

6. 収集資料リスト

区分	資料名	発行年	発行機関	資料概要	利ザル コピ-別
1. 経済社会全般	INDICADORES ECONOMICOS Y SOCIALES DE PANAMA 1980-1989	1990	CONTRALORIA GENERAL DIRECCION DE ESTADISTICA Y CENSO	パナマ国の経済社会統計の概要 (ホグット版 1980-89年)	利ザル
	PANAMA EN CIFRAS AÑOS 1980-1990	1991	同上	パナマ国の経済社会統計 (1980-90年)	利ザル
	SITUACION ECONOMICA		同上		
	CUENTAS NACIONALES AÑOS 1987-89	1991		パナマ国の経済統計 (全般 1987-89年)	利ザル
	HACIENDA PUBLICA Y FINANZAS AÑO 1986	1986		パナマ国の財政統計 (1984年)	〃
	HACIENDA PUBLICA AÑOS 1988-89	1991		同上 (1988-89年)	〃
	ANUARIO DE COMERCIO EXTERIOR AÑO 1988 (Volumen I IMPORTACION)	1991		パナマ国の輸入統計 (1988年)	〃
	同上 (Volumen II EXPORTACION)	1991		パナマ国の輸出統計 (1988年)	〃
	同上 (Volumen IV REEXPORTACION)	1991		パナマ国の再輸出統計 (1989年)	〃
	BALANZA DE PAGOS AÑOS 1987-89	1991		パナマ国の国際収支 (1987-89年)	〃
	INDICE DE PRECIOS AL POR MAYOR Y AL CONSUMIDOR (PRIMER TRIMESTRE DE 1990)	1990		パナマ国の消費者物価指数 (1990年1-3月期)	〃
	同上 (CUARTO TRIMESTRE DE 1990)	1991		同上 (1990年 第4四半期)	〃
	INDUSTRIA AÑOS 1988-89	1991		パナマ国の工業統計 (1988-89年)	〃
	TRANSPORTE AÑOS 1987-88	1990		パナマ国の運輸統計 (1987-88年)	〃
	COMUNICACIONES AÑO 1989	1990		パナマ国の通信統計 (1989年)	〃
	PRODUCCION PECUARIA AÑO 1989	1991		パナマ国の畜産統計 (1989年)	〃

区分	資料名	発行年	発行機関	資料概要	利用形態
	CENSOS NACIONALES DE 1990 DE POBLACION Y VIVIENDA AGROPECUARIO	1991 1991	CONTROLORIA GENERAL DIRECCION DE ESTADISTICA Y CENSO	パナマ国の人口・住宅統計(1990年) パナマ国の農業畜産統計(1990年)	利用可能
	PANAM EN EL DIA MUNDIAL DE LA POBLACION	1991	同上	パナマ国の地区別人口(1980年・90年推定)	利用可能
	SITUACION CULTURAL EDUCACION (AÑO 1989)	1991	同上	パナマ国の教育統計(1989年)	利用可能
	SITUACION SOCIAL SERVICIOS DE SALUD (AÑO 1989)	1991	同上	パナマ国の医療統計(1989年)	利用可能
	SITUACION DEMOGRAFICA ESTADISTICAS VITALES AÑO 1989	1991	同上	パナマ国の人口統計(出生・死亡、1989年)	利用可能

区分	資料名	発行年	発行機関	資料概要	利用別
2. 計画型調査	PROGRAMA DE DESARROLLO Y MODERNIZACION DE LA ECONOMIA	1991	MINISTERIO DE PLANIFICACION Y POLITICA ECONOMICA	開発型経済近代化のための国家戦略 の同行動計画	コビ-
	PLAN MAESTRO ESTRATEGICO PARA EL DESARROLLO DE PANAMA CENTROUERTO	-	同上 (PRC ENGINEERING - INGENIERIA CARIBE)	セナ-ホ-ト構想報告書	コビ-
	STRATEGIC MASTER PLAN FOR THE DEVELOPMENT OF PANAMA CENTERPORT	-	同上 (同上)	セナ-ホ-ト構想報告書版(海外向け)	コビ-
	ESTUDIO DEL PLAN NACIONAL DE TRANSPORTE (INFORME FINAL)	-	MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS (LOUIS BERGER INTERNATIONAL, INC. PRC ENGINEERING INGENIERIA Y ARQUITECTURA LAMAS S.A)	公共事業の作られた「国家総合交通 計画」に関する研究報告書	
	RESUMEN EJECUTIVO			第1分冊：概要版	利用別
	INFORME PRINCIPAL			第2分冊：主要データ	〃
	ECONOMIA DE DESARROLLO			第3分冊：経済発展	〃
	CARRETERAS Y TRANSPORTE VIAL			第4分冊：道路及び交通量	〃
	PUERTOS Y CABOTAJE			第5分冊：港湾及び貨物量	〃
	FERROCARRILES Y DIESELBUQUES			第7分冊：鉄道及びパイプライン	〃
	ESTUDIOS ESPECIALES			第8分冊：特別研究	〃
	MODELOS Y BASES DE DATA			第9分冊：モデル及びデータベース (第6分冊：航空、航海、日次表)	〃
	ESTUDIO DE FACTIBILIDAD TECNICO-ECONOMICO PARA LOS PUERTOS DE BALBOA Y CRISTOBAL	1981	L.M./TAMS	世銀(コビ)からのデータベースと存在報告書 (TAMSレポート)	コビ-
	PRIORITY PROGRAM FOR PORT DEVELOPMENT	1990	A.P.N	優先的開発基本と港湾開発プロジェクト	利用別

区 分	資 料 名	発行年	発 行 機 関	資 料 概 要	利用ル コペー別
3. 港湾関係	PANAMANIAN PORTS SERVING WORLD TRADE	1991	A.P.N.	パナマの主要港概要	利用ル
	GENERAL INFORMATION OF PORTS	-	A.P.N.	コロン港, パナマ港, コロン港, パナマ港の入り港案内(図表)	利用ル
	INFORME DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL AÑO 1990	1991	A.P.N.	パナマ国の港湾集計	コペー
	主要港施設配置図	-	A.P.N.	コロン港, パナマ港, コロン港, パナマ港の施設配置図	コペー
	A.P.N. PORT TARIFFS	-	A.P.N.	A.P.N. のポータル	利用ル
	PRECALIFICACION TERMINALES PARA BARCOS DE PASAJEROS	1991	A.P.N.	コロン港, パナマ港の旅客船ターミナルの プレカリフィケーション申請書	利用ル
	A.P.N. ANTIPOYECTO DE PRESUPUESTO DE INVERSIONES AÑO 1992	-	A.P.N.	1992年のA.P.N.投資計画	利用ル

区 分	資 料 名	発 行 年	発 行 機 関	資 料 概 要	和 文 記 号
4. 技術資料	TIDE TABLES 1992	1991	U.S. DEPARTMENT OF COMMERCE	南北アメリカ大陸主要の潮流表	和文記号 7ビ-81
	SITUACION FISICA METEOROLOGIA AÑO 1987	1990	CONTRALORIA GENERAL - DIRECCION DE ESTADISTICA Y CENSO	1572国の気象予-9	和文記号
	REGLA MIENTO PARA EL DISEÑO ESTRUCTURAL EN LA REPUBLICA DE PANAMA	1984	SOCIEDAD PANAMENA DE INGENIEROS Y ARQUITECTOS	構造物設計規則	和文記号
	CODIGO ANTI-SISMICO DE PANAMA	1976	同 上	耐震規定	和文記号

区 分	資 料 名	発行年	発 行 機 関	資 料 概 要	利用 コード
5. D-カルフアルタート	DIRECTORIO PROFESIONAL	1989	SOCIEDAD PANAMENA DE INGENIEROS Y ARQUITECTOS	技師異業協会名簿	利用
	REGlamento DE HONORARIOS PROFESIONALES DEL COLEGIO DE INGENIEROS CIVILES	1975	同 上	各技師の料率とプロフェッショナル 土木技師 建築家 電気・機械・工業技師	プロ
	COLEGIO DE ARQUITECTOS				
	DEL COLEGIO DE INGENIEROS ELECTRICISTAS MECANICOS Y DE LA INDUSTRIA				

区 分	資 料 名	発行年	発 行 機 関	資 料 概 要	利用 コード
6. コロン・アト・ゾーン	ZONA LIBRE DE COLON	-	PARIS Y ARTE FOTO INTERNACIONAL INC.	コロン・アト・ゾーンの概要(写真解説)	利用
	COLON FREE ZONE	-	同	同 上 (英語版)	利用
	FOB ZONA LIBRE DE COLON Vol. 9	-	ASOCIACION DE USUARIOS	コロン・アト・ゾーンの進出企業(商品カタログ)	利用
	FOB ZONA LIBRE DE COLON Vol. 10	-	同 上	同 上	利用

区 分	資 料 名	発 行 年	発 行 機 関	資 料 概 要	利 用 法
ク. 地 図 海 図	SOUNDING IN MEIERS PUERTO CRISTOBAL	1988	ISLAMORADA INTERNACIONAL S.A.	クリストバル港海図	利用法 コピ-81
	MAPA POLITICO	-	INSTITUTO GEOGRAFICO NACIONAL "TOMMY GUARDIA"	行政区分図 (1/500,000)	利用法
	MAPA FISICO	-	同 上	地形図 (1/500,000)	利用法
	航空写真 (6枚)	-	同 上	クリストバル港周辺 (1/1,000)	利用法
	ATLAS NACIONAL DE LA REPUBLICA DE PANAMA	1988	同 上	パンパ国のアトラス集	利用法
	SISTESIS GEOGRAFICA	-	同 上	地形図 (1/1,000,000) 等	利用法

7. 既存調査の概要

(1) TAMSレポートの概要

① 概要

1979年・10月トリボス／カーター運河条約の締結により、パナマ運河会社により運営されていたクリストバル港、バルボア港、ココ・ソロ・ノルテ港の3港が、パナマ国に返還された。本レポートは返還後の3港の長期整備計画を策定するため、パナマ港湾公社から、米コンサルタントのTAMSへ発注され、1980. 6～1981. 6に調査実施されたものである。

② 調査内容

クリストバル港、バルボア港、ココ・ソロ・ノルテ港の2000年目標の長期港湾整備計画及び1986年目標の短期港湾整備計画提案するため以下の手順で、検討を行なった。

- 1) 港湾貨物の現況把握及び2000年の将来推計
- 2) 将来の港湾荷役施設要量の検討
- 3) 施設整備計画（5案）の検討及び技術面、資金面の評価
- 4) 経済、財務分析による整備計画の絞り込み
- 5) 短期計画に関する経済、財務評価
- 6) 短期計画（5カ年港湾整備計画）の提案
- 7) 長期投資計画

③ 港湾貨物量の推計結果

(千トン)

	1979年	1990年	2000年
クリストバル港	530	1100	1500
バルボア港	340	600	800
バイア・ラス・ミナス	70	100*	190
コロソ・フォルクスツ	65	130	227

*1985年

④ クリストバル港整備計画

1) 短期計画（1986年目標）

- 個品貨物船 (break bulk) のコンテナの荷揚をするためのモービル・クレーンを設置するためNo.6ふ頭を改良する。
- コンテナ取扱いのためNo.6、7の上屋の戸びらを広くする。
- ふ頭内道路の舗装・改良
- モービル・クレーンを設置するためNo.9ふ頭の改良を行う。

- №9ふ頭にRO/ROランプを用意する。
- №9、10ふ頭の上屋の撤去
- LO/LO荷役のため№10ふ頭の延伸及び強化を行う。
- 140トンモービル・クレーン1台、40トンコンテナ・クレーンを購入設置する。

2) 長期計画 (2000年目標)

- 倉庫の一部移設 (1985-1990年)
- 客船用の人道を設置する。
- コンテナのLO/LO荷役用の新ふ頭を建設する。(1985-1990年)
- コンテナ・ヤードの拡張 (1985-1990年 3~6 ha、1990-1995年 4 ha、1995-2000年 3.2ha)
- CFSを追設 (1985-1990年)
- 新たなアクセス道路を設置
- 維持支援施設を追設
- 新たに2台のコンテナ・クレーンを購入する。(1990年までに1台、2000年までにもう1台)
- 2000年以降テレフェレス島に新コンテナターミナルの整備

⑤ ココ・ソロ・ノルテ港設備計画

1) 短期計画 (RO/RO、1980年目標)

- 既存バースの構造・護岸、防船材の修理
- コンテナヤード2.6ヘクタールの舗装
- 証明・ユティリティ施設、さく、道路の整備
- 給油施設の整備
- 浚渫

2) 短期計画 (雑貨、1986年目標)

- 既存バースの構造、護岸、防船材の修理
- 高質上屋3,250㎡の新設
- 道路舗装
- 照明、ユティリティ施設、さくの整備
- 給油設備の整備
- 浚渫

3) 中期計画 (2000年目標)

- 残りのバースの構造、護岸、防船材の修理
- 残りの保管ヤードの舗装 (1985-1990年1.2ha、1990-1995年1 ha、1995-2000年 1 ha)

- 場内道路の整備
- 照明、ユティリティ施設
- 給油設備の整備
- 浚渫
- CFS及びRO/ROランプの整備

⑥ バルボア港設備計画

1) 短期整備計画 (1986年目標)

- No.16ふ頭の貨車処理施設を移設し、1.5haのコンテナ・ヤードを整備する。
- No.16ふ頭の構造を補強し、クレーンレールをひき・シーランドのクレーンを持って来る。
- 貨車修理施設を移設し、No.7の修理ドック及びNo.1のドライドックの背後の3.6ヘクタールをコンテナ・ヤードとして整備する。

2) 長期計画 (2000年目標)

- CFSの設備
- No.15、16ふ頭に接する場所にコンテナ・ヤードを拡張する。

⑦ 建設費用見積

(単位、百万 バルボア1980年)

	1980-85	1985-90	1990-95	1995-2000	計
クリストバル港	14.25	15.97	6.87	3.10	40.23
ココ・ソロ・ノルテ港	4.98	3.62	0.49	1.11	10.20
バルボア港	6.69	1.31	0.97	—	8.97

(2) コロン・フリーゾーン開発計画

① コロン・フリーゾーンの概要

● 設立

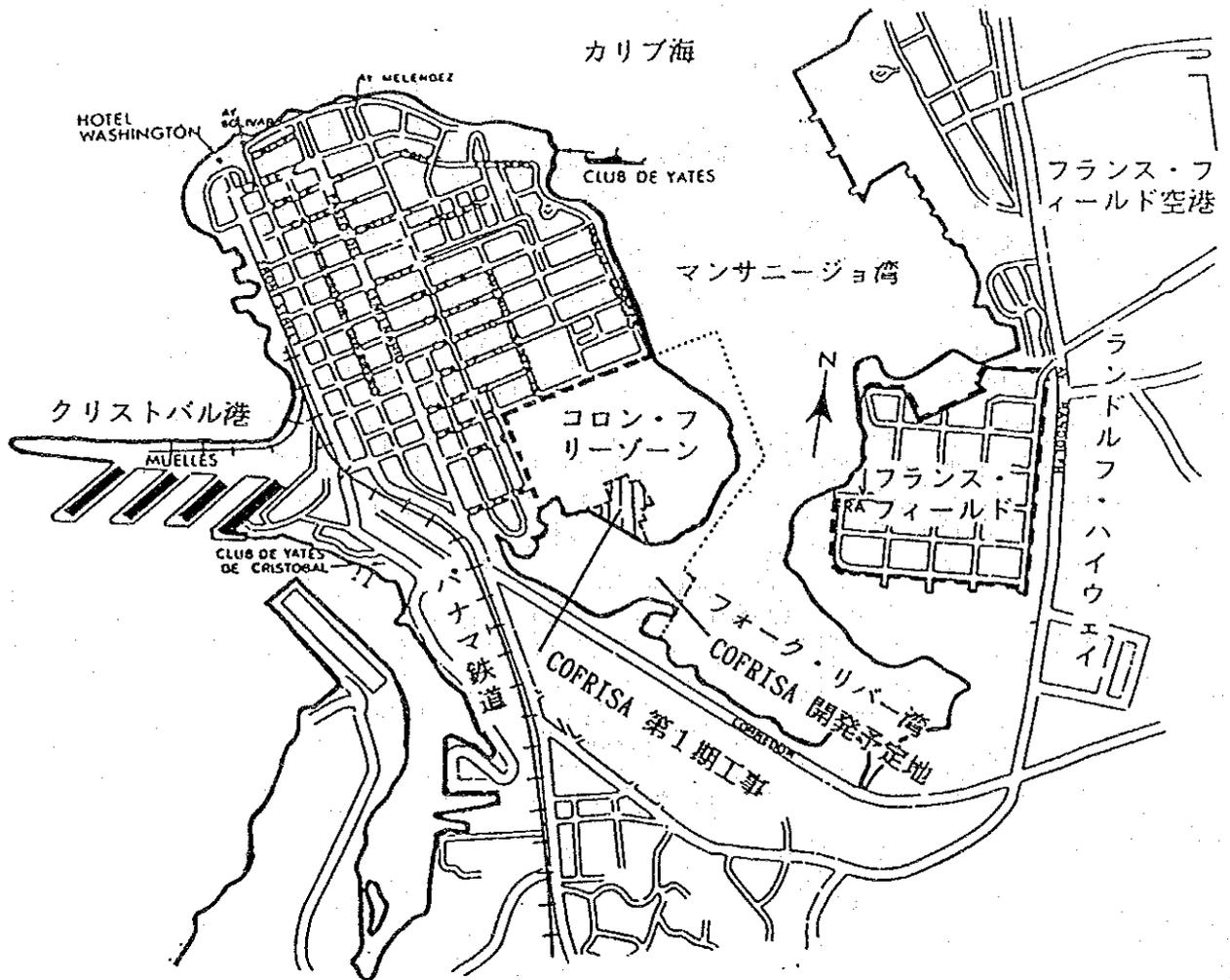
1948年パナマ政府はコロンにおける自由貿易地帯の設立に関する検討を行った結果、同年6月法令第18号を制定し、コロン・フリーゾーンの設置とこの管理運営に当たる国家機関としてコロン・フリーゾーン管理庁 (Zona libre de Colon) を設立した。

フリーゾーンとは、簡単に言えば、その地域に輸出入される貨物に対し関税を課することなく、中継貿易や加工貿易が行われる特別の地域のことであり、コロン・フリーゾーンの場合は、主として先進工業国より家電製品、衣料、医薬品、時計、織物等の付加価値の高い製品を輸入、一時的にストックし、中南米諸国に輸出する中継基地として機能している。

● 位置

コロン・フリーゾーンは、パナマ運河大西洋側入口のクリストバル港を擁するパナマ第二の

都市コロロン市（人口196千人）の東角カスコ・ビエホ地区に設置された商業地区（約60ha）と
 フォーク・リバー湾を隔てた対岸のフランス・フィールド地区に建設された倉庫地区（約53
 ha）及び軽工業地区（約15ha）によって構成されている。



● 取扱高

コロン・フリーゾーンにおける取扱高は、一時、政情不安による取扱高の減少があったものの、最近では順調な成長を記録している。

取扱高の推移（1980～1990年）
単位：百万ドル

年	輸 入	再輸入	総取扱高	増減 (%)
1980	1,781.2	2,055.9	3,837.1	—
1981	1,992.0	2,328.1	4,320.1	12.6
1982	1,703.4	2,144.6	3,848.0	▲ 10.9
1983	1,139.4	1,471.7	2,611.1	▲ 32.1
1984	1,338.1	1,532.6	2,870.7	9.9
1985	1,585.6	1,788.0	3,373.6	17.5
1986	1,932.0	2,183.3	4,115.3	22.0
1987	2,005.2	2,278.3	4,283.5	4.1
1988	1,843.5	2,119.3	3,962.8	▲ 7.5
1989	2,325.8	2,392.8	4,718.6	19.1
1990	2,683.4	3,109.0	5,792.4	22.8

出所：コロン・フリーゾーン管理庁
注 ▲は、マイナスを示す。

コロン・フリーゾーンの取扱実績（1991年）

		1991年 1～10月の累計	前年同期 比 (%)	前年同期に対 する増
輸 入	金 額	2,969.3百万ドル	36.0%増	786.6百万ドル
	重 量	331,900メトリック・トン	35.3%増	86,600メトリック・トン
再輸入	金 額	3,184.6百万ドル	27.2%増	680.4百万ドル
	重 量	300,800メトリック・トン	34.4%増	77,000メトリック・トン
取扱高	金 額	6,153.9百万ドル	31.3%増	1,467.0百万ドル
	重 量	632,700メトリック・トン	34.9%増	163,600メトリック・トン

出所：コロン・フリーゾーン管理庁

② 拡張計画

コロン・フリーゾーンは、1953年9月より商業地区5.6ヘクタール入居企業10社、取扱高22百万ドルという規模で実際の営業活動を開始したが、パナマの地理的位置、税制上の優遇措置及び積極的な企業誘致等を背景に目覚ましい発展をとげ、既存地域では限界に達したため、1975年3月米・パ間の合意により対岸の旧米軍飛行場跡地（フランス・フィールド）を拡張用跡地として利用することとなった。

1980年にパナマ政府は、コロン・フリーゾーン、コロン市及びその周辺地区の総合開発のためコロン開発計画を承認した。民間銀行団（幹事日本工業銀行70百万ドル）、世界銀行（35百万

ドル)及び貯蓄公庫(25百万ドル)の融資130百万ドルによりコロソ・フリーゾーン拡張計画(1983年完了)が開始され、倉庫地区(フランス・フィールド)及び軽工業地区の造成、クリストバル港のコンテナ機能の拡充、低所得者住宅戸の整備、ボイド・ルーズベルト及びランドルフ・ハイウェイ整備等が実施された。

1980年10月、本邦企業によりフォークリバー開発コンソーシアム(COFRISA)が設立された。1981年8月同コンソーシアムは、海面埋立て50ヘクタール、モール型店舗建設等を内容とするフリーゾーン整備・拡張計画を策定し、1982年5月より工事が開始された。しかしながら、1982～83年にコロソ・フリーゾーン取扱量が著しく減少したことから、第1期工事(4.5ha)のみ実施することとなった。(すでに埋立工事は終了し、店舗用建物3棟が竣工分譲済み)。

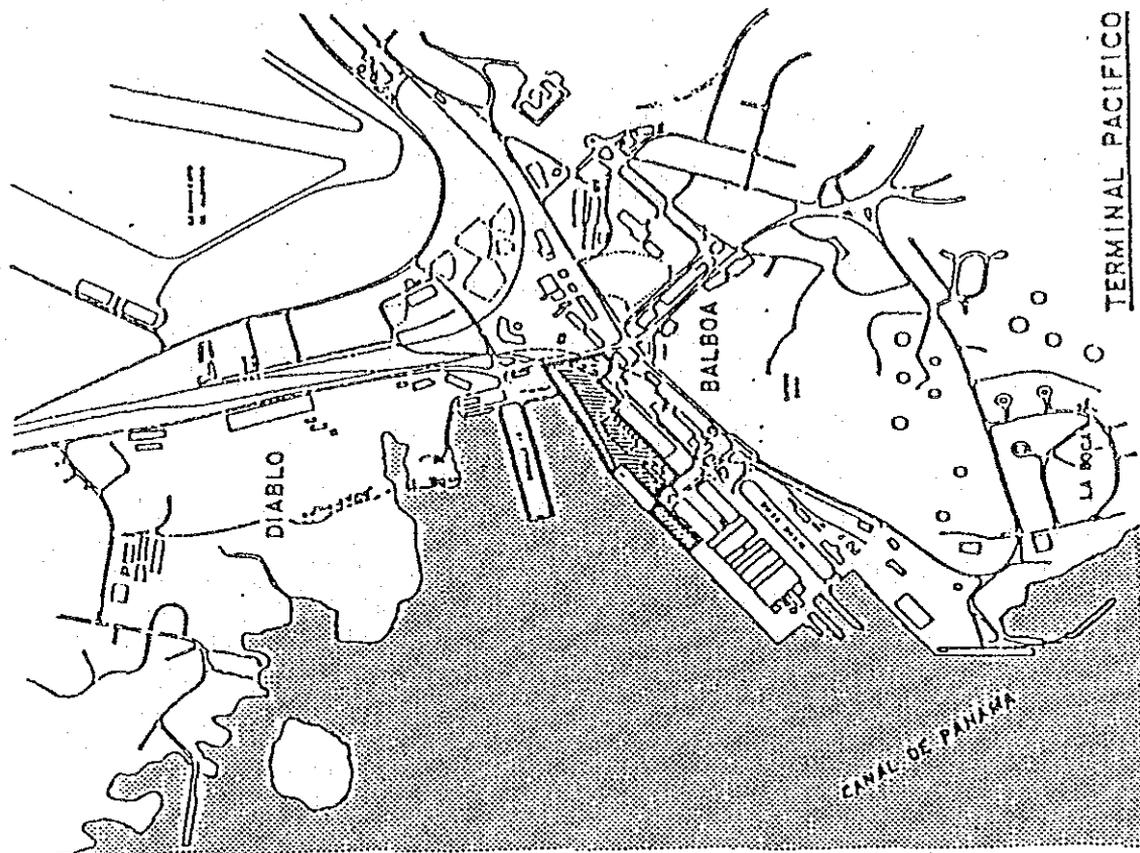
その後、コロソ・フリーゾーンの取扱高は、1988年の米軍侵攻時を除いて、着実に増加してきたことから、現時点では、既存事業者の施設の拡張あるいは新規立地のためのフリーゾーンに対する土地需要はかなり大きくなっている。

このため、コロソ・フリーゾーン管理庁は、フランス・フィールドの現在未利用の地区(地区内西側、約20ha)で造成工事を進めており、これが1991年の末に完成する予定である。

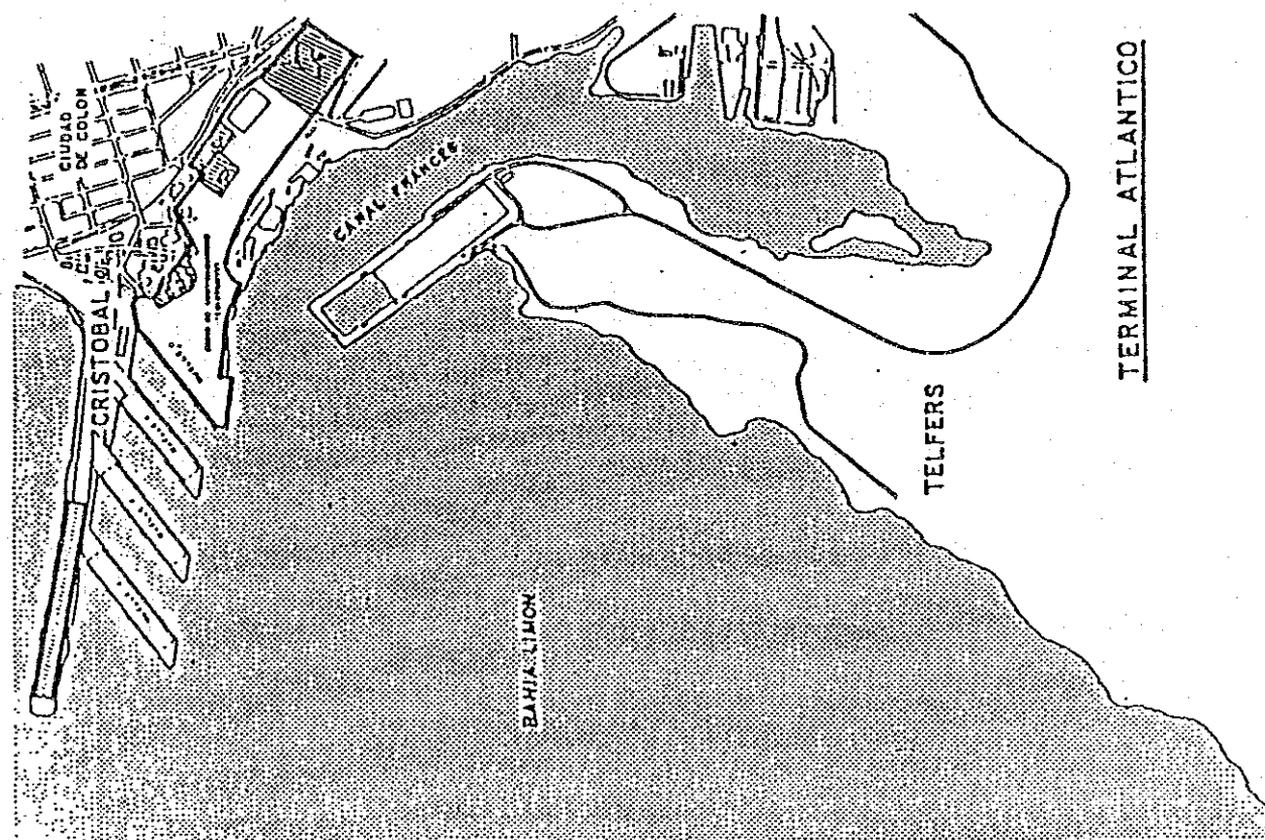
なお、責任者にその後の拡張計画についてヒアリングした結果では、フランス・フィールド周辺に用地を確保することは用意であるが、水・電力・輸送などの要量の限界が課題であり、その後の拡張計画は具体的に考えていないとのことであった。

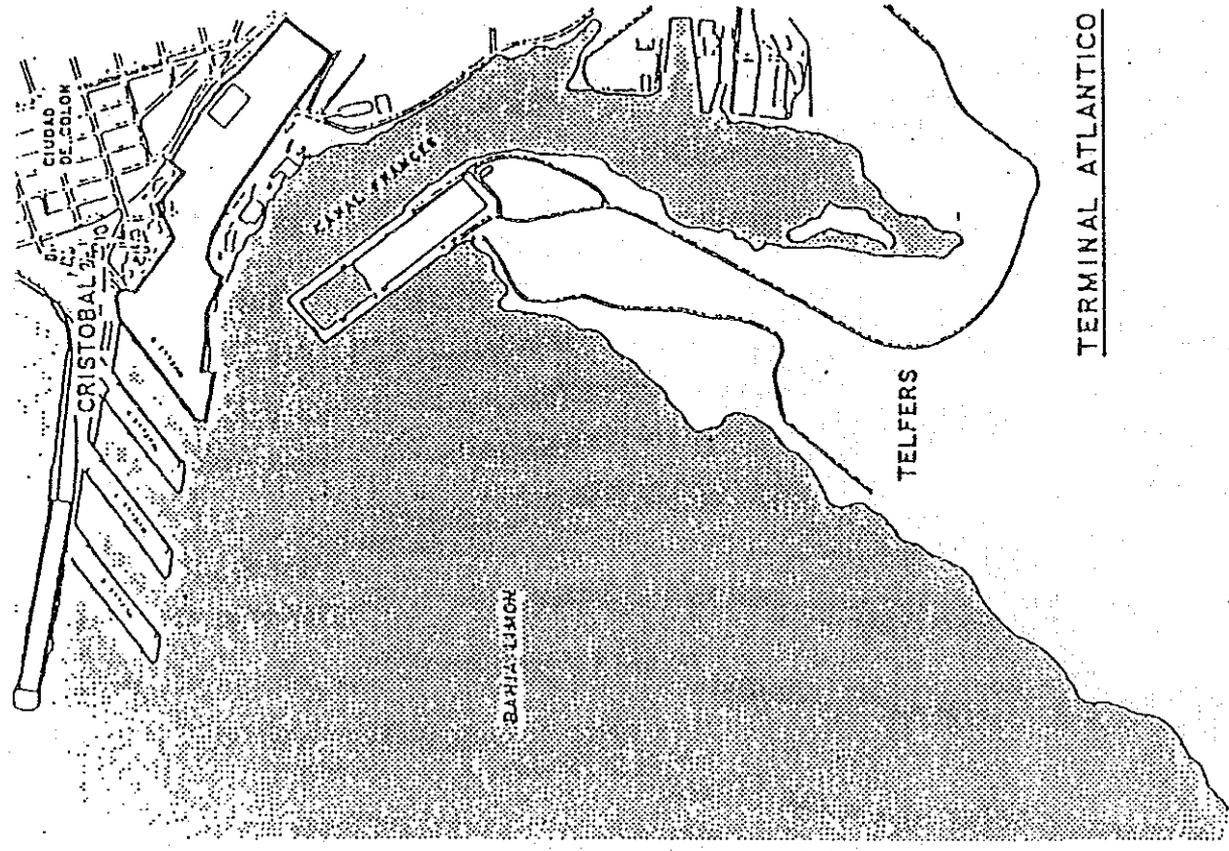
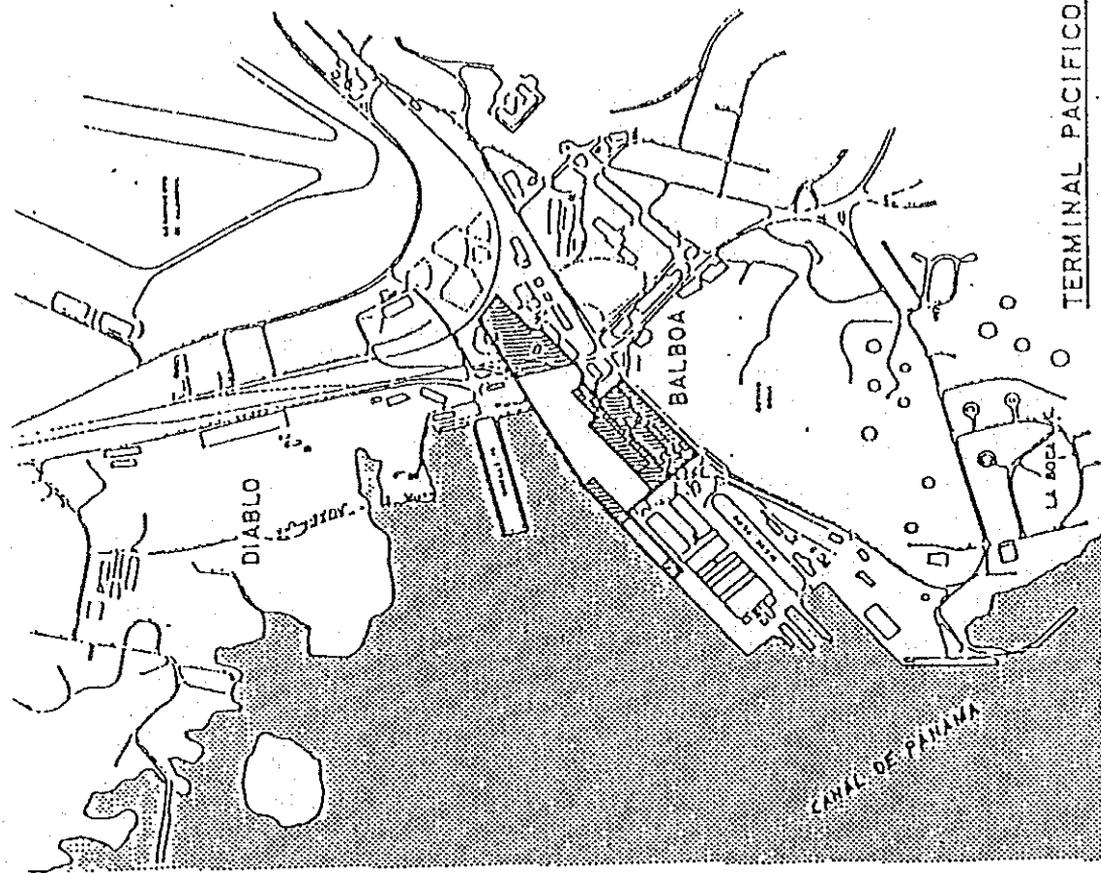
(3) センターポート構想

センターポート構想は、PRC-CARIBE(コンサルタント)により提案された構想である。本構想は、パナマ運河の両端にあるクリストバル港、バルボア港のコンテナターミナルをセンターポート公社(仮称)の下に開発運営し、中南米カリブ海諸国へのフィーダー基地、航路別コンテナ貨物の積み換え基地とするものである。本構想の骨子は、パナマ運河を通航するコンテナ船の運河通航待ち時間を利用して、コンテナ船を常に満載状態で運航させるため同一目的地の貨物を集合し、船舶間の積み換えを実施するとともに小口貨物のフィーダーサービス基地にしようとするものである。このためには、センターポート公社は、株式方式とし、主要船社、投資会社、オペレーター及びAPNによる合弁公社とするものである。この事実のため、フィジカルプランとしては、1990年までにクリストバル港No.9及び背後地のコンテナターミナル化、及びバルボア港でNo.15及び背後地のコンテナターミナル化、1993年にはテルフェルス島のコンテナターミナルの開発、1995年～2000年には、バルボア港ディアブロ地区でのコンテナターミナル開発及びクリストバル港テルフェルス島ターミナルの拡張を計画している。これらの開発の所要投資額は、1988年価格で約324百万ドルとしている。この方式は、アメリカにおけるポートオーソリティの形態を国際企業にまで開放した形となっているが、各船社がIndependent Actionを採ろうとしている現状海運界を勘案すれば、実現性については多分に疑問のあるところである。

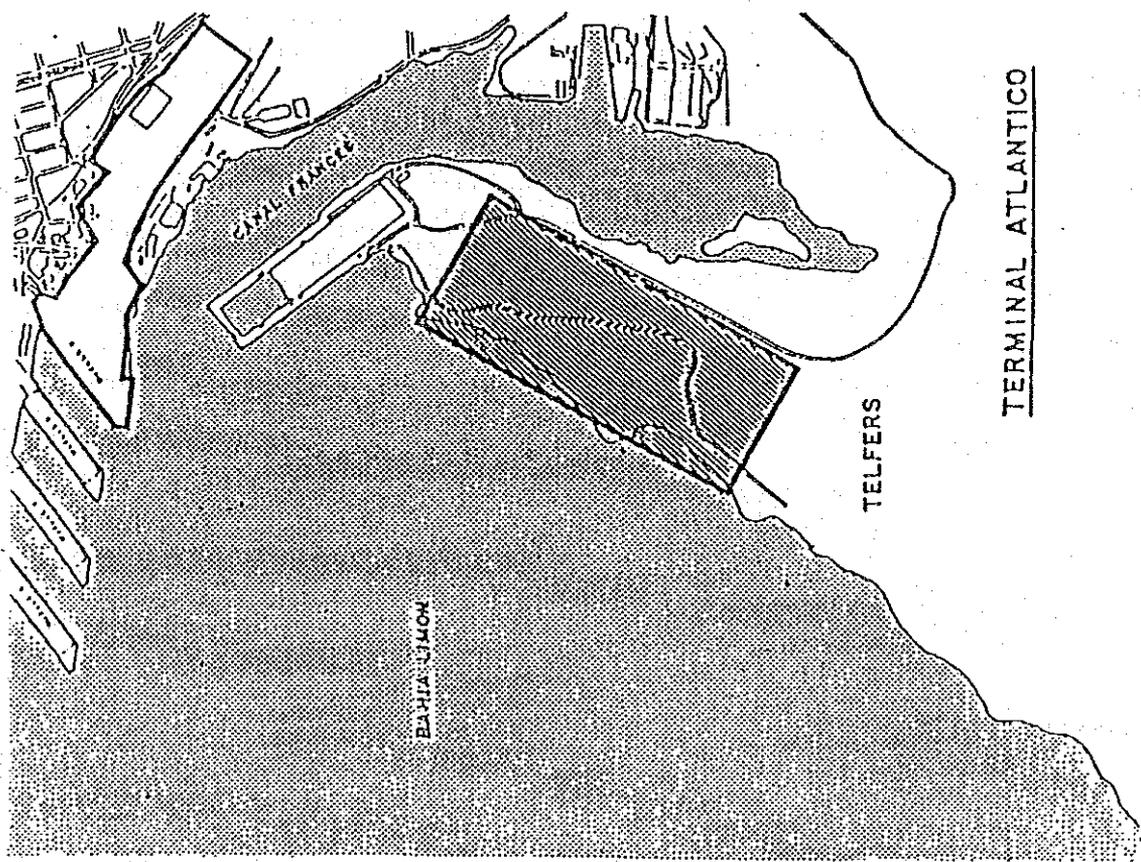
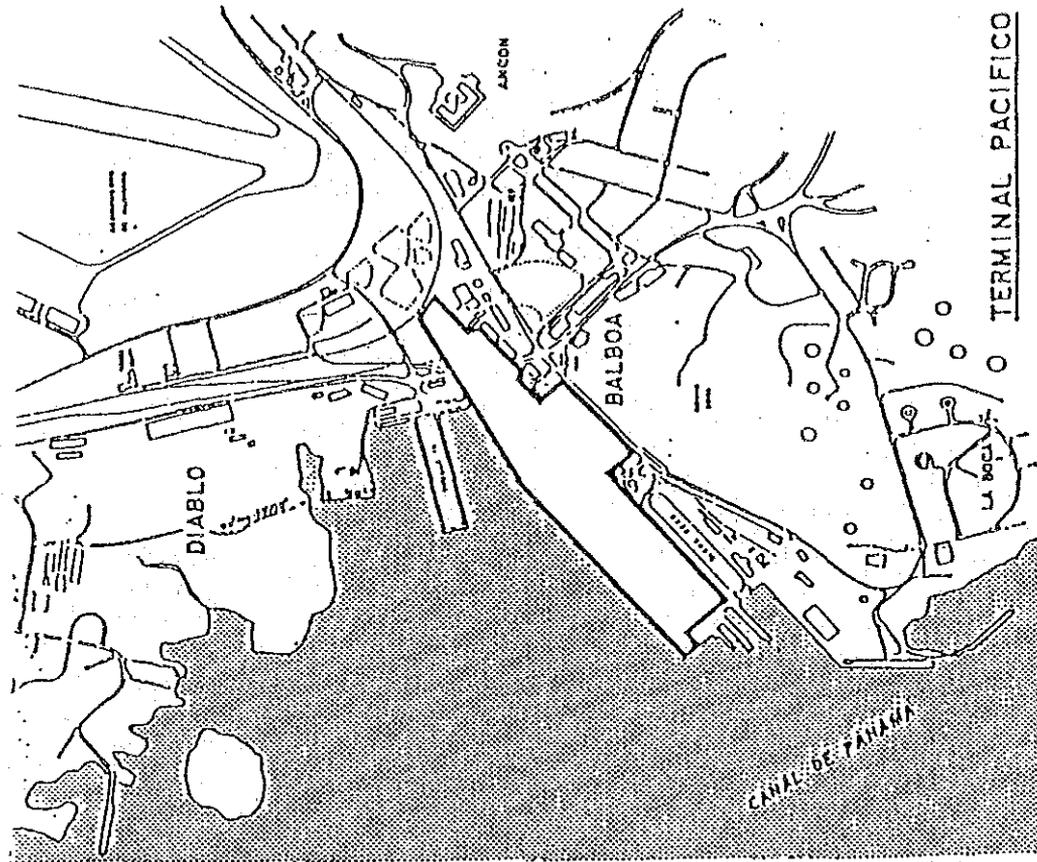


センターポート構想の展開—フェーズ I (1990年)

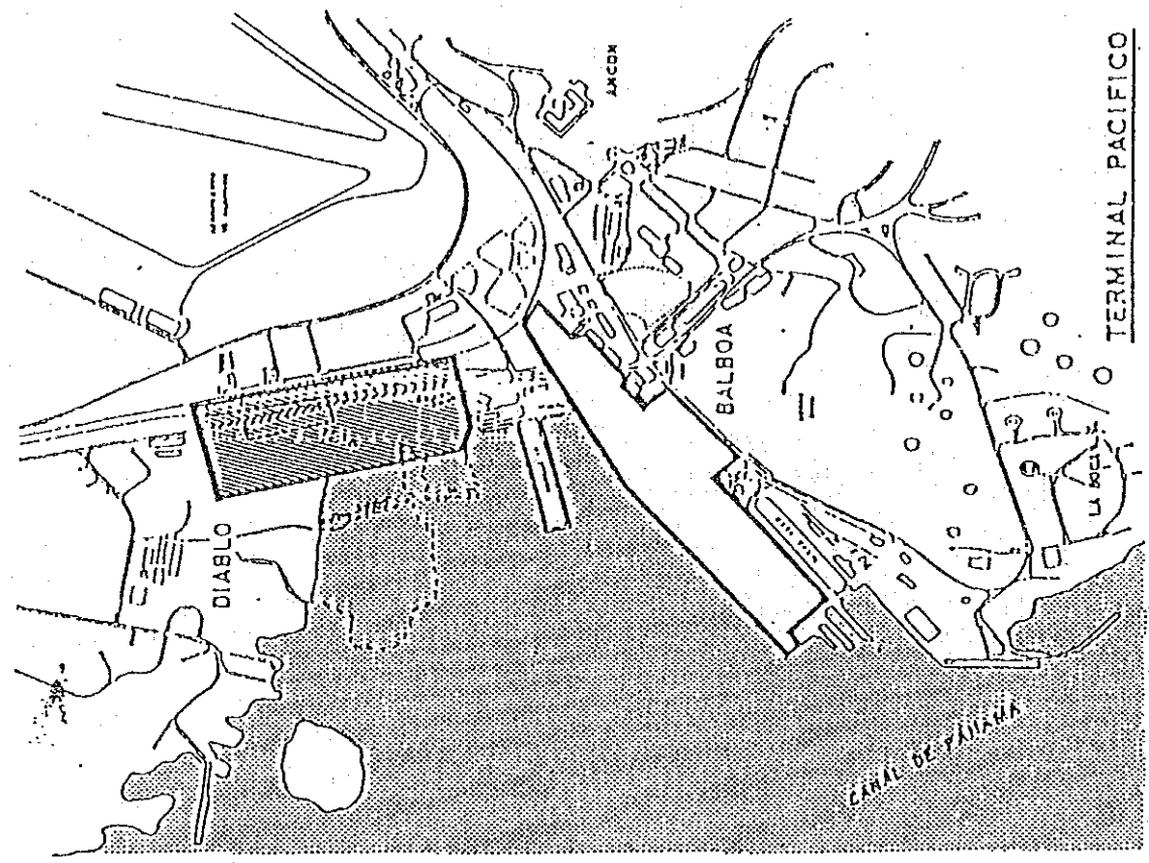
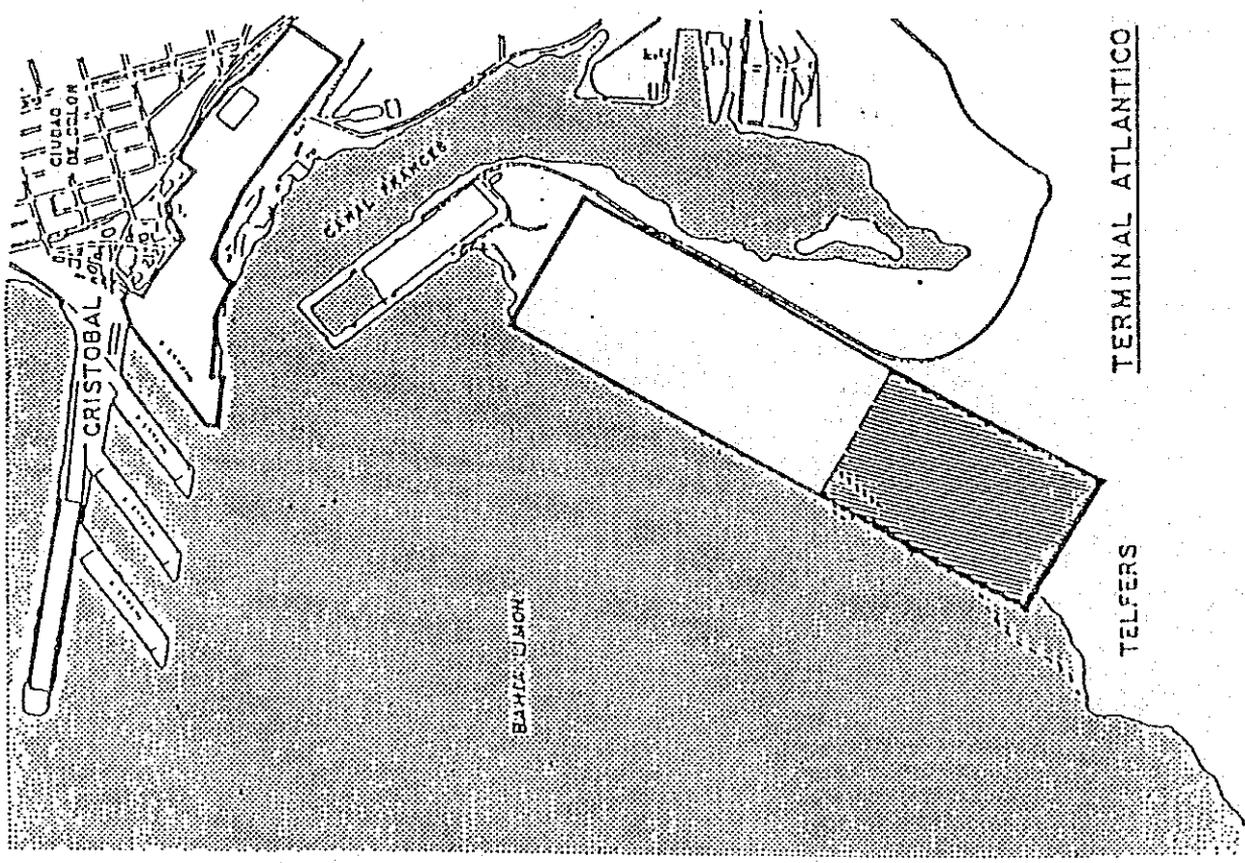




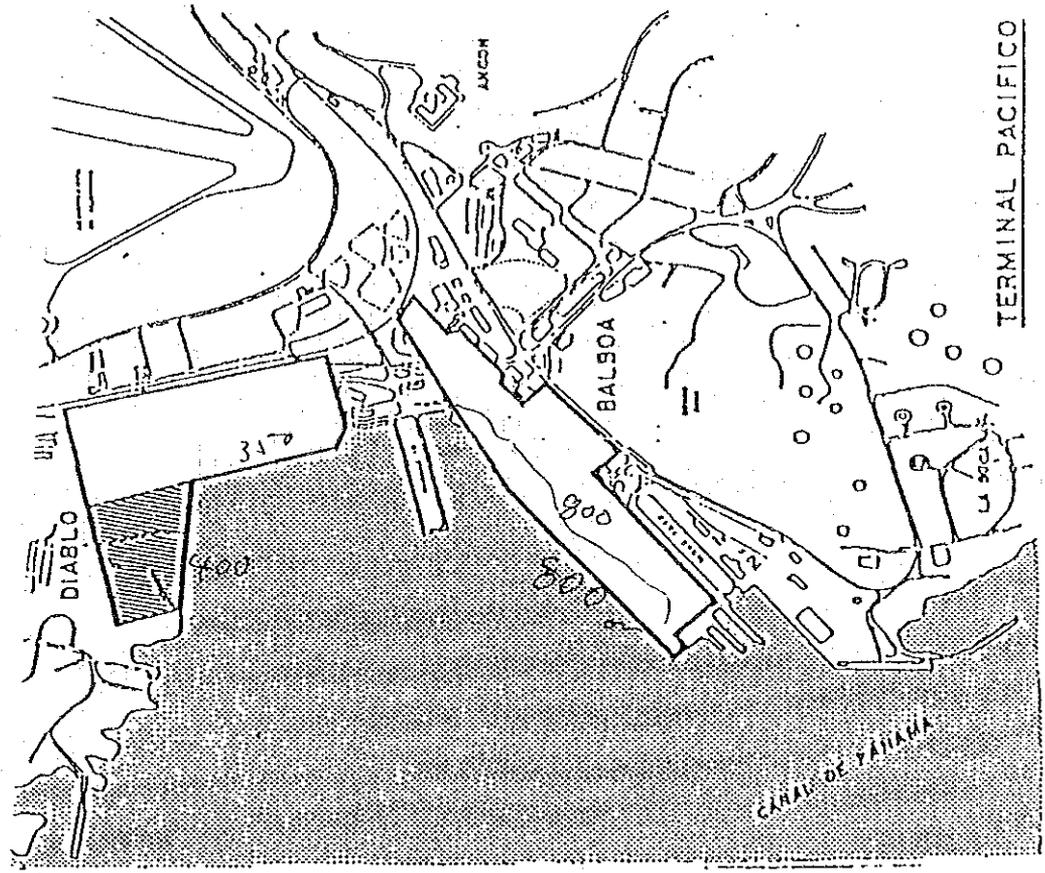
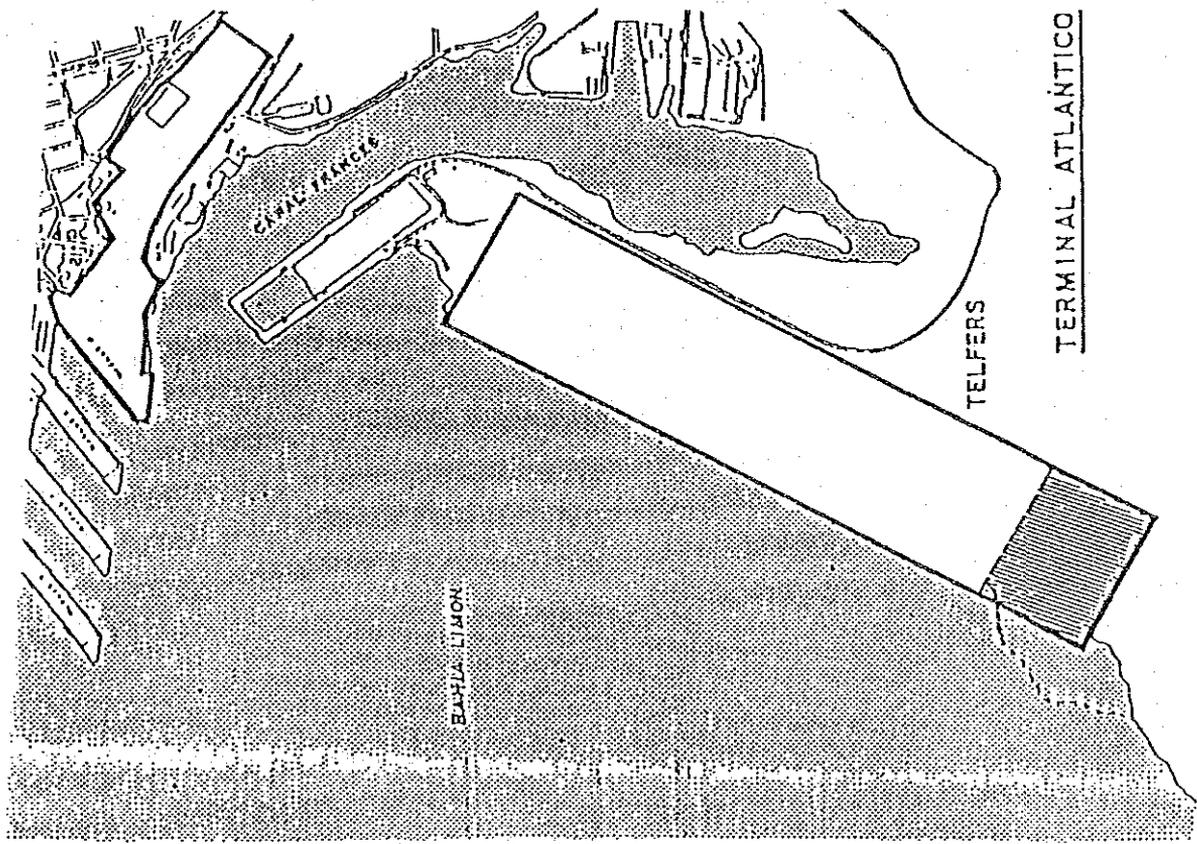
センターポーター構想の展開—フェーズ I A (1991年)



センターポート構想—フェーズII (1993年)



センターポート構想—フェーズⅢ (1995年)



センターポード構想—フェーズⅣ (2000年)

センターポート構想の投資額 (フェーズ別)

(単位：百万ドル)

Project Phase	Infrastructure	Equipment	Totals
Phase I	13.15	45.35	72.25
Phase I-A	13.75		
Phase II	52.80	23.84	76.64
Phase III	87.50	24.10	111.60
Phase IV	50.50	12.65	63.15
TOTAL	217.70	105.94	323.64

センターポート構想の投資額 (港別)

(単位：百万ドル)

Port	Infrastructure	Equipment	Totals
Cristobal	5.70	8.80	14.50
Balboa	21.20	12.96	34.16
Telfers	123.50	62.74	186.24
Diablo	67.30	21.44	88.74
TOTAL	217.70	105.94	323.64

センターポート構想で想定した船社

(カテゴリーA1：構想で候補として検討した船社)

Maersk	(Copenhaguen)
Eurosal	(Hamburg)
Mitsui OSK	(Japanese Consortium)
	(Tokyo)
NedLloyd	(Rotterdam)
Hapag Lloyd	(Rotterdam)

(カテゴリーA2：構想の成功のために必要な船社)

Evergreen	(Taipei)
Sea Land	(New York)
Barber Blue Sea	(Oslo)
Zim	(Haifa)

(カテゴリーB：第2ランクの船社)

Senator Lines	(Hamburg)
Lykes	(Mobile)
Johnson Sacan	
Star	(Oslo)
South American shipping companies	
(excluding members of Eurosal Consortium)	
Crowley Container Transport	

(注) カテゴリーA1、A2、Bの順に重要性は低下する。

8. 現地調査会社リスト (経済企画省への登録業者、1991年)

CODIGO DEL REGISTRO	FECHA DE REGIS TRO	NOMBRE DE LA FIRMA CONSULTORA	LOCALIZACION DE LA CONSULTORA	TIPO DE CONSUL TORA	NOMBRE DEL REPRESENTANTE	NACIONALIDAD DE LA CONSULTORA	CAPITAL DE LA FIRMA	NUMERO DE CONSULTORES	AÑOS DE FUN- DADA
FPI-0107-FC	23/06/91	TECNIFAN, S.A.	AVE. CUBA Y CALLE 32, EDIF. LETICIA, LOCAL A Y B TEL. 25-8447 25-3208 TELEX 3387 PB APDO. 9630 Z-6 PMA	02		PANAMEÑA		30	1967
FPI-0121-FC	27/03/78	SOLARIAN CORPORATION S.A.	CALLE 50 EDIF. SERORIAL APTD. 1-B TEL. 26-7255 26-7083 APDO. 5010 ZONA 5 PANAMA.	02	N/A	PANAMEÑA		20	1969
FPI-0129-FC	03/04/78	ZAKAY Y ASOCIADOS, S.A.	EDIF. COSTA AZUL CALLE 55 TEL. 23-6554	02	N/A	PANAMEÑA		40	1968
FFI-0141-FC	07/09/84	CAPARO, REYNA & ASOCIADOS, S.A.	BELLA VISTA, CALLE COLOMBIA # 8 LOCAL #1 PLANTA BAJA, 64-9371 64-9249 APTD. 4643 ZONA 5 PMA.	02	MIGUEL ANGEL CAPARO	PANAMEÑA		10	1981
FPI-0150-FC	24/07/84	EQUIPO BLOMOSA, S.A.	AVE. 5A. C. NORTE NVO. REPARTO EL CARMEN E-16 APDO. 4645, Z-5.	02	RAFAEL A. BLOTTA CARVAJAL	PANAMEÑA		10	1981
FPI-0155-FC	28/12/84	ASESORES FINANCIEROS DE INGENIERIA, S.A.	PARQUE LEFEVRE, CALLES 6 Y F, TEL. 21-0137, APTD. 11055, ZONA 6, PANAMA.	02	N/A	PANAMEÑA		4	
FPI-0157-FC	06/06/91	CONSULTORES PROFESIONALES DE INGENIERIA, S.A.(COPISA)	PARQUE LEFEVRE, CALLES 6 Y F TEL. 21-0047 24-1877, FAX 21-6860 APDO. 11055 ZONA 6 PMA.	02	WALTER C. MEDRANO UREÑA	PANAMEÑA		06	1969
FPI-0158-FC	06/06/91	ALFA PANAMA, S.A.	PARQUE LEFEVRE, CALLES 6 Y F. TEL. 21-0047, 24-1877, FAX 21-3860 APTD. 11055, ZONA 6 PANAMA.	02	N/A	PANAMEÑA		5	1979
FPI-0154-FC	10/02/84	CIRES DE PANAMA S.A.	VIA ESPANA, EDIF. PLAZA REGENCY # 177 4TO PISO #3 TEL. 639066 APDO. 10729	02	N/A	PANAMEÑA		6	

CODIGO DEL REGISTRO	FECHA DE REGISTRO	NOMBRE DE LA FIRMA CONSULTORA	LOCALIZACION DE LA CONSULTORA	TIPO DE CONSULTORA	NOMBRE DEL REPRESENTANTE	NACIONALIDAD DE LA CONSULTORA	CAPITAL DE LA FIRMA	NUMERO DE CONSULTORES	AÑOS DE FUNDADA
FPI-0191-FC	23/02/85	ESTUDIOS DE INGENIERIA, S.A.	PMA. 4 PMA. VIA ESPANA EDIF- PROSPERIDAD #26 TELEF. 23-6099 Y 64-3146 APDO. 15 PMA 9A, PMA.	02	N/A	PANAMEÑA		10	1968
FPI-0204-FC	17/06/85	H.L.M., S.A.	BELLA VISTA CALLE 40 CASA #2-59 TELF. 27-4641 APDO 8340 ZONA 7 PMA.	02	N/A	PANAMEÑA		11	1966
FPI-0229-FC	17/03/78	INGENIERIA Y ARQUITECTURA MODERNA, S.A.	CALLE 8 #20 URB. LINARES, PANAMA TELF. 61-5843 DIR. POSTAL 8903 ZONA 5 PANAMA	02	N/A	PANAMEÑA		5	1967
FPI-0249-FC	28/05/91	COMPANIA GENERAL DE CONSTRUCCIONES S.A.	VIA ITALIA, URB. PTA PAITILLA, COND. TORRE ALAMAR, 1ER PISO TEL. 23-4721, 64-0447, APDO. 5033, PMA 5	02	DAVID SAMUDIO AVILA	PANAMEÑA		10	1942
FPI-0255-FC	12/01/90	ARMAR, S.A.	DAVID, AVE. 3A. ESTE Y CALLE 4A. NORTE, #5948, OFIC. #10 TELFS. 75-3906/27-0674 APTDO. 770, DAVID.	02	N/A	PANAMEÑA		7	1971
FPI-0258-FC	02/01/86	AROSEMENA & VELASQUEZ	AVE. NICANOR GARRITO Y CALLE VENEZUELA #23 B. VISTA TELS. 63-9715/63-9832 TELEX 3301 PG APTDO. 6-92,	02	N/A	PANAMEÑA		2	1964
FPI-0259-FC	02/01/86	GEO CONSULT, S.A.	SAN FRANCISCO AVE. STA SUR TELF- 26-4015 TELEX 2802 -SOYBA APDO- 10786 PMA. UNIVERSIDAD	02	N/A	PANAMEÑA		12	1980
FPI-0367-FC	24/10/84	EMPRESA DE ARQUITECTURA E INGENIERIA S.A. (ECAISA)	CALLE 50, EDIF. UNIVERSAL, 2DO. PISO, TEL. 69-0354 67-0966 TELEX 2447 SARGSA P.G. APDO.	02	N/A	PANAMEÑA		10	1970

CODIGO DEL REGISTRO	FECHA DE REGISTRO	NOMBRE DE LA FIRMA CONSULTORA	LOCALIZACION DE LA CONSULTORA	TIPO DE CONSULTORA	NOMBRE DEL REPRESENTANTE	NACIONALIDAD DE LA CONSULTORA	CAPITAL DE LA FIRMA	NUMERO DE CONSULTORES	AÑOS DE FUNDADA
FPI-0409-FC	15/07/85	INGENIERIA Y ARQUITECTURA LAKAS, S.A.	6-2192 DORADO VIA. ESPAÑA, TORRE BANCONAL. PISO 11 TEL. 69-6444 69-6892, TELEX 2302 IALAKAS, APDO. 6-4991, EL DORADO	02	N/A	PANAMEÑA		48	1978
FPI-0422-FC	22/02/75	GALVAN & GALVAN Y ASOCIADOS	VIA ESPAÑA, EDIFICIO BRANIFF 15 TEL. 23-9830 TELEX 2272 SUCONSA PA APDO. 5660 ZONA 2 PMA.	02	N/A	PANAMEÑA		7	1977
FPI-0427-FC	05/07/83	GRUPO PANAMEÑO DE CONSULTORES, S.A. (GRUPAC)	EDIF. VALLARINO, CALLE 32 ESTE Y AVENIDA JUSTO AROSEMENA.	02	DRA. ELSA GRISELDA VALDEZ	PANAMEÑA		8	1978
FPI-0433-FC	18/04/79	ESSEX/ASESORES, S.A.	CALLE 50 N29-A, PLANTA ALTA OFIC. A2 TEL. 23-7532 236445 APDO. 4544 ZONA 5 PMA.	02	N/A	PANAMEÑA		2	
FPI-0463-FC	30/05/91	CONSULTORA DELTA S.A.	PANAMA, SAN FSCG, CALLE 67, EDIF. SAN JUDAS TADEO, TEL. 26-3853, APDO. 10765, ESTAFETA UNIV.	02	HECTOR M. MONTEMAYOR	PANAMEÑA		10	1971
FPI-0469-FC	07/08/85	INGENIEROS PANAMEÑOS ASOCIADOS, S.A.	VIA FERNANDEZ DE CORDOVA, N4, TEL. 61-4929, 61-4930 APDO. 11295 PMA.	02	N/A	PANAMEÑA		3	1969
FPI-0471-FC	03/10/79	BOPAMO, S.A.	CALLE JOSE MANUEL HURTADO 166, PMA. TEL. 23-9501 APTDO. 8430, ZONA 7, PANAMA	02	N/A	PANAMEÑA		5	1972
FPI-0477-FC	19/11/79	PROYECTOS URBANOS, S.A.	VIA ESPAÑA EDIFICIO DORCHESTER PRIMER ALTO N3 TELS 23-8177 69-5812 APTDO. 6-1734, EL DORADO.	02	N/A	PANAMEÑA		15	1978
FPI-0486-FC	02/04/80	MORENO Y ASOCIADOS, S.A.	AVE. CUBA, CALLE 27, EDIFICIO SILVESTRE Y BROSTELLA, APTD. 23 TELS. 24-7135/67-9427.	02	N/A	PANAMEÑA		4	1930

CODIGO DEL REGISTRO	FECHA DE REGIS TRO	NOMBRE DE LA FIRMA CONSULTORA	LOCALIZACION DE LA CONSULTORA	TIPO DE CONSUL TORA	NOMBRE DEL REPRESENTANTE	NACIONALIDAD DE LA CONSULTORA	CAPITAL DE LA FIRMA	NUMERO DE CONSULTORES	AÑOS DE FUN- DAOA
FPI-0662-FC	13/12/86	PROPACO, S. A.	AVE. BALBOA Y CALLE 32 EDIF. ATALAYA, OFIC. A8 TEL. 25-6188 25-5665 PROPACO SA APDO.4869 ZONA 5 PNA.	02	N/A	PANAMEÑA		22	1987
FPI-0649-FC	22/05/90	SERVICIO DE ASESORIA Y VENTA, S.A.	AVE. EUSEBIO A. MORALES, EDIF. SAN ANTONIO, PISO A13, TEL. 23-8638, FAX 69-4218, APTDO. 8038, PNA. 7	02	MARIO ADOLFO ROGNONI	PANAMEÑA		14	1984

9. 本格調査詳細スケジュール案

作業項目	調査期間															
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
全体工程	Δ			Δ				Δ					Δ			
I. IC/R作成															
II. データ・情報収集分析	←-----→															
現地踏査	-----															
深浅・土質調査	-----															
構造物調査	-----															
OD調査	-----															
中南米地区海上輸送分析	-----															
III. P/R作成協議	-----															
IV. マスタープランの作成	←-----→															
・セントロプエルト構想のレビュー	-----															
・社会・経済条件の想定	-----															
・バルボ・クリスタバル港の役割分担	-----															
・潜在貨物量の推計	-----															
・クリスタバル港取扱貨物の推計	-----															
・各ターミナル運営方式の検討	-----															
・採算性試算	-----															
・各ターミナル容量の推定	-----															
・施設計画の作成	-----															
・予備設計・積算	-----															
・実施計画の作成	-----															
・管理運営方法の提案	-----															
V. 短期計画F/S	←-----→															
・短期計画貨物予測	-----															
・構造物耐力分析	-----															
・施設改良計画案	-----															
・実施方法案の作成	-----															
VI. インテリムレポートの作成協議	-----															
・施設改良計画作成	-----															
・新設計画作成	-----															
・予備設計・積算	-----															
・費用分担計画作成	-----															
・直轄・委託、コンベクション方式の提案(料金徴収方法)	-----															
・経済分析	-----															
・財務分析	-----															
・経営分析	-----															
・管理運営方式の提案	-----															
VII. DF/Rの作成・協議	-----															
VIII. F/Rの作成	-----															



618
728
534