

付 属 資 料

1 . Terms of Reference

2 . Scope of Works

3 . Minutes of Meeting

4 . 面会者リスト

5 . Questionnaire

6 . 収集資料リスト

7 . 現地議事録

8 . 船社リスト

9 . 事前評価表

1. Terms of Reference

TERMS OF REFERENCE

THE STUDY ON THE DEVELOPMENT OF INDONESIAN DOMESTIC SEA TRANSPORTATION AND MARINE INDUSTRY

1. Necessity of Comprehensive Study

Indonesia is the biggest islands country in the world composed of more than 17,000 islands big and small. The length from east and west is around 8,100Km, which covers that of United States or the whole of Mediterranean Sea. As a matter of course, the shipping industry in Indonesia is one of basic social infrastructures necessary for basic life for Indonesian people.

Regardless to the fact, Indonesia has been so concentrated on the developments of land developments majoring on exports of industrial products that shipping industries in Indonesia has been remained uncultivated and the shipping systems and institutions remained unimproved until now. The present Indonesian shipping industries are such miserable conditions as that the share of Indonesian flag vessels are around only 5% in international trade and around 55% in domestic transportation. The international balance of freight payments are around US\$ 5.4 billion in deficits, contributing to the huge deficit of the invisible balance (service) of the country as well as another great, the interest payment for external debts. In order to take off from such plights, Indonesia will have to change the paradigm of development from land to marine by cultivating competitive shipping industries taking its geographical advantages for inter-islands and regional shipping into accounts

The population of Indonesia is more than 240 million, 60% of which live in Jawa and Madura Islands, 20% in Sumatra Island, 7% in Sulawesi Island, 5% in Kalimantan Island and the rest in all the other Islands big and small. The difference of economic welfare among regions and islands is one of fundamental problems to be solved urgently. It is vitally important to activate the flow of cargo, the movement of people and the exchange among all regions through bringing up the shipping industry that have a transportation system to carry a large volume of cargo at low cost, efficiently and safely in comparison with other means of transportation.

The promotion of domestic shipping industries is also important from the view point of promotion of middle and small scale industries in Indonesia as the measure for recovery from the economic and currency crisis on 1997 and continuing social unrest, as most of the shipping companies are composed of the category.

Further more, it is a plain fact that sea transportation is much gentler to environment as the discharge of carbon dioxide is smaller in quantity than land transportation. To increase the share of sea transportation through the development and promotion of shipping industries will contribute to protecting environment against influence of developments.

2. Objectives of the Study

The objective of the study is to draw plans for the improvement and development of the domestic shipping industries through a new light that the shipping industry is one of the strategically important industries in Indonesia.

(1) Scope of the development study

The study shall be scoped to the Indonesian domestic shipping industry and ship repairing industry as the supporting industry.

(2) Composition of the development study

The plans shall be composed of a long-term plan for 10 years term, a short-term implementation plan for 5 years term and a possible urgent implementation scheme that shall be started within two years from the commencement. The short-term implementation plan and the possible urgent implementation scheme shall include a financial plan, and a feasibility study shall be conducted.

3. Target and principle of the development study

(1) Target of the development study

The target of the development research is to increase the share of Indonesian shipping companies in domestic cargo transport and to fulfill the service of domestic passenger transport, through the improvement of sea transport service and activation of cargo and passenger flow in all the domestic routes.

(2) Principle of the development study

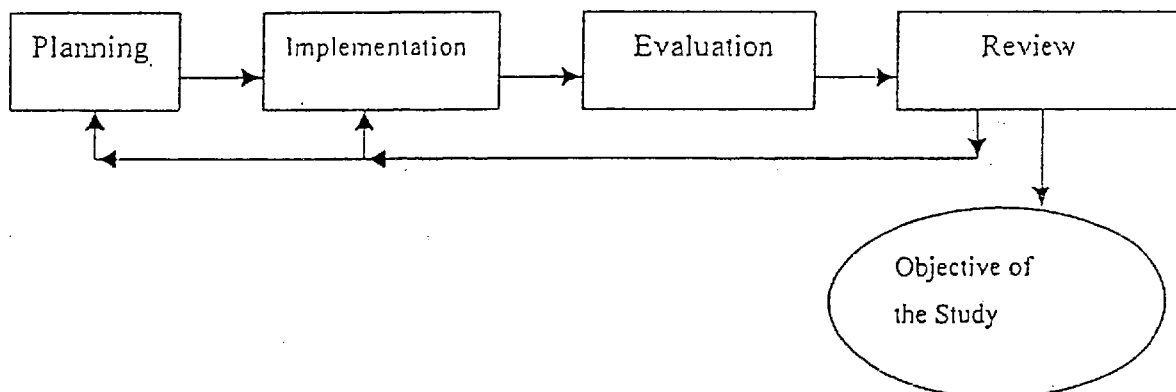
The plans shall be drawn based on the principle that the promotion of domestic shipping industries will play vital role for the total shipping industries in Indonesia. To achieve this, strategies for followings will be worked out.

- ① Improvement of shipping management and modernization of ship operation control
- ② Fleet procurement
- ③ Reconstruction of policy and system for shipping industry
- ④ Promotion of ship repairing industries as the supporting industry for domestic shipping industry.

Following tactics shall be taken.

- (a) Strengthening competitiveness of shipping companies through modernization of company management and ship operation control
- (b) Driving the privatization of state-owned shipping companies (Training measures for model companies will be arranged)
- (c) Encouragement of model shipping route operations for model shipping companies
- (d) Establishment of institution for the procurement of domestic fleet
- (e) Measures to call back the shipping capitals run away to overseas
- (f) Revision of maritime related laws and regulations including encouragement of foreign capital investment
- (g) Modernization of cargo transportation system in domestic shipping
- (h) Promotion of ship repairing capabilities for Indonesian shipbuilding industries.

The development plan shall be reviewed and improved periodically so that objective can be achieved within the dead line.



4. Authorization of the study

The long-term plan, the short-term implementation plan and the possible urgent implementation scheme shall be authorized by a steering committee composed of responsible persons among Indonesian government, so that the plan can be adopted and implemented as a new government policy. The development study shall be conducted by making better use of local consultants.

5. Research area, Reference to the related study and Time schedule

a. Research area

The study shall cover all Indonesian waters.

b. Reference to the related study

The subject shall be basically restricted to Indonesian domestic shipping such as inter-island shipping, pioneer shipping, traditional shipping including river shipping, local shipping and ship repairing industry as the supporting industry. Regarding other related fields such as ports developments, seafarers developments and matters related to maritime safety, the reports of existing studies and current projects in progress shall be referred correctly.

c. Time schedule

The research shall be started on Fy 2002 and the target year shall be;

2007 for short-term plan

2012 for long-term plan

6. Detail of the study

The study is composed of long-term plan as principle for improving of Indonesian domestic shipping in future (target year: 10 years) (long-term basic strategies) and short-term implementation plan of the long-term plan (target year: 5 years). Urgent implementation scheme being implemented within 2 years after the commencement of this study shall be formulated in the short-term plan if necessary. Feasibility studies shall be conducted to both the short-term implementation plan and possible urgent implementation scheme.

(1) Research and analysis of history and present condition

- ① Maritime policy, laws and regulation for shipping and related industries
- ② Volume of cargo, number of passengers (by routes, by kinds of cargo, by companies, etc.)
- ③ Fleet condition, management and financial conditions, and ship operation control system of shipping companies
- ④ Containerization trends in Indonesian transportation
- ⑤ Linked transportation demands among foreign shipping, domestic shipping and inland water way.
- ⑥ Shipbuilding and repairing capabilities of domestic shipbuilding industries, capabilities of shipbuilding related industries
- ⑦ Matters related to port, seafarers, ship safety, safety of navigation, prevention of marine pollution (referred to the existing research)
- ⑧ Inquiry to cargo owners and related companies
- ⑨ Review of related development studies in the past

- ⑩ Gathering of any other information necessary for the development plan

(2) Long-term plan

Long-term basic strategies shall be formulated as vision and principle for improving of Indonesian domestic shipping in future

- ① Demand forecasts by routes, kinds of cargo and number of passengers based on three kinds of development scenarios (optimistic, moderate, pessimistic)
- ② Fleet demands based on ① (tonnage, kinds of ships, ship types)
- ③ Formulation of a long-term basic strategy with understandings for followings
 - i) Expansion and modernization plan for Indonesian domestic fleet
 - ii) Modernization plan for management of shipping companies
 - iii) List up of key routes to be developed and kinds of ships to be introduced
 - iv) Scenario for modernization of domestic transport system such as promotion measures for continuous land and sea transport and modal shift from land transport to sea transport
 - v) Cultivation of talented people for shipping
 - vi) Any other items for promotion of domestic shipping
- ④ Proposals of standardized ship types by routes and kinds of cargo and passengers.
- ⑤ Proposals for promotion of shipbuilding and repairing industries and shipbuilding related industries, and measures for efficient import of parts and materials
- ⑥ Proposals of a long-term plan and administrative measures to implement the long-term plan
- ⑦ Setting order of priorities for developments

(3) Short-term implementation plan

A short-term implementation plan shall be formulated based on the long-term basic strategy

- ① Demand forecasts for cargo and passengers by objective routes for short-term implementation plan
- ② Fleet demands based on ① (tonnage, kinds of ships, ship types)
- ③ A short-term implementation plan for following items

- i) Modernization of shipping company managements and ship operation managements
- ii) Fleet procurement plan for shipping industries and its financial plan
- iii) Promotion measures for ship repairing capabilities in Indonesian shipyards
- iv) Proposals of administrative measures to implement the short-term plan
- v) Proposals for measures to realize the long-term basic strategies

④ Proposals for an urgent implementation scheme if necessary

(4) Feasibility studies

The short-term plan and possible urgent implementation plan shall be confirmed by following feasibility studies.

- ① Engineering/technical design and cost estimation
- ② Economic analysis and financial analysis
- ③ Environmental assessment
- ④ Comprehensive analysis for implementation plan

7. Study Schedule and cooperation scheme of both countries

The time required for the study will be twenty-four (24) months.

In order to achieve the goal within this time schedule, both countries will cooperate to each other by adopting suitable feed back systems in the Committees and Working Groups of both countries for collecting data and effective analysis.

Tentative Time Schedule of the Study

Month	2	4	6	8	10	12	14	16	18	20	22	24
Survey in Indonesia	=====			=====			=====				=====	
Analysis in Japan	=====			=====			=====			=====		
Report	△ IC/R		△ P/R1	△ IT/R1			△ IT/R2		△ P/R2		△ DF/R	△ F/R

8. Schedule of submitting reports

The following reports shall be submitted to the Government of Indonesia, however the detail of kinds, number and submission of reports will be finalized upon the arrival of Preparatory Study Team (Scope of Work Mission).

1) Inception Report (IC/R)

This report is to describe the overall approach and implementation schedule of the Study and shall be submitted at the commencement of the Study.

2) Progress Report I (P/R1)

This report shall be submitted at the end of the first field survey and will contain the provisional outcome of parts of the field surveys.

3) Interim Report I (IT/R1)

This report shall be submitted at the commencement of the second field survey and will contain the frame work of Long Term Strategy and measures to be taken as an urgent implementation scheme.

4) Interim Report II (IT/R2)

This report shall be submitted at the commencement of the fourth field survey and will contain a draft of both of the Long Term Plan and Short Term Plan as well as an eventual supplementary plan for an urgent implementation scheme.

5) Progress Report II (P/R2)

This report shall be submitted at the end of the forth field survey and will contain provisional outcome of parts of the field survey for the Feasibility Study.

6) Draft Final Report (DF/R)

This report shall be submitted at the commencement of the fifth field survey and will present a draft of all the results of the Study.

The Government of Indonesia shall provide JICA with written comments on the Draft Final Report.

7) Final Report (F/R)

This Report shall be submitted immediately after compilation of the comments given at the Draft Final Report.

9. Experts required

Experts required for the implementation of the study shall at least consist of but not limited to the followings.

1) Overall Management (Team Leader)

2) Demand Forecast/Economic & Financial Analysis (3)
(Taxes, insurance, and maritime legal experts)

3) Shipping Management

4) Sea Freight Network Planning

- 5) ISM Expert
- 6) Ship Operation
- 7) Ship Repair Management/Planning
- 8) Ship Inspection System
- 9) Environmental Impact/Maritime Casualty Assessment

10. Undertaking of the Government of Indonesia.

In order to facilitate a smooth and efficient conduct of the study, the Government of Indonesia shall take the necessary measures as follows:

- 1) To secure the safety of the study team.
- 2) To permit the members of the study team to enter, leave and sojourn in Indonesia in connection with their assignment therein, and exempt them from alien registration requirements and] consular fees.
- 3) To exempt the study team from taxes, duties and any other charges on equipment, machinery, and other materials brought into and out of Indonesia.
- 4) To exempt the study team from income taxes and charges of any kind imposed on or in connection with any emoluments or allowances paid to the members of the study team for their services in connection with the implementation of the study.
- 5) To provide necessary facilities to the study team for remittances as well as utilization of the funds introduced in Indonesia from Japan in connection with the implementation of the study.
- 6) To provide the necessary coordination with other government and private agencies in the gathering and analysis of data.
- 7) To provide a pool of counterpart personnel to actively participate in the activities of the project team that will conduct the feasibility study and the master planning stage.
- 8) To provide medical services as needed. Its expenses shall be chargeable to members of the study team.

The Government of Indonesia shall bear all claims, if any arises against members(s) of the Japanese Study in the course of or otherwise connected with the discharge of their duties in the implementation of the study except when such claims arise from gross negligence or willful misconduct on the part of the members of the study team.

The Director General of Sea Communication shall act as the main executing agency and The Director General for Metal, Machinery, Electronics and Multifarious Industries will act as the cooperating agency for the project. Both of the Director Generals will act as the cooperating agencies to the Japanese Study Team and also as coordinating bodies in relation with other governmental and non-governmental organizations concerned for the smooth implementation of the study.

11. Undertaking of JICA

For the implementation of the study, JICA shall provide technical assistance in the conduct of feasibility study and master planning stages not necessarily limited to the followings:

- 1) Provision of technical experts identified in Item 9 of this Terms of Reference.
- 2) Provision of hardware and software equipment and facilities.
- 3) Provision of consultancy services for the project.
- 4) Provision of foreign and local trainings of local counterparts.

12. The Fund of Study

The estimated cost of the study is US\$ 1.8 million.
JICA shall fund the study project on a grant basis.

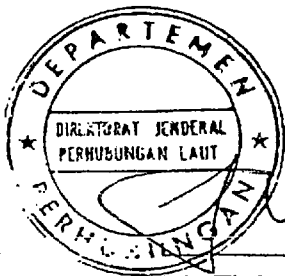
2. Scope of Works


SCOPE OF WORK
FOR
THE STUDY ON THE DEVELOPMENT OF DOMESTIC SEA TRANSPORTATION AND
MARITIME INDUSTRY IN THE REPUBLIC OF INDONESIA

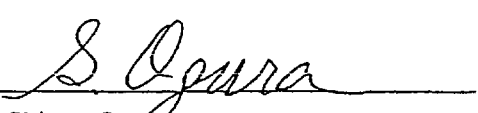
AGREED UPON
BETWEEN
DIRECTORATE GENERAL OF SEA COMMUNICATION,
MINISTRY OF COMMUNICATIONS,
DIRECTORATE GENERAL OF METAL, MACHINERY, ELECTRONIC AND
MULTIFARIOUS INDUSTRIES, MINISTRY OF INDUSTRY & TRADE, THE REPUBLIC
OF INDONESIA
AND
JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY

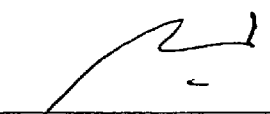
JAKARTA, INDONESIA

August 5th, 2002




Mr. Tjuk Sukardiman
Director General,
Directorate General of Sea Communication,
Ministry of Communications


Mr. Shigeo Ogura
Leader,
Preparatory Study Team,
Japan International Cooperation Agency


Mr. Achdiat Atmawinata
Director General,
Directorate General of Metal, Machinery,
Electronic and Multifarious Industries,
Ministry of Industry & Trade



I. Introduction

In response to the request of the Government of the Republic of Indonesia (hereinafter referred to as "GOI"), the Government of Japan (hereinafter referred to as "GOJ"), has decided to conduct the STUDY ON THE DEVELOPMENT OF DOMESTIC SEA TRANSPORTATION AND MARITIME INDUSTRY IN THE REPUBLIC OF INDONESIA (hereinafter referred to as "the Study"), in accordance with the relevant laws and regulations in force in Japan.

Accordingly, JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY (hereinafter referred to as "JICA"), the official agency responsible for the implementation of the technical cooperation program of GOJ will undertake the Study in close cooperation with the authorities concerned of GOI.

The present document sets forth the scope of work with regard to the Study.

II. Objectives of the Study

The overall objective of the Study is to increase the share of Indonesian flag vessels in domestic cargo transport and to fulfill the service of domestic passenger transport, through the improvement of sea transport service and activation of cargo and passenger flow in all the domestic routes.

The objectives of the Study are:

1. to formulate a master plan mainly for development of the domestic sea transportation and for maritime industry to support the domestic sea transportation;
2. to provide an action plan, taking into account the priority of project implementation within the master plan; and
3. to pursue technology transfer to counterpart personnel during the course of the Study.

III. Study Area

The Study shall cover all Indonesian waters.

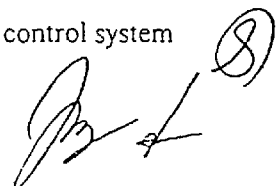
IV. Scope of the Study

To achieve the objectives mentioned above, the Study shall cover the following items.

1. Analysis of the present condition and review of existing studies

The analysis and review shall include the following items:

- (1) Socio-economic conditions and the regional structure;
- (2) Cargo/ passenger flow and transport network of sea transportation;
- (3) Policies, laws and regulations of the shipping / maritime industry;
- (4) Fleet condition, management / financial conditions, and ship operation control system



of shipping companies;

(5) Shipbuilding and ship repairing capabilities of the domestic shipbuilding industry and domestic shipbuilding related industries;

(6) Port conditions such as port facilities, charges, operations, and port transportation;

(7) Ship safety and prevention of maritime pollution; and

(8) Transport needs of shipper and forwarder.

2. Formulation of a master plan targeted on Year 2024

The master plan shall be formulated mainly for the domestic sea transportation and for maritime industry to support the domestic sea transportation. The master plan shall include the following items:

(1) Set up socio-economic framework;

(2) Forecast of the transport demand (volume of cargo and/or number of passengers by routes, kinds of commodity) and the fleet demand (size of vessels and/or capacity of passengers classified by routes, ship type);

(3) Description of the following items for the promotion of the shipping and maritime industry:

1) Policies, laws and regulations reforms regarding domestic sea transportation and maritime industry;

2) Expansion and modernization plan for Indonesian domestic fleet;

3) Modernization plan for management of shipping companies;

4) Select key routes to be developed and ship type to be introduced;

5) Modernization plan for inter-modal transportation connecting domestic sea transportation;

6) Proposal of a human resource training program for shipping and maritime industry;

7) Proposal of standardized ship design by route, ship type, kinds of commodities;

8) Proposal for promotion of domestic shipbuilding industries and domestic shipbuilding related industries, and measures for efficient procurement of parts and materials; and

(4) Proposal for administrative measures to implement the master plan.

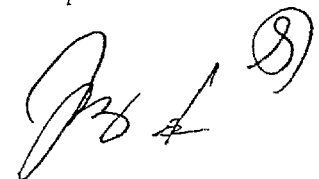
3. Formulation of an action plan

The action plan shall be formulated, taking into account the priority items in the master plan. The action plan shall include the following items:

(1) Selection of the projects in the master plan;

(2) An implementation program for the selected projects;

(3) Policies, laws and regulations reforms regarding domestic sea transportation and maritime industry;



- (4) Estimation of initial costs, maintenance and operation costs of each selected project;
and
- (5) A preliminary economic and financial analysis.

4. Overall Project Evaluation and Recommendation

V. Study Schedule

The Study shall be carried out in accordance with the tentative schedule attached as shown in APPENDIX 1.

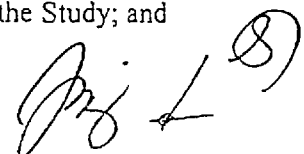
VI. Reports

JICA shall prepare and submit the following reports in English to GOI.

1. Inception Report (IC/R), which covers the methodology of the Study
Thirty (30) copies at the time of commencement of the Study in Indonesia
2. Progress Report (P/R), which covers all the findings during the first works in Indonesia
Thirty (30) copies, within six (6) months after commencement of the Study.
3. Interim Report (IT/R), which covers a master plan
Thirty (30) copies, within ten (10) months after commencement of the Study.
4. Draft Final Report (DF/R), which covers all the results of the Study
Fifty (50) copies, within twelve (12) months after commencement of the Study.
The written comments in English on the Draft Final Report from GOI shall be delivered within one (1) month after the receipt of the Draft Final Report.
5. Final Report (F/R)
Fifty (50) copies, within one (1) month after the receipt of the comments given at the Draft Final Report.

VII. UNDERTAKINGS OF GOI

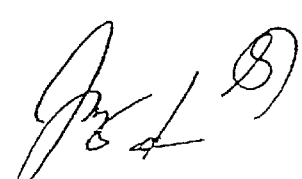
1. To facilitate the smooth conduct of the Study, GOI shall take necessary measures:
 - (1) To permit the members of the Japanese study team (hereinafter referred to as "the Team") to enter, leave and sojourn in the Republic of Indonesia for the duration of their assignment therein, and exempt them from foreign registration requirements and consular fees;
 - (2) To exempt the members of the Team from taxes, duties, fees and any other charges on equipment, machinery and other materials brought into and out of the Republic of Indonesia for the implementation of the Study;
 - (3) To exempt the members of the Team from income taxes and charges of any kind imposed on or in connection with any emoluments or allowance paid to the members of the Team for their services in connection with the implementation of the Study; and

Handwritten signature and initials, possibly 'P. L. S.', in black ink.

- (4) To provide necessary facilities to the Team for remittance as well as utilization of the funds introduced into the Republic of Indonesia from Japan in connection with the implementation of the Study.
2. GOI shall bear claims, if any arises, against the members of the Team resulting from, occurring in the course of, or otherwise connected with, the discharge of their duties in the implementation of the Study, except when such claims arise from gross negligence or willful misconduct on the part of the members of the Team.
3. Directorate General of Sea Communication, Ministry of Communications and Director General for Metal, Machinery, Electronic and Multifarious Industries, Ministry of Industry & Trade shall, at its own expense, provide the Team with the followings, in cooperation with other organizations concerned:
 - (1) Security-related information on as well as measures to ensure the safety of the Team;
 - (2) Information on as well as support in obtaining medical service;
 - (3) Available data and information related to the Study;
 - (4) Counterpart personnel;
 - (5) Suitable office space with necessary equipment and furniture in Jakarta;
 - (6) Credentials or identification cards; and
 - (7) Appropriate number of vehicles with drivers.

VIII. OTHERS

JICA, Director General of Sea Communication, and Director General for Metal, Machinery, Electronic and Multifarious Industries shall consult with each other in respect of any matter that may arise from or in connection with the Study.

Handwritten signature and initials in black ink, located in the bottom right corner of the page.

Tentative Schedule

Month	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Work in Indonesia															
Work in Japan															
Reports	△ IC/R					△ P/R				△ IT/R		△ DF/R		△ F/R	

[regend]

IC/R : Inception Report

IT/R : Interim Report

F/R : Final Report

PR/R : Progress Report

DF/R : Draft Final Report

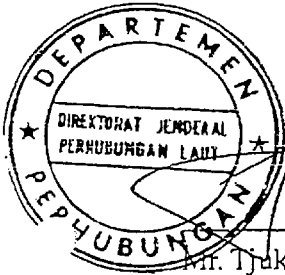
3. Minutes of Meeting

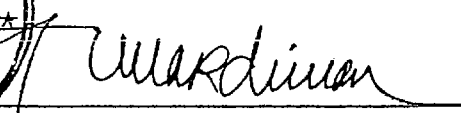
MINUTES OF MEETING
ON
SCOPE OF WORK
FOR
THE STUDY ON THE DEVELOPMENT OF DOMESTIC SEA TRANSPORTATION
AND MARITIME INDUSTRY IN THE REPUBLIC OF INDONESIA


AGREED UPON
BETWEEN
DIRECTORATE GENERAL OF SEA COMMUNICATION,
MINISTRY OF COMMUNICATIONS,
DIRECTORATE GENERAL OF METAL, MACHINERY, ELECTRONIC AND
MULTIFARIOUS INDUSTRIES, MINISTRY OF INDUSTRY & TRADE,
THE REPUBLIC OF INDONESIA
AND
JAPAN INTERNATIONAL COOPERATION AGENCY


JAKARTA, INDONESIA

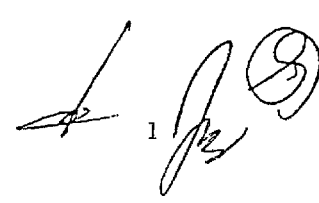
August 5th, 2002




Mr. Tjuk Sukardiman
Director General,
Directorate General of Sea Communication,
Ministry of Communications


Mr. Shigeo Ogura
Leader,
Preparatory Study Team,
Japan International Cooperation Agency


Mr. Achdiat Atmawinata
Director General,
Directorate General of Metal, Machinery,
Electronic and Multifarious Industries,
Ministry of Industry & Trade



In response to the request of the Government of the Republic of Indonesia (hereinafter referred to as "GOI"), the Government of Japan (hereinafter referred to as "GOJ"), dispatched the preparatory study team headed by Mr. Ogura, (hereinafter to as "the Team"), from July 29 to August 5, 2002, through the Japan International Cooperation Agency (hereinafter referred to as "JICA"), to discuss a scope of work on THE STUDY ON THE DEVELOPMENT OF DOMESTIC SEA TRANSPORTATION AND MARITIME INDUSTRY IN THE REPUBLIC OF INDONESIA(hereinafter referred to as "the Study").

During the stay of the Team in Indonesia, a series of meeting were held among the Team, Directorate General of Sea Communication (hereinafter referred to as "DGSC") and Directorate General of Metal, Machinery, Electronic and Multifarious Industries (hereinafter referred to as "DGMMEI") on the Study. The list of participants to the meetings is shown in Appendix 1.

The main items confirmed by both sides are as follows:

1. The title of the Study

The title of the Study should be "The Study on the Development of Domestic Sea Transportation and Maritime Industry in the Republic of Indonesia."

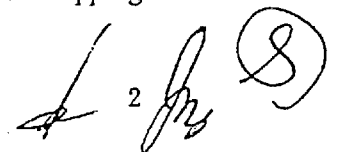
2. Implementation Agency

DGSC shall act as the main executing agency and DGMMEI will act as cooperating agency for the Study.

3. Scope of the Study

The both sides agreed the following items to be paid a particular attention as appropriate for implementation Study.

- 1)The Master Plan covers the period up to 2024, on the account that the ministerial decree of the Ministry of Communications targets the master plan covers the period of 20 to 25 years.
- 2)The domestic sea transportation in the Study will be focused on the sea transportation under the jurisdiction of DGSC.
- 3)The Study will focus on the promotion of domestic shipbuilding industry in Indonesia to support activities for the domestic shipping development.
- 4)As for the forecast of the fleet demand, the Study includes the desired share of Indonesian flag vessels in domestic sea transportation and its economic benefits.
- 5)As for 2.(3)6) in Scope of Study, it includes the "Training project for shipping



and shipbuilding engineers in the University of Indonesia and the Surabaya Institute of Technology.”

6)As for the action plan, the Study shall carry out the preliminary financial, economical and environmental analysis for the selected priority projects.

7)The Study shall investigate the policies and regulations of ASEAN countries in shipping and shipbuilding industries for comparison/benchmarking.

DGSC requested the demand forecast for long-haul Ro-Ro ferry and pioneer shipping.

4. Commencement of the Study

DGSC requested that the Study would be commenced in Indonesia at the earliest possible time. The Team stated that the Study would be scheduled to start in Indonesia from December 2002.

5. Steering Committee

The steering committee will be set up by GOI by the beginning of the Study.

6. Reports and Seminars

All the reports will be presented and discussed in the steering committee meeting at the each stage of the Study. The final report should be open to the public.

Seminars will be held in the course of the Study, inviting related institutions and stakeholders.

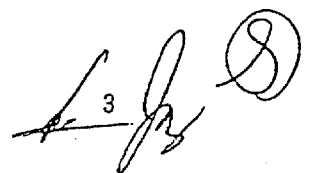
7. Technology Transfer

Indonesian side requested that Indonesian counterpart officials from DGSC and DGMMEMI should take advantage of training course in Japan related to the Study to promote an effective technology transfer. The Team promised to convey this request to JICA Headquarters.

Indonesian side strongly requested the technology transfer of data gathering method and data analysis method. By the end of the Study, all the data collected and methods/analysis used during the course and for the purpose of the Study shall be transferred to the Indonesian side.

8. Undertaking of GOI

As for the suitable office space in Jakarta, DGSC and DGMMEMI would be able to provide some space in the office of DGSC and DGMMEMI as a liaison office. And as for vehicles, it would be difficult for DGSC and DGMMEMI to provide vehicles to the full-scale study team.



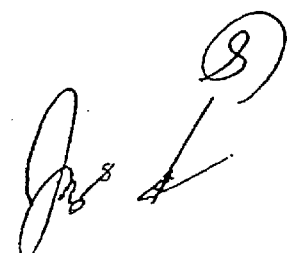
List of attendance of Indonesian side

Mr. Tjuk Sukardiman	Director General of Sea Communication
Mr. Achdiat Atmawinata	Director General of Metal, Machinery, Electronics and Multifarious Industries
Mr. Jimmy AB Nikijuluw	Director of Sea Traffic and Transportation, DGSC
Mr. Nugraha Soekmawidjaja	Director of Metal, Machinery and Maritime Industries
Mr. Bambang Susantono	Assistant to the Deputy for Transportation and Telecommunication Infrastructure Development, Office of Coordinating Minister for Economic Affairs
Mr. A Sukri	Director of Inland Waterways, DGLC
Mr. Capt. Albert Lopian	Director of Guard and Rescue, DGSC
Mr. Barzuweh	Director of Navigation, DGSC
Mr. Mochamad Syawal	Indonesian National Ship-owners' Association (INSA)
Mr. Petrus Sumarsono	BAPPENAS
Mr. Ikhwan Halim	BAPPENAS
Mr. Subagiyo	Planning Bureau, MOC
Mr. Nelson Barus	Finance Bureau, MOC
Mr. A Kadir Katerru	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
Mr. Tito Latief	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
Mr. Loren Situmorang	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
Mr. Kemal Heryandri	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
Mr. Adolf R. Tambunan	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
Mr. Abdullah Wahid	Directorate of Port and Dredging, DGSC
Mr. Suprpto	Directorate of Marine Safety, DGSC
Mr. Johny Malisan	Centre for Sea Transportation, Research and Development, MOC
Mr. Eko Hadi Rumekso	Planning Division, DGSC.
Mr. C Triharso	Directorate of Metal, Machinery and Maritime Industries
Mr. Supriyanto	Directorate of Metal, Machinery and Maritime Industries
Mr. Hamonangan Panggabean	Directorate of Metal, Machinery and Maritime Industries
Mr. Julius Tangketasik	Directorate of Metal, Machinery and Maritime Industries
Mr. Hasan Sudradjat	Directorate of Metal, Machinery and Maritime Industries
Mr. Hirokazu Nishimura	JICA expert

List of attendants of Japanese side

The Preparatory Study Team, JICA

Mr. Shigeo Ogura	Leader
Mr. Takanori Nakagawa	Member
Mr. Nobutaka Kimura	Member
Mr. Shuya Ooka	Member
Mr. Hiroyuki Kanzaki	Member

Handwritten signature and initials in the bottom right corner of the page.

4. 面会者リスト

	氏名	所属、役職
カウンターパート 機関	Mr. Tjuk Sukardiman	Director General of Sea Communication
	Mr. Achdiat Atmawinata	Director General of Meal, Machinery, Electronic and Multifarious Industries
	Mr. Nugraha Soekmawidjaja	Director of Metal, Machinery and Maritime Industries
	Mr. C Triharso	Directorate of Metal, Machinery and Maritime Industries
	Mr. Supriyanto	Directorate of Metal, Machinery and Maritime Industries
	Mr. Hamonangan Panggabean	Directorate of Metal, Machinery and Maritime Industries
	Mr. Julius Sudradjat	Directorate of Metal, Machinery and Maritime Industries
	Mr. Hasan Sudradjat	Directorate of Metal, Machinery and Maritime Industries
	Mr. Jimmy AB Nikijuluw	Director of Sea Traffic and Transportation, DGSC
	Mr. Capt. Albert Lapian	Director of Guard and Rescue, DGSC
	Mr. A Kadir Katerru	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
	Mr. Tito Latief	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
	Mr. Loren Situmorang	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
	Mr. Kemal Heyandri	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
	Mr. Adolf R. Tambunan	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
	Simson Sinaga	Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC
	Mr. Erwin Pangaribuan	DGSC
	Mr. Abdullah Wahid	Directorate of Port and Dredging, DGSC
	Mr. Suprpto	Directorate of Marine Safety, DGSC
	Mr. Eko Hadi Rumecko	Planning Division, DGSC
その他の政府機関	Mr. Subagiyo	Planning Bureau, MOC
	Mr. Nelson Barus	Finance Bureau, MOC
	Mr. A Sukri	Director of Inland Waterways, DGLC
	Mr. Johny Malisan	Center for Sea Transportation, Research and Development, MOC
	Mr. Bambang Susantono	Assistant to the Deputy for Transportation and Telecommunication Infrastructure Development, Office of Coordinating Minister for Economic Affairs

その他の政府機関	Mr. Dida Heryadi Salya	Directorate of Industry, Trade, and Tourism, BAPPENAS
	Mr. F. Sugiono	Director transportation, BAPPENAS
	Mr. Petrus Sumarsono	BAPPENAS
	Mr. Ikhwan Halim	BAPPENAS
船社関連	Mr. N. Ichikawa	Director, PT. PALI HOTA DAYAKA
	Mr. Mitsuru Watanabe	Deputy General manager, PT. PALI HOTA DAYAKA
	Mr. Suyono	General Manager, PT. PALI HOTA DAYAKA
	Mr. Yanuar Usman	Import Marketing Manager, PT. PALI HOTA DAYAKA
	Mr. Muhammad Willy	Export Marketing Manager, PT. PALI HOTA DAYAKA
	Mr. Soekotjo	Marketing manager, PT. PANURJWAN
	Mr. Capt. Mayao L. Tanasale	Operation manager, PT. PANURJWAN
	Mr. H. Ardjono Darmawan	Branch manager (Makassar), PT. SAMUDERA INDONESIA GROUP
	Mr. Prabowo B. Santoso	Branch Manager (Surabaya), PT. SAMUDERA INDONESIA Group
	Mr. Yudhiaroto	T.S.K. Svc. Manager, (Surabaya) PT. SAMUDERA INDONESIA Group
	Mr. Arrayyan A. Chairan	Port Operation (Surabaya), PT. SAMUDERA INDONESIA Tbk
	Mr. Agus Prabowo	Container Vessel Operation Manager (Surabaya), PT. SAMUDERA INDONESIA Group
	Mr. Widihardja Tanudjaja	President Director, PT. BERLIAN LAJU TANKER Tbk
	Mr. Oentoro Surya	President Director, PT. ARPENI PRATAMA OCEAN LINE
	Mr. H. Soenarto	President Director, PT. PERUSAHAAN PELAYARAN
	Mr. N. Kawakami	Port Enterprise Co., Ltd.
	Mr. S. Fukushige	General Manager, Port Enterprise Co., Ltd.
(船社組合)	Mr. Mochamad Syawal	Secretary General, Indonesian National Ship-owners' Association (INSA)
	Mr. Barens Th. Saragih	Chairman, Indonesian National Ship-owners' Association (INSA)
JETRO	Mr. Izumi Saburo	Senior Investment Advisor, JETRO
JSPSチーム	大和 裕幸	東京大学教授
	鶴田 三郎	東京商船大学教授
	山田 忠史	広島大学助教授
	黒川 久幸	東京商船大学助教授
バンドン工科大学	Mr. Harun Al-Rasyid Lubis	Professor, Bandung Institute of Technology
	Mr. Bambang Ismanto Siswosoebrotho	Professor, Bandung Institute of Technology

JICA 専門家	Mr. Hirokazu Nishimura	JICA expert
	齋藤 純	JICA expert
	Mr. Masahiko Okubo	JICA Silver Expert
	Mr. Kawashima Akio	JICA Silver Expert
	古賀 鉄毅	JICA Silver Expert
	吉川 透	JICA Silver Expert
大使館、総領事館	藤原 聖也	参事官、在インドネシア日本国大使館
	坂本 慶介	二等書記官、在インドネシア日本国大使館
	野村 昇	領事、インドネシア共和国在スラバヤ日本国総領事館
	猿田 年宏	領事、インドネシア共和国在スラバヤ日本国総領事館
	横山 直樹	副領事、インドネシア共和国在マカッサル日本国総領事館
	松代 桂津美	副領事、インドネシア共和国在マカッサル日本国総領事館
JICA インドネシア事務所	神田 道男	所長
	Mr. Yuji Otake	Deputy Resident Representative
	真野 将平	Assistant Resident Representative
ローカルコンサルタント	Mr. Yamakawa Nobuwaka	Director/General Manager, PT. MITRAPACIFIC CONSULINDO INTERNATIONAL
	Mr. Abe Osamu	Public Administration/Social Development Specialist, PT. MITRAPACIFIC CONSULINDO INTERNATIONAL
	Ms. Ellita Suasty	Direktur Usaha, SARANA ANTAR NUSA PEREKAYASA p.t.
	Mr. Meitavani Ayuningtyas A. SSn	Project Coordinator, PT. SAKA ADHI PRADA
	Mr. R. Bovanantoo	Direktur Utama, PT. SAKA ADHI PRADA
	Mr. FX. Purwono	Director, PT. PEDICINAL
	Mr. Soelarso BASARAH Soerjosoejarso	President Director, PT. PEDICINAL
	Mr. Hersono Heroe	President Director, PT. TRANS INTRA ASIA
	Mr. Agus Sudarsono	Director, PT. TRANS INTRA ASIA
	Ms. Ellita Suasty	Direktur Usaha, PT. SARANA ANTAR NUSA PEREKAYASA
	Mr. Ari Turyandoko	Direktur, SARANA ANTAR NUSA PEREKAYASA, p.t.
	Mr. Andriman Karim	Director, SARANA ANTAR NUSA PEREKAYASA p.t.

ローカルコンサル タント	Mr. Soelarto Hadisoewarno	Commissioner, PT. MULTIGUNA BHAkti
	Mr. Donny Achiruddin	PT. MULTIGUNA BHAkti
	Mr. Tony Wicaksono	PT. MULTIGUNA BHAkti

5. Questionnaire

Required Data and Questionnaire

For

The Study of the Development of Domestic Sea Transportation and Maritime Industry

In

The Republic of Indonesia

The preparatory study team requests to the GOI to provide data/item shown in © in the column "Provision of Data/Item" during the stay in Indonesia for the smooth implementation of the study.

Please mark ○ for the data/item in the column "Availability of Data/Item" if the data/item is available.

Please mark X for the data/item in the column "Availability of Data/Item" if the data/item is not available.

Please fill in the columns "Place of Data/Item" and "Name of Report & Files" if the data/item is available.

July 2003

Japan International Cooperation Agency

Questionnaire for the Study on the Development of Indonesia Domestic Sea Transportation And Marine Industry

Data/Item	Provision of Data/Item	Availability of Data/Item	Place of Data/Item	Name of Reports & Files	Notes
(GENERAL INFORMATION)					
1. Nation-wide data					
1) Statistics for the last ten(10) years	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	BPS		
a) GNP by sector and by region	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	BPS		
b) Population by region	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	BPS		
c) Agricultural and marine products by main sort and by region	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	BPS		
d) Industrial products by main sort and by region	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	BPS		
e) Mining products by main sort and by region	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	BPS		
f) Foreign trade (quantity and value) by main sort	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	BPS		
g) Price Indices	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	BPS		
h) Exchange rate	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	BPS		
2) National development plans					
a) Economic development plan	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	DGSC	PROPENAS	
b) Transportation development plans	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	DGSC/MOC	SISTRANS, Biue Print, RENSTRA	
c) Agricultural and Fishing development plans	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>			
d) Industrial development plans	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>			
e) Mining development plans	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>			
f) Forecast of socio-economic indicators	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	DGSC	PROPENAS	
3) Annual budget with breakdown of the last ten(10) years	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	DGSC		
4) Public investment of the last ten(10) years by sector	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	MOF		
5) Restructuring and privatization of state-owned enterprise					
2. Governmental agency concerned					
1) Organization chart of Indonesian Government	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>		Indonesia Official handbook	
2) Organization chart of Ministry of Communications and Ministry of Industry & Trade	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	MOC		
3) Responsibility and authority related to Maritime Industry	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	DGSC		
4) Any other organization	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	Internet		
(TECHNICAL INFORMATION)					
1. Nation-wide transport system					
1) Network maps (ports, roads, railways, inland waterway, etc)	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	DGSC	DGSC Information Book	
2) Traffic flow data of the last ten (10) years of cargo and passengers by each mode	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	BPS		
3) Traffic flow data of forecast of cargo and passengers by each mode		<input type="radio"/>	MOC		
4) Transport cost of each mode		<input checked="" type="radio"/>			
5) Transport of time of each mode		<input checked="" type="radio"/>			
6) Development policies/plans for each mode	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	MOC	SISTRANS, Biue Print	
2. Shipping					
1) Existing and historical policies, laws and regulations on domestic shipping	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	DGSC		

2) Future image on developing the domestic shipping		X			
3) Information (finance, property, profit-loss positions etc) of the domestic shipping companies	⊙	X			
4) Actual transportation of cargo, passenger of each route, of the last ten(10) years					
a) cargo volume (by commodity, container/non-container)	⊙	○	DGSC		
b) number of passenger	⊙	○	DGSC		
c) number and tonnage of vessel (by shiptype, by size)	⊙	○	DGSC		
5) Operation company and frequency of each shipping route	⊙	○	DGSC		
6) Revenue and expenditures of each shipping route of the last five(5) years	⊙	X			
7) Annual Financial Report of major domestic shipping enterprise of the last five (5) years	⊙	X			
8) Utilization rate, proportion of carriage versus the total capacity of the vessels, of each shipping route of the last five(5) year	⊙	X			
9) Present situation of overseas shipping	⊙	○	DGSC		
10) Existing and historical policies, laws and regulations on foreign investment to domestic shipping industry	⊙	○	DGSC		
3. Fleet condition					
1) Number and tonnage of the Indonesian Fleet (by shiptype, ship-age) of the last ten(10) years	⊙	○	DGSC		
2) Number and tonnage of the Indonesian Fleet (by shiptype, ship-age) of the forecast		X			
3) Existing and historical policies and scheme for procurement of the Indonesian fleet	⊙	○	DGSC		
4. Shipbuilding Industry					
1) Existing and historical policies, laws and regulations on shipbuilding industry	⊙	○	MOIT		
2) Information on shipyards describing their building/repairing capabilities in terms of facilities, technologies, and man-power	⊙	○	IPERINDO		
3) Demand forecast for ship building/repairing of the ships for the domestic shipping		X			
4) Data on ship building engineers, annual graduates from naval architecture faculties and education program, if any	⊙	X			
5) Actual record on ship building/repairing of the last ten(10) years	⊙	X			
6) Existing and historical policies, laws, and regulations on foreign investment to shipbuilding industry	⊙	○	MOIT		
7) Actual and planning regulations concerned in order to strengthen ship in safety	⊙	X			
5. Maritime related activities in Indonesia					
1) Location map of port showing road network of the hinterland	⊙	X			
2) Port traffic statistics of each port of the last ten(10) years					
a) cargo volume (by commodity, container/non-container)	⊙	○	DGSC	Simappel	
b) number of passenger	⊙	○	DGSC	Simappel	
c) number and tonnage of shipcall (by shiptype, size)	⊙	○	DGSC	Simappel	
3) Present problem/difficulty of the ports	⊙	○	DGSC		
4) Actual number of seamen	⊙	○	DGSC		
5) Actual system of seamen's education	⊙	○	DGSC/ETA		
6) System of seamen's qualification	⊙	○	DGSC/ETA		
6. Foreign Aid to domestic shipping and shipbuilding Industry of the last ten(10) years	⊙	○	DGSC/NSA/ BAPPENAS		
7. Consultants					
1) List of consultants	⊙	○	DGSC		
2) Cost of investigation and survey					
a) Origin-destination survey					
b) Questionnaire survey					
c) Salary for consultants					
8. Counterpart (List of counterpart of Indonesian side)	⊙	⊙	DGSC		

1) The preparatory study team requests to the GOI to provide data/item shown in ⊙ in the column "Provision of Data/Item" during its stay in Indonesia for the smooth implementation of the study.

2) Please mark ○ in the column "Availability of Data/Item" if the data/item is available. If not, please mark X.

3) Please fill in the columns "Place of Data/Item" and "Name of Report & Files" if the data/item is available.

IPERINDO :Shipbuilding and Offshore Industry Associations in Indonesia

ETA:Education and Training Agency

番号	資料の名称	形態	版型	ページ数	オリジナル コピーの別	部数	収集先名称又は 発行機関	寄贈・購入 (価格)の別
1	Statistical Year Book of Indonesia Gross Regional Domestic Product of Provinces in Indonesia by Expenditure	書籍	レター	590	オリジナル	1	BPS	購入
2	1997-2000	書籍	レター	125	オリジナル	1	BPS	購入
3	National Income of Indonesia 1998-2001	書籍	レター	127	オリジナル	1	BPS	購入
4	Monthly Statistical Bulletin Economic Indicators	書籍	レター	136	オリジナル	1	BPS	購入
5	Results of the 2000 Population Census Cargo Loading-Unloading, Ship Call and Passenger Visited at Port	書籍	レター	249	オリジナル	1	BPS	購入
6	in Indonesia, 1995	書籍	レター	247	オリジナル	1	BPS	購入
7	Transportation and Communication Statistics 2000 Gross Regional Domestic Product of Provinces in Indonesia	書籍	レター	428	オリジナル	1	BPS	購入
8	by Industrial Origin 1997-2000	書籍	レター	139	オリジナル	1	BPS	購入
9	Nomor: KM 33 Tahun 2001 (海運関連法令)	バラ紙	A 4	91	コピー	1	海運総局	寄贈
10	Normor 82 Tahun 1999 (海運関連法令)	バラ紙	A 4	54	コピー	1	海運総局	寄贈
11	Nomor 21 Tahun-1992 (海運関連法令)	バラ紙	A 4	109	コピー	1	海運総局	寄贈
12	Domestic Container Liner Shipping Route Network in Indonesia (セミナー資料)	バラ紙	A 4	14	コピー	1	海運総局	寄贈
13	Ro-Ro船就航スケジュール (2001年11月16日現在)	バラ紙	レター	5	コピー		海運総局	寄贈
14	Inter-Island Shipping in Eastern Indonesia Policy Findings and Recommendations	バラ紙	レター	17	コピー	1	海運総局	寄贈
15	Port Development and Operation in Indonesia	バラ紙	レター	10	コピー	1	DGSC	寄贈
16	インドネシアへの投資案内	報告書	A 4	115	コピー	1	JETRO PT. Terminal Petikemas Surabaya	寄贈
17	Surabaya Signals (PT. Terminal Petikemas Surabayaのニュースレター)	パンフ	レター	8	コピー	1	MCI	寄贈
18	MCI (会社パンフ)	冊子	レター	12	コピー	1	MCI	寄贈
19	Company Profile, MCI	冊子	レター	50	コピー	1	MCI PT.SARANA ANTAR	寄贈
20	Company Profile, PT.SARANA ANTAR NUSA PEREKAYASA	冊子	レター	65	コピー	1	NUSA PEREKAYASA	寄贈
21	Company Profile, PT.PEDICINAL	冊子	レター	110	コピー	1	PT.PEDICINAL	寄贈
22	Company Profile, PT.Trans Intra Asia	冊子	レター	110	コピー	1	PT.Trans Intra Asia PT. MULTIGUNA	寄贈
23	PT. MULTIGUNA BHAKTIの会社パンフ	冊子	-	4	コピー	1	BHAKTI	

24	Welcome to PT.SAMUDERA INDONESIA Tbk. (スラバヤの港湾概要)	バラ紙	レター	16	コピー	1	PT.SAMUDERA	寄贈
25	Company Profile, PT.SAKA ADHI PRADA	冊子	レター		コピー	1	PT.SAKA ADHI PRADA	寄贈
26	Port of Makassar	冊子	レター	8	コピー	1	PT. SAMUDERA	寄贈
27	Overview in and out of Makassar Port 2001	バラ紙	レター	3	コピー	1	INDONESIA GROUP	寄贈
28	国家開発計画 (PROPENAS, 2000-2004年)	報告書	レター	163	コピー	1	INDONESIA GROUP	寄贈
29	インドネシア共和国セクター・イシュー別基礎資料 (2001年版 (第2巻))	報告書	レター	342	コピー	1	JICAインドネシア事務所	寄贈
30	インドネシア共和国セクター・イシュー別基礎資料 (2001年版 (第1巻))	報告書	レター	301	コピー	1	JICAインドネシア事務所	寄贈
31	The Profile of PAL INDONESIA	冊子	レター	16	コピー	1	JICAインドネシア事務所	寄贈
32	Indonesia Shipping Gazette July 29,2002	冊子	レター	184	コピー	1	PT.PAL	寄贈
33	Indonesia Shipping Gazette July 1,2002	冊子	レター	188	コピー	1		寄贈
34	Multipurpose Ro-Ro-Vessels and Multipurpose Terminals are the Most Suitable in Indonesia for Optimizing the Interisland Seatransportation-System	バラ紙	レター	16	コピー	1	Dr. Solelarto	寄贈
35	PT. PANURJWANの貨物取扱いデータ	バラ紙	レター	20	コピー	1	Hadisoewarno	寄贈
36	Port Planning with Multimodal Analysis	バラ紙	A 4	23	コピー	1	T. PANURJWAN	寄贈
37	Port Planning with Multimodal Analysis(発表用資料)	バラ紙	A 4	10	コピー	1	JSPS	寄贈
38	Design of the Indonesia Marine Transportation Network	バラ紙	A 4	49	コピー	1	JSPS	寄贈
39	Freight Movement of the Indonesian domestic maritime transportation	バラ紙	レター	9	コピー	1	JSPS	寄贈
40	Distribution and handling Cargo(セミナー資料)	バラ紙	レター	9	コピー	1	JSPS	寄贈
41	Simulation of a Container Ship Fleet Distribution Network	バラ紙	レター	10	コピー	1	JSPS	寄贈
42	Regional Freight Transport Demand and Modeling in the JAVA Island	バラ紙	レター	12	コピー	1	JSPS	寄贈
43	JSPSセミナー資料 (Power Point①)	バラ紙	レター	4	コピー	1	JSPS	寄贈
44	JSPSセミナー資料 (Power Point②)	バラ紙	レター	4	コピー	1	JSPS	寄贈
45	JSPSセミナー資料 (Power Point③)	バラ紙	レター	7	コピー	1	JSPS	寄贈
46	Port Development in Eastern Indonesia	バラ紙	レター	23	コピー	1	JSPS	寄贈
47	Design Aspects of Ferry Ro/Ro for Sulawesi Area	バラ紙	レター	9	コピー	1	JSPS	寄贈
48	The Role of traditional Ships in Sea Transportation in Southern Sulawesi	バラ紙	レター	8	コピー	1	JSPS	寄贈
49	The p-Median Model for Identifying Major Ports Acting as the Centres of Collection and Distribution of Cargo Movements in Indonesia	バラ紙	レター	16	コピー	1	JSPS	寄贈
50	Loan for Sea Transportation in 10 years	バラ紙	レター	1	コピー	1	BAPENNAS	寄贈
51	Organization Chart of Ministry Industry and Trade of Republic of Indonesia	バラ紙	レター	1	コピー	1	Ministry Industry and Trade	寄贈

7. 現地議事録

打ち合せ先	JSPS (Japan Society of Promotion of Science) チームとの協議
打ち合せ日時	平成14年8月8日、9:00~10:30
打ち合せ者	大和裕幸 (東京大学教授)、鶴田三郎 (東京商船大学教授)、黒川久幸 (東京商船大学助教授)、山田忠志 (広島大学助教授)
当方	西村 JICA 専門家、神崎
議事	<p>1) 文部科学省の協力を得て、大学間の技術・研究協力を行っている。インドネシア側の調整機関は、BPPT (技術評価応用庁)。</p> <p>2) 研究テーマは、例えば「インドネシア国内の海上輸送ネットワーク研究」。Network Study Group を形成して、研究協力を進めている。この中には海運総局の職員もメンバーに入っている。</p> <p>3) 10年間の協力のうち、最初の5年間が終わったところ。今回 BPPT が向こう6年間の計画で、「インドネシア国内の海上輸送ネットワーク研究」に関して国の予算を確保したことが分かった。</p> <p>4) ネットワーク分析には、1996年 OD データを使っているが、質が悪い。取りまとめは、BPS、分析はバンドン工科大学が実施している。2001年の OD 調査の分析は、今年末までには公表されると言われている。</p> <p>5) 今回は、セミナーを開催した。セミナーは、DGSC Adolf Tambunan の JICA 関連報告、BPPT のスプラヨギ論文の再計算、Soelaruto 先生の RORO 船必要論、Rubis と Ade らの OD survey、ハサヌディン大学の地方交通論の5つのジャンルで実施した。</p> <p>6) 今後の5年間は、まとめの5年間として取りまとめを主とする。インドネシア海上交通ネットワーク、OD 調査の解析と今後の手法、アジア圏海上交通問題、ローカル交通システム等がテーマとなる。</p>
収集資料	セミナー資料等多数入手 (収集資料リストの出所に JSPS と表記があるもの)

打ち合せ先	PT. Mitrapacific Consulindo International (ローカルコンサルタント) との協議
打ち合せ日時	平成14年8月8日、9:00~10:30
打ち合せ者	Yamakawa Nobuwaka (Director/General Manager)、Abe Osamu (Public Administration/Social Development Specialist)
当方	神崎
議事	<p>神崎より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 今回の目的は、ローカルコンサルタントのロングリストを作成すること。必要な予算規模を推定するための見積を取り付けること。 2) JICA 開発調査の一連のプロセス、特にローカルコンサルタント決定のプロセスを説明。 3) 仮の現地再委託仮仕様にもとづき、調査内容説明。ヒアリング対象企業は本格調査団が決めること、最終的な調査仕様も本格調査団がきること説明。 4) 見積りは、4つの現地再委託項目を別個に実施したと想定して作成してほしい。作業項目ごとにブレイクダウン (専門職種別のM/M、単価) して見積を作成してほしいと依頼。 <p>先方より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) これまでの実績、人員を説明。 2) 1社あたり2~3度訪問しないと情報はとれない。財務と取扱い実績は別の部署が担当しているので大きな会社ではたらいまわしにされることがよくある。 3) すべての調査に関連性はあるので一括して実施した方が費用は安くなるだろう。 4) 3ヶ月ですべてを実施することは可能。ただし、費用は高くなる
収集資料	会社パンフ、Company Profile を入手

打ち合せ先	PT. TRANS INTRA ASIA (ローカルコンサルタント) との協議
打ち合せ日時	平成14年8月9日、10:00~11:30
打ち合せ者	Hersono Heroe (President Director)、Agus Sudarsono (Director)
当方	神崎
議事	<p>神崎より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 今回の目的は、ローカルコンサルタントのロングリストを作成すること。必要な予算規模を推定するための見積を取り付けること。 2) JICA 開発調査の一連のプロセス、特にローカルコンサルタント決定のプロセスを説明。 4) の現地再委託仮仕様にもとづき、調査内容説明。ヒアリング対象企業は本格調査団が決めること、最終的な調査仕様も本格調査団がきること説明。 5) 見積りは、4つの現地再委託項目を別個に実施したと想定して作成してほしい。作業項目ごとにブレイクダウン(専門職種別のM/M、単価)して見積を作成してほしいと依頼。 <p>先方より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) これまでの実績、人員を説明。 2) すべての調査を弊社で行なうのは難しいかもしれない。2つの調査項目ぐらいが可能かもしれない。
収集資料	Company Profile を入手

打ち合せ先	PT. PEDICINAL (ローカルコンサルタント) との協議
打ち合せ日時	平成14年8月9日、13:00~14:30
打ち合せ者	Soelarso BASARAH Soerjosoejarso (President Director)、FX. Purwono (Director)
当方	神崎
議事	<p>神崎より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 今回の目的は、ローカルコンサルタントのロングリストを作成すること。必要な予算規模を推定するための見積を取り付けること。 2) JICA 開発調査の一連のプロセス、特にローカルコンサルタント決定のプロセスを説明。 3) 現地再委託仮仕様にもとづき、調査内容説明。ヒアリング対象企業は本格調査団が決めること、最終的な調査仕様も本格調査団がきること説明。 4) 見積りは、4つの現地再委託項目を別個に実施したと想定して作成してほしい。作業項目ごとにブレイクダウン (専門職種別のM/M、単価) して見積を作成してほしいと依頼。 <p>先方より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) これまでの実績、人員を説明。 2) 弊社1社ですべての調査を実施することは可能。この方が調査を効率的に実施しやすい。
収集資料	Company Profile を入手

打ち合せ先	海運総局との協議
打ち合せ日時	平成14年8月9日、15:00~17:30
打ち合せ者	Adolf R. Tambunan (Directorate of Sea Traffic and Transportation, DGSC)、 Erwin Pangaribuan (DGSC)
当方	西村 JICA 専門家、神崎
議事	<p>1) 政府の政策・規制について確認</p> <p>インドネシア政府の海運業に対する政策は、大きく、規制の時代(1969年~1985、1988年)、規制撤廃の時代(1985、1988年~1999年)、再規制の時代(1999年~)の3時代に分けられる。</p> <p>・規制の時代(1969年~1985、1988年)</p> <p>この時代は、航路やその航路における就航は政府の規制下におかれていた。船会社は政府が指定した航路(RLS Network: Regular Liner Service Network)のみにおいて就航が許可されていた。また、船会社の事業免許も政府の許可制であった。1970年代後半からは新規の船会社への事業免許は発行されていない。</p> <p>外国との貿易の窓口については、いわゆる4ゲートシステムを採用しており、輸出入の港は、タンジュン・プリオク、タンジュンベラク、ベラワン、ウジュンパンダの4港に限られていた。</p> <p>石油等の輸出国であるインドネシア国にとっては、輸送コストの低減が重要な課題となり、インドネシア政府は、規制の撤廃や船齢の上限規制等により輸送の効率化を目指すことになる。例えば、1985年大統領令第4号(INPRES4/84)により、これまで4港に限っていた外国貿易の窓口を一気に117港に拡大している。さらに同大統領令により、新造船の投入を促進させるため船齢25年以上の船の運航を禁止した。</p> <p>・規制撤廃の時代(1985、1988年~1999年)</p> <p>この時代は、大統領令1998/21条や1992年海運法により、カボタージュ規制の適用外条項の設置、外国資本の導入、RLSの廃止・航路設定の自由化、等、規制の撤廃を進めた時代と位置付けられる。</p> <p>航路については、RLSを廃止し、船会社には報告義務だけを課し、船会社により航路の設定が自由に行なえるようになった。</p> <p>・再規制の時代(1999年~)</p> <p>この時代は、1999年大統領令第82号により、1999年大統領令第82号、2001年省令第33号、2002年海運総局施行令により、船会社や船舶代理店の設置基準の引き上げ、就航航路の条件の厳格化等の規制の強化は打ち出されている。</p> <p>1999年大統領令第82号により、船会社の設立基準が、最低175GTの船舶1隻保有するという基準に引き上げられた。また、船舶代理店(General Agent)の設立基準も変更されており、最低5,000GTの船舶1隻を保有することが義務付けられた。しかし関連海運企業から抗議の結果、この法律の施行については、2年間の猶予期間が設けられる</p>

	<p>ようになった。さらに猶予期間が切れた 2001 年には、現在船舶代理店として活動している企業については、さらに 2 年間が移行期間として 1999 年大統領令第 82 号の規定に関らず、営業が行なえるようになった。この他、2001 年省令第 33 号により、就航航路の開設については、相当数の船舶を運航すること、定期的あるいは既定のスケジュールに基づいて運航すること等の運航条件が定められるようになった。また、同省令により運航状況及び運航状況の変化については、厳格に海運総局に報告する事項が定められている。</p> <p>2) 全国 OD 調査について 全国 OD 調査は、これまで中央統計局 (Central Bureau Statistic) により 1977 年、1982 年、1990 年、1996 年及び 2001 年の計 5 回実施されている。そして、1996 年及び 2001 年の OD データの分析は、バンドン工科大学によって行なわれている。最新の 2001 年の分析は、今行なわれているところであり、2002 年末には公開の予定である。 この全国 OD 調査の質については、限られた予算、期間で実施されていることから信頼がおけるものではない。</p> <p>3) 内航海運を振興策のうち海運総局の権限外の課題</p> <ul style="list-style-type: none"> ・燃料の給油 燃料の密輸をふせぐため、2 港湾間の運航に必要な給油しか認められない。船舶は港湾に着くたびに給油の必要があり、時間的に大きなロス。 ・税金 インドネシア船籍にすると所得税がかかる等の問題あり。 ・資金調達 船舶の更新のためのソフトローンの調達の仕組みがない。 ・公共バスの減少 私企業によるバスの専有化が進み、first come, first serve で使用できる公共バスが減少している。
<p>収集資料</p>	<p>Domestic Container Liner Shipping Route Network in Indonesia (セミナー資料)</p> <p>Inter-Island Shipping in Eastern Indonesia Policy Findings and Recommendations</p>

打ち合せ先	PT. SAKA ADHI PRADA (ローカルコンサルタント)との協議
打ち合せ日時	平成14年8月12日、10:00~11:30
打ち合せ者	R. Bovanantoo (Direktur Utama)、Meitavani Ayuningtyas (Project Coordinator)
当方	神崎
議事	<p>神崎より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 今回の目的は、ローカルコンサルタントのロングリストを作成すること。必要な予算規模を推定するための見積を取り付けること。 2) JICA 開発調査の一連のプロセス、特にローカルコンサルタント決定のプロセスを説明。 4) 現地再委託仮仕様にもとづき、調査内容説明。ヒアリング対象企業は本格調査団が決めること、最終的な調査仕様も本格調査団がきること説明。 5) 見積りは、4つの現地再委託項目を別個に実施したと想定して作成してほしい。作業項目ごとにブレイクダウン(専門職種別のM/M、単価)して見積を作成してほしいと依頼。 <p>先方より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) これまでの実績、人員を説明。 2) 財務の情報がとりにくいかもしれない。 3) 1社ですべての調査を実施した方が効率的であろう。
収集資料	Company Profile を入手

打ち合せ先	PT. MULTIGUNA BHAKTI (ローカルコンサルタント) との協議
打ち合せ日時	平成14年8月12日、13:00~14:00
打ち合せ者	Soelarto Hadisoewarno (Commissioner)、Donny Achiruddin、Tony Wicaksono
当方	神崎
議事	<p>神崎より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 今回の目的は、ローカルコンサルタントのロングリストを作成すること。必要な予算規模を推定するための見積りを取り付けること。 2) JICA 開発調査の一連のプロセス、特にローカルコンサルタント決定のプロセスを説明。 3) 現地再委託仮仕様にもとづき、調査内容説明。ヒアリング対象企業は本格調査団が決めること、最終的な調査仕様も本格調査団がきることとも説明。 3) 時間がないので、今回は見積りは取り付けないと説明。 <p>先方より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) これまでの実績、人員を説明。 2) 2年前にできた会社なので実績がないが、海運業者には多くの関係者がいるので十分に調査を組織することはできる。 3) Soelarto Hadisoewarno より自己の履歴、インドネシア海運について説明あり。
収集資料	会社パンフを入手

打ち合せ先	SARANA ANTAR NUSA PEREKAYASA p.t. (ローカルコンサルタント)との協議
打ち合せ日時	平成14年8月12日、13:00~14:00
打ち合せ者	Ellita Suasty (Direktur Usaha)、Ari Turyandoko (Direktur)、Andriman Karim (Director)
当方	神崎
議事	<p>神崎より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 今回の目的は、ローカルコンサルタントのロングリストを作成すること。必要な予算規模を推定するための見積りを取り付けること。 2) JICA 開発調査の一連のプロセス、特にローカルコンサルタント決定のプロセスを説明。 3) 現地再委託仮仕様にもとづき、調査内容説明。ヒアリング対象企業は本格調査団が決めること、最終的な調査仕様も本格調査団がきることとも説明。 4) 時間がないので、今回は見積りは取り付けないと説明。 <p>先方より、</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) これまでの実績、人員を説明。 2) れまでの実績、人員を説明。 3) 1社で十分実施可能な調査内容である。
収集資料	Company Profile を入手

打ち合せ先	船社組合 (INSA)
打ち合せ日時	平成14年8月12日、18:00~19:30
打ち合せ者	Mochamad Syawal (Secretary General)、Barens Th. Saragih (Chairman)
当方	西村 JICA 専門家、神崎
議事	<p>国内で船舶を調達する場合には、10%の付加価値税が減免される。また、海外から調達する場合には付加価値税は免税の対象となり、輸入関税はゼロといったように優遇措置が講じられている。国内海運業の振興という観点から、船会社及び造船業に関する税制について、他の国と比較して特筆すべきは、インドネシア船籍とした場合に収入に対して1.2%の所得税が課せられるということである。シンガポールでは、同国籍とした場合、所得税はゼロであり、またマレーシアでは収入は所得税控除の対象となっている。</p> <p>税制以外では、インドネシア船籍とした場合、乗組員の何割かはインドネシア人でなければならないという規則がある。</p> <p>中小の船会社の経営の問題点として“back to back Chatter”という商業形態が挙げられる。船社組合によれば、“back to back Chatter”とはインドネシア人に船会社の免許を取得させ、実際の船舶の運航は外国の船会社がコントロールしている商業形態である。インドネシア船社は、十分な船舶を保有しておらず、実際には外国船籍の船舶をチャーターして貨物を輸送する。この見返りとして、インドネシア船社は小額の手数料を受け取るが、多くの収入は外国の船会社に流れているという。</p> <p>ブルタミナとの長期契約を結ぶために、特殊船籍が必要となるがインドネシアには資金を調達できるものがない。International mortgageが必要(?)</p> <p>その他 Ro/Ro 船の導入可能性を議論した。</p>
収集資料	

打ち合せ先	BAPPENAS
打ち合せ日時	平成14年8月13日、14:00~14:30
打ち合せ者	F. Sugiono (Director transportation)
当方	西村 JICA 専門家、神崎
議事	内航海運、造船業については、過去ドイツの KFW を中心に、旅客船の調達、航行安全施設の調達・設置が行なわれている。 10年間のローン先のリストは別添のとおり。
収集資料	Loan for Sea Transportation in 10 years を入手

打ち合せ先	JETRO
打ち合せ日時	平成14年8月13日 15:00~16:00
打ち合せ者	Izumi Saburo (Senior Investment Advisor)
当方	西村 JICA 専門家、神崎
議事	<p>外国投資の許可申請は、投資調整局 (B.K.P.M) が担当している。インドネシアにおける外国投資は、投資規制対象業種 (新ネガティブ・リスト) (大統領令 No.96/2000) によって、規制されている。その基本方針は、国内の零細業種は、国内企業のみ制限され、大規模な投資を伴うものは、外国企業に投資の門戸を開くというものである。例えば、観光地のレストランへの外国投資は許可されているが、町の食堂への外国投資は禁止されている。</p> <p>この新ネガティブ・リストは、全ての民間の投資を禁止している業種、外国からの投資に閉鎖している業種、外国資本最高 95%までの合併形式に解放される分野、条件付きで解放している分野、小企業のためだけに留保している業種、パートナーシップを条件に解放している業者、の6種ごとに業種を分けている。</p> <p>内航海運に関しては、海上交通 (伝統海運、小型、ローカルなもの) は、外国からの投資に閉鎖している業種に属しているため、外国からの投資は禁止されている。また、海運は、外国資本最高 95%までの合併形式に解放される分野に属しているため、資本の 95%までの外国投資が認められている。ただし、この条項の運用は運輸省が行っており、実際は資本の 85%程度に制限されているようである。造船修繕業については、上記のどのカテゴリーにも該当しないため、外国からの投資に解放されていると考えられる。</p> <p>この10年ぐらい内航海運、造船業の業種で日本の企業から投資の話を持ち込まれたことはないとのことであった。また、インドネシア国は膨大な借金を抱えて、税収の急激な増加の見込みもただないこと、外資により門戸を開く方向で、まもなく新ネガティブ・リストの改訂が予定されているとのことであった。</p>
収集資料	インドネシアへの投資案内を入手

打ち合せ先	PT. PANURJWAN
打ち合せ日時	平成14年8月14日 9:30~11:30
打ち合せ者	Soekotjo (Marketing manager)、Capt. Mayao L. Tanasale (Operation manager)、Suyono (General Manager, PT. PALI HOTA DAYAKA)、Mitsuru Watanabe (Deputy General manager, PT. PALI HOTA DAYAKA)
当方	西村 JICA 専門家、神崎
議事	<p>SAMUDERA INDONESIA の 100%子会社で、内航のコンテナをとり扱っている。就航航路、取扱い量、主要港湾におけるマーケットシェアは資料のとおり。</p> <p>船会社自身の課題のうち 船舶数の確保及び 老朽船の更新は、いずれも資金不足に起因するものである。資金を調達できないため、船舶数を増加させることも既存の老朽船を更新することもできず、老朽化した船舶を使いつづけざるを得ない状況となっている。この結果として、航行頻度を増やすこともできず、新たな港湾に寄航することもできない。</p> <p>経営者の経営能力に関しては、採算性を考慮しない経営者が多いことが指摘された。例えば、中古船の購入すれば採算がとれるにも関わらず、新船を購入してしまうケースなどが事例として紹介された。</p> <p>資金調達については、ドル建てで利率 4~5%、返済期間 10 年、担保なし、とのことであった。</p> <p>港湾において待ち時間が長いことも外的な課題の一つであり、1日の沖待ちで US\$3000 が浪費されているという。例えば、マカッサル港で 1 日~2 日、ボンティアック港で 2 日~3 日の沖待ちが発生している。この原因としては、港湾労働者の低い労働生産性、老朽化した荷役機材及び荷役機械の不足にある。非熟練労働者の多くは農民である。</p> <p>インドネシアの大手内航船会社では Back to back Chatter は横行していない。外国の船会社 (たとえば、マークスライン等) とインドネシア国内の大手船会社との関係は、系列もなく商業原理のみの関係である。つまり、外国の船会社は、スペース、ルート、スケジュール、安全性を総合的に判断して、国内輸送を行なうインドネシア船社を決めている。</p> <p>1999 年大統領令第 82 号第 8 条、第 9 条を参照のこと。船会社からのヒアリングによれば、5000 G T の新船を 1 隻購入するには、US\$5 百万~US\$6 百万程度の資金が必要となり、これを調達できるのは既存の船社代理店の 20%程度ではないか</p>

	<p>利益ではなく、収入に1.2%の税金がかかることは問題である。ただし、内航海運産業の振興のためとはいえ、莫大な債務を抱えているインドネシア国にとって、所得税の減免措置等、税収が減少するような措置は非常に容易ではないだろう。</p>
収集資料	PT. PANURJWAN の貨物取扱いデータを入手

打ち合せ先	バンドン工科大学との協議
打ち合せ日時	平成14年8月14日、13:30~14:00
打ち合せ者	Harun Al-Rasyid Lubis、 Bambang Ismanto Siswosoebrotho
当方	神崎
議事	<p>最新の全国 OD 調査 (2001 年) の分析は、今行なわれているところであり、2002 年末には公開の予定である。</p> <p>1996 年の全国 OD 調査は 50 億ルピアの予算で、データ観測あるいはヒアリングははわずか1週間でな行なわれているという。その結果をある推定式を用いて、年データに変換してOD表を作成している。OD データの質が悪いため、小規模港湾間での貨物流動が非常に多くなるなど現実的ではない分析結果が出ているとのことであった。</p>
収集資料	

打ち合せ先	海運総局
打ち合せ日時	平成14年8月14日、15:00~16:30
打ち合せ者	Adolf R. Tambunan (Directorate of Sea Traffic and Transportation)、 Simson Sinaga (Directorate of Sea Traffic and Transportation)
当方	神崎
議事	<p>Q/Nの整理及び法律の整理、重要な法律集の入手を行なった。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・カボタージュ規制については、1999年大統領令第82号第3条、また適用外規定については、同令同号第4条を参照のこと。 ・船舶代理店 (General Agent) の設立基準も変更されており、最低5,000GTの船舶1隻を保有することが義務付けられた。これは1999年大統領令第82号第8条、第9条を参照のこと。 ・船会社は、オーナーがインドネシア人であり、175GT以上の船舶をすくなくとも1隻は所有していなければならない。これは1999年大統領令第82号第20条を参照のこと。
収集資料	Nomor: KM 33 Tahun 2001、Normor 82 Tahun 1999、Nomor 21 Tahun-1992

打ち合せ先	JICA 事務所報告
打ち合せ日時	平成14年8月14日、17:30~18:00
打ち合せ者	真野 将平 (Assistant Resident Representative)
当方	神崎
議事	<p>1) 経費の精算を行なった。</p> <p>2) 官団員帰国後の情報収集作業として海運・政策、税制、現地調査再委託項目、ローカルコンサルタントの能力、海運業の課題等を説明した。</p>
収集資料	

付録資料8：船社リスト

No.	Company	Address	City	Province	Post Code	Contact Person
1	PT. ABADI INTI LINES	Jl. Panjaitan No. 7, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta	14350	HANDOKO SURATMIN
2	PT. ADIREKSA SENTOSA JAYA	Wisma TKC II Jl. Salemba Tengah No. 60	Jakarta Pusat	Jakarta	10440	GUNAWAN SUTANTO
3	PT. ADMIRAL LINES	Jl. Gunung Sahari No. 79 - 80	Jakarta Pusat	Jakarta	10610	DJOKO SOETOPO
4	PT. ALAINDO MARINA INDAH	Jl. Pluit Karang Sari Blok. B VII Timur No. 68	Jakarta Utara	Jakarta	14450	DARDI
5	PT. ALLETAMA SUMATERA	Jl. Datuk Laksamana No. 80	Dumai	Riau		DARLI ERAWAN
6	PT. ALPHA LILIANA SHIPPING	Wisma 77 DH, KRS 18TH Fl Jl. S. Parman Kav. 77 Slipi	Jakarta Barat	Jakarta	11410	STEPHEN LAYARDA
7	PT. AMAS ISCINDO UTAMA	Menara Era Room 802 Jl. Senen Raya No. 135 - 137	Jakarta Pusat	Jakarta	10410	Capt. MEMET R. KUSRIN
8	PT. ANDHIKA LINES	Menara Kadin Indonesia 7 th Fl Jl. HR. Rasuna Said Blok X-5 Kav. 2&3, Kuningan	Jakarta Selatan	Jakarta	12950	Ny. Hj. ARIFIANI HARTOTO H.
9	PT. ARPENI PRATAMA OCEAN LINE	Wisma BSG Lt. 11 Jl. Abdul Muis No. 40	Jakarta Pusat	Jakarta	10160	WINDYA RACHMAN
10	PT. ARTHA SAMUDERA MANDIRI	Jl. Berdikari No. 7-8, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta	14230	MARIHAT SIMBOLON
11	PT. ARUNG BAHTERA UTAMA	Jl. Yos Sudarso No. 47, Jl. Kebon Bawang II	Jakarta Utara	Jakarta		Ir. RIDHA SETYAWAN
12	PT. ASIA BUMI SHIPPING	Jl. Borobudur No. 20	Jakarta Pusat	Jakarta	10320	BAMBANG PRASETYO WAHYUDI
13	PT. ASIATIC SEJATI SHIPPING	Jl. Sumatera No. 82	Medan	Sumatera Utara		DJASMANA
14	PT. ASIRA ARTA SAMUDERA	Jl. Raden Saleh No. 45 A	Jakarta Pusat	Jakarta	10330	MASSI SUAIB
15	PT. ASTRO NUSANTARA	Jl. Cereme No. 9, Fatmawati	Jakarta Selatan	Jakarta		Ir. SENO PRASETYO
16	PT. AXIS VESSELINDO INTERNUSA	Wisma Mitra Sunter Tower B 16th Floor Suite 5 Boulevard Mitra Sunter C2 Jl. Yos Sudarso Kav. 89	Jakarta Utara	Jakarta	14310	Ir. ANDIWARMAN
17	PT. AYODIA	Jl. Plantar I / 62	Tanjung Pinang	Riau		IMAM SOEDRAJAT
18	PT. BAHARI HALUAN SAMUDERA	Jl. Enggano No. 91, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta	14310	ARIEF SOEGIARTO
19	PT. BAHTERA ADHIGUNA	Jl. Kalibesar Timur No. 10 - 12	Jakarta Barat	Jakarta	11100	Drs. ANWAR DJANAH
20	PT. BAHTERA BESTARI SHIPPING	Bintan Indah Mall Jl. Pos Blok C No. 12 A-14	Tanjung Pinang	Riau		H. MUHD. RUSTAM, MS
21	PT. BAHTERA SARANA MANDIRI	Jl. Enim No. 16, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta	14320	ZAINAL ABIDIN
22	PT. BAHTERA SETIA BERSAMA	Jl. Aliyayang, Gg. Sukadamai No. 7	Singkawang	Kalimantan Barat	179123	SYAIFUL BACHARI
23	PT. BANDAR BAHARI PERMAI	Jl. Benteng No. 14	Surabaya	Jawa Timur		ABDUL MALIK, BBA
24	PT. BARIM BAHARI SENTOSA	Gedung Kaliffo Lt. 1 Blok E Jl. Kaliffo No. 17-19, Senen	Jakarta Pusat	Jakarta		IMRAN SYAH, Bsc
25	PT. BARUNA JASA PERTIWI	Jl. Jend. Sudirman , Komp. PU No. 31	Balikpapan	Kalimantan Timur	76111	Moh. Yahya Ismail
26	PT. BENUA MALACHO LINES	Panin Bank Centre Jl. Jend. Sudirman, Senayan 9 th	Jakarta Selatan	Jakarta		MUSTAFA HAMID, SM
27	PT. BENUA SAMUDERA SENTOSA	Jl. Petojo Sabangan 8 No. 44	Jakarta Pusat	Jakarta	10160	R. AGUS SUBAGYO
28	PT. BERKAH NUSABARUNA	Jl. Kelapa Puan Blok FU-I No. 20, Kelapa Gading	Jakarta Utara	Jakarta	14240	H.M. ZUHUD
29	PT. BIMA MULIA	Jl. Yos Sudarso No. 108	Tembilahan	Riau		H. TURISMAN HAMID
30	PT. BIMAS RAYA	Jl. Kalimas Baru No. 88	Surabaya	Jawa Timur		M. SYAFRIE
31	PT. BINTANG JASASAMUDERA LINE	Jl. Semut Kali, Komp. Semut Indah Blok B-37	Surabaya	Jawa Timur		BAMBANG HUSANA
32	PT. BINTANG SAMUDERA PERDANA	Jl. Enggano 15 Blok C-14, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta	14310	Ny. NETTY CATHRINA WAWORUNTU
33	PT. BINTANG SAMUDERA UTAMA	Jl. Letjen Suprpto, Graha Cempaka Blok B29	Jakarta Pusat	Jakarta	10640	GUNAWAN
34	PT. BINTANG TIMUR BARU BHAKTI	Jl. Andalas No. 141	Ujung Pandang	Sulawesi Selatan		SIRADJUDDIN GANI

35 PT. BIRAWA	Jl. Perintis Kemerdekaan	Palembang	Sumatera Selatan		RASYID ISHAK
36 PT. BROSMA SHIPPING	Jl. Tg. Priok No. 15 ZE	Surabaya	Jawa Timur		JULIUS MARINUS MAHULETE
37 PT. BUANA BERSATUTIRTA	Jl. Gunung Sahari No. 39	Jakarta Pusat	Jakarta		BUDI MURTIANA TIRTOWIDJOJO
38 PT. BUDHI SEGARA LINES	Gedung Djajanti Lt. 6	Jakarta Pusat	Jakarta	10250	HENGKY TANJUNG
	Jl. K.H. Fachruddin No. 19				
39 PT. BUMI LAUT SHIPPING CORP	Jl. Majapahit No. 28 C-D 2 nd Floor	Jakarta Pusat	Jakarta		TOTOK YUNIARTO
40 PT. BUMI PERKASA BAHTERA	Jl. Raya Pluit Selatan No. 76-77 Blok C	Jakarta Utara	Jakarta		KARSIMAN ARIFIN
41 PT. CAKRAWALAKIRANA RINTISAN NUSANTARA	Jl. M.H. Thamrin No. 75P	Medan	Sumatera Utara		H. AMIR ARSYAD
42 PT. CANDI UTAMA PERMANA	Jl. Latimojong Barat No. 63 Rt. 001/09, Tanjung Priok	Jakarta Utara	Jakarta		HENDRIK JONATHAN
43 PT. CARAKA TIRTA PERKASA	Jl. Cideng Timur No. 30 A	Jakarta Pusat	Jakarta	10350	BENNY WINARTO ,SE
44 PT. CARLISTA MEGA BUANA	Jl. Perak Barat No. 139	Surabaya	Jawa Timur	60177	Ir. BAMBANG AGUS MULYONO
45 PT. CITRA AYU SAMUDRA	Konica Building 5 th Floor	Jakarta Pusat	Jakarta	10610	Ny. HAJ. LISTA ADRIANI
	Jl. Gunung Sahari No. 78				
46 PT. DAMAR SEGARA AGUNG LINES	Gedung Idola Tunggal	Jakarta Barat	Jakarta		JUSWANTO KARIJODIMADJO
	Jl. Letjen S. Parman Kav. 67 , Slipi				
47 PT. DAYA KALTIM BAHAGIA	Jl. Yos Sudarso No. 70	Samarinda	Kalimantan Timur		H. SALEH EDWAN
48 PT. DELI MADJU	Jl. Prof. H.M. Yamin, SH No. 36	Medan	Sumatera Utara		M. SYAKRI BRAHMANAKARTA
49 PT. DERMAGA HARAPAN	Jl. Urip Sumohardjo No. 166	Ujung Pandang	Sulawesi Selatan	90232	ALEX
50 PT. DEWI SARI UTAMA GROUP RAYA	Jl. Tongkol No. 20, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta		MUHAMMAD SOFYAN, MSc
51 PT. DHARMA BAHARI RIAU	Jl. Bandengan Selatan No. 20	Jakarta	Jakarta		R. ALDEN ALAMSYAH
52 PT. DHARMA GEMILANG LINTASINDO	Jl. Niaga Selatan F-18	Samarinda	Kalimantan Timur	75112	RUDY SETIONO
53 PT. DJAKARTA LLOYD	Jl. Senen Raya No. 44	Jakarta Pusat	Jakarta	10410	F.J. MANOPPO, MBA, Phd
54 PT. DJANGKAR BAHARI INDONESIA	Jl. Baaruna I No. 3, Sunda Kelapa	Jakarta Utara	Jakarta		SUWANDI
55 PT. DJASA BAHARI SHIPPING	Jl. P. JAYAKARTA No. 131 A/12-A	Jakarta Barat	Jakarta		JULIANTO
56 PT. FAJAR BAHARI MANDIRI	Jl. Mangga Besar Raya No. 38-BT	Jakarta Barat	Jakarta	11150	LIONG UMAR RIFACH
57 PT. FAJAR TIMUR BARU RAYA	Jl. RE. Martadinata No. 10 Blok C No. F	Jakarta Utara	Jakarta	14430	WIRANTA KUSUMA
58 PT. FASTINDO BAHARI PRIMA	Jl. Kerajinan No. 9-A	Jakarta Barat	Jakarta	11140	SUNANDAR SALIM
59 PT. FITRIA ANTARNUSA SAMUDERA	Jl. Boulevard TA II No. 34, Kelapa Gading	Jakarta Utara	Jakarta	14240	Capt. H. SOEHARIYO
60 PT. GAPRAM PRIBUMI	Jl. Sabutung (Pangkalan Perahu Paotere)	Ujung Pandang	Sulawesi Selatan		H. SANTA JOKE, BA
61 PT. GAPSU	Jl. Pertiwi No. 55	Gorontalo	Sulawesi Utara		H. ZEIN BADJEBER
62 PT. GARAM	Jl. Raya Kalianget No. 32	Sumenep, Madura	Jawa Timur		Ir. IMAM HIDAYAT
63 PT. GARISMAS CHATULISTIWA LINE	Jl. Pinisi Raya No. 2, Sunda Kelapa	Jakarta Utara	Jakarta		DIDI S. NATHA
64 PT. GENTAYU BANGUN PERSADA	Jl. Pintu Air Raya No. 38 H	Jakarta Pusat	Jakarta		SIMRAN REKAI SINGH
65 PT. GLOBAL PUTRA INDONESIA MARITIME	Jl. Ir. H. Juanda III/26-A	Jakarta Pusat	Jakarta		SUMADI KUSUMA
66 PT. GLORAPERSADA MANDIRI	Jl. Hidup Baru No. 3 Blok E-11	Jakarta Utara	Jakarta	14450	DENIS ALYONO
67 PT. GONOTIRTO	Jl. Baruna I No. 1, Pelabuhan Sunda Kelapa	Jakarta Utara	Jakarta	14430	L. KUSUMA WIDJAJA
68 PT. GUNUGN SILEWI	Jl. Arau No. 5	Padang	Sumatera Barat		H. ZAKIR LUBIS
69 PT. GUNUNG ASAHAN	Jl. Asahan No. 2	Tanjung Balai Asa	Riau		ARFAN
70 PT. GUNUNG SINDORO INDAH	Jl. Ir. Jayusman 20-C, Sunda Kelapa	Jakarta Utara	Jakarta		SUGIANTO
71 PT. GURITA LINTAS SAMUDERA	Jl. Tomang Raya No. 47-E	Jakarta Barat	Jakarta	11440	H. SOENARTO
72 PT. HAJI SAIFUDDIN TIMUR RAYA	Jl. Nusantara No. 268	Ujung Pandang	Sulawesi Selatan	90171	NAIM SAIFUDDIN
73 PT. HALIM COMPANY	Jl. Pak Kasih No. 30	Pontianak	Kalimantan Barat		ANWAR DJA'FAR
74 PT. HALUAN SELATAN NUSANTARA	Bank Surya Thamrin Lt. 1401	Jakarta Pusat	Jakarta		KUSMAN
	Jl. M.H. Thamrin Kav. 9				
75 PT. HANDAL MUTIARA PACIFIC LINES	Jl. Cempaka Putih Tengah 27 C No. 1	Jakarta	Jakarta		Drs. A.M. ASHAF ABDULLA, MBA
76 PT. HARTA HARIMAN	Menara Era Room 701-702	Jakarta Pusat	Jakarta	10350	R. HARSANTO TIRTOSOEDIREDDJO
	Jl. Senen Raya Kav. 135 - 137				
77 PT. HELLADUS MULYA HALIM	Pusat Pertokoan BPP, Pos IV No. 108, Tanjung Priok	Jakarta Utara	Jakarta		HELLADIUS MULYA HALIM

78 PT. HOLPERSINDO SAMUDERA	Jl. Rumambi No. 4, Komp. Pelabuhan	Manado	Sulawesi Utara		U.p. Ibu. ANGEL ASALUI
79 PT. HOTAMA LESTARI	Pluit Mall Blok E No. 9/10 Jl. Pluit Raya Selatan	Jakarta Utara	Jakarta	14440	MEILING HOTAMA
80 PT. ILOLOGADING RAYA	Jl. Jenderal Sudirman No. 7	Kendari	Sulawesi Utara	93127	H. SYAMSUL BACHRI
81 PT. INCHAPE BHAYU SHIPPING SERVICE	Niaga Tower Lantai 23 Jl. Jend. Sudirman Kav. 58	Jakarta	Jakarta		Dr. Ir. WIMSON F. PURBA, MSC
82 PT. INDOBARUNA BULK TRANSPORT	Jl. Tongkol No. 5, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta		
83 PT. INDOMAS BAHARI MAKMUR	Jl. Pluit Timur Blok L No. 24	Jakarta	Jakarta		
84 PT. INTERBAHTERA NUSANTARA PERDANA	Jl. Pangleha No. 2 E	Surabaya	Jawa Timur		
85 PT. INTERNUSA BAHARI PERSADA	Jl. Simpang VI No. 68, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta		
86 PT. INTI BAHARI PERKASA	Komp. Bumi Ayu Lestari Blok H No. 14	Pulau Batam	Riau		
87 PT. INTILINTAS TIRTHANUSANTARA	Jl. Majapahit No. 26-C	Jakarta Pusat	Jakarta		
88 PT. ISA LINE	Jl. Perak Timur No. 221	Surabaya	Jawa Timur		
89 PT. JAGAD ADI LAUT	Mainsonette Kramat Jaya Baru Blok A-16 Jl. Percetakan Negara II	Jakarta Pusat	Jakarta		
90 PT. JAGAD MARINE INTERNATIONAL	Plaza Chase Podium 5th Floor Jl. Jend. Sudirman Kav. 21	Jakarta Selatan	Jakarta		
91 PT. JAJAH PROJO LOHJINAWI	Lt. 3 Boom Baru Jl. Perintis Kemerdekaan No. 42	Palembang	Sumatera Selatan		
92 PT. JAKARTA PACIFIC LINE	Komp. Grand Ancol Center Blok C3-4 Jl. R.E. Martadinata No. 1 Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta		
93 PT. JANUR BAHARI	Jl. Mandala Utara	Jakarta	Jakarta		
94 PT. JARDINE TAMA TRANSPORT SEEVERS	Graha Kirana Lt. 10 Jl. Yos Sudarso	Jakarta Utara	Jakarta		
95 PT. JASA KALIM	Jl. Imam Bonjol No. 16-A	Pontianak	Kalimantan Barat		
96 PT. JASATAMA KEMASINDO	Jl. Yos Sudarso Kav. 88	Jakarta	Jakarta		
97 PT. JAYAKUSUMA PERDANA LINES	Price Waterhouse Centre 9 & 10 Th FL Jl. H.R. Rasuna Said Kav. C-3	Jakarta	Jakarta		
98 PT. JULI RAHAYU	Jl. RE. Martadinata No. 5	Kendari	Sulawesi Utara		
99 PT. K. LINES	Summitmas II 14 TH Floor Jl. Jend. Sudirman No. 61-62	Jakarta	Jakarta		
100 PT. KALIMANTAN	Jl. Kebon Bawang V Lorong 104-40 Rt. 12/08	Jakarta	Jakarta		
101 PT. KAPUAS MEKAR JAYA	Komp. Tanjung Pura Indag Blok H No. 4-5	Pontianak	Kalimantan Barat		
102 PT. KARANA LINES	Wisma Kalimanis Lt. 13 Jl. M.T. Haryono Kav. 33	Jakarta	Jakarta		
103 PT. KARIMATA ASIA	Jl. P. Jayakarta Blok 44 No. 7-8	Jakarta	Jakarta		
104 PT. KARYA ARMADA MAKMUR	Jl. Jend. Ahmad Yani 9/10 Ulu	Palembang	Sumatera Selatan		
105 PT. KERSA GUNUNG WASADA	Jl. Pulau Samosir No. 6	Samarinda	Kalimantan Timur		
106 PT. KOTA DJAWAI	Jl. Jayusman 06 S, Sunda Kelapa	Jakarta	Jakarta		
107 PT. KUINDRA	Jl. Jend. Sudirman Labindo I	Tembilahan	Riau		
108 PT. KUMAFU LAGUN MARINA	Jl. Duku No. 3-E	Jakarta	Jakarta		
109 PT. KURAI SHIPPING	Jl. N. Kav 12, Kebon Baru Tebet	Jakarta	Jakarta		
110 PT. KUTAI TIMBER INDONESIA	Summitmas II Lt. 6 Jl. Jend. Sudirman Kav. 61-62	Jakarta	Jakarta		
111 PT. LABEHU	Jl. Yos Sudarso No. 9 Rt. 12	Banjarmasin	Kalimantan Selatan		
112 PT. LANGGENG INDAH LINES	Jl. Perak Barat No. 27	Surabaya	Jawa Timur		
113 PT. LAUT BARU	Jl. Karet No. 10 ATA No. 1C	Surabaya	Jawa Timur		
114 PT. LAUT SERAYA	Jl. Dipenogoro No. 18	Selat Panjang	Riau		

115 PT. LAUTAN KUMALA	Pelabuhan Sunda Kelapa Jl. Baruna III, No. 2-4	Jakarta	Jakarta
116 PT. LAUTRI GENTA BENUA	Jl. Pluit Selatan I No. 57	Jakarta	Jakarta
117 PT. LAYAR SENTOSA SHIPPING CORP	Jl. Majapahit No. 28 C-D 1 ST Fl	Jakarta Pusat	Jakarta
118 PT. LESTARI INDOMA BAHARI	Jl. Jend. Sudirman No. 50	Dumai	Riau
119 PT. LIAN LESTARI	Jl. Jatibaru Raya No. 28 Lisaco Build Room 104	Jakarta Pusat	Jakarta
120 PT. LIBA MARINDO	Jl. Teuku Umar, Komp. Regency Park Blok II No. 26	Pulau Batam	Riau
121 PT. LIGITA JAYA SHIPPING	Jl. Pabean No. 118	Tanjung Pandan	Sumatra Utara
122 PT. LIMABAHARI PANDUNUSA	Jl. RE. Martadinata No. 1-C	Palembang	Sumatra Selatan
123 PT. LINGGA MARINTAMA	Jl. Hasyim Ashari Pusat Niaga Roxy Mas	Jakarta	
124 PT. LINTAS BARUNA PACIFIC LINES	Jl. P. Tubagus Angke Komp. Taman Duta Mas Blok D-9 No. 12	Jakarta	
125 PT. LINTAS GLOBAL ARMADA	Jl. Patimura No. 209 C	Pontianak	Kalimantan Barat
126 PT. LINTAS HARAPAN INDAH	Jl. Sisimangarja No. 52	Jambi	
127 PT. LINTAS TATA LAUT	Jl. Pancoran Indah I/1 Blok E-111	Jakarta Selatan	Jakarta
128 PT. LINTAS UTARA LINES	Jl. Rumambi I	Manado	Sulawesi Utara
129 PT. LINY JAYA SHIPPING	Jl. Perak Timur No. 30	Surabaya	Jawa Timur
130 PT. LOGINDO SAMUDERA MAKMUR	Jl. Mangga Dua Raya Kav. 6 Mangga Dua Plaza Blok E7-8	Jakarta Pusat	Jakarta
131 PT. LOHOT BAHTERA	Jl. Station I No. 1	Medan	Sumatra Utara
132 PT. LUAS LINTAS LINE	Jl. Perak Barat No. 163	Surabaya	Jawa Timur
133 PT. LUMBA LUMBA PERMAI	Jl. Padang Galak No. 25 Sanur	Denpasar	Bali
134 PT. LUMBUNG MAS BAHARI	Jl. Ganggeng XII No. 80, Tg. Priok	Jakarta Barat	Jakarta
135 PT. LUMINTU SINAR PERKASA	Jl. Panaitan No. 7	Jakarta	Jakarta
136 PT. M. SANTOSO	Jl. Jend. Sudirman SK 7/24-A	Samarinda	Kalimantan Timur
137 PT. MABUA INTAN EXPRESS	Jl. Medan Merdeka Timur No. 17 Gd. Humpuss Lt. 8	Jakarta Pusat	Jakarta
138 PT. MAGNA GEMA NUSANTARA	Jl. Station No. 127	Belawan	Sumatra Utara
139 PT. MAHAKAM	Jl. KH. Hasyim Ashari No. 52 H-1	Jakarta Pusat	Jakarta
140 PT. MAHKOTA EXPRESS SHIPPING	Jl. Majapahit No. 2 Batu Ampar	Pulau Batam	Riau
141 PT. MAHKOTA LINTAS BAHTERA	Jl. Enggano 15 Blok A-5	Jakarta	
142 PT. MAHOPUTRA SAMUDERA PERKASA	Jl. Cikini Raya No. 58-R Central Cikini Build	Jakarta	
143 PT. MAJUKARSA PERDANA JAYA LINES	Jl. Ir. Jayusman No. 18A, Pel. Sunda Kelapa	Jakarta Utara	Jakarta
144 PT. MAKMU SABEE	Jl. Prof. A. Madjid Ibrahim III/13	Banda Aceh	Aceh
145 PT. MAKWANDONG LINES	Jl. Petoloio No. 32	Donggala	Sulawesi Tengah
146 PT. MALINDO ATLANTIC LINES	Jl. Asahan No. 18	Belawan	Sumatra Utara
147 PT. MALTA MERIDIN LLOYD	Jl. Kapt. Muslim Komp. Ruko Tata Plaza Blok B No. 15	Medan	Sumatera Utara
148 PT. MANDALA PRIMA SAMUDRA	Jl. Kramat Asem Raya Kelapa Mas No. 16	Jakarta	
149 PT. MANGGALA SAMUDRA KARYA	Jl. Swasembada Timur XI No. 9, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
150 PT. MANRANNUANG BAJI	Jl. Sabutung No. 39	Ujung Pandang	Sulawesi Selatan
151 PT. MARE SHAKTI INDONESIA BULK TRANSPORT	Jl. Raya Pelabuhan No. 2 Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
152 PT. MARGASATYA SHIPPINDO	Jl. Kartini No. 21	Samarinda	Kalimantan Timur
153 PT. MARGO INDONESIA SERVICETAMA	Jl. Pegangsaan II, Taman Pegangsaan Indah I-20	Jakarta	
154 PT. MARINA	Komp. Nagoya Centre Blok C No. 9-10	Pulau Batam	Riau
155 PT. MARINA PURA LAUT	Jl. RE. Martadinata No. 65	Manado	Sulawesi Utara
156 PT. MARINA SEJAHTERA LINES	Jl. Yos Sudarso No. 49, Shipping Centre 2nd Floor	Balikpapan	Kalimantan Timur
157 PT. MARINDO LESTARI GUNA	Jl. Majapahit No. 34-36, Wisam Sarina Lt. 4	Jakarta Pusat	Jakarta
158 PT. MAROCHI LINES	Jl. Kalimas Baru No. 8-A	Surabaya	Jawa Timur
159 PT. MASARIKU BAHTERATAMA	Jl. Ampera Barat No. 93	Jakarta	
160 PT. MASKAPAI PELAYARAN PULAU LAUT	Jl. Raya Pelabuhan No. 41, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
161 PT. MASKAPAI PELAYARAN SUMATRA	Jl. Tanjung Priok No. 6-A	Padang	Sumatra Barat
162 PT. MASTRA SAMUDRA	Jl. Pluit Mas IV Blok D No. 5-B komp. Pluit Mas	Jakarta	
163 PT. MATAHARI BAHARI SHIPPING	Jl. Letjen Suprpto, No. L 20 Lt. 2	Jakarta Pusat	Jakarta

164 PT. MEDAL BOLT INDONESIA	Jl. Griya Agung Blok N-3 No. 40 Komp. Griya Inti Sentosa	Jakarta	
165 PT. MEGA BAHARI LINES	Jl. Panaitan I Pusat Perkantoran I Lt. 3 No. 203	Jakarta Utara	Jakarta
166 PT. MEGA SEGARA	Jl. Gajah Mada 18 No. 114	Pontianak	Kalimantan Barat
167 PT. MEGAH PELITA ANTARNUSA	Jl. Saleh Abbas No. 48-50	Pekanbaru	Riau
168 PT. MEGATAMA PACIFIC LINES	Jl. Dotulolong Lasut No. 9 K LC 6 No. 38	Manado	Sulawesi Utara
169 PT. MEKAR SEJATI KHARISMA	Jl. Raya Boulevard LC 6 No. 36, Kelapa Gading	Jakarta	
170 PT. MENARA BACHTERA LINES	Jl. Menteng Raya No. 29 Gd. Terja Buana 3rd Floor	Jakarta	
171 PT. MENARA JUNGKAT	Jl. Nusa Indah II Blok BB No. 11, Komp. Pasar Sudirman	Pontianak	Kalimantan Barat
172 PT. MENARA SAKTI LININDO	Jl. Panaitan No. 212, Pusat Perkantoran Unit I Pt. Pelindo II Lt. 2	Jakarta Utara	Jakarta
173 PT. MENARATAMA SAMUDERA INDAH	Jl. Gajahmada No. 3-5, Komp. Blok C/19-20	Jakarta	
174 PT. MENTARI SEJATI PERKASA	Jl. Perak Timur No. 512 J-8	Surabaya	Jawa Timur
175 PT. MERAK UNGGUL JAYA	Jl. Orang Kayo Pinggai No. 6B	Jambi	
176 PT. MERATUS	Jl. Alon-Alon Priok No. 27	Surabaya	Jawa Timur
177 PT. MERLINA PALUANSA LINE	Jl. Jembatan Tiga No. 36 GE	Jakarta Utara	Jakarta
178 PT. MESUJI PRATAMA LINES	Jl. Yos Sudarso No. 110, Wisma Dipasena	Bandar Lampung	
179 PT. MEVA	Jl. Boulevard Barat Raya Kav. A3/49, Kelapa Gading	Jakarta Utara	Jakarta
180 PT. MINA PRASUTYA BARUNA	Jl. Suwaryo No. 1	Jakarta	
181 PT. MIRANI NAVIGATION	Jl. MH. Thamrin No. 53 Wisma Kosgoro Lt. 8	Jakarta	
182 PT. MITRA BAHARI SENTOSA	Jl. Jend. S. Parman No. 45	Banjarmasin	Kalimantan Selatan
183 PT. MITRA BAHTERA SEGARA SEJATI	Jl. Mangga Dua Raya Kav. 6 Mangga Dua Plaza Blok L/21	Jakarta	
184 PT. MITRA KALINDO SAMUDERA	Jl. Diponegoro No. 41	Pontianak	Kalimantan Barat
185 PT. MITRA SAMUDERA JAYA LINES	Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Tg. Priok	Jakarta	
186 PT. MITRA TIRTA LOKA LESTARI	Jl. Gajah Mada No. 26	Jambi	
187 PT. MITSUI OSK LINES INDONESIA	Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, WTC 15TH Floor	Jakarta Pusat	Jakarta
188 PT. MOROTAI	Jl. A.M. Sangaji 85	Ambon	Maluku
189 PT. MUARA TEBO	Jl. DR. Sam Ratulangi No. 1	Jambi	
190 PT. MUGI TRIMAN INTERCONTINENTAL	Jl. Kolonel Abujaani No. 168	Jambi	
191 PT. MUKMIN SEGARA	Jl. KH. Wahid Hasyim No. 84-86	Jakarta Pusat	Jakarta
192 PT. MULIA NUSABAHARI SHIPPING	Jl. Muara Karang Raya Blok Z-3 Selatan No. 46	Jakarta Utara	Jakarta
193 PT. MULTI ANTRAWAHYU SAMUDERA	Jl. Raya Pelabuhan Kalibaru, Tg. Priok	Jakarta	
194 PT. MULTI JAYA SAMUDRA	Jl. Hasanudin No. 14/24	Medan	Sumatra Utara
195 PT. MULTI WAHANA WIJAYA SAMUDRA	Jl. Matraman Raya No. 93 (Pal Mariam)	Jakarta	
196 PT. MULTITRANS ANDHIKA BAHARI	Jl. Letjen Suprpto No. 121 Blok A 6-7 Komp. Cempaka Indah	Jakarta	
197 PT. MULTITRANS RAYA	Jl. Kapt. Pranoto 76112	Balikipapan	Kalimantan Timur
198 PT. MUSTIKA ANDALAS	Jl. M. Yatim No. 6	Pekanbaru	Riau
199 PT. MUSTIKA SEGARA PERKASA	Jl. Gedong Panjang I/2	Jakarta Barat	Jakarta
200 PT. MUTIARA ADI PERSADA	Jl. Sunter II / 9A, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
201 PT. MUTIARA NUSA ANTAR SAMUDERA LINES	Jl. Tembang No. 46 Lt. 1 Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
202 PT. MUTIARA SAMUDRA AGUNG	Jl. Saleh Abbas No. 68A	Pekanbaru	Riau
203 PT. NAGA BAHTERA LINES	Jl. Sulatan Taha No. 158B Lt. 2-3 & 4	Jambi	
204 PT. NAGA BANGKA	Jl. Pluit Raya Selatan Pluit Mall Blok E No. 8-9	Jakarta	
205 PT. NAGA LAUT	Jl. Abdul Muis No. 40 Wisma BSG 10TH Floor	Jakarta	
206 PT. NAGA PERATU	Jl. Yos Sudarso No. B 83/02	Tarakan	Kalimantan Timur
207 PT. NAGAH BERLIAN	Jl. RE. Martadinata No. 12-H	Jakarta	
208 PT. NALTAC SAMUDRA	Jl. Tenggiri No. 7-C Gd. Bumi Asih Jaya	Jakarta	
209 PT. NANTAI LINE	Jl. Sulawesi No. 2, Pelabuhan Panjang	Panjang	Bandar Lampung
210 PT. NARMADA MITRASAMUDRA	Jl. Tebet Timur Dalam VIII No. 9	Jakarta Selatan	Jakarta
211 PT. NATABHAYU	Jl. Jend. Sudirman Kav. 61-62, Summitmas Tower 6th Floor	Jakarta Pusat	Jakarta

212 PT. NAWANG DUTA TEHNIK	Jl. Cikini Raya No. 60KL, Central Cikini Build 5th Floor	Jakarta	
213 PT. NEE DIAK	Komp. Pelabuhan Dili	Dili	Timor - Timur
214 PT. NELLY DWI PUTRI	Jl. Majapahit No. 28A	Jakarta	
215 PT. NELLY PERKASA	Jl. Saleh Abbas No. 11	Pekanbaru	Riau
216 PT. NEPTUNE ORIENT SHIPPING	Jl. Pakin Komp. Mitra Bahari Blok F No. 6-7	Jakarta Utara	Jakarta
217 PT. NEPTUNE TIMUR SHIPPING	Jl. H. Ashari No. 125 Roxi Mas Blok D I / 28	Jakarta	
218 PT. NESITOR SAKTI SEGARA	Jl. Senen Raya No. 54	Jakarta	
219 PT. NEWSHIP NUSA BERSAMA	Jl. Tanah Abang III No. 14B 4 No. 6	Jakarta	
220 PT. NIAGA GEMILANG SAMUDERA	Jl. Cemara Blok I-III No. 1, Tg. Priok	Jakarta	
221 PT. NILLA SAMUDERA	Jl. Abdul Muis No. 40	Jakarta	
222 PT. NILLA SATRIA UTAMA	Jl. Baruna No. 9, Pelabuhan Sunda Kelapa	Jakarta	
223 PT. NORINCO MARINE UTAMA	Jl. Ketapang No. 16 Kav. 4 Pejaten Raya	Jakarta	
224 PT. NURINDRA EKA PERKASA	Jl. Surabaya No. 18, Menteng	Jakarta Pusat	Jakarta
225 PT. NUSA INA	Jl. Kapitan Ulupoaha No. 56	Ambon	Maluku
226 PT. NUSA TENGGARA	Jl. Raya Pelabuhan Benoa	Denpasar	Bali
227 PT. NUSANTARA EKAWASITA BAHARI	Jl. Petogogan I No. 16	Jakarta	
228 PT. NUSANTARA FISHERY	Jl. MH. Thamrin No., 59	Jakarta	
229 PT. NUSAPAC SEJAHTERA INDONESIA	Ruko Gading Lestari Blok D1 No. 5	Jakarta	
230 PT. NYK LINES INDONESIA	Jl. MH. Thamrin No. 59, Wisma Nusantara	Jakarta	
231 PT. OBORJAYA INDOSAMUDRA	Jl. Tiang Bendera Raya No. 43-44	Jakarta	
232 PT. OCEAN GLOBAL SHIPPING	Jl. Ir. H. Juanda III/23-DE	Jakarta Pusat	Jakarta
233 PT. ONI	Jl. Segaran No. 244-A 15 Ilir	Palembang	Sumatra Selatan
234 PT. ORIZA SHIPPING LINES	Jl. A. Lagoa No. 23	Jakarta	
235 PT. OSCO UTAMA	Jl. Tiang Bendera No. 70	Jakarta	
236 PT. OTISTA LINES	Jl. Pulau Sebatik No. 12	Samarinda	Kalimantan Timur
237 PT. PACIFIC SAMUDERA SENTOSA	Jl. P. Antasari Komp. Villa Citra Blok W No. 21	Bandar Lampung	
238 PT. PAGARUYUNG PRASETYA LINES	Jl. Belawan No. 6, Teluk Bayur	Padang	Sumatra Barat
239 PT. PAKARTI TATA	Jl. MH. Thamrin, Wisma Cakrawala Lt. 6	Jakarta	
240 PT. PALIHOTA DAYAKA LINES	Jl. MH. Thamrin No. 59, Nusantara Build	Jakarta	
241 PT. PALKA UTAMA SHIPPING CO LTD	Jl. Tiang Bendera III 54/19	Jakarta	
242 PT. PALMA BUANA MARINE	Jl. Hayam Wuruk No. 108, Hayam Wuruk Plaza Tower 9th Floor Room 9-B	Jakarta	
243 PT. PALMA MANIK MARINE	Jl Tiang Bendera III 54/19	Jakarta	
244 PT. PALMINDO BENTANG SAMUDERA	Jl. Hayam Wuruk No. 108, Hayam Wuruk Plaza Tower 9th Floor Room 9-A	Jakarta	
245 PT. PAMOLITE ADHESIVE INDUSTRY	Jl. KH. Ashari No. 125 Roxi Mas Blok D I/15	Jakarta	
246 PT. PAN MARITIME WIRA PAWITRA	Jl. Raya Tanjung Barat No. 7 Ps. Minggu 4th Floor	Jakarta	
247 PT. PANASIA EXPRESS LINE	Jl. Jend. Sudirman Kav. I Wisma 46 Kota BNI Lt. 34	Jakarta	
248 PT. PANCA JEMBATAN SAMUDRA	Jl. Raya Pelabuhan No. 39	Jakarta	
249 PT. PANCA SABDA	Jl. Cideng Barat No. 31-A	Jakarta	
250 PT. PANCARAN HALUAN SAMUDERA	Jl. RS. Fatmawati No. 15, Komp. Golden Truly Blok I No. 46	Jakarta	
251 PT. PANDOCON LESTARINDO	Jl. Jend. Sudirman Kav. 45-46 Wisma Danamon Actna Life	Jakarta	
252 PT. PANDU BUANA NUSA	Jl. DI Panjaitan No. 77	Jambi	
253 PT. PANDU HARAPAN SHIPPING COMPANY	Jl. Senapelan No. 20A	Pekanbaru	Riau
254 PT. PANDU NUSA JAYA	Jl. Enggano No. 15 Blok B.12, Tg. Priok	Jakarta Barat	Jakarta
255 PT. PANJI ADI SAMUDRA	Jl. Iskandarsyah Raya Kav. 12-14, Wisma Iskandarsyah	Jakarta	
256 PT. PANTAI KUTAI	Jl. Yos Sudarso No. 27	Balkpapan	Kalimantan Timur
257 PT. PANURJWAN	Jl. Raya Pelabuhan No. 47, Tg. Priok	Jakarta Barat	Jakarta
258 PT. PARAMITHA NUSANTARA PERMAI	Jl. H. Samanhudi No. 51	Jakarta	
259 PT. PARNARAYA NUSANTARA	Jl. Berkari No. 7-8, Tg. Priok	Jakarta	

260 PT. PASCA DANA SUNDARI	Jl. Jend. Ahmad Yani Kav. 52-A	Jakarta	
261 PT. PATRA DRILLING CONTRACTOR	Jl. Bangka Raya No. 59	Jakarta	
262 PT. PAYUNG SAMUDERA	Jl. Veteran No. 7087	Palembang	Sumatra Selatan
263 PT. PEJITA MAJU MULIA	Jl. Tiang Bendera IV nO. 49-A	Jakarta	
264 PT. PEDJAKA	Jl. Gedong Panjang I/2	Jakarta	
265 PT. PEL. NASIONAL INDONESIA (PELNI)	Jl. Gajah Mada No. 14	Jakarta	
266 PT. PELANGI NIAGA MITRA INTERNATIONAL	Jl. Radio Dalam No. 89	Jakarta	
267 PT. PELANGI PERTIWI MULIA	Jl. Senen Raya No. 135-137 Menara Era Lt. 14	Jakarta	
268 PT. PELANGI SINDU MULIA	Jl. Letjen S. Parman Kav. 106	Jakarta	
269 PT. PELITA BELITUNG	Jl. Barunawati No. 10, Pel. Sunda Kelapa	Jakarta	
270 PT. PELITA PERMATA	Jl. Perdagangan No. 64-B	Bagan siapiapi	Riau
271 PT. PELPN	Jl. P. Jayakarta No. 115, Blok B-7 Lt 3	Jakarta Barat	Jakarta
272 PT. PELRANI	Jl. Letjen S. Parman No. 57	Sibolga	Sumatra Utara
273 PT. PELS UTAMA	Jl. Asahan No. 38	Tg. Balai Asahan	Riau
274 PT. PELUMIN	Jl. Jend. Sudirman Kav. 7-8 Bank Pacific Build	Jakarta	
275 PT. PEMAL	Jl. Pelabuhan I	Ambon	Maluku
276 PT. PENTA MARINA SAMUDERA	Jl. Kebon Sirih No. 65 BDN Lt. 7	Jakarta	
277 PT. PERCA JEMBATAN SAMUDERA	Jl. Raya Pelabuhan No. 30, Tg. Priok	Jakarta Barat	Jakarta
278 PT. PERINTIS LINES	Jl. Panglima Polim Raya No. 2A	Jakarta Selatan	Jakarta
279 PT. PERKASA ARTA SEGARA	Jl. Cikini Raya No. 84/86 Cik's Build 3rd Floor Suite 309	Jakarta	
280 PT. PERPEL	Jl. Senapelan No. 20A	Pekanbaru	Riau
281 PT. PERPESAT	Jl. Jend. Sudirman No. 114	Manado	Sulawesi Utara
282 PT. PERSATUAN PELAYARAN SULAWESI SELATAN	Jl. Jend. Sudirman No. 57, S. Widjoyo Centre Building lt. 8	Jakarta Pusat	Jakarta
283 PT. PERSU	Jl. Letjen Suprpto	Manado	Sulawesi Utara
284 PT. PERTAMINA DIT. PKK	Jl. Yos Sudarso No. 32-34	Jakarta Utara	Jakarta
285 PT. PERTAMINA TONGKANG	Jl. Kramat Raya No. 19	Jakarta Pusat	Jakarta
286 PT. PERTIWI	Jl. A. Yani No. 52	Selat Panjang	Riau
287 PT. PETROLOG ADHISAKTI SHIPPING	Jl. Melawai Raya No. 65-A	Jakarta	
288 PT. POBANG POLYNESA	Jl. Hayam Wuruk, Hayam Wuruk Plaza Tower Suite A12th floor 108	Jakarta	
289 PT. PORLAK ANGGUR	Jl. Kebon sirih No. 83 Menara BDN 9th Floor	Jakarta	
290 PT. PRAFIC DELTA SAMUDERA	Jl. Kebon Bawang VII/12	Jakarta	
291 PT. PRAPANCA FAJAR SAMUDERA	Jl. Gadang Raya No. 31/42	Jakarta Utara	Jakarta
292 PT. PRATAMA TUNAS HASTAMAS	Jl. Pengukiran III No. 18	Jakarta Barat	Jakarta
293 PT. PRATIWI SESOTYO	Jl. Yos Sudarso No. 89, Wisma Mitra Sunter Blok C-2 Lt. 404	Jakarta Utara	Jakarta
294 PT. PRAU	Jl. HR. Rasuna Said, Gedung Ario Bimo	Jakarta Selatan	Jakarta
295 PT. PRIMA BUANA GEMA BAHARI	Jl. Tambak No. 120 A	Tanjung Pinang	Riau
296 PT. PRIMA LAUT PERDANA	Jl. Yos Sudarso No. G. 24-25	Samarinda	Kalimantan Timur
297 PT. PRIMA SAMODERA SHIPPING	Jl. Radio Dlam Raya No. 5-7, Gedung Golden Gate	Jakarta	
298 PT. PRIMA VISTA	Jl. Rajawali No. 14-A	Surabaya	Jawa Timur
299 PT. PROGRESS HALIM UTAMA	Jl. Sisingamangaraja No. 118	Pontianak	Kalimantan Barat
300 PT. PT. METRACO INDONESIA INDAH	Jl. Yos Sudarso Kav. 89 Wisma Sunter 12-03, Sunter Boulevard Blok C1	Jakarta	
301 PT. PUL INTERNATIONAL LINE	Jl. Tanah Abang IV No. 23-25	Jakarta	
302 PT. PUNINAR SHIPPING	Jl. Gaya Motor III No. 1	Jakarta	
303 PT. PUPAN SEJAHTERA PERDANA	Jl. Raya Mandiri Tengah Blok M-6A No. 20	Jakarta Utara	Jakarta
304 PT. PUPUK SRIWIJAYA	Jl. Mayor Zein	Palembang	Sumatra Selatan
305 PT. PURIMARINE LINES	Jl. Gatot Subroto Kav. 9-11, Mulia Tower Building	Jakarta	
306 PT. PUSAKA AJIBAYU	Jl. MH. Thamrin No. 59, Wisma Nusantara	Jakarta	

307 PT. PUSAKA BAHARI PRIBUMINUSA	Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Boulevard Mitra Sunter C2 Wisma Mitra Sunter 10th Floor	Jakarta Utara	Jakarta
308 PT. PUSPA KHATULISTIWA	Jl. Sultan Muhammad No. 88	Pontianak	Kalimantan Barat
309 PT. PUTERA SAMUDERA	Jl. Perintis Kemerdekaan No. 74-84	Palembang	Sumatra Selatan
310 PT. PUTRA LIKANTARA LINES	Jl Perintis Kemerdekaan RT. 001/016 Flat Pulomas Blok 26/103	Jakarta	
311 PT. PUTRA UTARA	Jl. Jambi No. 53-A, Tg. Priok	Jakarta	
312 PT. QUANTA INDONESIA	Jl. Mandala Barat V No. 7	Jakarta	
313 PT. RACHMAT JAYA SEJATI	Jl. Yos Sudarso Komp. Baru No. 1	Gresik	Jawa Timur
314 PT. RAJAWALI	Jl. Dr. Sam Ratulangi No. 104	Ambon	Maluku
315 PT. RANJI KARYA MARIN	Jl. Jend. Sudirman, Komp. Permai Blok H.1 No. 23	Balikpapan	Kalimantan Timur
316 PT. REGASIA JAYA LINE	Jl. Kerangkeng No. 40, Komp. Pasar Wenang	Manado	Sulawesi Utara
317 PT. RENCONG SEGARA	Jl. Manggis Blok B No. 1-B	Jakarta	
318 PT. REPINDO IMPREZA INTERNATIONAL	Jl. Gatot Subroto Kav 23, Graha BIP Lt. 7	Jakarta	
319 PT. REZEKI SENTOSA SHIPPING	Jl. Cengkeh No. 2	Jakarta Barat	Jakarta
320 PT. RIANG SENTOSA COMPANY	Jl. Veteran No. 37-6	Rengat	Riau
321 PT. RIG TENDERS INDONESIA	Jl. Dr. Shardjo SH No. 129, Wisma Rig Tenders	Jakarta Selatan	Jakarta
322 PT. RIMBA SEGARA LINES	Jl. MT. Haryono Kav. 23, Wisma Segara	Jakarta Selatan	Jakarta
323 PT. RIMBA TATANUSA LINES	Jl. MT. Haryono Kav. 23, Wisma Segara	Jakarta Selatan	Jakarta
324 PT. RINDA TRADING COMPANY	Jl. Batang Arau No. 32	Padang	Sumatra Barat
325 PT. RIWA JAYA	Jl. Merdeka No. 99	Tanjung Pinang	Riau
326 PT. RIZKI ASIA JAYA	Jl. Kebon Bawang 7 No. 40 Tg. Priok	Jakarta	
327 PT. RIZKIA ARMADA NUSANTARA	Jl. Yos Sudarso Kav. 89C-2, Wisma Mitra Sunter Lt. 3 Unit 05, Komp. Mitra Sunter	Jakarta Utara	Jakarta
328 PT. RORO SAMUDRA PUTRA HAMONIMAS	Jl. Tabagus Angke Raya No. 34W, Komp. INDO RUKO	Jakarta Barat	Jakarta
329 PT. ROSANAS LINES	Jl. Tanjung Perak Barat No. 51	Surabaya	Jawa Timur
330 PT. RUMBAI MARINE INDONESIA	Jl. Gatot Subroto, Menara Kartika Chandra Lt. 6	Jakarta	
331 PT. RUMBO SAMUDERA PERKASA	Jl. Padamarang No. 3, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
332 PT. RUSCO LINES	Jl. Batang Arau No. 31-A	Padang	Sumatra Barat
333 PT. SABANG JAYA	Jl. Jend. A. Yani No. 142	Selat Panjang	Riau
334 PT. SABANG JAYA INDAH	Jl. Di. Panjaitan No. 77	Jambi	
335 PT. SABANG SEMBADA MARINE WIRA ENTERPRISE	Jl. Wolter Monginsidi RT. 8/58	Balikpapan	Kalimantan Timur
336 PT. SABDA BAGAN	Jl. Barunawati No. 4, Sunda Kelapa	Jakarta Utara	Jakarta
337 PT. SAIBI JAYA LINES	Jl. Arau No. 83	Padang	Sumatra Barat
338 PT. SAKA DELIMAS VICARYA	Jl. Jagorawi Cilandak No. 26, Venture Build 9th Floor	Jakarta	
339 PT. SALAM BAHAGIA	Jl. 16 Ilir No. 571-J (Belakang BDN)	Palembang	Sumatra Selatan
340 PT. SALAM PACIFIC INDONESIA LINES (SPIL)	Jl. Karet No. 104, Atas	Surabaya	Jawa Timur
341 PT. SALJU LANGGENG INDAH	Jl. Ganggeng Terysan No. 36, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
342 PT. SAMAS AGUNG TUNGGAL PERKASA	Jl. Kalimas Baru No. 71	Surabaya	Jawa Timur
343 PT. SAMEDKO MULIA LINE	Jl. Mangga Dua Raya Blok L No. 20-A	Jakarta	
344 PT. SAMUDERA ALAS BUANA LINES	Jl. Jend. Gatot Subroto Kav. 27, Gd. Menara Global 19th Floor	Jakarta	
345 PT. SAMUDERA ANAMBAS	Jl. Gadang 2 Rt. 010/02, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
346 PT. SAMUDERA DAKA LINES	Jl. Hayam Wuruk No. 111 ZZP	Jakarta Barat	Jakarta
347 PT. SAMUDRA ANDARA PERDANA	Jl. Tanjung Karang No. 3-4, Gd. Dana Pensiun Bank Exim Lt. 6	Jakarta	
348 PT. SAMUDRA INDAH PRATAMA	Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Boulevard Sunter, Gd. Mintra Sunter C-2 1ST Floor Room 01	Jakarta Utara	Jakarta
349 PT. SAMUDRA INDONESIA	Jl. S.Parman Kav. 35	Jakarta Barat	Jakarta
350 PT. SAMUDRA JAYA	Jl. Pelabuhan II No. 1C	Belawan	Sumatra Utara

351 PT. SAMUDRA JAYA LINES	Jl. Panaitan No. 2 Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
352 PT. SAMUDRA KALLOG	Jl. KH. Hasyim Ashari No. 125, Roxi Mas Blok D-1/15	Jakarta Pusat	Jakarta
353 PT. SAMUDRA LIMA PERKASA	Jl. Widjaya II, Wijaya Graha Puri Blok G No. 1, Kebayoran	Jakarta Selatan	Jakarta
354 PT. SAMUDRA PETRINDO ASIA	Jl. Kebon Sirih No. 17-18, Menara Kebon Sirih Lt. 18-19	Jakarta	
355 PT. SAMURA RAYA	Jl. Tanjungpura Gang Siam No. 11	Pontianak	Kalimantan Barat
356 PT. SANDI DEWA SAMUDRA	Jl. Gajah Mada No. 3-5	Jakarta Pusat	Jakarta
357 PT. SANDITA PERKASA MARITIM	Jl. Perindustrian VIII No. 17 A	Jakarta	
358 PT. SANGKALA SINDHU NUSA	Jl. Anggrek No. 23	Jakarta Utara	Jakarta
359 PT. SANO SAMUDRA ASIA	Jl. Kebon Bawang IX No. 47 , Tg. Priok	Jakarta	
360 PT. SANTA BAHTERA	Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Wisma SMR 2nd Floor Suite 204	Jakarta	
361 PT. SAPTA JAYA MANDIRI	Jl. Yos Sudarso GANF 102	Jakarta	
362 PT. SAPTA SANDIKA KRIDA	Jl. Baruna II No. 1, Pelabuhan Sunda Kelapa	Jakarta	
363 PT. SARANA ANGKUTAN SAMUDERA	Jl. Kebon Bawang VI No. 39 D, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
364 PT. SARANA BAHARI PERMAI	Jl. Gajah Mada No. 3-5, Komp. Duta Merlin Blok DI No. 3	Jakarta Pusat	Jakarta
365 PT. SARANA BAHARI PRIMA	Jl. Pinisi Raya No. 2, Sunda Kelapa	Jakarta	
366 PT. SARANA NUSANTARA MAKMUR	Jl. Angkasa No. 32 Blok A-5	Jakarta	
367 PT. SARANA PANDUPUSAKA UTAMA	Jl. Timor No. 2, Menteng	Jakarta Pusat	Jakarta
368 PT. SARUNTA WAYA RAYA LINES	Jl. Tanah Abang Timur No. 3	Jakarta Pusat	Jakarta
369 PT. SATRIA SAMUDRA RAYA TAMA	Jl. RE. Martadinata No. 1-D	Jakarta Utara	Jakarta
370 PT. SATRYA MARITIME INDONESIA (SATMARINDO)	Jl. Ampera Raya No.5, Cilandak	Jakarta Selatan	Jakarta
371 PT. SATYA DJAYA RAYA TRADING	Jl. Abdul Muis No. 50	Jakarta Pusat	Jakarta
372 PT. SATYA PERMAI	Jl. Pesapen Kali No. 8-V	Surabaya	Jawa Timur
373 PT. SAYUSAN BAHARI	Jl. Kenanga II No. 2 Sunter II	Jakarta	
374 PT. SEA ASIH LINES	Jl. Maden in baru No. 11, Belawan	Medan	Sumatra Utara
375 PT. SEA HORSE	Jl. HR. Rasuna Said Kav. X-7 No. 6 Plaza 89 (Sampurna Plaza)	Jakarta Selatan	Jakarta
376 PT. SEALINE PRIMA ABADI	Jl. Kalimalang Raya 48 Kav. Billy Moon Blok E, Kel. Pondok Kelapa, Kec. Duren	Jakarta Timur	Jakarta
377 PT. SEDERHANA MAKMUR	Jl. Mantung No. 11	Blinyung Bangka	Sumatra Selatan
378 PT. SEGAR AGUNG SEMESTA	Jl. Hayam Wuruk No. 4PX	Jakarta	
379 PT. SEGARA GELORA JAYA	Jl. Irian No. 16-18 Graha Sentana Building 3rd Floor Suite 1	Jakarta Utara	Jakarta
380 PT. SEJAHTERA BAHTERA AGUNG	Jl. Yos Sudarso No. 72	Samarinda	Kalimantan Timur
381 PT. SEJATI	Jl. Yos Sudarso Kav. 89 Sunter Mulia Blok B-17	Jakarta Utara	Jakarta
382 PT. SEJATI BINA SEGARA LINES	Jl. Jend. Sudirman Kav. 21, Chase Plaza Lt. 23A	Jakarta Selatan	Jakarta
383 PT. SEKAWAN INTI PERKASA	Jl. Taman Kemang No. 32 A	Jakarta	
384 PT. SELAGAN RAYA	Jl. Batang Arau No. 83	Padang	Sumatra Barat
385 PT. SELAMA ABADI SENTOSA	Jl. Teuku Umar No. 78	Tanjung Balai Asahan	Riau
386 PT. SELAMAT SHIPPING COY., LTD	Jl. Indrapura No. 37	Surabaya	Jawa Timur
387 PT. SELAT ABADI	Jl. Jend. A. yANI nO. 91	Selat Panjang	Riau
388 PT. SELAT KARIMUN	Jl. Trikora No. 29-C	Tanjung Balai Karimun	Riau
389 PT. SELAT MEGAH	Jl. Yos Sudarso, Komp. Yuka Trisakti	Banjarmasin	Kalimantan Selatan
390 PT. SEMANGAT MANGGAR	Jl. Jend. Sudirman No. 37	Mangar, Belitung	Sumatra Selatan
391 PT. SEMERU INDONESIA	Jl. Jatibaru Raya No. 28, Gd. Lisaco Lt. Dasar D-8	Jakarta Pusat	Jakarta
392 PT. SENTARUM LINES	Jl. Hayam Wuruk No. 4RX	Jakarta Pusat	Jakarta
393 PT. SENTOSA OCEAN LINES	Jl. RE. Martadinata No. 1-Z	Jakarta Utara	Jakarta
394 PT. SERUNTING SRIWIJAYA	Jl. Kelapa Puan Blok FU-I No. 20, Kelapa Gading	Jakarta	
395 PT. SETYA GRAHA SARANA MARITIM	Jl. Raden Saleh No. 45-A	Jakarta Pusat	Jakarta

396 PT. SHINTIA BAHARI JAYA	Jl. Cemara Raya Blok I No. 84, Tg. Priok	Jakarta	
397 PT. SHIPPING ROBERTO LINES	Jl. By Pass No. 169	Padang	Sumatra Barat
398 PT. SHOHIBUL BAROKAH	Jl. Lontar Dalam VII No. 15, Tugu Utara	Jakarta Utara	Jakarta
399 PT. SIANTAN COMPANY	Jl. Rajawali No. 14-A	Surabaya	Jawa Timur
400 PT. SIANTAN KEMBANG	Jl. Letjen Suprpto No. 35	Manado	Sulawesi Utara
401 PT. SIGMATAMA SEGARA NUSA	Jl. Letjen Suprpto No. 10, Perkantoran Cempaka Putih	Jakarta Pusat	Jakarta
402 PT. SILLO MARITIME PERDANA	Jl. Jend. Sudirman Kav. 3-4, Price centre II 6th Fl. Room 601	Jakarta	
403 PT. SIMEULUE	Jl. Sulatan Bustami Alamsyah No. 9	Sibolga	Sumatra Utara
404 PT. SINAR DELIMA SAMUDRA	Jl. Mahoni Blok E GSNG IV / LAGOA	Jakarta	
405 PT. SINAR DJAYA	Jl. Mangkuran No. 21	Jambi	
406 PT. SINAR JAYA ABADI	Jl. Asahan No. 24	Tanjung Balai Asahan	Riau
407 PT. SINAR MALUKU SHIPPING	Jl. Perak Barat No. 245	Surabaya	Jawa Timur
408 PT. SINAR PACIFIC	Jl. 21 Januari (Strat II) Rt. III/25, Kampung Baru Tengah	Balikpapan	Kalimantan Timur
409 PT. SINAR PAGODA	Jl. Tiang Bendera II No. 92A	Jakarta	
410 PT. SINAR SAMUDRA DJAYA	Jl. Ir. Jayusman No. 6, Pelabuhan Sunda Kelapa	Jakarta Utara	Jakarta
411 PT. SINAR WIYATA	Jl. Industri II-9	Jakarta Utara	Jakarta
412 PT. SINDO SAMUDRA TIRTA KAHURIPAN	Jl. Sindang Laut No. 100, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
413 PT. SINJORI TATA LAUT	Jl. Komp. Sentosa Purnama Jaya Blok A No. 4	Pulau Batam	Riau
414 PT. SPECTRA TIRTA SEGARA LINE	Jl. Ganggeng Terysan No. 36, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
415 PT. SRI ANDALAS INDAH MURNI	Jl. Plantar I No. 20-B	Tanjung Piang	Riau
416 PT. SRI ANDALAS RAYA	Jl. Tebing Tinggi No. 101	Selat Panjang	Riau
417 PT. SRI GUNA	Jl. Perintis Kemerdekaan No. 22	Palembang	Sumatra Selatan
418 PT. SRI INDRAPURA	Jl. Bisma Raya Blok A-18, Rukan Nirwna Asri	Jakarta Utara	Jakarta
419 PT. SRIJAYA SEGARA UTAMA	Jl. Ende No. 21-A, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
420 PT. SRIJAYA SHIPPING	Komp. Perbengkelan Bangkong No. 7-8	Pulau Batam	Riau
421 PT. SRIWIJAYA LLOYD	Komp. Wijaya Graha Puri Blok F No. 45, Jl. Darmawangsa Raya, Kebayoran Baru	Jakarta Selatan	Jakarta
422 PT. SRIWIJAYA NANMULIA	Jl. Madala Utara Raya No. 18-A, Tomang	Jakarta Barat	Jakarta
423 PT. SUDJACA TANKER	Jl. Cideng Timur No. 32	Jakarta	
424 PT. SUFIE BAHARI LINES	Jl. Kayu Manis Lama I No. 5	Jakarta	
425 PT. SUKA AJAYA MAKMUR	Jl. Adisucipto Km. 5,3	Pontianak	Kalimantan Barat
426 PT. SUKA MAJU MAKMUR	Jl. Sei Garam No. 18-E	Bagan Siapiapi	Riau
427 PT. SULTRA LESTARI LINES	Jl. Teluk Kunai Timur No. 71	Surabaya	Jawa Timur
428 PT. SUMATRA INDAH JAYA LINES	Jl. Veteran No. 34	Belawan	Sumatra Utara
429 PT. SUMATRA PUTRA	Jl. Hayam Wuruk 107E	Jakarta Barat	Jakarta
430 PT. SUMATRA SARANA SEGARA	Jl. Selebes No. 367	Belawan	Sumatra Utara
431 PT. SUMBER BAHARI	Jl. Amurang No. 1-A	Semarang	Jawa Tengah
432 PT. SUMBER KALIMAS AGUNG	Jl. Kalimas Baru No. 148-150	Surabaya	Jawa Timur
433 PT. SUMBER KENCANA PATRIA	Jl. WR. Supratman SK 3/4-22	Ambon	Maluku
434 PT. SUMBER MAHTERA KENCANA	Jl. Yos Sudarso No. 32-34	Rengat	Riau
435 PT. SUMBER PRIMA EKA BAHARI	Jl. H. Agus Salim No. 172	Pontianak	Kalimantan Barat
436 PT. SUMBER SAKTI	Jl. Imam Bonjol No. 29	Gorontalo	Sulawesi Utara
437 PT. SUNGAI RAYA	Jl. P. Antasari No. 117	Pontianak	Kalimantan Barat
438 PT. SUPERIN LINE	Jl. Kolonel Sugiono No. 6	Medan	Sumatra Utara
439 PT. SURACHMAN	Jl. Alaydrus No. 45-A	Jakarta	
440 PT. SURI LINES	Jl. Harimau No. 21-23	Ujung Pandang	Sulawesi Selatan
441 PT. SURYA	Jl. Dr. Sam Ratulangi II/86	Manado	Sulawesi Utara
442 PT. SURYA DHUHA	Jl. Utan Kayu Raya No. 104-D	Jakarta	

443 PT. SURYA INDAH JAYA	Jl. Dr. Sutomo No. 24-C	Tanjung Balai	Riau
444 PT. SURYA LAUT PERSADA	Jl. Mega Kuningan Lot 5.1	Asahan	
445 PT. SURYA MANUNGGAL LESTARI	Jl. H.R. Rasuna Said, Kuningan, setiabudi build lith fl	Jakarta	
446 PT. SURYANUSA PERMATA BAHARI	Jl. Maritim No. 44	Jakarta Selatan	Jakarta
447 PT. SURYO PRIOK MARINDO	Jl. Taman Kebon Sirih II/1	Samarinda	Kalimantan Timur
448 PT. SUSINMA LINES	Jl. Mangga Besar Raya No. 4KJ	Jakarta	
449 PT. SUTRA BIRU LINES	Jl. Gorontalo Raya A/15, Tg. Priok	Jakarta	
450 PT. SWADAYA LESTARI LINE	Jl. Mayjen Soengkonono No. 147	Surabaya	Jawa Timur
451 PT. SWADAYA SARANA BERLIAN	Jl. Raya Barat Boulevard Blok LC-7 No. 37-38, Kelapa Gading	Jakarta	
452 PT. SWASTI BAHARI UTAMA	Jl. Ciputat No. 27, Pondok Pinang	Jakarta Selatan	Jakarta
453 PT. SWISKO BERJAYA	Jl. Danau Sunter Utara Blok O-2	Jakarta	
454 PT. TAHTA BAHTERA	Jl. Agung Karya V Blok B Kav 5	Jakarta Utara	Jakarta
455 PT. TALIAMAS UNGGUL LINES	Jl. Pintu Air No. 11-G, Pasar Baru	Jakarta	
456 PT. TAMARIN SAMUDRA	Jl. Hayam Wuruk No. 107F	Jakarta	
457 PT. TANAIR PRATAMA NUSANTARA	Jl. Jend. Sudirman Komp. Balikpapan Permai Blok G-1 No. 47	Balikpapan	Kalimantan Timur
458 PT. TANDIPANNA RAYA	Jl. Warakkas I No. 14	Jakarta Utara	Jakarta
459 PT. TANJUNG	Jl. Gedong Panjang No. 24-A	Jakarta Barat	Jakarta
460 PT. TANJUNG AIR PUTIH	Jl. Veteran No. 210/22-C	Palembang	Sumatra Selatan
461 PT. TANJUNG BAHARI PERKAA	Jl. Yos Sudarso Kav. 89, Boulevard Mitra Sunter Blok C-2 Lt. 11, Room 1101	Jakarta Utara	Jakarta
462 PT. TANJUNG BATU	Jl. Pak Kasih No. 7	Pontianak	Kalimantan Barat
463 PT. TANJUNG GLORY SHIPPING	Jl. Gatot Subroto Kav. 27, Gd. Menara Global 19th Fl	Jakarta	
464 PT. TANJUNG MITRA SAMUDRA	Jl. Danau Sunter Utara 63-14	Jakarta Utara	Jakarta
465 PT. TANJUNG RAYA TIMBER CO. LTD	Jl. KH. Hasyim Ashari No. 37-A	Jakarta	
466 PT. TANJUNG RIAU SERVIS	Jl. Pos No. 2	Tanjung Pinang	Riau
467 PT. TANJUNG SELAMAT	Jl. Kalimantan No. 28	Pare-pare	Sulawesi Selatan
468 PT. TANKER ARMADA NUSANTARA	Jl. Taman Pluit Kencana Dlam No. 20	Jakarta	
469 PT. TANKER INDONESIA PERDANA	Jl. S.Parman Kav. 35	Jakarta Barat	Jakarta
470 PT. TANTO INTIM LINE	Jl. Perak Barat No. 41-43	Surabaya	Jawa Timur
471 PT. TARUNA CIPTA KENCANA	Jl. Mayjen Suprpto, Graha Cempaka Mas Blok E-28	Jakarta	
472 PT. TARUNA DUTA NUSANTARA	Jl. Raja ali haji No. 2-A, Komp. Jodoh Square Blok A Lt. II	Pulau Batam	Riau
473 PT. TARUNA KUSAN	Jl. Perak Timur No. 512 Blok E-11	Surabaya	Jawa Timur
474 PT. TASIG BAHARI PRATAMA	Jl. Utan Kayu Raya No. 111A	Jakarta	
475 PT. TASIK MADU	Jl. A.M. Sangaji No. 12	Jakarta	
476 PT. TATA EKA JAYA ABADI	Jl. Gaharu No. 107	Medan	Sumatra Utara
477 PT. TATSUMI GRAHA STAR LINE	Jl. Taman Kemang I No. 32A, Kebayoran	Jakarta Selatan	Jakarta
478 PT. TAWADA MARITIMEDO	Jl. R.E. Martadinata No. 12-FG	Jakarta Utara	Jakarta
479 PT. TEGUH ABADI NUSANTARA	Jl. Raja Ali Haji Komp. Nagoya Point Blok JJ No. 8	Pulau Batam	Jakarta
480 PT. TELAGA CITRA ABADI	Jl. Angkasa No. 18-C Lt. II	Jakarta Pusat	Jakarta
481 PT. TELAGA MAS KALIMANTAN COMPANY	Jl. Gajah Mada No. 156-N	Jakarta Barat	Jakarta
482 PT. TELUK BONE	Jl. Tebet Utara I/37 C	Jakarta Selatan	Jakarta
483 PT. TELUK NAULI	Jl. Cilandak Tengah I/17	Jakarta Selatan	Jakarta
484 PT. TEMBAGAPURA SHIPPING	Jl. Jend. Sudirman No. 4	Biak	Irian Jaya
485 PT. TEMPURAN MAS	Jl. Tembang No. 51, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
486 PT. TERNATE MEGAH LINES	Jl. Perak Barat No. 221	Surabaya	Jawa Timur
487 PT. THAMADITA	Jl. Timor No. 2, Menteng	Jakarta Pusat	Jakarta
488 PT. TIRTA AGUNG LINES	Jl. A. Yani Komp. Patra II - 32	Jakarta Pusat	Jakarta
489 PT. TIRTA ALAM	Jl. Soekarno Hatta KM. 1-5 gn. Samarinda Rt. 25 / Rw. 7	Balikpapan	Kalimantan Timur

490 PT. TIRTA ARTA MINA	Jl. Brigjen Katamso Km. 06, Tanjung Muncung	Pulau Batam	Riau
491 PT. TIRTA BERKAH LINES	Jl. Sunter Jaya VI B/22 Tanjung Priok	Jakarta Utara	Jakarta
492 PT. TIRTA CITRA MAS LINES	Jl. Prof. Dr. Latumenten, Perkantoran Kota Grogol Permai Blok E-4	Jakarta Barat	Jakarta
493 PT. TIRTA JAYA SEGARA	Jl. Hayam Wuruk No. 3T	Jakarta Pusat	Jakarta
494 PT. TIRTA KERTA ABADI	Jl. Enggano No. 15 Blok C-2	Jakarta Utara	Jakarta
495 PT. TIRTA LINE	Jl. Plantar I No. 10,	Tanjung Pinang	Riau
496 PT. TIRTA NUSA PERSADA	Jl. Pasar Kembangan No. 15	Surabaya	Jawa Timur
497 PT. TIRTA SAMUDERA CARAKA	Jl. Jend. Sudirman No. 71, S. Widjojo Build 6th Floor	Jakarta Selatan	Jakarta
498 PT. TIRTACIPTA MULYAPERSADA	Jl. Jend. Sudirman Wisma BNI 46 Room 1705	Jakarta Selatan	Jakarta
499 PT. TIRTAMAS SURYA SEGARA	Jl. Pos No. 29	Tanjung Pinang	Riau
500 PT. TITIAN BAHTERA SEGARA	Komp. Regency Park Blok AI No. 11	Pulau Batam	Riau
501 PT. TJIPTA RIMBA DJAYA	Jl. Prof. H.M. Yamin SH No. 46	Medan	Sumatra Utara
502 PT. TONASA LINES	Jl. Jend. Sudirman No. 50, Granada Build Lt. 2 Km. 9	Jakarta Pusat	Jakarta
503 PT. TONICOGITYA EKAMINDO	Jl. Gajah Mada No. 63-B	Pontianak	Kalimantan Barat
504 PT. TOPAS OMEGA PRATAMA	Jl. Ganggeng Raya No. 33-A	Jakarta Utara	Jakarta
505 PT. TRANS AGRINUSA SHIPPING	Jl. Pertokoan Pulau Mas Blok IV No. 5, Perintis Kemerdekaan	Jakarta Utara	Jakarta
506 PT. TRANS PARAU SORAT	Jl. Gorontalo No. 8-AA, Tg. Priok	Jakarta Utara	Jakarta
507 PT. TRANSBUANA PUJJJAYA	Jl. HR. Rasuna Said Kav. B-7, Lina Build 5th Floor	Jakarta Selatan	Jakarta
508 PT. TRANSINDO LANSER	Jl. Sunter Karya IV/30	Jakarta Utara	Jakarta
509 PT. TRANSKEE GEMA MARITIM	Jl. Suryopranoto No. 73 Lt. II	Jakarta Pusat	Jakarta
510 PT. TRESNAMUDA SEJATI	Jl. Hayam Wuruk No. 111-ZZF	Jakarta Pusat	Jakarta
511 PT. TRI AMINDO	Jl. HR. Rasuna Said Kuningan X-2/Kav.5, Ariobimo Central 9th Fl	Jakarta Selatan	Jakarta
512 PT. TRI BHARATA UTAMA	Jl. Pluit Raya I No. 1, Wisma ADR Lantai 3	Jakarta Utara	Jakarta
513 PT. TRI DAYA LAJU	Jl. Bandung No. 3-F Lt. 2	Medan	Sumatra Utara
514 PT. TRI ELANGJAYA MARITIM	Jl. Pemuda No. 66	Jakarta	
515 PT. TRI MANGGADA NUSANTARA LINES	Jl. Jend. Sudirman Kav. I, Wisma 46 Kota BNI IT. 1505	Jakarta	
516 PT. TRI TUNGGAL SAMUDRA TAMA	Jl. Porodisa Raya Barat II Blok K. No. 26 Sunter	Jakarta Utara	Jakarta
517 PT. TRI USAHA BUANA	Jl. Meritim No. 3-A, Belakang Shipping Centre	Jakarta	
518 PT. TRIBHAKTI MANDIRI LINES	Jl. Buncit Raya No. 456	Jakarta Selatan	Jakarta
519 PT. TRIDHARMA WAHANA	Jl. Gunung Sahari No. 82, Gedung Tunas Lt. 3	Jakarta Pusat	Jakarta
520 PT. TRIGANA PERKASA LINES	Komp. PVI Blok D-63 Rt. 003/09, Cipinang Muara	Jakarta Timur	Jakarta
521 PT. TRIHASTA BERKAH SHIPPING	Jl. Danau Toba No. 6	Jakarta	
522 PT. TRIKORA LLOYD	Jl. Roa Malaka No. 1, BBD Build	Jakarta Barat	Jakarta
523 PT. TRIPUTRA TARUNA LINES	Jl. Perintis Kemerdekaan No.78-74, Ilir Timur II Palembang	Palembang	Sumatra Selatan
524 PT. TRISNA NUSA NUGRAHA	Jl. Dupak Rukun No. 99	Surabaya	Jawa Timur
525 PT. TROPIC JAYA PERKASA	Jl. Barunawati No. 7, Pelabuhan Sunda Kelapa	Jakarta Utara	Jakarta
526 PT. TROPICAL JAYA	Jl. Sunan Ngampel No. 1, Kebayoran Baru	Jakarta Selatan	Jakarta
527 PT. TUNAS LAYAR	Jl. Sabutung No. 74	Ujung Pandang	Sulawesi Selatan
528 PT. TUNGGUL SEMESTA PERKASA	Jl. Kali Besar Timur No. 28 B-C	Jakarta Barat	Jakarta
529 PT. TURANGGA BERKAH LINES	Jl. Jend. Sudirman No. 50, Granada Build Lt. 2 Km. 9	Jakarta Selatan	Jakarta
530 PT. TYTYAN SAMUDRA SHIPPING CO. LTD	Jl. Radio Dalam Raya No. 5-7	Jakarta Selatan	Jakarta
531 PT. UBERTAMA PERKASA	Jl. Pluit Mall Selatan, Pluit Mall Blok E 8-9	Jakarta Utara	Jakarta
532 PT. UNGGUL SAMUDRA RAYA	Jl. Raya Cikini No. 60 BB, Central Cikini Build	Jakarta	
533 PT. UNITAMA PACIFIC LINES	Jl. KH. Zainal Arifin No. 31P	Jakarta Pusat	Jakarta
534 PT. UNITED SHIPPING ORGANIZATION	Jl. Cengkeh No. 14 - CD	Jakarta Barat	Jakarta
535 PT. UNIVERSAL DELTA LINES	Jl. Jend. Sudirman, Gedung Bapindo II Lt. 26	Jakarta	
536 PT. USAHA BUANA BINA MEKAR	Jl. Tanah Abang Timur Dlam No. 3	Jakarta Pusat	Jakarta
537 PT. USAHA MINA	Jl. Pemuda Kav. 66, Gedung Bank Duta Lt. 2	Jakarta Timur	Jakarta

538 PT. USDA SEROJA JAYA	Jl. Syahriar No. 06, Indragiri Hulu	Rengat	Riau
539 PT. UTAMA KARYA MAJU	Jl. Serpong Raya Km. 6, Wisma Indah Kiat	Tangerang	Jawa Barat
540 PT. VARIA USAHA LINTAS SEGARA	Jl. Veteran No. 129	Gresik	Jawa Timur
541 PT. VIRA IRJA PASIFIC	Jl. Jend. A. Yani No. 7, Komp. Pelabuhan Sorong	Sorong	Irian Jaya
542 PT. VIRGO SAMUDRA JAYA	Jl. Rantauan Darat No. 61	Banjarmasin	Kalimantan Selatan
543 PT. WAHANA BARU KHATULISTIWA	Jl. Kebon Sirih No. 29	Jakarta	
544 PT. WAHANA FAJAR SURYA	Jl. Megaraya V No. 27, Kalibata	Jakarta Selatan	Jakarta
545 PT. WAHANA LINTAS SEMESTA	Jl.HR. Rasuna Said X2 Kav. 5, Gd. Ariobimo Sentral Penthouse	Jakarta Selatan	Jakarta
546 PT. WALOAN LINTAS OCEAN	Jl. Kebon Bawang V No. 23	Jakarta	
547 PT. WANALAUT MARINDO	Jl. Jend. Sudirman No. 28, Gd. BRI II Room 2702	Jakarta Pusat	Jakarta
548 PT. WANG JAYA SAMUDRA	Jl. Mangga Dua Raya, Mangga Dua Plaza Blok B No. 22	Jakarta	
549 PT. WASAKA SUDARMA PUTERA	Jl. Kemang Raya No. 8, Kebayoran	Jakarta Selatan	Jakarta
550 PT. WASESA LINE	Jl. MT. Haryono kAV. 33, Wisma Kallimanis Lt. 13	Jakarta	
551 PT. WIRAS PERDANA LINES	Jl. Letjen S. Parman Kav. 77, Slipi, Gd. KRS, 7th Floor	Jakarta	
552 PT. WORLDWIDE INTERNATIONAL MARINER CO.LTD	Jl. Alaydrus No. 45-A	Jakarta Pusat	Jakarta
553 PT. WOSE NUPASI KAMBA	Jl. Yos Sudarso B/l (07/05)	Jakarta Pusat	Jakarta
554 PT. YALAWAHANA SAPTA UTAMA	Jl. Pulau Payung No. 2-B, Tg. Priok, Komp. Yons Air Ang-Air	Jakarta Utara	Jakarta
555 PT. YALAWURI DWIMITRA	Jl. Sunter Karya Utara Blok G-14 No. 48	Jakarta Utara	Jakarta
556 PT. YASAKA RAYA	Jl. Yos Sudarso No. 224	Samarinda	Jakarta
557 PT. ZHONGHAI INDO SHIPPING	Jl. Ir. H. Juanda III/14	Jakarta	

9. 事前評価表

事前評価表	
1. 対象事業名	インドネシア国内航海運及び海事産業振興マスタープラン 本格調査
2. 我が国が援助することの必要性・妥当性	<p>(1) 現状及び問題点</p> <p>インドネシア国は、17,000余の島々で形成され、その中央に地中海に匹敵する広さを持つジャワ海を有する世界最大の島嶼国家であり、同国内の物と人の輸送と移動を担う国内海上輸送は、社会・経済の発展及び国民生活の維持・向上に重要な役割を果たしている。</p> <p>しかしながら、海運業の振興が疎かにされ、国内海上輸送網の整備が遅れていることから、我が国を含め通例100%自国船籍船舶で輸送している国内海上輸送貨物のうち、約45%（1999年）の貨物を外国籍船舶が輸送しており、多額の運賃収入の国外流出によって、同国の貿易外収支を悪化させる一因となっている。また、地域間経済格差の解消や中小企業の育成は、インドネシアにとって重要な課題であり、内航海運の振興を通じ、これら課題への対応が求められている。</p> <p>また、内航海運に用いる船舶の安全性や運航効率などの向上のために、造船修理業の健全な育成を図ることは、内航海運の振興に必要である。</p> <p>(2) 国家開発計画、地域開発計画、分野別計画などの計画と当該案件の整合性</p> <p>本調査は、国家開発計画（PROPENAS 2001-2005）における様々な課題のうち、①民主主義を徹底させ、国の統一・一体性を守ること、②経済を回復基調にのせ、持続的な経済成長を達成すること、③地方自治体の強化・地方圏の発展と社会の公平を図ることを支援するものである。また、この国家計画に呼応して作成された海運開発戦略計画（RENSTRA 2001-2005）における課題のうち、①国内海運の能力、実力及び競争力の向上、②海運サービスの安全性と質の向上、③民主経済の支援/海運における中小企業の育成、④インフラ、海運の手段とネットワークシステムの整備を支援するものである。</p> <p>(3) 他国機関との関連事業との整合性</p> <p>内航海運を直接の対象とした援助は、現在は実施されていない。ただし、アジア開発銀行が、セクターという視点からではなく、国営企業の効率化・民営化や中小企業の振興というテーマ（あるいは課題）に対する技術協力に取り組んでいる。これらはいずれも企業体の近代化・効率化を目指すものであり、本調査の目的と整合性のあるものである。</p> <p>(4) 我が国の当該への基本的援助方策との整合性</p> <p>インドネシア国内航海運の振興は、4. 持続可能な経済成長確保のための経済発展基盤整備（2）経済基盤の整備に該当する。</p>
3. 事業の目的	<ul style="list-style-type: none"> ・内航海運及び海事産業（内航海運向け造船業等）振興によるインドネシア国の経済の活性化 ・海上輸送網の整備による地域間格差の是正及び生活水準の向上 ・海上輸送網の安全性の向上 <p>インドネシア国の要請に基づき、2024年を目標年次とする内航海運及び海事産業振興マスタープラン及び短期的に実施すべきアクションプランの作成を実施する。</p>
4. 事業の内容	<p>(1) 対象</p> <p>(a) 調査対象：インドネシア国内の内航海運が運航する水域</p> <p>(b) 技術移転の対象：運輸省海運総局及び商工業省金属機械電気総局の調査参加メンバー</p>

(2) アウトプット

(a) 計画策定：内航海運及び海事産業マスタープラン、アクションプランの策定
マスタープランの主な内容

- ①インドネシア内航海運及び海事産業に対する政策、法令等への提言
- ②航路別、船種別、貨物別標準船型の提案
- ③開発すべき航路及び当該航路への適合船型の策定
- ④インドネシア内航海運船隊の拡充及び近代化計画
- ⑤内航海運に接続する複合一貫輸送に関する近代化計画
- ⑥内航海運事業者の経営近代化策
- ⑦海運及び海事産業における人材育成プログラムの提案
- ⑧造船修理業の育成策の提案

(b) 技術移転：旅客・物流流動データの収集・分析技術、規制立案・効果分析技術

(3) インプット：以下の投入による調査及び技術移転の実施。

(a) コンサルタント（分野／人数）

分野	人数	分野	人数
総括	1	船舶金融制度	1
海運政策	1	海運経営近代化計画	1
輸送需要予測	1	船舶修繕計画	1
貨物海上輸送計画	1	海上安全及び海洋汚染防止計画	1
旅客海上輸送計画	1	経済・財務分析	1
船隊整備計画	1	交通調査	1

(b) その他

再委託調査（内航海運事業者（貨物）へのヒアリング、内航海運事業者（旅客）へのヒアリング、荷主・フォワーダーへのヒアリング、海上貨物OD調査※）

※OD調査：貨物の流動を把握するため、貨物の積地、揚地等を調査すること。

(4) 活動

(a) インドネシア国内航海運についての情報収集、分析及び評価

- （主な内容）
- ①海運及び海事産業に関する現状及び政策、制度、法令等についての情報収集、分析及び評価
 - ②海運事業者・荷主実態調査
 - ③物流・人流／船腹量需要予測

(b) 内航海運及び海事産業振興マスタープランの策定

- ・内航海運経営及び運航管理の改善策
- ・内航海運船隊の拡充及び近代化計画
- ・行政が取り組むべき課題の明確化と改善策の提言

(c) アクションプランの作成 マスタープランの中で緊急度の高い提言についての実行計画と立案

(d) 総合評価と提言

(5) 総事業費

調査に要す費用： 約2.0億円

(6) 調査のスケジュール

2002年11月下旬～2004年1月（約14ヶ月）

(7) 実施体制

(a) 協力相手国実施機関名：運輸省海運総局、商工省金属機械電気総局

(b) 協力相手国実施機関の責任者：運輸省海運総局長、商工省金属機械電気総局長

5. 成果の目標

(1) 提案計画の活用目標

- (a) 策定されたマスタープランが協力相手国政府の次期海運開発戦略計画の一部に取り入れられる。
- (b) 策定されたアクション・プランが順次実施される。

(2) 活用による達成目標

内航海運産業が競争力をつけることにより、以下の目標が達成される。

- (a) インドネシア船籍の内航貨物運搬比率が現状の約55%（外国船籍比率：約45%）から本調査で立案される目標値までに順次改善される。
- (b) 船舶運航の安全性が向上する。

注）現況のインドネシア船籍の内航貨物運搬比率は本調査において精査される。

6. 外部要因リスク

(1) 協力相手国内の事業

政策的要因：政権交代による開発政策の変更による提案事業あるいは海運産業セクターの整備優先順位が低下する。

行政的要因：行政機関間の調整不備による、他省庁の業務範囲となる提案事項（税、金融等）が実現されない。

経済的要因：経済低迷による国家収入の減少、債務不履行による借入れ停止等により、本調査での提案事項を実現するための財源が不足する。

(2) 関連プロジェクトの遅れ

該当なし。

7. 今後の評価計画

(1) 事業評価に用いる指標

(a) 活用の進捗度

- ・アクション・プランで提案されている手順・スケジュールのとおり事業が実施されているか
- ・マスター・プランで提案されている計画が次期海運開発戦略計画に反映されるかどうか
- ・インドネシア船籍の内航貨物運搬比率（ドライカーゴ、液体カーゴ）改善されたかどうか、内航海運の航路数が増加したかどうか

(b) 活用による達成目標の指標

- ・アクションプランに記載される事業の進捗率
- ・本調査の提言の次期海運開発戦略計画への反映率
- ・インドネシア船籍の内航貨物運搬比率（ドライカーゴ、液体カーゴ）、内航海運の航路数

(2) 上記(a)及び(b)を評価する方法及びタイミング

- ・アクション・プランについては、毎年その進捗率、実施に向けての障害をカウンターパートによりモニタリング
- ・本調査の提言の次期海運開発戦略計画への反映率は、2006年頃にフォローアップ調査
- ・アクション・プランの全体評価は、2010年頃に事後評価により行なう。
- ・インドネシア船籍の内航貨物運搬比率、内航海運の航路数については2010年以降5年ごとにカウンターパートによりモニタリング