
56	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Satokazu SUMITOMO (Hyogo Prefectural Government) Specialty : Vibration Measurement Development Period : April 8, 2005 to May 12, 2005	5	Jul-05	Filing Paper				1	
57	Filing Paper Short Term Expert Name : Ms. Yuko IGAWA KAWASAKI (Metocean Environmental Inc) Specialty : Environmental Biology Monitoring Period : 1st term: 06-Mar-2005 to 26-Mar-2005 2nd term: 18-Apr-2005 to 21-May-2005	5	Jul-05	Filing Paper				1	
58	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Tetsuya HATTORI (Metocean Environmental Inc) Specialty : Sea Water Analysis Period : 1st term: 06-Mar-2005 to 26-Mar-2005 2nd term: 18-Apr-2005 to 21-May-2005	5	Jul-05	Filing Paper				1	
59	Technical Report "Guideline for Biomonitoring" (by Ms. Igawa Kawasaki)	15	Jul-05	Report		1			
60	Technical Report "Guideline for Survey, Sampling, and Analysis of Sea Water" (by Mr. Tetsuya Hattori)	15	Jul-05	Report		1			
61	Proficiency Test Environmental Laboratory 2004	15	Jul-05	Translation			1		
62	Technical Exchange Seminar "Strengthening Decentralized Environmental Management" Bangkok, 16 March 2005	10	Jul-05	Report		1			
63	Brochure "Air Bersih" Sungai Deli	1,500	Sep-05	Brochure	1				

No.	Title	No of Copy	Date of Publication	Category	Brochure	Report	(translation) Textbook	Filing Paper	Others
64	Laporan Bimbingan Teknis Pengelolaan Kualitas Udara di Daerah (air quality monitoring by passive sampler)	50	Sep-05	Report		1			
65	Progress Report "Project for Strengtening Decentralized Environmental Management System" Progress No. 3 Period 1 July 2004 ~ 30 June 2005	30	Nov-05	Report		1			
66	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Yoshio MATSUI Specialty : Environmental Management System Period : 1st Term : 6-Feb-2003 to 26-Feb-2005 2nd Term: 18-Apr-2004 to 18-June-2005	6	Nov-05	Filing Paper				1	
67	Filing Paper Equipment Provision Technical Cooperation Project Type FY 2004/2005	5	Nov-05	Filing Paper				1	
68	Filing Paper LETTER - IN September 2004 ~ September 2005	1	Dec-05	Filing Paper				1	
69	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Kazuyuki AOKI Specialty : Equipment Maintenance Period : September 5, 2005 to November 30, 2005	5	Dec-05	Filing Paper				1	
70	Filing Paper Short Term Expert Name : Dr. KONDO Akira Specialty : Air Pollution Diffusion Model Field Application Period : Sep 26, 2005 to Oct 29, 2005	5	Dec-05	Filing Paper				1	
71	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr Takayuki Tsuge Specialty : Environmental Management System Period : Nov 14, 2005 to Dec 22, 2005	5	Dec-05	Filing Paper				1	
72	Master Plan "Demonstration Site Station (DSS)" for Improving Environment Quality of Deli and Belawan Rivers	10	Dec-05	Translation			1		
73	Environmental Laboratory Technical Evaluation Guideline (Manual for the Technical Team)	10	Dec-05	Translation			1		
74	Laporan Bimbingan Teknis Pengelolaan Kualitas Air Sungai (River Water Quality Management)	50	Jan-06	Report		1			
75	Proficiency Test Environmental Laboratory 2005	10	Mar-06	Translation			1		
76	Report on Final Evaluation on the DEEMS Project January 24 ~ February 9, 2006	20	Mar-06	Report		1			
77	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Daisaku KIYOTA (Kokusai Kogyo, Co. Ltd.) Specialty : Environmental Information System Period : February 20, 2006 to March 26, 2006	5	Jun-06	Filing Paper				1	

No.	Title	No of Copy	Date of Publication	Category	Brochure	Report	Textbook (translation)	Filing Paper	Others	
78	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Koichi MOTOJIMA (Metocean Environmental Inc.) Specialty : Odor Substance Analysis Period : February 20, 2006 to March 21, 2006	5	Jun-06	Filing Paper				1		
79	Filing Paper Short Term Expert Name : Mr. Terumi Mizuno (Techno Chubu Co. Ltd.) Specialty : Equipment Maintenance Period : May 25, 2006 to June 13, 2006	5	Jun-06	Filing Paper				1		
80	PEDOMAN Presedur Analis Parameter Kunci	15	Jun-06	Report		1				
81	GUIDELINE Water Quality Monitoring	15	Jun-06	Report		1				
82	GUIDELINE Laboratory Waste Management – Treatment of Laboratory Wastewater -	15	Jun-06	Report		1				
83	GUIDELINE Ambient Air Quality Monitoring	15	Jun-06	Report		1				
84	GUIDELINE Biological Analysis	10	Jun-06	Report		1				
85	GUIDELINE Sea Water Analysis	10	Jun-06	Report		1				
86	GUIDELINE Environmental Laboratory Assesment	15	Jun-06	Report		1				
87	Laporan Pemantauan Kualitas dan Penanggulangan Pencemaran Sungai Deli	15	Jun-06	Report		1				
88	Formulation of Basin Runoff Model Targeting Deli River Basin	15	Jun-06	Report		1				
89	Deli River Case Study Report	15	Jun-06	Report		1				
					89	9	41	13	26	0

2004年10月6日

新「地方自治法」の誕生

地方行政人材育成プロジェクト
(中嶋)

国会は現国会議員の任期満了を翌日に控えた9月29日、これまでの「地方自治に関する1999年法律第22号」と「中央・地方財政均衡に関する1999年法律第25号」に代わる、新しい地方自治法と財政均衡法を本会議で承認した。

22号の改正作業は当初、地方首長の選出に関する部分のみ変更などと言われていたが、ふたを開けてみれば、①地方首長の直接選挙、②中央と地方の行政機能の分割、③地方開発計画一などに関する規定を新たに盛り込んだ新しい地方自治法が誕生した。条の総数は240条で、134条しかなかった1999年法律22号から大幅に増加、それぞれの分野がかなり細かく規定されている。1999年法律22号4条2項にあった「州・県・市はヒエラルキーの関係にない」との文言がなくなり、新法では、国、または国の代理機関としての州知事の、県・市に対する監督機能が明確に規定されている。

当プロジェクトにおいて、まず、新地方自治法について、国・州・県と市の関係、地方の形成、地方公務員人事、地方首長の直接選挙、開発計画、Camat（郡長）、村組織、予算一の8点について、条文¹を次のとおり抄訳した。中央・地方財政均衡法については、当報告書の予算の項目でポイントをまとめた。

1. 国・州・県と市の関係

新法1条に地方の業務として「権限分権化（地方自治、desentralisasi）、中央権限業務の代行（dekonsentrasi）、委任事務（tugas pembantuan）」の3種類があると規定されている。権限の分散化、つまり地方自治は、外交、国防、治安、司法、金融財政、宗教以外の分野²について、地方政府が行政権限を持つと規定している（10条1項から3項）。中央権限業務の代行は、中央政府の業務権限を州知事が政府の代理として遂行する。また、委任事務は、中央政府から県・市・村に対して委任される行政サービスを意味している。ここまでの点は、1999年22号と変更がない。

しかし、新法では、上記3種類の業務を実施していく中で、政府代理としての州知事の機能が、つまり県・市に対する国の影響力が大幅に強化されている。州と国の機能強化を

¹29日の国会承認後、内務省の22号改正チームメンバーであるシトルス内務省村落開発総局課長（エセロンIII）から入手したコピーに基づく。

²22号では、7条に国の権限分野として、外交、国防治安、司法、金融財政、宗教、その他の分野が挙げられていた。新法では、その他の分野という文言が削除されている。

示す、新しい条項のいくつかを以下に挙げていく。

(1) 国の代理としての州知事

これまでの 22 号では、その 1 条等で「州知事は、中央政府代理業務に関する政府の代理」と規定されている。新法でも 37 条で、「州知事は政府代理」と規定されており、その点についての変更はない。しかし、新法では、38 条で、政府代理として、州知事は県・市の政府運営を管理・監督するとの規定が加わり、22 号になかった州と県・市のヒエラルキーが、「州は県・市の監督機関」という形で復活している。

- ▶ 37 条：州知事は政府代理として大統領に対して責任を負う。
- ▶ 38 条：州知事は政府代理として、県・市の地方政府運営の管理監督、州と県・市における中央政府代行業務に関する調整、州と県・市における委任事務実施の管理監督—のため権限を持つ。

(2) 州が行う業務を明記

22 号において、州の権限については 9 条で、①複数の県・市をまたがる行政、②県・市が実施しない行政業務、③政府の代理として委任された行政業務—の 3 点が規定されていた。

新法では 10 条において、22 号で説明している州の業務をさらに明確にする形で、県・市をまたがる横断的業務の具体的内容にまでふれて州の義務として行わなければならない業務を明記している。また、新たな規定として、新法では 11 条で、これらの義務業務は、国が策定する Minimum Service Standard に基づいて実施されると規定している。

- ▶ 10 条：州の義務となる業務は、①開発計画と管理、②土地区画の計画・実施、③社会秩序の確保、④公共施設の提供、⑤教育、⑥複数の県・市をまたがる社会的問題、労働問題への対処、⑦複数の県・市をまたがる中小企業・協同組合の促進、⑧環境問題の管理、⑨複数の県・市をまたがる投資への行政サービスの提供、⑩県・市が行わない行政サービスの提供、⑪複数の県・市をまたがる土地問題への対処—など³。
- ▶ 11 条：これらの義務的業務について、中央政府は、Minimum Service Standard を策定し、州と県・市がそれに基づいて義務的業務を行う。

(3) 副州知事の業務

副知事について、22 号では 57 条において、副地方首長という形でひとまとめにされ、「地

³ 10 条では県の義務となる業務も規定しており、対象となる分野はほぼ州と同様。ただ、複数の県・市をまたがるという文言は当然、ない。

方首長を補佐すること」が任務と規定されていた。新法では、副知事・副市長の任務がさらに細かく規定されており、州の副知事の場合、県・市の行政運営に対する監督と評価の実施という業務が追加されている。ここでも州と県・市のヒエラルキーが復活している。

- 26条c項：副州知事は、県・市の行政運営に対する監督と評価を行う。

(4) 予算に関する審査

22号では、地方政府の予算案は、「予算案採択後に、州政府の場合、内務大臣へ、県・市政府の場合、州知事へ、報告する」(86条)となっていたが、新法では、採択前に州は内務大臣に、県・市は州知事に予算案を提出し、審査を受けなくてはならないと規定された。

- 185条：州予算案は採択前に、内務大臣の審査を受けなくてはならない。内務大臣がその予算案が公共の利益と上位の法令に合致していると判断した場合、州知事が地方条令と州知事令として採択する。内務大臣が公共の利益と上位の法令に反していると判断した場合、7日以内に州知事と州議会は、変更を行う。
- 186条：県・市の予算案は採択前に、州知事の審査を受けなくてはならない。州知事がその予算案が公共の利益と上位の法令に合致していると判断した場合、県知事・市長が地方条令と県知事令・市長令として採択する。州知事が公共の利益と上位の法令に反していると判断した場合、7日以内に県知事・市長と県・市議会は、変更を行う。

(5) 監督・監査

22号では、監督・監査の章の112条で、「中央政府が地方自治の実施の監督を行う。その監督のためのガイドラインは、政令で規定される」、また113条と114条で「地方条令の決定後、15日以内に中央政府の審議を受けること。中央政府は、公共の利益と上位の法令に反していると判断された地方条令を廃止できる」と決められている。新法では、監督・監査の章は217条から223条にわたって、中央政府がいかなる監督・監査を行うかが説明されており、222条では、中央政府が地方全体を、州政府が県・市政府を監督すると、監督・監査について国と州の役割分担が明確にされている。

- 217条：中央政府が地方行政実施に対して行う監督は、中央・州・県と市のそれぞれの政府を縦にまたがる行政業務の調整、行政ガイドラインの提供、行政推進に関する指導、監査、相談、研修⁴の実施等を含むものとする。
- 218条：中央政府が地方政府に対して行う監査は、地方政府の行政実施と地方条令・

⁴ 217条5項に、研修について、中央政府が、地方首長、副首長、地方議会議員、地方政府職員、村長を対象に実施すると規定されている。ただ、中央政府とあるだけで、それが内務省なのか、国家行政院なのか、また別の機関なのかは不明。

地方首長令に対して実施される。

- 222条：217条と218条に規定されている監督・監査は、全国的には、内務大臣が推進し、県・市政府に対しては、州知事が推進する。町村部の行政に関する監督管理は県知事・市長が推進役となるが、その権限を郡長に委任することができる。

(6) 地方条令・地方首長令

22号では、12章「監督・監査」の中の113条と114条に、地方条令と地方首長令の規定があり、「採択後、15日以内に中央政府に提出し、審査を受け、中央政府は、廃止することができる。その理由に不満な場合、最高裁に訴えることができる」と規定されていた。新法でも、中央政府の事後承認が必要である点は22号から変わっていないが、条令・地方首長令の採択手続きについて、詳しい規定がなされている。

変更点は、①提出期限が15日以内から7日以内に短縮、②中央政府側の回答期限が不明確であったものが、60日という期限が設定された一の2点。中央政府が条令の撤廃を決めた場合の撤廃期限は7日以内、という点については、変更がない。

- 145条：採択後、7日以内に中央政府に提出する。公共の利益や上位の法令に反すると判断された場合、政府はその条令を廃止できる。廃止か否かは、大統領令で、提出日から60日以内に決定される。廃止決定後、7日以内に地方首長は廃止しなくてはならない。廃止理由に不満な場合、最高裁に訴え出ることが可能。廃止の大統領令が発行されない場合、その条令はそのまま施行できるものとする。

2. 地方の形成

地方の形成、すなわち新しい州・県・市の形成について、22号(4条、5条、6条)では、「州・県・市は、経済、潜在性、文化社会、政治、人口、面積などを考慮した上で、分割、廃止、合併をすることができる」と規定されている。具体的な条件は、2000年政令129号に、一人当たりのGDP、経済成長率など、それぞれの分野の指標が細かく指示されている。また、同政令に州を形成するには最低3県・市、そして県・市を形成するには、それぞれ最低3郡が存在することと規定している。

一方、新法(4条から8条)では、州で誕生後10年、県・市で誕生後7年、郡で誕生後5年たたないと分割できないという規定が加わったほか、州を形成するには最低5県・市、県を形成するのに最低7郡、そして市を形成するのに最低4郡が必要とし、22号と政令129号と比較すると、分割へのハードルが高くなった。また、新法には、これまでは政令129号で説明されていた、地方首長の承認が必要などといった手続き上の条件も明記されている。

- ▶ 4条：地方の形成は、法律によって決定される。法律は、地方の名前、領域、州都・県庁／市庁所在地、地方首長の任命、地方議会議員の構成等を規定する。地方の形成はいくつかの合併、分割によって行われる。分割を行う地方は、その誕生から規定された年数を経っていないといけない（州で誕生後10年、県・市で誕生後7年、郡で誕生後5年）。
- ▶ 5条：手続き上の条件（地方議会と地方首長の承認、内務大臣からの推薦等）、経済状況、潜在性、社会文化に関する条件、物理的条件（州を形成するには最低5県・市、県を形成するのに最低7郡、そして市を形成するのに最低4郡）を満たさないといけないとしている。
- ▶ 6条：地方自治を推進できない地方は、評価作業後、合併もしくは廃止できる。評価作業のガイドラインは政令で規定される。
- ▶ 7条：廃止もしくは合併は法律で決定される。領域、名前、州都・県庁／市庁所在地の移動等は、政令で決定される。
- ▶ 8条：地方の形成、廃止、合併は政令でその手続き方法が規定される。

3. 地方公務員人事

(1) 官房長任命

これまで官房長の任命については、「公務員の採用、転職、免職にかかる権限に関する2003年政令9号」で、州の官房長の任命は、内務大臣との相談後、州議会の承認を得て、州知事が決定する、また県・市の官房長の任命は、州知事との相談後、県・市議会の承認を得て、県知事・市長が決定すると規定されていた。しかし、新法では、州官房長は大統領が、県・市官房長は州知事が決定する、つまり上位機関の長が決定するという形に変更となっている⁵。

- ▶ 122条：官房長は、就任のための諸条件を満たしている地方公務員が任命される。州の官房長の任命と罷免は、州知事の提案に基づいて、大統領が行う。県・市の官房長の任命と罷免は、県知事・市長の提案に基づいて、州知事が行う。

(2) 中央政府による人事マネジメント

22号では、75条から77条の3条に、公務員人事に関する規定がある。そのポイントは「政令などの制度は中央で作成するが、実施は地方が行う」との規定であった。しかし、

⁵ 官房長の任命については、もう一点大きな変更点がある。22号61条では、官房長の任命について、地方議会の承認が必要であると規定していたが、新法では、地方議会の承認を不要なものとし、政治勢力の公務員人事への介入を排除している。そして、官房長をその地域の公務員の最高監督者と位置づけている（122条4項）。

新法では、まず、人事の章の冒頭で、「中央政府が人事マネジメントの監督を行う」との規定が掲げられている⁶。

これまでの22号の76条にあった、「人事制度の実施は地方が行う」という点については、新法では、130条に「州のエセロンII人事は州知事が行い、県・市のエセロンII人事は、州知事と相談後、県知事・市長が行う」とあり、大筋で変更はない⁷。

ただ、変更点としては、上記の官房長人事のほか、新法131条で、州、県・市をまたぐ人事異動について、上位機関である国もしくは州政府が実施するとの条文が新たに追加されている。

また、これまで2003年政令54号（政令2000年97号の一部改正）により、地方政府の定員構成は、行政管理担当国務大臣の承認を得て、地方首長が決定すると決まっていたが、新法では、国の役割が強化され、州・県・市の定員構成は毎年、州知事の提案に基づき、行政管理担当国務大臣が決定すると変更になった。

- ▶ 129条：地方公務員の人事マネジメントについて、中央政府が国家の人事マネジメントの一環として監督を行う。マネジメントとは、定員構成の決定、採用、昇任、異動、免職、定年、給与、福利厚生、権利、義務、公務員の法的地位、人材育成、適正人数の管理を指す。
- ▶ 130条：州政府のエセロンIIの昇任、異動、免職については、州知事が決定する。県・市政府のエセロンIIの昇任、異動、免職については、県知事・市長が州知事に相談後、県知事・市長が決定する。
- ▶ 131条：異なる県・市をまたぐ人事異動については人事院との相談後、州知事が決定し、県・市と州の間、もしくは異なる州をまたぐ人事異動については、人事院との相談後、内務大臣が決定する。
- ▶ 132条：州・県・市の人員構成は毎会計年、州知事の提案に基づき、行政管理担当国務大臣が決定する。

(参考) 1999年第22号の75条から77条

75条：地方公務員の昇格・昇任、異動、免職、定年制、給与、手当、福祉制度、権利、義務及び法的ステータスに関する規定、基準、手続きは、政令等によって決定される。

76条：地方は、地方の必要性及び能力に応じて、地方公務員の昇格・昇任、異動、免職、定年制、給与、手当、福祉制度、研修の実施に関する権限を持つ。これらの事項は、政令等に基づいて制定された地方条例によって

⁶ マネジメントのメカニズムについては今後、政令等で規定されると予想されるが、新法には詳細な仕組みは説明されていない。

⁷ エセロン III 以下の取り扱いについては、新法の中では規定されていない。

規定される。

77 条：州政府がその州の公務員に対する人事管理と職員の昇進について、政令等に基づき監督を行う。

(3) 地方公務員給与

これまで通り、地方公務員の給与と手当では、地方政府予算、具体的には一般配分金から捻出されるが、新たに、一般配分金の中に、給与と手当の原資となる基礎配分という項目が誕生した。基礎配分の算出方法は中央・地方財政均衡法で規定されている。中央政府は、採用、異動、定年等によって、変更した職員数を毎年、アップデートする、と規定されている。(新法 134 条)

この背景には、これまで、一般配分金への負担増を嫌い、他地域からの人事異動を受け入れず、人事異動は地域内でしか行われなかったという現象があったが、基礎配分という項目で人件費分を中央からの配分時にすでに固定しておき、異動をさらに潤滑にしようとの狙いがある。

4. 地方首長の直接選挙制度

次に、今回の改正作業の中心であった「地方首長の直接選挙制度」について説明する。22 号では、34 条で「正副地方首長は、地方議会によって選出される」と規定されていたが、新法では、24 条 5 項で「正副地方首長は、直接選挙で当該の地域住民によって選出される」とあり、その実施方法について、56 条から 119 条までにわたり説明がされている。

実施方法を要約すると、次のようになる。

- (1) 候補者 (59 条 2 項)：議席数が地方議会の全議席の 15%以上を占める政党、もしくは、地方議会議員選挙における獲得票数が有効投票の 15%以上を占める政党⁸が正副地方首長のペアを候補として出すことができる。
- (2) 政党外の候補者：内務省が政党外の人材の立候補を認めるべきと主張し、国会と意見が対立していた。結局、内務省が譲歩、59 条 3 項に「政党は、立候補の条件を満たした個人候補者を極力受け入れる」との 1 文が入ることになった。
- (3) 政治献金 (83 条)：個人からは、5000 万ルピアまで、法人からは 3 億 5000 万ルピアまでの選挙献金を受けることができる。250 万ルピア以上の献金については報告の義務がある。
- (4) 決戦投票 (107 条)：一回目の投票で、有効投票の 50%以上を獲得した正副地方首長ペアが、もしくは、25%以上を獲得した正副地方首長ペアがいる場合は一番多く票を獲得したペアが勝者となる。25%以上を獲得した正副地方首長ペアがいない場

⁸ 政党連合も可。

合、上位 2 組による決戦投票が実施される。

- (5) 直接選挙の実施時期(233 条)：最初の地方首長直接選挙は、2004 年 1 月から 2005 年 6 月に任期を迎える正副地方首長に対して、2005 年 6 月に実施される⁹。2009 年 1 月から 2009 年 7 月の間に任期満了を迎える正副地方首長については、総選挙と大統領選実施の関係から、2008 年 12 月に直接選挙が実施される。
- (6) 実施機関 (57 条)：地方議会に対して責任を負う地方選挙委員会 (州・県・市ともそれぞれ 5 人) が直接選挙の実施機関となる。選挙監視委員会 (州・県・市ともそれぞれ 5 人) は、警察、検察、大学、マスコミ、住民代表から組織される。
- (7) 地方議会と地方首長の関係 (29 条)：これまでの 22 号では、31 条、32 条、44 条に「地方首長は地方議会に責任を負う」と規定されていた。新法では、直接選挙となったため、地方議会の地方首長に対する影響力が低下した。地方議会は、本会議を開催、4 分の 3 の議員が出席し、3 分の 2 が賛成した場合、最高裁に解任の提案を行うことができる。最高裁が地方首長を解任する正当な理由があると判断した場合、再度、地方議会は本会議を開催、4 分の 3 の議員が出席し、3 分の 2 が賛成した場合、大統領に解任を提案する。大統領は 30 日以内に、是非を決める。
- (8) 大統領の罷免権限 (31 条)：地方議会の提案がなくても、地方首長に犯罪行為、国家反逆行為があった場合、大統領は地方首長を罷免することができる (この点は 22 号とほぼ同様)。

5. 開発計画

新法には 22 号になかった開発計画についての章が加わった。150 条から 154 条までで、地方開発計画局 (BAPPEDA) が開発の方向性を定めた 20 年の長期計画 (インドネシア語の略語で RPIP)、長期計画に基づく、開発戦略プログラムをまとめた 5 年の中期計画 (インドネシア語の略語で RPIM)、1 年の行動計画をそれぞれ策定すると規定がある。

6. Camat (郡長)

22 号では 66 条に「Camat は県・市政府の一員として機能する。Camat は県知事・市長から権限の一部を委任される」と規定されているだけで、Camat の業務範囲が不明確になったと、批判が噴出した。新法では、126 条に「Camat の業務は県知事・市長から一部の権限が委任される。その委任業務のほか、Camat は以下の一般行政業務を行う」とあり、Camat として主体的に実施すべき業務の方向性が明記されている。

- 126 条：委任業務のほか、Camat は次の一般行政業務を実施する。
 - ・ 住民活性化促進

⁹ 2004 年 9 月 29 日付 KOMPAS によると、2004 年 1 月から 2005 年 6 月までに任期を迎える州知事は 6 人、県知事 144 人、市長 26 人となり、総計 176 人となる。つまり、2005 年 6 月に 176 人分の地方首長直接選挙が実施されることになる。

- ・ 社会秩序の促進
- ・ 法秩序遵守の促進
- ・ 公共施設の保全の推進
- ・ 郡における行政の推進
- ・ 町村における行政の監督
- ・ 町村で実施できない行政サービスの提供

7. 村長・村政府

村組織について、新法では、200条から216条にわたり規定がある。22条では93条から111条。主な変更点は、村長の任期と村助役（Sekretaris desa）の設置の2点。村長が村民の直接選挙で選出される点に変更なしだが、その任期について、22号では96条で「最長10年、もしくは2期」と規定、一方、新法では204条で「1期は6年、再選は1回のみ可能」と変更になっている。村助役については、新法202条に「村落政府は、村長と村職員から成り、村職員には、村助役とその他の職員が就く。村助役は、地方公務員が務める」と規定された。これにより、今まで、公務員という範ちゅうで見た場合、対住民の最前線は郡長と言われてきたが、前線はさらに伸び、村助役として地方公務員が村組織に置かれることになった。

8. 地方政府予算

22号では、政府の承認があれば、地方政府は直接、外国からの借入を行うことが可能であった。しかし、新法では、直接の外国からの借入ができなくなり、中央政府名義で借入を行い、財務省とその地方の間での貸借契約を結ぶという2段階ローンの形が取られている。

一方、地方政府債について、22号では認められていなかったが、新法では、政令によって規定される諸条件をクリアできれば、地方債を発行できると規定している。

9. 新しい中央・地方財政均衡法のポイント

新財政均衡法は、全14章、110条からなっており、こちらもこれまでの25号の33条から大幅に増加した。以下に、主だったポイントを抜粋した。

- (1) 2008年から一般配分金は、全国家予算の26%をしめる（現行25%）。
- (2) 現行、一般配分金は州が10%、県・市が90%とあるが、州への配分が大幅に増加する。どの程度かは未定。
- (3) 地方公務員人件費の原資となる基礎配分（Alokasi Dasar）が一般配分金の算出のための一つの要素となる。
- (4) 2009年から不動産税の地方への配分が90%となる（現行80%）
- (5) 2009年から石油収入の地方への配分が15.5%、ガス収入の地方への配分が30.5%

となる（現行、15%と30%）

（6） 森林資源、水産資源、鉱物資源からの収入は、地方への配分が80%と現行のまま。

10. 新地方自治法の章立て

	新地方自治法	1999年法律第22号
第1章	一般規定	一般規定
第2章	地方の形成と特別区域	地方の分割
第3章	行政機能の分割	地方の形成と編成
第4章	行政の実施	地方の権限
第5章	地方公務員人事	地方政府の形態と組織体系
第6章	地方条例と地方首長令	地方条例と地方首長令
第7章	地方開発計画	地方公務員人事
第8章	地方財政	地方財政
第9章	連携と紛争処理	連携と紛争処理
第10章	都市部	都市部
第11章	村落部	村落部
第12章	監督・監査	監督・監査
第13章	地方自治諮問委員会	地方自治諮問委員会
第14章	その他の規定	その他の規定
第15章	経過措置	経過措置
第16章	結び	結び

**6-1 Master Sheet Management Meeting and Joint Coordination Committee (JCC) Meeting
DEMS Project**

No.	Meeting	No. of Meeting
1	JCC Meeting	6
2	Management Meeting PUSARPEDAL/EMCI	19
3	Management Meeting NSP	13

No	Meeting	Date	Venue	Agenda
1. Joint Coordination Committee Meeting				
	Meeting No. 1	25-Sep-03	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opening Speech by Mr. Arief Yuwono 2. Introduction of attendants 3. Speech by Ibu Masnellyarti Hilman 4. Presentation of DEMS Project and Progress Report by Mr. Imam Hendargo 5. Report on the activity at the North Sumatera Province 6. Comment by DEMS Chief Adviser 7. Suggestion and Recommendation
	Meeting No. 2	9-Jul-04	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opening Speech by Mr. Arief Yuwono 2. Introduction of attendants 3. Speech by Ibu Masnellyarti Hilman 4. Presentation of the Progress of DEMS Project (including Mid-term Evaluation result) 5. Comment by DEMS Chief Adviser 6. Suggestion and Recommendation
	Meeting No. 3	22-Feb-05	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opening Speech by Mr. Arief Yuwono 2. Introduction of attendants 3. Speech by Deputy VII-KLH/Project Director of DEMS 4. Speech by DEMS Chief Adviser 5. Presentation on the DEMS Progress Report 6. Presentation on Pollution Load Model Estimation of Deli River and Schedule for implementation the countermeasures by Mr. Kunio Ishikawa... 7. Presentation on Demonstration Site for Domestic Waste Countermeasure by Mr. Masaji Furuta 8. Suggestion and Recommendation
	Meeting No. 4	8-Sep-05	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opening Speech by Mr. Arief Yuwono 2. Introduction of attendants 3. Speech by Deputy VII-KLH/Project Director of DEMS 4. Presentation on the DEMS Progress Report 5. Presentation on DEMS Project at North Sumatera 6. Presentation of Improvement of Environmental Laboratory at NSP 7. Comment by DEMS Chief Adviser 8. Suggestion and Recommendation 9. Closing and Conclusion
	Meeting No. 5	7-Feb-06	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opening Speech by Mr. Arief Yuwono 2. Introduction of attendants 3. Presentation on the DEMS Progress Report 4. Presentation on DEMS Project at North Sumatera 5. Comment by DEMS Chief Adviser 6. Report on Terminal Evaluation on the DEMS Project 7. Suggestion and Recommendation 8. Signing Minutes of Meeting of DEMS Evaluation 9. Closing and Conclusion
	Meeting No. 6.	27-Jun-06	EMC Serpong	JCC Meeting No. 6 held on 27 July 2006 to report the final result of the Project.



2. Management Meeting EMC				
	Meeting No. 1		EMC Serpong	
	Meeting No. 2	2-Sep-02	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Review on the Last Management Meeting 2. Progress Report on Activity Plan of Each Component by the EMC side 3. Progress Report on Activities Plan of DEMS Project FY2002 by the JICA side 4. Intra Management Meeting 5. General Management Meeting
	Meeting No. 3	7-Oct-02	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Review the objective of the DEMS Project according to the PDM 2. Progress report on the activity plan FY2002 by JICA DEMS team 3. Meeting on Bapedalda North Sumatra 4. Pilot Project at North Sumatra 5. Meeting on National Environmental Laboratory 6. (Others) Recommendation and suggestion by Ibu Masnellyarti 7. Joint Coordinating Committee Meeting
	Meeting No. 4	28-Jan-03	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Review of Six (6) Months Activities 2. Study on Air Quality Modeling in the DKI Jakarta 3. To make a Report on Six Months Activities 4. Provision of Equipment on 20025. Short Term Expert on 20026. Training in Japan on 20027. Opening Ceremony of Laboratory in North Sumatra Province 8. Model Site Management Meeting 9. Training for Regional Laboratory Staff 10. Joint Coordination Committee Meeting 11. Plan of Activities on 2003
	Meeting No. 5	21-Apr-03	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Activity of JICA DEMS Short Term Expert (Mr. Suzuki & Mr. Sato) 2. Progress Report (First Semesteral Report) of DEMS) 3. Implementation Plan and Budget Plan of DEMS Activities in FY2003 Fiscal
	Meeting No. 6	4-Jul-03	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Report of activity of the JICA DEMS Short Term Expert (Mr. Suzuki & Mr. Sato) 2. Plan and progress of activity in 2003 fiscal year 3. Progress Report (2nd Semesteral Report) of DEMS Project Activity
	Meeting No. 7	18-Sep-03	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Preparing Agenda for JCC Meeting 2. Preparing a Project Agreement for Project Cooperation among JICA – EMC – DKI Jakarta 3. Developing the diffusion model program in Jakarta (Budget, Expert, Personnel) 4. Preparing an implementation of health effect investigation study in Jakarta urban area in cooperation between EMC and UI
	Meeting No.8	16-Oct-03	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Short Term Expert 2. Equipment Provision 3. Plan of Equipment Rehabilitation 4. Training in Japan for 2004/2005 5. Study on Health Effect of Atmospheric Toxic Substances from Automobile Exhaust in the DKI Jakarta 6. Review Plan of Operation 7. Plan of activity of DEMS Project in FY 2004/2005



Meeting No. 8 (continuation)	30-Oct-03	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Short Term Expert (FY2003 & FY2004) 2. Equipment Provision 3. Equipment Rehabilitation (AQMS Equipment) 4. Training in Japan for 2004/2005 5. Laboratory waste of Sapedal 6. Review Plan of Operation 7. Plan of Sarpedal activity in FY 2004 8. Study on Health Effect of Atmospheric Toxic Substances from Automobile Exhaust in the DKI Jakarta
Meeting No. 9	30-Jan-04	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reviewing Activities of the DEMS on the last 6 months in 2003 (6 months report) 2. Dispatch Short Term Experts 3. Training Course for Local Government 4. Mission of Country Focused 5. Management Meeting at the BAPEDALDA NSP 6. Contract Agreement of Cooperation with UI 7. Contract Agreement of Cooperation with DKI 8. Mid Term Evaluation Team 9. Lecture on Evaluation of Waste Water Treatment
Meeting No. 10	2-Apr-04	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Introducing Short Term Experts (and presentation on plan of activity by each of the expert): Mr. Otsuka, Mr. Arai, Mr. Chikamatsu, Mr. Sato 2. Plan of Activity of the DEMS Project in FY2004 3. Counterpart Training in Japan 4. Equipment Provision in FY2003 5. Mid Term Evaluation Mission of the DEMS Project 6. Progress of Activity of the Pilot Model Site Bapedalda NSP of the DEMS Project
Meeting No. 10 (Continuation)	8-Apr-04	EMC Serpong	Plan of Operation of the DEMS Project in 2004 Fiscal Year
Meeting No. 11	21-Jun-04	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Presentation on Equipment Procurement of Environmental Analysis by Mr. Sato Mamoru 2. Presentation on report of activity of Mr. Ishihara Taketoshi 3. Long Term Expert in the field of Laboratory Management
Meeting No. 11 (Continuation)	24-Jun-04	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Preparation for JCC Meeting 2. Revision of Project Plan of Operation of (PO) 3. Equipment Provision Project Type 4. Training on Jakarta Air Pollution for BPLHD DKI staff 5. Counterpart Training in Japan 6. Six Months Monitoring Report of DEMS No. 4 (Period January ~ June 2004) 7. Speech by Mr. Ishihara at the end activity of his assignment for the DEMS Project
Meeting No. 12	3-Sep-04	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Activity plan of Mr. Yuji Arai, expert on Laboratory waste management 2. Activity plan on Mr. Furuta Masaji, expert on Laboratory Management 3. Follow-up action for the activity in FY2004 4. Plan of Activity in FY2005/2006.
Meeting No. 13	22-Oct-04	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Introduction of New Chief Advisor 2. Presentation of the long term expert activity Dr. Kuwata Kazuhiro 3. Progress and Follow-up action of the activity in FY2004 4. Plan of Activity in 2005-2006 fiscal year
Meeting No. 14	20-Dec-04	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Opening and advisory by Ibu Masnellyarti Hilman 2. Progress Report of Activity of the DEMS Project period July 2004 – December 2004



	Meeting No. 15	28-Apr-05	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Progress of Jakarta Air Pollution Study in the DKI Jakarta 2. Report on the Result of Passive Sampler 3. Report of Activity in the Pilot Project North Sumatera 4. Plan of Activity in 2005
	Meeting No. 16	19-Aug-05	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Progress of Jakarta Air Pollution Study in the DKI Jakarta and Report on the Result of Passive Sampler 2. Report of Activity in the Pilot Project North Sumatera 3. Progress of Activity Plan in 2005: Short Term Expert, Training in Japan, Equipment Provision 4. Others <ol style="list-style-type: none"> 4-1 New Structure of PUSARPEDAL/EMC 4-2 Ex-ray Forensic 4-3 Joint Coordination Committee (JCC) Meeting 4-4 Joint Evaluation of DEMS Project
	Meeting No. 17	14-Oct-05	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Introduction and report on the progress of Short Term Expert activity 2. Review and Plan of Activities 3. Upgrading of Guidelines 4. Report on the Progress of development guidelines
	Meeting No. 18	25-Nov-05	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Presentation of Mr. AOKI's Activities Report 2. Report on the Progress of Activities 3. Activity Plan in 2006 (refer to the Project Operation) 4. Preparation for Joint Evaluation Mission
	Meeting No. 19	12-May-06	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. ASEAN Environment Year (AEY) Exhibition 2. Short Term Expert on Equipment Maintenance 3. Short Term Expert on Air Pollution 4. DEMS Pilot Project Management Meeting 5. One Day Seminar on DEMS Project Outcome 6. 2006 Nationwide Workshop on Commitment 7. Environmental Week Seminar 8. Joint Coordination Committee Meeting 9. Mr. Ishikawa Activities 10. Follow-up Program after the DEMS Project
3. Management Meeting for Pilot Project at the Model Site NSP				
	Meeting No. 1	31-Oct-02	Medan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Explanation of the DEMS Project and Pilot Project at North Sumatera by Dr. Kuwata 2. Presentation regarding Pilot Project and Monitoring Program at BAPEDALDASU by Dra. Halimah Syafrul 3. Presentation of the Inspection result on Laboratory Human Resources Capability by Ir. Siti Rohmah 4. Progress Report of Implementation of DEMS Project Activity at BAPEDALDASU by Ir. Hidayati, M.Si. 5. Comment and advisory by Head of BAPEDALDASU, Ir. Soangkupon Siregar, M.Sc. 6. Discussion on the activity schedule of preliminary monitoring
	Meeting No. 2	18-Feb-03	Medan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Progress Report on Activity of Pilot Project at the Model Site BAPEDALDA NSP (Period Nov. 2002 ~ Feb. 2003) 2. Report on the result of In house Training of the Environmental Laboratory staff held at EMC, 4~17 February 2003 3. Plan of activity in the next three months 4. Work Plan of Environmental Laboratory by Mr. Yatsugi



	Meeting No. 3	10-Jun-03	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Presentation on the implementation of Deli River Monitoring 2. Evaluation on implementation of Deli River Monitoring 3. Pollution Source Inventory to the Deli River 4. Report on the Training in Japan by Ms. Hidayati and Ms. Sufenal Healthy 5. Environmental Information System 6. Plan of four months activity at the Pilot Project at the Model Site BAPEDALDA SU
	Meeting No. 4	13-Oct-03	Medan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Review of project agreement according the project document 2. Status and present condition of Environmental Laboratory NSP 3. Short Term Expert for Bapedalda NSP 4. Deli River Monitoring and Technical Report of Deli River
	Meeting No. 5	13-Feb-04	Medan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Review (amendment) of project agreement pilot model of DEMS 2. Short Term Expert 3. Training Staff of NSP to Japan 4. Progress Report Environmental Laboratory of Bapedalda NSP 5. Evaluation the result of Reporting Technique of Deli River Monitoring 6. Technical Guidance in FY2004/2005 7. Plan of Activity in FY2004/2005
	Meeting No. 6	7-May-04	Medan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Courtesy call with the new Head of Bapedalda NSP 2. Presentation on Model Mechanism of Environmental Management System in NSP by JICA Short Term Expert, Ms. Tomita Takako 3. Evaluation and Discussion <ol style="list-style-type: none"> 3-1 Plan of Activity in 2004/2005 Fiscal Year 3-2 Monitoring of Deli River
	Meeting No. 7	30-Jul-04	Medan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Presentation on the "Concept of Water Quality Management" by Mr. Furuta Masaji 2. Progress Report of Pilot Project NSP in 2003/2004 Fiscal Year 3. Report on Monitoring of Deli River in 2003 Fiscal Year
	Meeting No. 8	1-Feb-05	Medan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Speech by Head of Bapedalda NSP 2. Advisory by Ibu Masnellyarti Hilman, Deputy VII-Ministry of Environment 3. Speech by Chief Advisor of DEMS Project 4. Presentation on Process of Water Quality Management by Mr. Ishikawa Kunio 5. Progress Report of Pilot Project NSP 2004/2005 and Plan of Activity 2005/ 2006
	Meeting No. 9	31-May-05	EMC Serpong	<ol style="list-style-type: none"> 1. Progress report pilot project NSP and review activity in 2005 2. Implementation Report of Demonstration Site Station for Domestic Waste Countermeasures
	Meeting No. 10	25-Aug-05	Medan	<ol style="list-style-type: none"> 1. Progress Report Pilot Project NSP 2. Implementation report of Demonstration Site Station for Domestic Waste Countermeasure



	Meeting No. 11	7-Dec-05	Medan	<ol style="list-style-type: none">1. Progress report of Pilot Project NSP and review of activity in 20052. Progress on implementation of Demonstration Site Station3. Evaluation and Discussion<ul style="list-style-type: none">- Continuation of Project- Activity of Mr. Tsuge (expert on EMS)- Preparation for Final Evaluation Mission- Guideline of River Water Quality Management System
	Meeting No. 12	23-Mar-06	Medan	<ol style="list-style-type: none">1. Confirmation on the Progress of Activity of Pilot Project NSP2. Information and discussion for Future Activities<ul style="list-style-type: none">- Evaluation of Monitoring Data & Guidance for Deli River Load Model Evaluation- Introduction of Community Empowerment Program
	Meeting No. 13	1-Jun-06	Medan	<ol style="list-style-type: none">1. Confirmation on the Progress of Activity of Pilot Project NSP2. Information and discussion for Future Activities (Community Empowerment Program)