

オマーン国サラーラ港並びに 周辺地域開発計画調査 事前調査報告書

平成 11 年 5 月

国際協力事業団

序 文

日本政府は、オマーン国（以下、オマーンと略す）政府の要請に基づき、同国のサラール港並びに周辺地域開発計画に係る調査を実施することを決定し、国際協力事業団がこの調査を実施することといたしました。

当事業団は、本格調査に先立ち、本件調査を円滑かつ効果的に進めるため、平成11年3月31日～4月16日までの17日間にわたり、運輸省港湾局建設課国際業務室長 村田進氏を団長とする事前調査団（S/W協議）を現地に派遣しました。

調査団は本件の背景を確認するとともにオマーン政府の意向を聴取し、かつ現地踏査の結果を踏まえ、本格調査に関するS/Wに署名しました。

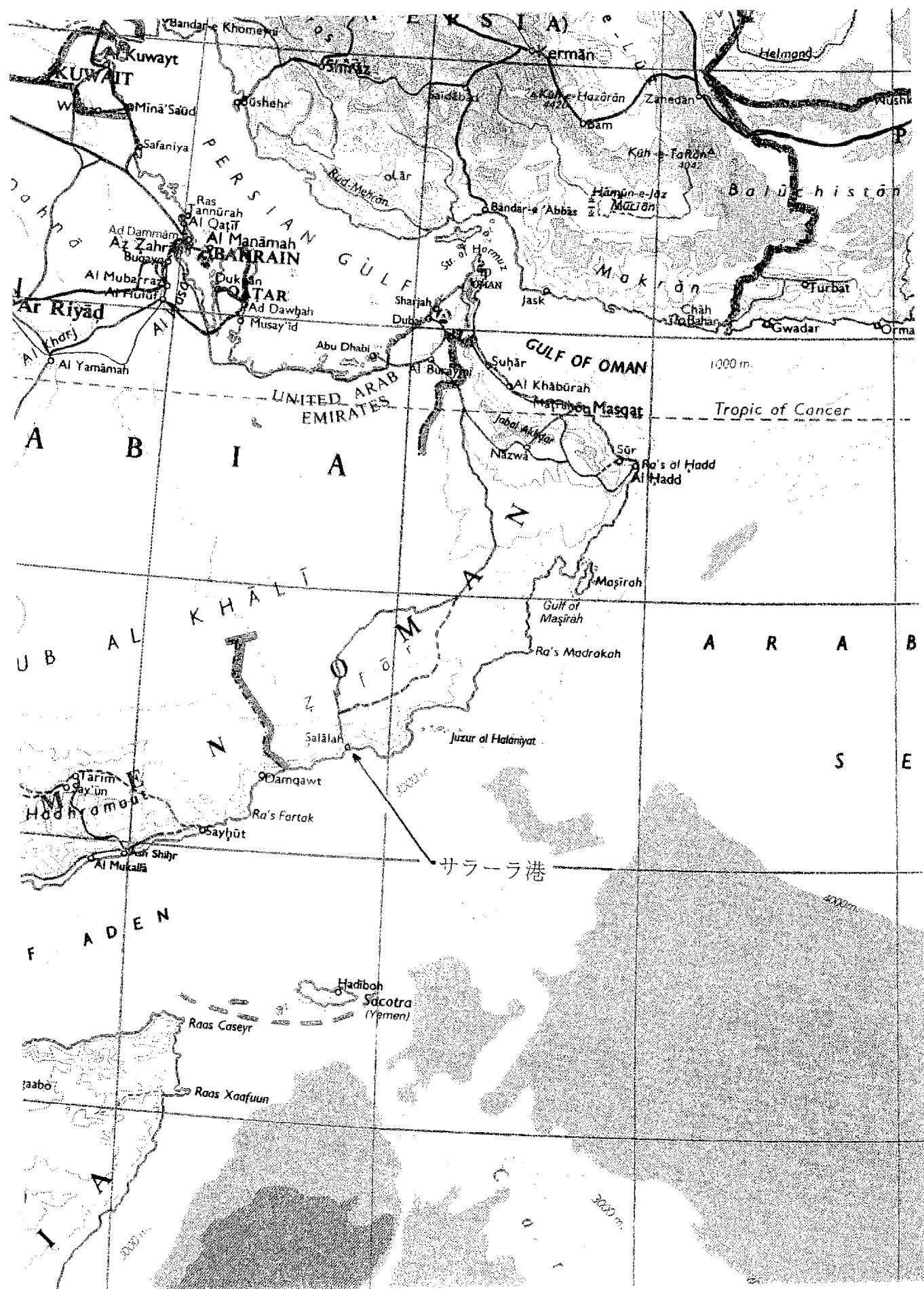
本報告書は、今回の調査を取りまとめるとともに、引き続き実施を予定している本格調査に資するためのものです。

終わりに、調査にご協力とご支援を頂いた関係各位に対し、心より感謝申し上げます。

平成11年5月

国際協力事業団

理事 泉 堅二郎



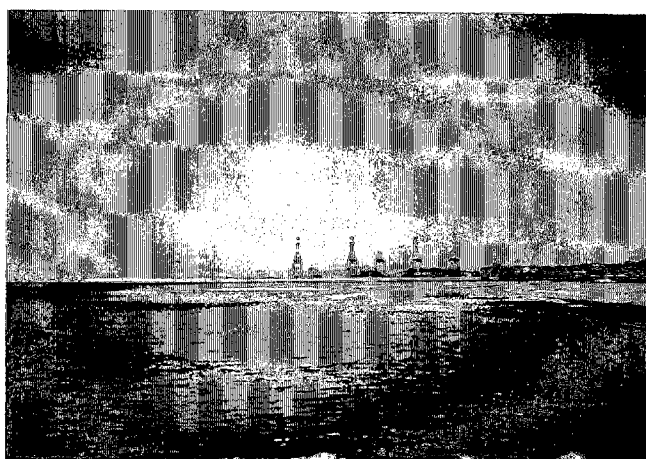


写真1 サラーラ港／北側からの遠景



写真2 サラーラ港／南側半島の高台からの全景



写真3 サララ港／コンテナ岸壁のガントリークレーン



写真4 サララ港／コンテナターミナル



写真5 サララ港後背地に開設された「ライースト工業団地」

Jordan, UAE, Egypt to hold summit
 THE leaders of Jordan, the United Arab Emirates and Egypt will hold a summit meeting in Abu Dhabi today, Jordan's Foreign Minister Abdul Halil al-Khatib said yesterday. Jordan's King Abdullah II, president of the United Arab Emirates Sheikh Zayed bin Sultan al-Nahyan and Egyptian President Hosni Mubarak are set to discuss "the current state of the Arab-Jordan peace process," Khatib said. The Jordanian news agency Petra from Abu Dhabi. The three leaders are also due to discuss ways of reinforcing solidarity between Arab nations, Khatib said.

OMAN DAILY Observer

Vol. 18 No. 151 www.omandaily.com

Wednesday 14 April, 1999 / 28 Dhul-Hajja, 1419 AH

200 Baisas

NIZWA CHICKS - QUALITY CHICKS
 Nizwa Modern Poultry Breeders Co. LLC introduces Broilers Parents Stock in Sultanate of Oman.
 For further details on booking of chicks & hatching eggs, please call or send message by fax.
NIZWA MODERN POULTRY BREEDERS CO. LLC
 Tel: 9327085, 9327103, 9353756, 787578 - Fax: 794317

- RAPID GROWTH
- GOOD LIVABILITY
- HEALTHY CHICKS
- LOW F.C.R.

Greetings to Denmark

HIS Majesty Sultan Qaboos has sent a cable of greetings to Queen Margrethe II of Denmark on the occasion of her birthday.

The Majesty the Sultan has also received a cable of thanks from President Valéry Giscard d'Estaing, in response to His Majesty's cable of greetings on the anniversary of his country's Independence Day.

His Majesty the Sultan also received a cable of thanks from President Giscard d'Estaing of France, in response to His Majesty's cable of greetings on the anniversary of his country's National Day.

OMAN CRUDE \$14.14

PREVAILING oil prices per barrel at the world markets yesterday were as follows:

Oman Crude (May)	\$14.14
Arabia Light (May)	\$14.14
Arabia Heavy (May)	\$14.14
South Sea (May)	\$14.14
West Texas (May)	\$14.14

Car thefts: 10 sentenced

TEN young men committing car thefts in the Dhakr region were recently sentenced by the Royal Oman Police and sentenced to imprisonment by the Penal Court. The court sentenced them to 10 years and ten days in prison in addition to a fine. His Excellency, Maj. Gen. Mubarak bin Othman, said the Sultan bin Said bin Ali.

US and Russia split over Kosovo, Nato

USLO — Russia and the United States said they narrowed differences yesterday over how to deal with the conflict in Kosovo despite differing views over Nato bombings and plans for any peacekeeping force.

US Secretary of State Madeleine Albright and Russian Foreign Minister Igor Ivanov, meeting for the first time since Nato began bombing Yugoslav targets 21 days, pledged to continue talks on ending the crisis.

"I think there was a narrowing of some of the gaps," Albright told a joint news conference after almost four hours of talks in Oslo produced no breakthroughs. She pointed to agreement only on some broad principles for ending the conflict.

Diplomats said one step forward was that Russia did not repeat any of Russia's recent wild blue-sky denunciations of Nato bombings at the talks, which lasted twice as long as planned.

Yet Ivanov remained cryptic.

He said his opposition to Nato air strikes, which Nato says it has to force Yugoslavia President Slobodan Milosevic to halt ethnic cleansing in the Kosovo province and a flood of hundreds of thousands of refugees.

"The Russian position has not changed," Ivanov said. "The most important thing is to keep up an active dialogue."

He called the meeting "a step forward, perhaps not as big a step as we had hoped."

One diplomatic source said the results of the meeting were not that a possible meeting of the Group of Seven industrial countries together with Russia would not now take place.

Albright said the two agreed that "there needs to be more kind of international presence that would provide security and confidence for refugees, to return" after they were expelled from Kosovo by force.

"What we disagree on, or have not yet reached agreement on, is also clear: if that kind

of force," she said. She said Washington reckoned it "not to have a Nato core with other countries is capable to provide other aspects of it."

Ivanov called the peacekeeping force "very complicated" and refused Russia's view that any form of international presence requires "Moscow's approval."

Albright said she and Ivanov had agreed on some of the basic principles laid down by Nato foreign ministers on Monday for a peace agreement with Yugoslavia.

These include an immediate and verifiable end to the violence and repression in Kosovo, withdrawal from Kosovo of Serbian military police and paramilitary forces and the unconditional return of hundreds of thousands of refugees.

The Americans said privately the purpose of the meeting was as much to help avert a round of UN-Russia talks and ensure that Kosovo did not capture the relationship irreversibly.

She said in a statement the latest development had dashed

\$25 million gas deal signed

MUSCAT — An agreement was signed at the Ministry of Oil and Gas yesterday between the Sultanate's government and Occidental Oman Incorporated Company, Neste BV, Occidental Petroleum Oman Limited, Occidental Oil and Gas (Oman) Ltd. and Amoco Oman Gas Company BV, to implement a joint programme for exploration, production and marketing of natural gas in the concession areas 19, 21, 27, 15 and 34.

Oil and Gas Minister Dr. Mohammed bin Hamad al-Bunayhi signed the agreement on behalf of the Sultanate's government, while Matthew Hiddle, President and Director-General of Occidental Oman Company, Charles Biman, Vice-President of Amoco Company, and Mark Stevenson, Assistant Manager of Neste, signed on behalf of their organisations.

The expected cost of the exploratory stage is \$25 million. The agreement stipulates that the companies shall carry out the project in accordance with the terms of the concession agreements.

The companies shall carry out the project in accordance with the terms of the concession agreements.



Salalah Port study agreement signed

MUSCAT — Salim bin Abdullah al-Ghazali, Minister of Communications, signed on behalf of the Sultanate's government the referential conditions agreement for the services which will be offered by the Japanese International Cooperation Agency (JICA).

The agreement signed at the Ministry of Communications

yesterday stipulates that JICA will prepare a detailed study for Salalah port and its adjacent industrial and commercial estate's long-term future developments till the year 2020. It was signed on behalf of the Japanese side by the head of JICA delegation.

The Minister of Communications told Oman News

Agency that the agreement was signed within the framework of the technical cooperation programme between the Sultanate and Japan represented by JICA. It was also within the framework of Vision 2020 blueprint charting the course of Oman's future economic growth.

□ To page 2

India's missile test: Sharif vows 'necessary' response

ISI AMARAH — Pakistan Prime Minister Nawaz Sharif yesterday vowed to give a "necessary" response to India's

Pakistan retaliated to a series of nuclear tests by India last May with several detonations of its own.

the launch, which in theory can reach any part of Pakistan. She said in a statement the latest development had dashed

India was gearing up for a full-scale reply. Press reports said scientists had already selected a launch

STAR HOMES IN GULFOO

GET A **FREE HOME** AT ERNAKULAM

Just pay the booking amount of **Rs. 1,95,000/-** now and get a free home to stay while your house is getting complete.

Monthly instalment as low as Rs. 2,500/-



Salalah Port study agreement signed

MUSCAT — Salim bin Abdullah al-Ghazali, Minister of Communications, signed on behalf of the Sultanate's government the referential conditions agreement for the services which will be offered by the Japanese International Cooperation Agency (JICA).

The agreement signed at the Ministry of Communications

yesterday stipulates that JICA will prepare a detailed study for Salalah port and its adjacent industrial and commercial estate's long-term future developments till the year 2020. It was signed on behalf of the Japanese side by the head of JICA delegation.

The Minister of Communications told Oman News

Agency that the agreement was signed within the framework of the technical cooperation programme between the Sultanate and Japan represented by JICA. It was also within the framework of Vision 2020 blueprint charting the course of Oman's future economic growth.

□ To page 2

目 次

序 文

調査対象国地図

現地調査写真

【本編】

第1章 事前調査の概要	3
1 - 1 要請の背景・経緯	3
1 - 2 調査の目的	3
1 - 3 調査団の構成	4
1 - 4 調査日程	4
1 - 5 主要面談者	5
第2章 S / W協議の内容・結果	8
第3章 本格調査への提言	10
3 - 1 本格調査の目的	10
3 - 2 本格調査の内容	10
3 - 3 本格調査の留意事項	11
3 - 4 本格調査の実施体制	12

【資料編】

第1章 オマーン内外の海上輸送・物流の現況	17
1 - 1 国内の海運・物流ネットワーク（主要港湾別実績）	17
1 - 2 中東地域における海運・物流ネットワーク	18
1 - 3 国際的海運業界の動向	22
1 - 4 ドバイ港の概況	24
1 - 5 船社等からみた国際航路網・物流ルートにおけるサララ港の位置づけ	29
第2章 サララ港	33
2 - 1 サララ港開発の背景とねらい	33
2 - 2 サララ港開発計画の現況	33

2 - 3	既存調査の概要及びコメント	39
2 - 4	需要予測	44
2 - 5	港湾管理運営	48
第3章	サララ港後背地域の概要	61
3 - 1	自然状況	61
3 - 2	人口・社会概況	61
3 - 3	地域経済概況	64
3 - 4	インフラの開発状況	67
3 - 5	既存開発計画の概要（FTZ等）	68
3 - 5 - 1	「オマーン国2020ビジョン計画 （The Vision for Oman's Economy-Oman:2020）」	68
3 - 5 - 2	「第5次5か年開発計画（The Fifth Five-year Development Plan （1996-2000）」	69
3 - 5 - 3	「労働のオマーン人化計画（Omanization Program）」	70
3 - 5 - 4	「FTZ計画（FTZ Plan）」	70
3 - 5 - 5	ライースト工業団地（Public Establishment for Industrial Estate-Raysuit）	70
3 - 5 - 6	「サララ土地利用計画（Salalah Structure Plan（1995-2015）」	71
3 - 6	地域開発のポテンシャルと課題	73
3 - 6 - 1	産業振興計画策定の必要性	73
3 - 6 - 2	FTZを中核に据えた地域開発政策の必要性	73
3 - 6 - 3	人材育成戦略策定の必要性	73
巻末付属資料		
資料1	要請書・対処方針	77
資料2	Scope of Work（S / W）、Minutes of Meeting（M / M）	97
資料3	Questionnaire	110
資料4	収集資料一覧	113

【 本 編 】

第 1 章 事前調査の概要

1 - 1 要請の背景・経緯

オマーンは、石油依存型経済からの脱却と経済の多様化推進を国政の最重要課題として取り組んでいる。また、国内の地域間経済格差（首都マスカットと他地域の格差）を是正することも重要課題の一つとしている。係る状況下、同国政府は同国南部ドハール州サララにおいて、港湾開発を核とする地域振興（産業集積と経済発展）を図るべく、既に世界有数の海運会社・シーランド、マースクと共同でサララ港のコンテナ埠頭建設に乗り出している（1999年半ばまでには4つのコンテナバースが完成する予定である）。

しかしながら、この計画はシーランド、マースクの両社が自ら占有するハブターミナルとして同港を整備することのみが主眼となっており、将来的にシーランド、マースク以外の船社を誘致して同港の本格的な国際コンテナハブポートとしての地位を確立するための長期的・戦略的な視点が含まれていない。そのため、同港の国際航路上の地理的優位性を活用したコンテナ積み換えを中心とする物流港湾機能の開発、並びに流通加工など関連産業の振興による周辺地域開発が必要とされている。

一方、同国の港湾分野においては、我が国はこれまでも開発調査（「北部地域港湾整備計画調査」1989～1990年）及び専門家派遣（運輸大臣アドバイザー、1997～1998年）の協力実績があり、同国政府も高く評価している。同国政府としては、サララ港を戦略的な国際コンテナ物流基地として開発すべくコンテナ施設を長期的に拡張する意向があり、また同時に同港周辺地域における産業振興を主眼とした合理的な地域開発を目的とするマスタープラン（M / P）を策定する必要があることから、1997年11月、日本政府に対しM / P策定に係る開発調査を要請越した。

1 - 2 調査の目的

事前調査団の派遣目的は、対処方針案会議の結果、次のとおりとした。

先方政府の要請内容及び意向の確認

Q / Nによる資料及び情報の収集

現地踏査

本格調査実施方針及びS / Wの協議

受入体制の確認

・カウンターパート（C / P）

・ステアリングコミティー

S / W、M / M署名

1-3 調査団の構成

担当分野	名前	所属
1 総括／港湾行政	村田 進	運輸省港湾局国際業務室長
2 調査企画	大山 高行	国際協力事業団 社会開発調査第1課
3 地域開発	三木 常靖	国際協力事業団 国際協力専門員
4 港湾計画	稲田 雅裕	運輸省港湾局環境整備課専門官
5 需要予測・管理運営	繁本 護	運輸省港湾局建設課国際業務室係長
6 海運・物流	青山 透	株式会社野村総合研究所
7 産業振興・関連インフラ	福永 哲也	株式会社三和総合研究所

1-4 調査日程

	月日	曜日	調査日程	宿泊	備考
1	3月31日	水	(移動) 成田11:00→(TG641)→15:30/バンコク	バンコク	3名(調査企画及び役務コンサルタント2名)のみ出発(バンコクで情報収集)
2	4月1日	木	(移動) 成田11:00→(TG641)→15:30/バンコク バンコク17:30→(TG507)→22:10/マスカット	マスカット	上記3名以外の団員が日本を出発し、バンコクで上記3名と合流
3	4月2日	金	団内打ち合わせ	マスカット	(現地週末公休日)
4	4月3日	土	大使館打ち合わせ、運輸省表敬・S/W案提示	マスカット	
5	4月4日	日	各省表敬訪問	マスカット	
6	4月5日	月	(移動) マスカット11:00→(WY401)→12:30/サララ	サララ	
7	4月6日	火	現地調査	サララ	
8	4月7日	水	現地調査	サララ	
9	4月8日	木	現地調査、(移動) サララ12:30→(WY408)→14:00/マスカット	マスカット	
10	4月9日	金	(予備日)	マスカット	(現地週末公休日)
11	4月10日	土	S/W協議	マスカット	三木団員(地域開発)は深夜、ラトヴィアへ出発(派遣事業部案件)。
12	4月11日	日	S/W協議	マスカット	
13	4月12日	月	S/W協議	マスカット	海運・物流担当はドバイへ出発(マスカット11:00→(EK203)→11:50/ドバイ)。また産業振興・関連インフラ担当は再びサララへ。(マスカット11:00→(WY401)→12:30/サララ)
14	4月13日	火	S/W, M/M署名、大使館報告	ドバイ	調査企画は、ドバイで海運・物流担当と合流。総括、港湾計画、管理運営の3名はオマーンから深夜の便で帰国の途へ。(マスカット23:15→(TG508)→)
15	4月14日	水	(移動) マスカット11:00→(EK203)→11:50/ドバイ、現地調査	ドバイ	総括、港湾計画、管理運営の3名は、バンコク経由で日本着。(→(TG508)→9:45/バンコク10:50→(TG640)→19:00/成田)
16	4月15日	木	現地調査、総領事館表敬、(移動) ドバイ22:45→(TG518)→	(機内)	産業振興・関連インフラ担当は、サララ発マスカット経由で帰国の途へ。(サララ12:30→(WY408)→14:00/マスカット23:15→(TG508)→)
17	4月16日	金	→(TG518)→8:10/バンコク14:00→(TG640)→22:00/成田		産業振興・関連インフラ担当は、バンコクでドバイから来る団員と合流。(→(TG508)→9:45/バンコク)

1 - 5 主要面談者

(1) マスカット

(運輸省)

H. E. Salim bin Abdullah Al Ghazali / The Minister

Mr. Hiroshi Sasajima (笹嶋博) / Advisor to H. E. the Minister

(J I C A 派遣専門家)

Mr. Jamal T. Aziz / Director General of Ports and Maritime Affaires

Mr. Khalid Mohamed Mirza / Head of Projects & Planning Division - DGPMA

Mr. Hassan Bakheet Ajham Fadal / Directorate General of Ports and Maritime Affaires,
Acting Manager, Port Salalah

(商工省)

Ms. Manal Mohammad Al-Abdwani / Director General of Planning and Follow-up

(財務省)

Mr. Mohammad Abdullah Al Harthy / Director General of Financial Planning

(農林漁業省)

Mr. Hassan Ahmed Al Nabhani / Head of Minister's Office

(外務省)

Ms. Kahdijah Hassan Selman / Dy Head, Economic & Technical Cooperation Dept
for Bilateral Cooperation with Friendly Nations

(オマーン投資促進輸出開発センター (OCIPED))

Ms. Malak Ahmed Al-Shaibani / Acting Director General of Investment Promotion

Mr. Douglas Aitkenhead / Special Advisor

(在オマーン日本大使館)

神長 善次 / 特命全権大使

岩田 義正 / 公使参事官

松本 敬一 / 一等書記官

(2) サラール

(政府機関等)

Mr. Shaikh Khamis Bin Ali Bin Nassar Al Kalbani / Director General of Housing,
Dhofar Province

Mr. Ahmad Bin Ali Abdullah Al Habshi / Director of Town Planning & Survey,
Director General of Housing, Dhofar Province

Mr. Yaseen Tsmail Said / Tourism Director, Directorate General of Commerce and Industry

Mr. Mihammed Abdullah Al-Yafaey / Director of Salalah Airport

Mr. Said Ali Salem Al-Maashani / Director, Public Establishment for Industrial Estate

Mr. Abdulla Bin Salem Bin Amir Al-Rawas / Member Board, Executive Office Member, Chairman of Salalah Branch Committee, Oman Chamber of Commerce and Industry

Mr. Ahmed Salem Marai Al-Shanfari / Director (Food Stuff), Salalah Branch Committee, Oman Chamber of Commerce and Industry

(民間企業)

Mr. Mohammed Ahmed Al Dheeb / General Manager, Raysut Cement Company (SAOG)

Mr. Abdulrahman Barham / General Manager, Salalah Mills Co. SAOG

(その他)

財津 吉寿 / J I C A 派遣専門家 (農業)

飯山 太一 / J I C A 派遣専門家 (農業)

岩尾 恒雄 / J I C A 派遣専門家 (漁業)

(3) ドバイ

(政府機関)

Mr. Jan Bak / Asst. Sales Manager, Dubai Ports Authority

(F T Z 内日系企業)

Mr. Tetsuya Hayashi / Sales & Procurement Manager, AIWA GULF FZE

Mr. Seiichiro Kitajima / Deputy General Manager, AIWA GULF FZE

Mr. Genichiro Nishi / Director, Matsushita Electric Industrial Co. (Panasonic Gulf FZE)

Mr. Takaki Yasumoto / Managing Director, Matsushita Electric Industrial Co.

Mr. Atsushi Hinoki / General Manager, Matsushita Electric Industrial Co.

Mr. Keiichi Nakamura / Director Accounts, Matsushita Electric Industrial Co.

(船社・フォワーダー)

Mr. Hamid Ali / Operations Manager, Sea Land

Mr. Kenneth A. Bedward / General Manager, P&O Nedlloyd

Mr. Elias L. Monem / Vice President Cargo, Airlink

三好 明壽 / 大阪商船三井（株）デュバイ主席在勤員

Mr. Akihisa Kobayashi / Senior Resident Representative Dubai, 日本郵船（株）

炭屋 渡 / Managing Director, 日新 Middle East FZE

Mr. Francis Reys / Line Manager, SEA CONSORTIUM MIDDLE EAST

（在ドバイ日本領事館）

山崎 祐輔 / 領事

（その他）

Mr. Yukio Yamamoto / Director, JETRO

（以上、日本語表記の人名については敬称略）

第2章 S / W協議の内容・結果

事前調査団は首都マスカットにおいて同国運輸省、商工省、その他政府機関と、本件「サラール港並びに周辺地域開発計画調査」に係るS / Wについての協議を行った。さらにサラールにおいては、ドハール州政府、政府関係機関、民間企業等を訪問し、調査対象地域における関連情報収集とサラール港の現地踏査を行った。

これら協議の結果を踏まえ、調査団は4月13日に同国運輸省との間でS / W及びM / Mへの署名・交換を行った（署名者／調査団：村田団長、オマーン：ガザリ運輸大臣）。

今般の協議内容及び確認された事項のうち、特筆すべき点は次の4項目である。

（1）要請の背景

サラール港は、従来サラール地方（同国南部の中心都市であり、現国王の出身地）の物資搬出入（年間40万トン程度）の機能をもつ小規模な地方港湾であった。しかし、紅海、スエズ運河を経由してアジアとヨーロッパを結ぶ主要国際航路から150マイルしか離れていないという地理的優位性に着目したシーランド（米国）とマースク（デンマーク）の2大船社が同国政府に働きかけた結果、同港を国際コンテナ貨物の集積拠点（ハブポート）化するとの政府方針が決定された。同国政府としては、前記2社以外にも同港に外国船社を誘致して世界的なハブポートを形成し、これを梃子に後背地の発展を図り、現在の総人口に占める若年層人口比率が突出して高い人口構造にかんがみ、近い将来の雇用機会創出を意図している。なお、同国の国家開発計画である「ビジョン2020」でも、石油依存型経済から脱却し、経済多様化を図ることが最重要課題とされており、サラール港の開発は同計画の公共投資プログラムのなかで最優先のプライオリティーが付されている。

（2）調査の目的及び内容

先方運輸大臣より、本件調査要請時（1997年秋）以降の状況変化として、大型コンテナターミナルの完成（大水深大型コンテナ岸壁4バース）に加え、商工省によるフリートレードゾーン（FTZ：自由貿易区）計画、及び民間による船舶修理工場立地計画の進捗について説明があった。そのうえで、これらを踏まえて長期的港湾開発の方向性と段階整備の考え方、及び港湾開発を核とする産業立地政策のあり方を検討してほしい旨要請された。また、短期的な港湾及びその関連地域開発の方向性は既に固まっているため、本件調査においては既存計画のレビューを十分に行ってほしいとの要望も出された。

これを受け調査団からは、本件調査は港湾とその直背後の産業開発に焦点をあてた段階的な開発プランを提示することを目的とすること、及び既存の計画のレビューと見直

しを中心としつつ、政策のあり方などのソフト面等にも触れる内容にすることを提案し、双方合意した。

(3) 調査期間

先方運輸大臣より、本件調査の要請から今般の事前調査団派遣までに予想外の時間が費やされたことに触れつつ、港湾及び関連地域開発を早急に進めたいこと、及び周辺国との競争や激変する世界の海運動向（コンテナ船の大型化、船社のグループ化等）に対応できるよう港湾建設を急ぐことから、速やかな調査実施と早期の結果提示が強く要請された。

これに対し調査団からは、本格調査では一定水準の調査結果を得るためにはおのずと必要なプロセスを踏むことになるため、調査期間の大幅な短縮は困難である旨を説明した。またそのうえで、対処方針案に基づき、当初提示した調査工程を２か月短縮するとともに、調査の途中段階でも必要に応じ、既存計画に対する提言を機動的に行うことなどを提案し、双方合意した。なお、本格調査の開始時期については、事前調査団の帰国後、可能な限り早期に本格調査団を派遣する旨を先方に対し口頭で言いおくにとどめた。ガザリ運輸大臣をはじめとする先方の強い期待や、モンスーン時期（６～９月）における調査実施の制約を考慮し、本格調査を早期に実施することが肝要である。

(4) 調整委員会

現地では、セメントや製粉などのバラ貨物輸出型工場が港湾から離れた地点に立地しているなど、輸送効率の低い状況にある。これは、先方政府内の関連機関間の調整が十分図られないまま計画が進められたためと考えられる。

本格調査の円滑な実施と、調査結果に基づきサララ港と港湾を核とする後背地における産業開発と投資環境整備を進めていくために、調査団より運輸省を中心とした関係各省庁より構成される調整委員会（Coordination Committee）の設置を要望した。これに対し先方は、本格調査の開始までに当該委員会を組織し、その構成についてＪＩＣＡ本部に連絡越すことを約束した。

第3章 本格調査への提言

3 - 1 本格調査の目的

同国はマスカット首都圏の発展が他の地域に比して突出しており、地域間格差が深刻な課題の一つとなっている。本件は、こうした国内地域間格差を是正する観点から、南部ドハール州サララ港を国際的なハブポートとして開発するとともに、港湾後背地域の開発を図るため、港湾施設及び後背地域の産業振興のための総合的な開発計画を策定する。さらに計画遂行の実効性を高めるための段階計画の策定・各種提言を行うとともに、C / Pへの技術移転を実施して、計画実現への支援を講じる。

3 - 2 本格調査の内容

(1) 現状分析

- サララ港の既存施設、既存計画のレビュー
- 港湾管理・運営体制のレビュー
- 社会・経済状況及び開発計画に関するレビューと分析
- 社会・経済フレームワークの設定
- 自然条件・環境状況調査
- 国際海上貨物流動に係る分析

(2) サララ港M / Pの策定

- サララ港長期開発戦略の構築
 - ・ サララ港に期待される役割・機能の確定
 - ・ 海上貨物輸送の需要予測及びサララ港競争力の分析
 - ・ 開発シナリオの設定
 - ・ 港湾管理運営及び港湾プロモーションの戦略設定
- サララ港M / Pの策定（目標年次2020年）
 - ・ 港湾施設及び港湾関連産業の立地計画
 - ・ 港湾施設及び港湾関連インフラの概略設計
 - ・ 港湾施設及び臨海部開発に係る概略投資額積算
 - ・ 経済・財務分析
 - ・ 段階整備計画策定
 - ・ 初期環境影響評価

(3) 後背地域開発計画の策定 (目標年次2020年)

- 既存ゾーニング計画のレビュー
- 開発ポテンシャル及び主要セクターの制約要因分析
- 主要セクター開発戦略及び産業関連インフラ整備戦略策定
- 予備的経済評価
- 実施体制・概略費用

(4) 総合評価・提言

3 - 3 本格調査の留意事項

調査の内容及び進行について留意すべき事項を、S / W協議時にオマーン政府と合意した事項も勘案のうえ整理すると、次のようになる。

- (1) サララ港の開発については、英国のコンサルタントが作成したM / Pが存在するものの、これは技術的・経済的な検討を経ていない相当にラフなものである。よって先方政府が本件調査に期待しているのは、自然条件や他の関連要素について調査することによって、適切な港湾開発M / Pを策定することである。
- (2) 特に「ハブポート形成」という観点からサララ港の開発ポテンシャルを検討するにあたっては、国際海上貨物流動の将来を的確に見通し、このうちどの程度を同港で中継する貨物需要として見込むかといったシナリオ設定が非常に重要な分野となってくるものと思われる。また、港湾開発にあたっては、民間活力を積極的に取り込んでいこうとするオマーン政府側の意向を念頭に置けば、本件調査においてサララ港のポートセールス及び投資戦略を検討するにあたっては「経営的観点」の知見が相当に重要な要素となるものと思われる。
- (3) 目下進行中のコンテナターミナル拡張計画のほか、F T Z計画 (商工省管轄) や船舶修理工場 (民間主導) 等の既に進行している計画については、本件調査においては所与の条件として見なすこととする。すなわち、調査団は既にオマーン政府が行った調査 (報告書) をレビューするとともに、F T Zに関するオマーン政府の政策に対し相応の配慮を行う必要があるため、オマーン側C / Pとのコミュニケーションを通じて、本件調査の各段階で必要に応じてこれら既存計画に対するアドバイスや提言を行う。

(4) 各段階のレポートでは、オマーン側が「緊急的イシュー」としている次の項目に関して、可能な限りの提言を盛り込むこととする。

- サララ港後背地域の土地利用計画（ゾーニング・プラン）
- ポート・オーソリティの設置
- オマーン政府によるマーケティング戦略（民間セクターによるマーケティング活動から独立した政府独自のもの）

(5) S / W上に調査対象地域として記載されている「（サララ港の）後背地域」は、サララ空港までを含む、港湾を囲む地域を示す。本件調査では主に、調査対象地域内に位置するFTZや港湾に直接関連する施設及び活動に関するものに焦点をあてるが、サララ及びその隣接するWilayatsについても、港湾とその後背地域の開発がもたらすインパクト（効果）及び開発ポテンシャルが確認できた場合に調査の対象とする。また、港湾及び後背地域の段階的開発がもたらす、国家レベルのマクロ経済に対するインパクトの評価／確認も行う。

(6) 「後背地域の計画」については、港湾に関係する主要な経済活動／サービスに焦点をあてた戦略的な観点から、主に政策的イシューにつき検討する。また後背地域の段階的開発計画は、サララ港の段階的開発計画との関連で策定する必要がある。

(7) オマーン政府側では、本件調査を通じて行われる技術移転についても大きな期待を寄せており、C / P研修などの技術移転プログラムは、調査開始時に着手報告書で提示することを要求している。技術移転の内容としては、全国的視点からの各港湾の位置づけなどの戦略構築や、後背地域開発計画と港湾計画との関連づけなどが重要であると考えられる。

3 - 4 本格調査の実施体制

(1) 調整委員会の設置

本格調査の実施に際しては、C / P機関（オマーン運輸省）のほかに、オマーン側で運輸省を議長とする調整委員会を設置する旨、今般の協議で合意された。当該委員会のメンバーはオマーン運輸省が選ぶ関係省庁・各機関から構成される予定（今回の協議に参加したオマーン側の顔ぶれからすると、商工省、財務省、農林漁業省、外務省等が想定される）であり、比較的幅広いセクターをカバーする本件調査において、調査団は必要に応じて当該委員会を通じて情報収集や政策的な問題を確認／検討することが可能である。

(2) 調査実施体制(案)

事前調査の結果から考えられる本格調査団の調査実施体制(案)は以下のとおりである。

	担当分野	主な業務内容
1	総括 / 港湾政策	業務全体の取りまとめ、港湾政策全般
2	地域開発	港湾関連産業の立地想定、既存計画レビュー、港湾開発による後背地における裨益の検討、港湾後背地土地利用計画、対象地域内での産業立地シナリオ設定
3	港湾計画 / 投資計画	全国港湾開発ビジョンの検討、サララ港開発戦略、港湾施設配置計画、段階整備計画、投資規模の算定
4	需要予測	国際海運動向並びに周辺地域開発を踏まえたサララ港のマクロ的需要予測、発展シナリオの設定
5	財務分析	ポートセールスを含む港湾運営戦略の設定、サララ港M / Pに係る財務分析
6	管理運営 / 港湾振興	港湾管理・運営制度、人材育成、C / P研修企画
7	経済分析	調査対象地域の社会経済フレームの設定、サララ港M / Pに係る経済評価、後背地域開発計画に係る予備的経済評価
8	産業振興	調査対象地域における産業開発ポテンシャル、及び主要セクターの制約要因の分析、主要セクター開発戦略の設定
9	産業関連インフラ整備	運輸交通(港湾除く)・エネルギー・通信の各分野に係る現状把握、需給バランスのチェック、産業関連インフラ整備計画の策定
10	港湾施設設計 / 施工 / 積算	港湾関連施設に係る概略設計、施工・積算の検討
11	自然条件	自然条件調査(現地再委託の企画・監督・指導等を含む)
12	環境配慮	環境影響評価

