

## Ⅷ 東ジャワ州試験造林事業資金計画



## Ⅷ. 東ジャワ州試験造林事業資金計画

### 1. 試験事業

#### 1-1. 事業実行体制

##### (1) 実行組織

Ⅶ. 資金計画（未利用樹開発試験事業）の1-1. 実行組織の項で述べたとおり、試験造林事業はP.T. SINAR SBRYA TBGGALA (P.T. S.S.T) によって実行される事としている。試験造林事業の実行組織として造林事業部を設ける。試験造林事業の実行にあたり、育苗、造林事業に精通した日本人専門家を特に第1年次・2年次の間雇用することとし、さらにプルフタニ（林業公社）等の関係者で現地指導監督者として適当な技術者を雇用して事業の実行とともに、知識・技術の修得を行う。

本試験事業の実行体制として「図7-1 実行組織図」のとおり計画した。

##### (2) 人員計画

SST社の社長は現地在住日本人で他社兼務とし、工場長は試験事業期間中は割裂片積層板事業部長と造林事業部長を兼務する。社長、工場長及び一般管理業務担当の総務・経理課長、同係長の管理監督費、福利厚生費等の費用は事業量を勘案し、割裂片積層板事業が70%、造林事業が30%負担として算定することとした。

試験造林事業の人員計画は、「表8-1 試験造林事業人員計画表」のとおりである。

#### 1-2. 事業費

##### (1) 事業費積算の前提条件

本試験事業の事業費は次の前提条件によって策定した。

1) 事業費の積算、試験造林事業は試験期間を5年とし、20年間について「表8-11 試験造林事業事業運営費総括支出計画」のとおり積算した。

2) 為替レートは、1995年（平成7年）3月下旬調査時点を基準とし、

US\$ 1 = Rp2,231 = ¥88.40、Rp10,000 = ¥396.30

この為替レートは1995年3月27日付東京銀行スラバヤ店の電信為替中値を採用した。

3) 労働賃金は、インドネシア共和国の最低賃金（パレー地区は4月1日より Rp3,250 = ¥128.80）を上回る実質賃金により算定した。

本試験事業の労賃はRp 4,000 / 人・日 = ¥158.50とした。

4) 造林事業によって生産された収穫木は同一社内の割裂片積層板事業の原材料とするが、造林事業の資金計画作成上、造林木の販売価格を設定し、造林事業部から割裂片積層板事業部へ売却する形式を採り算定することとした。

販売価格は工場着US\$34.00=¥ 3,000/m<sup>2</sup>とした。

- 5) 未利用樹開発試験事業と造林試験事業に共通する一般管理の人件費、事務所備品費、事務費、建物費用等は、事業量を勘案して負担分を未利用樹開発試験事業70%、造林試験事業30%として算出した。

## (2) 試験造林事業費

### 1) 試験造林事業育苗・造林計画及び経費

#### ① 造林計画量

第Ⅵ章の3. 試験造林実施計画に基づき各年次毎の植付け面積、育苗本数(スタンプ苗、ポット苗別)、施肥量を算定し、育苗・造林作業に要する経費を積算したものが「表8-3 試験造林事業育苗・造林計画及び経費」である。

第1年次は苗畑用地2haを借地して準備作業と育苗試験(5,000本)を行う。第2年次から造林用地105haを借地して造林試験計画にしたがって植付けを行うが、第2年次は萌芽性のある樹種を63ha植付けする。第3年次は萌芽性のない樹種42ha植付けする。試験期間の植付けはこの2カ年の合計105haである。試験期間終了後の植付けは事業量を均等化するため、105haの1/2の52haを第6年次、53haを第7年次にそれぞれ植付ける。伐採収穫は植付け後満2年(植付け年より3年目)に行われる。また、造林樹種の1/2は萌芽するものとして計画されている。したがって第6年次植付けの52haは第8年次に伐採収穫されるが、1/2の26haは萌芽更新するものとし、残りの26haに植付けを行う。同様に第7年次の53haは第9年次に伐採収穫され、26.5haの植付けと26.5haの萌芽更新となる。

萌芽更新は4回まで行うものとし初めの収穫を含め5回目の収穫終了後、改めて植付けを行う計画である。したがって改めて植付けを行うのは、第16年次に52ha、第17年次に53haとなる。

#### ② 育苗計画量

Ⅵ-3-4 年度別育苗計画に基づき育苗数量が算定されている。植栽密度試験を除き本試験造林事業の育苗本数の計算は、植栽密度を3m×1m(=3,333本/ha)、補植率を10%(=333本)、山出し率を80%とした。 $(3,333+333) \div 0.8 = 4,583$ 本が造林面積1ha当たりの必要育苗本数である。育苗方法はⅥ-3-6 育苗方法に述べられているとおりスタンプ苗とポット苗があるが、育苗本数はスタンプ苗が1/2、ポット苗が1/2として計画した。

#### ③ 育苗経費

表6-8 育苗作業標準工程表(千本当たり)に基づき、育苗経費は山出し費用(結束、運搬トラック代)込みでスタンプ苗は千本当たりRp 52,680=2,087円

ポット苗は千本当たりRp 62,292=2,467円で積算した。

④ 新植経費

表6-4 ツンパン・サリ方式による造林作業標準工程表 (ha当たり) に基づき、新植経費 (ha当たり) を算定し、Rp 408,160=16,171円/haとした。詳細は次のとおりである。

新植経費 (ha当たり)			
作業内容	工程	単価	ha当たり費用
		Rp	Rp
<u>地拵え及び植付け準備</u>			
境界標識 (ポール)	2本/ha	750	1,500
畦つけ	4本/ha	500	2,000
調査道路	1Km/ha	10,000	10,000
造林表示	1個/5ha	25,000	5,000
造林地表示板	1個/20ha	600,000	30,000
契約金	ha当たり	20,000	20,000
植付け表示木	10本/ha	1,650	16,500
耕地地均し	ha当たり	60,000	60,000
階段付け	ha当たり	75,000	75,000
肥料木	330本/ha	50	16,500
柵	4Kg/ha	1,250	5,000
<u>植付け</u>			
苗木運搬	3,333本/ha	20	66,660
肥料散布	ha当たり	20,000	20,000
労賃	20人/ha	4,000	80,000
合計			408,160 =16,171円

⑤ 肥料量及び経費

成育期間2年で収穫を繰り返す計画のため、地力の維持と造林木の成長促進の為に、施肥を行う。施肥量は家畜糞 0.3m<sup>3</sup>と化学肥料 1kgとをもって1単位とし、ha当たり20単位とした。新植、萌芽更新の双方に施肥するものとした。「表8-3」で肥料量をkgで表示したが、このkgは上記の1単位のことである。

価格は家畜糞が 1.0m<sup>3</sup>当たり Rp 10,000、0.3m<sup>3</sup>で Rp 3,000、

化学肥料 1kgは Rp 1,110、したがって肥料1単位の価格は Rp 3,000 + Rp 1,110

= Rp 4,110 = 162.80円として積算した。

## 2) 管理運営に必要な経費

### ① 管理監督費及び福利厚生費

試験造林事業にかかわる管理監督人員計画は「表8-1 人員計画」のとおりである。管理監督費は「表8-1 人員計画」に基づき算定したもので「表8-2 管理監督費及び福利厚生費支出計画」のとおりである。なお、福利厚生費は管理監督費の5%を計上した。

### ② 試験造林用建物、機械、施設、車輛、事務所備品費

本試験造林事業に必要な建物、機械、施設、車輛、事務所備品は、総額16,297千円で「表8-4 試験造林用建物、機械、施設、車輛、事務所備品」のとおりである。第VI章の3 試験造林実施計画に基づき第1年次に支出を計画した。また、耐用年数経過後は更新することとした。本費用の支出計画は「表8-5 試験造林用建物、機械、施設、車輛、事務所備品費用支出計画」のとおりである。

### ③ 運営費

本試験造林事業の運営費として、福利厚生費、保守管理費、燃料・オイル費及び事務費を計画した。

#### ・福利厚生費

福利厚生費は、医療費、各種保険料、現物支給費等を含め、人件費の5%を計上した。その経費は「表8-2」のとおりである。

#### ・保守管理費

保守管理費は、試験造林事業関連建物、機械施設、車輛及び事務所備品の維持管理費並びに修繕費を計上した。その額は建設、調達価格の0.5%が第1年次、1%が第2年次、2%が第3年次とし、第4年次以降は3%として取得時年度から耐用年数の間計上した。耐用年数経過後は更新するものとする。保守管理費支出計画は「表8-6」のとおりである。

#### ・燃料・オイル費

本試験造林事業で使用する機械・設備・車輛の燃料・オイルの経費を計上した。その経費の支出計画は「表Ⅷ-7」のとおりである。計算基礎は「資料 表Ⅷ-1 燃料・オイル費計算基礎（試験造林事業）」のとおりである。

#### ・事務費等

耐用年数1年以内の事務用品、消耗品、電話・ファクシミリ・郵便等の通信連絡費、旅費及びそのその他雑費を計上した。本経費は未利用樹開発試験事業との共通経費となるので総経費の30%を負担することで算出した。但し、旅費については第1年次第2年

次に負担額 500千円増額し、造林アドバイザーの海外旅費引当とした。したがって事務費等の支出計画は第1年次と第2年次はそれぞれ 770千円、第3年次以降は 270千円を計上した。算定基礎は「資料 表7-2」のとおりである。

以上の本試験事業の運営費を総括したものが「表8-8 試験造林事業運営費支出計画」である。

#### ④ 借地料

本試験造林事業の事業用地は、プルフタニ（林業公社）の管理地を借地して行うものである。苗畑用地はVI-3-5 苗畑造成計画に述べられているように、圃場、付帯設備用地その他を合わせ 2haを借地する計画である。年間借地料は  $1,000\text{千Rp/ha} = 39,620\text{円/ha}$  であるから、 $39,620\text{円/ha} \times 2\text{ha} = 79.24\text{千円}$  が苗畑用地の年間借地料である。

造林用地は試験造林事業では 105ha借地する。年間借地料は  $200\text{千Rp/ha} = 7,924\text{円/ha}$  として計算し  $832\text{千円/年}$  となる。本造林試験事業の借地料支払計画は「表8-9 試験造林事業借地料支出計画」のとおりである。

### 3) 収穫費用及び販売収入額

造林木の収穫は、新植及び萌芽更新の満2年後に行われる。ha当り立木蓄積は  $60\text{m}^3$ 、収穫材積は  $50\text{m}^3/\text{ha}$  と算定した。伐採、集材作業費を  $\text{Rp}750/\text{m}^3$ 、造林地は工場所在地に出来る限り近くを借地することにより運材費を下げ、その費用を  $\text{Rp}31,230/\text{m}^3$  とし、伐採、集材、運材費合計  $\text{Rp}32,000/\text{m}^3 = 1,268\text{円}/\text{m}^3$  とし、ボード事業部への販売価格は  $3,000\text{円}/\text{m}^3$  とし積算した。

収穫面積、収穫材積、収穫費用、販売収入額は「表8-10 試験造林事業収穫費用、販売収入額」のとおりである。

上記の試験造林事業の管理運営に必要な経費 ①管理監督費、②建物・車両・機材費、③運営費、④借地料を合計したものが管理運営費合計である。さらに1) 育苗造林費と3) 収穫費用を加えて、事業費等合計を算出した。

また、事業費等合計から②建物・車両・機材費を除いたものが事業運営費（損益予測に用いる）である。

これらの事業費等合計、事業運営費を積算したものが「表8-11 試験造林事業事業費総括支出計画」である。

## 1-3. 事業収入

### (1) 試験造林事業収入計画

試験造林事業の収入は「表8-10 試験造林事業収穫費用、販売収入額」の販売収入額と

して算定されているとおりである。第4年次から収入が始まり、第6年次と第7年次は収入は無いが第20年次までに39,350㎡の造林木を収穫販売して、118,050千円の収入を計上する計画である。

## (2) 試験造林事業収支計画

「表8-13 試験造林事業収支計画表」は「表8-10 試験造林事業収穫費用、販売収入額」の販売収入額と「表8-11 試験造林事業事業費総括支出計画」の事業費等合計額より、収支差額及び収支差額累計を算出したものである。収支差額で収益のある年次は12回あるが金額が小さいため、累計は最終の20年次までマイナスとなり、収支差額累計額は20年次で△84,998千円となる。

## 1-4. 資金調達計画

### (1) 国際協力事業団からの借入金

試験造林事業の事業資金の調達は、未利用樹開発試験事業と同じく国際協力事業団の融資を期待して、試験期間5ヶ年間の所要資金を「表8-14 試験造林事業資金調達計画」のとおり算定した。国際協力事業団からの融資額は48,500千円と算定した。この融資額は、同事業団による最恵条件以内（3億円以内の融資比率100%）であり、自己資金と併せて運用する。

### (2) 借入金返済・利子支払計画

本試験造林事業の実行にあたっては、国際協力事業団の融資制度による借入金を受けてから着手する計画である。この借入金の金利は未利用樹開発試験事業と同様に見積もり、年利2%で計算した。

借入金の返済は、試験造林事業では5年据置き15年均等返済の20年間とし、「表8-15 試験造林事業借入金返済・利子支払計画」のとおり算定した。

## 1-5. 資金運用計画

国際協力事業団の「開発協力事業に対する融資制度」を利用して事業費を借入れ運用する。この借入金に対して利子支払いのために自己資金の投入が必要である。更に借入金の据置き期間終了後、元金の返済が始まるが、販売収入及び自己資金で運用することで資金運用計画を作成した。試験造林事業の資金運用計画は「表8-16 試験造林事業資金運用計画」のとおりである。本表から算定された借入金合計は48,500千円、自己資金合計は96,218千円である。



## 1-6. 損益計算

### (1) 減価償却費の算出

本試験事業の減価償却費の算出方法は、未利用樹開発事業と同様とした。耐用年数経過の残存価額をゼロとし、耐用年数を償却期間とする定額法を採用した。

耐用年数は建物・工作物等施設の恒久的な建造物を20年とし、機械・器具等は5年、車輛は5年、事務所備品は10年とした。

なお、施設の建設、機械類の購入は、大部分が初年度に行われるから、厳密には数ヶ月の償却となるが、本計算では1年間の償却額を計上することとした。減価償却の年次別算出額は「表8-12 試験造林事業減価償却費」のとおりである。

### (2) 損益予測

損益予測は、未利用樹開発事業と同様の前提条件に従って算出した。本試験造林事業の損益予測は「表8-17 試験造林事業損益予測」のとおりである。営業損益は連年損金となり、法人税は無く累積損金が第20年次に96,228千円と予測される。

資料 表Ⅶ-1 燃料・オイル費計算基礎（試験造林事業）

単位：千円

項目	種類	稼働率	オイル必要率	年間稼働量	燃料	オイル	合計額
トラクター	軽油	0.5h/1	0.02	40h/月×8月=480h/年 480h/0.5h/1=960l	年 960l Rp. 400(16円)/l	年 19l Rp. 4000(159円)	18千円
トラック	軽油	5Km/1	0.01	66Km×25日×8月 年13,200Km	年 2,640l 42千円	年 26l 4千円	46千円
バス	軽油	5Km/1	0.01	66Km×25日×8月 年13,200Km	年 2,640l 42千円	年 26l 4千円	46千円
噴霧機	ガソリン	0.5h/1	0.02	24h/月×6月 年 144h	年 288l Rp. 700(28円)/l	年 6l 1千円	9千円

注：年間稼働量を年間新植面積50ha前後の造林、育苗作業を行う場合として算定した。

単位：人

表8-1 試験造林事業人員計画

職階	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年	合計
社長	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	20
工場長	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	20
総務・経理課長	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	20
総務・経理係長	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	40
造林作業員	1	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
造林課長	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	20
造林課長代理	2	2	2	2	2	10	2	2	2	2	2	40
造林係長	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	80
計	13	13	13	12	12	62	12	12	12	12	12	242

  

職階	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
社長	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	20
工場長	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	20
総務・経理課長	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	20
総務・経理係長	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	30	40
造林作業員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
造林課長	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	20
造林課長代理	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	30	40
造林係長	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60	80
計	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	180	242

単位：千円

表8-2 試験造林事業管理監督費及び福利厚生費

	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
管理監督費(月額)	464	464	464	464	464	2,320	464	464	464	464	464
社長	310	310	310	310	310	1,550	310	310	310	310	310
工場長	124	124	124	124	124	620	124	124	124	124	124
総務・経理課長	16	32	32	32	32	160	32	32	32	32	32
造林アドバイザー	10,000	10,000	0	0	0	20,000	0	0	0	0	0
造林課長	155	155	155	155	155	775	155	155	155	155	155
造林課長代理	78	156	156	156	156	780	156	156	156	156	156
造林係長	52	208	208	208	208	1,040	208	208	208	208	208
計	11,449	11,449	1,449	1,449	1,449	27,245	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449
福利厚生費(5%)	572	572	72	72	72	1,362	72	72	72	72	72

	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
管理監督費(月額)	464	464	464	464	464	464	464	464	464	464	6,960	9,280
社長	310	310	310	310	310	310	310	310	310	310	4,650	6,200
工場長	124	124	124	124	124	124	124	124	124	124	1,860	2,480
総務・経理課長	16	32	32	32	32	32	32	32	32	32	480	640
造林アドバイザー	10,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20,000
造林課長	155	155	155	155	155	155	155	155	155	155	2,325	3,100
造林課長代理	78	156	156	156	156	156	156	156	156	156	2,340	3,120
造林係長	52	208	208	208	208	208	208	208	208	208	3,120	4,160
計	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	21,735	48,980
福利厚生費(5%)	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	1,087	2,449

単位：千円

表8-3 試験造林事業育苗／造林計画及び経費

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
植栽面積 ha	0	63	42	0	0	105	52	53	26	26.50	26
植栽本数 千本	0	231	154	0	0	385	191	194	95	97	95
育苗本数 千本	2	289	192	0	0	483	238	243	119	121	119
スツグ 苗 千本	1	144	96	0	0	242	119	121	60	61	60
経費 千円	2	301	201	0	0	504	249	253	124	127	124
ポット苗 千本	1	144	96	0	0	242	119	121	60	61	60
経費 千円	2	356	237	0	0	596	294	300	147	150	147
育苗経費計	5	657	438	0	0	1,100	543	553	271	277	271
新植面積 ha	0	63	42	0	0	105	52	53	26	27	26
経費 千円	0	1,019	679	0	0	1,698	841	857	420	429	420
肥料量 kg	0	690	473	690	0	1,853	1,040	1,060	1,040	1,060	1,040
経費 千円	0	112	77	112	0	302	169	173	169	173	169
ぼう芽更新 ha	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26	26
合計	5	1,788	1,194	112	0	3,100	1,553	1,583	861	878	861

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
植栽面積 ha	26.50	26	26.50	26	26.50	52	53	26	26.50	26	499	604
植栽本数 千本	97	95	97	95	97	191	194	95	97	95	1,828	2,212
育苗本数 千本	121	119	121	119	121	238	243	119	121	119	2,284	2,768
スツグ 苗 千本	61	60	61	60	60	119	121	60	61	60	1,142	1,384
経費 千円	127	124	127	124	127	249	253	124	127	124	2,384	2,888
ポット苗 千本	61	60	61	60	60	119	121	60	61	60	1,142	1,384
経費 千円	150	147	150	147	150	294	300	147	150	147	2,818	3,414
育苗経費計	277	271	277	271	271	543	553	271	277	271	5,202	6,302
新植面積 ha	27	26	27	26	26	27	52	26	27	26	499	604
経費 千円	429	420	429	420	420	841	857	420	429	420	8,061	9,759
肥料量 kg	1,060	1,040	1,060	1,040	1,040	1,040	1,060	1,040	1,060	1,040	15,740	17,593
経費 千円	173	169	173	169	169	169	173	169	173	169	2,562	2,864
ぼう芽更新 ha	26.50	26	26.50	26	26.50	0	0	26	26.50	26	289	289
合計	878	861	878	861	861	1,553	1,583	861	878	861	15,825	18,925

スツグ苗木単価：2,087円      ポット苗木単価：2,467円      植栽単価：16,171円      肥料単価：162.8円

表 8 - 4 試験造林事業用建物・機械・器具・車輛・事務所備品費

単位：千円

種 別	名 称	摘 要	数 量	金 額	備 考
苗 畑	造 成 費	@6,788円/ha	2ha	14	耐用年数20年
建 物	本社事務所	造林分	1	900	
	管理事務所	50㎡	1	1,000	
	物品格納庫	80㎡	1	1,200	
	車 庫	80㎡	1	1,040	
	休 憩 所	50㎡	1	750	
	便 所	20㎡	1	300	
	小 計			5,190	耐用年数20年
機 械・器 具	デスクハロー		1	450	
	噴 霧 器		一式	500	
	気象観測器		一式	300	
	農 耕 具 等	撒水器、農具	一式	100	
	小 計			1,350	耐用年数 5年
車 輛	トラクター	小型	1	3,000	
	トラック	中型	1	3,000	
	バス	中型	1	3,500	
	小 計			9,500	耐用年数 5年
事務所備品	フォートコピー	198×0.3=59	1	59	
	ファクシミリ	198×0.3=59	1	59	
	電話加入一式	20×0.3=6	一式	6	
	その他備品	396×0.3=119	一式	119	
	小 計			243	耐用年数10年
	合 計			16,297	

單位：千

表8-5 試驗造林事業建物、施設、機械、車両、備品費用支出計画

種別	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
苗畑	14	0	0	0	0	14	0	0	0	0	0
建物	5,190	0	0	0	0	5,190	0	0	0	0	0
機械/施設	1,350	0	0	0	0	1,350	1,350	0	0	0	0
車両	9,500	0	0	0	0	9,500	9,500	0	0	0	0
事務所備品	243	0	0	0	0	243	0	0	0	0	0
合計	16,297	0	0	0	0	16,297	10,850	0	0	0	0

種別	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
苗畑	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14
建物	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,190
機械/施設	1,350	0	0	0	0	1,350	0	0	0	0	4,050	5,400
車両	9,500	0	0	0	0	9,500	0	0	0	0	28,500	38,000
事務所備品	243	0	0	0	0	0	0	0	0	0	243	486
合計	11,093	0	0	0	0	10,850	0	0	0	0	32,793	49,090

表8-6 試験造林事業保守管理費支出計画

単位：千円

種別	金額	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
苗畑	14	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
%		0.50%	1.00%	2.00%	3.00%	3.00%		3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%
建物	5,190	26	52	104	156	156	493	156	156	156	156	156
%		0.50%	1.00%	2.00%	3.00%	3.00%		3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%
機械/施設	1,350	7	14	27	41	41	128	27	41	41	41	41
%		0.50%	1.00%	2.00%	3.00%	3.00%		2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%
車両	9,500	48	95	190	285	285	903	190	285	285	285	285
%		0.50%	1.00%	2.00%	3.00%	3.00%		2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%
事務所備品	243	1	2	5	7	7	23	7	7	7	7	7
%		0.50%	1.00%	2.00%	3.00%	3.00%		3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%
合計		81	163	326	489	489	1,548	380	488	489	489	489

種別	金額	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
苗畑	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4
%		3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	
建物	5,190	156	156	156	156	156	156	156	156	156	156	2,336	2,829
%		3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	
機械/施設	1,350	27	41	41	41	41	27	41	41	41	41	567	695
%		2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	
車両	9,500	190	285	285	285	285	190	285	285	285	285	3,990	4,893
%		2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	
事務所備品	243	5	7	7	7	7	7	7	7	7	7	107	130
%		2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	
合計		378	489	489	489	489	380	489	489	489	489	7,004	8,552



単位：千円

表8-7 試験造林事業燃料／オイル費支出計画

項目	基準金額	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
%		0%	100%	100%	100%	0%	0%	100%	100%	50%	50%	50%
トラクター	18	0	18	18	0	0	36	18	18	9	9	9
トラック	46	0	46	46	0	0	92	46	46	23	23	23
バス	46	0	46	46	0	0	92	46	46	23	23	23
噴霧器	9	0	9	9	0	0	18	9	9	5	5	5
合計		0	119	119	0	0	238	119	119	60	60	60

項目	基準金額	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
%		50%	50%	50%	50%	50%	100%	100%	50%	50%	50%		
トラクター	18	9	9	9	9	9	18	18	9	9	9	171	207
トラック	46	23	23	23	23	23	46	46	23	23	23	437	529
バス	46	23	23	23	23	23	46	46	23	23	23	437	529
噴霧器	9	5	5	5	5	5	9	9	5	5	5	86	104
合計		60	60	60	60	60	119	119	60	60	60	1,131	1,369

単位：千円

表8-8 試験造林事業運営費支出計画

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
福利厚生費	572	572	72	72	72	1,360	72	72	72	72	72
保守管理費	81	163	326	489	489	1,548	380	488	489	489	489
燃料・オイル費	0	119	119	0	0	238	119	119	60	60	60
事務費	770	770	270	270	270	2,350	270	270	270	270	270
合計	1,423	1,624	787	831	831	5,496	841	949	891	891	891

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
福利厚生費	72	72	72	72	72	72	72	72	72	72	1,080	2,440
保守管理費	378	489	489	489	489	380	489	489	489	489	7,005	8,553
燃料・オイル費	60	60	60	60	60	119	119	60	60	60	1,136	1,374
事務費	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	4,050	6,400
合計	780	891	891	891	891	841	950	891	891	891	13,271	18,767

單位：千円

表8-9 試験造林事業借地料支出計画

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
苗畑面積 ha	2	2	2	2	2			2	2	2	2
借地料	79	79	79	79	79	396		79	79	79	79
造林地面積 ha	0	105	105	105	105		105	105	105	105	105
借地料	0	832	832	832	832	3,328	832	832	832	832	832
合計	79	911	911	911	911	3,724	911	911	911	911	911

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
苗畑面積 ha	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
借地料	79	79	79	79	79	79	79	79	79	79	1,189	1,585
造林地面積 ha	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	105	
借地料	832	832	832	832	832	832	832	832	832	832	12,480	15,808
合計	911	911	911	911	911	911	911	911	911	911	13,669	17,393

單位：千円

表8-10 試験造林事業收穫費用・収入額

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
收穫面積 ha	0	0	0	0	63	42	105	0	0	52	52
收穫材積 m <sup>3</sup>	0	0	0	0	3,150	2,100	5,250	0	0	2,600	2,600
收穫費用 千円	0	0	0	0	3,994	2,663	6,657	0	0	3,297	3,297
販売収入額 千円	0	0	0	0	9,450	6,300	15,750	0	0	7,800	7,800

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
收穫面積 ha	53	52	53	52	53	52	53	52	53	52	682	787
收穫材積 m <sup>3</sup>	2,650	2,600	2,650	2,600	2,650	2,600	2,650	2,600	2,650	2,600	34,100	39,350
收穫費用 千円	3,360	3,297	3,360	3,297	3,360	3,297	3,360	3,297	3,360	3,297	43,239	49,896
販売収入額 千円	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	102,300	118,050

販売額：1 m<sup>3</sup>=3,000円

單位：千円

表8-11 試驗造林事業事業營運費總括支出計畫

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
建物・車両・機材費	16,297	0	0	0	0	16,297	10,850	0	0	0	0
管理監督費	11,449	11,449	1,449	1,449	1,449	27,245	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449
運営費	1,423	1,624	787	831	831	5,496	841	949	891	891	891
借地料	79	911	911	911	911	3,723	911	911	911	911	911
管理運営費合計	29,248	13,984	3,147	3,191	3,191	52,761	14,051	3,309	3,251	3,251	3,251
育苗造林費	5	1,788	1,194	112	0	3,099	1,553	1,583	861	878	861
収穫費用	0	0	0	3,994	2,663	6,657	0	0	3,297	3,360	3,297
事業費等合計	29,253	15,772	4,341	7,297	5,854	62,517	15,604	4,892	7,409	7,489	7,409
事業運営費	12,956	15,772	4,341	7,297	5,854	46,220	4,754	4,892	7,409	7,489	7,409

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
建物・車両・機材費	11,093	0	0	0	0	10,850	0	0	0	0	32,793	49,090
管理監督費	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	1,449	21,735	48,980
運営費	780	891	891	891	891	841	950	891	891	891	13,271	18,767
借地料	911	911	911	911	911	911	911	911	911	911	13,665	17,388
管理運営費合計	14,233	3,251	3,251	3,251	3,251	14,051	3,310	3,251	3,251	3,251	81,464	134,225
育苗造林費	878	861	878	861	861	1,553	1,583	861	878	861	15,828	18,927
収穫費用	3,360	3,297	3,360	3,297	3,360	3,297	3,360	3,297	3,360	3,297	43,239	49,896
事業費等合計	18,471	7,409	7,489	7,409	7,489	18,901	8,253	7,409	7,489	7,409	140,531	203,048
事業運営費	7,378	7,409	7,489	7,409	7,489	8,051	8,253	7,409	7,489	7,409	107,738	153,958

單位：千円

表8-12 試験造林事業減価償却費

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
苗畑・建物 調達額	5,204	0	0	0	0	5,204	0	0	0	0	0
償却額	260	260	260	260	260	1,301	260	260	260	260	260
機械・施設 調達額	1,350	0	0	0	0	1,350	0	0	0	0	0
償却額	270	270	270	270	270	1,350	270	270	270	270	270
車両 調達額	9,500	0	0	0	0	9,500	0	0	0	0	0
償却額	1,900	1,900	1,900	1,900	1,900	9,500	1,900	1,900	1,900	1,900	1,900
備品 調達額	243	0	0	0	0	243	0	0	0	0	0
償却額	24	24	24	24	24	122	24	24	24	24	24
償却額合計	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	12,273	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
苗畑・建物 調達額	0	0	0	0	0	10,850	0	0	0	0	10,850	16,054
償却額	260	260	260	260	260	260	260	260	260	260	3,903	5,204
機械・施設 調達額	1,350	0	0	0	0	1,350	0	0	0	0	2,700	4,050
償却額	270	270	270	270	270	270	270	270	270	270	4,050	5,400
車両 調達額	9,500	0	0	0	0	9,500	0	0	0	0	28,500	38,000
償却額	1,900	1,900	1,900	1,900	1,900	1,900	1,900	1,900	1,900	1,900	28,500	38,000
備品 調達額	243	0	0	0	0	0	0	0	0	0	243	486
償却額	24	24	24	24	24	24	24	24	24	24	365	486
償却額合計	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	36,818	49,090

単位：千円

表8-13 試験造林事業収支計画表

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
材販売収入額	0	0	0	9,450	6,300	15,750	0	0	7,800	7,950	7,800
事業費等支出	29,253	15,772	4,341	7,297	5,854	62,517	15,604	4,892	7,409	7,489	7,409
収支差	-29,253	-15,772	-4,341	2,153	446	-46,767	-15,604	-4,892	391	461	391
収支差累計	-29,253	-45,025	-49,366	-47,213	-46,767	-46,767	-15,604	-20,496	-20,105	-19,644	-19,253

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
材販売収入額	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	102,300	118,050
事業費等支出	18,471	7,409	7,489	7,409	7,489	18,901	8,253	7,409	7,489	7,409	140,531	203,048
収支差	-10,521	391	461	391	461	-11,101	-303	391	461	391	-38,231	-84,998
収支差累計	-29,774	-29,383	-28,922	-28,531	-28,070	-39,171	-39,474	-39,083	-38,622	-38,231	-38,231	-84,998

表8-14 試験造林事業資金調達計画

単位：千円

年次	支出額	収入額	差引所要額	自己資金	借入金
1年	29,253	0	29,253	253	29,000
2年	15,772	0	15,772	272	15,500
3年	4,341	0	4,341	341	4,000
4年	7,297	9,450	-2,153	0	0
5年	5,854	6,300	-446	0	0
計	62,517	15,750	46,767	866	48,500

表8-15 試験造林事業借入金返済／利子支払計画 単位：千円

年次	借入金	借入金残高	返済額	支払利子
1年	29,000	29,000	0	0
2年	15,500	44,500	0	580
3年	4,000	48,500	0	890
4年	0	48,500	0	970
5年	0	48,500	0	970
6年	0	45,300	3,200	970
7年	0	42,100	3,200	906
8年	0	38,900	3,200	842
9年	0	35,700	3,200	778
10年	0	32,500	3,200	714
11年	0	29,300	3,200	650
12年	0	26,100	3,200	586
13年	0	22,900	3,200	522
14年	0	19,700	3,200	458
15年	0	16,500	3,200	394
16年	0	13,200	3,300	330
17年	0	9,900	3,300	264
18年	0	6,600	3,300	198
19年	0	3,300	3,300	132
20年	0	0	3,300	66
計	48,500		48,500	11,220



単位：千円

表8-16 試験造林事業資金運用計画

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
収入											
借入金	29,000	15,500	4,000			48,500	0	0	0	0	0
自己資金	253	852	1,231	0	0	2,336	19,115	8,998	3,651	3,517	3,523
販売収入	0	0	0	9,450	6,300	15,750	0	0	7,800	7,950	7,800
前期繰越	0	0	0	0	1,183	1,183	659	0	0	0	0
計	29,253	16,352	5,231	9,450	7,483	67,769	19,774	8,998	11,451	11,467	11,323
支出						0					
事業費等合計	29,253	15,772	4,341	7,297	5,854	62,517	15,604	4,892	7,409	7,489	7,409
支払利子	0	580	890	970	970	3,410	970	906	842	778	714
借入金返済	0	0	0	0	0	0	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200
法人税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	29,253	16,352	5,231	8,267	6,824	65,927	19,774	8,998	11,451	11,467	11,323
当期収支	0	0	0	1,183	659	1,842	0	0	0	0	0

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
収入												
借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	48,500
自己資金	14,371	3,395	3,261	3,267	3,133	14,731	3,867	3,107	2,971	2,975	93,882	96,218
販売収入	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	102,300	118,050
前期繰越	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	659	1,842
計	22,321	11,195	11,211	11,067	11,083	22,531	11,817	10,907	10,921	10,775	196,841	264,610
支出												
事業費等合計	18,471	7,409	7,489	7,409	7,489	18,901	8,253	7,409	7,489	7,409	140,531	203,048
支払利子	650	586	522	458	394	330	264	198	132	66	7,810	11,220
借入金返済	3,200	3,200	3,200	3,200	3,200	3,300	3,300	3,300	3,300	3,300	48,500	48,500
法人税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計	22,321	11,195	11,211	11,067	11,083	22,531	11,817	10,907	10,921	10,775	196,841	262,768
当期収支	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,842

表8-17 試験造林事業損益予測

単位：千円

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
販売収入	0	0	0	9,450	6,300	15,750	0	0	7,800	7,950	7,800
事業運営費	12,956	15,772	4,341	7,297	5,854	46,220	4,754	4,892	7,409	7,489	7,409
減価償却費	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	12,275	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455
営業損益	-15,411	-18,227	-6,796	-302	-2,009	-42,745	-7,209	-7,347	-2,064	-1,994	-2,064
支払利子	0	580	890	970	970	3,410	970	906	842	778	714
法人税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期損益	-15,411	-18,807	-7,686	-1,272	-2,979	-46,155	-8,179	-8,253	-2,906	-2,772	-2,778
累積損益	-15,411	-34,218	-41,904	-43,176	-46,155	-46,155	-8,179	-16,432	-19,338	-22,110	-24,888

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
販売収入	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	7,950	7,800	102,300	118,050
事業運営費	7,378	7,409	7,489	7,409	7,489	8,051	8,253	7,409	7,489	7,409	107,738	153,958
減価償却費	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	36,825	49,100
営業損益	-1,883	-2,064	-1,994	-2,064	-1,994	-2,706	-2,758	-2,064	-1,994	-2,064	-42,263	-85,008
支払利子	650	586	522	458	394	330	264	198	132	66	7,810	11,220
法人税	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期損益	-2,533	-2,650	-2,516	-2,522	-2,388	-3,036	-3,022	-2,262	-2,126	-2,130	-50,073	-96,228
累積損益	-27,421	-30,071	-32,587	-35,109	-37,497	-40,533	-43,555	-45,817	-47,943	-50,073	-50,073	-96,228

## 2. 本格事業

### 2-1. 事業実行体制

#### (1) 実行組織

試験造林本格事業は試験期間終了後の第6年次から開始されるが、実行組織は前記試験造林事業と同一である。

#### (2) 人員計画

本格事業では、試験造林事業の人員計画に新たに加わる人員のみを計上した。増員は第4年次から共通部門の総務・経理係長が未利用樹開発本格事業の関連で2名増員になること（造林事業分として30%の負担）、第6年次から造林事業部長1名（新規）と造林係長2名を増員する計画である。

試験造林・本格事業の人員計画は、「表Ⅷ-21 試験造林事業人員計画（本格）」のとおりである。

### 2-2. 事業費

#### (1) 事業費積算の前提条件

本格事業の事業費は前記の試験造林事業の事業費積算前提条件と同一条件によって策定した。なお本格事業の事業期間は第6年次から第20年次までの15年間として計算した。

#### (2) 試験造林本格事業費

##### 1) 試験造林本格事業育苗・造林計画及び経費

試験造林本格事業の年次別植栽面積、植栽本数、育苗本数等の計画数量及び経費を積算したものが、「表Ⅷ-23 試験造林事業育苗／造林計画及び経費（本格）」である。

##### ① 造林計画量

第8年次以降の未利用樹開発事業（試験＋本格）で使用する年間原料木材量は、「資料表Ⅷ-3 未利用樹開発事業原料木材明細」とおり工場残廃材が8,000<sup>m</sup>、自社造林木が20,800<sup>m</sup>、合計28,800<sup>m</sup>と計画した。自社造林木20,800<sup>m</sup>のうち、試験造林事業の収穫木が第8年次に2,600<sup>m</sup>、第9年次に2,650<sup>m</sup>と順次交互にこの数量の造林木が原料として計画され、試験造林本格事業からの原料木材量は18,200<sup>m</sup>、と18,150<sup>m</sup>を交互に供給する計画である。このため試験造林本格事業の新植面積は、満2年後のha当たり収穫量を50<sup>m</sup>として計算し、第6年次に364ha、第7年次に363haとした。2年後の伐採収穫後に1/2の面積の樹種が萌芽更新するものとし、残り1/2の面積は植付けることとした。萌芽更新は4回まで行い5回目の収穫終了後、改めて植え付けを行う計画である。したがって、改めて伐採面積全部の植え付けを行うのは、第16年次に364ha、第17年次に363haとなる。

② 育苗計画量

新植面積によって山出し苗木数量と育苗数量が決まる。新植面積 1 ha 当たりの育苗本数は試験造林事業と同じく 4,583 本とした。

③ 育苗経費

育苗経費は試験造林事業と同じく山出し費用（結束、運搬トラック代）込みで  
スタンプ苗は千本あたり Rp 52,680=2,087 円  
ポット苗 は千本あたり Rp 62,292=2,467 円 で積算した。

④ 新植経費

新植経費は試験造林事業と同じく、Rp 408,160=16,171円/haで積算した。

⑤ 肥料量及び経費

肥料量及び経費は試験造林事業と同じく、施肥量は家畜糞 0.3 m<sup>3</sup>と化学肥料 1 kgとをもって 1 単位とし、ha 当たり 20 単位とした。新植、萌芽更新の双方に施肥するものとした。「表 8-23」で肥料量を kg で表示したが、この kg は上記の 1 単位のことである。  
肥料 1 単位の価格は Rp 4,110=162.80円として積算した。

2) 管理運営に必要な経費

① 管理監督費及び福利厚生費

本格造林事業の管理監督人員計画は「表 8-21 人員計画」のとおりである。管理監督費は「表 8-21 人員計画」に基づき算定したもので「表 8-22 管理監督費及び福利厚生費支出計画」のとおりである。なお、福利厚生費は管理監督費の 5% を計上した。

② 本格造林用苗畑、機械・器具費

本格造林事業に必要な苗畑、機械・器具の明細は、「表 8-24 試験造林用苗畑、機械・器具費（本格）」のとおりで、苗畑は増設分の造成費である。

本費用は総額 517 千円で第 6 年次に支出を計画し、耐用年数経過後は更新することとした。本費用の支出計画は「表 8-25 試験造林用建物、機械、施設、車輛、事務所備品費用支出計画（本格）」のとおりである。

③ 運営費

本試験造林事業の運営費として、福利厚生費、保守管理費、燃料・オイル費及び事務費を計画した。

・福利厚生費

福利厚生費は、医療費、各種保険料、現物支給費等を含め、人件費の5%を計上した。その経費は「表8-22」の福利厚生費のとおりである。

・保守管理費

保守管理費は、試験造林事業（本格）の苗畑、機械・器具の維持管理費並びに修繕費を計上した。その額は建設、調達価格の2%が第6年次、第7年次以降は3%として取得時年度から耐用年数の間計上した。耐用年数経過後は更新するものとする。保守管理費支出計画は「表8-26 試験造林事業保守管理費支出計画（本格）」のとおりである。

・燃料・オイル費

本格造林事業で使用する機械・設備・車輛の燃料・オイルの経費を計上した。その経費の支出計画は「表8-27」のとおりである。計算基礎は「資料 表8-1 燃料・オイル費計算基礎（試験造林事業）」のとおりで、事業量（造林面積）に比例して費用を算定した。第6年次、第7年次、第16年次、及び第17年次は基準額の700%、それ以外の年次は350%として積算した。

・事務費等

事務費等は試験事業で計上したので、本格事業には計上しなかった。

以上の本格事業の運営費を合計したものが「表8-28 試験造林事業運営費支出計画（本格）」である。

④ 借地料

・苗畑用地

本格造林事業の事業用地は、試験造林事業の場合と同じくプルフトニ（林業公社）の管理地を借地して行うものである。苗畑用地は圃場用地として2.5haを試験造林事業用苗畑に隣接して借地する計画である。年間借地料は $39,620\text{円}/\text{ha} \times 2.5\text{ha} = 99,050\text{円}$ となる。苗畑用地を2.5haとした計算基礎は下記のとおりである。

「表6-8 苗畑作業標準工程表」より、育苗床1㎡当たり育苗本数は、スタンプ苗は80本、ポット苗は100本である。本格造林事業の最大新植面積は第6年次及び第17年次の364haで、必要育苗本数は $4,582\text{本}/\text{ha} \times 364\text{ha} = 1,668\text{千本}$ である。これをスタンプ苗834千本、ポット苗834千本に等分して育苗するに必要な床面積は、

スタンプ苗床が $834\text{千本} \div 80\text{本} = 10,425\text{㎡}$ 、

ポット苗床が $834\text{千本} \div 100\text{本} = 8,340\text{㎡}$ 、合計 $18,765\text{㎡}$ となる。したがって、床間歩道等を含む圃場面積は、床面積の1.7倍を見込み $31,900\text{㎡} \rightarrow 32,000\text{㎡}$ となる。

一方、試験造林事業で第6年次以降の最大育苗本数は「表8-3 試験造林事業育苗

／造林計画及び経費」によれば、第6年次と第17年次の243千本（スタンプ苗121.4千本、ポット苗121.4千本）で、これに要する育苗床面積はスタンプ苗床が121.4千本÷80本=1,518㎡、ポット苗床が121.4千本÷100本=1,214㎡、合計2,732㎡となる。したがって、圃場面積は4,644㎡→4,700㎡を使用する。

試験造林事業苗畑の育苗床面積は7,500㎡あるので $7,500\text{㎡} - 4,700\text{㎡} = 2,800\text{㎡}$ の余裕がある。したがって、本格事業の必要圃場面積32,000㎡に対し、試験造林事業苗畑の圃場面積2,800㎡を使用し、さらに試験造林事業苗畑用地の予備地5,300㎡の内、4,200㎡を本格造林事業の圃場面積に振り向けることを計画し、不足分を追加借地することとした。 $32,000\text{㎡} - (2,800\text{㎡} + 4,200\text{㎡}) = 25,000\text{㎡} = (2.5\text{ha})$ の圃場面積が不足し借地する。

#### ・造林用地

造林用地は本格造林事業では727ha借地する。年間借地料は200千Rp/ha=7,924円/haとして計算し5,761千円/年となる。本格造林事業の借地料支払計画は「表8-29 試験造林事業借地料支払計画（本格）」のとおりである。

### 3) 収穫費用及び販売収入額

造林木の収穫は、試験造林事業と同様に計画算定した。収穫材積は50㎡/ha、収穫費用の伐採、集材、運材費合計はRp32,000/㎡=1,268円/㎡とし、ボード事業部への販売価格は3,000円/㎡として積算した。

収穫面積、収穫材積、収穫費用、販売収入額は「表8-30 試験造林事業収穫費用、収入額（本格）」のとおりである。

上記の本格造林事業の管理運営に必要な経費 ①管理監督費、②建物・車両・機材費、③運営費、④借地料を合計したものが管理運営費合計である。さらに1)育苗造林費と3)収穫費用を加えて、事業費等合計を算出した。

また、事業費等合計から②建物・車両・機材費を除いたものが事業運営費（損益予測に用いる）である。

これらの事業費等合計、事業運営費を積算したものが「表8-31 試験造林事業事業費総括支出計画（本格）」である。

## 2-3. 事業収入

### (1) 本格造林事業収入計画

試験造林事業の収入は「表8-30 試験造林事業収穫費用、収入額（本格）」の販売収入額として算定されているとおりである。第8年次から収入が始まり第20年次までに236,300㎡の造林木を収穫販売して、708,900千円の収入を計上する計画である。

## (2) 本格造林事業収支計画

「表 8-33 試験造林事業収支計画表(本格)」は「表 8-30 試験造林事業収穫費用、収入額(本格)」の販売収入額と「表 8-31 試験造林事業事業費総括支出計画(本格)」の事業費等合計額より、収支差額及び収支差額累計を算出したものである。収益は第 8 年次から連年発生し、収支差額累計額は 20 年次で 190,947 千円となる。

## 2-4. 資金調達計画(本格造林事業)

### (1) 日本輸出入銀行等からの借入金

本格造林事業の事業資金の調達は、未利用樹開発事業(本格)と同じく日本輸出入銀行又は海外経済協力基金の融資を期待して、本格事業期間 5 年間の所要資金を「表 8-34 試験造林事業資金調達計画(本格)」のとおり算定し、融資額を 37,000 千円と算定した。

### (2) 借入金返済・利子支払計画

本格造林事業の実行にあたっては、日本輸出入銀行等の融資制度による借入金を受けてから着手する計画である。この借入金の金利は年利 4% で計算した。

借入金の返済は、借入金の融資が終わった翌年から返済を開始し、6 年間の均等返済を計画した。借入金返済・利子支払計画は「表 8-35 試験造林事業借入金返済・利子支払計画(本格)」のとおり算定した。

## 2-5. 資金運用計画(本格造林事業)

日本輸出入銀行又は海外経済協力基金の融資制度を利用して事業費を借入れ運用する。この借入金に対して利子支払いと法人税納入のために自己資金の投入が必要である。更に借入金の据置き期間終了後、元金の返済が始まるが、販売収入及び自己資金で運用することで資金運用計画を作成した。試験造林事業(本格)の資金運用計画は「表 8-36 試験造林事業資金運用計画(本格)」のとおりである。本表から算定された借入金合計は 37,000 千円、自己資金合計は 1,633 千円で、第 20 年次の当期収支は 118,072 千円である。

## 2-6. 損益計算(本格造林事業)

### (1) 減価償却費の算出

本格事業の減価償却費の算出方法は、試験造林事業と同様とした。耐用年数経過の残存価額をゼロとし、耐用年数を償却期間とする定額法を採用した。

減価償却の年次別算出額は「表 8-32 試験造林事業減価償却費(本格)」のとおりである。

## (2) 損益予測

損益予測は、未利用樹開発事業と同様の前提条件に従って算出した。本格造林事業の損益予測は「表Ⅷ-37 試験造林事業損益予測（本格）」のとおりである。営業損益は第7年次まで連年損金が発生するが、第8年次から連年益金が発生し第20年次の累積益金は116,441千円と予測される。

## 2-7. 試験事業と本格事業との合計

### (1) 試験造林事業資金運用計画（試験+本格）

前記の試験造林事業と本格事業を合計した事業資金運用計画が「表8-41 試験造林事業資金運用計画（試験+本格）」である。収入の部の借入金は「表8-14」と「表8-34」から算出し、販売収入は「表8-13」と「表8-33」から算出した。

自己資金は当該年次の支出合計に対して借入金、販売収入、前期繰越金の合計額が不足する場合、その不足額を自己資金で補うこととして算出した。

支出の部の事業費等合計は「表8-11」と「表8-31」から算出し、支払利子及び借入金返済額は「表8-15」と「表8-35」から算出した。法人税は「表8-42」で算出した税額を用いた。借入金合計は85,500千円、自己資金合計は32,418千円、販売収入合計は826,950千円、収入合計944,868千円、事業費等合計721,001千円、支払利子合計17,176千円、借入金返済合計85,500千円、法人税合計60,241千円、20年目の当期収支は60,950千円の益金と算定した。

### (2) 試験造林事業損益予測（試験+本格）

前記の試験造林事業と本格事業を合計した損益予測が「表8-42 試験造林事業損益予測（試験+本格）」である。販売収入、事業運営費、減価償却費及び支払利子は「表8-17」と「表8-37」から算出した。当該年度の営業損益から法人税を算出した。

損益予測（試験+本格）で当期損益が益金となるのは第8年次以降で、累積損金が無くなるのは第18年次以降である。第20年次の累積益金は28,525千円と予測される。



単位：人

表8-21 試験造林事業人員計画（本格）

職階	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
社長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
工場長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務・経理課長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務・経理係長	0	0	0	0	2	4	2	2	2	2	2
造林事業部長	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1
造林課長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
造林課長代理	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
造林係長	0	0	0	0	0	0	2	2	2	2	2
計	0	0	0	0	2	4	2	5	5	5	5

職階	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
社長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
工場長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務・経理課長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務・経理係長	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	30	34
造林事業部長	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	15	15
造林課長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
造林課長代理	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
造林係長	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	30	30
計	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	75	79

表8-22 試験造林事業管理監督費及び福利厚生費 (本格) 単位：千円

管理監督費 (月額)	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
社長	464	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
工場長	310	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務・経理課長	124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務・経理係長	16	0	0	32	32	64	32	32	32	32	32
造林事業部長	515	0	0	0	0	0	515	515	515	515	515
造林課長	155	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
造林課長代理	78	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
造林係長	52	0	0	0	0	0	104	104	104	104	104
計		0	0	32	32	64	64	651	651	651	651
福利厚生費 (5%)	0	0	0	2	2	3	3	33	33	33	33

管理監督費 (月額)	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
社長	464	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
工場長	310	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務・経理課長	124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務・経理係長	16	32	32	32	32	32	32	32	32	32	480	544
造林事業部長	515	515	515	515	515	515	515	515	515	515	7,725	7,725
造林課長	155	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
造林課長代理	78	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
造林係長	52	104	104	104	104	104	104	104	104	104	1,560	1,560
計	651	651	651	651	651	651	651	651	651	651	9,765	9,829
福利厚生費 (5%)	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	488	491

表8-23 試験造林事業育苗／造林計画及び経費（本格） 単位：千円

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
植栽面積 ha	0	0	0	0	0	0	0	364	182	181.50	182
植栽本数 千本	0	0	0	0	0	0	0	1,334	667	665	667
育苗本数 千本	0	0	0	0	0	0	0	1,668	834	832	834
スタブ 苗 千本	0	0	0	0	0	0	0	834	417	416	417
経費 千円	0	0	0	0	0	0	0	1,741	870	868	870
ポット苗 千本	0	0	0	0	0	0	0	834	417	416	417
経費 千円	0	0	0	0	0	0	0	2,058	1,029	1,026	1,029
育苗経費計	0	0	0	0	0	0	0	3,798	1,899	1,894	1,899
新植面積 ha	0	0	0	0	0	0	0	364	182	182	182
経費 千円	0	0	0	0	0	0	0	5,886	2,943	2,935	2,943
肥料量 kg	0	0	0	0	0	0	0	7,280	7,280	7,260	7,280
経費 千円	0	0	0	0	0	0	0	1,185	1,182	1,182	1,185
ぼう芽更新 ha	0	0	0	0	0	0	0	0	0	182	182
合計	0	0	0	0	0	0	0	10,870	6,027	6,011	6,027

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
植栽面積 ha	181.50	182	181.50	182	181.50	364	363	182	181.50	182	3,454	3,454
植栽本数 千本	665	667	665	667	665	1,334	1,331	667	665	667	12,661	12,661
育苗本数 千本	832	834	832	834	832	1,663	1,663	834	832	834	15,826	15,826
スタブ 苗 千本	416	417	416	417	416	834	832	417	416	417	7,913	7,913
経費 千円	868	870	868	870	868	1,741	1,736	870	868	870	16,514	16,514
ポット苗 千本	416	417	416	417	416	834	832	417	416	417	7,913	7,913
経費 千円	1,026	1,029	1,026	1,029	1,026	2,058	2,052	1,029	1,026	1,029	19,521	19,521
育苗経費計	1,894	1,899	1,894	1,899	1,894	3,798	3,788	1,899	1,894	1,899	36,035	36,035
新植面積 ha	182	182	182	182	182	364	363	182	182	182	3,454	3,454
経費 千円	2,935	2,943	2,935	2,943	2,935	5,886	5,870	2,943	2,935	2,943	55,847	55,847
肥料量 kg	7,260	7,280	7,260	7,280	7,260	7,280	7,260	7,280	7,260	7,280	109,060	109,060
経費 千円	1,182	1,185	1,182	1,185	1,182	1,185	1,182	1,185	1,182	1,185	17,755	17,755
ぼう芽更新 ha	182	182	182	182	182	182	0	182	182	182	2,000	2,000
合計	6,011	6,027	6,011	6,027	6,011	10,870	10,840	6,027	6,011	6,027	109,637	109,637

スタブ育苗単価：2,087円/千本 ポット育苗単価：2,467円/千本 植栽単価：16,171円/ha 肥料単価：162.8円/kg

表8-25 試驗造林事業建物、施設、機械、車両、備品費用支出計画（本格） 単位：千円

種別	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
畑	0	0	0	0	0	0	0	17	0	0	0
建物	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
機械/施設	0	0	0	0	0	0	500	0	0	0	0
車両	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事務所備品	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	0	0	0	0	0	0	517	0	0	0	0

種別	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
畑	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17
建物	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
機械/施設	500	0	0	0	0	500	0	0	0	0	1,500	1,500
車両	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
事務所備品	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	500	0	0	0	0	500	0	0	0	0	1,517	1,517

表8-26 試験造林事業保守管理費支出計画 (本格) 単位：千円

種別	金額	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
苗畑	17	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1
%		0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%
建物	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
%		0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
機械/施設	500	0	0	0	0	0	0	0	10	15	15	15
%		0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%
車両	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
%		0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
事務所備品	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
%		0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
合計		0	0	0	0	0	0	0	10	16	16	16

種別	金額	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
苗畑	17	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	7
%		3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	
建物	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
%		0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	
機械/施設	500	10	15	15	15	15	10	15	15	15	15	15	210
%		2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	2.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	3.00%	
車両	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
%		0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	
事務所備品	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
%		0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	
合計		11	16	16	16	16	11	16	16	16	16	16	217

単位：千円

表8-27 試験造林事業燃料/オイル費支出計画(本格)

項目	基準金額	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
%		0%	0%	0%	0%	0%		700%	700%	350%	350%	350%
トラクター	18	0	0	0	0	0	0	126	126	63	63	63
トラック	46	0	0	0	0	0	0	322	322	161	161	161
バス	46	0	0	0	0	0	0	322	322	161	161	161
噴霧器	9	0	0	0	0	0	0	63	63	32	32	32
合計		0	0	0	0	0	0	833	833	417	417	417

項目	基準金額	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
%		350%	350%	350%	350%	350%	700%	700%	350%	350%	350%		
トラクター	18	63	63	63	63	63	126	126	63	63	63	1,197	1,197
トラック	46	161	161	161	161	161	322	322	161	161	161	3,059	3,059
バス	46	161	161	161	161	161	322	322	161	161	161	3,059	3,059
噴霧器	9	32	32	32	32	32	63	63	32	32	32	599	599
合計		417	417	417	417	417	833	833	417	417	417	7,914	7,914

単位：千円

表8-28 試験造林事業運営費支出計画（本格）

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
福利厚生費	0	0	0	0	2	2	4	33	33	33	33
保守管理費	0	0	0	0	0	0	0	10	16	16	16
燃料・オイル費	0	0	0	0	0	0	0	833	833	417	417
事務費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	0	0	0	0	2	2	4	876	882	466	466

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
福利厚生費	33	33	33	33	33	33	33	33	33	33	495	499
保守管理費	11	16	16	16	16	16	16	16	16	16	224	224
燃料・オイル費	417	417	417	417	417	417	833	417	417	417	7,919	7,919
事務費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	461	466	466	466	466	877	882	466	466	466	8,638	8,642

表8-29 試驗造林事業借地料支出計畫 (本格) 單位：千円

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
苗畑面積 ha	0	0	0	0	0	0	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50
借地料	0	0	0	0	0	0	99	99	99	99	99
造林地面積 ha	0	0	0	0	0	0	727	727	727	727	727
借地料	0	0	0	0	0	0	5,761	5,761	5,761	5,761	5,761
合計	0	0	0	0	0	0	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
苗畑面積 ha	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	2.50	
借地料	99	99	99	99	99	99	99	99	99	99	1,486	1,486
造林地面積 ha	727	727	727	727	727	727	727	727	727	727	727	
借地料	5,761	5,761	5,761	5,761	5,761	5,761	5,761	5,761	5,761	5,761	86,411	86,411
合計	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	87,897	87,897

苗畑借地料：39,620円

造林借地料：7,924円



単位：千円

表8-30 試験造林事業収穫費用・収入額（本格）

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
収穫面積 ha	0	0	0	0	0	0	0	0	364	363	364
収穫材積 m3	0	0	0	0	0	0	0	0	18,200	18,150	18,200
収穫費用 千円	0	0	0	0	0	0	0	0	23,078	23,014	23,078
販売収入額 千円	0	0	0	0	0	0	0	0	54,600	54,450	54,600

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
収穫面積 ha	363	364	363	364	363	364	364	363	364	364	4,726	4,726
収穫材積 m3	18,150	18,200	18,150	18,200	18,150	18,200	18,150	18,200	18,150	18,200	236,300	236,300
収穫費用 千円	23,014	23,078	23,014	23,078	23,014	23,078	23,014	23,078	23,014	23,078	299,628	299,628
販売収入額 千円	54,450	54,600	54,450	54,600	54,450	54,600	54,450	54,600	54,450	54,600	708,900	708,900

収穫費用：1,268円

販売収入額：3,000円

表8-31 試驗造林事業事業運營費總括支出計畫 (本格) 單位：千円

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
建物・車両・機材費	0	0	0	0	0	0	517	0	0	0	0
管理監督費	0	0	0	0	32	64	1,449	651	651	651	651
運営費	0	0	0	0	2	4	876	882	466	466	466
借地料	0	0	0	0	0	0	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860
管理運営費合計	0	0	0	0	34	68	8,702	7,393	6,977	6,977	6,977
育苗造林費	0	0	0	0	0	0	10,870	10,840	6,027	6,011	6,027
収穫費用	0	0	0	0	0	0	0	0	23,078	23,014	23,078
事業費等合計	0	0	0	0	34	68	19,572	18,233	36,082	36,002	36,082
事業運営費	0	0	0	0	34	68	19,055	18,233	36,082	36,002	36,082

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
建物・車両・機材費	500	0	0	0	0	500	0	0	0	0	1,517	1,517
管理監督費	651	651	651	651	651	651	651	651	651	651	10,563	10,627
運営費	461	466	466	466	466	877	882	466	466	466	8,638	8,642
借地料	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	5,860	87,900	87,900
管理運営費合計	7,472	6,977	6,977	6,977	6,977	7,888	7,393	6,977	6,977	6,977	108,618	108,686
育苗造林費	6,011	6,027	6,011	6,027	6,011	10,870	10,840	6,027	6,011	6,027	109,637	109,637
収穫費用	23,014	23,078	23,014	23,078	23,014	23,078	23,014	23,078	23,014	23,078	299,630	299,630
事業費等合計	36,497	36,082	36,002	36,082	36,002	41,836	41,247	36,082	36,002	36,082	517,885	517,953
事業運営費	35,997	36,082	36,002	36,082	36,002	41,336	41,247	36,082	36,002	36,082	516,368	516,436

單位：千円

表8-32 試験造林事業減価償却費（本格）

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
苗畑・建物 調達額	0	0	0	0	0	0	17	0	0	0	0
償却額	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1
機械・施設 調達額	0	0	0	0	0	0	500	0	0	0	0
償却額	0	0	0	0	0	0	100	100	100	100	100
車両 調達額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
償却額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
備品 調達額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
償却額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
償却額合計	0	0	0	0	0	0	101	101	101	101	101

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
苗畑・建物 調達額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17	17
償却額	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	13	13
機械・施設 調達額	500	0	0	0	0	500	0	0	0	0	1,500	1,500
償却額	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	1,500	1,500
車両 調達額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
償却額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
備品 調達額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
償却額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
償却額合計	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	1,513	1,513

單位：千円

表8-33 試験造林事業収支計画表（本格）

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
材販売収入額	0	0	0	0	0	0	0	0	54,600	54,450	54,600
事業費等支出	0	0	0	0	34	34	68	18,233	36,082	36,002	36,082
収支差	0	0	0	0	-34	-34	-68	-18,233	18,518	18,448	18,518
収支差累計	0	0	0	0	-34	-68	-68	-37,805	-19,287	-839	17,679

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
材販売収入額	54,450	54,600	54,450	54,600	54,450	54,600	54,450	54,600	54,450	54,600	708,900	708,900
事業費等支出	36,497	36,082	36,002	36,082	36,002	41,836	41,247	36,082	36,002	36,082	517,885	517,953
収支差	17,953	18,518	18,448	18,518	18,448	12,764	13,203	18,518	18,448	18,518	191,015	190,947
収支差累計	35,632	54,150	72,598	91,116	109,564	122,328	135,531	154,049	172,497	191,015	191,015	190,947

表8-34 試験造林事業資金調達計画（本格） 単位：千円

年次	支出額	収入額	差引所要額	自己資金	借入金
6年	19,572	0	19,572	572	19,000
7年	18,233	0	18,233	233	18,000
8年	36,082	54,600	-18,518	0	0
9年	36,002	54,450	-18,448	0	0
10年	36,082	54,600	-18,518	0	0
計	145,971	163,650	-17,679	805	37,000

表8-35 試験造林事業借入金返済／利子支払計画 単位：千円

年次	借入金	借入金残高	返済額	支払利子
1年	0	0	0	0
2年	0	0	0	0
3年	0	0	0	0
4年	0	0	0	0
5年	0	0	0	0
6年	19,000	19,000	0	0
7年	18,000	37,000	0	760
8年	0	30,900	6,100	1,480
9年	0	24,800	6,100	1,236
10年	0	18,600	6,200	992
11年	0	12,400	6,200	744
12年	0	6,200	6,200	496
13年	0	0	6,200	248
14年	0	0	0	0
15年	0	0	0	0
16年	0	0	0	0
17年	0	0	0	0
18年	0	0	0	0
19年	0	0	0	0
20年	0	0	0	0
計	37,000		37,000	5,956

表8-36 試験造林事業資金運用計画(本格)

単位:千円

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
収入											
借入金	0	0	0	0		0	19,000	18,000	0	0	0
自己資金	0	0	0	0	34	34	572	993	0	0	0
販売収入	0	0	0	0	0	0	0	0	54,600	54,450	54,600
前期繰越	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,413	11,021
計	0	0	0	0	34	34	68	19,572	18,993	54,600	65,621
支出											
事業費等合計	0	0	0	0	34	34	68	19,572	18,233	36,082	36,082
支払利子	0	0	0	0	0	0	0	760	1,480	1,236	992
借入金返済	0	0	0	0	0	0	0	0	6,100	6,100	6,200
法人税	0	0	0	0	0	0	0	0	5,525	5,504	5,525
計	0	0	0	0	34	34	68	19,572	18,993	49,187	48,799
当期収支	0	0	0	0	0	0	0	0	5,413	11,021	16,822

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
収入												
借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37,000
自己資金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,565
販売収入	54,450	54,600	54,450	54,600	54,450	54,600	54,450	54,600	54,450	54,600	708,900	708,900
前期繰越	16,822	22,325	28,622	35,118	48,111	61,055	69,870	79,142	92,135	105,079	574,713	574,713
計	71,272	76,925	83,072	89,718	102,561	115,655	124,320	133,742	146,585	159,679	1,322,178	1,322,246
支出												
事業費等合計	36,497	36,082	36,002	36,082	36,002	41,836	41,247	36,082	36,002	36,082	517,885	517,953
支払利子	744	496	248	0	0	0	0	0	0	0	5,956	5,956
借入金返済	6,200	6,200	6,200	6,200	6,200	6,200	6,200	6,200	6,200	6,200	37,000	37,000
法人税	5,506	5,525	5,504	5,525	5,504	3,949	3,931	5,525	5,504	5,525	68,552	68,552
計	48,947	48,303	47,954	41,607	41,506	45,785	45,178	41,607	41,506	41,607	629,393	629,461
当期収支	22,325	28,622	35,118	48,111	61,055	69,870	79,142	92,135	105,079	118,072	692,785	692,785

単位：千円

表8-37 試験造林事業損益予測(本格)

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年	
販売収入	0	0	0	0	0	0	0	0	54,600	54,450	54,600	
事業運営費	0	0	0	0	34	34	68	19,055	18,233	36,082	36,082	
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	101	101	101	101	
営業損益	0	0	0	0	-34	-34	-68	-19,156	-18,334	18,417	18,417	
支払利子	0	0	0	0	0	0	0	0	760	1,480	992	
法人税	0	0	0	0	0	0	0	0	5,525	5,504	5,525	
当期損益	0	0	0	0	-34	-34	-68	-19,156	-19,094	11,412	11,900	
累積損益	0	0	0	0	-34	-68	-68	-19,156	-38,250	-26,838	-15,231	
小計												
項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
販売収入	54,450	54,600	54,600	54,450	54,600	54,600	54,450	54,600	54,450	54,600	708,900	708,900
事業運営費	35,997	36,082	36,082	36,002	36,082	41,336	41,247	36,082	36,002	36,082	516,368	516,436
減価償却費	101	101	101	101	101	101	101	101	101	101	1,515	1,515
営業損益	18,352	18,417	18,347	18,417	18,347	13,163	13,102	18,417	18,347	18,417	191,017	190,949
支払利子	744	496	248	0	0	0	0	0	0	0	5,956	5,956
法人税	5,506	5,525	5,504	5,525	5,504	3,949	3,931	5,525	5,504	5,525	68,552	68,552
当期損益	12,102	12,396	12,595	12,892	12,843	9,214	9,171	12,892	12,843	12,892	116,509	116,441
累積損益	8,771	21,167	33,762	46,654	59,497	68,711	77,882	90,774	103,617	116,509	116,509	116,441

單位：千円

表8-41 試験造林事業資金運用計画（試験+本格）

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
収入											
借入金	29,000	15,500	4,000			48,500	19,000	18,000	0	0	0
自己資金	253	852	1,231	0	0	2,336	19,755	9,991	0	0	0
販売収入	0	0	0	9,450	6,300	15,750	0	0	62,400	62,400	62,400
前期繰越	0	0	0	0	1,149	1,149	591	0	0	2,381	5,070
計	29,253	16,352	5,231	9,450	7,449	67,735	39,346	27,991	62,400	64,781	67,470
支出											
事業費等合計	29,253	15,772	4,341	7,331	5,888	62,585	35,176	23,125	43,491	43,491	43,491
支払利子	0	580	890	970	970	3,410	970	1,666	2,322	2,014	1,706
借入金返済	0	0	0	0	0	0	3,200	3,200	9,300	9,300	9,400
法人税	0	0	0	0	0	0	0	0	4,906	4,906	4,906
計	29,253	16,352	5,231	8,301	6,858	65,995	39,346	27,991	60,019	59,711	59,503
当期収支	0	0	0	1,149	591	1,740	0	0	2,381	5,070	7,967

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
収入												
借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	37,000
自己資金	336	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	30,082
販売収入	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	811,200	826,950
前期繰越	7,967	0	3,521	7,354	17,699	28,108	23,004	29,237	39,742	50,313	214,987	216,136
計	70,703	62,400	65,921	69,754	80,099	90,508	85,404	91,637	102,142	112,713	1,093,269	1,161,004
支出												
事業費等合計	54,968	43,491	43,491	43,491	43,491	60,737	49,500	43,491	43,491	43,491	658,416	721,001
支払利子	1,394	1,082	770	458	394	330	264	198	132	66	13,766	17,176
借入金返済	9,400	9,400	9,400	3,200	3,200	3,300	3,300	3,300	3,300	3,300	85,500	85,500
法人税	4,941	4,906	4,906	4,906	4,906	3,137	3,103	4,906	4,906	4,906	60,241	60,241
計	70,703	58,879	58,567	52,055	51,991	67,504	56,167	51,895	51,829	51,763	817,923	883,918
当期収支	0	3,521	7,354	17,699	28,108	23,004	29,237	39,742	50,313	60,950	275,346	277,086



単位：千円

表8-42 試験造林事業損益予測(試験+本格)

項目	1年	2年	3年	4年	5年	小計	6年	7年	8年	9年	10年
販売収入	0	0	0	9,450	6,300	15,750	0	0	62,400	62,400	62,400
事業運営費	12,956	15,772	4,341	7,331	5,888	46,288	23,809	23,125	43,491	43,491	43,491
減価償却費	2,455	2,455	2,455	2,455	2,455	12,275	2,556	2,556	2,556	2,556	2,556
営業損益	-15,411	-18,227	-6,796	-336	-2,043	-42,813	-26,365	-25,681	16,353	16,353	16,353
支払利子	0	580	890	970	970	3,410	970	1,666	2,322	2,014	1,706
法人税	0	0	0	0	0	0	0	0	4,906	4,906	4,906
当期損益	-15,411	-18,807	-7,686	-1,306	-3,013	-46,223	-27,335	-27,347	9,125	9,433	9,741
累積損益	-15,411	-34,218	-41,904	-43,210	-46,223	-46,223	-73,558	-100,905	-91,780	-82,347	-72,606

項目	11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	小計	合計
販売収入	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	62,400	811,200	826,950
事業運営費	43,375	43,491	43,491	43,491	43,491	49,387	49,500	43,491	43,491	43,491	624,106	670,394
減価償却費	2,556	2,556	2,556	2,556	2,556	2,556	2,556	2,556	2,556	2,556	38,340	50,615
営業損益	16,469	16,353	16,353	16,353	16,353	10,457	10,344	16,353	16,353	16,353	148,754	105,941
支払利子	1,394	1,082	770	458	394	330	264	198	132	66	13,766	17,176
法人税	4,941	4,906	4,906	4,906	4,906	3,137	3,103	4,906	4,906	4,906	60,240	60,240
当期損益	10,134	10,365	10,677	10,989	11,053	6,990	6,977	11,249	11,315	11,381	74,748	28,525
累積損益	-62,471	-52,106	-41,429	-30,440	-19,387	-12,397	-5,420	5,829	17,144	28,525	74,748	28,525

