

4.7.4 期待される効果

KUD活性化詳細計画を実施することにより、次のようなことが、地域組合員の便益と地域経済への効果として期待される。なおKUDの発展段階では、中クラスの下位に現在はあると思われる。詳細計画の実施により、組合員へのサービスも向上しクラスも上がる事が望まれる。

(1)組織・経営計画

1)地区別事前総会の開催

当KUDは、組合員との交流が少ない状況にある。一例をあげると、不適切な場所への設置による既存KUD精米施設の遊休化は、組合員との協議が必ずしもなされなかった結果であろう。今後地区別事前総会の開催し、組合員の意志を反映した民主的な組合運営を行うことにより、組合員の便益のために組合資産の有効活用ができるようになる。

2)作物別生産者組織の育成

肉牛、カシューナッツ、ココア、籐の作物別生産者組織の育成は、まとまった単位での販売、品質改善が可能となり、産地形成と組合員農家の有利販売につながる。

3)連合会との連携

米および換金作物の販売事業、飼料供給事業等のPUSKUDとの事業・技術の連携強化は、KUDを通じて、地域組合員への農産物および資材の価格面・品質面の情報をもたらし、結果的に経済面で便益をもたらす。

(2)経済事業計画

1)肉牛関係事業

アグリエコタイプの水田からの副産物稲藁と地域の遊休土地の活用による牛肥育事業の新たな導入により、試算時点では、採算が厳しいものの、将来的に地域農民の収入増大のチャンスのある産地形成が期待できる。

素牛導入、飼料供給、肥育牛販売、営農資金まで一貫して組合員への便益をKUDは支援する。

長期的視点でみると、有畜農業の導入により、地域の地力の改良が期待でき良質農産物の産地となる可能性がでてくる。

2)精米販売事業

米事業をPUSKUDとの連携することにより、自由市場への共同販売の拡大が期待でき、あわせて組合員農家の収入増が期待できる。

3)換金作物販売事業

丘陵地帯のココア、カシュウナッツ、籐等の営農指導、集荷を活発に行い、品質規格化、ロットの大型化、定期安定販売により、組合員の収入増大の可能性が高まる。

4)農機サービスセンターの設置

単独KUDでの運営は採算上困難が予測されるので、広域的運営が望ましいが、農機具補修センターの設置は、進展の早い農業機械化にそなえたもので、地域農民への迅速なサービス対応であると期待される。

(3)信用事業計画

1)目的自由貯金の奨励

組合員はもとより地域住民への呼びかけにより、教育資金あるいは生活改善のための電化製品購入のための貯金を奨励することにより、それぞれの組合員家族の生涯設計改善を実現できる可能性が高まる。

2)信用事業担当者の整備

貯蓄貸付業務の専任職員の設置と研修強化により、KUDが組合員から信頼され、頼りにされる組織となり、この業務も活発となることが期待される。

(4)人材育成および指導事業計画

1)獣医師の採用などによる指導体制の充実

多頭群飼育による効率的経営による疾病予防・飼育管理リスクに対処するため、獣医師等による近代的技術を農家組合員へ普及指導を行い、畜産経営の安定に資することができる。

2)生活活動推進センターの設置

生活活動推進センターの設置は、農村における女性グループをはじめ組合員全体の健康管理、潤いのある生活などを推進し、組合員の日々の暮らしの質的改善をもたらすものと期待される。

4. 8 農業生産施設、農産物流通施設の設置・運営に関する留意点

生産、流通施設を複数のKUDが共同して利用する場合の留意点を、施設所有者別に整理すると以下の通りとなる。

施設の所有者	問題点	留意点
1.利用量が最大となる「中心KUD」が所有する。他は利用KUDとしての契約を結ぶ。	利用KUDの意志を反映した利用計画が作りにくい。 損失発生時の負担方法決定が困難。	a) 施設所有KUD ・施設運営担当職員の確保と訓練。 ・施設利用KUDとの定期的協議。 ・適正な利用料の算定（きびしいものにする）。
2.PUSKUDが所有する。各KUDは利用者としての契約を結ぶ。	PUSKUDの地域平等主義のため実現は長期間を要する	・機材・保守、修理担当職員の確保と訓練。 ・関係組合員からの特別出資。 ・作物別組合員組織の育成。
3.関係利用KUDのみを会員とする「施設連合会」が所有する。各KUDは利用者としての契約を結ぶ。	施設連が独り歩き（自己の利益中心）する危険がある。 次第に利用KUDとの結びつきが薄れる懸念がある。	b) 施設利用KUD ・施設利用担当職員の研修・訓練。 ・施設所有KUDとの定期的協議。 ・関係組合員の施設利用計画の作成。
4.関係KUDが合併し、大型KUDを設立しこれが所有者となる。	最も望ましい形態と考えられるが設立まで多くの困難が予想され、実現までに長期を要する。	・関係組合員の特別出資見合貯金の奨励。 ・作物別組合員組織の育成。

結 語

結局最も望ましいのは4の合併となるが、これもかなりの日時を要するので、現実的には1の方法をとりつつ、関係利用KUDが連携し、責任体制を確立しつつ、運営に意をつくし、4の実現を推進することが妥当であろう。

第 5 章 勸 告

第5章 勧告

KUDの所管省としての協同組合・小企業省におかれては、KUDの活性化計画の実施・推進に関する支援・助言を行われる場合、特に下記の事項に配慮されることを勧告する。

(1) 政策的支援

1) 法制およびガイドライン

- a. 量的発展をとげたKUDの質的向上をはかるため、大規模化の利点発揮の観点から、KUDの合併が考えられるので、合併に関する法整備を行う（合併基本法、合併助成法等）。
- b. KUD経理の適正化のための指針となる財務処理規程を制定する。（KUDが組合員の間の財務関係を明らかにするほか、組合員の利益を保全するために、財務を適正に処理するための基準。例えば自己資本比率、貯金支払準備率、員外貸付を含む貸付基準、資金運用基準等）。
- c. KUDの金融機関へのアクセス強化のため「金融に関する政策的支援」(3.3.2(2))を参照され、KUDの受信適格性に関するガイドラインを設定する。なお、金利等の貸出条は、州の実情と市場状況を勘案のうえ、随時改訂する。
- d. 農家サービス、住民サービスに共通する事業として将来KUDの生活指導事業の導入・拡充・強化が重要であることに鑑み、協同組合・小企業省およびその出先機関に生活指導担当職員の配置、部署の設置を逐次実施強化する。

2) 指導、融資、監査

- a. KUDの事業多角化に対応するためポスト・ハーベスト・トレーニングセンターの機能拡充をはかる。
- b. KUDおよびKUD組合員に対する制度融資については、資金用途別貸出限度を再検討するとともに、原資調達、優遇貸出条件につき国内での対応が困難なケースについては対外援助を検討する。
- c. 自らの信用を維持・増大させるに当たって、外部監査の重要性をKUDに認識させる措置を考慮する。又KUDがKJAに支払う監査手数料については、過重負担となっているKUDに対して、軽減措置を講ずる。
- d. KUDの教育基金積立については、さらに助長するために、非課税とするなどの優遇措置を実施する。

(2) KUD活性化のための指導の重要項目

1) 組織

成人人口に対するKUD加入率60%を目標に組合員の加入促進をはかり、5ヶ年計画を策定・実行する。組合員とKUDとのコミュニケーションを強化するため、村落集会等開催、情報誌発行等を通じ組合員からの意見集約をはかるとともに、市場情報等を組合員に提供する。生産者組織、女性グループ等のKUDに属する組織の育成強化をはかる。

2) 経営

余剰金からの内部積立の増加、組合員のKUD加入率向上に伴う加入金、貯金の増加をはかる。また組合員の貯金に対する意識向上をはかるとともに、KUDの信用事業と経済事業間のリンク強化のため営農決済口座の開設を進める。

また、郡内に小規模の複数KUDが存在している場合、組合員の意向を確認しながら、適宜合併をすすめる。

3) 事業

それぞれの地域のアグロエコシステムに基づき、モデルKUDが中心となって組合員農家の営農において園芸、酪農、畜産の新規導入、または、普及拡大を図り、それら営農改善による組合員の農業所得の直接的な向上を図るとともに、生産された農畜産物の販売事業の拡充強化や加工事業の実施による付加価値の向上、また、関連農業資材等の購買事業の拡充強化によりKUDの活性化を図る必要がある。また、稲作地域では精米事業の効率化と稲作副産物の畜産振興への積極的活用を図ることが重要である。

施設の有効利用をはかるためには、その維持、管理技術の向上はもとより、原料の集荷、製品販売、代金決済等事業全般にわたり、OJTを含めた幅広い教育訓練を強化する必要がある。なお、複数KUDによる施設の共同利用に関しては、施設の設置・運営にかんする留意点(4.8)に配慮する。

(3) モデルKUDにおける活性化の推進と波及効果の促進

現在のモデルKUDの経営状況からして、施設導入に要する費用をKUDが全額捻出することはほとんど困難である。このため、協同組合・小企業省は、KUDが関連施設を導入する場合、一部助成、または、低利融資を行い得るような施策を講ずる必要があると考える。なお複数KUDによる施設の共同利用に関しては既に提案した事項に留意する。

これらKUDはモデルであることから、所要資金の全額を助成することにより施設を整

備し、モデル効果の発現をねらうことも考えられるが、その場合であっても、こうした措置は例外であり、原則はKUDと組合員が所要資金を自賄いするものであることをKUD役職員・組合員に周知徹底させるとともに、低利融資を受けたと仮定して返済計画を策定させておき、返済金を生み出す努力を行わせる。

施設の有効利用をはかるためには、その維持・管理能力技術等の向上をはかることは勿論であるが、原料の集荷、製品販売等組織・経営、事業運営、広義の教育訓練の有機的結合をはかる必要がある。

モデルKUDは、それ自体の活性化のみならず、活性化の成果を周辺のKUDや同様のアグロエコシステムを有する他のKUDに波及させることを目途として選定されたものである。このため、将来、協同組合・小企業省がモデルKUD活性化のための各種施策を実施する場合、実施手順、行程や実施後に得られた成果（成果があがらなかった場合、その理由）を記録、分析する。そして、それらをKUD活性化のためのマニュアルとしてとりまとめ、地域研修センター等を通じて全国に波及させ、同様な事業を計画するKUDのために役だてるような措置を講ずる。

付表（事業評価関連）

- 4.2.3.2.1 損益計算書及び現預金収支 KUD Tani Mukti 全体事業
- 4.2.3.2.2 損益計算書及び現預金収支 KUD Tani Mukti 小型乳製品加工施設
- 4.2.3.2.3 損益計算書及び現預金収支 KUD Tani Mukti 乳犏肥育・乳雌育成施設
- 4.2.3.2.4 損益計算書及び現預金収支 KUD Tani Mukti 配合飼料施設
- 4.2.3.2.5 財務分析結果 KUD Tani Mukti（全体事業）
- 4.2.3.2.6 財務分析結果 KUD Tani Mukti（小型乳製品加工施設）
- 4.2.3.2.7 財務分析結果 KUD Tani Mukti（乳犏肥育・乳雌育成施設）
- 4.2.3.2.8 財務分析結果 KUD Tani Mukti（配合飼料施設）
- 4.3.3.2.1 損益計算書及び現預金収支 KUD Pasir Jambu 全体事業
- 4.3.3.2.2 損益計算書及び現預金収支 KUD Pasir Jambu 乳雌育成施設
- 4.3.3.2.3 損益計算書及び現預金収支 KUD Pasir Jambu 配合飼料施設
- 4.3.3.2.4 財務分析結果 KUD Pasir Jambu（全体事業）
- 4.3.3.2.5 財務分析結果 KUD Pasir Jambu（乳雌育成施設）
- 4.3.3.2.6 財務分析結果 KUD Pasir Jambu（配合飼料施設）
- 4.4.3.2.1 損益計算書及び現預金収支 KUD Walatra ジャガイモ加工施設
- 4.4.3.2.2 財務分析結果 KUD Walatra ジャガイモ加工施設
- 4.5.3.2.1 損益計算書及び現預金収支 KUD Sipatwo 精米加工施設＋破碎米・
雑穀加工処理施設
- 4.5.3.2.2 財務分析結果 KUD Sipatuo
- 4.6.3.2.1 損益計算書及び現預金収支 KUD Semangat 精米加工施設＋破碎米雑
穀加工処理施設
- 4.6.3.2.2 財務分析結果表 KUD Semangat 精米加工施設＋破碎米・雑穀加工
処理施設
- 4.7.3.2.1 損益計算書及び現預金収支 KUD Matutu 肉牛肥育施設
- 4.7.3.2.2 財務分析結果 KUD Matutu 肉牛肥育施設

表 4.2.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD TANI MUKUTI 全体事業(1/2)

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1.収入	0	5,320,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800
2.支出	0	6,152,031	6,915,060	6,915,060	6,915,060	6,915,060	6,899,047	6,883,034	6,867,021	6,851,008	6,834,995
a.事業費	0	5,497,868	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895
b.その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c.減価償却費	0	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906
e.利子	0	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	304,246	288,233	272,220	256,207	240,194
3.減価償却・利子前利益	0	-177,066	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905
4.純利益	0	-831,231	70,740	70,740	70,740	70,740	86,753	102,766	118,779	134,792	150,805
現預金収支											
1.資金源	6,405,180	15,089	404,646	404,646	404,646	404,646	420,659	436,672	452,685	468,698	484,711
a.助成金	0	512,414	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c.融資	6,405,180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	0	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906
e.純利益	0	-831,231	70,740	70,740	70,740	70,740	86,753	102,766	118,779	134,792	150,805
2.資金運用	6,405,180	0	0	0	0	320,259	515,259	320,259	320,259	320,259	320,259
a.建設	6,405,180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.再調達	0	0	0	0	0	0	195,000	0	0	0	0
c.政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.融資返済	0	0	0	0	0	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259
3.期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.期末融資残高	6,405,180	6,405,180	6,405,180	6,405,180	6,405,180	6,084,921	5,764,662	5,444,403	5,124,144	4,803,885	4,483,626
5.現預金収支	0	15,089	419,735	824,381	1,229,027	1,313,414	1,218,814	1,335,227	1,467,653	1,616,092	1,780,544
利子											
返済満了	5%										
返済期間	5 year										
	20 year										

表 4.2.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD TANI MUKUTI 全体事業(2/2)

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
損益計算書														
1.収入	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800	6,985,800
2.支出	6,818,982	6,802,969	6,786,956	6,770,943	6,754,931	6,738,918	6,722,905	6,706,892	6,690,879	6,674,866	6,658,853	6,642,840	6,626,827	6,610,814
a.雑費	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895	6,260,895
b.その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c.減価償却費	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906
e.料子	224,181	208,168	192,155	176,142	160,130	144,117	128,104	112,091	96,078	80,065	64,052	48,039	32,026	16,013
3.減価償却・利子補利益	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905	724,905
4.純利益	166,818	182,831	198,844	214,857	230,870	246,882	262,895	278,908	294,921	310,934	326,947	342,960	358,973	374,986
現預金収支														
1.資金源	500,724	516,737	532,750	548,763	564,776	580,788	596,801	612,814	628,827	644,840	660,853	676,866	692,879	708,892
a.助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.政府買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c.融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906	333,906
e.純利益	166,818	182,831	198,844	214,857	230,870	246,882	262,895	278,908	294,921	310,934	326,947	342,960	358,973	374,986
2.資金運用	320,259	515,259	320,259	320,259	2,619,296	320,259	320,259	515,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259
a.建設	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.再調達	0	195,000	0	0	2,299,037	0	0	195,000	0	0	0	0	0	0
c.政府買付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.融資返済	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259	320,259
3.期末政府買付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.期末融資残高	4,163,367	3,843,108	3,522,849	3,202,590	2,882,331	2,562,072	2,241,813	1,921,554	1,601,295	1,281,036	960,777	640,518	320,259	0
5.現預金収支	1,961,008	1,962,486	2,174,977	2,403,480	348,960	609,489	886,032	983,587	1,292,155	1,616,736	1,957,331	2,313,938	2,686,558	3,075,191

表 4.2.3.2.2 損益計算書及び現預金収支：KUD TANI MUKUTI：小型乳製品加工施設(1/2)

	unit:Rp, 000										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1. 収入	0	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600
2. 支出	0	896,867	896,867	896,967	896,867	896,867	891,622	886,377	881,132	875,887	870,642
a. 繰上費	0	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600
b. 原料購入費	0	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000
c. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367
e. 利子	0	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	99,655	94,410	89,165	83,920	78,675
3. 減価償却・利子払前利益	0	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000
4. 純利益	0	-11,267	-11,267	-11,267	-11,267	-11,267	-6,022	-777	-4,468	-9,713	-14,958
現預金収支											
1. 資金源	2,098,000	135,100	135,100	135,100	135,100	135,100	140,345	145,590	150,835	156,080	161,325
a. 助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	2,098,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367
e. 純利益	0	-11,267	-11,267	-11,267	-11,267	-11,267	-6,022	-777	-4,468	-9,713	-14,958
2. 資金運用	2,098,000	0	0	0	0	104,900	179,900	104,900	104,900	104,900	104,900
a. 建設	2,098,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 再調達	0	0	0	0	0	0	75,000	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	0	0	0	0	0	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	2,098,000	2,098,000	2,098,000	2,098,000	2,098,000	1,993,100	1,888,200	1,783,300	1,678,400	1,573,500	1,468,600
5. 現預金収支	0	135,100	270,200	405,300	540,400	570,600	531,045	571,735	617,670	668,850	725,275

利子 5%
返済猶予 5年
返済期間 20年

表4.2.3.2.2 損益計算書及び現預金収支: KUD TANI MUKUTI: 小型乳製品加工施設(2/2)

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
損益計算書														
1.収入	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600	885,600
2.支出	865,397	860,152	854,907	849,662	844,417	839,172	833,927	828,682	823,437	818,192	812,947	807,702	802,457	797,212
a. 減価償却費	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600	285,600
b. 原料購入費	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000
c. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367
e. 利子	73,430	68,185	62,940	57,695	52,450	47,205	41,960	36,715	31,470	26,225	20,980	15,735	10,490	5,245
3.減価償却・利子引前利益	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000	240,000
4.純利益	20,203	25,448	30,693	35,938	41,183	46,428	51,673	56,918	62,163	67,408	72,653	77,898	83,143	88,388
現預金収支														
1.資金源	166,570	171,815	177,060	182,305	1,003,400	192,795	198,040	203,285	208,530	213,775	219,020	224,265	229,510	234,755
a. 助成金	0	0	0	0	815,850	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367	146,367
e. 純利益	20,203	25,448	30,693	35,938	41,183	46,428	51,673	56,918	62,163	67,408	72,653	77,898	83,143	88,388
2.資金運用	104,900	179,900	104,900	104,900	1,917,900	104,900	104,900	179,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900
a. 建設	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 再調達	0	75,000	0	0	1,813,000	0	0	75,000	0	0	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900	104,900
3.期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.期末融資残高	1,363,700	1,258,800	1,153,900	1,049,000	944,100	839,200	734,300	629,400	524,500	419,600	314,700	209,800	104,900	0
5.現預金収支	786,945	778,860	851,020	928,425	13,925	101,820	194,960	218,345	321,975	430,850	544,970	664,335	788,945	918,800

表 4.2.3.2.3 損益計算書及び現預金収支: KUD TANI MUKUTI: 乳雄肥育・乳雄育成施設(1/2)

	unit:RP1,000										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1.収入	0	0	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000
2.支出	0	802,343	1,565,372	1,565,372	1,565,372	1,557,099	1,548,827	1,540,554	1,532,282	1,524,009	1,515,737
a.操業費	0	209,226	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755
b.育成牛購入費	0	300,000	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500
c.その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	0	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667
e.利子	0	165,450	165,450	165,450	165,450	157,178	148,905	140,633	132,360	124,088	115,815
3.減価償却・利子払前利益	0	-509,226	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745
4.純利益	0	-802,343	99,628	99,628	99,628	107,901	116,173	124,446	132,718	140,991	149,263
現預金収支											
1.資金源	3,309,000	20,214	227,295	227,295	227,295	235,567	243,840	252,112	260,385	268,657	276,930
a.助成金	0	694,890	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c.融資	3,309,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	0	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667
e.純利益	0	-802,343	99,628	99,628	99,628	107,901	116,173	124,446	132,718	140,991	149,263
2.資金運用	3,309,000	0	0	0	0	165,450	240,450	165,450	165,450	165,450	165,450
a.建設	3,309,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.再調達	0	0	0	0	0	0	75,000	0	0	0	0
c.政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.融資返済	0	0	0	0	0	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450
3.期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.期末融資残高	3,309,000	3,309,000	3,309,000	3,309,000	3,309,000	3,143,550	2,978,100	2,812,650	2,647,200	2,481,750	2,316,300
5.現預金収支	0	20,214	247,509	474,804	702,099	772,216	775,606	862,269	957,203	1,060,411	1,171,891

利子 5%
返済猶予 5年
返済期間 20年

表 4.2.3.2.3 損益計算書及び現預金収支: KUD TANI MUKUTI: 乳雄肥育・乳雌育成施設(2/2)

	unit: RPI,000														
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
損益計算書															
1.収入	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000	1,665,000
2.支出	1,507,464	1,499,192	1,490,919	1,482,647	1,474,374	1,466,102	1,457,829	1,449,557	1,441,284	1,433,012	1,424,739	1,416,467	1,408,194	1,399,922	
a. 稼働費	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755	659,755
b. 育成牛購入費	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500	612,500
c. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667
e. 利子	107,543	99,270	90,998	82,725	74,453	66,180	57,908	49,635	41,363	33,090	24,818	16,545	8,273	0	0
3. 減価償却・利子払前利益	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745	392,745
4. 純利益	157,536	165,808	174,081	182,353	190,626	198,898	207,171	215,443	223,716	231,988	240,261	248,533	256,806	265,078	
現預金収支															
1. 資金源	295,202	293,475	301,747	310,020	318,292	326,565	334,837	343,110	351,382	359,655	367,927	376,200	384,472	392,745	
a. 助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667	127,667
e. 純利益	157,536	165,808	174,081	182,353	190,626	198,898	207,171	215,443	223,716	231,988	240,261	248,533	256,806	265,078	
2. 資金運用	165,450	240,450	165,450	165,450	175,450	165,450	165,450	165,450	240,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450
a. 建設	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 買戻金	0	75,000	0	0	10,000	0	0	0	75,000	0	0	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450	165,450
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	2,150,850	1,995,400	1,819,950	1,654,500	1,489,050	1,323,600	1,158,150	992,700	827,250	661,800	496,350	330,900	165,450	0	0
5. 現預金収支	1,291,643	1,344,668	1,480,966	1,625,536	1,768,378	1,929,493	2,098,880	2,276,540	2,387,473	2,581,678	2,784,155	2,994,905	3,213,927	3,441,222	

表 4.2.3.2.4 損益計算書及び現預金収支: KUD TANI MUKUTI: 配合飼料施設(1/2)

	unit:Rp1,000										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1. 収入	0	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200
2. 支出	0	4,452,821	4,452,821	4,452,821	4,452,821	4,450,325	4,447,830	4,445,334	4,442,839	4,440,343	4,437,848
a. 減価償却	0	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200
b. 原料購入費	0	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840
c. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872
e. 利子	0	49,909	49,909	49,909	49,909	47,414	44,918	42,423	39,927	37,432	34,936
3. 減価償却・利子払前利益	0	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160
4. 純利益	0	-17,621	-17,621	-17,621	-17,621	-15,125	-12,630	-10,134	-7,639	-5,143	-2,648
現預金収支											
1. 資金源	998,180	42,251	42,251	42,251	42,251	44,746	47,242	49,737	52,233	54,728	57,224
a. 期成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	998,180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872
e. 純利益	0	-17,621	-17,621	-17,621	-17,621	-15,125	-12,630	-10,134	-7,639	-5,143	-2,648
2. 資金運用	998,180	0	0	0	0	49,909	94,909	49,909	49,909	49,909	49,909
a. 建設	998,180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 買入	0	0	0	0	0	0	45,000	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	0	0	0	0	0	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	998,180	998,180	998,180	998,180	998,180	948,271	898,362	848,453	798,544	748,635	698,726
5. 現預金収支	0	42,251	84,502	126,753	169,004	163,841	116,174	116,003	118,327	123,146	130,460

利子 5%
返済猶予 5年
返済期間 20年

表 4.2.3.2.4 損益計算書及び現預金収支: KUD TANI MIJUKUTI: 配合飼料施設(2/2)

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
損益計算書														
1.収入	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200
2.支出	4,435,352	4,432,857	4,430,361	4,427,866	4,425,371	4,422,875	4,420,380	4,417,884	4,415,389	4,412,893	4,410,398	4,407,902	4,405,407	4,402,912
a. 操業費	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200
b. 原料購入費	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840
c. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872
e. 利子	32,441	29,945	27,450	24,955	22,459	19,964	17,468	14,973	12,477	9,982	7,486	4,991	2,495	0
3. 減価償却・利子払前利益	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160
4. 純利益	-152	2,343	4,839	7,334	9,829	12,325	14,820	17,316	19,811	22,307	24,802	27,298	29,793	32,289
現預金収支														
1. 資金源	59,719	62,215	64,710	67,206	402,927	72,196	74,692	77,187	79,683	82,178	84,674	87,169	89,665	92,160
a. 助成金	0	0	0	0	333,226	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872
e. 純利益	-152	2,343	4,839	7,334	9,829	12,325	14,820	17,316	19,811	22,307	24,802	27,298	29,793	32,289
2. 資金運用	49,909	94,909	49,909	49,909	525,946	49,909	49,909	94,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909
a. 建設	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 再調達	0	45,000	0	0	476,037	0	45,000	0	0	0	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	648,817	598,908	548,999	499,090	449,181	399,272	349,363	299,454	249,545	199,636	149,727	99,818	49,909	0
5. 現預金収支	140,271	107,576	122,377	139,674	16,655	38,942	63,725	46,003	75,777	103,046	142,811	180,071	219,826	262,077

表 4.2.3.2.5 財務分析結果 (全体事業)

單位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減価償却・利子 払前利益	純益
0 1999	6,405,180	0	0	-6,405,180
1 2000	0	0	- 177,066	- 177,066
2 2001	0	0	724,905	724,905
3 2002	0	0	724,905	724,905
4 2003	0	0	724,905	724,905
5 2004	0	0	724,905	724,905
6 2005	0	195,000	724,905	529,905
7 2006	0	0	724,905	724,905
8 2007	0	0	724,905	724,905
9 2008	0	0	724,905	724,905
10 2009	0	0	724,905	724,905
11 2010	0	0	724,905	724,905
12 2011	0	195,000	724,905	529,905
13 2012	0	0	724,905	724,905
14 2013	0	0	724,905	724,905
15 2014	0	2,299,037	724,905	-1,574,132
16 2015	0	0	724,905	724,905
17 2016	0	0	724,905	724,905
18 2017	0	195,000	724,905	529,905
19 2018	0	0	724,905	724,905
20 2019	0	0	724,905	724,905
			FIRR=	5.6%

表 4.2.3.2.6 財務分析結果 (小型乳製品加工施設)

單位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減価償却・利子 払前利益	純益
0 1999	2,098,000	0	0	-2,098,000
1 2000	0	0	240,000	240,000
2 2001	0	0	240,000	240,000
3 2002	0	0	240,000	240,000
4 2003	0	0	240,000	240,000
5 2004	0	0	240,000	240,000
6 2005	0	75,000	240,000	165,000
7 2006	0	0	240,000	240,000
8 2007	0	0	240,000	240,000
9 2008	0	0	240,000	240,000
10 2009	0	0	240,000	240,000
11 2010	0	0	240,000	240,000
12 2011	0	75,000	240,000	165,000
13 2012	0	0	240,000	240,000
14 2013	0	0	240,000	240,000
15 2014	0	1,813,000	240,000	-1,573,000
16 2015	0	0	240,000	240,000
17 2016	0	0	240,000	240,000
18 2017	0	75,000	240,000	165,000
19 2018	0	0	240,000	240,000
20 2019	0	0	240,000	240,000
			FIRR=	4.1%

表 4.2.3.2.7 財務分析結果 (乳雄肥育・乳雌育成施設)

單位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減価償却・利子 払前利益	純 益
0 1999	3,309,000	0	0	-3,309,000
1 2000	0	0	- 509,226	- 509,226
2 2001	0	0	392,745	392,745
3 2002	0	0	392,745	392,745
4 2003	0	0	392,745	392,745
5 2004	0	0	392,745	392,745
6 2005	0	75,000	392,745	317,745
7 2006	0	0	392,745	392,745
8 2007	0	0	392,745	392,745
9 2008	0	0	392,745	392,745
10 2009	0	0	392,745	392,745
11 2010	0	0	392,745	392,745
12 2011	0	75,000	392,745	317,745
13 2012	0	0	392,745	392,745
14 2013	0	0	392,745	392,745
15 2014	0	10,000	392,745	382,745
16 2015	0	0	392,745	392,745
17 2016	0	0	392,745	392,745
18 2017	0	75,000	392,745	317,745
19 2018	0	0	392,745	392,745
20 2019	0	0	392,745	392,745
			FIRR=	6.7%

表 4.2.3.2.8 財務分析結果 (配合飼料施設)

單位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減価償却・利子 払前利益	純 益
0 1999	998,180	0	0	- 998,180
1 2000	0	0	92,160	92,160
2 2001	0	0	92,160	92,160
3 2002	0	0	92,160	92,160
4 2003	0	0	92,160	92,160
5 2004	0	0	92,160	92,160
6 2005	0	45,000	92,160	47,160
7 2006	0	0	92,160	92,160
8 2007	0	0	92,160	92,160
9 2008	0	0	92,160	92,160
10 2009	0	0	92,160	92,160
11 2010	0	0	92,160	92,160
12 2011	0	45,000	92,160	47,160
13 2012	0	0	92,160	92,160
14 2013	0	0	92,160	92,160
15 2014	0	476,037	92,160	- 383,877
16 2015	0	0	92,160	92,160
17 2016	0	0	92,160	92,160
18 2017	0	45,000	92,160	47,160
19 2018	0	0	92,160	92,160
20 2019	0	0	92,160	92,160
			FIRR=	2.6%

表 4.3.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD PASIR JAMBU 全体事業(1/2)

	unit: RPI,000										
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1. 収入	0	4,435,200	4,435,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200
2. 支出	0	4,820,804	4,820,804	4,820,804	4,820,804	4,820,804	4,816,479	4,812,153	4,807,828	4,803,502	4,799,177
a. 減価償却費	0	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040
d. 減価償却費	0	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255
e. 利子	0	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	82,184	77,858	73,533	69,207	64,882
3. 減価償却・利子私前利益	0	-202,840	-202,840	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160
4. 税利益	0	-385,604	-385,604	24,396	24,396	24,396	28,721	33,047	37,372	41,698	46,023
現預金収支											
1. 資金源	1,730,180	298,912	-289,349	120,651	120,651	120,651	124,976	129,302	133,627	137,953	142,278
a. 助成金	0	588,261	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	1,730,180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255
e. 税利益	0	-385,604	-385,604	24,396	24,396	24,396	28,721	33,047	37,372	41,698	46,023
2. 資金運用	1,730,180	0	0	0	0	86,509	131,509	86,509	86,509	86,509	86,509
a. 還 股	1,730,180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 再調達	0	0	0	0	0	0	45,000	0	0	0	0
c. 政府買付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	0	0	0	0	0	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509
3. 期末政府買付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	1,730,180	1,730,180	1,730,180	1,730,180	1,730,180	1,643,671	1,557,162	1,470,653	1,384,144	1,297,635	1,211,126
5. 現預金収支	0	298,912	9,563	130,214	250,865	285,007	278,475	321,268	368,386	419,830	475,599

利 子 5%
返済猶予 5 年
返済期間 20 年

表 4.3.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD PASIR JAMBU 全体事業(2/2)

	unit: Rp 1,000													
	11 2010	12 2011	13 2012	14 2013	15 2014	16 2015	17 2016	18 2017	19 2018	20 2019	21 2020	22 2021	23 2022	24 2023
損益計算書														
1.収入	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200	4,845,200
2.支出	4,794,851	4,790,526	4,786,200	4,781,875	4,777,550	4,773,224	4,768,899	4,764,573	4,760,248	4,755,922	4,751,597	4,747,271	4,742,946	4,738,620
a.運営費	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040	4,638,040
d.減価償却費	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255
e.利子	60,556	56,231	51,905	47,580	43,255	38,929	34,604	30,278	25,953	21,627	17,302	12,976	8,651	4,325
3.減価償却・利子払前利益	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160	207,160
4.純利益	50,349	54,674	59,000	63,325	67,651	71,976	76,301	80,627	84,952	89,278	93,603	97,929	102,254	106,580
現預金収支														
1.資金運用	146,604	150,929	155,255	159,580	163,906	168,231	172,556	176,882	181,207	185,533	189,858	194,184	198,509	202,835
a.助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c.融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255	96,255
e.純利益	50,349	54,674	59,000	63,325	67,651	71,976	76,301	80,627	84,952	89,278	93,603	97,929	102,254	106,580
2.資金運用	86,509	131,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	131,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509
a.建設	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.再調達	0	45,000	0	0	481,037	0	0	45,000	0	0	0	0	0	0
c.政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.融資返済	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509	86,509
3.期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.期末融資残高	1,124,617	1,038,108	951,599	865,090	778,581	692,072	605,563	519,054	432,545	346,036	259,527	173,018	86,509	0
5.現預金収支	595,694	555,114	623,859	698,930	783,290	875,012	961,059	1,048,432	1,130,130	1,215,154	1,300,503	1,381,178	1,462,254	1,543,504

表 4.3.3.2.2 損益計算書及び現預金収支: KUD PASIR JAMBU: 乳牛育成施設(2/2)

	unit: Rp1,000										
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1. 収入	0	0	0	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000
2. 支出	0	367,983	367,983	367,983	367,983	386,153	364,323	362,493	360,663	358,833	357,003
a. 操業費	0	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000
b. 育成牛購入費	0	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000
c. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383
e. 利子	0	36,600	36,600	36,600	36,600	34,770	32,940	31,110	29,280	27,450	25,620
3. 減価償却・利子払前利益	0	-295,000	-295,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000
4. 純利益	0	-367,983	-367,983	42,017	42,017	43,847	45,677	47,507	49,337	51,167	52,997
現預金収支											
1. 資金源	732,000	1,460	1,460	78,400	78,400	80,230	82,060	83,890	85,720	87,550	89,380
a. 助成金	0	333,060	333,060	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	732,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383
e. 純利益	0	-367,983	-367,983	42,017	42,017	43,847	45,677	47,507	49,337	51,167	52,997
2. 資金運用	732,000	0	0	0	0	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600
a. 建設	732,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 再調達	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	0	0	0	0	0	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	732,000	732,000	732,000	732,000	732,000	695,400	658,800	622,200	585,600	549,000	512,400
5. 現預金収支	0	1,460	2,920	81,320	159,720	203,350	248,810	296,100	345,220	396,170	448,950

利子
返済猶予
返済期間

5%
5年
20年

表 4.3.3.2.2 損益計算書及び現預金収支: KUD PASIR JAMBU: 乳離育成施設(2/2).

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
損益計算書														
1. 収入	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000	410,000
2. 支出	355,173	353,343	351,513	349,683	347,853	346,023	344,193	342,363	340,533	338,703	336,873	335,043	333,213	331,383
a. 操業費	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000	170,000
b. 補修費	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000	125,000
c. 保険料等	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383
e. 利子	23,790	21,960	20,130	18,300	16,470	14,640	12,810	10,980	9,150	7,320	5,490	3,660	1,830	0
3. 減価償却・利子払前利益	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000	115,000
4. 純利益	54,827	56,657	58,487	60,317	62,147	63,977	65,807	67,637	69,467	71,297	73,127	74,957	76,787	78,617
現預金収支														
1. 資金源	91,210	93,040	94,870	96,700	98,530	100,360	102,190	104,020	105,850	107,680	109,510	111,340	113,170	115,000
a. 助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383	36,383
e. 純利益	54,827	56,657	58,487	60,317	62,147	63,977	65,807	67,637	69,467	71,297	73,127	74,957	76,787	78,617
2. 資金運用	36,600	36,600	36,600	41,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600
a. 建設	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 増強運	0	0	0	5,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600	36,600
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	475,800	439,200	402,600	366,000	329,400	292,800	256,200	219,600	183,000	146,400	109,800	73,200	36,600	0
5. 現預金収支	503,560	560,000	618,270	673,370	735,300	799,060	864,050	932,070	1,001,320	1,072,400	1,145,310	1,220,050	1,295,620	1,375,020

表 4.3.3.2.3-1 損益計算書及び現預金収支：KUD PASIR JAMBU：配合飼料施設(1/2)

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1.収入	0	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200
2.支出	0	4,452,821	4,452,821	4,452,821	4,452,821	4,450,325	4,447,830	4,445,334	4,442,839	4,440,343	4,437,848
a.操業費	0	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200
b.原料購入費	0	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840
c.その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	0	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872
e.利子	0	49,909	49,909	49,909	49,909	47,414	44,918	42,423	39,927	37,432	34,936
3.減価償却・利子払前利益	0	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160
4.純利益	0	-17,621	-17,621	-17,621	-17,621	-15,125	-12,630	-10,134	-7,639	-5,143	-2,648
現預金収支											
1.資金源	998,180	42,251	42,251	42,251	42,251	44,746	47,242	49,737	52,233	54,728	57,224
a.助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.政府買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c.融資	998,180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	0	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872
e.純利益	0	-17,621	-17,621	-17,621	-17,621	-15,125	-12,630	-10,134	-7,639	-5,143	-2,648
2.資金運用	998,180	0	0	0	0	49,909	94,909	49,909	49,909	49,909	49,909
a.施設	998,180	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.再調達	0	0	0	0	0	0	45,000	0	0	0	0
c.政府買付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.融資返済	0	0	0	0	0	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909
3.期末政府買付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.期末融資残高	998,180	998,180	998,180	998,180	998,180	948,271	896,362	848,453	798,544	748,635	698,726
5.現預金収支	0	42,251	84,502	126,753	169,004	163,841	116,174	116,003	118,327	123,146	130,460

利子
返済猶予
返済期間

5%
5年
20年

表 4.3.3.2.3. 損益計算書及び現預金収支: KUD PASIR JAMBU: 配合飼料施設(2/2)

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
損益計算書														
1.収入	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200	4,435,200
2.支出	4,435,352	4,432,857	4,430,361	4,427,866	4,425,371	4,422,875	4,420,380	4,417,884	4,415,389	4,412,893	4,410,398	4,407,902	4,405,407	4,402,912
a.雑費	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200	763,200
b.原料購入費	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840	3,579,840
c.その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872
e.利子	32,441	29,945	27,450	24,955	22,459	19,964	17,468	14,973	12,477	9,982	7,486	4,991	2,495	0
3.減価償却・利子払前利益	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160	92,160
4.純利益	-152	2,343	4,839	7,334	9,829	12,325	14,820	17,316	19,811	22,307	24,802	27,298	29,793	32,289
現預金収支														
1.資金源	59,719	62,215	64,710	67,206	402,927	72,196	74,692	77,187	79,683	82,178	84,674	87,169	89,665	92,160
a.助成金	0	0	0	0	333,226	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.政府買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c.融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872	59,872
e.純利益	-152	2,343	4,839	7,334	9,829	12,325	14,820	17,316	19,811	22,307	24,802	27,298	29,793	32,289
2.資金運用	49,909	49,909	49,909	49,909	525,946	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909
a.施設	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.再調達	0	45,000	0	0	476,037	0	45,000	0	0	0	0	0	0	0
c.政府買付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.融資返済	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909	49,909
3.期末政府買付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.期末融資残高	648,817	598,908	548,999	499,090	449,181	399,272	349,363	299,454	249,545	199,636	149,727	99,818	49,909	0
5.現預金収支	140,271	107,576	122,377	139,674	16,655	38,942	63,725	46,903	75,777	109,046	142,811	180,071	219,827	262,078

表 4.3.3.2.4 財務分析結果 (全体事業)

単位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減価償却・利子 払前利益	純 益
0 1999	1,730,180	0	0	- 1,730,180
1 2000	0	0	- 202,840	- 202,840
2 2001	0	0	- 202,840	- 202,840
3 2002	0	0	207,160	207,160
4 2003	0	0	207,160	207,160
5 2004	0	0	207,160	207,160
6 2005	0	45,000	207,160	162,160
7 2006	0	0	207,160	207,160
8 2007	0	0	207,160	207,160
9 2008	0	0	207,160	207,160
10 2009	0	0	207,160	207,160
11 2010	0	0	207,160	207,160
12 2011	0	45,000	207,160	162,160
13 2012	0	0	207,160	207,160
14 2013	0	0	207,160	207,160
15 2014	0	481,037	207,160	273,877
16 2015	0	0	207,160	207,160
17 2016	0	0	207,160	207,160
18 2017	0	45,000	207,160	162,160
19 2018	0	0	207,160	207,160
20 2019	0	0	207,160	207,160
			FIRR=	3.8%

表 4.3.3.2.5 財務分析結果 (乳雌育成施設)

単位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減価償却・利子 払前利益	純 益
0 1999	732,000	0	0	- 732,000
1 2000	0	0	- 295,000	- 295,000
2 2001	0	0	- 295,000	- 295,000
3 2002	0	0	115,000	115,000
4 2003	0	0	115,000	115,000
5 2004	0	0	115,000	115,000
6 2005	0	0	115,000	115,000
7 2006	0	0	115,000	115,000
8 2007	0	0	115,000	115,000
9 2008	0	0	115,000	115,000
10 2009	0	0	115,000	115,000
11 2010	0	0	115,000	115,000
12 2011	0	0	115,000	115,000
13 2012	0	0	115,000	115,000
14 2013	0	0	115,000	115,000
15 2014	0	5,000	115,000	110,000
16 2015	0	0	115,000	115,000
17 2016	0	0	115,000	115,000
18 2017	0	0	115,000	115,000
19 2018	0	0	115,000	115,000
20 2019	0	0	115,000	115,000
			FIRR=	4.4%

表 4.3.3.2.6 財務分析結果 (配合飼料施設)

單位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減価償却・利子 払前利益	純 益
0 1999	998,180	0	0	- 998,180
1 2000	0	0	92,160	92,160
2 2001	0	0	92,160	92,160
3 2002	0	0	92,160	92,160
4 2003	0	0	92,160	92,160
5 2004	0	0	92,160	92,160
6 2005	0	45,000	92,160	47,160
7 2006	0	0	92,160	92,160
8 2007	0	0	92,160	92,160
9 2008	0	0	92,160	92,160
10 2009	0	0	92,160	92,160
11 2010	0	0	92,160	92,160
12 2011	0	45,000	92,160	47,160
13 2012	0	0	92,160	92,160
14 2013	0	0	92,160	92,160
15 2014	0	476,030	92,160	- 383,877
16 2015	0	0	92,160	92,160
17 2016	0	0	92,160	92,160
18 2017	0	45,000	92,160	92,160
19 2018	0	0	92,160	92,160
20 2019	0	0	92,160	92,160
FIRR=				2.6%

表 4.4.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD WALATRA: ジャガイモ加工施設(1/2)

	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1. 収入	0	20,589,390	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100
2. 支出	0	22,891,073	22,891,073	22,891,073	22,891,073	22,673,366	22,655,658	22,637,951	22,620,243	22,602,536	22,584,828
a. 操業費	0	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850
b. 原料費	0	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000
c. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073
e. 利子	0	354,150	354,150	354,150	354,150	336,443	318,735	301,028	280,320	265,613	247,905
3. 減価償却・利子払前利益	0	-1,434,480	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250
4. 純利益	0	-2,101,683	186,027	186,027	203,735	203,735	221,442	239,150	256,857	274,565	292,272
現預金収支											
1. 資金源	7,083,000	52,970	499,100	499,100	499,100	516,808	534,515	552,223	569,930	587,638	605,345
a. 助成金	0	1,841,580	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府買付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	7,083,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073
e. 純利益	0	-2,101,683	186,027	186,027	186,027	203,735	221,442	239,150	256,857	274,565	292,272
2. 資金運用	7,083,000	0	0	0	0	354,150	399,150	354,150	354,150	354,150	354,150
a. 建設	7,083,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 再調達	0	0	0	0	0	0	45,000	0	0	0	0
c. 政府買付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	0	0	0	0	0	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150
3. 期末政府買付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	7,083,000	7,083,000	7,083,000	7,083,000	7,083,000	6,728,850	6,374,700	6,020,550	5,668,400	5,312,250	4,958,100
5. 現預金収支	0	52,970	552,070	1,051,170	1,550,270	1,712,928	1,848,293	2,046,365	2,262,145	2,495,633	2,746,828

利子: 5%
返済猶予: 5年
返済期間: 20年

表 4.4.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD WALATRA: ジャガイモ加工施設(2/2)

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
損益計算書														
1.収入	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100	22,877,100
2.支出	22,587,121	22,549,413	22,531,706	22,513,998	22,496,291	22,478,583	22,460,876	22,443,168	22,425,461	22,407,753	22,390,046	22,372,338	22,354,631	22,336,923
a. 換算費	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850	12,573,850
b. 原料費	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000	9,450,000
c. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073
e. 利子	230,198	212,490	194,783	177,075	159,368	141,660	123,953	106,245	88,538	70,830	53,123	35,415	17,708	0
3. 減価償却・利子払前利益	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250	853,250
4. 税利益	309,980	327,687	345,395	363,102	380,810	398,517	416,225	433,932	451,640	469,347	487,055	504,762	522,470	540,177
現預金収支														
1. 資金源	623,053	640,760	658,468	676,175	693,883	711,590	729,298	747,005	764,713	782,420	800,128	817,835	835,543	853,250
a. 助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073	313,073
e. 純利益	309,980	327,687	345,395	363,102	380,810	398,517	416,225	433,932	451,640	469,347	487,055	504,762	522,470	540,177
2. 資金運用	354,150	399,150	354,150	354,150	2,550,150	354,150	354,150	399,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150
a. 還付	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 返済	0	45,000	0	0	2,196,000	0	0	45,000	0	0	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150	354,150
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	4,603,950	4,249,800	3,895,650	3,541,500	3,187,350	2,833,200	2,479,050	2,124,900	1,770,750	1,416,600	1,062,450	708,300	354,150	0
5. 現預金収支	3,015,730	3,257,340	3,581,658	3,863,683	4,227,415	4,613,855	5,000,003	5,386,937	5,778,490	6,170,140	6,561,895	6,958,657	7,361,527	7,766,845

表 4.4.3.2.2 財務分析結果

單位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減価償却・利子 払前利益	純益
0 1999	7,083,000	0	0	- 7,083,000
1 2000	0	0	-1,434,460	-1,434,460
2 2001	0	0	853,250	853,250
3 2002	0	0	853,250	853,250
4 2003	0	0	853,250	853,250
5 2004	0	0	853,250	853,250
6 2005	0	45,000	853,250	808,250
7 2006	0	0	853,250	853,250
8 2007	0	0	853,250	853,250
9 2008	0	0	853,250	853,250
10 2009	0	0	853,250	853,250
11 2010	0	0	853,250	853,250
12 2011	0	45,000	853,250	808,250
13 2012	0	0	853,250	853,250
14 2013	0	0	853,250	853,250
15 2014	0	2,196,000	853,250	-1,342,750
16 2015	0	0	853,250	853,250
17 2016	0	0	853,250	853,250
18 2017	0	45,000	853,250	808,250
19 2018	0	0	853,250	853,250
20 2019	0	0	853,250	853,250
			FIRR=	5.3%

表 4.5.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD SIPATUWO: 精米加工施設 + 破砕米・雜穀加工処理施設(1/2)

	Unit: Rp1,000										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1. 収入	0	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500
2. 支出	0	1,694,989	1,694,989	1,694,989	1,694,989	1,683,523	1,672,057	1,660,591	1,649,125	1,637,659	1,626,194
a. 減算費	0	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931
b. 原料費	0	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940
c. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801
e. 利子	0	229,317	229,317	229,317	229,317	217,851	206,385	194,919	183,453	171,988	160,522
3. 減価償却・利子払前利益	0	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629
4. 純利益	0	67,511	67,511	67,511	67,511	78,977	90,443	101,909	113,375	124,841	136,306
現預金収支											
1. 資金源	4,586,335	247,312	247,312	247,312	247,312	258,778	270,244	281,710	293,176	304,641	316,107
a. 助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	4,586,335	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801
e. 純利益	0	67,511	67,511	67,511	67,511	78,977	90,443	101,909	113,375	124,841	136,306
2. 資金運用	4,586,335	0	0	0	0	229,317	487,317	229,317	229,317	229,317	229,317
a. 建設	4,586,335	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 買入建	0	0	0	0	0	0	258,000	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	0	0	0	0	0	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	4,586,335	4,586,335	4,586,335	4,586,335	4,586,335	4,357,018	4,127,702	3,898,385	3,669,068	3,439,751	3,210,435
5. 現預金収支	0	247,312	494,625	741,937	989,249	1,018,710	801,638	854,031	917,889	993,214	1,080,005
利子:											
返済猶予:	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
返済期間:	20年	20年	20年	20年	20年	20年	20年	20年	20年	20年	20年

表 4.5.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD SIPATUWO: 精米加工施設 + 破砕米 雑穀加工処理施設(2/2)

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
損益計算書														
1.収入	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500
2.支出	1,614,728	1,603,262	1,591,796	1,580,330	1,588,864	1,557,399	1,545,933	1,534,467	1,523,001	1,511,535	1,500,069	1,488,603	1,477,138	1,465,672
a.操業費	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931
b.原料費	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940
c.その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801
e.利子	149,056	137,590	126,124	114,658	103,193	91,727	80,261	68,795	57,329	45,863	34,398	22,932	11,466	0
3.減価償却・利子私前利益	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629
4.雑利益	147,772	159,238	170,704	182,170	193,636	205,101	216,567	228,033	239,499	250,965	262,431	273,897	285,362	296,828
現預金収支														
1.資金源	327,573	339,039	350,505	361,971	373,436	384,902	396,368	407,834	419,300	430,766	442,231	453,697	465,163	476,629
a.助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c.融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801	179,801
e.雑利益	147,772	159,238	170,704	182,170	193,636	205,101	216,567	228,033	239,499	250,965	262,431	273,897	285,362	296,828
2.資金運用	229,317	487,317	229,317	229,317	1,304,317	229,317	229,317	487,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317
a.送付	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.再調達	0	258,000	0	0	1,075,000	0	0	258,000	0	0	0	0	0	0
c.政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.融資返済	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317	229,317
3.期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.期末融資残高	2,981,118	2,751,801	2,522,484	2,293,168	2,063,851	1,834,534	1,605,217	1,375,901	1,146,584	917,267	687,950	458,634	229,317	0
5.現預金収支	1,178,261	1,029,983	1,151,171	1,283,825	352,945	508,530	675,582	596,099	786,082	987,531	1,200,446	1,424,826	1,660,673	1,907,985

表 4.5.3.2.2 財務分析結果

單位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減価償却・利子 払前利益	純 益
0 1999	4,586,335	0	0	- 4,586,335
1 2000	0	0	476,629	476,629
2 2001	0	0	476,629	476,629
3 2002	0	0	476,629	476,629
4 2003	0	0	476,629	476,629
5 2004	0	0	476,629	476,629
6 2005	0	258,000	476,629	218,629
7 2006	0	0	476,629	476,629
8 2007	0	0	476,629	476,629
9 2008	0	0	476,629	476,629
10 2009	0	0	476,629	476,629
11 2010	0	0	476,629	476,629
12 2011	0	258,000	476,629	218,629
13 2012	0	0	476,629	476,629
14 2013	0	0	476,629	476,629
15 2014	0	1,075,000	476,629	-598,371
16 2015	0	0	476,629	476,629
17 2016	0	0	476,629	476,629
18 2017	0	258,000	476,629	218,629
19 2018	0	0	476,629	476,629
20 2019	0	0	476,629	476,629
			FIRR=	6.1%

表 4.6.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD SEMANGAT: 精米加工施設-破砕米・雑穀加工処理施設(2/2)

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
損益計算書														
1.収入	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500
2.支出	1,604,186	1,593,213	1,582,240	1,571,267	1,560,295	1,549,322	1,538,349	1,527,376	1,516,403	1,505,430	1,494,457	1,483,484	1,472,511	1,461,538
a. 減価償却費	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931
b. 原料費	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940
c. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667
e. 利子	142,648	131,675	120,702	109,729	98,756	87,783	76,810	65,837	54,865	43,892	32,919	21,946	10,973	0
3. 減価償却・利子払前利益	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629
4. 純利益	158,314	169,287	180,260	191,233	202,205	213,178	224,151	235,124	246,097	257,070	268,043	279,016	289,989	300,962
現預金収支														
1. 資金源	333,981	344,954	355,927	366,900	377,873	388,846	399,819	410,792	421,764	432,737	443,710	454,683	465,656	476,629
a. 助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667
e. 純利益	158,314	169,287	180,260	191,233	202,205	213,178	224,151	235,124	246,097	257,070	268,043	279,016	289,989	300,962
2. 資金運用	219,458	477,458	219,458	219,458	1,294,458	219,458	219,458	477,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458
a. 建設	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 買戻金	0	258,000	0	0	1,075,000	0	0	258,000	0	0	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	2,852,955	2,633,497	2,414,039	2,194,581	1,975,122	1,755,664	1,536,206	1,316,748	1,097,290	877,832	658,374	438,916	219,458	0
5. 現預金収支	1,341,915	1,209,411	1,345,881	1,493,322	576,737	746,125	926,486	859,819	1,062,126	1,275,405	1,499,657	1,734,882	1,981,080	2,233,251

表 4.6.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD SEMANGAT: 精米加工施設-破碎米-雜穀加工処理施設(1/2)

	unit:Rp1,000										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1.収入	0	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500	1,762,500
2.支出	0	1,680,997	1,680,997	1,680,997	1,680,997	1,670,024	1,659,051	1,648,078	1,637,105	1,626,132	1,615,159
a.操業費	0	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931	261,931
b.原料費	0	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940	1,023,940
c.その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	0	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667
e.利子	0	219,458	219,458	219,458	219,458	208,485	197,512	186,539	175,566	164,594	153,621
3.減価償却・利子払前利益	0	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629	476,629
4.純利益	0	81,503	81,503	81,503	81,503	92,476	103,449	114,422	125,395	136,368	147,341
現預金収支											
1.資金源	4,389,161	257,171	257,171	257,171	257,171	268,144	279,117	290,090	301,063	312,035	323,008
a.助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c.融資	4,389,161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.減価償却費	0	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667	175,667
e.純利益	0	81,503	81,503	81,503	81,503	92,476	103,449	114,422	125,395	136,368	147,341
2.資金運用	4,389,161	0	0	0	0	219,458	477,458	219,458	219,458	219,458	219,458
a.建設	4,389,161	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b.買戻金	0	0	0	0	0	0	258,000	0	0	0	0
c.政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d.融資返済	0	0	0	0	0	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458	219,458
3.期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4.期末融資残高	4,389,161	4,389,161	4,389,161	4,389,161	4,389,161	4,169,703	3,950,245	3,730,787	3,511,329	3,291,871	3,072,413
5.現預金収支	0	257,171	514,342	771,513	1,028,684	1,077,370	879,028	949,660	1,031,264	1,123,842	1,227,392

利子: 5%
返済猶予: 5年
返済期間: 20年

表 4.6.3.2.2 財務分析結果

單位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減價償却·利子 払前利益	純 益
0 1999	4,389,161	0	0	- 4,389,161
1 2000	0	0	476,629	476,629
2 2001	0	0	476,629	476,629
3 2002	0	0	476,629	476,629
4 2003	0	0	476,629	476,629
5 2004	0	0	476,629	476,629
6 2005	0	258,000	476,629	218,629
7 2006	0	0	476,629	476,629
8 2007	0	0	476,629	476,629
9 2008	0	0	476,629	476,629
10 2009	0	0	476,629	476,629
11 2010	0	0	476,629	476,629
12 2011	0	258,000	476,629	218,629
13 2012	0	0	476,629	476,629
14 2013	0	0	476,629	476,629
15 2014	0	1,075,000	476,629	-598,371
16 2015	0	0	476,629	476,629
17 2016	0	0	476,629	476,629
18 2017	0	258,000	476,629	218,629
19 2018	0	0	476,629	476,629
20 2019	0	0	476,629	476,629
			FIRR=	6.7%

表 4.7.3.2.1 損益計算書及び現金収支: KUD MATUTU: 簡易肉牛肥育施設(1/2)

	unit:Rp1,000										
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
損益計算書											
1.収入	0	590,400	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800
2.支出	0	1,123,880	1,123,880	1,123,880	1,123,880	1,119,081	1,114,282	1,109,482	1,104,683	1,099,884	1,095,084
a. 操業費	0	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720
b. 肥育牛購入費	0	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640
c. その他	0	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280
d. 減価償却費	0	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253
e. 利子	0	95,987	95,987	95,987	95,987	91,188	86,388	81,589	76,790	71,990	67,191
3. 減価償却・利子払前利益	0	-312,240	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160
4. 純利益	0	-533,480	56,920	56,920	56,920	61,719	66,518	71,318	76,117	80,916	85,716
現金収支											
1. 資金源	3,199,574	7,717	182,173	182,173	182,173	186,972	191,772	196,571	201,370	206,170	210,969
a. 助成金	0	415,945	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	3,199,574	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	0	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253
e. 純利益	0	-533,480	56,920	56,920	56,920	61,719	66,518	71,318	76,117	80,916	85,716
2. 資金運用	3,199,574	0	0	0	0	159,979	331,979	159,979	159,979	159,979	159,979
a. 建設	3,199,574	0	0	0	0	0	172,000	0	0	0	0
b. 再調達	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 融資返済	0	0	0	0	0	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	3,199,574	3,199,574	3,199,574	3,199,574	3,199,574	3,039,595	2,879,617	2,719,638	2,559,659	2,399,681	2,239,702
5. 現金収支	0	7,717	189,890	372,063	554,236	581,229	441,022	477,614	519,006	565,197	616,187

利子: 3%
返済猶予: 5年
返済期間: 20年

表 4.7.3.2.1 損益計算書及び現預金収支: KUD MATUTU: 簡易肉牛肥育施設(2/2)

	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
損益計算書														
1.収入	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800	1,180,800
2.支出	1,090,285	1,085,485	1,080,886	1,075,887	1,071,087	1,066,288	1,061,489	1,056,689	1,051,890	1,047,091	1,042,291	1,037,492	1,032,692	1,027,893
a. 操業費	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720	225,720
b. 肥育牛購入費	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640	674,640
c. その他	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280	2,280
d. 減価償却費	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253
e. 利子	62,392	57,592	52,793	47,994	43,194	38,395	33,596	28,796	23,997	19,197	14,398	9,599	4,799	0
3. 減価償却・利子払前利益	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160	278,160
4. 総利益	90,515	95,315	100,114	104,913	109,713	114,512	119,311	124,111	128,910	133,709	138,509	143,308	148,108	152,907
現預金収支														
1. 資金源	215,768	220,568	225,367	230,166	234,966	239,765	244,564	249,364	254,163	258,963	263,762	268,561	273,361	278,160
a. 助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
b. 政府貸付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 融資	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d. 減価償却費	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253	125,253
e. 総利益	90,515	95,315	100,114	104,913	109,713	114,512	119,311	124,111	128,910	133,709	138,509	143,308	148,108	152,907
2. 資金運用	159,979	331,979	159,979	159,979	235,586	159,979	159,979	331,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979
a. 配当	0	172,000	0	0	75,607	0	0	172,000	0	0	0	0	0	0
b. 再調達	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
c. 政府貸付金返済	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979	159,979
d. 融資返済	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. 期末政府貸付金残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 期末融資残高	2,079,723	1,919,744	1,759,766	1,599,787	1,439,808	1,279,830	1,119,851	959,872	799,893	639,915	479,936	319,957	159,979	0
5. 現預金収支	671,976	560,565	625,954	696,141	695,521	775,308	859,894	777,279	871,463	970,447	1,074,230	1,182,813	1,296,195	1,414,376

表 4.7.3.2.2 財務分析結果

單位:RP1,000

年	投資費用	再調達費	減価償却・利子 払前利益	純 益
0 1999	3,199,574	0	0	- 3,199,574
1 2000	0	0	- 312,240	-312,240
2 2001	0	0	278,160	278,160
3 2002	0	0	278,160	278,160
4 2003	0	0	278,160	278,160
5 2004	0	0	278,160	278,160
6 2005	0	172,000	278,160	106,160
7 2006	0	0	278,160	278,160
8 2007	0	0	278,160	278,160
9 2008	0	0	278,160	278,160
10 2009	0	0	278,160	278,160
11 2010	0	0	278,160	278,160
12 2011	0	172,000	278,160	106,160
13 2012	0	0	278,160	278,160
14 2013	0	0	278,160	278,160
15 2014	0	75,607	278,160	202,553
16 2015	0	0	278,160	278,160
17 2016	0	0	278,160	278,160
18 2017	0	172,000	278,160	106,160
19 2018	0	0	278,160	278,160
20 2019	0	0	278,160	278,160
FIRR=				3.0%

添付資料リスト

- 1 . バンドン県別添資料（3モデルKUD）
- 2 . シドランプ県別添資料（3モデルKUD）
- 3 . 6モデルKUDの特徴的な問題と対処方策
- 4 . 6モデルKUD施設計画・事業評価総括表
- 5 . 6モデルKUD施設計画一覧
- 6 . バンドン県3モデルKUD施設要員研修計画
- 7 . シドランプ県3モデルKUD施設要員研修計画
- 8 . S/W
- 9 . M/M ON S/W
- 10 . M/M ON THE INCEPTION REPORT
- 11 . M/M ON PROGRESS REPORT (I)
- 12 . M/M ON PROGRESS REPORT (II)
- 13 . M/M ON INTERIM REPORT
- 14 . M/M ON PROGRESS REPORT (III)
- 15 . M/M ON DRAFT FINAL REPORT
- 16 . NAME LIST OF THE STUDY TEAM MEMBERS AND COUNTERPARTS

添付資料 1

バンドン県

資料：当該KUDの業務報告書より作成

注：KUDにより、業務報告書、財務諸表の作成方法が異なっている。

：部門の設定を年によって変えているKUDがある

：四捨五入のため内訳と合計が一致しないことがある

1 組合員数

KUD TANI MUKTI 単位：人

	1994	1995	1996
正組合員数	5,570	5,590	5,618
*参考			
組合員候補者数	8,052	8,065	8,232
サービス利用者数	8,921	8,875	8,918

*加入金5,000Rp、強制貯金月額1,000Rp

KUD PASIR JAMBU 単位：人、グループ

	1994	1995	1996
正組合員数	5,782	5,838	5,817
グループ別正組合員数			
1 酪農	1,932	2,012	2,513
2 農業	676	649	649
3 金属加工	243	243	243
4 貯蓄貸付、電気	2,945	2,958	2,921
合計	5,796	5,862	6,326
*参考			
組合員候補者数	183	142	499
グループ数			
1 酪農	21	22	30
2 農業	9	9	8
3 金属加工	4	4	4
4 貯蓄貸付、電気	12	12	12

注) 正組合員数が、グループ別内訳の合計数と一致しないのは、重複加入があるため

*加入金5,000Rp、強制貯金月額2,000Rp

KUD WALATRA

単位：人

グループ名	1994	1995	1996
(1) KUD			
野菜KUT	1,541	1,541	1,841
電気利用者	964	964	1,142
養鶏	195	195	195
肥料食糧小売	50	50	50
(2) U U O			
茶生産者	1,520	1,520	1,342
集落信用事業	90	90	90
合計	4,360	4,360	4,660
*参考			
組合員候補者数	5,762	5,762	5,762
事業利用者数	10,122	10,122	10,122

*加入金5,000Rp、強制貯金月額1,000Rp

2 職員数の推移

単位：人

KUD名	区分	1994	1995	1996
TANI MUKTI	正職員	46	41	44
	臨時、見習職員	N.A	17	N.A
	合計		57	
PASIR JAMBU	正職員	77	88	91
	臨時、見習職員	14	25	28
	合計	91	113	119
WALATRA	正職員	21	21	25
	臨時、見習職員	N.A	5	N.A
	合計		26	

*WALATRAは1996年にWARTEL事業を開始し、4人配置した。

3 損益の推移

K U D TANI MUKTI

単位：千 R p , %

	1 9 9 4	1 9 9 5	1 9 9 6
1 購買販売高	1,878,701	1,964,150	2,728,393
2 受入手数料	20,583	31,159	1,038,913
3 その他収入	5,874	5,175	78,166
4 総売上高(1+2+3)	1,905,158	2,000,484	3,845,473
5 原価	1,503,800	1,609,800	3,400,701
6 売上総利益	401,358	390,684	444,772
売上高総利益率(6/4) %	21.1	19.5	11.6
7 事業費	228,532	283,263	317,965
8 事業利益	172,826	107,422	126,807
売上高事業利益率(8/4) %	9.1	5.4	3.3
9 その他収益	14,759	23,637	18,740
10 収益計 8 + 9	187,586	131,059	145,547
11 一般費	149,073	90,219	99,187
12 当期剰余金	38,512	40,839	46,360
* 当期剰余金 ÷ 総売上高(12/4) %	2.0	2.0	1.2

K U D PASIR JAMBU

単位：千 R p , %

	1 9 9 4	1 9 9 5	1 9 9 6
1 購買販売高	5,241,330	5,762,369	5,385,372
2 サービス収入	207,795	166,151	163,044
3 その他収益	9,396	26,018	97,644
4 総売上高(1+2+3)	5,458,521	5,954,538	5,646,060
5 原価	5,001,223	5,280,325	4,970,712
6 売上総利益	457,299	674,212	675,349
売上高総利益率(6/4) %	8.4	11.3	12.0
7 事業費用	159,485	282,294	376,446
8 事業利益	297,814	391,918	298,903
売上高事業利益率(8/4) %	5.5	6.6	5.3
9 一般管理費	230,526	310,065	205,869
10 当期剰余金	67,288	81,853	93,033
* 当期剰余金 ÷ 総売上高(10/4) %	1.2	1.4	1.6

KUD WALATRA

単位：千Rp, %

	1994	1995	1996
1 購買販売高	1,142,211	1,609,125	1,991,711
2 サービス収入	134,077	109,885	254,959
3 その他収益	5,491	106	0
4 肥料手数料	16,499	4,766	6,444
5 総売上高(1+2+3+4)	1,298,278	1,723,882	2,253,114
6 原価	1,106,752	1,530,268	1,814,569
7 売上総利益	191,526	193,614	438,545
売上高総利益率(7/5) %	14.8	11.2	19.5
8 事業費用	111,355	151,679	348,416
9 事業利益	80,171	41,935	90,129
売上高事業利益率(9/5) %	6.2	2.4	4.0
10 事業外収益	13,452	32,886	31,951
11 事業利益+事業外収益	93,623	74,821	122,081
12 一般管理費	45,894	56,540	97,757
13 当期剰余金	47,730	18,281	24,323
* 当期剰余金÷総売上高(13/5)	3.7	1.1	1.1

4 財務の推移

KUD TANI MUKTI

単位：千Rp

	1994	1995	1996
1 流動資産	1,279,481	1,705,856	1,701,881
2 長期投資	184,606	209,210	230,837
3 固定資産(減価償却後)	313,549	291,241	262,422
4 その他資産	1,582	1,578	0
5 総資産(1+2+3+4)	1,779,218	2,207,905	2,195,139
6 流動負債	660,439	658,845	688,080
7 長期負債	831,227	1,238,647	1,167,684
8 その他負債	1,582	1,578	0
9 負債合計(6+7+8)	1,493,248	1,899,070	1,855,764
10 自己資本	285,969	308,835	339,376
11 負債自己資本合計(9+10)	1,779,218	2,207,905	2,195,139

K U D PASIR JAMBU

単位：千 R p

	1 9 9 4	1 9 9 5	1 9 9 6
1 流動資産	1,432,097	1,550,092	1,564,398
2 長期貸付金	845,104	746,524	670,745
3 外部出資	582,975	598,511	471,453
4 固定資産	338,051	274,799	401,166
5 その他資産	459,116	459,116	459,116
6 総資産 (1+2+3+4+5)	3,657,343	3,629,043	3,566,879
7 流動負債	1,018,336	1,024,059	1,078,348
8 長期負債	1,685,930	1,525,753	1,221,423
9 負債合計 (7+8)	2,704,266	2,549,812	2,299,771
10 自己資本	953,077	1,079,231	1,267,108
11 負債自己資本計 (9+10)	3,657,343	3,629,043	3,566,879

K U D WALATRA

単位：千 R p

	1 9 9 4	1 9 9 5	1 9 9 6
1 流動資産	204,026	1,134,641	2,884,867
2 長期投資	8,076	49,559	54,210
3 固定資産	93,439	102,025	98,009
4 その他資産	272,863	272,863	272,863
5 総資産 (1+2+3+4)	578,404	1,559,088	3,309,949
6 流動負債	109,422	1,033,290	2,714,459
7 長期負債	8,013	4,224	2,724
8 その他負債	259,152	258,952	258,452
9 負債合計 (6+7+8)	376,587	1,296,466	2,975,635
10 自己資本	195,357	244,341	309,991
11 当期剰余金	6,461	18,281	24,323
12 自己資本計 (10+11)	201,818	262,622	334,314
13 負債自己資本計 (12+13)	578,404	1,559,088	3,309,949

注：K U D WALATRAは当期剰余金を自己資本と別項目にしている

5 主要指標の推移

注) 貸付金には事業未収金が含まれている。

K U D TANI MUKTI

単位：千 R p

	1 9 9 4	1 9 9 5	1 9 9 6
畜産部門売上高	1,039,321	1,016,573	2,036,325
牛乳販売高	N. A	N. A	1,324,009
飼料, 資材供給高	N. A	N. A	712,316
購買および店舗売上高	607,688	672,706	16,659
肥料供給高	211,289	274,871	675,409
組合員貸付	1,312,978	1,788,859	1,858,970
その他の貸付	5,693	5,083	4,484
乳牛導入資金貸付			
BRI	440,333	433,106	424,187
BUKOPIN	340,785	345,831	343,831
BULOG	231,340	227,250	224,741
BCA		449,950	489,950
乳牛導入資金借入			
BUKOPIN	190,585	117,873	87,151
BULOG	232,345	232,345	272,345
BCA		435,000	392,353
自由貯金	62,097	72,294	83,408
加入金	8,300	8,380	8,731
強制貯金	43,641	47,107	61,681

注) 1996年に部門別の計算項目が変わっている

K U D PASIR JAMBU

単位：千 R p

	1 9 9 4	1 9 9 5	1 9 9 6
牛乳販売高	3,445,381	4,064,722	3,673,090
飼料部門売上高	675,849	860,787	912,639
購買店舗売上高	384,542	554,558	456,901
組合員貸付	1,004,450	1,054,992	1,139,564
非組合員貸付	239,994	291,394	265,193
貸倒引当金	31,260	53,264	53,264
乳牛導入資金貸付			
(BULOG)	294,177	269,805	238,504
(BUKOPIN)	381,273	341,594	312,078
(KPBS)	169,655	135,124	120,162
乳牛導入資金借入			
BULOG	327,417	327,417	327,417
BUKOPIN	311,049	247,718	230,182
KPBS	170,488	127,213	107,713
自己資本	953,077	1,079,231	1,267,108
加入金	11,326	11,877	12,382
強制貯金	160,508	197,009	225,701
積立金	372,253	455,928	754,793
寄付金	36,502	39,002	39,002

K U D WALATRA

単位：千 R p

	1994	1995	1996
組合員貸付	98,534	1,023,029	2,521,833
貸倒引当金	2,070	2,936	7,590
非組合員貸付	11,803	11,803	11,803
貸倒引当金	0	0	2,951
Wartel投資	0	27,325	31,976
BRI借入金	80,000	998,500	2,619,897
自由貯金	9,130	29,726	72,866
加入金	1,866	2,201	6,276
強制貯金	33,486	53,683	90,689
特別貯金	9,351	11,639	11,430
積立金	16,682	21,314	60,906
寄付金	2,700	12,700	12,700
肥料積立金	85,269	87,352	87,352

注) 1994年度の数値は、1995年度業務報告書記載数値。各年度の業務報告書には前年度数値も記載して前年度との比較を行っているが、前年度数値は当該年度の業務報告書の数値とは異なっている。

6 正組合員一人当たり利用状況

注) 貸付金には、事業未収金が含まれている

K U D TANI MUKTI

単位：千 R p

	1994	1995	1996
総売上高	342.0	357.9	684.5
畜産部門売上高	186.6	181.9	362.5
牛乳販売高	N. A	N. A	235.7
飼料、資材供給高	N. A	N. A	126.8
購買および店舗売上高	109.1	120.3	3.0
肥料供給高	37.9	49.2	120.2
総資産	319.4	395.0	390.7
組合員貸付金	235.7	320.0	330.9
自由貯金	11.1	12.9	14.8
自己資本	51.3	55.2	60.4
加入金	1.5	1.5	1.6
強制貯金	7.8	8.4	11.0

注) 1996年に部門別の計算項目が変わっている

K U D PASIR JAMBU

単位：千 R p

	1994	1995	1996
総売上高	941.8	1,015.8	892.5
総資産	615.5	619.1	563.8
組合員貸付	173.3	180.0	180.1
自己資本	164.4	184.1	200.3
自由貯金	4.3	3.3	3.7
加入金	2.0	2.0	2.0
強制貯金	27.7	33.6	35.7

K U D W A L A T R A

單位：千 R p

	1 9 9 4	1 9 9 5	1 9 9 6
総売上高	297.8	395.4	483.5
資材、肥料、農薬供給高	259.9	324.4	N.A
総資産	132.7	357.6	710.3
組合員貸付	84.4	234.6	541.2
自由貯金	9.1	6.8	15.6
自己資本	46.3	60.2	71.7
加入金	2.0	0.5	1.3
強制貯金	23.3	12.3	19.5

注) 1 9 9 4 年度数値は、1 9 9 5 年度業務報告書記載数値を使用

添付資料 2

シドランプ県 別添資料

資料：当該KUDの業務報告書より作成

注：KUDにより、業務報告書、財務諸表の作成方法が異なっている。

：部門の設定を年によって変えているKUDがある

：四捨五入のため内訳と合計が一致しないことがある

1 正組合員数

単位：人

KUD名	1994	1995	1996
KUD SIPATUWO	697	693	695
KUD SEMANGAT	1,080	1,080	1,080
KUD MATUTU	3,548	3,551	3,554

2 加入金、強制貯金額

単位：Rp

KUD名	加入金	強制貯金月額
KUD SIPATUWO	1,000	100
KUD SEMANGAT	1,000	100
KUD MATUTU	2,500	500

3 職員数

単位：人

KUD名		1994	1995	1996
SIPATUWO	正職員	6	7	8
	臨時・見習職員	9	9	9
	合計	11	16	17
SEMANGAT	正職員	(3)	7	N. A
	臨時・見習職員	N. A	15	N. A
	合計	N. A	22	N. A
MATUTU	正職員	14	9	9
	臨時・見習職員	55	39	44
	合計	69	48	53

* SEMANGATの () は業務報告書記載職員名簿搭載数。

4 損益の推移

KUD SIPATUWO

単位：千Rp

	1994	1995	1996
1 購買販売高	434,900	676,093	620,120
2 サービス収入	39,500	44,500	56,300
3 その他収益			
4 総売上高(1+2+3)	474,401	720,593	676,429
5 原価	401,377	658,429	593,095
6 売上総利益	73,024	62,164	83,334
売上高総利益率(6/4) %	15.4	8.6	12.3
7 事業費用	34,600	33,768	49,500
8 事業利益	38,500	28,400	33,800
売上高事業利益率(8/4) %	8.1	3.9	5.0
9 一般管理費	28,772	25,958	30,800
10 当期剰余金	9,651	2,438	3,046

KUD SEMANGAT

単位：千Rp

	1994	1995	1996
1 購買販売高	785,603	1,352,060	3,353,539
2 サービス収入	19,109	25,786	2,377
3 その他収益	-	-	-
4 総売上高	804,712	1,377,846	3,355,916
5 原価	757,404	1,335,605	3,268,534
6 売上総利益	47,309	42,241	87,382
売上高総利益率(6/4) %	5.9	3.1	2.6
7 事業費用	36,224	27,021	64,307
8 事業利益	11,085	15,220	23,073
売上高事業利益率(8/4) %	1.4	1.1	0.7
9 一般管理費	9,636	11,907	17,742
10 当期剰余金	1,449	3,313	5,333

KUD MATUTU

単位：千Rp

	1994	1995	1996
1 購買販売高	2,295,364	2,069,707	4,819,718
2 サービス収入	69,161	38,525	60,224
3 その他収益	-	-	-
4 総売上高	2,364,525	2,108,232	4,879,942
5 原価	2,214,704	1,992,989	4,734,335
6 売上総利益	149,821	115,243	145,607
売上高総利益率(6/4) %	6.3	5.5	3.0
7 事業費用、一般管理費	139,248	93,648	125,254
8 事業利益	10,573	21,595	20,353
売上高事業利益率(8/4) %	0.4	1.0	0.4
9 事業外利益	2,251	1,860	0
10 当期剰余金	12,824	23,455	20,353

5 財務の推移

KUD SIPATUWO

単位：千Rp

	1994	1995	1996
1 流動資産	257,368	256,635	306,068
2 外部出資	29,613	29,612	36,646
3 固定資産 (減価償却後)	110,786	106,070	102,433
4 総資産(1+2+3)	397,767	392,317	445,147
5 流動負債	206,546	206,717	261,661
6 長期負債	128,492	129,296	123,891
7 負債合計(5+6)	335,038	336,013	385,552
8 自己資本	62,729	56,304	59,595
9 負債自己資本合計(7+8)	397,767	392,317	445,147

KUD SEMANGAT

単位：千Rp

	1994	1995	1996
1 流動資産	392,823	599,931	642,187
2 外部出資	19,435	20,340	21,540
3 固定資産 (減価償却後)	103,192	101,506	101,506
4 総資産(1+2+3)	515,450	721,776	765,233
5 流動負債	360,173	384,519	422,642
6 長期負債	96,181	275,238	275,238
7 負債合計(5+6)	456,354	659,757	697,880
8 自己資本	59,096	62,020	67,353
9 負債自己資本合計(7+8)	515,450	721,776	765,233

KUD MATUTU

単位：千Rp

	1994	1995	1996
1 流動資産	568,466	566,781	555,556
2 外部出資	77,709	86,323	96,540
3 固定資産 (減価償却後)	188,662	169,941	153,137
4 総資産(1+2+3)	834,837	823,045	805,233
5 流動負債	546,052	511,720	475,337
6 長期負債	64,483	64,483	64,483
7 負債合計(5+6)	610,535	576,203	539,820
8 自己資本	224,302	246,845	265,415
9 負債自己資本合計(7+8)	834,837	823,048	805,235

6 主要指標の推移

K U D SIPATUWO

単位：千 R p

	1 9 9 4	1 9 9 5	1 9 9 6
米販売高	191,400	361,400	220,200
肥料供給高	240,800	314,200	333,600
貸付金総額	211,950	210,974	229,897
組合員貸付金	195,185	194,209	213,132
米調達資金借入	12,546	13,227	60,550
K U T 資金借入	164,416	164,416	164,416
施設資金借入	110,856	110,856	106,981
自由貯金	9,894	11,299	11,299
自己資本	62,729	56,304	59,595
積立金	40,750	43,460	43,460
加入金	697	706	706
強制貯金	7,235	8,178	8,424

K U D SEMANGAT

単位：千 R p

	1 9 9 4	1 9 9 5	1 9 9 6
米販売高	184,500	737,023	2,565,900
肥料供給高	584,900	552,726	755,100
貸付金総額	369,101	542,886	561,426
組合員貸付金	35,424	52,129	61,248
K U T 貸付金	286,843	286,843	286,843
貸倒引当金	3,577	3,577	3,577
米調達資金借入	51,754	78,180	106,126
K U T 資金借入	288,089	288,089	288,089
肥料資金借入	10,833	8,363	14,206
自由貯金	3,965	3,965	3,965
自己資本	59,096	62,020	67,353
積立金	54,517	55,686	55,686
加入金	530	530	530
強制貯金	487	487	487

K U D MATUTU

単位：千 R p

	1 9 9 4	1 9 9 5	1 9 9 6
米販売高	1,623,995	1,265,824	3,882,790
チョコレート販売高	68,080	560,933	262,738
肥料供給高	592,352	242,951	674,190
貸付金	198,225	194,902	184,644
組合員貸付金	132,476	136,554	131,620
銀行借入	442,535	436,682	412,393
自由貯金	51,146	26,467	21,776
自己資本	224,302	246,845	265,415
積立金	114,384	117,591	123,452
加入金	3,314	3,314	3,314
強制貯金	47,314	51,648	57,148

7 正組合員一人当たり利用状況

K U D SIPATUWO

単位：千 R p

	1994	1995	1996
総売上高	680.6	1,039.8	973.2
米販売高	274.6	521.5	316.8
肥料供給高	345.5	453.4	480.0
総資産	570.7	566.1	640.5
貸付金	304.1	304.4	330.8
組合員貸付金	280.0	280.2	306.7
自由貯金	14.2	16.3	16.3
自己資本	90.0	81.2	85.7
加入金	1.0	1.0	1.0
強制貯金	10.4	11.8	12.1

K U D SEMANGAT

単位：千 R p

	1994	1995	1996
総売上高	745.1	1,275.8	3,107.3
米販売高	170.8	682.4	2,375.8
肥料供給高	541.6	511.8	699.2
総資産	477.3	668.3	708.5
貸付金	341.8	502.7	519.8
組合員貸付金	32.8	48.3	56.7
自由貯金	3.7	3.7	3.7
自己資本	54.7	57.4	62.4
加入金	0.5	0.5	0.5
強制貯金	0.5	0.5	0.5

K U D MATUTU

単位：千 R p

	1994	1995	1996
総売上高	666.4	593.7	1,373.1
米販売高	457.7	356.5	1,092.5
チョウジ販売高	19.2	158.0	73.9
肥料供給高	167.0	68.4	189.7
総資産	235.3	231.8	226.6
貸付金	55.9	54.9	52.0
組合員貸付金	37.3	38.5	37.0
自由貯金	14.4	7.5	6.1
自己資本	63.2	69.5	74.7
加入金	0.9	0.9	0.9
強制貯金	13.3	14.5	16.1