

Informe Final

EL ESTUDIO SOBRE EL PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL DE PUERTOS EN LA REPÚBLICA DE PANAMÁ



Volumen 3
Informe de Apoyo

Agosto 2004



PACIFIC CONSULTANTS INTERNATIONAL



INTERNATIONAL DEVELOPMENT SYSTEM INC.

S D

J R

04-29

Informe Final

EL ESTUDIO SOBRE EL PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL DE PUERTOS EN LA REPÚBLICA DE PANAMÁ

Volumen 3
Informe de Apoyo

Agosto 2004

Nota: La siguiente tasa de cambio se utilizan en este informe.

1.00 Balboa = US Dollar 1.00=Yen japones 108

Diciembre 2003

TABLA DE CONTENIDO

(Volumen 3)

Informe de Apoyo

	<u>Page</u>
APÉNDICE A Condiciones Financieras del GOBIERNO Y DE AMP	A - 1
A.1 Condición Financiera del Sector Público	A - 1
A.2 La Condición Financiera de la AMP	A - 3
APÉNDICE B ADMINISTRACIÓN Y MANEJO DE LA AMP	B - 1
B.1 Administración y Manejo de Puerto	B - 1
B.1.1 Instituciones del Gobierno Central	B - 1
B.1.2 Instituciones relacionadas con Puerto	B - 1
B.1.3 Autoridad Marítima de Panamá (AMP)	B - 5
B.2 Administración y Operación de Puerto	B -17
B.2.1 Clasificación de los Puertos en Panamá	B -17
B.2.2 Rol de las Oficinas de AMP	B -18
B.2.3 Observaciones Preliminares	B -21
B.3 Concesión	B -22
B.3.1 Historia de las Mayores Concesiones	B -22
B.3.2 Lineamiento de las Concesiones	B -23
B.3.3 Procedimiento para Concesión Portuaria	B -23
APÉNDICE C CONDICIONES ACTUALES DEL SECTOR PUERTO	C - 1
C.1 Perfil de los Puertos	C - 1
C.1.1 Generalidades	C - 1
C.1.2 Puertos Candidatos	C -12
APÉNDICE D PUERTO DE AGUADULCE Y CANAL DEL RÍO	D - 1
APÉNDICE E ANÁLISIS DE OLA EN LA COSTA DEL PACÍFICO	E - 1
E.1 Generalidades	E - 1
E.2 Alcance del Análisis	E - 1
E.3 Metodologías de los Análisis	E - 3
E.3.1 Últimos Datos de Registros Previos del Movimiento de Ola	E - 3
E.3.2 Análisis Estadístico de Extremos	E - 3
E.3.3 Método de Calculo de Deformación de Ola en Aguas Poco Profundas	E - 3
E.3.4 Análisis de Tranquilidad de Ola en el Puerto	E - 4
E.4 Resultados del Análisis	E - 8
E.4.1 Estudio de las Olas Costa Afuera	E - 8
E.4.2 Estudio del Diseño de Olas	E -19

E.4.3	Determinación del Diseño de Olas para las Instalaciones Protectoras de Ola.....	E -22
E.4.4	Estudio de Olas Típicas.....	E -25
E.4.5	Análisis de Tranquilidad de la Ola.....	E -36
E.4.6	Examen de las Necesidades de Nuevas Instalaciones de Protección.....	E -53
E.4.7	Confirmación de lo Adecuado del Alineamiento del Nuevo Puerto.....	E -53
APÉNDICE F CRITERIO DE DISEÑO DE INSTALACIONES PORTUARIAS.....		F - 1
F.1	Base del Diseño.....	F - 1
F.1.1	Códigos y Estándares de Diseño.....	F - 1
F.1.2	Vida del Diseño.....	F - 1
F.1.3	Mayor Criterio de Diseño.....	F - 1
F.2	Condiciones Naturales.....	F - 2
F.2.1	Mareas y Corrientes.....	F - 2
F.2.2	Diseño de las Olas.....	F - 3
F.2.3	Condiciones del Subsuelo.....	F - 5
F.2.4	Vientos.....	F - 6
F.2.5	Terremotos.....	F - 6
F.3	Condiciones Materiales.....	F - 9
F.3.1	Concreto.....	F - 9
F.3.2	Refuerzo.....	F - 9
F.3.3	Cubierta de Concreto Protector para Refuerzo.....	F -10
F.3.4	Acero Estructural.....	F -10
F.3.5	Coeficientes de corrosión del Acero.....	F -11
F.3.6	Peso Unitario de Materiales.....	F -11
F.4	Método de Diseño de Estructura.....	F -12
F.4.1	Análisis Estructural del Método de Diseño.....	F -12
F.4.2	Método de Diseño de Cimentación sobre Pilotes.....	F -12
F.4.3	Factor de Seguridad en la Estabilidad Estructural.....	F -15
F.5	Criterio Particular de Diseño.....	F -15
F.5.1	Instalaciones de Atraque.....	F -15
F.5.2	Rompeolas.....	F -19
F.5.3	Revestimientos.....	F -21
F.5.4	Otras Instalaciones Portuarias.....	F -21
F.5.5	Instalaciones Pesqueras.....	F -21
APÉNDICE G TARIFAS UNITARIAS DE TRABAJOS DE CONSTRUCCIÓN EN PANAMÁ.....		G - 1
G.1	Precio Unitario de Materiales.....	G - 1
G.2	Costo de Mano de Obra.....	G - 4

APÉNDICE H ADMINISTRACIÓN PORTUARIA Y PRIVATIZACIÓN EN COSTA RICA Y NICARAGUA	H - 1
H.1 Sistema de Administración Portuaria y Operación/Manejo.....	H - 1
H.2 Privatización.....	H - 3
H.3 Puerto privados y concesión.....	H - 3
H.4 Coordinación y Cooperación entre los países en Centro América.....	H - 4
APÉNDICE I ADMINISTRACIÓN PORTUARIA EN MÉXICO Y JAMAICA	I - 1
I.1 México.....	I - 1
I.1.1 Sector Portuario en México.....	I - 1
I.1.2 Puerto de Manzanillo.....	I - 3
I.1.3 Puerto de Veracruz	I - 4
I.1.4 NYK Logistics.....	I - 6
I.2 Jamaica	I - 6
I.2.1 Sector Portuario en Jamaica	I - 6
I.2.2 Puerto de Kingston	I - 8
I.3 Resumen y Resultados.....	I - 9
APÉNDICE J ESTUDIO SOBRE EL TURISMO DE CRUCERO EN EL MAR CARIBE	J - 1
J.1 Introducción.....	J - 1
J.2 Puertos de Recale	J - 3
J.2.1 Charlotte Amalie (St. Thomas; Islas Vírgenes, EEUU).....	J - 3
J.2.2 Philipsburg (St. Maarten; Indias Occidentales Holandesas).....	J - 6
J.2.3 Puerto de St. John (Antigua)	J - 9
J.2.4 Castries (St. Lucia).....	J - 11
J.2.5 Bridgetown (Barbados)	J - 14
J.3 Resultados y Resumen.....	J - 16
J.3.1 Desarrollo del Turismo en las Islas del Caribe	J - 16
J.3.2 Turismo de Crucero.....	J - 16
J.3.3 El Papel del Puerto de Turismo de Crucero	J - 18
APÉNDICE K INFORME DE TALLER	K - 1
K.1. Generalidad	K - 1
K.1.1 La Primera Serie de Talleres (Julio 15, 17, 18, 21 y Septiembre 10, 2003)	K - 1
K.1.2 La Segunda Serie de Talleres (Diciembre 5, 2003, Enero 13, 16, 20 y 21, 2004)	K - 1
K.2 Notas de Discusión del Taller de Bocas del Toro.....	K - 2
K.2.1 Primer Taller.....	K - 2
K.2.2 Segundo Taller	K - 5
K.2.3 Tercer Taller.....	K - 8

K.3	Taller en David.....	K -11
K.3.1	Primer Taller.....	K -11
K.3.2	Segundo Taller	K -13
K.4	Anotaciones de la Discusion en los talleres en La Palma	K -16
K.4.1	Primer Taller.....	K -16
K.4.2	Segundo Taller	K -18
K.5	Taller en Vacamonte	K -21
K.5.1	Primer Taller.....	K -21
K.5.2	Segundo Taller	K -24
K.6	Taller en Colon.....	K -27
APÉNDICE L	ESTRATEGIA MARÍTIMA NACIONAL.....	L - 1
APÉNDICE M	COMERCIAL EN PANAMÁ	M - 1
APÉNDICE N	THE SENSITIVITY ANALYSIS ON EIRR Y TIRF DE LOS PROYECTOS PRIORITARIOS	N - 1
APÉNDICE O	INVESTIGACIONES AMBIENTALES DE CAMPO.....	O - 1
O.1	Investigación de Campo Inicial	O - 1
O.1.1	Calidad del Agua Costera.....	O - 1
O.1.2	Propiedad y Calidad del Material del Lecho Marino	O - 2
O.1.3	Calidad de la Evaluación.....	O - 2
O.1.4	Ecología Costera.....	O -17
O.1.5	Aspectos del Ambiente Social.....	O -19
O.2	Investigación de Campo Suplementaria	O -22
O.2.1	La Ecología Ribereña	O -23
O.2.2	Aspectos del Ambiente Social.....	O -24
APÉNDICE P	EVALUACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL (EIA)	P - 1
P.1	Proyectos de Puertos en Bocas del Toro y Almirante	P - 2
P.1.1	Línea Básica Ambiental	P - 2
P.1.2	Sinopsis del Proyecto	P - 7
P.1.3	Declaración de Impacto Ambiental	P -10
P.1.4	Plan de Manejo Ambiental	P -15
P.1.5	Plan de Monitoreo Ambiental	P -18
P.1.6	Conclusión.....	P -20
P.2	Proyecto Puerto Chiriqui.....	P -20
P.2.1	Línea de Base Ambiental	P -20
P.2.2	Sinopsis del Proyecto	P -23
P.2.3	Declaración de Impacto Ambiental	P -25
P.2.4	Plan de Manejo Ambiental	P -33
P.2.5	Plan de Monitoreo Ambiental	P -36
P.2.6	Conclusión.....	P -39

P.3	Proyecto Puerto de Coquira.....	P -40
P.3.1	Línea de Base Ambiental	P -40
P.3.2	Sinopsis del Proyecto	P -42
P.3.3	Declaración de Impacto Ambiental.....	P -45
P.3.4	Plan de Manejo Ambiental.....	P -49
P.3.5	Plan de Monitoreo Ambiental	P -51
P.3.6	Conclusión.....	P -53
P.4	Proyecto del Puerto de La Palma	P -53
P.4.1	Línea de Base Ambiental	P -53
P.4.2	Sinopsis del Proyecto	P -56
P.4.3	Declaración de Impacto Ambiental.....	P -57
P.4.4	Plan de Manejo Ambiental.....	P -62
P.4.5	Plan de Monitoreo Ambiental	P -65
P.4.6	Conclusión.....	P -67
P.5	Recomendación	P -67

(Volumen 1)

Desarrollo Portuario Nacional

Prefacio

Carta de Transmision

Vista Panorámica

Lista de Abreviaciones

Lista de Tablas

Lista de Figuras

	<u>Page</u>
1. INTRODUCCION	1
1.1 Perfil del Estudio.....	1
1.2 Antecedente del Estudio.....	1
1.3 Área de Estudio	2
1.4 Equipo de Estudio	2
1.5 Informes del Estudio	4
1.6 Conclusiones y Recomendaciones	4
2. ACTUAL MARCO SOCIO ECONÓMICO	7
2.1 Marco Social	7
2.2 Indicadores Macro Económicos	17
2.3 Examen de la Industria.....	35

3. POLÍTICAS Y PROYECTOS PARA DESARROLLO ECONÓMICO NACIONAL Y REGIONAL	87
3.1 Políticas de Desarrollo Económico	87
3.2 Desarrollos en proceso	97
4. CONDICIONES NATURALES DE PANAMÁ	117
4.1 Geomorfología	117
4.2 Uso de Tierra.....	119
4.3 Vegetación.....	119
4.4 Meteorología	120
4.5 Geología	124
4.6 Oceanografía	127
4.7 Desastres Naturales	129
5. CONDICIONES AMBIENTALES DE PANAMÁ	133
5.1 Ambiente General	133
5.2 Ambiente de las Aguas Costeras.....	135
5.3 Leyes, Regulaciones y Estándares Ambientales	136
6. SECTOR PORTUARIO DE PANAMÁ	140
6.1 Red Marítima	140
6.2 Sistema Nacional Portuario.....	163
6.3 Capacidad de la Infraestructura Portuaria Existente	174
6.4 Sistema Administrativo Portuario Nacional de Panamá	178
6.5 Problemas Existentes en la Administración y Manejo Portuario.....	189
7. MARCO SOCIO-ECONÓMICO FUTURO	211
7.1 Supuestos Básicos y Limitaciones de Desarrollo	211
7.2 Pronóstico de Población.....	223
7.3 Proyecciones Económicas	253
7.4 Resumen de las Conclusiones	284
8. PRONÓSTICO DE LA DEMANDA DE TRÁFICO PORTUARIO EN PANAMÁ	288
8.1 Pronóstico de Carga Importación/Exportación	288
8.2 Pronóstico Tránsito de Carga.....	297
8.3 Resumen	300
8.4 Pronóstico Detallado de Tráfico en Cada Puerto	301
9. ESTRATEGIA NACIONAL DE PUERTOS	323
9.1 Políticas Básicas de la Estrategia Nacional de Puertos.....	323
9.2 Papel del Sector Puerto y la Promoción de una Política Básica	329
9.3 Estructura de Planeamiento Portuario Nacional	340

10. DESARROLLO PORTUARIO NACIONAL	341
10.1 Plan de Desarrollo Portuario Nacional (NPDP).....	341
10.2 Planes de Desarrollo de Puertos Individuales	362
10.3 Administración Portuaria y Planes de Manejo.....	384
11. SELECCIÓN DE PUERTOS SUJETOS DEL PLAN MAESTRO	395
11.1 Política y Dirección Utilizada en la Identificación de los Proyectos.....	395
11.2 Concepto de Desarrollo de los Mayores Puertos Nacionales	398
11.3 Selección de Puertos sujetos al Planeamiento Maestro	401

(Volumen 2)

Plan Maestro y Estudio de Factibilidad

Vista Panorámica

Lista de Abreviaciones

Lista de Tablas

Lista de Figuras

	<u>Page</u>
12. PLAN MAESTRO DEL PUERTO DE BOCAS DEL TORO	1
12.1 Escenario de Desarrollo	1
12.2 Demanda.....	5
12.3 Condiciones Naturales	10
12.4 Condición Ambiental	19
12.5 Estudio y Planeamiento de Instalación	24
12.6 Diseño Preliminar de Instalaciones.....	26
12.7 Implementación del Proyecto.....	35
12.8 Costos del Proyecto y Gastos de Capital	38
12.9 Administración y Dirección	39
12.10 Análisis Económico	44
12.11 Examen Ambiental Inicial (IEE).....	47
12.12 Recomendaciones sobre el Desarrollo Económico Regional.....	50
13. PLAN MAESTRO DEL PUERTO CHIRIQUI	52
13.1 Escenario de Desarrollo	52
13.2 Demanda.....	60
13.3 Condiciones Naturales	71
13.4 Condiciones Ambiental	77
13.5 Disposición y Planeamiento de Instalación.....	80
13.6 Diseño Preliminar de Instalaciones.....	84
13.7 Implementación del Proyecto.....	98
13.8 Costos del Proyecto y Gastos de Capital	101

13.9	Administración y Manejo.....	103
13.10	Análisis Económico	105
13.11	Examen Ambiental Inicial (IEE).....	108
13.12	Recomendaciones sobre el Desarrollo Económico Regional.....	113
14.	PLAN MAESTRO DE PUERTO COQUIRA	114
14.1	Escenario de Desarrollo	114
14.2	Demanda de Tráfico.....	119
14.3	Condiciones Naturales	123
14.4	Condiciones Ambientales.....	132
14.5	Estudio y Planeamiento de Instalación.....	134
14.6	Diseño Preliminar de Instalaciones.....	137
14.7	Implementación del Proyecto.....	144
14.8	Costo del Proyecto y Gastos de Capital	146
14.9	Administración y Manejo.....	148
14.10	Análisis Económico	150
14.11	Examen Ambiental Inicial (IEE).....	154
14.12	Recomendaciones sobre Desarrollo Económico Regional	157
15.	PLAN MAESTRO DE PUERTO DE LA PALMA.....	158
15.1	Escenario de Desarrollo	158
15.2	Producción y Etapa de Desarrollo.....	162
15.3	Condiciones Naturales	169
15.4	Condición Ambiental	174
15.5	Disposición y Planificación de Instalación	177
15.6	Diseño Preliminar de Instalaciones.....	184
15.7	Implementación del Proyecto.....	194
15.8	Costos del Proyecto y Gastos de Capital	197
15.9	Administración y Manejo.....	199
15.10	Análisis Económico	202
15.11	Examen Ambiental Inicial (IEE).....	205
15.12	Recomendaciones y Desarrollo Regional	208
16.	ESTUDIO DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO A CORTO PLAZO DE PUERTO	
	BOCAS DEL TORO	211
16.1	Identificación de Proyectos a Corto Plazo	211
16.2	Disposición y Requisitos de la Instalación	211
16.3	Implementación del Proyecto.....	220
16.4	Administración y Manejo.....	221
16.5	Análisis Económico	227
16.6	Análisis Financiero	228
16.7	Evaluación de Impacto Ambiental (EIA).....	237

17. ESTUDIO DE FACTIBILIDAD SOBRE PROYECTO A CORTO PLAZO DE PUERTO CHIRIQUI	244
17.1 Identificación de Proyectos de Desarrollo a corto plazo.....	244
17.2 Disposición y Requisitos de la Instalación	246
17.3 Implementación del Proyecto.....	256
17.4 Administración y Manejo.....	257
17.5 Análisis Económico	259
17.6 Análisis Financiero	260
17.7 Evaluación de Impacto Ambiental (EIA).....	266
18. ESTUDIO DE FACTIBILIDAD SOBRE PROYECTO A CORTO PLAZO DE PUERTO COQUIRA	276
18.1 Identificación de Proyecto de Desarrollo a Corto Plazo	276
18.2 Disposición y Requisitos de la Instalación	276
18.3 Implementación del Proyecto.....	282
18.4 Administración y Manejo.....	283
18.5 Análisis Económico	284
18.6 Análisis Financiero	285
18.7 Evaluación de Impacto Ambiental (EIA).....	292
19. ESTUDIO DE FACTIBILIDAD DEL PROYECTO A CORTO PLAZO DEL PUERTO LA PALMA	297
19.1 Identificación del Proyecto de Desarrollo a Corto Plazo.....	297
19.2 Disposición y Requisitos de la Instalación	297
19.3 Implementación del Proyecto.....	308
19.4 Administración y Manejo.....	309
19.5 Análisis Económico	311
19.6 Análisis Financiero	313
19.7 Evaluación de Impacto Ambiental (EIA).....	319
20. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	325
20.1 Conclusiones	325
20.2 Recomendaciones.....	335

Apéndice A Condiciones Financieras del Gobierno y de AMP

A.1 Condición Financiera del Sector Público

En lo que respecta a la escala de la economía de la República de Panamá, el PIB nominal fue de 7,906 millones de dólares (1995) y está creciendo progresivamente (**Tabla A.4**).

Hay tres tablas disponibles, **Tablas A.1, A.2 y A.3**, con el fin de comprender la actividad financiera del sector público de la República. La mayor definición de actividades del gobierno se muestra en la Tabla A.1. Cinco grupos (Gobierno Central, Entidades Descentralizadas, Compañías Públicas no Financieras, Intermediarios Financieros y Municipios) constituyen el sector público. Excluyendo las porciones duplicadas, el ingreso agregado del sector público es de 5,983 Millones de dólares y el gasto agregado del sector público es de 5,582 Millones de dólares en el 2001. Los porcentajes frente al PIB son de 49.6 por ciento en ingreso, 46.3 por ciento en gastos y son moderadamente bien controlados. Es la primera característica de las finanzas pública de la República.

El punto que requiere atención es el tamaño extremadamente pequeño del presupuesto del gobierno local. El tamaño total financiero de las municipalidades es de solamente 1.6 por ciento del total del sector público. Otra información sobre los gobiernos locales es la **Tabla A.6**, que muestra los ingresos y egresos de la provincias individuales.

La **Tabla A.1** señala, además del gobierno central hay muchas entidades públicas tales como entidades descentralizadas, compañías públicas no-financieras e intermediarios financieros al nivel central. Pero un análisis preciso de estas organizaciones está fuera del alcance de este estudio.

La **Tabla A.2** es otra información de la actividad financiera del gobierno central. Intermediarios financieros y municipios están excluidos de los datos. El tamaño del presupuesto de seguro social se presenta en esta tabla. El ingreso del seguro social es de 725 millones de dólares y el gasto del seguro social es de 1,055 millones de dólares en el 2002. La diferencia entre el ingreso y egreso es la carga en el gobierno central y está aumentando constantemente año a año. Por ello esto tiene efectos negativos en otros gastos, especialmente en gastos de capital. El ingreso de capital parece venir de la venta de los activos nacionales, incluyendo las acciones propiedad del gobierno central.

El plago del interés externo estaba incrementando. Sumaba 413 millones de dólares en el 2002 y es una carga sustancial para las finanzas del gobierno central. Había 261 millones de dólares de morosidad en interés externo en 1995. Pero el tamaño de la morosidad fue desapareciendo año a año, y desapareció en 1998. La capitalización del interés también estaba decreciendo. La situación general externa de las finanzas públicas está mejorando en fecha reciente.

La **Tabla A.3** muestra la estructura de los ingresos y egresos del gobierno central. La estructura de la renta del gobierno central se muestra en la **Fig. A.2**. El impuesto sobre la renta de individuos y corporaciones es sólo el 22 por ciento de toda la renta. Es una característica única de la República. Los impuestos sobre el comercio exterior consiste del 9 por ciento y el impuesto sobre el consumo

doméstico consiste en 17 por ciento del total de la renta. La renta total por impuesto consiste en sólo 51 por ciento del total de la renta. La otra mitad viene del Canal, ingresos no impositivos, transferencia del sector público y renta de capital.

La **Figura A.3** muestra la estructura de gastos del gobierno central. Los rubros de mayores gastos son los salarios y sueldos (31%), pensiones y transferencias (25%) e interés externo (19%). Bienes y servicios (6%) y formación de capital fijo (12%) son relativamente pequeños en términos de tamaño.

La **Tabla A.4** muestra la tendencia de la deuda pública. Los porcentajes frente al PIB se muestran en la **Fig. A.4**. El total de la suma de deuda interna y externa es cerca del 96% del PIB en 2002, mientras la suma total ha aumentado de 5,891 millones de dólares en 1995 a 6,349 millones de dólares en 2002 por una pequeña suma.

La **Tabla A.5** indica la estructura del gasto del gobierno central por Ministerio. El servicio de la deuda y la inversión se separan de los gastos corrientes de los ministerios. De acuerdo con la **Fig. A.5**, gastos corrientes de los ministerios consisten el 51 por ciento del total de los gastos del gobierno central. El servicio de la deuda (interna y externa) consiste en 38 por ciento del total de gastos. Solamente el diez por ciento, 277 millones de dólares del total de los gastos va a inversión.

Los gastos corrientes por ministerio se muestran en la **Fig. A.6**. Esto habla de la política del gobierno central en términos de tamaño del presupuesto. Educación (33 por ciento) y Salud (25%) ocupan el 58 % del presupuesto corriente. El tercero es Gobierno y Justicia (13 por ciento). El presupuesto de otros ministerios, aparte de estos tres ministerios (71 por ciento en total) es muy pequeño.

La **Tabla A.6** muestra el tamaño de ingreso y gastos de los gobiernos locales por provincia. No solamente el tamaño del presupuesto local es muy pequeño comparado con el gobierno central, sino que también hay una tremenda diferencia existente entre el área del canal y las otras provincias. Como se muestra en la **Fig. A.7 y A.8**, la provincia de Panamá tiene el porcentaje más grande. Sumando la provincia de Colón a la provincia de Panamá, el porcentaje total llega a un 80 por ciento. La tercera es la provincia de Chiriquí, cuyo porcentaje es 7 – 8 por ciento. El total de las otras provincias, excepto por estas tres provincias, suma alrededor del 10 por ciento.

Las implicaciones de la estructura financiera de la República para las finanzas de AMP son:

- i) Un porcentaje substancial de los ingresos del gobierno proviene de ingresos no impositivos de diferentes agencias gubernamentales. La base del impuesto del gobierno no es fuerte. Los diferentes ingresos que AMP recauda ahora, serán fuente importante de los ingresos del gobierno.
- ii) El énfasis del gasto del gobierno se enfoca en educación, salud y seguridad social, y el presupuesto para la formación de capital fijo es limitada. Esta tendencia continuará en el futuro.

- iii) El MEF controla el presupuesto de inversión en una estricta manera centralizada. Parece que es imposible para ministerios individuales administrar sus presupuestos de inversión o establecer una cuenta especial para manejar actividades específicas (tales como construcción de puerto) tanto en presupuesto corriente como de inversión, incluyendo los ingresos y egresos.
- iv) El servicio de la deuda continuará siendo una carga muy grande de las finanzas públicas.
- v) La escala relativa y absoluta de las finanzas locales es muy pequeña. Además, el presupuesto de las provincias, a parte de Panamá, Colón y Chiriquí, casi no tiene valor. Es la realidad actual de la administración local de Panamá o la descentralización.
- vi) La descentralización de la administración portuaria, tal como el establecimiento de la autoridad portuaria por gobiernos locales es muy remota en términos de una referencia de tiempo.
- vii) Semejante escala pequeña de las finanzas local, especialmente en las provincias remotas lejos del área del Canal, es un reflejo del bajo nivel de actividad económica o baja acumulación de industrias. Por tanto, cuando estudiamos el desarrollo del sistema local de puertos, estas grandes discrepancias entre el área del Canal y áreas remotas fueron plenamente comprendidas.

A.2 La Condición Financiera de la AMP

La Hoja de Balance de la AMP se muestra en la **Tabla A.7**. La cifra para el año 2002 es del final de octubre y otros son de fin de año. La mayoría de los activos son propiedad, planta y equipo y los valores correspondientes de lado de las acciones. No hay un punto específico que requiera atención especial.

El Estado de Ingreso de la AMP se muestra en la **Tabla A.8**. Las cifras para el año 2002 cierran a finales de octubre. Los mayores costos y gastos corrientes consisten en gastos de planilla, costos de operación, y servicios proporcionados por terceros y provisiones. Los costos de operación están disminuyendo dramáticamente. El gasto más grande que excede los gastos corrientes es la transferencia al gobierno (30 – 40 millones de dólares al año). La **Figura A.9** muestra gráficamente la estructura de gastos de la AMP, con el fin de facilitar su entendimiento.

La **Tabla A.9** separa el ingreso y los gastos de la AMP en el 2002 en subdivisiones, tales como oficinas centrales, puertos, escuela náutica. La **Tabla A.10** es la misma tabla para el 2001. Pero, la **Tabla A.10**, los gastos para los mayores puertos no se separan de aquellos de las oficinas centrales de AMP. Por ende, la **Tabla A.9** es más útil que la **Tabla A.10**.

La **Figura A.12** muestra los ingresos y egresos de la AMP en el 2002 por subdivisiones. La mayor cantidad de los ingresos y egresos pertenecen a las oficinas centrales y la siguiente son los puertos mayores. El porcentaje correspondiente a los puertos locales (tanto Vacamonte y puertos pequeños) es muy pequeño.

La **Figura A.1.13** se enfoca en los ingresos y egresos de las actividades portuarias separadas de otras actividades de AMP. Si los gastos de depreciación son excluidos de los costos y egresos, la operación de Vacamonte se torna positiva, pero en el caso de puertos pequeños, el resultado financiero es todavía negativo sobre la base agregada. En ambos Vacamonte y los puertos pequeños, hay muy poca cantidad de gastos de operación excepto los costos de personal.

La **Tabla A.11** muestra los ingresos y egresos en dieciséis puertos pequeños. Pero los gastos de depreciación se muestran en cifra agregada y detalles de puertos individuales no se muestran. Como la **Figura A.14** muestra, entre los puertos pequeños, el puerto de mayor ingreso en el 2002 fue Aguadulce, el segundo fue Panamá y el tercero fue Charco Azul. Pero el total de ingreso de todos los dieciséis puertos pequeños es menos de la mitad que el de Vacamonte en el 2002.

El presupuesto de ingreso de la AMP se muestra en la **Tabla A.12**. Esta tabla da una explicación más detallada de la estructura de ingreso de AMP. En el año 2002, el rubro de ingreso más grande es certificación, el segundo es el impuesto a naves y el tercero es recaudación consular que es el mayor en el 2,000, pero ha descendido en un tercio. Entre estos rubros de ingreso, la AMP clasifica cuatro rubros como ingresos relacionados a la administración portuaria que se muestra en la **Fig. A.11**.

El presupuesto de gastos de la AMP se muestra en la **Fig. A.13**. Es útil para nosotros entender la estructura detallada de gastos. Pero el presupuesto no necesariamente se ejecuta. Por tanto, la **Tabla A.9** (resultado) es más confiable para el análisis.

La **Tabla A.14** resume los cuatro rubros que se clasifican como recaudación portuaria.

La **Tabla A.15** resume el presupuesto de inversión que es administrado separadamente del presupuesto corriente, y muestra el progreso de la ejecución del presupuesto a julio 2003, que es autorizado en el 2,000. Este presupuesto de inversión actualmente consiste de un presupuesto de reparación. Es la característica del presupuesto de AMP, que el presupuesto de reparación está separado del presupuesto corriente y está bajo el escrutinio del MEF rubro por rubro.

En cuanto al análisis del presupuesto de las actividades portuarias en AMP, la porción para puertos del presupuesto de las oficinas centrales debe estimarse en adición al presupuesto individual de los puertos bajo la administración de la AMP. Este estimado se realizará posteriormente.

En conclusión, las condiciones financieras de AMP se resumirán de la siguiente manera:

- i) La AMP es una autoridad pública no sólo para administrar el tema marítimo, sino para recaudar ingresos del gobierno relacionados a barcos y puertos;
- ii) El presupuesto de operación y mantenimiento a parte de costos de personal es muy pequeño e insuficiente;
- iii) Además de la inversión, el presupuesto de reparación está bajo un estricto control del MEF.

Tabla A.1 Ingresos y Gastos del Gobierno por Sector (1997-2001)

Year	1997	1998	1999	2000	Mil B/. 2001
Income					
Central Government	2,691	2,726	2,570	2,814	2,893
Decentralized Entities	1,188	1,574	1,470	2,493	2,210
Non-Financial Public Companies	972	743	381	381	359
Financial Intermediates	543	653	785	942	969
Municipalities	57	60	64	92	93
Subtotal	5,451	5,756	5,270	6,722	6,524
Less: Inter-institutional Transfers	439	442	470	509	542
Total Income	5,012	5,314	4,800	6,213	5,983
Expenses					
Central Government	2,557	2,587	2,455	2,672	2,684
Decentralized Entities	1,107	1,335	1,354	2,176	2,023
Non-Financial Public Companies	936	733	363	363	358
Financial Intermediates	538	642	768	928	969
Municipalities	55	59	61	89	90
Subtotal	5,193	5,355	5,000	6,228	6,124
Less: Inter-institutional Transfers	439	442	470	509	542
Total Expenses	4,754	4,913	4,530	5,719	5,582
Difference (Income - Expenses)	258	402	270	494	401

Fuente: Panamá en Cifras 1997 - 2001

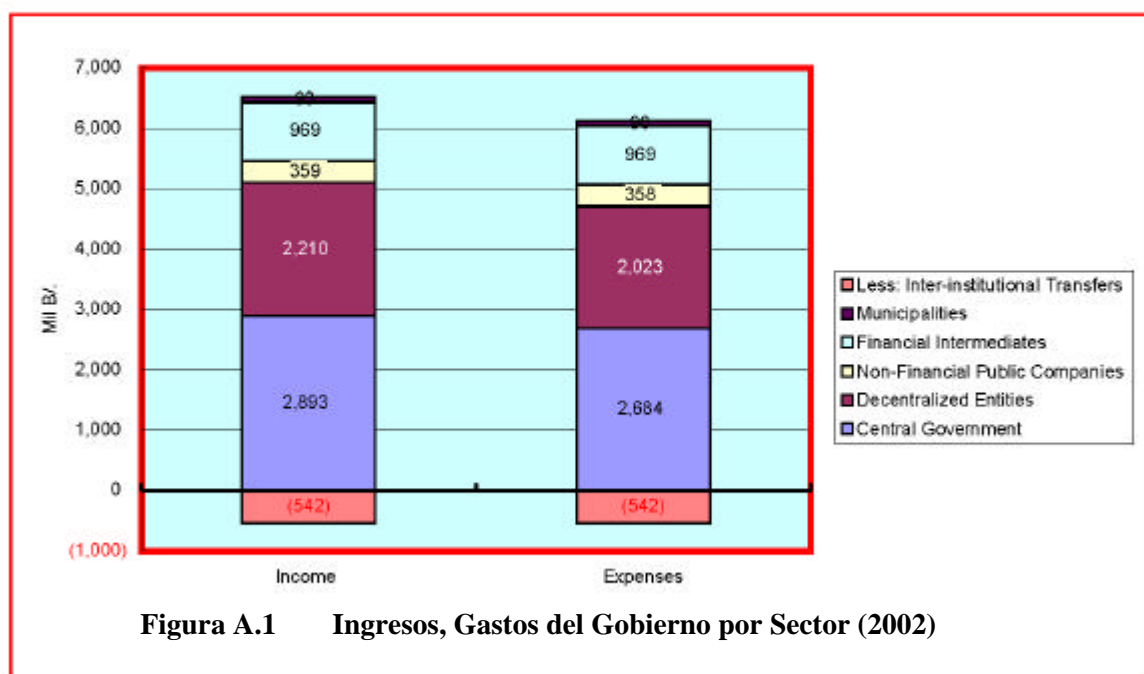


Tabla A.2 Operaciones Consolidadas No Financieras del Sector Público
 (millones de USD)

Year	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Revenues								
General Government								
Central Government	1,287	1,325	1,446	1,583	1,878	2,002	1,945	1,901
Social Security	587	614	613	667	690	742	734	725
Consolidated Agency	89	58	58	70	77	80	84	88
Total	1,963	1,997	2,117	2,320	2,645	2,824	2,763	2,714
Public Enterprise Operations Surplus	365	312	267	134	106	80	100	98
Non Consolidated Agency Surplus	(18)	(16)	24	70	(23)	(69)	66	69
Education Tax Surplus	(1)	(23)	4	(17)	(4)	(16)	(2)	(6)
Capital Revenues	16	19	30	27	72	55	87	107
Donations	8	5	71	57	5	2	1	0
Total Revenues	2,333	2,294	2,513	2,591	2,801	2,876	3,015	2,982
Expenditure								
General Government								
Central Government	816	857	940	1,038	1,118	1,167	1,168	1,157
Social Security	720	725	781	815	846	906	983	1,055
Consolidated Agency	117	124	136	140	141	153	147	150
Total	1,653	1,706	1,857	1,993	2,105	2,226	2,298	2,362
Capital Expenditure	272	312	402	583	509	372	387	413
Total Expenditure	1,925	2,018	2,259	2,576	2,614	2,598	2,685	2,775
Balance (before Interest)	408	276	254	15	187	278	330	207
External Interest Paid	132	121	242	270	296	333	381	440
Balance (Cash Basis)	276	155	12	(255)	(109)	(55)	(51)	(233)
External Interest defaulted	261	10	4	0	0	0	0	0
Capitalized Interest	0	109	36	19	31	26	28	3
Overall Balance (Accrual)	15	36	(28)	(274)	(140)	(81)	(79)	(236)
Percentage of GDP (nominal)	-1.9%	0.2%	-0.4%	-5.0%	-2.4%	-1.3%	-0.7%	-1.9%

Nota: Todas las cifras son preliminares

Fuente: Estadísticas Económicas (MEF)

Tabla A.3 Operaciones del Gobierno Central (millones de USD)

	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
<Revenues:								
<i>Tax Revenues</i>								
Income Tax	405	391	416	400	508	494	454	452
Other Direct Tax	44	45	47	52	60	53	61	56
Taxes on Foreign Trade	189	200	219	251	240	202	172	184
Tax on Domestic Consumption	353	348	360	401	403	371	351	359
Total	991	984	1,042	1,104	1,211	1,120	1,038	1,051
<i>Nontax Revenues</i>								
Panama Canal	92	94	95	96	109	142	133	152
Oil Pipeline	3	0	0	0	0	0	0	0
Transfers from balance of public sector	264	347	260	223	154	341	252	212
Other	122	118	200	284	463	506	606	563
Total	481	559	555	603	726	989	991	927
Total Current Revenues	1,472	1,543	1,597	1,707	1,937	2,109	2,029	1,978
Grants-in-Aid	8	5	71	57	5	2	1	0
Capital Revenues	2	2	2	2	3	1	59	90
Total Revenues	1,482	1,550	1,670	1,766	1,945	2,112	2,089	2,068
<Expenditure:								
<i>Current Expenditures:</i>								
Wages and Salaries	543	568	592	637	685	641	672	696
Goods and Services	112	113	148	144	163	178	169	147
Pensions and Transfers	418	386	394	648	485	616	560	568
of which:								
Social Security Agency	217	171	194	400	260	346	298	280
Decentralized Agency	69	75	77	78	84	85	93	92
Public Enterprises	3	2	2	2	2	2	3	2
Nonconsolidated Agency	129	138	121	168	139	182	166	194
<i>Interest:</i>								
Internal	25	29	33	42	83	122	94	66
External	369	220	267	280	323	355	406	442
Total	394	249	300	322	406	477	500	508
<i>Other Current Expenditures</i>	8	9	46	47	48	45	66	54
Total Current Expenditure	1,475	1,325	1,480	1,798	1,787	1,957	1,967	1,973
<Capital Expenditures:								
Fixed Capital Formation	114	117	192	382	351	234	245	284
Transfers of Capital:								
To decentralized agencies	11	8	8	4	0	0	75	49
Other	29	82	22	45	36	51	0	0
Total Capital Expenditure	154	207	222	431	387	285	320	333
Total Expenditures	1,629	1,532	1,702	2,229	2,174	2,242	2,287	2,306

Nota: Todas las cifras son preliminares

Fuente: Estadísticas Económicas (MEF)

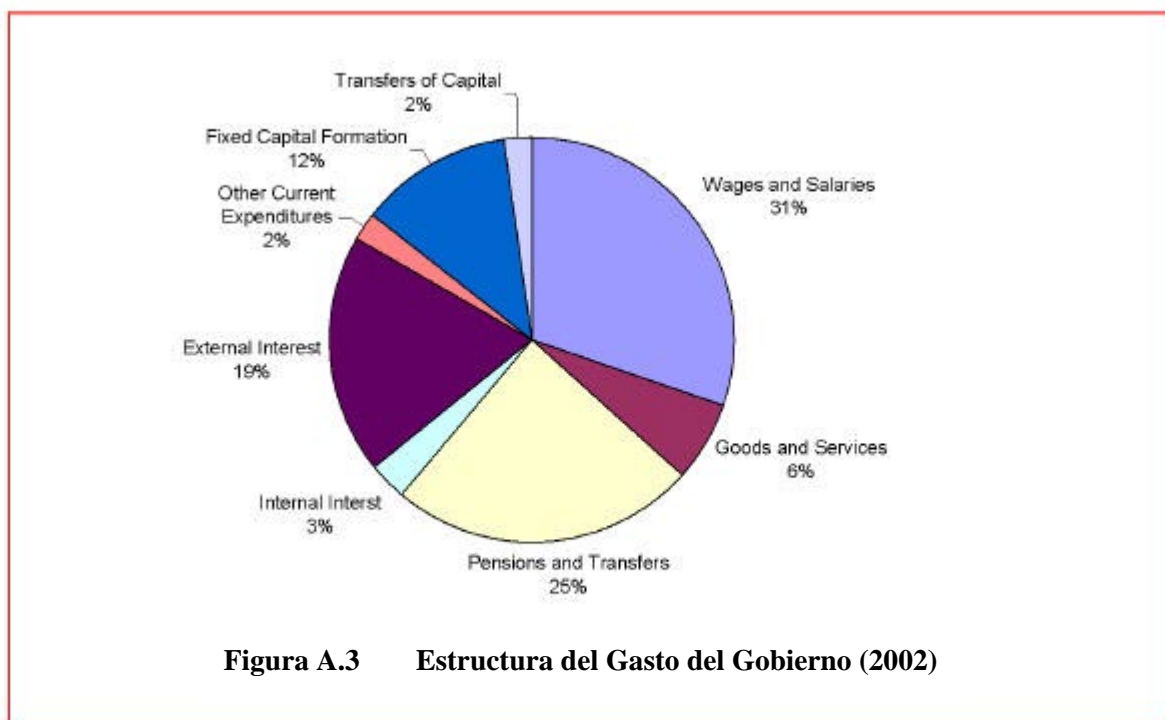
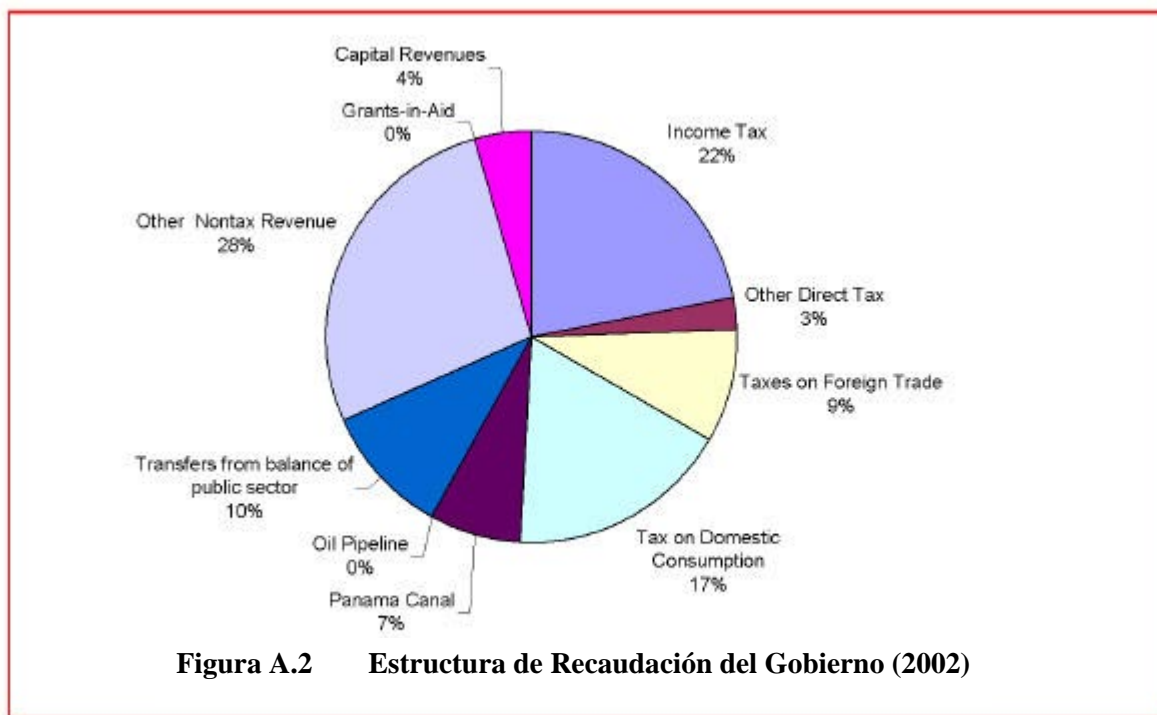


Tabla A.4 Tota de Deuda del Sector Publico (millones de USD)

Year	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
<Internal debt:								
Private Sources	118	175	241	180	654	620	748	870
Treasury Certificates	0	75	125	0	0	0	0	160
Treasury Notes	19	7	0	38	114	114	250	243
Suppliers	0	0	0	0	0	0	0	0
Domestic Bonds	37	36	43	82	92	102	93	81
Long Term Private Financing	3	6	29	24	20	15	11	6
"Labor Notes"	59	51	44	36	33	25	30	15
SIACAP Bonds	0	0	0	0	395	364	364	364
Public Sector Sources	1,561	1,603	1,476	1,559	1,562	1,508	1,390	1,303
Social Security Agency	684	614	539	611	647	788	762	698
Other Banking Institutions	825	937	902	913	880	684	603	579
Other	52	52	36	36	36	36	25	25
Total Internal Debt	1,679	1,778	1,718	1,739	2,216	2,128	2,138	2,172
<External Debt:								
Multilateral	765	827	933	1,148	1,166	1,113	1,099	1,175
Bilateral	518	518	490	462	435	380	330	331
Commercial Banks	3,834	96	71	4	19	13	13	9
Bonds	433	3,594	3,529	3,734	3,949	4,098	4,821	4,834
Suppliers	44	35	29	1	0	0	0	0
San Jose Accord	298	0	0	0	0	0	0	0
Total External Debt	5,891	5,070	5,051	5,349	5,568	5,604	6,263	6,349
Total Public Sector Debt	7,570	6,848	6,769	7,087	7,784	7,732	8,401	8,521
Nominal GDP	7,906	8,151	8,658	9,345	9,557	10,056	12,059	12,296
Debt/GDP	95.8%	84.0%	78.2%	75.8%	81.5%	76.9%	69.7%	69.3%
Internal Debt/GDP	21.2%	21.8%	19.8%	18.6%	23.2%	21.2%	17.7%	17.7%
External Debt/GDP	74.5%	62.2%	58.3%	57.2%	58.3%	55.7%	51.9%	51.6%

Fuente: Estadísticas Económicas (MEF)

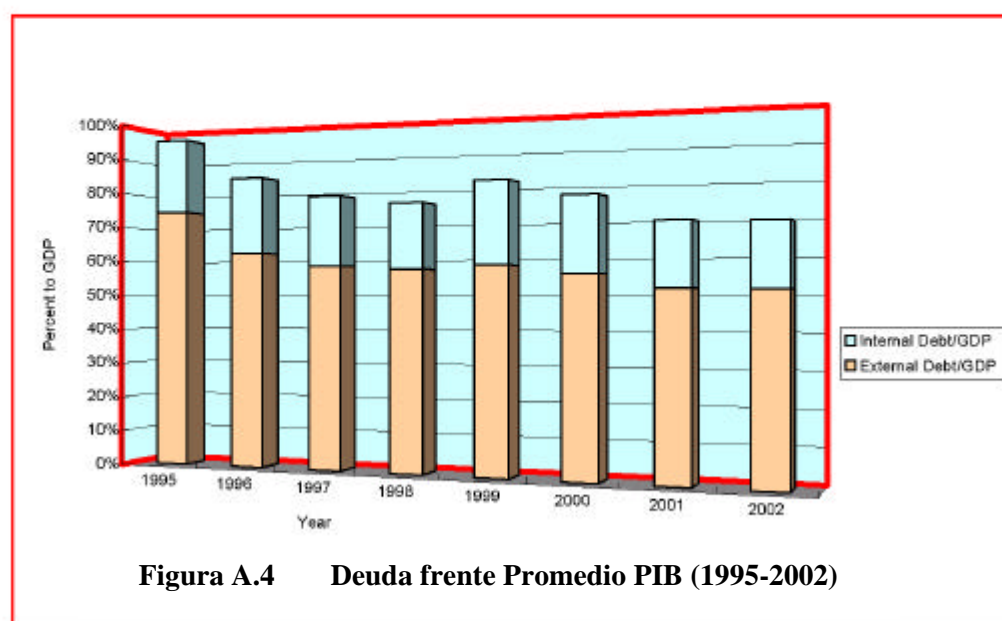


Figura A.4 Deuda frente Promedio PIB (1995-2002)

Tabla A.5 Gastos del Gobierno Central por Departamentos

Year	1997	1998	1999	2000	000 B/ 2001
Total incl. Investments	2,557,350	2,586,584	2,454,679	2,671,775	2,683,753
Common Expenses (1) - (4)	2,324,936	2,337,189	2,205,772	2,408,164	2,406,390
(1) Departments	1,145,802	1,386,019	1,225,150	1,312,198	1,336,580
Legislative Assembly	27,652	36,885	36,966	36,770	37,097
General Comptroller of the Republic	25,958	27,560	28,676	34,901	34,090
Presidency of the Republic	28,668	30,703	34,975	32,341	40,334
Government and Justice	162,137	156,624	160,789	172,970	179,909
Foreign Relations Affairs	29,539	27,915	27,490	38,780	32,150
Now MEF	33,496	48,435	24,482	0	0
Now MEF	15,346	16,268	15,677	0	0
Treasury and Economics Department	0	0	0	40,988	44,348
Ministry of Youth, the Woman, Children and Family	0	9,796	10,046	12,320	13,184
Education	364,145	405,331	405,046	411,864	444,675
Commerce and Industry	61,015	18,734	13,360	20,012	15,849
Work Public	25,027	23,487	24,236	21,841	19,633
Agricultural Development	31,534	33,944	32,837	32,926	34,460
Health	252,534	440,240	299,493	359,812	338,101
Work and Labor Development	10,168	6,550	6,325	8,275	8,147
Housing	10,522	13,420	12,462	10,868	10,249
Judicial Branch	27,677	30,042	30,956	29,697	31,444
Public Ministry	28,978	30,507	31,967	32,268	36,255
Electoral Tribunal	11,406	29,578	29,367	15,565	16,655
Other Administration Expenses (2)	13,844	18,696	12,771	10,367	10,659
Service of the Debt (3)	1,139,684	903,830	935,492	1,052,896	1,024,990
<i>Internal</i>	350,869	403,317	413,638	460,720	373,677
Redemption	240,809	289,034	261,145	268,152	191,725
Interest	110,060	114,283	152,493	192,568	181,952
<i>External</i>	788,815	500,513	521,854	592,176	651,313
Redemption	595,272	215,351	195,537	230,580	246,373
Interest	181,652	278,947	321,437	356,266	399,921
Commissions, Fees and Other Expenses	11,891	6,215	4,880	5,330	5,019
Educational Security (4)	25,606	28,644	32,359	32,703	34,161
Investments Expenses	232,414	249,395	248,907	263,611	277,363

Fuente: Panamá en Cifras 1997 - 2001

Tabla A.6 Ingresos y Gastos por Provincia (1997-2001)

		000 B/.				
Income						
Year	1997	1998	1999	2000	2001	
Bocas del Toro	1,178	1,421	1,485	1,367	1,369	
Cocle	1,899	2,126	2,309	2,389	2,320	
Colon	5,526	6,258	5,860	8,339	8,586	
Chiriqui	6,096	6,449	6,608	7,024	7,288	
Darien	445	416	451	382	353	
Herrera	1,553	1,628	1,675	1,673	1,704	
Los Santos	1,582	1,682	2,970	1,986	1,921	
Panama	36,785	38,397	39,757	65,362	61,592	
Veraguas	2,208	2,151	2,186	2,340	2,445	
Comarca Embera	0	0	0	119	143	
Comarca Ngobe Bugle	0	0	0	695	806	
Total Income	57,272	60,528	63,301	91,676	88,527	
Expenses						
Year	1997	1998	1999	2000	2001	
Bocas del Toro	1,150	1,296	1,364	1,257	1,184	
Cocle	1,838	1,929	2,153	2,214	2,303	
Colon	5,414	6,157	5,770	8,029	7,876	
Chiriqui	5,756	5,983	6,077	6,632	6,679	
Darien	390	421	447	363	354	
Herrera	1,179	1,539	1,622	1,529	1,654	
Los Santos	1,490	1,591	1,656	1,856	1,852	
Panama	34,616	38,295	39,273	67,625	64,798	
Veraguas	2,127	2,109	3,115	2,349	2,398	
Comarca Embera	0	0	0	112	127	
Comarca Ngobe Bugle	0	0	0	593	701	
Total Expenses	53,960	59,320	61,477	92,559	89,926	

Fuente: Panamá en Cifras 1997 - 2001

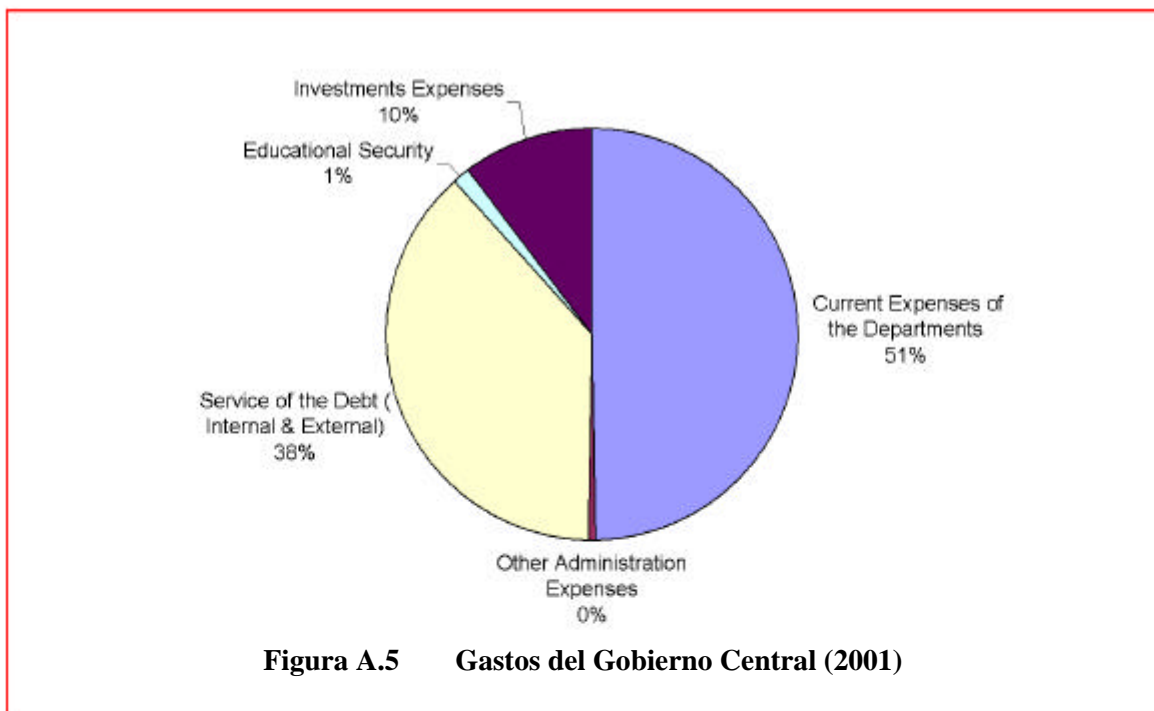


Figura A.5 Gastos del Gobierno Central (2001)

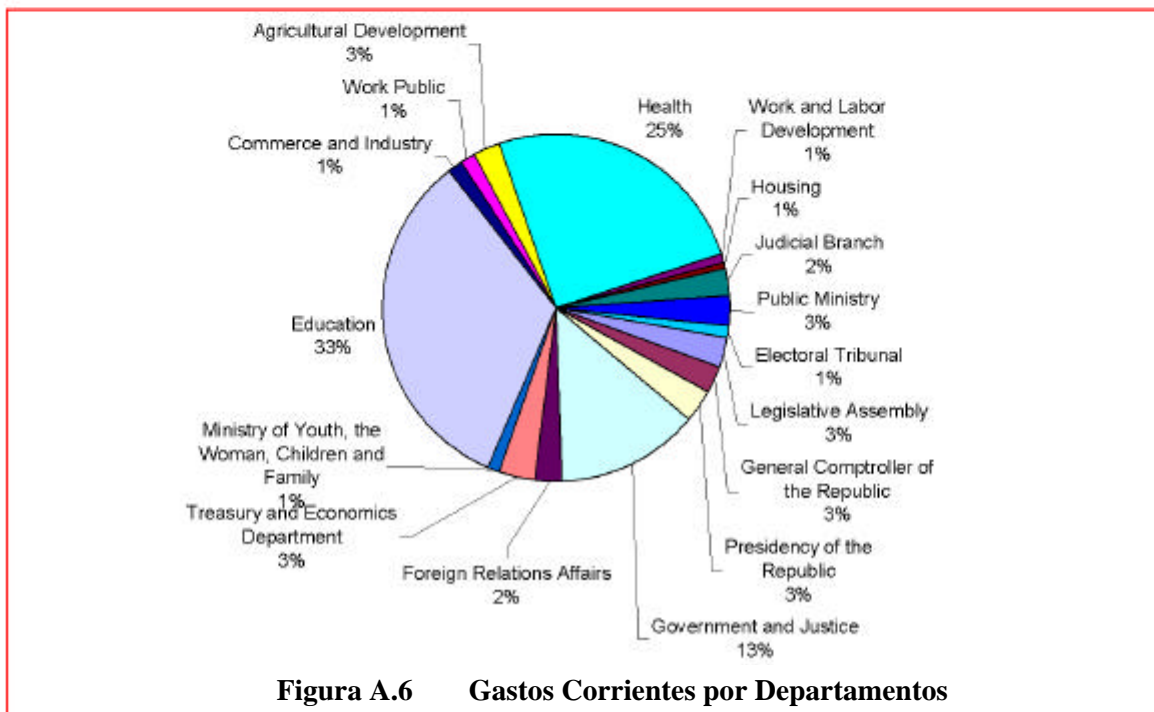


Figura A.6 Gastos Corrientes por Departamentos

Tabla A.7 Hoja de Balance de la AMP (1999- oct. 2002)

Year	2002	2001	2000	000 B/. 1999
<i>Current Assets</i>				
Cash and Banks	9,224	6,825	7,325	2,339
Negotiable Values	185	185	0	
Account Receivables	3,597	2,238	40,590	19,528
Various Account Receivables	26,372	41,337	188	188
Inventory	269	404	269	2,517
Prepaid Expenses	190	(70)	219	285
Total Current Assets	39,837	50,919	48,591	24,857
Investments	9	9	9	9
<i>Property, Plant and Equipment</i>				
PPE net of Accumulated Depreciation	890,456	892,661	894,089	896,349
Construction and Projects in Process	16,114	12,856	10,468	5,976
Total PPE	906,570	905,517	904,557	902,325
Total Assets	946,416	956,445	953,157	927,191
<i>Current Liabilities</i>				
Account Payables	4,266	4,959	8,485	8,700
Diverse Account Payables	7,875	7,979	9,509	12,439
Note Payable	1,408	0	357	357
Total Current Liabilities	13,549	12,938	18,351	21,496
Long-term Public Debts	25,857	27,265	27,265	27,265
Total Liabilities	39,406	40,203	45,616	48,761
Deferred Income	56	75	236	465
<i>Equity</i>				
Capital	920,675	920,675	920,138	919,963
Additional Capital	80	(157)	678	678
Revaluation Exedents	1,787	1,787	0	0
Reserves	11,522	11,522	6,174	6,174
Adjustment of previous Period	(356)			
Retained Earning	(26,754)	(17,660)	(19,685)	(48,850)
Total Equity	906,954	916,167	907,305	877,965
Total Liabilities and Equity	946,416	956,445	953,157	927,191

Fuente: Estados Financieros de AMP

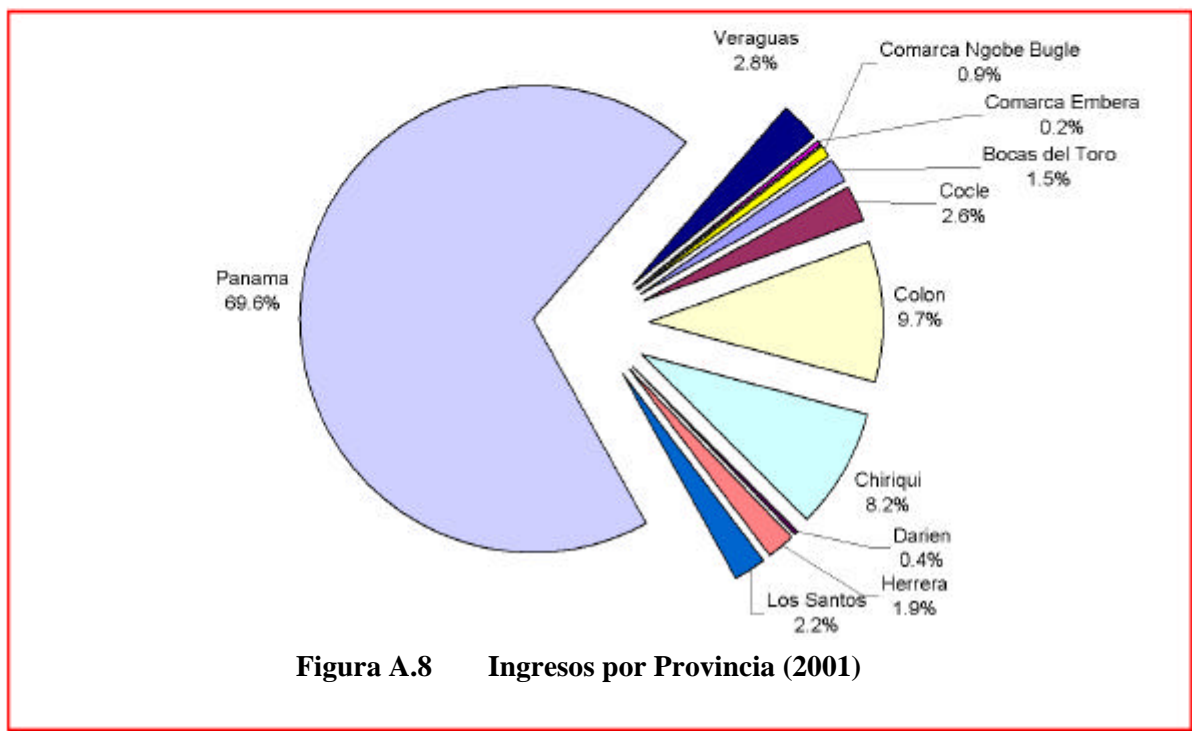
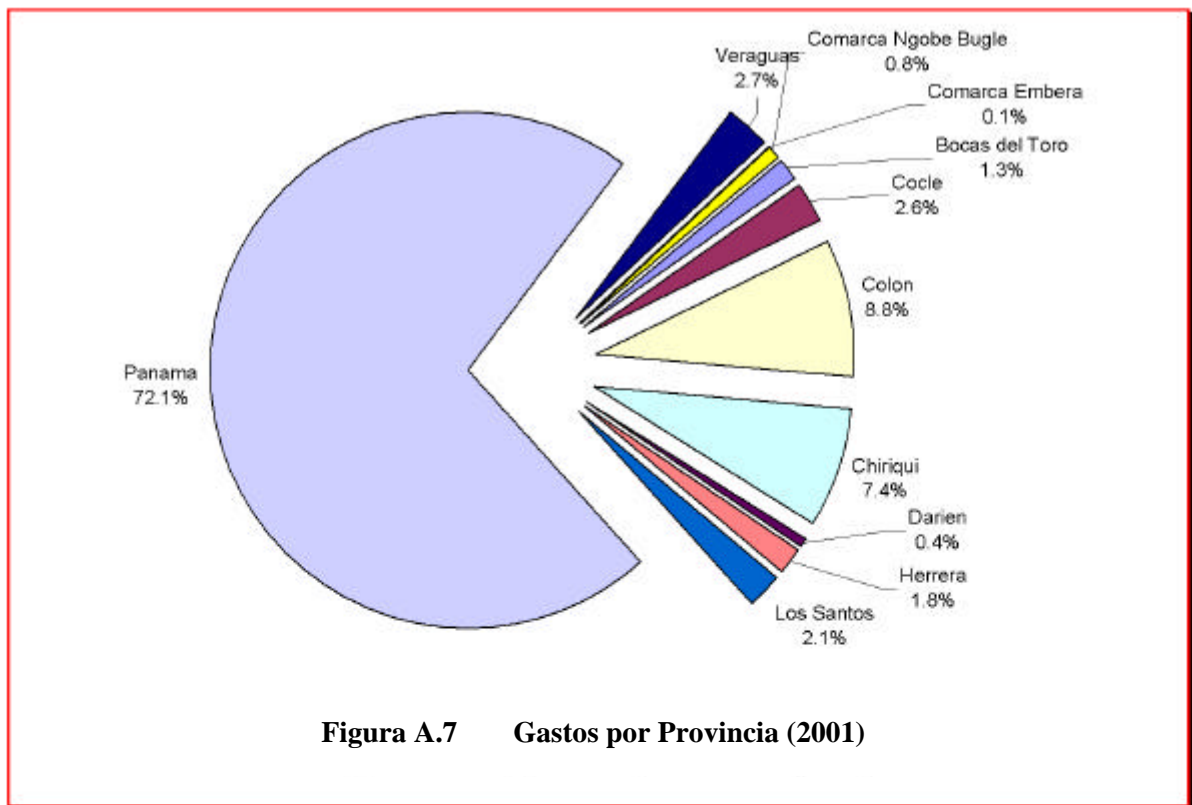


Tabla A.8 Ingresos y Gastos de la AMP (2000 - Oct. 2002)

Year	2002	2001	000 B/ 2000
Total Income	48,745	49,190	69,780
Administration Costs and Expenses			
Employee Expenses	9,414	10,310	13,152
Operation Costs	950	1,035	5,280
Services provided by the third parties	6,919	9,521	10,968
Diverse Negotiation Expenses	5	9	0
Provisions	2,498	3,447	2,707
Total Administration Costs and Expenses	19,786	24,322	32,107
Other Income and Expenses			
Financial Income	11	16	1,249
Financial Expenses	1,243	1,078	1,388
Total Other Income and Expenses	(1,232)	(1,062)	(139)
Result of Operation before Extraordinary Item	27,727	23,806	37,534
Extraordinary Items			
Extraordinary Income	7,256	19,995	0
Extraordinary Expenses	9,098	6,268	0
Total Extraordinary Items	(1,842)	13,727	0
Fiscal Contributions			
Received Current Transfers	50	132	0
Transfers, Coordination and Subsidies	37,023	32,403	40,590
Total Fiscal Contributions	(36,973)	(32,271)	(40,590)
Final Results	(11,088)	5,262	(3,056)

Fuente: Estados Financieros de AMP

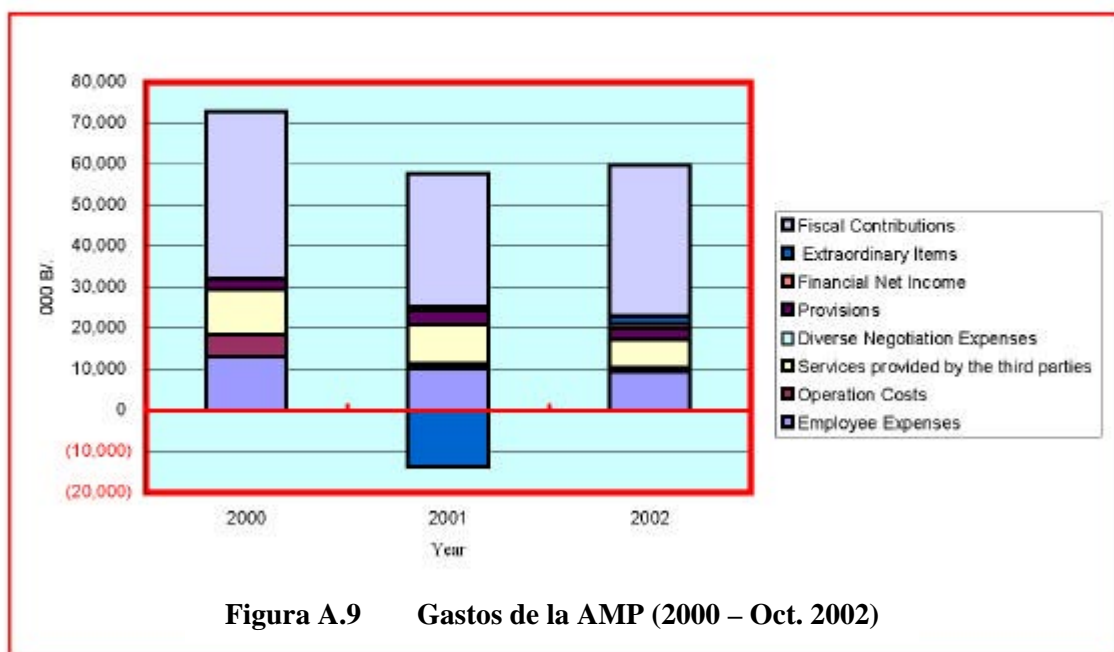


Tabla A.9 Detalle de Ingresos y Gastos de AMP (enero 2002 - oct 2002)

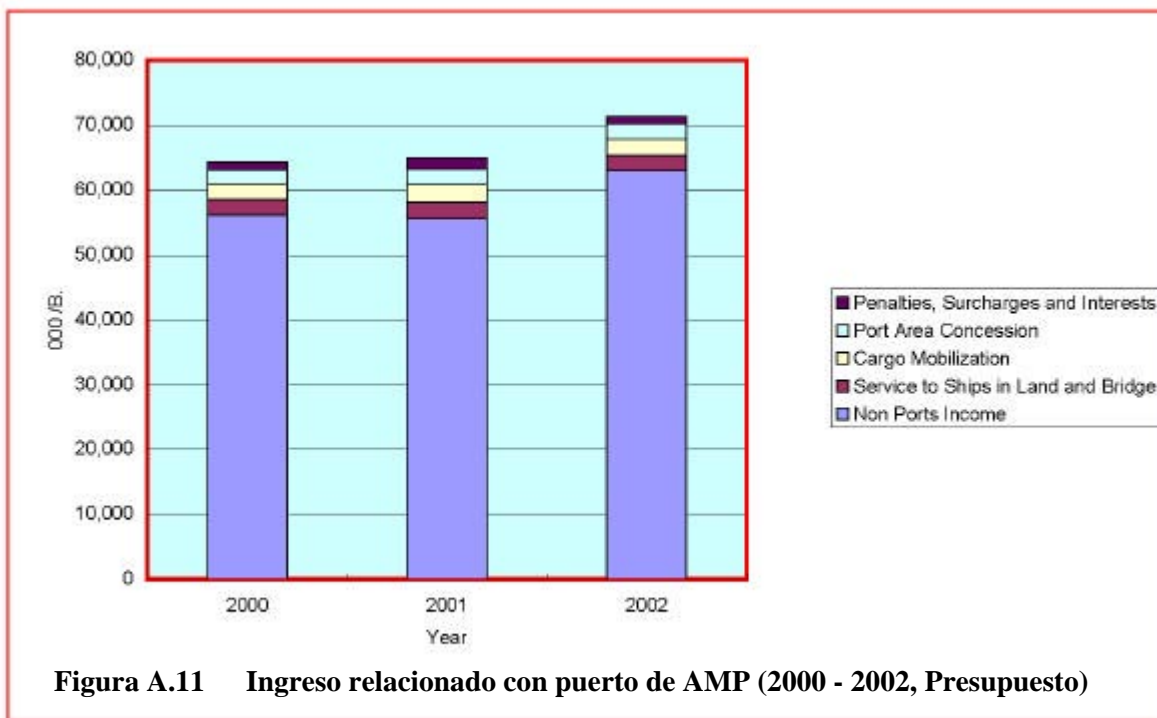
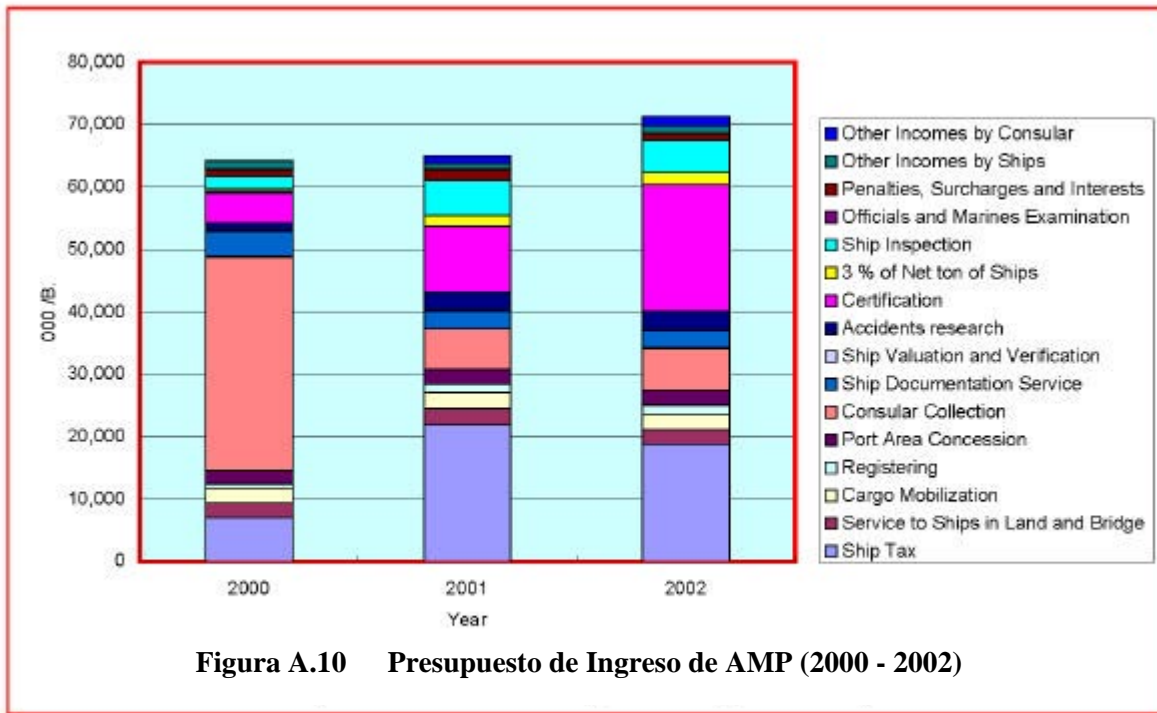
	Total	AMP HQ		Major Ports		Vacamonte and Small Ports		Marine School
		Balboa	Cristal	Coco SOLO	Subtotal	Vacamonte/Small Ports	Subtotal	
Income								
Other Taxes	14,060	9,668		4,372	4,372	30	0	30
Service provided	2,793	0	943	862	0	1,805	293	988
Rates and Rights	28,998	24,562	2,184	1,033	256	3,473	704	902
Other Non-tributary Income	2,894	2,424	28	7	33	86	67	123
Total Income	48,745	36,634	3,153	1,902	4,661	1,496	547	2,043
Administrative Costs and Expenses								
Salaries	7,689	5,902	89	318		407	625	517
Representation Costs	366	285	0	0		0	71	0
Company Contribution to SS	691	536	10	35		45	0	60
Labor Risk	100	72	1	5		6	9	7
Company Contribution to Edu.	101	72	1	5		6	9	6
Various Personnel Expenses	287	180	3	16		19	34	28
Combustible and Lubricants	11	2	0	0		0	2	1
Spare for Machinery	46	36	0	0		0	9	10
Maintenance materials	106	77	0	1		22	3	25
Office Supplies	219	206	0	1		1	6	2
Printing Materials	86	81	0	0		0	2	3
Chemical Products	40	35	1	0		1	2	4
Other Operation Expenses	440	416	0	1		1	9	3
Transportation, Storage, Carriage	72	71	0	0		0	1	1
Mail and Telecommunications	785	683	0	11		12	32	36
Honors and Commissions	3,120	2,970	0	0		0	0	0
Maintenance and Repairs	24	17	0	0		0	1	1
Rent	729	726	0	0		0	0	0
Electricity, Water, Sanify	387	250	10	9		1	20	40
Publicity, Magazine, Publications	136	137	0	0		0	0	0
Allowance	844	837	0	0		0	0	0
Other Services	821	819	0	0		0	0	0
Non Personal Security Premium	5	5	0	0		0	0	0
Administrative Costs and Expenses except De	17,287	14,440	115	402	2	519	873	751
Depreciation of Property and Machinery	2,499	153	0	1		243	244	1,229
Total Administrative Costs and Expenses	19,786	14,593	115	403	245	763	2,102	1,624
Other Income and Expenses								
Financial Income	10	10				0	0	0
Financial Expenses	1,242	2		1,240		0	0	0
Total Other Income and Expenses	(1,232)	8		(1,240)		(1,240)	0	0
Results of Operation before Extraordinary Items								
Extraordinary Items								
Extraordinary Income	7,256	7,034	214			214	0	6
Extraordinary Expenses	9,088	9,347	121	102		(551)	43	30
Total Extraordinary Items	(1,842)	(2,313)	93	(102)	551	542	(43)	(65)
Financial Contributions								
Received Common Transfers	50	50				0	0	0
National Treasury Transfers	30,035	30,035				0	0	0
Private Institutions and Personal Transfers	6,897	5,596	893	558		1,431	0	0
Total Financial Contributions	(36,972)	(35,541)	(893)	(538)		(1,431)	0	0
Results	(11,687)	(15,805)	2,238	(381)	4,967	6,824	(649)	(1,748)

Fuente: Estados Financieros de AMP (Oct. 2002)

Tabla A.10 Detalle de Ingresos y Gastos de AMP (2001)

	Total	AMP HQ			Mayor Ports			Vacaciones and Small Ports		000 B/. Marine Scho-
		Balboa	Cristal	Coco SOLC	Subtotal	Small Ports	Subtotal			
Income										
Other Taxes	9,934	9,934	0	0	0	0	0	0	0	0
Service provided	7,224	0	911	867	4,021	5,799	1,010	461	1,471	(46)
Rates and Rights	41,707	36,445	2,479	1,347	281	4,107	820	150	870	185
Other Non-Tributary Income	4,553	4,007	(1)	6	21	26	76	68	144	376
Total Income	63,418	50,386	3,369	2,220	4,323	9,932	1,906	679	2,585	515
Administrative Costs and Expenses										
Salaries	10,390	9,591	0	0	0	0	764	0	764	25
Representation Costs	315	303	0	0	0	0	0	0	0	12
Company Contribution to SS	932	841	0	0	0	0	88	0	88	3
Labor Risk	123	112	0	0	0	0	11	0	11	0
Company Contribution to Edu.	122	111	0	0	0	0	11	0	11	0
Various Personnel Expenses	432	376	0	0	0	0	51	1	52	4
Combustible and Lubricants	18	3	0	0	0	0	11	2	13	2
Spares for Machinery	78	51	0	0	0	0	20	0	20	5
Maintenance materials	207	156	0	0	0	0	40	0	40	12
Office Supplies	223	203	0	0	0	0	7	0	7	13
Printing Materials	135	124	0	0	0	0	4	1	5	6
Chemical Products	38	38	0	0	0	0	0	0	0	0
Other Operation Expenses	655	550	0	0	0	0	8	1	9	98
Transportation, Storage, Carriage	118	118	0	0	0	0	0	0	0	0
Mail and Telecommunications	1,328	1,287	0	0	0	0	37	1	38	1
Honores and Commissions	4,338	4,104	0	0	0	0	0	0	0	235
Maintenance and Repairs	63	40	0	0	0	0	2	0	2	21
Rent	1,508	1,403	0	0	0	0	62	2	64	105
Electricity, Water, Sanity	517	422	0	0	0	0	0	0	0	28
Publicity, Magazine, Publications	149	147	0	0	0	0	0	0	0	2
Allowance	1,408	1,402	0	0	0	0	0	0	0	4
Other Services	1,327	1,323	0	0	0	0	0	0	0	0
Non Personal Security Premium	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0
Administrative costs and Expenses except Depri'	24,420	22,744	0	3	0	3	1,117	9	1,126	577
Depreciation of Property and Machinery	4,127	211	0	0	282	292	1,539	2,095	3,624	0
Total Administrative Costs and Expenses	28,547	22,925	0	3	292	295	2,656	2,094	4,750	577
Other Income and Expenses										
Financial Income	18	16	0	0	0	0	0	0	0	0
Financial Expenses	1,290	17	0	0	1,273	0	0	0	0	0
Total Other Income and Expenses	(1,272)	1	(1,273)	0	(1,273)	0	0	0	0	0
Results of Operation before Extraordinary Items										
Extraordinary Items										
Extraordinary Income	19,897	19,887	0	0	0	0	0	0	0	9
Extraordinary Expenses	6,278	5,969	154	124	278	9	18	27	4	4
Total Extraordinary Items	13,719	14,018	(154)	(124)	0	(278)	(9)	(17)	(26)	5
Financial Contributions										
Received Common Transfers	140	140	0	0	0	0	0	0	0	0
National Treasury Transfers	33,834	33,834	0	0	0	0	0	0	0	0
Private Institutions and Personal Transfers	6,344	4,982	843	539	1,382	0	0	0	0	0
Total Financial Contributions	(40,038)	(38,656)	(843)	(539)	(1,382)	0	(1,382)	0	0	0
Results	7,280	2,824	2,392	281	4,031	6,704	(750)	(1,432)	(2,191)	(57)

Fuente: Estados Financieros de AMP (2001)



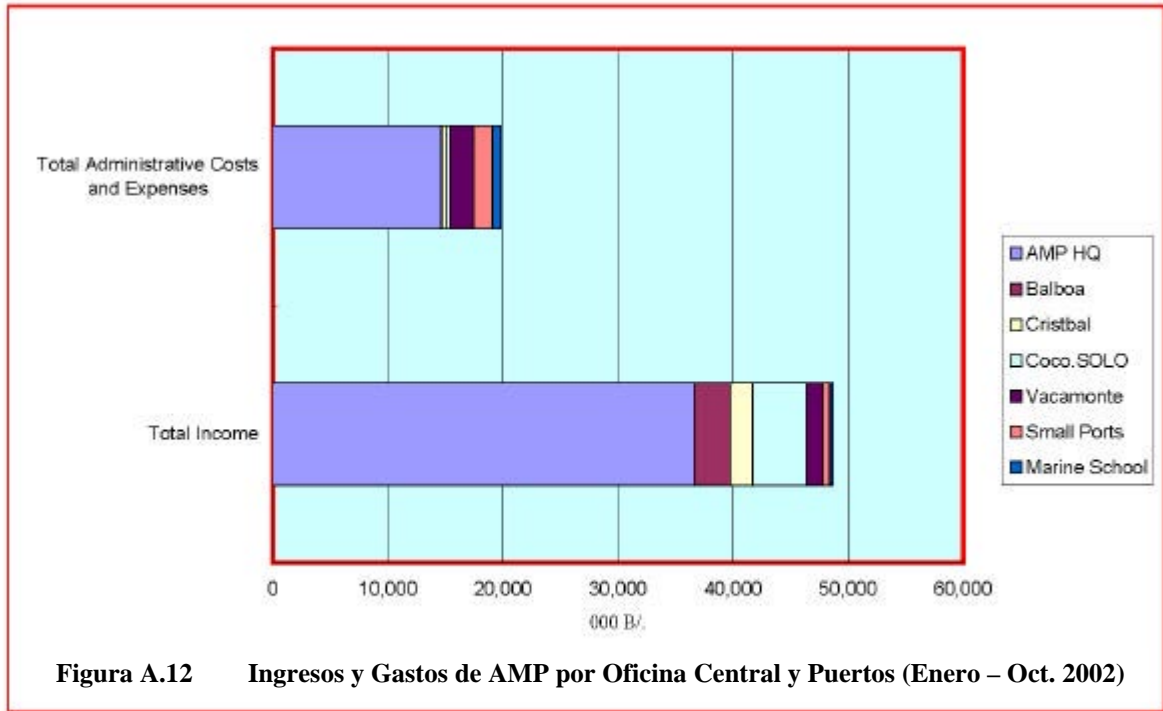


Figura A.12 Ingresos y Gastos de AMP por Oficina Central y Puertos (Enero – Oct. 2002)

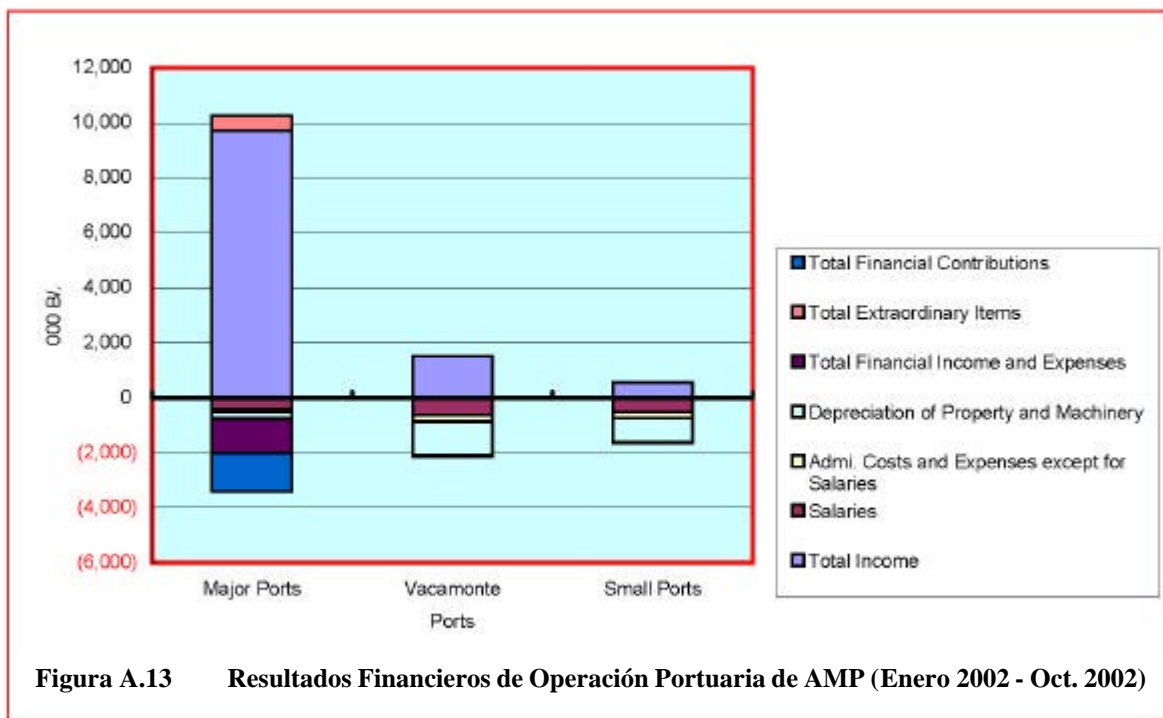


Figura A.13 Resultados Financieros de Operación Portuaria de AMP (Enero 2002 - Oct. 2002)

Tabla A.11 Ingresos y Gastos de Puertos Menores

Income of the Minor Ports (2000 - Oct. 2002)				Net Income except for Depreciation (2000 - Oct. 2002)			
Year	2002	2001	000 B/ 2000	Year	2002	2001	000 B/ 2000
1 Aguadulce	188	190	212	1 Aguadulce	114	84	0
2 Almirante	17	22	27	2 Almirante	(12)	(13)	0
3 Arumuelles	8	19	31	3 Arumuelles	(55)	(56)	0
4 Bahía las Minas	0	0	68	4 Bahía las Minas	(41)	(54)	0
5 Bocas del Toro	10	4	10	5 Bocas del Toro	(2)	(10)	0
6 Charco Azul	52	134	72	6 Charco Azul	19	89	0
7 Chiriquí Grande	18	21	24	7 Chiriquí Grande	(2)	(9)	(3)
8 Coquira	18	13	9	8 Coquira	(10)	(22)	0
9 La Palma	2	2	2	9 La Palma	(20)	(27)	(2)
10 Bucaro	2	2	2	10 Bucaro	2	0	0
11 Boca de Parita	9	8	0	11 Boca de Parita	6	5	0
12 Mensabe	10	12	9	12 Mensabe	(61)	(79)	0
13 Mutis	12	15	13	13 Mutis	(34)	(41)	0
14 Panama	178	223	234	14 Panama	(11)	1	21
15 Pedregal	24	15	18	15 Pedregal	(96)	(103)	0
16 Porvenir	0	0	0	16 Porvenir	0	0	0
Total Income	548	680	731	Total Net Income	(203)	(235)	16

Expenses of Minor Ports (2000 - Oct. 2002)			
Year	2002	2001	000 B/ 2000
1 Aguadulce	74	106	212
2 Almirante	29	35	27
3 Arumuelles	63	75	31
4 Bahía las Minas	41	54	68
5 Bocas del Toro	12	14	10
6 Charco Azul	33	45	72
7 Chiriquí Grande	20	30	27
8 Coquira	28	35	9
9 La Palma	22	29	4
10 Bucaro	0	2	2
11 Boca de Parita	3	3	0
12 Mensabe	71	91	9
13 Mutis	46	56	13
14 Panama	189	222	213
15 Pedregal	120	118	18
16 Porvenir	0	0	0
Expenses ex. Depr	751	915	715
Depreciation	873	2,085	486
Total Expenses	1,624	3,000	1,201

Fuente: Estados Financieros de AMP

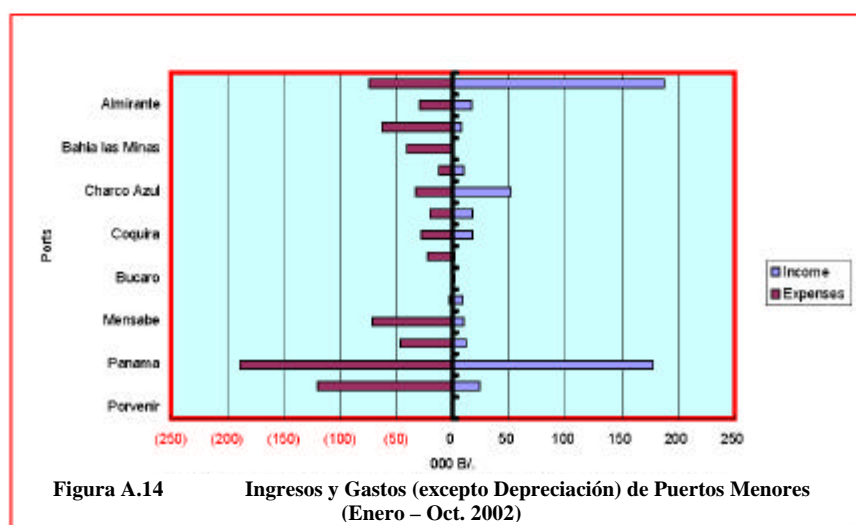


Figura A.14 Ingresos y Gastos (excepto Depreciación) de Puertos Menores (Enero - Oct. 2002)

Tabla A.12 Presupuesto de Ingreso AMP (2000 - 2002)

Year	2002	2001	B/. 2000
Current Incomes	71,293,178	64,998,838	64,246,487
Tributary Income	18,737,657	21,829,282	6,982,692
<i>Direct Tax</i>	<i>18,737,657</i>	<i>21,829,282</i>	<i>6,982,692</i>
Ship Tax	18,737,657	21,829,282	6,982,692
Non-tributary Income	52,555,521	43,169,556	57,263,795
<i>Assets Revenue</i>	<i>4,891,178</i>	<i>5,240,455</i>	<i>4,759,141</i>
<i>Income by Service Sales</i>	<i>4,891,178</i>	<i>5,240,455</i>	<i>4,759,141</i>
Service to Ships in Land and Bridge	2,385,940	2,591,918	2,353,878
Cargo Mobilization	2,505,238	2,648,537	2,405,263
Rights and Rates	43,872,732	33,904,138	49,868,327
<i>Rights</i>	<i>3,778,684</i>	<i>3,686,806</i>	<i>2,780,532</i>
Registering	1,392,744	1,315,351	626,903
Port Area Concession	2,385,940	2,371,455	2,153,629
<i>Rates</i>	<i>40,094,048</i>	<i>30,217,332</i>	<i>47,087,795</i>
Consular Collection	6,761,042	6,440,268	34,262,361
Ship Documentation Service	2,770,747	2,870,066	4,075,090
Ship Valuation and Verification	3,992	73,636	161,374
Accidents research	3,142,443	2,991,267	1,117,843
Certification	20,304,843	10,535,051	4,944,055
3 % of Net ton of Ships	1,807,473	1,735,230	489,067
Ship Inspection	5,193,836	5,571,535	2,019,441
Officials and Marines Examination	109,672	279	18,564
Other Incomes	3,791,611	4,024,963	2,636,327
<i>Other Incomes</i>	<i>3,791,611</i>	<i>4,024,963</i>	<i>2,636,327</i>
Penalties, Surcharges and Interests	1,073,674	1,830,766	1,172,783
Other Incomes by Ships	1,236,265	879,860	1,275,180
Other Incomes by Consular	1,481,672	1,314,337	188,364

Fuente: Resumen de Estadísticas Marítima (2000 - 2002)

Tabla A.13 Presupuesto de Gastos de AMP (2000 - 2002) (1/2)

Year	2002	2001	2000	B/.
Total	70,379,528	64,637,414	63,172,458	
<Current>	70,258,249	64,510,432	63,172,458	
Personnel Service	8,928,790	9,032,163	8,024,008	
Fixed Wages	7,139,963	7,252,137	6,539,563	
Contingent Personnel	986,690	937,972	655,047	
Supplementary Wages	96,052	96,854	123,473	
Fee	10,250	2,000	7,500	
Fixed Representation Expenses	263,400	249,727	162,250	
XIII Month	430,275	431,676	369,133	
Indebted Credit on Personal Services	2,160	61,797	167,042	
Non Personnel Services	4,117,778	3,857,530	5,306,577	
Rents	688,418	739,953	708,891	
Basic Services	1,004,729	1,122,544	1,000,177	
Water	19,841	25,528	34,942	
Cleanliness	29,575	31,512	36,081	
Mail Services	33,383	76,784	72,210	
Electric Services	356,666	365,960	342,956	
Telecommunications	565,264	622,760	513,988	
Print Material and Binding	282,531	230,689	442,747	
Information and Publicity	269,337	218,614	327,829	
Travel Allowance	237,544	172,627	299,912	
Persons and Goods Transportation	133,933	99,828	145,827	
Commercial and Financial Services	213,621	246,822	329,518	
Consulting Service	832,372	853,347	1,744,313	
Maintenance and Repair	52,058	32,305	24,374	
Indebted Credit on Personal Service	403,235	140,801	282,989	
Material and Supplies	510,772	469,247	569,149	
Meal and Drinks	28,916	17,744	27,855	
Textile and Wears	37,260	5,003	15,215	
Fuel and Lubricants	88,666	92,225	99,927	
Paper Products	56,808	63,273	82,007	
Chemical Products	36,905	37,772	66,489	
Construction Materials	78,366	63,644	72,700	
Various Products	23,855	25,082	30,715	
Various Materials	74,166	72,843	88,763	
Stocks	85,830	91,661	85,478	
Machinery and Equipment	256,678	29,875	354,099	
Production M&E	13,982	5,136	49,027	
Transportation M&E	93,999	0	35,950	
Recreation and Education Equipment	0		26,062	
Medical Equipment	0		581	
Office Equipment	29,480	2,068	23,980	
Office Furniture	43,451	2,160	48,495	
Various M&E	75,766	20,511	170,004	
Current Transfers	54,496,451	49,540,712	47,368,132	
Foreign Fellowships	10,324	0	0	
Governmental Institutions	47,778,500	43,474,900	41,690,992	
Central Government	85,500	84,000	84,000	
FISC	47,693,000	43,390,900	41,606,992	

Tabla A.13 Presupuesto de Gastos de AMP (2000 - 2002) (2/2)

Year	2002	2001	2000	B/.
Social Security Contribution	1,137,992	1,075,403	957,028	
Social Security Quota	928,093	896,155	775,705	
Educational Security Quota	123,040	122,457	110,418	
Work Risk Quota	85,182	54,417	48,674	
Complementary Quota	1,677	2,374	22,231	
Overseas Transfers	5,569,393	4,980,304	4,720,112	
Quota for Central American Organization	116,333	119,333	135,420	
Quota for International Organization	159,306	189,410	97,026	
Quota for World Organization	5,287,754	4,671,561	4,487,666	
Other Transfers	6,000	0	0	
Indebted Credit for Social Security	242	10,105	0	
Public Debt Service	1,939,307	1,572,851	1,550,493	
Internal Debt	1,939,307	1,572,851	1,550,493	
Amortization of Other Obligation	1,369,361	1,000,226	899,596	
Interests over Other Obligation	569,946	572,625	650,897	
Global Assignment	8,473	8,054	0	
Other Global Assignment	8,473	8,054	0	
<Investments>	121,279	126,982		
Fishermen Training	6,524	23,382		
Prints and Bindings	0	0		
Country Travel Allowance	5,562	20,240		
Other Meals	962	3,142		
Diesel	0	0		
Papers	0	0		
Other Materials	0	0		
Marine Strategy Administration	98,000	0		
Consulting	98,000	0		
Taboga Floating Dock Construction	0	28,000		
Port Works	0	28,000		
Armuelles Maintenance Works	13,500	75,600		
Port Works	13,500	75,600		
Maritime Equipment Repair	3,255	0		
Maritime Equipment	3,255	0		

Fuente: Resumen de Estadísticas Marítima (2000 - 2002)

Tabla A.14 Presupuesto de Ingreso Portuario de AMP (2000 a 2002)

	B/.		
Year	2002	2001	2000
Service to Ships in Land and Bridge	2,385,941	2,591,918	2,353,878
Cargo Mobilization	2,505,238	2,648,537	2,405,263
Port Area Concession	2,385,940	2,371,455	2,153,629
Penalties, Surcharges and Interests	1,073,674	1,830,766	1,172,783
Total	8,350,793	9,442,676	8,085,553

Fuente: Resumen de Estadísticas Marítima (AMP, 2002)

Tabla A.15 Informe de Ejecución de Reservas del Presupuesto de Inversión (al 4 de Julio 2003)

		B/.		
Programs and Projects		Budget	Paid	Balance
Port Works	Aguadulce Dock Repair	59,129	59,129	0
	La Palma Maintenance	55,924	55,924	0
	Vacamonte Repair and Maintenance	331,772	324,662	7,110
	Panama Corrective Maintenance	78,369	78,369	0
	Mutis Corrective Maintenance	60,968	60,968	0
	Munsukum Dock Construction	80,000	76,000	4,000
	Subtotal	666,162	655,052	11,110
Equipment	Fast Boats	76,000	0	76,000
Total		742,162	655,052	87,110

Fuente: AMP

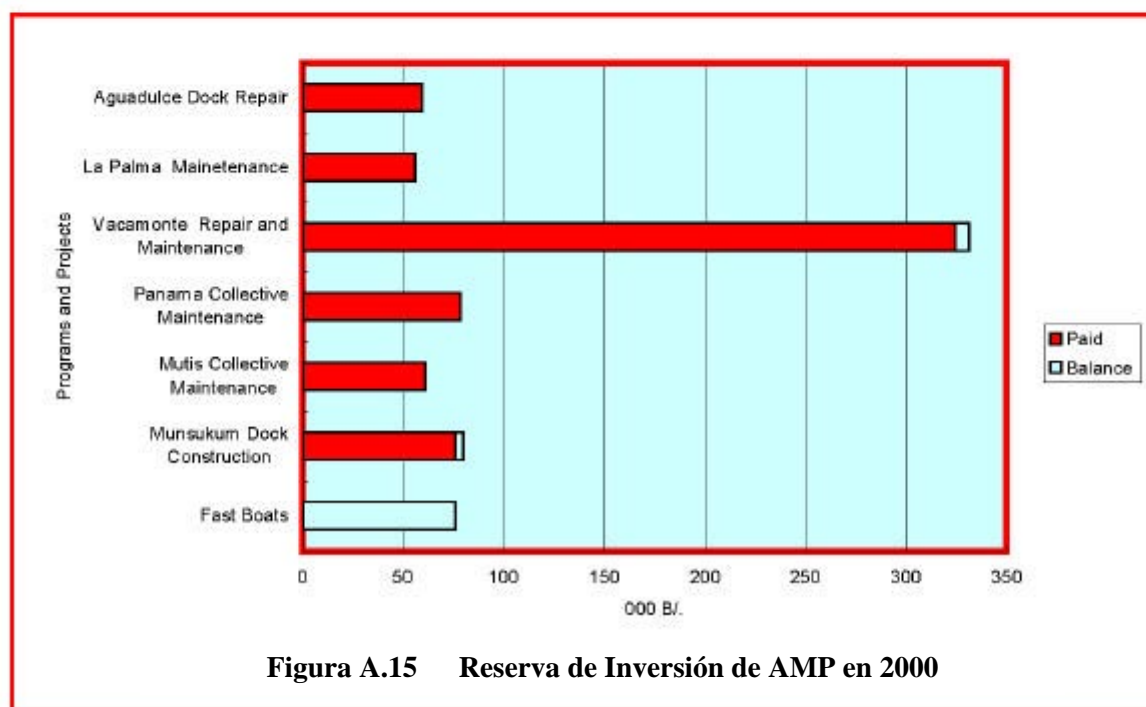


Figura A.15 Reserva de Inversión de AMP en 2000