

Глава 5
Основная политика для улучшения
служб вещания

Глава 5 Основная политика для улучшения служб вещания

5.1 Функции и роли вещания

5.1.1 Роли вещательных средств массовой информации

В декабре 1993 года Президент Аскар Акаев встретился с представителями средств массовой информации страны и призвал их оказать свою помощь, чтобы через гласность помочь переходу страны к демократии и рыночной экономике.

Широковещательные средства массовой информации превосходят другие СМИ в своей спонтанности, сиюминутности и широком охвате. Через эти характеристики и функции реорганизация существующей системы средств в координации с политическими и экономическими реформами является одной из важнейших задач правительства. Чтобы трансформировать структуру средств массовой информации, увеличение числа каналов, а также обеспечение более разнообразного характера программ являются для правительства наиболее эффективными мерами. Таким образом правительство может точно информировать общество о том, как изменилось политическое и экономическое положение после обретения независимости. Чтобы предсказывать будущее средств массовой информации в Кыргызской республике, важно изучить, как общество и правительство воспринимают роль средств массовой информации.

5.1.2. ГИТРК и общие вещатели

В западных государствах средства массовой информации становятся частными в результате правительственной политики ослабления или ликвидации регулирования в области средств массовой информации. Чтобы выжить в условиях рыночного механизма, средства массовой информации стали в своих финансах более зависимыми от рекламы. Однако усиливается критика программ, создаваемых в таких условиях. В этом смысле оправданным кажется создание общественных каналов. Это может быть одним из путей установления стандартов качества вещания.

Не рекомендуется, чтобы Кыргызское правительство немедленно ослабило регулирование или отказалось от него. Маловероятно, что управление отраслью вещания, основываясь на философии рыночной экономики, приведёт к созданию программ, которые помогут решению немедленных социальных задач, стоящих перед страной. У вещательных СМИ в Кыргызской Республике есть иные роли, кроме принесения просто прибыли. Они, как ожидается, должны удовлетворить неотложные социальные потребности для того, чтобы гладко содействовать фундаментальным переменам в политической и экономической системе.

Будет необходимо изменить статус вещательных средств массовой информации с государственного на что-нибудь иное. Вещательные средства массовой информации не могут играть

той роли, которую на них возлагают, если они будут превращены в частную компанию.

Принимая всё во внимание, сосуществование предприятия общественного вещания и частных вещательных предприятий можно предложить в качестве идеальной формы отрасли вещания в Кыргызии. Таким образом, вещание может развиваться в условиях, когда две формы проявляют свои сильные стороны, мотивируя друг друга и компенсируя недостатки друг друга. В настоящее время в стране действует частная станция "Пирамида". Поэтому, если фундаментальная государственная политика по вещанию будет выработана и ГИТРК и Пирамида будут управляться на надёжной основе, вещание в Кыргызской республике ждёт светлое будущее.

5.2 Структура вещательных услуг

5.2.1 Роли вещания в условиях новой политической системы независимого государства

Как центральная вещательная станция страны, недавно обретшей независимость, ГИТРК призывается к выполнению ряда ролей, включая содействие развитию в обществе понимания текущих экономических реформ и пропагандирование механизма рыночной экономики. Вместе с этим, необходимо не забывать, что вещательные средства массовой информации в Кыргызской Республике стоят перед рядом сложных вопросов. Одним из них является сложный этнический состав населения. Кыргызцы испытывают негативные чувства к узбекам. Другую сложность представляют собой смешанные чувства, которые кыргызцы испытывают по отношению к русским. Вопрос гражданских прав русского населения является общим политическим вопросом среди всех членов Содружества Независимых Государств. В таком положении для ГИТРК важно найти способ показывать программы Останкино ТВ и Российского ТВ, одновременно предлагая свои собственные программы на русском языке.

Третья сложность связана с экономическим климатом. Президент Кыргызской Республики призывает людей лучше понимать новое положение и делать всё, что в их силах для преодоления трудностей. Чтобы решить неизбежные проблемы процесса экономической реформы, важно собрать вместе мнения

различных этнических групп на основе прочного национального единства. Как ожидается, средства массовой информации выполнят свои социальные функции.

ГНТРК играет важную роль в качестве организации, играющей важную роль в наблюдении за окружающей средой, что является одной из социальных функций средств массовой информации.

5.2.2 Отношения с соседними странами

Кыргызская Республика стала независимой в 1991 году. Хотя она активно старается укреплять свои связи с западными странами, она поддерживает прочные отношения с Россией и сохраняет дружественные отношения с другими государствами СНГ. Поэтому политические события в России и других странах СНГ представляют собой главные новости для СМИ Кыргызии.

После независимости кыргызский стал государственным языком страны, но используются и многие другие языки, включая широко распространённый русский язык. В будущем английский язык, возможно, найдёт свой путь в страну.

Кыргызская Республика остаётся в тени России, в особенности, в смысле национальной обороны и безопасности. Российская сторона отвечает за паспортный контроль для лиц, покидающих страну через Россию.

В этом положении политические тенденции в России и других странах СНГ остаются самой важной информацией для вещательных средств массовой информации в Кыргызии.

Очень возможно, что вещательные средства массовой информации в Кыргызской Республике будут получать информацию из-за границы из многих регионов, включая Европу, Северо-Восточную Азию и Северную Америку. В настоящее время в Кыргызской Республике принимаются программы станций Останкино, России, Турции, Казахстана и Узбекистана. Одним из вариантов является поэтапное сокращение иностранного вещания, сопровождающееся одновременным созданием второго канала, что мы и рекомендовали.

5.2.3 Тенденции вещания в мире и задачи вещания в Кыргызской Республике.

(1) Положение и тенденции в вещании

В информационной индустрии происходят широкомасштабные события, связанные с вещанием. Например:

- * информационные услуги с помощью использования коммуникационных спутников, систем оптических волокон и сетей кабельного телевидения

- * мультимедия с применением искусственного разума

- * пакетирования видеоинформация

- * электронное издательство

Все эти изменения, происходящие в направлении мультимедия и множества каналов, по-разному оказывают

влияние на нынешнее управление вещательным бизнесом.

Операторы вещательного бизнеса заняты поиском новых ролей. Они пытаются создать вещательную культуру более высокого качества, используя более эффективно приобретённый ими ноу-хау производства программ и внедряя новую технологию. Они также внимательно следят за диверсификацией потребностей аудитории. Тем временем, вещательная технология находится в переходном периоде. Нынешнее положение характеризуется следующим:

1) В июне 1989 года в Японии началось новое телевизионное вещание с помощью Ди-Би-Эс (Дайрект Бродкастинг Сателлайт), а в ноябре 1991 года началось экспериментальное вещание телевидения с высокой разрешающей способностью изображения с использованием спутника Ди-Би-Эс.

2) В конце 1970-ых годов в Соединённых Штатах и Европе началось вещание телевизионных программ с использованием спутников. С развитием вещательной технологии число сетей спутникового вещания превысило сто и продолжает расти.

3) Ведутся исследования ТПЧ (телевидения повышенной чёткости), которые улучшает качество изображения

существующих телевизионных систем.

4) Разрабатывается система комбинирования компьютерных и телекоммуникационных технологий, так называемая, мультимедия, которая будет предоставлять информацию в виде звуков, данных и изображений.

(2) Тенденции в вещательной технологии

Вещательная технология находится на грани оцифровки. В глубокой связи с телекоммуникациями и электроникой, включая компьютерные технологии, существующая технология вещания, в частности, съём изображения, запись, компьютерная графика, монтаж, трансляция и показ становятся цифровыми и интегрируются в цифровые вещательные системы.

В процессе этого следует принимать в расчёт следующее:

- * Обеспечивать высокое качество изображения и звука
- * Повышать эффективность передачи, использовать частоты более эффективно и обращать внимание на экономический эффект
- * Создавать систему с высокими рабочими характеристиками, чтобы она могла сочетаться с другими средствами массовой информации

В спутниках связи уже нашла практическое применение цифровая многоканальная трансляция, однако международный

вещательный стандарт находится на стадии рассмотрения. В этом процессе, по достигнутому соглашению, международные организации должны подтвердить, что стандарты соответствуют трём условиям, приведённым выше.

(3) Задачи для модернизации вещания в Кыргызской Республике в 21 веке

Даже если линии передачи из оптических волокон получат более широкое распространение, вещание с использованием радиотрансляции будет сохранять первенство, по крайней мере, ещё в течение некоторого времени, так как таким образом людям дешевле принимать вещание. Однако в 21-ом веке услуги мультимедиа и многоканальные передачи, которые основываются на кабельных и спутниковых системах, приобретут распространение.

Чтобы сохранять конкурентоспособность в борьбе с новыми формами, от вещания потребуются следующее:

- * Обеспечивать аудиторию дешёвыми, высококачественными и разнообразными программами

- * Внедрять новые технологии и развивать новые направления бизнеса, включая вещание 2-стороннего общения

Для достижения этих целей необходимо отвечать следующим условиям:

- * Частый международный обмен программами и совместное производство

* Улучшение возможностей для сбора информации в качестве вещательной организации

* Приобретение больших возможностей обработки программ

В начале следующего века будет необходимо рассмотреть внедрение новой вещательной системы. В процессе этого необходимо выработать такую политику, чтобы объекты и оборудование были эффективными и окупались. В частности, для поддержания качества и разнообразия вещания в предстоящий век мультимедия и многоканальности существует потребность в дальнейшем расширении международного сотрудничества и взаимодействия, что также относится и к Кыргызской Республике.

5.3 Цели развития вещания

5.3.1 Целевой год Генерального плана

(1) Целевым годом для завершения выполнения Генерального плана определён 2.000 год.

(2) Далее приводятся причины, по которым целевым годом определён 2.000-ый год:

1) Долгосрочный план нереален, принимая во внимание текучесть социального и экономического положения в Кыргызской Республике.

2) Шестилетняя продолжительность Генерального плана будет (1995-2000) подходящей для государственного плана развития.

3) 2000 год может служить символом начала следующего плана.

5.3.2 Проблемы сегодняшнего вещания

(1) В настоящее время вещание в Кыргызской Республике осуществляется рядом организаций. и в Кыргызии также, как ожидается, скоро наступит эра мультимедия и многоканальности.

Роль ГНТРК ставится под вопрос тенденцией к дальнейшей приватизации.

Однако правительство Кыргызской Республики не выработало всеобъемлющей политики в отношении деятельности отрасли вещания в целом, включая ГНТРК. Это затрудняет получение полной картины вещания в стране в будущем.

(2) Вещательные часы слишком коротки и у программ низкая популярность. Телевизионное вещание ГНТРК длится всего 4,5 час. в день. Её программы, как говорят, менее популярны, чем зарубежные программы.

(3) Радиовещание на средних, коротких и ЧМ волнах, в целом, охватывает почти 100 процентов населения. Но рекомендуется увеличить охват основным частотным диапазоном, используя особенности этого диапазона, чтобы в итоге получилась хорошая комбинация СМИ.

Должен быть выработан план создания второго канала.

(4) ГНТРК стоит перед необходимостью пересмотреть свою форму управления в условиях, когда правительство передаёт государственные предприятия частному сектору и сокращает государственные субсидии.

ГНТРК должна обеспечить себе новые источники фондов, готовясь к сокращению государственных субсидий.

ГНТРК должна выделить необходимое количество персонала подразделениям, занимающимся управлением планирования и услугами потребителям.

ГНТРК должна перераспределить штаты по подразделениям в зависимости от объёма работы.

(5) Объекты и оборудование

1) Объекты и оборудование радиовещания

С целью укрепления радиовещания на основе его особенностей, надо знать, что нынешние объекты и оборудование радиовещания имеют следующие проблемы, поэтому необходимо предпринять меры.

а) Устаревшее оборудование, включая магнитофоны.

б) Не хватает мощностей и оборудования для укрепления ЧМ вещания.

в) Нет мощностей или оборудования, позволяющих вести передачи прямо в эфир.

2) Мощности и оборудования телевидения

Телевизионное оборудование имеет проблемы в смысле функций и качества, поэтому необходимо предпринять меры.

а) ГНТРК имеет телевизионные мощности и оборудование в двух отдельных местах. Это мешает эффективности работы.

б) Мощности и оборудование старого Телецентра в значительной степени морально и физически устарели.

в) В Радио и Телевизионном Центре объекты и

оборудование для производства телевизионных программ остаются незавершёнными.

3) Передающее оборудование

Большая часть радио, ЧМ и телевизионных передатчиков была изготовлена в 1980-ых годах. Некоторые из них были выпущены ещё в 1970-ых годах и позже модернизированы для использования в настоящее время. Эти передатчики устарели и необходимы меры.

4) Оборудование для передачи программ

Многие из передатчиков программы были произведены в 1970-ых и 1980-ых годах, а часть даже в 1960-ых годах. Поэтому необходимы меры против этого устаревшего оборудования.

5.3.3 Цели развития вещания

(1) Вазовая политика по вещанию и основные правила вещания

Правительство Кыргызской Республики должно принять политику и правила в отношении вещания для расширения вещательных услуг. В частности, в качестве центральной вещательной станции, ГНТРК должна быть гарантирована свобода выбора правильной формы управления, автономия управления и составления программ, а также независимость в финансовых вопросах.

Одним из способов обеспечения автономии и независимости ГНТРК будет создать автономный орган, состоящий из штатных экспертов. Необходимо определить функции и процедуру получения лицензии в отношении частных и зарубежных станций, а также правительственное ведомство, отвечающее за вещание.

(2) Радиопрограммы

Придать своё собственное лицо Каналу 1 и Каналу 2, чтобы эти две радиопрограммы апеллировали к аудитории.

(3) Телевизионные программы

Обеспечить такие условия, как производственное оборудование и бюджет и увеличивать часы вещания поэтапно так, чтобы к 2000 году они выросли вдвое против сегодняшнего.

Отдавать приоритет выпускам новостей и информационным программам, а также образовательным, культурным и многоязычным программам, чтобы апеллировать к своему характеру общественного вещательного канала.

Передавать программы на недельной основе.

Изучать мнение аудитории.

Создать код программ.

(4) Вещательная сеть

Для радио сделать ЧМ основным частотным диапазоном радиовещания, чтобы вместе с вещанием на средневолновых частотах охватывать 100 процентов населения Кыргызской Республики. В целях экономии средств подумать о прекращении передач Канала 2, который вещает на средних и коротких волнах. Подумать о вещании в ЧМ-диапазоне.

Создать второй канал телевидения посредством перепрограммирования Канала 1.

(5) Управление и организация

Условиями работы Государственной национальной телерадиовещательной компании в качестве центрального общественного канала является соответствие управления деятельностью и составления программ потребностям аудитории, а также здоровая финансовая основа. Альтернативами формы управления являются государственное предприятие, общественное предприятие и частное предприятие. В приводимой ниже таблице дается оценка степени, до которой различные формы управления смогут к двухтысячному году удовлетворять требованиям, перечисленным выше.

Таблица 5.3.3-1. Возможности различных форм предприятий

	Государственная	Общественная	Частная
Управление			
Составление программ	*	o	*
Финансовая база	*	o	x

o: Возможно * : Возможно, что будет возможно

x: Не представляется возможным

В общем оценив сказанное выше, лучшей формой управления ГНТРК в целевом году будет общественное предприятие, на втором месте государственное предприятие и на третьем частное предприятие.

В смысле фондов, приватизация ГНТРК может быть возможной, если в 2000 году произойдет улучшение состояния кыргызской экономики, которое продлится и далее. Однако частное предприятие не обязательно лучший вариант для центральной общественной вещательной станции. 2000 год является лучшим моментом для превращения ГНТРК из государственного предприятия в общественное. В 1996 году в качестве нового источника средств будет введена система абонентной платы. К 2000 году абонентная плата будет собираться, по крайней мере, с 80 процентов аудитории. Доход от субсидии будет уменьшаться постепенно, в зависимости от дохода от абонентной платы и, в конечном итоге, будет ликвидирован в момент, когда доход от

абонентной платы сможет обеспечить всё управление операциями.

Чтобы реформировать и улучшить своё управление операциями ГИТРК должна выработать базовую политику по общему управлению и составить средне-долгосрочные планы. Эта базовая политика будет основой управления деятельностью. ГИТРК должна также активно делегировать полномочия персоналу на рабочем уровне, чтобы активизировать своё управление. Распределение персонала должно пересмотрено, чтобы отвечать требованиям расширения деятельности ГИТРК. ГИТРК должна как можно раньше начать подготовку персонала, чтобы он осознавал важность служения аудитории.

(6) Объекты и оборудование

1) Объекты и оборудование для производства радиопрограмм.

Для решения проблем объектов и оборудования для производства радиопрограмм необходимы следующие улучшения:

а) Систематически улучшать оборудование. Для этой цели объекты и оборудование должны оцениваться в зависимости от их способности соответствовать нагрузкам производства программ и трансляции. Необходимо принимать во внимание коэффициент их поломки, наличие частей для ремонта и фондов.

б) Внедрять такое передовое цифровое оборудование, как КД и цифровую магнитофонную ленту, чтобы улучшить

высококачественное вещание. Это должно использовать характеристики ЧМ-вещания.

с) Оборудовать небольшую эфирную многоцелевую студию, чтобы позволить гибкое производство программ небольшим штатом.

2) Мощности и оборудование для производства телевизионных программ

а) Оценить и обновить все объекты и оборудование в старом телевизионном центре в соответствии с составлением программ. Провести обновление необходимого оборудования на раннем этапе.

б) Придать приоритетное значение существующим объектам и оборудованию в Телевизионном центре.

с) Улучшать оборудование в соответствии с планами программ, чтобы развивать программы количественно и качественно.

3) Трансляционное оборудование

Повторное откладывание обновления накопило устаревшее оборудование. Для его обновления понадобится долгое время и существенное количество фондов. Необходимо выработать план, чтобы выделять постоянную сумму фондов для каждого финансового года и без промедления заменять оборудование в порядке важности.

4) Оборудование передачи программ

Улучшение оборудования передачи программ должно быть скоординировано с трансляционным оборудованием. Этот процесс должен основываться на всеобъемлющем изучении будущего телекоммуникационных сетей, включая улучшение сетей дальней телефонной связи.

Глава 6
План реструктуризации и развития для
составления программ вещания

Глава 6 План реструктуризации и развития для составления программ вещания

6.1 Базовая политика

В качестве центрального общественного вещателя в Кыргызской Республике ГНТРК должна сформулировать программный план, который должен отвечать следующим задачам:

- * Помогать осознанию обществом государственных задач демократизации, внедрения рыночной экономики и национального развития в качестве независимого государства. Развивать взаимное понимание между этническими группами внутри страны.

- * Отвечать чаяниям и ожиданиям людей.

- * Снабжать людей информацией в течение всего дня.

(1) Радиопрограммы

Радиоканалы должны программироваться таким образом, что полностью раскрыть индивидуальность Канала 1 и Канала 2, а также в полной мере использовать характеристики их частотных диапазонов.

(2) Телепрограммы

План программ для телевизионного вещания должен быть направлен на достижение целей Генерального плана: удвоение часов вещания, расширение многоязычного вещания, что приведёт к созданию второго телевизионного канала, и удовлетворение чаяниям и ожиданиям людей.

Для этой цели должен быть составлен план регулярной подготовки программ. Целями такого плана будет усиление выпусков новостей и информационных программ, создание разнообразных программ для конкретной аудитории и программ, которые можно смотреть всей семьёй.

Достижение этой цели одним шагом потребует массивных инвестиций в инфраструктуру и операционные расходы. Поэтому План регулярных программ должен быть поэтапным.

Чтобы осуществить план, важно иметь соответствующий персонал, а также усилить мощности и оборудование, включая новое студийное оборудование и повышение уровня дубляжной студии.

- 1) Поэтапно увеличивать часы вещания
- 2) Создавать программы с широкими темами и прямые эфирные программы
- 3) Повторять некоторые программы
- 4) Улучшить новости и информационные программы

5) Производить программы, нацеленные на конкретную аудиторию

6) Уделять внимание программам, которые вся семья может смотреть в лучшее время вещания.

7) Популяризовать регулярные программы на еженедельной основе в установленное время установленного дня недели. Это будет поощрять аудиторию смотреть телепередачи.

8) Готовить эффективные специальные программы.

9) Внедрять многоязычное вещание.

(3) Процедура составления программ

В принципе, метод составления программ состоит в систематическом сборе мнений и пожеланий аудитории и отражении их программной сетке и производстве программ.

1) Составить основной план, включая программную политику, и выработать программный план (расписание).

2) Пересматривать программы, по крайней мере, раз в год и производить полный пересмотр программ, по крайней мере, раз в пять-шесть лет.

3) Стандарты вещательных программ, оценка программ и отдел проверки программ.

Чтобы выполнять свои обязанности в качестве центрального вещателя Киргызской Республики ГНТРК должна определить уровень своих программ, чётко определяя свою политику в области вещания и стремясь заручиться пониманием со стороны аудитории.

Нужно создать внутреннюю организацию, чтобы оценивать программы на ежедневной основе и инициировать улучшения на основе стандартов.

Также необходимо создать независимую организацию в составе видных учёных и экспертов вне ГНТРК, чтобы она вносила предложения по улучшению программ и составлению программ.

6.2 Программные планы

(1) Радио

Канал 1 уже предлагает слушателям разнообразные программы. Следует сохранять его нынешние часы вещания. Составление программ должно быть улучшено за счёт включения большего числа эфирных программ, телефонных интервью и программ с практической информацией в отношении разных аспектов жизни.

Объём вещания Канала 2 должен быть увеличен с нынешних 10 часов в сутки. У ГИТРК есть планы расширения программ за счёт рекламы. Мы будем следить за этим.

(2) Телевидение

1) Увеличение объёма вещания

Объём вещания будет увеличиваться каждые два года, начиная с 1996 года. Чтобы укорениться в сознании аудитории новым программам понадобится, по крайней мере, два года.

1996 : 6,5 час./сут. (включая 1 час многоязычного вещания)

1998 : 8 час./сут. (включая 1,5 часа многоязычного вещания)

2000 : 11 час./сут. (включая 2 часа многоязычного вещания)

Окончательная цель ГНТРК заключается в обеспечении вещания с ранних часов утра до поздней ночи.

Многоязычное вещание будет обеспечиваться на ТВ канале 2, начиная с 2001 года.

2) Ежегодные программные планы

а) 1996 - 6,5 час./сут. (многоязычное вещание - 1 час)

06:00 - 08:00, 18:30 - 23:00

Для удовлетворения потребностей в утреннем вещании понадобится следующее:

Информационная программа (на киргызском и русском языках) 06:00-07:00

Мультфильмы и музыкальные программы 07:00 - 08:00

В 1996-1997 г.г. программы будут вещаться на киргызском и русском языках.

Новости на русском языке будут передаваться, в общей сложности, в течение 1 часа в день.

б) 1998 - 8 час./сут. (многоязычное вещание - 1,5 часа)

06:00-08:00, 17:00-23:00

Вечернее вещание будет начинаться в 17:00, а само вещание будет на 1,5 часа дольше.

Уровень вечерних и ночных новостей должен быть повышен.

Многоязычное вещание увеличится на 0,25 часа.

Кыргызские местные новости на русском языке будут передаваться в течение 0,25 час. или 15 минут.

с) 2000 - 11 час./сут. (многоязычное вещание - 2 часа)

05:30-08.00, 11:30-14:00, 17:00-23:00

Программам для крестьян будут выделены ранние утренние часы. Начнутся также и дневные передачи.

Выпуск новостей в 12:00 будет передаваться на кыргызском и русском языках. Последующие программы будут дублироваться на русский язык. Многоязычное вещание будет вестись в течение двух часов в день.

3) Вещание на русском в течение всего дня 05:30-23:30

После того, как начнут передаваться отдельные программы утром, днём и вечером, следующей целью будет переход на вещание в течение всего дня. Эта цель может быть достигнута за счёт постепенного заполнения остающихся пустых отрезков времени.

6.3 Улучшение составления программ

Чтобы улучшить вещание ГНТРК, её программы в каждой области должны быть улучшены посредством разработки новых программ и эффективного использования программ, приобретаемых извне. Этот процесс должен осуществляться в соответствии с базовой политикой по составлению программ и планом программ. (Смотрите Таблицу 6.3-1)

Привлекательность программы зависит от режиссуры. Основой производства каждой программы становится её сценарий, который будет меняться по мере сбора материалов. Для того, чтобы зрители могли понимать содержание программ, желательно использовать титры и таблицы. В частности, в программах новостей, необходимо в начале передачи показать на экране основные пункты новостей а, затем дать чёткое представление о теме, используя титры и стоп-кадр при переходе на новую тему новостей. Требуется дальнейшее повышение техники звукового выражения для того, чтобы повествовать зрителям.

Самое главное заключается в том, чтобы все лица, участвующие в создании программ собирали свои знания воедино и с энтузиазмом относились к улучшению программ. Для этого необходимо проводить свободное обсуждение с участием всех, кто имеет отношение к производству, в том числе и с техническими кадрами, как равными партнерами по работе.

Таблица 6.3-1 Програмна телепередач на неделю (2000)
 11 часов вещания (на нескольких языках - 2 часа)
 05:30-08:00, 11:30-14:00, 17:00-23:00

	ПН	ВТ	СР	ЧТ	ПТ	СБ	ВС
5	Для работников сельского хозяйства						
6	Новости					Экономика Киргизии	Неделя Обзор Средин
7	Дети и Домохозяйки					мир за неделю	Азия за неделю
8						Худ.фильм	
9						Для детей	
10						Специальная программа или повторение	
11	Для детей и домохозяек						
12	Новости Программа для пожилых						
13	Повтор передачи (вечерняя увлекательная программа)					Концерт или спортивная программа	
14							
15							
16						Чао культуры (литература, искусство)	
17	Новости						
18	Детская передача иностранным язык (16')					О других гос-вах	Викто- рина
19	Программа для молодежи Местные новости					Народн. музыка, танцы	Конкурс песен
20	Новости						
21	Судьба	Викторина	Семейные песни	Заруб. эстрада	Развлек шоу	Кино	Театр
22	Видео	По Киргизии	Настера	Подвиги СОВЕТН	Здоровье		
23	Новости, погода, музыка						

6.3.1 Новости и информационные программы

Как уже говорилось в Базовой политике, ГНТРК попытается расширить и улучшить качество новостей и информационных программ, которые являются ключевыми.

Чтобы использовать сиюминутность, являющуюся особенностью вещания, надо чтобы срочные новости сообщались в форме наэкранных титров, а также помощью эфирных передач.

(1) Новости

1) Продолжительные программы новостей

Одночасовые информационные программы, передаваемые утром и вечером, будут занимать центральное в новостях и информационных программах ГНТРК. В эти программы будут включаться внутренние и зарубежные новости, тематические сюжеты, комментарии, правительственные объявления и рекламы.

(2) Текущие события

* В одночасовых и регулярных информационных программах необходимо как можно больше давать информации о демократизации и переходе к рыночной экономике.

* Вопросы и ответы, а также дебаты, посвященные политическим, экономическим и другим вопросам, могут

вставляться в отрезки эфирного времени для специальных программ по субботам и воскресеньям.

* Необходимо выделить время программам, рассказывающим об экономической обстановке Кыргызской Республики, её соседей, а также других стран мира.

* О событиях, произошедших в Кыргызской Республике, а также в Средней Азии и других частях света, нужно рассказывать в форме компактного дайджеста.

(3) Документальные программы (4) Спортивные программы

6.3.2 Образовательные программы

Образовательные программы могут охватывать широкий круг вопросов, адресованных аудитории различных возрастных групп. Они могут включать в себя темы, полезные в повседневной жизни, преподавание языков или уроки в помощь школе.

(1) Дети (2) Начальное и основное обучение (3) Молодёжь
(4) Домохозяйки (5) Люди старшего возраста (6) Крестьянские семьи (7) Консультации (8) Языковые курсы (9) Школьное вещание

6.3.3 Культурные программы

Предполагается показ следующие типов программ, в центре которых богатая природная среда и культуры Кыргызской

Республики.

- (1) Культура и искусство
- (2) Знакомство с красотами природы, людьми и культурой разных частей страны
- (3) Культурная информация о разных странах мира

6.3.4 Развлекательные программы

Следующие виды развлекательных программ можно смотреть всей семьей:

- (1) Программы песен
- (2) Программы-викторины
- (3) Выступления и развлекательные программы
- (4) Телефильмы
- (5) Кино

6.3.5 Специальные программы по темам

Крупномасштабные программы, которые не могут готовиться регулярно, будут производиться, как специальные тематические программы.

6.3.6 Многоязычные программы

- (1) До 2000 года

До создания Второго ТА Канала многоязычное вещание будет предлагаться, главным образом, в информационных программах на двух языках - киргизском и русском. В 1996

году вещание на русском языке будет вестись ежедневно в течение одного часа и будет увеличено до полутора часов в сутки в 1998 году и до двух часов в сутки в 2000 году.

(2) В 2001 году и после

В 2001 году Второй ТВ Канал будет создан в качестве отдельного канала для ведения многоязычного вещания. Он будет передавать новости и информационные программы, касающиеся Кыргызской Республики, на русском и других языках. Возможно, что Кыргыз ТВ1 Каналом будут передаваться новости и другие программы, которые были переведены с кыргызского на русский и другие языки. Возможно, что иностранное вещание, которое в будущем может быть сокращено, будет поглощено Кыргыз ТВ2.

Программы для Кыргыз ТВ2 будут производиться, главным образом, ГИТРК. Но, принимая во внимание дополнительное количество программ в будущем, ГИТРК необходимо занять позитивное отношение в смысле составления программной сетки и производства программ совместно с ОВК.

6.3.7 Рекламы

Оборудование, используемое в настоящее время, технически недостаточно для представления рекламы. Необходимо улучшить его для обеспечения качественных и разнообразных образов.

Прекрасно осознавая, что показ рекламы является важным источником прибыли, ГНТРК должна активизировать свою торговую деятельность, чтобы приобрести больше клиентов.

Временные отрезки для рекламы и то, как она подаётся, должно решаться, принимая во внимание время, когда аудитория находится дома.

6.3.8 Сотрудничество с ОВК

Возникнет потребность в дальнейшем сотрудничестве между ГНТРК и ОВК в деле сбора информации для выпусков новостей, передающихся на всю страну, для повышения качества программ внутренних новостей. ОВК также должны иметь доступ к линиям, по которым они смогут быстро отправить материал в Бишкек.

Желательно изучить возможность сети передачи программ, чтобы в предстоящие годы сделать возможным в каждом отдельном регионе.

6.3.9 Управление программами

Переключение с предыдущей программы на последующую должно осуществляться аккуратно в соответствии с расписанием программ. Для обеспечения гладкого и умелого переключения между программами на многих телевизионных станциях установлено оборудование для автоматического переключения программ.

Однако такое оборудование должно внедряться, исходя из того, что каждая отдельная программа должна производиться и выходить в эфир в строгом соответствии со временем, отведённым под неё в расписании программ. В противном случае, такое оборудование не выполняет своих функций правильным образом. При производстве каждой отдельной программы нужно строго соблюдать временной отрезок, отведённый для неё в сетке программ.

Исходя из того, что программы могут заканчиваться раньше или позже времени, определённого в программной сетке, необходимо подготовиться к таким неожиданностям.

6.4 Ресурсы для производства программ

(1) Штат подготовки программ

Вещание в течение одиннадцати часов каждые сутки в двухтысячном году означает, что Государственной национальной телерадиовещательной компании ежегодно понадобится, в общей сложности, две тысячи программ телевизионных (включая двести закупаемых телевизионных программ). Однако информационные программы, выпуски новостей и рекламные передачи в число этих программ не входят.

Для обеспечения этого Государственной национальной телерадиовещательной компании понадобится примерно шестьдесят продюсеров программ и почти семьдесят инженеров производства. Персонал, ответственный за производство новостей и рекламы не будет включаться в это число и будет сохранён его нынешний уровень численности. Что же касается штатов для подготовки программ новостей, то отделы информации радио и телевидения Государственной национальной телерадиовещательной компании должны быть слиты воедино в интересах более эффективного производства программ новостей.

(2) Операционные и трудовые затраты, а также стоимость приобретения программ

1) Операционные и трудовые затраты для расширения программ и повышения их качества в будущем должны высчитываться на основе результатов исследования стоимости операционных и трудовых затрат.

2) Приобретение программ

В год планируется приобретать по 208 программ, включая кинофильмы, а также детские и музыкальные программы.

6.5 Ответы на эпоху мультимедии и многоканального вещания

(1) Ответы на вещание иностранных станций

1) Положение и оценка существующих вещателей

Несмотря на тот факт, что у Кыргызской Республики ограниченное число каналов, она должна выделить Второй ТВ Канал для многоязычного вещания. В таких обстоятельствах Кыргызской Республике крайне важно произвести перераспределение существующих каналов. Более того, необычно для такого суверенного государства, как Кыргызская Республика, позволять иностранным станциям передавать их программы без каких-либо ограничений на содержание программ. В этом свете отношение к зарубежному вещанию, вероятно, представляет собой будущий вопрос для Кыргызской Республики.

2) Включение иностранного вещания во внутреннее вещание

Если функционирование иностранных станций в Кыргызской Республике без ограничений расценивать в качестве проблематичного, тогда вопросом на будущее будет являться включения иностранного вещания во внутренне посредством перераспределения телевизионных каналов.

(2) Программы в эпоху мультимедии и многоканального вещания

1) Эпоха мультимедии и ГНТРК

В Кыргызской Республике сегодня существует своего рода форма многоканального вещания, так как население страны может принимать не только внутреннее, но и зарубежное вещание. Более того, установка параболических антенн позволяет людям ловить передачи, так называемого, телевизионного вещания, переступающего национальные границы. В 1994 году и после планируется вывод на орбиту многих спутников связи, нацеленных на Азию. Одновременно технология числового сжатия также, как ожидается, будет набирать темпы, предлагая больше каналов. Очевидно, что международные телепрограммы и вещание через границы на большом количестве каналов набирают темпы. В не слишком отдалённом будущем семьи в Кыргызской Республике смогут принимать телевещание без границ с помощью параболических антенн и кабельного ТВ.

а) Хотя у Кыргызской Республики нет планов приобретать свой собственный спутник связи, придёт время, когда ей нужно будет выбирать между передачей через спутники, общими владельцами которых являются страны Средней Азии, и передачей через спутники России и стран-членов СНГ.

б) В области приёма сигналов также наступит время, когда аудитория сможет принимать телевизионные сигналы непосредственно через спутники или через двухсторонние кабельные телевизионные системы, использующие сеть оптических волокон. Произойдёт ли это, будет зависеть от финансового положения правительства и политики. Проблемы спутникового и кабельного телевидения будут решаться Кыргызской Республикой в 21 веке.

2) Сотрудничество с соседними странами

Хотя Кыргызская Республика является небольшим государством, сотрудничество с другими странами, в частности, с соседними представляет собой незаменимое условие для мирного развития. Вещание сможет сыграть ведущую роль в достижении этой цели. Кыргызская Республика должна развивать такие мероприятия, как обмен программами, совместное использование спутников связи с её соседями по Средней Азии, а также обеспечение вещания для кыргызов, проживающих в Китае.

3) Программы в эпоху смешивания СМИ

Будет важно заручиться поддержкой аудитории, чтобы выжить в эпоху многоканальности и мультимедии. Вещатели смогут заручиться поддержкой аудитории только при условии того, что их вещание будет заслуживающим доверия и

привлекательным. Вещание должно обеспечивать программы в соответствии с пожеланиями аудитории. Вещание является культурой страны. Его подлинная ценность будет проходить проверку в эпоху мультимедии и многоканальности.

Чтобы воспользоваться программами, произведёнными таким образом, необходимо предпринять усилия, чтобы записывать их на видеоплёнку, публиковать их и экспортировать. Эти усилия помогут диверсифицировать источники прибыли.

Глава 7
План реструктуризации и расширения
системы вещания

Глава 7 План реструктизации и расширения системы вещания

7.1 План системы радиовещания

Система вещания, созданная в советский период, охватывает всю страну. Министерство связи передаёт программы Радио 1 и Радио 2. АМ вещание использует средние и короткие волны, в то время, как ЧМ использует ОВЧ (Очень Высокие Частоты). Поэтому используются все три вида волн. Все вместе эти частоты охватывают 100% населения. Степень охвата каждым из видов радиовещания в отдельности неизвестна.

Говоря в общем, с точки зрения эффективности нежелательно передавать одну и ту же программу на разных видах частот. Такие трансляции используют больше мощностей и оборудования, а также увеличивают дублирование для слушателей в районах, на которме ведётся вещание.

Ниже приводится описание видов частот, используемых государственным радио.

1) Средневолновое вещание

Средневолновое вещание является стабильным, и высококачественным, позволяя охватить значительную территорию. Хороший приём в дневное время. Однако ночью

часто бывает помехи от радиоволн из соседних стран, так как космическое излучение проникает в ионосферу. Расширение вещания в соседних странах осложняет проблему. Налицо резкое уменьшение числа чистых частот на средних волнах.

2) Коротковолновое вещание

Вещание на коротких волнах передаёт отражения от ионосферы, что затрудняет стабильный приём. Однако коротковолновое вещание охватывает исключительно большие территории.

3) ЧМ вещание

ЧМ вещание обладает рядом преимуществ по сравнению со средневолновым и коротковолновым вещанием.

- a) Мало шумовых помех
- b) Нет помех в ночное время
- c) Применимо на больших территориях
- d) Позволяет осуществлять стереофоническое и иное вещание
- e) Легко оборудовать трансляционный объект.

С учётом этих достоинств и нынешнего положения трансляционных объектов на всей территории Кыргызской Республики ОВЧ ЧМ вещание должно составлять ядро радиовещания ГНТРК.

Коротковолновое вещание может использоваться в качестве резерва в случае какой-либо проблемы в сети трансляции (т.е. радиорелейные радиоволны должны использоваться на каждой трансляционной станции). С другой стороны, средневолновое вещание может использоваться на собственной радиоволне ОВК в каждой области.

Радио 2 в средневолновом диапазоне может использоваться на собственной волне ОВК в каждой области или предлагаться частным станциям. Это должно помочь сделать радиoproграммы разнообразными.

7.2 План системы ТВ вещания

Так же как радиопередачи, программы Кыргыз ТВ охватывают всю территорию страны. Так как Кыргызская Республика является многонациональным государством, ей необходимо развивать взаимопонимание между людьми разных национальностей.

Создание многоязычного Второго ТВ Канала (для многоязычного вещания) даст разным этническим группам равный доступ к информации.

Когда Второй ТВ Канал начнет вещание его операторам надо полностью использовать преимущества телевидения и обеспечивать эффективное вещание.

Помимо этого, масштабы нового канала должны быть определены после соответствующего обдумывания стабильного обеспечения фондами.

Поэтапное развитие второго канала должно осуществляться через процесс понимания потребностей людей, после пробного периода.

(1) Первая стадия

На первой стадии подготовки к введению независимого Второго ТВ канала будет необходимо интегрировать радиоволны существующих зарубежных станций и использовать то, что осталось после этого.

Например, если использовать трансляционные объекты уже существующего УВЧ Канала 33, то вещанием можно будет обеспечить, по крайней мере, столицу и её окрестности.

(2) Вторая стадия

Для создания общенациональной сети за пределами столичного района необходимо будет подумать о следующем:

1) Наземное и спутниковое вещание

Сравнение наземного и спутникового вещания показало, что на спутниковое вещание не оказывают влияния географические особенности и оно в состоянии обслуживать всю территорию страны посредством единой трансляции. Спутниковое вещание также превосходит наземное вещание в смысле расширения и потенциала на будущее. Однако спутниковое вещание зависит от широкого распространения приёмных устройств среди населения.

2) Передающая система

Две системы сравниваются на основе следующих условий.

а) Любые новые наземные передающие объекты должны будут создаваться в столице каждой из областей или на её окраине. Некоторое место осталось на трансляционных каналах существующих радиотрансляционных систем.

б) Вещатель арендует ретрансляторы для спутникового вещания при гарантировании продолжительного вещания. Формы трансляции и приёма, требуемые объекты и оборудование, выделение частот и операционные расходы двух систем были сравнены. Эти системы включали в себя наземное вещание посредством нового трансляционного средства и существующих трансляционных средств, а также спутниковое вещание через прямой приём и ретрансляцию.

Использование существующих трансляционных объектов, число существующих средств и внутренние условия говорят о том, что лучшим способом создания общенациональной вещательной сети для Второго ТВ Канала в будущем будет интегрирование различных средств.

(3) Выделение частот

Как уже указывалось, интегрирование средств будет желательным средством для создания общенационального Второго ТВ Канала. Далее обсуждается возможная структура новой наземной вещательной системы.

1) Новой наземной системе будет необходимо использовать каналы диапазона УВЧ.

2) В случае интеграции средств, существующие станции сохраняют за собой нынешние частоты.

3) Сила радиоволн должна быть 3мВ/м для каналов диапазона УВЧ и 0,5 мВ/м или сильнее для каналов диапазона ОВЧ.

Глава 8
Политика реструктуризации и
улучшения для управления и
организации

Глава 8 Политика реструктуризации и улучшения для управления и организации

8.1 Основная политика

8.1.1 ГИТРК

Мы предложим конкретные меры для улучшения и укрепления управления и организации ГИТРК.

8.1.2 РПО РМТР

РПО РМТР управляется без проблем на основе системы бюджетной самостоятельности. В РПО РМТР в апреле 1994 года была проведена реорганизация. Поэтому в этой главе мы не будем обсуждать реформу РПО РМТР, а просто оценим нынешнее положение.

8.2 Форма управления

8.2.1 ГИТРК

(1) Вещательные предприятия во всём мире могут быть разделены на следующие три крупные категории в зависимости от того, с какой целью они были созданы, их отношения к государству и источника дохода: государственные предприятия, общественные предприятия и частные предприятия.

Таблица 3.2.1-1 Характеристики различных предприятий

Предприятие/ Пункт	Государственное	Общественное	Частное
Цель создания	Ознакомление с политикой правительства	Обеспечение информации/программ, требуемых аудиторией	Получение коммерческой прибыли
Форма управления	Правительственная организация	Общественная организация	Частная компания
Политика управления	В качестве вещательной станции выполняет указания от правительства	В качестве общественной вещательной станции основное внимание уделяет независимому предоставлению услуг аудитории	В качестве частной станции будет стремиться к получению прибыли
Составление программ	Главным образом, информационные программы, которые обеспечивают популярность политики и действий правительства	Ориентируется на широкий спектр высококачественных программ с объективной информацией, интересующей аудиторию	Отдаёт предпочтение программам, которые получают высокий рейтинг у аудитории
Главный источник дохода	Государственный бюджет (доход в форме субсидии)	Доход от абонентной платы, которую вносит аудитория	Доход от рекламы

(2) ГИТРК отвечает требованиям для функционирования в качестве общественного центрального вещателя. Степень, до которой каждый тип предприятия может удовлетворить требованиям, определит, какой из трёх видов предприятий являются подходящим.

(3) Требования к центральной общественной станции предъявляются следующие:

1) Управление делами и составление программ, отвечающие требованиям аудитории

2) Поддержание здоровой финансовой базы

Основываясь на сделанных ранее оценках, возможности каждого из трёх типов предприятий в смысле удовлетворения ими требований, предъявляемых к центральной станции общественного вещания к 2000 году являются следующими. Общественное предприятие внедрит систему абонентной платы в качестве нового источника дохода, предпочтительно, в 1996 году и к 2000 году аудитория должна будет вносить абонентную плату в размере почти 100 процентов. Государственные субсидии будут постепенно сокращаться в обратной пропорции к абонентной плате и будут прекращены в 2000 году.

Таблица 8.2.1-2 Возможности различных предприятий

	Государственные	Общественные	Частные
Управление			
Составление программ	*	o	*
Основа дохода	*	o	x

Примечание:

o: Возможно

*: Возможно будет возможным

x: Не представляется возможным

(4) Оценивая, в целом, всё сказанное выше, лучшей формой управления для ГНТРК в целевом 2000 году этого Генерального плана будет общественное предприятие, на втором месте - государственное предприятие и на третьем месте - частное предприятие.

(5) Приводимый выше порядок основывается на предположении, что система абонентной платы будет гладко введена и укоренится. Внутренние факторы могут сделать это нереальным, субсидии будут продолжать оставаться необходимыми. Это означает, что форма государственного предприятия может быть предпочтительней. В 2000 году форма управления должна быть или государственной или общественной.

(6) В отношении приватизации по распоряжению правительства, если плата за рекламу должна быть основным источником дохода и положение в экономике Кыргызии улучшится, это должно быть возможно. Однако приватизация может означать управление, которое отдаёт приоритет эффективности. Возможно, что это не будет подходить для основного предприятия общественного вещания.

(7) Для трансформации в общественное предприятие понадобится значительный период времени. Функции ГНТРК должны быть определены законом и внутренняя система ГНТРК должна быть подготовлена для новой организации и повседневной деятельности, плюс к этому, должно произойти укоренение системы абонентной платы. Поэтому лучшим моментом для перехода на другую форму будет 2000 год, который является целевым годом данного Генерального плана, а также целевым годом для укоренения системы абонентной платы.

8.2.2 РПО РМТР

Вместе с почтовой службой и электронными коммуникациями, РПО РМТР является одним из основных операционных подразделений Министерства связи. РПО РМТР занимается трансляцией и передачей радиийного и телевизионного вещания.

Финансовая база РПО РМТР не обязательно является прочной из-за уменьшения дохода в форме платы за трансляцию. Однако РПО РМТР осуществляет управление деятельностью без проблем, а объекты и оборудование систематически проходят хорошее техническое обслуживание.

8.2.3 Отношения между ГИТРК и РПО РМТР

Пока, до 2000 года, ГИТРК и РПО РМТР должны продолжать предпринимать усилия в направлении укрепления существующих отношений и сотрудничать в подходе к вопросам, которые могут встать в будущем, например, увеличение времени вещания ГИТР, а также изменение времени вещания зарубежных станций.

В будущем, если форма управления РПО РМТР изменится, и управление станет более свободным, отношения могут быть откорректированы в направлении совместного управления ГИТРК и РПО РМТР, имея ввиду окончательную возможность объединения двух организаций.

8.3 Источник дохода

8.3.1 ГНТРК

(1) В отношении источника дохода

1) Обеспечение источника дохода

Если ГНТРК не превратится в коммерческую вещательную станцию, доход от трансляции рекламы или других видов деятельности не сможет стать главным источником средств. Поэтому, как государственное или общественное предприятие, ГНТРК нуждается в государственных субсидиях или абонентной плате от аудитории, чтобы финансировать всю свою деятельность.

Обеспечение источника дохода является важнейшим вопросом для ГНТРК, чтобы она развивала свои вещательные услуги.

2) Абонентная плата в качестве источника дохода

Помимо внешней государственной субсидии, представляются возможными различные варианты источника дохода, которые приводятся в Таблице 8.3.1-1. Однако, принимая во внимание здоровую финансовую структуру, и в целях поддержания общественного характера вещания, возможными источниками дохода являются следующие: субсидии из государственной казны и абонентная плата. Однако, думая о трёх вопросах - облегчении бремени на государственные финансы, сохранении

независимости в качестве вещательной станции, производящей
вещательные программы, и отражении пожеланий зрителей,
нельзя не заключить, что система абонентной платы является
лучшим вариантом главного источника дохода для ГИТРК.

Таблица 8.3.1-1 Варианты источников фондов и источников эксплуатационных расходов

Источник фондов	Выплата основной суммы долга и процентов		Где фонды будут использоваться		Примечания
	Осн. сум.	Проц.	Объекты	Экс. расх.	
Субсидии из гос. казны	x	x	o	o	В настоящее время
Независимый доход (реклама, сдача в аренду и т.д.)	x	x	x	o	
Абонентная плата	x	x	o	o	
Выпуск займов	o	o	o	o	
Выпуск акций (в случае превращения в частную станцию)	x	o (дивиденды)	o	o	
Пожертвования	x	x	o	o	
Займы от правительства	o	o	o	o	
Займы от банков	o	o	o	o	
Безвозмездная зарубежная помощь	x	x	o	x	
Зарубежные кредиты	o	o	o	x	

o: Обязательно
x: Необязательно

(2) Пробные вычисления доходов и расходов

Принимая во внимание амортизацию фондов для основных средств - зданий и оборудования, а также резервные фонды для перестройки и новых закупок, общие расходы в 2000 году и в 2010 году должны быть следующими:

	Финансовый год	Общие расходы
Необновлённое		
устаревшее оборудование	2000	46.135.000 сомов
	2010	91.601.000 сомов
Обновлённое		
устаревшее оборудование	2000	50.972.000 сомов
	2010	51.615.000 сомов

(3) Система абонентной платы

1) Введение системы абонентной платы

Для зрителя сбор абонентной платы означает переход от бесплатного приёма радио и телепередач к плате за приём вещания. Система абонентной платы позволит непосредственно при составлении программ отражать пожелания зрителей. Однако цели и причины введения такой системы должны быть сделаны ясными, приводя такие аргументы, как возможность облегчения бремени, ложащегося на государственный бюджет. Необходимо заручиться консенсусом зрителей.

Будет необходимо выработать реалистические планы в отношении введения сбора оплаты, принимая во внимание следующее: будут ли скидки и освобождения от уплаты для неимущих и для образовательных учреждений, сколько всего денег нужно собрать и как это будет выглядеть в сравнении с другими критериями уровня жизни.

Будут необходимы поправки к существующему законодательству, включая Закон о средствах массовой информации. Если ГНТРК примет частный капитал, она должна быть сначала преобразована в акционерную компанию. В таком случае также необходимо тщательно и внимательно подумать о законодательстве Кыргызской Республики.

2) Метод сбора абонентной платы

Существуют различные способы сбора абонентной платы. Для обеспечения постоянно высокого уровня сбора платы нужно выбрать один из следующих методов - дополнительной платы к существующим коммунальным услугам, прямой оплаты зрителями, сбора правительством и сбора специальными сборщиками платы. В интересах справедливости необходимо подумать о мерах наказания для тех, кто не платит или платит с опозданием.

3) Сроки введения системы абонентной платы

В соответствии с планируемым расширением объема вещания и улучшением программной сетки система абонентной платы будет введена (будет начат сбор абонентной платы) в финансовом 1996 году и все государственные субсидии будут заменены абонентной платой.

4) Пробные вычисления

Таблица 8.3.1-2 Пробные расчёты абонентной платы

(Единица: тыс. сомов)

	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Количество семей (в Кыргызской Республике) (тысячи)	850	850	850	850	850	850	850
Удельный вес семей, платящих абонентную плату (%)	50	50	70	80	95	95	95
Количество семей, платящих абонентную плату (тысячи)	35,4	425	595	680	807,5	807,5	807,5
Абонентная плата на семью (в месяц)	3	3	3	3	3	5	5
(в год)	36	36	36	36	36	60	60
Общая абонентная плата собранный за год	1275	15300	21420	24420	29070	48450	48450

Примечание: В 1996 году в эту Таблицу включена только одномесячная плата за декабрь

(4) Другие источники дохода

Доход от рекламы может стать дополнением к доходам от государственной субсидии и абонентной платы. ГНТРК должна активно расширять доход от рекламы только в рамках общественной вещательной станции. Отдельно от временного источника дохода, основой прибыли должно быть средства, полученные от вещательной деятельности.

8.3.2 РПО РМТР

(1) Финансовые планы

Амортизационный фонд, предусмотренный в текущем бюджете не является достаточным для обновления устаревшего оборудования. Существенное сокращение вещательных часов Останкино затруднило для ГНТРК финансирование обновления оборудования. Плата за трансляцию от Останкино составляет большую часть общего дохода РПО РМТР. Существует даже беспокойство в отношении способности РПО РМТР в ближайшем будущем обеспечить фонды для покрытия повседневной деятельности, не говоря о уже о фондах для объектов. Это означает, что бюджет должен составляться в новых рамках. РПО РМТР следует выработать новые финансовые планы с четкой политикой в отношении того, как финансировать обновление оборудования и другую деятельность.

(2) Обеспечение источников дохода

Плата за трансляцию от Турецкой Радио-Телевизионной Корпорации должна расцениваться в качестве источником дохода для РПО РМТР, так как эта плата является фактором трансляционных услуг. Принимая во внимание то, что станция Останкино сократила свои вещательные часы, это становится более очевидным.

Самым важным является обеспечение себе клиентов, которым требуются трансляционные услуги, так как такие клиенты обеспечивают главный источник дохода. В данный момент РПО РМТР обладает монополией в своих трансляционных операциях и конкуренция отсутствует. Однако ощущается потребность в активных мерах по поддержанию и, в конечном итоге, расширению своих источников дохода для, например, абсорбирования потребностей клиентов (вещательных станций) для улучшения предлагаемых услуг и ищя контрактов с новыми клиентами.

(3) Пробный расчёты доходов и расходов РПО РМТР

Результаты общего пробного расчёта расходов РПО РМТР к 2010 году показывают, что из-за обновления морально и физически устаревших объектов для трансляции и из-за их технического обслуживания, управление РПО РМТР будет продолжать испытывать дефицит и после 2010 года. Принимая

во внимание, что нельзя воспользоваться таким простым способом, как повышение оплаты за трансляцию для усовершенствования и укрепления сети вещания, а также для требуемого развития трансляционных услуг, думается что необходимо оказание финансового содействия с помощью государственного бюджета и других ресурсов.

8.3.3 Отношения между ГНТРК и РПО РМТР

В принципе, нынешние финансовые отношения между Государственной национальной телерадиовещательной компанией и РПО РМТР будут сохраняться. Рекомендуется, чтобы РПО РМТР не изменяло свою систему платы за трансляцию в одностороннем порядке. Необходимо предварительно проконсультироваться с вещателями и показать им новую систему платы на следующие три-пять лет.

В настоящее время РПО РМТР не следует увеличивать свои тарифы произвольно. Вместе с этим необходимо не забывать о том факте, что нужны значительные длительные инвестиции для обновления трансляционных объектов и другого оборудования. Часть этих инвестиционных затрат должно быть позволено прибавить к плате за трансляцию.

8.4 Управление операциями

8.4.1 ГНТРК

(1) Система для управления повседневными операциями

1) **Нынешнее состояние системы для управления повседневными операциями**

ГНТРК уже обладает внутренними правилами, которые определяют систему управления, производственное руководство и распределение обязанностей. Но так как правила были введены во времена Советского Союза, а в марте 1993 ГНТРК уже начала свою деятельность в нынешнем качестве, правила должны быть переоценены и откорректированы.

2) **Управленческие обязанности**

а) **Делегирование ответственности**

Концентрация всей власти в смысле управления ГНТРК на её Президенте не представляется логичной в смысле эффективности управления вещанием. Полномочия должны активно делегироваться руководителям подразделений или лицам, ответственным за вопрос.

б) **Руководство и обязанности**

Для делегирования власти нижестоящему персоналу должна быть создана административная система, включающая отчётность. Без структуры общего контроля Президент не

сможет осуществлять своё высшее руководство или брать на себя окончательную. Среднее звено управления также не будет в состоянии принять ответственность за организацию под его контролем.

с) Переоценка распределения обязанностей

Нынешние обязанности каждой организации должны быть пересмотрены в смысле производительности, эффективности и соответствия своим задачам. Такой пересмотр должен осуществляться вместе с пересмотром нынешней организации и руководства в свете политики управления, средне-долгосрочных планов, а также нынешней системы и практики управления.

3) Рационализация комитетов

Комитеты в ГНТРК также должны получить новую оценку и им должны быть приданы организационные функции в ГНТРК. Некоторые комитеты должны быть расформированы или слиты, чтобы они могли содействовать систематическому и эффективному управлению, после изучения таких их функций, как задачи, роль и полномочия.

(2) Политика управления и планы управления

1) Политика управления

Фундаментальные направления для осуществления действий должны быть четко определены. Все в ГНТРК должны

постоянно помнить об этом, ведя вещание, а также осуществляя управление и контроль над ГИТРК. Например: ГИТРК будет готовить и передавать программы, отвечающие потребностям зрителей.

ГИТРК будет поддерживать свои финансы в здоровом состоянии.

2) Долгосрочные планы управления

Необходимо определить долгосрочные планы, охватывающие период до 2000 года. Эти планы качественно и количественно определяют долгосрочные цели для развития вещательных услуг и управления в общем, а именно состав программ, количество времени вещания, районы вещания, оборудование вещания, организацию и органы, а также финансы в ГИТРК. После 2000 года долгосрочные планы должны составляться каждые десять лет.

3) Среднесрочные планы

Среднесрочные планы должны определяться на основе долгосрочных планов. Среднесрочными планами должны допускаться привходящие изменения через, по крайней мере, три года, во время которых они, в принципе, не должны изменяться.

(Частные планы (пример))

* Планы в отношении программ и вещательных часов

Конкретные планы в отношении программ, составления программ и метода производства. Эти планы включают в себя

вещательные часы и вещательное время.

* Планы в отношении инвестиций в объекты и оборудование

Эти планы должны составляться после координации с финансовыми планами и планами в отношении вещательных программ и вещательных часов.

* Финансовые планы

Без финансовых планов не могут быть реализованы планы управления. Финансовые планы должны намечать доходы и расходы.

* Планы в отношении персонала и кадров

Эти планы посвящены, главным образом, целям, связанным со средне-долгосрочными планами. Вопросы, касающиеся персонала и кадров, в целом, требуют измерения в течение длительного периода.

* Организационные планы

Эти планы намечают организационную структуру и функции каждой организационной единицы, которая требуется для будущего развития бизнеса.

* Другие планы

Эти планы посвящены предметам, которые лучше включать в среднесрочные планы.

(3) Управление бюджетом

Чем больше организация, тем важнее уже предварительно ясно представлять себе направление бюджета и его цели для

обеспечения того, чтобы это направление и цели были достигнуты на деле. Система контроля бюджета поможет обеспечить это. Бюджет не должен состояться только с целью заявки на государственную субсидию. Необходимо полностью понять функцию контроля бюджета в деле управления вещанием.

[Состав бюджета (пример)]

Планы дохода	:	:	_____	:
Планы редактирования/	:	::		::
производства/трансляции	:	::		::
Планы закупки материалов	:	::		::
Планы образования/	:	::	Бюджет редактирования/	::
подготовки	:	::	производства/трансляции	::
Планы инвестиций в	:	->::	Бюджет закупки	-> бюджет
оборудование и технику	:	::	материалов	::
Планы фондов	:	::	Бюджет образования/	::
Прочее	:	::	подготовки	::
			Бюджет инвестиций в	::
			оборудование и технику	::
			(Бюджет капитальных	::
			платежей)	::
			Бюджет фондов	::
			Прочее	::
			_____	:

Он обычно составляется, чтобы соответствовать краткосрочным (годовым) планам управления. С точки зрения эффективности конторских работ или полного контроля над операциями, подходящими могут показаться месячные, полугодовые и годовые временные рамки бюджетов.

ГНТРК управляется как организация. Поэтому бюджет должен прояснять обязанности каждого менеджера и каждого работника в ведении повседневной деятельности. Но с точки зрения эффективности конторских работ и простоты применения системы на практике бюджетная ответственность должна применяться только к менеджерам выше определённого уровня, например, начальников отделов или выше.

Если бюджет составлен так, что он одинаково относится ко всем статьям производственной деятельности, это означает, что недостаточно внимания уделяется важным статьям и слишком большое внимание уделяется неважным статьям. Вес каждой статьи должен быть оценён с точки зрения того, насколько она важна. Пункты управления необходимо прояснять таким образом.

Бюджет должен составляться в координации с планами управления. Он также должен оцениваться на основе эффективности затрат. Бюджет каждому подразделению должен выделяться на основе его важности и эффективности затрат.

(4) Контроль затрат на производство программ

Стоимость производства программ должна контролироваться.

Одним из способов для этого будет установление стандартной стоимости производства для каждого типа программ (включая стоимость материалов, времени и штата). Однако трудно точно стандартную стоимость в настоящий момент. Рекомендуется начать с "плановой стоимости", которая состоит из стандартной стоимости и ассигнований.

(5) Финансовый контроль и бухгалтерия

Чтобы эффективно осуществлять работы, о которых говорится выше, мы рекомендуем ГНТРК:

1) интегрировать отделы, ответственные за финансы, планирование и бухгалтерию;

2) пересмотреть и стандартизировать бухгалтерскую процедуру;

3) компьютеризировать бухгалтерию и фин. планирование.

(6) Ревизия управления

Должна быть создана межотдельная организация функций для оценки всех аспектов управления ГНТРК и внесения предложений и советов относительно действий по улучшению. Оценка будет осуществляться для подтверждения того, что управление вещательной компании выполняет свою политику и план управления и чтобы подтвердить, что эта управленческая деятельность соответствует внутренним правилам и поддерживает эффективность.

8.4.2 РПО РМТР

(1) Планы управления

Организация, инженерия/оборудование и финансы являются главными элементами управления. Однако РПО РМТР не имеет чётких планов в этом отношении. Как организация, которая оказывает очень важные услуги, транслируя вещательные программы, РПО РМТР должна формулировать средне-долгосрочные планы, в которых намечается её будущая политика. Эти планы, в частности, необходимы и для внутренних подразделений РПО РМТР и для получателей её услуг - вещательных станций и других внешних организаций.

(2) Контроль за финансовым управлением и бухгалтерия

Финансовый контроль и бухгалтерская процедура остаются такими же, как и во времена бывшего Советского Союза. Однако по мере прогресса демократизации и развития рыночной реформы от ГИТРК потребуется предоставление широкой и подробной информации в отношении финансового положения ТВРП и бухгалтерской процедуры. Необходимо пересмотреть нынешние методы финансового управления и бухгалтерской процедуры.

8.5 Организация

8.5.1 ГИТРК

(1) Административная структура должна быть укреплена для планирования управления. Планово-экономический отдел представляет собой функцию управления всей организацией. Однако, принятие предложений и внесение предложений по средне-долгосрочному плану для всей ГИТРК представляется слишком большой задачей для отдела, принимая во внимание структуру организации и комплектование кадрами.

Было бы хорошей идеей укрепить функции и штат планово-экономического отдела, а также сделать его ответственным за выработку долгосрочных планов управления и стратегии. Одновременно в системе центрального управления должен быть создан отдел контроля за управлением, ответственный за управление повседневными операциями.

(2) Должна быть укреплена функция обслуживания аудитории, так как поддержка аудитории является главным условием существования ГИТРК. Административный отдел занимается нетехнологическими аспектами, связанными с аудиторией, однако его функции слабы. Необходимо существенно укрепить систему, отражающую мнение аудитории о программах.

Должно быть создано внутреннее подразделение для оценки программ. Если вместе с этим подразделением будет

создана консультативная организация по вещательным программам, состоящая из сторонних экспертов, то эти два органа должны оказать хороший эффект на улучшение качества программ.

Необходима подготовка, чтобы в сознании сотрудников ГИТРК произошёл сдвиг в направлении того, что они служат аудитории. Когда форма управления изменится от государственного предприятия к общественному предприятию, будут необходимы различные подготовительные семинары.

(3) Чтобы повысить эффективность организационной структуры, подразделения телевидения и радиовещания с одинаковыми названиями должны быть слиты, где это возможно.

Радиоцентр и Телевизионный Центр имеют свои собственные административные функции, но желательным представляется контроль со стороны центрального менеджмента.

Как только положение улучшится, старый Телевизионный Центр и Радио и Телевизионный Центр должны быть объединены, как можно скорее.

Киностудия Киргызтелефильм должна серьезно задуматься над тем, как внести больший вклад в систему производства программ ГИТРК, например, занявшись производством реклам.

(4) Перечисленные выше меры, начеленные на улучшение, должны осуществляться вместе с другими шагами, такими как

введение абонентной платы, увеличение производства программ, расширение часов вещания и изменение формы управления.

8.5.2. РПО РМТР

В апреле 1994 года Министерство связи провело широкомасштабную реорганизацию РПО РМТР. Для РПО РМТР пока основным вопросом является притирка новой организационной структуры посредством ежедневных деловых операций.

8.6 Комплектование кадров

8.6.1 ГИТРК

(1) Персонал

Нынешнее число сотрудников, как кажется, является слишком большим в сравнении с объёмом вещания. Необходимо срочно проанализировать адекватность комплектования кадров и предпринять меры, чтобы обеспечить соответствие численности персонала объёму работ. Чтобы избежать неразберихи в повседневных операциях, сокращение штатов следует осуществлять постепенно. К 2000 году количество сотрудников должно быть сокращено на 20% по сравнению с нынешним днём и будет продолжать оставаться на этом уровне. Проблема произошедшего в результате этого увеличения объёма работ будет решаться посредством более эффективной повседневной деятельности и более эффективной организации.

Таблица 8.6.1-1 Численность персонала

Фин. год	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Общ. числ. сотруду.	1100	1000	980	960	940	920	900	900

Необходимо выяснить, какое количество персонала необходимо для объёма труда в каждой из функций вещательных операций. Одновременно следует подумать о переводе кадров в рамках организации. Это особо относится к более молодым

кадрам. Опыт работы в сферах, связанных со специальностью сотрудников должен привести к воспитанию кадров, которые станут стержнем ГИТРК в будущем. Следует подумать над вынесением за пределы ГИТРК подразделений, которые не являются необходимыми для обеспечения вещательных услуг.

(2) Людские ресурсы и образование/подготовка

1) Создание планов и политики для образования и подготовки

Увеличение часов вещания, улучшение качества вещательных программ и ведение эффективного вещательного бизнеса не может быть реализовано без людских ресурсов высокого качества. Необходимо, как можно скорее, выработать политику в отношении людских ресурсов и реализовать её на практике.

2) Инвестиции в подготовку людских ресурсов

Необходимы достаточные ассигнования из бюджета для инвестиций в подготовку и образование людских ресурсов, точно так же, как осуществляются инвестиции в мощности и оборудование. Планы для подготовки людских ресурсов должны быть сформулированы в качестве предварительных условий.

Глава 9
План улучшения вещательных
объектов и оборудования

Глава 9 План улучшения вещательных объектов и оборудования

9.1 Основная политика

Улучшение вещательных объектов и оборудования будет осуществляться на основе Генерального плана, включающего себя план управления МС, который должен быть осуществлён к 2000 году, а также плана управления ГНВК и общих анализах программ. Приоритет отдаётся следующим областям:

- (1) Скорейшее обновление накопленных устаревших объектов и оборудования
- (2) Улучшение объектов и оборудования для укрепления вещательных программ.

9.2 Объекты и оборудование для производства программ

9.2.1 Обновление объектов и оборудования для производства программ

Пробные расчёты показывают, что общая стоимость объектов и оборудования для производства программ, принадлежащего ГИТРК, по положению на 1994 год составляет примерно 3 миллиарда 400 миллионов иен. Средний срок службы этих объектов и оборудования должен быть установлен на уровне 13 лет. Основываясь на предположении о том, что обновление будет производиться каждые 13 лет, объём инвестиций для обновления устаревших объектов и оборудования будет составлять примерно 2,6 миллионов долларов США.

(1) Объекты и оборудование для производства радиопрограмм

1) Объекты и оборудование Радиоцентра, прямо связанные с производством программ и их трансляции, оцениваются суммой приблизительно 5 миллионов долларов США.

Из них на объекты, которые превысили стандартные сроки для их обновления, равные пятнадцати годам, приходится двадцать процентов общей стоимости объектов, которая составляет примерно 1 миллион долларов США.

Это оборудование должно быть заменено в скорейшие сроки.

2) Обновление объектов и оборудования на ОВК

Обследования на местах выявили существенную обветшалость производственных объектов и оборудования. Обновление объектов на ОВК должно происходить систематически.

(2) Объекты и оборудование для производства телепрограмм

1) Большая часть объектов и оборудования старого ТВ Центра обветшала, устарела и по этой причине нуждается в скорейшем обновлении и улучшении. Объекты и оборудование старого Телевизионного центра, непосредственно связанные с производством программ и их трансляцией, оценивается суммой примерно полтора миллиарда иен. Из них в срочном обновлении нуждаются объекты и оборудование на общую сумму примерно 5 миллионов долларов США, за исключением ИТС, электрогенераторных транспортных средств, телекинопроекционных объектов и прочего.

По плану улучшения, в целях эффективности операций существующие производственные студии и трансляционные функции, осуществляемые в настоящее время в двух центрах, должны быть полностью интегрированы в ТЦ.

Ниже перечисляются основные наименования для улучшения.

а) В ТЦ будет подготовлена новая студия новостей площадью около 120 квадратных метров, чтобы заменить существующую студию.

б) Все 2-дюймовый ВКМ будут заменены на 1/2-дюймовые ВКМ с винтовым сканированием.

в) Три видеомонтажных будут слиты в две видеомонтажные А/В для монтажа двухдюймовых рулонов видеозаписи.

2) В числе производственных объектов и оборудования на Ошской ОВК используется ПТС выпуска 1983 года, которая была списана ГНТРК.

Ош является крупным городским центром Кыргызской Республики, уступающим только Бишкеку. Принимая во внимание то, что почти половина населения Кыргызской республики проживает в этом городе, Ошская ОВК нуждается в укреплении связей с ГНТРК в сфере производства программ.

Поэтому объекты и оборудование для производства программ нуждаются в скорейшем восстановлении для обеспечения стабильного и эффективного производства.

3) Все видеокamеры будут заменены на модели с твердотельными сенсорами изображения. Это устранил необходимость в оплате стоимости приобретения трубок изображения.

9.2.2 Обновление устаревших объектов и оборудования производства программ

Обновление старого ТВ Центра будет недостаточным, чтобы реализовать то, о чём говорится выше. Необходимо ввести в эксплуатацию студии и видеомонтажные ТВ Центра.

(1) Чтобы подготовиться к ЧМ-радиовещанию, также будут внедряться объекты и оборудование для программ с высоким качеством звука.

Желательно иметь многоцелевые студии, оперируемые гибким небольшим штатом, однако оборудованные целым рядом вещательных функций.

(2) Общая модернизация Телевизионного центра нуждается в том, чтобы быть начатой с рассмотрения сегодня общего плана модернизации, после достаточного анализа тенденций глобального вещания в 2000-их годах.

Более того, в экономическом смысле и с точки зрения ухудшения состояния нежелательно хранить дорогое оборудование, которое не используется.

Оценив нынешние усилия по улучшению программ, необходимо на основе нижеследующего осуществить самую

минимальную модернизацию, чтобы можно было, как можно раньше, начать эксплуатацию уже готовых объектов и оборудования.

1) 1/2-дюймовые ВМ будут установлены в каждой отдельной студии.

2) Нынешние четыре видеомонтажные будут преобразованы в две А/В монтажных полудюймовых видеороликов) и две А/В видеомонтажной дюймовых видеороликов для монтажа дюймовых видеозаписей и множественного дублирования. Оставшаяся монтажная будет преобразована в послепроизводственное помещение.

3) В плане контрольного оборудования будут применяться только те части, которые эксплуатационно готовы уже в настоящее время.

4) Останутся в эксплуатации четыре набора телекино-проекторного оборудования для загрузки метража в видеоплёнки.

5) Проводить повышение надёжности трансляции программ между старым Телецентром и Телецентром.

9.2.3 Расширение объектов и оборудования производства программ для улучшения программ.

(1) Расширение объектов и оборудования производства программ на ТЦ

Следующие объекты и оборудование будут внедрены

1) Встроенные ВЖ-камеры для улучшения качества новостей и информационных программ

2) Небольшие ПТС с двумя видеокамерами каждая для ускорения сбора новостей, а также чтобы вести съёмки на большой высоте или в отдалённых районах.

3) Приёмники спутникового вещания для прямого приёма и быстрой передачи в эфир зарубежных информационных программ.

4) Преобразователи систем для преобразования плёнок с зарубежными новостями и программами в формат СЕКАМ, являющийся стандартным форматом в Кыргызской Республике.

5) Специальные студии для наложения голоса и голосового дублирования.

6) Автоматизированные объекты (АУП) для обеспечения стабильной и точной трансляции программ.

7) Студия стыковки (двадцать квадратных метров) для стабильной трансляции программ.

8) Послепродукционное помещение для достижения богатых видеообразов и производства эффективной рекламы.

9) ИПБ для передачи прямо в эфир.

(2) Объекты и оборудование для производства программ на ОВК

Объекты и оборудование для производства телевизионных программ на ОВК, за исключением Ошской ОВК, являются

обычной потребительской продукцией.

Немедленное улучшение стандартов вещания затруднено, так как повышение уровня всех объектов и оборудования потребует массивных фондов.

Пока, имея ввиду планы расширения внутренних новостей и информационных новостей ГНТРК, чтобы отправить последние местные новости и информацию, необходимо модернизировать трансляционные объекты, связывающие каждую из ОБК и ГНТРК, чтобы прямо посылать программы в Бишкек, используя оборудование Ошской ОБК и сеть РНО РМТР.

9.3 Трансляционные объекты и оборудование

9.3.1 Обновление стареющих трансляционных объектов и оборудования

Много умелых инженеров работают день и ночь, чтобы обеспечить стабильную работу уже устаревшего трансляционного оборудования, требующего много запасных частей и увеличивая финансовые потери.

Для решения этих проблем необходимо скорейшее создание плана реализации обновления устаревшего оборудования.

Если исходить из полезного срока службы оборудования в двадцать лет, возраст 32 единиц оборудования, по положению на 1994 год, уже перевалил за двадцать лет. Общая стоимость имеющихся в наличии главных передатчиков составляет примерно 50.700.000 долларов США. Исходя из предположения о том, что всё они должны быть обновлены в течение пятнадцати лет до 2015 года, общая сумма необходимых фондов составит один миллиард триста семьдесят миллионов иен (ежегодно примерно 2,4 миллиона долларов США).

Чтобы улучшить положение, обновление устаревших трансляционных объектов и оборудования должно производиться, имея ввиду следующее.

- (1) Обеспечение дохода, усредняя ежегодные инвестиции.
- (2) Основное внимание трансляционному оборудованию в ГИТРК
- (3) Приоритет объектам в труднодоступных местах

(4) Уделение приоритетного внимания трансляционным устройствам, к которым сложно найти запасные части

1) Радиотрансляционные объекты и оборудование

а) Длинноволновые трансляционные объекты и оборудование

Этот пункт должен быть включён в план обновления на ранней стадии, но пока останется висящим.

б) Объекты и оборудование для средневолновой трансляции

Объектам, используемым Кыргыз Радио 1, будет отдан приоритет в новом плане обновления. Обновление трансляторов для релейного вещания для иностранных станций и для Кыргыз Радио 2 будет рассмотрено позже.

в) Объекты и оборудование для коротковолновой трансляции

Коротковолновые трансляторы и оборудование являются одними из наиболее устаревших. Обновление будет производиться, уделяя приоритетное внимание оборудованию, которое непосредственно связано с вещательными услугами, а судьба остального будет решаться позже.

d) Объекты и оборудование для ЧМ вещания

Так как ЧМ является основным вещательным диапазоном радиовещания, этим трансляторам должно быть уделено приоритетное значение в смысле обновления.

2) Объекты и оборудование для телевизионной трансляции

На территории страны действует 20 телевизионных трансляторов высокой мощности. В сумме с трансляторами средней и малой мощности их общее количество достигает 325.

В плане обновления приоритет должен отдаваться обновлению особо устаревших трансляторов, которые были взяты у других телестанций.

Обновление трансляторов релейного вещания, которые оказывают услуги иностранным вещательным станциям, будет обсуждаться в другом контексте в связи с созданием Второго ТВ Канала в 2000 году.

Исходя из того, что каждая единица оборудования должна обновляться в конце двадцатилетнего срока полезной службы, описываемым выше планом к 2000 году будет обновлено 28 объектов (четыре-пять в год) на сумму примерно один 13 миллионов 700 тысяч долларов США (приблизительно 2,3 миллиона долларов США в год).

9.3.2. Модернизация трансляционных объектов и оборудования

Планы модернизации трансляционных объектов и оборудования (включая Бишкекский РТЦ с особо устаревшей телебашней) должны фокусироваться на следующих вопросах, принимая во внимание модернизацию объектов трансляции программ и оборудования, которое будет обсуждено позже в этой главе.

(1) Повышение надёжности и стабильности

Разработка такого оборудования также позволила резко улучшить стабильность трансляции до уровня, на котором техническое обслуживание более не представляется нужным. Однако адекватное техническое обслуживание оборудования необходимо для контроля за ухудшением состояния комплектующих.

(2) Улучшение эксплуатационности и долговечности

За работой трансляторов необходимо наблюдать в той или иной форме, чтобы предотвращать поломки и поддерживать высокий уровень работы. По этим причинам на трансляторах мощностью 100 Вт и больше используется система дистанционного управления. На трансляционных станциях меньшей мощности будут применяться эффективные системы наблюдения, например, система проверки поля (для наблюдения за электрическими характеристиками в зоне работы подконтрольного транслятора).

Для эффективной работы по техническому обслуживанию в

память компьютера будут заложены детальные данные по каждому объекту и каждой единице оборудования, включая информацию об их количестве, дате последнего технического обслуживания и характере проблем в прошлом.

9.4 Объекты и оборудование для трансляции программ

Большая часть объектов и оборудования для трансляции программ также устарела, как и сами трансляторы.

Государственный план для информационной инфраструктуры в Кыргызской Республике, который должен использоваться в качестве ориентира для улучшения объектов и оборудования для передачи программ, необходимо составить в ближайшем будущем.

9.4.1 Обновление устаревших объектов и оборудования для передачи программ

Пока же необходимо поддерживать работу существующего оборудования. Поэтому необходимо предпринять всё возможное для обеспечения запасных частей и ремонта, чтобы продлить срок его работы.

9.4.2 Передача программ для Второго ТВ Канала

(1) Общенациональный охват Второго ТВ Канала

Существует возможность того, что Второй ТВ Канал может использовать существующие линии передачи, которые в данный момент выделены иностранным станциям для релейной передачи их вещания. Такой вариант рассматривается.

Второй ТВ Канал может быть создан за счёт просто дополнения существующих линий. Однако в противном случае

следует рассмотреть временное использование вспомогательной линии, принимая во внимание огромную стоимость строительства абсолютно новой сети.

(2) Местное вещание на Втором ТВ Канале

Структура сети нуждается в полной перестройке, чтобы обеспечить региональное вещание для каждой области. Иными словами, ключевые станции должны быть перемещены в города, где есть ОВК, и заново соединены с Бишкекской станцией. Ключевая станция в каждой области также должна быть связана со всеми терминальными станциями внутри области. Это потребует строительство новых ключевых станций в некоторых областях и создание новых связей вокруг ключевых станций. Это будет слишком дорого и неэкономично, не принося никаких очевидных выгод. Пока необходимо помочь местному вещанию, создав временные связи между каждой ОВК и терминальными станциями, одновременно полностью используя существующую систему.

Глава 10
План обслуживания объектов и
оборудования, а также их
эксплуатации и работы

Глава 10. План технического обслуживания объектов и оборудования, а также их эксплуатации и работы

10.1 Основная политика

Направления основной политики следующие:

(1) Цель основной политики заключается в обеспечении качественного вещания с упором на эффективность и устойчивость.

(2) Все вещательные узлы и оборудование должны эксплуатироваться в строгом соответствии со своим назначением. Для этого необходимо четко зафиксировать порядок основных операций, связанных с производством программ и их передачей, таких, как подготовка программ, их создание, контроль и управление.

(3) Положения настоящей политики относятся к узлам и оборудованию, установленным в соответствии с изложенным в главе 9 планом.

(4) Необходимо отдельной строкой выделить виды регулярных технических проверок и ремонта, определив те из них, которые будут поручены внешним подрядчикам.

(5) Узлы и оборудование, связанные с производством программ, относятся к ведению ГИТРК, связанные с их передачей - к

водению РТТО РМТР.

ГНТРК и РТТО РМТР рекомендуется составить в виде основных направлений планы технического обслуживания и эксплуатации, придерживаться этих планов в своей производственной деятельности.

Положения, касающиеся рутинной эксплуатации, в своей основе должны быть продолжением настоящих правил работы. Срочные меры в чрезвычайных ситуациях должны быть включены в план технического обслуживания.

10.2 План технического обслуживания

(1) Оборудование подготовки программ

Поскольку имеется множество видов оборудования подготовки программ, объединить все их техническое обслуживание в общем плане невозможно. Следует вести разработку индивидуальных планов технического обслуживания с упором на эффективность работы и простоту управления.

1) Работа по техническому обслуживанию

В штаб-квартире ГНТРК организуется бюро технического обслуживания, для чего потребуются принятие следующих шагов:

а) Создание основных направлений работы по эксплуатации и техническому обслуживанию, основанных на плане управления работой оборудования ГНТРК

*Определение пунктов контроля и составление программ технического обслуживания, основанных на технических описаниях оборудования

б) Обеспечение спланированных поставок и контроля за запчастями, создание необходимых материальных фондов.

в) Установление тесного партнерства с поставщиками и производителями

г) Надзор за работой узлов и оборудования

*Компьютерный контроль карт техобслуживания узлов и оборудования и текущих условий их эксплуатации

*Анализ отказов в работе оборудования и профилактика сбоев

д) Составление планов обновления

е) Подготовка персонала для технического обслуживания

2) Техническое обслуживание на месте

Следующим шагом после открытия бюро технического обслуживания является проведение силами персонала, занятого в подготовке программ на местах, следующих видов работ:

а) Проведение первоначальных проверок в случае сбоя и регулировок оборудования, находящегося в работе

б) Предприятие срочных мер в случае чрезвычайной ситуации

(2) Передающие мощности

Вещательная сеть РТТО РМТР была создана в целях удовлетворения нужды в системе передачи программ, которая бы позволила вести передачу из центральных станций в Бишкеке на центральные региональные станции, а оттуда - на местные оконечные станции.

Поскольку все узлы и оборудование постоянно модернизируются и автоматизируются, необходимо придерживаться в работе различных планов технического обслуживания и эксплуатации.

1) Задачи технического обслуживания

Передающие станции разбросаны по всем регионам республики. Центральные региональные станции удалены от Бишкека на сотни километров.

План технического обслуживания должен поэтому разрабатываться и проводиться в жизнь с учетом регионального сотрудничества.

В РТТО РМТР создается общенациональное центральное бюро технического обслуживания, которое выполняет следующие задачи:

а) Создание основных направлений работы по эксплуатации и техническому обслуживанию на базе плана управления оборудованием РТТО РМТР

*Определение пунктов контроля и составление программ технического обслуживания, основанных на технических описаниях оборудования

б) Обеспечение спланированных поставок и контроля за запчастями, создание необходимых материальных и финансовых фондов

в) Установление тесного партнерства с поставщиками и производителями

г) Надзор за работой узлов и оборудования

*Создание компьютеризированных технических карт узлов и оборудования

*Анализ неполадок и проведение профилактики

*Проведение местных инспекций на передающих станциях
очень малой мощности

д) Составление планов обновления

е) Подготовка специалистов по техническому обслуживанию

ж) Несколько ключевых центральных станций должны быть преобразованы в базы технического обслуживания с учетом их географического положения. Эти базы должны выполнять следующее:

*Принимать самостоятельные решения по методам технического обслуживания, проводить это обслуживание на базе основных направлений работы по эксплуатации и техническому обслуживанию

*Организовывать бригады срочного ремонта и быстро устранять отказы в работе передатчиков и иного оборудования

*Содержать фонды запасных частей и комплектующих

2) Проведение технического обслуживания на месте

В случае проведения модернизации передающего оборудования пропадает необходимость в персонале для передающей станции. Вышеуказанные базы технического обслуживания тогда должны вести дистанционный контроль работы оборудования передающих станций, расположенных в зоне их подчинения и собирать на базе этого контроля нужные данные. Анализ этих данных проводится в соответствующем бюро технического обслуживания.

Глава 1.1
Формирование проектов

Глава 11 Формирование проектов

11.1 Принципиальное направление

Для улучшения и укрепления услуг вещания в Кыргызстане, из пунктов плана достижения целей, указанных в настоящем докладе в главах с 5 по 10, то, что считается срочными, нужно реализовать в форме проектов в течение года после предполагаемого начала осуществления генерального плана 1995-ого года, не дожидая до 2000-ого года, который считается годом завершения плана. Некоторые проекты того-же самого типа группируются как программа.

11.2 Программа укрепления телерадиопередач

11.2.1 Укрепление программирования

(1) Цель

Нужно как можно раньше начать повышать осознание важности функции программирования, изучить возможности получения оборудования и рассмотреть конкретно в какое время и как эффективно и плодотворно составлять программы и укреплять функции формирования ГНТРК.

(2) Содержание

В рамках настоящего проекта создать рабочий комитет и изучать формирование телерадиовещания к 2000-ому году. В этот рабочий комитет время от времени приглашать учёных и других интеллектуалов из разных сфер, заслушивать их мнения и советы.

1) Создать следующие подкомитеты:

а) Формирование радиовещательных передач.

Рассматривать формирование программ, которые бы активно использовали особенности способа вещания.

б) Формирование телевещательных передач.

Рассматривать конкретные меры для проведения постепенного расширения времени вещания плодотворно и эффективно. Увеличивать передачи на разных языках и рассматривать формирование передач второго канала для многоязыкового

вещания.

2) Составители проекта

В их число входят работники среднего звена, назначенные руководителями отделов формирования, подготовки передач (в том числе студийные режиссёры), исследований ГИТРК, и руководителями ОВК.

3) Срок

Рабочий комитет будет создан в начале 1995-ого года, и продолжать обсуждение в течение необходимого срока времени.

4) Программа

Проводить раз в месяц в течение половины дня. Передать председателю долгосрочное предложение к 2000-ому году, и к 1995-ому и 1997-ому годам в качестве 11-1 среднесрочных предложений.

5) Проводящий орган

ГИТРК

11.2.2 Проект укрепления подготовки передачи

(1) Цель

Срочной задачей является количественное увеличение времени вещания и улучшение качества программ. Для этого улучшить переход от одной программы к другой, который является большой проблемой в настоящее время,

сделав его более гладким. Кроме того, необходимо улучшить течение передачи в целом, повысив технику исполнения и сделав программы более привлекательными. Проводить настоящий проект в жизнь, чтобы он с различными улучшениями стал мощной движущей силой при введении платной системы вещания.

(2) Содержание

В настоящем проекте, в качестве вспомогательных усилий со стороны ГИТРК, будут организованы симпозиумы для изучения техники исполнения в целях повышения квалификации сотрудников, готовящих передачи. Повышение уровня будет также осуществляться через изучение передач, отправление сотрудников за границу на стажировку, приглашение специалистов из-за границ для консультаций и повышения мастерства подготовки передач.

1) Симпозиум для изучения техники исполнения

а) Суть проведения

Используя в качестве материалов видеофильмы зарубежного телевидения, изучать работу камеры, текучесть и представление каждой из программ. Также рассмотреть меры для улучшения настоящего положения, при котором из-за того, что каждая программа не подготовлена в рамках назначенного времени, получается дырка между программами, и,

в конечном итоге, течение передач и их стыкование теряют естественность

б) Составители Молодые сотрудники, которые занимаются подготовкой программ, такие как дикторы, режиссёры и кинооператоры.

Назначаются начальниками отделов.

в) Сроки В начале 1995-ого года, как только будут определены члены.

г) Программа

Проводится примерно два раза в месяц. Результаты будут докладываются заместителю председателя, ответственному за телевидение.

д) Проводящий орган

ГНТРК

2) Заграничная стажировка

а) Смысл проведения

Стажировать сотрудников среднего звена для повышения их квалификации в деле подготовки программы. Отправлять минимум по одному стажёру каждый год, когда проводится стажировка. Желательно, чтобы после возвращения на родину стажёры отчитывались перед другими сотрудниками, передавая им свой опыт, накопленный во время стажировки.

б) Участники

Сотрудники ответственные за подготовку передач, назначенные президентом.

в) Сроки

Начиная с 1995-ого года - 1 или 2 человека в год. То же самое для 1996-ого года.

3) Приглашение специалистов

а) Смысл приглашения

В рамках настоящего проекта, примерно, в период после 1996-ого года приглашать специалистов по производству программ из зарубежных стран и совместно производить программы с помощью оборудования, которое начинает усовершенствоваться, получая советы иностранных специалистов.

б) Объект приглашения

Лица, которые занимаются производством программ или обладают соответствующим опытом.

Сроки

Желательно в 1996-ом году.

в) Программа

Иностранные специалисты должны быть приглашены в 1996 году.

11.3 Программа укрепления источника доходов

11.3.1 Проект (введения) системы абонентной платы

(1) Цель

Как часть проекта для укрепления финансового источника ГНТРК существует Генеральный план изменения финансового источника для управления ГНТРК с государственной субсидии на систему абонентной платы к 2000-ому году. Целью настоящего проекта является подтверждение возможности реализации, конкретное проектирование и подготовительная работа в отношении системы абонентной платы в основных направлениях этого плана.

Однако, возможно, что в результате рассмотрения в настоящем проекте, управление на основе государственной субсидии, независимое от абонентной оплаты, может быть оставлено без изменений, так что одной из целей настоящего проекта будет подтверждение перспективы государственной субсидии с точки зрения укрепления финансового источника.

(2) Состав

Введение системы абонентной платы окажет очень большое влияние не только на будущее вещания в Кыргызстане, но и на жизнь населения, так что эту

систему следует вводить, только имея налицо ярко выраженное желание вещательных органов и консенсус среди населения. Исходя из этого, в настоящем проекте предусматривается создание Совещания по системе абонентной оплаты, где рассматриваются основные пункты введения системы абонентной оплаты, а также предлагается проектная группа по подготовке введения системы абонентной оплаты, занимающаяся усовершенствованием конкретной системы и способа введения системы абонентной оплаты на основе мнения Совещания.

(3) Расписание проектов

Фаза 1 Исследование и сбор информации 1995

январь-март

Фаза 2 Рассмотрение и оценка

введения системы абонентной оплаты

и установление основных пунктов

апрель-декабрь

Фаза 3 Проектирование конкретного механизма

системы абонентной оплаты 1996

январь-июнь

Фаза 4 Подготовка введения абонентной

оплаты

июль-ноябрь

.....

Начало взимания абонентной оплаты

11.4 Программа укрепления управления

11.4.1 Проект рассмотрения функций общественной основной телерадиостанции

(1) Цель

ГНТРК, как общественная основная телерадиостанция Кыргызстана несёт на себе задачу оказать воздействие на население с целью поощрить его принять участие в строительстве государства с упором на демократизацию и переход на рыночную экономику, используя особенности средств вещания. Целью настоящего проекта является привитие сотрудникам чувства задачи, как членам телерадиостанции, организовав семинары для сотрудников ГНТРК, функция которой быть основной общественной телерадиостанцией Кыргызстана.

(2) Содержание

Настоящий проект является проектом стажировки для обучения людских ресурсов с помощью организации семинаров

1) Суть организации

На семинарах, по первым, углубляется понимание функций основной общественной телерадиостанции, затем проведется изучение реальности ведущих услуг зарубежными основными

общественными телерадиостанциями и групповое обсуждение.

Затем, проводится рассмотрение нынешнего состояния и проблем вещательных услуг в Кыргызстане на примере ГНТРК. В частности, с точек зрения разных сфер управления организацией, таких как систем управления, финансов, программирования и подготовки передачи, оборудования, обсуждается отношение к зрителям и слушателям, сбыт, формы вещательных услуг, которые ГНТРК должна практиковать, и происходит интеграция этих мнений.

В этом обсуждении, также будет обсуждаться проект телерадиовещания, который является основным законодательством телерадиовещания, подготовленным ГНТРК в 1991-ом году.

2) Участники

Для повышения эффективности лекций и обсуждений количество участников будет ограничено - 50 или 100 человек на один семинар. Семинары будут организованы несколько раз, чтобы как можно больше сотрудников ГНТРК могло принять участие.

Для углубления понимания функций основной

общественной телерадиостанции, попросить, чтобы работники управляющего звена РНО РМТР приняли участие в первом семинаре.

Чтение лекций будет поручено экспертам со знанием функций основных общественных телерадиостанций и положения в зарубежных странах. Лекторы могут быть иностранными экспертами.

3) Сроки

Семинары являются важными проектами подготовки, которые помогут создать базу для улучшения и укрепления услуг ГНТРК. Поэтому они должны быть организованы в первой половине 1995 года, т.е. сразу после начала реализации Генерального плана.

4) Программа

Один семинар должен продолжаться 4 дня.

Ниже приводится пример расписания.

(время)	(повестка дня)	(форма)
«1-ый день	Функции основной общественной телерадиостанции	: лекция
утром:		: вопросы и ответы
после	- " -	: групповое
обеда:		обсуждение
«2-ой день	Вещательные услуги в зарубежных странах	: лекция
утром:		: вопросы и ответы
после	- " -	: - " -
обеда:		
«3-ий день	Вещательные услуги в Кыргызстане	: групповое
утром:		обсуждение
после	Функции ГИТРК	: - " -
обеда:		
«4-ый день	Функции ГИТРК	: групповое
утром:		обсуждение
после	Законопроект о телерадиовещании	: лекция
обеда:	в Кыргызстане	вопросы и ответы

Участниками первого семинара будут работники среднего управленческого звена ГИТРК, РПО РМТР и работники высшего управленческого звена ГИТРК.

Второй и последующие семинары могут быть организованы по той же самой программе в любое время. В случае если лекторы являются иностранными гражданами, они смогут участвовать только в первом и втором семинарах. В таком случае лекторы для третьего и последующих семинаров будут выбираться из среды руководства и работников управленческого звена ГИТРК, принимавших участие в первом и втором семинарах.

(З)Проводящий орган

ГИТРК

11.4.2 Проект подготовки плана управления

(1) Цель проекта

Улучшение и укрепление вещательных услуг ГИТРК может быть реализовано только тогда, когда ГИТРК чётко определит основное направление и цель управления, и когда будет создана система управления для предложения соответствующих услуг, таких как расположение управляющих ресурсов, усовершенствование подходящего способа управления и т.д. Однако эти пункты, имеющие непосредственное отношение к основе управления, нуждаются в

подходе со всех точек зрения и они должны быть ясно обозначены внутри и за пределами ГНТРК.

ГНТРК в течение долгого времени управлялся указаниями из Москвы. Поэтому, учитывая, что он не имеет достаточного опыта создания долгосрочных и общих планов (после провозглашения независимости в 1991-ом году не было создано долгосрочного плана), формируется проекта рассмотрения и усовершенствования этой сферы.

(2) Состав

Средне- и долгосрочные планы управления, которые являются объектами настоящего проекта будут указателями дальнейшего общего управления ГНТРК, и необходимо участие работников среднего и высшего управляющего звена в подготовке конкретных средне и долгосрочных планов управления. Следовательно, настоящий проект будет реализован комитетом средне-долгосрочных планов управления, который будет заниматься рассмотрением и проектированием основных рамок направлений и планов, состоящий из работников управленческого звена утверждающих конкретные планы. Проект будет реализован одновременно с участием проектной группой подготовки средне-долгосрочных управляющих планов,

составленной из соответствующих членов из отделений, ответственных за проектирование и планирование управления, которые занимаются рассмотрением и проектированием способа и процедуры подготовки планов. Учитывая недостаточный опыт ГИТРК в области средне-долгосрочных планов, приглашать внешних консультантов.

(3) Программа проектов

Фаза 1	Исследования сегодняшнего состояния	март 1995
Фаза 2	Рассмотрение и установление основных элементов планов управления	апрель-май
Фаза 3	Проектирование конкретной процедуры подготовки планов управления	июнь-июль
Фаза 4	Подготовка фактических планов управления	август-декабрь
.....		
	Применение подготовленных планов управления в реальном управлении	январь 1996

11.4.3 Проект финансового и бухгалтерского управления

(1) Цель

Целью настоящего проекта является создание системы финансового управления, адекватной ГНТРК в новую эру.

Одной из целей Генерального плана является внедрение в Кыргызской Республике системы абонентной платы. Если ГНТРК примет решение сделать эту систему главным источником дохода, вместо государственных субсидий, для ГНТРК важно иметь адекватную систему управления, в частности, систему финансового

управления, подходящую для новой формы управления. Даже если ГИТРК будет продолжать оставаться в будущем государственной вещательной станцией, ГИТРК будет обязана достигать результатов, делать достойным гласности своё финансовое положение и брать на себя большую ответственность в вопросах управления. Это будет не более чем естественно по мере того, как страна предпринимает усилия в направлении демократизации и развития рыночной экономики. Чтобы ответить на требование более тщательного управления своей деятельностью, ГИТРК должна будет пересмотреть свою нынешнюю систему финансового управления или заменить её на новую.

(2) Состав

Система финансового и бухгалтерского управления, являющаяся задачей настоящего проекта, касается управления операциями ГИТРК и реализуется руководителями и сотрудниками отделения по операции. Эта система является важной функцией управления операциями ГИТРК и нуждается в подходе с долгосрочной точки зрения, так что работа составлена комитетом системы финансового управления, состоящим из руководителей отделения операций и проектной группы усовершенствования системы финансового

управления, занимающейся усовершенствованием фактического финансового управления и бухгалтерской системы.

(3) Расписание проекта

Фаза 1 Исследование внешнего состояния

январь.1995 - март.1995

Фаза 2 Рассмотрение и установление основных пунктов

апрель.1995 - сентябрь.1995

Фаза 3 Детальное проектирование

октябрь.1995 - март.1996

фаза 4 Введение (новой) системы финансового управления

апрель.1996 - декабрь.1996

.....

Полный переход на (новую) систему

январь.1997

11.5 Программа укрепления реагирования на мнение аудитории

11.5.1 Проект совершенствования системы управления реагированием на мнение аудитории

(1) Цель

Для того, чтобы ГИТРК функционировала как основная общественная телерадиостанция в Кыргызстане, необходимо получить поддержку и доверие зрителей и слушателей. А для этого необходимо в своей деятельности более чутко реагировать на мнение аудитории.

В первой половине настоящего проекта предусматривается создание рабочей группы ответственными лицами управления реагированием на мнение аудитории в ГИТРК и подготовить проект состава новой системы управления реагированием на мнение аудитории. Так как желательно, чтобы система реагирования на мнение аудитории была создана, как можно раньше, во второй половине проекта ставится цель, чтобы после подготовки рабочей группой проекта состава создать новую систему, как можно раньше.

(2) Содержание

Содержанием настоящего проекта является

усовершенствование системы, соединяющей подготовку проекта операционной системы рабочей группой и реализацию подготовленного проекта системы.

1) Рабочая группа

а. Содержание работы

а-1. Изучение примеров

Прежде всего, проводить изучение примеров системы управления реагированием на мнение аудитории зарубежными основными общественными телерадиостанциями.

а-2. Подготовка проекта системы

Принимая изучение примеров в зарубежных странах к сведению и проводя групповое обслуживание, подготовить проект состава системы управления реагированием на мнение аудитории. В связи с этим осуществляются следующие отдельные операции:

- + Операция у окошка, где реагируется непосредственно на письма, телефоны или посещения зрителей и слушателей.
- + Выяснив мнение зрителей и слушателей у окошка, осуществляется доведение этого мнения до уровня программирования и подготовки передач, улучшения приёма передач и управления деятельностью во всех эшелонах.

+ Операция официального сообщения направления, планов и прочей информации ГИТРК внешним опубликованием, анонсом передачи, опубликованием в газетах и в журналах и прочие.

+ Исследование общественного мнения проведением конференций, анкет и так далее. Подготовленный проект системы будет включать в свою систему вышеупомянутые отдельные операции.

б. Участники

Будут участвовать сотрудники социально-исследовательского центра и отделения техники и планирования, которые занимаются реагированием на мнение аудитории в настоящий момент, а также сотрудники, которые, как предполагается, будут заниматься этой операцией в новой системе.

Окончательное количество личного состава в новой системе, наверное, будет больше, чем в настоящее время, а в настоящей рабочей группе будут участвовать примерно 30 сотрудников из отделов передачи, техники и управления как личный состав среднего звена в новой системе.

В качестве лекторов будут выделены специалисты

со знанием содержания работы вещания и реагирования на мнение аудитории. Они могут быть иностранными специалистами.

в.Срок

Для усовершенствования системы операции реагирования на мнение аудитории, рабочая группа будет организована сразу после начала реализации Генерального плана, во второй половине 1995 г.

г.Расписание

Совещание рабочей группы будет проводиться 2 раза в неделю, после создания рабочей группы. Совещание продолжается в течение половины дня, до обеда или после обеда.

В первом и втором совещаниях будет проведено изучение примеров, а в совещаниях далее будут готовиться проекты системы. При необходимости организуются подкомитеты по отделам передачи, техники, управления и т.д.

Рабочая группа продолжает свою работу примерно в течение 10 недель. В случае если лекторы являются иностранцами, они могут принимать участие в течение ограниченного срока времени. После их возвращения лекторы далее будут выбираться из числа работников ГИТРК.

2) Реализация проекта системы

а.Срок

Проводится после подготовки проекта системы в начале 1996 г., т.к. для расширения кадров для укрепления системы и стабилизации операции системы понадобится некоторое время, так что реализация будет проводиться постепенным образом на первой стадии настоящего проекта.

б.Процедура

Содержание постепенного проекта будет решено в рабочей группе, принимая во внимание степень срочности операции, степень расширения личного состава и степень трудности операции системы.

Ниже приводится пример трёхступенчатого проекта.

б-1.Первая стадия

- + Система операции у окошка
- + Первоначальная система реагирования на полученную информацию.

б-2.Вторая стадия

- + Усовершенствование системы реагирования на полученную информацию
- + Первоначальная система официального сообщения

б-3.Третья стадия

- + Усовершенствование системы официального сообщения
- + Система исследования общественного мнения

в.Взаимодействие с ОВС

Осуществляя реагирование на мнение аудитории,
ГНТРК будет работать, взаимодействуя с каждой
ОВК.

(3) Проводящий орган

ГНТРК

11.6 Программа усовершенствования оборудования для вещания

11.6.1 Проект обновления устарелого, старомодного оборудования

Для улучшения функции подготовки передач и расширения возможностей подготовки передач, оборудование для подготовки передач ГИТРК и ОВК будет приоритетным объектом для обновления, принимая во внимание обновление оборудования РПО РМТР.

(1) Цель

Как говорится в Главе 9, перечисляемое ниже оборудование будет заменено в качестве срочного проекта. Замена будет производиться со второго по четвёртый годы Генерального плана, чтобы содействовать улучшению вещательных программ и уменьшению стоимости обслуживания и эксплуатации.

1) Устаревшие объекты и оборудование, которые более чем на два года превысили срок их замены и к которым трудно получить запасные части.

2) Устаревшие объекты и оборудование, которые, в случае их замены, могут внести большой вклад в эффективное производство программ.

3) Часть устаревшего оборудования, которое может

уменьшить расходы на обслуживание и эксплуатацию.

(2) Обновление

1) Старый Телевизионный Центр

Студия площадью 200м² будет переведена в Телевизионный Центр на втором году реализации Генерального плана. Новая студия сможет использоваться для выпуска новостей на кыргызском языке и информационных программ.

Функции трёх видеомонтажных комнат Старого Телевизионного Центра будут перемещены в Телевизионный Центр. На втором году Генерального плана число видеомонтажных комнат в Телевизионном центре будет сокращено с четырёх до трёх. Две видеомонтажные комнаты будут использоваться для монтирования 1/2-дюймовых А/В роликов с видеозаписью. Имеющиеся в настоящее время 2-дюймовые ВКМ будут заменены.

2) ТВ камеры

Используемые в настоящее время камеры очень дороги из-за большого количества используемых в них трубок переноса изображения. Эти трубы переноса изображения не очень высокого качества.

На втором году Генерального плана эти камеры

будут заменены ЗПЗС камерами. Три ЗПЗС камеры будут обеспечены для каждого из трёх ПТС и 2 ОБ машин.

3) Обновление тележурналистики

Четыре ВВН камеры и видеомонтажные устройства (три бетакам ВКМ), использующиеся в настоящее время, были изготовлены в 1988. Две из камер являются однотрубочными. Они будут заменены на четвёртом году ГНТРК.

4) Радиоцентр

К 2000 году нужно будет заменить шестьдесят пять магнитофоно/плейеров. Двадцать восемь единиц будет заменено на четвёртом году Генерального плана равно как и два малоразмерных звуковых стола.

5) Студия Омской ОБК

Студия площадью 120 квадратных метров, управляется временным подконтрольным устройством в ПТС, списанной ГНТРК. Студия давно уже нуждается в обновлении. Студия будет полностью обновлена на четвёртом году Генерального плана.

(3) Расходы

1) Обновление оборудования старого телевизионного центра ГНТРК

+ Обновление оборудования студии

Расходы на обновление и усовершенствование оборудования второстепенной регулировки изображения, регулировки звука и освещения составят примерно 1,242 миллионн. ам. долл.

(12,42 милл. сом.) (кроме камеры).

+ Обновление видеомонтажной

Расходы, требующиеся на обновление и усовершенствование 6 шт. 1/2" ВКМ и 2 комплектов контроллеров составят примерно 676 тыс. ам. долл. (6,76 милл. сом.).

2) Обновление и усовершенствование телекамер ГНТРК

По 3 камеры для каждой студии и трансляционной машины. Расходы на обновление 15 камер будут составлять примерно 2,28 миллионов ам. долл. (22,8 милл. сом.).

3) Обновление и усовершенствование оборудования для сбора материалов новости ГНТРК

Для обновления 4 шт. ВВП камер, 1 комплекта монтажного оборудования ВКМ (включая 3 шт. ВКМ) понадобится примерно 620 тыс. ам. долл.

(6,2 милл. сом.).

4) Обновление и усовершенствование оборудования РЦ
в ГНТРК.

Для обновления 28 шт. звуковых магнитных записывающих и воспроизводящих устройств, и 2 шт. малоразмерных звуковых регуляторов потребуется примерно 798 тыс. ам. долл. (7,98 милл. сом.).

5) Обновление и усовершенствование студии ОВК (120 м²) в ГНТРК

Расходы на обновление 3 шт. камер, 3 шт. ВКМ, второстепенного изобразительного регулятора, звукового регулятора, освещения и пр. составят примерно 1,602 милл. ам. долл. яп. иен. (16.02 милл. сом.).

Таблица 11.6.1-1 показывает общие черты состава оборудования каждого пункта.

Таблица 11.6.1-1 Оборудование для обновления
(тыс. ам. долл.)

		1996	1997	1998	итого
Обновление студии (200м ²)	1 комп.	1.242			1.242
переключатель видео производства	1 комп.				
аудио микшер	1 комп.				
знакогенератор	1 комп.				
монитор	1 комп.				
аудио магнитофон	3 комп.				
оборудование освещения	1 комп.				
Монтажное ВКМ	2 комп.	676			676
ВКМ (1/2" БЕТАКАМ)	1 комп. (x 2)				
монтажное устройство ВКМ (с ВКМ БЕТАКАМ)	1 комп. (x 2)				
монитор	1 комп. (x 2)				
Телекамера	15 комп.	2.280			2.280
студиокамера	9 комп.				
ПТС	6 комп.				
Оборудование для программ новости и информации ГНТРК	1 комп.			620	620
камера ВВП (БЕТАКАМ)	4 комп.				
ВКМ (1/2" БЕТАКАМ)	3 комп.				
монтажное устройство (с ВКМ БЕТАКАМ)	1 комп.				
Оборудование для радиоцентра	1 комп.			798	798
аудио магнитофон	28 комп.				
аудио микшер	2 комп.				
Ошская телестудия ОВК	1 комп.			1.602	1.602
переключатель видео производства	1 комп.				
аудио микшер	1 комп.				
оборудование освещения	1 комп.				
монитор	1 комп.				
знакогенератор	1 комп.				
аудио магнитофон	3 комп.				
ВКМ (1/2" БЕТАКАМ)	3 комп.				
студио кампра	3 комп.				
итого		4.198	0	3.020	7.218

11.6.2 Проект срочного усовершенствования оборудования для укрепления программ

(1) Цель

Как об этом говорится в главе 9, провести, как можно раньше, усовершенствование оборудования для укрепления программ. Осуществить к 2000 году, являющемуся целевым для данного Генерального плана, удвоение времени вещания на кыргызском языке, укрепить программы новостей и информации, разделить и предоставить самостоятельность многоязыковому вещанию, а также эффективно использовать программы, подготовленные за границей. Кроме того, ввести оборудование, рассчитанное на расширение и усложнение функций управления. В силу увеличения количества оборудования и подготовки программ, проводить эффективный контроль бюджета и оборудования.

(2) Содержание усовершенствования

1) Оборудование для укрепления новостей и информационных программ ГИТРК

а) Усовершенствовать нижеследующее оборудование для сбора материалов в третьем году после начала введения Генерального плана.

наименование оборудования	количество	место поставки
------------------------------	------------	----------------

камера ВВП (ВКМ Бетакам в едином блоке)

2 шт. Бишкекский
ГНТРК

камера ВВП (ВКМ ВХС в едином блоке) 16 шт.

отделения в
каждой
области,
Бишкекский
ГНТРК

редакционное устройство ВКМ
(ВКМ Бетакам x 2)

2 комп. Бишкекский
ГНТРК

редакционное устройство ВКМ

8 комп. отделения в
каждой
области,
Бишкекский
ГНТРК

(ВХС ВКМ x 2)

налоразмерные трансляционные машины 1 шт.

Бишкекский
ГНТРК

(ручные камеры x 2 ВКМ x 1)

ВВП

2 комп. Бишкекский
ГНТРК

ВКМ (бета)

9 шт. "

б) Поставить в третьем году после начала введения Генерального плана 3 комплекта для приема спутниковой связи и 3 комплекта трансформатора систем для эффективного использования зарубежных программ новостей и информации.

2) Оборудование для эффективного использования ГИТРК программ, созданных за рубежом

а) Поставить следующее оборудование в третьем году после введения Генерального плана.

+ Студия для дублирования 1 комната

+ Студия для наложения 1 комната

3) Усовершенствование оборудования для повышения качества программ, подготовленных ГИТРК

а) Дополнительно оборудовать видеомонтажную комнату №4 послепроизводственной функцией.

б) Усовершенствовать телеоперационную комнату в третьем году после введения Генерального плана.

в) Усовершенствовать одну продленную студию с одной камерой, ВКМ и т.д. в соответствии с усовершенствованием операционной комнаты.

г) Для стабильного отправления программ усовершенствовать две системы радио

оборудования для трансляции программ (для первого и второго киргизского канала) в третьем году после начала введения Генерального плана.

4) Вводить компьютерную систему для улучшения функции управления ГИТРК.

5) Для укрепления системы обслуживания зрителей и слушателей в третьем году после введения в действие Генерального плана ввести в эксплуатацию для эффективности и улучшения состояния приёма.

6) Усовершенствовать радиооборудование для трансляции программ в третьем году после введения Генерального плана в четырёх ОБК, кроме ошской и чуйской, чтобы сделать связи внутри ГИТРК более тесными.

7) Новости и информационные программы Ошской ОБК

Для создания собственных новостей и информационных программ, на четвёртом году Генерального плана Ошской ОБК будет поставлено следующее оборудование.

Оборудование

Кол-во

Малоразмерная ПТС

(портативная камера x 2, бетакам ВКМ x 1)	1
ВРПБ	1
ВВН	2
ВКМ (бетакам)	4
ВКМ монтажное устр. (ВКМ бета x 2)	1

(3) Расходы

1) Оборудование для укрепления программ новостей и информации ГНТРК

а) Расходы, которые понадобятся для усовершенствования такого оборудования, как камеры ВВН, ВКМ, малоразмерные трансляционные машины и т.д. для сбора материалов составят примерно 2.101 тыс. ам. долл. (21,01 милл. сом.).

б) Расходы для спутниковой приёмной системы и оборудования трансформации систем с целью эффективного использования зарубежных программ новостей и информации составят примерно 130 тысл. ам. долл. (1,3 милл. сом.).

2) Оборудование для использования ГНТРК программ, подготовленных за рубежом

+ Расходы на оборудование одной студии для дублирования составят примерно 220 тыс. ам.долл. (2,2 милл. сом.).

+ Расходы на оборудование одной студии для наложения составят примерно 60 тыс. ам.долл. (600 тыс. сом.).

3) Усовершенствование оборудования для качественного улучшения подготовки программ.

а) Расходы на дополнительную поставку после производственной функции составят примерно 335 тыс. ам.долл. (3,35 милл. сом.).

б) Расходы на усовершенствование телеоперационной комнаты составят примерно 736 тыс. ам.долл. (7,36 милл. сом.).

в) Расходы на одну продлённую студию составят примерно 747 тыс. ам.долл. (7,47 милл. сом.).

г) Расходы на усовершенствование двух систем STL составят примерно 600 тыс. ам.долл. (6 милл. сом.).

4) Расходы на введение компьютерной системы составят примерно 400 тыс. ам.долл. (4 милл. сом.).

5) Расходы на две обслуживающие приёмные машины составят примерно 200 тыс. ам.долл. (2 милл. сом.).

6) Расходы на усовершенствование STL четырёх ОВК

составят примерно 600 тыс.ам. долл.(6 милл. сом.).

7) Расходы на оборудования для укрепления программ информации и новости такие как малоразмерный ПТС, камера ВВП и монтажное устройство ВКМ составят примерно 1.392 тыс.ам. долл. (13,92 милл.сом.).

Таблица 11.6.2-1 показывает состав оборудования каждого пункта.

Таблица 11.6.2-1 Объекты и оборудование для укрепления прогарми

(тыс. ам. долл.)

	1996	1997	1998	итого
Оборудование для программ.1 комп.	731	1.370		2.101
новости и информации ГИТРК				
камера ВВП(с ВКМ БЕТАКАМ) 2 комп.				
камера ВВП(с ВКМ ВХС) 16 комп.				
монтажное устройство ВКМ 2 комп.				
монтажное устройство 8 комп.				
компактный ПТС 1 комп.				
ВПБ 2 комп.				
ВКМ(1/2" БЕТАКАМ) 9 комп.				
Приёмник спутникового		130		130
вещания и конватор				
антена для приёма 3 комп.				
спутникового вещания				
спутниковой приёмник 3 комп.				
конватор систем ПАЛ2СЭКАМ 2 комп.				
конватор систем 2 комп.				
ИТСЦ-СЭКАМ				
Студио для звукового	1 комната	220		220
двурирования				
аудио микшер 1 комп.				
аудио магнитофон 3 комп.				
монитор 1 комп.				
Студио для наложения	1 комната	60		60
голоса				
аудио миншер 1 комп.				
аудио магнитофон 3 комп.				
монитор 1 комп.				
Послепроизводственная	1 комп.	335		335
система				
переключатель видео	1 комп.			
производства				
аудио микшер 1 комп.				
видео эфффектор				
знакогенератор 1 комп.				
монитор 1 комп.				
аудио магнитофон 1 комп.				
оборудование освещения 1 комп.				
ВКМ(1/24 БЕТАКАМ) 3 комп.				
Телетрансляционное	1 комната	736		736
переключатель видео	1 комп.			
-аудио производства				
система АУП 1 комп.				
монитор 1 комп.				

Таблица 11.6.2-1 (продолжение)

АПБ	1 комната	747	747
переключатель видео производства	1 комп.		
аудиомикшер	1 комп.		
видео эффектор	1 комп.		
знакогенератор	1 комп.		
монитор	1 комп.		
аудио магнитофон	3 комп.		
оборудование освещения ВКМ(1/2" БЕТАКАМ)	3 комп.		
Радио оборудовние для трансляции программ	2 комп.	600	600
Система компьютера	1 комп.	400	400
персональный компьютер	8 комп.		
програмное обеспечение	1 комп.		
Автомобиль-приёма	2 комп.	200	200
автомобиль	2 комп.		
измерительное устройство	2 комп.		
Радио оборудование для трансляции программ 4 ОВК	4 комп.	600	600
Оборудование для Ошской ОВК	1 комп.		1.392 1.392
ВВК камера(с ВКМ БЕТАКАМ)	1 комп.		
редакционное устройство ВКМ(с ВКМ БЕТАКАМ)	1 комп.		
компактный ЛТС	1 комп.		
ВПБ	1 комп.		
ВКМ(1/24 БЕТАКАМ)	4 комп.		
Итого		1.066 5.063	1.392 7.521

