

ラオス人民民主共和国
国立大学経済経営学部支援プロジェクト
終了時評価調査報告書



平成 17 年 7 月
(2005 年)

独立行政法人 国際協力機構
人間開発部

序 文

ラオス人民民主共和国では、1986年に採択された新経済メカニズム（New Economic Mechanism : NEM）の下、市場経済移行のための経済改革が進行中であり、第4次5か年計画（1996-2000年社会・経済開発計画）においても経済改革を推進する担い手の育成が重要な課題と位置付けられている。

ラオス人民民主共和国政府はこのような人材育成の一環として、アジア開発銀行（Asian Development Bank : ADB）の支援を受け、ラオス国立大学（National University of Laos : NUOL）を設立するとともに、経済経営学部（Faculty of Economics and Management : FEM）を新設した。ADBの支援が終了する2001年9月以降、ラオス人民民主共和国は学部の運営、教員の能力強化などに係る本邦支援を要請し、これに対し本邦からは2000年9月～2005年8月までの5年間、技術協力プロジェクトを実施し、教員の研究教授能力強化、カリキュラム・教科書作成、学部運営能力強化を支援した。

本プロジェクトは当初4年間、同じ国立大学の敷地内に建設されたラオス日本人材開発センタープロジェクトと同一の案件として実施されてきた。2004年4月にはそれぞれ独立した案件として発展的に分離されたが、その後も互いに連携をとりつつ、ラオス人民民主共和国の市場経済化を担う人材の育成を目的に、効率的かつ効果的な活動を行っている。

今般、本プロジェクトの終了時評価を行うことを目的として、2005年2月に調査団を派遣し、ラオス人民民主共和国政府及び関係機関との間で、プロジェクトの進捗の確認と今後の方向性に係る協議を行った。本報告書は、同調査結果を取りまとめたものであり、今後のプロジェクトの展開に、更には類似のプロジェクトに活用されることを願うものである。

ここに、本調査にご協力をいただいた内外関係者の方々に深い謝意を表するとともに、引き続き一層のご支援をお願いする次第である。

平成17年7月

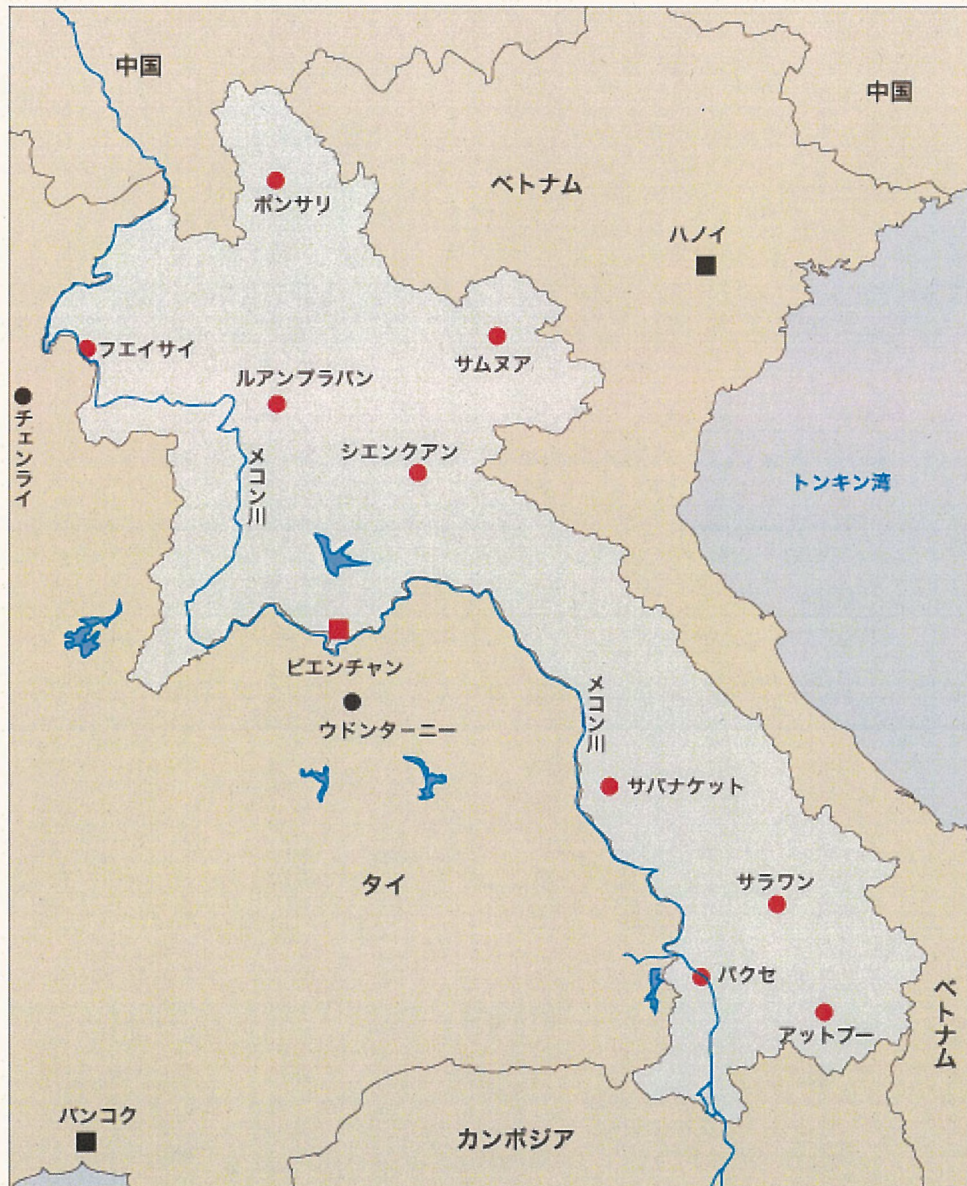
独立行政法人 国際協力機構
人間開発部 部長
末森 満

目 次

序 文
目 次
地 図
写 真
略 語 表

第1章 調査の概要.....	1
1 - 1 調査団派遣の経緯と目的	1
1 - 2 調査団の構成.....	2
1 - 3 調査日程.....	2
1 - 4 主要面談者	3
1 - 5 評価手法.....	3
第2章 プロジェクトの当初計画	5
2 - 1 プロジェクトの設立と経緯.....	5
2 - 2 プロジェクト投入計画.....	5
第3章 プロジェクトの実績	7
3 - 1 投入実績.....	7
3 - 2 アウトプット.....	9
3 - 3 プロジェクト目標	14
3 - 4 上位目標.....	17
第4章 評価結果	19
4 - 1 妥当性	19
4 - 2 有効性	20
4 - 3 効率性	21
4 - 4 インパクト	22
4 - 5 自立発展性	23
4 - 6 阻害・貢献要因の総合検証.....	25
第5章 総括	27
5 - 1 結論	27
5 - 2 提言	27
5 - 3 教訓	28
5 - 4 特記事項.....	29
巻末資料.....	31
1. ミニッツ	33
2. PDM.....	99
3. 評価グリッド調査結果表.....	108
4. FEM教職員リスト（2005年2月）	130
5. ラオス国立大学経済経営学部（FRM）のカリキュラムの変化.....	133

地図



<http://www.eastedge.com/laos/map.html>

写 真



合同調整委員会 (Joint Coordination Committee : JCC)
ミーティング



ミニッツ署名式 (2005年2月22日)

略 語 表

ADB	Asian Development Bank	アジア開発銀行
AOP	Asian Productivity Organization	アジア生産性機構
DAC	Development Assistance Committee	開発援助委員会
FEM	Faculty of Economics and Management	ラオス国立大学経済経営学部
GPA	Grade Point Average	グレード・ポイント・アベレージ (世界標準的な大学での学生の成績評価方法)
JCC	Joint Coordinating Committee	合同調整委員会
JDS	Japanese Grant Aid for Human Resource Development Scholarship	留学生支援無償事業
NEM	New Economic Mechanism	新経済メカニズム
NUOL	National University of Laos	ラオス国立大学
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development	経済協力開発機構
OJT	On the Job Training	オンザジョブトレーニング
PCM	Project Cycle Management	プロジェクト・サイクル・マネージメント
PDM	Project Design Matrix	プロジェクト・デザイン・マトリックス
PO	Plan of Operation	活動計画表
R/D	Record of Discussions	討議議事録