

# 平成10年度特定テーマ評価 (ザンビア国無償資金協力案件の自立発展)

平成13年3月

国際協力事業団  
企画・評価部

# 目 次

第1章 評価調査の概要 .....	1
1 - 1 調査の背景・経緯 .....	1
1 - 2 調査目的 .....	1
1 - 3 調査概要 .....	1
(1) 評価の視点 .....	1
(2) 評価調査手法 .....	2
1 - 4 評価調査団の構成 .....	2
1 - 5 現地調査日程 .....	2
1 - 6 現地調査評価対象案件 .....	2
第2章 全般的な無償資金協力案件の現況 .....	3
2 - 1 事後現況調査票にみられる過去の無償資金協力案件の現況 .....	3
(1) 地域別案件数 .....	3
(2) 協力分野 .....	4
(3) 協力形態別 .....	7
(4) 無償資金協力と他援助形態との連携 .....	7
(5) 無償資金協力にかかわる調査団の派遣 .....	8
(6) 引渡後の経過年数 .....	9
2 - 2 実施案件の現況・施設・機材利用状況 .....	9
(1) 現況総括 .....	9
(2) 地域別現況総括 .....	11
(3) 分野別現況総括 .....	13
(4) 1次・2次調査時別現況区分 .....	15
2 - 3 事後現況調査によって指摘された問題点 .....	16
(1) 組織・人材面の現況と問題点 .....	16
(2) 財務・予算面の現況と問題点 .....	19
(3) 施設利用状況 .....	23
(4) 資機材利用状況 .....	27
第3章 分野別無償資金協力案件の事後現況 .....	32
3 - 1 保健医療分野の現況総括 .....	32

(1) 地域別案件数 .....	32
(2) 協力形態別案件数 .....	33
(3) 他援助形態との連携 .....	34
(4) 現況総括 .....	34
(5) 組織・人材面の現況と問題点 .....	36
(6) 財務・予算面の現況と問題点 .....	39
(7) 施設利用状況 .....	43
(8) 資材利用状況 .....	45
3 - 2 給水・上下水・地下水・水資源開発分野の現況総括 .....	51
(1) 地域別案件数 .....	51
(2) 協力形態別案件数 .....	52
(3) 他援助形態との連携 .....	53
(4) 現況総括 .....	53
(5) 組織・人材面の現況と問題点 .....	56
(6) 財務・予算面の現況と問題点 .....	57
(7) 施設利用状況 .....	61
(8) 資材利用状況 .....	65
3 - 3 ザンビア国における無償資金協力のプロジェクト事例評価 .....	69
(1) 保健医療分野の事例 .....	69
(2) 水資源分野の事例 .....	72
(3) ザンビア国における他国援助機関のプロジェクト事例 .....	75
第4章 無償資金協力における自立発展性 .....	80
第5章 団長所感 .....	85
付属資料	
1. 現地調査業務日誌 .....	91
2. 現地調査表「ザンビア共和国ルサカ市基礎医療機材整備計画」 .....	97
3. 現地調査表「ザンビア共和国ルサカ市周辺地区給水計画」 .....	103
4. ザンビア国における他援助機関の活動事例 .....	112
5. 委託分報告書 ローカルコンサルタント .....	123

## 図表目次

図 2 - 1	地域別無償資金協力案件数(対象案件数：1,214件).....	3
表 2 - 1	地域別無償資金援助額(対象案件数：1,214件).....	4
図 2 - 2	分野別(大分類)無償資金協力案件比率(対象案件数：1,214件).....	4
表 2 - 2	地域ごとの協力分野比率(対象案件数1,214件).....	5
表 2 - 3	類似業種別小分野.....	6
表 2 - 4	分野別(小分類)無償資金協力援助額.....	6
図 2 - 3	協力形態別案件数(対象案件数：1,214件).....	7
図 2 - 4	無償資金協力案件と他の援助形態との連携比率(対象案件数：1,214件).....	8
図 2 - 5	無償資金協力案件実施にかかわる各種調査団の派遣の有無 (対象案件数1,214件).....	8
図 2 - 6	無償資金協力案件の第1次事後現況調査時における引渡後の経過年数 (注：A第1次事後現況調査の集計案件数は1,214件 B第2次事後現況調査の集計案件数は111件).....	9
図 2 - 7	第1次事後現況調査時点での総括的現況(対象案件数：1,214件).....	10
図 2 - 8	第1次事後現況調査時点での無償資金協力案件の「効果」評価 (対象案件数：1,214件).....	10
図 2 - 9	第1次事後現況調査時点における補完協力の必要性(対象案件1,214件).....	11
表 2 - 5	各地域ごとの現況総括状況別案件数比率(集計対象案件数：1,214件).....	11
図 2 - 10	各分野における現況総括状況別案件の比率(集計対象案件数：1,214件).....	13
図 2 - 11	各地域における現況総括状況(集計対象案件数：1,214件).....	13
表 2 - 6	分野ごとの現況総括状況別案件数(集計対象案件数：1,214件).....	15
図 2 - 12	1次、2次現況調査における「現況区分」評価の変化(対象案件数：99件).....	16
図 2 - 13	組織・人員面の現況と問題点(集計対象案件：1,214件).....	17
図 2 - 14	現況区分ごとの組織・人員面の問題点 (集計対象案件数は現況区分が「不明」な38件を除く1,176件).....	17
図 2 - 15	予算・収入源の現況と問題点(集計対象案件：1,214件).....	21
図 2 - 16	現況区分ごとの予算・財政面の問題点 (集計対象案件数は現況区分が「不明」な38件を除く1,176件).....	21
図 2 - 17	施設の維持管理・利用状況と問題点(集計対象案件数：582件).....	25
図 2 - 18	施設の維持管理・利用状況と問題点 (集計対象案件数は現況区分が「不明」な21件を除いた561件).....	25

図 2 - 19	資機材の維持管理・利用状況( 集計対象案件数：1,039件 )	28
図 2 - 20	資機材の維持管理・利用状況と問題点 ( 集計対象案件数は現況区分が「不明」な35件を除く1,004件 )	29
図 3 - 1	保健医療分野案件における地域別案件数の比較( 対象案件数：194件 )	32
図 3 - 2	各地域ごとの無償資金協力案件に占める保健医療分野案件の比率 ( 対象案件数：194件 )	33
図 3 - 3	協力形態別案件数( 対象案件数：194件 )	33
図 3 - 4	他援助との連携タイプ別案件数比率( 対象案件：194件 )	34
図 3 - 5	保健医療分野の現況区分比率( 対象案件数：194件 )	35
図 3 - 6	保健医療分野プロジェクトの「効果」評価( 対象案件数：194件 )	35
図 3 - 7	保健医療分野の補完協力の必要性( 対象案件数：194件 )	36
図 3 - 8	保健医療分野プロジェクトにおける組織・人材面の現況と問題点 ( 対象案件数：194件 )	37
図 3 - 9	現況区分ごとの組織・人材面の問題点 ( 対象案件数は現況評価が「不明」な6件を除く188件 )	39
図 3 - 10	保健医療分野プロジェクトにおける財政・予算面の現況と問題点 ( 対象案件数：194件 )	39
図 3 - 11	現況区分ごとの財政・予算面の現状と問題点 ( 対象案件数は現況が「不明」な6件を除く188件 )	41
図 3 - 12	保健医療分野における施設の維持管理・利用状況と問題点 ( 対象案件数：64件 )	43
図 3 - 13	現況区分ごとの施設の利用状況と問題点 ( 対象案件数は現況区分が「不明」な2件を除く62件 )	45
図 3 - 14	保健医療分野における資機材の利用状況と問題点( 対象案件数：181件 )	47
図 3 - 15	現況区分ごとの機材の利用状況と問題点 ( 対象案件数は現況区分が「不明」な6件を除いた175件 )	49
表 3 - 1	保健医療分野案件の資機材にかかわる 利用状況と問題点への指摘の類別と事例	49
図 3 - 16	給水・上下水・地下水・水資源開発分野案件における地域別案件数の比較 ( 対象案件数：116件 )	51
図 3 - 17	各地域ごとの無償資金協力案件に占める 給水・上下水・地下水・水資源開発分野案件の比率	52

図 3 - 18	協力形態別案件数( 対象案件数 : 116件 ) .....	52
図 3 - 19	他援助との連携タイプ別案件数比率( 対象案件 : 116件 ) .....	53
図 3 - 20	給水・上下水・地下水・水資源開発分野の現況区分比率 ( 対象案件数 : 116件 ) .....	54
図 3 - 21	給水・上下水・地下水・水資源開発分野プロジェクトの「効果」評価 ( 対象案件数 : 116件 ) .....	54
図 3 - 22	給水・上下水・地下水・水資源開発分野の補完協力の必要性 ( 対象案件数 : 116件 ) .....	55
図 3 - 23	給水・上下水・地下水・水資源開発分野における組織・人材面の現況と問題点 ( 対象案件数 : 116件 ) .....	56
図 3 - 24	現況区分ごとの組織・人材面の問題点 ( 対象案件数は現況評価が「不明」な 2 件を除く 114件 ) .....	57
図 3 - 25	給水・上下水・地下水・水資源開発分野プロジェクトにおける 財政・予算面の現況と問題点( 対象案件数 : 116件 ) .....	59
図 3 - 26	現況区分ごとの財政・予算面の現状と問題点 ( 対象案件数は現況が「不明」な 2 件を除く 114件 ) .....	59
図 3 - 27	給水・上下水・地下水・水資源開発分野における 施設の維持管理・利用状況と問題点( 対象案件数 : 73件 ) .....	61
図 3 - 28	現況区分ごとの施設の利用状況と問題点 ( 対象案件数は現況区分が「不明」な 1 件を除く 72件 ) .....	63
図 3 - 29	給水・上下水・地下水・水資源開発分野における 資機材の利用状況と問題点( 対象案件数 : 86件 ) .....	65
図 3 - 30	現況区分ごとの機材の利用状況と問題点 ( 対象案件数は現況区分が「不明」な 2 件を除いた 84件 ) .....	67
表 3 - 2	給水・上下水・地下水・水資源開発分野案件の資機材にかかわる 利用状況と問題点の指摘の類別と事例 .....	69
図 3 - 31	ザンビアにおけるODA援助の推移( Prof. Saasa、1999作成 ) .....	76
表 3 - 3	ザンビア国における主要10援助機関によるプロジェクト事例 .....	76
表 3 - 4	主要援助機関のザンビア国に対する援助方針( Prof. Saasa、1999作成 ) .....	77
表 3 - 5	事例プロジェクトで指摘された問題点の類別 .....	78
図 4 - 1	プロジェクトの自立発展性にかかわる要因 .....	80