

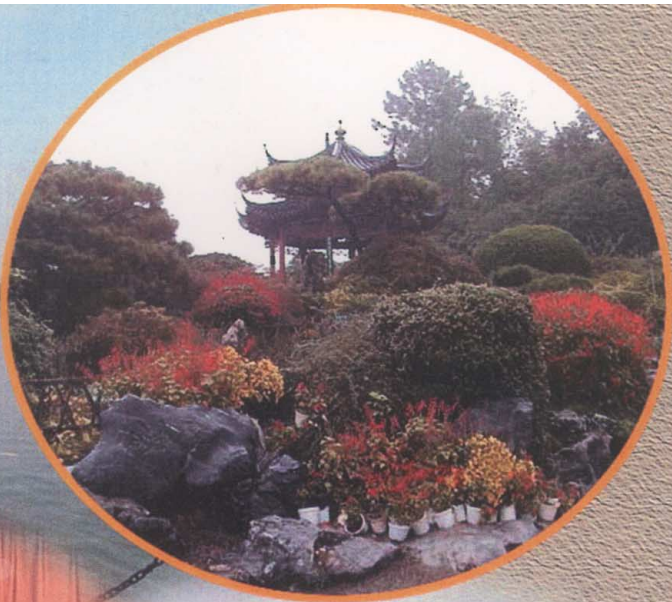
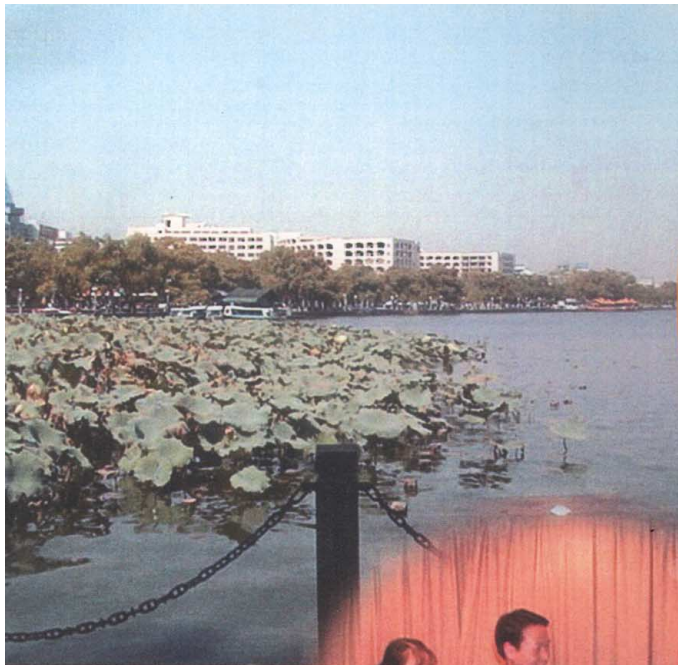
国际协力事业团
中华人民共和国国家经济贸易委员会
杭州市经济委员会

中国示范城市
(杭州市)
中小企业振兴计划调查

最终报告书

2001 年 12 月

财团法人 素形材中心
UNICO INTERNATIONAL CORPORATION
富士技术咨询株式会社



序 文

日本国政府根据中国政府的申请，决定以沈阳和杭州两市为示范城市进行中小企业振兴计划调查，国际协力事业团实施了此调查。

本事业团从2000年9月到2001年10月之间，以财团法人素形材中心的渡部阳国际合作技术顾问为总负责人(沈阳市团长)、UNICO INTERNATIONAL 股份公司的三上良悌名誉顾问为副总负责人(杭州市团长)、并将由这两家单位和富士TECHNO SURVEY股份公司的团员组成的正式调查团派往当地。

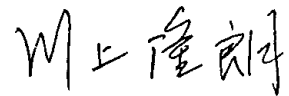
调查团在与中国政府有关人员进行协商的同时，实施了示范城市的现场调查。回国后又进行国内作业，在此基础上完成了该报告书。

希望该报告书既能有助于中国中小企业的发展，也能为两国友好关系的进一步发展发挥作用。

最后，对调查给予协助和支援的有关各位，在此表示衷心的感谢。

2001年12月

国际协力事业团
总裁 川上 隆朗



国际协力事业团

川上 隆朗 总裁

汇报书

现提交中国示范城市（杭州市）中小企业振兴计划调查的最终报告书。

杭州市在中国属于经济较为发达的地区。但是，由于中国政府开始重点振兴中小企业的时日尚浅，即便是杭州市，策划、制定中小企业振兴政策的活动以及为此而开始的组织机构的改组等都还处于刚刚起步的阶段。

如下所述，此次调查为杭州市的中小企业振兴政策作出了较大的贡献。

调查团就杭州市完善振兴中小企业的体系；完善以直接金融、间接金融为中心的经营环境以及如何扶持中小企业对其拥有的经营资源进行改善等提出了建议。另外，还应杭州市的要求在报告书中写入了市里在实施这些建议时所需的预算。

此次调查的特征在于：不仅仅是作了上述政策方面的建议，而且为了使调查获得实际的效果，还实施了对中小企业进行的诊断、指导以及试验项目。

关于对中小企业实施的诊断、指导，由于杭州市方面的积极配合，很多组织的有关人员都加入其中。另外，被诊断的企业虚心听取调查团的意见，几乎所有的企业都得到了改善；关于试验项目，实施了建立中小企业服务网与投资基金的咨询服务等两个项目。

其中，中小企业服务网在杭州市方面的全面配合下在短时期内得以建立投入运行，并且目前运营顺畅。该服务网为振兴中小企业起着一定的作用；有关投资基金的咨询服务，正朝着设立有限合伙制基金的方向发展。这种形式在中国的投资基金上尚属首次，若能成功则可以在中国国内得到普及。

最后，对在实施此次调查之际给予指导和帮助的贵事业团、外务省、经济产业省的有关人员以及谘询委员会的各位委员表示衷心的感谢，同时对国家经济贸易委员会中小企业司、浙江省以及杭州市的各有关部门给予的帮助表示深深的谢意。

2001 年 10 月

国际协力事业团

中国示范城市（杭州市）中小企业振兴计划调查

副团长（杭州方面负责人）

UNICO INTERNATIONAL COMPANY

三上良悌



最终报告书 目录

序文

1. 调查的背景、目的、范围以及日程.....	1
2. 调查成果	3
3. 报告书的构成	3
4. 在调查过程中向中方提供的资料.....	5

中小企业振兴政策汇总

1. 中小企业振兴政策的组成.....	8
2. 中小企业基本政策与振兴领域.....	14
3. 振兴措施	15
4. 实施计划	17

第1章 中国的中小企业

1.1 中小企业的现状	1 - 1 - 1
1.2 中小企业政策	1 - 2 - 1
1.2.1 中小企业政策的采用	1 - 2 - 1
1.2.2 关于鼓励和促进中小企业发展的若干政策意见	1 - 2 - 2
1.3 国家有关中小企业政策・组织体制现状	1 - 3 - 1

第2章 杭州市的经济与中小企业

2.0 浙江省与杭州市的经济在中国国内的排行情况	2 - 0 - 1
2.1 经济概况与工业领域的现状.....	2 - 1 - 1
2.1.1 经济概况.....	2 - 1 - 1
2.1.2 工业现状.....	2 - 1 - 2
2.2 中小企业的概况.....	2 - 2 - 1
2.2.1 杭州市中小企业的现状（从行业方面）	2 - 2 - 1
2.3 通过企业诊断所了解到的有关杭州市中小企业的现状	2 - 3 - 1
2.3.1 企业诊断工作的概要	2 - 3 - 1
2.3.2 通过问卷调查以及走访企业所看到的中小企业的课题	2 - 3 - 12

第3章 杭州市中小企业政策、体制的现状

3.1 杭州市产业政策概况.....	3 - 1 - 1
3.1.1 所采取的产业政策和发展现状	3 - 1 - 1

3.1.2	今后产业政策的方向	3 - 1 - 2
3.2	对杭州市中小企业的一些想法	3 - 2 - 1
3.3	中小企业对策的实施体制	3 - 3 - 1
3.4	中小企业对策的现状	3 - 4 - 1
3.5	中小企业对策的课题以及采取对策方向	3 - 5 - 1
3.5.1	明确作为政策对象的中小企业的范围	3 - 5 - 1
3.5.2	健全扶持中小企业的组织机构	3 - 5 - 1
3.5.3	充实经营资源的政策	3 - 5 - 3

第 4 章 经营环境以及改善、援助经营资源的体制的现状与课题

4.1	中小企业金融的现状	4 - 1 - 1
4.1.1	中小企业金融制度的现状	4 - 1 - 1
4.1.2	中小企业金融的现状	4 - 1 - 2
4.1.3	杭州市中小企业金融的现状	4 - 1 - 4
4.1.4	信用担保制度的现状	4 - 1 - 17
4.1.5	为振兴杭州市的中小企业,在金融方面的课题与改进的方向	4 - 1 - 18
4.2	创业投资基金的现状和发展	4 - 2 - 1
4.2.1	促进创业投资基金发展的背景与状况	4 - 2 - 1
4.2.2	政府培育高新产业的政策与孵化器事业	4 - 2 - 2
4.2.3	杭州市的现状与地方政府的促进援助方策	4 - 2 - 5
4.2.4	中国的证券市场	4 - 2 - 17
4.2.5	创业投资事业中所存在的问题	4 - 2 - 22
4.2.6	杭州市的现状分析以及提案	4 - 2 - 28
4.3	中小企业经营的现状与课题	4 - 3 - 1
4.3.1	中小企业经营的现状及课题	4 - 3 - 1
4.3.2	援助体系的现状及课题	4 - 3 - 10
4.3.3	为振兴中小企业的经营援助、技术援助的方向	4 - 3 - 12
4.4	人才培养	4 - 4 - 1
4.4.1	负责管理人才开发的国家行政组织机构	4 - 4 - 1
4.4.2	杭州市的人才培养	4 - 4 - 3
4.4.3	关于组织与人才培养的建议	4 - 4 - 16
4.5	信息网络领域	4 - 5 - 1
4.5.1	中国互联网的利用环境	4 - 5 - 1
4.5.2	杭州市互联网基础的建设情况	4 - 5 - 5
4.5.3	杭州市 IT 的现状以及存在的问题	4 - 5 - 7

4.5.4 中小企业引进 IT 的现状	4 - 5 - 12
4.5.5 中小企业在普及 IT 方面所存在的问题及振兴方向.....	4 - 5 - 18

第 5 章 中小企业振兴政策与振兴的对策

5.1 中小企业的振兴政策与采取振兴对策的必要性	5 - 1 - 2
5.1.1 振兴杭州市中小企业的必要性	5 - 1 - 2
5.1.2 制定杭州市中小企业基本政策的必要性	5 - 1 - 3
5.1.3 制定振兴中小企业基本政策的效果	5 - 1 - 4
5.2 制定中小企业振兴政策	5 - 2 - 1
5.2.1 振兴中小企业的基本政策	5 - 2 - 3
5.2.2 需要加强国际竞争能力的中小企业	5 - 2 - 24
5.2.3 高新技术对应型中小企业对策	5 - 2 - 27
5.2.4 地区密集型中小企业对策	5 - 2 - 28
5.2.5 零部件产业型中小企业对策	5 - 2 - 30
5.2.6 初级产品加工型中小企业政策	5 - 2 - 32
5.2.7 特定产业领域的中小企业政策	5 - 2 - 34
5.3 为振兴而采取的对策	5 - 3 - 1
5.3.1 完善援助中小企业的组织机构	5 - 3 - 6
5.3.2 培养负责中小企业对策的有关人员	5 - 3 - 11
5.3.3 建立中小企业以及个人的信用	5 - 3 - 13
5.3.4 中小企业金融	5 - 3 - 14
5.3.5 投资基金	5 - 3 - 20
5.3.6 培养中小企业的人才	5 - 3 - 24
5.3.7 培养中小企业指导人员和确立指导员制度	5 - 3 - 27
5.3.8 关于对中小企业经营的进行调查以及制作经营指标、成本指标	5 - 3 - 33
5.3.9 完善技术开发所需的设施.....	5 - 3 - 34
5.3.10 产地诊断	5 - 3 - 38

第 6 章 试验项目

6.1 试验项目——建立中小企业网站的目的与成果	6 - 1 - 1
6.1.1 当初计划的有关中小企业网站的业务内容	6 - 1 - 2
6.1.2 建立中小企业网站的准备工作	6 - 1 - 5
6.1.3 中小企业网站正式开通以及它的效果	6 - 1 - 5
6.1.4 运行费用 每个月的经费	6 - 1 - 6
6.1.5 中小企业网站的评价	6 - 1 - 6
6.1.6 设备的使用状况与改善计划	6 - 1 - 7

6.2	投资基金咨询服务.....	6-2-1
6.2.1	杭州市中小企业服务中心成立投资基金公司的计划.....	6-2-1
6.2.2	最初计划的咨询服务内容.....	6-2-2
6.2.3	咨询服务过程中的情况变化.....	6-2-2
6.2.4	咨询服务的内容.....	6-2-2
6.2.5	实施日程.....	6-2-3
6.2.6	今后的课题.....	6-2-4

第7章 企业诊断·指导

7.1	企业诊断·指导.....	7-1-1
7.1.1	调查的基本方针.....	7-1-1
7.1.2	当地的配合体制.....	7-1-1
7.2	示范企业选定的经过.....	7-2-1
7.3	对示范企业的诊断和指导.....	7-3-1
7.3.1	概况 7-3-1	
7.3.2	特记事项--现状和今后的发展方法.....	7-3-2
7.3.3	调查结果和建议.....	7-3-4
7.4	机械·电子行业诊断指导.....	7-4-1
7.4.1	调查企业的现状.....	7-4-1
7.4.2	简易诊断及示范企业的选定.....	7-4-7
7.4.3	简易诊断.....	7-4-7
7.4.4	对示范企业的诊断指导.....	7-4-13
7.4.5	机械·电子行业的留意点.....	7-4-24
7.5	食品加工行业诊断指导.....	7-5-1
7.5.1	调查企业的现状.....	7-5-1
7.5.2	简易诊断.....	7-5-3
7.5.3	对3家示范企业进行的诊断和指导.....	7-5-7
7.5.4	各示范企业的愿望要求及重点指导项目.....	7-5-14
7.6	纺织行业诊断指导.....	7-6-1
7.6.1	调查企业的现状.....	7-6-1
7.6.2	纺织行业的诊断指导.....	7-6-5
7.6.3	对示范企业的诊断指导.....	7-6-7
7.7	轻工业行业诊断指导.....	7-7-1
7.7.1	调查企业的现状.....	7-7-1
7.7.2	轻工业行业的诊断·指导.....	7-7-7

7.8	市场营销诊断指导.....	7-8-1
7.8.1	企业 ID：M002（机械·电子行业：轴瓦制造）.....	7-8-1
7.8.2	企业 ID：M007（机械·电子行业：高空作业平台）.....	7-8-2
7.8.3	企业 ID：M013（机械·电子行业：减速机制造业）.....	7-8-3
7.8.4	企业 ID：F003（食品加工行业：牛奶制造业）.....	7-8-6
7.8.5	企业 ID：F011（食品加工行业：竹笋加工）.....	7-8-7
7.8.6	企业 ID：T005（纺织行业：横机制造业）.....	7-8-9
7.8.7	企业 ID：T007（纺织行业：棉纱纺织）.....	7-8-10
7.8.8	企业 ID：L001（轻工业：玻璃瓶制造业）.....	7-8-12
7.8.9	企业 ID：L009（轻工业：圆珠笔制造）.....	7-8-13
7.8.10	企业 ID：T006（纺织行业：电线制造业）.....	7-8-14

图表目录

图1	调查范围	1
图2	各调查阶段的工作计划与日程安排	2
图3	正文的构成	4
图4	中小企业振兴政策的目标与战略	10
图5	基本政策的思路	11
图6	杭州市中小企业振兴领域的选择方法	14
图7	完善支援中小企业的措施	15
图1.3.1	中央政府组织机构图	1 - 3 - 1
图1.3.2	国家经济贸易委员会组织机构图	1 - 3 - 2
图2-3-1	现在面临的问题	2 - 3 - 13
图2-3-2	将来的课题	2 - 3 - 13
图3-3-1	杭州市人民政府组织机构图	3 - 3 - 2
图3-3-2	杭州市经济委员会结构图	3 - 3 - 3
图3-3-3	杭州市中小企业服务中心组织机构	3 - 3 - 4
图3-3-4	日本地方政府(人口约200万人)的诊断、指导网络的实例	3 - 3 - 8
图4-1-1	杭州市的金融体系	4 - 1 - 6
图4-1-2	振兴杭州市中小企业的金融援助体系(草案)	4 - 1 - 23
图4-2-1	杭州市孵化器的相关设施	4 - 2 - 7
图4-2-2	杭州市中小企业服务中心组织机构、职能示意图	4 - 2 - 10
图4-2-3	杭州市产权交易中心的组织机构	4 - 2 - 11
图4-2-4	ZVC 的组织结构	4 - 2 - 13
图4-2-5	WVC 的组织机构	4 - 2 - 16
图4-2-6	创业投资的相关法律、法规及政策体系	4 - 2 - 25
图4-2-7	中日美创业投资基金资金来源的构成	4 - 2 - 26
图4-2-8	创业型企业培育体系示意图	4 - 2 - 28
图4-2-9	项目运作示意图	4 - 2 - 30
图4-3-1	面临的经营方面的重要问题(50家被调查的企业)	4 - 3 - 1
图4-3-2	员工聘用、人事管理方面的问题	4 - 3 - 2

图4-3-3	技术与技能的关系	4 - 3 - 7
图4-3-4	所期待的技术转让手段	4 - 3 - 8
图4-3-5	技术援助的现在和将来	4 - 3 - 10
图4-4-1	职业教育和成人教育司的结构图	4 - 4 - 3
图4-4-2	劳动局组织机构图	4 - 4 - 5
图4-4-3	杭州市劳动局技能教育与培训组织构架图	4 - 4 - 7
图4-4-4	综合评价	4 - 4 - 13
图4-4-5	各企业所面临的问题	4 - 4 - 13
图4-4-6	人才的培训方法	4 - 4 - 14
图4-4-7	技术援助的现在和将来	4 - 4 - 14
图4-4-8	员工的教育和训练	4 - 4 - 15
图4-4-9	企业需要的人才	4 - 4 - 15
图5-1-1	中小企业振兴政策的体系图	5 - 1 - 1
图5-2-1	金融对策的体系图	5 - 2 - 8
图5-2-2	税制对策的体系图(与中小企业相关的).....	5 - 2 - 9
图5-2-3	中小企业的经营革新援助对策体系图	5 - 2 - 10
图5-2-4	新创企业的援助对策体系图	5 - 2 - 11
图5-2-4-1	通过法律进行综合性援助	5 - 2 - 11
图5-2-4-2	技术援助	5 - 2 - 12
图5-2-4-3	经营援助	5 - 2 - 12
图5-2-4-4	金融援助	5 - 2 - 13
图5-2-4-5	其他各项政策	5 - 2 - 13
图5-2-5	有关确保中小企业经营资源的政策体系图	5 - 2 - 14
图5-2-6	信息化对策的体系图	5 - 2 - 15
图5-2-7	国际化对策的体系图	5 - 2 - 16
图5-2-8	中小企业协作组织对策的体系图	5 - 2 - 17
图5-2-9	高度化对策的体系图	5 - 2 - 18
图5-2-10	搞活产业集聚的对策的体系图	5 - 2 - 19
图5-2-11	劳动对策的体系图	5 - 2 - 20
图5-2-12	振兴外协型中小企业对策的体系图	5 - 2 - 21
图5-2-13	外协交易合理化对策的体系图	5 - 2 - 21
图5-2-14	有关确保中小企业能够获得国家、政府订单的法律(《官公需确保法》 昭和41年法律第97则)体系图	5 - 2 - 22

图5-2- 15	防止破产对策的体系图	5 - 2 - 22
图5-2- 16	小规模企业对策的体系图	5 - 2 - 23
图5-3- 1	组织架构图(草案).....	5 - 3 - 9
图5-3- 2	负责反担保业务的事业单位	5 - 3 - 17
图5-3- 3	项目运作示意图	5 - 3 - 22
图5-3- 4	培养人才的体系图	5 - 3 - 26
图6-1- 1	中小企业服务网的概念图	6 - 1 - 3
图7-7- 1	示范企业 L-001 组织机构图	7 - 7 - 12

表1	振兴的具体措施与市政府所需的大概预算	9
表2	为扶持中小企业而提的建议	11
表3	试验项目	11
表4	目标、战略、对策的关系	13
表5	通过企业诊断与指导掌握到的企业内部的问题以及对政府的支援内容 提出的建议	16
表6	应立即解决的问题	19
表7	经过讨论后再决定实施的内容	20
表2-0-1	浙江省在中国国内的排行情况	2-0-1
表2-0-2	在全国有副省级行政权的15个大城市中杭州市的排行情况(1999年)	2-0-1
表2-1-1	杭州市主要国民经济指标	2-1-1
表2-1-2	1999年杭州市工业企业数量	2-1-2
表2-1-3	杭州市各国外商投资企业情况（1999年底累计）	2-1-6
表2-2-1	杭州市中小企业的现状	2-2-1
表2-2-2	杭州市轻工业的销售收入发展情况	2-2-3
表2-2-3	杭州市 GDP 的发展情况（与上年相比）	2-2-3
表2-3-1	经营形态及变迁	2-3-2
表2-3-2	52家企业的概要	2-3-3
表2-3-3	企业业绩总括表	2-3-4
表2-3-4	1 2 家企业的平均值	2-3-5
表2-3-5	决算情况	2-3-5
表2-3-6	高速成长中的企业	2-3-6
表2-3-7	贷款每月销售额倍率	2-3-7
表2-3-8	诊断指导事例、课题名称一览表	2-3-11
表4-1-1	问卷调查的统计结果（金融）	4-1-15
表4-1-2	信用担保公司的概要	4-1-16
表4-1-3	贷款、存款利率的变迁	4-1-21
表4-2-1	从资金规模上来看中国的前13位 VC	4-2-2
表4-2-2	被认定为高新企业的具体条件	4-2-3
表4-2-3	国家级高新技术产业开发区的概况	4-2-5

表4-2-4	基金的构成	4-2-8
表4-2-5	ZVC 业务的概要	4-2-13
表4-2-6	ZVC 已进行投资的24家企业的情况	4-2-14
表4-2-7	WVC 业务运营的概要	4-2-15
表4-2-8	WVC 的股东构成	4-2-17
表4-2-9	股票时价总额的推移	4-2-20
表4-2-10	企业通过国内股份市场集资的动向	4-2-21
表4-2-11	交易所会员数的推移	4-2-22
表4-2-12	中日美创业环境的比较	4-2-24
表4-2-13	VC 的成长阶段.....	4-2-27
表4-3-1	对杭州市制造型企业及其促销进行问卷调查的结果(66家企业).....	4-3-4
表4-4-1	杭州市企业职业教育培训现状与周边城市的比较（1997年末）	4-4-10
表4-5-1	中国计算机市场的状况	4-5-1
表4-5-2	1997~1998年 中国计算机市场上的前10位品牌	4-5-2
表4-5-3	1980~1998年 通信服务行业的发展状况	4-5-3
表4-5-4	利用互联网的人数的变迁	4-5-3
表4-5-5	互联网与电子商务市场的规模	4-5-4
表4-5-6	互联网用户的概要	4-5-4
表4-5-7	回收的情况	4-5-12
表4-5-8	对电脑、网页、网络的利用情况	4-5-12
表4-5-9	获得信息的途径（复数回答）	4-5-13
表4-5-10	引进计算机的目的	4-5-13
表4-5-11	阻碍达到引进目的的原因(复数回答).....	4-5-14
表4-5-12	信息化的指挥权(复数回答).....	4-5-14
表4-5-13	信息化方面的重点(复数回答).....	4-5-15
表4-5-14	在收集信息方面存在的问题(复数回答).....	4-5-15
表4-5-15	引进电脑的企业的比例(制造业).....	4-5-22
表5-1-1	中小企业的作用	5-1-2
表5-1-2	中小企业的规模（草案）	5-1-3
表5-2-1	中小企业的振兴政策与振兴的领域	5-2-1
表5-2-2	日本的中小企业相关法律一览	5-2-6

表5-3-1	为振兴而采取的对策	5 - 3 - 1
表5-3-2	在实施振兴对策时所需要的市政府的预算（草案）	5 - 3 - 3
表5-3-3	中小企业中存在的问题与内容的分类	5 - 3 - 8
表5-3-4	指导人员操作实习用设备	5 - 3 - 29
表5-3-5	建立试验、技术开发援助设施的日程	5 - 3 - 36
表5-3-6	事业收支—资金运用表（事例）	5 - 3 - 37
表5-3-7	分水镇圆珠笔企业群体的成绩	5 - 3 - 40
表6-1-1	中小企业服务网的人事费	6 - 1 - 6
表6-1-2	中小企业服务网的成绩	6 - 1 - 7
表6-2-1	投资基金咨询服务的实施日程	6 - 2 - 3
表7-2-1	选定的示范企业一览表	7 - 2 - 1
表7-3-1	经营比率的想法	7 - 3 - 5
表7-4-1	访问调查企业一览表	7 - 4 - 1
表7-4-2	按企业形态及变迁对访问企业的分类情况	7 - 4 - 1
表7-4-3	访问企业按行业分类情况一览	7 - 4 - 3
表7-4-4	示范企业概要一览表	7 - 4 - 13
表7-5-1	调查访问企业一览表	7 - 5 - 1
表7-5-2	按企业形态及变迁对访问企业的分类情况	7 - 5 - 2
表7-5-3	GMP 对应企业及厂内采取措施的地方	7 - 5 - 2
表7-5-4	进行多元化经营企业及其产品	7 - 5 - 3
表7-5-5	拥有品牌的企业	7 - 5 - 3
表7-6-1	全市年销售额在 500 万元以上产业的种类、规模特征	7 - 6 - 1
表7-6-2	访问企业一览表	7 - 6 - 1
表7-6-3	按企业形态及变迁对访问企业的分类情况	7 - 6 - 2
表7-6-4	「品质管理用试验仪器一览」	7 - 6 - 11
表7-6-5	纺纱用原棉品质调查结果	7 - 6 - 11
表7-7-1	访问调查企业一览表（轻工业）	7 - 7 - 1

表7-7-2	按企业形态及变迁对访问企业的分类情况	7 - 7 - 2
表7-7-3	现在的库存量与目标库存量（单位：袋数）	7 - 7 - 20
表7-7-4	分水镇圆珠笔产业指标	7 - 7 - 24

List of Abbreviations

CAD	Computer Aided Design	计算机辅助设计
CAM	Computer Aided Manufacturing	计算机辅助制造
CCID	The Center of Computer & Microelectronics Industry Development	中国电子情报产业发展有限公司
CIMS	Computer-Integrated Manufacturing System	计算机信息管理系统
GDP	Gross Domestic Product	国内生产总值
HP	Home Page	网页（主页）
IPO	Initial Public Offering	新股首次发行
ISDN	Integrated Services Digital Network	综合业务数字
ISO	International Organization for Standardization	国际标准化组织
IT	Information Technology	信息技术
JICA	Japan International Cooperation Agency	日本国际协力事业团
LPS	Limited Partnerships	有限合伙制
M&A	Merger & Acquisition	合并与收购
NC	Numeric Control	网络计算机
OJT	On The Job Training	岗位培训
TLO	Technology Licensing Office	技术转让机构
VC	Venture Capital	创业投资公司
WTO	World Trade Organization	世界贸易组织
WWW	World Wide Web	万维网
WVC	Wanxiang Venture Capital Co., Ltd.	万向创业投资股份
ZVC	Zhejiang Venture Capital Co., Ltd.	浙江省科技风险投资有限公司