

マレーシアにおける 中小企業振興政策の現状と問題点

平成 15 年 3 月

(2003 年)

国際協力事業団

鋳工業開発調査部

鋳調工

JR

03-080

はじめに

多くの開発途上国で、中小企業振興が重点開発課題としてあげられている。実際に、開発途上国では、企業数や雇用者数で中小企業の占める割合が大きいことから、産業の育成、地域開発、雇用開発の担い手として中小企業への期待が大きく、国の開発の重点事項にあげられる場合も多い。

マレーシア政府の中小企業振興施策は多岐にわたっており、また、マレーシアが急速な経済成長を遂げたことから、マレーシア政府の中小企業振興施策の分析を行うことは、今後の中小企業振興分野における我が国の協力について、有用な参考資料になると考えられる。折しも 2002 年にマレーシア政府は中小企業開発計画（SMIDP）を発表したところであり、世界的な競争の中での中小企業振興を展開しようとしている。

国際協力事業団（JICA）では、マレーシアにおいて 1999～2000 年度に裾野産業技術移転調査を実施し、この中でマレーシア政府の中小企業振興施策についての調査を行った。本報告書は、この裾野産業技術移転調査の結果を活用しつつ、関連文献の整理により、マレーシア政府の製造業における中小企業振興施策の現状と問題点を分析し、取りまとめたものである。

本報告書が、開発途上国への中小企業振興分野の協力および研究の参考となることを願うものである。

最後に、本報告書の取りまとめにあたり、ご協力を頂いた関係者の皆様に厚く御礼申し上げます。

2003 年 3 月

国際協力事業団鉱工業開発調査部長

丸 山 芳 樹

本報告書の見解は、執筆者によるものであり、国際協力事業団の見解ではないことをお断りする。本報告書の執筆者は、鉱工業開発調査部工業開発調査課 渡辺泰介課長代理（現国際協力総合研修所）、小林知樹職員（現タンザニア事務所）である。

目次

はじめに

本報告書の目的と構成

略語表

第1章 マレーシアの中小企業、開発政策、関係機関	6
1-1 マレーシアの製造業概況	6
1-2 マレーシアの中小企業	9
1-2-1 中小企業の定義	9
1-2-2 中小企業の位置・状況	9
1-2-3 中小企業の抱える諸問題	20
1-3 中小企業振興に係る開発計画、政策	26
1-3-1 プミプトラ政策と2020年ビジョン	26
1-3-2 第3次長期開発計画（OPP3）	27
1-3-3 国家開発5ヵ年計画	27
1-3-4 中小企業開発計画（SMIDP）	29
1-3-5 中小企業関連政策	35
1-4 中小企業振興関係機関	38
1-4-1 非金融機関	38
1-4-2 金融機関	43
1-4-3 業界団体	45
第2章 中小企業振興施策	47
2-1 概要	47
2-2 中小企業金融	53
2-2-1 中小企業金融の状況	53
2-2-2 融資	55
2-2-3 信用保証	64
2-2-4 ベンチャーキャピタル	67
2-2-5 店頭公開市場	69
2-2-6 マイクロファイナンス	69

2-3	下請振興と部品産業保護	70
2-3-1	ベンダー育成プログラム（VDP）	70
2-3-2	プロトン社下請計画によるプミプトラ中小企業の育成	72
2-3-3	産業間連携プログラム（ILP）	75
2-3-4	グローバル・サプライヤー・プログラム（GSP）	76
2-3-5	ウェブ上のビジネス・マッチング	78
2-3-6	ローカルコンテンツ	78
2-3-7	関税措置	79
2-3-8	ASEAN 域内協力	79
2-4	グラント	81
2-4-1	工業技術支援基金（ITAF）	81
2-4-2	工場診断等	83
2-4-3	技能向上	83
2-4-4	IT 化のためのグラント	83
2-5	税制等インセンティブ	84
2-5-1	概要	84
2-5-2	法人税	85
2-5-3	個別投資インセンティブ	85
2-6	雇用と職業訓練	89
2-6-1	雇用の状況と規制	89
2-6-2	職業訓練の状況	91
2-6-3	職業訓練スキーム	93
2-6-4	職業訓練に係る二重控除	94
2-6-5	起業家訓練	94
2-6-6	人的資源開発基金等	95
2-7	相談・指導	97
2-8	インキュベーションセンター・工業団地・研究開発	100
2-8-1	インキュベーションセンター	100
2-8-2	工業団地	101
2-8-3	研究開発	101
2-9	貿易振興・展示会・表彰	103
2-10	地方開発	104

2-11 州政府による振興策の例（ペナン州）	104
第3章 連邦政府機関、中小企業等の認識	107
3-1 連邦政府機関の認識	107
3-2 中小企業・金融機関の認識	109
3-2-1 中小企業の認識	109
3-2-2 中小企業金融に関する認識	120
3-3 製造業連盟（FMM）の認識	123
3-4 多国籍企業の反応	126
第4章 中小企業、裾野産業振興策の個別の問題点	129
4-1 政府とビジネスの関係	129
4-2 個別分野の問題点	133
4-2-1 金融分野	133
4-2-2 ベンダー育成	134
4-2-3 職業訓練と労働市場	138
第5章 中小企業振興政策を巡る問題点	140
参考文献	151
資料編 1 連邦政府機関、中小企業等に対する調査	155
資料編 2 職業訓練機関の概要	178
資料編 3 ITAF1 申請フォーム	181
資料編 4 インターネット URL 集	187

本報告書の目的と構成

1. 目的

本報告書は、マレーシアにおける政府の中小企業振興政策の現状と問題点を、製造業を対象に分析し、取りまとめたものである。マレーシア政府の中小企業振興施策は多岐にわたっており、また、マレーシアが急速な経済成長を遂げたことから、マレーシア政府の施策の分析は、我が国の今後の中小企業振興分野の協力の参考になると考えられる。

政府の中小企業振興施策に重点を置き、中小企業自身の問題点、産業構造上の課題、社会政治的背景については部分的に触れている。

国際協力事業団は、ペナン州を主たる対象にして、1999～2000 年度に「マレーシア国裾野産業技術移転調査」((財)素形材センター、神鋼リサーチ(株)により実施)(以下「JICA 裾野産業調査」と記する)を実施したが、この中で連邦政府機関及び中小企業へのインタビュー・アンケート調査により中小企業振興政策の問題点についても調査を行ったことから、この結果を活用した。2002 年には、マレーシア政府から、中小企業開発計画(SMIDP)が発表されたところであり、JICA 裾野産業調査と関連文献を基に、新たな情報を取り入れて、取りまとめを行った。

2. 構成

中小企業の状況、開発計画・関係機関(1章)、中小企業振興施策(2章)、政府機関と中小企業の認識(3章)を整理し、中小企業・裾野産業振興策の問題点を個別に指摘(4章)し、中小企業振興政策を巡る問題点を分析(5章)した。

略語表

AFTA	ASEAN Free Trade Area
AICO	ASEAN Industrial Co-operation
AIM	Amanah Ikhitar Malaysia
B2B	Business to Business
BBC	Brand to Brand Complementation
BCIC	Bumiputera Commercial and Industrial Community
Bhd.	Berhad
BITM	Bank Industri & Teknologi Malaysia Berhad
BLR	Basic Lending Rate
BNM	Bank Negara Malaysia
BOND	Benchmarking On-line Networking Database
BPIM	Bank Pembangunan & Infrastruktur Malaysia Berhad (Bank Development & Infrastructure Malaysia Berhad)
BTVC	Bumiputera & Technology Venture Capital Berhad
CAD/	Computer Aided Design /
CAM	Computer Aided Manufacturing
CAGR	Compounded Annual Growth Rate
CBU	Completely Built-Up
CDRC	Corporate Debt Restructuring Committee
CEPT	Common Effective Preferential Tariff
CGC	Credit Guarantee Corporation Malaysia Berhad
CKD	Completely Knocked-Down
CRDF	Commercialisation of R&D Fund
DAGS	Direct Access Guarantee Scheme
DAGS	Demonstrator Application Grant Scheme
DDIT	Double deduction Incentive for Training Scheme
ECR	Export Credit Refinancing
EDU	Entrepreneur Development Unit
EPU	Economic Planning Unit
ERDF	Entrepreneur Rehabilitation and Development Fund
ERP	Enterprise Resource Planning
EXIM BANK	Export-Import Bank of Malaysia Berhad
FMM	Federation of Malaysian Manufacturers
FOMFEIA	Federation of Malaysian Foundry & Engineering Industries Association
FSMI	Fund for SMIs
F/S	Feasibility Study
FTZ	Free Trade Zone

GDP	Gross Domestic Product
GSP	Global Supplier Programme
HRDC	Human Resources Development Council
HRDF	Human Resources Development Fund
ILP	Industrial Linkage Programme
IMP	Industrialisation Master Plan
IMP2	Second Industrialisation Master Plan
ICA	Industrial Coordination Act
ICT	Information & Communication Technology
IPCs	International Procurement Centers
IPM	Institute of Precision Moulds
IPO	Initial Public Offer
ISO	International Standard Organization
IT	Information Technology
ITA	Investment Tax Allowance
ITAF	Industrial Technical Assistance Fund
JACTIM	Japanese Chamber of Trade & Industry, Malaysia
JBIC	Japan Bank for International Cooperation
JICA	Japan International Cooperation Agency
JV	Joint Venture
KL	Kuala Lumpur
KLSE	Kuala Lumpur Stock Exchange
L/C	Letter of Credit
LCP	Local Content Program
LMW	Licensed Manufacturing Warehouse
MARA	Majlis Amanah Rayat (Council of Trust For Indigenous People)
MAS	Modernization & Automation Scheme
MATRADE	Malaysian External Trade Development Corporation
MAVCP	Malaysia Venture Capital Management Berhad
MCA	Malaysian Chinese Association
MDC	Multimedia Development Corporation
MDV	Malaysia Debt Ventures Berhad
MECIB	Malaysian Export Credit Insurance Berhad
MESDAQ	Malaysian Exchange of Securities Dealing and Automated Quotation
MGS	MSC Research and Development Grant Scheme
MIDA	Malaysian Industrial Development Authority
MIDF	Malaysian Industrial Development Finance Berhad
MIEL	Malaysian Industrial Estates Berhad
MIMOS	MIMOS Berhad (Malaysian Institute of Microelectronic Systems)

MITC	Malaysian Industrial Technology Centre
MITI	Ministry of International Trade and Industry
MNCs	Multi National Companies
MOED	Ministry of Entrepreneur Development
MOSTE	Ministry of Science, Technology & Environment
MPMA	Malaysian Plastics Manufacturers Association
MSC	Multimedia Super Corridor
MSC VC	MSC Venture Corporation
MTDC	Malaysian Technology Development Corporation
NDP	New Development Policy
NEAC	National Economic Action Council
NEF	New Entrepreneur Fund
NEP	New Economic Policy
NGO	Non-Governmental Organization
NITA	National Information Technology Agenda
NPC	National Productivity Corporation
NPGS	New Principal Guarantee Scheme
NVP	National Vision Policy
NVTC	National Vocational Training Council
ODM	Original Design Manufacturing
OPP	Outline Perspective Plan
PAKSI	Financial Package for Small & Medium Industries
PDC	Penang Development Corporation
PIA	Promotion of Investment Act 1986
PIKS	Pusat Industri Kecil dan Sederhana (Small and Medium Industry Centre)
PNB	Perbadanan Nasional Berhad
PPP	Persatuan Pembekal Proton (Proton Vendors' Association)
PROLUS	Skim Program Latihan Yang Diluluskan
PROTON	Persahaan Otomobil Nasional Berhad
PSDC	Penang Skill Development Centre
PSMB	Pembangunan Sumber Manusia Berhad
PTTC	Plastic Technology Training Centre
PUNB	Perbandanan Usahawan Nasional Berhad
QC	Quality Control
QCD	Quality, Cost & Delivery
QES	Quality Enhancement Scheme
QIP	Quality Improvement Practice
RA	Reinvestment Allowance
R&D	Research and Development

RFSMI	Rehabilitation Fund for SMIs
RM	Ringgit Malaysia (1998.9~ 1US\$=3.8RM)
SBL	Skim Bantuan Latihan
SCM	Supply Chain Management
Sdn. Bhd	Sendirian Berhad (Private Limited)
SEAP	SME Expert and Advisory Panel
SEDC	State Economic Development Corporation
SI	Supporting Industries
SIRIM	SIRIM Bhd. (<input type="checkbox"/> Standard & Industrial Research Institute of Malaysia)
SME	Small & Medium Enterprise
SMI	Small & Medium Industry
SMIDEC	Small & Medium Industries Development Corporation
SMIDP	Small & Medium Industries Development Plan
TA	Technical Assistance
TAF	Technology Acquisition Fund
TNA	Training Needs Analysis
TPM	Technology Park Malaysia
TQM	Total Quality Management
UMNO	United Malay National Organisation
UNDP	United Nation Development Program
UPM	Universiti Putra Malaysia
USM	Universiti Sains Malaysia
VC	Venture Capital
VCCs	Venture Capital Companies
VDP	Vender Development Programme
WTO	World Trade Organization
3F	Fund For Food
7MP	7th Malaysia Plan
8MP	8th Malaysia Plan