

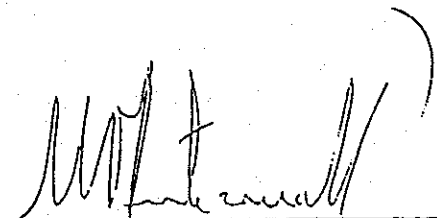
ANEXO

**A-1 ALCANCE DE
TRABAJO (S/W)**

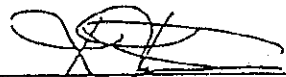
ALCANCE DE TRABAJO
PARA
EL ESTUDIO DE PLAN MAESTRO
SOBRE
EL SISTEMA DE MERCADEO AGRICOLA
EN
SANT CRUZ,

ACORDADO
ENTRE
LA CORPORACION REGIONAL DE DESARROLLO DE SANT CRUZ
(CORDECRUZ)
Y
LA AGENCIA DE COOPERACION INTERNACIONAL DEL JAPON
(JICA)

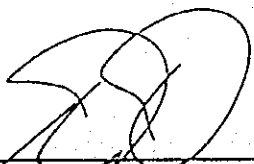
SANTA CRUZ, 12 DE ABRIL DE 1993




OSWALDO ANTEZANA
MINISTRO DE ASUNTOS CAMPESINOS
Y AGROPECUARIOS



KOICHIRO KATSURAI
JEFE DEL EQUIPO PARA
EL ESTUDIO PREPARATORIO
AGENCIA DE COOPERACION
INTERNACIONAL DEL JAPON



CARLOS ALBERTO LOPEZ QUIROGA
SUBSECRETARIO DE INVERSIONES PUBLICAS
Y COOPERACION INTERNACIONAL DEL
MINISTERIO DE PLANEAMIENTO
Y COORDINACION



RAMON PRADA VACADIEZ
PRESIDENTE DE
LA CORPORACION REGIONAL DE
DESARROLLO DE SANTA CRUZ

I. INTRODUCCION

En respuesta a la solicitud del Gobierno de la República de Bolivia (en adelante denominado "el Gobierno de Bolivia"), el Gobierno del Japón ha decidido realizar el Estudio de Plan Maestro sobre el Sistema de Mercadeo Agrícola en Santa Cruz (en adelante denominado "el Estudio"), de conformidad con el Acuerdo sobre la Cooperación Técnica entre el Gobierno del Japón y el Gobierno de Bolivia suscrito el 22 de marzo de 1978 (en adelante denominado "el Acuerdo").

La Agencia de Cooperación Internacional del Japón (en adelante denominado "JICA"), agencia oficial responsable para la ejecución de programas de cooperación técnica del Gobierno del Japón, emprenderá el Estudio con la estrecha cooperación de las autoridades del Gobierno de Bolivia.

El presente documento establece el Alcance de Trabajo para el Estudio.

II. OBJETIVO DEL ESTUDIO

Los objetivos del Estudio son siguientes:

1. formular un plan maestro para mejorar el sistema de mercadeo de productos agrícolas enfocando frutas y hortalizas en Santa Cruz, y
2. realizar la capacitación en el trabajo para el personal de contraparte boliviano.

III. PERFIL DEL ESTUDIO

1. Area del Estudio

El área del Estudio cubrirá el Departamento de Santa Cruz.

2. Alcance del Estudio

El Estudio se ejecutará en dos fases.

Fase I: Análisis diagnóstico del sistema actual de mercadeo agrícola

Durante la fase I para valorar el sistema actual de mercadeo agrícola, se realizarán las siguientes actividades.

- (1) Revisión de los datos e informaciones existentes, incluyendo políticas, estrategias y programas de desarrollo concernientes al Estudio.
- (2) Recolección de datos e informaciones adicionales mediante estudios en campo.
- (3) Análisis de los datos e informaciones recolectados y valoración de todas las condiciones del mercadeo agrícola.
- (4) Identificación de problemas principales del sistema existente del mercadeo agrícola.

Fase II: Preparación del Plan Maestro

Durante la fase II, para elaborar el resultado de la fase I y el Plan Maestro con miras a mejorar el sistema actual del mercadeo agrícola, se realizarán las siguientes actividades:

- (1) Recolección de datos e informaciones adicionales mediante estudios en campo.
- (2) Formulación de planes alternativos y evaluación de sus resultados previstos respectivamente con respecto al rendimiento financiero, impacto económico, cambios sociales y efectos ambientales.
- (3) Elaboración del Plan Maestro, incluyendo el cronograma de implementación, en base a la evaluación arriba-mencionada y un plan de medidas tomadas a corto plazo.

IV. CRONOGRAMA DEL ESTUDIO

El Estudio será llevado a cabo de acuerdo al cronograma tentativo adjunto a la presente (Véase el anexo).

V. INFORMES

JICA elaborará y presentará al Gobierno de Bolivia los siguientes informes en español:

1. Informe Inicial
Veinte (20) copias al inicio del Estudio.
2. Informe de Progreso
Veinte (20) copias a mediados de la Fase I.
3. Informe Intermedio
Veinte (20) copias al final de la Fase I.
4. Borrador del Informe Final
Veinte (20) copias al final de la Fase II.
El Gobierno de Bolivia deberá presentar los comentarios sobre el Borrador del Informe Final a JICA dentro de un (1) mes.
5. Informe Final
Cincuenta (50) copias dentro de dos (2) meses después de haber recibido los comentarios sobre el Borrador del Informe Final del Gobierno de Bolivia.

VI. COMPROMISOS DE JICA

JICA, para la implementación del Estudio, tomará las siguientes medidas:

1. enviar al Equipo a Bolivia a su propio costo, y
2. realizar la capacitación técnica al personal boliviano de contraparte en el trans curso del Estudio.

VII. COMPROMISOS DEL GOBIERNO DE BOLIVIA

1. El Gobierno de Bolivia concederá al Equipo Japonés privilegios, exenciones y otros beneficios de conformidad con el Acuerdo.
2. Para facilitar la realización del Estudio, el Gobierno de Bolivia tomará las siguientes medidas necesarias:
 - (1) garantizar la seguridad del Equipo Japonés de Estudio,
 - (2) permitir a los miembros del Equipo entrar, salir y permanecer en Bolivia durante el tiempo asignado a este trabajo y eximirlos de los requisitos de registro de extranjeros y tarifas consulares,
 - (3) eximir a los miembros del Equipo de impuestos, derechos alancelarios y otros cargos sobre equipos, maquinarias y otros materiales traídos a Bolivia para la implementación del Estudio,
 - (4) eximir los impuestos sobre renta y otros gravámenes de cualquier tipo sobre o en conexión con los emolumentos o viáticos pagados a los miembros del Equipo por servicios relacionados con la implementación del Estudio,
 - (5) proveer al Equipo facilidades necesarias tanto para remitir como para utilizar los fondos introducidos en Bolivia desde Japón en relación con la implementación del Estudio,
 - (6) garantizar el permiso de ingreso a propiedades privadas o áreas restringidas para la implementación del Estudio,
 - (7) garantizar al Equipo el permiso de llevar de Bolivia al Japón, los datos y documentos relacionados con el Estudio, incluyendo mapas y fotografías, y
 - (8) proporcionar los servicios médicos, cuando sean necesarios, cuyos gastos serán cargados a los miembros del Equipo.

3. El Gobierno de Bolivia se hará cargo de los reclamos, si se presenta alguno, contra los miembros del Equipo, que pudiera surgir de, ocurrir en el transcurso de, o en sus tareas de la implementación del Estudio, excepto cuando tales reclamaciones se originen por grave negligencia o mala conducta intencional de los miembros del Equipo.
4. La Corporación Regional de Desarrollo en Santa Cruz (en adelante denominado "CORDECRUZ") actuará como agencia de contraparte del Equipo y también como coordinador de las relaciones con otras organizaciones relacionadas para facilitar la implementación del Estudio.
5. CORDECRUZ proporcionará al Equipo a su propia costo en cooperación con las organizaciones pertinentes lo siguiente:
 - (1) datos, informaciones y materiales disponibles,
 - (2) personal de contraparte,
 - (3) oficina adecuada con el equipamiento necesario en Santa Cruz,
 - (4) número apropiado de vehículos con choferes, y
 - (5) credenciales o tarjetas de identificación.
6. CORDECRUZ realizará estudios asignados/solicitados por el Equipo en el transcurso del Estudio.

VIII. CONSULTA

JICA y CORDECRUZ se consultarán mutuamente con respecto a cualquier asunto que pudiere surgir de o en conexión con el Estudio.

IX. OTROS

El Alcance de Trabajo está preparado en inglés y español. En caso de que surja alguna duda en la interpretación, el texto en inglés prevalecerá.

CRONOGRAMA TENTATIVO

| Mes | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | | | |
|--------------------|--------|---|---|---|-----|---|---|------|---------|----|----|----|----|----|----|------|----|----|----|-----|--|--|--|
| Fase | Fase I | | | | | | | | Fase II | | | | | | | | | | | | | | |
| Trabajo en Bolivia | ■ | | | | | | | | | ■ | | | | | | | | ■ | | | | | |
| Trabajo en Japón | ■ | | | | | | | ■ | | | | | | ■ | | | | | | | | | |
| Entrega de Informe | * | | | | * | | | * | | | | | | | | * | | | | * | | | |
| | I/In | | | | I/P | | | I/It | | | | | | | | B/IF | | | | I/F | | | |

I/In : Informe Inicial

I/P : Informe de Progreso

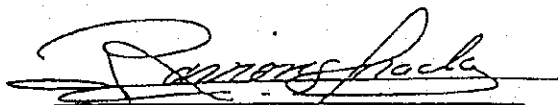
I/It : Informe Intermedio

B/IF : Borrador del Informe Final

I/F : Informe Final

ACTA DE REUNIONES
PARA
EL ESTUDIO DE PLAN MAESTRO
SOBRE
EL SISTEMA DE MERCADEO AGRICOLA
EN
SANTA CRUZ

SANT CRUZ, 12 DE ABRIL DE 1993



RAMON PRADA VACADIEZ
PRESIDENTE DE
LA CORPORACION REGIONAL DE
DESARROLLO DE SANTA CRUZ



KOICHIRO KATSURAI
JEFE DEL EQUIPO PARA
EL ESTUDIO PREPARATORIO
AGENCIA DE COOPERACION
INTERNACIONAL DEL JAPON

El Equipo del Estudio Preparatorio, encabezado por el Ing. Koichiro Katsurai y organizado por JICA, visitó la República de Bolivia para el propósito de discusión del Alcance de Trabajo para el Estudio de Plan Maestro sobre el sistema de mercadeo agrícola en Santa Cruz desde el 6 hasta el 15 de abril de 1993.

El Equipo sostuvo una serie de discusiones con las organizaciones pertinentes del Gobierno de Bolivia y ejecutó estudios de campo en las áreas seleccionadas del Departamento de Santa Cruz.

La reunión tuvo lugar entre el Equipo y representantes de CORDECRUZ para discutir los detalles del Alcance de Trabajo el 8 de abril de 1993 en la sede de CORDECRUZ. Ambas partes, como resultados de la discusión, llegaron al acuerdo sobre el Alcance de Trabajo.

CORDECRUZ solicitó los siguientes puntos:

1. Con respecto al Informe Final, cincuenta (50) copias del sumario del Informe Final se presentará en inglés.
2. El personal de contraparte será capacitado en Japón.
3. Los vehículos para los miembros del Equipo de JICA se prepararán por JICA. Sin embargo, CORDECRUZ proporcionará choferes tantos como vehículos adicionales necesarios para realizar estudios en campo en el transcurso del Estudio.



LISTA DE PARTICIPANTES

CORDECRUZ

| | |
|-------------------------------|---|
| Ing. Roger Limpias Saucedo | Jefe, Unidad de Programas Rurales y Agropecuarios |
| Ing. Guillermo Serrato | Jefe. Depto. de Comercialización Agropecuaria |
| Lic. Juan Ebert Aburdene Moro | Coordinador, Proyecto Mercado Mayorista |

Equipo del Estudio Preparatorio

| | |
|-------------------------|---|
| Sr. Koichiro Katsurai | Jefe |
| Srta. Yoshimi Katsumata | Coodinadora (Planificación de estudio) |
| Sr. Kunio Fujita | Mercadeo Agrícola (Planificación) |
| Sr. Teruyuki Nakamura | Mercadeo Agrícola (Sistema de Colección y distribución) |
| Sr. Yoshimi Sugano | Interpreter |

Oficina Principal de JICA Bolivia

Sr. Ryozo Hanya

Oficina en Santa Cruz de JICA Bolivia

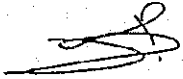
Sr. Fusayasu Kamiya

Sr. Tokuo Ikeda

Experto de JICA

Sr. Hiroshi TAKASAWA


M.A.C.A.



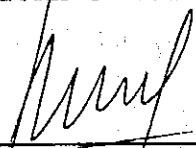
A-2 ACTA DE MINUTA

ACTA DE REUNIONES
SOBRE EL INFORME INICIAL
PARA
EL ESTUDIO DEL PLAN MAESTRO
SOBRE
EL SISTEMA DE MERCADEO AGRICOLA
EN
SANTA CRUZ

SANTA CRUZ, 18 DE MAYO DE 1994



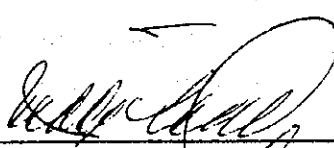
ING. OSCAR PONCE
SUBSECRETARIO DE AGRICULTURA
SECRETARIA NACIONAL DE
AGRICULTURA Y GANADERIA



LIC. MARCELO MENDEZ FERRY
SUBSECRETARIO DE INVERSION
PUBLICA Y FINANCIAMIENTO
EXTERNO
SECRETARIA NACIONAL DE HACIENDA



LIC. TATEO KUSANO
JEFE DEL EQUIPO DE ESTUDIO
AGENCIA DE COOPERACION
INTERNACIONAL DEL JAPON



LIC. FREDDY TEODOVIC ORTIZ
PRESIDENTE DE
LA CORPORACION REGIONAL DE
DESARROLLO DE SANTA CRUZ

El equipo de Estudio para JICA y encabezado por el Sr. TATEO KUSANO, arribó a la República de Bolivia con el objeto de llevar a cabo los trabajos del Estudio del Plan Maestro sobre el Sistema de Mercadeo Agrícola en el Departamento de Santa Cruz, que comprenderá desde el mes de marzo de 1994 hasta mayo de 1995, con períodos de trabajo en Bolivia y Japón.

El equipo sostuvo una serie de reuniones para discutir e intercambiar puntos de vista con representantes de la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRUZ), sobre los alcances y contenido del trabajo a realizar presentado en el Informe Inicial.

Se adjunta al presente documento la lista de participantes a las reuniones.

Como resultado de las discusiones, ambas partes confirmaron los siguientes puntos:

- 1.- 20 copias del Informe Inicial presentado por el Equipo de Estudio de JICA a la parte boliviana, el cual fué discutido y aprobado.
- 2.- Al responder a las preguntas de CORDECRUZ, el Equipo de Estudio explicó que el Informe Final incluirá alternativas de ejecución del Proyecto con los costos, según el Informe Inicial.

Las Minutas de reunión fueron preparadas en idioma Inglés y Español, en caso de que surgiera cualquier divergencia en la interpretación de los documentos arriba mencionados, prevalecerá la versión en idioma Inglés.

LISTA DE PARTICIPANTES

PARTE JAPONESA

- Equipo de estudio

Tateo Kusano
Harunobu Inoue
Teruo Yabana
Jeffrey Nash
Kaori Tanaka

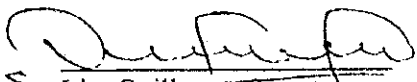
PARTE BOLIVIANA (CORDECruz)

- Equipo Técnico

Guillermo Serrate C.
Sarah Cinthia Rodríguez M.
Juan Ebert Aburdene M.

ACTA DE REUNIONES
SOBRE EL INFORME DE PROGRESO DEL
ESTUDIO DEL PLAN MAESTRO
DEL
SISTEMA DE MERCADEO AGRICOLA
EN
SANTA CRUZ

SANTA CRUZ , 25 DE JULIO DE 1994



Lic. Guillermo Serrate
Contraparte - CORDECRUZ



Lic. Tateo Kusano
Jefe del Equipo de Estudio
Agencia de Cooperación
Internacional del Japón

El Equipo de Estudio de JICA encabezado por el Lic. TATEO KUSANO, visitó la República de Bolivia con el propósito de desarrollar las tareas para el Estudio del Plan Maestro del Sistema de Mercadeo Agrícola en el Departamento de Santa Cruz, el cual se realizará desde marzo de 1994 hasta mayo de 1995 con periodos de trabajo en Bolivia y Japón.

El Equipo sostuvo una serie de reuniones para discutir e intercambiar puntos de vista con los representantes de la Corporación Regional de Desarrollo de Santa Cruz (CORDECRUZ), en relación al Informe de Progreso.

El Equipo desarrolló un Taller sobre los Progresos del Estudio de la Fase I.

Como resultado de la discusión, ambas partes acordaron los siguientes puntos:

1. Se proporcionaron 20 copias del Informe de Progreso presentado por el Equipo de Estudio de JICA, y este Informe fue discutido y aprobado.
2. Los comentarios hechos por CORDECRUZ acerca del Informe de Progreso, serán considerados para el Informe Intermedio del Estudio.

Las Minutas de Reunión fueron preparadas en idioma Español e Inglés, en caso de surgir cualquier divergencia en la interpretación de los documentos mencionados, prevalecerá la versión en Inglés.

Participantes del Taller

LA PARTE JAPONESA

- El Equipo de Estudio
 - Tateo Kusano
 - Teruo Yabana

- JICA
 - Norioki Honda
 - Fusayasu Kamiya

- Comité Consejero de JICA
 - Yoshimi Katsumata
 - Eietsu Sakuraba

- Expertos de JICA
 - Takao Someya
 - Takashi Nakamura
 - Joshio Koderá

LA PARTE BOLIVIANA(CORDECRUZ)

Lic. Gustavo Pereira
Lic. Guillermo Serrate
Lic. Juan Aburdene


OTRAS ORGANIZACIONES

Lic. Jhony Hinojosa
Lic. Javier Escobar
Ing. Carlos Espinoza
Dr. Samuel Albarado
Lic. Hector Ustarizi
Ing. Noel Rojas
Ing. Zdenka Severich
Lic. Noemy Ortuño
Lic. Johnny Trujillo
Ing. Gregorio Cardona
Lic. Luis Delgado
Sr. Edgar Balcazar
Ing. Oscar Terán

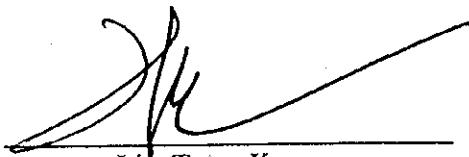
CIPCA Santa Cruz
Universidad Autónoma Gabriel René Moreno
Centro de Semillas de Hortalizas, Cochabamba
Instituto de Tecnología de Alimentos, Sucre
Proy. Semillas CORDECO-JICA
Director PRODEVA
Unidad de Sanidad Vegetal
Consejo Municipal Santa Cruz
PRODECAF
PRODECAF
FERIACRUZ
Consejal Municipal
Director Nacional/CIAT/FAO/BOL/020Net.

ACTA DE LA MINUTA DE
INFORME INTERMEDIO DEL PLAN MAESTRO
SOBRE EL SISTEMA DE MERCADEO AGRICOLA
EN SANTA CRUZ

SANTA CRUZ, 30 DE SEPTIEMBRE DE 1994



Lic. Freddy Teodovich O.
PRESIDENTE DE LA CORPORACION
REGIONAL DE DESARROLLO DE
SANTA CRUZ



Lic. Tateo Kusano
JEFE DEL EQUIPO DE ESTUDIO
AGENCIA DE COOPERACION
INTERNACIONAL DEL JAPON

El equipo Japonés liderizado por el Sr. Tateo Kusano entrego a CORDECRUZ , 20 copias del Reporte Intermedio acerca de El Plan Maestro Sobre el Sistema de Mercadeo Agrícola en Santa Cruz. El cual contiene datos sobre las condiciones actuales de producción y comercialización de frutas y hortalizas; así como también, la metodología de estudio a emplear en la Segunda Fase del Plan, la cual será concluida en Mayo de 1995.

El Reporte Intermedio fue discutido previamente llegando a un acuerdo entre las partes, haciendo mención a datos que serán objetivizados con mayor claridad en la Segunda Fase del Estudio.

El acta de la minuta fue preparada en Ingles y en Español, en caso de surgir diferencias en la interpretación, la versión en Ingles prevalecerá.



LISTA DE PARTICIPANTES

PARTE JAPONESA

- EQUIPO DE ESTUDIO JICA

Tateo Kusano

Tetsuo Mizobe

Harunobu Inoue

Teruo Yabana

PARTE BOLIVIANA (CORDECRUZ)

- Contra Parte

Guillermo Serrate C.

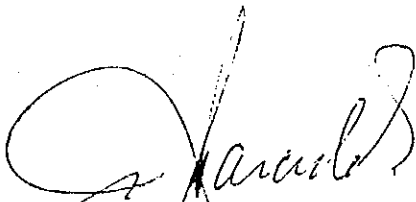
Sarah Cinthia Rodríguez M.

Juan Evert Aburdene M.

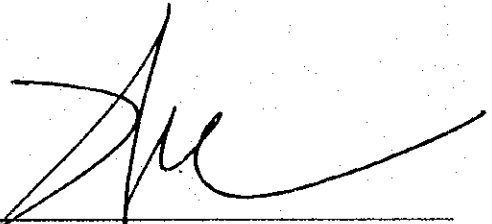


ACTA DE LA MINUTA
PROGRESO DE LA SEGUNDA FASE
DEL
PLAN MAESTRO SOBRE
EL SISTEMA DE MERCADEO
AGRICOLA EN SANTA CRUZ

SANTA CRUZ, 9 DE DICIEMBRE DE 1994



Lic. Ronald Parada Gil
PRESIDENTE a.i. CORPORACION
REGIONAL DE DESARROLLO DE
SANTA CRUZ



Lic. Tateo Kusano
JEFE DEL EQUIPO DE ESTUDIO
AGENCIA DE COOPERACION
INTERNACIONAL DEL JAPON

El Equipo de estudio Japonés liderizado por el Sr. Tateo Kusano preparo, discutió y entrego 20 copias a CORDECRUZ del Reporte de Progreso II , con respecto al Estudio del Plan Maestro sobre el Sistema de Mercadeo Agrícola en Santa Cruz República de Bolivia. El mismo que contiene resultados, condiciones actuales así como alternativas para su mejoramiento.

El taller fue celebrado el 6 de diciembre de los corrientes, con la participación de instituciones tanto privadas como publicas. El propósito de esta reunión fue el explicar el panorama que presenta el progreso del Plan Maestro; además de recoger las impresiones de los diferentes participantes.

El personal técnico de CORDECRUZ , comprendió la explicación y prometió hacer llegar, comentarios adicionales, antes del 10 de diciembre fecha en la cual el equipo Japonés retornará a Japón. El equipo tomará en cuenta todas las opiniones, sugerencias y recomendaciones, dadas por los participantes en ocasión del curso taller.

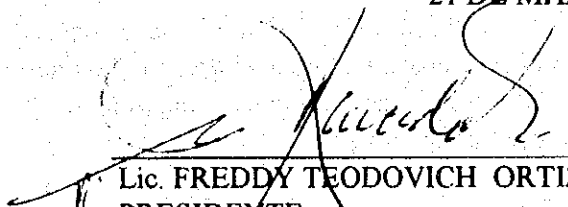
El líder del equipo expresó la necesidad de contar con un entendimiento mutuo entre las organizaciones publicas y privadas relacionadas con la agricultura, como factor indispensable para la implementación del programa propuesto en el estudio.

El equipo asesor de JICA virtió muchas sugerencias incluyendo en primera instancia la gran necesidad de mejorar aspectos en relación a tecnología agrícola desde los sistemas de producción, canales de mercadeo, hasta los niveles de consumo; en segundo lugar, es menester el lograr entendimiento general con la finalidad de integrar y conectar estos sistemas concertando las respectivas opiniones, para la implementación del mercado mayorista. CORDECRUZ deberá continuar como institución guía durante el programa de implementación.

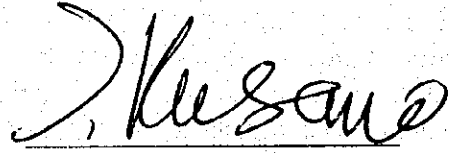
El acta de la minuta fue preparada en inglés y español; en caso de diferencias en la interpretación de lo mencionado en el documento, la versión en inglés prevalecerá.

ACTA DE REUNION
SOBRE
EL BORRADOR DEL INFORME FINAL
DEL
ESTUDIO DEL PLAN MAESTRO
DEL
SISTEMA DE MERCADEO AGRICOLA EN SANTA CRUZ

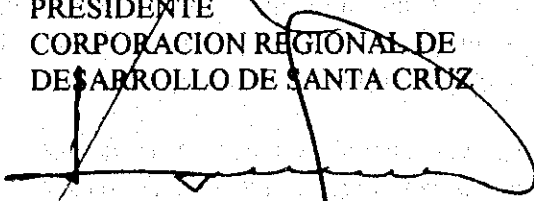
21 DE MARZO DE 1995



Lic. FREDDY TEODOVICH ORTIZ
PRESIDENTE
CORPORACION REGIONAL DE
DESARROLLO DE SANTA CRUZ



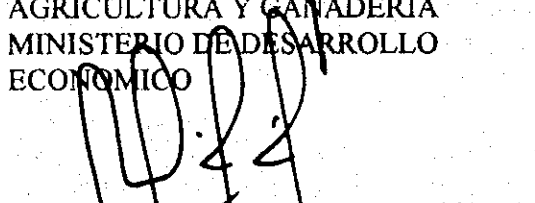
Lic. TATEO KUSANO
LIDER DE EQUIPO
EQUIPO DE ESTUDIO J.I.C.A.



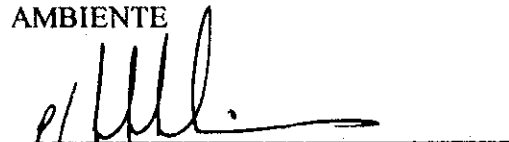
Ing. EDGAR TALAVERA SOLIZ
SECRETARIO NACIONAL DE
AGRICULTURA Y GANADERIA
MINISTERIO DE DESARROLLO
ECONOMICO



Lic. SUMIO HIROTA
LIDER DEL EQUIPO
ASESOR J.I.C.A.



Lic. ALFONSO KREIDLER GILLAUX
SECRETARIO NACIONAL DE
PLANEAMIENTO. MINISTERIO DE
DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO
AMBIENTE



Lic. MARCELO MENDEZ F.
SUB-SECRETARIO DE
INVERSION PUBLICA Y
FINANCIAMIENTO EXTERNO
MINISTERIO DE FINANZAS

En conformidad con los Términos de Referencia para el Estudio del Plan Maestro del Sistema de Mercadeo Agrícola en Santa Cruz (de aquí en adelante llamado "El Estudio") acordamos entre el Gobierno de Bolivia y la Agencia de Cooperación Internacional del Japón - JICA, el Equipo del Estudio condujo los estudios de la Fase I y la Fase II y preparó el Borrador del Informe Final.

El Equipo del Estudio presentó veinte copias del Borrador del Informe Final y explicó el contenido a la parte boliviana el 17 y 20 de marzo en Santa Cruz y 21 de marzo de 1995 en La Paz.

Ambos partes intercambiaron puntos de vistas y opiniones, estando plenamente de acuerdo acerca del Borrador del Informe Final. Los siguientes puntos fueron enfatizados como problemas del actual sistema de mercadeo agrícola en Santa Cruz y como principios básicos de la formulación del Plan Maestro en el informe.

(1) Identificación del Problema

Las condiciones existentes y los problemas del sistema de mercadeo agrícola fueron identificados por actividad de mercadeo agrícola como ser producción, distribución y consumo de vegetales y frutas.

- 1) El sistema de mercadeo agrícola existente no es efectivo debido a una falta de actividades económicas organizadas entre productores, mayoristas y minoristas.
- 2) La mayoría de los mayoristas y minoristas involucrados en el mercadeo agrícola operan a pequeña escala y tienen un estandard de vida a nivel pobreza.
- 3) Las instituciones y organizaciones de mercadeo no han sido bien establecidas debido a una falta de entendimiento entre las personas involucradas en las actividades de mercadeo.
- 4) Como los mercados en la ciudad de Santa Cruz han sido construidos y operan cerca del centro de la ciudad, las operaciones de mercadeo han afectado el desarrollo urbano y el control ambiental.

(2) Plan Maestro

- 1) El Plan Maestro ha sido elaborado por etapas de desarrollo, a saber, etapa de preparación, revisión/monitoreo, ampliación y desarrollo sostenible.
- 2) Se recomienda que los comités de coordinación sean organizados tanto a nivel nacional como regional para apoyar el establecimiento de un sistema de mercadeo efectivo.

Mg
22/3

34

CG
Fru

3) Se debe desarrollar un sistema de manejo del mercadeo agrícola de común acuerdo entre las instituciones públicas y el sector privado. Las intervenciones políticas deben ser minimizadas de manera de incentivar las actividades de mercadeo por parte del sector privado.

4) El plan propuesto, incluyendo la formación institucional y el plan físico, ha sido justificado desde los puntos de vista económico, financiero, técnico y social y contribuye a alcanzar las metas de desarrollo nacional.

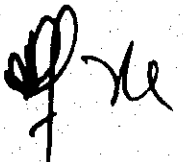
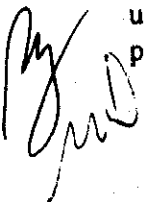
(3) Recomendaciones

De acuerdo al plan de desarrollo por etapas, se espera que la parte boliviana tome medidas de acción para la etapa preparatoria que es indispensable para lograr un sistema de manejo de mercadeo agrícola bien organizado. Se espera que durante este período se establezcan instituciones de coordinación y de manejo.

(4) Presentación del Informe Final

La parte boliviana acordó que los comentarios adicionales acerca del Borrador del Informe Final serían enviados a Oficina de JICA Bolivia hasta el 10 de abril de 1995. El Informe Final será presentado por JICA al Gobierno de Bolivia a fines de mayo de 1995.

El acta de la reunión fue preparada en idioma inglés y español. En caso de existir una divergencia en la interpretación del presente documento, la versión en idioma inglés prevalecerá.



LISTA DE PARTICIPANTES

EQUIPO JAPONES

(1) Comité Asesor

Sumio Hirota

Jefe Comité Asesor.

Hideo Osawa

Coordinador. Departamento de Desarrollo Agrícola,
Forestal y Pesquero, J.I.C.A. H.D.Q.

(2) Oficina de JICA

Fusayasu Kamiya

J.I.C.A. Santa Cruz

(3) Equipo de Estudio

Tateo Kusano

Lider de Equipo

Tetsuo Mizobe

Planificación de Mercadeo de Productos Agrícolas

Teruo Yabana

Operación/Administración de Mercados

GOBIERNO DE BOLIVIA

Guillermo Serrate

CORDECRUZ

Juan Ebert Aburdene M.

CORDECRUZ

Edgar Chavez Terán

CORDECRUZ

34

**A-3 LISTA DE PERSONAS
RELACIONADAS**

LISTA DE PERSONAS RELACIONADAS

Equipo de Asesoramiento

(1) Al tiempo de las explicaciones sobre el Informe Inicial

Sr. Eietsu Sakuraba Subjefe de la sección de Planificación, Dirección General de Distribución de Comestibles, Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Pesquería del Japón

Sta. Yoshimi Katsumata Sección de Desarrollo Agrícola, Departamento de Agricultura y Pesquería de JICA

(2) Al tiempo de las explicaciones sobre el Informe de Avance de Trabajos (II)

Sr. Tadashi Kamizuru Experto en materia de hortalizas, Dirección General de Distribución de Comestibles, Ministerio de Agricultura, Silvicultura y Pesquería del Japón

Dr. Makoto Inaba Subjefe de la sección de Investigaciones de Desarrollo Agrícola, Departamento de Agricultura y Pesquería de JICA

(3) Al tiempo de la presentación del Borrador del Informe Final

Sr. Sumio Hirota Titular de la Universidad de Agricultura de Tokio

Sr. Hideo Osawa Departamento de Desarrollo Agrícola, Forestal y Pesquero de JICA

Miembros de la Misión Japonesa de Estudio y de la Contraparte Boliviana

Misión de Estudio

Funciones

Sr. Tateo Kusano Asuntos en general

Sr. Takeshi Saito Planificación de sistemas de distribución de productos agrícolas (Phase I)

Sr. Tetsuo Mizobe Planificación de sistemas de distribución de productos agrícolas (Phase II)

Sr. Haruyoshi Inoue Sistemas de acopio/despacho

Sr. Akio Yabana Administración/explotación de mercados

Sr. Jefery Nash **Investigaciones sobre asuntos de distribución**

Sr. Masahiko Watanabe **Mejoramiento/equipamiento de instalaciones de distribución**

Sta. Kaori Tanaka **Coordinación de trabajos**

Contraparte Boliviana

Ing. Roger Limpas Saucedo **CORDECRUZ**

Ing. Guillermo Serrate **CORDECRUZ**

Lic. Juan E. Aburdene **CORDECRUZ**

Lic. Sarah C. Rodríguez **CORDECRUZ**

Dr. Edgar Chavez **CORDECRUZ**

**A-4 LISTA DE DATOS
RECOPIADOS**

LISTA DE DATOS RECOPIADOS

| TITULO | FUENTE | AÑO |
|--|---|--------------------------------|
| AGRICULTURA Y MERCADEO DE AGROPECUARIO | | |
| 1. ESTUDIO DE FATIBILIDAD: CENTRO DE ACOMIO Y PLANTA INDUSTRIALIZADORA DE TOMATE | Unidad de proyectos departamento de proyectos industriales | 1978, Santa Cruz |
| 2. Agricultural Marketing Network in the Southern district of Cochabamba, Bolivia | Institute for Development Anthoropology(IDA) George Gray-Molina | November, 1991 New York |
| 3. Marketing Organization in the Southern District, Cochabamba: Feria Networks and Regional Trade | George Gray-Molina(USAID) | November, 1990 |
| 4. Bolivia Market Town Development and Rural-Urban Trade in the Associated High valleys of Cochabamba | PADCO, Inc.: Robert Kent | December, 1991 Washington D.C. |
| 5. Agricultural Sector Assessment for Bolivia | Chemonics International Consulting Division | January, 1989 Washington D.C. |
| 6. Agricultural Statistics 1988- 1992 | INE | June 1993 La Paz |
| 7. Banana Production in the capare: Trends in Yields, Output, Price, exports, incomes and Employment | DAI | January 1994, Cochabamba |
| 8. Bolivia Agroindustrial Marketing System Study | USAID | October 1990 |
| 9. BOLETIN DE ESTADISTICAS AGRICOLAS 1992- 1993 | MINISTERIO DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTE INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA DEPARTAMENTO DE ESTADISTICAS AGROPECUARIAS | |
| 11. BOLETIN MENSUAL DE PRECIOS AGROPECUARIOS | SECRETARIA NACIONAL DE AGRICULTURA Y GANACERIA TARJA DEPARTAMENTO DE PALNIFICACION SECTORIAL(SNAG) SNAG | June 1994 |
| 12. CALENDARIO DE ACTIVIDADES AGRICOLAS | | July 1994, La Paz |
| 13. ESTUDIO DE COMERCIALIZACION DE LA SEMILLA DE PAPA EN BOLIVIA TOMO II : LA COMERCIALIZACION DE SEMILLA DE PAPA EN LOS DEPARTAMENTOS DE CHUQUISACA Y TUTOSI | EUROCONSULT | October 1993, Cochabamba |
| 14. ESTUDIO DE COMERCIALIZACION DE LA SEMILLA DE PAPA EN BOLIVIA TOMO III : LA COMERCIALIZACION DE SEMILLA DE PAPA EN LOS DEPARTAMENTOS DE LAPAZ, TARJA, Y ORURO | EUROCONSULT | October 1993, Cochabamba |
| 15. ESTUDIO DE COMERCIALIZACION DE LA SEMILLA DE PAPA EN BOLIVIA TOMO III : LA COMERCIALIZACION DE SEMILLA DE PAPA EN LOS DEPARTAMENTOS DE COCHABAMBA Y SANTA CRUZ | EUROCONSULT | October 1993, Cochabamba |
| 16. DIRECTORIO NACIONAL DE FERIAS Y MERCADOS | MINISTERIO DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEDIO AMBIENTE INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA (INE) | September 1994, La Paz |
| 17. Analisis del Precio de las Frutas y los Vegetales en Santa Cruz de la Sierra. Bolivia - Reporte, Final | Overseas Cooperative Assistance | |
| 18. Analisis del Precio de las Frutas y los Vegetales en Santa Cruz de la Sierra. Bolivia - Informe Final | Overseas Cooperative Assistance | |
| 19. Comercialización Agropecuaria y Desarrollo Rural | UPRA - CORDECRUZ | 3 de enero, 1993 |
| 20. Comercialización Agropecuaria y Desarrollo Rural | UPRA - CORDECRUZ | 3 de febrero, 1993 |
| 21. Comercialización Agropecuaria y Desarrollo Rural | UPRA - CORDECRUZ | 3 de marzo, 1993 |
| 22. Comercialización Agropecuaria y Desarrollo Rural | UPRA - CORDECRUZ | 3 de abril, 1993 |
| 23. Comercialización Agropecuaria y Desarrollo Rural | UPRA - CORDECRUZ | 3 de mayo, 1993 |
| 24. Comercialización Agropecuaria y Desarrollo Rural | UPRA - CORDECRUZ | 3 de junio, 1993 |
| 25. Comercialización Agropecuaria y Desarrollo Rural | CORDECRUZ | 1993 |
| 26. Lista de Precios de Frutas y Hortalizas | ASOFRUT | |
| 27. Programa de Creditos a Pequeños Productores - B.I.D. Segunda Propuesta | ASOFRUT | |

| TITULO | FUENTE | AÑO |
|---|---|------------|
| 28. Estudio de la Producción y Consumo de Tres Tipos de Frutas: Cítricos, Uva y Pita en la Ciudad de Santa Cruz | UPRA - CORDECRUZ | |
| 29. Informe de Agronomía del Estudio de Factibilidad Comarapa - Saipina - San Rafael y San Isidro Proyectos de Irrigación | UPRA - CORDECRUZ | |
| 30. Margenes y Sistemas de Comercialización Frutibortícola en los Valles. Documento de Trabajo No.18 | UPRA - CORDECRUZ | |
| 31. Estudio de Factibilidad Proyectos de Riego Comarapa - Saipina - San Rafael y San Isidro, Torno 5 Estudio de Suelos | CORDECRUZ | |
| 32. Estudio de Factibilidad Proyectos de Riego Comarapa - Saipina - San Rafael y San Isidro, Torno 6 Estudio de Comercialización y Mercado | CORDECRUZ | |
| 33. Diagnostico de la Comercialización Agropecuaria de la Provincia de Vallegrande | CORDECRUZ - GTZ | |
| 34. Boletín de Estadísticas Agrícolas 1992 - 1993 | Ministerio de Desarrollo Sostenible y Medio ambiente- PRODECAF-CORDECRUZ | |
| 35. PROGRAMA DE DESARROLLO AGROPECUARIO - FORESTAL DE CABALLERO Y FLORIDA, VOLUMEN II: EL PROGRAMA | PRODECAF-CORDECRUZ | |
| 36. PROGRAMA DE DESARROLLO AGROPECUARIO - FORESTAL DE CABALLERO Y FLORIDA, VOLUMEN III: ANEXOS | PRODECAF-CORDECRUZ | |
| 37. PROGRAMA DE DESARROLLO AGROPECUARIO - FORESTAL DE CABALLERO Y FLORIDA, VOLUMEN IV: ANEXOS | PRODECAF-CORDECRUZ | |
| 38. ESTADÍSTICAS AGRÍCOLAS, PERIODO 1988-1992 | INE | |
| 39. RESULTADOS DEPARTAMENTALES, II CENSO NACIONAL AGROPECUARIO 1984 | INE | |
| 40. Concepto para los Proyectos de Riego Comarapa y San Isidro | COEDECRUZ | |
| 41. ESPECIFICACIÓN DE LA UVA, TOMATE, P Y ESPÁRAGO | CIAT | |
| 42. ESTUDIO SOBRE LAS SITUACIONES REALES DE MECANIZACIÓN AGRÍCOLA EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, INFORME NO.2(1) MECANIZACIÓN AGRÍCOLA DE LA COLONIA OKINAWA | CIAT | |
| 43. ESTUDIO SOBRE LAS SITUACIONES REALES DE MECANIZACIÓN AGRÍCOLA EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, INFORME NO.3 (1) MECANIZACIÓN AGRÍCOLA DE LA COLONIA SAN JUAN | CIAT | |
| 44. INVESTIGACIÓN SOBRE LA MEJORA Y EL DESARROLLO DE LA TRILLADORA (PEDAL) EN BOLIVIA INFORME NO. 7 | CIAT | |
| 45. EL "COMO" Y EL "POR QUE" DE LA IRRADIACIÓN DE LOS ALIMENTOS UN SEMINARIO | Titan Corporation | |
| 46. REPORTE DE UNA VISITA AL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, BOLIVIA PARA CONOCER EL PROCESO DE HORTICULTURA Y EL MANEJO DESPUÉS DE SEMBRADO Y MERCADEO | Overseas Development Natural Resources Institute United Kingdom | |
| 47. INDICADOR DE APOYO AL SECTOR AGROPECUARIO 1986-1992 | MACA | |
| 48. ESTUDIO SOBRE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LOS MERCADOS EN LA CIUDAD DE SANTA CRUZ Y ESTRATEGIAS PARA SU ORDENAMIENTO | H.A.M. | |
| 49. ESTUDIO DE VARIABLES ECONÓMICAS DEL SECTOR AGROPECUARIO 1985-1992 | MACA | |
| 50. ESTADÍSTICAS AGRÍCOLAS, PECUARIAS, AGROINDUSTRIAL Y FORESTAL | CORDECRUZ-UPRA | |
| 51. BOLIVIA- PRODUCTO INTERNO BRUTO POR ACTIVIDAD ECONÓMICA MEMORIA 1992-1994 | CAO | |
| 52. EVALUACIÓN DE LAS PERDIDAS PECUARIAS OCASIONADAS POR LA SEQUÍA EN DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ | DEPA-CORDECRUZ | |
| 53. SISTEMA DE INFORMACIÓN COMERCIAL AGROPECUARIO BOLETÍN SEMANAL DE PRECIOS AL PRO MAYOR Y MARGENES DE COMERCIALIZACIÓN | MACA | March 1994 |
| 54. INVESTIGACIÓN DE MERCADO PARA PROYECTOS DE DESARROLLO EN LA AGRICULTURA | CORDECRUZ | |
| 55. CULTIVO DE DURAZNERO EN BOLIVIA | CIAT-JICA | |
| 56. CULTIVO DE MECADAMIA | CIAT-JICA | |

| TITULO | FUENTE | ANO |
|---|---|------|
| 57. GUIA PRACTICA PARA EL AGRICULTOR Y EL GANADERO | CIAT | |
| 58. UNA FRUITIFERA GESTION | CORDECRUZ | |
| 59. SISTEMAS DE PRODUCCION DE LA COMUNIDAD DE "LOS NEGROS" | UGRM | |
| 60. PROYECTO PARA LA CONSTRUCCION DE UN MERCADO MAYORISTA | CORDECRUZ | |
| 61. MARGENES Y SISTEMA DE COMERCIALIZACION FRUTIHORTICOLA EN LOS VALLES | CORDECRUZ | |
| 62. PROYECTO PARA LA CONSTRUCCION DE SILOS PROMASOR | CORDECRUZ | |
| 63. INFORME FINAL: SITUACION ACTUAL Y POSIBILIDADES FUTURAS DEL CULTIVO BAJO RIEGO EN LA ZONA DE LOS VALLES CRUCESOS | CORDECRUZ | |
| 64. UN SISTEMA DE COMERCIALIZACION MEJORADO PARA FURTAS Y HORTALIZAS | CORDECRUZ | |
| 65. ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD PROYECTO PARA LA CONSTRUCCION DE UN MERCADO MAYORISTA | CORDECRUZ | |
| 66. PROGRAMA DE DESARROLLO AGROPECUARIO FORESTAL DE CABALLERO Y FLORIDA | PRODECAF | |
| 67. MERCADO BOLIVIANO PARA POLLOS Y HUEVOS | CORDECRUZ | |
| 68. DIAGNOSTICO DE LA COMERCIALIZACION DE FRUTAS Y HORTALIZAS EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ | CORDECRUZ | |
| 69. CUESTIONARIO ESTUDIO PREPARATORIO DEL PLAN MAESTRO SOBRE EL SISTEMA DEL MERCADEO EN BOLIVIA | CORDECRUZ | |
| 70. PROCESOS OBSERVADOS DE MERCADEO CON RECOMENDACIONES PARA CAMBIOS | COOPERACION REGIONAL DE DESARROLLO DE SANTA CRUZ | |
| 71. ANALISIS DEL PRECIO DE FRUTAS Y VEGETALES EN SANTA CRUZ | ASOCIACION DE HORTICULTORES Y FRUITICULTORES SECRETARIA NACIONAL DE AGRICULTURA Y GANADERIA | |
| 72. BOLETIN TRIMESTRAL DE PRECIOS PROMEDIO AL PRO MENOR Y MAYOR DE MISMOS AGROPECURIOS | CORDECRUZ | |
| 73. IDICE ESTACIONAL DE PRECIOS MINORISTAS DE PRODUCTOS AGROPECURIOS 1987-1992 | CORDECRUZ | |
| 74. PRECIOS AL POR MAYOR DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS E INDICES ESTACIONALES 1980-1988 | JICA-MACA-DNMA | |
| 75. GUIA PRACTICA PARA EL AGRICULTOR Y EL GANADERO | CIAT | 1986 |
| 76. ESTUDIO SOBRE LAS SITUACIONES REALES DE MECANIZACION AGRICOLA EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ (I) MECANIZACION AGRICOLA DE LA COLONIA OKINAWA | CIAT | 1991 |
| 77. ESTUDIO SOBRE LAS SITUACIONES REALES DE MECANIZACION AGRICOLA EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ (I) MECANIZACION AGRICOLA DE LA COLONIA SAN JUAN | CIAT | 1991 |
| 78. INFORME DE INVESTIGACION DEL CENTRO DE INVESTIGACION AGRICOLA TROPICAL | CIAT | 1992 |
| 79. Development of an Agricultural and Economic Data Bank in the CAMARA AGROPECUARIA DEL ORIENTE SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA | Volanteers in Overseas Cooperative assistance, U.S.A. Goodwin, John W. | |
| 80. INFORME FINAL DE JOHN W. GOODWIN ANALISIS DE PRECIOS DE FRUTAS Y VEGETALES EN SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA | Volanteers in Overseas Cooperative assistance, U.S.A. Goodwin, John W. | |
| 81. UNIDAD DE PROGRAMAS RURALES Y AGROPECUARIOS DPTO DE COMERCIALIZACION AGROPECUARIA | CORDECRUZ | 1989 |
| 82. UNIDAD DE PROGRAMAS RURALES Y AGROPECUARIOS DPTO DE COMERCIALIZACION AGROPECUARIA - AGRICOLAS PECARIAS AGROINDUSTRIAL FORESTAL | CORDECRUZ | 1992 |
| 83. UNIDAD DE PROGRAMAS RURALES Y AGROPECUARIOS DPTO DE COMERCIALIZACION AGROPECUARIA - CUESTIONARIO ESTUDIO PREPARATO DEL PLAN MAESTRO SOBRE EL SISTEMA DE MERCADEO EN BOLIVIA | CORDECRUZ | 1993 |
| 84. Agricultural Sector Project Identification in Bolivia | DAI | 1990 |
| 85. PROYECTOS DE RIEGO COMARAPA - SAIPINA - SAN RAFAEL Y SAN SIDRO : INFORME DE AGRONOMA DE ESTUDIO DE FACTIBILIDAD | | 1989 |
| 86. PROYECTO DE REGLAMENTO DE FUNCIONAMIENTO Y OPERACION DEL MERCADO CAMPESINO DE ABASTO(MERCADO) | MACA DIRECCION NACIONAL DE MERCADEO AGROPECUARIOS | |

| TITULO | FUENTE | ANO |
|---|--|-------------------------|
| WID Y GENERO | | |
| 87. PROYECTO DE RIEGO DE COMARAPA ANYALSI DE LA SITUACION DE LA MUJER CON PROYECTO | Rani Parker(CEDPA) | |
| 88. A Gender Analysis Matrix for Development Practitioners | Hilary Sims Feldstein, Susan V. Poats, Kathleen Cloud, Rosalie Houisinga Norem | |
| 89. Conceptual Framework for Gender Gender Analysis in Framing Systems Research and Extension | World Bank-Education and Social Policy Department | March 1994 |
| 90. Enhancing Women's Participation in Economic Development | Institute for Development Anthropology (IDA): Susan Pulson | November 1994 |
| 91. Women in Mizae: The heart of Household Survival | USAID | 1993, Washington D.C. |
| 92. Genesys Gender Research for the Lac Bureau(Lac/WID Research Activities) | USAID | 1986, Washington D.C. |
| 93. Gender Issue in Latin America and Caribbean | USAID | |
| PLANOS DE ACCION | | |
| 94. PLAN DIRECCION AMPLIADO II | GOBIERNO MUNICIPAL SANTA CRUZ DE LA SIERRA OFICINA TECNICA PLAN REGULADOR | MAYO 1994 |
| 96. PLAN OPERATIVO 1994 | SERVICIO GEODESICO INTERAMERICANO | 1994, La Paz |
| 97. CUNATIFICACION DE PERDIDAS DE BANBANO DE CADA ETAPA DE MANEJO | DAI- CORCEP | August 1994, Cochabamba |
| 98. PLAN DE DESARROLLO URUBANO, TOMO I. II. III. IV. | GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTCRUZ CONSEJO DEL PLAN REGULADOR FINANCIERA DE DESARROLLO | |
| 99. PLAN DE DESARROLLO INTEGRAL AGROPECUARIO NORTE, SANTA CRUZ | CORDECRUZ | |
| 100. FONDO DE DESARROLLO CAMPESINO | Ministerio de Desarrollo Humano | |
| 101. FINANCIERA DE DESARROLLO DE SANTA CRUZ | FINDESA | |
| 102. PERFIL DE PROYECTO FONDO DE GARANTIA CREDITICIA | UCF | |
| 103. CUADRO GENERAL DE SITUACION DE CREDITOS | FINDESA | |
| 104. LA INVESTIGACION DE MERCADOS PARAPROYECTO DE DESARROLLO | DCA - CORDECRUZ | |
| 105. PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO | Gobierno de Bolivia | |
| 106. PROGRAMA DE DESARROLLO RURAL MICROREGIONAL VALLEGRANDE | PRODEVA | |
| 107. PLANO OPERATIVO IOM | SERVICIO GEODESICO INTERAMERICANO | |
| 108. BASE DEL PLAN DE DESARROLLO SECTORIAL DE MEDIANO PLAZO 1994-1997 | SECRETARIA NACIONAL DE AGRICULTURA Y GANADERIA | |
| 109. ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO UN INSTRUMENTO PARA LA CONCENTRACION | MINISTERIO DE PLANEAMIENTO Y COORDINACION | |
| 110. ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO SOSTENIBLE | COOPERACION TECNICA ALEMANA GTZ | |
| 111. INFORME DE RABORES 1992-1993 | CAO | |
| 112. PLAN GENERAL DE RIEGO EN EL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ | CORPORACION REGIONAL DE DESARROLLO DE SANAT CRUZ | |
| 113. PLAN GENERAL DE RIEGO DEPARTAMENTO SANTA CRUZ TOMO I. II. III. IV. | CORPORACION REGIONAL DE DESARROLLO DE SANAT CRUZ | |
| 114. ESTRATEGIA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA PEQUENA INDUSTRIA Y ARTESANIA | MINISTERIO DE HACIENDA Y DESARROLLO ECONOMICO | |
| 115. DESARROLLO DE UNA INFORMACION SOBRE AGRICULTURA Y ECONOMIA EN LA CAMARA AGROPECUARIO DEL ORIENTE | Overseas Cooperative Assistance | |
| 116. DESARROLLO RURAL DE FLORIDA Y CABALLERO | UPRA-CORDECRUZ | |
| 117. ESTRATEGIA NACIONAL DE DESARROLLO | REPUBLICA DE BOLIVIA | 1992 |

| TITULO | FUENTE | AÑO |
|---|---|-----------------------------|
| SOCIOECONOMICO | | |
| 118. DIAGNOSTICO SOCIOECONOMICO DE LA COLONIA SAN JULIAN; VOLUMEN 2 ECONOMIA | UNIDAD DE PLANIFICACION Y PROYECTOS | 1992, Santa Cruz |
| 119. DIAGNOSTICO SOCIOECONOMICO DE LA COLONIA ANTOPAGASTA; VOLUMEN 2 ECONOMIA | UNIDAD DE PLANIFICACION Y PROYECTOS | 1992, Santa Cruz |
| 120. DIAGNOSTICO SOCIOECONOMICO DE LA COLONIA BERIN; VOLUMEN 2 ECONOMIA | UNIDAD DE PLANIFICACION Y PROYECTOS | 1992, Santa Cruz |
| 121. DIAGNOSTICO SOCIOECONOMICO DE LA COLONIA HUAYTU; VOLUMEN 2 ECONOMIA | UNIDAD DE PLANIFICACION Y PROYECTOS | 1992, Santa Cruz |
| 123. Bolivia Urban Development Assessment: Executive Summary | The Urban Institute: George E. Peterson, etc. (for USAID) | March 1988, Washington D.C. |
| 124. Bolivia Urban Development Assessment: Volume 1 Final Report | The Urban Institute: report for USAID | March 1988, Washington D.C. |
| 125. Bolivia Urban Development Assessment: Volume 2 Case Study | The Urban Institute: Report for USAID | March 1988, Washington D.C. |
| 126. SANTA CRUZ: DIAGNOSTICO URBANO | Fernando Prado Salomon | 1993, Santa Cruz |
| 127. SINTESIS DE LA REALIDAD FISICO- SOCIO-ECONOMICO DEL DEPARTAMENTO DE COCHABAMBA | CORPORACION REGIONAL DE DESAROLLO DE COCHABAMBA | September 1991, Cochabamba |
| 128. The Cochabamba Rural Household Survey: Preliminary Findings | GNENSY | |
| 129. Escuela de Post-Grado, Mencion: Desarrollo Agrario. Anexos Estadisticos Agricolas de la Economia familia campesina | Universidad Autonoma Gabriel Ren#Moreno | |
| 130. II ESTABLECIMIENTOS ECONOMICOS 1992 RESULTDOS FINALES | INE | |
| 131. ESTADISTICAS ECONOMICAS DE BOLIVIA NO. 3 | UNIDAD DE ANALISIS DE POLITICAS ECONOMICAS | |
| 132. BOLTEIN ESTADISTICO NO.279 | BANCO CENTRAL DE BOLIVIA | |
| 133. BOLTEIN DEL SECTOR EXTERNO NO. 9 | BANCO CENTRAL DE BOLIVIA | |
| 134. MEMORIA BANCO CENTRAL DE BOLIVIA 1992 | BANCO CENTRAL DE BOLIVIA | |
| 135. LA SITUACION ECONOMICA DE PEQUENOS PRODUCTORES AGROPECUARIOS EN LA PROVINCIA DE VALLEGRANDE Y LA FORMULACION DE RECOMENDACIONES PARA SU MEJORAMIENTO | PRODEVA | |
| 136. ESTUDIO DE LA SITUACION ECONOMICA YA SOCIAL DE LA AREAS | CORDECRUZ | |
| LEY | | |
| 137. CODIGO E URBANISMO Y OBRAS | GOBIERNO MUNICIPAL DE LA CIUDAD DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA | |
| 138. GACETA MUNICIPAL COMPLICACION DE ORDENANZAS Y RESOLUCIONES MUNICIPALES 1992-1993 | GOBIERNO MUNICIPAL DE SANTA CRUZ DE LA SIERRA | |
| 139. PRESIDENTE CONSTITUCIONAL DE REPUBLICA, DECRETO SUPREMNO NO. 20586, 21078, 21197 | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz(FINDESA) | |
| 140. REGLAMENTO INTERNO - MERCADO MAYORISTA (DOCUMENTO DE TRABAJO) | UPRA - CORDECRUZ | |
| 141. LEY DE BANCOS Y ENTIDADES FINANCIERAS | SUPERINTENDENCIA DE BANCOS | |
| OTROS | | |
| 142. MEORIA 1992-1994 | CAMARADEL AGROPECUARIADDEL ORIENTE | |
| 143. Bolivia - Financial Sector Assessment | Financial Development Project Report for USAID | 1991, Washington D.C. |
| 144. INFORMACION ESTADISTICA REGIONAL COCHABAMBA | MINISTERIO DE PLANEAMIENTO Y COORDENACION INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA - OTT | May 1993 |
| 145. COMPENDIO METEOROLOGICO | UNIDAD DE PROGRAMAS RURALES Y AGRO PECUARIOS(UPRA) | |
| 146. ESTUDIO, FINDESA | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz S.A.M.(FINDESA) | |

| TITULO | FUENTE | ANO |
|---|--|------------|
| 147. TOTAL RECURSOS ADMINISTRADOS POR FINDESA | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz(FINDESA) | |
| 148. CLASIFICACION DE LA CARTERA POR ORIGEN DE RECURSOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1989 | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz(FINDESA) | |
| 149. CONTENIDO DE LA CARPETA | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz(FINDESA) | |
| 150. DIRECTORI DE LA FINANCIERA DE DESARROLLO DE SANTA CRUZ S.A.M. GESTION Directorio de la Financiera de Desarrollo de Santa Cruz S.A.M. Gestion 1989-1990 | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz(FINDESA) | |
| 151. Organization Chart of FINDESA | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz(FINDESA) | |
| 152. TOTAL DE RECURSOS ADMINISTRADOS POR FINDESA | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz(FINDESA) | |
| 153. MEMORIA Y BALACE ANUAL Memoria y Balance Anual 1987, 1988, 1989 FINDESA | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz(FINDESA) | |
| 154. AYUDA MEMORIA, APROBACION Y HABITACION DE FINDESA S.A.M. COMO INSTITUCION CREDICIA FINDES | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz(FINDESA) | |
| 155. ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1987, 1988, 1989, FINDESA | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz(FINDESA) | |
| 156. IMAGEN DE CORDECRUZ | CORDECRUZ | 1990 |
| 157. IMAGEN DE CORDECRUZ 1989 - 1992 | CORDECRUZ | 1992 |
| 158. CARACTERISTICAS PRINCIPALES PARA LA ESTRATIFICACION DE LA CIUDAD DE SANTA CRUZ POR MEDIO DE LA VIVIENDA | CORDECRUZ | |
| 159. CARACTERISTICAS PRINCIPALES PARA LA ESTRATIFICACION DE LA CIUDAD DE SANTA CRUZ POR MEDIO DE LA VIVIENDA | INE | |
| 160. GACETA MUNICIPAL, COMPLICACION DE ORDENANZAS Y RESOLUCIONES RESOLUCIONES MUNICIPALES | Gobierno Municipal de Santa Cruz de la Sierra | |
| 161. ANUARIO ESTADISTICO DE EXPROTACIONES NO TRADICIONALES DEL DEPARTAMENTO DE SANTA CRUZ, GESTION | Ministerio de exportaciones y conectividad economica | |
| 162. GUIA DE PRESENTACION DE PROYECTOS TOMO 1,2,3 | Financiera de Desarrollo de Santa Cruz (FINDESA) | |
| 163. ALMACENES GENERALES DE DEPOSITO | Warrant | |
| 164. STAGRAPHS - GRAFICOS ESTADISTICOS | Statistical Grafics Co. | |
| 165. LA ESTIMACION DE ELASTICIDADES DE LA OFERTA Y DE LA DEMANDA | UPRA - CORDECRUZ | |
| 166. ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PROYECTOS DE RIEGO COMARAPA - SAIPINA - SAN RAFAEL Y SAN ISIDRO, TOMO 7, ESTUDIO ECOLOGICO | CORDECRUZ | |
| 167. ORGANIGRAMA DE PRODECAF | PRODECAF | |
| 168. SONDEO EN EL AREA CENTRAL DE LOS VALLE MESOTERMICOS | CIAT - MBAT | |
| 169. ESTUDIO DE PRE-FACIBILIDAD, PROUYECTO DE RIEGO PULQUINA ARRIBA - SAN ISIDOR - PULQUINA ABAJO, TOMO 1 INFORME GENERAL | COEDECRUZ | March 1992 |
| 170. ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD, PROYECTO DE RIETO PULQUINA ARRIBA - SAN ISIDORO - PULQUINA ABAJO, TOMO 2 ANEXOS AL INFORME GENERAL | COEDECRUZ | March 1992 |
| 171. ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD, PROYECTO DE RIEGO PULQUINA ARRIBA - SAN ISIDORO - PULQUINA ABAJO, TOMO 3 ESTUDIO DERECHOS DE AGUA Y DISTRIBUCION DE TIERRAS | CORDECRUZ | March 1992 |
| 172. ESTUDIO DE PRE-FACTIBILIDAD, PROYECTO DE RIEGO PULQUINA ARRIBA - SAN ISIDORO - PULQUINA ABAJO, TOMO 4 ESTUDIO DE SUELOS | COEDECRUZ | March 1992 |
| 173. ANURAJIO ESTADISTICO DEL SECTORO RURAL 1993 | CIDA | |
| 174. EL "COMO" Y EL "POR QUE" DE LA IRRADIACION DE LOS ALIMENTOS UN SEMINARIO | Titan Corporation | |
| 175. REPORTE DE INVESTIGACION VOL. 1 | CETABOL-JICA | |
| 176. REPORTE DE INVESTIGACION VOL. 2 | CETABOL-JICA | |
| 177. ESTADIATICA DE EXPORTACION POR PAISES DE DESTINO INFORME GESTION 1993 | INSTITUTO BOLIVIANO DE COMERCIO EXTERIOR | |
| 178. CENSO NACIONAL DE POBLACION Y VIVENDA 1992 | INE | |
| 179. CENSO NACIOAL 1992 RESULTADSO FINALES | INE | |
| 180. MEMORIA 1991-1992 | CAO | |

| TITULO | FUENTE | ANO |
|--|---|------|
| 181. METODOLOGIA DE LAS CUENTAS REGIONALES POR ACTIVIDAD ECONOMICA (SERIE 1980-1986) | INE | |
| 182. BOLTEIN ESTADISTICO NO.279 | | |
| 183. BOLIVIA EN CIFRAS | MINISTERIO DE PLANEAMIENTO Y COORDINACION - INE | |
| 184. BANCO SOL: UN BANCO COMERCIAL PRIVADO | Agency for International Development | |
| 185. DIRECTORI NACIONAL 1990-1991 | ANEC | |
| 186. MEMORIA Y BALANCE 1993 | COOPERATIVA DE SWGRUOS CRUCE | |
| 187. BOLTIN DE TRANSPORTES NO.1 1988-1992 | SERVICIO DE NACIONAL DE CAMINOS | |
| 188. DESEMPLEO EN LA CIUDAD SANTA CRUZ | CORDECRUZ | |
| 189. EMPLEO EN LA CIUDAD SANTA CRUZ | CORDECRUZ | |
| 190. ESTADISTICA VIAL 1992 | SERVICIO NACIONAL DE CASMINOS | |
| 191. II CENSO A ESTABLECIMIENTOS ECONOMICOS 92 | INE | |
| 192. ACTIVIDADES ECONOMICAS POR ANILLOS: II CENSO ECONOMICO 1992 | INE | |
| 193. ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD PROYECTO PARA LA CONSTRUCCION DE UN MERCADO MAYORISTA | CORDECRUZ | 1989 |
| 194. FORMULARIO DE SOLICITUD DE LA COOPERACION FINANCIERA NO REEMBOLSABLE DEL JAPON | CORDECRUZ | 1990 |
| 195. CRAMA AGROPECUARIA DEL ORIENTE MEMORIA 91/92 | CAMARA AGROPECUARIA DEL ORIENTE | |
| 196. CRAMA AGROPECUARIA DEL ORIENTE GESTION 92-94 (INFORME DE LABORES 92-93) | CAMARA AGROPECUARIA DEL ORIENTE | |
| 197. ANEC LER. DIRECTORAS NACIONAL 1990, 1991 | ASOCIACION NACIONAL DEL EMPESAS CONSULTORAS | |
| 198. ALCADIA MUNICIPAL DE SANTA CRUZ. | CORDECRUZ | 1983 |
| 199. GACETA GRAFICA NO. 1 | CORDECRUZ | 1993 |
| 200. GACETA GRAFICA NO. 2 | CORDECRUZ | 1993 |
| 201. UNA FRUCTIFERA GESTIN | CORDECRUZ | |
| 202. A Case Study in Profitable Microenterprise Development in Bolivia GEMINI Working Paper No. 35 | GEMINI | |

