

## 第4章 農牧業協同組合強化アクションプラン

### 4.1 アクションプラン

マスタープランでは流通構造改善計画（3計画）及び農協活動強化計画（15計画）、合計18プロジェクトを提案したが、それらはお互いに密に関係しており、状況に応じて効率的／効果的に組み合わせ、適切なスケジュールの下で実施する必要がある。本アクションプランは、マスタープランの実施に当たりそれらプロジェクトの実施時期及び優先度について述べたものである。

#### 4.1.1 目標年次

モンゴル政府の政府要綱によると、短期の経済開発目標年次は1996年から1998年までを政府組織及び経済システムの再構築を行い、1998年から2000年までを自給を達成し適切な経済構造及び政府組織を構築し、輸出拡大を図るものとしている。

本マスタープランでは数多くのプロジェクトを全国で実施することを計画しているため、その実施には長期間が必要となるため、全ての計画実施が終了する目標年度を西暦2010年と設定した。

また、アクションプランの実施時期は、プロジェクトの緊急性及び実施の容易性等を考慮して、1998年から2000年までを第1ステージ、2001年から2005年までを第2ステージ、2006年から2010年までを第3ステージとして分けて計画を実施することを提案する。

#### 4.1.2 流通機構改善計画に関するアクションプラン

流通機構改善計画に関しては、i) 都市周辺拠点センター計画、ii) 地域流通センター計画、iii) 商業取引条件の整備計画、の3計画を策定した。このうち、iii) 商業取引条件の整備計画は、計画している都市周辺拠点センター及び地域流通センターの管理運営、農協活動の活性化にとって必須事項であるため、真っ先に実施すべき計画である。

図4.1.1に示す通り、流通機構改善に当たっては、商業取引条件の整備計画及びウランバートル近郊の都市周辺拠点センター計画の事業計画策定を第1ステージとして実施する。第2ステージでは、商業取引条件の整備計画を実施に移すとともに、都市周辺拠点センター及び地域流通センターの事業計画策定及び実施を行う。最後に第3ステージとして建設したセンターの運営を行う。

#### 4.1.3 農牧業協同組合強化アクションプラン

農協強化計画は、様々のレベル及び場所における多岐に亘る計画を含んでいる。これらは、大きく(1)全国及びAimagレベルで実施すべき計画と(2)農協レベルで実施すべきプロジェクトの2つに分けることが出来る。

##### (1) 全国及びAimagレベルのアクションプラン

全国及びAimagレベルのアクションプランとしては5つのプロジェクトを提案した。即ち、(i)ウランバートル研修・情報センター計画、(ii)Aimag教育訓練センター計画、(iii)販売情報ネットワーク構築計画、(iv)広報活動強化計画、及び(v)行政及び法律上の措置のアクションプログラムである。このうち、ウランバートル研修・情報センター計画と行政及び法律上の措置のアクションプログラムは、農協職員の業務実施能力を高めるとともに行政・法律面の支援体制を確立し、農協活動を活性化するために優先的に実施されなければならない。各ステージ毎の実施計画は図4.1.1に示す通りである。

##### (2) 単位農協レベルのアクションプラン

農協レベルで実施すべきプロジェクトとしては、次の10プロジェクトを提案した。(i)農協支所活動強化計画、(ii)優良小麦種子生産・貯蔵施設及び農業機械整備に関する計画、(iii)小麦製粉プラント及び小麦粉集出荷施設整備計画、(iv)野菜／馬鈴薯生産計画、(v)冬期飼料生産・供給計画、(vi)改良種畜生産と生産強化計画、(vii)ウール集荷・加工センター計画、(viii)カシミア集荷・加工センター計画、(ix)食肉・皮革の集荷・加工センター計画、(x)福利厚生サービスの強化計画。

現在、全国には約300の農協があり、また将来新しい農協が作られると思われる。これら農協は、それぞれに異なる環境を反映して問題点及び活動強化に対する意向も様々である。

将来的な全国レベルの農協強化に先立ち、農牧民の経済的社会的地位を改善するとともに地域住民に対するサービスを提供する能力をもった代表的な複数の農協を「先駆的農協」として選抜・強化する必要がある。次節で説明する「モデル農協強化計画」は、この趣旨に沿って計画したものである。モデル農協強化計画は、それ故緊急性が高く、第1ステージに実施されるべきであり、また、後述するが、プロジェクトコストが莫大になる為、10モデル農協計画は図4.1.1に示す通り段階的に実施するものとした。

モデル農協強化計画実施の後、そこから得られる教訓を基にその他の農協に対する強化計画を策定・実施する。その実施計画は次の通りとした。まず、全国の農協を(i)財

務状況が黒字の農協、(ii) 財務状況が赤字もしくは設立直後の農協、の2グループに分け、前者に対するフィージビリティ調査を第1ステージで行い、その実施を第2ステージまでに終了させる。後者に対しては、第3ステージでフィージビリティ調査及び事業実施を行う計画とした。各ステージ毎の実施計画は図4.1.1に示す通りである。

## 4.2 モデル農協強化計画

前節で述べた通り、モデル農協は、農協を効率的・潜在的に強化するために先験的な役割を果たすものとする。

### 4.2.1 モデル農協の選定

NAMAC傘下及びMAPH傘下の農協それぞれに対してちがった方法でモデル農協を選定した。NAMAC傘下については、主たる収入源によって分類し、さらに活動評価基準を設定して評価順位を付け、事業活動が活発な農協をモデルとして選定した。一方、MAPH傘下のものについては、現地調査を行い4農協から活動の活発な2カ所を選定した。NAMAC傘下の農協に対するモデル選定手法は以下に述べる通りである。

#### (1) 収入源を基にした農協の分類

分類に当たっては、NAMAC傘下の農協（252農協）の中で1995年の年次報告書を提出した215農協をその対象とした。

農協の活動及び運営は、自然条件、市場へのアクセス、家畜の構成、事業活動の特性等によって大きく異なり、農協の収入はこれを反映したものとなっている。従って、農協はその収入源の構成によって、i) 作物生産を主収入とするもの、ii) 家畜生産を主収入とするもの、iii) 農畜産加工/その他を主収入とするもの、の3つに分類した。また、家畜生産を主収入とする農協については、さらに(a) 食肉/革/内臓からの収入を主とする農協、(b) カシミアからの収入を主とする農協、(c) ウール/ラクダの毛からの収入を主とする農協に細分類した。

上記の収入源別に分類すると以下の通りとなる。農畜産加工及びその他からの収入が農協の総収入に占める割合は極めて低いため、分類から除外した。また、分類の対象となった215農協のうち、1996年に解散した農協、年次報告書に販売・経費に関する資料の無いもの、収益が赤字のもの、合計58カ所も分類から除外した。最終的に残った157農協は次のように分類される。

収入源別分類	農協数
1) 作物生産が主収入	20
2) 食肉及び革生産が主収入	51
3) カシミア生産が主収入	57
4) ウール生産が主収入	28
合 計	157

## (2) 農協活動評価基準

下記の7項目の農協活動評価基準を基に、上記各グループの中の農協の順位付けを行った。

評価基準	配点
1) Som内の全牧民世帯に対する組合員世帯の割合（組織率）	10
2) 組合員の総会に対する出席率：	5
3) 組合の平均規模（組合員世帯数）に対する尖度：	5
4) 販売事業の中に委託販売の占める割合：	10
5) 組合員1世帯あたりの組合粗収入および 総売上額と総経費の比率：	60
6) 余剰金に対する福利厚生費に対する比率：	5
7) 組合員1世帯あたりの組合法人税額：	5
合 計	100

## (3) モデル農協の数

NAMAC傘下の農協についてはモデル農協の数を8農協とし、各グループ毎の農協数に応じて下記の通り配分した。

収入源別分類	モデル農協数
1) 作物生産が主収入	1
2) 食肉及び革生産が主収入	3
3) カシミア生産が主収入	3
4) ウール生産が主収入	1
合 計	8

#### (4) モデル農協の選定

NAMAC傘下に対しては、(i)上記の農協活動評価基準にもとづくスコア(順位)、(ii)政府の設定した4経済圏に均一分布、(iii)カシミアとウールについて最低取扱量を上回ること、(iv)ヤギの雑種が多い地域の除外等、を考慮して最終的にモデル8農協を選定した。また、MAPH傘下については、現地調査によって4農協を視察し、その中から活動の活発な2カ所を選定した。

分類	モデル農協名 (Aimag/Som)	経済圏
1) 主収入が作物の農協:	バヤン・ベルフ農協 (ブルガンAimag、ゴルバンブラグ)	ハンガイゴビ
2) 主収入が食肉関連の農協:	ヤマト組合 (ウブスAimag、サキル)	西部
	ガルト農協 (ドルノトAimag、フアガーンホー)	東部
	フヤントキル農協 (ヘンテイAimag、カルヤル)	東部
3) 主収入がカシミアの農協 :	ボジルト (バヤンブル) 農協 (ゴビアルタイAimag、タリフ)	西部
	ウグアンエルネフ農協 (サフハフAimag、ドルノト)	西部
	ホグジル農協 (ドントゴビAimag、エテネラフ)	中部
4) 主収入がウールの農協:	シネウルク農協 (トルゴビAimag、ハフンブラグ)	中部
5) MAPH傘下の農協:	アルタンテケ農協 (ウブスAimag、ホグト)	ハンガイゴビ
	ハルジン農協 (ウブスAimag、ハルハントウラン)	ハンガイゴビ

#### 4.2.2 モデル農協の現況

選定したモデル農協の位置は図4.2.1に示している。また、モデル農協及び当該Somの現況は表4.2.1に示す通りである。

#### 4.2.3 モデル農協強化計画概要

モデル農協強化学業の概要は表4.2.2に示す通りである。強化内容はマスタープランの事業および各農協の置かれている自然環境や社会条件をもとに、農協幹部や組合員の要望も考慮して計画した。

各モデル農協の計画は農畜産物の生産拡大、投入資材や生産物および日用品の流通コスト削減、加工による付加価値の増大、マーケティングパワーを向上するための委託販売拡大、人材の育成と確保、福利厚生サービスの充実等を目的として策定した。各モデル農協の強化内容は以下の通りである。

##### (1) バヤン・ベルフ農協 (NAMAC傘下)

ブルガンAimagのゴルバンブラグSomに所在するバヤンベルフ農協の強化内容は小麦の生産販売事業の拡大、小麦製粉事業の導入、組合員の委託販売の拡大、加工事業に必要な電力の供給、情報通信の改善、福利厚生サービスの改善である。本モデル事業はマス

タープランで計画した事業のうちの以下の計画が導入される。

- 1) 優良小麦種子生産・貯蔵および農業機械整備計画
- 2) 小麦製粉プラント・小麦集出荷施設整備強化計画
- 3) 農協支部活動強化計画
- 4) 販売情報ネットワーク構築計画
- 5) ウール集荷・加工センター計画
- 6) カシミア集荷・加工センター計画
- 7) 福利厚生サービスの強化計画

(2) ヤラルト農協 (NAMAC傘下)

(3) ガルルト農協 (NAMAC傘下)

ウブスAimagのサギルSomに所在するヤラルト農協とドルノドAimagのツアガンオボーSomに所在するガルルト農協については同一の強化内容で、食肉、皮革、内臓の生産販売事業の拡大、食肉および関連生産物の加工、組合員の委託販売の拡大、加工事業に必要な電力の供給、井戸開発による小規模野菜栽培と家畜飲料水供給、情報通信の改善、福利厚生サービスの改善である。本モデル事業はマスタープランで計画した事業のうちの以下の計画が導入される。

- 1) 食肉・皮革集荷・加工センター計画
- 2) 農牧業協同組合支部活動強化計画
- 3) 販売情報ネットワーク構築計画
- 4) 馬鈴薯・野菜生産計画
- 5) ウール集荷・加工センター計画
- 6) カシミア集荷・加工センター計画
- 7) 福利厚生サービスの強化計画

(4) ブラントオルギル農協 (NAMAC傘下)

ヘンテイAimagのガルシャルSomに所在するブラントオルギル農協の強化内容は、食肉、皮革、内臓の生産販売事業の拡大、食肉および関連生産物の加工、組合員の委託販売の拡大、加工事業に必要な電力の供給、井戸開発による小規模野菜栽培と家畜飲料水供給、周辺Somを含めた生産物および日用品の流通倉庫の建設、情報通信の改善、福利厚生サービスの改善である。本モデル事業はマスタープランで計画した事業のうちの以下の計画が導入される。

- 1) 食肉・皮革集荷・加工センター計画
- 2) 農牧業協同組合支部活動強化計画

- 3) 販売情報ネットワーク構築計画
- 4) 馬鈴薯・野菜生産計画
- 5) ウール集荷・加工センター計画
- 6) カシミア集荷・加工センター計画
- 7) 福利厚生サービスの強化計画

(5) ホジルト（現ブヤンボルン）農協（NAMAC傘下）

ゴビアルタイAimagのダリブSomに所在するホジルト農協の強化内容は、カシミアの集荷販売事業の拡大、組合員の委託販売の拡大、フェルト製造、加工事業に必要な電力の供給、井戸開発による小規模野菜栽培と家畜飲料水供給、情報通信の改善、福利厚生サービスの改善である。本モデル事業はマスタープランで計画した事業のうちの以下の計画が導入される。

- 1) カシミア集荷・加工センター計画
- 2) 農牧業協同組合支部活動強化計画
- 3) 販売情報ネットワーク構築計画
- 4) 馬鈴薯・野菜生産計画
- 5) ウール集荷・加工センター計画
- 6) 福利厚生サービスの強化計画

(6) タヴァンエルデネ農協（NAMAC傘下）

ザブハンAimagのドルボルジンSomに所在するタヴァンエルデネ農協の強化内容は、カシミアの集荷販売事業の拡大、カシミア・ウールの簡易洗毛加工、組合員の委託販売の拡大、加工事業に必要な電力の供給、井戸開発による小規模野菜栽培と家畜飲料水供給、情報通信の改善、福利厚生サービスの改善である。本モデル事業はマスタープランで計画した事業のうちの以下の計画が導入される。

- 1) カシミア集荷・加工センター計画
- 2) 農牧業協同組合支部活動強化計画
- 3) 販売情報ネットワーク構築計画
- 4) 馬鈴薯・野菜生産計画
- 5) 改良種畜生産と生産強化
- 6) ウール集荷・加工センター計画
- 7) 食肉・皮革集荷・加工センター計画
- 8) 福利厚生サービスの強化計画

(7) 生産販売を中心とするホグジル農協 (NAMAC傘下)

ドンドゴビAimagのエルデネダライSomに所在するホグジル農協の強化内容は、カシミアの集荷販売事業の拡大、食肉加工、組合員の委託販売の拡大、加工事業に必要な電力の供給、井戸開発による小規模野菜栽培と家畜飲料水供給、情報通信の改善、福利厚生サービスの改善である。本モデル事業はマスタープランで計画した事業のうちの以下の計画が導入される。

- 1) カシミア集荷・加工センター計画
- 2) 農牧業協同組合支部活動強化計画
- 3) 販売情報ネットワーク構築計画
- 4) 馬鈴薯・野菜生産計画
- 5) ウール集荷・加工センター計画
- 6) 食肉・皮革集荷・加工センター計画
- 7) 福利厚生サービスの強化計画

(8) シネウルヌルト農協 (NAMAC傘下)

ドルノゴビAimagのハタンブラグSomに所在するシネウルヌルト農協の強化内容は、ウール・ラクダ毛の集荷販売事業の拡大、食肉および内蔵加工、組合員の委託販売の拡大、家畜薬浴施設、加工事業に必要な電力の供給、井戸開発による小規模野菜栽培と家畜飲料水供給、情報通信の改善、福利厚生サービスの改善である。本モデル事業はマスタープランで計画した事業のうちの以下の計画が導入される。

- 1) ウール集荷・加工センター計画
- 2) 農牧業協同組合支部活動強化計画
- 3) 販売情報ネットワーク構築計画
- 4) 馬鈴薯・野菜生産計画
- 5) カシミア集荷・加工センター計画
- 6) 食肉・皮革集荷・加工センター計画
- 7) 福利厚生サービスの強化計画

(9) アルタンテフト農協 (MAPH傘下)

(10) ハルヌルディン農協 (MAPH傘下)

ウブルハンガイAimagのボグドSomに所在するアルタンテフト農協とハイルハンドウラーンSomに所在するハルヌルディン農協については同一の強化内容で、組合員の委託販売の拡大、井戸開発による小規模野菜栽培と家畜飲料水供給、情報通信の改善、福利厚生サービスの改善である。本モデル事業はマスタープランで計画した事業のうちの以下の



計画が導入される。

- 1) 農牧業協同組合支部活動強化計画
- 2) 販売情報ネットワーク構築計画
- 3) 馬鈴薯・野菜生産計画
- 4) ウール集荷・加工センター計画
- 5) カシミア集荷・加工センター計画
- 6) 福利厚生サービスの強化計画

#### 4.2.4 費用積算

モデル農協強化のための費用積算は、次の条件の下で行った。(i) 1997年中旬時点の交換レートを用いた。US\$1.0=Tg 800=120円。(ii) 建設工事及び資機材の調達競争入札を通して契約ベースで行う。(iii) 費用には建屋・施設の建設及び機材の設置の費用を含む、(iv) 運営維持費用及びガイダンス・訓練費用は含まない、(v) エンジニアリング・サービス費用は含まない、(vi) 工事数量予備費は含まない、(vii) 価格の上昇を考慮しない。

10ヶ所のモデル農協の強化に必要な費用は、下表の通り32.9百万ドルと見積もった。

分類	モデル農協名 (Aimags/Soms)	費用
1) 主収入が作物の農協:	バヤンホフ農協 (ブホフAimags, ゴホフソム)	9,510
2) 主収入が食肉関連の農協:	ヤム農協 (ウフスAimags, ヤム)	2,140
	ガルト農協 (トルトAimags, フカフソム)	2,140
	フヤントホフ農協 (フヤントAimags, ガルト)	2,800
	小計	7,080
3) 主収入がカシミアの農協:	ホフト (バヤンホフ) 農協 (ゴホフAimags, ホフト)	1,800
	フヤントホフ農協 (フヤントAimags, トルト)	8,970
	ホフト農協 (トルトAimags, フヤント)	2,370
	小計	13,140
4) 主収入がウールの農協:	シホフ農協 (トルトAimags, ホフト)	2,680
5) MAPH傘下の農協:	フヤントホフ農協 (フヤントAimags, ホフト)	260
	ホフト農協 (フヤントAimags, ホフト)	260
	小計	520
6) 総額		32,930

MAPH: 全国独立牧民協同組合中央会

#### 4.2.5 期待されるインパクト及び効果

モデル農牧業協同組合強化計画の実施によって、次のようなインパクト・効果が期待できる。

#### (1) 農牧業協同組合事業に対する効果

- 農牧業協同組合へ参加する牧民の増加
- 生産量、品質、付加価値の向上
- 生産物及び生活必需品の安定供給
- 井戸の改修・新設による自然草地利用の改善
- 委託販売増加によるバーゲニングパワーの強化
- 乾草及び飼料作物供給の増加
- ホトアイルや牧民グループの形成を通じた効率的な生産物集荷、生活必需品供給及び情報伝達

#### (2) 組合員／家族／地域住民に対する効果

- 組合員の収入及び生活環境の改善
- 生活必需品の安定供給
- 過重労働の軽減
- ホトアイル及び牧民グループの形成を通じた世代間の伝統知識伝承及び社会道徳の維持

#### (3) Somに対する社会経済インパクト

- Somの経済活性化
- 加工場などにおける雇用機会の創出
- Som内の食料安定供給

#### (4) 近隣Somの農牧業協同組合に対する効果

- モデル農牧業協同組合強化の成果の展示
- モデル農牧業協同組合を通じた集荷、加工及び販売の増大
- モデル農牧業協同組合からの生活必需品供給
- 地域経済の活性化
- 市場流通情報の普及

### 4.3 農牧業協同組合のための研修・情報センター計画

現在農牧業協同組合の組合員に対する研修及び情報の提供は単位農牧業協同組合の段階からAimag中央会、全国中央会にいたるまで、ほとんど実施されていない。研修や継続的情報サービスを通じて、組合員に協同心を涵養し自発的に協同へ参加するよう鼓舞

することが極めて重要である。特に（１）各単位農牧業協同組合の財務状況を健全にすること、（２）組合員の委託販売の取扱い量を拡大すること、（３）経理や流通に明るく、同時に高いビジネス・センスを持った新しい世代のリーダーを育成すること、（４）既存の農牧業協同組合の活動を活性化するとともに多くの牧民に協同組合の意義を理解させ、その結果、多くの牧民を既存の或いは新設の農牧業協同組合に加入させることが肝要である。

本センターの研修対象は、全国の農牧業協同組合の幹部職員及び新規幹部職員とする。

研修の内容は、農牧業協同組合のより健全な経営を行うために必要な経営、会計、農畜産物生産に関する一般技術、会計、業務、資産管理等に必要なコンピューター管理方法、及び通信の知識等である。センターは、全国の研修生に彼等の経験や考え方の交流を図り、相互に情報交換の機会を与えるうえで重要な役割を果たしその結果農牧業協同組合活動の活性化を促進させる。

研修・情報センターの組織は、所長のもとに、5部を設ける。すなわち（１）研修部、（２）情報部、（３）展示部、（４）生活・宿泊部、（５）施設管理部の5部である。

研修部は、研修の運営を目的とする。50人用教室1、30人用教室2が設けられる。さらに夫々15人程度を収容する討議室3が付設される。コンピューター研修に関しては、15コンピューターセットを整備した15机からなる研修室1を設ける。

情報部は情報収集課、放送資料課及び印刷・出版課の3課から構成される。農業及び畜産生産、特に全国の市場情報に関する全てのデータ及び情報の収集と処理を目的とする。この活動のため、このセンター情報部と全国の単位農牧業協同組合とが直接会話できるよう通信衛星電話通信網をもうける。

展示部は生産物展示課、機械、機具展示課及びビデオ製作課の3課から構成される。全国から生産物のサンプルを収集し、生産工程とその解説をするための展示とともにモンゴルの農牧業に役立つと思われる新しい農業機械・機具の見本を収集し展示する。農機具操作や高品質生産物についての簡易な解説は、ビデオに収め、研修生、その他の訪問者についても都合の良い時間に上映されるように運営する。

生活・宿泊部は、研修生の生活・宿泊のサービスの提供を目的とする。研修生のための宿泊施設は、合計13宿泊室（4名でひと部屋）と風呂（シャワー室）、洗濯、乾燥室、炊事場、食堂及び娯楽、談話室等から成る。

施設管理部は、建物及び車輛、特に研修生の見学のためのミニバス等の維持管理と車庫、営繕用倉庫、及び燃料・油倉庫の運営管理を行う。

研修・情報センターの運営は、農業通産省の監督、Aimag中央会の支援のもとで、全国中央会によって推進される。運営をするため、研修・情報センター所長、全国中央会代表1名、政府が経済開発地区をして分類している4地区から代表者夫々1名、農牧業協同組合運動に精通している学術経験者の代表1名の合計7名からなる運営委員会を結成する。委員会は、研修の目的、研修生の候補及び研修期間を定め、各コース毎の研修カリキュラムを設定する。この委員会で決定された基本政策にしたがって、研修センターは研修を実施し年次研修報告書を農業・通産省に提出する。

講師については漸次国内で充実してゆくものとするが、さしあたり研修開始から1年程度は、先進国の中で特に農牧業協同組合活動が活発に成功裏に進められている国から専門家を招聘すべきである。

研修・情報センターは建坪約3,800m<sup>2</sup>程度である。計画に必要な総費用は8.5百万ドルと推定された。

## 第5章 勧告

モンゴル国の社会経済発展において、農協の果たす役割は極めて重要である。その観点から、モンゴル国全体の適正な発展に対し、前述したアクションプランにしたがって、提言した農牧業共同組合改善計画の早期実施が望まれる。第一ステップとして10カ所のモデル農協強化計画の実施を勧告する。実施にあたっては、必要に応じて、夫々のモデル農協に対し、詳細設計を実施するものとする。

ウランバートル研修・情報センター計画をモデル農協強化計画と同時に実施し、モデル農協のみならず、それ以外の農協に対して運営強化の基本になる農協幹部の育成・強化を早急に図ることを勧告する。

全国の農協を強化するため、モデル農協強化計画実施後、そこから得られる経験・教訓、実施結果に基づいて、マスタープランで提案した計画を実施することを勧告する。

農協活動を強化するうえで現在直面している行政・法律的な問題を早急に解決する必要がある。下記の事項について、早急にモンゴル政府が措置することを勧告する。

- 1) 農業・通産省の中に農協の指導、助成、監督を担当する部局を定める。
- 2) 現在作成中の「農協発展に関する社会プログラム」を早急にファイナライズして、農協発展政策を明確にする。
- 3) 現行協同組合法の第7章第30条を改正し、Aimag中央会及び全国中央会の販売・購入事業等の経済活動ができるようにする。
- 4) 投資が出資金内で制限されている現行協同組合法第3章9条3項を改正し農協の経済活動の規模を大きくすることが出来るようにする。
- 5) 農協及び組合員の農業金融へのアクセスを大幅に改善する。
- 6) 地方行政、農業銀行、農業保険会社のサービス業務について、農協に有償ベースで委託することを検討する。

附表

表 1.3.1 JICA調査団の専門家及びカウンターパートの名簿

Name	Position
<b>(1) First Stage Field Survey (April to June, 1996)</b>	
<b>Counterpart Team</b>	
Mr. I. Hanimhan	Chief counterpart: Deputy chairman Policy and Project Department, MoFA
Mr. N. Batjargal	Administration/institution: Deputy chairman, Production and Marketing Department, MoFA
Ms. S. Enkhbayar	Processing/marketing: Specialist, Production and Marketing Dept., MoFA
Mr. C. Puntsangsuren	Agronomist, Specialist, Production and Marketing Department, MoFA
Mr. R. Namibia	Marketing, Specialist, Production and Marketing Department, MoFA
Mr. S. Lubsandorj	Cooperative Business, Officer of NAMAC
Mr. B. Gochoodorj	Cooperative Organization, Executive Secretary, NAMAC
Ms. J. Narantsatsralt	Sociologist, Officer of NAMAC
Ms. C. Tungalag	Macro-economy, Specialist, Policy and Project Department, MoFA
Mr. G. Hishgee	Marketing expert, Specialist, Production and Marketing Department, MoFA
Mr. T. Chuluunbaatar	Livestock, Specialist, Production and Marketing Department, MoFA
Mr. Battomor	Administration/institution, Specialist, Production and Marketing Department, MoFA
<b>JICA Study Team</b>	
Mr. K. Onaka	Team Leader
Mr. K. Baba	Economist (macro-economy)
Mr. H. Tsuchiya	Institutional Expert (administration/institution)
Mr. T. Nagaya	Marketing Expert (marketing)
Mr. M. Shono	Expert of cooperative business
Mr. T. Yamazaki	Expert of cooperative organization
Mr. N. Morioka	Sociologist (agricultural nomadic society)
Mr. H. Yasuda	Marketing Expert (processing/marketing of livestock products)
Mr. Ba Baolidao	Interpreter
Ms. C. Yamamoto	Interpreter
<b>(2) Second Stage Field Survey (April to December, 1996)</b>	
<b>Counterpart Team</b>	
Mr. C. Puntsangsuren	Chief counterpart: Officer of Irrigation Division, Agricultural Department Ministry of Agriculture and Industry (MAI)
Mr. H. Ochirhuyag	Administration: Officer of Cooperation and Justice Division, Cooperation, Legislation and Information Department, MAI
Ms. S. Enkhbayar	Processing/marketing of livestock products: Officer of the Food and Manufacturing Div., MAI
Ms. Sh. Enkhbayar	Marketing: Officer of the Basic and Consumer Goods Division, Industrial Department, MAI
Mr. Z. Enebish	Marketing: Officer of Market Policy and Regulation Division, Cooperation, Legislation and Information Department, MAI
Mr. S. Lubsandorj	Cooperative Business: Officer of NAMAC
Mr. B. Gochoodorj	Cooperative Organization: Executive Secretary, NAMAC
Ms. J. Narantsatsralt	Sociologist: Officer of NAMAC
Ms. C. Tungalag	Macro-economy: Officer of Economy and Information Division, Cooperation, Legislation and Information Department, MAI
Mr. B. Binie	Livestock: Chief of Livestock Division, Agricultural Department, MAI
<b>JICA Study Team</b>	
Mr. K. Onaka	Team Leader
Mr. T. Nagaya	Marketing Expert
Mr. M. Shono	Expert of cooperative business
Mr. T. Yamazaki	Expert of cooperative organization
Mr. N. Morioka	Sociologist
Mr. H. Yasuda	Marketing Expert for processing/marketing of livestock products
Ms. M. Ueno	Livestock Expert
Mr. Ba Baolidao	Interpreter
Ms. C. Yamamoto	Interpreter
<b>(2) Third Stage Field Survey (June to August, 1997)</b>	
<b>Counterpart Team</b>	
Mr. I. Hanimhan	Chief counterpart: Deputy chairman General Policy Regulation Department, MAI
Mr. C. Puntsangsuren	Agronomist, Specialist, Strategic Planning and Unified Policy Department, MAI
Ms. C. Tungalag	Macro-economy, Specialist, Strategic Planning and Unified Policy Department, MAI
Mr. S. Lubsandorj	Cooperative Business, Officer of NAMAC
Mr. B. Gochoodorj	Cooperative Organization, Executive Secretary, NAMAC
Ms. J. Narantsatsralt	Sociologist, Officer of NAMAC
Mr. Battomor	Livestock Expert, Strategic Planning and Unified Policy Department, MAI
Ms. S. Enkhbayar	Processing/marketing: Specialist, Strategic Planning and Unified Policy Department, MAI
<b>JICA Study Team</b>	
Mr. K. Onaka	Team Leader
Mr. T. Nagaya	Marketing Expert
Mr. M. Shono	Expert of cooperative business
Mr. T. Yamazaki	Expert of cooperative organization
Mr. N. Morioka	Sociologist
Mr. H. Yasuda	Marketing Expert for processing/marketing of livestock products
Mr. A. Morioka	Construction expert
Mr. Ba Baolidao	Interpreter

表 2.1.1 主要産業生産額

Items	unit	1980	1985	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1995/1994	1995/1990
Electricity	mill.kWh	1566.3	2843.2	3,568.3	3,347.9	3,228.6	2,928.7	2,131.7	2,122.7	2,052.8	0.967	0.613
Coal	1,000tons	4376.1	6523.2	8,044.5	7,157.0	7,037.0	6,247.3	5,608.5	5,012.4	4,871.2	0.972	0.681
Copper concentrate	1,000tons	44	342.7	352.8	354.0	257.4	300.2	334.3	343.4	346.3	1.008	0.978
Molybdenum concentrate	tons	640.4	3040	3,361.0	4,208.0	3,718.0	3,500.0	4,367.0	4,396.0	3,906.0	0.889	0.928
Bricks	mill.pieces	110.1	143	172.8	151.1	108.2	54.0	33.4	33.6	21.5	0.640	0.142
Cement	1,000tons	177.9	150.5	512.6	440.8	226.8	132.5	82.3	85.8	108.8	1.268	0.247
Lime	1,000tons	63.8	102.6	95.0	103.0	76.3	67.8	51.2	66.4	51.4	0.774	0.499
Installed metal construction	1,000cu.meters	60.9	133.7	165.1	166.8	72.3	42.0	17.1	14.8	13.7	0.926	0.082
Sawn wood	1,000cu.meters	-	-	553.1	509.0	270.4	124.5	84.5	50.3	61.2	1.217	0.120
Scoured wool	1,000tons	-	-	10.1	9.7	7.2	7.1	3.5	2.1	1.2	0.571	0.124
Carpet	1,000sq.meters	-	-	2,128.1	1,971.2	1,400.2	1,037.0	1,000.1	681.5	595.7	0.874	0.302
Knitwear	1,000pieces	-	-	4,110.5	4,248.6	2,808.7	1,411.7	990.7	513.8	522.7	1.017	0.123
Woolen fabrics	1,000meters	-	-	1,978.2	1,111.3	786.4	705.8	289.9	76.7	71.1	0.927	0.064
Overcoats	1,000pieces	-	-	89.7	108.7	51.5	8.6	0.6	0.5	0.3	0.600	0.003
Suits	1,000pieces.	-	-	182.6	201.8	30.2	11.8	2.7	2.5	1.2	0.480	0.006
Hides	1,000tons	-	-	1.0	1.0	0.8	0.5	0.2	0.0	0.0	-	0.000
Leather footwear	1,000pairs	-	-	4,140.0	4,222.5	3,994.1	2,244.7	1,030.8	406.6	245.5	0.604	0.058
Leather coat	1,000pieces	-	-	41.6	35.7	29.9	40.1	9.4	35.0	12.7	0.363	0.356
Sheepskin coat	1,000pieces	-	-	180.2	138.1	111.5	99.4	86.6	57.1	16.8	0.294	0.122
Meat & meat production	1,000tons	-	-	61.7	57.8	49.6	25.1	17.3	11.3	11.3	1.000	0.196
Flour	1,000tons	-	-	199.7	189.8	174.4	181.9	138.8	127.0	231.1	1.820	1.218
Milk & dairy products	mill.liters	-	-	62.0	59.6	50.6	27.7	12.9	4.9	5.2	1.061	0.087
Household soap	1,000tons	-	-	3.3	2.6	0.7	0.4	0.2	0.5	0.3	0.600	0.115
Mixed fodder	1,000tons	-	-	212.2	119.1	102.1	82.7	77.0	33.7	59.2	1.757	0.497

Sources: Mongolian Economy and Society in 1995



表 2.1.2 社会経済開発基本指標

Items	unit	1980	1985	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
Population	1,000	1,682	1,901	2,096	2,149	2,187	2,215	2,250	2,280	2,318 at the end of year
Labour force	1,000	696	779	903	947	1,004	1,060	1,081	1,089	1,110 annual average
Number of employees	1,000	516	590	764	784	796	806	773	787	802 at the end of year
Unemployment	1,000					55.4	54.0	71.9	74.9	45.1
GDP at constant price 1993	bill.Tg		172.7	214.0	208.6	189.3	171.4	166.2	170.0	180.7
GNP at constant price 1993	bill.Tg		149.2	191.5	186.8	180.9	166.9	154.6	159.4	169.8
Investment	bill.Tg	3.1	4.6	4.8	3.4	4.0	5.3	45.2	62.2	87.8
Exports	mill.USS	402.8	689.1	721.5	660.7	348.0	388.4	382.6	367.8	511.6
Imports	mill.USS	547.8	1,096.0	963.0	924.0	360.9	418.3	379.0	258.4	388.7
Exchange rate*	Tg/USS			3.00	4.60	25.86	40.00	396.51	414.09	473.62
Inflation rate	%					52.7	325.5	183.0	66.3	53.1
Money in circulation	mill.Tg			581	743	2,003	2,896	10,786	21,804	29,756
- M1	mill.Tg			3,505	4,750	7,314	7,640	18,548	32,871	42,637
- M2	mill.Tg			5,083	5,633	9,915	13,052	42,764	76,777	102,045
Mongolian government budget										
- Revenue	mill.Tg		5,741	6,902	5,495	6,497	11,916	54,843	86,131	136,274 including loan
- Expenditure	mill.Tg		5,701	7,062	6,812	8,929	12,361	61,662	101,326	147,731
Gross industrial product	bill.Tg	157.8	240.2		285.7	228.3	194.1	168.8	175.1	211.3 at constant prices 1993
Gross agricultural output	bill.Tg	74.8	105.5	113.5	109.3	101.2	95.2	91.1	96.3	102.1 at constant prices 1993
- Livestock	bill.Tg	61.1	66.8	79.1	79.3	78.9	77.1	69.9	80	87.5 at constant prices 1993
- Crops	bill.Tg	13.7	38.7	34.4	29.9	22.3	18.1	21.3	16.3	14.6 at constant prices 1993
Livestock	mill.head		22.5	24.7	25.9	25.5	25.7	25.2	26.8	28.6
Sawn area	1,000 ha	704.0	789.6	837.9	787.7	708.1	657.4	584.8	470.6	372.6

Sources: Mongolian Economy and Society in 1995

Monthly Statistical Bulletin April 1996

\* from 1989 to 1992 are quoted from JALDA

表 2.1.3 消費者物價指數(1991-1-16=100)

	'91-12	'92-12	'93-12	'94-12	'95-12	1995/94
<u>Urban Area</u>						
Food bevarage & tobacco	131	755	2,247	3,565	5,561	1.560
Clothing & footwear	192	679	1,304	2,363	3,454	1.462
Rent & utilities	115	246	1,068	1,596	1,692	1.060
Household goods	210	796	2,087	3,247	5,932	1.827
Medical care	100	197	1,934	1,934	1,934	1.000
Transport & Communicatio	137	535	1,673	3,221	4,326	1.343
Education & recreation	277	581	2,155	4,428	8,389	1.894
Other goods & services	152	430	1,484	2,905	4,182	1.440
Overall index	153	650	1,839	3,058	4,682	1.531
<u>Rural areas</u>						
Food bevarage & tobacco	109	1,162	4,357	4,216	7,378	1.750
Clothing & footwear	111	1,430	3,352	5,286	7,377	1.396
Rent & utilities	244	1,502	2,900	3,765	5,650	1.501
Household goods	213	874	1,696	2,940	4,757	1.618
Medical care	100	204	2,198	2,500	7,188	2.875
Goods & services	300	1,315	4,035	7,333	24,444	3.333
Overall index	133	1,245	3,566	4,487	7,271	1.621

表 2.1.4 Aimag別基礎データ

Aimags (Prefecture)	Population			Breeders		Unem- ployment	Local Budget	Live- stock	Sales of		Distribution of GDP		C/(C+D) %		
	1990	1995	1995/90	1995	%				Industrial	Agriculture	Industry	(D)		(C)	(D)
	1,000	1,000		1,000					mill.Tg	mill.Tg	mill.Tg	mill.Tg		mill.Tg	mill.Tg
Arkhangai	89.2	103.0	1.155	34.3	33.3	2.3	370	1,630	627	8,197	240	97.2			
Bayan-Olgii	99.2	90.1	0.908	19.8	22.0	2.6	460	1,350	1,429	6,789	547	92.5			
Bayankhongor	78.6	89.5	1.139	27.5	30.8	2.2	490	2,230	1,596	11,215	611	94.8			
Bulgan	56.7	63.3	1.116	15.6	24.6	1.6	920	1,140	1,971	5,733	754	88.4			
Govi-Altai	65.1	74.1	1.138	22.8	30.8	2.8	360	2,100	728	10,561	278	97.4			
Domogovi	57.6	48.2	0.837	8.6	17.9	1.0	310	890	393	4,476	150	96.8			
Domod	76.6	84.6	1.104	8.6	10.2	5.3	980	590	2,264	2,967	866	77.4			
Dundgovi	51.9	52.7	1.015	16.9	32.1	0.9	250	1,710	320	8,600	122	98.6			
Zavkhan	93.5	105.8	1.132	30.1	28.4	2.1	470	2,400	1,289	12,070	493	96.1			
Ovorkhangai	100.3	112.9	1.126	35.0	31.0	2.6	850	2,600	3,787	13,076	1,449	90.0			
Omnogovi	43.6	44.8	1.028	13.5	30.2	0.8	310	1,200	827	6,035	316	95.0			
Sukhbaatar	53.5	59.1	1.105	15.3	25.8	1.2	390	1,020	1,593	5,130	609	89.4			
Setenge	91.2	102.9	1.128	6.2	6.0	2.1	2,310	500	10,321	2,515	3,949	38.9			
Tov	105.8	110.9	1.048	20.4	18.4	1.5	1,990	1,770	8,930	8,901	3,417	72.3			
Uvs	91.5	101.9	1.114	25.1	24.6	1.0	470	1,750	1,628	8,801	623	93.4			
Khovd	80.8	90.4	1.119	23.9	26.4	1.9	360	2,070	531	10,410	203	98.1			
Khovsgol	106.6	120.1	1.127	37.9	31.6	2.1	700	1,860	2,755	9,354	1,054	89.9			
Khentii	74.2	75.2	1.013	17.6	23.4	1.8	590	1,100	1,584	5,532	606	90.1			
Darhan	82.2	89.4	1.088	1.6	1.8	1.1	1,430	140	15,368	704	5,881	10.7			
Ulaanbaatar	555.2	616.9	1.111	6.2	1.0	7.0	15,130	290	111,688	1,458	42,740	3.3			
Orkhon	50.0	64.6	1.292	3.2	5.0	1.1	1,340	130	124,412	654	47,610	1.4			
Govisumber		12.4		0.4	3.2	0.3	420	100	573	503	219	69.6			
Total/average	2103.3	2312.8	1.100	390.5	16.9	45.1	30,900	28,570	294,613	143,681	112,742	56.0			

表 2.2.1 モンゴルにおける水資源 (地表水及び地下水)

Name of Aimag	Surface water		Ground water		Available resources
	Area (1,000 km <sup>2</sup> )	Water resources (million m <sup>3</sup> /year)	Total recharge (million m <sup>3</sup> /year)	Discharge to river (million m <sup>3</sup> /year)	
Arhangai	55	2,650	1,060	530	530
Bayan Olgii	46	2,900	1,050	520	530
Bayan hongor	116	1,510	620	310	310
Bulgan	49	1,160	690	340	350
Govi Altai	142	810	400	200	200
Dornogovi	111	110	140	70	70
Dornod	124	700	690	340	390
Dundgovi	78	100	120	60	60
Zavhan	82	2,980	940	470	470
Ovorhangai	63	1,060	640	320	320
Omnogovi	165	140	140	70	70
Suhbaatar	82	120	170	80	90
Selenge	43	2,880	770	380	390
Tov	83	3,400	990	500	490
Uvs	69	1,210	230	120	110
Hovd	76	1,630	250	130	120
Hovsgol	101	7,100	1,950	980	970
Hentii	82	2,270	1,200	600	600
Total	1,567	32,730	12,050	5,980	6,070

Data source: Irrigation rehabilitation project, phase I preparation report, FAO, 1993

表 2.3.1 家畜頭数 (1985-1995)

	1985	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995 (%)
camel	559	551	547	553	558	538	476	415	368	366	368 (1)
horse	1,971	2,018	2,047	2,103	2,200	2,262	2,259	2,200	2,190	2,409	2,648 (9)
cattle	2,408	2,480	2,526	2,541	2,693	2,849	2,822	2,819	2,731	3,005	3,316 (12)
sheep	13,249	13,194	13,234	13,451	14,265	15,083	14,721	14,657	13,779	13,787	13,718 (48)
goats	4,299	4,401	4,388	4,474	4,959	5,126	5,250	5,603	6,107	7,241	8,520 (30)
total	22,486	22,644	22,741	23,122	24,675	25,857	25,528	25,694	25,175	26,808	28,570 (100)

source: Mongolian Economy and society in 1995, Statistical Yearbook

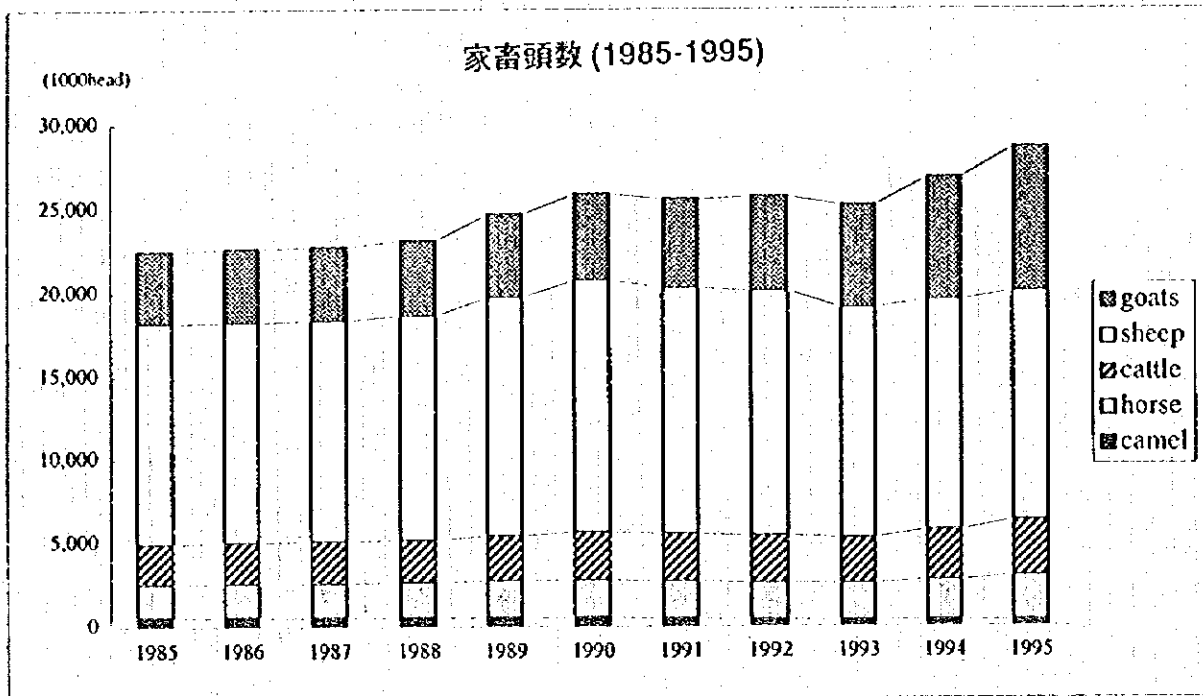


表 2.3.2 私有畜保有頭数別世帯数 (1990-1995)

no. of livestock	1990	1991	1992	1993	1994	1995
~10	76,400	64,800	58,900	48,300	46,800	43,700
11~30	88,100	70,800	69,200	57,000	53,800	50,600
31~50	42,600	49,500	50,200	43,700	42,000	40,200
51~100	42,600	61,500	66,300	63,400	62,900	61,100
101~200		29,600	42,800	51,400	53,200	53,600
201~500	500	4,800	13,700	24,600	28,200	31,400
501~1000			400	1,300	2,100	3,100
1001~1500			7	47	100	300
1501~2000						17
2001~						8

source: Mongolian Economy and Society 1995; Statistical Yearbook 1996

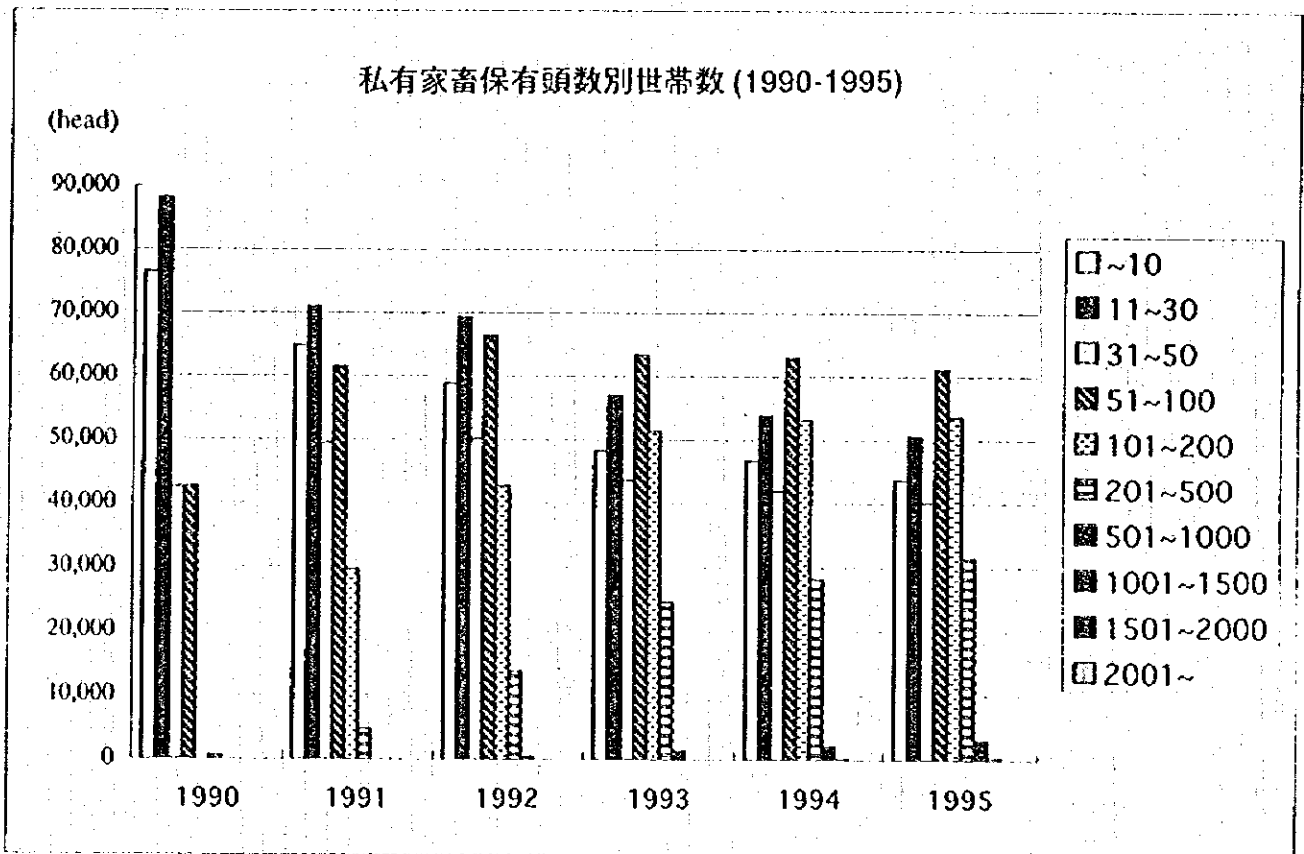


表 2.3.3 家畜屠殺頭数 (1991-1995)

	1986-1990 (average)		1991		1992		1993		1994		1995	
	1000head	%*	1000head	%	1000head	%	1000head	%	1000head	%	1000head	%
camel	38.9	7.1	93.6	17.4	84.1	17.7	59.3	14.3	28.6	7.8	31.6	8.6
horse	201.7	9.5	273.8	12.1	293.4	13.0	159.4	7.2	127.5	5.8	163.5	6.8
cattle	544.3	20.8	684.6	24.0	609.9	21.6	479.1	17.0	459.9	16.8	523.9	17.4
sheep	5,311.3	38.4	6,174.6	40.9	5,258.6	35.7	4,845.2	33.1	4,645.0	33.7	4,627.1	33.6
goats	1,463.6	31.3	1,703.9	33.2	1,437.5	27.4	1,074.8	19.2	1,036.6	17.0	1,221.2	16.9
total	7,559.8	31.8	8,930.5	34.5	7,683.5	30.1	6,617.8	25.8	6,297.6	25.0	6,567.3	25.5

note: (\*) Percentage of slaughtered livestock in total no. at the beginning year

source: State statistical office of Mongolia 1995

表 2.3.4 モンゴルの家畜生産物の生産量 (1989-1995)

	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
meat(dressed weight)							
total (1000ton)	239.6	248.9	281.2	251.2	216.1	203.9	215.8
beef (1000ton)	72.8	66.2	83.8	75.7	64.5	64.4	71.4
mutton&goat (1000ton)	121.9	132.3	135.9	116.3	112.5	111.9	111.9
pork (1000ton)	5.5	7.9	3.8	1.8	0.7	0.7	0.5
wool(sheep) (1000ton)	19.4	21.1	21.5	21.0	20.8	19.6	19.6
milk (1000liter)	319.3	315.7	311.3	308.1	292.9	312.5	343.1
butter (1000ton)	4.8	4.4	3.1	1.3	0.7	0.5	1.2
egg (millions pieces)	35.8	38.0	25.5	18.6	10.0	3.6	3.6

note: Figures do not coincide with table 4.3.2.8 due to difference in sources.

source: Mongolian economy and society in 1995, Ulaanbaatar 1996

表 2.3.5 モンゴルにおける草地資源と牧養力

Aimags	Research & Teaching Institute of Animal Husbandry						Institute of Agricultural Economics									
	total pasture area 1000ha	yield of grass kg/ha	total amount of grass 1000ton	grazing capacity (SU)1)	balance	actual no. of livestock (1995)	total pasture area 1000ha	yield of grass kg/ha	total amount of grass 1000ton	grazing capacity (SU)2)	balance	actual no. of livestock (1991-94 average)				
	(a)	(b)	(c=aXb)	(d=e/0.56ton)	(e=d/a)	(f)	(g)	(h=g-e)	(i)	(j)	(k)	(l)	(m)	(n)	(o)	(p=q-r)
Arhangay	4,099	390	1,599	2,855	70	4,620	113	43	4,424	360	1,620	2,804	67	4,062	92	25
Bayan Olgyi	3,644	260	947	1,692	46	2,421	66	20	4,167	260	1,083	1,935	47	2,022	53	7
Bayanhongor	8,826	220	1,942	3,467	39	3,927	44	5	8,937	260	1,975	3,673	46	3,118	37	-10
Bulgan	2,827	430	1,216	2,171	77	3,143	111	34	3,061	410	1,259	2,126	69	2,669	89	20
Gobi-Altay	9,471	250	2,368	4,228	45	3,266	34	-10	8,509	178	1,517	3,229	38	2,782	35	-3
Dornod	8,898	350	3,114	5,561	63	1,701	19	-43	8,242	420	3,431	5,485	63	1,966	25	-38
Dornogobi	10,110	180	1,820	3,250	32	1,945	19	-13	10,585	150	1,459	2,982	30	1,877	18	-12
Dundgobi	6,780	290	1,966	3,511	52	3,278	48	-3	7,353	180	1,237	2,371	33	2,957	45	12
Zavhan	6,791	330	2,241	4,002	59	4,814	71	12	6,794	330	2,213	4,206	62	3,991	68	6
Ovohangay	5,957	310	1,847	3,298	55	5,485	92	37	5,968	310	1,627	2,910	54	4,327	84	30
Ornogobi	14,596	140	2,043	3,649	25	2,128	15	-10	14,598	120	1,589	3,380	24	1,857	14	-10
Subbaatar	6,440	380	2,447	4,370	68	2,663	41	-27	6,380	340	2,383	4,014	52	2,531	35	-18
Scienge	1,679	480	806	1,439	86	1,234	73	-12	1,658	450	728	1,213	75	1,161	65	-9
Tov	5,293	380	2,011	3,592	68	4,310	81	14	5,371	430	2,141	3,660	78	3,822	96	18
Uvs	5,656	210	1,188	2,121	38	3,436	61	23	5,602	220	1,191	2,169	39	3,104	63	24
Hovd	5,953	170	1,012	1,807	30	3,702	62	32	5,946	190	1,020	2,088	39	3,086	56	17
Hovsgol	5,169	400	2,068	3,692	71	5,012	97	26	5,573	390	2,084	3,681	68	4,414	87	20
Hentiy	5,742	470	2,699	4,819	84	2,918	51	-33	6,108	420	2,859	4,690	147	3,024	108	-40
Darhan	164	510	84	149	91	355	217	125	184	400	74	107	107	277	142	35
Erdenet	46	290	13	24	52	777	1684	1633	60	390	24	39	65	297	293	228
Ulaanbaatar	36	430	15	27	77	317	889	813	184	460	85	141	77	567	282	206
Gobi-sumber	452	180	81	145		207								123		
total/average	118,629	33,527	59,870	50	61,656	52	2	119,704	31,597	56,903	47	54,034	43			-5

1) SU: Sheep Unit sheep=1, camel=5, horse=7, cattle=6.0, goat=0.9  
 2) SU: Sheep Unit sheep=1, camel=5.7, horse=6.6, cattle=6.0, goat=0.9  
 (a) figures on total area in column (a) do not coincide with column (i), because of a difference of data resource.  
 (d) feed requirement for 1SU/year=0.56ton.  
 (j)-(o) figures in column (j)-(o) are calculated by data of sums.  
 (-) data is not available.

source: Institute Agricultural Economics, Mongolian National Agricultural University  
 Research & Teaching Institute of animal husbandry, Mongolian National Agricultural University



表 2.3.6 水供給施設数 (1992-1995)

Aimag	1992					1993				
	total	type of well			simple mine well	total	type of well			simple mine well
		with mechanical pump	pumped by simple mine	animal power constructed by concrete			with mechanical pump	pumped by simple mine	animal power constructed by concrete	
Arhangay	1,252	395	385	448	24	1,008	307	340	336	25
Bayan Olgii	428	235	108	4	81	439	236	112	8	83
Bayanhongor	2,907	260	538	442	1,667	2,930	224	527	435	1,744
Bulgan	668	253	188	186	41	610	236	202	130	42
Gobi-Altay	2,226	289	567	446	924	2,218	284	565	440	929
Dornogobi	3,397	329	77	1,079	1,912	3,394	322	77	1,074	1,921
Dornod	2,437	245	935	334	923	2,334	220	854	301	959
Dundgobi	3,797	299	265	1,071	2,162	3,890	284	281	889	2,436
Zavhan	820	373	96	94	257	807	367	92	93	255
Ovorhangay	1,981	342	592	357	690	2,063	289	584	360	830
Omnogobi	4,882	376	421	990	3,095	4,807	332	397	958	3,120
Suhbaatar	2,053	296	178	594	985	1,895	233	168	561	933
Selenge	1,260	273	313	88	586	1,986	188	268	47	1,483
Tov	2,579	661	189	1,021	708	2,440	631	175	942	692
Uvs	942	271	229	211	231	857	230	202	191	234
Hovd	1,454	291	465	166	532	1,393	266	456	176	495
Hovsgol	887	337	300	11	239	937	336	300	5	296
Hentiy	1,698	321	858	109	410	1,773	253	847	98	575
Darhan	117	80	24	7	6	175	132	30	7	6
Ulaanbaatar	324	281	37	1	5	206	203	0	1	2
Orhon	28	23	5	0	0	25	21	3	0	1
Gobisumber	199	20	8	88	83	145	13	3	67	62
total	36,336	6,250	6,778	7,747	15,561	36,332	5,607	6,483	7,119	17,123

Aimag	1994					1995						
	total	type of well			simple mine well	total (a)	type of well			number of broken (c)	% of broken well (c)/(a)	% of broken well (c)/(b)
		with mechanical pump	pumped by simple mine	animal power constructed by concrete			with mechanical pump	pumped by simple mine	animal power constructed by concrete			
Arhangay	925	276	305	329	15	874	854	20	338	39	40	
Bayan Olgii	364	163	110	8	83	390	265	125	195	50	74	
Bayanhongor	2,818	191	486	431	1,710	2,806	1,039	1,767	340	12	33	
Bulgan	512	198	184	96	34	445	245	200	215	48	88	
Gobi-Altay	2,031	238	525	401	867	1,956	956	1,000	385	20	40	
Dornogobi	3,582	313	95	1,215	1,959	3,597	1,623	1,974	581	16	36	
Dornod	2,112	157	680	223	1,052	1,988	686	1,302	479	24	70	
Dundgobi	3,897	236	291	902	2,468	3,697	1,059	2,638	594	16	56	
Zavhan	745	300	91	85	269	660	374	286	211	32	56	
Ovorhangay	2,033	275	436	383	939	1,970	925	1,045	323	16	35	
Omnogobi	4,678	256	414	929	3,079	4,781	1,547	3,234	363	8	23	
Suhbaatar	1,594	156	146	348	944	1,634	536	1,098	237	15	44	
Selenge	2,254	192	258	49	1,755	2,520	516	2,004	58	2	11	
Tov	2,516	648	173	1,003	692	1,830	1,181	649	558	30	47	
Uvs	891	212	164	181	334	798	421	377	160	20	38	
Hovd	1,214	195	380	163	476	1,292	669	623	232	18	35	
Hovsgol	948	332	298	4	314	977	636	341	413	42	65	
Hentiy	1,519	180	770	72	497	1,380	685	695	456	33	67	
Darhan	552	50	17	3	482	557	65	492	45	8	69	
Ulaanbaatar	208	205	.	1	2	213	182	31	6	3	3	
Orhon	25	21	3	-	1	46	23	23	5	11	22	
Gobisumber	152	13	3	67	69	185	95	90	6	3	6	
total	35,570	4,807	5,829	6,893	18,041	34,596	14,582	20,014	6,200	18	43	

source: Ministry of Agriculture and Industry

表 2.3.7 農牧業生產高 (1986-1996)

unit	1986	1987	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	
<b>Agricultural area</b>												
total	1000 ha	124,531	124,889	125,234	125,532	125,656	126,130	123,590	119,124	118,469	118,469	-
arable land	1000 ha	1,307	1,355	1,366	1,375	1,371	1,369	1,363	1,353	1,322	1,322	-
pasture	1000 ha	123,224	123,534	123,868	124,157	124,285	124,761	122,227	117,771	117,147	117,147	-
<b>Sown area</b>												
total	1000 ha	804	800	828	838	788	708	657	585	471	373	-
grain	1000 ha	630	623	642	673	654	615	593	546	449	357	325
of which wheat	1000 ha	467	468	490	530	533	533	526	498	430	348	317
potato	1000 ha	11	12	13	13	12	10	9	9	8	6	5
vegetable*	1000 ha	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	2
fodder crop	1000 ha	159	161	169	148	118	80	53	26	11	6	-
<b>Production</b>												
grain	1000ton	869	689	810	839	718	595	494	480	331	261	217
of which wheat	1000ton	664	543	672	687	596	538	453	450	322	257	213
potato	1000ton	133	148	103	155	131	97	79	60	54	52	41
vegetable	1000ton	46	48	56	59	42	23	16	23	23	27	19
fodder crop	1000ton	586	608	529	551	527	213	138	112	29	19	-
<b>Yield</b>												
grain	ton/ha	1.4	1.1	1.3	1.2	1.1	1.0	0.8	0.9	0.7	0.7	0.7
wheat	ton/ha	1.4	1.2	1.4	1.3	1.1	1.0	0.9	0.9	0.7	0.7	0.7
potato	ton/ha	11.9	11.9	7.8	12.3	10.8	9.7	9.0	6.8	6.9	8.3	8.3
vegetable*	ton/ha	12.2	12.0	13.7	14.1	11.4	8.5	7.3	7.3	8.5	8.4	9.5
fodder crop	ton/ha	3.7	3.8	3.1	3.7	4.5	2.7	2.6	4.4	2.7	3.1	-

note: (\*)figures do not equal table 4.2.3.4 due to difference in sources.

source: MONGOLIAN ECONOMY AND SOCIETY IN 1995; STATISTICAL YEARBOOK 1996, Ministry of Food and Agriculture:1996

表 2.5.1 NAMACに所属する単位農牧業協同組合数

Name of Aimag	1993	1994	1995			
			Total	Number of agr. coop. reported	Numbers not reported	Number of soum
<b>(A) Eastern area</b>						
1. Dornod	23	13	6	6	-	16
2. Sukhbaatar	15	12	11	11	-	14
3. Hentiy	18	17	10	10	-	23
sub-total	56	42	27	27	0	53
<b>(B) Central area</b>						
4. Selenge	-	-	-	-	-	21
5. Tov	15	12	12	10	2	28
6. Bulgan	12	13	9	9	-	16
7. Arhangay	29	29	30	13	17	20
8. Ovorhangay	34	29	28	27	1	22
sub-total	90	83	79	59	20	107
<b>(C) Gobi Desert area</b>						
9. Dornogobi	13	14	14	14	-	17
10. Dundgobi	16	16	12	12	-	16
11. Omnogobi	9	13	10	10	-	15
12. Bayanhongor	26	25	17	10	7	20
13. Gobi-altay	12	21	19	19	-	19
sub-total	76	89	72	65	7	87
<b>(D) Western Mountain area</b>						
14. Khubogul	27	20	24	14	10	24
15. Dzauhan	27	19	21	21	-	26
16. Urs	26	28	23	23	-	20
17. Hovd	4	12	6	6	-	17
18. Bayan-olgiy	9	8	-	-	-	14
sub-total	93	87	74	64	10	101
<b>Total</b>	<b>315</b>	<b>301</b>	<b>252</b>	<b>215</b>	<b>37</b>	<b>348</b>
(1) Total number of households	66,465	72,240	60,228	51,140		
(2) The number of household/agr. cooperative	211	240	239	238		
(3) soums in cities						10
(4) total number of soum						358

Data source: NAMAC office file

表 2.5.2 1995年末現在の農牧業協同組合運営形態

Name of Aimag	Cooperatives		Limited company		Share-holder company		Total	
	number	number of member	number	number of member	number	number of member	number	number of member
<b>(A) Eastern area</b>								
1. Dornod	0	0	3	202	3	133	6	335
2. Sukhbaatar	1	21	10	1,719	0	0	11	1,740
3. Hentiy	1	402	7	1,339	2	360	10	2,101
sub-total	2	423	20	3,260	5	493	27	4,176
<b>(B) Central area</b>								
4. Selenge	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Tov	0	0	7	890	3	808	10	1,698
6. Bulgan	0	0	7	1,326	2	366	9	1,692
7. Arhangay	0	0	13	2,782	0	0	13	2,782
8. Ovorhangay	0	0	27	11,863	0	0	27	11,863
sub-total	0	0	54	16,861	5	1,174	59	18,035
<b>(C) Gobi Desert area</b>								
9. Dornogobi	1	10	8	1,339	5	1,232	14	2,581
10. Dundgobi	0	0	12	3,988	0	0	12	3,988
11. Omnogobi	2	19	8	1,665	0	0	10	1,684
12. Bayanhongor	0	0	10	2,070	0	0	10	2,070
13. Gobialtay	0	0	13	2,625	6	1,025	19	3,650
sub-total	3	29	51	11,687	11	2,257	65	13,973
<b>(D) Western Mountain area</b>								
14. Khubogul	0	0	14	4,375	0	0	14	4,375
15. Dzauhan	0	0	13	2,752	8	2,499	21	5,251
16. Urs	1	142	22	3,101	0	0	23	3,243
17. Hovd	0	0	2	570	4	1,517	6	2,087
18. Bayanolgii	0	0	0	0	0	0	0	0
sub-total	1	142	51	10,798	12	4,016	64	14,956
<b>Total</b>	<b>6</b>	<b>594</b>	<b>176</b>	<b>42,606</b>	<b>33</b>	<b>7,940</b>	<b>215</b>	<b>51,140</b>

Data source: This table was prepared on the basis of data of 215 agricultural cooperatives. All data are from NAMAC

表 2.5.3 農牧業協同組合の規模

Name of Aimag	Scale of agricultural cooperatives							Number of agri. cooperative	Total number of household	An average number of household/agri. coop.
	>50	50-100	100-200	200-300	300-400	400-500	500-600			
<b>(A) Eastern Area</b>										
1. Dornod	4	1	1	-	-	-	-	6	335	56
2. Sukhbaatar	4	-	4	-	2	1	-	11	1,740	158
3. Hentiy	3	1	3	-	-	2	1	10	2,101	210
sub-total	11	2	8	-	2	3	1	27	4,176	155
<b>(B) Central Area</b>										
4. Selenge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Tov	4	-	3	1	1	-	1	10	1,698	170
6. Bulgan	-	-	7	2	-	-	-	9	1,692	188
7. Arhangay	3	1	4	1	1	2	-	13	2,782	214
8. Ovorhangay	-	3	2	5	4	2	7	27	11,863	439
sub-total	7	4	16	9	6	4	8	59	18,035	306
<b>(C) Gobi Desert Area</b>										
9. Dornogobi	3	1	3	4	2	-	-	14	2,581	184
10. Dundgobi	1	-	3	2	3	2	1	12	3,988	363
11. Omnogobi	5	1	-	1	1	2	-	10	1,684	168
12. Bayanhongor	-	4	2	1	2	-	1	10	2,070	207
13. GobiAltay	4	2	6	2	1	3	-	19	3,650	192
sub-total	13	8	14	10	9	7	2	65	13,973	215
<b>(D) Western Mountainous Area</b>										
14. Khubs gul	-	1	2	6	1	1	1	14	4,375	313
15. Dzauhan	3	1	4	5	4	3	-	21	5,251	250
16. Urs	4	3	10	4	2	-	-	23	5,243	141
17. Hovd	1	1	-	1	-	1	2	6	2,087	348
18. Bayanolgiv	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
sub-total	8	6	16	16	7	5	3	64	14,956	234
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>20</b>	<b>54</b>	<b>35</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>14</b>	<b>215</b>	<b>51140</b>	<b>238</b>
(%)	18.1	9.3	25.1	16.3	11.2	8.8	4.7	6.5		

Remarks: This table was prepared on the basis of data of 215 agricultural cooperatives among the total number of 252. All data are from NAMAC.

表 2.5.4 農牧業協同組合の生産物直接販売と組合員の委託販売

Name of Aimag	Meat			Inestines			Wool			Cashmere			Skin and hides		
	Production (t)	Consignment amount (t)	Total (t)	Production (t)	Consignment amount (t)	Total (t)	Production (t)	Consignment amount (t)	Total (t)	Production (t)	Consignment amount	Total (t)	Production (sheet)	Consignment amount(sheet)	Total (sheet)
<b>(A) Eastern area</b>															
1. Dornod	74	54	128	3,970	0	3,970	22.4	15.3	37.7	0.6	0.4	1.0	5,037	160	5,197
2. Sukhbaatar	310	15	325	2,200	0	2,200	41.5	15.2	56.7	1.7	2.5	4.2	3,677	37	3,714
3. Hentiy	146	0	146	1,000	0	1,000	6.5	12.2	18.7	2.4	1.9	4.3	1,752	67	1,819
sub-total	530	70	599	7,170	0	7,170	70.4	42.7	113.1	4.7	4.8	9.5	10,466	264	10,730
<b>(B) Central area</b>															
4. Selenge	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Tou	98	1	99	0	0	0	20.7	0.4	21.1	0.2	0.1	0.4	304	180	484
6. Bulgan	64	18	82	5,552	0	5,552	22.3	6.2	28.5	1.1	0.0	1.1	1,200	500	1,700
7. Arhangay	19	7	27	0	1,200	1,200	13.6	18.3	31.9	1.2	0.4	1.6	61	1,810	1,871
8. Overkhansay	108	14	122	6,178	465	6,643	237.3	67.3	304.6	16.9	2.1	19.0	10,007	1,391	11,398
sub-total	289	41	330	11,730	1,665	13,395	293.9	92.2	386.1	19.4	2.6	22.0	11,572	3,881	15,453
<b>(C) Gobi Desert area</b>															
9. Dornogobi	546	583	1,129	0	0	0	67.7	147.4	215.1	1.2	5.1	6.3	2,235	5,005	7,240
10. Dundgobi	132	313	445	2,222	9,409	11,631	53.3	118.1	171.4	4.5	14.9	19.4	3,273	5,210	8,483
11. Omnogobi	0	41	41	55	1,440	1,495	0.7	38.0	38.7	0.5	14.0	14.5	55	6,182	6,237
12. Bayanhongor	0	31	31	0	2,100	2,100	0.0	81.7	81.7	0.0	7.8	7.8	0	2,020	2,020
13. Gobi-altay	175	182	357	6,178	8,537	14,715	91.5	138.3	229.8	4.1	15.1	19.2	11,122	7,344	18,466
sub-total	852	1,150	2,002	8,455	21,486	29,941	213.2	533.5	736.7	10.3	56.9	67.2	16,685	25,761	42,446
<b>(D) Western Mountain area</b>															
14. Khubogul	159	20	179	0	1,084	1,084	71.2	24.5	95.7	4.3	7.2	11.5	8,517	376	8,893
15. Dzaudhan	48	3	51	2,758	200	2,958	191.5	148.6	340.1	26.0	14.0	40.0	6,551	2,770	9,321
16. Urs	86	13	99	2,240	3,431	5,671	29.7	105.8	135.5	0.7	8.5	9.2	2,796	4,832	7,628
17. Hovd	148	3	151	464	500	964	93.6	69.9	163.5	9.6	0.6	10.2	16,350	6,200	22,550
18. Bayanolgii	-	-	0	-	-	0	-	-	0.0	-	-	0.0	-	-	0
sub-total	441	39	480	5,462	5,215	10,677	386.0	348.8	734.8	40.6	30.3	70.9	34,214	14,178	48,392
Total	2,112	1,598	3,411	32,817	28,366	61,183	963.5	1,007.2	1,970.7	75.0	94.6	169.6	72,937	44,084	117,021
<b>Ratio of direct production amount and consignment amount</b>															
1. Whole	61.9	38.1	100.0	57.1	42.9	100.0	46.9	53.1	100.0	20.1	79.9	100.0	55.6	44.4	100.0
2. Eastern area	88.4	11.6	100.0	100.0	0.0	100.0	63.4	36.6	100.0	50.5	49.5	100.0	70.1	29.9	100.0
3. Central area	87.7	12.3	100.0	92.8	7.2	100.0	74.8	25.2	100.0	74.9	25.1	100.0	72.6	27.4	100.0
4. Gobi desert area	42.6	57.4	100.0	26.3	73.7	100.0	27.0	73.0	100.0	35.4	64.6	100.0	25.7	74.3	100.0
5. Western mountain area	92.0	8.0	100.0	50.0	50.0	100.0	54.9	45.1	100.0	8.4	91.6	100.0	67.6	32.4	100.0

Data source: NAMAC office file

Remarks: This table was prepared on the basis of data of 214 agricultural cooperatives among the total number of 252.

表 2.5.5 全国独立牧民联合会加盟組合の一般概要 (1/2)

No.	Name of Cooperatives	Aimag	Som	Location	No. of household	Total number of livestock owned by herders							Date of establishment	No. of livestock/household	Main activity of herders cooperatives
						Horse	Cow	Camel	Sheep	Goat	Total				
Ovo-1	Taast	Ovorkhangai	Uyanga	1st bag Tsagan river	36	292	637	0	367	258	1,554	Aug.1995	43	Sale and purchasing business, butter cream production	
Ovo-2	Khamuden		Khairkhan-dulaan	Murun river.	25	195	420	0	1,240	925	2,780	Oct.1995	111	Sale and purchasing business, butter cream production	
Ovo-3	Tsog javkhiant		Narinceel	Khujirt valley	9	59	104	2	348	388	901	Aug.1996	100	Sale and purchasing business, vegetables production	
Ovo-4	Arsumandal		Khairkhan-dulaan	Narinceel som 3rd bag	25	347	681	8	2,649	498	4,183	Oct.1996	167	Sale and purchasing business	
Ovo-5	Ondershil		Bat-Olzhi	Bag of Guchintav	42	650	1,000	0	2,600	650	4,900	Nov.1996	117	Sale and purchasing business, butter cream production	
Ovo-6	Bayabdayva		Uyanga	6th bag of Zoun ulaan	29	287	507	0	335	265	1,394	Nov.1996	48	Sale and purchasing business, wooden work	
Ovo-7	Aitan tevsh		Bogd	Bayantokhom	25	290	270	210	602	798	2,170	Jul.1996	87	Sale and purchasing business, vegetable production	
Ovo-8	Duisan		Khairkhan-dulaan	Teel bag	23	298	373	0	1,678	978	3,327	Mar.1997	145	Sale and purchasing business	
Ovo-9	Andai		Baruun bayan Ulaan	3d bag Andai well	21	308	495	34	2,761	216	3,814	Apr.1997	182	Sale and purchasing business	
Ovo-10	Evt shaazgai		Bogd	north of Tevsh	26	390	564	261	1,022	960	3,197	Apr.1997	123	Sale and purchasing business	
				total	251	3,176	5,951	515	13,002	5,326	28,220		108		
Tov-1	Nalgar	Tov	Bavanchandmani	Chandmani	30	125	251	0	452	29	945	Aug.1995	32	Sale and purchasing business	
BH-1	Bavansukhait	Bavankhonor	Bavantiig	Ulaan-Och	32	387	461	892	452	619	2,331	Jan.1997	78	Sale and purchasing business, wooden work	
KHS-1	Khairkhan Uul	Khovsgo	Burentogokh	Bag of Sangiin dalai	14	212	374	0	1,583	258	2,427	Nov.1996	173	Sale and purchasing business	
KHS-2	Ekhe		Burentogokh	ikh Uul	15	125	168	0	412	925	1,630	Oct.1996	109	Sale and purchasing business	
KHS-3	Tsog javkhiant		Tomorbuug	Jargalant	60	561	452	0	2,531	1,132	4,676	Aug.1996	78	Sale and purchasing business	
KHS-4	Itgel		Jargalant	3d bag	45	412	529	8	1,542	597	3,088	Mar.1997	69	Sale and purchasing business	
KHS-5	Badral		Jargalant	Tsagaan burgas	24	421	519	7	1,375	630	2,972	Nov.1996	124	Sale and purchasing business	
KHS-6	Khartsagat		Galt	Khartsain river	29	287	513	5	497	351	1,653	Apr.1997	57	Sale and purchasing business	
KHS-7	Mandakh		Galt	4th bag	45	467	624	11	628	789	2,519	Jul.1995	56	Sale and purchasing business, butter cream production	
KHS-8	Ekhel		Alags-Erdene	Ekhel lake	56	396	564	0	1,723	893	3,576	Mar.1995	64	Sale and purchasing business, salt production	
				total	283	2,881	3,743	31	10,293	5,595	27,543		78		
DU-1	Buteen	Dundgobi	Khuld	Khuld	45	491	362	576	865	585	2,889	May.1995	64	Sale and purchasing business	
KHE-1	Turagkhaan	Khenty	Baishireet	Onon	13	256	493	0	236	231	996	May.1997	77	Sale and purchasing business, butter cream production	
ZA-1	Bayanzurkh	Zavkhan	Erdene-khairkhan	Moson	20	330	320	60	3,991	1,585	6,286	Oct.1996	314	Sale and purchasing business	
ZA-2	Baran Igaagalal		Erdene-khairkhan	Moson	26	404	285	10	2,374	830	3,903	Nov.1996	150	Sale and purchasing business	
ZA-3	Bayab-Uul		Santmargaz	Santmargaz	24	289	296	30	2,318	1,230	4,263	Jul.1996	178	Sale and purchasing business, salt production	
ZA-4	Margaz		Santmargaz	Santmargaz	25	359	251	25	2,100	732	3,467	Mar.1997	139	Sale and purchasing business, salt production	
ZA-5	Enkh yalalt		Santmargaz	Santmargaz	24	630	780	36	1,933	1,073	4,452	Aug.1996	186	Sale and purchasing business	
ZA-6	Buyandeiger		Santmargaz	Santmargaz	18	125	150	13	3,250	800	4,338	Aug.1996	241	Sale and purchasing business	
ZA-7	Khunt		Santmargaz	Santmargaz	30	599	467	30	2,540	930	4,566	May.1997	152	Sale and purchasing business	
ZA-8	Bayabdays		Santmargaz	Santmargaz	22	354	291	42	2,864	951	4,502	Aug.1996	205	Sale and purchasing business	
ZA-9	Devshil		Santmargaz	Santmargaz	27	488	241	34	2,800	774	4,364	Oct.1996	162	Sale and purchasing business	
ZA-10	Olzaimandal		Zavkhan-mandal	Zavkhan-mandal	31	620	483	67	4,513	2,845	8,528	May.1997	275	Sale and purchasing business	
ZA-11	Olon bulag		Tes	Tes	23	226	255	47	2,107	1,826	4,461	Sep.1996	194	Sale and purchasing business	
ZA-12	Bayan-Uul		Tes	Tes	20	249	256	6	1,670	1,112	3,293	Jun.1996	165	Sale and purchasing business	
ZA-13	Tsagaan burkhan		Urgamal	Urgamal	24	364	399	64	3,841	1,987	6,655	May.1997	277	Sale and purchasing business	
ZA-14	Undrakh		Tsetsen-Uul	Tsetsen-Uul	23	245	264		2,860	570	3,939	Nov.1996	171	Sale and purchasing business	
ZA-15	Ekheilt		Tsetsen-Uul	Tsetsen-Uul	20	356	281	30	3,564	845	5,076	Aug.1996	254	Sale and purchasing business	

表 2.5.5 全国独立牧民联合会加盟組合の一般概要 (1/2)

No.	Name of Cooperatives	Aimags	Som	Location	No. of household	Total number of livestock owned by herders						Date of establishment	No. of livestock/household	Main activity of herders cooperatives
						Horse	Cow	Camel	Sheep	Goat	Total			
Ovo-1	Taact	Ovorkhangai	Uyanga	1st bag Taats river	36	292	637	0	367	238	1,554	Aug. 1995	43	Sale and purchasing business, butter cream production
Ovo-2	Kharmuden		Kharkhan-dulaan	Murun river, Khujirt valley	25	195	420	0	1,240	925	2,780	Oct. 1995	111	Sale and purchasing business, butter cream production
Ovo-3	Tsog javkhilant		Narinteel	Narinteel som, 3rd bag	9	59	104	2	348	388	901	Aug. 1996	100	Sale and purchasing business, vegetables production
Ovo-4	Ondorshil		Kharkhan-dulaan	Bag of Cuchintav	25	347	681	8	2,649	4,183	Oct. 1996	167	Sale and purchasing business	
Ovo-5	Bayab-Uul		Bai-Olzii	Bag of Ulaan valley	42	650	1,000	0	2,600	650	Nov. 1996	117	Sale and purchasing business, butter cream production	
Ovo-6	Bayabdavaa		Uyanga	6th bag of Zauun ulaan	29	287	507	0	335	265	Nov. 1996	48	Sale and purchasing business, wooden work	
Ovo-7	Altan tevsh		Bogd	Bayantokhom	25	290	270	210	602	798	Jul. 1996	87	Sale and purchasing business, vegetable production	
Ovo-8	Dulaan		Kharkhan-dulaan	Tuel bag	23	298	373	0	1,678	978	Mar. 1997	145	Sale and purchasing business	
Ovo-9	Andai		Baruun bayan Ulaan	3d bag, Andai well	21	308	495	34	2,761	216	Apr. 1997	182	Sale and purchasing business	
Ovo-10	Fer shazgat		Bogd	mouth of Teysh	26	390	564	261	1,022	960	Apr. 1997	123	Sale and purchasing business	
				total	261	3,116	5,061	515	13,602	5,936	28,730		108	
Tov-1	Nulgar	Tov	Bavanchandram	Chandram	30	423	261	0	462	129	965	Aug. 1995	32	Sale and purchasing business
RH-1	Bayansukhait	Bayankhonor	Bavanyil	Ulaan-Och	32	387	461	592	652	619	2,513	Jan. 1997	78	Sale and purchasing business, wooden work
KHS-1	Kharkhan Uul	Khovgo	Burentogokh	Bag of Sangun dala	14	212	374	0	1,583	238	2,427	Nov. 1996	173	Sale and purchasing business
KHS-2	Ekh		Burentogokh	ikh Uul	15	125	168	0	412	925	1,630	Oct. 1996	109	Sale and purchasing business
KHS-3	Tsog javkhilant		Tomorbolag	Jargalant	60	561	452	0	2,531	1,132	4,676	Aug. 1996	78	Sale and purchasing business
KHS-4	Iigel		Jargalant	3d bag	45	412	529	8	1,542	597	3,088	Mar. 1997	69	Sale and purchasing business
KHS-5	Badral		Galt	Tsagaan burgas	24	421	519	7	1,375	650	2,972	Nov. 1996	124	Sale and purchasing business
KHS-6	Kharsagat		Galt	Kharsagin river	29	287	513	5	497	351	1,653	Apr. 1997	57	Sale and purchasing business
KHS-7	Mandakh		Galt	4th bag	45	467	624	11	628	789	2,519	Jul. 1995	56	Sale and purchasing business, butter cream production
KHS-8	Erkhel		Alag-Erdene	Erkhel lake	56	396	564	0	1,723	893	3,576	Mar. 1995	64	Sale and purchasing business, salt production
				total	288	2,881	3,243	31	10,291	5,595	22,544		78	
DUI-1	Buleen	Dundgovi	Khuld	Khuld	45	491	362	576	869	583	2,886	May. 1995	64	Sale and purchasing business
KHF-1	Turagtkhaan	Khentiy	Batsireet	Onon	13	56	493	0	216	231	996	May. 1997	77	Sale and purchasing business, butter cream production
ZA-1	Bayanzurkh	Zavkhan	Erdene-kharkhan	Moson	20	330	320	60	3,991	1,585	6,286	Oct. 1996	314	Sale and purchasing business
ZA-2	Baraa kgadgalat		Erdene-kharkhan	Moson	26	404	285	10	2,374	830	3,903	Nov. 1996	150	Sale and purchasing business
ZA-3	Bayab-Uul		Santmargaz	Santmargaz	24	289	296	30	2,318	1,330	4,263	Jul. 1996	178	Sale and purchasing business, salt production
ZA-4	Margaz		Santmargaz	Santmargaz	25	359	251	25	2,100	732	3,467	Mar. 1997	139	Sale and purchasing business, salt production
ZA-5	Enkh yalait		Santmargaz	Santmargaz	24	630	780	36	1,933	1,073	4,452	Aug. 1996	186	Sale and purchasing business
ZA-6	Bayandelger		Santmargaz	Santmargaz	18	125	150	13	3,250	800	4,338	Aug. 1996	241	Sale and purchasing business
ZA-7	Khunt		Santmargaz	Santmargaz	30	599	467	30	2,540	930	4,566	May. 1997	152	Sale and purchasing business
ZA-8	Bayabdavs		Santmargaz	Santmargaz	22	354	291	42	2,864	951	4,502	Aug. 1996	205	Sale and purchasing business
ZA-9	Dewshil		Santmargaz	Santmargaz	27	488	241	34	2,800	774	4,364	Oct. 1996	162	Sale and purchasing business
ZA-10	Olzimandal		Zavkhan-mandal	Zavkhan-mandal	31	620	483	67	4,513	2,845	8,528	May. 1997	275	Sale and purchasing business
ZA-11	Olton bulag		Tes	Tes	23	226	255	47	2,107	1,826	4,461	Sep. 1996	194	Sale and purchasing business
ZA-12	Bayan-Uul		Tes	Tes	20	249	256	6	1,670	1,112	3,293	Jan. 1996	165	Sale and purchasing business
ZA-13	Tsagaan burkhan		Urganai	Urganai	24	364	399	64	3,841	1,987	6,665	May. 1997	277	Sale and purchasing business
ZA-14	Undrakh		Tevsen-Uul	Tevsen-Uul	23	245	264		2,860	570	3,939	Nov. 1996	171	Sale and purchasing business
ZA-15	Erkhelt		Tevsen-Uul	Tevsen-Uul	20	356	281	30	3,564	845	5,076	Aug. 1996	254	Sale and purchasing business



表 2.5.5 全国独立牧民联合会加盟組合の一般概要 (2/2)

No.	Name of Cooperatives	Aimag	Som	Location	No. of household	Total number of livestock owned by herders							Date of establishment	No. of livestock/household	Main activity of herders cooperatives
						Horse	Cow	Camel	Sheep	Goat	Total				
ZA-18	Bugat		Yaruu	Yaruu	21	238	384	10	1,800	340	2,772	Oct.1996	132	Sale and purchasing business	
ZA-19	Over khujirt		Yaruu	Yaruu	40	374	801		2,092	725	3,992	Oct.1996	100	Sale and purchasing business	
ZA-20	Kheis Ulaan		Yaruu	Yaruu	17	431	482	14	2,799	963	4,689	Apr.1997	276	Sale and purchasing business	
ZA-21	Uran mandal		Yaruu	Yaruu	30	321	791		3,010	530	4,652	May.1996	155	Sale and purchasing business	
ZA-22	Talkh		Dorvoljin	Dorvoljin	21	308	212	63	1,420	2,240	4,243	Oct.1996	202	Sale and purchasing business, felt shoes production	
ZA-23	Oligi		Tsagaancharkhan	Tsagaancharkhan	25	251	315	27	2,641	589	3,823	Jun.1995	153	Sale and purchasing business	
ZA-24	Oligi		Bayankharikhan	Bayankharikhan	23	240	206	3	2,013	607	3,066	May.1997	133	Sale and purchasing business	
ZA-25	Altantevsh		Bayankharikhan	Bayankharikhan	16	168	179	3	671	300	1,321	Oct.1995	83	Sale and purchasing business	
ZA-26	Ukh-Uul		Bayankharikhan	Bayankharikhan	19	176	231	12	1,023	345	1,787	May.1996	94	Sale and purchasing business	
ZA-27	Mimj		Bayankharikhan	Bayankharikhan	17	262	254	16	2,430	664	3,626	Nov.1996	213	Sale and purchasing business	
ZA-28	Naran		Songino	Songino	15	164	405		1,724	386	2,679	Jun.1995	179	Sale and purchasing business	
ZA-29	Urt		Songino	Songino	19	464	412	13	2,541	942	4,372	Mar.1997	230	Sale and purchasing business	
ZA-30	Sant		Songino	Songino	16	442	268		1,899	474	3,083	Oct.1995	193	Sale and purchasing business	
ZA-31	Bayangol		Songino	Songino	21	474	336	25	2,748	1,023	4,606	Aug.1996	219	Sale and purchasing business	
ZA-32	Zalai		Otgon	Otgon	56	705	810	67	3,792	1,848	7,222	Aug.1995	129	Sale and purchasing business, salt production	
ZA-33	Soyol		Otgon	Otgon	15	300	360	26	1,652	952	3,290	Apr.1997	219	Sale and purchasing business	
ZA-34	Arvijkh		Otgon	Otgon	37	450	900	40	1,110	890	3,390	Oct.1996	92	Sale and purchasing business, wooden work	
ZA-35	Davan-Uul		Aldarkhaan	Aldarkhaan	25	492	399		2,156	561	3,608	Sep.1996	144	Sale and purchasing business	
Total					790	11,898	12,764	813	80,286	22,569	138,334		175		
Grand total					1,459	18,952	23,135	2,527	106,128	45,667	196,433		613		

表 3.2.1 農牧業協同組合活動強化計画と支援に関する提言 (1/2)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	農牧業協同組合支部 活動強化計画	販売情報 ネットワーク 構築計画	優良小麦種子生産・貯蔵施 設及び 農業整備強化計画	小麦製粉プラント及び 小麦集出荷施設 整備計画	馬鈴薯・野菜 生産計画	冬期飼料生産・供給計画	改良種畜生産強化計画	ウール 集荷・加工センター計画	カシミア 集荷・加工センター計画
計画の基本方針	委託販売量の拡大と販売・購買品の効率的集出荷を目的として、バグの農協支部の店舗を核にして、畜産物の集出荷・販売購買活動を活性化させるとともに農協（村レベル）と支部との緊密な情報の交換をすすめるための施設及びその付帯資機材の整備を行う。	大型農畜産物原料生産可能な農協と大型農畜産物原料需要者側である畜産加工企業との間で、供給及び需要の情報交換の場を構築し、容易で効率的な販売ルートを開発する。	2000年までに小麦の食糧自給をすすめる政府政策の一環として、既存農所(21ヶ所)に於ける小麦生産の増産を図る。対象計画小麦面積(約24,000 ha)を維持し、優良小麦種子の確保、農業機械の更新、耕種法の改善によって小麦の単位収量を上げて、増産を図り農協の所得向上を目的とする。	既存農協の既存小麦製粉工場を改修と更新及び集荷施設を改善して小麦の品質とともに製粉の歩留まりを向上させることとする。目標総製粉小麦処理量は約36,000トン(目標収量1.5トン/ha x 24,000 ha)とする。	バレイショ・野菜の生産はブルガン、セレンゲ、トゥブの各県、ダルハンウール及びウランバートル等都市に集中している。その他の地方県は、著しく生産が低く又一人当たりの生産量も小さく、流通システムの問題もあり、これらの県では、バレイショ・野菜の消費量は著しくおさえられて食糧の安定供給に問題がある。本計画は、約46,000カ所の既存井戸の利用可能性と改修とともに新設井戸を建設し、小規模灌漑実施により、主に地方県のバレイショ・野菜の生産を向上させ地域住民の食糧自給率をあげるとともに地域の食糧安定供給を目的とする。	飼料の生産が激減するとともに生産・備蓄・分配システムが脆弱化し、冬期の気象災害にしばしば甚大な被害を引き起こしている。また特に山岳地区での労働不足により冬期に備えての牧草採取(大部分は婦人労働力に依存している)及び備蓄が困難になっている。そのため冬期家畜飼料の不足と効率的な牧草採取及び備蓄を実施するため、牧草刈りの資機材貸出しサービスの供給を行うとともに婦人労働を軽減する。又牧草余剰地域(ヘンティ、ドルノド及びスフバートル県等)から不足地域に対し余剰牧草を供給し冬期の家畜飼料の不足と改善する。	改良家畜の私有分配後雄交配により生産と品質の低下がもたらされてきた。現在改良種畜を所有している農協を中心に改良種畜の増産を図りそれを各牧民に販売するとともに生産強化施策により家畜生産物の品質と生産を増強し、牧民及び組合の増収をはかる。以下の4農協を対象とする。 1) ドルボルジン農協：山羊/カシミア 2) アルディンジャルガラ農協：牛肉 3) バヤンマンデル農協：羊/肉・ウール 4) バヤンジャルガラント農協：牛肉	現況のウールの品質は低く、輸送費がかさみ経済性が低い。また現在ガソリンに対する補助が廃止され、運搬経費を含む流通経費の削減とともにウールの付加価値を上げ利益を確保することが緊急に必要なようになってきている。特に今後委託販売量を増加させ農協がバレーニング・パワーを持つために特に効率的な集出荷が必要である。そのために集荷施設の整備と一次加工の強化を行う。対象カシミアの処理量は、既存農協約300カ所の全組合員の生産量の約70% (約500トン)とする。	ウールと同様に運搬経費を含む流通経費の削減とともにウールの付加価値を上げ利益を確保することが緊急に必要なようになってきている。特に今後委託販売量を増加させ農協がバレーニング・パワーを持つために特に効率的な集出荷が必要である。そのために集荷施設の整備と一次加工の強化を行う。対象カシミアの処理量は、既存農協約300カ所の全組合員の生産量の約70% (約500トン)とする。
計画の内容	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 集荷資機材の強化</li> <li>2) 支店店舗と店舗付き倉庫の建設</li> <li>3) 村(ソム)内農協と農協支部との連絡用無線施設の設置</li> <li>4) ウランバートル全国中央会、県中央会、末端農協の連絡用衛星通信施設の整備</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 県及び全国中央会、民間畜産加工企業、消費者協同組合、農産物産省代表者から構成する情報交換・コミッティーの設置</li> <li>2) 上記組織を結ぶコンピュータ・ネットワークの構築</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 既存21農協に供給する小麦優良種子約6,000 ton/年の生産</li> <li>2) 農業機械の改修・更新</li> <li>3) 種子貯蔵用倉庫の建設</li> <li>4) 21既存農協に対する灌漑施設の改修と新設及び</li> <li>5) 耕種法の改善</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 既存小麦製粉プラント18カ所の改修及び更新</li> <li>2) 穀粒貯蔵庫の建設と付帯施設の整備</li> <li>3) 輸送・運搬機材の整備強化</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 既存農協約300カ所に平均2ha程度の圃場を建設する。総計約600 ha</li> <li>2) 灌漑計画(地表水による灌漑施設の建設、機械ポンプ動力既存井戸の利用と改修、ポンプの動力源としての太陽光・風力・ディーゼル発電の利用、家畜及び手動既存ポンプの利用と改修、井戸の新設</li> <li>3) 耕種法の改善</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 牧草採取農業機械整備計画：全国既存農協約3020カ所を対象としサービス・センターは、各県中央会におく</li> <li>2) 供給システム運営計画</li> <li>3) 家畜飼料需要情報ネットワークの構築：農協一県中央会一全国中央会一国家資源備蓄事業協議会の設置とともに情報ネットワークの構築</li> <li>4) 家畜飼料緊急用飼料の供給・分配システムの構築</li> <li>5) 牧草採取圃場の建設</li> <li>6) 家畜飼料作物農場建設</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 家畜能力検定機能の施設・資機材整備強化</li> <li>2) 動物医薬品のリボルビングファンド・システムの構築</li> <li>3) 獣医師・家畜繁殖技師の育成と技術情報計画(獣医師・家畜繁殖技師の委託制度の構築及び養成支援、改良家畜の飼養管理に関する組合員への技術指導)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 原毛集荷施設整備強化(移動式プレスマシン、剪毛機、計量器、検査資機材、車輛等)</li> <li>2) 専門剪定チームによる集荷システムの構築</li> <li>3) 洗毛、フェルト・フェルト製品一次加工製造施設及び資機材整備の強化</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) 原毛集荷施設整備強化(移動式プレスマシン、計量器、検査資機材、車輛等)</li> <li>2) 専門チームによる集荷システムの構築</li> <li>3) 洗毛施設の設置及び付帯資機材の整備：洗毛については、主要生産地である5県、Govialtay, Bayangkhongor, Ornogovi, Dornogovi, およびOverkhangaiを対象とする。</li> </ol>



表 3.2.1 農牧業協同組合活動強化計画と支援に関する提言 (2/2)

	10	11	12	13	14	15	16	17	18
	食肉・皮革 集荷・加工センター計画	ウランバートル 研修・情報センター計画	Aimag教育訓練センター 計画	広報活動強化計画	福利厚生サービス 強化計画	行政・法律上の措置	都市周辺拠点センター 建設計画	地域流通センター 建設計画	商業取引条件の整備計画
計画の基本方針	合理的に家畜の集出荷を行い流通経費を削減するとともに簡易屠殺施設を建設して効率的、衛生的な畜産解体を実施するとともに一次加工を行い食肉、皮革の生産物の品質を向上させ牧民及び組合の増収を図る。同時に内臓の高度利用を行う。計画は現存農協約300カ所を対象とし、計画処理量は、全組合員の生産量の70%程度とする。	ウランバートルに、研修情報センターを建設し、約1500人の農協幹部を対象にして 1) 各単位農協の財務状況を健全にする事、 2) 組合員の委託販売の取扱量を拡大することによって、健全な経済経営体とする事、 3) 経理や流通に明るく、高いビジネスセンスを持った新しい世代のリーダーを育成すること、 4) 既存の農協の活動を活性化することを内容とした教育・研修を実施し、農協幹部の資質の向上を図り、農協の健全な発展を促すことを目的とする。	各県毎に1カ所の先進農協を選定し、教育・訓練施設を整備し、その農協で一定期間On-the-Job研修を実施し、組合員及び農協職員の資質の向上を図り農協の健全な発展を促すことを目的とする。	組合員と同時に地域住民や都市の消費者を対象に農協の事業や活動を正しく理解してもらうため、全国中央会が中心となり広報活動を実施する。	農民・遊牧民の生活を支援する事業。ただし、本来政府が行うべき病院、学校、幼稚園、家畜衛生は将来的に除外する。	農協活動を強化するうえで現在直面している行政・法律的な問題を解決する必要がある。それに対する勧告として協同組合法の一部改正と行政的には支援措置の強化拡充をとりあげた。	ガソリンの高騰による遠隔地における輸送費の増大、又トールによる家畜輸送によるウランバートルを含む都市周辺地域における草地資源の荒廃が問題になっている。また、近い将来ウランバートルと背後地に投げる地域の価格差が小さくなる事が期待される。ウランバートルへの一極集中を緩和するためにサテライト型都市をウランバートルやダルハンの周辺300-350キロ圏に育成し、そこを物流拠点として後背地からの畜産物の集荷取引の中心地とする。	ウランバートルから遠隔地では、それぞれの地域の中心商業都市として核都市となりうる条件を備えた町の萌芽が見られ、ウランバートルの中継基地としての役割とともに、直接、中国等との交易の拠点として発展することが可能と格差が小さくなる事が期待される。ウランバートルへの一極集中を緩和するためにサテライト型都市をウランバートルやダルハンの周辺300-350キロ圏に育成し、そこを物流拠点として後背地からの畜産物の集荷取引の中心地とする。	市場・流通の発展のためには物流と商流の両方の発展が必要であり、特に商流の中で金融、高値行、インフレ抑制、価格情報の公開など取引を促進するための社会制度の整備が重要である。このような社会制度の整備は、人々の生活に与える変化等、構造的な変化に伴って始めて達成しうるものであるために、社会全体への啓蒙・教育活動も欠かせない。そのために、ここでは、商業発展の商業条件の整備プログラムは、緊急性が高く、実現可能性の高いものが実施される必要がある。
計画の内容	1) 集荷施設 2) 簡易屠殺施設の整備 3) 原皮塩蔵及び加工施設の整備 4) 内臓の塩蔵施設及び付帯資機材の整備 5) 食肉加工(ソーセージ、干し肉)の小規模加工施設と付帯資機材の整備	1) 研修・情報センターをウランバートルに建設(建坪3800平方メートル程度)する。 3-1 研修室、 2-1 会議室、 コンピューター室、 1-3 宿泊室、 大型機械展示場、 生産物展示場、 ビデオ映写室、食堂等を付設する。 2) 研修事業運営	1) 各県に1カ所研修施設及びそれに付帯する研修資機材の整備 2) 研修事業運営	1) モンゴル国営放送局通信メディアを利用した広報活動と広報プログラム作成の強化 2) 巡回広報の資機材整備(広報車による広報、巡回映画・ビデオ、車輪、印刷機、映写施設等)	1) 遊牧民のゲル移動の際の輸送手段の提供 2) 集会所など文化施設 3) 遊牧民の生活の電化(太陽光発電や風力発電機器の販売や貸し出し) 4) 救急サービス緊急患者の輸送 5) 獣医サービス 6) 井戸の運営管理 7) 奨学金制度、寄宿学校での補助	1) 農業生産者の中に協同組合の指導・助成・監督を担当する部局を定める。同部局は関係省庁・機関の行う協同組合関係の業務の調整も行う。 2) 現在作成中の農協発展社会プログラムを早急にファイナライズする。(農協協同組合発展政策の明確化) 3) 現行協同組合法の第7章第30条を改正し県及び全国中央会の販売・購買事業等の経済活動が、出来るようにする。 4) 投資が出資金内で制限されている現行協同組合法第3章第9条3項を改正し農協の経済活動の規模を大きくすることができるようにする。 5) 農協協同組合に対する融資の斡旋優遇措置及び税制上の優遇措置 6) 国及び地方政府業務の一部の農協による契約受託代行 7) 農業銀行、農業保険会社の一部業務の農協による契約受託代行	1) ブルガン、ツェエツェルレグ、アルバンヒール、マンダルゴビ、ウンツルハンの5カ所に物流集荷拠点センターを建設する。センターは、主に肉を扱い、その規模は、枝肉用倉庫、取引所、車輪関係スペースに必要な面積を合わせおよそ10,000平方メートルの敷地面積になる。	1) ウリアスタイ、ホブド、ゴビアルタイ、チョイバルサン及びサインジャンドの5カ所の地域流通センターを建設する。 2) 卸売り市場の運営の為に卸売り組合の組織の構築	1) 商業支援基金の設立及びローンの実施プログラムの作成 2) 商業専門家の育成 3) 個人民間業者の登録制の導入 4) 品質基準制度の確立



表 4.2.1 モデル農牧業協同組合及び当該Somの現況 (1996年)

	No.1	No.2	No.3	No.4	No.5	No.6	No.7	No.8	No.9	No.10
農牧業協同組合名	バヤン・ベルフ農協	ヤラルト農協	ガルート農協	ブヤント・オルギル農協	ボヤン・ブルン農協	タヴァン・エルデネ農協	ホジル農協	シネ・ウルヌルト農協	アルタン・テクト農協	ハルスディン農協
設立年	1992	nd.	nd.	1991	1991	1990	nd.	1991	1997	1995
現在の登録形態	有限会社	有限会社	有限会社	ホルショー	有限会社	有限会社	ホルショー	有限会社	MAPHメンバー	MAPHメンバー
Som	経済圏名	ハンガイ・ゴビ経済圏	西部経済圏	東部経済圏	東部経済圏	西部経済圏	西部経済圏	中部経済圏	中部経済圏	ハンガイ・ゴビ経済圏
	Aimag名	ブルガン	ウブス	ドルノド	ヘンティ	ゴビ・アルタイ	ザブハン	ドゥンド・ゴビ	ドルノ・ゴビ	ウブルハンガイ
	Som名	ゴルバン・ブラグ	サギル	ツァガン・オボー	ガルシャル	ダリブ	ドルボルジン	エルデネ・ダライ	ハタンブラグ	ボグド
	ウランバートルからの距離	西方280km	東方1,200km	東方660km	東方460km	西方1,030km	西方1,200km	西方250km	西方650km	西方870km
当該Somの現況	ソムの面積	2,680 km <sup>2</sup>	3,800 km <sup>2</sup>	6,500 km <sup>2</sup>	6,680 km <sup>2</sup>	3,520 km <sup>2</sup>	7,260 km <sup>2</sup>	7,350 km <sup>2</sup>	18,670 km <sup>2</sup>	10,160 km <sup>2</sup>
	総戸数	870	650	750	610	500	630	1,630	700	1,220
	総人口	3,600	2,900	3,370	2,620	2,110	2,940	7,000	2,900	5,210
	牧民世帯割合	95%	58%	61%	69%	75%	76%	83%	80%	85%
	総家畜頭数	134,800	80,200	50,800	112,300	111,800	157,200	292,900	125,000	247,200
	家畜密度/(牧羊力) (Sheep Unit/km <sup>2</sup> )	130 SU/(58 SU)	43 SU/(31 SU)	27 SU/(57 SU)	38 SU/(71 SU)	51 SU/(36 SU)	44 SU/(40 SU)	76 SU/(36 SU)	17 SU/(32 SU)	36 SU/(32 SU)
農協の現況	組合世帯数	680	104	80	125	410	400	980	230	26
	総世帯に対する割合	78%	16%	11%	20%	82%	64%	60%	33%	nd.
	組合職員数(常勤)	66	13	6	52	14	11	106	13	nd.
	農協所有の家畜頭数	1,000(ヤギ/羊)	15,000(羊)	7,500(羊)	7,800(sheep, goat)	0	650	6,500	1,670	192
	主たる収入源*	作物生産(小麦)	食肉/羊/内蔵	食肉/羊/内蔵	食肉/羊/内蔵	カシミヤ	カシミヤ	カシミヤ	ウール	作物生産(馬鈴薯)
	主たる販売活動	作物生産(小麦) 獣毛 食肉/羊/内蔵 生活必需品 社会サービス	食肉/羊/内蔵 カシミヤ・ウール 作物生産(小麦) 生活必需品 社会サービス	食肉/羊/内蔵 カシミヤ・ウール 作物生産(小麦) 生活必需品 社会サービス	食肉/羊/内蔵 カシミヤ・ウール 作物生産(小麦) 生活必需品 社会サービス	カシミヤ・ウール 食肉/羊/内蔵 生活必需品 社会サービス	カシミヤ・ウール 食肉/羊/内蔵 生活必需品 社会サービス	カシミヤ・ウール 食肉/羊/内蔵 生活必需品 木製品/フェルト製造 社会サービス	ウール 食肉/羊/内蔵 生活必需品 輸送サービス 社会サービス	作物生産(馬鈴薯) 畜産物 靴の生産/修理
	年間総収入	Tg. 103.0 百万	Tg. 65.6 百万	Tg. 47.4 百万	Tg. 43.5 百万	Tg. 138.6 百万	Tg. 234.5 百万	Tg. 114.1 百万	Tg. 81.7 百万	nd.
	・生産物の販売	Tg. 81.2 百万	Tg. 54.4 百万	-	Tg. 31.2 百万	Tg. 69.5 百万	Tg. 160.8 百万	Tg. 74.4 百万	Tg. 63.2 百万	nd.
	・生活必需品の販売	Tg. 21.8 百万	Tg. 11.1 百万	-	Tg. 12.3 百万	Tg. 69.1 百万	Tg. 73.7 百万	Tg. 39.7 百万	Tg. 18.5 百万	nd.
	年間総支出	Tg. 92.4 百万	Tg. 48.6 百万	Tg. 22.4 百万	Tg. 37.2 百万	Tg. 118.0 百万	Tg. 216.9 百万	Tg. 76.7 百万	Tg. 78.1 百万	nd.
年間粗収入(税引き前)	Tg. 10.7 百万	Tg. 17.0 百万	Tg. 5.0 百万	Tg. 6.3 百万	Tg. 20.6 百万	Tg. 17.6 百万	Tg. 37.4 百万	Tg. 3.6 百万	nd.	
純収入の配分		60% (福祉/投資) 30% (配当)	80% (福祉/投資/ 緊急時基金) 20% (配当)	55% (配当) 45% (社会福祉/投資/ 緊急時基金)	40% (配当) 40% (投資) 5% (福祉)	nd.	40% (配当) 30% (投資) 12% (社会福祉) 18% (緊急時基金)	60% (配当) 15% (投資) 15% (社会福祉) 10% (緊急時基金)	nd.	
現況の問題点及び強化潜在力	・生産資材(種/肥料/農業機械)の不足により小麦の生産が低迷。 ・小麦の一次加工による販売が可能である。 ・大部分の組合員は牧民であるが、その生産物の委託販売が少ない。 ・民間業者との競合が激しい	・販売はほとんどが組合生産物である。 ・組合員の加入率が低く、委託販売の少ない原因となっている。 ・ロシア向け輸出が地理的に有利であるが、経済状況から輸出できないため、輸送コストのかかるウランバートルへ出荷。	・販売はほとんどが組合生産物である。 ・組合員の加入率が低く、委託販売の少ない原因となっている。	・委託販売物の集荷で民間業者との競合が激しい。 ・カシミヤ品質はいいが、原毛のまま販売。 ・ウランバートル近郊に食肉販売用貯蔵庫が必要。 ・購買事業において生活必需品の安定供給が必要。 ・干草生産用農機整備が不足している。	・カシミヤが販売事業のほとんどを占めているが、集荷量は限界に近い。 ・販売額を伸ばすためにカシミヤの一次加工および食肉販売拡大が必要。 ・主要な市場のウランバートルから遠距離にあり、輸送費や販売情報の問題あり。	・主要市場のウランバートルから遠距離、輸送費用や販売情報の問題あり。 ・販売額を伸ばすためにカシミヤの一次加工および食肉販売拡大が必要。 ・Som内遠隔地からの委託販売物の集荷が困難。	・ウランバートル市場に近く、民間業者との競合が激しい。 ・要する家内工業を経営しているが、設備が不十分である。	・雌羊が多く、カシミヤの品質が悪い。 ・羊毛とラクダの毛の集荷量が多いが、原毛で販売しているため、価格が安い。 ・食肉はウランバートル市場に遠く輸送費が高い。	・組合員数増加の井戸の改善が必要。 ・組合加入世帯が少ない。 ・規模が小さいため、大きな投資が不可能	・組合員数増加の井戸の改善が必要。 ・組合加入世帯が少ない。 ・規模が小さいため、大きな投資が不可能
農協強化に関する組合長の意向	・委託販売増加による家畜販売の増加 ・倉庫の改善 ・ソム・センターとバグ支所間の通信改善	・小麦生産の増加 ・小麦製粉所の導入 ・フェルト加工 ・内水漁業	・小麦生産の増加 ・畜産物加工 ・ソム・センターとバグ支所間の通信改善 ・小規模製造業の導入	・畜毛洗浄施設の導入 ・種ヤギ供給と羊品種改良 ・フェルト加工 ・木材加工 ・日干しレンガの製造 ・干し草生産機械の更新 ・屠殺・羊加工施設の更新 ・近隣ソムと協同の卸売業務 ・テナント用サービスセンター設立 ・ミルク加工/畜産加工 ・通信改善 ・牧民の集団化(ホトアイルの形成) ・井戸改善と小規模作物生産 ・馬乳酒の生産	・畜毛洗浄施設の導入 ・羊加工 ・フェルト加工 ・通信改善 ・灌漑施設改善 ・屠殺施設、羊加工施設の更新 ・畜毛集荷施設の改善 ・ショップ/事務所の改善 ・電力供給の改善(発電)	・種ヤギの供給 ・畜毛洗浄施設の導入 ・家畜用の井戸改善 ・灌漑導入による牧草生産 ・果樹加工 ・食肉販売増加 ・羊加工機械の導入 ・フェルト加工 ・通信改善 ・牧民世帯の電化(太陽光/風力発電)	・畜毛洗浄施設の導入 ・フェルト加工 ・食肉加工(ソーセージ) ・内蔵加工施設の改善 ・小規模製造業の導入 ・輸送率増加 ・通信改善 ・バグ・レベルの組織強化 ・農協職員/組合員の訓練 ・井戸掘削機械の導入 ・補習授業/組合員子弟への奨学金贈与	・羊毛剪毛/掃水の機械化 ・畜毛洗浄施設の導入 ・フェルト加工 ・羊加工 ・牧民世帯の電化 ・ミルク加工/畜産加工 ・ホトアイルに対する家畜用シャワー/浴槽の導入 ・井戸開発を通じた自然草地の利用拡大、小規模野菜栽培の実施	・組合員数の増加 ・組合資金の増加 ・小規模製造業の増加 ・獣医サービスの改善 ・通信改善 ・羊加工機械の導入 ・電力供給	・小規模製造業の増加 ・獣医サービスの改善 ・羊加工機械の導入 ・通信改善 ・道路開発 ・シェルトアの増加 ・電力供給

\* 過去の主たる収入源



表4.2.2 モデル農牧業協同組合の概要と強化内容

	No.1	No.2	No.3	No.4	No.5	No.6	No.7	No.8	No.9	No.10	
Aimag	ブルガン	ウブス	ドルノド	ヘンティ	ゴビ・アルタイ	ザブハン	ドウンド・ゴビ	ドルノ・ゴビ	ウブスハンガイ	ウブスハンガイ	
Som	ゴルバン・ブラブ	サギル	ツァガン・オボー	ガルシャル	ダリブ	ドルボルジン	エルデネ・ダライ	ハタンブラグ	ボグド	ハイラルドゥラン	
組合名	バヤン・ベルフ農協	ヤラルト農協	ガルト農協	バヤント・オルギル農協	ボヤン・ブルン農協	タヴン・エルデネ農協	ホジル農協	シネ・ウルクナルト農協	アルタン・テクト農協	ハルスディン農協	
経済圏	ハンガイ・ゴビ経済圏	西部経済圏	東部経済圏	東部経済圏	西部経済圏	西部経済圏	中部経済圏	中部経済圏	ハンガイ・ゴビ経済圏	ハンガイ・ゴビ経済圏	
農協経営形態	作物販売(小麦)中心の農協 95年売上高8千万Tgのうち97%が小麦と馬鈴薯。組合員の大半は牧民。96年売上高は8.5千万Tg。	食肉販売中心の農協 95年売上高4.4千万Tgのすべてが高産品の販売。そのうち食肉関連が47%、カンミア関連が45%を占める。96年売上高は5.4千万Tg。	食肉販売中心の農協 95年売上高2.6千万Tgのすべてが高産品の販売。そのうち食肉関連が69%を占める。96年売上高は4.7千万Tg。	食肉販売中心の農協 95年売上高3.2千万Tgのすべてが高産品の販売。そのうち食肉関連が53%、カンミア関連が45%を占める。96年売上高は6.3千万Tg。	カンミア販売中心の農協 95年売上高2.1千万Tgのすべてが高産品の販売。そのうちカンミア関連が46%、食肉関連が28%、ウール等27%を占める。96年売上高は1.3千万Tg。	カンミア販売中心の農協 95年売上高13.4千万Tgのすべてが高産品の販売。そのうちカンミア関連が97%を占める。96年売上高は13.3千万Tg。	カンミア販売中心の農協 95年売上高7.6千万Tgのすべてが高産品の販売。そのうちカンミア関連が61%を占める。96年売上高は10.8千万Tg。	ウール(羊・ラクダ)販売中心の農協 95年売上高2.0千万Tgのすべてが高産品の販売。そのうちウール関連が50%、食肉関連が45%を占める。96年売上高は8.7千万Tg。	独立牧民協会(Private Herders Association)所属 カンミア原毛およびウール関連製品(羊・ラクダ)が中心。地域向け野菜栽培。	独立牧民協会(Private Herders Association)所属 バターおよびカンミア原毛が中心。地域向け野菜栽培。	独立牧民協会(Private Herders Association)所属 バターおよびカンミア原毛が中心。地域向け野菜栽培。
モデル農協の開発方針	◎産地小規模生産の強化 ◎生産物の一次加工 ◎委託販売の拡大 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大	◎委託販売の拡大 ◎生産物の一次加工 ◎農協の高産品生産強化 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大	◎委託販売の拡大 ◎生産物の一次加工 ◎農協の高産品生産強化 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大	◎生産物の一次加工 ◎委託販売の拡大 ◎農協の高産品生産強化 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大 ◎周辺農協との連携 ◎牧畜生産のグループ化	◎生産物の一次加工 ◎委託販売の拡大 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大 ◎周辺農協との連携	◎生産物の一次加工 ◎委託販売の拡大 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大 ◎周辺農協との連携	◎生産物の一次加工 ◎委託販売の拡大 ◎農協の高産品生産強化 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大 ◎周辺農協との連携	◎生産物の一次加工 ◎委託販売の拡大 ◎農協の高産品生産強化 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大 ◎周辺農協との連携	◎生産物の一次加工 ◎委託販売の拡大 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大 ◎周辺農協との連携	◎生産物の一次加工 ◎委託販売の拡大 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大 ◎周辺農協との連携	◎生産物の一次加工 ◎委託販売の拡大 ◎地域需要の高産品加工 ◎生活必需品備蓄供給の拡大 ◎周辺農協との連携
協会の活動内容	作物生産	小麦種子生産、小麦農薬製剤施設、耕作機械更新	特になし	特になし	特になし	特になし	特になし	特になし	特になし	特になし	
	食肉加工	特になし	食肉一次加工施設 皮革一次加工施設 内蔵一次加工施設	食肉一次加工施設 皮革一次加工施設 内蔵一次加工施設	食肉一次加工施設 皮革一次加工施設 内蔵一次加工施設	特になし	特になし	食肉一次加工施設	食肉一次加工施設 内蔵一次加工施設	特になし	特になし
	カンミア	移動式原毛集荷設備 (プレスマシン、計量器、検査器具)	移動式原毛集荷設備 (プレスマシン、計量器、検査器具)	移動式原毛集荷設備 (プレスマシン、計量器、検査器具)	移動式原毛集荷設備 (プレスマシン、計量器、検査器具)	移動式原毛集荷設備 (プレスマシン、計量器、検査器具)	移動式原毛集荷設備 (プレスマシン、計量器、検査器具)	移動式原毛集荷設備 (プレスマシン、計量器、検査器具)	移動式原毛集荷設備 (プレスマシン、計量器、検査器具)	移動式原毛集荷設備 (プレスマシン、計量器、検査器具)	移動式原毛集荷設備 (プレスマシン、計量器、検査器具)
	羊毛等	羊毛機械化 原毛集荷設備(向上)	羊毛機械化 原毛集荷設備(向上)	羊毛機械化 原毛集荷設備(向上)	羊毛機械化 原毛集荷設備(向上)	羊毛機械化 原毛集荷設備(向上) フェルト加工設備	羊毛機械化 原毛集荷設備(向上) フェルト加工設備	羊毛機械化 原毛集荷設備(向上) フェルト加工設備	羊毛機械化 原毛集荷設備(向上) フェルト加工設備	羊毛機械化 原毛集荷設備(向上)	羊毛機械化 原毛集荷設備(向上)
	家畜衛生	特になし	特になし	特になし	特になし	特になし	特になし	特になし	家畜施設	特になし	特になし
	乳加工	特になし	特になし	同左	同左	特になし	特になし	特になし	特になし	特になし	特になし
	流通施設・機械	特になし	特になし	特になし	倉庫、輸送機材(トラック、ピックアップ、ワゴン)	輸送機材(トラック、ピックアップ、ワゴン)	輸送機材(トラック、ピックアップ、ワゴン)	輸送機材(トラック、ピックアップ、ワゴン)	輸送機材(トラック、ピックアップ、ワゴン)	特になし	特になし
	井戸	特になし	特になし	特になし	家畜用および小規模作物栽培用井戸の改修(太陽光/風力利用)	家畜用および小規模作物栽培用井戸の改修(太陽光/風力利用)	家畜用および小規模作物栽培用井戸の改修(太陽光/風力利用)	家畜用および小規模作物栽培用井戸の改修(太陽光/風力利用)	家畜用および小規模作物栽培用井戸の改修(太陽光/風力利用)	家畜用および小規模作物栽培用井戸の改修(太陽光/風力利用)	家畜用および小規模作物栽培用井戸の改修(太陽光/風力利用)
	情報通信	UB連絡用衛星通信設備 ソム内連絡用無線設備	UB連絡用衛星通信設備 ソム内連絡用無線設備	UB連絡用衛星通信設備 ソム内連絡用無線設備	UB連絡用衛星通信設備 ソム内連絡用無線設備	UB連絡用衛星通信設備 ソム内連絡用無線設備	UB連絡用衛星通信設備 ソム内連絡用無線設備	UB連絡用衛星通信設備 ソム内連絡用無線設備	UB連絡用衛星通信設備 ソム内連絡用無線設備	ソム内連絡用無線設備	ソム内連絡用無線設備
	電力	送電線の施設 (加工施設・設備への給電)	風力/太陽光/ディーゼル発電 (加工施設・設備への給電)	風力/太陽光/ディーゼル発電 (加工施設・設備への給電)	風力/太陽光/ディーゼル発電 (加工施設・設備への給電)	風力/太陽光/ディーゼル発電 (加工施設・設備への給電)	風力/太陽光/ディーゼル発電 (加工施設・設備への給電)	風力/太陽光/ディーゼル発電 (加工施設・設備への給電)	風力/太陽光/ディーゼル発電 (加工施設・設備への給電)	特になし	特になし
その他	研修員宿泊施設 牧民世界生活電化	研修員宿泊施設 牧民世界生活電化	研修員宿泊施設 牧民世界生活電化	研修員宿泊施設 牧民世界生活電化	研修員宿泊施設 牧民世界生活電化	研修員宿泊施設 牧民世界生活電化	研修員宿泊施設 牧民世界生活電化	研修員宿泊施設 牧民世界生活電化	研修員宿泊施設 牧民世界生活電化	研修員宿泊施設 牧民世界生活電化	
技術面および運営面の支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>◎施設・設備の技術指導・改良(種子処理設備、製粉設備、集毛設備、食肉加工施設、皮革加工施設、製毛設備、フェルト加工設備、乳加工設備、果樹加工設備、機械・車両整備設備、給電設備、動力井戸、通信設備)</li> <li>◎大規模機械化小規模農地の試験・指導</li> <li>◎高産農地地域の馬鈴薯・野菜・飼料作物の小規模灌漑設備の実証試験</li> <li>◎移山羊供給および山羊改良品種普及の方法検討および運営指導</li> <li>◎太陽光/風力による井戸運転の実用化と共同利用に関する実証試験</li> <li>◎太陽光/風力による牧民生活の電化に関する技術面の試験および方法の検討</li> <li>◎自然採草地・改良採草地の生産性向上、運営管理の試験・検討</li> <li>◎冬牧場・春牧場の施設改善に関する検討および試験</li> <li>◎羊毛機械化の技術面および運営面の試験・検討</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>◎太陽光/風力/ディーゼルのハイブリッド発電に関する各種実証試験(技術的適応性、運転・維持管理、経済性)</li> <li>◎原料集荷・製品販売(マーケティング)に関する指導・助言</li> <li>◎組合運営に関する指導・助言(組織の改善、経路運営の改善、会計・経理業務の改善、財務状況の改善、社会サービスの改善、教育・広報活動の改善、周辺ソム・農協への展示・普及の推進)</li> <li>◎ホトアイル等の牧民グループ化促進と生産・生活改善に関する旅行、検討、指導、助言</li> <li>◎組合員の参加促進及び新規農協設立に関する検討・指導・助言(組合の組合員拡大および周辺ソムの組合設立に対する参加型アプローチの応用)</li> </ul>				左に同じ		
民間企業あるいは政府機関との連携(業務代行受託)	<ul style="list-style-type: none"> <li>◎都市部に所在する農産加工業との連携を強化し、組合にとって安定した市場の確保と、起業にとっての安定した原料供給を確保する。(食肉・カンミア・羊毛・皮革など)</li> <li>◎国及び地方の行う業務(保険、医療、教育等)のうち、実施可能なものにつき、契約によって受託代行する。</li> <li>◎農業銀行、農業保険会社との連携を強化し、金融・保険事業の拡大を図る。</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>◎観光サービス、種畜サービス、普及事業につき、農協が積極的に参加し、活動の効率化を図る。</li> </ul>				左に同じ		
予想される効果	<ul style="list-style-type: none"> <li>◎当該ソム内における効果</li> <li>◎牧民の組織化促進(生活面と生産面に置ける相互扶助の拡大)</li> <li>◎生産物の拡大、生産物の品質、付加価値の向上</li> <li>◎生産物の量的な安定供給</li> <li>◎収入増加による組合員の生活水準向上、現金収入の増加</li> <li>◎生活必需品の安定供給(備蓄と常時供給)</li> <li>◎放牧に必要な井戸の再生利用・新規開発による草地利用の拡大</li> <li>◎地域経済の活性化</li> <li>◎雇用機会の拡大(一次加工施設、生活用品加工施設)</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>◎労働負担の軽減(家畜飼育グループ化、羊毛処理器、井戸改修による水添距離の短縮)</li> <li>◎委託販売の増加による価格交渉力やBargaining Powerの強化</li> <li>◎地域に対する負担軽減</li> <li>◎干草の供給拡大</li> <li>◎食肉加工品の周年販売(干肉)</li> <li>◎ホトアイルの形成促進による生産物集荷・生活必需品販売の効率化、情報伝達の効率化、牧民間の伝統的技術知識の伝達、社会連帯の維持</li> <li>◎牧民の販売機会・購買機会の安定化</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>◎周辺ソム・農協への効果</li> <li>◎展示効果(加工による経済効果、農協運営業務、生産技術、牧民の生活改善)</li> <li>◎生産物の集荷・加工・販売</li> <li>◎生活必需品の供給</li> <li>◎広域経済の活性化(生産物・消費財の円滑流通)</li> <li>◎市場流通情報の伝達</li> </ul>		





表 4.2.3 モデル農業協同組合強化及びウランバートル研修・情報センターの事業費用

Name of Cooperative	No. 1		No. 2		No. 3		No. 4		No. 5		No. 6		No. 7		No. 8		No. 9		No. 10		No. 11		Total		
	Bolgan		Uvs		Dornod		Khentii		Gobi Altay		Zavkhan		Dund Gobi		Dornogobi		Ovorkhangai		Ovorkhangai		Ulaanbaatar				
	Cost	Facilities	Cost	Facilities	Cost	Facilities	Cost	Facilities	Cost	Facilities	Cost	Facilities	Cost	Facilities	Cost	Facilities	Cost	Facilities	Cost	Facilities	Cost	Facilities		Cost	
Seed Processing Plant	II	3,330	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,330		
Wheat Flour Mill	II	2,990	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,990		
Wheat Drying Floor	II	600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600		
Agricultural Machinery (Wear Production)	II	1,350	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,350		
Machinery Workshop	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Machinery Parking Space	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Machinery Garage and Hungar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Pupil Station	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Wheat Production Site Office	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Slaughter House	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
Meat Processing Facilities	0	0	II	410	II	410	I	410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,050	
Raw Hide Processing Facility	0	0	II	800	II	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,600	
Girls Pre-Processing Facility	0	0	II	320	II	320	I	320	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,280	
Milk Processing Facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Animal Hair Collection Facility	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Mobile Animal Hair Collection Equipment	II	60	II	60	II	60	I	60	II	60	I	60	II	60	I	60	I	60	II	60	II	60	0	600	
Animal Hair Pre-Processing Facility	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7,540	
Felt Processing Facilities	0	0	0	0	0	0	0	0	0	II	510	II	510	I	510	I	510	0	0	0	0	0	0	0	1,530
Veterinary Center	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Grouping Pen for Male Breeding Goat	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Animal Dipping Bath	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	
Agricultural Machinery for Hay Production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Electric Power Supply	II	900	II	280	II	280	I	280	II	900	I	900	II	900	I	900	0	0	0	0	0	0	0	0	5,960
Well Improvement	II	140	II	140	II	140	I	140	II	140	I	280	II	280	I	280	I	140	II	140	II	140	0	1,960	
Agricultural Machinery for Crop Production	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Transportation Equipment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Warehouse for Marketing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	630	
Vehicle and Motor Bike	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300	
Wireless Telecommunication	II	30	II	20	II	20	I	20	II	30	I	30	II	40	I	40	I	10	II	10	II	10	0	220	
Swelling Telecommunication	II	30	II	30	II	30	I	30	II	30	I	30	II	30	I	30	I	30	0	0	0	0	0	240	
Som Center Office	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Rain Office	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Som Training Center	II	10	II	10	II	10	I	10	II	10	I	10	II	10	I	10	I	10	II	10	II	10	0	100	
Electrification of Herders' Household	II	70	II	70	II	70	I	70	II	70	I	70	II	70	I	70	I	40	II	40	II	40	0	640	
Small Scale Manufacturing	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Service Center in Som Center	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Training & Information Center	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Total (I)	II	9,510	II	2,140	II	2,140	I	2,800	I	1,800	I	8,970	I	2,370	I	2,680	I	260	0	0	0	0	0	0	14,710
Total (II)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18,220	
Total (III)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,530	
Grand Total	II	9,510	II	2,140	II	2,140	I	2,800	II	1,800	I	8,970	II	2,370	I	2,680	I	260	0	0	0	0	0	0	41,460

Remarks: I: 1st Phase of 4 Model Cooperatives, II: 2nd Phase of 6 Model Cooperatives, III: Training and Information Center in Ulaanbaatar