

8. タンロン工業団地視察記録及び企業案内

1) Machino Auto Parts Co. Ltd., (General Director)

会社概要：資本金600万米ドル、構成は外資70%、ベトナム資本30%である。1998年4月より操業を開始し、自動車部品（7品目）を製造し、ベトナムホンダに搬入している。操業当時は100人不足の人員であったが、現在（4年後）は約4倍の400名が働いている。今年中にさらに150名追加採用し、年内に550名となる予定である。急速に経営が拡大しているが、中堅の技術者が不足している。

人材養成：学歴偏重の風潮のため、大学卒の資格を持っていても技術レベルの低い人材が多い。これまでは技術はまったくない地元の新卒者（高卒）を採用し、社内で研修を実施して人材育成を行ってきた。また親会社であるベトナムホンダに依頼して半年をかけて指導者を養成するなど、社員研修に多くの資金を費やしている。

雇用対策：学歴偏重の風潮のなか学歴は高くても技術レベルの高い即戦力になる人材は少ない。幹部候補生としてはベトナム工科大学より人材を採用しているが、知識はあっても技術レベルはそれほど高くない。今後は各業務の主任クラスになれる技術者を採用していきたいが、HICの長期訓練修了生等も雇用対象と考えており期待している。

Machino Auto Parts Co. Ltd., からは JICA-HIC プロジェクトの短期訓練にこれまで数名が参加している。今後も機会があれば、業務の状況のみで参加していく方針ということであった。現場では高額な機械よりも地域で調達できる機材を活用し、また自前で資機材をつくってみるなど社員自ら工夫することを指導している。品質管理について、QCサークル活動を導入し、その成果を定期的な全体ミーティングで発表する等、品質の向上と社員の士気の高揚に力を入れている。HIC-JICA プロジェクトで実施している技能競技会は社員の士気を高めるのに役立っている。会社概要資料では、事業の方針として、1) 技術の向上に努力すること、2) 社会のニーズに答え、企業活動を通して社会貢献すること、が掲げられている。

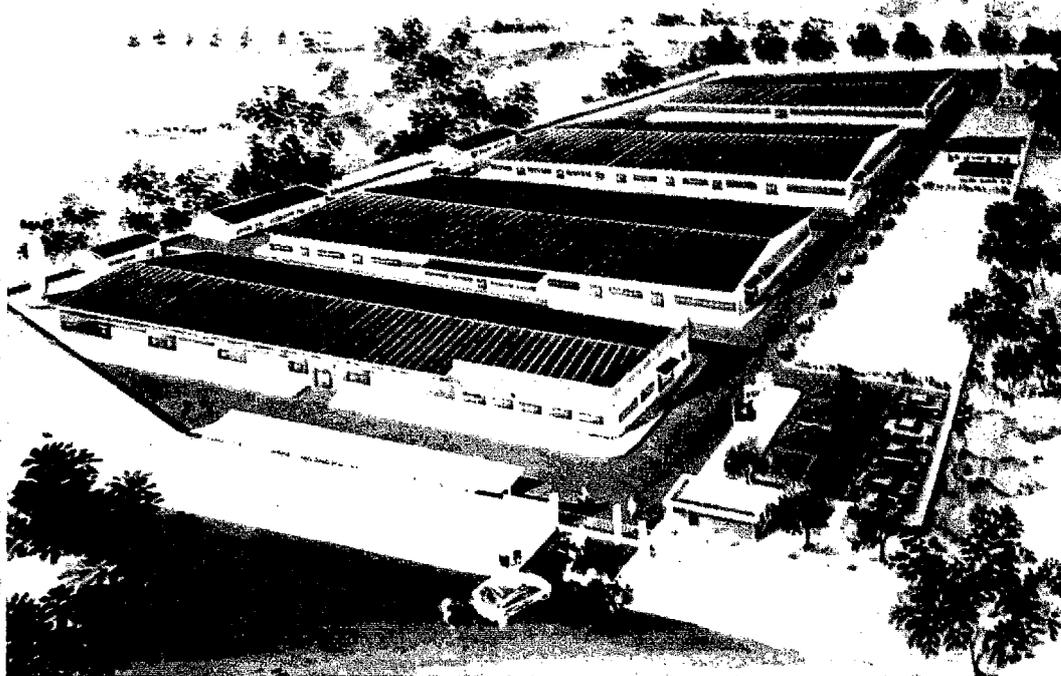
2) Thang Long Industrial Park Corporation (General Director)

人材について：タンロン工業団地には約20社が集まっている。操業が新しいため採用人員は現在は少ないが、今後増大するものと思われる。ベトナム進出企業の狙いのひとつはリスク分散である。中国、インドネシア、タイにつぐ経済発展が可能なマーケットとしてベトナムを選択して進出している企業が多い。もうひとつの背景としてベトナムの労働の質の良さがある。ベトナムは比較的労働の質が高いため、生産性が高く、製造品の品質もよい。現在はインドネシア、タイよりも生産コストが低く、品質がよいため進出した日本企業は拡張の傾向にある。しかし技術者の技能レベルは低く、また技能をもった人材が少ないため、今後は技能の向上は必須である。そのためには技能水準を測る規定を策定して段階的に技能を向上させていくことが必要である。

タンロン工業団地の企業のうち数社では、HICで実施している研修技術を必要としている。企業によって必要な人材、技術のレベル、種類がことなるので、現場のニーズを常に把握しておくことは重要である。今後は、現場のニーズを研修に反映させていくことが重要であることから、タンロン工業団地参加企業合同で毎週おこなう情報交換の場に、一度 JICA-HIC プロジェクトが参加して、どのような人材のニーズがあるのかを確認すること、と同時に HIC での研修内容や研修生の技能について、企業側に紹介すること、また HIC 研修修了生をインターンとして企業研修に派遣する等、人材と企業のニーズのマッチングをはかる機会を作っていくことが検討された。

MAP

CÔNG TY TNHH PHỤ TÙNG XE MÁY Ô TÔ MACHINO



MACHINO AUTO-PARTS CO., LTD.

TÔN CHỈ CỦA CÔNG TY

- *. Tôn trọng con người
- *. Cống hiến cho xã hội

MỤC ĐÍCH CỦA CÔNG TY

*. Mục đích của công ty là sản xuất phụ tùng xe HONDA tại Việt Nam với chất lượng cao và giá cả hợp lý, chuyển giao công nghệ trong việc sản xuất và quản lý góp phần vào sự phát triển Kinh tế - Xã hội của Việt Nam.

ĐƯỜNG LỐI CỦA CÔNG TY

*. Cố gắng hết sức mình để nắm vững kỹ thuật sản xuất có chất lượng cao; thông qua các hoạt động của công ty cùng với việc đáp ứng các nhu cầu của khách hàng để cống hiến cho xã hội.

PHƯƠNG CHÂM HOẠT ĐỘNG

- *. Yêu quý công việc, làm đẹp để nơi làm việc.
- *. Luôn hướng tới tương lai, không ngừng cải tiến phương pháp kinh doanh và kỹ thuật sản xuất.
- *. Coi trọng thời gian và vật chất, hướng tới mục tiêu đạt chất lượng cao nhất.
- *. Huy động trí và lực của tất cả mọi người, tăng cường sức mạnh của công ty.
- *. Thông qua các hoạt động tốt của công ty tạo uy tín trong xã hội.

TRIỂN VỌNG CỦA CÔNG TY

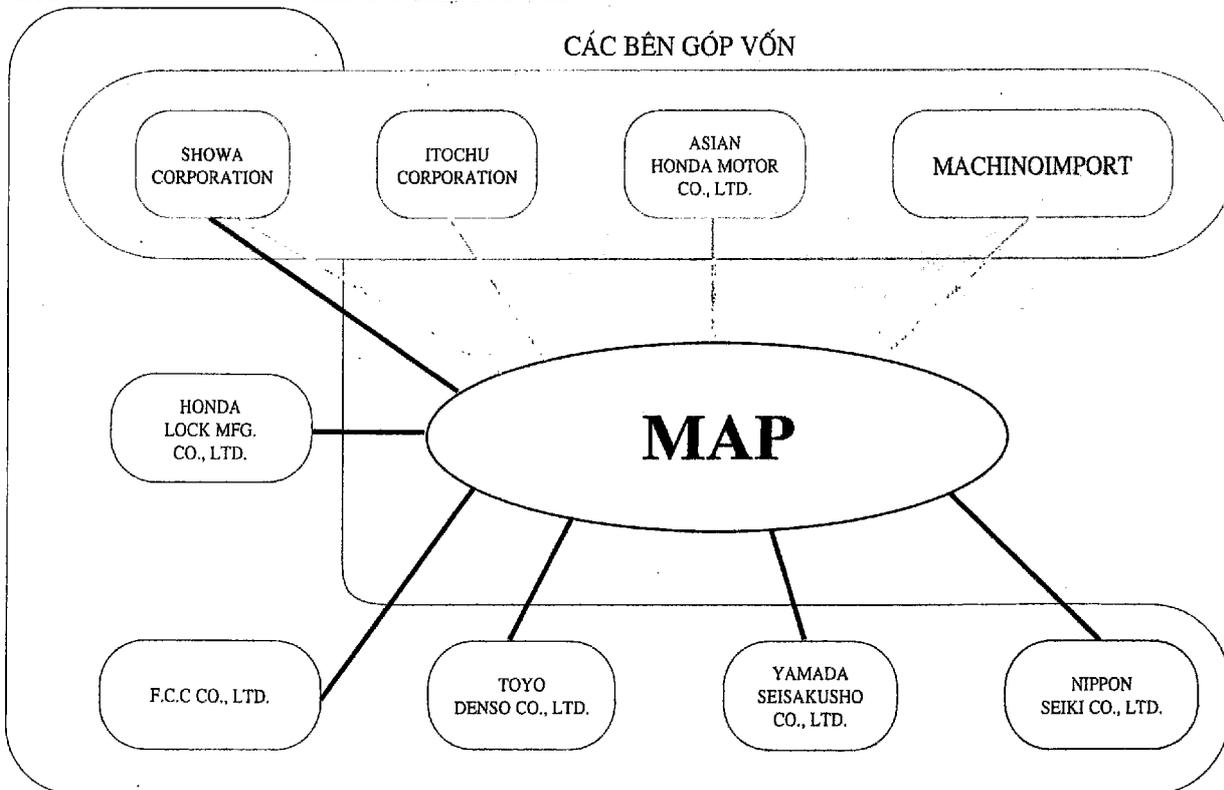
- *. Tạo dựng được cơ sở phát triển hơn nữa trong thế kỷ 21.
- *. Xây dựng nhà máy với tư cách là nhà sản xuất phụ tùng của Việt Nam.

CÁC BÊN THAM GIA GÓP VỐN VÀ CHUYỂN GIAO CÔNG NGHỆ

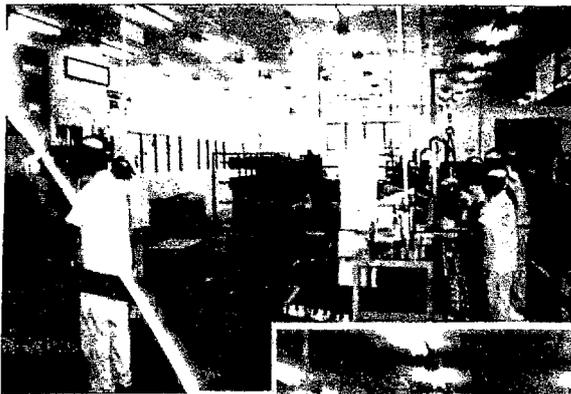
- | | | |
|------------------|---|----------------|
| 1. Vốn pháp định | | : 6 triệu US\$ |
| 2. Tỷ lệ góp vốn | *. Đối tác Việt Nam: TỔNG CÔNG TY MÁY VÀ PHỤ TÙNG (MACHINOIMPORT) | : 30% |
| | *. Đối tác nước ngoài: | : 70% |
| | Trong đó | |
| | ● CÔNG TY ASIAN HONDA | : 50% |
| | ● CÔNG TY SHOWA | : 10% |
| | ● CÔNG TY ITOCHU | : 10% |

SO ĐỒ TỔ CHỨC

CÁC BÊN CHUYỂN GIAO CÔNG NGHỆ GÓP VỐN



CÁC BÊN CHUYỂN GIAO CÔNG NGHỆ



Dây chuyền lắp ráp ly, op



Dây chuyền lắp ráp giảm tốc sau

Dây chuyền lắp ráp
đồng hồ tốc độ

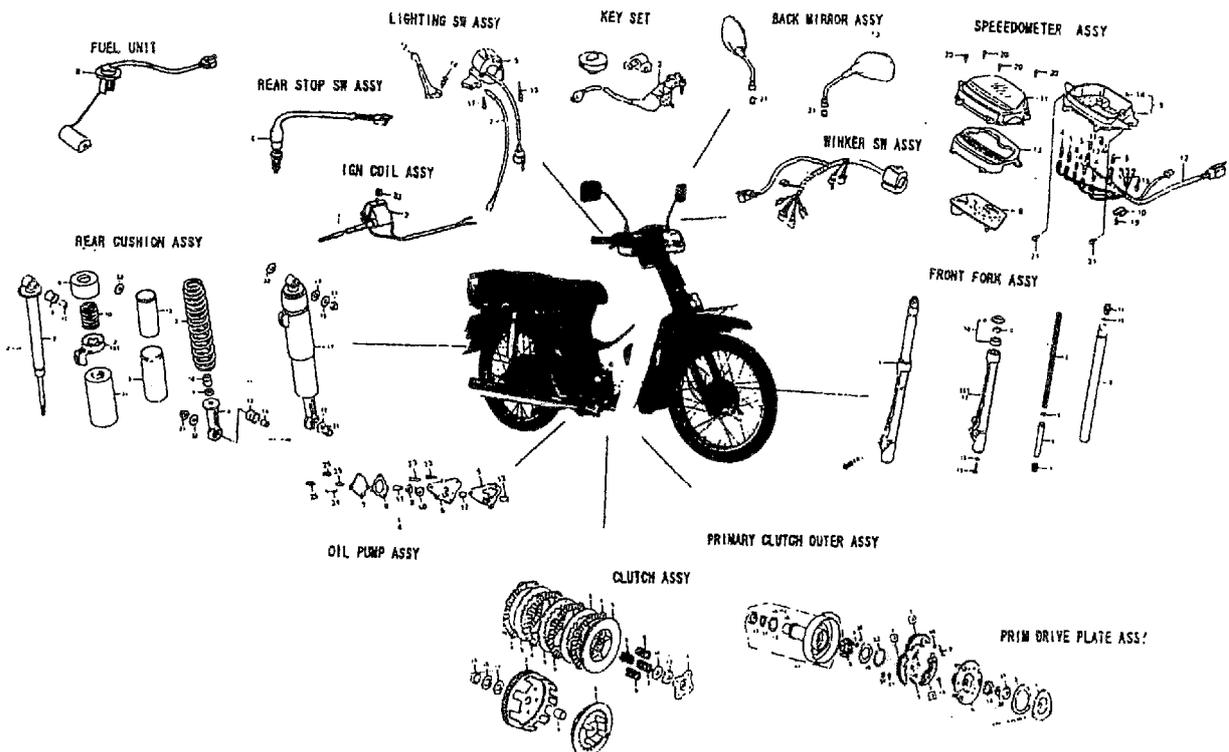


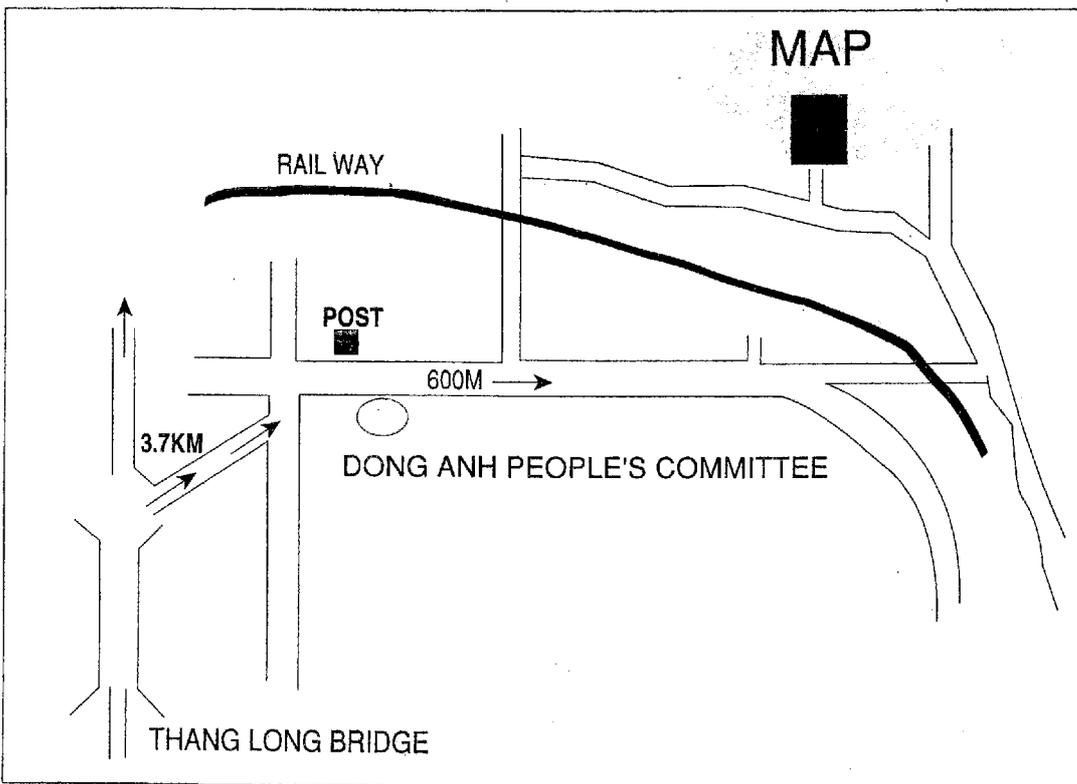
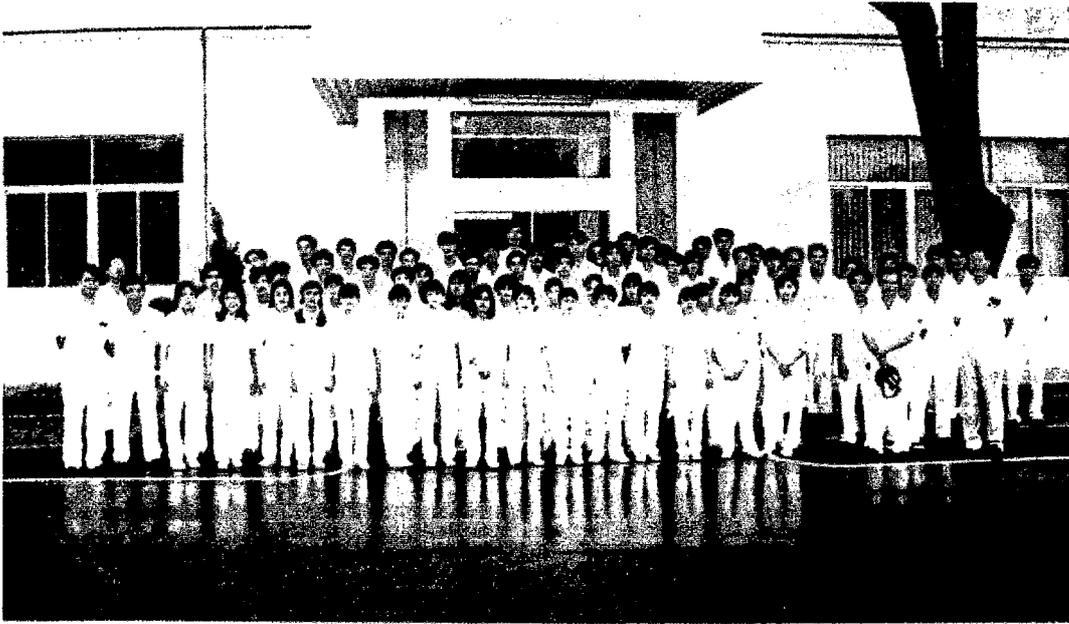
Dây chuyền lắp ráp bộ báo xãng



Dây chuyền lắp ráp giảm tốc trước

CÁC SẢN PHẨM CỦA CÔNG TY TNHH PHỤ TÙNG XE MÁY Ô TÔ MACHINO



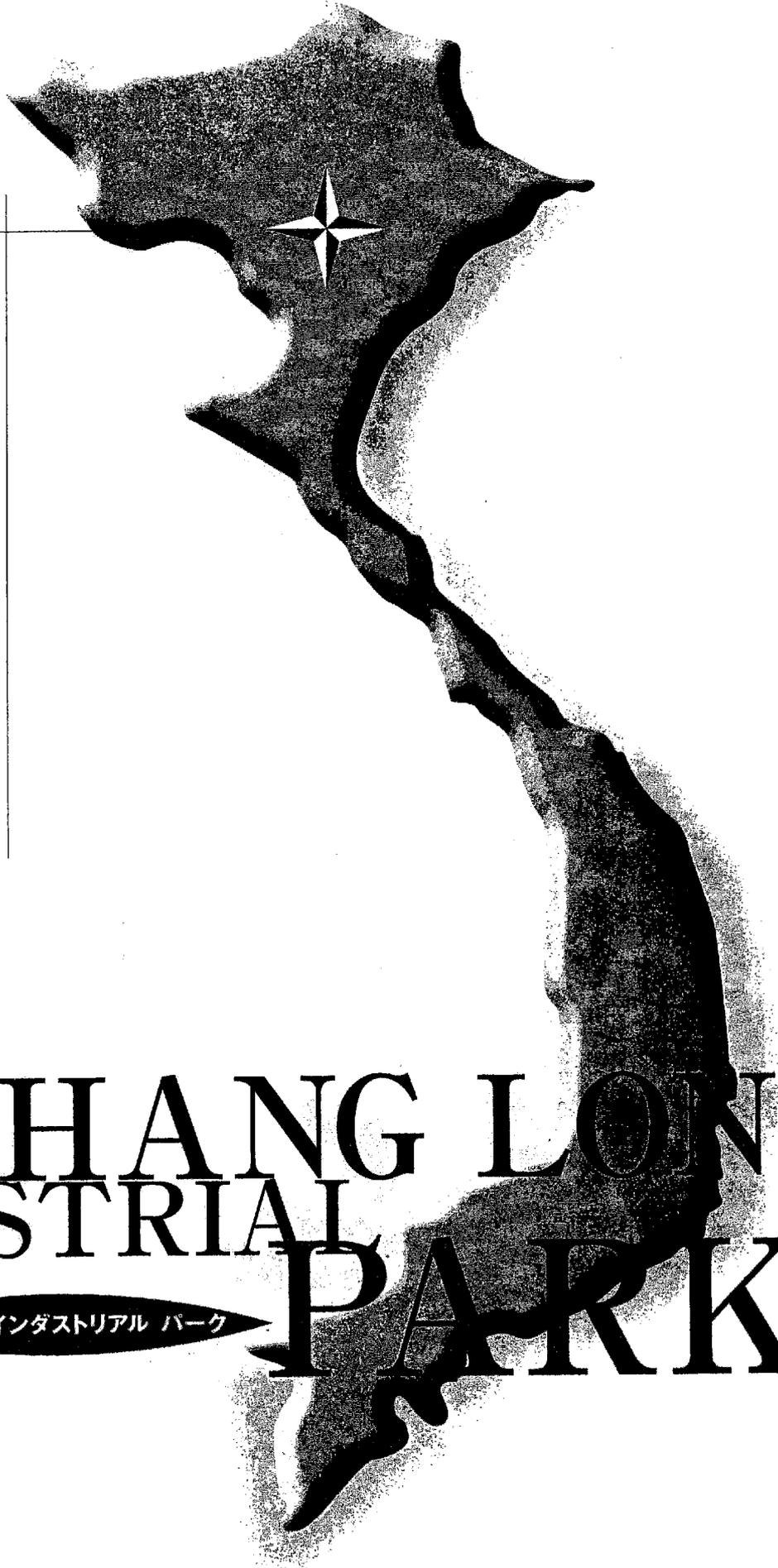


CÔNG TY TNHH PHỤ TÙNG XE MÁY Ô TÔ MACHINO

Địa chỉ: Xã Việt Hùng, Đông Anh, Hà Nội

Tel: 84-4-8835500; Fax: 84-4-8834765

ベトナムの鼓動。



THANG LONG
INDUSTRIAL
PARK

タンロン インダストリアル パーク

いま、企業進出のための好条件

アジアで最も将来性のある国として注目を集めるベトナム。その首都・ハノイに、魅力あふれる工業団地「タンロン インダストリアル パーク」が誕生しました。住友商事が自信をもって開発する、ハードとソフトのインフラが高度に完備した工業団地。世界各国で企業進出のためのプロジェクトを展開してきた住友商事の豊富な経験と、総合商社ならではのノウハウが生かされており、皆さまの心強い味方となるはず。企業進出のための好条件を満たした、まさにドリームパークといえるのではないのでしょうか。

優秀な国民性

世界の企業がベトナムに注目する理由のひとつは、ベトナムの人々の勤労さ、優秀さにあります。統計によるとベトナム全土平均で91.2%（都市部で93.3%）が労働者です。ASEANの中では群を抜く高い水準となっており、加えてベトナム人の手先の器用さも広く知られています。こうした優秀な人材を、他のASEAN諸国に比べて安い賃金（タンロン インダストリアル パークの最低賃金月額約37米ドル）で雇用し、生産性を高めており、期待感に満ちた労働環境が実現しています。

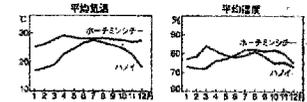
ベトナムは、こんな国。

麗やかな自然と、歴史・文化に彩られた悠久の大地。

ベトナムの面積は約33万km²で、日本から九州を除いたくらい大きさです。山岳地帯やデルタ地帯など多様な自然に恵まれた地。世界でも有数の観光地としても知られ、何千年にもわたり歴史と文化に彩られた魅力的な国です。

北部は、平均気温23℃の亜熱帯。

ハノイは亜熱帯に属し、雨季（6～10月）と乾季（11～5月）にわかれ、四季の変化がみられます。ちなみにホーチミン市は平均気温27℃の熱帯モンスーン。細長い国なので、地域によって気候がかなり異なります。



■1000年の歴史をもつ都、ハノイ。

ベトナムの首都・ハノイは千年の歴史をもつ古都にふさわしく、由緒ある寺が多い一方で、フランス統治時代に建てられた教会、洋館などが残されており、様々な顔つきをさせる興味深い街。街並も美しく、落ち着いた雰囲気を感じます。

日本人になじみやすい風土・環境

海外に赴任し、働く人々にとって、その土地の気候や文化に合うかどうかは、何よりも大きなポイントです。日本や中国と同じ、大衆仏教が中心の土地であり、風土や環境などすべてにおいて日本人にとってなじみやすい環境があります。地元の人々との親しい関係も築きやすいため、海外進出もスムーズに進むことが期待されています。

を満たした、「ベトナム」。

海外企業から注目を浴びるベトナム

ASEANの中心に位置するベトナムは、人口約7,800万人という国内マーケットの大きさはもとより、ASEAN域内とのアクセスが容易な生産拠点として大企業から注目を浴び、さらに日本や欧米へ向けての生産拠点として多くの海外企業の注目を集めており、企業の新たな市場として注目を集めており、期待感に満ちた労働環境が実現しています。

ドイモイ政策下のめざましい経済的発展

ベトナムはドイモイ政策のもと、政情も安定感があり、1995年の米国との国交正常化、ASEAN加盟、2000年の米国との通商協定の調印など、国際社会での存在感が高まっています。経済的にも、GDPが1998年は5.8%、1999年は4.5%、2000年は6.7%と高い成長率を見せ、その傾向は引き続き続くと期待されています。また、インフラ整備も進んでおり、企業の進出も促進されています。

ASEAN諸国内で最も競争力のある優遇税制

タンロン インダストリアル パークにご入居される輸出志向型企業（製品の80%以上を輸出）は、法人税率10%と8年間の減免税期間（タックスホリデー）を享受できる。機械設備、原材料の輸入関税が全て免除となり、（ベトナム国内販売型企業の場合は、法人税率20%と5年間のタックスホリデー。機械設備の減免期間も5年）の優遇措置を享受することが可能。また、ASEAN域内での輸送も容易で、競争力のある生産拠点として注目を集めています。

tại sao Việt Nam?

そしてもうひとつのキーポイント、「ハノイ」。

ベトナムの中でも、いま最も注目されるのは、北部地域、特にその中心となる首都ハノイです。

ベトナム政府が北部への外資誘致に熱心で、バックアップも強力。交通面でも急速な整備が進み、「新生・ハノイ」は活気にあふれた躍動の都市としての顔を見せ始めています。

首都ゆえに享受できるメリット

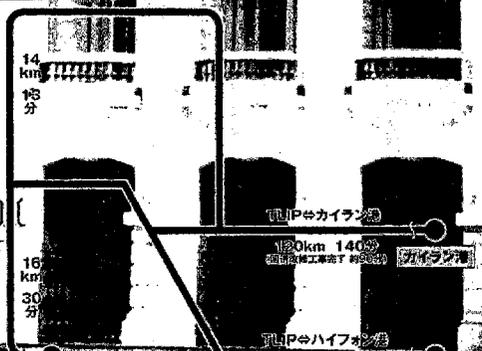
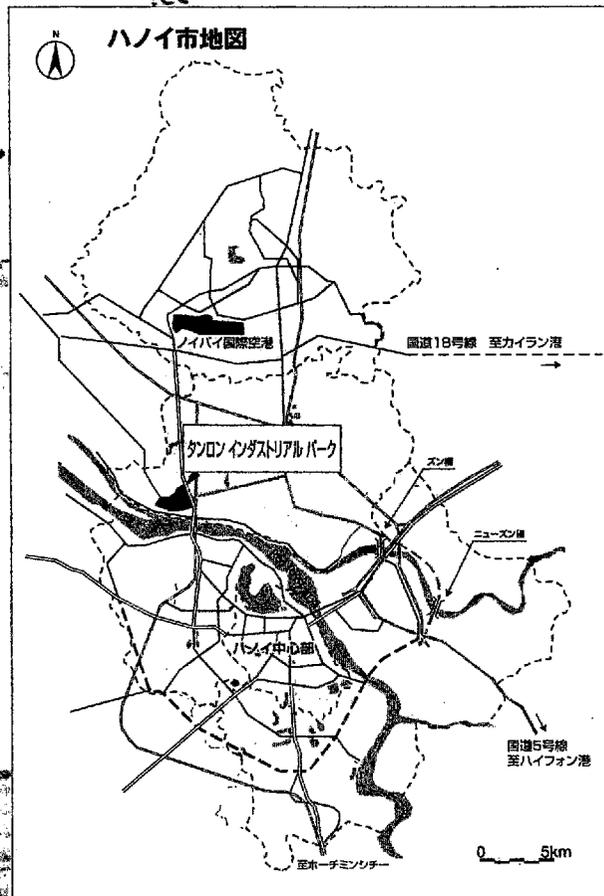
ハノイの新しい顔もさることながら、首都としての利便も見逃すことができません。各種許認可の申請機関が集中するハノイでは、会社設立及び操業に関する政府への手続きをスムーズに行うことが可能です。また、ハノイは地方から多数の人材が流入しているため労働力が豊富であることに加え、ベトナムの国立大学の6割が集中しているため、優秀なマネージャーやエンジニアの採用が容易に出来ます。更に、タンロン工業ストリアルパークは駐在員や従業員が車はもちろんバイクや自転車でハノイ中心部から通勤することが可能です。

航空輸送に最適、港へもアクセスよし

タンロン工業ストリアルパーク周辺は、2020年の工業化と近代化を目指したハノイ市の総合開発プランの中で最重要開発地区であり、タンロン工業ストリアルパークを含むハノイ北部地域のインフラ整備に対し114億円の円借款が供与され、現在建設工事が進行中です。また、工業団地隣接地に総合物流センターが建設される計画もあり、日本・ベトナム両政府の協力により、近い将来ベトナムでも最良インフラが整備された地区になります。フイフォンから車で18分のアクセスの良さに加えて、国道工事が完了したことで北部最大の貿易港・ハイフォンとの距離も急速に縮まり、更に東海岸であるカイン港の改善工事も進行中です。

保税物流センター、サポートینگインダストリーが充実

ハノイには、日系をはじめとする二輪・四輪セットメーカーが多数進出していることから、日系・韓国系・台湾系企業等多数の金型、プラスチック射出成型、鋼材プレス加工、ダイカストなどのメーカーが操業しており、各種部品を現地調達することが容易です。品質も高く、他のASEAN諸国に部品を供給しているケースも見られます。また、タンロン工業ストリアルパーク内の保税物流センターがJITデリバリーサービスなど各種物流サービスを提供し、



THANG LONG INDUSTRIAL PARK
タンロン工業ストリアルパーク

tại sao Hà Nội?

お客様のあらゆるご要望にお応えできる 世界でトップレベルのインフラ。

【信頼の開発と運営】

開発主体者は住友商事(58%株式保有)。設計、造成工事も経験豊富な信頼できる日系のエンジニアリング会社、ゼネコンが担当しています。

【安価で安定した電力供給】

水力、火力両発電所から高圧線(110kV)により2系統にて直接受電、団地内専用の変電所により22kVに降圧の上、地下埋設の配電線を通じて給電しますので、景観を損ねることなく、台風や落雷による停電の心配もありません。団地内の配電線は全体が2つのループで構成され、配電上のトラブルが起きてても配電ルートを切り替えることにより安定的な給電が可能です。

【最先端の通信設備】

タンロン インダストリアル パークの位置するハノイ北部地域では、NTTベトナム社による高度付加価値通信(ISDN)対応可能な24万回線の通信網整備工事が、現在進行中です。団地内通信網は地下埋設とし、光ファイバーケーブルを使ったインターネット、データ通信などの需要増大にも対応できるよう、拡張性の高いシステムを導入しています。

【給排水処理設備】

日系大手メーカーによる給水及び排水プラントを完備し、水道管も日本製ダクタイル鑄鉄管を使用しています。又、工業団地隣接地に円借款による大型公共給排水処理プラントが2003年に完成予定です。



工業団地内幹線道路(片側3車線・夜間照明設備)

【道路】

●幹線道路/37~42m幅(片側3車線往復6車線完全舗装道路、夜間照明灯完備) ●一般道路/26~27m幅(片側1車線往復2車線完全舗装道路、夜間照明灯完備) ※道路幅はベトナム国内の工業団地中、最大です。

【強固な地盤】

堅固な地盤です。荷重1,500トン(高さ23m)の団地内高架水塔も杭打ちなしで建設出来ました。一般的な工場であれば杭を使用せずに建設が可能です。

【環境ISO14001取得】

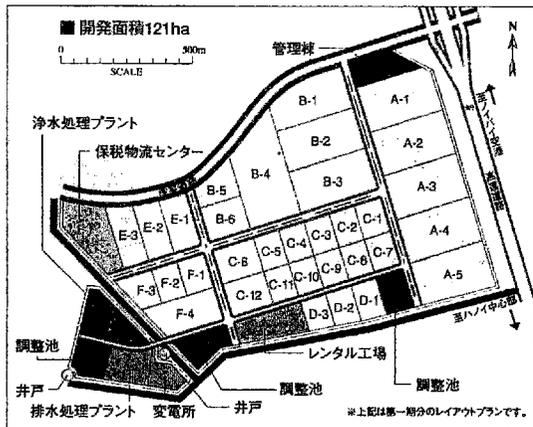
2000年2月にベトナムの工業団地として初めて環境マネジメントシステムに関する国際規格ISO14001を、イギリスの国際的な審査登録機関であるビューロー・ベリタス・クオリティ・インターナショナル(BVQI)より取得しました。また、土壌調査等入居企業の操業後の各種環境対策にも配慮しています。

【保税物流センター】

工業団地内に保税物流センターを完備しており、住友商事と海外部品サプライヤーとの共同で、JITデリバリーサービスやSCM等各種物流サービスを提供します。税関も常駐し、通関も至便です。

【レンタル工場完備】

工業団地内にレンタル工場を完備しており、「すみやかに工場を立ち上げたい」「初期投資金額を抑えたい」といったお客様に最適です。



地域社会との共生を 真剣に考えたプロジェクト。

ベトナムで最も難しい仕事といわれる土地収用を、タンロン インダストリアル パークはきわめて短期間のうちに、スムーズに完了することが出来ました。その際、最も留意したのは対象地域住民との信頼感の醸成です。ベトナム戦争で夫を亡くした未亡人、息子が戦死した母親、ウォーヒーローズマザーに家を寄付する制度の設立、及び地域の幼稚園や職業訓練校の建設に対する資金援助など地域住民を応援しています。また、住友商事は1996年度よりベトナムの大学生に対する奨学金制度を開始し、毎年約120名の大学生に奨学金を支給しています。今後、年々充実させ、ベトナムの人材育成にも貢献していきたいと考えております。

海外進出を考えると、 このサポート力がたのしい。

総合的なサポート体制。

- 投資ライセンス取得だけでなく、輸出入関連手続きなど、工場操業に関して必要な関係省庁からの許可取得手続きを、工業団地内で一貫して行うことができる「ワンストップ・サービス・センター」を設立します。工業団地内にハノイ工業団地管理委員会が常駐し、15日以内で投資申請から承認までの手続きを完了できます。
- 住友商事の事業会社であるドラゴン・ロジスティクスが、ベトナム国内はもとより、住友商事の世界的ネットワークと提携し、原材料及び製品の複合一貫サービス等物流に関するご要望にお応えしています。

最上級の インフラストラクチャー

■ノウハウの蓄積がもたらすベストのインフラ

住友商事が誇るベストのインフラストラクチャーは、数多くの工業団地ビジネスのノウハウの蓄積から磨かれたものです。電力・通信など、ご入居の企業に対し安定した高品質なインフラサービスを提供し、ご提供し、長期への配慮も充分に行っています。

アジア各国で躍進する、住友商事の工業団地ビジネス。

住友商事は、インドネシアのジャカルタ郊外に開発したイースト・ジャカルタ・インダストリアルパーク(完売)をはじめ、ファースト・フィリピン・インダストリアルパーク(フィリピン マニラ近郊)など、アジア各地で工業団地ビジネスを展開しています。そのキャリアとノウハウ、また総合商社の特長を最大限に生かした機動力あふれるビジネスは、企業の海外進出のたのしいサポートとしてお役に立つと同時に、アジア諸国の経済発展にも大きな役割を果たしています。

THANG LONG INDUSTRIAL PARK

タンロン インダストリアル パークの
コンセプト

企業進出のプロ

■手続きから操業まで、海外進出をフルサポート

現地に新会社を設立する際に必要な各種の現地な手続きのお手伝いから、工場操業にいたるまで、豊富な経験を生かし、総合的にサポート。ソフトのインフラストラクチャーを充実させ、企業の海外進出を支援しています。

ご契約いただいた時が おつきあいの始まり

■工場操業後もトータルサポート

これが、住友商事が誇る工業団地の最大の特長であり、企業の皆様にご提供いただいている点です。つまり、工場操業後も日々の経営上のアドバイス、原材料調達から製品販売、物流面で、商社の利点を生かした総合的なサポートを提供しています。

住友商事ならではの総合力で、入居企業の皆様から 高いご評価をいただいています。

アジア諸国で展開される住友商事の工業団地には、すでに多くの企業が入居され、操業を行っています。商社の世界的ネットワークを生かしたサポート体制など、各企業から高い評価をいただいています。

ハノイでの生活。

■活気ある市場もそり、毎日の生活が便利。

基本的な食料品は、市場(マーケット)で安価に買い求めることが出来ます。ベトナム唯一の日系スーパーマーケットである高友では、日本産の食材や冷凍食品も簡単に手に入ります。

■安心の医療、そしてスポーツ・レジャー施設も完備。

外国人向け診療所(2カ所)、日本の国立病院並みの施設、日本専用デスク(日本語可)を持つフランス資本100%の総合病院があります。救急は24時間体制と緊急時にも迅速な対応が可能ですので安心です。休日を楽しみ過ごすスポーツ・レジャー施設としては、ホテル内の会員制スポーツクラブ(水泳、テニス、ジム等)やゴルフ場(ハノイ近郊)が完備しています。カラオケ、日本料理店も充実しており、快適な生活を満喫出来ます。

■国際レベルのホテル・マンションが整い、快適な出張、滞在を保障。

ベトナム唯一の日系ホテルであるホテル日航ハノイ、更にヒルトンホテル、マンダリン系列、ソフィテル系列等高級ホテルが多数あります。また、日系企業、シンガポール企業などが開発した、外国人向けマンション・住宅も充実しています。テレビはNHKが24時間放映されており、日経・読売・朝日新聞が当日午後には配達されます。また、インターネットも広く普及しています。

■日本人小中学校も充実。

子女を伴ってのベトナム駐在員が増えたことにより、1994年にハノイ日本人小中学校が開校され、日本の教育が共々ラムと教材にも展開されています。また、インターナショナルスクールなどもあり、日本人の子供達を受け入れるのに充分な教育環境が整っています。



■東洋アジア最高の治安。

ハノイは、盗難を極めずのんびりとした環境と、極めて安全で、ご家族を養育される方も安心です。