

ANNEX-VII

**QUESTIONNAIRE TO PARTS/COMPONENTS
SUPPLIERS IN THAILAND**

ANNEX-VII

**QUESTIONNAIRE TO PARTS/COMPONENTS
SUPPLIERS IN THAILAND**

QUESTIONNAIRE TO PARTS/COMPONENTS SUPPLIER

Serial No. : _____ List No. : _____
Interviewee : Name _____ Position _____
Interviewer : Name _____ Signature _____
Month _____ Day _____ Time _____

A. Company Profile

A.1 General

- 1) Name of Company _____
- 2) Address _____
(BOI Zoning Zone I Zone II Zone III)
- 3) Telephone No. _____
- 4) Facsimile No. _____
- 5) BOI promotion Yes No

A.2 Status of the company

- 1) Established in the year of 19 _____
- 2) Formality of the Company
1. Formal (registered) company 2. Informal (not registered) company
- 3) Number of employees _____ of which, families _____ foreigners _____
- 4) Paid-up share capital
Amount _____ Bahts
of which, domestic _____% foreign _____% (Countries: _____)

A.3 Sales

- 1) Approx. Sales in 1993
1. Less than 5 million Bahts 2. 5 to 10 million Bahts
3. 10 to 20 million Bahts 4. 20 to 100 million Bahts
5. 100 to 200 million Bahts 6. More than 200 million Bahts

A.4 Membership of your company

Write the names of membership such as industrial associations, clubs and/or groups that you participate.

1. _____ 2. _____
3. _____ 4. _____

B. Your Products and Raw Materials

Write five(5) of your products in order of sales amount in 1993. To each product, clarify (B1) the main processing method and (B2) for what the product is used, using a symbol of the following classification:

	Name of products	B.1 (A - K) Processing Method	B.2 (1 - 10) Components/parts of:
1			
2			
3			
4			
5			

B.1 (Processing method)

- | | | |
|-----------------------------------|--------------------------------------|------------------------|
| A. Casting | B. Forging | C. Press/stamping work |
| D. Plastic moulding | E. Rubber moulding | F. Machining |
| G. Heat treatment | H. Surface treatment/Electro plating | |
| I. Glass working | J. Sheet work/welding | |
| K. Assembling of parts/components | L. Others (specify in the column) | |

B.2 (The product is a part/component of:-)

- | | | |
|--|------------------------------------|---------------|
| 1. Passenger cars/Vans | 2. Pick-up trucks/Mini buses | 3. Big trucks |
| 4. Big buses | 5. Motorcycles | 6. Television |
| 7. Video tape recorder (VTR) | 8. Other audio-visual equipment | |
| 9. Electrical home appliances (White products) | | |
| 10. Office automation (OA) equipment | 11. Others (specify in the column) | |

B.3 How do you evaluate competitiveness of your raw materials that you are purchasing?

	<u>Satisfied</u>	<u>Fair</u>	<u>Not satisfied</u>
1. Quality	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Cost	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Delivery	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4. Others (specify)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

C. Your Customers and Market

C.1 Your market in 1993.

1) Your customers

- | | | |
|-----------------------------------|----|-------------------|
| 1. Subcontracting business (OEM) | :(|)% of total sales |
| 2. General market or after-market | :(|)% of total sales |
| | | 100 % |

2) Your market

1. Domestic market : ()% of total sales
 2. Direct export : ()% of total sales (Countries :)
 3. Indirect export : ()% of total sales
 100 %

C.2 Information on your customers

1) Write the name of the top three (3) customers in order of the sales amount in 1993.

Name of Customers	Ownership ¹⁾			Share to Total Sales ()%	No. of Years of Business with Your Company
	A	B	C		
1.				()%	
2.				()%	
3.				()%	

Note 1): Clarify the ownership of the customer by (A) the pure domestic, (B) a joint-venture with a foreign investor(s), (C) fully owned by a foreign investor(s).

2) Total number of your customers in 1993: _____ Companies

D. Machinery & Equipment (M & E)

D.1 Write the critical M & E in your factory in order of importance on the production line.

Name	Capacity	Brand/Country	Year of Make
1.			
2.			
3.			
4.			
5.			
6.			
7.			
8.			
9.			
10.			

D.2 How do you evaluate the modernization level of your M & E when compared with the international level.

1. Modernized enough 2. Medium level 3. Still low

D.3 Is your existing production capacity good enough to cope with market demand?

1. Over capacity 2. Appropriate 3. Short capacity

D.4 Do you have a plan to modernize your existing M & E and/or expand the existing capacity by purchasing new M & E?

1. No plan so far.
2. Yes, we do.

If yes, please answer the following question of 1) and 2).

1) Names of M & E you desire to buy.

	Name	Capacity	Country/Brand	Price
1.	_____	_____	_____	_____
2.	_____	_____	_____	_____
3.	_____	_____	_____	_____

2) When you buy new and modern M & E, what kind of problems do you face?
Choose two (2) answers applicable.

1. Difficulty to get financing sources.
2. High interest rates of loans.
3. Too expensive to buy the M & E.
4. Insufficient market size for installation of the modern M & E.
5. Insufficient information such as catalogues on modern M & E.
6. Lack of capability and knowledge to operate the modern M & E.
7. Others (Specify: _____)

D.5 Do you have interest in buying reconditioned, used or second-hand M & E?

1. Yes
2. No

E. Production Technology

E.1 What is the most serious or frequent complaints that your customers raise to you?
Choose two (2) answers applicable.

1. Quality (low or uneven)
2. Pricing (high)
3. Delivery (delay or inconstant)
4. Production capacity (not enough to meet the demand)
5. Technological capabilities of Development (insufficient)
6. Others (Specify: _____)

E.2 What kind of industrial standards do you usually use? Choose all answers applicable to your company.

1. International standards (ISO, IEC)
2. Foreign standards (Specify: _____)
3. Thai Industrial Standards (TIS)
4. Customer's standards
5. Your own company's standards

6. None
 7. Others (Specify: _____)

E.3 At present, do you have any technical assistance from foreign based companies or a foreign consultant(s)? And, what kind of technical assistance do you desire in the near future? Choose one or more answers from following:

(Note) The "Foreign based companies" include companies in overseas joint-venture companies in Thailand and companies in Thailand owned by foreign investors.

	<u>Present</u>	<u>Future</u>		<u>Country</u>
1.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Production licence	(_____)
2.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Training in Thailand	(_____)
3.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Training in Overseas	(_____)
4.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	In-house advisory services	(_____)
5.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Extension advisory services	(_____)
6.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Advisory services as required	(_____)
7.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	Others(Specify: _____)	(_____)

E.4 If you anticipate such technical assistance/cooperation from overseas in the future, what kind of relation with the foreign investors do you desire?

1. Joint-Venture
 2. An onerous contract (Licensing with Royalty, Training, etc)
 3. Others (Specify: _____)

E.5 In order to compete in the international market and with imported goods, continuous efforts to modernize your production technology are indispensable. To this end, the advanced technologies shall be efficiently transferred to your company from overseas. What kind of measures or supports do you desire for the technology transfer from overseas. Choose three (3) answers applicable from the following forgetting your cost burden required for those services.

1. Seminar for introduction of new/modern technologies
 2. Workshops for production technologies easily applicable to your factory
 3. Training of key personnel in Overseas.
 4. Training of key personnel in training centers of Thailand
 5. Extension advisory services by a foreign consultant(s) periodically visiting your factory as per a schedule for 1 to 2 years.
 6. Permanent advisory services by a foreign consultant(s) being stationed at your factory for 1 to 2 years.
 7. Acquiring of licence with a training program.
 8. Technological information supply by publications
 9. Strengthening of various technical institutions and centers e.g. MIDI, TISI, laboratories and universities.
 10. Others (Specify: _____)

E.6 Do you desire the governmental or public support for the above technology transfer (E.5) in terms of financing and/or institutional set-up.

1. Yes 2. No

F. Quality Control

F.1 With which of the following is your factory equipped for quality control. Choose all answers applicable to your company.

1. Organizational establishment by a department/division specialized for inspection and/or QC.
2. Employment of a full-time inspector(s).
3. Inspection by operators/workers themselves on the production line.
4. Finished goods inspection system.
5. Semi-finished goods inspection system between a process and another.
6. Introduction of a QC circle(s).
7. Proposal system or movement for employees to improve the production management.

G. Manpower

G.1 What is the educational background of your employees by grade of education? Write in the number of personnel.

	<u>Technical</u>	<u>Non-technical</u>	<u>Total</u>
1. Diploma & above	_____	_____	_____
2. High school & Vocational certificate	_____	_____	_____
3. Primary & Lower secondary	_____	_____	_____
Total	_____	_____	_____

G.2 How long is the average stay of workers in your factory? _____ years

G.3 How old is the average age of workers in your factory? _____ years old

G.4 What is the problems faced by your company in manpower recruitment and management? Choose two (2) answers applicable to your company?

1. Difficulty to recruit highly educated persons, namely diploma and above.
2. Difficulty in training and education in the company.
3. Lack of discipline and moral for their jobs.
4. Job-hopping (They tend to easily move to another company.)
5. Labour dispute or strikes.
6. Increase in salaries and wages.
7. Others (Specify: _____)

G.5 How do you train or educate your employees? Choose all items applicable to your company.

1. On-the-job training in your factory or customer's factories.
2. By participation to seminars and workshops.
3. By a scheduled training course in schools and centers.
4. Dispatch to overseas.
5. Others (Specify: _____)

H. Financing

H.1 What is your financing sources and a use of them?

	<u>Name of financiers</u>	<u>a) Type</u>	<u>b) S/L</u>	<u>c) Rate</u>	<u>d) Use</u>
1.	_____	_____	_____	_____ %	_____
2.	_____	_____	_____	_____ %	_____
3.	_____	_____	_____	_____ %	_____
4.	_____	_____	_____	_____ %	_____

Use the following symbols for filling columns a) to d).

- a) Type (A) State banks
 (B) Commercial banks
 (C) Non-bank financial corporations
 (D) Special institutional credit line provided by the government
 (E) Informal financing (family, friends, relatives, groups for credit)
 (F) From overseas (off shore)
 (G) Others (specify in the column)
- b) S/L S : Short-term loan (repay within on year)
 L : Long-term loan (repay within more than one year)
- c) Rate Write the interest rate per year.
- d) Use WC: Use for working capital (purchasing raw materials, bridge loan etc.)
 FX: Use for purchasing fixed assets including machinery, equipment land and factory buildings.
 Others : Specify in the column.

H.2 At present, do you need loans or credits?

1. Yes 2. No

If yes, answer the following:

Approx. amount : _____ Bahts

For what do you use them? Choose all applicable to you.

1. Working capital
 2. Purchase of machinery and equipment
 3. Purchase of inspection/measuring equipment
 4. Land acquisition
 5. Factory building construction
 6. Expenditure for R & D
 7. Relocation of the factory site
 8. Purchase of waste treatment facilities
 9. Others (Specify: _____)

H.3 What are your difficulties or problems do you face in borrowing loans from banks or corporations? Choose two(2) answers from the following.

1. Insufficient mortgage or collateral to meet your loan requirement
2. The complicated procedure, the requirements for documentation and long time requirement for evaluation of you application
3. Lack of official credit guarantee system to compliment the insufficient mortgage
4. Banks' passive attitude to finance small- and medium-scale enterprises
5. Banks don't finance the full amount of loan requirements, for example 80% of total requirements is a limit of the loan.
6. Others (Specify: _____)

H.4 Do you desire for the government to introduce a special institutional credit facilities especially for small- and medium-scale enterprises or supporting industries providing them with a reasonable interest rate, a sufficient grace period and a long repayment term?

1. Yes 2. No

H.5 What is the reasonable interest rate of loans for your company in view of cost burden? Write the maximum rate you can accept.

_____ %

H.6 In some countries, there are special leasing programs for small- and medium-scale enterprises as well as supporting industries, being financially supported by governments. Under those leasing programs, small-scale enterprises can lease modern machinery and equipment avoiding the difficulties in borrowing loans as mentioned in H.3. Are you interested in such special leasing program if it is newly introduced in the country.

1. Yes, interested 2. No interest

I. Linkage and Subcontracting

I.1 At present, what kind of assistance/cooperation do you get from your customers? What do you anticipate in the future? Choose all items applicable to your company.

<u>Present</u>	<u>Future</u>	<u>Items</u>
1. <input type="checkbox"/>	11. <input type="checkbox"/>	1) <u>Technical assistance</u> * Licensing * Advisory services * Drawings/Design * R & D
2. <input type="checkbox"/>	12. <input type="checkbox"/>	2) <u>Financial support</u> * Equity participation * Credit
3. <input type="checkbox"/>	13. <input type="checkbox"/>	3) <u>Managerial assistance</u> * Advisory services * Dispatch of management

4.

14.

4) Training

- * Training in Thailand
- * Training in overseas

5.

15.

5) Supplies

- * Materials/parts
- * Die & mould
- * Facilities
- * Consignment contract

6.

16.

6) Others

Specify: _____

I.2 Do you want to expand or penetrate the subcontract business for selling your products?

1. Yes 2. No interest 3. Sufficient so far

I.3 What are the difficulties you face in expanding or penetrating the subcontracting business as a supplier? Choose two (2) answers most applicable to your company from the following.

- 1. Lack of companies' information on potential customers.
- 2. They have already established a business group so that penetration is not easy.
- 3. Lack of competitiveness of our products in terms of quality, cost and delivery.
- 4. Insufficient production capacity to cope with big amount of order.
- 5. We don't know how to contact with the potential customers.
- 6. Lack of capability in sales activities.
- 7. Others (Specify: _____)

I.4 Do you know BUILD System for match-making of BOI?

1. Yes 2. No

I.5 Do you want to register your company in the BUILD?

1. Yes 2. No 3. Already registered

I.6 Are you looking for a Joint-venture partner(s)?

1. Yes (Country: _____ Product: _____)
2. No

J. Export Promotion of Your Products

J.1 If you are exporting your products, what export incentives provided by government are you using? e.g. export finance, refund of duties, investment incentive, etc..

Specify: (_____)

J.2 Do you desire to begin or expand direct exports?

1. No idea, so far.
2. Yes.

If yes, answer the following:

Destination (Countries): _____
Anticipated Amount: (_____) % of total sales

J.3 What are your difficulties in promotion of exportation?

Choose all answers applicable to you.

1. Marketing (Market info., How to get inquiries)
2. Procedures for the external trade (Correspondence, Documentation, Shipping)
3. Contract (Legal matters, Guarantee)
4. Severe requirements of buyers in quality, cost and delivery.
5. Insufficient production capacity to meet lots of orders
6. Unstable order (spot-order)
7. Financial problem (Lack of working capital for exportation)
8. Intangible barriers in language and business custom, etc.
9. Others (Specify: _____)

J.4 The government of Thailand has a policy to promote exports of parts/components as CKD. What support do you request to the government?

Specify your request taking into account referring to J.3 too.

K. Managing Director (MD) or Owner of the Company

K.1 Background or the previous job of the MD

1. Dispatch from a foreign company
2. Employee/Management/Partner of this company
3. Successor to your families or a relative
4. Spin-out from a foreign based company in Thailand
5. Spin-out from a domestic company
6. Spin-out from a governmental or public institution
7. Others (Specify: _____)

K.2 1. Age of the MD: _____ years old
2. Career in this business: _____ years

K.3 Expertise of the MD

1. Technical/Production
2. Sales
3. Administration/Accounting

4. Legal
 5. Others (Specify: _____)

K.4 Educational background of the MD

1. Overseas university/college
 2. Thai Diploma or above
 3. Thai high school or vocational certificate
 4. Thai primary or lower secondary
 5. Others (Specify: _____)

K.5 Do you desire to participate in an educational program for entrepreneurship, if any, to learn the advancing managerial technologies?

1. Yes 2. No

L. Possibility of Relocation

L.1 Do you have a plan to relocate your factory to a new site?

1. Yes 2. No 3. Under consideration

L.2 If you relocate your factory site, where is the new location?

District _____ Province _____
 Zone I Zone II Zone III

L.3 What is the reason to relocate?

1. Better access to your parent company or main clients
 2. More investment incentives
 3. Expansion of the production site
 4. In accordance with the government's guideline for relocation
 5. Better infrastructures (i.e. traffic, transportation, industrial water, telecommunications, labor force)
 6. Others (Specify: _____)

M. Support of the Government

M.1 Do you know the name and its functions of the following technical institutions? Please check what you know.

1. MIDI (Metal Working and Machinery Industries)
 2. TISI (Thai Industrial Standard Institute)
 3. ISTTC (Industrial Standardization, Testing and Training Center)
 4. TMDPC (Thailand Management Development and Productivity Center)
 5. TISTR (Thailand Institute of Science and Technological Research)
 6. TPA (Technological Promotion Association (Thai-Japan))
 7. TTC (Technology Transfer Center)

M.2 Have you ever used any technical, marketing, training and managerial institutions, such as the above institutions, Universities, private laboratories and so on? If yes, please specify.

<u>Name of Institutions</u>	<u>Objectives</u>
1. _____	_____
2. _____	_____
3. _____	_____
4. _____	_____
5. _____	_____

M.3 What kind of problems have you faced in using such institutions? Choose two (2) answers applicable to you.

1. Lack of information about the services & functions they provide.
2. Complicated procedures for application
3. Time consuming for the services (Not quick services)
4. Those institutions are far in location
5. Obsolete equipment and technologies in the institutions
6. Expensive in service charges
7. Others (Specify: _____)

M.4 Freely describe your requests to the government of Thailand.

N. Overall Grading by Seriousness

N.1 We have raised various questions in the item A to the item M in this questionnaire. What is the most urgent or serious matters for modernization or growth of your company from an overall point of view? Please choose three (3) items from the following and put 1, 2, 3 in the parenthesis in the order of seriousness and urgent needs.

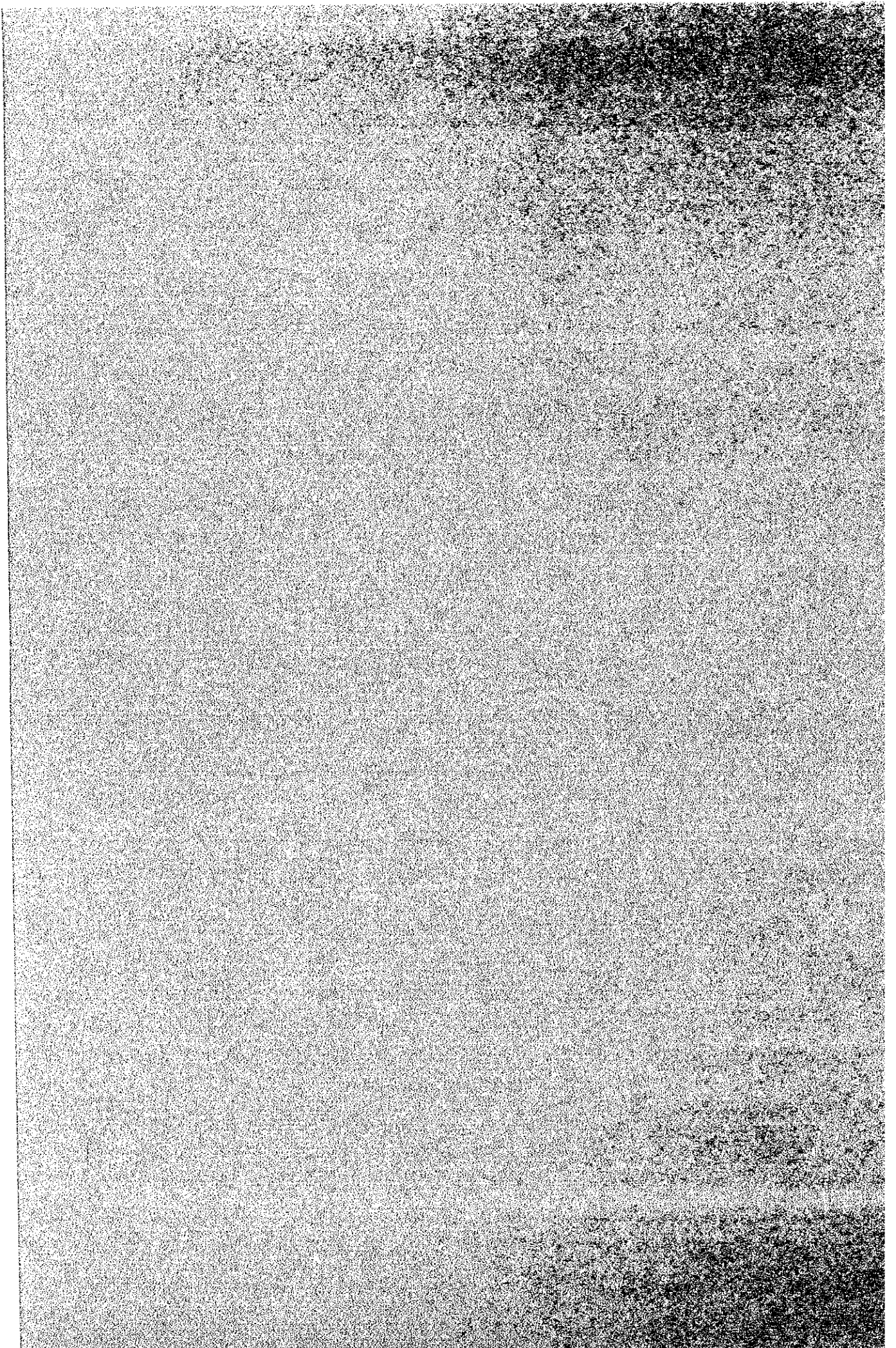
1. () Modernization of machinery and equipment
2. () Transfer and modernization of production technology
3. () Up-grading of quality control technology
4. () Up-grading of capabilities of manpower
5. () Financial support by institutional credit facilities
6. () Promotion of match-making and subcontracting business
7. () Promotion of direct export of parts/components
8. () Education of management/entrepreneurs
9. () Strengthening of various technical institutions
10. () Others (Specify: _____)

ANNEX-VIII

**QUESTIONNAIRE TO PARTS/COMPONENTS
SUPPLIERS IN JAPAN**

ANNEX-VIII

**QUESTIONNAIRE TO PARTS/COMPONENTS
SUPPLIERS IN JAPAN**



質 問 表

下記質問につき、記入または該当する項目の□内に✓印をつけてご回答下さい。

1. 貴社の企業概要について

1.1 会社概要

- 1) 会社名 _____
 2) 設立年：19____年 3) 払込資本金：_____円
 4) 従業員数：_____人 5) 株式 一部上場 二部上場 非上場

- 1.2 貴社の主要製品を、売上高の多い順に上位5品目まで、記入して下さい。またその製品が部品の場合、「何の部品か」、「主な加工法」は何か、下の分類から記号で記入して下さい。

(何の部品か)

- ①乗用車 ②ピックアップトラック ③大型トラック ④大型バス
 ⑤自動二輪 ⑥テレビ ⑦ビデオ ⑧音響機器 ⑨白もの家電
 ⑩OA通信機器 ⑪その他（直接欄内に記入して下さい。）

(主な加工法)

- A. 鋳造 B. 鍛造 C. プレス加工 D. プラスチック成形 E. ゴム成形
 F. 機械加工 G. 熱処理 H. メッキ・表面処理 I. ガラス加工
 J. 板金加工・溶接 K. 部品組立 L. その他（直接欄内に記入して下さい。）

	貴社生産品目	何の部品か①～⑩	主な加工法A～K
1)			
2)			
3)			
4)			
5)			

- 1.3 貴社の生産全体にしめる自動車部品、電気・電子機器部品の割合は売上高でどのくらいですか。

自動車部品：約_____割 電気・電子機器部品：約_____割

1.4 貴社の製品の納入先はどこですか。(複数回答可)

- 1) 直接一般市場へ出荷している(修理用部品を含む)。
2) 組立メーカーへ直接納入している。
3) 一次下請けメーカーへ納入している。
4) 二次下請け以下のメーカーへ納入している。
5) その他(具体的納入先: _____)。

1.5 貴社の製品の納入先はおよそ何社ですか。

_____社

2. 組立産業の国際化の貴社への影響について

自動車メーカー、家電セットメーカーなどわが国の組立産業が、現地組み立ての拡大や部品の海外調達推進など国際化をすすめています。又、それに付随して部品メーカーの海外展開も活発化しております。言い換えれば日本からの完成品としての直接輸出や部品の国内調達が減少する傾向があると思います。これによって最近3ヶ年、貴社にどのような影響がありましたか。下の問にお答え下さい。

(注) 不況による影響も重なりあって、回答が難しいとは思いますが「国際化の影響」のみを想定して下さい。

2.1 組立産業のわが国からの完成品の直接輸出の減少によって、貴社の製品出荷額にどのような影響がありましたか。

- 大幅な減少 やや減少 変化なし やや増加 大幅な増加

2.2 組立産業の現地組み立ての増加によって貴社の製品出荷額にどのような影響がありましたか。

- 大幅な減少 やや減少 変化なし やや増加 大幅な増加

2.3 組立産業の部品の海外調達戦略の変化によって、貴社の製品の出荷額にどのような影響がありましたか。

- 大幅な減少 やや減少 変化なし やや増加 大幅な増加

2.4 貴社のこれまでの受注品目を取引先が海外からの輸入品に切り替えたものがありますか。

- かなりの品目が切り替わった 一部が切り替わった
 殆ど切り替わったものはない

2.5 切り替わった場合の相手国は。(複数選択可)

- マレーシア タイ インドネシア フィリピン シンガポール
台湾 韓国 中国 香港 北米 欧州 その他

3. 輸出入について

3.1 貴社はこれまでに貴社製品の直接輸出をされたことがありますか。

- ある なし

「ある」と答えられた方は、下記にお答え下さい。

3.2 主要輸出品目、輸出先および最近 3ヶ年の動向について下記より選んでお答え下さい。

主要輸出品目	輸出先国(複数可)	最近 3ヶ年の動向(品目全体)
_____	_____	<input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/> 減少 <input type="checkbox"/> 変化なし
_____	_____	<input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/> 減少 <input type="checkbox"/> 変化なし
_____	_____	<input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/> 減少 <input type="checkbox"/> 変化なし

輸出先国

- ①マレーシア ②タイ ③インドネシア ④フィリピン ⑤シンガポール
⑥台湾 ⑦韓国 ⑧中国 ⑨香港 ⑩北米 ⑪欧州 ⑫その他(具体名)

3.3 貴社は現在、部品を輸入していますか。

- している していない

「している」とお答えの場合、下記にお答え下さい。

3.4 主要品目輸入先および最近 3ヶ年の動向について下記より選んでお答え下さい。

主要輸出品目	輸入国(複数可)	最近 3ヶ年の動向(品目全体)
_____	_____	<input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/> 減少 <input type="checkbox"/> 変化なし
_____	_____	<input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/> 減少 <input type="checkbox"/> 変化なし
_____	_____	<input type="checkbox"/> 増加 <input type="checkbox"/> 減少 <input type="checkbox"/> 変化なし

輸出先国

- ①マレーシア ②タイ ③インドネシア ④フィリピン ⑤シンガポール
⑥台湾 ⑦韓国 ⑧中国 ⑨香港 ⑩北米 ⑪欧州 ⑫その他(具体名)

4. 海外投資について

4.1 貴社は海外投資の経験がありますか。経験がある場合その概要を記入下さい。

- 1) 経験はない。
 2) 経験あり。概要は下記の通り。

国名	持株比率 (%)	生産品目	進出年

4.2 今後の海外投資計画についてお聞かせ下さい。

4.2.1 現在、貴社は海外投資の計画をお持ちでしょうか。下記から 1つ選んで下さい。

- 1) 現在、具体的な海外投資計画を持っている。
 2) まだ具体的になっていないが、海外投資をする意志はある。
 3) 海外投資については、今のところ全然考えていない。

4.2.2 海外投資計画の概要について、下記にお答え下さい。未定であってもアイデアだけでもお聞かせ下さい。

- 1) 生産品目 _____
 2) 投資対象国 (複数の候補国でも、「アセアン」などの地域名でも結構です。)

3) 希望する貴社の持株比率 (100% 50%超 50%未満)

4) 機械設備調達方法
 (新規一式購入 中古機械持込み 新規・中古機械のミックス)

5) 工場用地および工場建屋は自社で所有されますか。下から選んで下さい。

- 土地も、建屋も自社資産として所有したい。建屋も自社で設計したい。
 建て売り式の工場でよい。但し自社資産として所有したい。
 少なくとも最初のうちは、アパート式の賃貸工場がよい。
 その他 (_____)

5. 新規海外投資の理由・動機および問題について

5.1 海外投資をしようとする理由・動機について、下記から該当する項目をすべて選んで下さい。

- 1) 円高による日本国内生産の価格競争力の低下
- 2) 日本の土地、人件費、電気代などのコスト高
- 3) 納入先企業（親会社）の海外進出による日本国内市場の空洞化
- 4) 親企業等関連企業からの海外進出要請に答えるため
- 5) 積極的な海外戦略の一環として
- 6) その他（ ）

5.2 海外に生産拠点をつくるとして、販売先（市場）をどこに求めますか。

- 1) 進出先の国内市場を中心として考える。
- 2) 第3国への輸出（現在の日本からの輸出市場の確保目的も含む）
- 3) 日本へ再輸入して、日本市場を確保する。
- 4) その他（ ）

5.3 海外投資の投資先を選ぶ際に何を重視しますか。下記項目から、重視する順に5つ選んで左端の□内に✓印をつけて下さい。またタイおよび／もしくはマレーシアを投資先として考えるとき、どう評価されるか、なるべく多くの項目について下記記号○×△でお答えください。

○ 比較的優れている × 懸念がある △ ○と×の間

5 個選択	重視する項目	全項目○△×で記入	
		タイの 評価	マレーシア の評価
1)	<input type="checkbox"/> 投資先国の国内に納入先や市場があるか	<input type="text"/>	<input type="text"/>
2)	<input type="checkbox"/> 技術者、技能工の確保ができるか	<input type="text"/>	<input type="text"/>
3)	<input type="checkbox"/> 労働が質とコストの面で競争力があるか	<input type="text"/>	<input type="text"/>
4)	<input type="checkbox"/> 原料や素材が現地で入手できるか	<input type="text"/>	<input type="text"/>
5)	<input type="checkbox"/> 部品供給者など関連企業が現地にあるか	<input type="text"/>	<input type="text"/>
6)	<input type="checkbox"/> 電力・水などの用役が十分供給されるか	<input type="text"/>	<input type="text"/>
7)	<input type="checkbox"/> 工場用地、道路、通信などのインフラ整備が十分か	<input type="text"/>	<input type="text"/>
8)	<input type="checkbox"/> 海外投資に対して、手厚い優遇策があるか	<input type="text"/>	<input type="text"/>
9)	<input type="checkbox"/> 検査機関、試験所などの施設が整っているか	<input type="text"/>	<input type="text"/>

- | | | | | |
|-----|--------------------------|---------------------|--|--|
| 10) | <input type="checkbox"/> | 信用できる現地パートナーがいるかどうか | | |
| 11) | <input type="checkbox"/> | 現地の金融事情はどうか、金利は安い | | |
| 12) | <input type="checkbox"/> | 対日感情はよいか、投資誘致に熱心か | | |
| 13) | <input type="checkbox"/> | 政治的に安定しているか | | |
| 14) | <input type="checkbox"/> | 経済の成長力があるか、インフレ率が低い | | |
| 15) | <input type="checkbox"/> | その他 () | | |

5.4 海外投資を決定するまでにいろいろな不安や悩みがあると思います。現在困っていること、あるいは過去に困ったことについて、下記から3つだけ選んで下さい。

- 1) 現地調査をやりたいが、相手国に協力してくれる所がない。
- 2) 投資前調査（フィージビリティスタディ）のやり方がわからない。
- 3) 現地に工場を建設するとして、日本から派遣・常駐させる人材がいない。
- 4) 過半数または100%の株を保有したいが、相手国の制限があってできない。
- 5) 相手国のパートナーの探し方がわからない。
- 6) 投資資金が不足している。
- 7) 現地生産の製品の納入先が確定しない。
- 8) 言語や風習の違いによって、現地従業員の労務管理に不安がある。
- 9) 各種の手続き・法律・会計制度などの方法がわからない。
- 10) 現地派遣者の安全確保、子弟の教育などに不安がある。
- 11) その他 ()

6. 企業名登録制度について

タイにも、マレーシアにも現地企業と外国企業の合併事業を推進するための企業名の登録制度があります。貴社名が登録されると、相手国のパートナー探しの幅が広がると思われま。貴社は登録を希望されますか。なお、登録には費用もかかりませんし、登録しても義務や責任が発生することも一切ありません。

- 1) 登録を希望する。（タイ マレーシア）
- 2) 希望しない。

7. 技術供与（有償）について

7.1 貴社は現在、海外企業に対して有償での技術供与を行っていますか。

- 既に供与している 供与していない

「既に供与している」とお答えの場合、お尋ねします。

7.2 それはどのような品目、分野に関わる技術ですか。(複数可)

7.3 供与相手国はどこですか。(複数可)

マレーシア タイ インドネシア フィリピン シンガポール
 台湾 韓国 中国 香港 北米 欧州 その他

7.4 貴社は今後海外から技術供与の要請があった場合、どのように対応しようと考えていますか。

積極的に行いたい 応じない

「積極的に行いたい」とお答えの場合、お尋ねします。

7.5 それはどのような品目、分野に関わる技術ですか。(複数可)

7.6 供与相手国としてはどこが考えられますか。(複数可)

マレーシア タイ インドネシア フィリピン シンガポール
 台湾 韓国 中国 香港 北米 欧州 その他

8. 追加調査について

海外投資に興味を持っておられる方から何社か選んで、後日もう少し詳しくお話を伺うところがあるかも知れません。その場合追加調査を受け入れて頂けますか。

- 1) 追加調査を受け入れてもよい。
- 2) 追加調査は受け入れない。

ご協力ありがとうございました。このアンケート調査の結果にもとづいて、貴社のご意見も参考にしつつ、相手国政府へ投資環境改善等につき提言する予定であります。

(貴社連絡先)

部署名 _____ 担当者名 _____

電話番号 _____ ファックス番号 _____