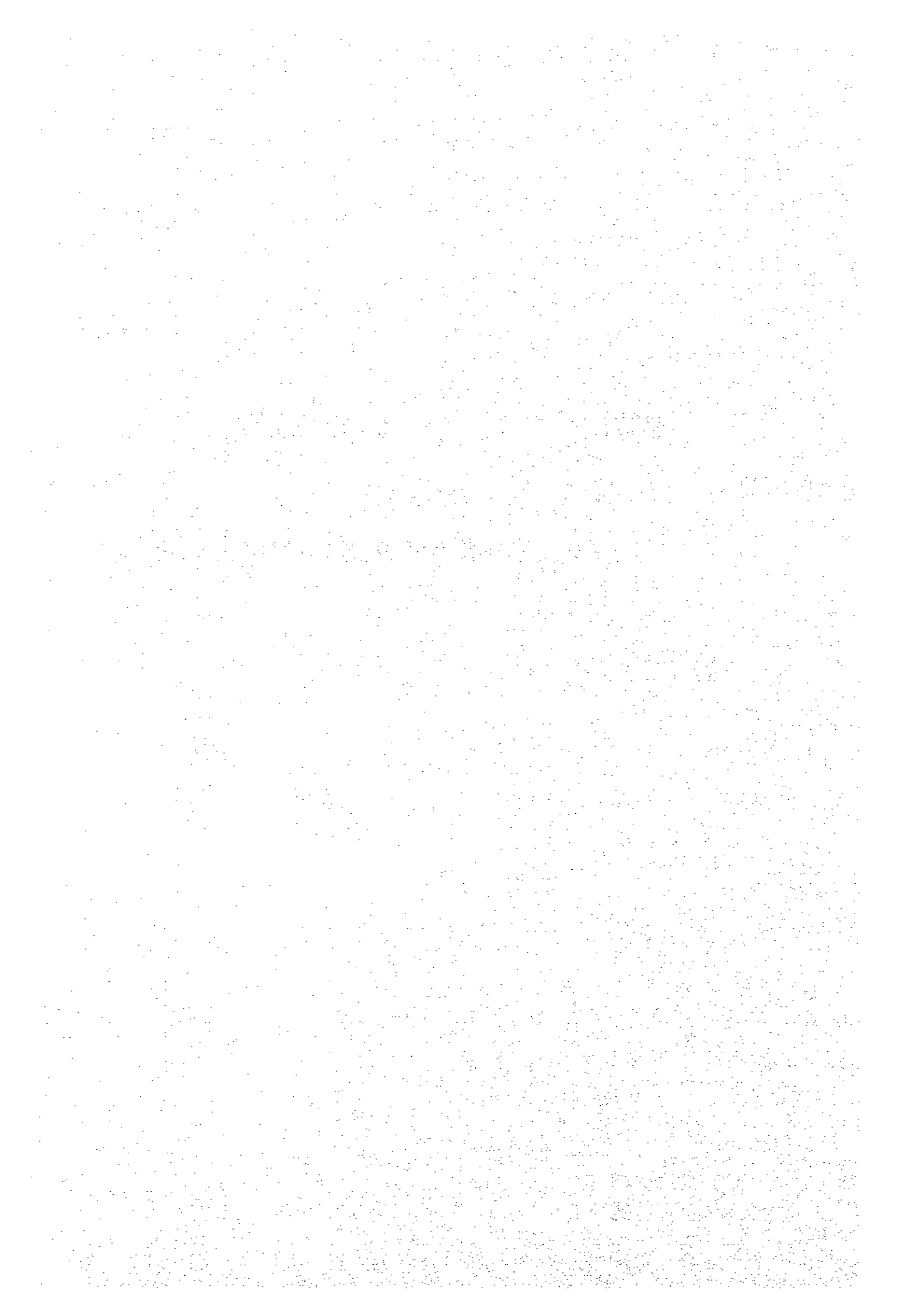


## 資料 3 CIDESI の設立政令

3-1 現行の設立政令

3-2 法的組織形態変更後の設立政令(案)



### 3-1 現行の設立政令

大統領は、憲法第89条第1項で定められている権限の行使において、連邦公共行政組織法の第3、13、31、34、37及び38条第Ⅷ項、教育法の第5条第Ⅷ項、第13条及び第24条第Ⅰ、Ⅴ及びⅥ項、そして高等教育調整法の第15条に従って、

以下の事項を考慮して：

「国家開発計画1983年～1988年」は、国家の経済面と政治面でのさらなる独立及び天然資源と生産的資源のさらなる統治を強化し、海外からの科学技術的知識を吸収する能力を拡大することを可能とするための科学技術開発の政策を発表する。

同じくこの計画が定めるように、我が国の高等教育は、戦略的産業と資本財のための代替技術の開発に連携的かつ発展的に取り組み、材料と戦略物資の生産と蓄積の形成を研究し、我が国の基本的ニーズを満足させるための財貨の生産と生産性を向上させる方向性の国産技術を開発すべきである。

上述の事項を考慮すると、国内作業が技術教育システムの諸機関との連携を強化し、財貨とサービスの生産、取得、適切化、移転及び商品化を目的とするCIDESIと称し、文部省の外局機関として運営される機関が必要となる。

CIDESIは不動産と設備の建設及び機械装置の購入により大きな出費を強いられることなく、その目的を遂行するために必要不可欠な手段を持つ必要があり、そのために1983年4月8日の官報で発表された同年3月25日付けの大統領令に従って消滅した国家工業技術教育センターのアツカポツアルコ事業所の財産を編入する。

以上の理由により、以下の公布を行う。

### CIDESIを設立する政令

#### 第1章 一般規定

第1条-CIDESIと呼ばれる文部省の外局機関が設立される。

第2条-CIDESIは、国内産業が国家技術教育システムの諸機関との連携を強化する任にあたり、その目的は、我が国の発展のための財貨とサービスの生産、取得、適切化、移転及び商品化で

ある。

第3条-CIDESIの機能は以下のとおりである。

- I 生産プロセスを自身の施設に確立し、これを産業界に商業ベースで移転する。
- II 我が国の条件に良く適用される技術の開発、普及及び導入に貢献する。
- III 設計、品質管理と保証、規格化、技術プロセス及び技術同化の分野の製造業及びエンジニアリング会社に対して、サービスと技術指導を提供する。
- IV 生産者が要望するか、あるいは国家が必要とみなす技術開発を実施する。
- V 個別協定の下に、他の機関の関心のある応用研究と専門教育のプロジェクトを展開する。
- VI 設置されるパイロットプラント及び製造プロセスのエンジニアリングに関して、産業界と同等の条件において、産業界の人員を訓練する。
- VII 国内産業が必要とする製品、部品及び構成部品を製造する。
- VIII 開発された技術及び研究から得られた結果を商品化する。
- IX 国家技術教育システムの諸機関に対して、装置、パーツ及び構成部品の貸与を行う。
- X 以上の関連事項、そしてこのセンターの目的に従って、役員会が定める一時的又は経常的なその他の活動を実施する。

第4条-CIDESIが機能するために、以下のものを使用する。

- I 文部省が提供する国家工業技術教育センターのアツカポツアルコ事業所の財産に編入されていた動産と不動産。
- II センターの目的の遂行のためにのみに使用される、連邦政府、州政府及び市町村役場が提供する補助金。
- III 将来提供される動産と不動産。
- IV 本大統領令で定められているところから従って行われることのできるサービスの提供と活動の展開によって得られる収入。(！要注意！)
- V 実施されるか取得されるその他の補助金、貢献、遺贈及び贈与。

第5条-連邦政府がセンターのための支出予算として毎年指達する補助金は、現金で受け取るすべての受領金額に自動的に拡大される。そのために、1979年1月25日の官報で発表された1978年12月29日付けの文部省の教育施設を通じて取得される収入の管理に関する大統領合意に定められた諸規格が適用される。(！要注意！)

前の第IV項で述べられている予算策定、承認、受領及び収入管理において、大蔵省は、現行

法の条項に従って該当する介入を行い、省が要請する情報を遅滞なくセンターが提供することを義務付けて、その金額を定め、該当する場合にはその基準とベースを定める。

センターが受領する現金収入は、メキシコ銀行の組織法の第43条第1項で定められている預金又は債券に変換して維持されるか、該当する場合には、本条項で定める様式と条件が適用される。

これらの金額は、支出予算と所轄当局によって承認された投資のプログラムに適切な時期に適用される。これらの基金の取り扱いは、連邦財務局の規則と提言に従う。

## 第2章 統括機関

第6条-CIDESIの統括機関は、役員会と所長がその任にあたる。

## 第3章 役員会

第7条-CIDESIの役員会は、1名の議長、7名の委員、1名の書記及び1名の収入役に構成される。

第8条-役員会の議長は文部省の技術教育研究次官がその任にあたり、委員は①商工省の代表、②国立工科大学学長、③科学技術審議会議長官、④国立工科大学の最先端研究調査センター所長及び⑤Banco Mexicano de Somex頭取、そして⑥と⑦役員会の以上のメンバーにより提案され文部省によって任命される。再任可能で2年間の任期で役員会のメンバーとして招待される民間産業界の代表が2名で構成される。(番号は訳者が便宜上添付)

書記と収入役は役員会によって任命され、収入役の場合には、金融分野又は銀行で専門職として認められた人物が選ばなければならない。

書記と収入役は発言権のみ付与される。

民間産業界の代表の任命は、産業活動の中で著名な人物が選ばなければならない。

第9条-役員会は、以下の任務を行う。

I-CIDESIが実施すべき教育と研究の活動の展開に対する国家技術教育システムの提言を考慮する。

II-CIDESIの一般方針と作業プログラムの調査と承認を行う。

III-承認された一般方針と作業プログラムの遵守の監視を行う。

IV-所長が提出するセンターの年次財務諸表と報告書を承認する。

V-連邦政府、州政府及び市町村役場、そして分権機関、企業及び民間補助金、贈与及び貢献を

交渉し、取得する。

VI-センターの基金を募るプログラムを提案する。

VII-センターの組織と機能を改善するために必要な諸規則と各条項を定める。

VIII-センターの予算案を承認し、文部省の所管部局に提出する。

IX-所長が報告するセンターの年次活動報告書を承認する。

X-センターの他の部署の所管事項でない場合の認知を行い、解決する。

XI-センターの公務員又は外部の者に、法的代理業務遂行のために必要な一般権限と特別権限を与える法的代理人を委託する。

第10条-役員会議長の義務と権限は以下のとおりである。

I-役員会における合意事項の履行の監視。

II-役員会の各会議の議長の任にあたり、その会議の召集を書記に通じて行う。

III-法に従い該当するすべての職権を伴ってCIDESIを代表し、機能を委託する。

IV-本大統領令と施行規則の諸条項、又は委員会が定めるその他の事項。

第11条-役員会の書記の義務と権限は以下のとおりである。

I-議長の一時的不在の場合に、前条で定められた義務と権限の代行を行う。

II-役員会が開催する会議に出席し、該当する行為を記録する。

III-議長の同意を得て、役員会の通常会議と特別会議の召集状に署名する。

IV-役員会のファイルを整理し、更新する。

V-役員会の書状に回答する。

VI-本大統領と施行規則の諸条項、又は役員会が定めるその他の事項。

第12条-役員会の収入役の義務と権限は以下のとおりである。

I-役員会が開催する会議に出席する。

II-センターの基金の取り扱いを監視する。

III-所長とともに、センターの年間財務諸表を役員会に提出する。

IV-本大統領令と施行規則の諸条項、又は役員会が定めるその他の事項。

第13条-役員会の各委員の義務と権限は以下のとおりである。

I-役員会が開催する会議に出席する。

II-本大統領令と施行規則の諸条項、又は役員会が定めるその他の事項。

第14条-役員会は、2か月ごとに通常会議を開催し、議長が召集するか、あるいは3名又はそれ以上の役員会メンバーの書面での要請による特別会議を開催する。

第15条-役員会の会議の定数は、議長と4名の委員の出席が必要である。議決と合意は記名式で多数決によって行われる。議長の票は同数の場合の決定権を持つ。

第16条-役員会は、そのメンバーの事前の了承を得て、その会議に発言権を持つ招待者を参加させることができる。

### 第3章 所長

第17条-CIDESIの所長は、役員会の提案によって文部大臣により任命される。そのサービスは毎年役員会によって評価され、文部大臣がその任務を継続するか解任するかを提案する。

第18条-CIDESIの所長に任命されるためには、以下の要件を満たしている必要がある。

- I-メキシコで出生したメキシコ人であり、30歳以上であること。
- II-工学分野の専門の肩書又は学術称号を保持すること。
- III-工業、学術及び管理の諸分野で幅広い経験を持つこと。

第19条-所長の義務と権限は以下のとおりである。

- I-CIDESIの技術と管理の任にあたる。
- II-役員会で発令される合意事項を遵守する。
- III-センターの一般方針と作業プログラムを役員会に提案する。
- IV-センターの収入と支出の年間予算案を策定し、後に文部省の所管部局に提出するために、遅滞なく役員会に承認伺いを行う。
- V-CIDESIの人員の任命と解任を行う。
- VI-役員会センターの技術機構と販売機構、そしてその修正を報告する。
- VII-法に従ってセンターの人員に対して付与されるべき奨励措置を、役員会に提案する。
- VIII-役員会によって定められる方針に従って、その目的に関連した、センターのための関心事項である行為、協定及び契約を実施する。
- IX-CIDESIの目的に関連した協力の協定を調印し、プログラムを策定し、それらを監視する。
- X-センターの組織と機能を改善するために必要なプロジェクト、規格及び措置を委員会に提案する。
- XI-センターがその目的遂行のために必要な技術諮問委員会を組織し、これを役員会に報告する。

## 移行措置

第1条-最初のCIDESI所長は、役員会に事前に諮問することなしに、文部大臣によって任命される。

第2条-本大統領令は、官報に公示された翌日から発効する。

1984年3月7日にメキシコ市の大統領邸において提示された

署名：大統領、文部大臣、予算企画大臣、商工大臣、大蔵大臣

### 3-2 法的組織形態変更後の設立政令（案）

大統領は、憲法第89条第1項で定められている権限の行使において、連邦公共行政組織法の第3、13、34、37、38、45、48及び49条、連邦予算会計歳出法の第1条、そして連邦国営事業体法の第14条及び15条に従って、

以下の事項を考慮して：

我が国の発展のための技術的財貨・サービスの生産、購入、適正化及び移転を通じて、国家技術教育システムの諸機関と国内産業の連携を推進することを目的として、1984年3月9日の官報で公示された大統領令によって、CIDESIが文部省の外局機関として設立された。

「国家開発計画1994年～2000年」の経済成長に関する章において、技術政策の目的達成のための戦略として、技術的使命を持つ公的研究センターが、その目的を適切に遵守することを保証するために、非常に厳格な評価と転換の過程を経過して強化されることを定めている。

このセンターが実施する機能を新たに推進する目的で、すべての努力と財貨を効率的に実施する課題に対して投入することを可能とする法的構造を付与することが都合良く、その意味で、分権化された機関という形態がその必要性に最も合致する結果となった。

1997年2月4日に開催された歳出省庁間会議の第5回会議が、CIDESIを公共分権機関として設立するためにセクターの調整官庁として文部省が提出した提案を承認したことで、以下の事項を定める。

### CIDESIを公共分権機関として設立する政令

第1条-法人格と独自の財産を持ち、ケレタロ州のケレタロ市を住所とする、CIDESIと呼ばれる公共分権機関が設立され、メキシコの国内外のあらゆる場所に代表事務所を設定できる。

第2条-CIDESIの目的は以下のとおりである。

- I-自身の施設で生産プロセスを推進し、それを生産センターに移転する。
- II-我が国の条件に良く適用される技術の開発、普及及び導入に貢献する。



- III-設計、品質管理と保証、規格化、技術プロセス及び技術同化の分野でサービスと技術指導、  
そして試験所と情報の専門的サービスを生産セクターに提供する。
- IV-生産者が要望するか、あるいは国家が必要とみなす技術開発を実施する。
- V-個別協定の下に、他の機関の関心のある応用研究と専門教育のプロジェクトを展開する。
- VI-設置されるパイロットプラント、製造プロセスのエンジニアリング、そして産業そのものと  
同等の条件において、産業界の人員を訓練する。
- VII-国内産業が必要とする製品、部品及び構成部品を設計し、制作し、発明する。
- VIII-開発された技術及び研究から得られた結果を普及し、移転する。
- IX-国内外の機関と、学術面、技術面及びその他の交流関係を確立する。
- X-このセンター、そして国内外の同等の機関における調査を実施するための奨学金を提供し、  
研究者、教師及び学生として国内外の奨学生を受け入れる。
- XI-以上の関連事項、そしてこのセンターの目的に従って、役員会が定める一時的又は経常的な  
その他の活動を実施する。

第3条-CIDESIの財産は以下の項目で構成される。

- I-同一名称の外局機関として運営してきた大蔵省所管の介入を伴う動産と不動産。
- II-連邦政府が付与する予算化された財源及び
- III-州政府及び市町村役場が提供する場合の貢献。
- IV-そのサービスのために使用される動産と不動産。
- V-実施する各種活動によって得られる資金。
- VI-国内外の個人及び法人によって提供される贈与、遺産及び遺贈。
- VII-あらゆる名義によって取得するその他の財貨及び権利。

第4条-CIDESIの経営は、役員会と所長がその任にあたる。

第5条-CIDESIの役員会は、1名の議長、9名の委員及び書記で構成され、これらの者は、各自の代理を任命することができる。

第6条-CIDESIの役員会は、セクターのコーディネーター官庁の長、又は同人が任命する者によって議事が進行され、委員は大蔵省と商工省の大臣、科学技術審議会議長官、国立工科大学学長、最先端研究調査センター所長及びメキシコ工業所有権協会会長がその任にあたる。

また、民間産業界の代表が3名、4年間の任期で役員会のメンバーとして招待され、これらの者は同一期間再任することが可能であり、その任命は、他の役員会メンバーの提案を受けて、セクターのコーディネーター官庁の長を通じて、役員就任の招待に対する事前の承認を得た上で行われる。

書記は役員会によって任命され、発言権のみ付与される。

民間産業界の代表の任命は、産業活動の中で著名な人物が選ばなければならない。

第7条-役員会は、連邦国営事業体法とその施行規則に定められる権限以外に、以下の委託不可能な権限を持つ。

- I - CIDESIが実施すべき教育と研究の活動の展開に対する科学技術審議会の提言を考慮する。
- II - CIDESIの一般方針と作業プログラムの調査と承認を行う。
- III - 承認された一般方針と作業プログラムの遵守の監視を行う。
- IV - 所長が提出するセンターの年次財務諸表と報告書を承認する。
- V - CIDESIの組織定款を承認する。
- VI - 所長の直属2階級下までの職員に関して、所長の提案でこれらの任命と解任を行う。
- VII - 所長が報告するセンターの年次活動報告書を承認する。
- VIII - 一般的権利と特別権利を付与し、またこれらの権利を剥奪する。
- IX - すべての行為を実施し、この公的分権機関の目的及びその他に諸法規が定める事項の履行に必要となるすべての機関を遂行する。

第8条-役員会は、年4回の通常会議、及び議長あるいは3名又はそれ以上の役員会メンバーの書面での要請によって招集される特別会議を開催する。

第9条-役員会は、そのメンバーの過半数が出席することによって議事が有効となる。合意は多数決によって行われ、議長の票は同数の場合の決定権を持つ。

第10条-役員会は、そのメンバーの事前の了承を得て、その会議に発言権を持つ招待者を参加させることができる。

第11条-CIDESIの所長は、大統領によって、あるいはその指示によってセクターのコーディネーター官庁の長を通じて任命され、4年間の任期で同一期間再任することが可能であり、連邦国営事業体法第59条に定められる以外に、以下の権限と義務を持つ。

- I - CIDESIの技術と管理の任にあたる。

- II-役員会で発令される合意事項を遵守する。
- III-センターの一般方針と作業プログラムを役員会に提案する。
- IV-センターの収入と支出の年間予算案を策定し、遅滞なく役員会に承認伺いを行う。
- V-センターの基本職員及び信用職員の任命と解任を行い、また所長の直属2階級下までの職員の任命と解任を役員会に提案する。
- VI-役員会にセンターの技術的機構と促進機構、そしてその修正を報告する。
- VII-法に従ってセンターの人員に対して付与されるインセンティブと許可を、役員会に提案する。
- VIII-役員会によって定められる方針に従って、その目的に関連した、センターのための関心事項である行為、協定及び契約を実施する。
- IX-CIDESIの目的に関連した協力の協定を調印し、プログラムを策定する。
- X-センターの組織と機能を改善するために必要なプロジェクト、規格及び措置を役員会に提案する。
- XI-センターがその目的遂行のために必要な技術諮問委員会を組織し、これを役員会に報告する。
- XII-管理行為、係争と集金、統括行為、融資の名義の登録と付与、法に従って必要とされるすべての権限の一般的委任または特別委任の付与。
- XIII-その他に、組織定款、諸法及びその他の適用される法規で定められる事項。

第12条-CIDESIの所長に任命されるためには、以下の要件を満たしている必要がある。

- I-メキシコ国籍を持ち、30歳以上であること。
- II-広く知られた徳望を持っていること。
- III-工学分野の専門の肩書または修士号を保持すること。
- IV-工業、学術及び管理の諸分野で幅広い経験を持ち、科学技術開発において著名な経歴を持つこと。

第13条-CIDESIは、監査行政開発省によって任命される正監査官及び代理監査官によって構成される機関の支援を受ける。

第14条-CIDESIは、センターの労働者の知識、生産性、責任感及び労働保安を改善する目的で、これらの者に対する技術教育と専門訓練を促進する。

第15条-設立される機関の活動に対して適用されることになるすべての事項において、科学技術審議会の策定する科学技術に関する政策に定められるところが遵守されなければならない。

第16条-CIDESIとその労働者の間の労働関係は、メキシコ合衆国憲法第123条第B項の法規である、国家サービスに対する労働者の連邦法によって規制される。

### 移行措置

第1条-本大統領令は、官報に公示された翌日から発効する。

第2条 1984年3月9日の官報で公示された外局機関であるCIDESIを設立する大統領令で定められた事項、そして本令と相反するその他の行政措置は無効となる。

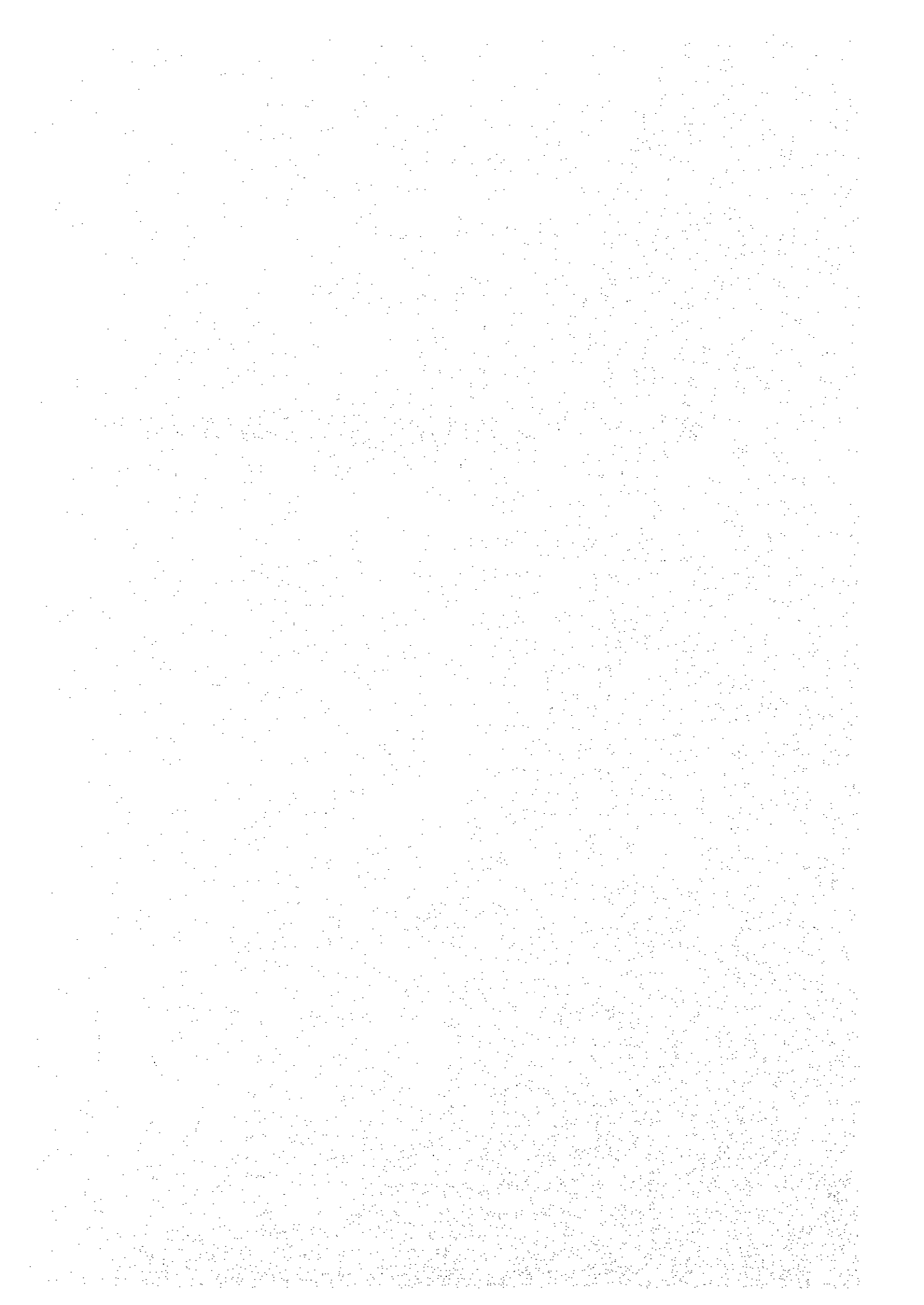
第3条 CIDESIは、本大統領令が発効してから90日以内にその組織定款を策定する。

第4条 労働者の権利は法律に従って尊重され、いかなる本大統領令の影響による再組織化の悪影響も受けることはない。

第5条 法的に阻止される場合を除いて外局機関であるCIDESIが運営に使用してきた財産の移管過程は、本大統領令が発効してから6か月を越えてはならない。

1997年 月 日にメキシコの大統領官邸において指示された

## 資料4 ケレタロ州の経済生活情報



## HIGHLIGHTS OF THE STATE OF QUERETARO CONTENTS

### **GEOGRAPHY AND DEMOGRAPHY**

ROAD DISTANCE FROM QUERETARO TO MAIN SEA AND ENTRY PORTS  
QUERETARO POTENTIAL TRADING AREA  
BASIC INDICATORS OF THE STATE  
POPULATION PYRAMID IN THE STATE 1990

### **ARCHITECTURAL STYLE, HOUSING AND RECREATION**

ARCHITECTURAL STYLE, COLONIAL ARCHITECTURE AND ARCHEOLOGICAL SITES  
HOUSING  
SPORTS, RECREATION AND CLUBS

### **EDUCATION, SCIENCE AND TECHNOLOGY**

EDUCATION  
RESEARCH CENTERS

### **LODGING, RESTAURANTS AND HEALTH**

LODGING AND RESTAURANTS INFRAESTRUCTURE  
HEALTH

### **COMMUNICATIONS AND TRANSPORTATION**

TRANSPORTATION  
TELEPHONE SERVICES

### **LABOR**

LABOR AVAILABILITY AND QUALIFIED WORKERS  
LABOR COST  
STRIKES AND COLLECTIVE AGREEMENTS  
UNIONS

## HIGHLIGHTS OF THE STATE OF QUERETARO CONTENTS

### SUPPORT PROGRAMS AND INCENTIVES

STATE SUPPORT PROGRAMS

INCENTIVES BY THE STATE

### INDUSTRY, FOREIGN TRADE AND AUTOPARTS INDUSTRY

INDUSTRIAL PARKS IN OPERATION IN THE STATE OF QUERETARRO

INDUSTRIAL PARKS IN PROCESS

LOCATION OF INDUSTRIAL PARKS

TYPES OF INDUSTRY IN THE STATE

FOREIGN INVESTMENT COMPANIES BY COUNTRY

MAIN FOREIGN COMPANIES IN THE STATE

FOREIGN TRADE

INTERIOR CUSTOMHOUSE

AUTOPARTS INDUSTRY

AUTOPARTS INDUSTRY (PRINCIPAL PRODUCTS)

### PRIMARY SECTOR AND MINING

HIGHLIGHTS OF THE PRIMARY SECTOR (AGRICULTURE)

HIGHLIGHTS OF THE PRIMARY SECTOR (LIVESTOCK)

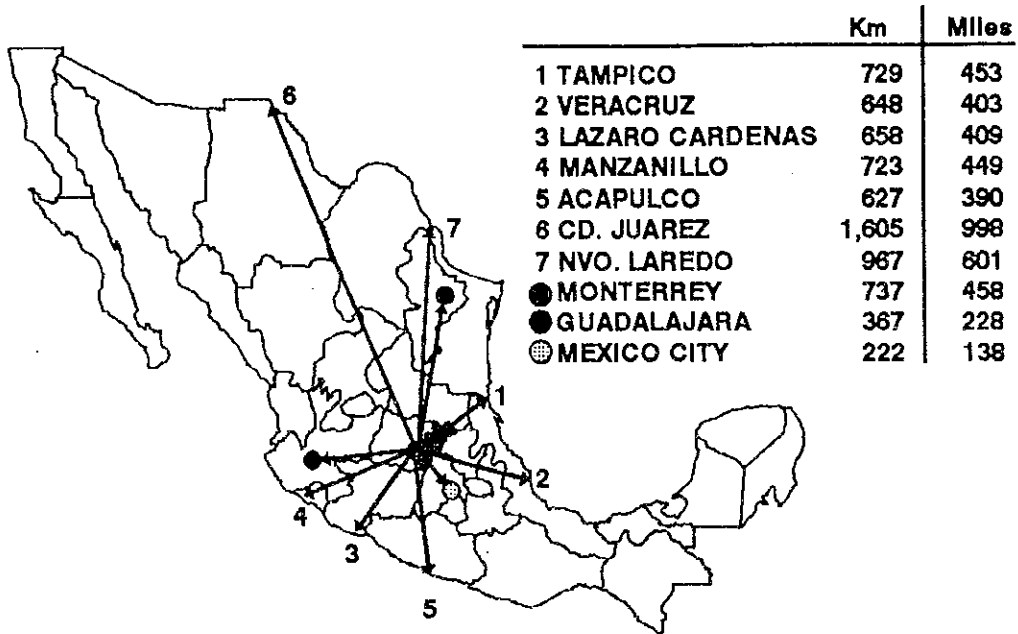
HIGHLIGHTS OF THE PRIMARY SECTOR (GOATS AND SHEEPS)

HIGHLIGHTS OF THE PRIMARY SECTOR (FORESTY)

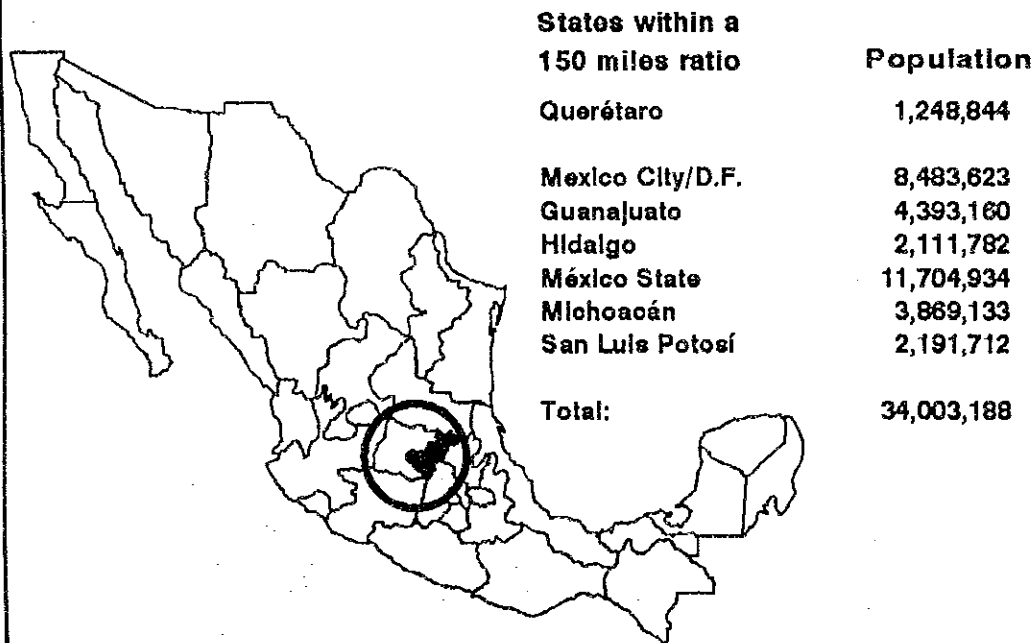
MINING



**ROAD DISTANCE FROM QUERETARO  
TO MAIN SEA AND ENTRY PORTS**



**QUERETARO POTENTIAL TRADING AREA**

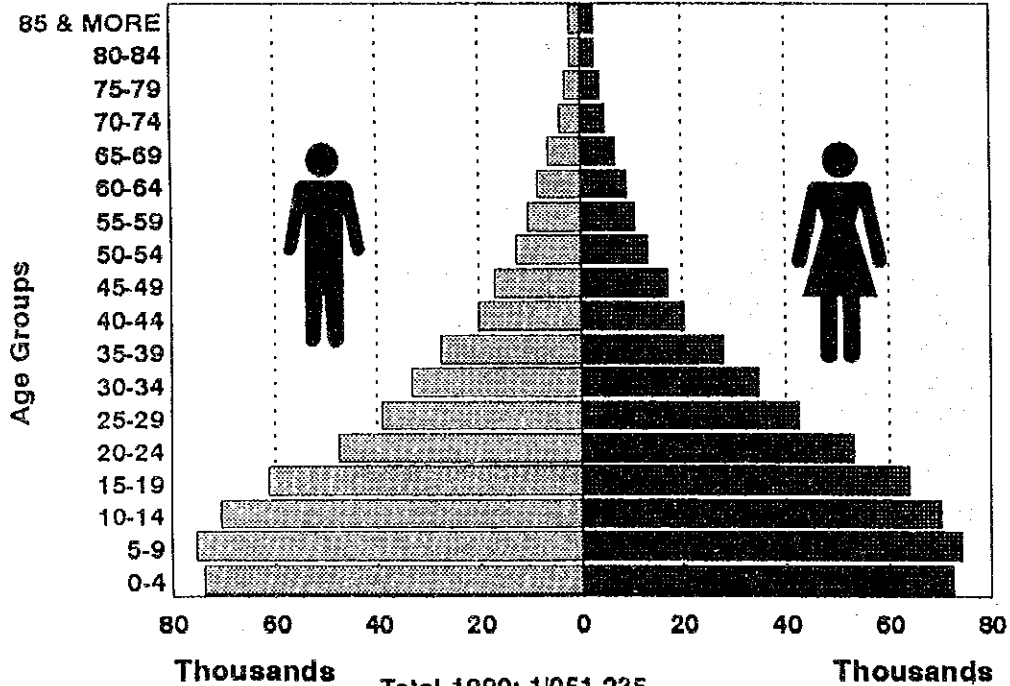


Source: INEGI, 1995

### BASIC INDICATORS OF THE STATE

CONCEPT	1995
AREA (Km <sup>2</sup> )	11,796
TOTAL POPULATION (PROYECTIONS)	1,248,844
ECONOMICALLY ACTIVE POPULATION	354,281
PRIMARY SECTOR	18%
SECONDARY SECTOR	49%
TERTIARY SECTOR	30%
OTHERS	3%

### POPULATION PYRAMID IN THE STATE 1990



Source: I.N.E.C.I. Datos del Censo de 1990

## ARCHITECTURAL STYLE, COLONIAL ARCHITECTURE AND ARCHEOLOGICAL SITES



QUERETARO IS ONE OF THE CITIES IN MEXICO THAT HAS BEST PRESERVED THE ARCHITECTURAL STYLE OF SPANISH EIGHTEENTH CENTURY IT OFFERS BAROQUE CONSTRUCTION WITH LIMESTONE AS THE MAIN ORNAMENTAL ELEMENT, AND THE 'ECLECTIC' STYLE, TYPICAL OF THE EARLY 1900'S PERIOD, IN WHICH VARIOUS STYLES WERE MIXED (GOTHICS, CLASSICAL AND BAROQUE).

EXAMPLES OF THE BAROQUE ARE NUMEROUS CHURCHES, SUCH AS THE AGUSTINE MONASTERY, 'SANTA ROSA DE VITERBO' AND 'SANTA CLARA'.

PERHAPS THE BEST REPRESENTATIVE OF THE PORFIRIAN PERIOD IS THE 'TEATRO DE LA REPUBLICA', WHERE MEXICO'S 1917 CONSTITUTION WAS SIGNED.

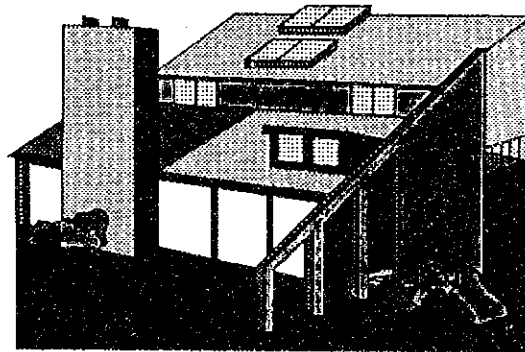


QUERETARO IS ALSO HOME OF THE OTOMI PREHISPANIC CULTURE, AND AS A TESTIMONY WE HAVE THE 'RANAS' AND 'TOLUQUILLA' ARCHEOLOGICAL SITES.

## HOUSING

### UPPER LEVEL:

- JURICA
- JURIQUELLA
- CAMPANARIO
- BALVANERA
- CLUB CAMPESTRE QUERETARO
- SAN GIL
- VISTA REAL
- CLUB GOLF TEQUISQUIAPAN
- ALAMOS, 1ª, 2ª, 3ª SECCION
- PUEBLO NUEVO
- VALLE VERDE
- HUERTAS EL CARMEN



### MEDIUM & LOW LEVEL HOUSING

WIDE ARRAY OF OPTIONS. DE OPCIONES.  
CONSTRUCTION OF HOUSES PER YEAR IN THE RANGE OF 6,000 OR MORE.  
BUILDERS: PRIVATE, INFONAVIT, COMEVI, AND FOVISSSTE.

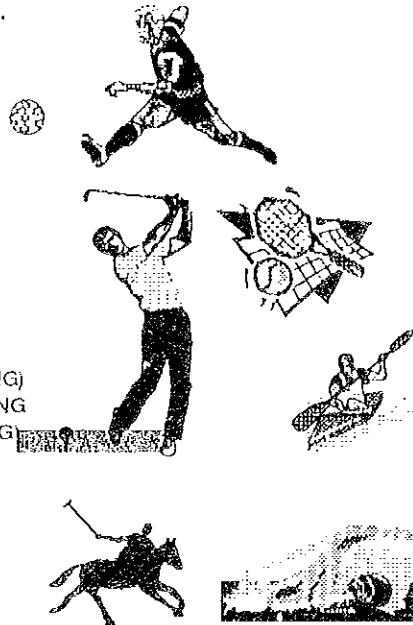
## SPORTS, RECREATION AND CLUBS

QUERETARO HAS ONE OF THE BEST SPORTS AND RECREATION INFRAESTRUCTURES IN THE COUNTRY:

- CORREGIDORA SOCCER STADIUM FOR 42,000 PERSONS.
- FAMOUS BULL RING "PLAZA DE TOROS SANTA MARIA"
- JURIUILLA BULL RING.
- LIENZOS CHARROS FOR MEXICAN RODEO
- MULTI PURPOSE "QUERETARO 2000" PARK

### PRIVATE CLUBS:

- CLUB BRITANIA (TENNIS, SWIMMING POOL, GYM AND AEROBICS)
- CAMPESTRE DE QUERETARO (18 HOLES GOLF COURSE, SWIMMING POOL, GYM AND HORSE RIDING).
- BALVANERA (18 HOLES GOLF COURSE, AND HORSE RIDING)
- PROVINCIA JURIUILLA (18 HOLES GOLF COURSE, FISHING CLUB, WATER SPORTS, TENNIS COURTS AND HORSE RIDING)
- SAN GIL (18 HOLES GOLF COURSE, FISHING AND ROWING).
- TEQUISQUIAPAN (18 HOLES GOLF COURSE, SWIMMING POOL)
- EL CAMPANARIO (9 HOLES GOLF COURSE).
- VISTA REAL (HORSE RIDING ANDS TENNIS COURTS).



## EDUCATION

15 COLLEGE INSTITUTIONS  
(THE MOST IMPORTANT:)

- \* UNIVERSIDAD AUTONOMA DE QUERETARO
- \* INSTITUTO TECNOLOGICO DE QUERETARO
- \* INSTITUTO TECNOLOGICO DE MONTERREY, CAMPUS QUERETARO
- \* UNIVERSIDAD DEL VALLE DE MEXICO, CAMPUS QUERETARO.
- \* UNIVERSIDAD CUAUHEMOC
- \* UNIVERSIDAD PEDAGOGICA NACIONAL
- \* UNIVERSIDAD TECNOLOGICA
- \* UNIVERSIDAD CUDEC

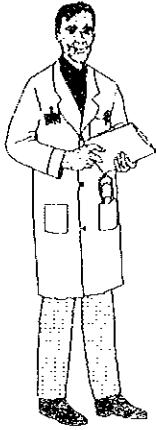


### BILINGUAL

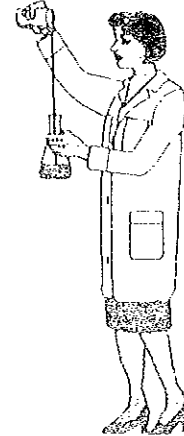
- \* JOHN F. KENNEDY SCHOOL - ENGLISH
- \* INSTITUTO CUMBRES - ENGLISH
- \* COLEGIO ALEMAN - GERMAN
- \* ESCUELA IDIOMAS U.A.Q. - FRENCH
- JAPANESE
- ENGLISH

POPULATION WITH  
POSTELEMENTARY STUDIES 38.5%

## RESEARCH CENTERS



EDUCATION	3
POLITICS	2
JURIDICS	1
HUMANITIES	5
BIO-CHEMESTRY	8
HEALTH	2
PHYSICS-MATH	10
<b>TOTAL CENTERS</b>	<b>31</b>



Source: Secretaría de Educación del Estado de Querétaro.

## LODGING AND RESTAURANTS INFRASTRUCTURE

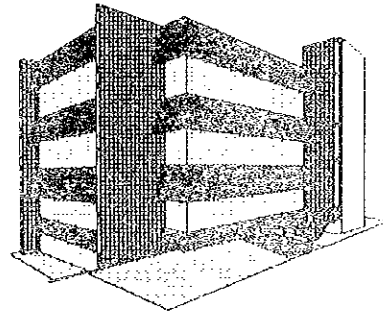
TOTAL LODGING ESTABLISHMENTS IN 1998: 118

HOTEL ROOMS: 5,310

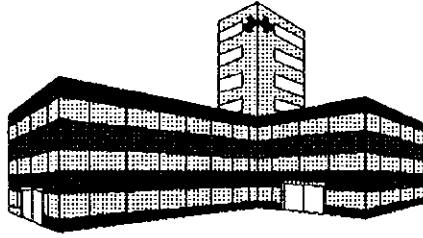
ELEVEN 5-STARS  
EIGHT 4-STARS  
THIRTY-THREE 3-STARS

TRAVEL AGENCIES: 43

THERE ARE 331 FOOD AND DRINK ESTABLISHMENTS, RANGING FROM:  
CAFETERIAS AND FAST FOOD UP TO HIGH CLASS RESTAURANTS.



## HEALTH



<b>BEDS</b>	<b>1,024</b>
<b>PUBLIC HOSPITALS</b>	<b>8</b>
<b>PRIVATE HOSPITALS</b>	<b>24</b>

Source: Economic year book 96

## TRANSPORTATION

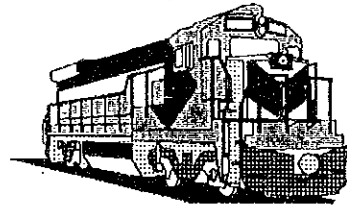
### ROADS IN THE STATE

CAPUFE	9 Miles	MEXICO, D.F. - QUERETARO DAILY AVERAGE NUMBER OF CARS: 32,000
FEDERAL	355 Miles	
STATE	567 Miles	
RURAL	1,171 Miles	
TOTAL	2,102 Miles	



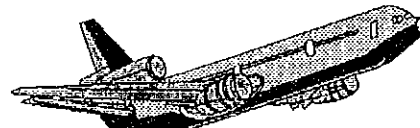
### RAILROADS

STATE INFRASTRUCTURE: 272 Miles. LINKAGES:  
 MEXICO-CD. JUAREZ  
 MEXICO-NVO. LAREDO  
 MEXICO-GUADALAJARA-MANZANILLO-MEXICALI  
 MEXICO-SAN LUIS POTOSI-TAMPICO



### AIRPORT

AIRSTRIP LENGTH: 6,532 Ft.  
 DAILY FLIGHTS: QUERETARO-GUADALAJARA  
 QUERETARO-MONTERREY  
 QUERETARO-MEXICO



Source: Aeropuerto Nacional 'Ing. Fernando Espinoza Guillerrez'.  
 Centro Secretaría de Comunicaciones y Transportes, Querétaro.

## TELEPHONE SERVICES



<b>INSTALLED LINES</b>	<b>113,260</b>
<b>LINES IN SERVICE</b>	<b>99,061</b>
<b>DIGITAL MODERNIZATION</b>	<b>95%</b>
<b>DIGITALIZED CIRCUITS</b>	<b>100%</b>
<b>EXTENSIONS IN SERVICE</b>	<b>170,000</b>
<b>POPULATION WITH SERVICE IN THE CAPITAL CITY.</b>	<b>90%</b>
<b>NO RESTRICTION ON FAX OR MODEM INSTALLATIONS.</b>	

Source: Teléfonos de México.

## LABOR AVAILABILITY AND QUALIFIED WORKERS



IN THE MAIN INDUSTRIAL CITIES OF THE STATE: SAN JUAN DEL RIO AND QUERETARO, THE AVAILABILITY OF TRAINED PERSONNEL OFFERS TO NEW INDUSTRY THE POSSIBILITY TOHIRE FORCE WITH GOOD SKILLS IN PRACTICALLY EVERY INDUSTRIAL ACTIVITY.

30% OF WORKERS IN THE INDUSTRY ARE QUALIFIELD IN:

- TOTAL QUALITY CONTROL
- JUST IN TIME
- MANUFACTURING CELLS

ALSO SEVERAL COMPANIES IN THE STATE HAVE ACCOMPLISHED:

- ISO 9000 QUALITY STANDARS
- TOTAL QUALITY CONTROLS
- CONTINUOUS IMPROVEMENT STANDARS

## LABOR COST

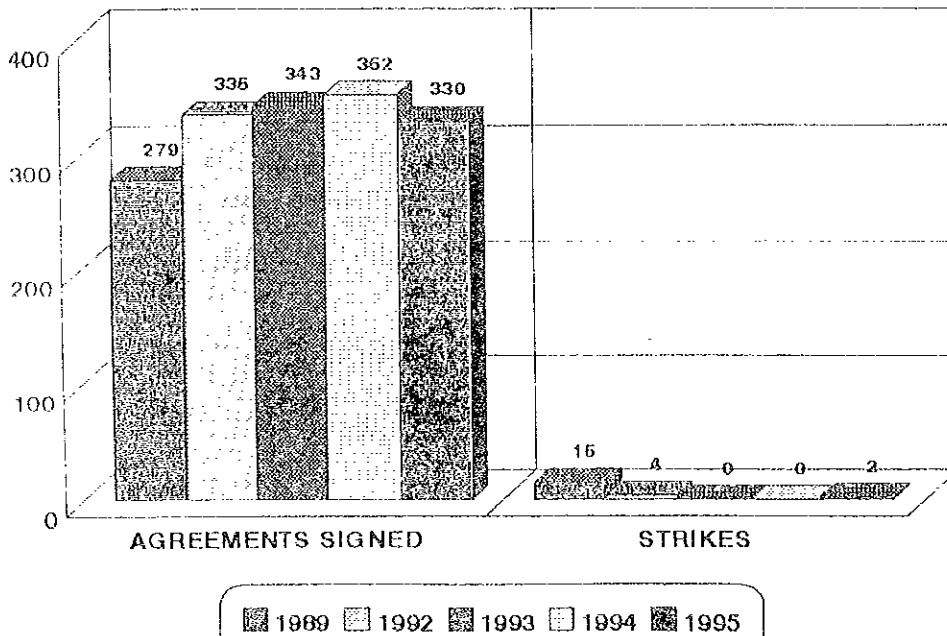
MINIMUM DAILY  
WAGE  
IN FORCE SINCE THE  
1st OF APRIL 1996  
\$ 19.05



POSITION	AVERAGE MONTHLY SALARY (P.1995)
PLANT MANAGER	15,963
PRODUCTION MANAGER	15,627
PRODUCTION TECHNICIAN	3,521
QUALITY CONTROL TECHNICIAN	3,637
MAINTENANCE TECHNICIAN	3,863

Source: Secretaría del Trabajo  
Encuesta de Compensaciones - Segundo Semestre 1995  
(40 empresas)

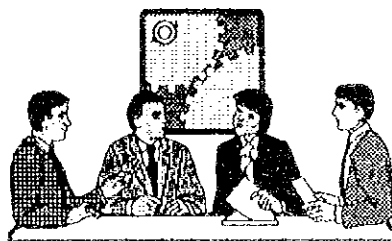
## STRIKES AND COLLECTIVE AGREEMENTS



Source: Secretaría del Trabajo de Gobierno del Estado



## UNIONS



UNION	%
C.T.M.	69%
F.T.E.Q.	21%
C.R.O.C.	6%
C.R.O.M.	4%

Source: Secretaris de Trebajo

## STATE SUPPORT PROGRAMS



### - MIXED TRAINING

THIS PROGRAM IS DESIGNED TO HELP THE INDUSTRY TO TRAIN NEW WORKERS, SUPPORTING EACH CANDIDATE WITH A MINIMUM WAGE DURING 60 DAYS.

### - CIMO TRAINING (CIMO = CALIDAD INTEGRAL Y MODERNIZACION)

DESIGNED TO TRAIN PERSONNEL THAT IS ALREADY WORKING WITHIN AN INDUSTRY, IN WHICH THE INSTITUTION WILL PAY ONLY 35% OF THE COST OF TRAINING.

UNDER THIS PROGRAM IT IS POSSIBLE TO FINANCE UP TO 70% OF THE COST OF THE PREVIOUS STUDY FOR TRAINING NEEDS, AND ALSO THE INSTRUCTORS WAGES.

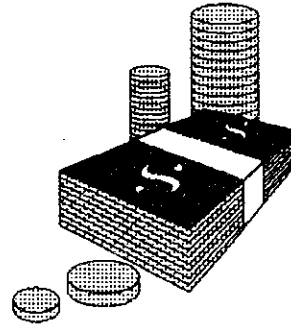
### - CIMO SUPPLIERS DEVELOPMENT

DESIGNED TO HELP WITH THE COSTS OF TRAINING THAT SUPPLIERS REQUIRE, WITH AS MUCH AS 70%.

## INCENTIVES BY THE STATE

THE STATE OF QUERETARO HAS MADE SOME CHANGES IN ITS FISCAL POLICIES FOR 1996. THESE CHANGES FOCUS, ON GIVING FISCAL INCENTIVES TO NEW INDUSTRIAL SETTLEMENTS THAT WILL CREATE JOBS. COMPANIES ELEGIBLES WILL BE EXEMPT ON THE FOLLOWING REQUIREMENTS AND TAXES:

- PUBLIC PROPERTY REGISTER.
- LAND TRANSFER TAX.
- PROPERTY TAX.



## INDUSTRIAL PARKS IN OPERATION IN THE STATE OF QUERETARO



INFRAESTRUCTURE										
ECONOMIC ZONE	I	I	I	I	I	I	I	I	I	I
TOTAL AREA, M <sup>2</sup>	1'018,788	2'366,209	2'836,348	604,959	616,469	1'150,000	671,600	600,000	893,343	996,265
AVAILABLE VOLTAGE, KV	13,200	13,200/34,500	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	13,200	34,500	34,500
SEWAGE	YES	YES	YES	YES	NO	YES	YES	YES	YES	YES
PUBLIC LIGHTING	YES	YES	YES	YES	NO	YES	NO	NO	YES	YES
TELEPHONES LINES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES	YES
DRINKING WATER	YES	YES	YES	YES	NO	YES	YES	YES	YES	YES
RAILROAD SPUR	YES	NO	YES	NO	NO	NO	NO	YES	NO	NO
CURBS	YES	YES	YES	YES	NO	NO	NO	YES	YES	YES
GAS	NO	NO	YES	YES	NO	NO	NO	YES	NO	NO

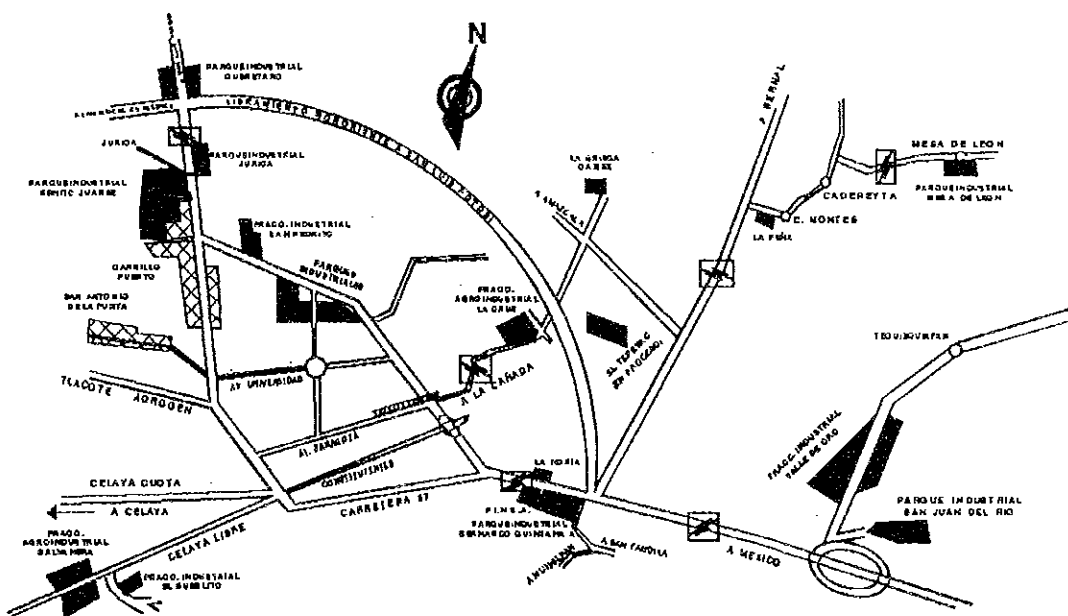
Source: Fiduciarias Industriales de Gobierno del Estado de Querétaro

## INDUSTRIAL PARKS IN PROCESS

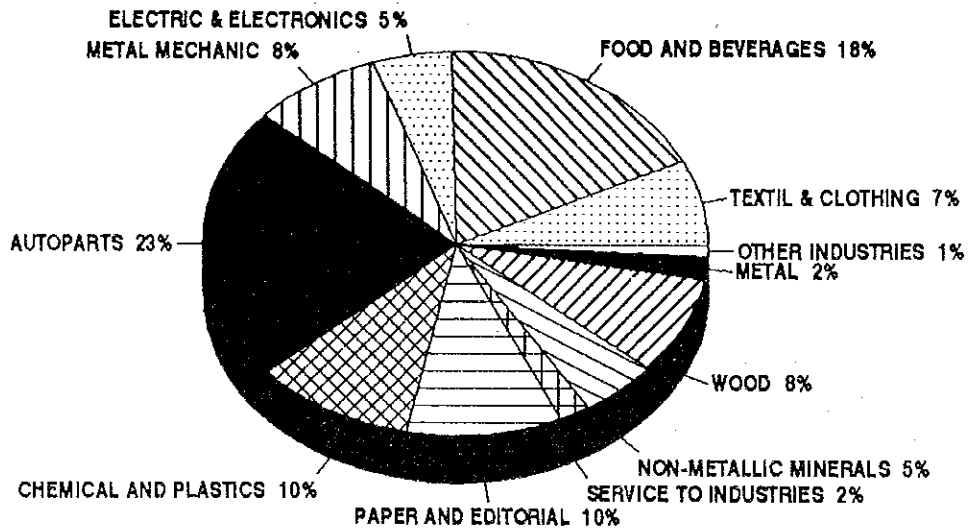


	PRADO INDUSTRIAL QUIMETANO	PRADO INDUSTRIAL LA GARZA	PRADO INDUSTRIAL LA GARZA	PRADO INDUSTRIAL LA GARZA	PRADO INDUSTRIAL SAN JUAN DEL RIO
<b>INFRAESTRUCTURA</b>					
ECONOMIC ZONE	1	1	1	1	1
TOTAL AREA, M <sup>2</sup>	3'000,000	1'142,890	748,000	258,000	88,000
AVAILABLE VOLTAGE KW	13,200/34,500	13,200	13,200	13,200	13,200/34,500
SEWAGE	YES	YES	YES	YES	YES
PUBLIC LIGHTING	YES	YES	YES	YES	YES
TELEPHONE LINES	YES	YES	YES	YES	NO
DRINKING WATER	YES	YES	YES	NO	YES
RAILROAD SPUR	YES	YES	YES	NO	NO
CURBS	NO	NO	NO	YES	YES
GAS	YES	NO	NO	NO	NO
WELLS	2-120 Lt./Sec	2	5-1.1 ML M3	NO	10 Lt./Sec.
TOTAL INDUSTRIES	0	0	0	1	1

## LOCATION OF INDUSTRIAL PARKS

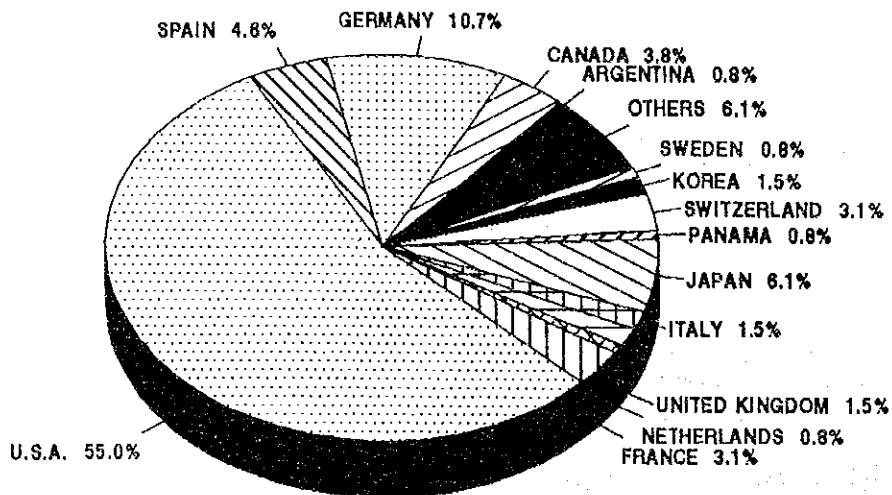


### TYPES OF INDUSTRY IN THE STATE



Source: Secretaría de Desarrollo Económico

### FOREIGN INVESTMENT COMPANIES BY COUNTRY



TOTAL: 131 COMPANIES  
INCLUDING 22  
CO-INVESTMENTS

## MAIN FOREIGN COMPANIES IN THE STATE

COMPANY	PRODUCT
KELLOGG'S	CEREALS
KIMBERLY CLARK	PAPER
NIHON PLAST CO., LTD	AUTOPARTS
DAEWOO ELECTRONICS	ELECTRONIC HOME APPLIANCES
NEW HOLLAND	FARM MACHINERY
PILGRIMS PRIDE	POULTRY
PLAYTEX	LENCERY
POLAROID	PHOTO FILM
CELANESE	CHEMICALS
KOSTAL	AUTOPARTS
RHONE MERIEUX	PHARMACEUTICAL
SHIN WOO	METAL MECHANIC
SEAQUIST	PLASTICS
BLACK & DECKER	ELECTRONIC HOME APPLIANCES
TETRAPAK	PAPER
KSB	METAL-MECHANIC

Source: Secretaría de Desarrollo Económico

## FOREIGN TRADE

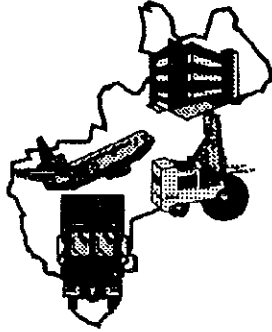
\* 212 EXPORTING  
COMPANIES IN  
THE STATE



- \* 131 COMPANIES WITH FOREIGN INVESTMENT
- \* 23% OF THEM ARE AUTOPARTS INDUSTRIES
- \* 55% OF TOTAL FOREIGN INVESTMENT IS FROM U.S.A.
- \* DURING 1995, QUERETARO STATE, ITSELF HAD US\$1,200 MILLION IN EXPORTS
- \* MAIN EXPORTING PRODUCTS: IRONS, REFRIGERATORS, GEARS AND FRICTION WHEELS.

Source: Secretaría de Desarrollo Económico.

## INTERIOR CUSTOMHOUSE

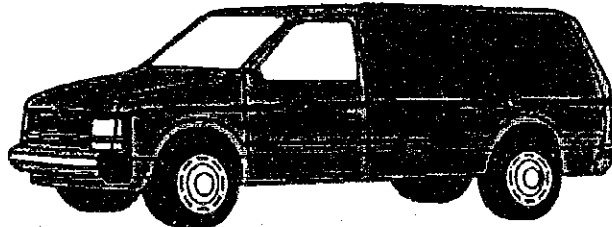


THE INTERIOR CUSTOMHOUSE AND THE REGIONAL CUSTOMHOUSE IN QUERETARO, ARE LOCATED OVER AN AREA OF 8 HECTARES. THEY HAVE A STORAGE CAPACITY OF 30,000 SQUARE METERS. DUE TO THE AVAILABLE INFRASTRUCTURE, IT IS THE MOST MODERN MULTI-MODAL CENTER IN THE COUNTRY.

- CAPACITY TO HANDLE 6,000 CONTAINERS MONTHLY AND 300 TRAILERS A DAY
- BAYS FOR 10 SMALL COMPANIES WITH BOND PROCESSES
- A HOTEL AND AUDITORIUM
- HELICOPTER PORT, AND PLATFORMS FOR LOADING AND UNLOADING.

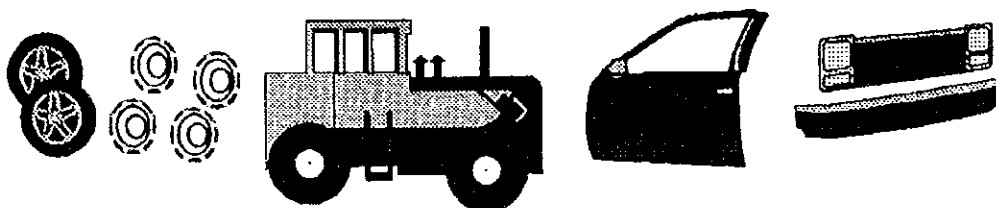
Source: Secretaría de Desarrollo Económico

## AUTOPARTS INDUSTRY



THE STATE OF QUERETARO IS AN OBLIGATED PASSING-THROUGH POINT TOWARDS THE NATION'S CAPITAL OR TOWARDS THE NORTH AND WESTERN REGIONS. SO, THE CENTRAL BAND OF THE STATE IS A PRIVILEGED AREA THAT OFFERS THE OPPORTUNITY TO SELL AND DISTRIBUTE AUTOPARTS. ALSO SEVERAL COMPANIES THAT MANUFACTURE DRIVE TRAINS FOR AUTOMOBILES ARE LOCATED IN THE STATE.

## AUTOPARTS INDUSTRY



### PRODUCTS:

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- METALLIC FRAMES</li> <li>- INDUSTRIAL SPARES</li> <li>- SPRINGS</li> <li>- DIE-CASTS</li> <li>- FARM TRACTORS</li> <li>- GEAR BOXES</li> <li>- STEERING SYSTEMS</li> <li>- MOLDED PLASTIC PARTS</li> <li>- RIMS</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- EXHAUST SYSTEMS</li> <li>- AIR CONDITIONERS</li> <li>- WINDOWS ELEVATORS</li> <li>- CATALYTIC CONVERTERS</li> <li>- CARDAN AXLE SHAFT</li> <li>- BRAKES</li> <li>- AUTOMOTIVE TEXTILES</li> <li>- RADIOS</li> <li>- ANTENAS</li> <li>- ELECTRONIC SYSTEMS</li> </ul> |
|---|---|

## HIGHLIGHTS OF THE PRIMARY SECTOR

### A) AGRICULTURE

SOWED AREA	154,076	HECTARES
SPRING-SUMMER CULTIVATED AREA	107,948	HECTARES
IRRIGATED AREAS	46,128	HECTARES

**MAIN PRODUCTS:** CORN, SORGHUM, WHEAT, BARLEY AND ALFALFA.



**MAIN VEGETABLES:** BROCCOLI, CAULIFLOWER, TOMATO AND CHILI.



Source: Secretaría de Desarrollo Agropecuario, 1998

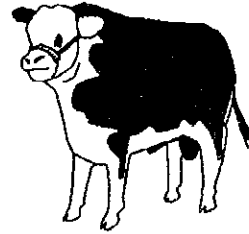
## HIGHLIGHTS OF THE PRIMARY SECTOR

### B) LIVESTOCK

#### BOVINE CATTLE:

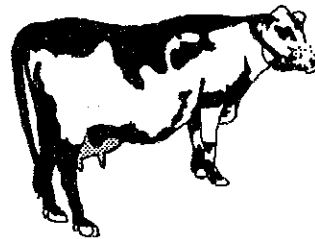
##### MEAT PRODUCTION:

BOVINE HEADS PER YEAR	236,045
YEARLY PRODUCTION	19,768 Ton.



##### MILK PRODUCTION:

BOVINE MILK PRODUCTION 159'684,200 Lts.



Source: Secretaría de Desarrollo Agropecuario, 1995

## HIGHLIGHTS OF THE PRIMARY SECTOR

#### GOAT AND SHEEPS:

GOAT HEADS PER YEAR:	108,718
SHEEPS HEADS PER YEAR:	84,195

#### POULTRY:

QUERETARO POULTRY PRODUCTION IS THE 2ND. IN MEXICO.

FOWL HEADS PER YEAR:	73'978,047
CHICKEN MEAT PRODUCTION (TONS):	128,672
EGG PRODUCTION (TONS):	11,983



#### PIGS:

PIG HEADS PER YEAR:	165,163
---------------------	---------



#### FISH HATCHERY:

FISH YEARLY PRODUCTION:	3,000,000 UNITS
-------------------------	-----------------



Source: Secretaría de Desarrollo Agropecuario, 1994



## HIGHLIGHTS OF THE PRIMARY SECTOR

### C) FORESTRY

**FORESTRY AREA: 737,821 HECTARES**

<b>FOREST</b>	<b>180,161 Ha.</b>
<b>RAIN FOREST</b>	<b>67,211 Ha.</b>
<b>ARID ZONES</b>	<b>378,899 Ha.</b>
<b>ENDANGERED AREAS</b>	<b>111,550 Ha.</b>

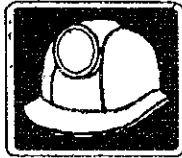
**MAIN WOODS:**

**PINE  
HOLM-OAK  
MEXICAN SACRED FIR**



Source: Secretaría de Desarrollo Agropecuario, 19964

### MINING



**NON METALIC MINERALS:**

**MARBLE, LIMESTONE, OPALS, KAOLIN AND  
CALCIUM CARBONATE**

**METALIC MINERALS:**

**SILVER, GOLD, COPPER, LEAD AND ZINC**

Source: Anuario Estadístico del Estado de Querétaro.  
I.N.R.G.I.









JICA

