



MINISTERIO DE SALUD Y DEPORTES

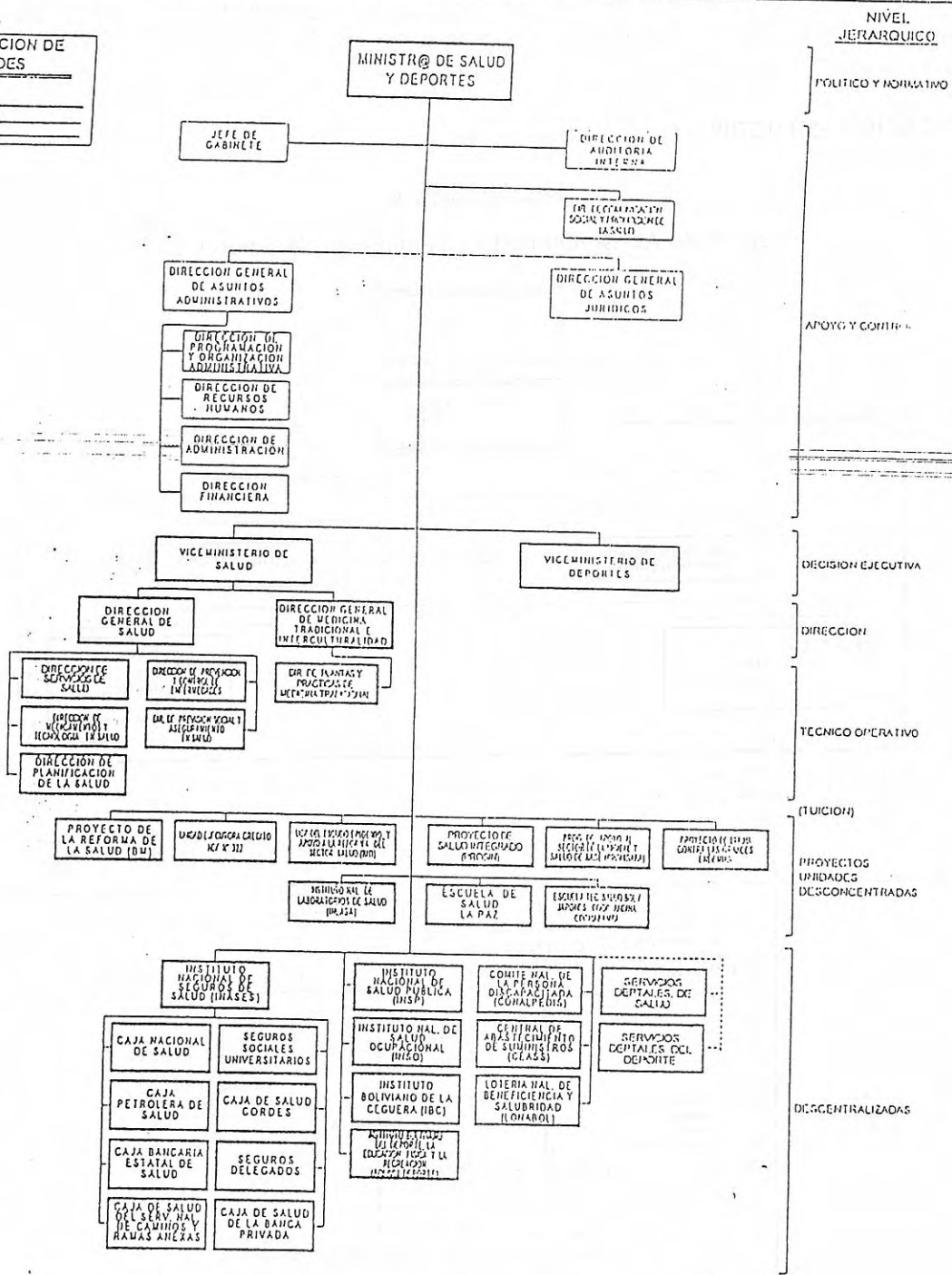
MANUAL DE ORGANIZACION Y FUNCIONES
 ESTRUCTURA ORGANIZATIVA DEL
 MINISTERIO DE SALUD Y DEPORTES

Pág. 1 de 2

Código: MOF-EQ-01

Versión N° 8

CLASIFICACION DE UNIDADES
 SUSTANTIVAS _____
 ADMINISTRATIVAS _____
 ASESORAMIENTO _____



MARCO LEGAL	CARGO	NOMBRE	FIRMA	FECHA
Ley N° 2446, LOPE, 19-03-03 DS N° 26973, Reglamento a la LOPE, 27-03-03 DS N° 27732, Resoluciones al reglamin LOPE de 18-09-04 Ley N° 2770, del Deporte de 7-07-04 DS N° 27779, Reglamento a la Ley del Deporte, de 8-10-04 DS N° 27327 de 31-01-04, N° 27407 de 15-04-04, N° 27450 de 14-04-04, Políticas de Asistencia, DS N° 28048, Modificaciones al Reglamento de la Ley del Deporte, de 23-03-05	Elaborado por:	Director de Programación y Organización Administrativa	Lic. Jaime L. Rojas Moya	19/MAY/05
	Revisado por:	Consejo Técnico	MSyD	21/MAY/05
	Aprobado por:	Ministra de Salud y Deportes a.i.	Dra. Lourdes Ortiz D.	23/MAY/05

RZAA

1. NOMBRE DEL PUESTO: DIRECTOR EJECUTIVO

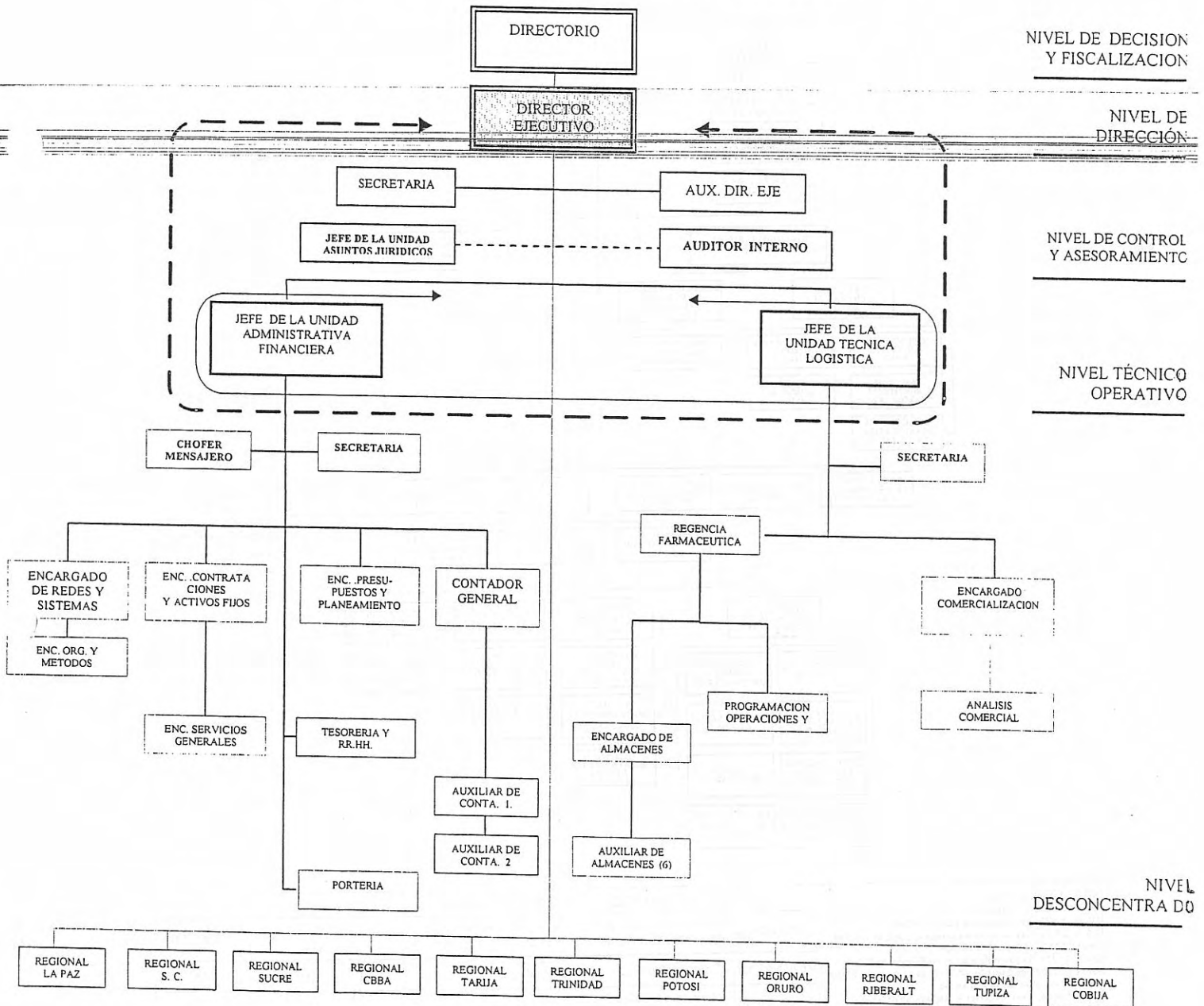
2. OBJETIVO PRINCIPAL:

"Dirigir a la Institución en todas las actividades administrativas, financieras, legales, reglamentarias y técnico operativas en el marco de la misión institucional y atribuciones establecidas para la CEASS".

3. UBICACIÓN ESTRUCTURAL:

ORGANIGRAMA

Central de Abastecimiento y Suministros de Salud CEASS



REQUERIMIENTO DE NECESIDADES EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO DE ALMACEN Y OFICINA CENTRAL

AREA	CANTIDAD	SUPERFICIE EN M2	DESCRIPCION	PROPOSITO	OBSERVACIONES	MATERIALES QUE CUENTA CEASS	EQUIPAMIENTO QUE SE REQUIERE CON LA COOPERACION DEL PROYECTO	PERSONAL REQUERIDO
------	----------	------------------	-------------	-----------	---------------	-----------------------------	--	--------------------

ALMACENES

ALMACENES	1	22	Area Administrativa	Oficina para el jefe de almacenes para realizar el control administrativo y logístico de los productos farmacéuticos dentro del almacén	NINGUNA	Escritorio, mueble de computadora, sillas, computadora e impresora	infraestructura y equipo de computación	1
	1*	230	Area de recepción de medicamentos e insumos medicos (revisión organoleptica de productos farmacéuticos)	El área destinada a la recepción de medicamentos e insumos medicos a nuestros almacenes	Cabe hacer notar que el equipo solicitado, servirá como apoyo al que actualmente tenemos en pequeña proporción, por otro lado se halla en directa relación al volumen almacenado actualmente y acompañamos en anexo	Meson de recepción y montacargas	Un montacargas y paletas	3
	1	75	Área de cuarentena y rechazados	Esta destinada al área de resguardo de productos farmacéuticos observados, la permanencia de estos productos es transitorio.	Cabe hacer notar que el equipo solicitado, servirá como apoyo al que actualmente tenemos en pequeña proporción	Paletas y Racks	Paletas y Racks	2
	3	3100	Area de almacenamiento (almacenes 1,2 y3)area de muestreo	Almacenaje de todos los productos con los que cuenta la Ceass de acuerdo a un orden establecido tomando en cuenta volúmenes, forma farmacéutica del producto etc.	Para un mejor ordenamiento se han consolidado las tres áreas juntas pero aquí hay que hacer notar que en un galpon se almacenaran los medicamentos CEASS, en el otro se almacenaran medic. de programas y en otro mobiliario y equipamiento	Paletas, Racks y montacargas	Paletas, Racks y montacargas	5
	1*	102	Area de almacenamiento de productos especiales	esta area estara destinada al almacenamiento de productos que requieren condiciones especiales de almacenamiento como ser: ciclotropicos, estuprefacientes, productos inflamables etc.		Paletas, Racks y montacargas	Infraestructura	1
	1*	235	Area de preparación de pedidos y despacho	Esta area se encargara de la preparación de los pedidos para realizar la distribución a las diferentes regionales. Lugar donde estaran dispuestas los empaques de medicamentos para la entrega directa al los diferentes medios de transportes.	Por el Flujo que existe tanto de CEASS, como progrmas se requiere del apoyo de un montacargas	Dispondrá de recursos para un meson de estructura armada(cemento) cuenta sólo con paletas	Un montacargas, racks y paletas	3
	1*	40	Área de cadena de frio	Esta area estara destinada al almacenamiento de productos farmacéuticos que requieren temperaturas por debajo de 8°C.	Cabe señalar que la capacidad de los refrigerados con los que se cuenta no cubren la demanda actual de ocupación debido a que el programa de Bancos de Sangre esta empezando el fortalecimiento a las redes de bBancos de Sangre en las regionales y por otro lado CEASS no puede ampliar su stock de medicamentos por la misma razón expuesta.	Refrigeradores 4 piezas	Un equipo de cámara fría según especificaciones establecidas	1
	TOTAL		3804					

BLISTEADO DE MEDICAMENTOS SOLIDOS

BLISTEADO DE MEDICAMENTOS SOLIDOS	1*	65	Area de Blisteado	Con el proposito de mejorar la manipulacion de productos farmacéuticos que llegan en envase hospitalario se tiene previsto la instalacion de un area de blisteado acorde a las buenas practicas de fraccionamiento vigentes en nuestro pais	Esta es un área nueva, que no existia en las anteriores instalaciones, que surge a raíz de que nuestros proveedores nos envian los productos a granel y para garantizar una mayor preservación de los productos en el area rural especialmente, es conveniente realizar este trabajo	Ninguno	Blistera (según especificaciones) e infraestructura	2
	1*	15	Ambiente de esterilizacion	destinado al mantenimiento de todos los insumos necesarios que el personal acargo utilizara para proceder con el blisteado de los medicamentos (guardapolvos, botines guantes, oornos etc)	Tiene directa relación con el anterior punto	Ninguno	Infraestructura	
	1*		Baños y vestuarios	Para el cuidado y vestimenta de las personas encargadas de efectuar este trabajo	Tiene directa relación con el anterior punto	Ninguno	Infraestructura	
TOTAL		80						

HIGIENE Y SEGURIDAD OCUPACIONAL / BIENESTAR

H Y S	1	40	Area de sanitarios (baños y duchas).	areas destinadas para el cuidado personal de los trabajadores de almacenes	NINGUNA	Castilleros individuales para que el personal resguarde su vestuario	Ninguno	6
	1*	30	Vestuarios (castilleros individuales)					
TOTAL		70						

AREA ADMINISTRATIVA PLANTA BAJA

A R E A A D M I N I S T R A T I V A P L A N T A B A J A	1*	50	Comedor	Ley General de Higiene y Seguridad Ocupacional y Bienestar Art. 45° (Comedores en las empresas). Las empresas, con objeto de brindar electivo bienestar a sus trabajadores de acuerdo a sus modalidades de trabajo, deberán instalar en los propios centros de actividad o en sus proximidades, comedores donde se sirvan alimentos en condiciones de higiene, calidad y precios adecuados.	Se entiende que dentro de la dotación de las instalaciones administrativas, estas constituiran un anexo	Mesas y sillas para el personal en su integridad	La dotación de la infraestructura	32
	1*	16	Cocina	Espacio fisico destinado a la elaboracion preparacion y dispensario de los alimentos y bebidas a ser consumidas por los trabajadores	Se entiende que dentro de la dotación de las instalaciones administrativas, estas constituiran un anexo	Cocina, refrigerador y todo el menaje de cocina	La dotación de la infraestructura	1
	1*	60	Área de capacitación	Destinado a cumplir con la formación y ampliación de conocimientos del personal, para que respondan adecuadamente a las demandas y necesidades del sector salud en términos de educación continua como una parte de la prestación de los servicios que tiene CEASS con los servicios de salud.		Pizarras acrilicas, data show , retroproyector, computadoras portatiles	Mesas individuales de trabajo y sillas e infraestructura	32
	1*	200	Area de mantenimiento	destinado al cuidado y mantenimiento de montacargas y mobildades de la institucion.		Herramientas básicas	Infraestructura	2
	1	20	Guardiana (dormitorio y baño)	area de seguridad para el personal a cargo del resguardo de los almacenes.	NINGUNA	Escritorio, camas	Infraestructura	2
TOTAL		346						

AREA ADMINISTRATIVA PRIMER PISO

A R E A A D M I N I S T R A T I V A P R I M E R P I S O	1	340	Modulos	Se requiere de instalaciones administrativas, para que CEASS funciones como una instancia articulada bajo normas del Estado Boliviano con supervisión y control	Area destinada a que el personal administrativo cumpla con las funciones que le fueran encomendadas	CEASS cuenta con todo el mobiliario requerido para las operaciones y funcionamiento de la institución	Infraestructura, dotación de computadoras faltantes	27
	1	25	Oficina D.E.					1
	1	12	holl de recepcion					1
	1	20	Area juridica					1
	1	20	Area de auditoria					1
	1	20	Area tecnica logistica					1
	1	20	Area de comercializacion					1
	1	20	Area administrativa financiera					
	1	15	Sala de reuniones	area destinada a reuniones operativas y de toma de desiciones	Mesa de reuniones y estantes adecuados	Infraestructura.	6	
	2	8	baños (mujeres, varones)	Para el aseo y cuidado personal		Infraestructura.		
TOTAL		500						

TOTAL m2 4800

AREAS NUEVAS PARA CONSTRUIRS TOTAL m2 999,00

AREAS NUEVAS QUE IMPLICAN FUNCIONES NUEVAS

NOTA.- PARA EL AREA DE ALMACENES EL PERSONAL ROTA DEACUERDO A LAS NESECIAES DE TRABAJO PARA CADA AREA

REQUERIMIENTO DE NECESIDADES EN INFRAESTRUCTURA PARA NUESTRAS REGIONALES

AREA	CANTIDAD	SUPERFICIE	DESCRIPCION	PROPOSITO	OBSERVACIONES
	AD	EN M2			
según requerimiento adjunto	7		CEASS LA PAZ - CEASS SANTA CRUZ - CEASS POTOSI - CEASS TARIJA - CEASS ORURO - CEASS TUPIZA - CEASS TRINIDAD	Contar con una infraestructura adecuada para el almacenamiento de nuestros productos y oficinas administrativas	Se adjunta requerimientos por regional

JUSTIFICACION DE EQUIPOS Y MAQUINARIA DESTINADOS PARA OFICINA NACIONAL

EQUIPOS PARA EL AREA DE ALMACENAMIENTO

N°	DESCRIPCION DE EQUIPO	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION	USO	PRIORIDAD	COSTO REFERENCIAL
1	Montacargas	5	EQUIPOS	Capacidad: 2 Ton. Los Montacargas deberán tener una apropiada elevación del suelo (Lantas) y usar gasolina o GNC (Gas Natural Comprimido).	Los montacargas cumplen la función básica de transportar y manipular los medicamentos tanto en el ingreso a los almacenes centrales como en el despacho hacia el interior del país y las Oficinas Regionales. El plan de uso de los montacargas está basado en la definición de nuevas áreas dentro de los almacenes de CEASS que comprenden el Área de Recepción de Medicamentos (1), los Almacenes (1 a 3 Montacargas) y el Área de Despacho (1). Actualmente se cuenta con 3 Montacargas con 8 – 10 años de uso y que se pretenden utilizar como equipamiento auxiliar para labores en almacenes.	A	\$us 50,000,00
2	Racks	532	PIEZAS	Estructuras metálicas de sistema contacto 7.5m altura, 1.10-x1.05 m.	Brindar optimización en el almacenamiento de los productos preservando un ordenamiento según especialidad o forma farmacéutica. Conforme a buenas prácticas de almacenamiento	A	\$us 799,00
3	Paletas	2128	PIEZAS	De madera de cuatro entradas perimétricas de 1.2 X 1 m de 1.5 pulgadas de grosor	Apoyo para un adecuado almacenamiento y evitar que los medicamentos se hallen en contacto directo con el suelo, con la finalidad de proteger los mismo y evitar su contaminación o deterioro por condiciones de humedad del ambiente. Conforme a buenas prácticas de almacenamiento	A	\$us 46,90
EQUIPO DESTINADO A LA DISTRIBUCION NACIONAL							
N°	DESCRIPCION DE EQUIPO	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION	USO	PRIORIDAD	COSTO REFERENCIAL
4	Camiones	3	EQUIPOS	Capacidad: 7 - 10 Ton. Los Camiones deberán tener una apropiada carrocería para el transporte de medicamentos, insumos y otros equipos y usar gasolina o diesel.	El plan de la CEASS para uso de Camiones es el de reducir el gasto en la Partida de Fletes que en la actualidad se encuentra con un incremento sostenido de 18% por el crecimiento de volúmenes de despachos desalminados al interior del país con un retraso en algunas ocasiones hasta de un mes. El plan de uso de los Camiones involucra la cobertura total de Regionales desde el nivel central dejando la distribución específica a las Regionales. Los camiones tienen una característica especial por cuanto pueden brindar el servicio de transporte a los programas que sostiene el Ministerio de Salud directamente desde nuestros almacenes garantizando su auto - sostenibilidad. El ahorro estará en un rango de 15% a 20% dentro del presupuesto total, puesto que eliminamos el gasto de Fletes en Bs. 356,000.- Anexo 1. Al mismo tiempo, se reducirá los tiempos de reposición de stock a las regionales, en un 50% menos con relación al transporte privado.	A	\$us 43,869,00
5	Camioneta 4x4	1	EQUIPOS	Capacidad: 1 Ton. Las Camionetas deberán tener una apropiada carrocería para transporte de medicamentos, insumos y otros equipos y usar gasolina.	Las camionetas cumplen múltiples funciones operativas en el SNUS para las siguientes tareas: · Intervenciones capacitantes a los municipios con personal de SEDES · Visitas a Gerencias de Red en los Municipios para el Área Rural (Personal y Medicamentos) · Entrega de medicamentos e insumos a Los municipios con menor acceso de transporte público. · Capacitaciones y/o misiones de salud con personal de SEDES en campañas de programas. · Despachos de medicamentos a provincias.	A	\$us 28,600,00
EQUIPO DESTINADO AL AREA DE MANTENIMIENTO							
N°	DESCRIPCION DE EQUIPO	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION	USO	PRIORIDAD	COSTO REFERENCIAL
6	Herramientas		Cantidad: 1 set	Capacidad: Mantenimiento de camión, montacargas y camionetas 4x4.	Al incrementarse el número de vehículos y equipos en la Central y la Regional La Paz y debido a las distancias hacia nuestro proveedor actual de este servicio, resulta más eficiente la contratación de una persona dedicada a tiempo completo a estas labores con mayor control y cuidado en el mantenimiento.	A	\$us 9,477,00

EQUIPO DESTINADO AL AREA DE BIUSTEADO			UNIDAD	DESCRIPCIÓN	USO	PRIORIDAD	COSTO REFERENCIAL
N°	DESCRIPCIÓN DE EQUIPO	CANTIDAD					
7	Blisteras	2	EQUIPOS	MAQUINA BASICA MODELO MAC S-100 4 estaciones01 (un) set de herramientas para producir blisters de PVC/Alu. Incluye: troquel de corte, cámara de soplado, juego de rieles guía y placa seguinada 08 (ocho) juegos de matrices de forma y sellado para blister de PVC/ALU tamaño a determinar.	En la actualidad CEASS tiene alrededor de diez millones de unidades en formas farmacéuticas sólidas, las mismas que nos llegan desde el país de origen a gran escala, situación que al momento de proceder a la entrega al servicio de salud, dificulta su manipuleo, por otro lado produce confusiones en el propio servicio al perder el control en su dispensación, por otro lado de esta manera garantizamos también un reconocimiento de la identidad de los productos en los servicios.	A	\$us 113,068,00
EQUIPO DESTINADO AL AREA DE CAMARA FRIA							
N°	DESCRIPCIÓN DE EQUIPO	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	USO	PRIORIDAD	COSTO REFERENCIAL
8	Cámara Fria 8	1	EQUIPO	De tipo modular con paneles desmontablesEspuma de poliuretano ecológico de alta densidad (42 kg/m³ mínimo)4.50 x 3.50 x 2.70 mts. (mayor especificación en el diskett)	Conservación de productos farmacéuticos y reactivos de los programas de chagas, malaria y Bancos de sangre con características de congelamiento y refrigeración propiamente dicho	A	\$us 55,225,74
EQUIPO DESTINADO EN APOYO A LAS ACCIONES ADMINISTRATIVAS							
N°	DESCRIPCIÓN DE EQUIPO	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	USO	PRIORIDAD	COSTO REFERENCIAL
9	Microbus	1	EQUIPO	Capacidad: 32 personas El Microbus debe transportar 30 Funcionarios de la Institución y ser a gasolina.	Dada la ubicación alejada del Proyecto para la CEASS con relación a la distancia con la Ciudad de La Paz, de donde se trasladan los Funcionarios, en cumplimiento al Art. 10 de la Ley General del Trabajo para el caso de transporte que determina el pago de un Edmo de Movilidad; con este vehículo cubriremos el requerimiento de dicha disposición legal.	B	\$us 40,000,00
10	Computadoras	9	EQUIPOS	Procesador intel pentium 4, 3.00 GHz, tarjeta madre con Buz de 800 intel de 915P/NGN, memoria RAM 512 MB, tarjeta de video 256 MB, disketera 3.1/2, disco duro 120 GB, quemador de CD/DVD 16X, con tarjeta de sonido, Case ATX, tarjeta de red 10/199 MB, teclado español multimedia, mouse óptico, parlantes genéricos, cortapicos,lax moden 10/100 MB, tamaño de monitor 17". (PARA CADA MAQUINA LICENCIA WIN. XP. Y OFFICE Y ANTIVIRUS)	La idea fundamental de esta solicitud es para la implementación de un sistema integrado de información general y consolidado de todas las transacciones y movimiento de inventario a nivel nacional estableciendo la base en la CENTRAL	A	\$us 1,120,00
11	Impresoras	9	EQUIPOS	Impresoras 1/HP lase jet 1320 y2) lase jet a colores 2550 L.	Impresión de toda la documentación generada, como fuente contable de información para la toma de decisiones.	A	1)\$us. 550,00 2)\$us. 895,00

JUSTIFICACION DE EQUIPOS Y MAQUINARIA DESTINADOS PARA OFICINAS REGIONALES

EQUIPOS PARA EL AREA DE ALMACENAMIENTO

N°	DESCRIPCION DE EQUIPO	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION	USO	PRIORIDAD	COSTO REFERENCIAL UNITARIO
1	Estantes	100	PIEZAS	Estantes de 1,8x1,2 con seis bandejas reforzadas, tipo mecano.	Almacenamiento de productos según las necesidades de cada regional.	A	\$us83,85
2	Paletas	500	PIEZAS	De madera de cuatro entradas perimétricas de 1.2 X 1 m de 1.5 pulgadas de grosor	Apoyo para un adecuado almacenamiento y evitar que los medicamentos se dañen en contacto directo con el suelo, con la finalidad de proteger los mismo y evitar su contaminación. O bien por condiciones de humedad del ambiente. Conforme a las normas de buenas prácticas de almacenamiento	A	\$us46,90

EQUIPO DESTINADO A LA DISTRIBUCION NACIONAL

N°	DESCRIPCION DE EQUIPO	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION	USO	PRIORIDAD	COSTO REFERENCIAL
3	Camioneta 4x4	11	EQUIPOS	Capacidad: 1 Ton. Las Camionetas deberán tener una apropiada carrocería para transporte de medicamentos, insumos y otros equipos y usar gasolina.	Las camionetas cumplen múltiples funciones operativas enmarcadas en el SNUSS para las siguientes tareas: · Intervenciones capacitadas a los municipios con personal de SEDES · Visitas a Gerencias de Red en los Municipios para el área Rural (Personal y Medicamentos) · Entrega de medicamentos e insumos a los municipios con menor acceso de transporte público. · Capacitaciones y/o misiones de salud con personal de SEDES en campañas de programas. · Despachos de medicamentos a provincias.	A	\$us. 28,600,00

EQUIPO DESTINADO EN APOYO A LAS ACCIONES ADMINISTRATIVAS

N°	DESCRIPCION DE EQUIPO	CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCION	USO	PRIORIDAD	COSTO REFERENCIAL
4	Computadoras	11	EQUIPOS	Procesador Intel® pentium 4, 3.00 GHz, tarjeta madre con Bus de 800 Intel de 91GB-RN, memoria RAM 512 MB, tarjeta de video 256 MB, disketara 3.1/2, disco duro 120 GB, quemador de DVD/DV 16X, con tarjeta de sonido, Case ATX, tarjeta de red 10/100 MB, teclado español multimedia, mouse óptico, parlantes genéricos, cortapicos fax moden 10/100 MB, tamaño de monitor 17". (PARA CADA MAQUINA LICENCIA WIN, XP, Y OFFICE Y ANTI VIRUS)	La idea fundamental de esta solicitud es para la implementación de un sistema integrado de información general y consolidado de todas las transacciones y movimiento de inventario a nivel nacional estableciendo la base en la CENTRAL. El componente esencial del equipamiento solicitado son los lectores ópticos para las regionales y la central de manera de hacer un control detallado y transparente de los ingresos, traspasos y salidas de inventario.	A	\$us. 1,120,00
5	Impresoras	11	EQUIPOS	Impresoras 1)HP base jet 1320 (Y2) base jet a colores 2550 L.	Impresión de toda la documentación generada en el día por regional, tanto contable como de control de inventarios y otras acciones con los insumos de programas.		1) \$us. 550,00 2) \$us. 895,00
6	Radios de comunicación	11	EQUIPOS	Sistema de comunicación HF-5513 de 100 Watts banda corrida operables en LSB Y USB, con fuente de alimentación de 220 voltios de 40 amperes., antena full frecuencia con cable coaxial y demás accesorios	Equipo de comunicación entre las regionales y el área rural de los servicios	A	\$us. 1,415,00
7	Refrigeradores	4	EQUIPOS	Refrigerador termoelectrico de 18 pies 4 bandejas 220 voltios filo seco	para el almacenamiento de medicamentos a temperaturas menor a los 8°C exclusivamente para regionales que se encuentran en el Oriente Boliviano	A	\$us 1,300,00
8	Motocicletas	2	EQUIPOS	Motocicleta Suzuki de 200cc	Las motocicletas cumplen funciones de despachos de medicamentos en el área urbana lo cual facilitaría el acceso de medicamentos a nuestros clientes.	B	\$us. 4,600,00