


viewfile

フィリピン共和国石炭産業技術開発マスタープラン調査 資料

A4



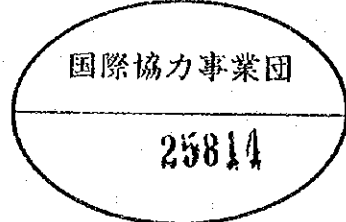
フィリピン共和国
石炭鉱業技術開発
マスタープラン調査
要約

JICA LIBRARY

1104190(2)

昭和63年6月

国際協力事業団

MPN
JR



要約と提言

1. 調査の目的と経緯

1) 目的

フィリピン共和国における長期エネルギー展望の上にとって国内炭開発利用の位置づけを明らかにし、増大する石炭需要に対応するために石炭鉱業が取るべき道を明らかにし、そのために必要な方策を策定する。

2) 経緯

フィリピン政府は、過度な石油依存からの脱却を目指して、石炭を中心とした代替エネルギーの開発を進めている。このため、フィリピン政府は将来の石炭需要の増大に対応すべく国内炭の供給を確保するため、増産および人材開発のための「石炭鉱業技術開発マスタープラン」の策定につき我が国に調査協力を要請してきた。

国際協力事業団は、事前調査団を派遣し Implementation Agreement (I/A) を締結した。

作業は第1フェーズ（石炭鉱業技術開発マスタープランの策定）、第2フェーズ（石炭鉱業技術開発センター調査）からなる。

国際協力事業団は昭和63年1月25日より第1フェーズ作業実施のため調査団をフィリピンに派遣し、現地カウンターパートである Office of Energy Affairs (OEA) の協力の下、現地調査を実施した。第2フェーズは第1フェーズによりその調査の必要性が確認され、昭和63年4月27日より調査団を現地に派遣し、最終的に第1フェーズ、第2フェーズの作業結果を取り纏め最終報告書を作成した。

2. 石炭産業の現状レビュー

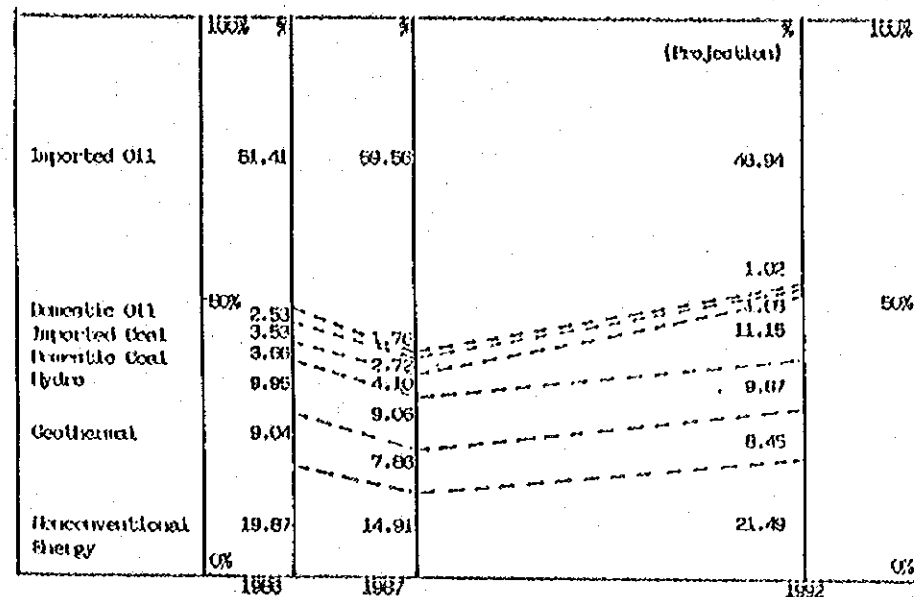
1) エネルギー需要における石炭の位置付け

経済成長率 (GNP) は1985年までマイナスであったが、1986年からプラスに転じ、1987年には 5.05% に伸びた。NEDA は1988年のGNPを6-6.5%と予測し、また、アキノ政権は1987-1992年の経済成長率を6.8%と予測している。

エネルギーの供給は石油、石炭、水力、地熱、他で行われており、1987年に石油が全体の61.3%を占め、そのうち97%が輸入であった。また、石炭は6.8%でそのうち40%が輸入であった（熱風ベース）。

1992年までの各エネルギーソース別の割合を次図に示す。

第1図 フィリピンにおけるエネルギー別消費割合



政府の長期エネルギー需給見通し（1986）では1992年に石油の使用量は2%増すが、使用割合は約47%に減る。一方、石炭の割合は輸入炭を含めて1987年で約 6.8%であったものを、政府は1992年までに約倍の12.2%に上げる計画である。石炭消費の年成長率は 9.9%で、全エネルギーの成長率 4.1%より高くなっている。このうち国内炭は11.15%と石炭消費の90%を占めることになる。これは政府が国内資源、特に、石炭の開採に外貨節減の意味合からも大きな期待を示している現れである。

2) 石炭需要の実績と展望

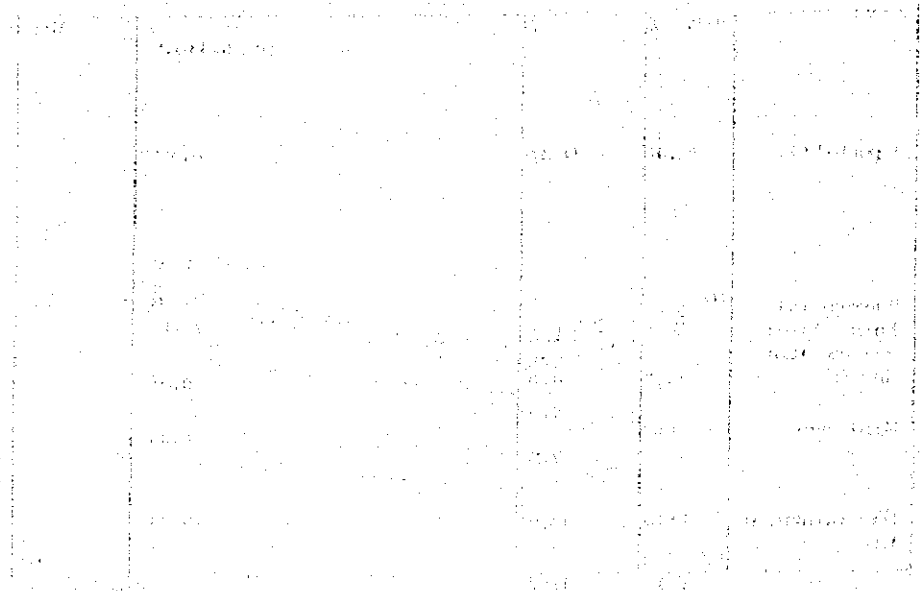
石炭の主要ユーザーは電力（NPC）、セメント産業であり、この他、非鉄金属鉱山（ATLAS）、肥料工場（PHILPHOS）等である。

電力

電力の総発電量1,940MWの内13.6%が石炭火力であり、Luzon島Calacaに300MW 1基が、また、Cebu島Nagaに50MW、55MWの2基が稼働している。

Calaca発電所ではSemirara炭鉱 Unong坑（60%）と輸入炭（40%）とを混炭して使用している。同発電所の1987年の石炭使用量は約91.3万トンであり、そのうちSemirara炭の使用量は約40万トンであった。

Table 1. Coal Production in the Philippines (1974-1987)



Haga発電所は、1987年に石油主体で操業していたため、石炭は6.3万トンしか使用していないが、1988年には石炭焚を計画しており約16万トンの石炭を消費する予定である。NPCの2000年までの石炭火力建設計画は次の通りである。

1992年	Calaca II	(300MW)
1995年	Calaca III	(300MW)
1999年	Cagayan Valley	(300MW)
2000年	Cagayan Valley	(300MW)
	Mindanao (Davao)	(100MW)

セメント産業

18社が1985年までに燃料を石油から石炭に切り替えた(85年石炭消費量67.8万トン)。1985、1986年は不況で生産量が300万トンに落ちた。しかし1986年後半から景気が回復し始め、1987年には供給に事欠き緊急輸入(28万トン)した。1988年にも約10万トンの輸入が見込まれている。セメント協会では1992年までの需要の伸びを平均5%と見ている。

フィリピン国内石炭消費量の産業別展覧

電力、セメント産業その他の石炭消費量の2000年までの予想を第2図に示す。

3) 炭量

BED(現OEA)は1986年6月に全国の炭量を見直した。その結果、可採炭量は約3億トンと推定した。1988年から2000年までの総生産量(計画)は約5600万トンである。したがって、充分な可採炭量を保有している。可採炭量の大半はSemiraraとCagayan Valleyに集中している。MalangasとDavaoがこれらに次ぎ、さらにCebu島(約600万トン:漢部のみ)、Samarが続く。

4) 石炭生産実績

フィリピンにおける石炭の本格的生産の歴史は浅く、第一次オイルショック後の1976年以降である。1979年以降の国内炭生産実績を第1表に示す。

第1表 フィリピンにおける石炭生産実績(1974-1987年:10⁴トン)

地域名	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980	1981	1982	1983	1984	1985	1986	1987
Semirara	-	-	-	-	-	5	33	13	91	326	552	568	592	595
PBOC Area	-	-	-	-	2	14	42	58	145	275	283	253	178	204
Cebu	50	91	103	230	216	198	212	213	249	323	238	313	364	242
Batan	-	-	7	27	17	19	12	8	40	34	100	101	53	55
Others	1	14	11	20	20	27	30	39	33	62	51	27	49	73
Total	51	105	121	285	255	263	329	331	558	1,020	1,216	1,262	1,236	1,169

同表でわかるように、百万トン台に達したのは1983年である。1987年の生産実績は原炭ベースで約117万トンで(10,000BTU/lbベースでは約101万トン)、そのうち約53万トンが坑内掘、約64万トンが露天掘であった。

Semirara炭鉱とPNOC-CC所属のMalangasやUling炭鉱などでは骨格構造や機械設備等が整っているが、Cebu島他の中小炭鉱については、地表近くの露頭より多くの坑口を設けて、最小限の設備で生産しているのが現状である。

5) 生産見直し

OE Aは1987-2000年の生産能率(l/man・shift)の伸びを坑内探掘で0.23から0.4に、セミララ炭鉱を除いた露天探掘で0.75から1.8に、セミララ炭鉱で1.92から3.0と見て、2000年までの石炭需要を国内炭で賄うとの前提に立ち、次のように予測している。

第2表 フィリピン石炭生産量予測(1988-2000年; '000 Ton; 10,000BTU/lbベース)

産炭地	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1995	2000
Semirara	630	648	720	720	1,440	1,440	2,160	2,592
PNOC Areas	353	327	293	363	402	402	402	402
Cebu	374	483	570	606	630	654	825	1,132
Datan	75	130	142	142	142	142	142	142
Others	164	271	360	370	460	464	719	2,800
Total	1,596	1,959	2,091	2,201	3,074	3,102	4,248	7,068
(Run of Mine)	(1,843)					(3,658)	(5,136)	(10,376)

6) 石炭産業における生産拡大への課題

OE Aの生産計画を達成するには、その前提となる生産能率の向上が特に重要であり、今後の課題である。これらを項目別に見ると以下の通りである。

a. 探鉱

政府の子会社であるPNOC-CCによって開発されたMalangas炭鉱やUling炭鉱では、開発に先立って十分な探鉱(ボーリング間隔平均100m)が行われ、これによって長期計画に基づく骨格構造が確立されており、設備、施設の機械化、近代化が行われている。しかし、大半の中小炭鉱は地質およびボーリング探査も不十分で、いきなり地表の露頭から坑道で入って採炭しているため、これら炭鉱では浅部の炭量が少なくなっており、今後はボーリングによる深部の探鉱が必要となる。

b. 採炭およびこれに関連する諸作業

PNOC-CCの各炭坑は骨格構造が確立されて掘進方式、採炭切羽の設備、運搬、通気

および排水等、一応機械化され、近代化が進んでいるので、技術者および労働者がそれぞれの持ち場におけるテクノロジーに精通することによって、生産能率を向上しうる下地をもっている。

一方、急傾斜炭層あるいは薄層を採炭している炭鉱では、上述したように長期計画も無く、地表から数十メートルの浅部を最小の設備で稼行しており、自然通気でまかなえる範囲に坑道を展開し、小さな採炭切羽を設けて採炭している。運搬も炭車の手押しか、ソリの付いた小箱、あるいは一輪車等で行っていて、切羽で増産しても運搬で制約されている。

通気は設備の整っている炭鉱でもせいぜい風管を使った押し込みか、正気の放出によるガスの拡散位で、保安上問題があるというのが実態である。現在のところは浅部区域を稼行しているため、この様な状況でもあまり問題とならないが、今後、深部への移行が必要となれば炭鉱の総ての面で合理化が要求される（この状況は終戦後の日本の炭鉱の状態に似ている）。

項目	日本	フィリピン
死亡災害率	2.74人	20.1人 (約8倍)
死・重・軽傷者全体の災害率	56.38人	181.8人 (約3倍)

c. 保安

過去10年間（1978-1987年）の死亡事故統計で、154人（内ガス爆発72人、落盤26人、ガス窒息18人、その他38人）が死亡し、重・軽傷者は1,240人であった。同一期間内の出炭百万トン当たりの災害率を日本と比較すると、次の様になる。

	日本	フィリピン
死亡災害率	2.74人	20.1人 (約8倍)
死・重・軽傷者全体の災害率	56.38人	181.8人 (約3倍)

今回調査で問題となった主要事項

- a) 掘進切羽延髄天井で CH₄ガス 4.5%：圧気解放不十分、非防爆機器使用につき危険。
- b) 木柱支保により炭層中を掘進するため所定断面とれず、荷が来ると挟撃となり落盤災害を起こし易い。
- c) 水平坑道で排水勾配の考慮なく、水溜まりが多いため感電災害を起こしている。
- d) 自然発火多い、骨格構造と通気に問題があり、かつ、計測不十分。
- e) 保安機器不足。

d. 雇員管理

ワーカーの補充は近くの農民からリクルートするケースが多くトレーニングは最初一日だけ保安教育を行い、その後一週間は後山としてオンザジョブトレーニングを行う。

一方、エンジニアの大半は金朋炭山から移籍し、石炭採掘の経験が不足している上に、企業内教育および再教育の機会が与えられないままである。

マンパワーの定着率は一般に悪く、約85%の常雇用ワーカーが2年以内にやめている。こ

フィリピンは、資源の乏しさを補うために、海外からのエネルギー供給に依存している。特に石油は、国内産出量が非常に少ないため、ほぼ100%を輸入に依存している。また、電力供給においても、国内の水力発電能力は限られており、電力の安定供給のために、海外からの電力供給や発電機材の輸入に依存している。

フィリピン政府は、エネルギー政策として、国内のエネルギー資源の開発と、海外からのエネルギー供給の確保を並行して進めている。特に、石油の安定供給を確保するために、海外からの石油輸入を拡大している。また、電力供給の安定性を確保するために、海外からの電力供給や発電機材の輸入に依存している。

フィリピンは、資源の乏しさを補うために、海外からのエネルギー供給に依存している。特に石油は、国内産出量が非常に少ないため、ほぼ100%を輸入に依存している。また、電力供給においても、国内の水力発電能力は限られており、電力の安定供給のために、海外からの電力供給や発電機材の輸入に依存している。

フィリピン政府は、エネルギー政策として、国内のエネルギー資源の開発と、海外からのエネルギー供給の確保を並行して進めている。特に、石油の安定供給を確保するために、海外からの石油輸入を拡大している。また、電力供給の安定性を確保するために、海外からの電力供給や発電機材の輸入に依存している。

これは給与が低い（最低 P750/月～最高 P 1,200/月）ためと思われる。定着率の良い PHUC-CC の山では給与は P2,000/月と高い。給与の低い炭鉱では、給与のアップと待遇の改善を検討する必要がある。

e. 品質管理

地質構造の複雑さや炭層の多様性から、また、採炭技術の拙劣さから、原炭の品質にバラツキが多いばかりでなく、品位が低く、ユーザーから引き取りを拒否されることが多い。山元で簡単な選炭を行っているところもあるが、非効率的である。今後生産量が合理化によって増せば集中選炭の検討が必要となる（BEDは1983年11月アメリカのグラントで集中選炭スタダーを Norwest社に行わせている）。

f. 石炭開発に関する政策・方針

国内炭の価格は、8,500BTUで約P750～830/t(C I F ユーザー)であり、一方、輸入炭は C I F 約\$30/t (P600/t, C I F 価格の20%の輸入関税と P50/tの税金を含む)で、同一発熱量ではP200/tの価格差がある。1980年に大統領令No.1722により設けられた National Coal Authority は国内炭の価格統制と輸入炭の制限を行ってきたが、新政府になって、1987年8月にマラカニアンのExecutive Order No.193により、権限が Energy Regulatory Board (ERB) に委嘱された。現在は生産者と利用者の代表と政府関係者からなる Coal Council of Advisorが独立の機関として業界の調整に当たっている。従って、輸入炭に対する法的制限はないが、業界の申し合わせで国内炭の不足をカバーするために国内炭/輸入炭比率を55:45と定めている。NPCのCalaca発電所ではSemirara炭を使うより輸入炭を使う方が技術面からも、価格面からも有利であるが、出来るだけSemirara炭を使用する方針である。

3. 石炭鉱業活性化のためのマスタープラン

1) 目的

フィリピンの石炭鉱業における生産量の推移を見ると、1974年の5万トンから1983年に100万トンに達し、1987年には120万トンを生産している。しかし、この増産は技術の習得向上より、むしろ安い労働力により達成されたもので、特に、坑内採掘における生産能率は過去10年間フィリピン平均で0.23t/人・方と低い。この生産性は、わが国の昭和20年代のレベル以下にある。これは、フィリピンの石炭産業がオイルショック以来本格的に展開を始め、その歴史が浅いことによる。

石炭の増産は電力・セメント・その他産業において石油より石炭へのエネルギー転換を促進し、これより一応輸入石油消費を減少させ、外貨節約に貢献したが、今後、政府の国内炭供給の目標を達成するためには、輸入炭価格と競合（国内炭は輸入炭より概してトン当たり200ペソ高）し得るよう生産能率を向上させる必要がある。また、増大する石炭需要に対し安定的に石炭を供給するために、保安の確保、労働条件の改善等、炭鉱経営者が長期的経営方針を確立する必要がある。

2) 対策 (マスタープラン)

フィリピンにおける石炭鉱業の現状をレビューした結果、政府系の炭鉱を除いては、生産能率の伸びはこのままの状況で望むことは難しい。また、有望な新開発区域も少ない。

(Semirara島の新区域かCagayan Valleyの特殊な褐炭)ので、生産量もそれらの開発を除いては急増の可能性はない。

今回のスタディーでOEAの生産見通しの前提となる生産能率の向上について検討を行った。その結果、坑内採掘では終戦直後の日本 石炭産業の状況を参考にすると、1988年からの生産能率の伸びは坑内採掘で年約10%が可能で、現在の坑内産能率0.291/人・方を2000年までに0.61/人・方に伸ばすことが可能であると判断した。一方、露天掘については、その生産量の大半がSemirara炭鉱によるものであり、坑内掘に比べて生産設備および技術者のレベルも高く、生産性改善の下地はある。しかしながら今回のスタディーでは、今後の能率向上を見通すに足るデータの収集が困難であったので、現状の生産能率が横這いで推移するものと仮定した(従って、今回行った生産量の見通しは達成可能な下限を示すものである)。

これによりOEA生産量の再検討を行い、以下の通り予測した。

2000年における生産量予測の対比

	2000年 (10 ³ t)
OEA	6,376 (除却4,000)
スタディーチーム	3,627 (同上)

3) 生産性向上の具体策

炭鉱(特に坑内掘炭鉱)の生産性向上の具体策としては、坑内骨格構造の改善を含めて、採炭法・切羽集約・保安・選炭・通気・排水等の技術改善を行うことが第一であって、これによって、現在の能率を2000年までに今回スタディーで設定した0.61/人・方に伸ばし、坑内掘炭鉱からの生産量を現在の3倍(約200万トン)に増産可能であると判断した。

なお、これを達成するには、外国の類似採炭条件に精通した専門家による中・小炭鉱の改革と技術移転(トレーニングを含む)が必要であり、これの実施は長期に及ぶものであり、政府の国内炭育成のための措置が必要である。

深部の採炭も炭鉱の改革と合理化には大切であって、これの実施には上記同様外国専門家による技術移転と政府の助成制度が必要である。

フィリピンにおける石炭産業の現状レビューを基に今後石炭産業を活性化するために必要な対策を項目別に要約し、第3表に示す。

第3章 マスタープラン要約

対象項目	マスタープラン		現 状
	目 的	対 策	
政 策	未熟な石炭産地の育成	OEI シュアードを石炭産地に重点設置する	OEI シュアードに一般職人
探 鉱	採炭の採掘区域(採掘)に対する地理的認識	政府補助により平均探鉱50haの産地を3~4区一区域で行う ・探鉱産出量の増加 (25万t産出)	探鉱の大部分は産出と低い産地による 産出減少
炭鉱経営	労働者の給料および採掘年数の向上	産率給を奨励し生産性を高める。採掘年数に対する手当を支給する	労働者の塩賃金(月7700~12000) 労働者の85%が2年以内に産出
マンパワー	産地炭産地における社会環境の改善	クリニックを設置し、緊急時の通信、産地設備を置く	大部分の産地で準備なし
炭 鉱	長期採掘計画に対する炭産地経営者の方針確立	セミナー、研究会により「量産的採掘計画」を推進する	機械化、採掘計画に不慣れ
	採掘区域の効果的な統合	システムエリクを推進するために、OEI は「効果的な産地経営」をする	
生産性	200年に及び産出200: 生産量0.6t/人・方の達成	通気、通風(通風システム)、短縮、切取機材を含む採掘計画の技術的改善 を認めるため、「石炭産地に親わる採掘者(産出、産出、産出)の教育」を行う	技術的知識の不足 採掘者200方、生産量0.23t/人・方(平均) 国内炭産地輸入炭より採出で2000近い
石炭産量	利用拡大のための産出向上 (8300->10000RTU/1b)	セブ島の採出増産を対策とした「産出増産力」の採用 (50t/hr, Single jig, 20万tpa, P55/t)	手選又は手選が採出を減 産出に対するペナルティ及び採入産出の発生
鉱山保安	採掘監督官の強化	セブ、ミンダナオ島に監督官を配置させる	マニラに15名の監督官が常駐
	保安設備の整備	保安設備使用に対する規則を定め、標準設備(ガス検知器、救急設備)の導入 を促し、「産出の使用法と指示の教育」を認める	設備の不備
	保安教育の強化	政府者、労働者に対する「トレーニングを強化」する	各炭産地において不足
	個人の実験意識向上	個人実験意識を奨励する	適当な意識なし
(石炭利用)	産出拡大(リグナイト)の利用拡大	石炭火力発電所に炭産地マイラーを推進する(イザベラ、イグイグ) 効果的な産出のための石炭貯蔵、又フリゲネーション、産出設備に関する 研究を行う	炭産地マイラー1基がセブ島にて採出中

— 政府の課題: " 集中トレーニング方式の採用項目

4. 石炭鉱業技術開発センターの必要性

政府の国内炭供給の目標達成という観点から石炭鉱業の現状を見ると、現在のフィリピンにおける石炭鉱業は、我が国の昭和20年代の技術レベルにあり、特に、坑内掘炭の生産能率は平均0.23t/人・方と低い。この現状を改善し、輸入外炭価格と将来競争出来るようにするためには、現在の生産能率の改善を計らねばならない。我が国の石炭鉱業の歴史に倣い、現在の生産能率を2000年までに0.61t/人・方(年率10%の伸び)に高めることは可能で、このレベルまで上げれば価格競争力は十分つくものと予測される。このため、今後必要とする技術改善、新技術導入に対してはトレーニングセンターを設置し、炭鉱経営者から技術者・労働者に対し集中的に効果的な教育を実施することが必要である。

5. センター計画

センターの目的は、フィリピンにおいて、生産性の向上を実現するための鉱山技術の改善を主目的とし、経営者から労働者までを対象に教育を行うことにある。

実施に当たっては、特に、改善効果の大きい坑内掘の中・小炭鉱に重点を置いたものとする。

センターの設置場所は、改善すべき坑内掘炭鉱が最も多数存在するセブ島に設け、教室の他、セミナー室、ワークショップ等を有するメインセンター(セブ市)と坑内実習を目的とした実験炭鉱(PNOC-CC Uling炭鉱内)からなる。

〈メインセンターのロケーション〉はTalisay地区(セブ市の南方11km)にあるフィリピン大学のトレーニングセンター用地(8ha)に設置するのが望ましい。

〈実験炭鉱〉はセブ市から約30kmに位置するPNOC-CC Uling炭鉱内に設置するのが望ましい。

トレーニングコースは、経営者コース、技術者コース、労働者コースの3コースからなる。

〈経営者コース〉は投資決定法、経営管理、長期計画策定につき年数回のセミナー形式のコースを開催する。

〈技術者コース〉については、講習および実技教育を通じて問題解決の手法を学習し、各自の炭鉱で技術改善、新技術の導入を独自に行えるようにする。コースは、地質、採炭、保安、設備保守、石炭の品質管理・利用の6教科につき、年1~2回のコースを開催し、各教科は4~6週間のプログラムで教育する。各教科の受講者数は最大15名とする。

〈労働者コース〉は保安、掘進、採炭、設備保守の4教科で、実験炭鉱、ワークショップでの実技教育を主体とする。保安教科は、特に、年4回コースとし、他教科は1~2回とする。各教科の最大受講者数は25名とする。

上記各コースへの参加受講者数は経営者コースを除いて年間410名となる。

講師確保については、フィリピン専門家がなることを前提とすべきである。しかし、フィリピンに技術素地の無い部門や、技術的・経験的に未熟な分野については、態勢を整えるまでの過渡的措置として海外よりの専門家の援助を受けるが、共同でセンターの教育・実習の指導を行う。そして、技術および教育方法が移転された時点で全講師はフィリピン専門家にな

る。
 センターの基本設計については、〈メインセンター〉は管理・訓練棟(1050m²)、石炭分析棟(450m²)、ワークショップ(850m²)、宿舍棟(1100m²)、車庫(100m²)よりなり、宿舍の最大収容人員は80名とした。

〈実験炭鉱〉はメイン棟(270m²)、食堂(90m²)、ワークショップ(140m²)よりなる。坑内実験炭鉱はメイン斜坑と水平坑道、および緩傾斜と急傾斜モデル払を含む。
 センターの建設コストはメインセンターおよび実験炭鉱の建屋コストと造成コストおよび実験炭鉱土木工事費合計で、7910万ペソとなる。建設物仕様コストは現地民間ベースで算出した。実験炭鉱については、実用性と可能性とから次の3つのケースが考えられる。

- イ) 実験炭鉱をウリン炭鉱浅部炭層中に新設
 - ロ) ウリン炭鉱の採炭切羽をモデル切羽に改善の上使用
 - ハ) 模擬炭鉱をウリン炭鉱の用地内に新設(実際の切羽での実習を併せ行う要あり)
- 教育・訓練用資機材はメインセンターと実験炭鉱に調達すべきものを含む。必要な資機材は大別して教育・訓練用機材と建物に付属する機材に分けられる。トレーニングに関する教育機材は、メインセンターに予定する機材を緊急度により一次と二次に分けて調達するが、実験炭鉱に準備するものは総て一次に調達するものとする。

資機材の概算見積額は下記の通りである。(単位百万円;百万円)

	1 次		2 次		合 計	
	US\$	Pesos	US\$	Pesos	US\$	Pesos
メインセンター	2.004	1.681	1.052	-	3.056	1.681
(イ)	2.393	-	-	-	2.393	-
実験炭鉱	0.927	-	-	-	0.927	-
(ロ)	1.832	-	-	-	1.832	-
(ハ)	4.397	1.681	1.052	-	5.449	1.681
合 計	2.931	1.681	1.052	-	3.983	1.681
(イ)	3.836	1.681	1.052	-	4.888	1.681
(ロ)						
(ハ)						

管理運営に当たってはOEAが管轄し、センターの基本方針を決定する運営委員会(委員長はOEA長官、メンバーとして需要家、供給家、学識経験者、センター、海外専門家の代表者)と実務上の管理・運営にかかる実施計画を立案する管理委員会(委員長としてセンター所長)を設置する。

センター職員数は36名を要し、その他に海外専門家4名、センター内下請9名からなる。
 センター運営コストは年間4億800万ペソと試算される。OEAはこの資金調達にOEAシェア(石炭売上高の約3%)の一部を当てることと石炭会社の生産量に応じてトン当たり1ペソの寄

付てまかなう構想である。 OEAシェアからの財源は石炭売上高の0.35% (364万ツ)が必要であり、このための法的改正が必要となり、また、石炭会社からの寄付 (130万ツ)に対しては石炭業界の賛同をとりつけねばならない。

センターの建設スケジュールの内、建設に踏み切るためにはフィリピン側で行うべき事項の内、次ぎの条件を満たす事を前提とする。

イ) OEAシェアの一部を使用しうよう法令の変更が行われ得ること。
 ロ) 各炭鉱より生産量に応じトン当たり1ペソ前後の寄付がえられること。
 ハ) メインセンター用地が無償で確保できること。

これらの事項に要する期間と詳細・実施設計に要する期間を考慮して、センターの建設開始時期を1989年5月と予測した。 建設期間は一年とし、その間に資機材の設置を行う。(第3-3-1図参照)

付てまかなう構想である。 OEAシェアからの財源は石炭売上高の0.35% (364万ツ)が必要であり、このための法的改正が必要となり、また、石炭会社からの寄付 (130万ツ)に対しては石炭業界の賛同をとりつけねばならない。

センターの建設スケジュールの内、建設に踏み切るためにはフィリピン側で行うべき事項の内、次ぎの条件を満たす事を前提とする。

- イ) OEAシェアの一部を使用しうよう法令の変更が行われ得ること。
- ロ) 各炭鉱より生産量に応じトン当たり1ペソ前後の寄付がえられること。
- ハ) メインセンター用地が無償で確保できること。

これらの事項に要する期間と詳細・実施設計に要する期間を考慮して、センターの建設開始時期を1989年5月と予測した。 建設期間は一年とし、その間に資機材の設置を行う。(第3-3-1図参照)

6. 経済効果

石炭鉱業活性化による経済効果は産業レベルと国家レベルの両面にもたらされる。

産業レベルの経済効果として次ぎのものが挙げられる。

- ・現在の坑内炭鉱に対し近代化投資を行うことにより石炭価格は輸入炭と競争しうるレベルまで下がる可能性がある
- ・OEAシェアは生産量増大にスライドして増加し、これは石炭鉱業の活性化の特定財源となりうる
- ・石炭鉱業における雇用数の拡大 (約8,000人/1987年→約13,000人/2000年)
- ・鉱山技術の向上により事故発生率の低下

国家レベルの経済効果として次のものが挙げられる。

- ・生産増大によるGDPに対する生産額の比率の上昇
- ・石油輸入節約による外貨節約が1988-2000年の13年間で約9億ドルとなる。
- ・エネルギー自給度における国内炭の比率が1987年の4.1%から2000年には11~12%と上昇する。生産増大に伴い鉱山機械の輸入増がマイナス面として表れるので、機械自給度の向上が課題となる。

7. 提言

フィリピンにおける石炭鉱業の活性化に対する方針としてマスタープランを策定し、その実施方法の一手段として石炭鉱業技術開発センターの設置を検討した。 今後、石炭鉱業の発展は政府、民間企業、センターが一体となって押し進める必要があり、この観点から次ぎの事項を提言する。

- ・フィリピンにおける長期エネルギー計画の中で、石炭エネルギーの位置づけを明確にし、この根拠にたつて石炭鉱業の今後の体質改善・育成を効果的に推進していくための政策を継続

的に実行することが必要である。
 ・石炭鉱業の技術改善の一翼を担うセンターへの期待は大なるものがあり、石炭鉱業への企業投資が技術により投資効果を上げ得るようセンターの活用を計るべきである。
 ・センターの役割は、本来の目的である技術トレーニングに加えて、石炭鉱業に関する調査・研究部門の拡充、政府より委託される業務の実施、センター教育の受講による資格制度の導入等によりセンターの活動範囲の拡大活性化を計ることが望ましい。

的に実行することが必要である。

- ・石炭鉱業の技術改善の一翼を担うセンターへの期待は大なるものがあり、石炭鉱業への企業投資が技術により投資効果を上げ得るようセンターの活用を計るべきである。
- ・センターの役割は、本来の目的である技術トレーニングに加えて、石炭鉱業に関する調査・研究部門の拡充、政府より委託される業務の実施、センター教育の受講による資格制度の導入等によりセンターの活動範囲の拡大活性化を計ることが望ましい。

石炭鉱業技術開発センターの必要性

第1フェーズのマスタープラン調査の結果、フィリピン石炭鉱業の現状は次の通り要約される。

- ① 1973年のオイルショック以来、石炭生産量は100万トン台にまで達しているが、この増産は、政府系の炭鉱を除いては、技術の蓄積・向上より、むしろ安い労働力により達成されたものである。ちなみに、坑内掘炭鉱の最近10年間の平均生産能率は0.23t/人・方と低い。
- ② 石炭の増産は、電力、セメント、その他産業における石油から石炭へのエネルギー転換政策の一環として行われてきており、総需要の増加に対応すべく努めているが、現状では需要の約65%を満たしているに過ぎず、残りの約35%は輸入炭で補っている。また、価格面でも等発熱量比較では税込み(CIF価格20%増+P50/l)の輸入炭よりトン当たり約200ペソ高い。
- ③ 石炭の生産方式は、政府系炭鉱を除いては、いわゆるカモテ方式あるいはこれの改良型で行われており、保安規則も充分守られていず、炭鉱災害の割合も高く、基本的に生産システムを改革しなければ、今後の発展は望めない状況にある。

従って、これ等の問題点を解決するには、かなり、抜本的な、ハード、ソフトに互る改善が必要である。マスタープランとして多くの具体案(第3表参照)を提唱したが、それ等の内、重点的に取り上げらるべきものは、

- *生産性の向上による生産量の増大と炭価の引き下げ
 - *保安意識の高揚と災害の減少
- の二つである。

*生産性の向上については、年率10%アップを目標とし、1992年まで、1996年まで、1996年以降の3段階に分けて、運搬・採炭を中心とした生産システムの改善を行い、急傾斜採炭では約0.58t/人・方(約P150/l低減)、緩傾斜採炭では約0.79t/人・方(約P90/l低減)、平均して0.61t/人・方までの能率アップを見込んだ。(第2-2-1図参照) これを実現するには機器導入、骨格構造改善のための投資が必要である。しかし、投資によりハードが整っても、これを効率良く動かすソフトの導入が必要であり、そのための技術援助が、また、人材養成のためのトレーニングが行われなければならない。また、これをスムーズに実施するには、次のような対策が必要である。

- ① 外国の類似採炭条件に精通している専門家による各炭鉱への適切な技術援助(将来はトレーニングセンターの講師に業務を移管する)。

炭鉱近代化の推進と労働者の福利厚生

炭鉱近代化の推進は、労働者の福利厚生を促進するものである。

炭鉱近代化の推進は、労働者の福利厚生を促進するものである。

炭鉱近代化の推進は、労働者の福利厚生を促進するものである。

炭鉱近代化の推進は、労働者の福利厚生を促進するものである。

炭鉱近代化の推進は、労働者の福利厚生を促進するものである。

炭鉱近代化の推進は、労働者の福利厚生を促進するものである。

炭鉱近代化の推進は、労働者の福利厚生を促進するものである。

炭鉱近代化の推進は、労働者の福利厚生を促進するものである。

炭鉱近代化の推進は、労働者の福利厚生を促進するものである。

- ② 炭鉱近代化にたいするオーナーの説得（セミナーや研究会により長期的採掘計画の効果を指導）。
- ③ 長期計画に対応できる下地（炭層条件、炭量等）作りに必要な探炭の実施と、できれば鉱区の統廃合化促進（トレーニングセンターに試錐機を常備し、実習を兼ね探炭）。
- ④ 改革案実践のために最も必要なエンジニア・ワーカー等底辺となる人材の早急な養成（トレーニングセンターでの集中訓練が効果的）。

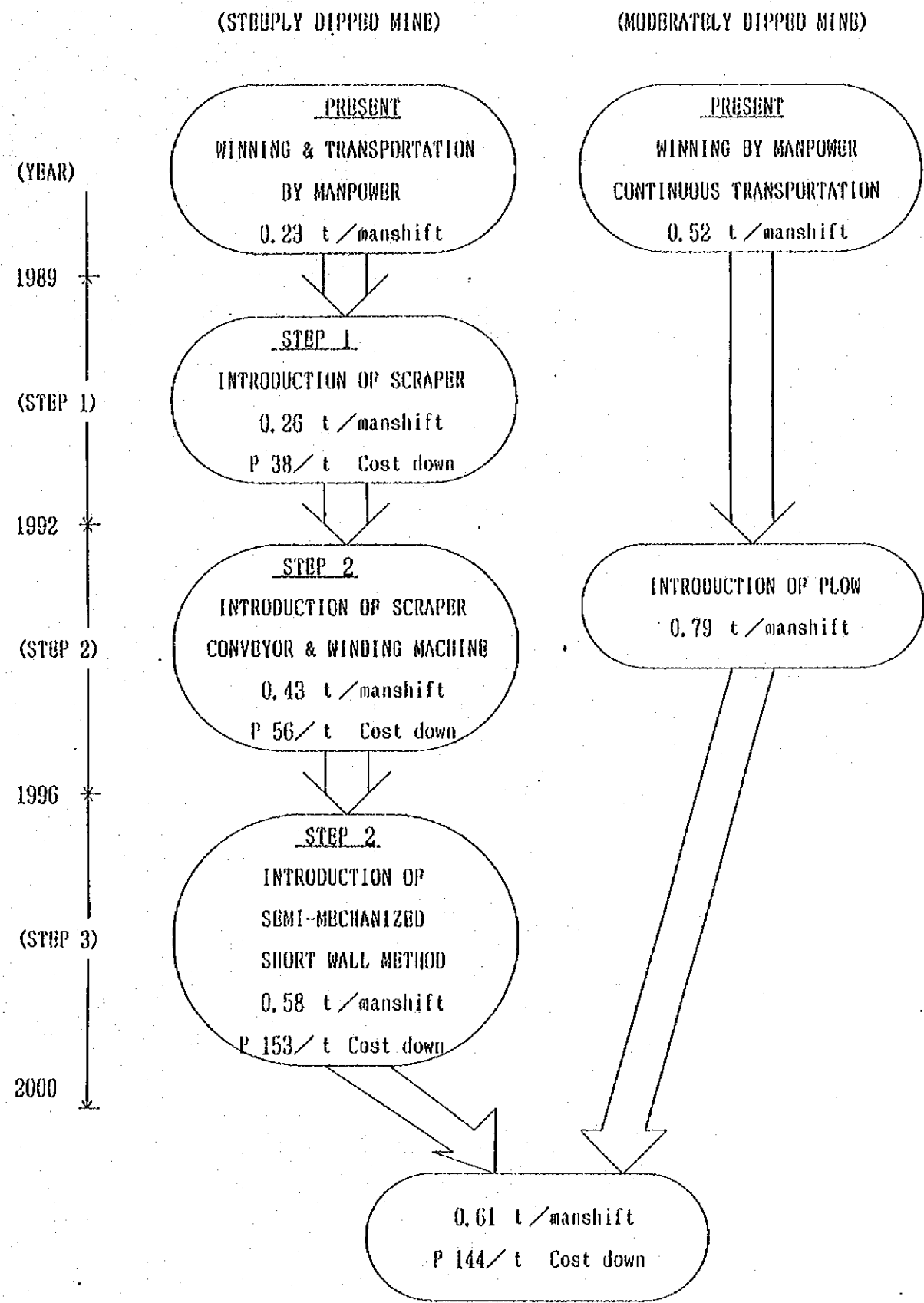
* 保安意識の徹底については、トレーニングセンターにおける集団教育が効果的であり、さらに受講者（エンジニア）による山元講習会等の実施が必要である。これによる災害の減少は近代化促進のためには必須の条件である。即ち、災害による操業の中断は減産につながり、ひいては生産能率低下、山元コストアップをもたらし、本来の目標と逆行する。

これ等一連の改革・改善を行うには、これに対応できる底辺的人材が大量に育っていなければならず、また、その職種も多岐に亘っている必要がある。これには、トレーニングセンターにおける一定レベルの教育・訓練が集中的に行われることが必要かつ効果的である。また講議の他、中小炭鉱の生産計画等の技術指導が行われることが望ましく、これによりトレーニングが実際的かつ有効なものとなる。

THE PRODUCTION OF COAL IN THE PHILIPPINES IS A CHALLENGING TASK. THE CURRENT PRODUCTION IS 1.5 MILLION METRIC TONS PER YEAR. THE GOVERNMENT IS COMMITTED TO INCREASING THIS TO 3 MILLION METRIC TONS PER YEAR BY THE YEAR 2000. THIS WILL REQUIRE THE DEVELOPMENT OF NEW MINING TECHNOLOGIES AND THE TRAINING OF A SKILLED WORKFORCE. THE PHILIPPINE MINING INDUSTRY IS CURRENTLY DEPENDENT ON MANPOWER FOR WINNING AND TRANSPORTATION. THIS IS INEFFICIENT AND DANGEROUS. THE INTRODUCTION OF SCRAPERS AND CONVEYORS WILL SIGNIFICANTLY IMPROVE THE EFFICIENCY AND SAFETY OF THE MINING PROCESS. THE GOVERNMENT IS PROVIDING FINANCIAL ASSISTANCE TO MINING COMPANIES TO FACILITATE THE ADOPTION OF THESE TECHNOLOGIES. THIS WILL HELP TO REDUCE THE COST OF COAL PRODUCTION AND MAKE THE PHILIPPINES A MORE COMPETITIVE EXPORTER OF COAL.

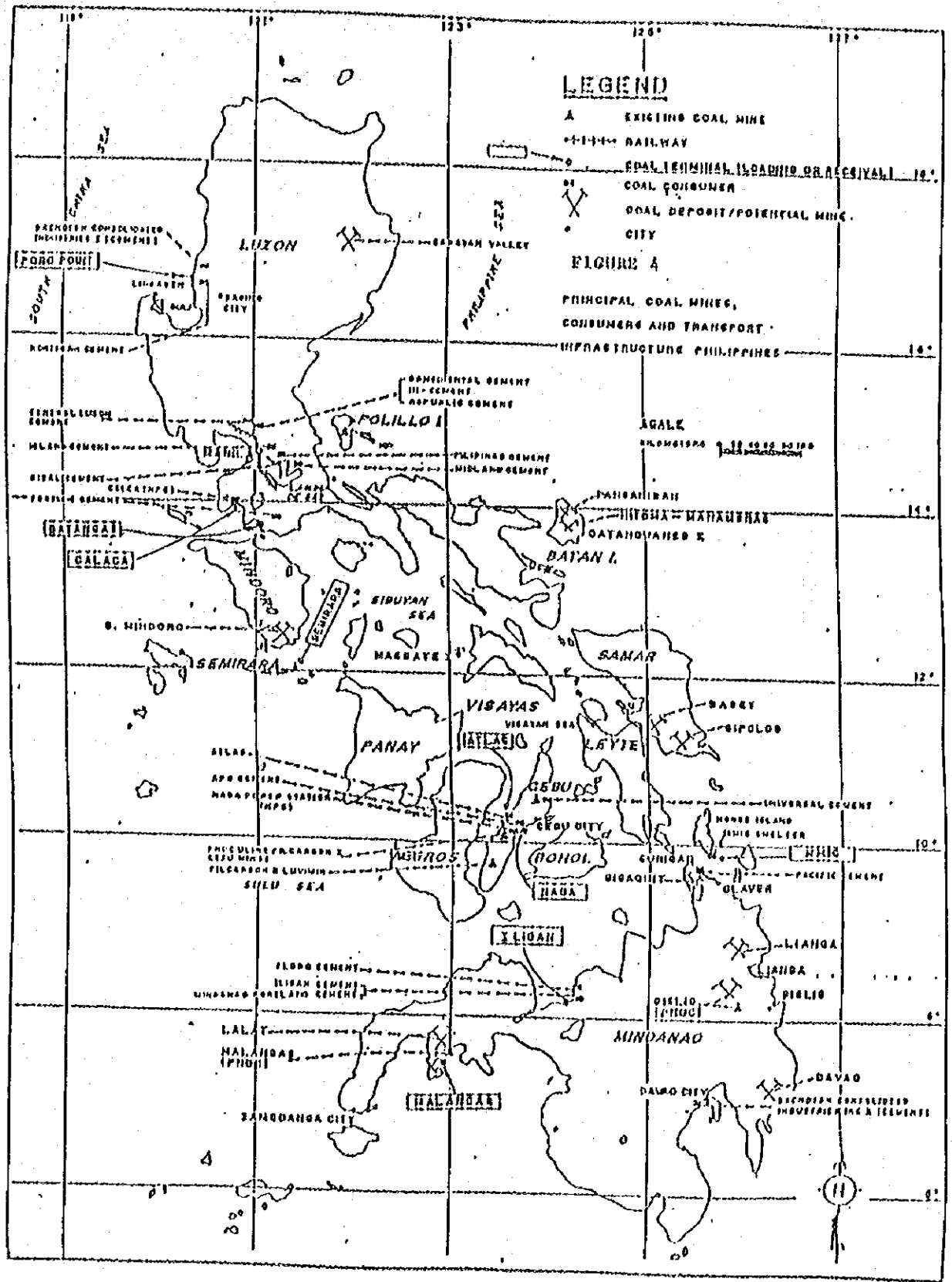
THE PHILIPPINE MINING INDUSTRY IS CURRENTLY DEPENDENT ON MANPOWER FOR WINNING AND TRANSPORTATION. THIS IS INEFFICIENT AND DANGEROUS. THE INTRODUCTION OF SCRAPERS AND CONVEYORS WILL SIGNIFICANTLY IMPROVE THE EFFICIENCY AND SAFETY OF THE MINING PROCESS. THE GOVERNMENT IS PROVIDING FINANCIAL ASSISTANCE TO MINING COMPANIES TO FACILITATE THE ADOPTION OF THESE TECHNOLOGIES. THIS WILL HELP TO REDUCE THE COST OF COAL PRODUCTION AND MAKE THE PHILIPPINES A MORE COMPETITIVE EXPORTER OF COAL.

THE PHILIPPINE MINING INDUSTRY IS CURRENTLY DEPENDENT ON MANPOWER FOR WINNING AND TRANSPORTATION. THIS IS INEFFICIENT AND DANGEROUS. THE INTRODUCTION OF SCRAPERS AND CONVEYORS WILL SIGNIFICANTLY IMPROVE THE EFFICIENCY AND SAFETY OF THE MINING PROCESS. THE GOVERNMENT IS PROVIDING FINANCIAL ASSISTANCE TO MINING COMPANIES TO FACILITATE THE ADOPTION OF THESE TECHNOLOGIES. THIS WILL HELP TO REDUCE THE COST OF COAL PRODUCTION AND MAKE THE PHILIPPINES A MORE COMPETITIVE EXPORTER OF COAL.

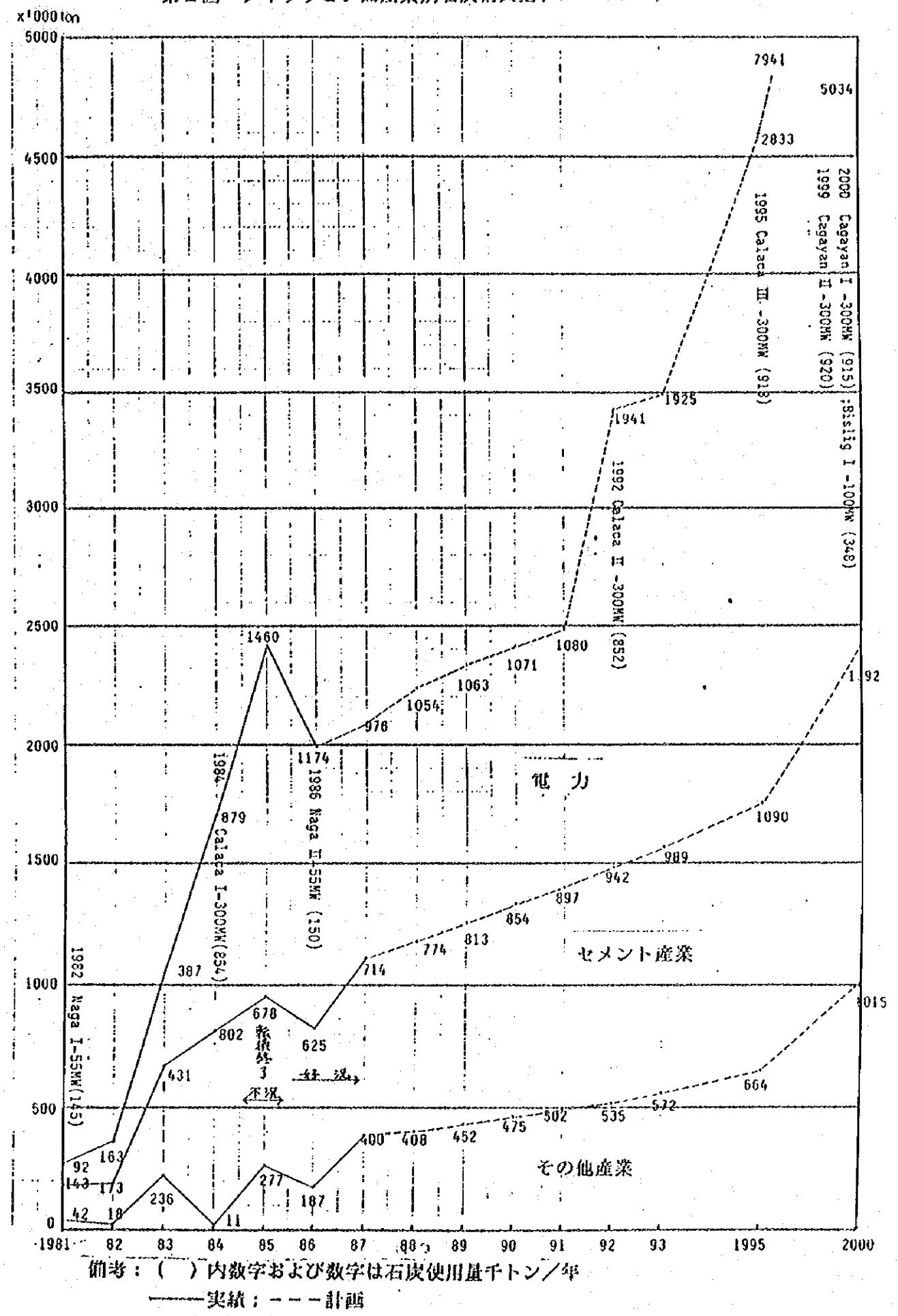


(Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page)

1-3-1 Location Map of Coal Mines and Users

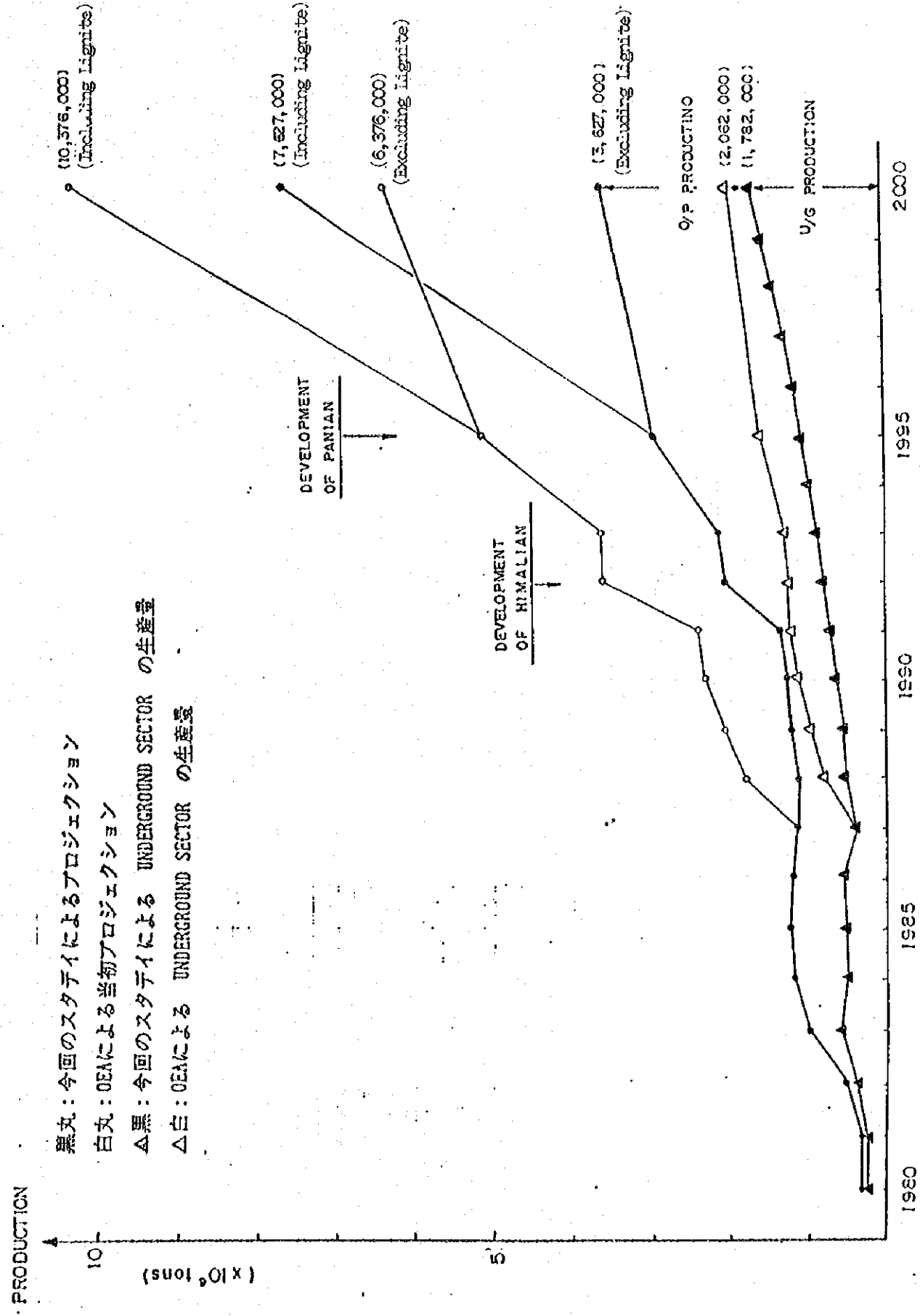


第2図 フィリッピン国産業別石炭消費量(1981～2000)



UNITED STATES DEPARTMENT OF COMMERCE
BUREAU OF ECONOMIC ANALYSIS
WASHINGTON, D. C. 20540

第 2-1-1 図 フィリピンにおける石炭生産量のプロジェクション (原炭ベース)



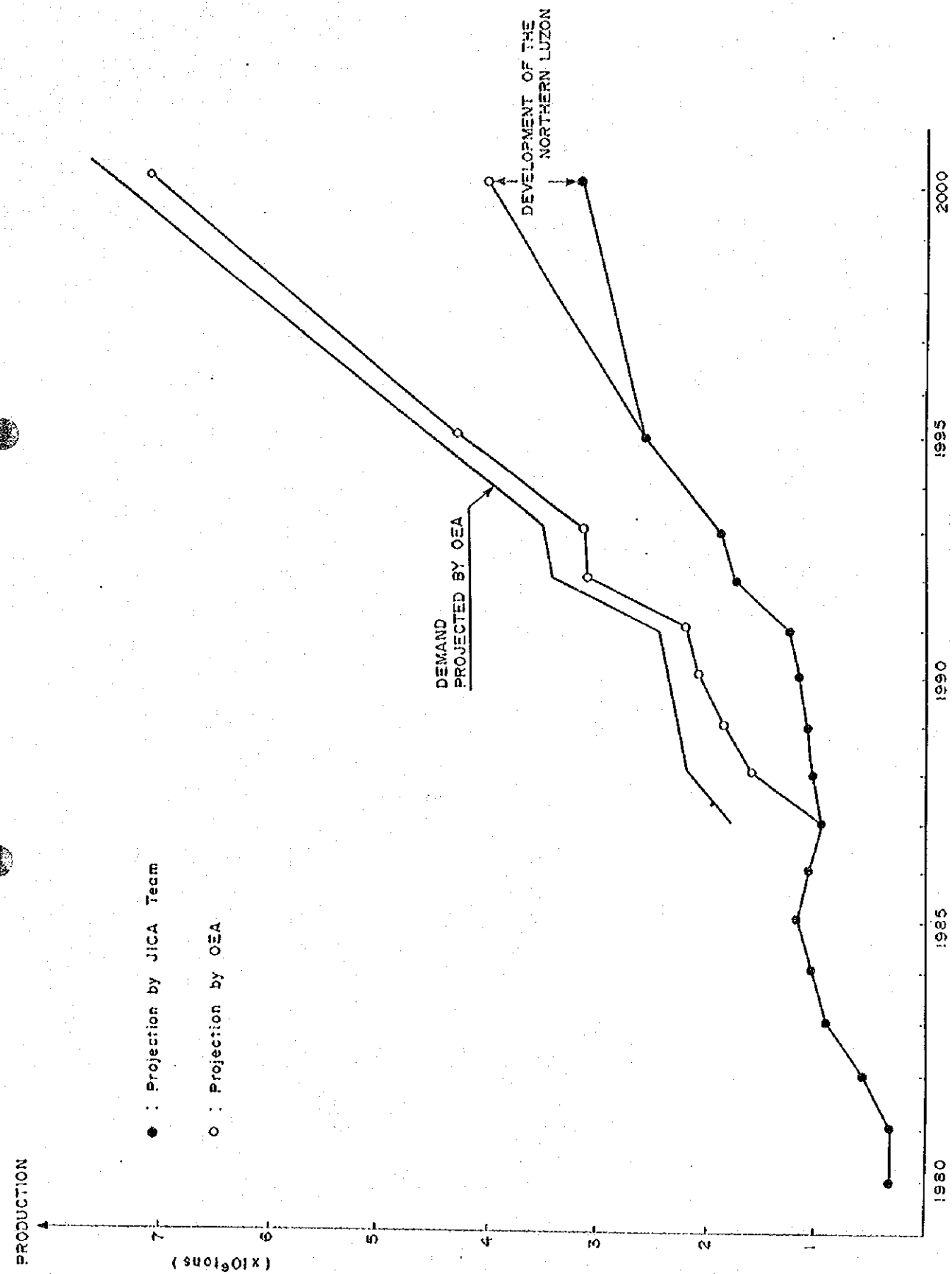
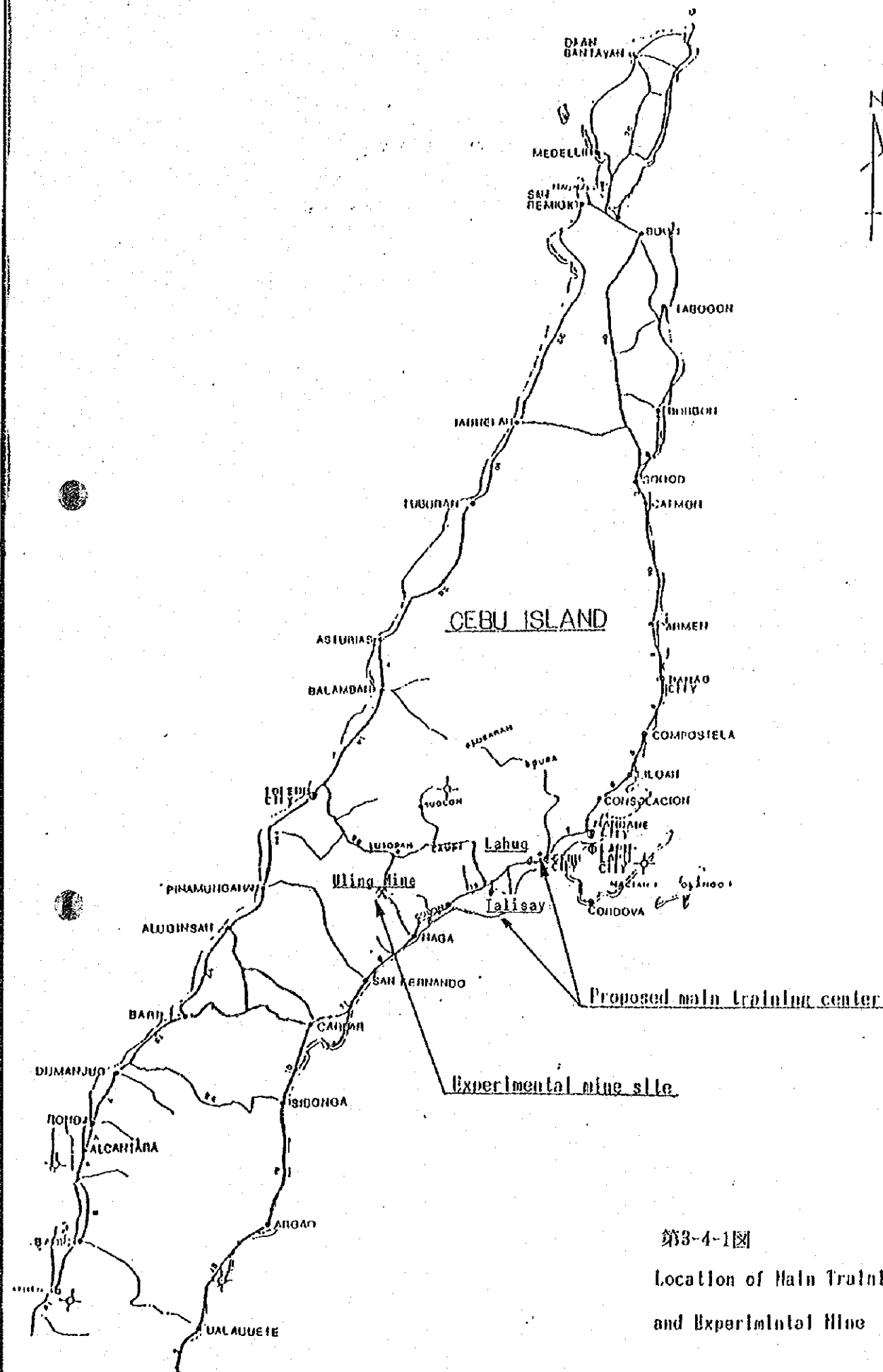
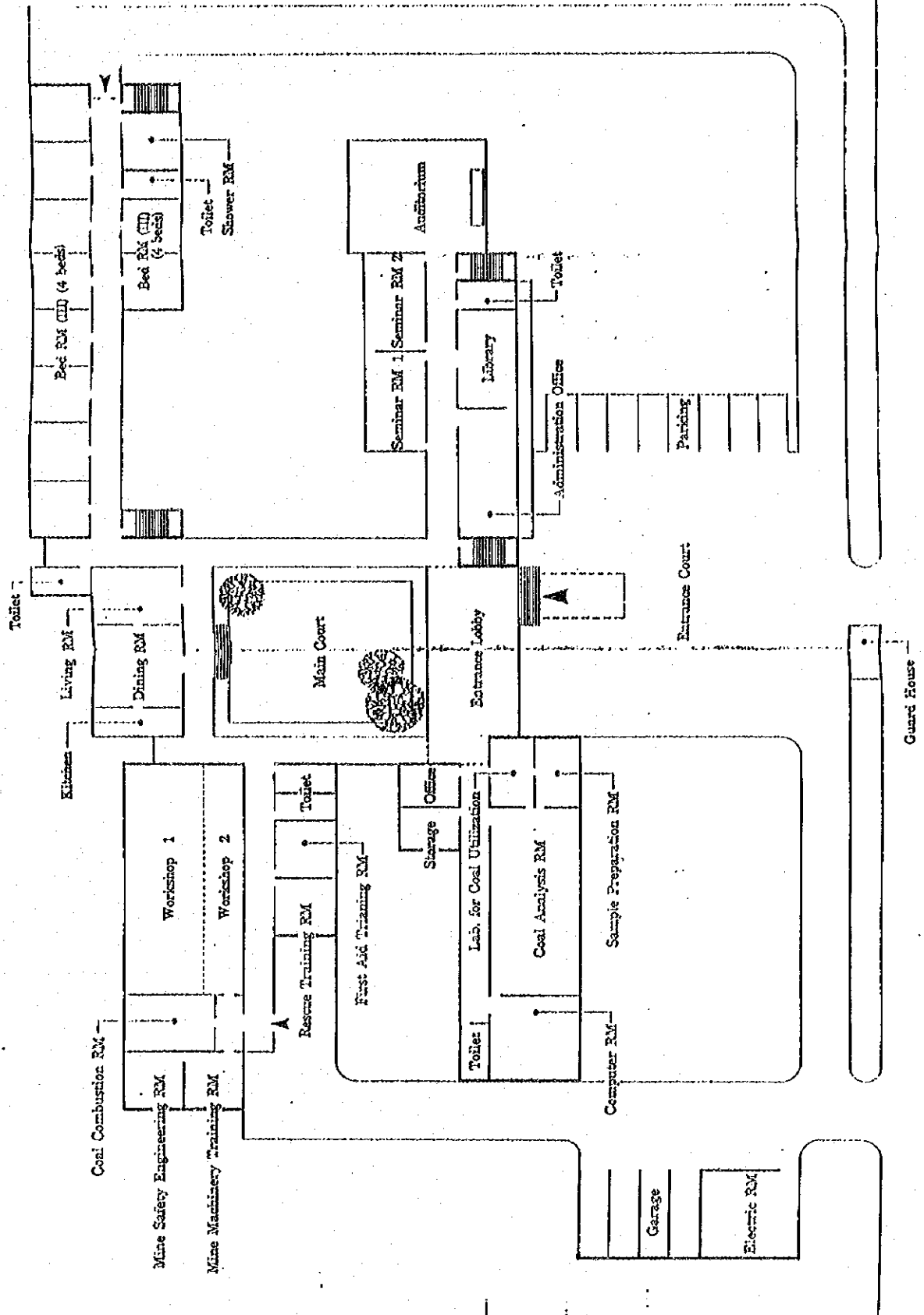


Fig.2-1-2 SUPPLY AND DEMAND PROJECTION (Incl Lightite)



第3-4-1图
Location of Main Training Center
and Experimental Line

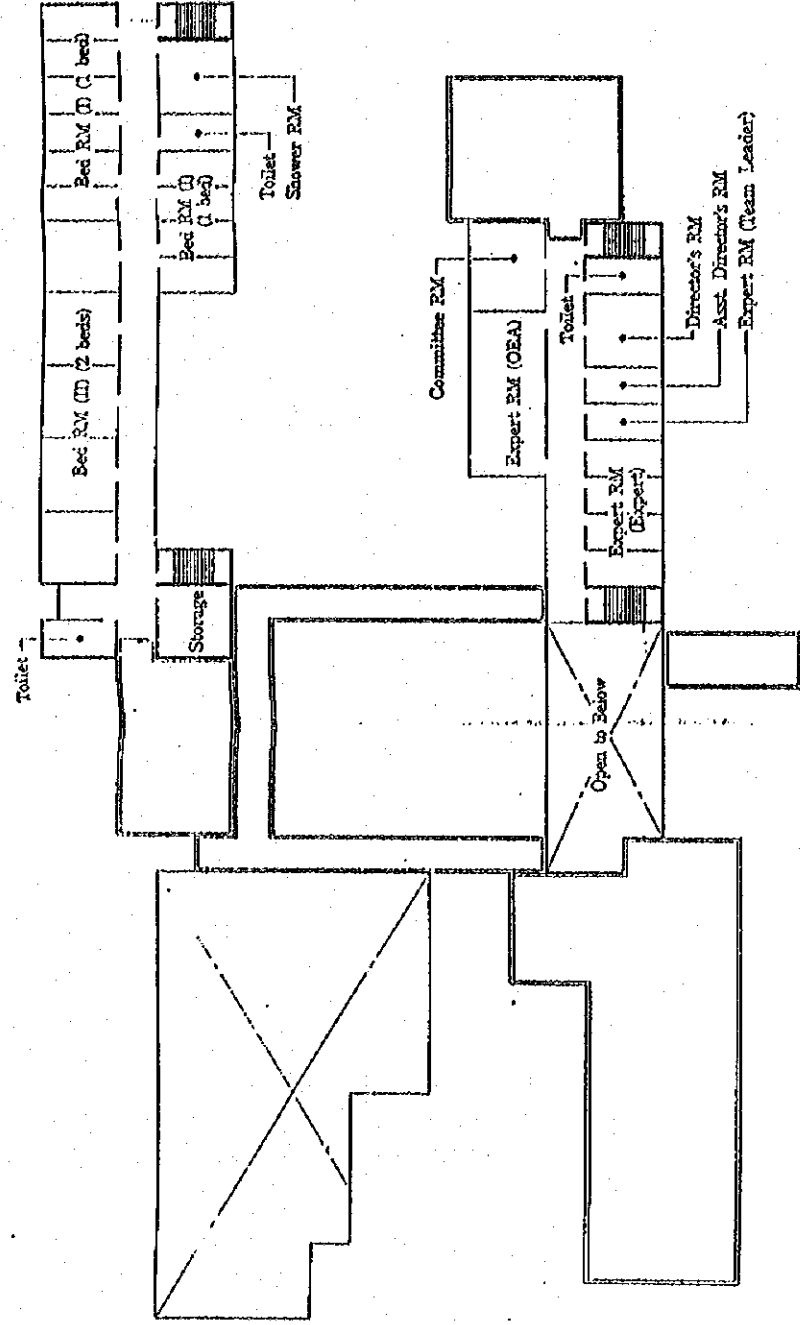


GROUND FLOOR PLAN

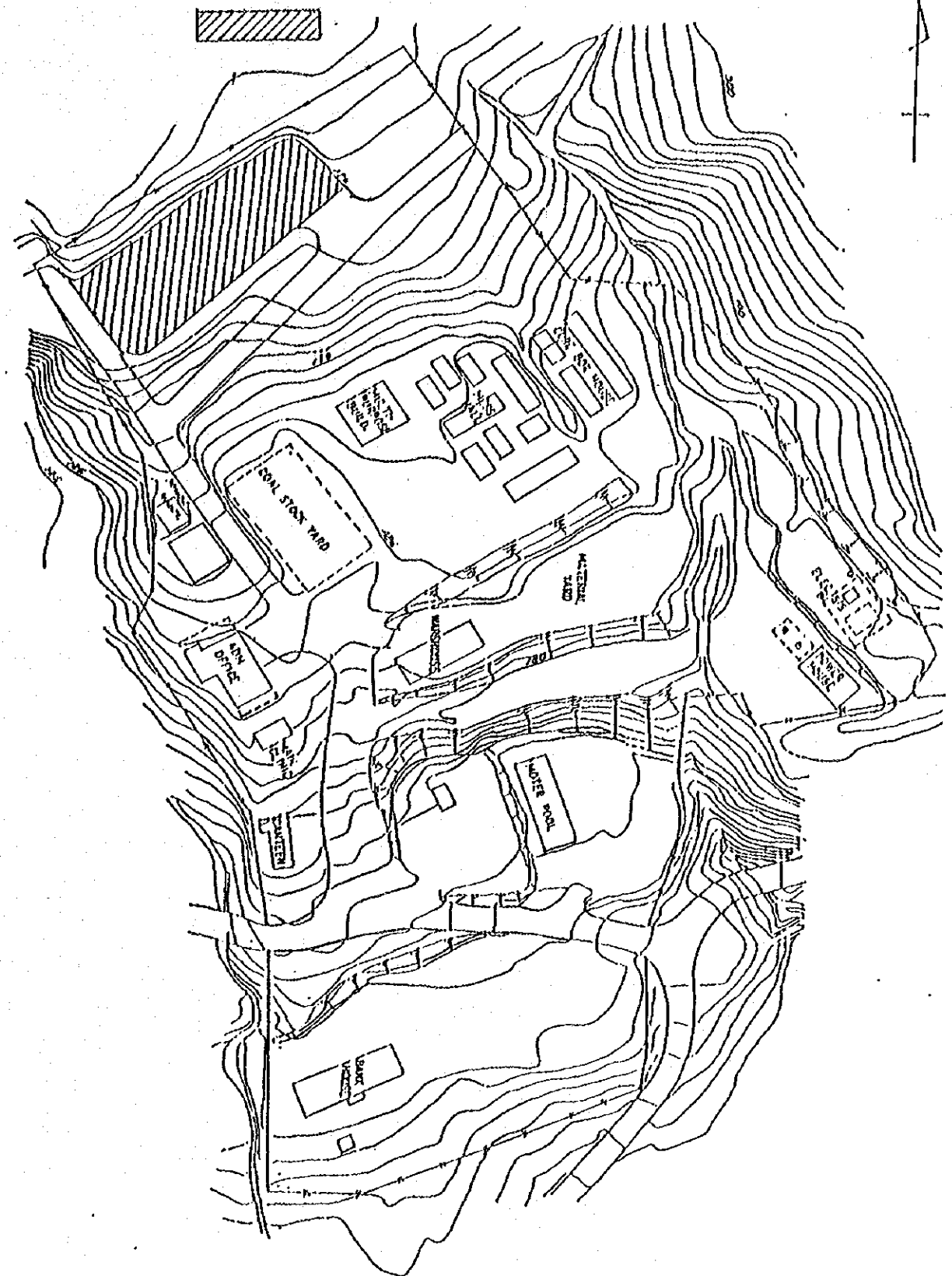
第3-4-3 図 石炭鉱業技術開発センター（セブ市）

1階間取図

0 5 10 20 40M



Proposed Experimental Mine

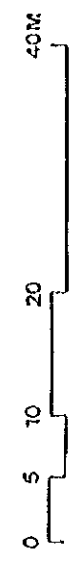
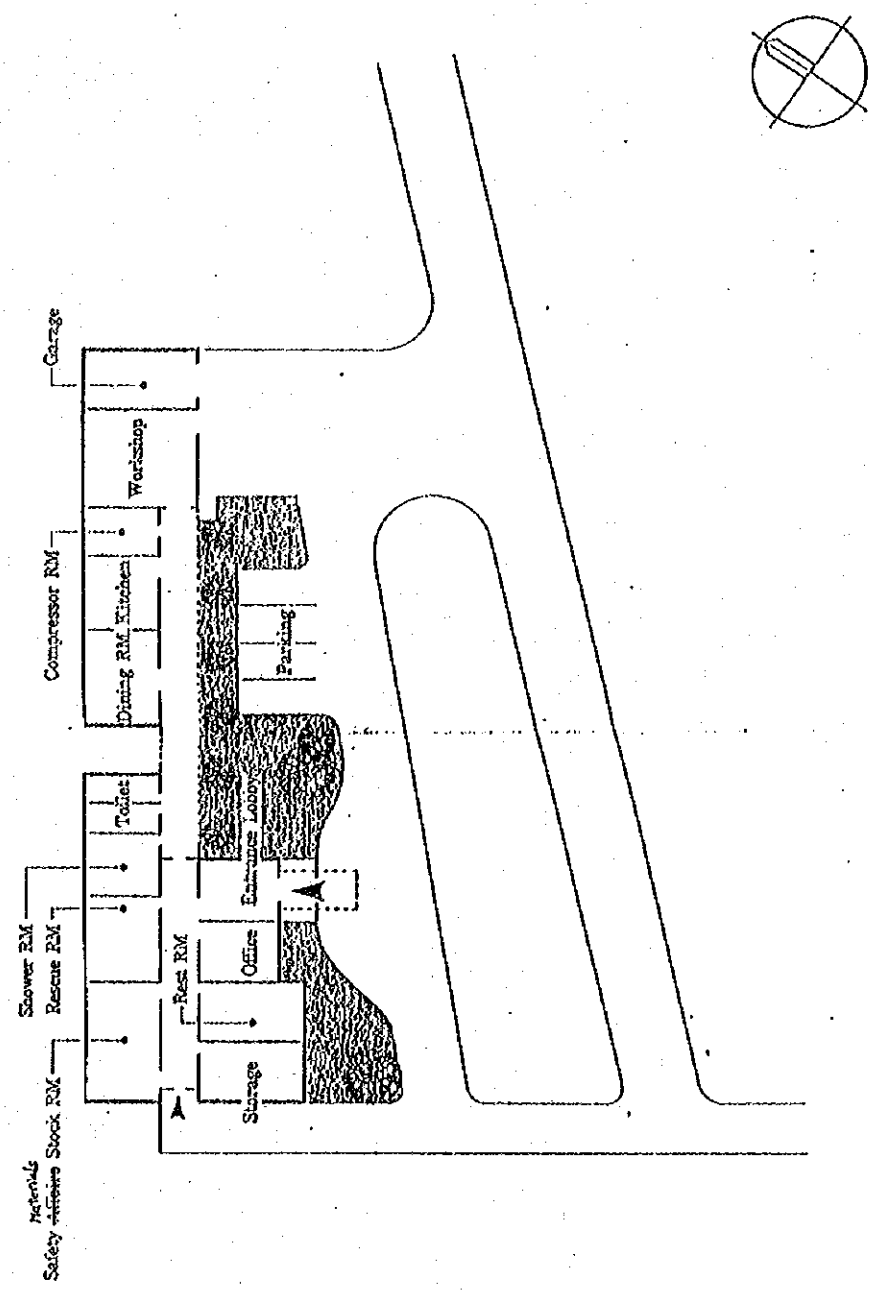
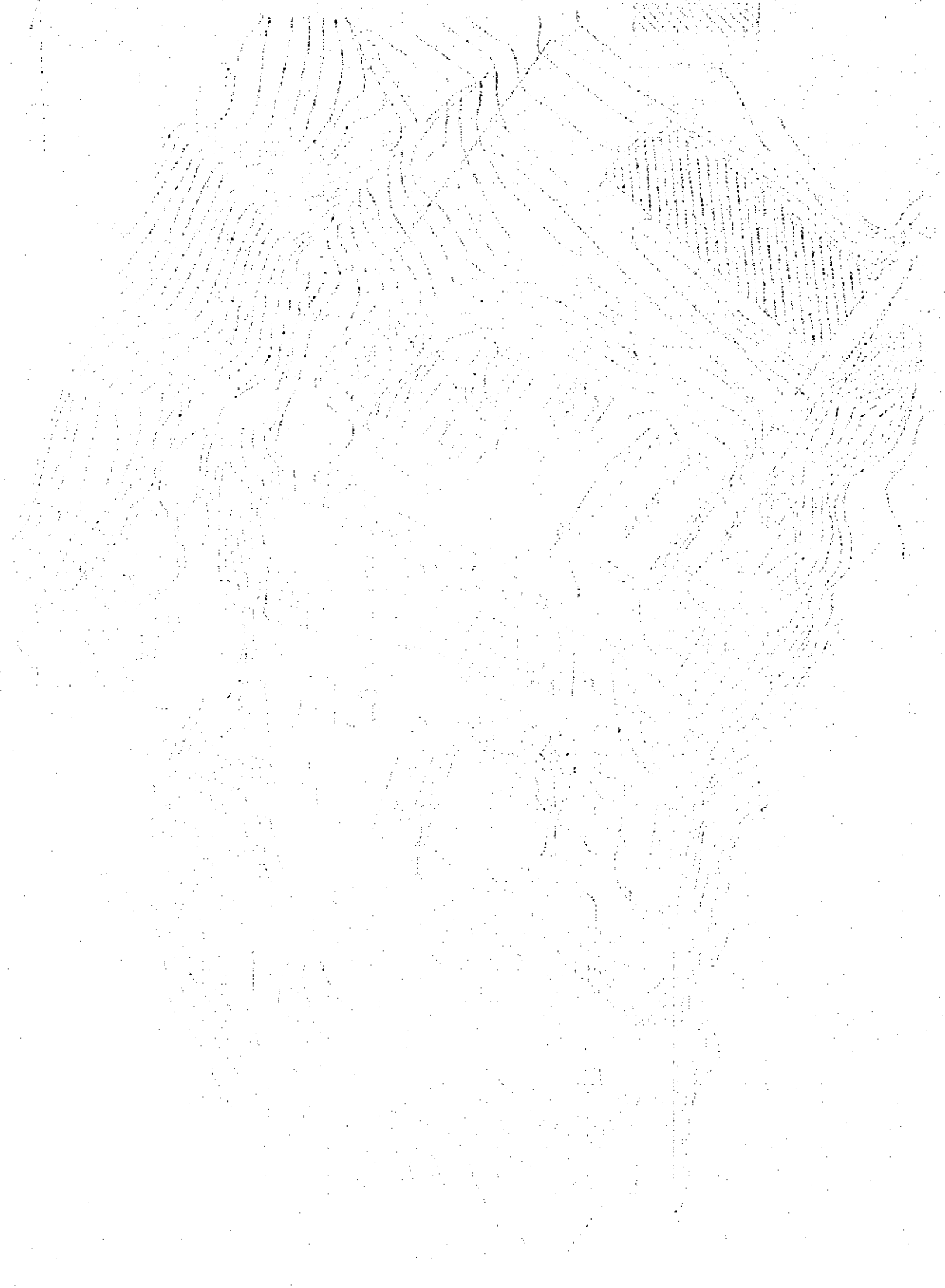


EX-3-4-5

Location of Experimental Mine in Uling

0707

石炭鉱業技術開発実験炭鉱 (カリン炭鉱)



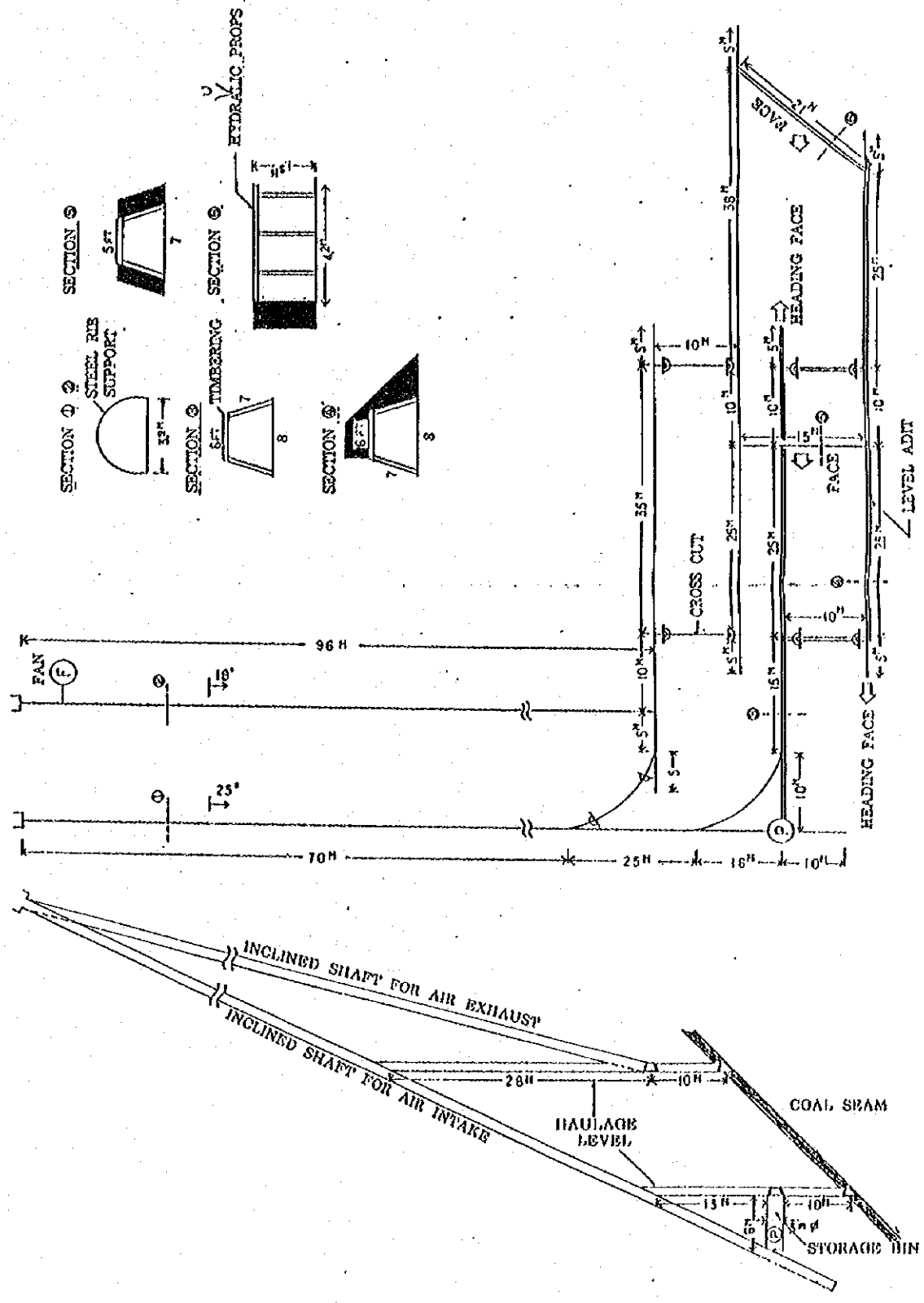
GROUND FLOOR PLAN

石炭鉱業技術開発実験炭鉱 (カリン炭鉱)

第3-4-6 図

配置図

3-29



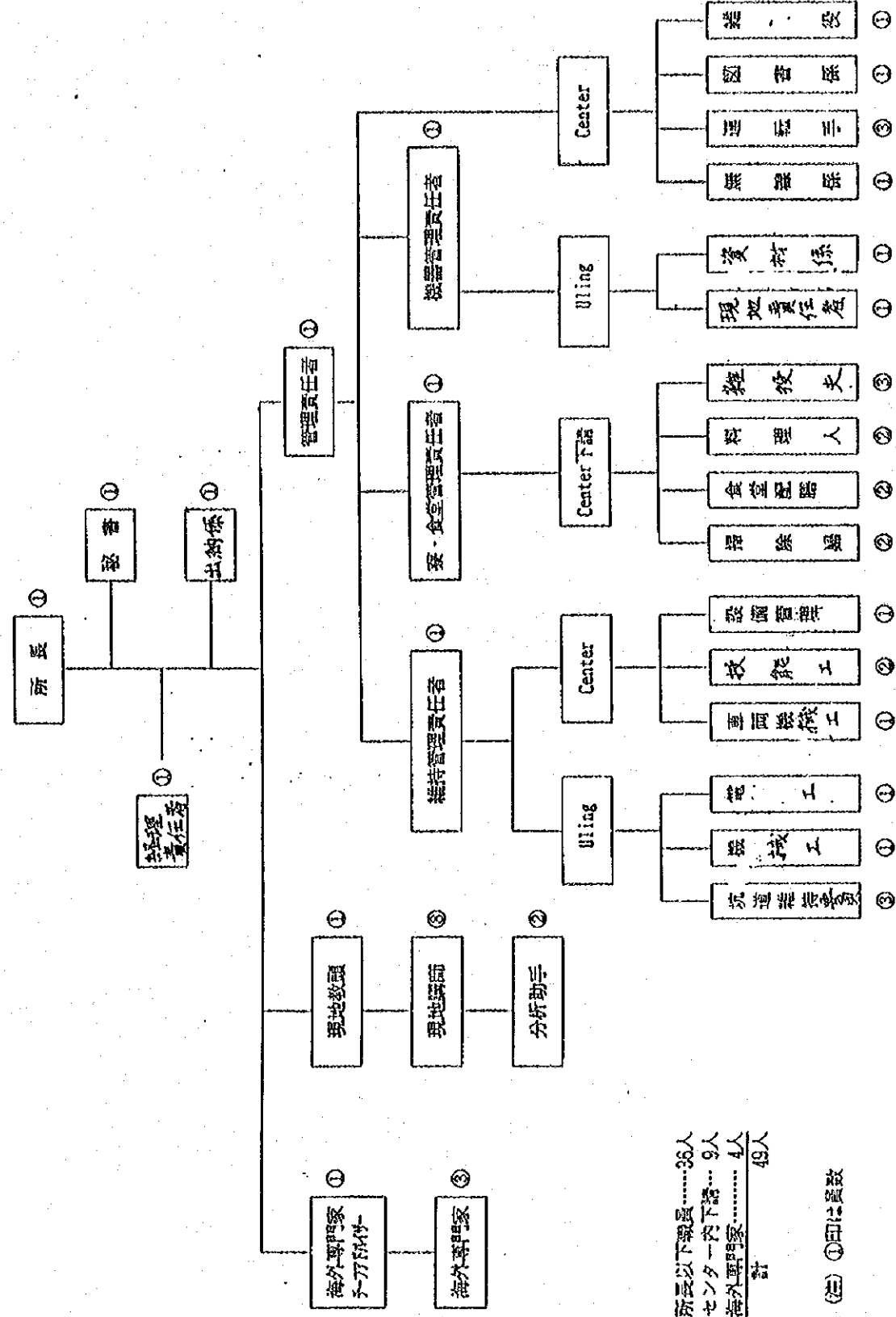
第3-4-7 図 石炭鉱業技術開発突験炭鉱 (ウリン炭鉱)

坑内図

第3-2-1 表

Curriculum

	Subject	term	Frequency	Max. Trainees
MANAGERS	5~6 Issues	Full Day	1/Year for Each Issue	20
ENGINEERS	Geology & Geological Survey	6 Weeks	1/Year	15
	Geology & Drilling	4 Weeks	2/Year	15
	Safety & Rescue	4 Weeks	2/Year	15
	Mining Engineering	6 Weeks	2/Year	15
	Equipment Maintenance & Engineering	5 Weeks	1/Year	15
	Coal Quality & Utilization	6 Weeks	1/Year	15
WORKERS	Safety, Rescue & First Aid	2 Weeks	4/Year	25
	Mine Development	4 Weeks	2/Year	25
	Coal Winning	4 Weeks	2/Year	25
	Maintenance of Mine Equipment	3 Weeks	2/Year	25
	Maintenance of Generating Sets	2 Weeks	1/Year	25
	Total	77 Weeks	Total No. of Trainees Excluding Managers	410



所長以下職員……36人
 センター内下請……9人
 海外専門家……4人
 計……49人

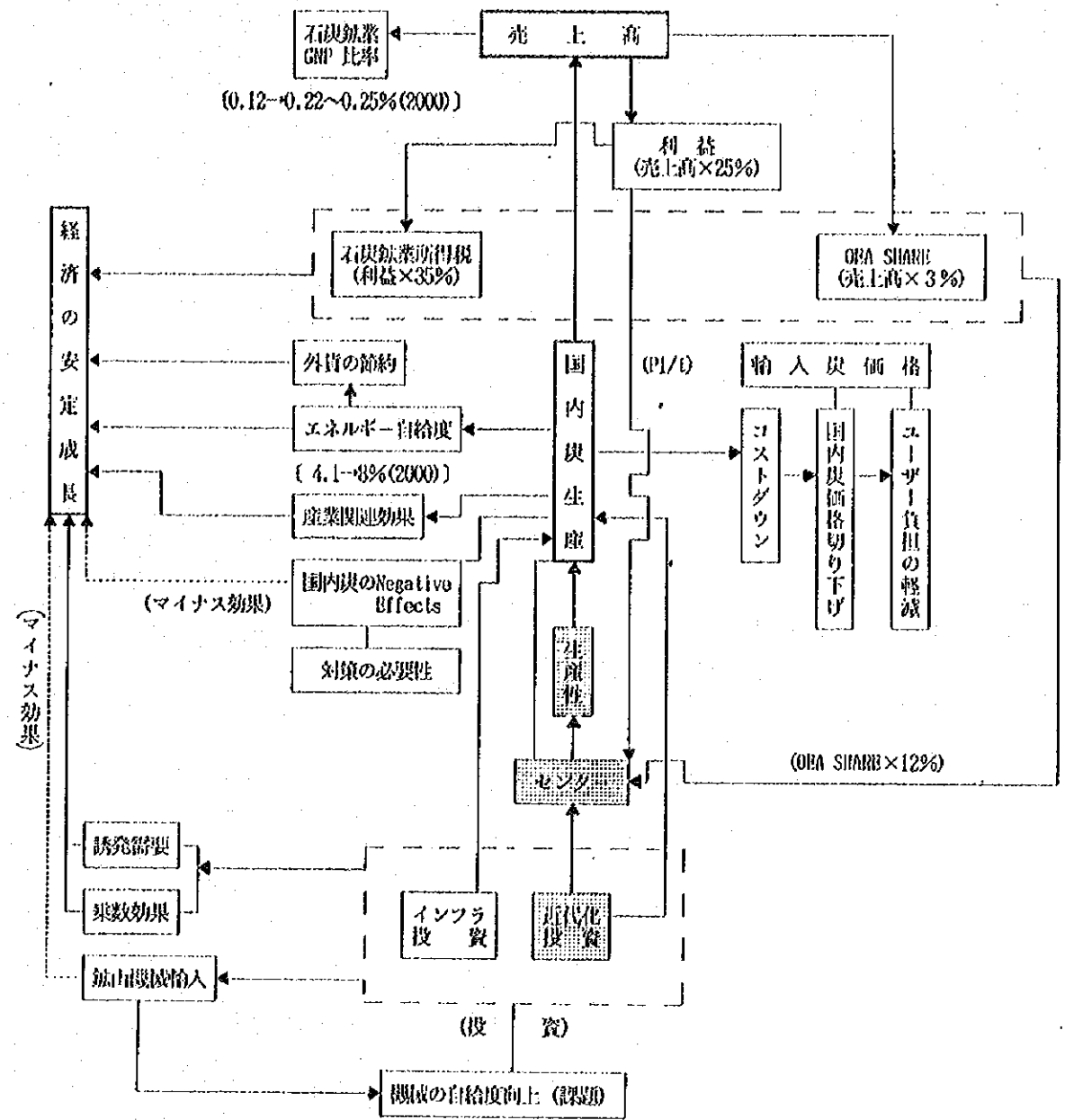
(注) ①印は員数

第3-7-1 図 センター組織図

石炭鉱業活性化による経済効果

国レベルの経済効果

産業レベルの経済効果



(参考)

	1988	2000	(1988~2000) 計
近代化投資			1,525百万円
ORA SHARE	29百万円	87百万円	748百万円
外貨節約 (輸入炭に対して)	37百万ドル	108百万ドル	935百万ドル
石炭鉱業所得税	85百万円	253百万円	2,182百万円
ユーザー負担減			50百万ドル

MEMORANDUM FOR THE DIRECTOR, CENTRAL INTELLIGENCE AGENCY

DATE: 10/10/89

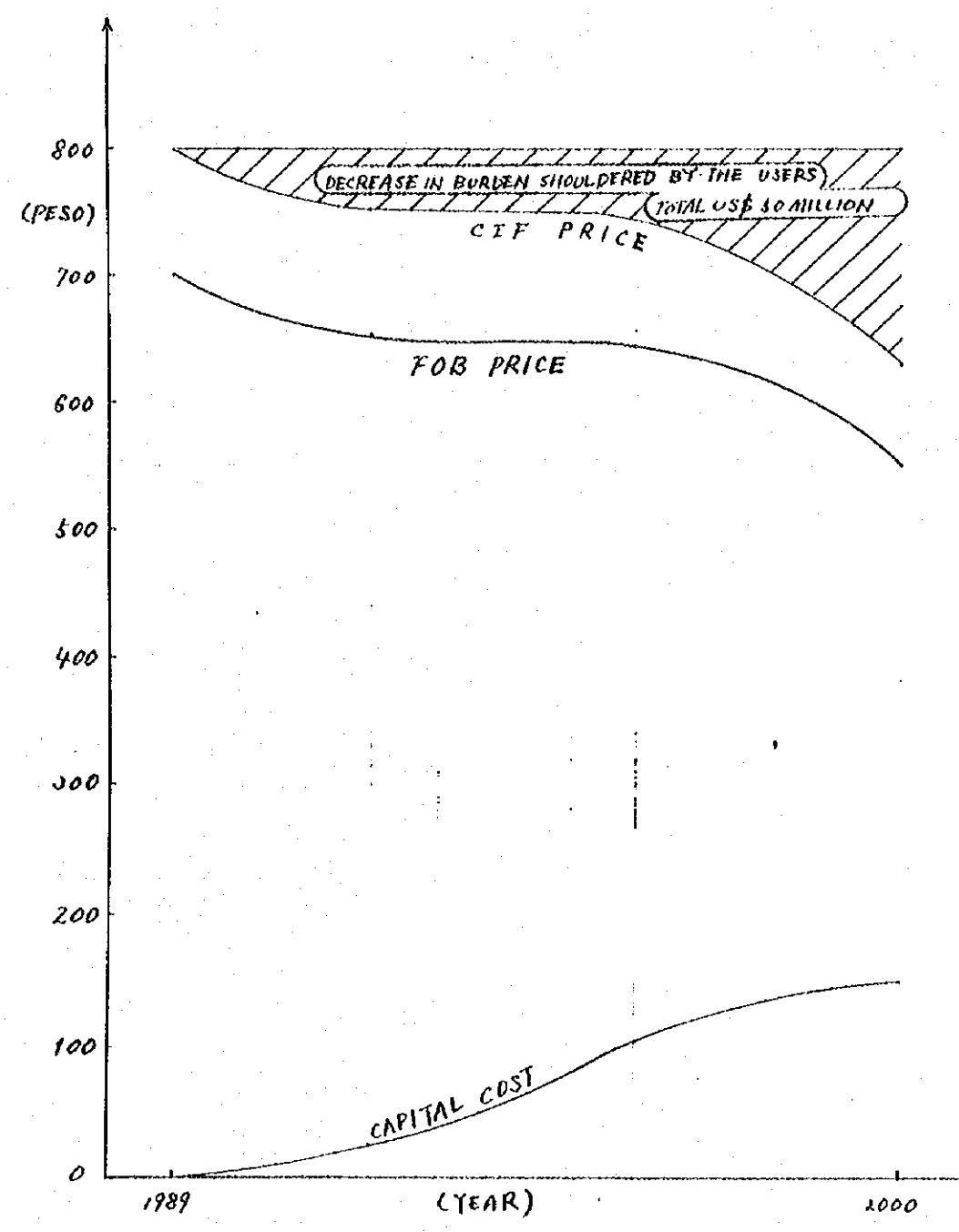
FROM: [Illegible]

SUBJECT: [Illegible]

[Illegible]

图 1

ECONOMICAL ANALYSIS



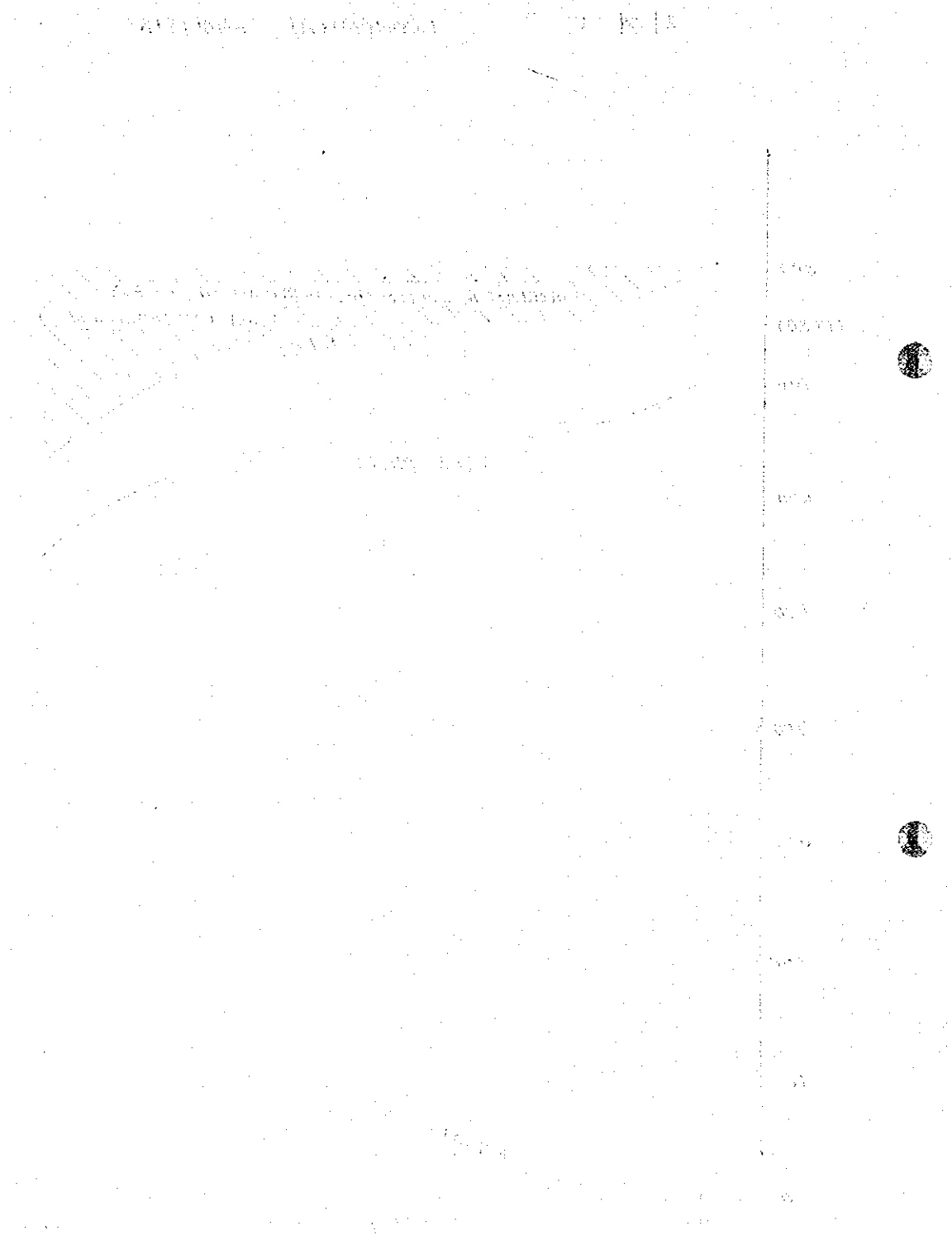
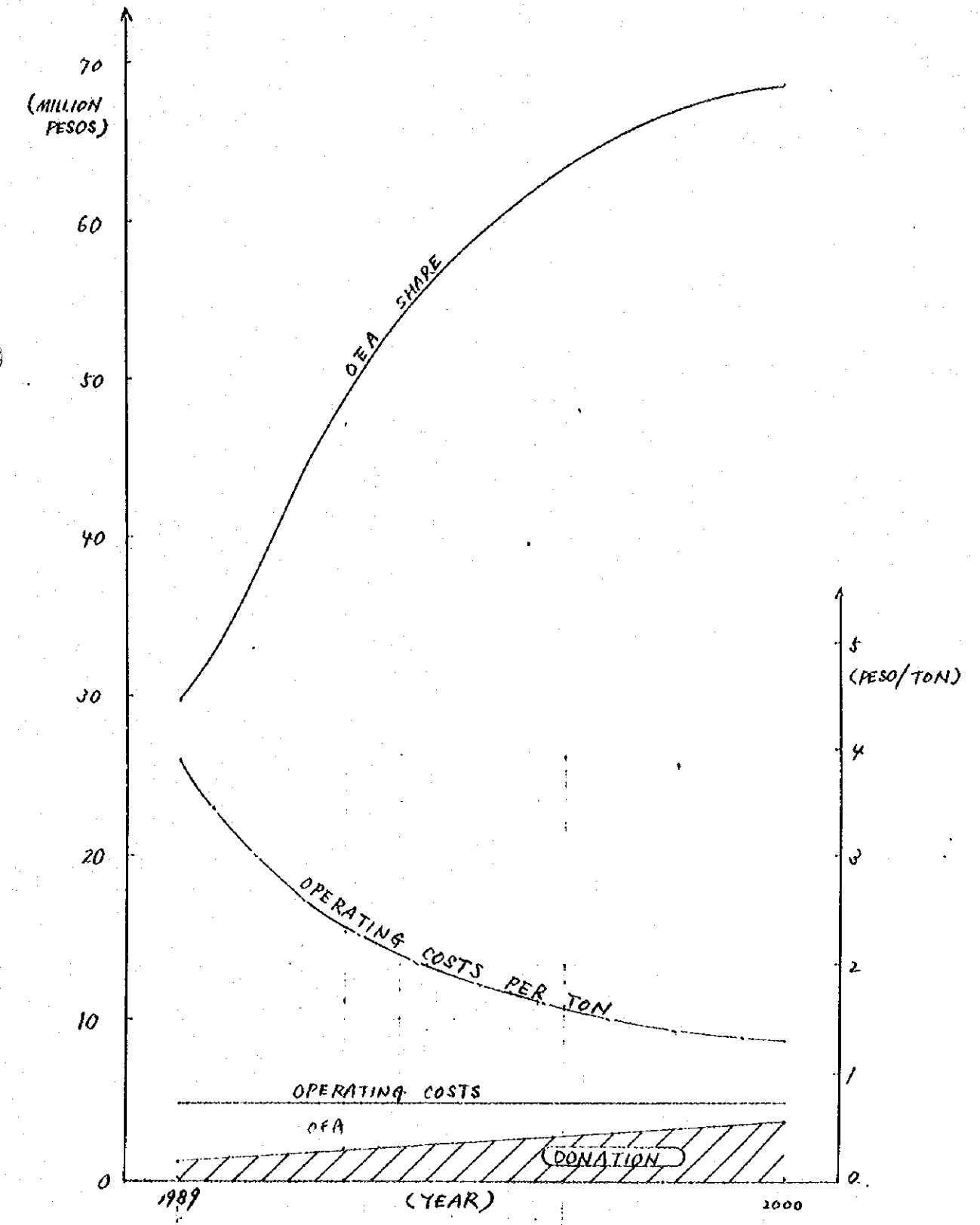


图 2 OPERATING COSTS AND FUNDING



07 16

F-507 (REV) 140

