

15 カウンターパート研修受入実績

| 分野 | 氏名 | 研修期間 | 所属 | 主な研修先 |
|-----------|-------------------|-------------------------------|-----------|---------------------------|
| 林業普及資材 | Rajeswor Shrestha | 1992. 8. 24～ 1992. 11. 1 | 普及広報課長 | ソニー、林野庁広報室、全林協、日林協ほか |
| 林業普及政策・組織 | Sushil Bhattarai | 1992. 11. 10～ 1992. 12. 1 | 普及広報部長 | 三重県、和歌山県、シニアフォレストアー会議出席ほか |
| 林業普及広報 | Bina Shrestha | 1992. 9. 6～ 1992. 10. 22 | 普及広報官 | ソニー、農林放送事業団ほか |
| 林業普及実務 | Bishnu Pokhrel | 1992. 10. 11～ 1992. 12. 22 | 西部森林局副森林官 | 全林協、林業講習所、福岡県、大分県、岐阜県ほか |

16 機材管理表

供与機材利用・管理状況表

(1991年～1993年)

凡例

利用(保管)場所

KTM : カトマンズ

PKR : ポカラ

利用状況

A : 頻繁に使用(日常的に使用)

B : よく使用(月に1～5回程度)

C : 特定の時期に集中的に使用

D : あまり使用されていない

E : やむをえない理由により使用されていない

管理状況

A : 点検整備が十分に行われ、常に使用可能な状態で管理している

B : 使用に際しては特段の問題はない

C : 整備を行えば使用可能な状態にある

D : 使用は困難な状態である

※「一」はすでに相手に委譲済みのもの

機材利用・管理状況表（1991年度分）

| 番号 | 機材名 | 規格・仕様等 | 価額(単価) (千円) | 数 | | 利用(保管)場 | 利用(保)所 | 利用状況 | 管理状況 | 予算区分 | 備考 |
|----|-----------------|-------------------|----------------|----|-------|---------|---------|------|------|------|-----------|
| | | | | 供与 | 引渡 現有 | | | | | | |
| 1 | 8チャンネルミキサ | TEAC M-1508 | 162 | 1 | 1 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 2 | カセットテープレコーダー | TEAC 122MK-II | 130 | 5 | 5 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 3 | スプーラーテープレコーダー | TEAC 3030 | 285 | 2 | 2 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 4 | フィルムシンクロレコーダー | ELMO 801 | 112 | 1 | 1 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 5 | エアークンディショナー | NATIONAL CW-G18AS | 210 | 3 | 3 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 6 | アンプ | TEAC HVX-300 | 265 | 1 | 1 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 7 | スプーラーテープ保管庫 | PLUS | 260 | 1 | 1 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 8 | 16m/mプロジェクト | ELMO 16AL | 550 | 1 | 1 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 9 | 16m/mプロジェクト | ELMO 16CL | 495 | 1 | 0 | 1 | PKR | D | A | 供与 | 業務計画変更のため |
| 10 | スライドプロジェクト | ELMO 253AF | 220 | 1 | 1 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 11 | スライドプロジェクト | ELMO 253 | 195 | 1 | 0 | 1 | PKR | D | A | 供与 | 業務計画変更のため |
| 12 | オーバーヘッドプロジェクト | ELMO HP285P | 170 | 1 | 1 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 13 | トランススペアレンシーメーカー | 3M 4550 | 310 | 1 | 1 | 0 | - | - | - | 供与 | |
| 14 | 発電機 | HONDA EG2500XK1 | 160 | 1 | 0 | 1 | PKR | C | A | 供与 | |
| 15 | 発電機 | HONDA EM650 | 100 | 1 | 0 | 1 | PKR | C | A | 供与 | |
| 16 | カメラセット | NIKON FM2 | 150 | 2 | 0 | 2 | KTM/PKR | B | A | 供与 | ストロボ、三脚 |

機材利用・管理状況表 (1991年度分)

| 番号 | 機材名 | 規格・仕様等 | 価格(単価) (千円) | 数 | | 利用(保管) 場所 | 利用 状況 | 管理 状況 | 予算 区分 | 備 考 |
|----|-------------|--------------------|----------------|----|-------|--------------|----------|----------|----------|--------|
| | | | | 供与 | 引渡 現有 | | | | | |
| 17 | フォトコピー機 | CANON NP1215 | 835 | 2 | 0 | 2 | KTM/PKR | A | 供与 | |
| 18 | ビデオカメラセット | SONY TR705 | 318 | 1 | 1 | 0 | - | - | 供与 | |
| 19 | ファックス機 | TOSHIBA PPX-32 | 240 | 2 | 0 | 2 | KTM/PKR | A | 供与 | |
| 20 | タイプライター | BROTHER CE-700 | 110 | 2 | 0 | 2 | KTM/PKR | B | 供与 | |
| 21 | ステーションワゴン | TOYOTA CRESSIDIA | 2,480 | 1 | 0 | 1 | KTM | A | 供与 | |
| 22 | 4輪駆動車 | MITUBISHI PAJERO | 2,429 | 2 | 1 | 1 | PKR | A | 供与 | |
| 23 | 軽4輪駆動車 | SUZUKI JIMNY | 1,565 | 2 | 1 | 1 | KTM | A | 供与 | |
| 24 | モーターサイクル | HONDA SLEEK | 250 | 3 | 2 | 1 | KTM | A | 供与 | |
| 25 | ブック型コンピューター | TOSHIBA J310SX041B | 310 | 1 | 0 | 1 | KTM | A | 供与 | |
| 26 | プリンター | CANON BJ-330J | 210 | 2 | 0 | 2 | KTM/PKR | A | 供与 | |
| 27 | ブック型コンピューター | TOSHIBA J310SX001 | 232 | 2 | 0 | 2 | PKR | A | B | 携行 |
| 28 | 日本語ワープロ | CANON 265B | 不明 | 1 | 0 | 1 | KTM | A | A | 携行 |

機材利用・管理状況表（1992年度分）

| 番号 | 機材名 | 規格・仕様等 | 価格(単価) (千円/\$) | 数 | | 利用(保管)場 | 利用状況 | 管理状況 | 予算区分 | 備考 |
|----|----------------|-----------------------|-------------------|----|-------|---------|---------|------|------|----------|
| | | | | 供与 | 引渡 現有 | | | | | |
| 1 | ダブルキャビントラック | ISUZU NKR55E | 2,480 | 1 | 0 | 1 | KTM | A | 供与 | 車両登録手続き中 |
| 2 | ブック型コンピュータ | EPSON NB3S | \$3,000 | 2 | 0 | 2 | PKR | A | 供与 | |
| 3 | 無停電電源装置 | UPS 900VA | \$ 900 | 2 | 0 | 2 | KTM/PKR | A | 供与 | |
| 4 | デスクトップコンピューター | IBM MODEL 56SX | \$2,764 | 2 | 0 | 2 | KTM/PKR | A | 供与 | |
| 5 | レーザープリンター | EPSON EPL4200 | \$1,000 | 2 | 0 | 2 | KTM/PKR | A | 供与 | |
| 6 | ビデオカメラ | SONY CCD-TR1000, NTSC | 262 | 1 | 0 | 1 | KTM | C | 供与 | |
| 7 | Hi-8ビデオカセットデッキ | SONY EV-S1500, NTSC | 149 | 2 | 0 | 2 | KTM | C | 供与 | |
| 8 | 電圧安定器 | MATSUNAGA SVC-222 | 123 | 1 | 0 | 1 | KTM | A | 供与 | |
| 9 | マルチカラーテレビモニター | SONY KV256MT | 174 | 1 | 0 | 1 | KTM | C | 供与 | |
| 10 | ビデオプロジェクター | SHARP XV-310P | 345 | 2 | 1 | 1 | KTM | C | 供与 | |
| 11 | 同 スクリーン | SHARP XU-PP60S | 187 | 2 | 1 | 1 | KTM | C | 供与 | |
| 12 | ビデオカセットデッキ | JVC HR-D687MS, MULTI | 128 | 2 | 1 | 1 | KTM | C | 供与 | |
| 13 | スプーラープレコダー | TEAC 3030 | 290 | 1 | 1 | 0 | - | - | 供与 | |
| 14 | オーディオアンプ | TEAC HYX-300 | 195 | 1 | 1 | 0 | - | - | 供与 | |
| 15 | エコーマシーン | SONY DPS-R7 | 195 | 1 | 1 | 0 | - | - | 供与 | |
| 16 | イコライザー | YAMAHA Q2031A | 120 | 1 | 1 | 0 | - | - | 供与 | |

機材利用・管理状況表（1992年度分）

| 番号 | 機材名 | 規格・仕様等 | 価格(単価) (千円) | 数 | | 利用(保管)場 | 利用状況 | 管理状況 | 予算区分 | 備考 |
|----|-----------------|-------------------|----------------|----|-------|---------|------|------|------|----------|
| | | | | 供与 | 引渡 現有 | | | | | |
| 17 | マイクロホン | FUSTEX M68RP | 127 | 2 | 2 | 0 | - | - | 供与 | |
| 18 | 同上 | AKG C-391B | 100 | 3 | 3 | 0 | - | - | 供与 | |
| 19 | 同上 | AKG CRS4/SE300B | 165 | 2 | 2 | 0 | - | - | 供与 | |
| 20 | 電圧安定器 | MATSUNAGA 3KVA | 278 | 2 | 2 | 0 | - | - | 供与 | |
| 21 | モーターサイクル | HONDA XL125 SL/DK | 375 | 2 | 0 | 2 | KTM | A | 供与 | 車両登録手続き中 |
| 22 | 普及用ビデオフィルムマスタート | PAL-VHS 50min | 1,500 | 3 | 0 | 3 | KTM | A | 供与 | |
| 23 | 録音スタジオ用据付用家具一式 | | 255 | 1 | 1 | 0 | KTM | - | 供与 | |
| 24 | ブック型コンピューター | RICHO IBM55 | 315 | 1 | 0 | 1 | KTM | A | 携行 | |
| 25 | ビデオカメラ | SONY CCD TR 1000 | 180 | 1 | 0 | 1 | PKR | A | 携行 | |
| 26 | 日本語ワープロ | CANON α85 | 180 | 1 | 0 | 1 | PKR | A | 携行 | |

機材利用・管理状況表（1993年度分）

| 番号 | 機材名 | 規格・仕様等 | 価格(単価) (千円) | 数 量 | | | 利用(保管) 場 所 | 利用 状況 | 管理 状況 | 予算 区分 | 備 考 |
|----|-----------------|----------------------|----------------|-----|----|----|---------------|----------|----------|----------|------------|
| | | | | 供与 | 引渡 | 現有 | | | | | |
| 1 | ブック型コンピュータ | MAC 165C | 425 | 1 | 0 | 1 | KTM | B | A | 携行 | |
| 2 | レーザープリンター | CANON LBP B406E | 227 | 1 | 0 | 1 | KTM | A | A | 携行 | |
| 3 | ミキサー | M1516 | 265 | 2 | | | | | | 供与 | 1993年度供与予定 |
| 4 | テープレコーダー(2トラック) | BR20 | 449 | 2 | | | | | | " | " |
| 5 | テープレコーダー | SONY TC-D5PRO | 169 | 4 | | | | | | " | " |
| 6 | スピーカー | JBL 4312ABK | 113 | 2 | | | | | | " | " |
| 7 | アンプ | VX-450 | 345 | 2 | | | | | | " | " |
| 8 | コンピューター | Acer Power 486DX/133 | 285 | 2 | | | | | | " | " |
| 9 | ファクシミリ | Canon FAX280 | 268 | 2 | | | | | | " | " |

17 ネパール側人員配置図

| 分野 | C/P名 | 配 置 状 況 | | | | 本 邦 研 修 | | 備 考 (学歴、指導専門家、分野など) |
|---------------------------|-----------------------------|----------|---------------|----------|----------|---------|-------------|---------------------------|
| | | 1991年度 | 1992年度 | 1993年度 | 1994年度 | 年度 | 主な研修先 | |
| | | 4 7 10 1 | 4 7 10 1 | 4 7 10 1 | 4 7 10 1 | | | |
| 森 林 土 壌 保 全 省 ・ 普 及 広 報 部 | S. Bhattarai 普及広報部長 | 91.10 | (退職) 92.11 | | | 92 | 林野庁 和歌山県 | 修士 渡辺、普及広報 |
| | I. M. Nakarmi 部長(兼任) | | 92.11 | | 94.7 | | | FAOプロジェクト出向 大卒、渡辺、普及広報 |
| | R. Shrestha 普及広報課長 | 91.7 | | 7月から森林局へ | 94.7 | 92 | ソニーほか | 修士 渡辺、普及広報 |
| | B. Shrestha (Ms) 普及広報課員 | | 93.2 | | 94.7 | 93 | ソニーほか | 修士 渡辺、普及広報 |
| 森 林 局 | R. P. Tapoi (Ms) 普及広報課員 | | 92.6 | ? | | | | 大卒 渡辺、普及広報 |
| | D. P. Parajuli 森林局長 | | | 93.7 | 94.7 | | | 渡辺 |
| | Madhav Ghimire 計画訓練部長 | | | 93.7 | 94.7 | | | 渡辺 |
| | Madhb Singh Mahat 普及広報課員 | | | 93.7 | 94.7 | | | 渡辺 |
| | Ram Ram Shrestha 普及広報課員 | | | 93.7 | 94.7 | | | 渡辺 |

| 分野 | C/P名 月 | 配 置 状 況 | | | | 本 邦 研 修 | | 備 考 (学歴、指導専門家、分野など) |
|---------------|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------|---------------|-------------------------------|
| | | 1991年度 4 7 10 1 | 1992年度 4 7 10 1 | 1993年度 4 7 10 1 | 1994年度 4 7 10 1 | 年度 | 主な研修先 | |
| 西 部 地 域 森 林 局 | Nirmal Giri ナールギリ (森林官) | 91.7 | 93.1 | | | | | 官林署長転出、専門学校卒 門田、西岡、造林・普及広報 |
| | Bishnu Pokhrel ビシュポクレ (副森林官) | | 92.8 | 1月の土壌保全局へ | | 93 | 林野庁ほか 県林務部 | 大卒 門田、西岡、普及広報 |
| | G. R. Pandey 西部地域森林局長 | 91.10 91.11 | | | | | | 大卒 門田、西岡、林業行政 |
| | Durba R. Bhatnagar 西部地域森林局長 | 91.11 | 92.7 | | | | | 大卒 門田、西岡、林業行政 |
| | Santosh B. Shah 西部地域森林局長 | | 92.7 92.11 | | | | | 修士 門田、西岡、林業行政 |
| | Krishna B. Shrestha 西部地域森林局長 | | 93.1 | 93.11 | | | | 大卒 門田、西岡、林業行政 |
| | Jamuna K. Tamrakar 西部地域森林局長 | | | 93.12 | 94.7 | | | 大卒 門田、西岡、林業行政 |
| | Kamal B. Shrestha 副局長 | 91.11 | 93.2 | | | | | 修士 門田、西岡、訓練・普及広報 |
| | Diwakar D. Pandey 副局長 | | 93.1 | 93.11 | | | | 大卒 門田、西岡、訓練・普及広報 |
| | Gopal Banskota 副局長 | | | 93.12 | 94.7 | | | 大卒 門田、西岡、訓練・普及広報 |

| 分野 | C/P名 月 | 配 置 状 況 | | | | 本 邦 研 修 | | 備 考 (学歴、指導専門家、分野など) | |
|-----------------|-------------------------|---------|--------|--------|--------|---------|--------|------------------------|-------|
| | | 1991年度 | | 1992年度 | | 1993年度 | | | 主な研修先 |
| | | 4 | 7 10 1 | 4 | 7 10 1 | 4 | 7 10 1 | | |
| 土 境 保 全 局 | A. L. Joshi 土壌保全局長 | | | | | | | 渡辺 | |
| 郡 土 境 保 全 事 務 所 | Mohan Wagie 計画測定評価部長 | | | 93.7 | 94.7 | | | 渡辺 | |
| | K. M. Sthapit 経営部長 | | | 93.7 | 94.7 | | | 渡辺 | |
| | R. Lamichhane カスキ郡所長 | | | 93.7 | 94.7 | | | 門田、西岡 | |
| | K. Shrestha パルパット郡所長 | | | 93.7 | 94.7 | | | 門田、西岡 | |

(注1) 配置状況はバーチャート方式により記入(—— 配置実績、=== 本邦研修)。

(注2) プロジェクト協力期間のみの表示としたので、1991年7月以前と1994年7月以降については記していない。

18 PDM当初案

| 開発目標 (Overall Goal) | プロジェクト概要 Narrative Summary | 指標 Verifiable Indicators | 指標測定方法 Means of Verification | 外部条件 Important Assumptions |
|---|---|---|--|---|
| <p>林業普及分野の活動の促進を図り、林業部門マスタープラン(MPPS)の実施に貢献する。</p> | <p>林業普及分野の活動の促進を図り、林業部門マスタープラン(MPPS)の実施に貢献する。</p> | <ul style="list-style-type: none"> - 森林減少率の低下 (4.3% → x) - 住民のニーズの充足率の向上 - 農家経済の改善 - 国民経済への林業の貢献の拡大 - 地域経済への貢献の拡大 - 住民林業・私営林業の推進 - 林業政策の改善 - 林業行政・教育訓練・研究機構等の整備拡充 | <ul style="list-style-type: none"> - 森林資源調査 - 農村社会経済調査 - 農家経済調査 - 国民経済統計 - 地域別経済統計 - 住民林業プロジェクト年次報告 - 林業部門白書 - 同上 - (以上はすべて他分野・他機関による) | <ul style="list-style-type: none"> - MPPSが引き続きネパール政府の政策のなかで高い優先順位を保持すること - MPPSの各分野に対する各国・援助機関の援助が将来とも十分に確保されること - MPPSの実施方針 (Programme Approach) が十分に機能し、各分野間の調整が円滑に進められること - さらに林業の周辺部分として政府の社会経済政策、特に農業政策が有効に実施されること - 普及担当部局が存続すること - 現場に必要な普及要員が配置されること - 住民ニーズに基づき効果的な改善が行われること - 単なる官僚機構の肥大ではなく、実質的な効率向上が達成されること |
| <p>プロジェクト (Project Purpose)</p> <ol style="list-style-type: none"> モデル林業普及計画作成のための技術の開発改良 西部開発地域における住民林業普及およびネットワークの樹立 | <p>プロジェクト (Project Purpose)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ニーズ調査 (地域、回数) の資料開発 - プリテスタットモデル計画作成に至る作業システムの見直し - 地域に適したネットワーク (あるいはプロジェクト) の提示 - ラジオ/TV番組作成 - ボスター等の作成 - 普及資料作成ガイドライン提示 - 普及手引書配布 - 一連のニーズ調査報告書の作成 - プリテスタット報告書の作成 (材料・手法の概略を含む) | <ul style="list-style-type: none"> - プロジェクトによる調査記録の分析とその集大成 - プロジェクトの調査に基づく立案、実施の記録 | <ul style="list-style-type: none"> - C/P及び住民の協力 - 他分野、特に住民林業関係者との協力 - C/Pによる事業継続が期待されること - 住民林業プロジェクトによるフォローアップが保証されること | |
| <p>成果 (Outputs)</p> <ol style="list-style-type: none"> 森林土壌保全省普及広報部の活動が強化される 全国広報の推進 MPPS各プログラムの普及活動強化 西部森林局の普及活動が強化される 郡 (District)、村 (Village) 集落およびグループ (Ward or Group) レベルでの普及要員と普及対策 (農民) 双方のニーズの解明 ニーズに基づき普及材料と普及手法の開発およびプリテスタット作成 モデル林業普及計画の策定 <p>プロジェクトの活動 (Activities)</p> | <p>投入</p> <ul style="list-style-type: none"> - プリテスタット報告書の作成 (材料・手法の概略を含む) - 一連のニーズ調査報告書の作成 - ラジオ/TV番組作成 - ボスター等の作成 - 普及資料作成ガイドライン提示 - 普及手引書配布 - 一連のニーズ調査報告書の作成 - プリテスタット報告書の作成 (材料・手法の概略を含む) | <ul style="list-style-type: none"> - プロジェクトの計画、記録および成果品 - 同上 - 同上 - 同上 - 同上 - 同上 - 同上 | <ul style="list-style-type: none"> - メディアが協力的であること - MPPSの各プログラムが協力的であること - 同上 - 同上 - 同上 - 同上 - 同上 | |
| <ol style="list-style-type: none"> 全国普及広報 <ul style="list-style-type: none"> - 各プログラムの普及ニーズ調査 - 植樹祭等の企画 - ラジオ番組の作成 - ビデオ番組の作成 - ボスター等の作成 西部開発地域 <ul style="list-style-type: none"> - 普及ニーズ調査 - 住民林業普及のための資料手法のガイドライン作成 - 普及資料と普及手引書の作成 - プリテスタット | <p>JICA</p> <ul style="list-style-type: none"> - チーム・リーダー - 専門家 (普及資料) - 同上 - 同上 - 短期専門家 - 資材提供 - 研修員受入 <p>ネパール側</p> <ul style="list-style-type: none"> - プロジェクト・ヘッド (カトマンズ2名) - 林業普及担当者 (ポカラ2名) - その他要員 - オフィスおよび施設 | <ul style="list-style-type: none"> - 33 m/日 - 33 - 33 - 必要に応じて - " - " - 36 m/日 - (カトマンズ2名) 72 - (ポカラ2名) 72 - 必要に応じて - " | <ul style="list-style-type: none"> - 普及広報部が将来とも積極的な活動を継続すること - 住民林業プログラムが十分にフォローアップすること <p>前提条件</p> <ul style="list-style-type: none"> - 政府は速やかかつ円滑に投入を実施する - 援助受入窓口 (大蔵省等) との事務処理の迅速化 | |

19 PDM終了時

| プロジェクトの要約 | 指 標 | 指標データ入手手段 | 外 部 条 件 |
|--|---|---|--|
| (上位目標) 林業部門マスタープランの実施に貢献する。 | | | 1 林業部門マスタープランが十分に機能すること。 |
| (プロジェクト目標) 普及広報活動支援と普及ニーズ調査を通じ、住民ニーズに基づく自然環境保全の手法が開発される。 | 1 ニーズ調査結果に基づく自然環境保全手法の有無 | 1 ニーズ調査結果に基づく自然環境保全手法報告書 | 1 ネパール政府のプロジェクト成果の活用 |
| (成果) 1 林業部門マスタープランの各プログラムの普及ニーズが解明される。 2 住民ニーズが解明される。 3 ニーズ調査結果に基づく自然環境保全手法が考案される。 4 普及広報活動が強化される。 | 1 ニーズ調査報告書の有無 2 ビデオ番組の有無 3 普及資材ガイドラインの有無 | 1 ニーズ調査報告書 2 ビデオ番組 3 普及資材ガイドライン | 1 広報関連企業が意欲をもつこと 2 カウンタートパートが定着すること |
| (活動) 1.1 林業部門マスタープランの各プログラムの普及ニーズ調査 2.1 西部開発地域住民ニーズ調査 3.1 ニーズ調査の考察 4.1 普及広報支援 | 日本側 1 長期専門家派遣 3名×33M 2 短期専門家派遣 6名×8M 3 研修員受入 4名×6M 4 機材供与 4957万円 5 応急対策費 430万円 6 視覚教材整備費 498万円 7 一般現地業務費 | (投入(インプット)) ネパール側 1 プロジェクトヘッド 1名 2 普及広報担当者 9名 3 土壌保全担当者 5名 4 普及担当者 10名 | 1 住民の協力 2 調査スタッフの確保 (前提条件) |

20 終了時評価調査表

プロジェクト方式技術協力 終了時評価調査表

| | | | |
|---------------|---|-------|----------------------|
| 案 件 名 | ネパール林業普及計画 The Forestry Extension Project in Nepal | | |
| 供 与 国 | ネパール王国 | | |
| 協力期間 (R/D協定) | 1991年7月16日～1994年7月15日 (3年間) | | |
| 事 業 分 野 | 農林水産業 | | |
| 技 術 協 力 分 野 | 技術普及 | | |
| 相 手 国 実 施 機 関 | 森林土壌保全省 | | |
| 終了時評価調査団 | 終了時評価調査団 | | |
| | 総括・団長 | 中垣 長睦 | 国際協力事業団林業水産開発協力部計画課長 |
| | 普及計画 | 田邊 眞司 | 農林水産省林野庁指導部計画課監査官 |
| | 普及組織 | 高野 憲一 | 農林水産省林野庁業務一課森林土木専門官 |
| | 計画評価 | 岩田 聡 | 国際協力事業団林業水産開発協力部林技投課 |
| 終了時評価調査実施日 | 1993年12月7日～1993年12月21日 (15日間) | | |

評価結果総括

(1) 目標達成度

ニーズ調査により、林業部門マスタープランの主要プログラムの普及ニーズや住民ニーズを解明し、ネパールにおける普及を含む協力のあり方を提示した。また、広報活動の支援を通じ、広報活動手法の移転を図り、活動の指針を提示した。このことから、目標はおおむね達成されたと評価できる。

(2) 案件の効果

ニーズ調査などの調査活動、結果を通じ、ネパールにおいてどのような協力形態が必要なのが明らかにされた成果は大きく、ネパール政府関係者も意識の啓発が図られている。

(3) 自立発展性の見通し

ネパールは、貧困が著しく、自立発展していくことは困難である。しかしながら、住民を主体とした長期的な協力により、自立可能な方向に導く必要がある。

プロジェクトでは、広報活動についてKRⅡ見返り資金導入の道を作ったが、今後もネパール側の関係機関である森林局が同資金を要求していくよう支援が必要である。

(4) フォローアップの必要性

フォローアップの必要性はないが、本プロジェクトで実施したニーズ調査結果などを生かした協力を検討する必要がある。

I 協力実施プロセス

1 要請の内容と背景

ネパールの森林破壊は深刻で、下流のインド、バングラデシュにも被害を及ぼしているといわれる。特に山間部では、薪材の過剰採取、家畜の過放牧による荒廃が著しく、環境保全上の問題に加え、水源、薪材、飼料の不足により住民の生活にも重大な影響を及ぼしている。この問題に対しネパール政府は住民林業による対策を推進しており、林業政策の第一に掲げている。しかし同国の林業普及組織は未整備であり、活動も不活発なため、普及事業の進展は望めない状況である。以上の背景のもと、林業部門マスタープランに沿って林業普及部門への協力が、日本国に要請された。

2 協力実施プロセス

- (1) 要請発出 1985年6月24日(林業普及部門は1990年)
- (2) コンタクト調査 1987年11月1日～1987年11月15日(15日間)
- 団 長 神足 勝浩 国際協力事業団参与
協力政策 永目伊知郎 外務省経済協力局技術協力課
治山技術 岡部 廣二 農林水産省林野庁指導部森林保全課森林保険損害評価官
業務調整 斉藤 克朗 国際協力事業団林業水産開発協力部林業開発課
- (3) 長期調査員 1988年10月27日～1989年4月26日(182日間)
- 林業調査 門田 毅 京都大学農学研究科
- (4) 事前調査 1991年1月11日～1991年1月27日(17日間)
- 団 長 渡辺 桂 国際協力事業団国際協力専門員
森林造成 鶴園 重幸 農林水産省林野庁指導部計画課海外林業協力室
業務調整 三苫英太郎 国際協力事業団林業水産開発協力部林業開発課課長代理
- (5) 実施協議調査 1991年5月31日～1991年6月9日(10日間)
- R/Dの署名・交換 1991年6月6日
- 団 長 渡辺 桂 国際協力事業団国際協力専門員
林業普及 香山 節夫 農林水産省林野庁大阪営林局経営部計画課技術開発室
技術開発係長
業務調整 新田 紀敏 国際協力事業団林業水産開発協力部林業開発課
- (6) 専門家派遣開始 1991年10月1日 渡辺 桂(リーダー)、門田 毅(普及資材)、
西岡泰久(普及手法)
- (7) 計画打合せ調査 1993年3月7日～1993年3月21日(15日間)
- 団 長 石島 操 農林水産省林野庁指導部基盤整備課総括課長補佐
林業普及 岡部 久 農林水産省林野庁業務部経営企画課
業務調整 新田 紀敏 国際協力事業団林業水産開発協力部林業技術協力投融資課

- (8) 終了時評価調査 1993年12月7日～1993年12月21日(15日間)
- 団 長 中垣 長睦 国際協力事業団林業水産開発協力部計画課
林業普及 田邊 眞次 農林水産省林野庁計画課監査官
林業普及 高野 憲一 農林水産省林野庁業務部森林土木監査官
計画評価 岩田 聡 国際協力事業団林業水産開発協力部林業技術協力投融资課
-

3 協力実施プロセスに関する特記事項

協力実施に向けての調整を進めていた1990年3月～5月に、ネパール国の民主化を求める声が高まり、ネパール政府は新憲法を發布し、絶対君主制から議院内閣制へ移行するという政変が生じた。このため政治状態が安定する1991年までネパール側との協議を日本側は中断した。

協力開始後、1992年から1993年にかけて大規模な行政改革がネパール新政権のもとに行われ、事業担当部門が改組されるなど、職員の異動が大きく実施された。

ニーズ調査を進めていくことにより、各実施機関自身が普及機能を備え、住民のニーズを踏まえた事業計画策定、密接な接触を図ることが有効であることなどが明らかとなった。従って、画一的な普及計画、普及ネットワークなどを策定することは適しておらず、プロジェクト当初計画を変更した。

4 他の協力事業との関連性

ボカラで実施されていたJOCVポケット農業開発プロジェクトとの協力を実施した。

II 目標達成度

| (実施協議時) | | (中間評価時) | | (合同委員会) | | (終了時評価調査) | | 目標達成/未達成理由 |
|------------------|---|---|--|--|---|-----------|--|------------|
| 1. 上位計画との整合性 | 当初目標 林業普及分野の活動促進を図り、林業部門マスタープランの実施に貢献する。 | 変更目標 目標の変更までには至らないが、林業部門マスタープランが十分に機能するか注目している必要がある。 | 変更目標 なし | 上位計画における上位計画の位置付けの変化 なし 前提条件変化の有無 普及広報部が普及広報課に改組された。 | 上位計画との整合性はとれている。 林業部門マスタープランが十分に機能していない。 | | | |
| 2. 案件目標達成状況 | 当初目標 1 モデル林業普及計画作成のための技術の開発改良 2 西部開発地域における住民林業普及ネットワークの樹立 | 変更目標 ネパールで実際に機能する組織をつくるため、モデル林業普及計画や普及ネットワークは、画一的なモデルではない村落開発のあるべき方向を示す。 | 変更目標 普及広報活動支援と普及ニーズ調査の実施とその分析 変更理由 ニーズ調査から、普及活動は各実施機関自身が備えるべきものであり、画一的なモデル形成では普及は図れないため。 | 目標達成状況 目標は達成されている。 | 林業部門マスタープランの主要プログラムにおける普及活動調査、普及ニーズ調査、住民ニーズ調査を実施し、その調査結果を踏まえ、ネパールでの協力のあり方を提示した。 | | | |
| 3. アウトプット目標の達成状況 | 当初目標 1 森林土壌保全省普及広報部の活動強化 1-1 全国広報の推進 1-1-1 植樹祭等の企画 1-1-2 ラジオ番組の作成 1-1-3 ポスター等の作成 1-2 林業部門マスタープラン各プログラムの普及活動強化 | 変更目標 1 森林土壌保全省普及広報課の活動強化 前提条件の変化 普及広報部が普及広報課に改組された。 ラジオ番組 週1本 ビデオ番組 3本 普及ニーズ調査中 | 変更目標 1 森林土壌保全省普及広報課の活動強化 前提条件の変化 普及広報部が普及広報課に改組された。 ラジオ番組 週1本 ビデオ番組 3本 2 林業部門マスタープラン主要プログラムにおける普及活動の概要調査とニーズの調査、分析 | 目標達成状況 ラジオ番組 週1本 ビデオ番組 3本 林業部門マスタープラン主要プログラムにおける普及活動の概要調査とニーズの調査、分析を実施した。 | ビデオ番組の作成のほか、今後の方針として、行政が自ら機材を抱えるのではなく、民間企業に作成させる手法を移転した。 普及資材作成のため、KRⅡ見返り資金を導入した。 普及活動は中央に依存する実態があるが、各実施機関が普及を図らなければならない。 | | | |

| (実施協議時) | (中間評価時) | (合同委員会) | (終了時評価調査) | 目標達成/未達成理由 |
|------------------|---|---|-----------------------|--|
| 3. アウトプット目標の達成状況 | 2 西部森林局の普及活動強化 2-1 郡、村、集落およびグループレベルでの普及要員と普及対象（農民）双方のニーズの解明 2-1-1 普及ニーズ調査 2-2 ニーズに基づき普及材料と普及手法の開発およびブリテラスト結果の作成 2-2-1 住民林業普及のための資料手法のガイドラインの作成 2-2-2 普及資料と普及手引書の作成 2-2-3 ブリテラスト 2-3 モデル林業普及計画の作成 | 目標変更 3 林業関係プロジェクトの普及活動とニーズの調査、分析 変更理由 ニーズ調査から、普及活動は各実施機関自身が開催するべきものであり、画一的なモデル形成では普及は図れないため。 | 目標達成状況 目標は達成されている。 | 目標50村中、54村の340世帯について住民ニーズ調査を実施した。 住民には多様なニーズが存在することが明らかとなり、その多様なニーズに対応するには、中央で策定する画一的な政策では住民に対する押しつけになってしまいうため、有効ではない。 住民のニーズを含めた計画策定、事業活動の実施手法が求められていることを明らかにしたとともに、その手法の検討を実施した。 |

| (実施協議時) | (中間評価時) | (終了時評価時) | (目標達成、未達成の理由) |
|-----------------|---|---|--|
| 4. インプット目標の達成状況 | 当初目標 (日本側) 専門家派遣 プロジェクトリーダー 1人 普及資料 1人 普及手法 1人 短期専門家必要に応じ 供与機材 | 変更目標 (日本側) プロジェクトリーダー 1人 普及資料 1人 普及手法 1人 視聴覚教材作成 社会・経済 約4000万円 | 目標達成状況 (日本側) プロジェクトリーダー 1人×3年 普及資料 1人×3年 普及手法 1人×3年 視聴覚教材作成 2人×2M 社会・経済調査 1人×0.5M WID 1人×3M 林業普及/業務調整 1人×3M 約5000万円 目標は達成されている。 (日本側) |

| (実施協議時) | (中間評価時) | (終了時評価時) | (目標達成、未達成の理由) |
|---|--------------------------------------|---|--|
| 研修員受入 ローカルコスト負担 (ネバール側) C/Pの配置 プロジェクトの長 林業普及担当 (カトマンズ) 林業普及担当 (ポカラ) 事務職員 | 2人×3M (ネバール側) | 4人×6M 応急対策費 430万円 相模寛教材整備費 498万円 (ネバール側) 森林土壌保全省次官 普及広報担当 (カトマンズ) 1人 9人 5人 10人 土壌保全担当 (カトマンズ) 普及担当 (ポカラ) | (ネバール側) カウンタートーバーパート配置表を参照。 ニーズ調査結果検討のため、土壌保全 担当もカウンタートーバーパートに含める。 どのカウンタートーバーパートも配置期間が短 い。 人件費以上の負担が困難である。 カトマンズの事務所提供に際し、ネバ ール側が高額な事務所経費の負担を求め たため、3年間の短期間の協力ではその コストが見合わないことから、事務所は 借り上げにした。 |
| ローカルコスト 土地、建物及び付帯施設 | ローカルコスト 土地、建物及び付帯施設 カトマンズ事務所なし | C/P人件費のみ | |

Ⅲ. 案件の効果

| 効果の内容 効果の広がり と受益者 | 技 術 的 インパクト | 制 度 的 インパクト | 経 済 的 インパクト | 社会文化的 インパクト | 環 境 的 インパクト | そ の 他 の インパクト |
|---|--|--------------------------------------|---------------------------|------------------------------|----------------|---------------------------------|
| プロジェクト・レベルの インパクトと受益者 | 森林土壌保 全省職員へ の調査手法 広報活動の 手法 | 住民ニーズ 把握の重要 性 民間企業活 用の手法 | 機材調達 倉庫の整備 | | | |
| セクターレベルの インパクトと受益者 | | | | | | 新しい協力 手法への関 心が集まっ ている。 |
| 地域へのインパクトと 受益者 | | 広報関連 会社 | 機材調達先 業者 倉庫建設業 者 | 広報活動に よる林業や 環境への関 心 | | 新しい協力 手法への関 心が集まっ ている。 |
| 効果発生およびその広が りの要因（予期した効果 が発生しない場合の理由 を含む） | | | | | | |

IV 自立発展の見通し

1 組織的自立発展の見通し

(1) 実施機関存立への政策的支援の有無

組織自体が総じて弱体なため、管理運営費の予算化、必要額の確保などが困難である。

プロジェクトでは、広報活動について、KR II見返り資金導入の道を作ったが、ネパール側の関係機関である森林局が同資金を要求していくよう支援が必要である。

(2) 管理運営体制

地方機関の人材配置が少ない。積極的な活動を展開する人材が確保されていても、組織全体が弱体である。意欲のある人材を活用する方策が望まれる。

(3) 組織の改廃

普及広報部は改組されて普及広報課になった。この間、大幅な人事異動が続いた。

2 財務的自立発展の見通し

(1) 必要経費調達の見通し

必要によりKR II見返り資金導入を図る。

(2) 公的補助およびその安定性の見通し

年間の国家予算が約700億円と少なく、予算確保は極めて困難である。

(3) 自主財源による費用回収状況

収益活動はない。

(4) リカレント・コスト負担の必要性および妥当性

住民を主体に据えた活動を長期的に展開することにより、貧困から脱却することが望まれる。また、住民の自主的な活動を支える基金などの財政的基盤をつくる必要がある。

3 物的・技術的自立発展性の見通し

(1) 技術移転の内容および技術レベルの適正度

ニーズ調査手法、広報活動のためのビデオ制作技術などを移転した。調査活動を通じ、調査手法、調査結果の活用など、特に住民ニーズの把握の有効性を認識させた。ビデオ制作については、民間企業の活用手法を移転した。

(2) 要員配置状況

普及広報担当 9名

普及担当 10名

土壌保全担当 5名

(3) 技術の定着状況

行政改革による人事異動が大幅に実施されたこともあり、人員の配置は総じて短期であったが、今後は安定すると見られる。

(4) 後継者の育成計画

特になし。

4 その他管理運営上の制約要因

特になし。

V フォローアップの必要性

1 協力期間延長の要否

延長の必要はない。しかし、ニーズ調査をもとにした、新しい協力手法の検討が必要である。内容については、今後派遣される事前調査によることとする。

2 フォローアップの内容と方法

フォローアップではないが、以下に今後の方向性を簡単に記す。

(1) フォローアップの必要な分野

村落振興を通じた環境保全。

(2) フォローアップの内容

住民のニーズをもとに、住民の手による事業を展開し、住民の生活レベルの向上を図る。

(3) フォローアップの所要期間

長期的な取り組みを要する。

(4) 期待される効果

ネパールにおける協力のあり方が実証される。

21 協議議事録 (R/D) および暫定実施計画 (T S I)

THE RECORD OF DISCUSSIONS
BETWEEN THE JAPANESE IMPLEMENTATION SURVEY TEAM
AND THE AUTHORITIES CONCERNED OF
HIS MAJESTY'S GOVERNMENT OF NEPAL
ON THE JAPANESE TECHNICAL COOPERATION
FOR THE FORESTRY EXTENSION PROJECT

The Japanese Implementation Survey Team (hereinafter referred to as "the Team") organized by the Japan International Cooperation Agency (hereinafter referred to as JICA), and headed by Mr. Katsura Watanabe visited the Kingdom of Nepal from 1 to 8 June 1991 for the purpose of working out the details of the technical cooperation programme concerning the Forestry Extension Project in the Kingdom of Nepal.

During its stay in the Kingdom of Nepal, the Team exchanged views and had a series of discussions with the Nepalese authorities concerned in respect of the desirable measures to be taken by both Governments for the successful implementation of the above mentioned project.

As a result of the discussions, both parties agreed to recommend to their respective Governments the matters referred to in the document attached hereto.



6 June 1991

In Kathmandu

Mr. Katsura Watanabe
Leader
Implementation Survey Team
Japan International
Cooperation Agency

Dr. P. N. Suwal
Acting Secretary
Ministry of Forests and
Soil Conservation
His Majesty's Government
of Nepal

THE ATTACHED DOCUMENT

I COOPERATION BETWEEN BOTH GOVERNMENTS

1. The Government of Japan and His Majesty's Government of Nepal will cooperate with each other in implementing the Forestry Extension Project (hereinafter referred to as "the Project").
2. The Project will be implemented in accordance with the Master Plan which is given in Section I of the Annex.

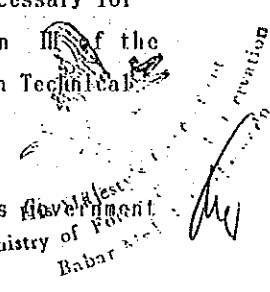
II DISPATCH OF JAPANESE EXPERTS

1. In accordance with the laws and regulations in force in Japan, the Government of Japan will take necessary measures through JICA to provide, at its own expense, services of the Japanese experts as listed in Section II of the Annex through the normal procedures under the Colombo Plan Technical Cooperation Scheme.
2. The Japanese experts referred to in 1 above and their families will be granted by His Majesty's Government of Nepal the privileges, exemptions and benefits no less favourable than those accorded to experts of third countries or international organizations working in the Kingdom of Nepal under the Colombo Plan Technical Cooperation Scheme.

III PROVISION OF MACHINERY AND EQUIPMENT

1. In accordance with the laws and regulations in force in Japan, the Government of Japan will take necessary measures through JICA to provide, at its own expense, such machinery, equipment and other materials (hereinafter referred to as "the Equipment") necessary for the implementation of the Project as listed in Section III of the Annex through the normal procedures under the Colombo Plan Technical Cooperation Scheme.
2. The Equipment will become the property of His Majesty's Government of Nepal.

p. n. s.
Ministry of Forestry
Babur Mohan



of Nepal upon being delivered c.i.f. to the Nepalese authorities concerned at the places of disembarkation, and will be utilized exclusively for the implementation of the project in consultation with the Japanese experts referred to in Section II of the Annex.

IV TRAINING OF NEPALESE PERSONNEL IN JAPAN

1. In accordance with the laws and regulations in force in Japan, the Government of Japan will take necessary measures through JICA to receive, at its own expense, the Nepalese personnel connected with the Project for technical training in Japan through the normal procedures under the Colombo Plan Technical Cooperation Scheme.
2. His Majesty's Government of Nepal will take necessary measures to ensure that the knowledge and experience acquired by the Nepalese personnel from technical training in Japan will be utilized effectively for the implementation of the Project.

V SERVICES OF NEPALESE COUNTERPART AND ADMINISTRATIVE PERSONNEL

1. In accordance with the laws and regulations in force in the Kingdom of Nepal, His Majesty's Government of Nepal will take necessary measures to secure, at its own expense, the necessary services of Nepalese counterpart and administrative personnel as listed in Section IV of the Annex.
2. His Majesty's Government of Nepal will allocate the necessary number of suitably qualified personnel to each Japanese expert to be dispatched by the Government of Japan as specified in Section II of the Annex for the effective and successful transfer of technology under the Project.

VI MEASURES TO BE TAKEN BY HIS MAJESTY'S GOVERNMENT OF NEPAL.

1. In accordance with the laws and regulations in force in the Kingdom of Nepal, His Majesty's Government of Nepal will take necessary

PNS

Ministry of
Labour

Ministry of Labour
Babur
Reservation
Babur

measures to provide at its own expense:

- (1) Land, buildings and facilities as listed in Section V of the Annex;
 - (2) Supply or replacement of machinery, equipment, instrument, vehicles, tools, spare parts and any other materials necessary for the implementation of the Project other than those provided through JICA under III-1 above;
 - (3) Transportation facilities and travel allowance for the official travel for the Japanese experts within the Kingdom of Nepal;
 - (4) Suitably furnished accommodation for the Japanese experts and their families.
2. In accordance with the laws and regulations in force in the Kingdom of Nepal, His Majesty's Government of Nepal will take necessary measures to meet:
- (1) Expenses necessary for the transportation of the Equipment within the Kingdom of Nepal as well as for its installation, operation and maintenance thereof;
 - (2) Customs duties, internal taxes and any other charges imposed on the Equipment in the Kingdom of Nepal;
 - (3) All running expenses necessary for the implementation of the Project.

VII ADMINISTRATION OF THE PROJECT

1. The Secretary of the Ministry of Forests and Soil Conservation will bear overall responsibility for the implementation of the Project.
2. The Chief of the Extension and Publicity Division, the Ministry of Forests and Soil Conservation, as the Head of the Project, will be responsible for administrative and managerial matters of the Project.
3. The Japanese Team Leader will provide necessary recommendations and advice on technical and administrative matters concerning the implementation of the Project to the Head of the Project.
4. The Japanese experts will give necessary technical guidance and advice to the Nepalese counterpart personnel on matters pertaining to the implementation of the Project.

PRS

His Majesty's Government of Nepal
Ministry of Forests and Soil Conservation
Bhatkhat
[Signature]

5. For the effective and successful implementation of the Project, a Joint Committee will be established with the function and composition as referred to in Section VI of the Annex.

VII CLAIMS AGAINST JAPANESE EXPERTS

His Majesty's Government of Nepal undertakes to bear claims, if any arises, against the Japanese experts engaged in the Project resulting from, occurring in the course of, or otherwise connected with the discharge of their official functions in the Kingdom of Nepal except for those arising from the willful misconduct or gross negligence of the Japanese experts.

IX MUTUAL CONSULTATION

There will be mutual consultation between the two Governments on any major issues arising from, or in connection with this Attached Document.

X JOINT EVALUATION

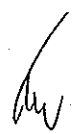
In order to review and evaluate the Project, both Governments will conduct the Joint Evaluation through JICA and the Nepalese authorities concerned at the end of the cooperation term.

XI TERM OF COOPERATION

The duration of the technical cooperation for the Project under this Attached Document will be three (3) years from 16 July 1991.

PN-C

His Majesty's Government of Nepal
Ministry of Foreign Affairs
Bhat Bhatara, Kathmandu



ANNEX

I MASTER PLAN

1. Objectives of the Project

The objectives of the Project are:

- (1) to develop and improve techniques for the formulation of model forestry extension programme,
- (2) to establish an extension network system for the community forestry in the Western Development Region,
and thus to contribute to the forestry development and strengthening of organizational ability for the forestry extension in Nepal.

2. Activities of the Project

- (1) Surveys of extension needs
- (2) Development of extension materials
- (3) Development of extension methods
- (4) Pre-tests of the materials and methods
- (5) Formulation of model forestry extension programmes
- (6) Necessary activities related to implementation of the activities mentioned above

II JAPANESE EXPERTS

1. Long-term experts

- (1) Team Leader
- (2) Forestry Extension expert (extension materials)
- (3) Forestry Extension expert (extension methods)


2. Short-term experts

Short-term experts will be dispatched when necessity arises.

III LIST OF EQUIPMENT

1. Equipment for extension
2. Vehicles
3. Office equipment and supplies
4. Other necessary equipment and materials

PNS.


His Majesty's Government of Nepal
Ministry of Forestry
Babar Mahal, Kathmandu



IV LIST OF NEPALESE COUNTERPART AND ADMINISTRATIVE PERSONNEL

1. Head of the Project
2. Forestry Extension Officer(s)
3. Officers and assistants in charge of forestry extension in the forestry line institutions in the hill area of the Western Development Region
4. Administrative personnel
5. Labour

V LIST OF BUILDINGS AND FACILITIES

1. Team Leader's office
2. Experts' offices
3. Other necessary facilities

VI JOINT COMMITTEE

1. Functions

The Joint Committee will meet at least once a year and whenever necessity arises, and work:

- (1) To formulate an Annual Work Plan of the Project in accordance with the Record of Discussions;
- (2) To review the overall progress of the technical cooperation programme and the activities carried out under the above mentioned Annual Work Plan in particular;
- (3) To review and exchange views on major issues arising from or in connection with the technical cooperation programme.

2. Composition

(1) Chairman: Secretary, Ministry of Forests and Soil Conservation

(2) Nepalese Side:

- : Additional Secretaries
- : Forestry Adviser
- : Chief, Planning Division


His Excellency
Ministry of Forests and Soil Conservation
Babur Mahal, Kathmandu

PAS

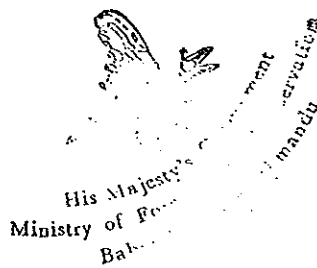
- : Chief, Monitoring and Evaluation Division
- : Chief, Forestry Extension and Publicity Division
- : Forestry Extension Officer, Forestry Extension and Publicity Division
- : Director-General, Department of Forests
- : Deputy Director-General, Community Forestry Development Division
- : Regional Director of Forests, Western Development Region
- : Director-General, Department of Soil Conservation and Watershed Management
- : Representative, Foreign Aid Division, Ministry of Finance
- : Representative, National Planning Commission
- : Other invited representatives

(3) Japanese Side:

- : Team Leader
- : Other Expert(s) nominated by Team Leader
- : Representative, JICA Nepal Office

N.B.: Officials of the Embassy of Japan may attend the Joint Committee as observers.

PAS



du

TENTATIVE SCHEDULE OF IMPLEMENTATION
ON THE TECHNICAL COOPERATION
FOR THE FORESTRY EXTENSION PROJECT

The Japanese Implementation Survey Team and the Nepalese authorities concerned have jointly formulated the Tentative Schedule of Implementation of the Project as attached hereto.

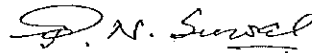
These have been formulated in connection with the Attached Document of the Record of Discussions signed between the Japanese Implementation Survey Team and the Nepalese authorities concerned for the Project, on the condition that the necessary budget will be allocated for the implementation of the Project and that the schedule is subject to change within the framework of the Record of Discussions when necessity arises in the course of the implementation of the Project.

6 June 1991

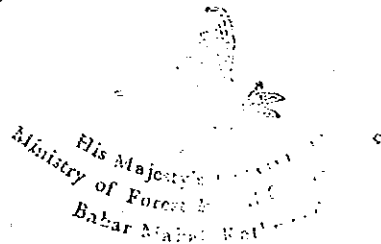
In Kathmandu



Mr. Katsura Watanabe
Leader
Implementation Survey Team
Japan International
Cooperation Agency



Dr. P. N. Suwal
Acting Secretary
Ministry of Forests and
Soil Conservation
His Majesty's Government
of Nepal



TENTATIVE SCHEDULE OF IMPLEMENTATION

I PROJECT ACTIVITIES

| ITEMS | YEAR | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 |
|---|------|------|------|------|------|
| I Surveys of extension needs | | | | | |
| 1 Community and Private Forestry Programme In particular, needs of the line forestry institutions in the hill area of the Western Development Region | | — | — | — | |
| 2 Selected other Programmes | | — | — | | |
| II Development of extension materials | | | — | — | |
| III Development of extension methods | | | — | — | |
| IV Pre-tests of the materials and methods | | | — | — | |
| V Formulation of model forestry extension programmes | | | | — | — |
| VI Necessary activities related to implementation of the activities mentioned above | | — | — | — | — |

J. M. S.

His Majesty
Ministry of Forestry
Babur

Signature

II TECHNICAL COOPERATION PROGRAMME

| ITEMS | YEAR | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 |
|---|------|--|------|------|------|
| I Japanese side | | | | | |
| 1 Long-term experts | | | | | |
| (1) Team Leader | | | | | |
| (2) Forestry Extension (extension materials) | | | | | |
| (3) Forestry Extension (extension methods) | | | | | |
| 2 Short-term experts | | (when necessity arises) | | | |
| 3 Provision of machinery and equipment | | | | | |
| 4 Counterpart training in Japan | | (Two to three every year) | | | |
| 5 Dispatch of survey missions | | (Missions may be dispatched when necessity arises) | | | |
| II Nepalese side | | | | | |
| 1 Nepalese personnel | | | | | |
| (1) Head of the Project | | | | | |
| (2) Counterpart Personnel | | (Nepalese side will assign necessary number of suitably qualified counterparts corresponding to each long/short-term expert) | | | |
| (3) Administrative personnel | | | | | |
| 2 Local cost | | | | | |
| 3 Buildings and Facilities | | | | | |

Handwritten initials


 His Majesty's Government
 Ministry of Forest and Conservation
 Babar Mahal, Kathmandu

Handwritten signature

22 評価レポート

Mr. D. P. Dhakal
Secretary
Ministry of Forests
and Soil Conservation
Babal Mahal
Kathmandu

19 December 1993

Dear Mr. Dhakal,

A Summary of Findings
JICA Final Evaluation of HMG/JICA Forestry Extension Project

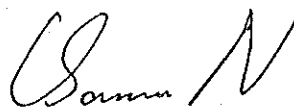
I am pleased to attach herewith a summary of findings of JICA Final Evaluation Team.

As you will see, the Team is very much satisfied with the activities carried out by the Project and believes that this will lead to closer and more substantive cooperation between Nepal and Japan in the future.

I am very grateful for the cooperation rendered to the Team by you and your staff at the Ministry, and those of the Department of Soil Conservation and the Department of Forests throughout our stay.

Thanking you and with kindest regards.

Sincerely yours,



Osamu NAKAGAKI

Leader

JICA Final Evaluation Team

A SUMMARY OF FINDINGS

19 December 1993

JICA Project Final Evaluation Team
for HMG/JICA Forestry Extension project

1. Overall Comments

The Project has carried out its activities well until July 1993 in accordance with the Work Plan as approved by the first session of the Joint Committee in December 1991. Achievement of the Project, particularly the results of the surveys of forestry extension needs were impressive and contributed to lay the basis for the activities from July 1993 onward.

Revision of the Work Plan in July 1993 was timely to meet the requests made by both HMG and the Japanese sides for a speedy formulation of follow-up projects. Although an appraisal of the follow-up projects (a package proposal for three projects) would be carried out by another JICA Team to visit Nepal in February-March 1994, this Team is pleased to confirm its satisfaction on the work carried out according to the revised Work Plan. The Team also highly appreciates timely action taken by HMG in this respect.

2. Studies of Forestry Extension Needs

The Team discussed with the Ministry of Forests and Soil Conservation (MFSC), the Department of Forests (DOF), the Department of Soil Conservation (DSC), the DSC field offices and the people at the District, VDC and village levels. The following observations have emerged through the discussions:

2-1 Study at the Central Level

The Team endorses the main finding of the study, i.e. extension (and training) should not be separated from implementation and the implementing unit of each substantive programme of the Master Plan for the Forestry Sector (MPFS) should incorporate extension activities as an integral part of its work. Such activities would be planned on the basis of specific needs of the programme and its beneficiaries, and should not be left with a single central unit.

2-2 Study at the Regional and Community Levels

The study results show that success or failure of the projects in the Community and Private Forestry Programme is closely related to the design and method of implementation. The Team supports the following findings:

(a) It is noted that extension activities, as an inseparable component of project implementation, contain such processes as raising the motivation of and providing good organization for the target groups, and dissemination of skills, techniques and technologies to unite them through two-way communication channels.

(b) It is vital to grasp real needs of the people (users) for any project. Proper design of the project would be possible only after clarifying the real needs, and its implementation always keeping close contact with the people would be the key to success.

(c) It is also important to take into account unpredictable factors in the course of project implementation. This means that there are needs for flexibility to be built into the design and quick problem solving in its implementation.

(d) People's initiative must be nurtured and promoted. They should be given the authority to decide their priority needs, and plan, implement and monitor the development activities for their own sake. Simply asking the people to participate in the activities planned without full involvement of those beneficiaries is bound to fail in the long run.

(e) Actual needs of the people are diverse and vary by communities. This prohibits stereotype approach in meeting their needs. It would be essential to offer a long list of activities (a rich menu) from which the community can choose its specific priority activities.

(f) Women's involvement would be indispensable. Social division of labour between men and women that would have been equal in the long past has been giving acceleratingly heavier burden to women (and children) in the past several decades and has fallen into a vicious circle. A long distance they have to cover for collection of drinking water, animal

fodder and fuelwood is an illustration of their suffering. Overwhelmed by the chore they can no more afford paying proper attention to sustainable utilization of the resources they depend. Unless this situation is reversed, there is little hope in environmental conservation in the Nepal Hill areas.

3. Formulation of a Package Proposal for three Projects

3-1 Revision of the Work Plan- the background

The Annual Consultation Mission of the Japanese Government visited Nepal in late May 1993 and suggested that a proposal for "Phase II" (broadly meant for "Follow-Up") of the current project be submitted as early as possible.

This matched an expressed wish of the HMG side earlier in March when JICA Mid-Term Review Team visited the project, i.e. for more substantive involvement of JICA in the Nepal forestry sector.

In order to accommodate the mutual request by both sides, revision of the Work Plan from July 1993 became necessary. However, as a large-scale reorganization of the HMG administration had taken place in mid-July, the beginning of the new Financial Year, the time was not opportune for holding a Joint Committee meeting to authorize the required revision.

It was, therefore, decided to effect the revision tentatively by exchange of letters between MFSC and the JICA Nepal Office. This has been retroactively authorized by the Second Session of the Joint Committee held on 17 December during the stay of this Team.

The Team confirms its view that this revision was timely and the activities carried out by the project were sufficient to meet the corresponding requirements of both parties.

3-2 Package Proposal for three Projects

An appraisal of the Proposal is to be made by another JICA Preliminary Survey Team to visit Nepal in February-March 1994 jointly with HMG, and this Team is not authorized to do it.

Therefore, the Team only keeps on record its satisfaction over the work jointly carried out by the project and the concerned Department for the formulation of the Proposal. The Team would also like to commend the efforts made by the project to reflect the results of the studies of forestry extension needs on the design of, and the approach adopted in the new projects.

4. Support to Publicity Activities of MFSC

The project support to the publicity activities of MFSC has continued through provision of equipment, training of personnel, a short-term expert and introduction of KRII Fund (revenue from the sale of materials donated by the Government of Japan to increase food production).

It is noteworthy that the project opted to produce audio-visual materials employing private companies in accordance with the HMG policy for privatization. Three films were produced by a special budget for audio-visual material production allocated to the project. MFSC personnel were trained in Japan to attain the ability to supervise the production of films and they were assisted by an experienced short-term expert at the time of production. The films thus produced were well received by the audience and are being utilized for wider circulation.

Introduction of KRII Fund to the production of audio-visual material in the forestry sector is commendable. The Team is pleased to record its appreciation of the cooperation rendered by HMG Ministry of Finance, the Embassy of Japan and the JICA Nepal Office to effect this from HMG Fiscal Year 1993/94. The Team strongly hopes that this valuable channel of funding for privatized film production be kept up and efficiently utilized by the Extension and Publicity Section of the Department of Forests.

JICA