

Глава 12
Финансовый план

ГЛАВА 12 . ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

12.1 Основные положения

Настоящий финансовый план представляет собой попытку рассчитать до 2010 года все финансовые показатели, которые необходимы для осуществления Генерального плана и для расширения в перспективе объема вещания. В связи с тем, что бюджет 1995 года уже сформирован и представлен на рассмотрение правительства, а взимание абонентной платы начнется с 1996 года, первым годом осуществления нынешнего плана будет 1996 год.

Все приведенные расчеты должны учитывать инфляционные процессы. Однако перспективы инфляции не вполне ясны, поэтому настоящий план не учитывает инфляцию, а все показатели рассчитаны при допущении, что инфляция равна нулю.

12.2 Источники доходов

Согласно финансовому плану основным источником дохода станет сбор абонентной платы. Но система взимания платы пока еще требует внедрения. Кроме того, остается неясным вопрос о том, способна ли будет каждая семья платить сумму, достаточную для покрытия расходов ГНТРК.

В случае получения отказов в выплате абонентной платы, государственные субсидии должны покрыть сумму, запланированную финансовым планом как доход от взимания абонентной платы. Необходимо обеспечить запланированную сумму дохода для того, чтобы можно было выполнить задачи, поставленные Генеральным Планом. Необходимо будет продолжить и увеличить государственное финансирование. В противном случае задача улучшения и развития системы вещания окажется невыполнимой.

Мы отдаем себе полный отчет в том, что доход от рекламных программ не будет очень большим. Он будет играть дополнительную роль в работе компании.

12.3 Доходы и расходы

12.3.1 Баланс доходов и расходов

Даже если абонентная плата будет взиматься в запланированном объеме, все равно с учетом необходимости улучшения и укрепления системы вещания можно будет ожидать, что доходы от вещания начнут превышать расходы не ранее 2007 года. Следует также учитывать, что в этот расчет не включены платежи по долгосрочным кредитам, необходимым для технического перевооружения.

12.3.2 Детализация доходов и расходов

(1) Поступления от абонентной платы

Взимание абонентной платы - это основной источник финансирования производственной деятельности. Введение абонентной платы (3 сома в мес.) начнется с декабря 1996 года (предположительно, ее можно будет взимать с 50% семей). В дальнейшем число семей - объектов взимания будет расширяться, пока не достигнет в 2000 году 95% от общего числа семей. Предусматривается повышение абонентной платы с 3 до 5 - 9 сомов в месяц, необходимое для развития и расширения системы вещания, которое перейдет на самоокупаемость после 2001 года.

(2) Расходы на персонал

Финансовый план предполагает опираться на фонд оплаты труда уровня 1994 года и, основываясь на указанном сокращении персонала, проводить ежегодное увеличение фонда оплаты труда на 5% в расчете на одного работающего. Сокращение персонала намечено проводить по мере улучшения возможностей вещательного оборудования и повышения эффективности производства.

(3) Плата за трансляцию

За основу принята единица платы за трансляцию, вычисленная из двух показателей: предполагаемой суммы отчислений для ТВРП в 1994 году и среднего количества часов вещания в день. Кроме того, учитывалось предусмотренное Генеральным планом расширение объема вещания. Увеличение часов вещания происходит в соответствии с поставленной Генеральным планом целью начала с 2000 года полудневного вещания. Настоящий финансовый план исходит из предположения, что единица платы за трансляцию не будет возрастать до 2010 года.

(4) Расходы на подготовку программ

Расходы на подготовку программ были подсчитаны по отдельным годам с учетом предусмотренного Генеральным планом процента увеличения продолжительности вещания, причем за отправную точку были взяты бюджетные показатели

1994 года. В плане, однако, не учтены изменения расходов на подготовку программ, связанные с улучшением качества программ в будущем.

(5) Расходы на амортизацию оборудования.

Предполагается провести в 1996, 1997 и 1998 гг. обновление и техническое переоснащение оборудования. Работу над заменой устаревающего оборудования предусматривается продолжить и после 2000 года. В расчетах по амортизации оборудования план исходит из заранее определенного процента амортизации, при котором через семь лет после закупки оборудования его остаточная стоимость будет равна 10%.

(6) Эксплуатационные расходы

Настоящий финансовый план рассчитывает эксплуатационные расходы с помощью универсального коэффициента, который составляет в течение первых 13 лет после закупки оборудования 3% от его закупочной цены, на 14-15 году - 8%, на 16 году - 16%. В соответствии с этим коэффициентом, применяемым ко всем типам оборудования, оказывается наиболее экономически целесообразным производить замену устаревшего оборудования на новое на 16-м году эксплуатации, то есть когда эксплуатационные расходы составляют 16%. Настоящий план исчисляет эти расходы с

учетом того, что оборудование подлежит обновлению именно на 16-м году.

(7) Расходы на амортизацию зданий

ГНТРК располагает пятью зданиями (железобетонными сооружениями), а именно: двумя административными зданиями, радиоцентром, телецентром и старым зданием телецентра. Если исчислять расходы на амортизацию зданий так же, как и на амортизацию оборудования, то есть на основе реальных затрат на строительство, то могут возникнуть недоразумения в оценке размера оплаты за пользование ими. Поэтому разделяют обычные затраты на строительство зданий и помещений, оснащенных вещательным оборудованием (радио- и телецентры), которые составляют 30 тыс. сомов за один кв.м, и затраты на строительство административных зданий, которые составляют 1/10 предшествующей суммы, или 3 тыс. сомов за 1 кв.м. Амортизация исчисляется с учетом того, что срок износа железобетонных сооружений составляет 60 лет и что остаточная стоимость составляет 10% от стоимости строительства после завершения цикла строительных работ. Амортизация для старого здания телецентра не рассчитывалась, так как предусмотрен его снос в 1996 году.

(8) Расходы на содержание зданий

Расходы на содержание зданий определены настоящим

планом в 500 тыс. сомов ежегодно на основе реальной суммы расходов в бюджете 1994 года и с учетом нынешней ситуации в сфере ремонтно-технических работ.

(9) Прочие расходы

При исчислении прочих расходов настоящий финансовый план исходил из соотношения в 1994 году и определял их как 20% ежегодно от суммы: [расходы на персонал + расходы на трансляцию + расходы на подготовку передач].

12.4 Поступление и расходование наличных средств

12.4.1 Привлечение и расходование капитала

Предусмотренное Генеральным планом улучшение и укрепление системы вещания предполагает обновление в 1996, 1997 и 1998 гг. устаревшего и внедрение нового оборудования, на что потребуются значительные финансовые средства. С 2000 года предполагается переход на самоокупаемость за счет взимания абонентной платы, однако до этого времени придется использовать государственные субсидии в качестве источника финансирования для замены оборудования, поскольку других источников не ожидается. Кроме того, абонентная плата может оказаться недостаточным источником для покрытия управленческих расходов, поэтому предусматривается их покрытие за счет продолжения и расширения существующего ныне государственного финансирования.

12.4.2 Детализация источников привлечения и сфер расходования финансовых средств.

(1) Привлечение капитала

1) Чистая прибыль

Чистая прибыль является постоянно возникающим в процессе производственной деятельности финансовым

источником. Однако если исходить из суммы финансирования как реального источника капитала, учитывающего не связанные с движением капитала амортизационные расходы, то можно прийти к выводу о необходимости продолжения до 2000 года политики государственных субсидий.

2) Сбыт устаревшего оборудования

Настоящий финансовый план исходит в своих расчетах из возможности сбыта устаревшего оборудования по цене, составляющей 1/10 от закупочной.

3) Дотации

Даже введение до 2000 года системы абонентной платы не позволит полностью обеспечить средства для закупки оборудования и покрытия управленческих расходов. В Генеральном плане предусмотрена возможность покрытия к 2000 году управленческих расходов и капиталовложений в оборудование только за счет взимания абонентной платы. Однако если система абонентной платы так и останется не внедренной, возникнет необходимость в продолжении государственного субсидирования и уволнении суммы субсидий.

4) Долгосрочные кредиты

Предполагая покрытие недостатка финансовых средств до 2000 года за счет государственных субсидий, план одновременно предусматривает, что после перехода на самоокупаемость в 2000 году вопросы дефицита средств и возврата долговых обязательств будет решаться с помощью кредитов. Поэтому финансовый план намечает взятие в минимально необходимых пределах кредитов в период 2002 - 2006 гг. В плане также утверждается необходимость в заложении здоровых, не основанных на внешних кредитах, источников финансирования и устанавливается ограниченный 10 годами срок погашения кредитов (с равномерным распределением по годам выплат по кредиту).

(2) Оперирование фондами

1) Капиталовложения в оборудование

Для осуществления капиталовложения в оборудование до 2000-го года ГНТРК будет опираться на государственные дотации, которые не подлежат возврату (субсидии и т.д.). Финансирование обновления оборудования после 2000-го года должно осуществляться за счет абонентной платы и кредитов.

2) Погашение долгосрочных кредитов

Долгосрочные кредиты, полученные в период с 2003 по 2006 год, должны быть погашены через десять лет. Будет

взято усредненное значение выплат по кредитам (включая сам кредит и проценты по нему). Перед тем, как кредит будет взят, необходимо произвести не только анализ состояния финансов, но и расчет того, превысит ли выгода от получения кредита расходы по выплате процента по нему.

(3) Расширение капитала и остаток капитала

Здесь рассматривается разница между общей суммой привлеченного капитала и суммой капитала, задействованного в производстве. Даже в тех случаях, когда этот остаток выражается отрицательной величиной, производственный процесс не остановится из-за нехватки капитала, если, конечно, отрицательным не будет вся общая сумма задействованного ранее капитала (дефицитность). Ясно также, что такая дефицитность может привести к остановке вещания. Необходимо поэтому постоянно держать контроль над ситуацией и при необходимости заранее принимать соответствующие меры.

12.5 Оценка финансов финансовым планом

Настоящий финансовый план основывается главным образом на возможности получения абонентной платы. Если система абонентной платы в будущем сможет обеспечить необходимый уровень поступлений, появится возможность и для выполнения данного плана. Однако улучшения и укрепления системы вещания можно будет достичь и в том случае, если система абонентной платы останется невнедренной, но намеченные суммы будут покрыты за счет государственных дотаций.

Таблица 12-1 Сравнение доходов и расходов

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
(в сомат)															
Доходы															
Абонентная плата	1.275	15.300	21.420	24.480	29.070	48.450	48.450	48.450	67.830	67.830	67.830	87.210	87.210	87.210	87.210
Доходы от рекламы	481	529	582	641	705	775	853	938	1.032	1.135	1.248	1.373	1.510	1.662	1.828
Всего	1.756	15.829	22.002	25.121	29.775	49.225	49.303	49.388	68.862	68.965	69.078	88.583	88.720	88.872	89.038
Расходы															
На персонал	5.141	5.288	5.437	5.587	5.739	6.026	6.327	6.643	6.976	7.324	7.691	8.075	8.479	8.903	9.348
На трансляцию	5.072	5.072	5.422	5.422	6.123	6.591	6.825	7.059	7.526	7.526	7.994	7.994	8.461	8.461	8.929
На подготовку передач	4.524	4.524	5.292	5.292	6.828	7.852	8.364	8.876	9.900	9.900	10.924	10.924	11.948	11.948	12.972
На амортизацию оборуд.	15.900	25.362	21.978	15.824	11.393	8.203	6.032	39.951	38.905	35.957	30.005	21.604	15.555	11.187	4.334
На содержание оборуд.	8.524	10.043	10.043	10.043	10.066	16.888	16.373	13.501	12.528	10.778	10.043	10.043	10.043	12.675	15.207
На амортизацию здания	6.068	5.837	5.615	5.402	5.197	4.999	4.809	4.626	4.451	4.282	4.119	3.962	3.812	3.667	3.528
На содержание здания	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
Прочие расходы	2.947	2.977	3.250	3.260	3.738	4.094	4.303	4.516	4.880	4.950	5.322	5.399	5.776	5.862	6.250
Всего	49.676	59.802	57.517	51.330	49.584	54.953	55.533	85.871	83.665	81.217	76.597	68.500	64.575	63.203	61.067
Соотношение доходов-расходов	-47.919	-43.772	-35.515	-26.210	-19.809	-5.728	-6.231	-36.283	-14.803	-12.252	-7.518	20.083	24.146	25.669	27.971
(чистая прибыль)															

Примечание:

В оборотный капитал не входят средства на поддержку в рабочем состоянии здания, оборудования и других материальных средств

Ежегодный рост на 10% дохода от рекламы рассчитывался на основании показателей дохода от рекламы в 1994 году за исключением поступления от рекламы приватизации. Доход от рекламы в 1994 году составил (предположительно) 3,543.6 сома

"Прочие расходы" после 1996 года рассчитывались как 20% от суммы расходов на персонал, трансляцию и подготовку передач.

10 сомов=1 дол.США(= 100 мек). При подсчете использовались....Обменный курс на конец августа 1994 года..... а показатель инляции в дальнейшем приняли за 0.

Таблица 12-2 Привлечение и расходование капитала

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Привлечение капитала															
Чистая прибыль	-47.919	-43.772	-35.515	-26.210	-19.809	-5.728	-6.231	-36.283	-14.803	-12.252	-7.518	20.083	24.146	25.669	27.971
Расходы на амортиз. оборуд.	16.900	25.362	21.978	15.874	11.393	8.203	6.032	39.951	36.905	35.957	30.005	21.504	15.555	11.187	4.334
Расходы на амортиз. зданий	6.068	5.837	5.615	5.402	5.197	4.999	4.809	4.626	4.451	4.282	4.119	3.962	3.812	3.667	3.528
Продажа устар. оборуд.	9.852	0	1.475	0	0	0	45	13.245	3.415	3.500	1.470	0	0	0	0
Дотации (в оборуд.)	42.788	50.630	13.275	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Дотации (на управленч. расходы)	24.951	12.573	7.921	4.984	3.219	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Долгосрочные кредиты	0	0	0	0	0	0	0	130.000	26.000	35.000	22.000	0	0	0	0
Всего	52.640	50.630	14.750	0	0	7.475	4.656	151.539	55.967	66.486	50.076	45.649	43.512	40.522	35.833
Освоение капитала															
Инвестиции в оборуд	52.640	50.630	14.750	0	0	0	5.450	132.450	34.150	35.000	14.700	0	0	0	0
Выплаты по долгоср. кредитам	0	0	0	0	0	0	0	21.157	25.388	31.084	34.665	34.665	34.665	34.665	34.665
Всего	52.640	50.630	14.750	0	0	0	5.450	153.607	59.538	66.084	49.365	34.665	34.665	34.665	34.665
Рост капитала	0	0	0	0	0	7.475	-794	-2.068	-3.572	402	711	10.984	8.847	5.857	1.168
Остаток капитала	0	0	0	0	0	7.475	6.680	4.613	1.041	1.443	2.154	13.138	21.985	27.843	29.011

Примечание:

Обновление устаревшего оборудования (в 1996 и 1998 гг) и его дополнительное приобретение (в 1997 г) должны производиться за счет внешних источников (гос.казна, другие гос-ва) в форме безвозмездной помощи. Долгосрочный кредит: 10% годовых с равномерной выплатой в течение 10 лет. Кредитором может быть государство, банк или любое другое финансовое учреждение

В таблице приведена сумма минимально необходимого размера кредита для покрытия финансового дефицита. 10 сомов=1 дол.США(= 100 кен). При подсчете использовались....Обменный курс на конец августа 1994 года..... а показатель инляции в дальнейшем приняли за 0.

Глава 13
Оценка проектов

Глава 13 Оценка проектов

13.1 Основные направления

Проекты, обозначенные в главе II оцениваются со следующих точек зрения

- (1) Вклад в улучшение и укрепление вещательных услуг
- (2) Социальные и экономические эффекты

13.2 Программа укрепления телерадиопрограмм

13.2.1 Программа укрепления программирования передач

(1) Вклад в улучшение и укрепление вещательных услуг

С результатами исследования будут отчитываться перед президентом в год, предшествующий году, когда планируется постепенное расширение передач, а конкретные результаты будут видны в форме отчёта и конкретных планов передач при расширении передач для большого вклада в укрепления цели.

(2) Социальные и экономические эффекты

Настоящим проектом предполагается, что ГИТРК будет реализовать самостоятельные и сознательные усилия в сфере программирования для проведения вещательных услуг, отвечающих на требования зрителей, слушателей. А также ожидается, что в результате этого ГИТРК сможет завоевать доверие, снабжать информацией нужной для народной жизни, делать ежедневную жизнь уютной, а также вносить вклад в повышение культуры в Кыргызии, и повышать поля к строительству госдаретна.

13.2.2 Программа укрепления производства передач

(1) Вклад в улучшение и укрепление вещательных услуг

Накопление этой деятельности обязательно сдеоасе стыкование всех передач гладким, а производство

передач с вниманием к зрителям и слушателям, возможно, вложит большой вклад в достижение целей Генерального плана.

Кроме того, стажировка сотрудников за рубежом не только улучшит уровень производства программ всеми сотрудниками, но и улучшит способность производства программ всей ГИТРК. Ожидается, что эта стажировка непосредственно вложит вклад в улучшение и укрепление вещательных услуг вместе с приглашением специалистов.

(2) Социальные и экономические эффекты

Настоящий проект, вместе с введением нового оборудования, предполагает повышение уровня вещания ГИТРК и соответствующую реакцию на это аудитории. Этим путём усиливается уверенность в реализации Генерального плана, завоевание доверия народа к интеллектуальным способностям своей страны, повышается воля к строительству государства.

13.3 Программа укрепления источника доходов

13.3.1 Проект введения системы абонентной оплаты

(1) Вклад в улучшение и укрепление вещательных услуг

Обновление устаревшего в настоящий момент оборудования и увеличение оборудования, необходимого для планированного расширения программ (увеличение объёма вещания) не представляется возможным без укрепления источника доходов ГИТРК. Кроме того, не очень понятно будет ли выделен бюджет, необходимый для инвестиций в оборудование и операционные расходы, так как сейчас даже обсуждается возможность сокращения выделяемого бюджета. В этом случае важной задачей становится нахождение источника доходов вместо государственных субсидий. В случае введения системы абонентной оплаты, когда можно будет ожидать получение 95% из нужных средств для операции ГИТРК, эта задача может быть решена.

(2) Влияние на общество и экономику

1) Укрепление роли общественной телерадиостанции ГИТРК

С введением системы абонентной оплаты источник доходов переходит от государственной субсидии к абонентной оплате, выплачиваемой зрителями и слушателями.

Следовательно, активная воля зрителей, то есть, народа будет влиять на общее управление ГИТРК, что с субъективного взгляда народа тесно свяжет ГИТРК с народной жизнью и даст ГИТРК возможность играть роль СНИ для всего общества.

2) Возникает экономическая нагрузка в народной жизни

При введении абонентной системы, у населения (зрителей и слушателей) взимается абонентная плата, что непосредственно влияет на жизнь населения в экономическом смысле. Даже если население поддерживает в общем смысле систему абонентной оплаты, это будет значительная экономическая нагрузка в балансе доходов и расходов семей Кыргызстана при внесении абонентной платы.

Следовательно, введение системы абонентной оплат считается целесообразным с точки зрения правительства для сокращения субсидий, а для ГИТРК в качестве гарантии стабильного финансового источника, но может быть реализовано только с консенсусом в отношении введения в среде населения, которое должно будет вносить абонентную плату.

3) Уменьшение бремени субсидий, выдаваемых из государственного бюджета

Государственные финансы находятся в трудном положении и выделяемые субсидии должны быть сокращены как можно

больше. В этом смысле, введение системы абонентной оплаты облегчает бремя на государственную казну, так как размеры субсидии значительно уменьшаются.

13.4 Программа укрепления хозяйственности

13.4.1 Проект рассмотрения функций общественной основной телерадиостанции

(1) Вклад в улучшение и укрепление вещательных услуг

Настоящий проект прививает сотрудникам ГИТРК через семинары осознание задачи общественной основной телерадиостанции, чтобы снабжать население широкими вещательными услугами и создаёт основы для достижения всех целей Генерального плана. Если сотрудники с помощью настоящего проекта воспитают в себе чувство своей миссии, каждый из них будет самостоятельно оказывать усилия и взаимодействовать друг с другом для достижения цели. Настоящий проект существует для усовершенствования основных условий являющихся предпосылками для достижения всех целей.

(2) Социальные и экономические эффекты

Настоящий проект является очень эффективным проектом для достижения усовершенствования вещательных услуг ГИТРК. При усовершенствовании своих услуг, ГИТРК будет снабжать население разнообразной информацией, что может широко поддерживать усилия народа в деле строительства страны. Богатые и высококачественные вещательные услуги, как ожидается, сыграют эффективную роль для повышения ВВП, качества жизни и уровня

роль для повышения ВВП, качества жизни и уровня культуры.

13.4.2 Проект создания операционного плана

(1) Вклад в улучшение и укрепление вещательных услуг

Для достижения улучшения и укрепления вещательных услуг деятельность управления должна иметь определённые цели, которые, как ожидается, должны быть ясны. Кроме того, эффект может быть только тогда, когда вся деятельность будет согласованной. Следовательно, результаты настоящего проекта несут на себе важную роль направления различных мер и деятельности ГИТРК в направлении улучшения и укрепления вещательных услуг.

(2) Социальные и экономические эффекты

Когда ГИТРК сможет обнародовать основные направления деятельности и средне-долгосрочные операционные планы, ожидается, что зрители и слушатели (население) и заинтересованные органы ГИТРК, которые получают пользу от вещательных услуг, смогут углубить своё понимание вещательных услуг ГИТРК. Это очень необходимо для введения системы абонентной оплаты и взимания оплаты, то и предлагается Генеральным планом.

13.4.3 Проект финансового управления и бухгалтерской работы

(1) Вклад в улучшение и укрепление вещательных услуг

Укрепляются функции финансового и бухгалтерского управления, являющиеся важными элементами в системе управления деятельностью. В результате этого, повседневная деятельность будет направлена на эффективное достижение целей контролем со стороны финансового и бухгалтерского управления, а так как появится возможность своевременного управления и анализа финансового состояния и рабочих показателей, можно будет реализовать необходимые меры, эффективно и экономично располагать ценные операционные средства, в результате чего реальной станет экономическая деятельность, пользующаяся высоким доверием.

(2) Социальные и экономические эффекты

ГНТРК оперирующая с усовершенствованной системой финансового управления и бухгалтерской обработки, может завоевать чувство доверия населения (зрителя и слушателя) к операциям ГНТРК.

13.5. Программа реагирования на мнения аудитории

13.5.1 Проект усовершенствования системы реагирования на мнения аудитории

(1) Вклад в улучшение и укрепление вещательных услуг

Настоящий проект создает первую стадию системы, чутко реагирующей на требования слушателей и зрителей. Лучший способ для того, чтобы телерадиостанция обрела доверие и поддержку слушателей и зрителей - деликатно отвечать на требования и мнения зрителей и слушателей, однако, система реагирования на мнения зрителей и слушатели в ГНБК совсем недостаточная и с точки зрения организации и с точки зрения количества личного состава.

Однако, наверное, невозможно усовершенствовать всю систему за один раз, так как реагирование на мнения аудитории связано с целями деятельности, что требует большого времени на распределение людей и стабилизацию системы.

Настоящий проект усовершенствует первую часть новой системы. ГНТРК остается после этого задача усовершенствовать целую систему к 2000-ому году, целевому году завершения Генерального плана.

(2) Социальные и экономические эффекты

Настоящий проект является очень эффективным для

усовершенствования вещательных услуг ГИТРК.

Усовершенствование услуг ГИТРК сделает возможным снабжение разнообразной информацией, будет широко поддерживать усилия населения в деле строительства страны. Богатые и высококачественные вещательные услуги будут играть эффективную роль для повышения ВВП, качества жизни и уровня культуры.

13.6 Программа усовершенствования объектов и оборудования вещания

13.6.1 Проект обновления старых объектов и оборудования

Вклад в улучшение и развитие вещательных услуг:

В соответствии с проектом, почти всё морально и физически устаревшее оборудование для телевизионных передач и около 70% объектов и оборудования для радиовещания будет заменено.

(1) Старый Телевизионный центр

Обновление, о котором говорится в пунктах 1)- 3) раздела 11.6.1 (2), позволит осуществить централизацию всех функций в Телевизионном центре. По нашим расчётам, расходы на обслуживание объектов и эксплуатацию будут сокращены на одну треть, что будет представлять большую выгоду для ГНТРК.

Перенос всех функций в Телевизионный центр позволит осуществлять деятельность эффективно. Создание студии, главным образом, для новостей и информационных программ внесёт большой вклад в улучшение и развитие программ новостей. Будет возможно создавать и передавать все такие программы из данной студии, даже когда в будущем ГНТРК начнёт вещание в течение всего дня. Эта студия также может использоваться для передачи экстренных выпусков новостей.

2-дюймовые ВКМы будут заменены на 1/2-дюймовые устройства, уменьшив расходы по обслуживанию и эксплуатации на 90%, а расходы на приобретение ВКМ-плёнки на 95%, что опять будет представлять собой большую выгоду для ГИТРК. 1/2-дюймовые ВКМ-плёнки малы, ими легко пользоваться и они дешёвы. Это освободит штат от количественных лимитов и приведёт к созданию более высококачественных программ.

(2) ТВ Камеры

Мы не смогли выяснить точно, сколько средств затрачивает ежегодно ГИТРК на трубки передачи изображения. Однако из наших бесед с персоналом на местах мы вынесли мнение о том, что на трубки передачи изображения для 21 действующей камеры для работы в 1994 году было израсходовано около 100.800 долларов США (1.008 млн сом.) К 1996 году ГИТРК потребуется 26 камер, означая, что трубки для передачи изображения обойдутся в 124.000 долларов США (1.24 млн. сомов).

Переход на ЗПЗС камеры устранил необходимость в трубках для передачи изображения и поможет ГИТРК сократить расходы. Стандартизация основных частей камер позволит сократить количество резервных единиц и поможет повысить эффективность обслуживания и эксплуатации.

(3) Оборудование для тележурналистики

Улучшится качество изображения и функций. Совместимость

новых устройств позволит совместно использовать резервные единицы, а также обслуживание и эксплуатацию.

(4) Радиоцентр

Замена объектов и оборудования улучшит функции, рабочие характеристики, а также обращение и уменьшит необходимость в работе по обслуживанию и затраты на обслуживание.

(5) Студия Омской ОВК

Обновление студии площадью 120 квадратных метров сократит операционные и эксплуатационные расходы на 90 процентов. Улучшение качества изображения и звука приведёт к производству лучших программ.

Ом является вторым по величине городом страны и крупным центром её южной части. Более тесные связи с ГИТРК помогут ОВК разивать свои программы.

13.6.2 Проект обеспечения объектов и оборудования для улучшения программ

Вклад в улучшение и развитие печательных услуг:

(1) Новости и информационные программы

В настоящее время большая часть новостей сообщается диктором, читающим с листа. Обеспечение камер для тележурналистики, видеомониторных и малоразмерных ИТС

приведёт к прямому показу кадров с места действия и показу сюжетов, снятых местными отделениями ГИТРК. Оборудование и объекты не только улучшат программы новостей и информации, но также поднимут интерес у зрителей и их понимание новостей.

Объекты спутниковой связи и преобразователи систем позволят ГИТРК прямо получать международные новости; до настоящего времени такие новости поступали только через Останкино ТВ и РТВ. ГИТРК сможет независимо выбирать материал для своего вещания. Объекты и оборудование внесут вклад в интернационализацию программы новостей и информации ГИТРК.

(2) Программы, приобретаемые за рубежом

Студии для дублирования и наложения голоса позволят дублировать на кыргызский язык высококачественные программы иностранного производства или накладывать на них голос с переводом на кыргызский язык. Наложение голоса и дублирование дешевле, чем самостоятельное производство программ, что поможет сократить расходы на производство программ.

(3) Объекты и оборудование для повышения качества программ производства ГИТРК

Послепроизводственные объекты позволят производить эффективные рекламы, различные названия программ и лёгкие

для понимания изображения для научных передач.

Главный аппаратный блок позволит производить точное переключение программ в условиях расширения их многообразия, увеличения времени вещания и отдельного канала Кыргыз ТВ 2. ВКМы будут разделены для производства и отправления программ. Концентрация отправления в главном аппаратном блоке позволит повысить эффективность операций.

Стыковочная студия будет способствовать гладкому отправлению программ в координации с главным аппаратным блоком. Она позволит передачу в эфир объявлений, организацию отрезков релейного вещания и резерв для экстренных ситуаций. Это даст возможность производственным студиям и видеомонтажным концентрировать свои усилия на производстве программ.

Телевизионные соединительные линии заменят используемые в настоящее время коаксиальные кабели, сделав возможным более стабильную передачу программ. Эта система также более надёжна в случае землетрясений и других бедствий.

(4) Компьютерная система для улучшения управления

Компьютерная система сделает более эффективным управление бюджетом и контроль за объектами. Она также будет полезной при составлении твёрдых управленческих, строительных и других планов в будущем.

(5) Машины обслуживания приёма

Персонал, передвигающийся на машинах обслуживания приёма будет инструктировать зрителей и слушателей о том, как добиться лучшего приёма и создать среду для лучшего просмотра телепрограмм. Эти машины будут играть важную роль для внедрения и бесперебойного функционирования системы абонентной платы.

(6) ТСЛ, связывающие ГНТРК и ОВК

ТСЛ, установленные во всех ОВК, (за исключением Ошской ОВК и Чуйской ОВК) сократят время и упростят посылку плёнок в ГНТРК в Бишкеке для общенационального их показа. Программы смогут вещаться в любое необходимое время, внося вклад в развитие программ ГНТРК.

Произойдёт улучшение регионального вещания, так как ТСЛ устранят необходимость транспортировки плёнок на трансляционные центры и центры ИС.

(7) Новости и информационные программы Ошской ОВК

Оборудование улучшит структуру сбора новостей Ошской ОВК и приведёт к качественным и количественным улучшениям программ.

Глава 14
План реализации проектов

Глава 14 План реализации проектов

Основные черты плана реализации 9 проектов, о которых говорится в Главе 11 Генерального плана, указаны в рисунке 14-1.

Программа	Проект	1995 ГОД		1996 ГОД		1997 ГОД	1998 ГОД	1999 ГОД	2000 ГОД
		перв. полов.	втор. полов.	перв. полов.	втор. полов.				
I. Повышение качества вещания	1. Улучшение с-мы подготовки программ	Секции радиовещания							
		*Определение особенностей обоих каналов	*Развитие программ						
Первая режиссерско-исслед	2. Улучшение с-мы производства программ	Первая произв. секция		Вторая произв. секция		Третья произв. секция			
		*Увеличение числа программ	*Расширение многоязычн. вещания	*Увеличение числа программ	*Расширение многоязычн. вещания	*Увеличение числа программ	*Учреждение многоязычн. канала		
II. Улучшение финансирования	3. Ввод с-мы абонентной платы	Сбор информации	Рассмотрение всех вопросов введения с-мы абонентной платы подготовка	Конкретизация плана введения с-мы абонентной платы	*Подг-ка к введению	Начало взимания платы...			
		*Внутр. исслед. за рубежом	*Оценка рез-ов исслед. базовые вопр. с-мы абон. платы	*План системы взимания	*План методов взимания				
III. Улучшение управления	4. Изучение вопросов работы Главной госвещ. комп. нии	Проведение семинаров							
		*Укрепление чувства принадлежности к ГТРК		Порядок составления управл. планов					
Рассмотрение основных моментов	5. Составление планов управления	Оценка ситуации	Утвержд. планов						
		*Исследование внешней ситуации		*Исслед. внутр. структуры ГТРК					
Рассмотрение базовых моментов	6. Контроль над фин. деятельностью бухгалтерией	Оценка ситуации		Детальное планирование	Пробное введение новой с-мы	Окончательное введение новой системы			
		*Изучение информации с мест		*Изучение информации о работе внутр. подразделений		*Утверждение порядка обработки данных			
IV. Укрепление связи со зрителями	7. Укрепление с-мы связи со зрителями		Создание произв. секций	Осуш с-мы на практике		Осуш с-мы на практике			
			*Создание с-мы	*Осуш 1-го этапа		*Осуш 2-го этапа	*Осуш 3-го этапа	Обновл. оборуд-ия	
V. Обновление вещательно-го оборудованья	8. Срочное обновление оборудованья			Обновление оборудования					
				*Видеомагн. камеры				*Оборуд. МВВК (ЕФР)	
	9. Срочные меры по улучшению системы вещания			Новый стандарт	Новый стандарт	Новый стандарт			
			*Оборудование по конечной доводке программы	*Видеомагн. камеры	*Оборуд. для звукокопирования	*Студийное оборуд.	*Для непрерывности вещания	*Малогаб. ПТС с обор	*Ошская вещ. станция малгаб. ПТС

Глава 15
Рекомендации

Глава 15 Рекомендации

15.1 Основные направления

На основе Генерального плана, подготовленного в настоящем исследовании для улучшения и укрепления вещательных услуг Кыргызской республики, передаём кыргызской стороне предложения для выполнения по нижеследующим пунктам:

- + Политика и законы для вещания
- + Составление программ + Формы управления
- + Финансовый источник
- + Оборудование
- + Проекты

15.2 Политика и законы для вещания

Кыргызской Республике необходимо на раннем периоде выработать общую политику вещания и установить основные законы для вещания.

15.3 Составление программ

Для выполнения таких задач в качестве основной телерадиостанции, как изменение сознания народа в интересах демократизации, перехода на рыночную систему и развития государства Кыргызской Республики, а также укрепления взаимопонимания между разными национальностями внутри стране, необходимо проводить вещательные услуги отвечая такие потребности народа как:

- + Поэтапно расширять объём вещания передач и к 2000 году обеспечить ежедневное 11-часовое вещание.
- + Начать и закрепить утреннее вещание.
- + Сделать акцент на усовершенствовании программ новостей.
- + Улучшить качество подготовки и производить привлекательные передачи.

15.4 Формы управления

Для того чтобы ГИТРК, как основная общественная телерадиостанция Кыргызской Республики выполняла свои задачи без всяких препятствий, необходимо на раннем периоде начать заниматься работой по изменению формы управления, включая переход на систему общественного предприятия.

15.5 Источники доходов

ГНТРК, как общественной телерадиостанции Кыргызской Республики, необходимо укреплять свой финансовый источник для обеспечения содержания и улучшения вещательных услуг, а также желательно рассматривать и реализовывать обеспечение финансового источника, в том числе, и введение системы платы за вещание на самом раннем периоде.

15.6 Объекты и оборудование для вещания

ГНТРК вместе с МС, как поставители основных общественных вещательных услуг, для того, чтобы снабжать зрителей высококачественными, содержательными вещательными программами, отвечающими на потребности народа на высококачественном стабильном уровне, должны проводить усовершенствование и модернизацию объектов и оборудования в самом раннем этапе.

15.6.1 Объекты и оборудование для подготовки программ

Мы бы рекомендовали ГНТРК на самом раннем этапе создать план усовершенствования и рассмотреть конкретные планы мобилизации средств для реализации программы улучшения радио-телевизионного вещания.

ГНТРК должна понимать тенденции вещания во всем мире, проверять, и создавать планы строительства для замены и модернизации настоящих объектов и оборудования в Радиоцентре и Телевизионном центре.

15.6.2 Оборудование для трансляции и передачи программ

Для эффективного поддержания снабжения высококачественными и стабильными вещательными

волнами, необходимо модернизация оборудования, охватывающего всю систему трансляции и передачи программ.

В этой ситуации необходимо полностью уяснить тенденции мира, производить рассмотрение и уверенно проводить реализацию на основе создания долгосрочного плана на период, превышающий 10 лет, и краткосрочного план на период 2-3 лет.

15.7 Проекты

Предлагаем немедленно начать заниматься и активно привести в движение проекты, указанные в пункте 9, в Главе II, так как эти проекты станут ядром в реализации Генерального плана.

JICA