## ANNEX I

## Participant List of PCM Workshops

|       | Name                             | Organization   | Post   | Presence to each<br>Workshop |     |     |
|-------|----------------------------------|--|--|------------------------------|-----|-----|
|       |                                  |  |  | lst                          | 2nd | 3rd |
| 1     | Martha Abundes                   | SEMARNAT Yucat n   | Administraci n de flora y fauna silvestre  |                              | 0   |     |
| 2     | Xavier Lopez<br>Medellin         | CONANP/SEMARNAT<br>Mexico  | Direcci n de captacion financiera<br>cooperaci n   |                              | 0   | 0   |
| 3     | Ramiro Rubio                     | CONANP Lagartos Director R a Lagartos                                |  |                              | 0   | 0   |
| 4     | Victor M Alcantar<br>Cardenas    | SAGARPA Yucat n Subdelegado de pesca                                 |  |                              | 0   | 0   |
| 5     | Amador Sanchez<br>Ligorio        | SAGARPA en Celest n  | Jefe de oficina  |                              | 0   | 0   |
| 6     | Jos Luis Pe a chac               | Municipal de Celest n  | Presidente   |                              | 0   |     |
| 7     | Fernando Durand                  | R.B.R. Celestun  | Director   | 0                            | 0   | 0   |
| 8     | Ignacio Rivero                   | R.B.R. Celestun  | Subdirector  |                              | 0   | 0   |
| 9     | Luciano Dominguez                | R.B.R. Celestun  | Corrdinador de recaudacion   | 0                            |     | 0   |
| 10    | Marco Antonio Plata<br>Mada      | R.B.R. Celestun  | Jefe de Proyectos  | ō                            |     | 0   |
| 11    | Alex Vallejos                    | R.B.R. Celestun  | T cnico operativo  | 0                            |     | 0   |
| 12    | Luis Hernandez                   | R.B.R. Celestun  | T cnico operativo  |                              |     |     |
| 13    | Javier Enrique Sosa<br>Escalante | UADY Secretaria de ecologia, Gobierno del Estado del Yucat n (SECOL) | Profesor-Investigador, Depto de zoologia FMUZ lic. Biologia.  Director de conservaci n y manejo de recursos naturales. |                              | 0   |     |
| 14    | Jorge A. Herrera<br>Silveira     | CINVESTAV-IPN<br>Universidad Merida                                  | Investigador Titular.<br>Profesor.   | 0                            |     | 0   |
| 15    | Eduardo Batllori                 | CINVESTAV-IPN  | Investigador   |                              | 0   | 0   |
| 16    | Efra m Acosta                    | PRONATURA  | Informaci n, Sistemas y Planeaci n   |                              | . 0 |     |
| 17    | Mar a Andrade                    | PRONATURA Peninsula de<br>Yucat n PRONATURA.                         | Diectora   |                              | 0   |     |
| 18    | Ivana Fernandez                  | PRONATURA Peninsula de<br>Yucat n PRONATURA.                         | Responsable de proyecto.   | 8.7                          | 0   | 0   |
| 19    | David Alonzo                     | DUMAC  | Coodinador.  |                              | 0   | 0   |
| 20    | Hiroshi ENOMOTO                  | Misi n JICA  | Subjefe de misi n.   |                              | 0   | 0   |
| 21    | Michiharu KONO                   | Misi n JICA  | Manejo de Umeadales.   |                              | 0   | 0   |
| 22    | Yoshihiro SATO                   | Misi n JICA  | Manejo de planificaci n.   |                              | 0   | 0   |
| 23    | Wataru YAMAMOTO                  | Misi n JICA  | Analisis de sisitema ecol gica.  | 0                            | 0   | 0   |
| 24    | Yasuyo HIROUCHI                  | Misi n JICA  | Analisis de socioecon mico.  | 0                            | 0   | 0   |
| 25    | Akihiro MIYAZAKI                 | JICA M xico  | Subdirector  |                              | 0   | 0   |
| 26    | Hiromi OSADA                     | Misi n JICA  | Moderador de taller PCM.   | 0                            | 0   | 0   |
| Total | Parte Mexicana                   |  |  | 6                            | 14  | 13  |
|       | Parte Japon sa                   |  |  | 3                            | 7   |     |

# RESULTAD DE ANALISIS DE PARTICIPANTES RELACIONADOS.

| Organisaci n Relacionada<br>組織名 | rrio de midio ambiente del Jap<br>環境省  | OADY   | Gobiemo de Yucat n   | Keserva K a Celest n  |
|---------------------------------|--|--|--|---|
| Ventaja<br>強み                   | n Experiancia soble la administraci n de<br>las reservas en Jap n 保護区の管理<br>に実績がある                                       | Personal t cnico y cient fico calificado<br>en muchas desciplinas 多くの分野の<br>技術者や科学者を擁する  | Inter s en participar en mayor medida en la politica ambiental. 中央の環境 政策への更なる参加意欲が大きい Posibilidad de asignar recursos financieros en contrapartidas, 経済的 資源が代償に当てられる可能性が大きい Aseso a t ctica y legal. 技術的、法的サービス  | Cominucacion adecuada dentro de de la org.<br>組織内のコミューケーションが適切<br>Consolidacion de la Reserva<br>リザーブ組織が確立されている<br>Equipo compro metidas 使命塵を持ったチーム<br>Existe un equipo operativo para la Reserva. 保護区にチームが存在すること   |
| Desventaja<br>語名                | Falta de recursos humanos y presupuestos. 人材・予算不足 Insuficiente la superficie de la reserva. 保護区面積不足                      | Poca vinculaci n con la reserva de forma multidisciplina a. 多分野間の連携が少ない  | Falta de recursos econ micos para pperar las ANPs de juridicci n estatal 州管轄の ANP を運営するための資金がない。 Poca vinculaci n con otras instencias gobernamentales y un reducido n mero de instituciones de educaci n e investigaci n. 他の政府機関との連携が弱い 研究や政育にたずさわる機関が少ない                                   | Falta de apoyo y capacitaci n.<br>接助、人材育成に欠けている<br>Falta de recursos、資金人材不足<br>Falta de apoyo y capacitacion<br>支援研修不足<br>Falta de coordinaci n entre las<br>organizaci nes. 組織間の調整不足<br>La Reserva ocupa 2 estados, リザー<br>ブが2州に跨ること<br>Falta de compromiso y de autoridad de<br>instituci nes 権威不足、協力意欲不                |
| Posibilidad                     | Dar consejo a base de las situaci nes actuales de administraci n y política de reserva en Jap n. 日本の保護区管理体制の現状にもとづく助言が可能 | Construcci n del centro comunitario para el desarrollo sustentable en Celest n. セレストンの持続的開発のためのコミュニティセンター建設 Desarrollo de proyectos con financiamiento externo nacional e internacional 国内外からの資金協力を得たプロジェクト Personal calificado en la Reserva en proyectos propuestos por la comunidad. 地域住民が求めるプロジェクトに専門家を派遣できる | Obtener fondos financieros para reas poco atendidas. あまり手をかけていない地域のための資金獲得 Desarrollar pol ticas itegrales en la conservaci n y manejo de recursos naturakes. 天然資源の保全と管理における総合政策の展開 Logras consejos consultivos por todas las organizaci nes regionales involcradas. 関連したすべての地方機関からの諮問・相談が可能 | Medical para la sociedad 社会のために有益な組織 Conservar para aprovechar 資源利用のために保全する Involcramiento de actores (Inv. comunidad gobierno, sociedad) 諸アクター (コミュニティ、政府、研究機関、社会)を組み入れる Apoyo y colaborar con la proteccion y conservacion de la biodiversidad 生物多様性の保護資金を支援、協力する   |
| Amenaza por fuera               | アhry剛敞<br>Faltade cooperaci n de parte de<br>organizaci n ralacionadas.<br>関連機関の協力不足                                     | Monopolios conservacionistas. 保守的な専制主義者<br>Falta de inter s y cooperaci n<br>無関心、協力不足  | Polarizaci n exagerada de los recursos hacia ANP Federales. 連邦 ANP への資源の大きな偏り Inter ses econ micos y políticos. 経済的、社会的利害  | Se puede convertir en botin politico.<br>政治のえきになる<br>Modelo neoliberal de desarrollo<br>economico<br>ネオリベラル経済開発<br>Se puede convertir en Botin politico<br>政治の麻食になる<br>Abandono por parte de los autoridades<br>involcurados en el manejo de la reserva<br>保全関連当局の放業行為<br>Actividades economicos desordenadas<br>無発序な姿态活動 |

## ANNEX II

# RESULTAD DE ANALISIS DE PARTICIPANTES RELACIONADOS. 関係者分析結果

| ## A Table A | 体制強化<br>Seriedad y compromiso de consejo<br>asesor. 筆践会のまじめさと使命感   | nunicipal de Celest n Nuevo govierno 新政権への住民の Muchas organisaci n sin coordinaci n 期待がある 多くの機関で調整不足 Falta de recursos 資源不足 Falta de administrativa para resolver problemas. 問題解決のための管理能力不足   | A Una institucion en via de integraci n. No se ha publicada la politica pesquera 発展途上の新しい機関である だ公布されていないこと A os de desorden en la actividad pesquera. 漁業活動における積年の不整備 No se han dado a conocer las politicas de la integraci n. 統合政策がいまだ 発表されていない  | DUMAC No depende del gobierno. 連邦政府 Personal limitado. 人材に限りがあ プロジェクト案の交流 Objetivo definido. 明確な目的 Fluidez en financiamiento constante. コンスタントな資金調達 | Independencia ante complomisos políticas. 政治的しがらみから独立 |
|--|--|--|---|---|---|
| do notours (Turn in one or   | Communidad gobierno sociedad) 7 Comunidad con nulo conocimiento カターの参加、介在 Apoyo y colabora con la protecci n. 保 知な住民 Br caso de contar con necesario, se tendra la capacidad de conserva el ANP debido a su buen estado actual. 必要な資源が揃えば保全能力は十分なものになる | Apoyo con eco., amb., educa. y Huracanes ハリケーンによる地下 mejoramiento de calidad de vida. 経 水位上昇 済、環境、教育、生活向上などの支 Existencias casiques muy fuertes. 非常 接続 Asistencia economica y capacitacion de los empleados municipales. 自治体職 具に対する支援と研修 | Va hacer una dependencia reetora y Muchas problemas de retraso de normativa de la actividad pesquera. 漁 integraci n. 統合の事むによる様々 な問題 Becrecimiento del recursos de pesca 漁業資源の不足 Rebasar los limites de la paciencia de la sociedad, debido al cambio busco que se estan dando. 急激な変化に耐えられたくなった社会の反発 | ra de proyecto.   |   |

## ANNEX II

# RESULTAD DE ANALISIS DE PARTICIPANTES RELACIONADOS.

関係者分析結果

| Desventaja |   |
|------------|---|
|            | To 能性<br>ANP への経験の移転<br>Coordinacion interinstitucional. 機関<br>間協力<br>Con ONGs NGOとの共同作業<br>Fortalecer alianzas. 連帯性の強化<br>Alianzas estrat gicas con los otras<br>organizaciones. 他ソ危機との戦略<br>的連帯<br>のないないないないないないない。<br>はまための手続き処理<br>Recursos humanos muy abundantes.<br>豊富な人材を有する<br>としていないがあるが、一般でプログララが、一般でプログライがを有する<br>はにはまりでは不知る。<br>しいではないないないないないないのはない。<br>としていないが、モニタリング、研修プログラムを関係するための情報と人材を有する<br>人を関始するための情報と人材を有する |

## REVISION DE ANALISIS DE 1er TALLER

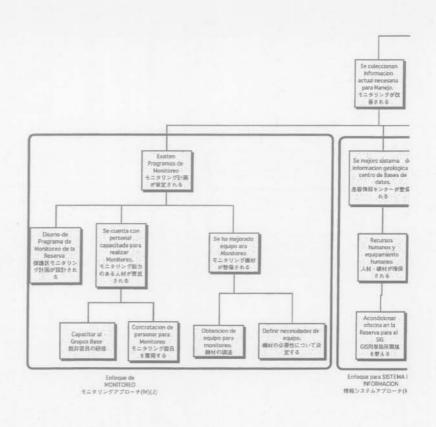
## 第1回ワークショップ デイリーレビュー

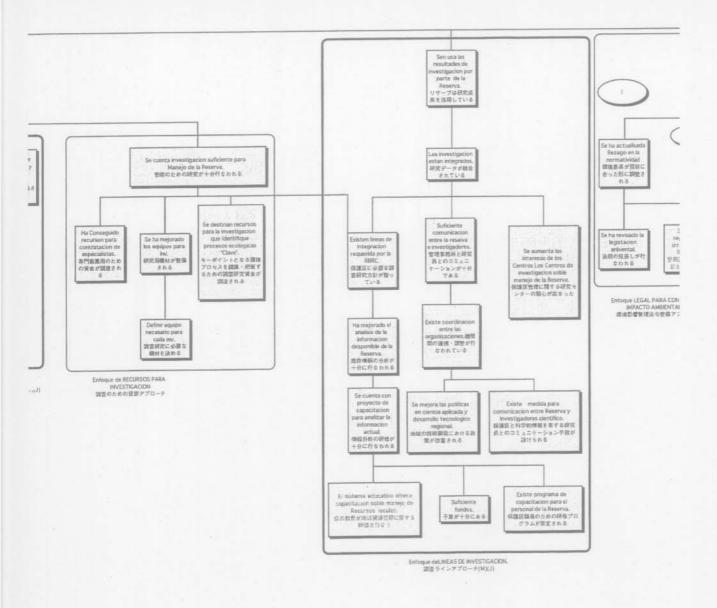
| NEGATIVO   | MEDIO   | POSITIVO  |
|--|---|---|
| Muchas carencias en cuanto a proteccion<br>保護に関する不足が多いこと | Se confirmaon los resultades en otrosn tios de talleles<br>他のタイプのワークショップの<br>成果が確認される | Se tiene claro que hace falta<br>何が不明か明らかになった   |
| 環境基準類の整備が遅れている   | Restauracion no es proteccion<br>復旧は保護ではない  | Se desarrolla un albol de nesecidades, integrando un gran componente de investigacion y monitoreo 研究モニタリングの大きなコンポネントの統合ニーズの系図が展開された |
| Nada nuevo 新しい発見はない                                      | Todavia no sabemos como integrar los aspectos socio economicos 社会経済面の統合をどうやるかまだ不明     | Identifican muchas insuficientes<br>多くの不十分が確認された  |
|  | No es facil resolvar el problema de<br>la proteccion<br>保護問題の解決は容易ではない                | Se tiene una idea mas clara los<br>problemas en cuanto a proteccion<br>保護に関する概念が明確化された  |
|  |   | Ahora es mas clara la problematica<br>今は課題がより明確になった   |
|  |   | La mayor parte de personal de reserva participo<br>管理要員の大部分が参加した  |
|  |   | Es mas claro lo que queremos<br>やりたいことが明確になった   |
|  |   | Nesecidad de informacion<br>情報のニーズが確認された  |

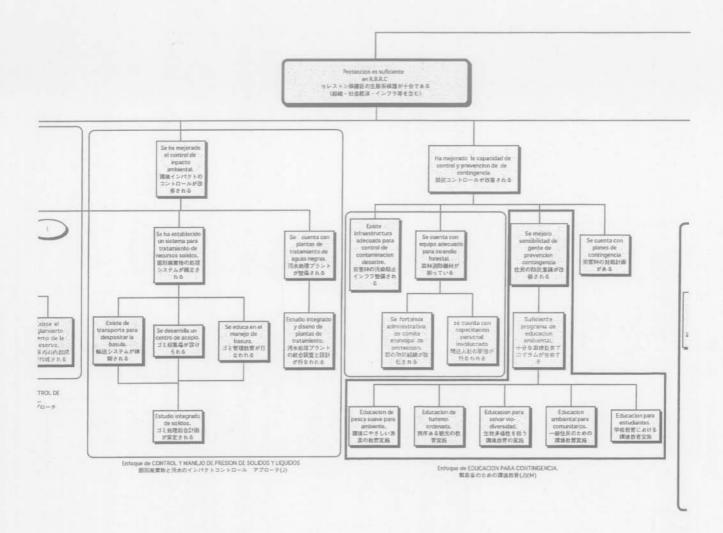
### REVISION DE ANALISIS DE 2ndo TALLER

第2回ワークショップ デイリーレビュー

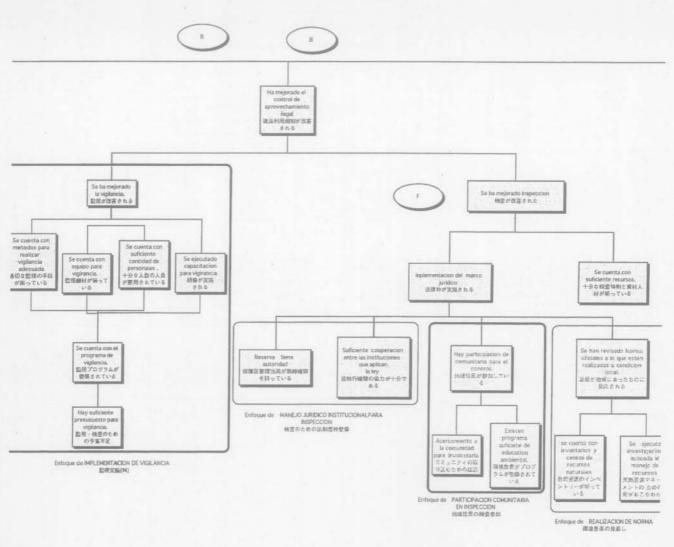
| NEGATIVO  | MEDIO   | POSITIVO  |
|---|---|---|
| No hay vincuraci n en cada<br>organizaci n. 組織間の連携<br>が無い       | Abrir foros con especialistas no incluidos en este taller. このワークショップ参加者以外の専門家も含めたフォーラムを開く | Identificaci n de problemas y causas de manera multidisciplinaria y con criterios muy homogeneos.<br>厳密な方法で類似基準を持って問題や原因を認識把握   |
| Los aspectos socioeconomicos<br>son complicado. 社会経済的<br>側面は複雑だ |   | Actualizo diagnostico de problematica de<br>Reserva. 保護区の問題診断の現実化   |
| Nada nuevo 新しい発見はない   |   | Consejo soble la importancia de invilcrar a la comujnidada (educaci n ambiental participaci n) 地域住民を参加させる受容性についての同意(環境教育)市民参加   |
|   |   | Identoificacion conjunta de los problemas<br>de la Reserva. 保護区の諸問題の包括的<br>認識   |
|   |   | Problemas principales y sus causas analizados de manera integral objetiva y ordenada. 総合的、客観的そして整理された形で分析された主要問題とその原因   |
|   |   | Espero que parte de la problematica que se analizo JICA nos ayude a Reselva. ここで分析された問題解決に JICA が援助してくれることを望む   |
|   |   | Entend muy bien los situaci nes actuales de la Reserva. 保護区の現状がよく理解できた  |
|   |   | Elaboraci n actualizada dxe un albol de causa y efecto de la problematica en la reserva con participaci n de principales actores. 主要アクターが参加する中での保護区の問題に関する原因・結果・系図の現実化されたものを作成できた |
|   |   | Logr indntificar las problematicas 問題<br>認識を深める   |
|   |   | Posibilidad de cooperaci n en problemas estatales 州計画における協力の可能性が見えた   |

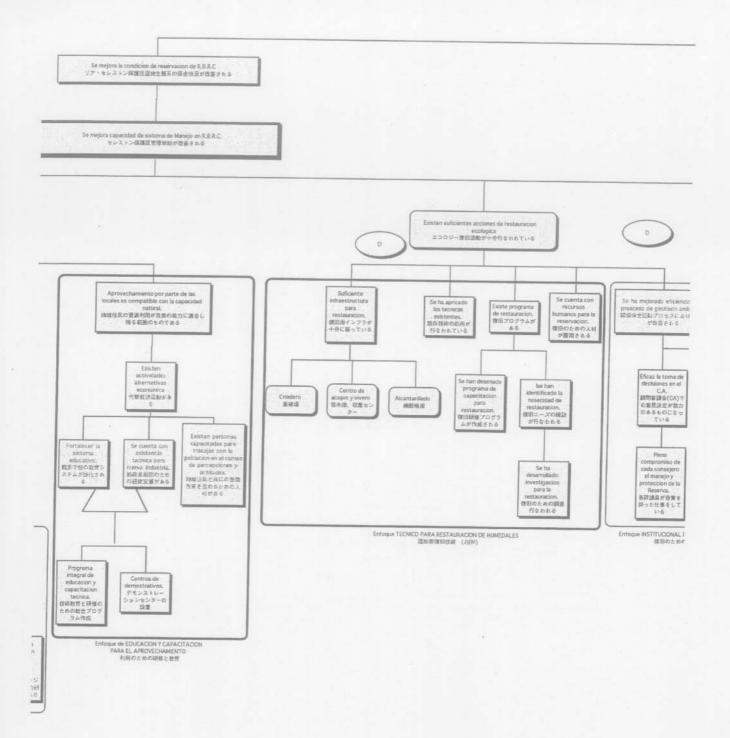




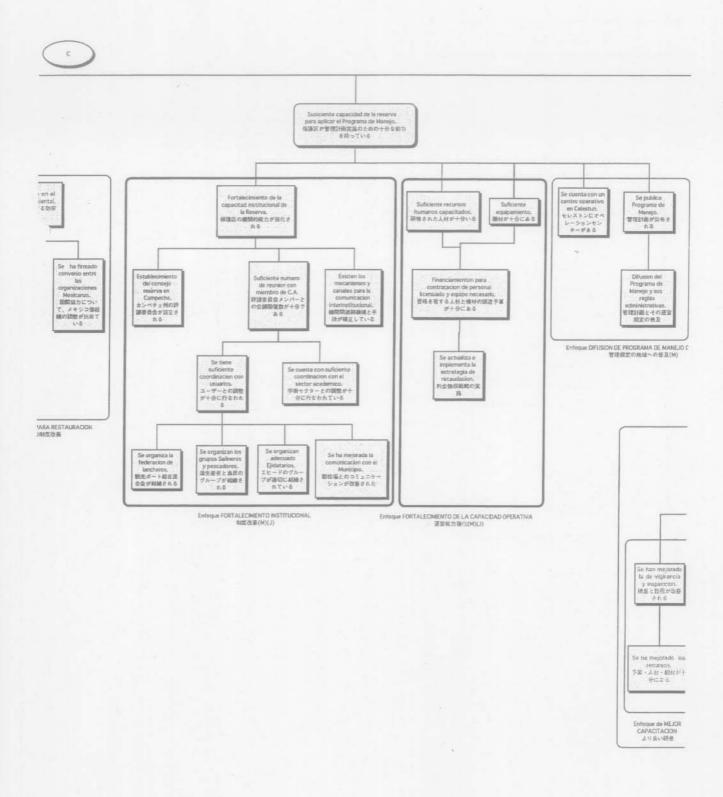


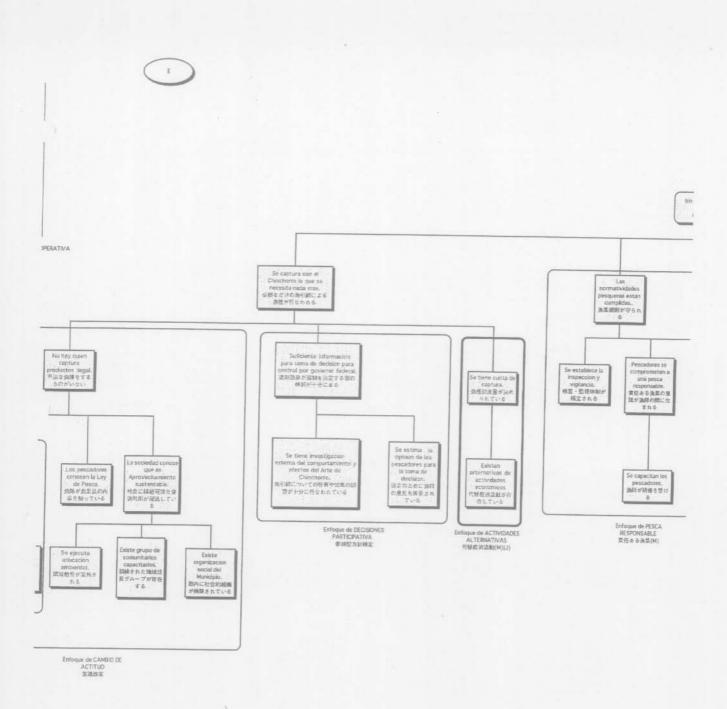




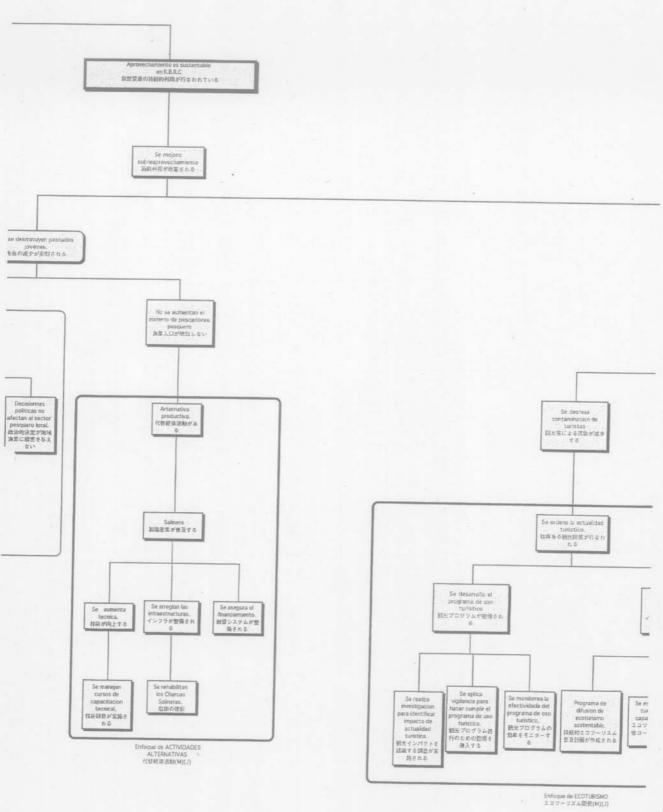


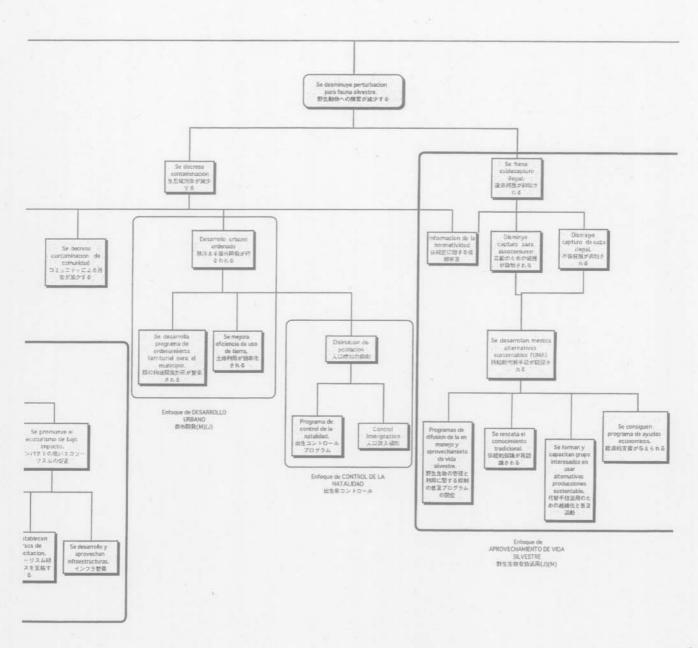


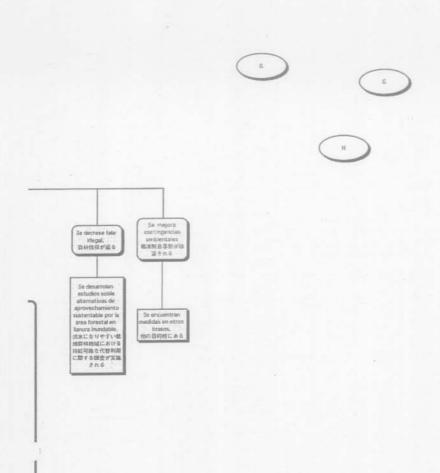




Se mejora capacidad de sistema de Manejo en todo las reservas en la aréa. 他地区を含めた保護区全体の管理体制が改蓄される







问题分析 (规划7分分分分解)

