

CAPITULO 3 EVALUACION DEL PROYECTO Y RECOMENDACIONES

CAPÍTULO 3 EVALUACIÓN DE LA RELEVANCIA DEL PROYECTO

3-1 Impacto del Proyecto

Después de implementar el Proyecto, y mediante la operación adecuada de la Unidad de maternidad del Hospital LMV y de las CLIPERs por de Honduras, la red hospitalaria se verá fortalecida de la siguiente manera.

Figura 3-1 Sistema de referencia actual de la Región Sanitaria N° 3

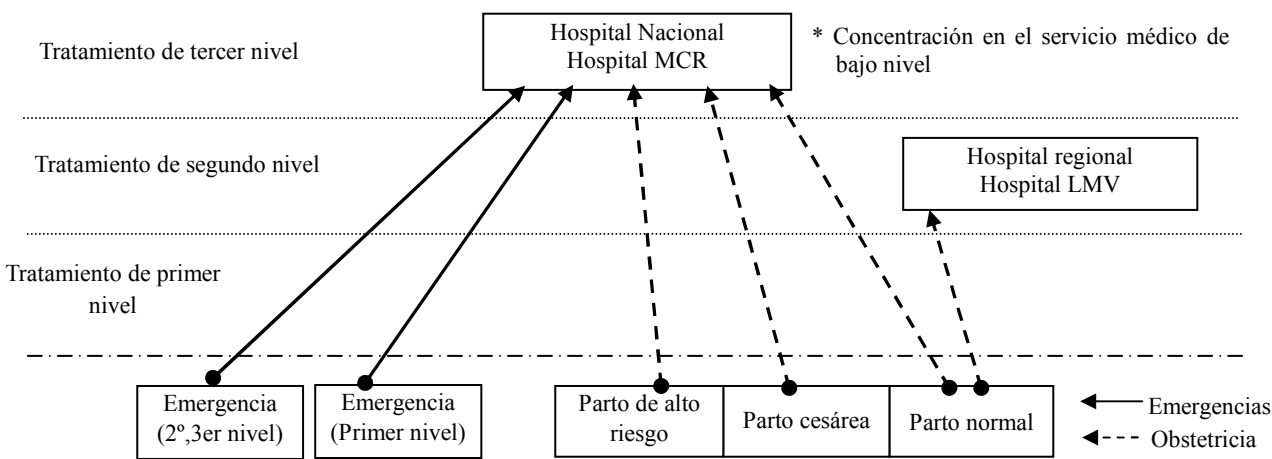
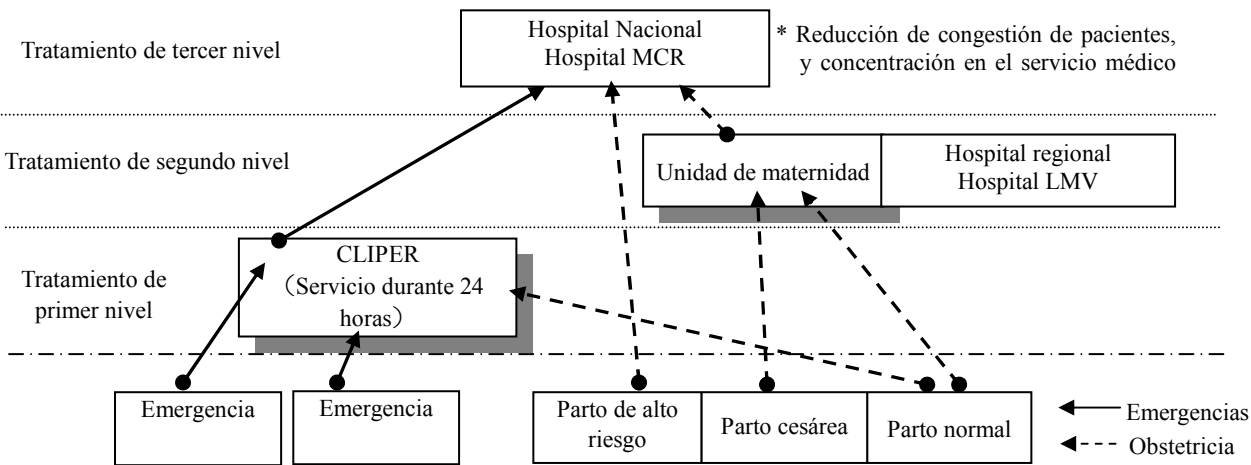


Figura 3-2 Sistema de referencia mejorada de la Región Sanitaria No. 3



Adicionalmente, en la siguiente tabla se resume el impacto de la implementación del presente Proyecto.

Tabla 3-1 Impacto y el mejoramiento de la situación actual mediante la implementación del Proyecto

Situación actual y problemas	Medidas propuestas por el Proyecto (Proyecto de cooperación)	Impacto y mejoramiento esperado por el Proyecto
1. Se requiere mejorar urgentemente la tasa de parto seguro en los establecimientos prestadores de servicio de salud acorde con el incremento del número de partos en esta región. Sin embargo, actualmente no existen instalaciones públicas que atienden los partos a bajo costo.	- Construcción y equipamiento de la Unidad de maternidad del Hospital LMV y dos CLIPERs como instalaciones para el parto.	- Aumentará el número de atención de partos normales y de cesáreas de bajo riesgo.
2. Los centros de salud con médicos (CESAMO) y centros de salud rural (CESAR) solo ofrecen el servicio de diagnóstico, no así la terapia y cura. Además el horario de atención es corto (de 7:30 a 15:00). Sólo existen dos establecimientos públicos que ofrecen atención fuera del horario normal de servicio y los días feriados.	- Construcción y equipamiento de dos CLIPERs para atender fuera del horario normal de servicio y los días feriados.	- Aumentará el número de centros prestadores de servicio médico que ofrecerán atención fuera del horario de servicio y en los días feriados, y aumentará el número de atención.
3. Debido a la insuficiencia de los centros prestadores de servicio obstétrico y de emergencia de primer nivel y segundo nivel, el Hospital MCR que es el hospital de tercer nivel, no puede concentrar sus esfuerzos en la medicina avanzada porque diariamente tienen que atender a un elevado número de pacientes menos graves.	- Construcción y equipamiento de la Unidad de maternidad del Hospital LMV y dos CLIPERs, y el suministro de ambulancia.	- El fortalecimiento del servicio de salud y medicina del primer y segundo nivel contribuirá a la repartición idónea de los pacientes entre los establecimientos de primer, segundo y tercer nivel.
4. El sistema actual de operación y mantenimiento de los equipos médicos es complejo y deficiente. Además no se ha establecido un sistema y metodología de mantenimiento.	- Implementación del componente de software “establecimiento de la metodología de operación y mantenimiento de los equipos médicos”.	- Reducción de los problemas en la fase inicial, establecimiento del sistema de operación y mantenimiento, apoyo a la sostenibilidad de los trabajos de operación y mantenimiento.

(1) Selección de los indicadores para evaluar los resultados

Para la selección de los indicadores de los resultados, se ordenaron en una matriz la meta superior, el objetivo del proyecto, los resultados esperados y los respectivos indicadores, como se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 3-2 Indicadores de resultados

Resumen del Proyecto	Indicadores	Medios de obtención de los indicadores
<u>Meta superior</u> Mejoramiento de las condiciones de salud de la población de la Región Sanitaria N° 3	Indicadores de salud del país y de los departamentos	■ Estadísticas de salud en la Región Sanitaria N° 3 ■ Estadísticas de salud en la Secretaría de Salud
<u>Objetivo del Proyecto</u> Fortalecimiento de la red hospitalaria de la Región Sanitaria N° 3	Instalaciones seleccionadas: ■ Incremento del número de atenciones ■ Incremento del número de pacientes referidos En el Hospital MCR: ■ Reducción del número de atenciones ■ Incremento del número de pacientes referidos	■ Estadísticas de salud de la Secretaría de Salud ■ Estadísticas de salud de los hospitales
<u>Resultado esperado</u> Construcción de las instalaciones y equipamiento	En las instalaciones seleccionadas: ■ Superficie de piso de las instalaciones ■ Número de camas ■ Número de equipos	■ Informaciones sobre las instalaciones y equipos de la Unidad de maternidad del Hospital LMV y de las dos CLIPERs
<u>Otros resultados</u>	En el Hospital LMV: ■ Número de participantes del hospital en los cursos de capacitación ■ Número de recepción de participantes a la capacitación	■ Estadísticas de salud del Hospital LMV

(2) Beneficios

1) Beneficios directos

Mejoramiento del servicio de salud (en obstetricia y emergencias) del primer y segundo nivel

Mediante la inversión en las infraestructuras y equipos, la Unidad de maternidad del Hospital LMV podrá ofrecer atención de parto seguro (parto normal y cesárea de bajo riesgo). Además, los CLIPERs ofrecerán atención fuera del horario de servicio y en los días feriados.

Mejoramiento del sistema de referencia

El mejoramiento del servicio de salud y medicina de nivel primario y secundario favorecerá realizar la distribución adecuada de los pacientes en los centros prestadores de servicio médico primarios hasta terciarios. De esta manera, en el Hospital MCR se reducirá el porcentaje de atención a los pacientes menos graves,

pudiendo concentrarse en el servicio de medicina más avanzada propio de un hospital de tercer nivel.

Mejoramiento del sistema de operación y mantenimiento de los equipos

La implementación del componente de software “esclarecimiento y establecimiento del sistema y metodología de operación y mantenimiento de los equipos médicos” permitirá operar y mantener eficientemente los equipos. Concretamente, este trabajo consiste en definir un sistema transparente (de organización, comunicación, etc.), preparar los distintos formatos requeridos para la O/M (lista de inspección diaria, registro de equipos, historia de los equipos, etc.), a manera de contribuir en el establecimiento de un sistema que permita operar y mantener de manera eficiente y sostenible los equipos médicos a ser suministrados por este proyecto de cooperación.

2) Beneficios indirectos

A través de la elaboración de las normas de referencia y el sistema de tarifas adecuada, se establecerá un modelo de fortalecimiento de red hospitalaria en Honduras.

3-2 Desafíos y Recomendaciones

A continuación se plantean los desafíos que Honduras debería de emprender para optimizar el uso de las nuevas infraestructuras y equipos a ser construidos y suministrados por el presente Proyecto, así como para generar de manera sostenible su impacto.

(1) Fortalecimiento de los recursos humanos

El reclutamiento de nuevos recursos humanos para el presente Proyecto requerirá invertir grandes esfuerzos al considerar que la situación actual del país hace difícil incrementar el número de empleados públicos, y que el costo del personal médico en Honduras es más alto en comparación con los países vecinos. Se considera necesario tomar en cuenta el fortalecimiento no sólo cuantitativo, sino también cualitativo, atendiendo el nivel técnico y la voluntad de trabajo de los médicos, la capacidad gerencial de los directores de los centros prestadores de servicio médico, etc.

(2) Elaboración de las normas de referencia y mejoramiento de la comunicación entre los diferentes centros prestadores del servicio médico

Para optimizar el funcionamiento del sistema de referencia es indispensable esclarecer la demarcación de responsabilidades entre los centros prestadores de servicio médico de diferentes niveles elaborando las normas de referencia, y que el personal médico y paramédico tengan conocimiento correcto sobre estas normas. Para la elaboración de las

normas, por lo tanto, se recomienda sostener reuniones entre las personas relevantes y definir el alcance de responsabilidades, y al mismo tiempo, organizar eventos de intercambio como por ejemplo, reuniones, seminarios, etc. para profundizar el mutuo entendimiento.

(3) Sistema de tarifas adecuado y obtención del presupuesto de operación y mantenimiento

Es necesario definir el sistema de tarifas adecuado que no resulte un peso excesivo para el estrato económicamente desfavorecido. Actualmente, la Secretaría de Salud está aplicando los descuentos de acuerdo con la capacidad económica de los pacientes. Sin embargo, también es importante facturar el servicio aunque sea por el pequeño monto, como el caso del Hospital Escuela (desde 1 lp. al mínimo hasta unos lps.) y no exonerar la totalidad del pago con el fin de estimular el espíritu de independencia de los pacientes. Por otro lado, con el fin de asegurar el fondo para cubrir los costos de operación y mantenimiento, sería conveniente aplicar la tarifa según el tipo y cantidad de servicio en lugar de la tarifa única, que es el sistema predominante en los centros prestadores de servicio médico en Honduras. El BID (Banco Interamericano de Desarrollo) ha planteado la misma propuesta como parte del programa de mejoramiento de administración de los hospitales que tratan de implementar el sistema de administración con recursos propios hacia el futuro. En las CLIPERs del área metropolitana se están obteniendo buenos resultados con este sistema.

(4) Establecimiento del servicio de salud materno-infantil integral incluyendo la fase preventiva

En lo que concierne a los partos, la educación preventiva constituye un instrumento útil para prevenir la mayoría de los embarazos peligrosos y partos anormales.

La educación en salud dirigida a las mujeres, los exámenes periódicos durante el período de gestación y el cuidado perinatal inducen al parto seguro. Al mismo tiempo, el servicio de salud materno-infantil integral que incluyen la atención infantil (exámenes de lactantes y niños, vacunación, asesoría en nutrición) así como la planificación familiar podría reducir la mortalidad infantil y de mujeres embarazadas.