

5. 資金調達計画

(1) 試験事業期間

当初5年間の資金需要は、下記収支差額に対応の 130,781,000 円となり、国際協力事業団の試験的事業資金の借入金転貸により賄うものとした。年度ごとの借入額を10万円の単位で整理した借入額は以下のとおり。本邦企業の借入金転貸に伴う費用を考慮し、年利2%の条件で転貸した場合の現地事業実施者の借入・返済計画を表 VIII-5-3 に示した。

表 VIII-5-1 資金需要 (1～5年度)

単位：1000円	初年度	2年度	3年度	4年度	5年度	合計
支出 施設用地購入	1,760					
固定投資	19,450	582	1,540	582	582	22,736
運営費	19,731	21,845	21,617	21,546	21,546	106,285
(合計)	40,941	22,427	23,157	22,128	22,128	129,021
収入 農産物売上	0	0	0	0	0	0
収支差額＝資金需要	40,941	22,427	23,157	22,128	22,128	130,781
調達 自己資金	41	27	57	28	28	181
JICA借入金	40,900	22,400	23,100	22,100	22,100	130,600

*上記自己資金は、資金運用計画で示すものとは異なる

(2) 本格事業期間

当初年間の資金需要は、下記収支差額に対応する 58,052,000円となり、公的長期低利資金(70%融資)の借入金転貸により賄うものとした。年度毎の借入額を10万円の単位で整理した借入額は以下のとおり。年利5%の条件で転貸した場合の現地事業実施者の借入・返済計画を表 VIII-5-4 に示した。

表 VIII-5-2 資金需要 (6～10年度)

単位：1000円	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	合計
支出 固定投資	6,966	651	3,470	3,160	1,775	16,022
運営費	27,662	30,431	50,971	72,041	96,000	277,105
(合計)	34,628	31,082	54,441	75,201	97,775	293,127
収入 農産物売上	10,763	16,951	42,097	67,519	104,707	242,037
収支差額＝資金需要	23,865	14,141	12,354	7,692		58,052
調達 自己資金	7,165	4,341	3,754	2,392		17,652
公的借入金	16,700	9,800	8,600	5,300		40,400

*上記自己資金は、資金運用計画で示すものとは異なる

6. 経営試算

既述した事業費、事業収入などをベースとした損益予測、資金運用計画を、表 VIII-6-1、6-2に示した。

表 VIII-5-3 資金借入・返済計画 (試験事業)

年度	借入金	借入残高	返済額	利子(2%)
1	40,900	40,900		818
2	22,400	63,300		1,266
3	23,100	86,400		1,728
4	22,100	108,500		2,170
5	22,100	130,600		2,612
6		121,893	8,707	2,612
7		113,186	8,707	2,438
8		104,479	8,707	2,264
9		95,772	8,707	2,090
10		87,065	8,707	1,915
11		78,358	8,707	1,741
12		69,651	8,707	1,567
13		60,944	8,707	1,393
14		52,237	8,707	1,219
15		43,530	8,707	1,045
16		34,823	8,707	871
17		26,116	8,707	696
18		17,409	8,707	522
19		8,702	8,707	348
20		0	8,702	174
計	130,600		130,600	29,489

表 VIII-5-4 資金借入・返済計画 (本格事業)

年度	借入金	借入残高	返済額	利子(5%)
6	16,700	16,700		835
7	9,800	26,500		1,325
8	8,600	35,100		1,755
9	5,300	40,400		2,020
10		36,727	3,673	2,020
11		33,054	3,673	1,836
12		29,381	3,673	1,653
13		25,708	3,673	1,469
14		22,035	3,673	1,285
15		18,362	3,673	1,102
16		14,689	3,673	918
17		11,016	3,673	734
18		7,343	3,673	551
19		3,670	3,673	367
20		0	3,670	184
計	40,400		40,400	18,054

表 VIII-6-1 損益予測

単位: 1,000 円	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	合計	
営業収入	0	0	0	0	0	10,763	16,951	42,097	67,519	104,707	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	1,570,547	
資産売却上																						
営業生産費用																						
土地引入料	281	281	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	726	13,530
生産費	524	1,218	3,282	3,211	3,211	544	546	553	560	567	571	571	571	571	571	571	571	571	571	571	571	20,826
探査委託費	0	0	0	0	0	3,858	7,834	24,724	42,460	69,709	79,689	79,689	79,689	79,689	79,689	79,689	79,689	79,689	79,689	79,689	79,689	938,475
領収書発行費	0	0	0	0	0	1,059	1,840	4,819	8,146	11,849	15,046	15,046	15,046	15,046	15,046	15,046	15,046	15,046	15,046	15,046	15,046	173,173
管理費	18,826	20,346	17,609	17,609	17,609	21,475	19,485	20,149	20,149	20,149	15,371	15,371	15,371	15,371	15,371	15,371	15,371	15,371	15,371	15,371	15,371	347,116
減価償却費(試験事業分)		1,921	1,921	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	1,969	37,515
減価償却費(本格事業分)						700	700	700	978	1,185	1,463	1,601	1,601	1,601	1,601	1,601	1,601	1,601	1,601	1,601	1,601	19,435
(計)	19,731	23,766	23,538	23,515	23,515	29,531	33,100	53,640	74,988	99,154	114,835	114,973	114,973	114,973	114,973	114,973	114,973	114,973	114,973	114,973	114,973	1,554,170
営業生産利益	-19,731	-23,766	-23,538	-23,515	-23,515	-18,868	-16,149	-11,543	-7,469	5,553	28,016	27,878	27,878	27,878	27,878	27,878	27,878	27,878	27,878	27,878	27,878	116,377
営業外費用																						
支払利息(JICA協賛金)	818	1,266	1,728	2,170	2,612	2,612	2,438	2,264	2,090	1,915	1,741	1,587	1,393	1,219	1,045	871	696	522	348	174	174	29,489
支払利息(公的金融協賛金)						835	1,325	1,755	2,020	2,020	1,836	1,653	1,469	1,285	1,102	918	734	551	367	184	184	18,054
種子返金税	82	127	173	217	261	345	376	402	411	394	358	322	286	250	215	179	143	107	72	36	36	4,758
(計)	900	1,393	1,901	2,387	2,873	3,792	4,139	4,421	4,521	4,329	3,935	3,542	3,148	2,754	2,352	1,958	1,573	1,180	787	394	394	58,289
当期損益	-20,631	-25,159	-25,439	-25,902	-26,388	-22,660	-20,288	-15,964	-11,990	1,224	24,081	24,336	24,730	25,124	25,516	25,910	26,305	26,698	27,091	27,484	27,484	64,078
累計損益	-20,631	-45,790	-71,229	-97,131	-123,519	-146,179	-166,467	-182,431	-194,421	-193,197	-169,116	-144,780	-120,050	-94,926	-69,410	-43,500	-17,195	9,503	36,584	64,078	64,078	
法人税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24,361
取引控損益	-20,631	-25,159	-25,439	-25,902	-26,388	-22,660	-20,288	-15,964	-11,990	1,224	24,081	24,336	24,730	25,124	25,516	25,910	26,305	26,698	27,091	27,484	27,484	39,637
取引控累計損益	-20,631	-45,790	-71,229	-97,131	-123,519	-146,179	-166,467	-182,431	-194,421	-193,197	-169,116	-144,780	-120,050	-94,926	-69,410	-43,500	-17,195	1,494	20,458	20,458	39,637	

* 種子返金税は返金額の10%

表 VIII-7-2 資金運用計画

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	合計	
収入																						
前期から繰越	0	1,059	1,639	1,681	1,266	1,365	1,791	1,584	1,652	1,042	1,265	12,403	26,377	32,230	59,992	65,805	89,798	96,741	185,068	113,670	666,078	
販売収入	0	0	0	0	0	10,763	16,951	42,097	67,519	104,707	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	142,851	1,670,547	
借入金(JICA由來)	40,900	22,400	23,100	22,100	22,100	16,700	9,800	8,600	5,300												130,600	
借入金(公的金融由來)	2,000	2,000	2,000	2,000	3,000	20,000	17,000	17,000	15,000	10,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40,400	
自己資金	2,000	2,000	2,000	2,000	3,000	20,000	17,000	17,000	15,000	10,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90,000	
(計)	42,900	25,459	26,739	25,781	26,366	48,828	45,452	69,221	89,471	115,749	144,116	155,254	169,228	181,081	195,843	208,156	223,649	239,592	247,919	256,521	2,537,625	
支出																						
返済用繰入	1,760	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,760	
固定資産	19,450	582	1,540	582	582	6,866	651	3,470	3,160	1,775	3,995	1,552	4,067	1,552	4,093	1,907	1,552	1,552	1,552	1,552	4,067	64,647
運営費	19,731	21,845	21,617	21,546	21,546	27,662	30,431	50,971	72,041	96,000	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	111,403	1,497,490
預り支出(JICA由來等)	818	1,266	1,728	2,170	2,612	2,612	2,438	2,264	2,090	1,915	1,741	1,567	1,393	1,219	1,045	871	696	522	348	174	29,489	
預り支出(公的金融由來等)	0	0	0	0	0	835	1,325	1,755	2,020	2,020	1,836	1,653	1,469	1,285	1,102	918	734	551	367	184	18,054	
借入金返済(JICA由來)	0	0	0	0	0	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	8,707	130,600	
借入金返済(公的金融由來)	82	127	173	217	261	345	376	402	411	394	358	322	286	250	215	179	143	107	72	36	4,756	
法人税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24,381	
(計)	41,841	23,800	25,058	24,515	25,001	47,127	43,928	67,559	88,429	114,484	131,713	138,977	130,998	128,089	130,338	127,658	126,908	134,524	134,249	136,481	1,811,587	
当期残高(次期繰越)	1,059	1,639	1,681	1,266	1,365	1,701	1,524	1,652	1,042	1,265	12,403	26,377	36,230	59,992	65,805	89,798	96,741	105,068	113,670	124,040	766,118	

IX 投資環境

1. 外資導入状況

タイにおける投資状況は、1986年以降毎年増加を続けていたが、ここ数年、減少傾向がみられ始めた。投資委員会（Board of Investment、B.O.I）の投資奨励申請状況では、90年の638件、3,909億バーツ、91年の378件、2,136億バーツ、92年の265件、1,691億バーツと漸減してきている。

国別の投資状況を見ると日本、米国、香港が多く、60年～92年の累積ベースでは(1)日本（総額の46.6%）、(2)米国（同6.1%）、(3)香港（同13.3%）と、上位3カ国で66%を占めている。また、88年からは、前記3カ国に加え台湾、シンガポールからの投資も急増している（表IX-1-1）。

日本からの分野別投資状況を見ると、1988年以降投資件数は全体的に減少傾向にあり、特に農産品生産、加工分野の減少がめだつ。（表IX-1-2）

（種子生産分野への投資）

種子生産分野への投資は80年代から増加してきているが、タイの経済発展にともない、人件費等の高騰で種苗会社はベトナム等生産コストが安い国へシフトする動きがあるとの説明であった。90年時点でのBOI認可企業を表IX-1-4に示した。

表IX-1-1 BOI投資統計(外国投資) (件、100万バーツ)

		日 本	台 湾	米 国	香 港	韓 国	シ ンガ	欧 州	マ ー	
申	89	件数	233	207	76	106	39	45	134	30
		金額	135,769	30,273	31,497	36,172	9,482	18,483	53,862	4,608
請	90	件数	199	131	72	* 75	28	39	98	15
		金額	80,512	14,267	28,068	24,616	3,208	12,190	36,619	5,081
認	91	件数	129	60	52	36	18	35	67	8
		金額	26,827	6,550	19,927	3,199	848	843	37,303	696
承	92	件数	71	54	34	27	12	23	50	10
		金額	16,898	2,938	6,522	4,743	701	1,512	1,997	343
業	89	件数	223	214	68	65	26	47	126	16
		金額	90,569	22,305	14,123	14,430	4,387	10,570	41,222	1,819
操	90	件数	180	144	72	* 66	30	34	97	13
		金額	69,231	19,567	27,913	27,412	6,889	15,115	37,098	2,567
業	91	件数	142	69	51	38	22	32	66	11
		金額	24,220	8,096	10,212	2,728	810	2,413	12,734	1,398
業	92	件数	88	44	29	20	12	20	38	7
		金額	25,032	3,301	20,528	851	509	469	25,865	1,362
業	89	件数	90	56	14	17	7	9	22	4
		金額	13,902	2,380	1,697	1,975	277	864	3,568	226
業	90	件数	124	62	21	25	10	22	40	7
		金額	32,811	6,452	2,328	2,023	578	5,591	13,060	401
業	91	件数	122	70	34	24	7	24	53	11
		金額	18,690	2,688	1,508	1,101	351	1,662	2,966	105
業	92	件数	107	51	34	22	9	32	55	9
		金額	24,832	3,391	2,185	1,079	908	2,239	5,260	1,009

(出所) : BOI国際部、タイ王国概況1993年 ジェトロ・バンコクセンター、バンコク日本人
商工会議所

注) : 件数は発表ごとに多少の変動がある。複数国からなる投資案件は、件数、金額ともに当該各国に重複して計上されている。* 鉄道高架案件 (1,560百万バーツ) を除く

表IX-1-2 日本及び各国の投資分野

	日 本					米 国	台 湾	香 港	シ ン ガ ー	
	88	89	90	91	92					合 計
農産品生産・加工	36	47	24	14	7	136	64	146	50	38
鉱山、金属、窯業	20	28	14	10	10	91	28	66	7	11
化学	15	9	6	7	9	48	45	47	15	7
機械、電気機械	101	82	74	59	38	393	87	213	55	75
機械、電気機械	12	8	5	4	1	31	8	49	7	1
エンジン・機械・電気 機械部品	29	23	21	9	9	109	13	14	5	14
車両部品	15	9	9	3	0	41	4	13	0	1
電子製品	45	41	39	43	28	211	62	126	42	58
その他製造	88	49	41	40	20	314	104	387	138	49
時計・部品	6	1	1	3	0	11	1	2	6	0
スポーツ用品、楽器 玩具	9	9	4	1	1	29	9	70	28	3
医療、科学機器	2	4	2	1	1	10	1	2	7	1
プラスチック製品	20	10	9	3	1	45	0	49	23	12
服飾・装飾品	2	5	1	0	0	9	18	12	4	3
ゴム材	5	3	3	0	1	15	2	9	5	0
レンズ、眼鏡	1	3	1	2	0	8	0	3	2	3
手袋	4	1	2	2	0	10	17	46	11	6
包装材料	3	2	2	0	0	11	1	4	5	1
スポーツシューズ	1	1	0	0	0	2	2	29	1	0
糸・織物染色	20	0	0	0	0	22	86	11	11	5
紡績、編物	4	0	1	0	0	8	3	43	7	3
サービス	4	10	21	12	4	53	33	9	38	26
工業団地	3	1	0	1	0	6	1	1	2	1
ホテル	0	6	9	6	1	22	19	4	27	12
合 計	264	225	180	142	88	1,035	361	868	303	150

(出所) : タイ王国概況1993年 ジェトロ・バンコクセンター、バンコク日本人商工会議所

注) : BOI承認リストよりジェトロバンコクセンターが整理

業種の細分類での件数が少ないものは除外。また、合計は承認件数と一致しないものもある。

表IX-1-3 タイ国向直接投資国別推移 (1989年～1992年)

単位：100万バーツ

	1989年		1990年		1991年		1992年	
	出資	貸付	出資	貸付	出資	貸付	出資	貸付
日本	16,004	6,372	18,282	11,314	12,942	7,210	8,203	2,710
米	4,564	873	4,721	1,481	4,461	2,054	11,888	1,141
香港	4,376	2,254	6,289	3,442	7,492	13,287	12,041	23,143
台湾	4,871	243	7,015	565	2,848	225	2,777	53
シンガポール	1,964	2,234	1,928	9,514	2,130	30,779	2,520	49,417
韓国	215	42	487	29	297	8	279	0
英国	384	571	872	1,077	768	223	2,637	1,053
西独	709	118	1,066	118	719	265	567	165
スイス	724	509	638	330	1,079	161	787	96
フランス	357	38	646	162	1,293	23	1,916	2
オランダ	834	826	581	531	340	656	422	513
デンマーク	534	30	72	0	70	0	294	0
計	38,250	14,826	45,189	29,670	37,755	56,180	46,345	80,549

(出所) : Bank of Thailand、タイ王国概況1993年 ジェトロ・バンコク・センター、
バンコク日本人商工会議所

注) : 直接投資は出資と貸付の合計

表IX-1-4 種子生産分野での投資状況 (90年時点)

会社名	操業開始	合弁比率	生産
Bankok Seed Industry Co., Ltd.	1981年 2月	タイ100%	米1,400t、メイ ^ス 1,060t ソ ^ラ 450t、大豆200t、 コー ^ン 9,029t
Cargill Seeds Ltd.	1980年 5月	タイ20% 米国80%	メイ ^ス 2,450t
East-West Seed Co., Ltd.	1984年 2月	タイ30% オランダ70%	作物74,210kgs
Kasetsilpasain Co., Ltd.	1986年 7月	タイ100%	穀物選別6,000t
Known-you (Thai) Co., Ltd.	1986年 10月	タイ51% 台湾49%	F1種子500t
Pacific Seeds (Thai) Co., Ltd.	1983年 7月	タイ33% 香港67%	コー ^ン 9,000t、ソ ^ラ ガ ^ム 500t
Pioneer Hi-Bred (Thai) Co., Ltd.	—	タイ42% 米国58%	F1コー ^ン 2,300t、F1ソ ^ラ ガ ^ム 400t
Super Seeds Co., Ltd.	1985年 3月	タイ100%	コー ^ン 4,000t

2. 本計画に関する政策及び各種制度

(1) 国家社会経済開発計画から見た事業

第7次国家社会経済開発計画(1992~1996年)の農業開発の対策は、a. 特別重点対策、b. 閣議承認プロジェクト、c. 一般対策に分かれている。

a. 特別重点対策

農業開発目標(年3.4%)を達成するため、農業協同組合省が政府予算を受けて推進しなければならない対策で、以下の4項目がある。

- (1) 退廃した農業資源、特に低生産性の1億8,000万ライの土地の開発
- (2) 市場性のある新しい農作物を営農拡大のため農民に導入するため、作物の研究・開発の促進・支援
- (3) 農産物の付加価値を高めるため、産業、加工の支援
- (4) 農民が自己の農産物を開発・改良して、市場の需要を掘り起こしたり、国際市場で競争力をつけられるように、野菜、果樹、エビ(ブラックタイガー)、イカ、冷凍鶏等良好な市場をもつ農産物を生産する農民の支援政策策定

b. 閣議承認プロジェクト

農業セクターを国家開発のための重点分野とし、農業セクターの回復を一層効率的にするため、農業協同組合省へ命じられた4つのプロジェクトである。

- (1) 農業回復プロジェクト
- (2) 不公正な前買い問題を軽減するプロジェクト
- (3) 土地改革における効率を改善するプロジェクト
- (4) 農業労働者を啓発するプロジェクト

c. 一般分野

一般分野として、以下のようなものがあげられる。

- ・生産分野：農民の生産計画、農業生産の再編成、生産効率の増大及び農産物品質の改善、農産物価値の向上、農民の創造的思考及び彼らの生産調整への参加に対する支援
- ・流通分野：輸出信用機関の設立、農産物の担保化及び農民の倉庫所有への支援、市場での農産物流通システムの改善、農産物商品取引市場の設立、最新情報の配布、作物・家畜保険の設立
- ・自然資源の保護・開発分野：土地、水資源、森林、水資源、マングローブ森

林等の回復・開発と管理

- ・農業及び協同組合発展の行政分野：農業協同組合省の組織及び業務執行ガイドラインの改善、農業生産を再編成する県レベルでの計画策定、農業統計等の改善

これらの一般分野の政策のうち、本案件に関連するものは「生産分野の生産効率の増大及び農産物品質の改善」である。これは、生産過程でのロスの減少及び品質改善を助けるため、生産効率の増加に力をいれ、適正技術の研究開発及びその移転に支援を与えることとしており、このうち、作物種子及び家畜品種については、以下の内容となっている。

- ・作物種子及び家畜品種に関する研究の中心的存在である政府研究事業を推進し、農民に良好な系統を配布すること。輸入系統については、農民への配布を許可する前に、品質検査・保証が行われるべきである。
- ・国の生産条件に適する系統を確保し、他国からの輸入を減少させるため、民間セクターが植物種子及び家畜品種に関する研究に投資するよう彼らを支援すること。
- ・市場で有望な家畜・植物の非伝統農産物の研究・開発を支援すること。
- ・生産効率の増大を促進する系統を農民が選択できるようにするため、短所、長所、両面からの植物種子及び家畜品種に関する情報を農民に提供すること。例えば、組織培養、人工授精、授精卵移植等の植物・家畜品種を増殖する新しい方法に関する研究を支援すること。
- ・民間セクター及び農民への配布に最良の品種を見つけるため、種子生産技術に関する研究事業を推進すること。

以上のように第7次計画では農業セクターは国家開発の重点と考えられており、作物種子に関しても数々の支援策を打ち出していることから、本計画は国家計画に沿うものと考えられる。

(2) 制度面からみた事業

a. 本計画実施に関する制度的可能性

第7次国家社会経済開発計画でも種子生産は重要視されており、BOIも投資奨励を効果的に国家経済社会の発展目的及び政府政策に合致させるため、93年布告No. 1で投資奨励認可の政策と規定及び税制面の権利・恩典を定めている。

また、本計画の開発候補地が投資促進地域 (Investment Promotion Zones) の指定地域であることや、関心企業が種子の生産と増殖の分野でBOIの奨励業種としての認可 (1991年2月11日付、NO. Bor>or. Jor. Chor. Mor. 1574) を受けていることから、参入に関する制度的な問題はない。育種については、後述するが、「ハイブリッドを開発する種子研究プログラムがなければならない」という奨励の条件を満たすものであり、展開上の問題はない。

b. 制度面からの制約・奨励条件

(奨励措置)

BOI認可により関心企業が受けている奨励措置を以下に示す。

1. 外国人技術者及び家族のタイ国内への入国及び就労
2. 土地所有（事業に有効利用される土地）
3. 輸入税リストに含まれない特殊機械に対して輸入税の半額を免除（これには10%以下の輸入税を伴う機械リストは除かれる）
4. 所得税の6年間免除及びその後5年間の純益の15%に対する所得税の控除。
5. 所得税免除期間中に発生した損益は、所得税免除期間終了後の数年または5年間、収益から控除引当てることことができる。
6. 法人所得を生じた日より数えて10年間、輸送、電力、水道の経費の2倍までの控除
7. 工場及び建築費に対して投資資本の25%を控除引当てることことができる。
8. 製造及び輸出のために必要な原材料或いは資材の輸入関税を最初の輸出から5年間免除
9. 輸出以外にタイ国内へ持ち込みまたは持ち出す物に対する関税を最初の持ち込みから5年間免除
10. 最初の輸出から10年間、前年より増加分により生じた収益の5%を控除できる（しかし輸出により生じる収益は過去3年間の輸出収益の平均より下回ってはならないが、当初2年間は除かれる）

(奨励措置に伴う条件)

上記奨励措置に伴う条件を以下に示す。17. に示される工場立地がチェンマイとなっており、この点については、当局と調整を図る必要がある。

1. 土地の取得は奨励事業に有効利用される土地をいうが、投資委員会より以前に承認を得ている土地については除く。
2. 投資委員会よりタイに駐在の承認を得ている外国人技術者または専門家は、委員会の承認（許可）がある場合を例外として、委員会が認める範囲を越えた職務は認められない。また、職務期限が終了した技術者または専門家は、その終了日より15日以内に委員会にその旨を届け出なければならない。
3. 奨励事業に使用する目的でタイ国に持ち込まれた機械は（特別な理由または委員会の許可がある場合を除いて）、最新かつ効果的であるものでなければならない。

- 3-1 輸入税控除対象となる機械は1995年1月中までにタイ国内に持ち込まなければならない。ただし、機械の到着が先に述べた期間に到着することが不可能な場合は、期間延長について委員会の承認を得なければならない。
 - 3-2 輸入税控除対象となる機械類のリストは形式、手続き、条件を明記して、3-1の規定のように、輸入最終期限から1年以内に許可（承認）が得られるよう会社で準備しなければならない。もし、1年を過ぎた場合、機械類がすでに輸入されていた場合や輸入関税の銀行保証期間内であっても委員会は輸入税の課税控除の特典と便益を取り消すことができる。
 - 3-3 本ライセンスは、事前に委員会により承認を受けている以外は、奨励事業のみに使用する輸入機械類に対して有効である。
 - 3-4 本ライセンスは、委員会に事前承認を受けている以外は、担保、処分、譲渡、リースや他のいかなる人物に対して輸入税控除対象の機械類の使用を許可してはならない。
4. 輸入税控除対象となる必要原材料は、委員会によって認可された事業のみに使用されなければならない。もし、譲渡、分配や他の事業に転配もしくは使用する場合は、委員会の承認が必要である。
 5. 工場建設、機械の輸入発注開始等の業務運営は、投資奨励証明書が発行された日より6カ月間で実施しなければならない。これら運営の開始について委員会に報告及び証拠を提出しなければならない。
 6. 前述の建設及び輸入は、投資奨励証明書が発行されてから30カ月間で操業ができるよう完了しなければならない。
 7. 操業については開始15日以前に、調査及び認可を行う事務所に書面で届出をしなければならない。
 8. 操業開始後は、下記について事務所に事業の実施状況について報告をしなければならない。
 - 8-1 外国人所有株の変更及び外国人とタイ人の占有株率の変更について、経理状況及び操業結果を翌年6月30日までに報告する。
 - 8-2 外国人の熟練技術者や専門家がタイの労働者への訓練は事務所の定められた形と手順が必要である。
 - 8-3 その他、折りにふれて事務所により定められた方式と期間に従うこと。
 9. 環境保護やいかなるダメージ或いは近隣住居への迷惑については、産業省または当該官庁により発行された証明証を備えて、準備や利用を行い防止・調整する。
 10. 2カ月以上にわたって事業（業務）を休止する場合、事務所より書面による許可を受けることが必要である。
 11. 本ライセンスは当該官庁へ便宜または施設を供給する。
 12. 登録資本は200万バーツ未満であってはならず、業務開始前に全額支払う必要がある。（→200万バーツで登録済み）

13. タイ側の所得株の合計が10%以下または未満であってはならない。(→タイ日出資比率は70%：30%で登録済み)
14. 奨励プロジェクトでは次のことを実施しなければならない。
 - 14-1 生産分野：植物の種子
 - 14-2 事業規模：年間10トンの種子生産能力(就業1日8時間、年間276日)
 - 14-3 生産方法：企業から提出され、認可された通り
 - 14-4 輸出される製品(生産或いは組み立て)は、FOB価格の18%未満でないこと
 - 14-5 タイ人従業員が業務を遂行できるようまた、外国人熟練技術者または専門家との交代は委員会によって決定された期間内に行うこと。
 - 14-6 投資規模(土地代および可変費用は除く)は、500万バーツ以下でないこと。もし、500万バーツ以下の場合は、全ての優遇措置や便益は失効するであろう。
15. 所得税控除のための純益評価の便宜のため、投資奨励業務の経理は他の業務(他の業務が投資奨励を受けていようとまいと)と明確に区別されなければならない。
16. 生産或いは組立てられた製品の品質は国際標準でなければならない。関連法に従って工業生産規格を公表する場合は、産業規格委員会から産業生産規格の目安を明らかにしてもらえ権利が与えられる。
17. 工場はチェンマイ県に設置しなければならない、立地は一般都市計画で制限されておらず、産業省または当該官庁の操業開始日から15年間の許可がある地域でなければならない。工場は委員会の許可なく他の地域へ移転することはできない。
18. もし、ライセンスの住所を変更する場合は、商業省の証明と共に委員会に報告をしなければならない。さもなければ全ての書類通知書または命令書は法律的に確認されている以前の住所に送付されることになる。
19. ライセンスは植物の系統に関する法律に従わなければならない。
20. 委員会が認めた選別機(GRADING MACHINE)を設置しなければならない。
21. ハイブリッドを開発する種子研究プログラムがなければならない。

X 労働条件・治安状況等

1. 労働条件と政策

労働条件については、労働者保護の観点から「労働者保護に関する内務省令」が定められており、これによって職場における最低労働条件の基準が定められている。

1) 労働時間・休日

「労働者保護に関する内務省令」により最低基準が定められ、労働時間は週48時間（但し、商業等については週54時間、危険有害業務については週42時間）、休日は週1日以上とされている。休日については、週休の他、メーデーを含む国の祝祭日のうち13日以上、1年以上勤務したものについては年間6日以上の有給年次休暇、年間30日以内の病気休暇（有給）を取得できる。

2) 時間外労働・休日労働割増賃金

時間外労働については通常の時間当たり賃金の1.5倍以上の時間外賃金、休日労働については、①通常の労働日の所定の労働時間内の場合：通常の賃金の2倍以上、②通常の労働日の所定の労働時間を越えた場合：通常の賃金の3倍以上の賃金のが規定されている。

3) 退職金

常雇い労働者の解雇に際し、連続した勤務時間が、①120日以上1年未満の場合：最後の30日分の賃金、②1年以上3年未満の場合：最後の90日分の賃金、③3年以上の場合：最後の180日分の賃金、を下回らない額が義務づけられている。但し、法令には例外事項も規定されている。

4) 最低賃金制度

1973年以降、「最低賃金に関する内務省令」に基づき最低賃金額が定められ実施されている。地域ごとに設定され、同一地域内においては業種、職種を問わず同一の額が適用される。最低賃金は、政労使3者から構成される内務省賃金委員会において決定され、概ね毎年改訂されている。

1993年4月に改訂された最低賃金は、バンコク周辺で日額125バーツ、

本事業予定地のある「北部・東北部」では102パーツとなっている。

これまでの最低賃金の推移は、下表のとおり。

地域 適用月日	バンコク 周辺	中部・南部				北部・東北部	
		A	B	C	その他	D	その他
1981.10	61				52	61	52
1982.10	64			61	52	61	52
1983.10	66			63	56	63	56
1985.1	70			65	59	65	59
1987.4	73			67	61	67	61
1989.1	76	73		69	63	69	63
4	78	75		70	65	70	65
1990.4	90		84	79	74	79	74
1991.4	100		93	88	82	88	82
1992.4	115		107	101	94	101	94
1993.4	125		110	110	102	102	102

[各地域の内訳]
 (バンコク周辺) バンコク都、ノンタ
 プリ県、パトムタニ県、サムトプ
 カーン県、サムサコン県、ナコン
 パトム県。
 (A) プーケット県。
 (B) ラノン県、パンガ県。
 (C) チョンブリ県、サラブリ県。
 (D) チェンマイ県、ナコンラチャシ
 マ県。

(出所) 内務省労働局。

5) その他の労働条件に関する規定

上記の労働条件の規定以外に、婦人労働及び年少者の労働に関する制限規程がある。また、労働災害に対する補償として労働者災害補償基金、労働者の疾病・傷害・失業等に際しての補償・福祉制度としての社会保障法制度がある。いずれも20人以上の労働者を雇用する企業に適用されているが、近く、この適用が広がる(10以上の労働者を雇用する企業)予定である。

6) 賃金水準

1991年の全国平均基本賃金(時間外手当、ボーナス等を除く)は、4,395バーツ/月となっておる。

業種別には、電気・ガス・水道業(8,086バーツ)が最も高く、金融・保険・不動産業(6,588バーツ)が続いている。電気・ガス・水道業の賃金水準が高いのは、国营企業の賃金水準が高いことによる。

地域別には、バンコクが最も高く、以下、バンコク周辺5県、中部、南部、北部、東北部の順となっている。バンコクと東北部では3倍近い賃金格差がある。

産業別平均賃金(1991年)

(パーツ)

	計	日給者	月給者	出来高給者
全産業	4,394.5	100.8	6,243.3	2,800.0
鉱業	3,882.9	137.1	4,468.2	2,083.7
製造業	3,734.2	99.8	5,990.5	2,828.9
電気、ガス、水道	8,086.2	124.0	8,515.5	-
建設業	4,454.1	108.2	6,782.3	5,218.1
卸小売、ホテル、 レストラン	4,636.7	90.1	4,862.8	2,314.5
運輸、倉庫、通信	4,940.3	116.1	5,211.3	3,345.6
金融、保険、不動産	6,588.2	101.5	7,607.2	5,992.1
サービス業	4,082.7	115.7	4,164.2	3,622.7
バンコ地区 全産業	5,982.7	114.9	7,203.1	3,376.5

(出所) 内務省労働局

地域別雇用形態別全業種平均賃金

(月収、単位：パーツ)

	1989年 平均賃金	1990年 平均賃金	雇用形態別平均賃金		
			月給者	出来高者	日給者
全国	3,580	3,753	5,425	2,724	89/日
バンコック	-	5,950	7,033	3,452	92/日
バンコック周辺5県	-	3,135	4,888	2,930	93/日
中部	-	3,047	4,214	2,156	80/日
北部	-	2,654	3,326	2,092	77/日
東北部	-	2,176	2,749	2,302	67/日
南部	-	2,766	3,441	2,744	90/日

(出所) 内務省労働局

公務員の学歴別初任給(基本給)及び賃金上昇率

学歴	号俸	新給与 1992年 (パーツ)	旧給与 1990年 (パーツ)	2年間で の上昇率
大学修士卒	4級2号	6,830	5,300	28.9%
大学卒	3級2号	5,560	4,250	30.8%
高等専門学校(5年課程)	2級2号	4,510	3,400	32.6%
職業高校卒(3年課程)	1級7号	4,080	3,050	33.8%
普通高校卒	1級1号	3,000	2,350	27.7%

2. 治安状況

北部タイは西側のミャンマーとの国境地帯及び最北部のゴールデン・トライアングル以外は治安の面では特に問題がない。

事業候補地のナン県は観光客も少ない静かな純農村地帯であり、泥棒等の犯罪も少なく、チェンマイよりも治安の面では良いと云われている。

ナン県の山岳民族はメオ族、ヤオ族等約6万人（ナン県の人口455千人の13%）である。かつてはケシの栽培も行っていたが、約10年前にやめ、現在はトウモロコシ、綿、陸稲、野菜（キャベツ等）を栽培している。いわゆるゴールデン・トライアングルからも離れているため、麻薬関連の問題もない。

(付属資料)

III 野菜（スイカ、メロン等）の生産・流通 関連

VII 事業実施計画 関連

VIII 経営計画 関連

(付属资料)

- III- 1 タイ国の地域、県区分
- III- 2 タイにおける生鮮・冷凍野菜の輸出状況
- III- 3 タイにおける加工野菜の輸出状況
- III- 4 タイからの生鮮・冷凍野菜等の主要仕向先国
- III- 5 タイからの加工野菜等の主要仕向先国
- III- 6 タイにける果実類の輸出状況
- III- 7 インドネシアにおける野菜の生産状況
- III- 8 マレーシアにおける野菜の生産状況

Northern Region

18. Nakhon Sawan
19. Phetchabun
20. Uthai Thani
21. Kamphaeng Phet
22. Tak
23. Phichit
24. Phitsanulok
25. Nen
26. Phrae
27. Lampang
28. Sukhothai
29. Uttaradit
30. Chiang Mai
31. Chiang Rai
32. Mae Hong Son
33. Lamphun
34. Phayao

Southern Region

60. Chumphon
61. Nakhon Si Thammarat
62. Phatthalung
63. Songkhla
64. Satun Thani
65. Krabi
66. Trang
67. Phangnga
68. Phuket
69. Ranong
70. Satun
71. Narathiwat
72. Pattani
73. Yala

North-Eastern Region

1. Nakhon Phanom
2. Sakon Nakhon
3. Nong Khai
4. Udon Thani
5. Loei
6. Mukdahan
7. Yasothon
8. Ubon Ratchathani
9. Kalasin
10. Khon Kae
11. Maha Sarakham
12. Roi Et
13. Burirum
14. Si Sa Ket
15. Surin
16. Chaiyaphum
17. Nakhon Ratchasima

Central Plain Region

35. Lop Buri
36. Saraburi
37. Chal Nat
38. Nakhon Nayok
39. Nakhon Pathom
40. Nonthaburi
41. Pathum Thani
42. Ayutthaya
43. Sing Buri
44. Suphan Buri
45. Ang Thong
46. Bangkok Metropolis
47. Kanchanaburi
48. Prachuap Khiri Khan
49. Phetchaburi
50. Ratchaburi
51. Chachoengsao
52. Prachin Buri
53. Samut Prakan
54. Samut Sakhon
55. Samut Songkhro
56. Chos Buri
57. Rayong
58. Chanthaburi
59. Trat

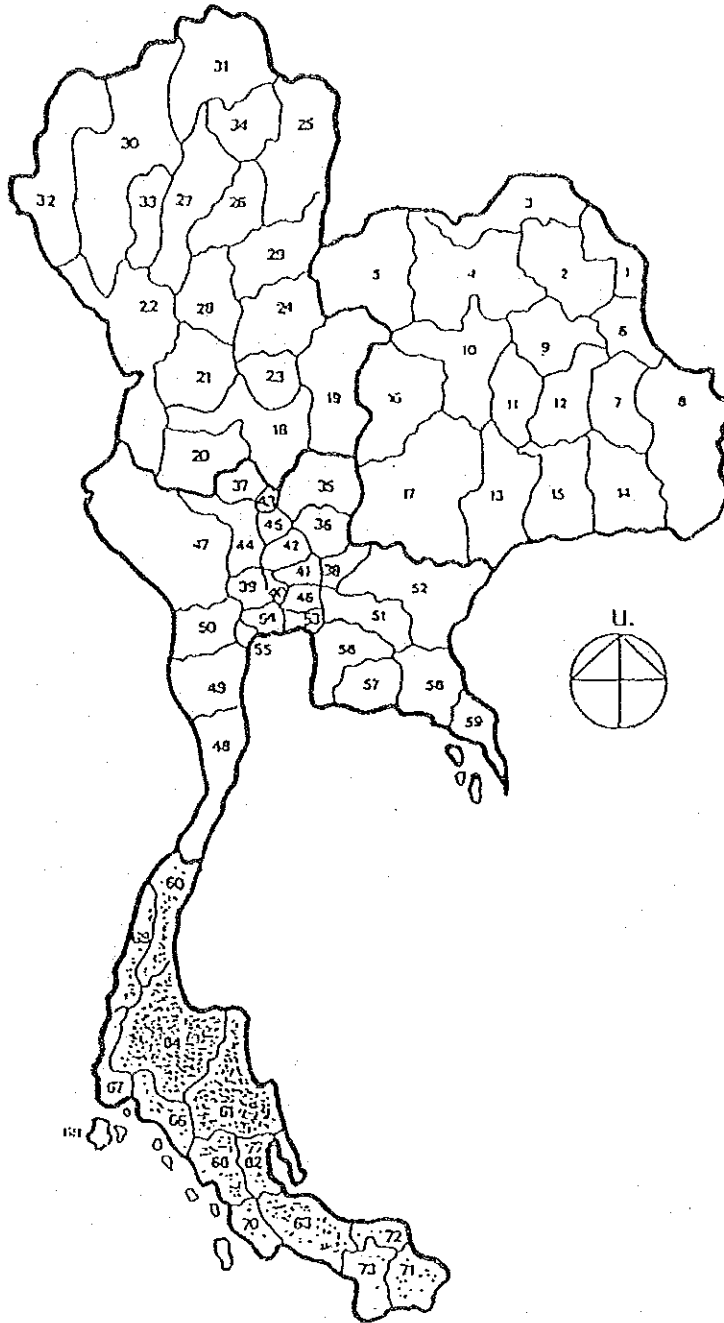


図 III - 1. タイ国の地域、県区分

(単位：トン、百万バーツ)

表Ⅲ-3. タイにおける加工野菜の輸出状況

区分	1988年		1989年		1990年		1991年	
	輸出量	輸出金額	輸出量	輸出金額	輸出量	輸出金額	輸出量	輸出金額
野菜	945	12.9	8,048	124.4	9,746	132.7	8,510	116.4
トマト	509	10.0	3,933	101.4	3,821	75.0	4,571	87.5
ピーマン	1,080	27.1	3,778	123.1	6,669	239.7	6,940	236.1
ピーマン	46	0.6	1	0.05	149	0.07	70	0.1
ピーマン	282	6.0	86	1.5	222	2.6	167	2.8
ピーマン	133	3.4	186	7.3	678	24.7	1,116	41.9
ピーマン	34	0.5	31	1.0	44	1.4	1,155	41.8
ピーマン	13	0.1	129	2.7	35	0.7	119	2.8
ピーマン	31,686	538.3	31,730	460.6	42,639	636.1	66,960	1,421.5
ピーマン	23,396	451.3	33,323	710.9	26,795	536.8	41,145	1,961.3
ピーマン	1,192	13.2	6,347	87.0	6,991	97.3	4,411	51.9
ピーマン	2,855	2.7	3,102	2.9	3,000	2.3	3,640	3.3
ピーマン	10,489	60.5	3,195	70.9	10,504	73.1	12,453	88.9
ピーマン	72,890	1,322.8	14,382	258.6	111,625	188.7	150,506	241.9
ピーマン			105,406	1,954.7		2,076.3		3,276.4
野菜	111	0.8	-	-	22	0.1	-	-
野菜	1,281	12.0	5,648	68.0	687	8.7	1,572	18.7
野菜	3,517	30.2	7,197	22.3	1,519	27.6	1,423	32.9
野菜		43.0		90.3	2,228	36.4	2,995	51.6
野菜	2,669	27.9	322	4.9	1,152	18.8	1,541	26.9
野菜	2	0.1	-	-	15	0.3	15	0.3
野菜	35,639	554.4	36,673	597.1	32,858	549.6	46,340	718.1
野菜	38,310	582.4	36,993	602.0	34,010	568.4	47,896	745.3
野菜	9	0.2	125	0.9	17	1.2	0.5	0.01
野菜	4,251	18.0	1,575	6.1	1,586	8.3	1,169	6.5
野菜	208	9.6	2,288	6.7	*	*	1.5	0.03
野菜	49	10.5	256	17.7	67	11.6	52	8.6
野菜	809	26.0	1,191	17.2	1,124	46.4	1,358	70.7
野菜	1,353	30.5	1,037	44.1	1,761	31.9	1,032	42.9
野菜	11,086	79.2	8,718	72.6	9,706	84.4	10,164	114.0
野菜	17,765	174.0	13,190	195.3	13,261	183.8	13,777	242.7
野菜								
野菜	174,525	2,499.7	208,783	3,362.4	211,674	3,639.6	269,712	5,399.9
合計								

(出所) Department of Business Economics

農業協同組合省農業普及局農業普及情報分析課による。

表Ⅲ-4. タイ国からの生鮮・冷凍野菜などの主要仕向け先国

(単位: トン、百万バーツ)

仕向け先国	輸 出 量			輸 出 額		
	1988	1989	1990	1988	1989	1990
日本	7,290	9,488	15,565	87.5	189.3	412.3
マレーシア	18,662	19,103	14,906	90.3	90.1	73.0
イギリス	1,333	1,983	2,497	30.3	44.4	51.8
香港	4,997	5,444	5,325	34.2	38.8	43.6
オランダ	1,066	1,076	1,114	15.7	18.3	21.2
シンガポール	2,584	2,001	2,301	21.1	15.8	19.6
台湾	300	650	1,473	1.9	4.9	16.6
ドイツ	836	535	696	9.4	10.1	11.4
フランス	1,261	1,321	1,581	9.3	10.4	11.1
オーストラリア	16	149	206	0.4	7.5	7.7
その他	3,010	3,481	3,559	52.0	54.5	50.0
合計	41,319	45,251	49,223	352.1	484.1	718.3

(出所) Department of Business Economics

表Ⅲ-5. タイからの加工野菜などの主要仕向け先国

(単位: トン、百万バーツ)

仕向け先国	輸 出 量			輸 出 額		
	1988	1989	1990	1988	1989	1990
日本	57,845	64,763	56,024	905.1	1,008.9	814.2
マレーシア	24,771	31,360	29,715	492.2	683.5	616.7
イギリス	4,328	7,875	7,826	80.8	149.5	154.7
香港	2,882	5,018	5,060	51.2	98.3	83.0
オランダ	4,569	6,880	4,631	82.0	114.2	75.0
シンガポール	3,137	6,287	3,677	59.2	117.5	67.6
台湾	2,748	2,978	2,578	46.3	65.4	57.6
ドイツ	1,526	2,301	2,442	31.0	45.2	51.7
フランス	1,979	2,605	1,594	30.6	56.3	35.6
オーストラリア	1,184	1,122	1,371	24.7	22.1	29.4
その他	6,342	11,229	10,612	105.5	196.6	161.8
合計	111,311	142,418	125,530	1,908.6	2,557.5	2,147.3

(出所) Department of Business Economics

表Ⅲ-6. タイにおける果実類の輸出状況

(単位: トン、百万バーツ)

果実名	1988年		1989年		1990年		1991年		1992年	
	輸出量	輸出金額	輸出量	輸出金額	輸出量	輸出金額	輸出量	輸出金額	輸出量	輸出金額
Sweet Banana	77	0.3	2	*	2	*	162	2.9	8	0.4
Dainty Banana	1,402	8.8	3,578	23.5	2,431	18.6	1,939	13.7	655	3.2
Other Banana	96	0.5	43	0.5	2	*	40	0.4	13	0.1
Pineapple	1,194	7.9	472	3.4	997	5.2	508	3.1	656	4.4
Guava	71	2.3	55	1.1	155	2.2	67	1.5	25	0.6
Mangosteen	1,354	14.5	659	12.6	1,077	15.7	353	5.3	1,000	22.1
Mango	6,713	49.1	4,205	30.2	5,724	37.4	3,236	26.1	3,817	28.4
Sweet Orange	2,657	18.1	4,090	24.2	2,278	13.4	1,201	6.7	1,168	6.8
Acidless Orange	-	-	-	-	420	4.2	423	5.2	22	0.3
Orange	-	-	-	-	342	1.6	44	0.3	29	0.2
Tangerine	-	-	-	-	819	5.6	643	5.3	393	3.4
Neck Orange	-	-	-	-	5	*	-	-	-	-
Mandarin Orange	1,545	8.2	747	4.4	30	0.2	-	-	2	*
Lemon	40	0.7	114	3.2	98	1.5	27	1.2	8	0.3
Pomelo	6,150	51.4	7,077	63.7	5,916	50.5	7,039	66.6	1,756	21.0
Other Citrus	*	*	24	0.3	*	*	42	0.5	15	0.3
Grapes	178	3.4	617	5.8	239	2.6	54	1.6	37	0.9
Water Melon	1,802	9.8	694	5.1	481	3.8	276	1.4	490	4.8
Cantaloupes	5	0.1	5	0.2	21	0.4	6	0.2	67	0.6
Papaya	4,132	25.4	1,235	8.6	247	2.2	89	0.9	53	1.1
Longan	12,442	208.0	3,205	71.4	14,355	211.1	7,518	162.6	11,027	262.3
Rambutan	1,726	13.5	601	5.8	2,219	14.3	871	7.1	1,426	9.1
Durian	6,114	118.7	7,203	125.6	14,392	265.3	7,978	151.1	14,699	265.0
Suger Apple	1,220	10.1	589	5.9	486	5.4	334	3.8	20	0.2
Lichee	776	17.4	744	18.5	769	21.5	563	18.7	1,447	59.2
Strawberries	54	1.9	51	1.5	6	1.6	22	0.6	172	4.9
Other Fruits	4,486	65.7	12,921	156.7	12,648	204.5	16,450	239.3	20,260	264.0
	54,234	636.4	48,931	572.2	66,160	888.8	49,985	726.1	59,265	963.6

(出所) Department of Business Economics

表Ⅲ-7. インドネシアにおける野菜の生産状況 (1989)

野菜名	収穫面積 ha	生産量 t	収量 t/ha
Shallots	70,081	495,283	70,66
Garlic	18,483	108,864	58,90
Leeks	29,251	237,791	81,21
Potatoes	44,930	628,727	139,93
Cabbage	52,237	1,071,756	205,17
Mustard Green	18,333	315,826	93,04
Carrot	14,564	172,200	118,20
Chinese Radish	3,753	30,891	82,31
Kidney Beans	59,236	87,132	14,71
Yardlong Beans	98,171	194,001	19,63*
Chili	162,283	287,567	17,74
Tomatoes	40,306	247,546	51,49
Eggplant	41,680	138,388	33,20
French Beans	28,320	109,034	38,50
Cucumber	52,243	255,156	48,84
Pumpkin	9,051	37,456	41,36
Swamp Cabbage	20,578	64,549	31,37
Spinch	31,643	77,763	24,54

(出所) Production of Vegetables in Indonesia, 1990

表Ⅲ-8. マレーシアにおける野菜の栽培状況

野菜名	栽培面積 ha
キャベツ	726
ホウレンソウ	811
レタス	432
その他野菜	4,415
インゲンマメ	854
ナガササゲ	2,617
オクラ	1,219
ツルレイシ	579
ナス	776
キュウリ	1,847
トマト	463
スイカ	3,647
その他果菜	1,278
ダイコン	142
その他根菜	276
アスパラガス	144
その他野菜	9

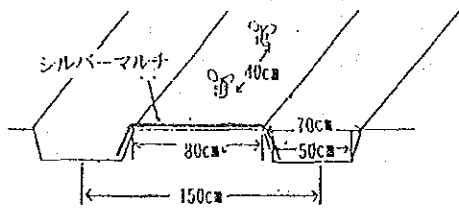
(出所) Ministry of Agriculture,
Malaysia, 1988

(付属資料)

- VII- 1 育種試験における施肥量
- VII- 2 育種試験におけるメロンの植付方式、仕立様式
- VII- 3 育種試験におけるスイカの植付方式、仕立様式
- VII- 4 種子生産試験におけるカボチャの植付方式、仕立様式
- VII- 5 種子生産試験におけるユウガオの植付方式、仕立様式
- VII- 6 種子生産試験におけるベニタデの植付方式、仕立様式
- VII- 7 年度別試験栽培延べ面積
- VII- 8 年度別試験栽培地（圃場）面積

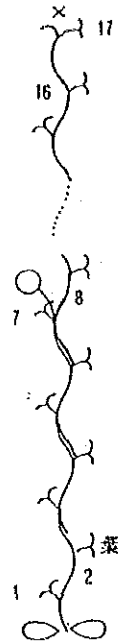
VII-1 育種試験における施肥量

作物名	肥料			基肥	追肥			成分量 (kg/10a)		
	N	P	K		1	2	3	N	P	K
メロン	12	24	12	50				6	12	6
	21	0	0	10	10	5	5	6	0	0
	0	0	50	4	4	2	2	0	0	6
計				64	14	7	7	12	12	12
スイカ	12	24	12	33				4	8	4
	0	46	0	9				0	4	0
	21	0	0		10	10	10	6	0	0
	0	0	50		4	4	4	0	0	6
計				42	14	14	14	10	12	10



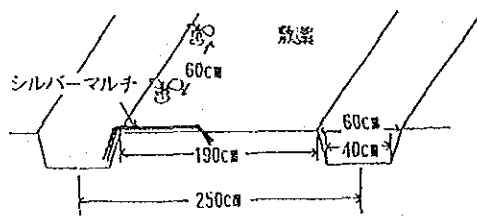
注) 畦幅 150cm × 株間 40cm, 畦中央 1 条植え
1,240 株/10a

Ⅶ - 2 . 育種試験におけるメロンの植付方式
(立体栽培、支柱)



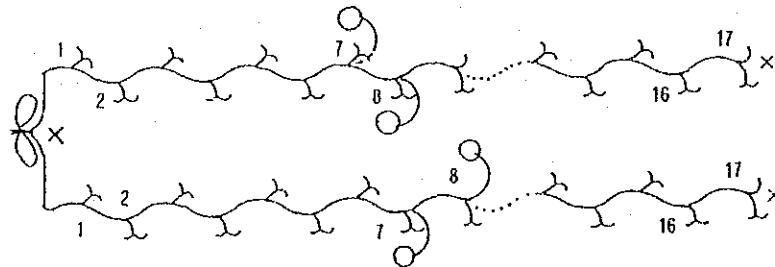
注) ○: 果実 (7 ~ 10 節に 1 果を着ける), △: 葉
×: 着果位置から 8 ~ 10 葉を残して摘心
着果部位以外の側枝はすべて除去する

Ⅶ - 2 . 育種試験におけるメロンの仕立様式
(立体栽培、主枝 1 本仕立)



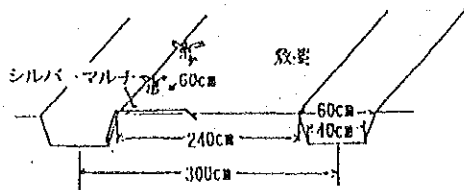
注) 畦幅 250cm × 株間 60cm 畦肩 1 条植え
656 株/10a

Ⅶ - 2 . 育種試験におけるメロンの植付方式
(地道栽培)



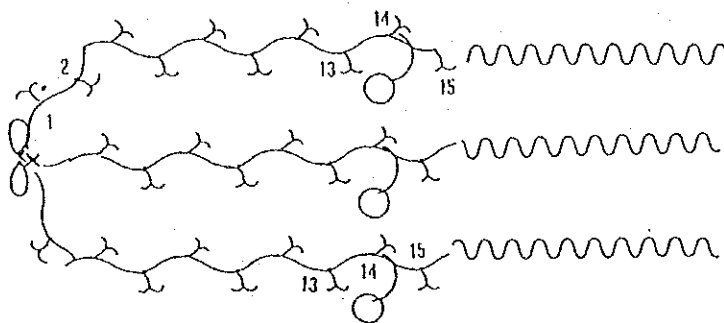
注) ○: 果実 (7 ~ 10 節に株当たり 4 果を着ける) △: 葉
×: 親蔓は摘心, ×: 着果位置から 8 ~ 10 葉を残して摘心
着果部位以外の側枝はすべて除去する

Ⅶ - 2 . 育種試験におけるメロンの仕立様式
(地道栽培、2 本整枝)



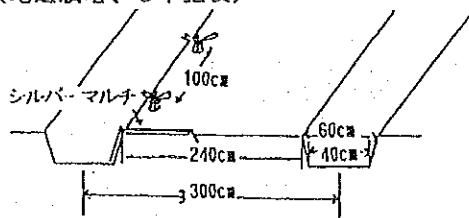
注) 畦幅 300cm × 株間 60cm, 畦肩 1条植え
492 株/10a

VII - 3 . 育種試験におけるスイカの植付方式
(地這栽培)



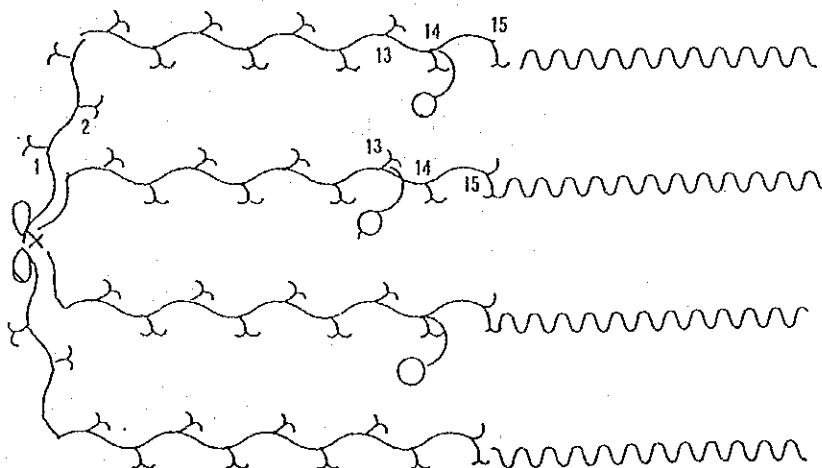
注) 1: 各葉の13~15節位に果実を1個着ける
X: 親莖は摘心する、2: 着果節位までの側枝は除去する。
∧: 着果節位以後の側枝は放任とする。

VII - 3 . 育種試験におけるスイカの仕立様式
(地這栽培、3本整枝)



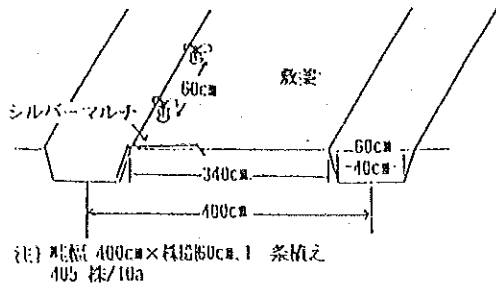
注) 畦幅 300cm × 株間 100cm, 畦肩 1条植え
294 株/10a

VII - 3 . 育種試験におけるスイカの植付方式
(地這栽培、無整枝)

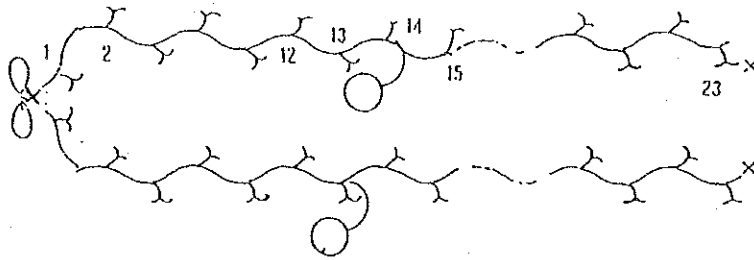


注) 1: 果実数は制限しない。
2: 着果節位までの側枝は混み合わない程度に整理する
∧: 着果節位以後の側枝は放任とする。
X: 親莖は摘心

VII - 3 . 育種試験におけるスイカの仕立様式
(地這栽培、無整枝)

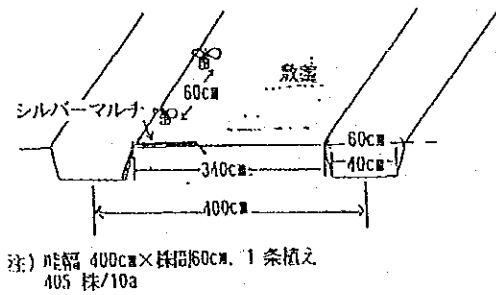


Ⅶ - 4 a. 種子生産試験におけるカボチャの植付方式
(地道栽培)

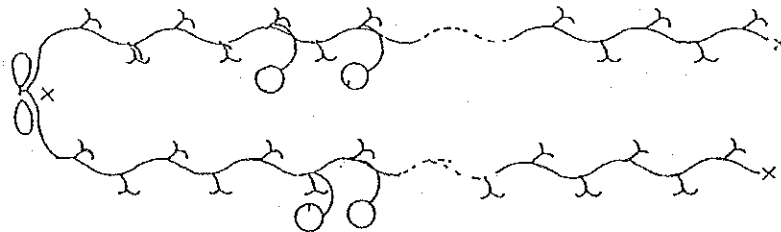


- 注) : 12~15節位に1蔓に1果着ける、
 × : 若果節位から1の葉目で摘心する
 ○ : 側枝はすべて除去する
 × : 親蔓は摘心

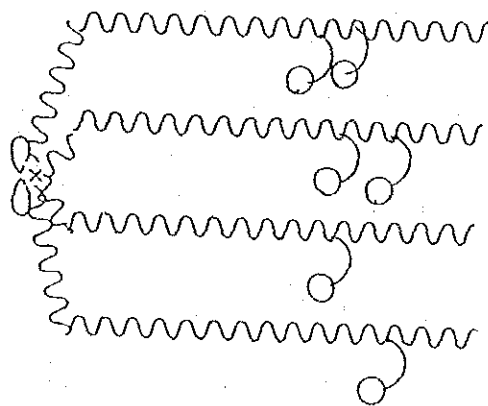
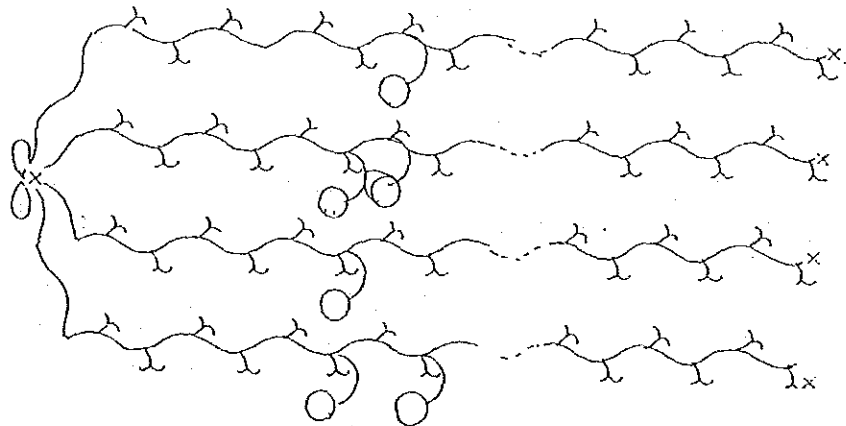
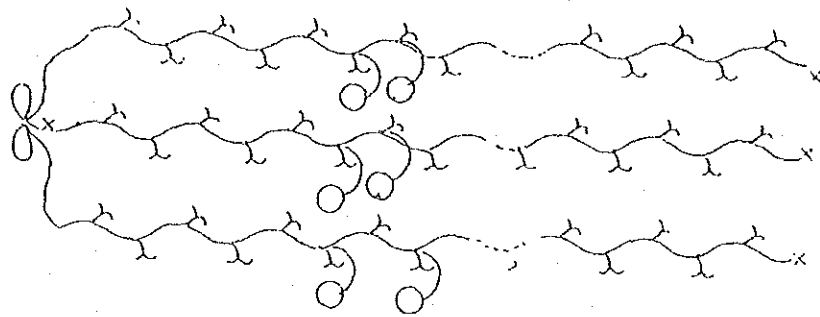
Ⅶ - 4 b. 種子生産試験におけるカボチャの仕立様式
(地道栽培、2本整枝)



Ⅶ - 5 a. 種子生産試験におけるユウガオの植付方式
(地道栽培)

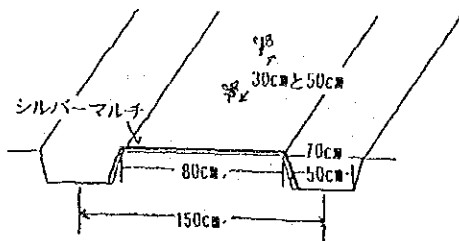


Ⅶ - 5 b. 種子生産試験におけるユウガオの仕立様式
(地道栽培、2本整枝)

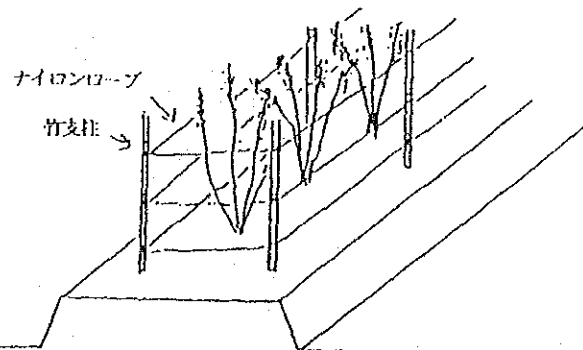


注) ○: 10節位上で株当たり4~6果を着ける。
 ×: 着果位置から先の10葉ぐらいを残して摘心する。
 ×: 親蔓は摘心する。

Ⅶ - 5 c. 種子生産試験におけるユウガオの仕立様式
 (地道栽培、3本、4本整枝、無整枝)



注) 畦幅 150cm × 株間 50cm 及び 50cm、畦中央 1条植え
 株間 30cm の場合: 2,112 株/10a、株間 50cm の場合: 1,254 株/10a



Ⅶ - 6 a. 種子生産試験におけるベニタデの植付方式
 (立体栽培)

Ⅶ - 6 b. 種子生産試験におけるベニタデの仕立様式
 (立体栽培、支柱利用による倒伏防止)

VII-7 年度別試験栽培(延べ)面積

(単位: a)

年度		1	2	3	4	5
メロン 育種	素材特性検定 後代検定等 (小計)	27.4	27.4	180.0	180.0	180.0
		27.4	27.4	180.0	180.0	180.0
種子生産試験	播種適期試験		9.6	9.6		
	施肥・灌漑法組合せ試験		9.6	9.6		
	整枝・仕立法試験		4.8	4.8		
	栽培適法実証試験				19.2	19.2
	(小計)	0.0	24.0	24.0	19.2	19.2
スイカ 育種	素材特性検定 後代検定等 (小計)	54.8	54.8	237.6	237.6	237.6
		54.8	54.8	237.6	237.6	237.6
種子生産試験	播種適期試験		8.0	8.0		
	施肥・灌漑法組合せ試験		7.9	7.9		
	整枝・仕立法試験		5.3	5.3		
	栽培適法実証試験				19.4	19.4
	(小計)	0.0	21.2	21.2	19.4	19.4
カボチャ 種子生産試験	播種適期試験		8.6	8.6		
	施肥・灌漑法組合せ試験		8.6	8.6		
	整枝・仕立法試験		4.4	4.4		
	栽培適法実証試験				19.2	19.2
	(小計)	0.0	21.6	21.6	19.2	19.2
エウガオ 種子生産試験	播種適期試験		8.6	8.6		
	施肥・灌漑法組合せ試験		5.8	5.8		
	整枝・仕立法試験		5.6	5.6		
	栽培適法実証試験				19.2	19.2
	(小計)	0.0	20.0	20.0	19.2	19.2
ベニタテ 種子生産試験	播種適期試験		3.4	3.4		
	施肥・灌漑法組合せ試験		1.7	1.7		
	整枝・仕立法試験		0.8	0.8		
	栽培適法実証試験				4.9	4.9
	(小計)	0.0	5.9	5.9	4.9	4.9
(整枝・仕立法/植付密度別 栽培面積)						
メロン 育種	立体	10.2	10.2	60.0	60.0	60.0
	地道	17.2	17.2	120.0	120.0	120.0
スイカ 育種	3本仕立	20.6	20.6	237.6	237.6	237.6
	無整枝	34.2	34.2			
カボチャ 種子生産試験	3本仕立		17.9	17.9	19.4	19.4
	4本仕立		3.3	3.3		
エウガオ 種子生産試験	3本仕立		19.4	19.4	19.2	19.2
	2本仕立		2.2	2.2		
ベニタテ 種子生産試験	3本仕立		15.8	15.8	19.2	19.2
	無整枝/2本仕立/4本仕立		4.2	4.2		
合計	密植		2.1	2.1	4.9	4.9
	疎植		3.8	3.8		
合計		82.2	174.9	510.3	499.5	499.5
育種 試験栽培面積		82.2	82.2	417.6	417.6	417.6
種子生産 試験栽培面積		0.0	92.7	92.7	81.9	81.9
合計試験栽培面積		82.2	174.9	510.3	499.5	499.5

VII- 8 年度別試験栽培地（圃場）面積

（単位：a）

年度		1	2	3	4	5	
メロン	育種	素材特性検定	15.0	15.0			
		後代検定等 (小計)	15.0	15.0	92.0	92.0	92.0
	種子生産	播種適期試験		5.0	5.0		
		施肥・灌漑法組合せ試験		10.0	10.0		
		整枝・仕立法試験		5.0	5.0		
		栽培適法実証試験 (小計)	0.0	20.0	20.0	20.0	20.0
スイカ	育種	素材特性検定	29.0	29.0			
		後代検定等 (小計)	29.0	29.0	120.0	120.0	120.0
	種子生産	播種適期試験		5.0	5.0		
		施肥・灌漑法組合せ試験		8.0	8.0		
		整枝・仕立法試験		7.0	7.0		
		栽培適法実証試験 (小計)	0.0	20.0	20.0	20.0	20.0
カボチャ	播種適期試験		5.0	5.0			
	施肥・灌漑法組合せ試験		9.0	9.0			
	整枝・仕立法試験		6.0	6.0			
	栽培適法実証試験 (小計)	0.0	20.0	20.0	20.0	20.0	
ユウガオ	播種適期試験		5.0	5.0			
	施肥・灌漑法組合せ試験		6.0	6.0			
	整枝・仕立法試験		8.0	8.0			
	栽培適法実証試験 (小計)	0.0	19.0	19.0	20.0	20.0	
ベニタマ	播種適期試験		1.9	1.9			
	施肥・灌漑法組合せ試験		1.9	1.9			
	整枝・仕立法試験		1.0	1.0			
	栽培適法実証試験 (小計)	0.0	4.8	4.8	5.0	5.0	
育種利用栽培地（圃場）面積		44.0	44.0	212.0	212.0	212.0	
種子生産試験利用栽培地（圃場）面積		0.0	83.8	83.8	85.0	85.0	
合計栽培地（圃場）面積		44.0	127.8	295.8	297.0	297.0	

(付属資料)

経営計画 関連

VIII-	1	農地借用・管理施設用地取得計画	127
VIII-	2	農場建設計画(試験事業)	127
VIII-	3	施設建設計画(試験事業)	128
VIII-	4	施設建設計画(本格事業)	129
VIII-	5	農機車両・農場備品調達計画(試験事業)	130
VIII-	6	事務所備品調達計画(試験事業)	131
VIII-	7	宿舍備品調達計画(試験事業)	132
VIII-	8	農機・農場備品・事務所備品調達計画(本格事業)	133
VIII-	9	育苗単価	134
VIII-	10	年度別育苗費	135
VIII-	11	栽培費用(メロン、立体栽培)	136
VIII-	12	栽培費用(メロン、地這栽培)	137
VIII-	13	栽培費用(スイカ)	138
VIII-	14	栽培費用(カボチャ)	139
VIII-	15	栽培費用(ユウガオ)	140
VIII-	16	栽培費用(ペニタデ)	141
VIII-	17	栽培費用(クリーニングクローブ、ヒートツツ)	142
VIII-	18	年度別栽培費、種子調達・育種素材収集費	143
VIII-	19	年度別予測種子生産	144
VIII-	20	年度別種子購入費	145
VIII-	21	年度別梱包資材費	146
VIII-	22	年間人件費・福利厚生費	147
VIII-	23	保守管理費(試験事業)	148
VIII-	24	燃料オイル代(試験事業)	148
VIII-	25	保守管理費(本格事業期間)	149
VIII-	26	燃料オイル	149
VIII-	27	減価償却計画(試験事業分総計)	150
VIII-	28	減価償却計画(1)	150
VIII-	29	減価償却計画(2)	150
VIII-	30	減価償却計画(3)	151
VIII-	31	減価償却計画(4)	152
VIII-	32	減価償却計画(本格事業分総計)	153

VIII- 1 農地借用・管理施設用地取得計画

	(規模)	(単価) (B)	(価額) (B) (1,000円)	
年間農地借用料(1~2年度)	1.7 ha	37,500 /ha	63,750	281
年間農地借用料(3~5年度)	4.4 ha	37,500 /ha	165,000	726
管理施設用地購入費	400 m ²	1,000 /m ²	400,000	1,760

VIII- 2 農場建設計画(試験事業)

	(規模)	(単価) (B)	(価額) (B) (1,000円)	
1~2年度				
農道建設	400 m	32 /m	12,800	56
3~5年度				
農道建設	100 m	32 /m	3,200	14

VIII- 3 施設建設計画 (試験事業)

	耐用 年数	(規模)	(単価) (B)	(価額) (B)	(1,000円)
1年度					
管理施設				2,131,500	9,379
フェンス・バラ線	4,000	m	2 /m	8,800	39
フェンス・コンクリート支柱	400	本	85 /本	34,000	150
管理事務所・宿舎・倉庫	250	m ²	8,000 /m ²	2,000,000	8,800
井戸掘削・ポンプ設置	1	式	88,700 /式	88,700	390
電話取付工事	2	式	30,000 /式	60,000	264
生産施設				309,700	1,363
育苗ハウス	450	m ²	105 /m ²	47,250	208
種子乾燥ハウス	150	m ²	105 /m ²	15,750	69
果実保管・調査ハウス	660	m ²	105 /m ²	69,300	305
灌漑ハウス(掘井・ポンプ・タンク設置)	2	式	88,700 /m ²	177,400	781
1年度合計				2,441,200	10,742
2、4、5年度(6年度以降も年間計上)					
生産施設					
育苗ハウス	450	m ²	105 /m ²	47,250	208
種子乾燥ハウス	150	m ²	105 /m ²	15,750	69
果実保管・調査ハウス	660	m ²	105 /m ²	69,300	305
各年度計上				132,300	582
3年度					
管理施設				37,129	163
フェンス・バラ線	3,470	m	2 /m	7,634	34
フェンス・コンクリート支柱	347	本	85 /本	29,495	130
生産施設				309,700	1,363
育苗ハウス	450	m ²	105 /m ²	47,250	208
種子乾燥ハウス	150	m ²	105 /m ²	15,750	69
果実保管・調査ハウス	660	m ²	105 /m ²	69,300	305
灌漑ハウス(掘井・ポンプ・タンク設置)	2	式	88,700 /m ²	177,400	781
3年度合計				346,829	1,526

VIII- 4 施設建設計画（本格事業）

	6	7	8	9	10	11	12年度以降
生産施設							
6年度から追加する育苗ハウスの設置・建替え費用（耐用年数1年）							
耐用年数	1年						
単価	105 /㎡						
規模(㎡)	150	150	750	1,200	1,800	2,100	2,100
設置価額(B)	15,750	15,750	78,750	126,000	189,000	220,500	220,500
設置価額(1,000円)	69	69	347	554	832	970	970

VIII- 9

育苗単価

【10aの栽培に必要な種子】

	種単価 (B/g)	種子代 (B/10a)	種子代 (円/10a)
メロン	60	6.0	360.0
スイカ	25	4.4	110.0
カボチャ	180	1.6	288.0
ユウガオ	90	1.5	135.0
ベニタデ	200	1.4	280.0

【ウリ類 1000株の育苗に必要な資材】

	必要量	単価	資材費 (B)	資材費 (円)
育苗箱(耐用3年)	5 箱	35 B/箱	175.0	770
ポット(耐用2年)	1,050 ポット	1 B/ポット	1,050.0	4,620
土	0.2 m ³	300 B/m ³	60.0	264
籾殻	0.2 m ³	100 B/m ³	20.0	88
肥料	0.4 KG	6.2 B/KG	2.5	11
(計)				5,753

【ベニタデ 本圃10aの栽培に必要な育苗資材】

	必要量	単価	資材費 (B)	資材費 (円)
土	0.2 m ³	300 B/m ³	60.0	264
籾殻	0.2 m ³	100 B/m ³	20.0	88
肥料	0.2 KG	6.2 B/KG	1.2	5
(計)				357

【本圃での栽培間隔、栽植密度】

	畦幅x 株間 (m)	1株占有面積	栽培密度1,000株本/10a	栽培規模 (a)
メロン(立体)	1.5x0.4	0.60	1,666	6.0
(地這)	2.5x0.6	1.50	666	15.0
スイカ(地這3本)	3.0x0.6	1.80	555	18.0
(地這4本/放任)	3.0x1.0	3.00	333	30.0
カボチャ	4.0x0.6	2.40	416	24.0
ユウガオ	4.0x0.6	2.40	416	24.0
ベニタデ(密植)	1.5x0.3	0.45	2,222	4.5
(疎植)	1.5x0.5	0.75	1,333	7.5

【本圃10aの栽培に必要な育苗費用】

	種子 (円)	資材 (円)	計 (円)
メロン(立体)	1,584	9,584	11,168
(地這)	1,584	3,831	5,415
スイカ(地這3本)	484	3,193	3,677
(地這4本)	484	1,916	2,400
カボチャ	1,267	2,393	3,660
ユウガオ	594	2,393	2,987
ベニタデ(密植)	1,232	793	2,025
(疎植)	1,232	476	1,708

VIII- 10 年度別育苗費

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12年度以降
【本園栽培面積】(単位：a)												
(直営農場)												
メロン(立体)	10.2	34.2	84.0	79.2	79.2	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
メロン(地道)	17.2	17.2	120.0	120.0	120.0							
スイカ(3本仕立)	20.6	38.5	255.5	257.0	257.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
スイカ(4本/放任)	34.2	37.5	3.3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
カボチャ		21.6	21.6	19.2	19.2	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
ユウガオ		20.0	20.0	19.2	19.2	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
ペニクダ(密植)		2.1	2.1	4.9	4.9	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0
ペニクダ(疎植)		3.8	3.8									
(計)	82.2	174.9	510.3	499.5	499.5	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0
(委託採種)												
メロン(立体) 外・東南アジア向						5.0	10.0	50.0	60.0	100.0	140.0	140.0
日本向						10.0	25.0	100.0	150.0	200.0	200.0	200.0
メロン(地道) 外・東南アジア向						5.0	10.0	15.0	30.0	50.0	75.0	75.0
スイカ(3本) 外・東南アジア向						10.0	20.0	60.0	120.0	240.0	340.0	340.0
日本向						10.0	30.0	60.0	120.0	180.0	180.0	180.0
カボチャ						50.0	100.0	400.0	600.0	800.0	1,000.0	1,000.0
ユウガオ						50.0	100.0	200.0	500.0	800.0	800.0	800.0
ペニクダ						10.0	20.0	40.0	50.0	50.0	50.0	50.0
(計)						150.0	315.0	925.0	1,630.0	2,420.0	2,785.0	2,785.0
【育苗単価】(単位：円)												
メロン(立体)		11,168	円/本園0a栽培									
(地道)		5,415										
スイカ(3本)		3,677										
(4本/放任)		2,400										
カボチャ		3,660										
ユウガオ		2,987										
ペニクダ(密植)		2,025										
(疎植)		1,708										
【育苗費】(単位：円)												
(直営農場向)												
メロン(立体)	11,391	38,195	93,811	88,451	88,451	22,336	22,336	22,336	22,336	22,336	22,336	22,336
メロン(地道)	9,314	9,314	64,980	64,980	64,980							
スイカ(3本仕立)	7,575	14,156	93,947	94,499	94,499	7,354	7,354	7,354	7,354	7,354	7,354	7,354
スイカ(4本/放任)	8,208	9,000	792									
カボチャ		7,906	7,906	7,027	7,027	7,320	7,320	7,320	7,320	7,320	7,320	7,320
ユウガオ		5,974	5,974	5,735	5,735	5,974	5,974	5,974	5,974	5,974	5,974	5,974
ペニクダ(密植)		425	425	992	992	1,013	1,013	1,013	1,013	1,013	1,013	1,013
ペニクダ(疎植)		649	649									
(計)	(円)	36,488	85,619	268,484	261,684	261,684	43,997	43,997	43,997	43,997	43,997	43,997
	(1,000円)	36	86	268	262	262	44	44	44	44	44	44
(委託採種 配布向)												
メロン(立体) 外・東南アジア向						55,840	111,680	558,400	670,080	1,116,800	1,563,520	1,563,520
日本向						111,680	0	0	0	0	0	0
メロン(地道) 外・東南アジア向						27,075	54,150	81,225	162,450	270,750	406,125	406,125
スイカ(3本) 外・東南アジア向						36,770	73,540	220,620	441,240	882,480	1,250,180	1,250,180
日本向						36,770	110,310	220,620	441,240	661,860	661,860	661,860
カボチャ						183,000	366,000	1,464,000	2,196,000	2,928,000	3,660,000	3,660,000
ユウガオ						149,350	298,700	597,400	1,493,500	2,389,600	2,389,600	2,389,600
ペニクダ						20,250	40,500	81,000	101,250	101,250	101,250	101,250
(計)	(円)					620,735	1,054,880	3,223,265	5,505,760	8,350,740	10,032,535	10,032,535
	(1,000円)					621	1,055	3,223	5,506	8,351	10,033	10,033

VIII-14

栽培費用 (カボチャ)

【10a当り栽培費用】

【年度別栽培費用】

項目	所要量	単価 (B)	価額 (B)	価額 (円)	年度																	
					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12年度以降						
耕起・整地 陸立て	2回	160 /	320	1,408																		
作業																						
交配作業	50人日	75 /	3,750	16,500																		
取壊・種子水洗	25人日	75 /	1,875	8,250																		
資材																						
元肥	12-24-12	33 KG	310 /	205	900																	
	0-46-0	9 KG	420 /	76	333																	
	0-0-50	0 KG	380 /	0	0																	
	微量要素	6 KG	100 /	600	2,640																	
追肥	21-0-0	30 KG	180 /	108	475																	
	0-0-50	12 KG	380 /	91	401																	
薬剤	殺菌剤	4 KG	150 /	600	2,640																	
	殺虫剤	3 L	360 /	1,080	4,752																	
7577MA	280 M	1,300 /	910	4,004																		
支柱	0本	35 /	0	0																		
交配袋	****枚	17 /	595	2,618																		
縮ワラ	400束	3 /	1,200	5,280																		

合計 (円) 11,409 50,201

VIII- 15
栽培費用 (ユウガオ)

【10a当り栽培費用】		【年度別栽培費用】															
項目	所要量	単価 (B)	価額 (B)	価額 (円)	年度	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12年度以降
耕起・整地	2回	160 /	320	1,408	栽培面積 (a)												
畦立て					種子生産		20.0	20.0	19.2	19.2	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
作業	50人日	75 /	3,750	16,500	10a当り栽培費用 (円)												
交配作業	1人日																
収穫・種子水洗	25人日	75 /	1,875	8,250													
資材																	
元肥	12-24-12 50 KG	310 /	310	1,364													
	0-46-0 0 KG	420 /	0	0													
	0-0-50 0 KG	380 /	0	0													
	微量要素 6 KG	100 /	600	2,640													
追肥	21-0-0 20 KG	180 /	72	317													
	0-0-50 8 KG	380 /	61	268													
薬剤	殺菌剤 5 KG	150 /	750	3,300													
	殺虫剤 4 L	360 /	1,440	6,336													
	7M744A 250 M	1,300 /	813	3,575													
支柱	0本	35 /	0	0													
交配袋	****枚	17 /	1,105	4,862													
種ワラ	500束	3 /	1,500	6,600													
合計 (円)			12,595	55,419													

VIII- 17

栽培費用 (クニニグカワツア、ヒニカワツ)

【10a当り栽培費用】

項目	所要量	単価 (B)	価額 (B)	価額 (円)
種子購入(L)	13 L	12 /	156	686
耕起・整地	2 回	160 /	320	1,408
鋤込み	2 回	160 /	320	1,408
*クニニグカワツアは無肥料で栽培した後、畑に鋤込む				
合計(円)				3,502

【年度別栽培費用】

年度	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12年度以降
栽培面積(a)	82.2	174.9	510.3	499.5	499.5	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0
10a当り栽培費用(円)	3,502											
年間栽培費用(1,000円)	29	61	179	175	175	30	30	30	30	30	30	30

*直営農場の栽培利用したところに、年1作導入する

年度別 栽培費、種子調達・育種素材収集費

(単位: 1,000円)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12年度以降	
【栽培費】													
メロン(立体栽)	60	202	497	468	468	118	118	118	118	118	118	118	
メロン(地這栽)	90	90	629	629	629	0	0	0	0	0	0	0	
スイカ	309	428	1,458	1,448	1,448	113	113	113	113	113	113	113	
カボチャ	0	108	108	96	96	100	100	100	100	100	100	100	
ユウガオ	0	111	111	106	106	111	111	111	111	111	111	111	
ペニタテ	0	31	31	26	26	26	26	26	26	26	26	26	
クローニンクローツ	29	61	179	175	175	30	30	30	30	30	30	30	
合計(1,000円)	488	1,031	3,013	2,948	2,948	498	498	498	498	498	498	498	
【種子調達・育種素材収集費】													
種子搬送(種子代は育苗費で計上してある)													
種子生産試験、対日輸出向種子栽培に供する種子の搬送費(日本〜タイ)													
栽培面積(a)													
メロン	0.0	24.0	24.0	19.2	19.2	30.0	45.0	120.0	170.0	220.0	220.0	220.0	
スイカ	0.0	21.2	21.2	19.4	19.4	30.0	50.0	80.0	140.0	200.0	200.0	200.0	
カボチャ	0.0	21.6	21.6	19.2	19.2	70.0	120.0	420.0	620.0	820.0	1,020.0	1,020.0	
ユウガオ	0.0	20.0	20.0	19.2	19.2	70.0	120.0	220.0	520.0	820.0	820.0	820.0	
ペニタテ	0.0	5.9	5.9	4.9	4.9	15.0	25.0	45.0	55.0	55.0	55.0	55.0	
10aの本圃栽培に必要な種子量				メロ	60	スイ	25	カボ	180	ユウ	90	ペニ	200
種子必要量													
メロン	0	144	144	115	115	180	270	720	1,020	1,320	1,320	1,320	
スイカ	0	53	53	49	49	75	125	200	350	500	500	500	
カボチャ	0	389	389	346	346	1,260	2,160	7,560	11,160	14,760	18,360	18,360	
ユウガオ	0	180	180	173	173	630	1,080	1,980	4,680	7,380	7,380	7,380	
ペニタテ	0	118	118	98	98	300	500	900	1,100	1,100	1,100	1,100	
(計)	0	1	1	1	1	2	4	11	18	25	29	29	
搬送費(1,000円)													
	0	1	1	1	1	2	4	11	18	25	29	29	
素材収集(1,000)	100	100											
育種素材の収集にかかる費用(素材購入費、搬送費等)を、10万円を年間計上する。													
合計(1,000円)	100	101	1	1	1	2	4	11	18	25	29	29	

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12年度以降
【予測収量】 (KG/10a)													
	基準収量												
		直営農場 (2~5年度) 20 % ^ア カ	直営農場 (11~20年度) 20 % ^ア ア	委託採種 (5~10年度) 10 % ^ア カ									
メロン	24	19	29	22									
スイカ	25	20	30	23									
カボチャ	35	28	42	32									
ユウガオ	30	24	36	27									
ベニタデ	35	28	42	32									
【採取栽培面積】 (単位: a)													
〔直営農場〕													
メロン		24.0	24.0	19.2	19.2	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
スイカ		21.2	21.2	19.4	19.4	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
カボチャ		21.6	21.6	19.2	19.2	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
ユウガオ		20.0	20.0	19.2	19.2	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0	20.0
ベニタデ		5.9	5.9	4.9	4.9	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0
(計)		92.7	92.7	81.9	81.9	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0	85.0
〔委託採種〕													
メロン(立体)	外・東南 ^ア ア向					5.0	10.0	50.0	60.0	100.0	140.0	140.0	
	日本向					10.0	25.0	100.0	150.0	200.0	200.0	200.0	
メロン(地這)	外・東南 ^ア ア向					5.0	10.0	15.0	30.0	50.0	75.0	75.0	
スイカ(3本)	外・東南 ^ア ア向					10.0	20.0	60.0	120.0	240.0	340.0	340.0	
	日本向					10.0	30.0	60.0	120.0	180.0	180.0	180.0	
カボチャ	日本向					50.0	100.0	400.0	600.0	800.0	1,000.0	1,000.0	
ユウガオ	日本向					50.0	100.0	200.0	500.0	800.0	800.0	800.0	
ベニタデ	日本向					10.0	20.0	40.0	50.0	50.0	50.0	50.0	
(計)						150.0	315.0	925.0	1,630.0	2,420.0	2,785.0	2,785.0	
【予測生産量】 (KG)													
〔直営農場〕													
メロン		46	46	36	36	48	48	48	48	48	58	58	
スイカ		42	42	30	39	50	50	50	50	50	60	60	
カボチャ		60	60	54	54	70	70	70	70	70	84	84	
ユウガオ		48	48	46	46	60	60	60	60	60	72	72	
ベニタデ		17	17	14	14	18	18	18	18	18	21	21	
(計)		213	213	189	189	246	246	246	246	246	295	295	
〔委託採種〕													
メロン(立体)	外・東南 ^ア ア向					11	22	110	132	220	336	336	
	日本向					22	55	220	330	440	480	480	
メロン(地這)	外・東南 ^ア ア向					11	22	33	66	110	180	180	
スイカ(3本)	外・東南 ^ア ア向					23	46	138	276	552	850	850	
	日本向					23	69	138	276	414	450	450	
カボチャ	日本向					160	320	1,280	1,920	2,560	3,500	3,500	
ユウガオ	日本向					135	270	540	1,350	2,160	2,400	2,400	
ベニタデ	日本向					32	64	128	160	160	175	175	
(計)						417	868	2,587	4,510	6,616	8,371	8,371	

VIII- 20

年度別 種子購入費

(単位:KG/10a)

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12年度以降
【委託採種種子生産量】												
メロン(立体)	0	0	0	0	0	33	77	330	462	660	816	816
メロン(地面)	0	0	0	0	0	11	22	33	66	110	180	180
スイカ(3本)	0	0	0	0	0	46	115	276	552	966	1,300	1,300
カボチャ	0	0	0	0	0	160	320	1,280	1,920	2,560	3,500	3,500
ユウガオ	0	0	0	0	0	135	270	540	1,350	2,160	2,400	2,400
ベニタテ	0	0	0	0	0	32	64	128	160	160	175	175
(計)	0	0	0	0	0	417	868	2,587	4,510	6,616	8,371	8,371
【種子引取単価】												
	(B/KG)	(1,000円/KG)										
メロン	2,500	11										
スイカ	2,400	11										
カボチャ	1,750	8										
ユウガオ	1,950	9										
ベニタテ	1,700	7										
【種子購入費=種子引取費用】												
メロン	0	0	0	0	0	363	847	3,630	5,082	7,260	8,976	8,976
スイカ	0	0	0	0	0	121	242	363	726	1,210	1,980	1,980
カボチャ	0	0	0	0	0	368	920	2,208	4,416	7,728	10,400	10,400
ユウガオ	0	0	0	0	0	1,440	2,880	11,520	17,280	23,040	31,500	31,500
ベニタテ	0	0	0	0	0	945	1,890	3,780	9,450	15,120	16,800	16,800
(計)	1,000円	0	0	0	0	3,237	6,779	21,501	36,954	54,358	69,656	69,656

VIII- 21

年度別 梱包資材費

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12年度以降
【種子取扱量】 (KG)												
直営農場生産												
メロン・スイカ		88.0	88.0	75.0	75.0	98.0	98.0	98.0	98.0	98.0	118.0	118.0
その他		125.0	125.0	114.0	114.0	147.5	147.5	147.5	147.5	147.5	177.0	177.0
委託採種												
外・東南アジア向		0.0	0.0	0.0	0.0	45.0	90.0	281.0	474.0	882.0	1,366.0	1,366.0
日本向		0.0	0.0	0.0	0.0	372.0	778.0	2,306.0	4,036.0	5,734.0	7,005.0	7,005.0
【梱包資材単価】												
タイ・東南アジア向												
6~8年度 種子袋	1	パーツ/	20 g/詰め									
中袋	1	パーツ/	20 g/詰め									
資材単価	40	パーツ/	20 g の種子									
資材単価	2,000	パーツ/	1,000 g の種子	2,000 B/kg								
9年度以降 アルミ缶	12	パーツ/	200 g/詰め									
資材単価	60	パーツ/	1,000 g の種子	60 B/kg								
日本向												
ビニール袋	4	パーツ/	40 kg/詰め									
麻袋	64	パーツ/	40 kg/詰め									
資材単価	63	パーツ/	40 g の種子									
資材単価	1,700	パーツ/	1,000 g の種子	1,700 B/kg								
*直営農場生産のメロン、スイカ種子は、外・東南アジア向と日本向の中間的な単価とした												
		6~8年	1,850	円/KG								
		9年度	880									
【梱包資材費】 (1,000円)												
直営農場生産												
メロン・スイカ						86	86	86	86	86	104	104
その他						251	251	251	251	251	301	301
委託採種												
外・東南アジア向						90	180	562	948	1,764	2,732	2,732
日本向						632	1,323	3,920	6,861	9,748	11,909	11,909
合計		0	0	0	0	1,059	1,840	4,819	8,146	11,849	15,046	15,046

VIII- 22 年間人件費・福利厚生費

	人数	月俸/人 (B)	月俸/ (円)	年俸/ボ (1,000)	福利厚生 係数	人件費・福利厚生費 (年額、1,000円)
顧問会計士	1	1,200	5,280	63	0.20	76
総支配人	1	7,500	33,000	429	0.20	515
日本人技術スタッフ	1		470,000	5,640	0.20	6,768
日本人技術スタッフ	1			3,000	0.20	3,600
技術スタッフレベル1	1	6,000	26,400	370	0.20	444
レベル2	1	4,500	19,800	277	0.20	332
レベル3	1	3,500	15,400	216	0.20	259
経理	1	4,500	19,800	277	0.20	332
通訳	1	3,000	13,200	185	0.20	222
一般労務者	10	2,700	11,880	1,426	0.20	1,711
(合計)				11,883		14,259

*日本人技術スタッフは、(1)は常駐、(2)は半年派遣

1年度(A)	上記内訳					(合計年 14,259)
2年度(B)						
	上記(A)に 技術スタッフ	2名	プラス	(変化)	664	
	一般労務者を	5名	プラス	(変化)	856	
						(合計年 15,779)
3～5年度(C)						
	上記(B)に 技術スタッフ	2名	プラス	(変化)	664	
	日本人スタッフ(2	-1名		(変化)	-3,600	
	派遣を終了					(合計年 12,843)
6～7年度(D)						
	上記(C)に 技術スタッフ	3名	プラス	(変化)	996	
						(合計年 13,839)
8～10年度(E)						
	上記(D)に 技術スタッフ	2名	プラス	(変化)	664	
						(合計年 14,503)
11～20年度(F)						
	上記(E)に 技術スタッフ	0名	プラス	(変化)	0	
	日本人技術者	-1.0名		(変化)	-6,768	
	派遣を終了					(合計年 7,735)

VIII- 23 保守管理費 (試験事業)

単位：1000 円		投資額	管理費 必要率	年間 保守管理費
(1~2年度)	農場建設	56	0.03	2
	施設建設(ハウス類は除く)	10,160	0.03	305
	農機・車両	2,541	0.05	127
	農場備品等	4,015	0.05	201
	事務所備品	806	0.05	40
	宿舍備品	1,290	0.05	65
	(小計)			740
(3~5年度)	農場建設	14	0.03	0
	施設建設	944	0.03	28
	農機・車両	0	0.05	0
	農場備品等	0	0.05	0
	事務所等備品	0	0.05	0
	宿舍備品	0	0.05	0
	(小計)			28
(1~2年度)				740
(3年度以降)				768

VIII- 24 燃料オイル代 (試験事業)

	年間 稼働量	燃料 L当り 稼働量	燃料 単価 (B/L)	対燃料 オイル 必要率(額)	年間 燃料オイル代 (B) (1,000 円)	
(1~2年度)						
ピックアップカー	50,000 Km	6.00	9.00	0.30	97,500	429
耕運機	1,000 時間	0.30	9.00	0.30	39,000	172
モーターバイク	15,000 Km	30.00	9.00	0.30	5,850	26
(合計)						627
(3年度以降)						
ピックアップカー	60,000 Km	6.00	9.00	0.30	117,000	515
耕運機	1,500 時間	0.30	9.00	0.30	58,500	257
モーターバイク	15,000 Km	30.00	9.00	0.30	5,850	26
(合計)						798

VIII- 25 保守管理費 (本格事業期間)

単位：1000 円		6年度 投資額	管理費 必要率	年間 保守管理費
本格事業分				
施設建設		0	0.03	0
農機・車両等	農機・車両	2,515	0.05	126
	農場備品等	3,397	0.05	170
	事務所備品	48	0.05	2
	宿舍備品	0	0.05	0
(本格事業分合計)				298
試験事業分				768
合計				1,066

VIII- 26 燃料オイル代 (本格事業期間)

	年間 稼働量	燃料 L当り 稼働量	燃料 単価 (B/L)	対燃料 オイル 必要率(額)	年間 燃料オイル代 (B)	年間 燃料オイル代 (1,000 円)
(本格事業)						
ピックアップカー	100,000 Km	6.00	9.00	0.30	195,000	858
耕運機	1,500 時間	0.30	9.00	0.30	58,500	257
モーターバイク	45,000 Km	30.00	9.00	0.30	17,550	77
(計)						1,192
(試験事業分)						798
(合計)						1,990

VIII- 27 減価償却計画 (試験事業総計)

単位：1,000円	年間償却額					
	2年度	3	4	5	6	7年度以降
農場建設工事	3	3	4	4	4	4
施設建設工事	1,090	1,090	1,137	1,137	1,137	1,137
農機・車両	363	363	363	363	363	363
農場備品等	260	260	260	260	260	260
事務所・宿舎備品	205	205	205	205	205	205
(合計)	1,921	1,921	1,969	1,969	1,969	1,969

*定額法を採用、残存価額はゼロとした。

VIII- 28 減価償却計画(1) 試験事業分

単位：1,000円	取得 価額	償却 年数	取得 年度	年間償却額					
				2年度	3	4	5	6	7年度以降
農場建設工事									
1年度	56	20	1	3	3	3	3	3	3
3年度	14	20	3	0	0	1	1	1	1
(合計)	70			3	3	4	4	4	4
施設建設工事									
管理施設(1年度)	9,379	20	1	469	469	469	469	469	469
管理施設(3年度)	163	20	3			8	8	8	8
生産施設									
灌漑施設(1年度)	781	20	1	39	39	39	39	39	39
灌漑施設(3年度)	781	20	3			39	39	39	39
生産施設(その他)	582	1	毎年	582	582	582	582	582	582
(施設建設工事合計)	11,686			1,090	1,090	1,137	1,137	1,137	1,137

*灌漑施設以外の生産施設は、毎年建替える簡易構造のものであるが、便宜的に減価償却の対象とした

VIII- 29 減価償却計画(2) 試験事業分

単位：1,000円	取得 価額	償却 年数	取得 年度	年間償却額					
				2年度	3	4	5	6	7年度以降
農機・車両 (初年度調達)									
1 ピックアップカー	2,119	7	1	303	303	303	303	303	303
2 耕運機	202	7	1	29	29	29	29	29	29
3 付属トラクター	22	7	1	3	3	3	3	3	3
4 モーターバイク	198	7	1	28	28	28	28	28	28
(農機車両合計)	2,541			363	363	363	363	363	363

VIII- 30 減価償却計画(3)

試験事業分

農場備品	取得 価額	償却 年数	取得 年度	年間償却額						
				2年度	3	4	5	6	7年度以降	
1 簡易土壌検定器	20	5	1	4	4	4	4	4	4	
2 土壌湿度計	10	10	1	1	1	1	1	1	1	
3 気象観測機器一式	9	10	1	1	1	1	1	1	1	
4 百葉箱	26	10	1	3	3	3	3	3	3	
5 地中温度計	2	5	1	0	0	0	0	0	0	
6 恒温器(定温器)	110	10	1	11	11	11	11	11	11	
7 種子選別機	37	10	1	4	4	4	4	4	4	
8 種子冷蔵庫	3,036	20	1	152	152	152	152	152	152	
9 肩掛草刈機	75	5	1	15	15	15	15	15	15	
10 動力スプレ-	43	5	1	9	9	9	9	9	9	
11 発芽試験器具	11	5	1	2	2	2	2	2	2	
12 糖度計	35	5	1	7	7	7	7	7	7	
13 種子含水率測定器	290	20	1	15	15	15	15	15	15	
14 シャベル等農具	22	5	1	4	4	4	4	4	4	
15 ポンプ(手動)	1	5	1	0	0	0	0	0	0	
16 ドラム缶(燃料タンク)	9	5	1	2	2	2	2	2	2	
17 コンプレッサー	44	10	1	4	4	4	4	4	4	
18 ジャッキ	22	20	1	1	1	1	1	1	1	
19 万力	7	20	1	0	0	0	0	0	0	
20 工具一式	26	10	1	3	3	3	3	3	3	
21 巻尺	8	5	1	2	2	2	2	2	2	
22 台秤	9	10	1	1	1	1	1	1	1	
23 脚立	48	10	1	5	5	5	5	5	5	
24 グライNDER	7	10	1	1	1	1	1	1	1	
25 一輪車	20	5	1	4	4	4	4	4	4	
26 その他	88	10	1	9	9	9	9	9	9	
(農場備品合計)	4,015			260	260	260	260	260	260	

単位：1,000円	取得 価額	償却 年数	取得 年度	年間償却額						
				2年度	3	4	5	6	7年度以降	
事務所備品(初年度購入)										
1 事務所用 机いせつ	82	20	1	4	4	4	4	4	4	
2 会議用 机いせつ	33	20	1	2	2	2	2	2	2	
3 ファイルキャビネット	53	20	1	3	3	3	3	3	3	
4 電卓	6	5	1	1	1	1	1	1	1	
5 タイプライター	20	10	1	2	2	2	2	2	2	
6 電話	110	20	1	6	6	6	6	6	6	
7 応接セット	22	10	1	2	2	2	2	2	2	
8 キャビネット	53	10	1	5	5	5	5	5	5	
9 机セット	68	5	1	14	14	14	14	14	14	
10 扇風機	16	10	1	2	2	2	2	2	2	
11 冷蔵庫	70	10	1	7	7	7	7	7	7	
12 ケー	132	10	1	13	13	13	13	13	13	
13 本棚	9	5	1	2	2	2	2	2	2	
14 その他	132	10	1	13	13	13	13	13	13	
宿舍備品(初年度購入)										
15 食堂用 机い	22	10	1	2	2	2	2	2	2	
16 冷蔵庫	70	10	1	7	7	7	7	7	7	
17 ケー	132	10	1	13	13	13	13	13	13	
18 浄水器	9	10	1	1	1	1	1	1	1	
19 洗濯機	26	5	1	5	5	5	5	5	5	
20 ガス器具セット	9	20	1	0	0	0	0	0	0	
21 厨房器具セット	26	20	1	1	1	1	1	1	1	
22 料理器具セット	26	10	1	3	3	3	3	3	3	
23 食器セット	13	10	1	1	1	1	1	1	1	
24 TVセット	57	10	1	6	6	6	6	6	6	
25 ビデオセット	44	10	1	4	4	4	4	4	4	
26 個室用 寝具セット	53	10	1	5	5	5	5	5	5	
27 個室用 机い	55	10	1	6	6	6	6	6	6	
28 応接セット	0	10	1	0	0	0	0	0	0	
29 個室用 ケー	528	10	1	53	53	53	53	53	53	
30 その他	220	10	1	22	22	22	22	22	22	
	1,290									
(事務所・宿舍備品合計)				205	205	205	205	205	205	

VIII- 32 減価償却計画

本格事業分

単位：1,000円	取得 価額	償却 年数	取得 年度	年間償却額						
				7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度以降	
施設建設工事										
生産施設	*	1	毎年	69	69	347	554	832	970	
* 灌漑施設以外の生産施設は、毎年建替える簡易構造のものであるが、便宜的に減価償却の対象とした										
農機・車両										
1 運搬用バン	2,119	7	6	303	303	303	303	303	303	
2 トラック	396	7	6	57	57	57	57	57	57	
(農機車両合計)	2,515			360	360	360	360	360	360	
農場備品										
1 種子冷蔵庫	3,036	20	6	152	152	152	152	152	152	
2 梱包機械(1)熱利用	84	20	6	4	4	4	4	4	4	
3 梱包機械(2)刀使用	277	20	6	14	14	14	14	14	14	
4 製缶機	2,024	20	6	101	101	101	101	101	101	
(農場備品)	5,421			271	271	271	271	271	271	
(合計)				700	700	978	1,185	1,463	1,601	

JICA