

No. 4

マラウイー村一品運動のための
制度構築と人材育成プロジェクト
実施協議調査団報告書

2005年8月

JICA LIBRARY



1180002〔6〕

独立行政法人 国際協力機構
経済開発部

経済

JR

05-073

マラウイー村一品運動のための
制度構築と人材育成プロジェクト
実施協議調査団報告書

2005年8月

独立行政法人 国際協力機構
経済開発部



1180002(6)

目次

序文

写真

略語一覧

第1章 事前評価調査団の派遣	- 1 -
1-1 要請の背景と目的	- 1 -
1-2 調査団員構成	- 1 -
1-3 調査日程及び所要面談者	- 2 -
1-4 調査結果の概要	- 5 -
1-5 対処方針と調査結果	- 7 -
1-6 団長所感	- 12 -
第2章 協力分野の現状と問題点	- 13 -
2-1 マラウイー村一品運動をとりまく政策環境	- 13 -
2-2 マラウイー村一品運動をとりまく産業界の動向	- 17 -
2-2-1 食品産業の動向	- 17 -
2-2-2 食品流通の動向	- 19 -
2-3 零細企業支援に係る他ドナーの動向	- 20 -
2-4 マ国の零細企業支援体制	- 30 -
2-4-1 マーケティングに係る支援	- 30 -
2-4-2 食品加工・生産管理に係る支援	- 33 -
2-5 OVOPグループに係る調査	- 38 -
2-5-1 マーケティング	- 40 -
2-5-2 食品加工	- 44 -
2-5-3 生産・品質管理	- 51 -
2-6 マ国地域産品加工（含む加工機械）の現状と問題点及び提言	- 53 -
2-6-1 現状と問題点	- 53 -
2-6-2 提言	- 54 -

2-7	マ国地域産品生産管理の現状の問題点及び提言	- 55 -
2-8	マ国地域産品の市場・流通調査	- 60 -
2-8-1	市場流通の現状.....	- 60 -
2-8-2	市場流通に係るポテンシャルと課題.....	- 64 -
2-8-3	OVOP がとるべきマーケティングの方向（案）	- 65 -
2-9	マ国きのこ栽培の現状と流通可能性	- 68 -
2-9-1	はじめに.....	- 68 -
2-9-2	栽培の現状.....	- 69 -
2-9-3	問題点と改正案.....	- 70 -
2-9-4	相手国のニーズ.....	- 72 -
2-9-5	我が国の優位点.....	- 72 -
2-9-6	技術的インパクト.....	- 73 -
2-9-7	とりまとめ.....	- 73 -
2-9-8	おわりに.....	- 74 -
第3章	事前評価調査結果.....	- 75 -
3-1	案件の概要.....	- 75 -
3-2	プロジェクト戦略.....	- 76 -
3-2-1	OVOP 推進のための戦略・アプローチ（地産地消型アプローチ）	- 76 -
3-2-2	一村一品運動の理念と方向性（起業支援などの類似点と相違）	- 78 -
3-2-3	研修講師のリソース先.....	- 78 -
3-2-4	一村一品技術支援センターの位置づけ	- 79 -
3-2-5	青年海外協力隊との連携.....	- 80 -
3-3	実施体制.....	- 80 -
3-3-1	一村一品運動（OVOP）を巡る実施体制.....	- 80 -
3-3-2	実施機関の概要.....	- 85 -
3-4	上位目標	- 91 -
3-5	プロジェクト目標・成果・活動.....	- 92 -
3-5-1	プロジェクト目標.....	- 92 -

3-5-2	プロジェクトの成果.....	- 92 -
3-5-3	プロジェクトの活動.....	- 93 -
3-6	外部条件の分析と外部要因リスク	- 94 -
3-7	5項目評価	- 95 -
3-7-1	妥当性	- 95 -
3-7-2	有効性	- 96 -
3-7-3	効率性	- 97 -
3-7-4	インパクト.....	- 97 -
3-7-5	自立発展性.....	- 101 -
3-8	プロジェクトのモニタリングと評価	- 102 -
3-8-1	モニタリング.....	- 102 -
3-8-2	評価	- 102 -
第4章	実施協議調査団	- 103 -
4-1	主要調査項目	- 103 -
4-2	調査団の構成.....	- 103 -
4-3	主要面談者	- 103 -
4-4	調査結果	- 103 -

【付属資料】

付属資料 1: ミニッツ（事前評価調査）

付属資料 2: 討議議事録 R/D

付属資料 3: ミニッツ（実施協議調査）

付属資料 4: 主要面談者

付属資料 5: マラウイにおける一村一品運動の経緯について

付属資料 6: 事業事前評価表

序 文

マラウイ共和国では、21世紀に入り一村一品運動を通じた地域産品振興に取り組み始め、わが国もパイロットプロジェクトへの技術的支援や JICA 企画調査員による助言等の小規模な協力を行ってまいりました。

こうした背景を踏まえ、2004年5月にマラウイ共和国より我が国政府に対し技術協力プロジェクトの要請が提出され、JICAは2005年4月に事前評価調査団を派遣し、技術協力プロジェクトの基本的枠組みについて先方と合意しました。引続き、同年7月の実施協議調査団において、協力内容を再確認し、討議議事録（Record of Discussions：R/D）を署名・交換いたしました。

本報告書は、事前評価調査および実施協議調査での調査・協議結果を取りまとめたものです。

この場をお借りして、本件にご協力いただいた日本・マラウイ双方の関係各位に深くお礼を申し上げますとともに、今後ともご支援をいただけますようお願いいたします。

2005年8月

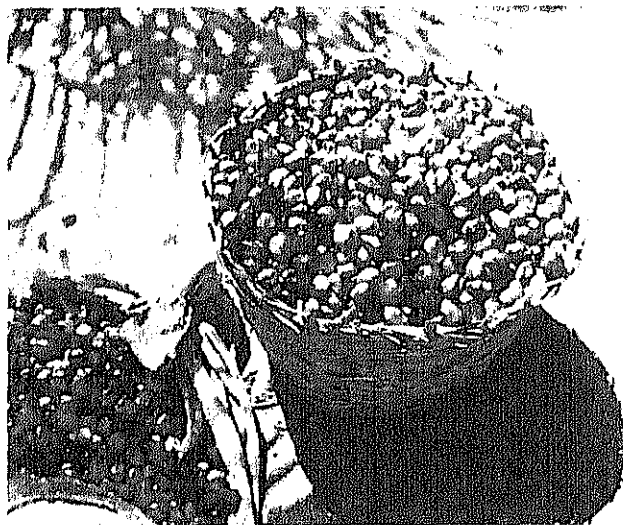
独立行政法人 国際協力機構
経済開発部
部長 佐々木弘世

PCM ワークショップ



事前評価時、JICA マラウイ事務所において PCM ワークショップを開催した。各 OVOP グループの代表者も、技術協力プロジェクトの枠組み (PDM) の策定に参加した。

プロジェクトサイト① (Palm Oil Processing at Karonga)



房から切り離したパームフルーツ。長円形で長さは 5cm ほどある。実の中は果肉と種からなり、果肉を搾るとパームオイルが採れ、種を割って搾るとパーム核油が採れる。



パームフルーツを加熱した後、人力による搾油機でパームオイルを搾る。

地方の青空市場

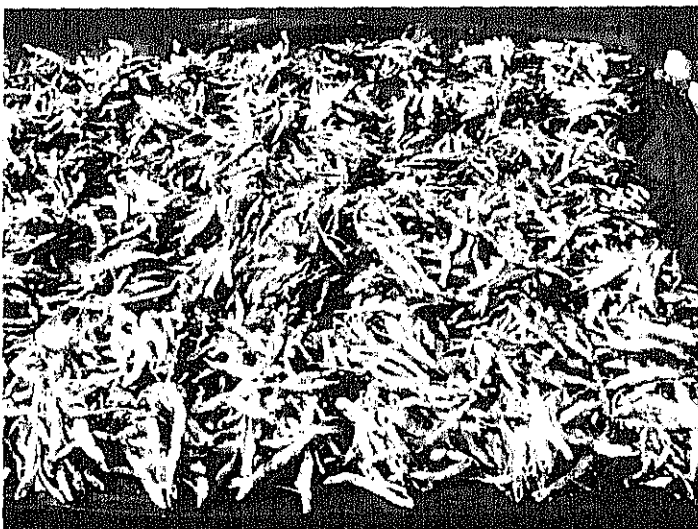


田舎では常設の店舗はほとんどなく、このような青空市場が生産者と消費者の出会いの場となっている。左側の机に立てかけている竹のようなものはサトウキビ。大人も子供もサトウキビをお菓子のようにかじりながら道路わきを歩く姿はどこでも見られる。

プロジェクトサイト② (Fish Drying at Ngata)

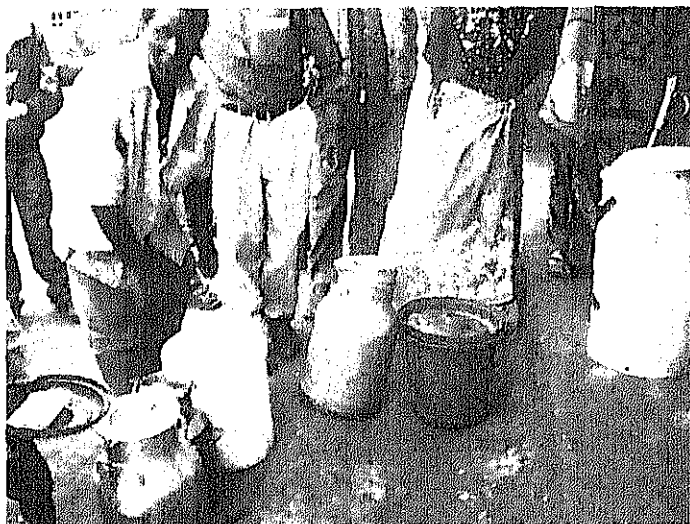


このような手漕ぎの小船でマラウイ湖に漁に出る。

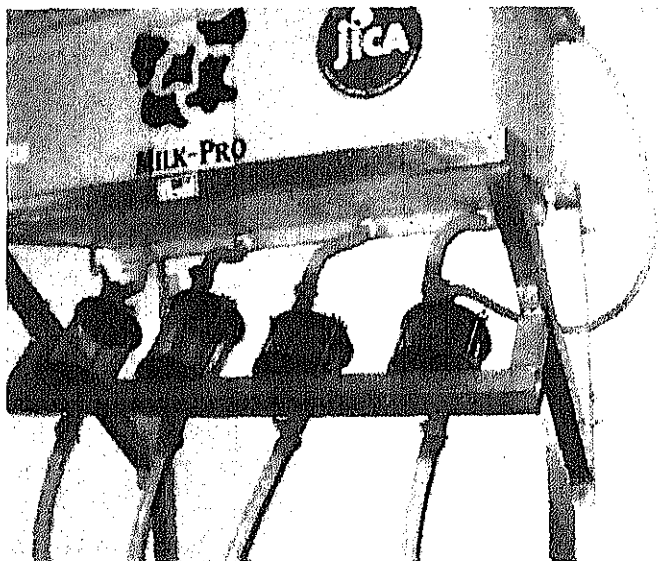


煮干しのような小魚が売られているところ。(Mzuzu の青空市場にて)

プロジェクトサイト③ (Bvumbwe Dairy Farmers Cooperative Society)



朝、搾った生乳をアルミタンクやプラスチックバケツに入れて、集荷場に持ってくる。



小売用牛乳パック加工装置の一部。上下黒いプラスチックで覆われた透明の容器により、計量を行う。(右が250ml用、左が500ml)

プロジェクトサイト④ (Bvumbwe Vegetable Association)

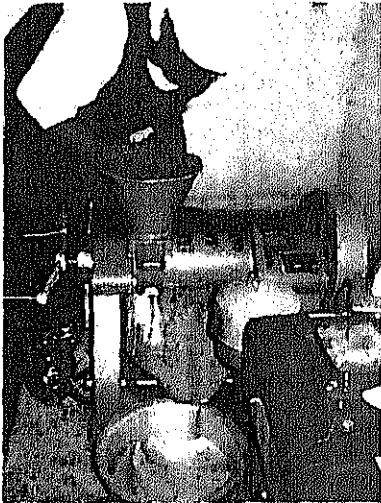


ソーラードライヤーで乾燥野菜をつくる。



つくった乾燥野菜の品々。しかし、販売先の確保が課題となっている。

プロジェクトサイト⑤ (Kunmbo Oil Refinery)



動力式の搾油機でひまわりの種、バオバオ、栗等から油を搾っている。

プロジェクトサイト⑥ (Kunthembwe Nsinjiro Group)



落花生を屋外で杵を搗いて粉にする。(マラウイでは Ksinjiro と呼ばれ、主要な食材である)

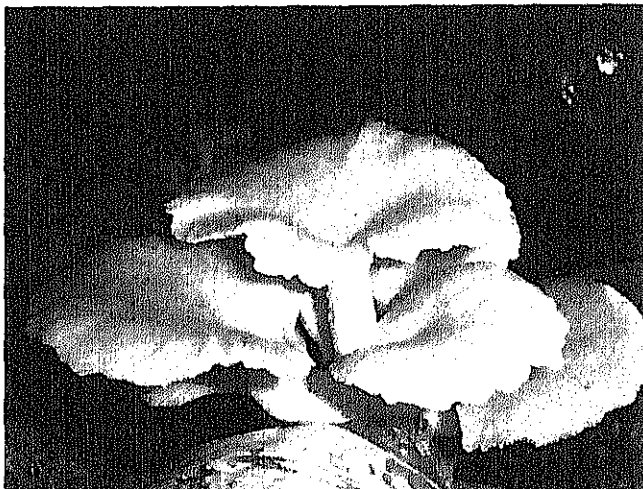


温めた火箸でシーラーをする。
袋の上部を箸のようなもの（白
い棒）で折り込み、火箸で接着
させていく。プラスチック袋は
熱により融着し封がされる。こ
の方法によるシーリングは、他
の多くのOVOPプロジェクトで見
られた。

プロジェクトサイト⑦ (Mtanga Village)



ムタンガのきのこ生産グループ
（中央 九州大学大賀団員）



主産キノコのヒラタケ属、オイ
スターマッシュルーム

略語一覽

ADD	: Agricultural Department Division	農業普及局
AEDO	: Agriculture Extension Development Officer	
AFAP	: Australian Foundation for the Peoples of Asia and the Pacific	
AFDC	: African Center for Fertilizer Development	
APIP	: Agricultural Productivity Investment Programme	
APO	: Asian Productivity Organization	アジア生産性機構
ATTIGA	: Appropriate Technology Training for Income Generating Activities	
AUSAID	: Australian Agency for International Development	オーストラリア国際開発機構
CARE	: Cooperative for Assistance and Relief Everywhere	
CCAP	: Church of Central African Presbyterian	
CHAM	: Christian Health Association of Malawi	マラウィ・キリスト教保健協会
CIF	: Cost, Insurance and Freight	運賃・保険料込み渡し
C/P	: Counter Parts	カウンターパート
CUMO	: Concern Universal Microfinance Operations	
DEMAT	: Development of Malawian Enterprises Trust	
DFID	: Department for International Development	国際開発省(英)
ECHO	: European Commission Humanitarian Office	
EPA	: Extension Planning Area	
EU	: European Union	欧州連合
FAO	: Food and Agriculture Organization	国連食糧農業機関
FCJTF	: Food Crisis Joint Task Force	
FIPP	: Farm Income Diversification Programme	
FOB	: Free on Board	本船積込渡し
FRR	: Fountain Renewable Resources Ltd	
GDP	: Gross Domestic Product	国内総生産
GOM	: Government of Malawi	マラウィ政府
GTZ	: German Agency for Technical Cooperation	ドイツ技術協力公社

HIPC	:	Heavily Indebted Poor Countries	重債務貧困国
HIV/AIDS	:	Human Immunodeficiency Virus/Acquired Immune Deficiency Syndrome	後天性免疫不全症候群
HP	:	Home Page	ホームページ
IDAF	:	Institutional Development Across the Agri-Food Sector	
IDEAA	:	Initiative for Development and Equity in African Agriculture	
JCC	:	Joint Coordinating Committee	合同調整委員会
JICA	:	Japan International Cooperation Agency	独立行政法人 国際協力機構
JOCV	:	Japan Overseas Cooperation Volunteers	青年海外協力隊
KOFA	:	Kaporo Oil Palm Farmers Association	
MASAF	:	Malawi Social Action Fund	マラウイ農業セクター基金
MBS	:	Malawi Bureau of Standard	
MDG	:	Millennium Development Goal	ミレニアム開発目標
MEDI	:	Malawi Entrepreneurs Development Institute	
MEP&D	:	Ministry of Economic Planning & Development	マラウイ経済計画開発省
MIRDC	:	Malawi Industrial Research & Development Centre	
MIRTDC	:	Malawi Industrial Research and Technology Development Centre	
M/M	:	Minutes of Meeting	議事録
MOA	:	Ministry of Agriculture	農業省
MoAIFS	:	Ministry of Agriculture, Irrigation and Food Security	
MoHP	:	Ministry of Health and Population	保健人口省
MPRSP	:	Malawi Poverty Reduction Strategy Paper	マラウイ貧困削減戦略ペーパー
MSDP	:	Macadamia Smallholder Development Project	
MTEF	:	Mid-term Expenditure Framework	
NASFAM	:	National Smallholder Farmers' Association of Malawi	全国零細農民連合
NASME	:	National Association for Small and Medium Enterprises	
NORAD	:	Norwegian Agency for Development Cooperation	ノルウェー開発協力局
OJT	:	On-the-Job Training	職場内訓練

OVOP	: One Village One Product	一村一品運動
PCM	: Project Cycle Management	
PDM	: Project Design Matrix	技術協力プロジェクトの枠組み
PO	: Plan of Operations	
PSIP	: Public Sector Investment Programme	
PTC	: People's Trading Center	
R/D	: Record of Discussions	討議議事録
RDP	: Rural Development Project	村落開発事業
SCC	: Swedish Coperative Center	
SWAP	: Sector Wide Approach	セクターワイドアプローチ
SWET	: Story Workshop Educational Trust	
TCP	: Technical Cooperation Program	
TICAD	: Tokyo International Cooperation on African Development	アフリカ開発会議
TSI	: Trophic State Index	暫定実施計画
USAID	: United States Agency for International Development	米国国際開発庁
WFP	: World Food Programme	国際連合世界食糧計画
WESM	: Wholesale Electricity Spot Market	

