

都府県商工部	51	(知名度23.7%)
中小企業事業団	43	( 20.0 )
フィリピンBOI	41	( 19.1 )
フィリピンEPZA	21	( 9.8 )

JETROは、日本における直接投資の情報源として最も知名度が高く、よく利用されている。日本国内だけで31か所の主要都市に事務所を持ち、地元企業と密接な関係を持ち、情報提供その他の企業支援活動を積極的に行なっているためであり、投資勧誘活動の媒体として最も適した組織と考えられる。

金融機関及び商社も最近、顧客・取引先サービスとして、投資関連情報の提供に力をいれており、フィリピンを含めて海外ネットワークを持っているので、投資勧誘活動に活用できる。

フィリピン大使館は半数の企業から注目されてはいるが、BOI、EPZAの知名度は低く、今後の積極的な活動を通じて知名度を上げて行く必要がある。

### (3) フィリピンにおける日系企業の投資動向（訪問調査結果）

上に述べた日本の潜在投資家に対するアンケート調査と並行して、既にフィリピンに投資を行い、生産中の企業 6社、及び投資準備中の企業 2社、計 8社を訪問し、彼らの今後の設備投資の方針及びリンケージ産業育成状況を聴取した。その結果は次のとおり。

A 社（生產品：モーター・サイクル、生産量：年間 8,500台、従業員：170人）

設備投資の方針：1990年には年間生産量を18,000～20,000台に増やし、将来、四輪車の生産も計画している。クーデターにより生産拡大計画を変更することはない。

リンケージ産業育成状況：フィリピンの協力会社15社の幹部が日本を訪問、日本の協力会社を見学、逆に日本の協力会社12社の幹部がフィリピンを訪問、お互いに現状を把握し合った。日比両国の協力会社同志の J/V設立に進めたい。

B 社（生産品：家電製品・TV・冷蔵庫・FDD、生産量：明示なし、従業員：1,700人）

設備投資の方針：1990年初、本社副社長が訪比、フィリピンへの投資方針に変更がないことを言明。FDDの生産は製品の100%が輸出向けであるのでEPZに移したい。

リンケージ産業育成状況：既にリンケージ産業の育成を進めている。1990年4月、日本の協力会社メンバーが訪比、フィリピンの協力会社を視察し、日比の協力会社同志の協力の可能性を検討中。

C 社（生産品：ワイヤー・ハーネス、生産量：明示なし、従業員：2,300人—他に400人が日本で研修中）

設備投資の方針：フィリピンへの投資拡充の方針に変更はない。

リンケージ産業育成状況：プラスチック端子、プラスチック・カバーのメーカーが日本から進出することになった。

D 社（生産品：小型トラック、生産量：月産200台、従業員：50人）

設備投資の方針：現在策定中。

リンケージ産業育成状況：バッテリー、タイヤ以外は日本から輸入している。協力会社の育成はこれから実施。

E 社（生産品：小型乗用車、生産量：月産1,000台、従業員：300人）

設備投資の方針：現在の工場用地が狭くなったので、新工場用地20haを入手。

リンケージ産業育成状況：プラスチック成型加工、工具の加工機、ワイヤー・ハーネス、シートの協力会社が、現在生産拠点を建設中。

F 社（生産品：通信機・中間製品、生産量：明示なし、従業員：800人）

設備投資の方針：MEPZに工場建設中。1990年7月から本格稼働。

リンケージ産業育成状況：部品・材料の調達は香港で行い、フィリピンで協力会社育成は考えていない。

G 社（生産品：オーディオ製品・TVセット、生産量：明示なし、従業員：300人）

設備投資の方針：1989年10月から新工場に移転し、本格稼働中。

リンケージ産業育成状況：一部の部品をフィリピンで購入し、プラスチック成型品は内製化している。

H 社（生産品：半導体、生産量：明示なし、従業員：未定）

設備投資の方針：クーデターのため、投資計画（100億円規模）を一時中断している。タイでの計画（40億円規模の半導体工場）は1991年稼働開始。

以上を要約すれば、

自動車関連4社はいずれも生産拡張を計画し、工場用地の手当を行っており、工場予定地はマニラ近郊に集中している。これは、リンケージ産業がマニラ首都圏に所在していること、及び国内市場がマニラ首都圏が主であることによる。

電気・電子機器関連では、フィリピン国内需要が旺盛で、増産を検討しているものが多い。彼らは部品輸入に必要な外貨をFDD（フロッピーディスクドライブ）の輸出により確保する計画である。

クーデターにより、計画中のプロジェクトを一時中断しているケースもあるが、大半は、むしろ積極的に設備投資を進めてゆく姿勢を示している。

上記のH社以外の別の半導体メーカーで、用水の確保の見通しがないため計画を中止したものがある。

Table A8-1 NUMBER OF FIRMS RESPONDING TO QUESTIONNAIRE SURVEY

Manufacturing Subsectors	No. of Respondents		Foreign Operations	
	(% to All)	(A)	Having Foreign Operations (B)	Rate (%) (A/B)
Automotive	4 ( 1.9)		3	75.0
Automotive Parts	25 ( 11.6)		14	56.0
Machinery	50 ( 23.4)		19	38.0
Precision Machinery	18 ( 8.4)		9	50.0
Electrical Products	33 ( 15.3)		16	48.5
Electronics & Parts	16 ( 7.4)		6	37.5
Metal Processing	22 ( 10.2)		9	40.9
Steel	11 ( 5.1)		4	36.4
Furnitures	5 ( 2.3)		2	40.0
Telecommunications	4 ( 1.9)		3	75.0
Rubber Products	8 ( 3.7)		5	62.5
Others	19 ( 8.8)		5	26.3
Total	215 ( 100.0)		95	44.2

Table A8-2 INDUSTRY-WISE DISTRIBUTION OF CAPITAL

Manufacturing Subsectors	Million Yen						No Data	Total
	≤ 100	101~	1,001~	5,001~	10,001~	100,000<		
Automotive	1	-	-	-	-	3	-	4
Automotive Parts	5/1/1	12/1/1	2	1	4/1/1	-	1	25/3/3
Machinery	13	17/1/0	10	4/1/0	5/1/0	-	1	50/3/0
Precision Machinery	3	2	7/3/2	2/1/1	2	-	2/1/0	18/5/3
Electrical Products	10/2/0	7/2/2	5	4	6/3/1	1	-	33/7/3
Electronics & Parts	5	7/2/1	2/2/0	1	1	-	-	16/4/1
Metal Processing	11/4/2	8/1/1	2	-	-	-	1	22/5/3
Steel	1	2	3/1/1	1	2	1/1/1	1	11/2/2
Furnitures	2	-	1	1	1	-	-	5
Telecommunications	1	2	-	1	-	-	-	4
Rubber Products	-	5	-	-	3	-	-	8
Others	4/1/0	7/1/0	1	3	3/1/0	-	1	19/3/0
Total	56/8/3	69/8/5	33/6/3	18/2/1	27/6/2	5/1/1	7/1/0	215/32/15

Note : The number refer to the sequence "All response/Plans to advance to ASEAN /Plans to advance to the Philippines"  
 Source : Questionnaire Survey

Table A8-3 INDUSTRY-WISE DISTRIBUTION OF EMPLOYEES

Manufacturing Subsectors	Unit : Number									
	< 100	101~300	301~1,000	1,001~5,000	5,001~10,000	10,000<	No Data	Total		
Automotive	-	1	-	-	-	3	-	4		
Automotive Parts	-	6	8/1/1	8/1/1	2	1/1/1	-	25/3/3		
Machinery	1	18/1/0	19	10/2/0	-	1	1	50/3/0		
Precision Machinery	1/1/1	3	5/2/1	7/1/1	1/1/0	1	-	18/5/3		
Electrical Products	-	8/1/1	11/3/1	9/1/1	2	2/1/0	1/1/0	33/7/3		
Electronics & Parts	-	9/2/1	4/2/0	3	-	-	-	16/4/1		
Metal Processing	1/1/1	13/2/0	5/1/1	2/1/1	-	-	1	22/5/3		
Steel	-	3	5/1/1	1	1	1/1/1	-	11/2/2		
Furnitures	-	2	1	2	-	-	-	5		
Telecommunications	-	-	3	1	-	-	-	4		
Rubber Products	-	1	4	1	1	1	-	8		
Others	-	6/1/0	7/1/0	6/1/0	-	-	-	19/3/0		
<b>Total</b>	<b>3/2/2</b>	<b>70/7/2</b>	<b>72/11/5</b>	<b>50/7/4</b>	<b>7/1/0</b>	<b>10/3/2</b>	<b>3/1/0</b>	<b>215/32/15</b>		

Note : The number refer to the sequence "All response/Plans to advance to ASEAN /Plans to advance to the Philippines"  
 Source : Questionnaire Survey



## Department of Trade and Industry

Trade and Industry Bldg., 361 Sen. Gil J. Puyat Avenue,  
Makati, Metro Manila, Philippines 3117  
Tel. No. 018-5705 to 35 • Cable Address: MTI  
Telex: 14830 MTI PS Fax: 851166  
Or call direct Office of the Secretary - Tel. No. 818-4561 • 818-1831 loc. 271

日本の経営者の皆様：

フィリピン政府は、海外から我が国への直接投資（生産拠点づくり）促進プログラムに沿って、カビテ輸出加工区(CEPZ - Cavite Export Processing Zone)の集中的開発を推進中でございます。

カビテ輸出加工区の設置目的と優先的開発をより効果的に達成するために、今般フィリピン政府通商工業省(DTI - Department of Trade and Industry) は、日本の国際協力事業団(JICA - Japan International Cooperation Agency) の協力を得まして、両国共同調査プロジェクトとして、今後 3年乃至 5年間に於ける内外投資家のカビテ輸出加工区に対する投資需要に関する調査を実施することと致しました。

我がフィリピン共和国への旺盛な投資計画をお持ちになっておられる日本の経営者の皆様へも、本調査への御協力をお願い致したく、カビテ輸出加工区をご紹介するパンフレット 1部を添えてアンケート調査票をお届け致しますので、別途日本での調査実務を担当されるユニコインターナショナルからの回答要領に従って、ご回答・ご返送下さるようお願い致します。

なお、ご回答は本調査目的に添って統計処理をし、結果のみを活用させて頂き個々のご回答内容は極秘扱とし、外部には一切漏洩しないことをお約束申し上げます。

何卒御協力下さいますよう宜しくお願い申し上げます。

フィリピン共和国 通商工業省次官  
トーマス・アルカンタラ

TOMAS I. ALCANTARA

Undersecretary

Department of Trade and Industry

**UNICO**  
INTERNATIONAL CORP.  
TOKYO, JAPAN

ADDRESS:  
KONISHI BLDG., (7TH FLOOR)  
6-3, NIHONBASHI HON-CHO 2-CHOME  
CHUO-KU, TOKYO 103, JAPAN  
TELEPHONE: 03-661-7733  
FAX: 03-669-7249

TELEX NO.  
"0-252-2107"  
ANSWER BACK CODE  
"INTCO J"  
CABLE ADDRESS  
"CONSULTUNICO TOKYO"

OUR REFERENCE  
YOUR REFERENCE

平成 2年 1月

各 位 殿

フィリピン通商工業省受託プロジェクト  
国際協力事業団委託調査会社

ユニコ インターナショナル株式会社  
〒103 東京都中央区日本橋本町 2-6-3  
小西ビル  
電話 03-661-7733 FAX 03-669-7249

拝啓 時下益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

さて この度私共は、フィリピン共和国政府（通商工業省）の要請に基づき、国際協力事業団(JICA)から同国カビテ州に位置する Cavite Export Processing Zone（カビテ輸出加工区）の開発・投資振興計画に関する調査を受託実施することになりました。

この調査の重要項目の一つとして、有力日本企業の今後の直接投資（生産拠点づくり）動向を調査致しますが、商工会議所よりアンケート調査対象先として貴社を御推薦頂きました。

茲許アンケート用紙並びに参考資料を同封申上げましたので、業務御多用のところ誠に恐縮ながら何卒宜しくご協力を賜りますようお願い申し上げます。

敬 具

なお アンケートのご回答は、2月10日迄にご返送お願い申し上げます。

お問い合わせ先： ユニコインターナショナル(株) 03-661-7733 (代)  
<担当> 黒田、坂倉、斎藤、山田



10-Questionnaire for the Philippines  
フィリピン共和国への投資に関する10の質問

1. 会社名: \_\_\_\_\_

2. 本社所在地: \_\_\_\_\_

(電話) \_\_\_\_\_ (FAX) \_\_\_\_\_

主要工場所在地: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

3. 資本金: \_\_\_\_\_

4. 主要製(造)品(目):  
(1) \_\_\_\_\_ (2) \_\_\_\_\_  
(3) \_\_\_\_\_ (4) \_\_\_\_\_

5. 製品の輸出比率: \_\_\_\_\_ %

6. 年間売上高: \_\_\_\_\_

7. 従業員数: \_\_\_\_\_

質問 1 貴社は海外に生産拠点をお持ちでしょうか。

- 持っている → 質問 2へ  
 持っていない → 質問 3へ

質問 2 現在の海外生産拠点は、次のどの国でしょうか。

- NIEs 諸国                       マレーシア  
 インドネシア                     タイ国  
 フィリピン  
 その他の国 → 質問 4へ

質問 3 現在、海外生産拠点をお持ちでない企業の方にお尋ねします。

(1) この 1～2年の間に東南アジアに生産拠点づくりのご計画がありますか。

①  東南アジアでの生産拠点づくりの計画なし

② 東南アジアでの生産拠点づくりのご計画のある場合、それは次のどの国でしょうか。

- インドネシア                     マレーシア  
 タイ国                             フィリピン  
 その他の国

(2) フィリピンに生産拠点づくりをご計画の企業の方にお尋ねします。

なぜフィリピンでしょうか。その理由を次の項目から選んで下さい。  
(複数回答可)

- 豊富で安い労働力                       日本に近い  
 原材料がフィリピンに豊富             投資優遇策が良い  
 対米 GSP (特恵関税) が存続する  
 良い輸出加工区が存在する             良いパートナーがいる

(3) 東南アジアに生産拠点を持たれることになった動機についてお尋ねします。次の項目から選んで下さい。(複数回答可)

- ( ) 円高対策
- ( ) 人手不足
- ( ) 当該国の国内市場確保
- ( ) 輸出基地(第三国の市場確保)
- ( ) 低労働賃金の活用

(4) 東南アジアに生産拠点を持たれる場合、現地の下請企業を起用されることをお考えでしょうか。

- ( ) 考えていない ( ) 考えている

● 考えている場合、次のどのようなものをお考えでしょうか。

- ( ) 原材料の購入
- ( ) 部品、部材の購入
- ( ) 包装材料の購入
- ( ) 運輸・サービス

**質問 4** 現在、海外生産拠点をお持ちで、更に他の国へ生産拠点をつくられる計画をお持ちの場合、次のどの国でしょうか。

- ( ) インドネシア ( ) マレーシア
- ( ) タイ国 ( ) フィリピン
- ( ) その他の国

質問 5 海外生産拠点をつくられる場合、それぞれの国のどんな事項を考慮して選択されるか、次の項目に優先順位を数字で記入して下さい。

- |                                   |                                 |
|-----------------------------------|---------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 政治の安定    | <input type="checkbox"/> インフラ整備 |
| <input type="checkbox"/> その国の経済成長 | <input type="checkbox"/> 労働力豊富  |
| <input type="checkbox"/> 政府の投資政策  | <input type="checkbox"/> 原材料豊富  |
| <input type="checkbox"/> 為替の安定    | <input type="checkbox"/> 良い工業団地 |
| <input type="checkbox"/> 輸出加工区    | <input type="checkbox"/> 金融事情   |

質問 6 フィリピンの投資に関する情報源として、次の機関をご存知でしたか。ご存知だったものに○印、今までご存知でなかったものに×印を記入して下さい。

- |  |                                    |
|--|------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> JETRO（日本貿易振興会）    | <input type="checkbox"/> アセアンセンター  |
| <input type="checkbox"/> 地元商工会議所           | <input type="checkbox"/> 都府県商工部    |
| <input type="checkbox"/> フィリピン輸出加工区庁(EPZA) | <input type="checkbox"/> 商社        |
| <input type="checkbox"/> フィリピン投資委員会(BOI)   | <input type="checkbox"/> 中小企業事業団   |
| <input type="checkbox"/> 在日フィリピン大使館        | <input type="checkbox"/> 取引銀行・金融機関 |

質問 7 次のフィリピンの投資優遇措置（インセンティブ）の内、最も魅力あるものを一つ選んで○印をつけて下さい。

- 税法上の優遇措置（タックスホリデー等）
- 政府系金融機関の支援
- 利益送金等の外貨送金等の権利・保証
- 輸出企業に対する金融上の優遇措置

質問 8 次のフィリピン工業団地をご存知ですか。ご存知のものに○印をつけて下さい。

- |   |                                    |
|---|------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> バターン輸出加工区            | <input type="checkbox"/> マクタン輸出加工区 |
| <input type="checkbox"/> バギオシティ輸出加工区          | <input type="checkbox"/> カビテ輸出加工区  |
| <input type="checkbox"/> その他の民営工業団地（名称：_____） |                                    |

**質問 9** フィリピンの輸出加工区に必要な条件として、次の項目に優先順位を数字で記入して下さい。

- |               |                     |
|---------------|---------------------|
| ( ) アクセス道路    | ( ) 電話・FAX 等の通信施設   |
| ( ) 電力安定供給    | ( ) 土地購入コスト (又は賃貸料) |
| ( ) マニラに近いこと  | ( ) インセンティブ         |
| ( ) 輸出入手続の簡素化 |                     |

**質問 10** 昨年末発生したフィリピンでのクーデター事件の影響について、貴社のご意見をお伺いします。

次の諸点から選んで ( ) 内にマークして下さい。

- ( ) フィリピンプロジェクトは暫くの間、見合わせる。
- ( ) 問題は多少あっても、計画通り進める。
- ( ) 他のアセアン諸国へ変更する。(例えば )
- ( ) フィリピンへの直接投資は、中止する。
- ( ) 現状、フィリピンへの生産拠点づくりの計画なし。

ご協力有難うございました。

東京都中央区日本橋本町二丁目6番3号  
小西ビルディング  
ユニコインターナショナル株式会社

# PHILIPPINES

21世紀へのステップ

フィリピン「カビテ」  
輸出加工区



フィリピン輸出加工区庁

# 成長の途を歩みつづける若い国・



フィリピン輸出加工区庁長官メッセージ

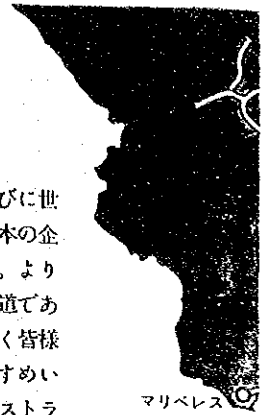
17年前フィリピン政府は、フィリピン最初の輸出加工区を設立いたしました。それはフィリピンの経済開発計画の新方向への始まりでありました。パターンEPZへの投資促進には、何よりも基本的なインフラストラクチャー、即ち電力・用水・通信・道路・建物・住宅・厚生施設等の整備が至上命題でしたので、フィリピン政府は日本政府に協力を要請し、日本はこれに応じてくれました。日本の対応は、必要なインフラストラクチャーへの融資と加工区への直接投資の二つでした。この結果、パターンEPZはフィリピンの輸出加工区のモデルケースとなり、1979年の最盛期には58の工場が進出し、その内11は日本企業でした。この成功によりフィリピン政府は、さらに全国に輸出加工区を設置することを決定しました。

日本・フィリピンの合弁会社です。円高と労働コストの上昇により、国際競争力並びに世界市場における有力な立場を維持するため、日本の企業は新しい生産拠点を探す必要に迫られました。より高い収益を求めて好立地するのはビジネスの常道であり、私共輸出加工区は、まさにそれを提供すべく皆様の次の海外生産拠点としてカピテEPZをおすすめいたします。カピテEPZでは、すべてのインフラストラクチャーの要望に答えると共に、豊富な労働力と安定した労使関係が保証されており、政府官庁関係のすべての事務手続きを簡素化して皆様のお仕事の便を計っております。

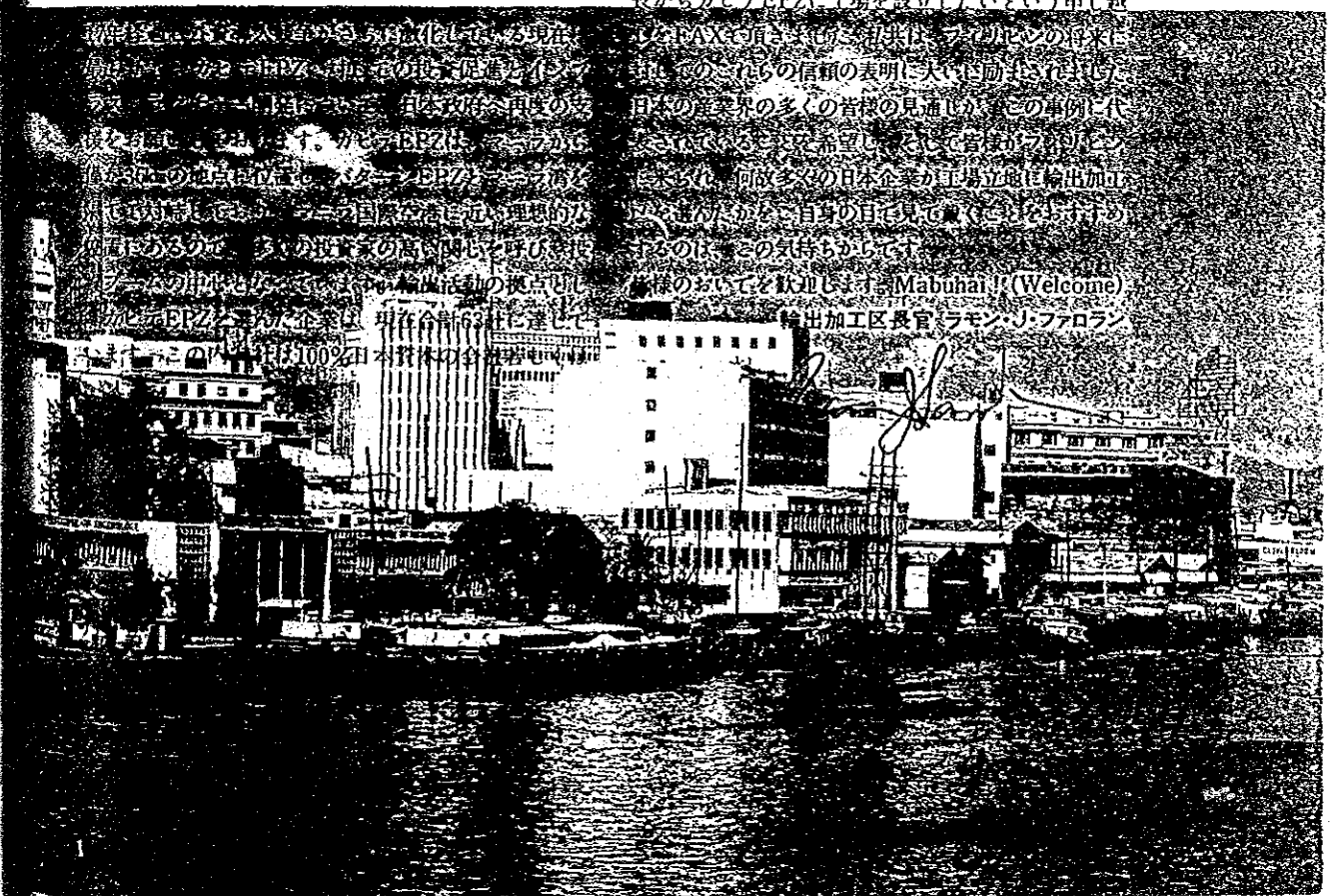
海外生産拠点を決定する重要なチェックポイントの一つとして政治的安定があることを私共は充分認識しています。これに関連して、最近おきた政治動乱の最中にいくつかの日本企業がとった前向きな行動に、私は非常に感銘しました。

1989年12月のクーデターの最中に、日本企業数社の社長からカピテEPZに工場を設立したいという申し越しのEAXCの頂上へ、私共は、フィリピンの将来に明るい未来の信頼の表明に大いに励まされました。日本の産業界の多くの皆様の見通しが、この事例に代わって来るべき希望とするに皆様がフィリピンに参入し、開放的な日本企業が好立地に輸出加工区を設けたいと自身の目で見てもうけるべきなのは、その気持からして、私共の心にとどめて歓迎します。Mabuhay!! (Welcome)

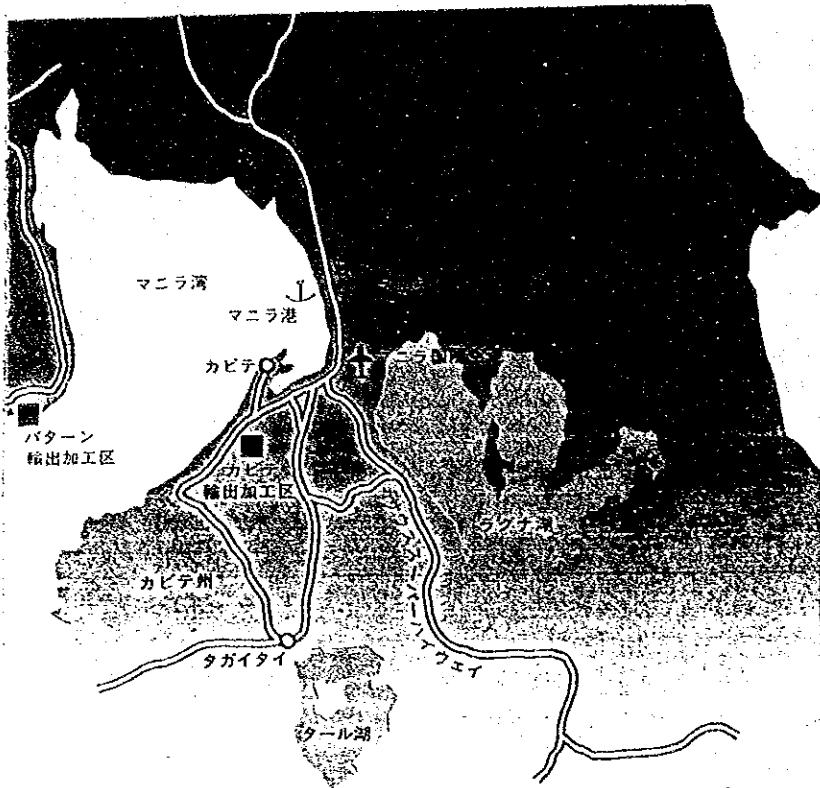
輸出加工区長官 ラモン・J・フロラン



マリベレス



# フィリピン



## 《開発の目標》

フィリピンの1987-1992年間に於ける開発努力は、主として次の4つの目標に向けられています。

- (1) 貧困の緩和
- (2) より生産性が高い雇用機会の創出
- (3) 国民の平等と社会正義の推進
- (4) 経済の安定的成長の達成

工業および貿易部門は、短期的、中期的には経済復興の達成のために、長期的には安定的成長の達成のために貢献するように誘導されています。

工業部門は雇用機会の創出、貧困の緩和、開発成果の公平な配分といった至上政策目的に沿ったものでなくてはなりません。そのためには、経済的自立可能性のある現存工業分野の再活性化を図るだけでなく、国際競争力のある工業を発展させて、農業部門の生産および農民所得の増加に寄与させ、同時に外貨収入の増大を目指し、これにより工業生産の拡大にともなう輸入増加、対外債務返済に必要な外貨を捻出させます。

経済の推進は、経済全体の復興への努力を必要とする。...





# フィリピン政府の強力な 支援とサービス活動

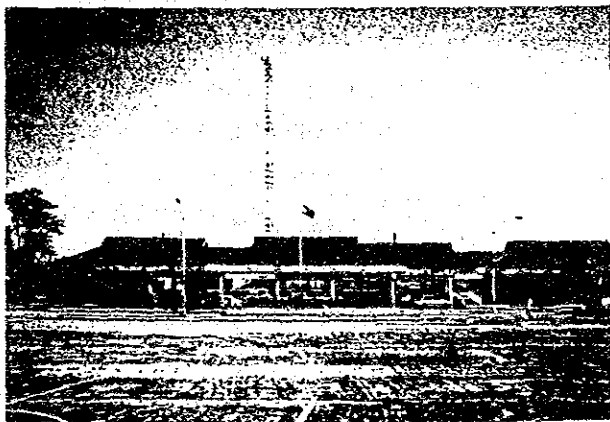
## 〈フィリピン輸出加工区庁の概況〉

フィリピンのいづれの輸出加工区に投資をする場合にも、外国人ビジネスマンは輸出加工庁(EPZA)を相手に話を進めることとなります。EPZAは1972年11月、大統領令66号により作られた公社(Government Corporation)で、輸出加工区をフィリピンの工業化や輸出拡大計画の担い手として育成するという目的のもとに、サービスの提供、管理・運営を担当しています。この目的に沿って、EPZAはこれらの加工区を外国からの投資にふさわしい場所にするという仕事を担ってきました。

EPZAは、次のように投資家に対する最大限のサービスと支援の提供を行なう組織です。①本部内に設置された投資促進部(Information and Promotion Department)は、投資を検討している人々からの問い合わせ、各種相談に応じています。②各加工区には企業経営援助課(Enterprise Management Assistance Division)がおかれ、各加工区内の企業が行なう他の政府機関との日常の折衝を援助します。③各加工区内の企業のために、労働者の募集、企業のニーズに応じた人材の訓練を行なうため人材事務所(Manpower Office)が各加工区の中に設けられています。

ここは、地域の人材訓練センター(Manpower Training Center)と協力して支援活動を行なっています。④労使の協調を保つのは産業関係局です。

加工区企業は輸出入関税免除、税額控除(Tax Credit)、外国からの投資に対する保証、優先外貨割当、入国手続きの緩和、輸出入手続きの簡素化を含めた特別の許可や、インセンティブを受けています。また、企業の日常業務を容易にし、コストを下げるために、EPZAは複雑な手続きを減らし、すべての運営手続きを標準化しています。



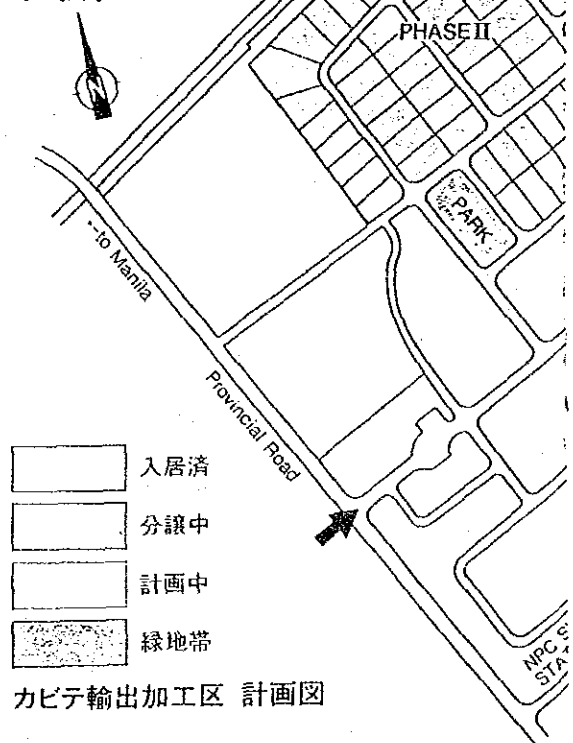
フィリピンには、17年前最初に開発されたパターン輸出加工区(BEPZ)と、マニラ首都圏に最も近いカビテ輸出加工区(CEPZ)、その他、セブ国際空港に隣接するマクタン輸出加工区(MEPZ)、そしてルソン島の北部地域のバギオ・シティ輸出加工区(BCEPZ)の4つの輸出加工区があり、フィリピン輸出拠点としての期待を集めています。

## ■カビテ州

カビテ州はフィリピン共和国最北にあるルソン島の南部に位置し、南にバタンガス州、東にラグナ州、東北にリザール州、北にマニラ湾およびマニラ市、西に東支那海を抱えています。

カビテ州は142,706km<sup>2</sup>を総面積とし、3市、20町、530の地区(バラングイ)からなります。

地形上、3つに区分でき、一つは海岸線と低地、二つめは起伏に富んだ中央地域、最後に丘陵・山地からなる高地地域となっています。

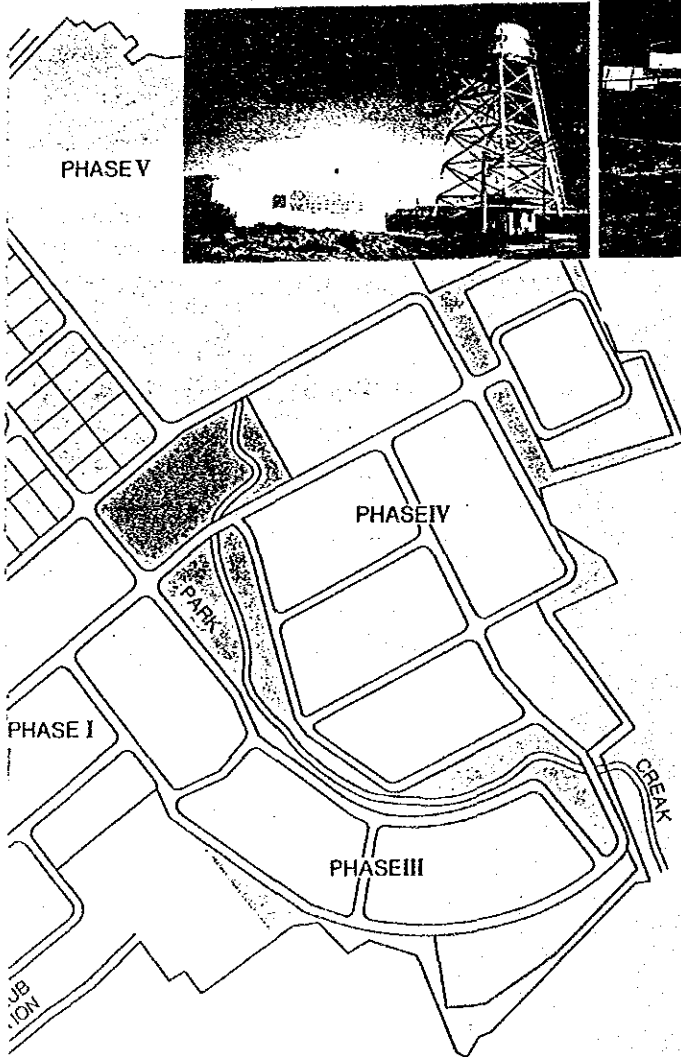
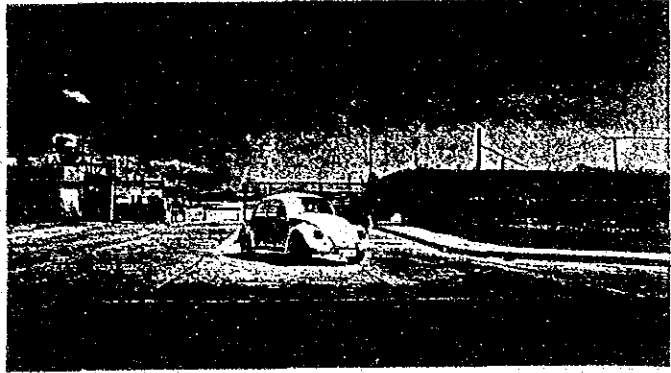


# 恵まれた工業立地条件の カビテ輸出加工区

## ■立地

カビテ輸出加工区(CEPZ)は、メトロ・マニラのすぐ南にあり、マニラの金融・商業地区から約30kmの所にあります。カビテの中で275ヘクタールの平坦な地域が加工区にあてられています。

メトロ・マニラに大変近いためCEPZに行くのは容易です。特にサウス・スーパー・ハイウェイか、マニラ・カビテ湾岸道路の2つのよく舗装された道路網が便利です。マニラのニノイ・アキノ国際空港からCEPZへは車で30分以内に行けるし、マニラ・サウス・ハーバーからは通常45分で行けます。



## ■施設およびサービス

**電力** 電力はNPC(National Power Corporation)から供給されており電圧は110V、220Vおよび440Vです。

**給水** 加工区は375m<sup>3</sup>の貯水能力を持つ2つの高架水槽と、1日に3,750m<sup>3</sup>送水できる貯水量1,500m<sup>3</sup>の貯水池を持っています。

**通信** フィリピン長距離電話会社(PLDT)が国内および海外への電話サービスを提供しています。

## ■労働力

地域産業の労働力需要を満たすのは、カビテ州の709,000人の人口と、メトロ・マニラ圏から通勤可能な多くの有能な技術者や管理者です。

## ■投資期待業種

- ・織物、衣料、皮革産業
- ・金属加工品、機械、器具
- ・薬剤、化学製品、ゴム製品、プラスチック製品
- ・建具および家具を含む木製品
- ・その他の製造業

# 輸出加工区内企業に与えられる 優遇措置(インセンティブ)

加工区内企業は、税金、関税の免除、  
税額控除およびその他特別の権益と優  
先権および保護措置をあたえられます。

マニラ港およびマリベレス港内のEPZAの埠頭から荷揚  
げされたすべての加工区向物品については、加工区の外に運  
び出されない限り検閲や査定を受けたり、税金を課せられ  
たりする事はありません。

## 1. 諸税および関税の免除

### (1) タックスホリデー

新規登録企業は操業開始後、パイオニア企業の場合(新技  
術・新材料を用いる等)6年間、又非パイオニア企業の場合  
は、4年間所得税を完全に免除されます。次のいずれかの  
場合にはこの期間が1年間延長されます。

- A. そのプロジェクトが国内の原材料を使用する。
- B. 労働者数に対する資本設備が所定の比率を充たす。
- C. 外資の純獲得額、或いは純節減額が最低50万ドルに達  
する。

ただしいかなる場合にも登録パイオニア企業は、8年間を  
超えてこのインセンティブを享受する事は出来ません。  
増設を行う企業は操業後3年間、その増設に相応する部分  
の所得税を免除されます。しかしその企業は、そのインセ  
ンティブを受けている期間中は、労務費増加に伴う比例  
的税額控除を受けることは出来ません。

### (2) 輸入関税と税金

輸入品に対する関税は、国内消費価格(Home Consump-  
tion Value) = (Sales Invoice Value)に10%加算した額  
を基準とする従価税で、その税率は10%から100%の範囲  
です。また前払い売上高税(完成品に対する輸入税)は国内  
消費価格の110%に25%を加算した額を基準とし、その税  
率は輸入品の種類により5%から50%迄が適用されてい  
ます。

加工区内の企業については、上記税金のほか加工区に運び  
込まれる国内および外国の設備、機械、スペアパーツ、原  
材料、供給品に対し、国税および地方税が免除されます。

### (3) 輸出税および各種手数料

加工区を通して再輸出される、或いは加工区から輸出され  
る製品は、輸出税、輸入関税または手数料を免除される。  
なおEPZA登録輸出製造業者以外の輸出製造業者が行う  
ある種の品目の輸出に課せられる輸出税は通常、現行為替  
レートに基づく船積時のFOB価格合計の4%です。その他  
に関税局が認定する時価と、製品の基準価格(base price)  
が異なった場合(基準価格は輸出の平均FOB価格の80%)  
にはプレミアム税(通常20%)が徴収されます。

### (4) 地方税および各種手数料

加工区企業は不動産税(査定額の2%-3%)を除いたすべ  
ての地方税、免許税(licenses)、手数料(例えば免許税、娯  
楽税、職業税、水利用、製造、卸売りに対する固定税等)を  
免除されます。加工区内に据付けられ、稼働している機械  
に対する固定資産税は最初の3年間免除されます。不動産に  
固定されていない製造設備や機械は固定資産税を免除され  
ます。

### (5) Contractor's tax

加工区企業は総受取額に対する4%のContractor's tax  
を免除されます。

### (6) 繋船料

加工区企業は関税法に定められている繋船料、保管料、そ  
の他料金を免除されます。

### (7) 支店利益送金税

通常支店が本店あてに利益を海外送金する場合に適用され  
る15%の支店利益送金税を免除されます。

## 2. 税額控除

(法人所得税からの直接控除)

### 原材料及び供給品

加工区内企業は比国内で調達し、加工区内の生産に用いられた原材料、半製品に係る補償税(国内消費税価格の110%にたいし5%から50%まで)および特定の税金、関税については、国税納付時に税額控除を受けられます。

## 3. その他の特権および優遇措置

### (1) 所有権および出資持分

加工区企業に対する外国人の所有権または持分については、制限はありません。

### (2) 外国人の雇用

加工区企業は、登録の日から5年間は外国人を監督者、技術者、顧問として雇うことができます。

## カビテEPZ入居企業の声

### ★マニラ首都圏に近くて便利

主な政府機関、民間企業や銀行が集積するマニラ首都圏に最も近い輸出加工区で、マニラ国際空港、マニラ港への輸出貨物の輸送が非常に効率よく行われることは、カビテEPZの最大のメリットである。



### ★豊富な労働力

若くて豊富な労働力、そして仕事に積極的であり、募集すれば10倍以上の応募者があり期待以上の成果をあげている。自宅からの通勤者が大部分で出勤率も非常に高い。

### ★電力供給も良好

カビテEPZは、発電会社のNPC(National Power Corp.)から直接配電されるので停電は少ない。しかし緊急用の自家発電は持つ必要がある。

### ★州政府のバックアップも心強い

カビテ州政府機関が、雇用者のトレーニングを積極的に実施してくれるので大変助かっている。費用も州政府



府機関が負担してくれるなど支援体制が良いと思う。

### ★事務手続きも簡単

輸出加工区への入居申請、輸出入、会社の登録などの手続きが簡単で且つ早いところは最大の魅力。

+++++

## バターン輸出加工区(BEPZ)の近況

フィリピンで最初に開発されたバターン輸出加工区は、フィリピン経済の安定成長と輸出促進、そして地域開発・雇用の促進等の新しい視点で見直されて、インフラ整備の計画も進められている。さらに最近、マニラバターン(マリベレス港)にフェリーが就航し、約1時間10分で結ばれ大変便利となった。



**EXPORT PROCESSING ZONE AUTHORITY  
PHILIPPINES**

4th Floor Legaspi Towers 300  
Roxas Boulevard, Manila, Philippines  
Telephones: 521-05-46 • 521-04-19 • 521-05-87  
521-97-25 • 521-05-86 • 521-05-47  
Cable: "BATAANZONE" Manila  
Telex: 40723 EPZA PM or 2525 EPZA PU

協力：国際協力事業団(JICA)



付編9

フィリピンの潜在投資家のアンケート調査





## 付編 9 フィリピンの潜在投資家のアンケート調査

### (1) 調査の概要

マニラ首都圏及びその周辺に所在するフィリピン企業の内、輸出指向型製造工業に従事する企業 500社を対象に工場の新増設計画の有無並びにCEPZへの入居の興味を調査する目的で、アンケート調査を実施した。その概要は以下に記述の通りである。

#### 1) 対象企業の選定

調査対象企業 500社は次の選定基準により選定した。

- ー フィリピン企業（フィリピン資本による資本金の保有率が60%以上）
- ー 輸出指向型製造工業に従事する企業
- ー マニラ首都圏及びその周辺に所在する企業（CEPZへのへの入居可能性を考慮）

選定した企業のリストをDTI/BOI 及びEPZAに提示し、その承認を得て対象企業を確定した。

#### 2) 調査の方法

DTI/BOI 及びEPZAと協議の上作成した調査質問票とCEPZ紹介パンフレットをDTI Alcantara次官名による調査協力依頼状とともに、上記の調査対象 500社に送付し、調査質問票の回答欄に記入の上、返送してもらうよう各企業に依頼した（Alcantara次官名による依頼状、調査質問票及びCEPZ紹介パンフレットの写は本付録末尾に資料 A9-I ~ IIIとして添付する。）。なお、回答書の回収過程では電話による督促を行い、回収の向上を図るとともに、回答内容が不明確な部分については電話や面談により内容の確認を行なった。

#### 3) 回答書の回収

質問票の送付後40日間に 180社より回答を得た。しかし、その中の25社は本アンケート調査の対象企業選定のため設定した基準に該当していないことが判明したため無効にし、残りの 155社からの回答を有効回答とした。したがって、回答書の回収率は次のとおりとなる。

	企業数	回収率*
a) 調査質問票の配布総数	500	
b) 回収回答数	180	(36%)
c) 有効回答数	155	(31%)

注) \* a) に対する b) 及び c) の比率

この回収率は当初設定した目標をかなり下回るに止ったが、未回答企業の多くが本アンケート調査に対して関心が薄いことが判明したため時間的制約もあり、上記の有効回答（155社からの回答）に基づき調査結果を集約し、内容の解析を行なった。

質問票配布先企業数と回答企業数の業種別内訳を表A9-1に示す。

#### 4) 有効回答企業 155社の概要

有効回答企業 155社の企業概要を一表にまとめ参考資料 A9-IVとして本付録末尾に添付する。同表に基づき、概要を要約すると次のとおりである。

##### a) B01 登録

155社中 141社 (91.0%) がB01 登録企業である。この 141社の中、96社 (68.1%) が1986年から1989年までの 4年間に登録した企業で、その中で1988年及び1989の 2年間に登録した企業は76社に及ぶ。これに対して1971～1980年の10年間に登録した企業は23社、1981年～1985年の 5年間に登録した企業は19社にすぎない。操業開始時期を開示した企業は 149社であるが、その中51社 (34.2%) が1986～1989年の間に操業を開始した企業で、また、1990年もしくは1991年に操業開始予定の企業が13社あり、これを加えると約43%が1986年以降に操業を開始した企業である。

##### b) 資本構成

100%フィリピン資本の企業は 155社中93社 (60.0%) で、残りの62社は外国資本との合弁会社 (いずれも外国資本の出資率は40%以下) である。

c) 資産規模

資産規模（1988年現在）を開示した企業は 155社中93社である。この93社について資産規模別企業分布をみると下記のとおり。

1百ペソ以下	4.3 (%)
1～20 百万ペソ	50.5
21～40 "	10.8
41～60 "	8.6
61～100 "	8.6
101～200 "	6.4
201～400 "	2.2
401～800 "	6.4
801～999 "	—
10億ペソ以上	2.2
	<hr/> 100.0 %

（1社当りの平均資産： 74百万ペソ）

d) 従業員数

従業員数を開示した開示した企業は 155社中 145社である。この 145社について従業員数別企業分布をみると下記のとおり。

50人以下	24.1 (%)
51～100 人	14.5
101～200 "	29.6
201～500 "	17.2
501～1,000 "	9.0
1,001～2,000 "	2.8
2,001～3,000 "	1.4
3,001～5,000 "	0.7
5,000人以上	0.7
	<hr/> 100.0 %

（1社当りの平均従業員数： 340人）

e) 総売上高

総売上高（1988年現在）を開示した企業は 155社中89社である。この89社について売上規模別の企業分布をみると次のとおり。

1 百ペソ以下	3.4 (%)
1～ 20 百万ペソ	37.1
21～ 40 "	15.7
41～ 60 "	7.9
61～100 "	10.1
101～200 "	10.1
201～400 "	6.7
401～999 "	6.7
10億ペソ以上	2.3
	<hr/>
	100.0 %

(1社当りの平均総売上高： 1億ペソ)

f) 製品販売構造

製品販売構造について回答した企業は 155社中 148社である。148社の中 105社 (70.9%) が売上高60%以上を輸出に依存している。この内79社 (全企業の53.4%) は売上高の90%以上を輸出に依存している。全く輸出を行っていない企業はわずか15社 (全企業の10.1%) にすぎない。148社のすべてが間接輸出を行なっている。したがって、全企業が直接もしくは間接に輸出のための製品を製造している。

(2) 各質問事項に対する回答の集約

各質問事項に対する回答の集約結果を以下に概述する。また、回答の集計一覧表を本付録末尾に参考資料 A9-Vとして添付する。

1) 生産拡大計画を持つ企業

- a) 有効回答企業 155社の中、64%に当る99社が生産拡大計画を持っている。生産拡大を計画している第一の理由として88社が輸出市場の伸びを挙げている。また、その理由に間接輸出市場の伸長を挙げた会社が10社、国内市場の

伸長を挙げた会社が24社ある。(複数回答)

b) 生産拡大計画を持っている99社の中68社が現有施設内には生産拡大のため設備拡張を行うだけの用地がないとして新工場用地の必要性を示唆している。残りの31社は現有施設内に設備増設を行う用地が十分あるとしているが、その中26社は現有工場用地に今後も留まる意志を示している。その理由として次のような特性もしくは利点を挙げている。(重複解答)

— 信頼できるインフラ、用役が得られること	20社 (76.9%)
— 労働力が得やすいこと	15社 (57.7%)
— 用地価格、借地料が安い	14社 (53.3%)
— 原材料供給源に近いこと	13社 (50.0%)
— 保安の良さ	12社 (46.2%)
— 業務上のサービスが得られること	8社 (30.8%)

c) 現在施設内に設備増設用地が十分あるという上記31社の内 5社は現有工場用地に留まらないとしているが、これらの企業が新工場用地に求める立地条件について質問したところ、次のような条件を挙げている。(重複回答)

— インフラ、用役が得られること	4社 (80.0%)
— 労働力が得やすいこと	3社 (60.0%)
— 原材料供給源に近いこと	3社 (60.0%)
— 保安の良さ	3社 (60.0%)
— 低価な用地	2社 (40.0%)
— 業務上のサービスに係わること	2社 (40.0%)

d) 生産拡大計画を持ち、かつ、現有施設内に十分な増設用地を有していると回答した上記31社の内 8社が1990年を増設計画の実施目標年に挙げており、19社が1991年か1992年もしくは1994年以前に実施の予定としている。時期未定とした会社は 4社である。上記のようにこれらの会社の大半が1～2年以内増設を計画している。

## 2) 移転計画を持つ企業

a) 「工場移転計画を持っているか」との質問に対し、155社中、12%に当る

18社が移転計画を持っていると回答している。その理由として次のような点を挙げている。(重複解答)

- 用地価格、借地料が高い 7社 (38.9%)
- 原材料供給源から遠いこと 5社 (27.8%)
- 労働力が得難いこと 5社 (27.8%)
- インフラ、用役供給が不安定 3社 (16.7%)
- 保安の悪さ 3社 (16.7%)

b) 移転の時期については、8社が時期未定と回答しているが、残りの10社はその時期を1991年か1992年、もしくは1994年以前の予定としている。

c) 工場の移転計画を持っている上記18社と生産拡大計画を持っているが、現有施設には増設を行うに十分な用地がないと回答した68社(1)-b)項参照)に対して工場移転先の候補地について質問したところ(重複回答)

- EPZを挙げたもの 20社 (23.3%)
- I. E. を挙げたもの 15社 (17.4%)
- RICを挙げたもの 6社 (7.0%)
- 自社、子会社の用地を挙げたもの 15社 (17.4%)
- マニラ首都圏内を挙げたもの 3社 (3.5%)

である。一方、36社が今のところ具体的な移転計画を持っていないか、または移転先を決めていないと回答している。

d) 工場立地の選定に当り多くの会社が共通に重要視している条件は、次のとおりである。(重複回答)

- 用地価格、借地料が安いこと 49社 (57.0%)
- インフラが整理されていること 35社 (40.7%)
- 労働力が得やすいこと 34社 (39.5%)
- 業務上のサービスが得られること 32社 (37.2%)
- 保安良さ 28社 (32.6%)
- 原材料供給源に近いこと 23社 (26.7%)

「市場への近さ」や、「社会環境」を挙げた会社はそれぞれ17社と13社で比

較的少ない。

各会社が工場立地を選定するに際し重視する諸条件についてその重視度の順位付けを求め、第1順位のものに5点、第2順位のものに4点……と順に重み付けした上、それぞれ回答数を乗じて総合点を算出し、総合点が最も高い順に序列をつけると次のとおりとなる。

第1位：	インフラ、用役	(151ポイント)
第2位：	用地価格、借地料が安いこと	(142ポイント)
第3位：	保安の良さ	(116ポイント)
第3位：	労働力が得やすいこと	(116ポイント)
第5位：	原材料供給源に近いこと	(61ポイント)
第6位：	業務上のサービスが得られること	(51ポイント)
第7位：	市場への近さ	(43ポイント)
第8位：	社会環境	(11ポイント)

e) 4か所のEPZ、11か所のI.E.及び16か所のRICを列挙し、そのいずれかに入居する関心があるかを質問した。この調査の結果は次のとおりである。

EPZ： CPEZ 31社、BCEPZ 5社、MEPZ 4社、BEPZ 1社でCPEZに対する関心の高さを如実に示している。

I.E.： Canlubang I.E., Lagumba 21社、People's Technology Center, Carmona, Cavite 17社、New Cavite I.E., Cavite 17社、First Cavite I.E., Cavite 15社、VFP Industrial Area, Taguig 10社、Meycauayan, Bulacan 9社と、Cavite, Laguna, Bulacan, Taguig 地区などMetro Manila周辺地区のI.E.に関心が集中している。

RIC： CPEZに対する関心が圧倒的に多い(24社)。このほか、8社が CALABAR総合計画に包含され、Batangas港に近い Bgy. Tabangaoに関心を示している。BCEPZ、MEPZの両EPZについても数社が関心を示している。他地域のRICについては、関心がほとんどない。

f) 上記のEPZ、I.E.、RICへの入居を好まないと回答した69社について、その理由を尋ねたところ、すべての企業が「事業運営上の必要条件が満たされているため」と答えている。それ以外の主な理由としては、

- 労使いずれかが馴染みのない 36社 (52.2%)
- 場所に移りたがらない
- 事業内容や事業規模が EPZ、I. E.、RIC 34社 (49.3%)
- に立地するのに適しない
- 移転費用の捻出が難しい 29社 (42.0%)
- 原材料の入手の品が悪くなる 21社 (30.4%)

などが挙げられている。

### 3) フィリピン国内投資家が工場用地を選定する場合に一般に留意する条件

- a) 回答企業 155社に対し、工場用地を選定する場合に留意する条件について質問した。この質問は「最低限必要とする条件」と「望ましいと思う条件」とに分けて回答を求めた。その結果は次のとおりである。

#### 最低限必要とする条件（重複回答）

- 用地価格、借地料が安いこと 90社
- 信頼できるインフラ、用役が得られること 88社
- 労働力が得易いこと 84社
- 保安の良さ 81社
- 原材料供給源に近いこと 56社
- 業務上のサービスが得られること 54社
- 市場に近いこと 38社
- 社会環境が良い 20社

#### 望ましいと思われる条件（重複回答）

- 用地価格、借地料が安いこと 102社
- 信頼できるインフラ、用役が得られること 101社
- 保安の良さ 94社
- 労働力が得やすいこと 91社
- 原材料供給源に近いこと 76社
- 業務上のサービスが得られること 62社
- 市場に近いこと 57社
- 社会環境が良い 42社



b) CALABAR地域で開発が進められている5つの民間工業団地の中で最も関心のあるものについて質問したところ、次のとおりである。

— Ayala Laguna I. E.	41社
— First Cavite I. E.	33社
— Sra. Rosa I. E.	29社
— Science Park	11社
— Engineering I. E.	8社

いずれにも関心を示さなかった企業が75社にも達した。

c) 次に「CALABAR地域の魅力」について聞いたところ、「マニラから近いこと」を挙げた回答84社と最も多く、「South Super Highwayの利便性」46社、「インフラの良さ」42社がこれに次ぎ、「CALABAR地域総合開発計画」を挙げた回答は32社であった。

d) 各企業に対し自社の製品をEPZ入居企業に供給する計画があるかどうか質問した。155社の中46社、約30%の企業のみが自社の製品をEPZ入居企業に供給したい意志がある旨回答している。これら46社に対し自社製品の競争優位性について質問したところ、製品の品質に自信のあるという会社が38社、価格に自信があるという会社が29社、サービスに自信のあるという会社が16社である。(いずれも重複回答)

e) 最後にDTI/EPZAがフィリピン国内においてもEPZへの投資促進を行うべきかを聞いたところ、144社、93%もの企業が「行うべきだ」と回答している。

#### 4) CEPZに関心を示した企業の概要

回答企業155社中の20%に当る31社がCEPZに関心を示した。表A9-2にCEPZに関心を示した31社のリストを、表A9-3にその業種別集計をそれぞれ示す。これら31社の10社が衣料のメーカーで、次にプラスチック及びゴム製品のメーカー、繊維メーカーと土産品及び家庭用雑貨メーカーがそれぞれ4社である。このほかの企業は電気、電子、機械、冶金、医薬品等の部門である。

31社の中で、工場の具体的移転時期を明示した企業は6社にすぎなかったが、その内訳は移転目標年を1992年とする企業が3社、1994年以前が2社、1991年が1社となっている。

これら31社の企業概要をまとめると、次のとおりである。（企業概要一覧表を参考資料 A9-VIとして本付録の末尾に添付する。）

a) B01登録企業

31社中30社が B01登録企業である。この中20社（66.7%）が1987～1989年に登録した企業である。1981～1985年に登録した企業は 7社、残りの 3社は1971～1980年に登録した企業である。31社中11社（35.5%）が1986～1989年に操業を開始した企業である。これに加え 3社が1990年に操業開始予定である。残り17社の中10社（32.3%）は1981～1985年に操業を開始した企業で 7社が1980年以前に操業を開始した企業である。

b) 資本構成

31社中21社が 100%フィリピン資本の企業である。残りの10社は外資との合弁会社であるが、いずれも外資の出資比率は40%以下である。

c) 資産規模

資産規模（1988年現在）を開示した企業は31社中19社であるが、その中13社（68.4%）が資産規模 1～40百万ペソ以下の企業で、1百万ペソ以下の企業は 1社のみである。残りの 5社の中 2社が資産規模61～ 200百万ペソの会社で、 3社が資産規模 201～ 800百万ペソの会社である。19社の平均資産規模は 1社当たり約 1億ペソで、有効回答企業 155社の平均資産規模に比較してかなり大きい。

d) 従業員数

従業員数を開示した企業は31社中30社である。30社中22社（73.3%）が従業員数 200人以下の企業で、その中13社（30社の43.3%）が従業員数50人以下の企業である。一方、残り 8社中 201～ 500人の企業が 4社、 501～ 900人の企業が 3社、 2,001～ 3,000人の企業が 1社である。この30社の 1社当たり平均従業員数は約 190人で、有効回答企業 155社の平均従業員数に比較してかなり少ない。

#### e) 総売上高

総売上高（1988年現在）を開示した企業は31社中18社である。18社中11社（61.1%）は総売上高40百万ペソ以下の企業である。一方、残り7社は総売上高61～100百万ペソの企業が2社、101～200百万ペソの企業が2社、201～800百万ペソの企業が2社、801百万～10億ペソの企業が1社である。1社当り平均売上高は140百万ペソで有効回答企業155社の平均売上高を上まわっている。

#### f) 製品販売構造

製品販売構造を回答した企業は31社中29社である。29社中19社（65.5%）が売上高の60%以上を輸出に依存している。この内13社（全29社の44.8%）は売上高の90%以上を輸出に依存している。全く輸出を行っていない企業は3社（全29社の10.3%）にすぎない。29社はすべて間接輸出を行なっている。したがって、これらの企業はすべて直接もしくは間接に輸出のための製品を製造している。

### 5) 考察と結論

#### a) フィリピン製造企業の投資意欲

155社中64%に当る99社が生産拡大計画を持っていることはフィリピン企業にかなり投資意欲が高まりつつある傾向を表している。これらの企業はいずれも直接もしくは間接に輸出向け製品の生産に従事している。その多くが輸出市場の伸びもしくは間接輸出市場の伸びを理由に生産拡大を計画していることは、これらの企業が生産している製品の輸出が間接輸出を含め順調に伸びていることを暗示している。

今回の調査は、マニラ首都圏並びにその周辺地区で事業を営んでいるフィリピン資本の輸出指向製造企業（外資40%以下の合弁企業を含む）を中心に500社を対象として実施した。この調査に協力した企業は500社中180社（内25社からの回答は無効）で、残りの320社の動向については不明である。この調査に協力しなかった企業の大部分は、この調査に関心がなかったためと推察されるが、調査に関心は示したものの責任者が海外出張のため不在とか、又は多忙を理由に応じなかった企業が20%（65社）程度ある。後者につ

いては、有効回答企業 155社と同様の動向が適用できると考えられる。したがって、155社に65社を加えた 220社を母数として、その60~65%に当る 130~140社程度が輸出市場（間接輸出市場を含む）の伸びに応じた生産拡大のため増設計画を持っていると推定される。これらの企業数はこの調査の対象とした 500社の約26~28%に相当する。

b) 工場用地の需要動向

増設計画を持っていると回答した99社の内69%に当る68社が新工場用地の必要性を示唆している。また、残りの31社の中でも現有施設内に増設用地を持ちながら、より有利な条件の用地が得られれば移転したい意向を示している企業が5社ある。このほか、増設計画を持っていない企業の中でも工場移転を計画している企業が13社程度ある。したがって、155社中86社（約55%）は増設用地もしくは工場移転用地として新たに工場用地を求めている。前項と同様、220社を母数として見た場合、その50~55%に当る 110~120社程度が工場用地を求めていると推定される。これは調査対象 500社の22~24%に相当する。

c) CALABAR地域並びにCEPZへの工場用地需要

上記のとおり 155社中86社が工場新設もしくは移転のため用地を求めているが、その中約90%（77社）が CALABAR地域への立地を考慮している。この中で31社（40%）がCEPZへの入居に興味を示しているが、それ以外の企業（約60%）は周辺の民間工業団地もしくは地域工業センターへの入居に興味を示している。この傾向は、アンケート調査に回答しなかった企業も含め、工場用地を求めている企業に共通した傾向と推察される。したがって、前項b)で工場用地を求めている企業として推定した 110~120社の中、約90%に当る約 100社程度が CALABAR地域に工場用地を求める可能性があると推定される。これらの企業がいずれもマニラ首都圏もしくはその周辺地区に所在する企業であること、また輸出向け製品の生産を主に行なっているため、マニラ港並びに国際空港に比較的近い立地を好むことから CALABAR地域への関心が強いことは当然と言える。しかし、その中で何社がCEPZへの入居に興味を示すかは、周辺民間工業団地との競合の中でCEPZがどれだけ魅力のある条件が整えられるかによる。加えて、フィリピン企業に対してもEPZA/DTIとしてCEPZへの投資を積極的に促進する必要がある。今回の調査でも、回答企業全社がその必要性を強調している。

d) 用地選定に当り企業が重視する立地条件

この調査を通じて明らかになった、企業が用地を選定するに際して重視する立地条件を重視度に応じて列挙すると、次のとおりである。

1. 整備されたインフラと信頼できるユーティリティーの供給が得られること
2. 安価な用地
3. 保安条件が良い
4. 労働力が得られること
5. 原料供給源に近いこと
6. 市場に近いこと
7. 業務上のサービスが得られること
8. 社会環境が整っていること

企業はインフラの整備状況とユーティリティーの供給条件に最も関心が強く、次いで用地の価格、保安条件、労働力の確保を重視することが分かる。

CEPZへの入居を誘致する上で、上記の条件をいかに整備するかが重要な要素になるであろう。

Table A9-1 NUMBER OF FIRMS ENQUIRED FOR AND RESPONDING TO QUESTIONNAIRE SURVEY

Manufacturing Subsectors	No. of Firms Enquired (% to All)		No. of Respondents			Recovery Rate (%)	
			(A) No. of Whole Respondents	(B) No. of Effective Respondents (% to All)	(A)	(B)	
1) Automotive	5	( 1.0)	3	1 ( 0.6)	60.0	20.0	
2) Chemicals	14	( 2.8)	6	5 ( 3.2)	42.9	35.7	
3) Computer	3	( 0.6)	1	1 ( 0.6)	33.3	33.3	
4) Consumer Durables	8	( 1.6)	3	2 ( 1.3)	37.5	25.0	
5) Electrical Products	4	( 0.8)	2	2 ( 1.3)	50.0	50.0	
6) Fashion Accessories	6	( 1.2)	2	2 ( 1.3)	33.3	33.3	
7) Footwear and Leather	14	( 2.8)	9	6 ( 3.9)	64.3	42.9	
8) Furniture	28	( 5.6)	8	8 ( 5.2)	28.6	28.6	
9) Garments	180	(36.0)	47	44 (28.4)	26.1	24.4	
10) Gifts and Housewares	64	(12.8)	18	18 (11.6)	28.2	28.2	
11) Machinery	10	( 2.0)	6	5 ( 3.2)	60.0	50.0	
12) Metallurgical	4	( 0.8)	2	2 ( 1.3)	50.0	50.0	
13) Mining and Ore	4	( 0.8)	2	2 ( 1.3)	50.0	50.0	
14) P and A Elect. Components	13	( 2.6)	6	4 ( 2.6)	46.2	30.8	
15) Pharmaceuticals	9	( 1.8)	2	1 ( 0.6)	22.2	11.1	
16) Plastics and Rubber	30	( 6.0)	16	11 ( 7.1)	53.3	36.7	
17) Pulp and Paper Products	3	( 0.6)	1	1 ( 0.6)	33.3	33.3	
18) Seeds and Crop	2	( 0.4)	2	2 ( 1.3)	100.0	100.0	
19) Steel	4	( 0.8)	4	4 ( 2.6)	100.0	100.0	
20) Telecommunications	7	( 1.4)	5	3 ( 2.0)	71.4	42.9	
21) Textiles	45	( 9.0)	17	14 ( 9.0)	37.8	31.1	
22) Toys/Sporting Goods	18	( 3.6)	9	8 ( 5.2)	50.0	44.4	
23) Wood	25	( 5.0)	9	9 ( 5.8)	36.0	36.0	
Total:	500	(100.0)	180	155 (100.0)	36.0	31.0	

Table A9-2 LIST OF COMPANIES INTERESTED TO LOCATE AT CEPZ

Company	Industry*
1. Honeytree Apparel	Garments
2. Stainless Steel Industries Inc.	Steel
3. Christine's Manufacturing	Garments
4. North Atlantic Garments Corp.	Garments
5. Expocraft Industries Inc.	Gifts and Housewares
6. D'or Designs Inc.	Gifts and Housewares
7. Itho Rubber Philippines Inc.	Plastics and Rubber
8. Travel Wear, Incorporated	Garments
9. Mejore Woodworks, Incorporated	Furnitures
10. Euro-Asian Handicrafts Corp.	Gifts and Homewares
11. Polyglass International Mfg. Co.	Plastics and Rubber
12. Phelps Dodge Philippines Inc.	Electrical
13. Rellers International Corp.	Toys
14. Al Tripon Company Inc.	Pharmaceutical
15. Central Textile Mills Inc.	Textile
16. Blackstripe Garment Industries Inc.	Garments
17. Altitude 88 Apparel Inc.	Garments
18. Benguet Management Corporation	Metallurgical
19. Manel's Leather Goods Inc.	Footwear
20. CMC Garments Corporation	Garments
21. Sonex Garments Manufacturing Inc.	Garments
22. KCTEX Knitting Corporation	Textile
23. Rego Latex Progressive Corporation	Plastics and Rubber
24. Grand Orient Mills Corporation	Textile
25. Paramount Vinyl Products Corp.	Plastics and Rubber
26. Quality Electronics Inc.	Electronics
27. Falcon Metal Corporation	Machinery
28. Vicron Garment Corporation	Garments
29. JR Garments Corporation	Garments
30. BNL Industrial Manufacturing Corp.	Gifts and Housewares
31. Panelon Philippines Inc.	Textile

\* Industry classification is based on major products produced.

Table A9-3 COMPANIES INTERESTED TO LOCATE AT CEPZ (BY INDUSTRY)

Industry	Number of Companies	Percentage to Total No. of Respondents
Garments	10	6.45%
Plastics and Rubber	4	2.58
Textile	4	2.58
Gifts and Housewares	4	2.58
Furniture	1	.65
Electrical	1	.65
Pharmaceuticals	1	.65
Steel	1	.65
Metallurgical	1	.65
Footwear	1	.65
Electronics	1	.65
Machinery	1	.65
Toys	1	.65
Total	31	20.05%
Total No. of Respondents	155	

=====





REPUBLIKA NG PILIPINAS  
KAGAWARAN NG KALAKALAN AT INDUSTRIYA  
(Department of Trade and Industry)  
361 Sen Gil J. Puyat Ave. (Buendia) Avenue  
Makati, Metro Manila, Philippines 3117

EXHIBIT A9-I

Cable Address MTI  
Telax 14880 MTI PS  
45466 MOT PS  
48487 MOT PS

Tel. No. 818-57-05 to 86  
P.O. Box 2303, Makati Commercial Center

Gentlemen:

In line with the government's program of promoting foreign investments into the country, the Government is pursuing an intensive development of the Cavite Export Processing Zone (CEPZ). To be able to more effectively establish the objectives and priorities of the CEPZ, we, the Department of Trade and Industry (DTI) and Japan International Cooperation Agency (JICA), need information on the expansion plans in the next three to five years of current business exporters and potential investors as they pertain to CEPZ.

We are, therefore, undertaking a survey which is a joint project of the Philippine Government, through DTI, and JICA, representing the Government of Japan.

We invite you to participate in the survey. We have enclosed the survey questionnaire and a brochure of CEPZ for your reference. We would appreciate your completing the questionnaire and returning it to us on or before January 31, 1990. We wish to assure you that all survey responses will be treated with strict confidentiality. Accordingly, your responses shall be coded.

SGV and Co. will assist JICA and DTI with the administrative aspect of the survey. For any inquiry, you can contact anyone of the following at telephone no. 817-0301: Ms. Mildred Ramos; Ms. Dana Bigornia; Ms. Romelia Inocencio.

Thank you for your cooperation.

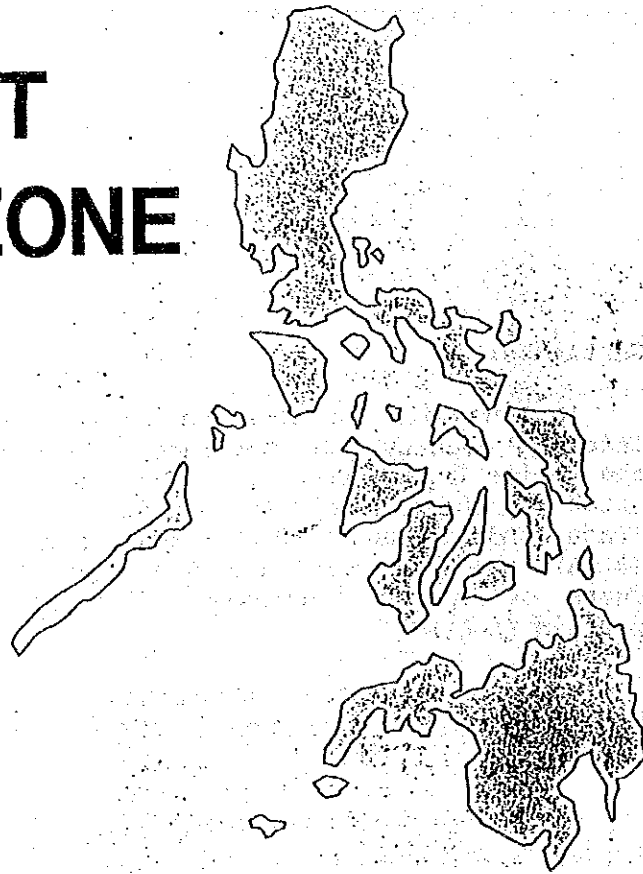
Very truly yours,

TOMAS I. ALCANTARA  
Undersecretary  
Department of Trade and Industry

# CAVITE

Vision towards the 21st Century

## CAVITE EXPORT PROCESSING ZONE



Republic of the Philippines  
Department of Trade and Industry  
Export Processing Zone Authority

# EXPORTS: The Key to Economic Dev

## Development Goals

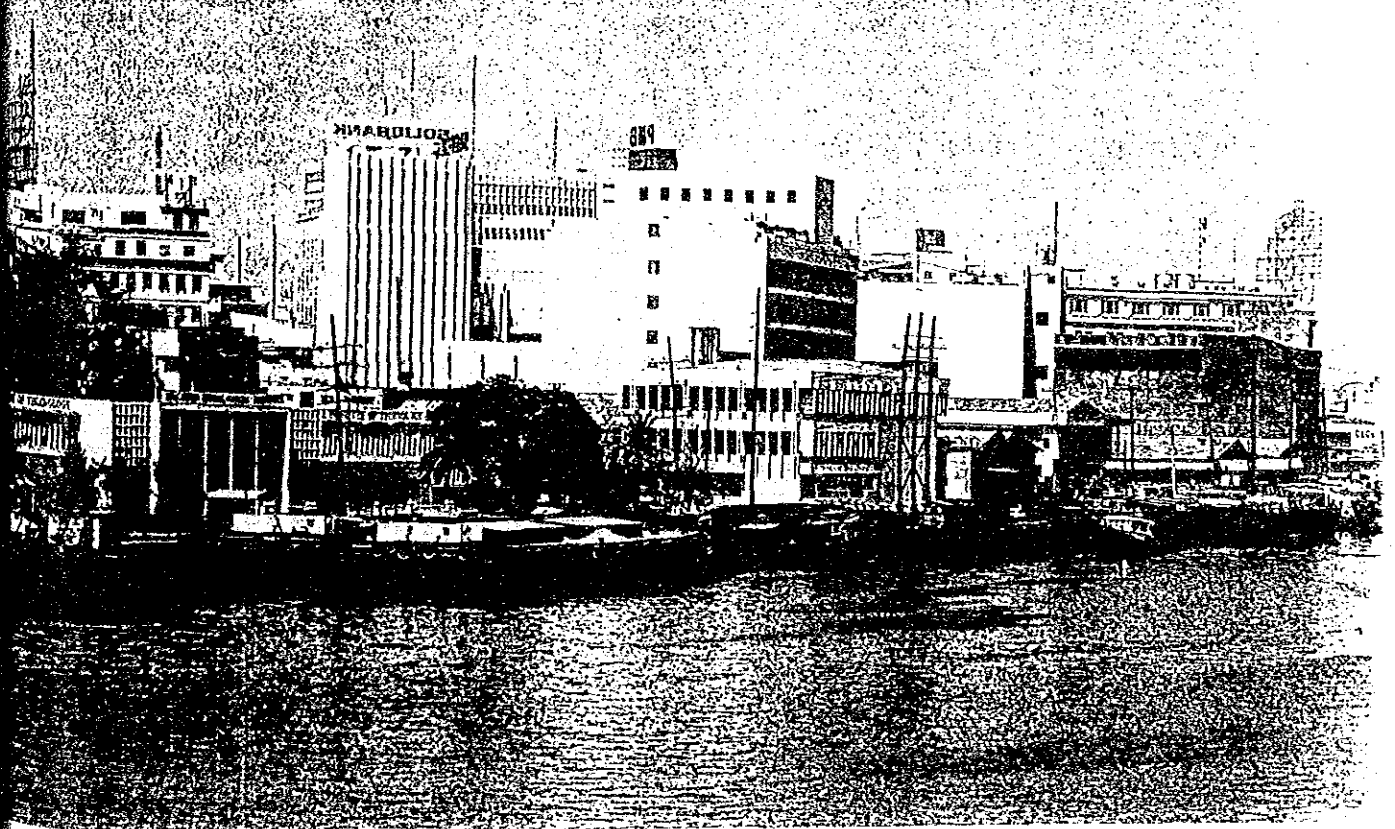
Philippine development efforts in 1988-1992 shall be primarily directed towards the following goals:

- Alleviation of poverty
- Generation of more productive employment
- Promotion of equity and social justice
- The attainment of sustainable economic growth

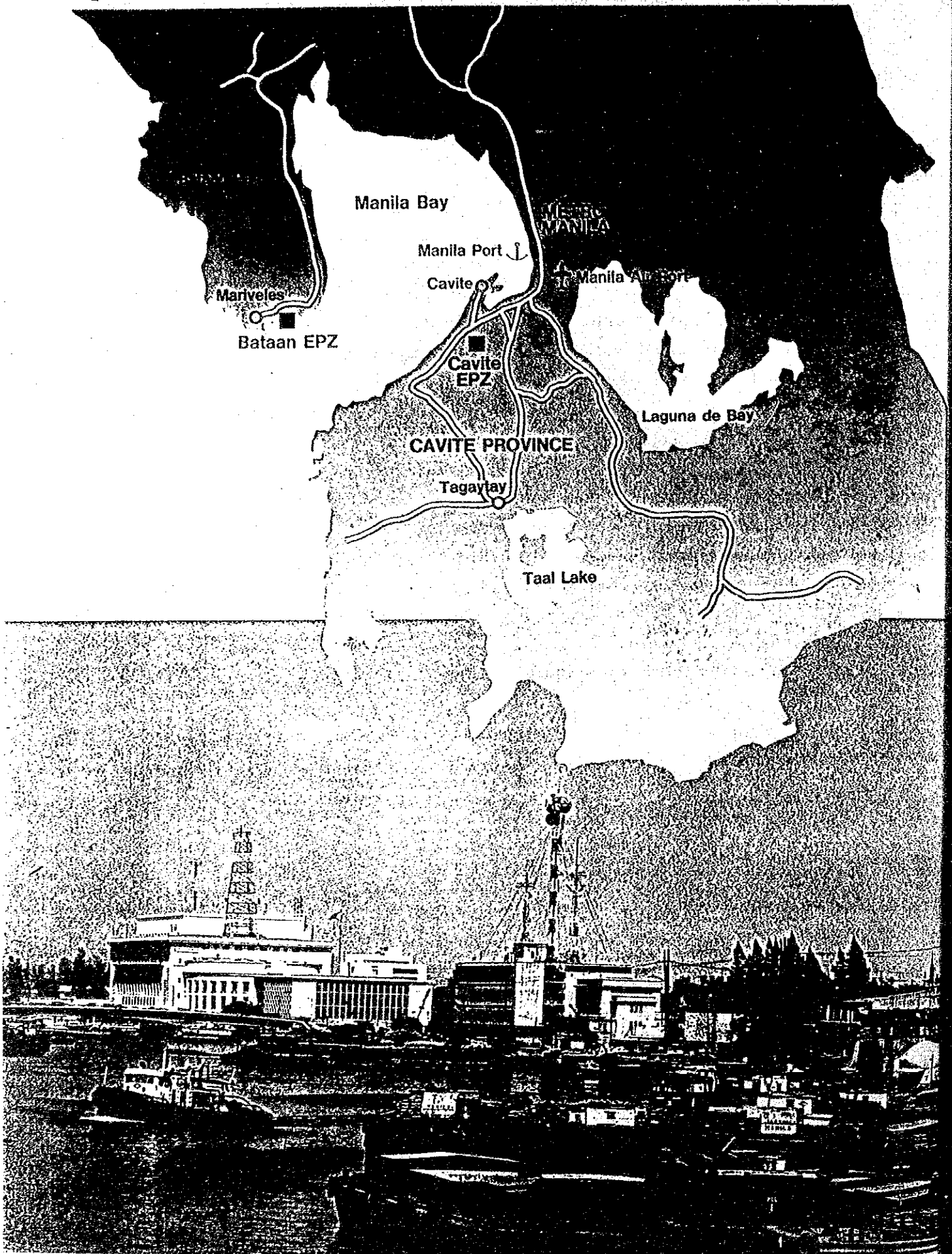
The industrial and trade sectors shall be mobilized to contribute to the attainment of economic recovery in the short and medium term, and sustained growth in the long term. Consistent with the overriding objectives of employment generation, poverty alleviation, and an equitable distribution of the fruits of development, industrial concerns will be focused not only on the revitalization of exist-

ing industries that are economically viable but also on the development of world-competitive industries which shall complement the growth in both agricultural output and rural income. Increases in foreign exchange earnings shall likewise be pursued to finance imports, to augment the requirements for industrial expansion and to meet foreign debt obligations.

The promotion of investments shall be more vigorously pursued in order to support overall economic recovery efforts. Investments shall be encouraged in employment-generation, export-oriented, agro-based and import substituting industries, where the country has comparative advantages and where productive capacity is inadequate.



# Development in the Philippines

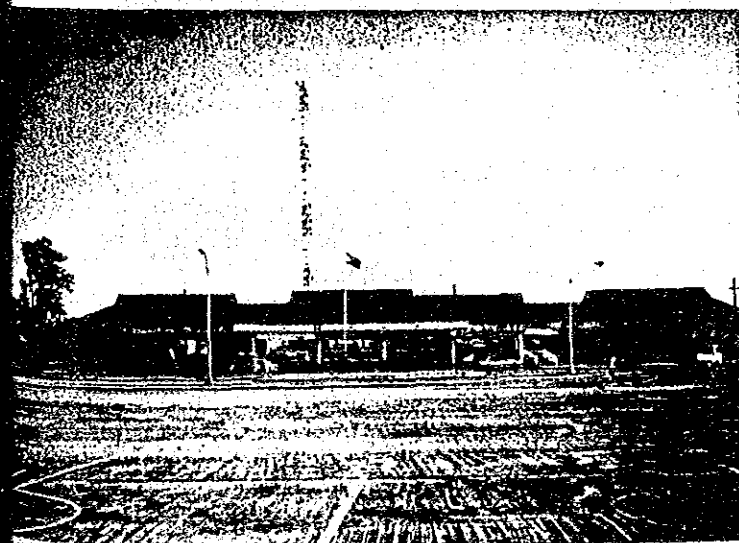


# Energetic Support and Service Activities of Philippine Government

**The Philippine Export Processing Zone Authority**  
 When investing in any Philippine export processing zone, foreign businessmen deal with the Export Processing Zone Authority (EPZA), a service-oriented government corporation created in November 1972 through Presidential Decree No. 66. The EPZA operates and manages the zones with the goal of making them major contributors to the country's industrialization and export expansion programs. In line with this goal, the EPZA has taken on the task of promoting the zones as suitable sites for foreign investments.

The EPZA's organizational structure assures investors of maximum service and assistance. The Information and Promotion Department responds to inquiries from potential investors. The Enterprise Management Assistance Division assists zone enterprises in their day to day dealings with other government agencies. For the benefit of these enterprises, a Manpower Office has been established in each zone to help in the recruitment of workers and coordinate with the government-run Regional Manpower Training Centers on the training of manpower according to the needs of zone industries. Harmonious labor-management relations are the responsibility of the Industrial Relations Department.

Zone enterprises receive special concessions and incentives including the following: exemptions from import and export duties, tax credits, foreign investment guarantees, priorities in foreign exchange allocations, liberal entry provisions and simplified import-export procedures. For ease in the operations of these enterprises and for cost reduction, the EPZA has reduced government red tape and has systematized all standard operating procedures.

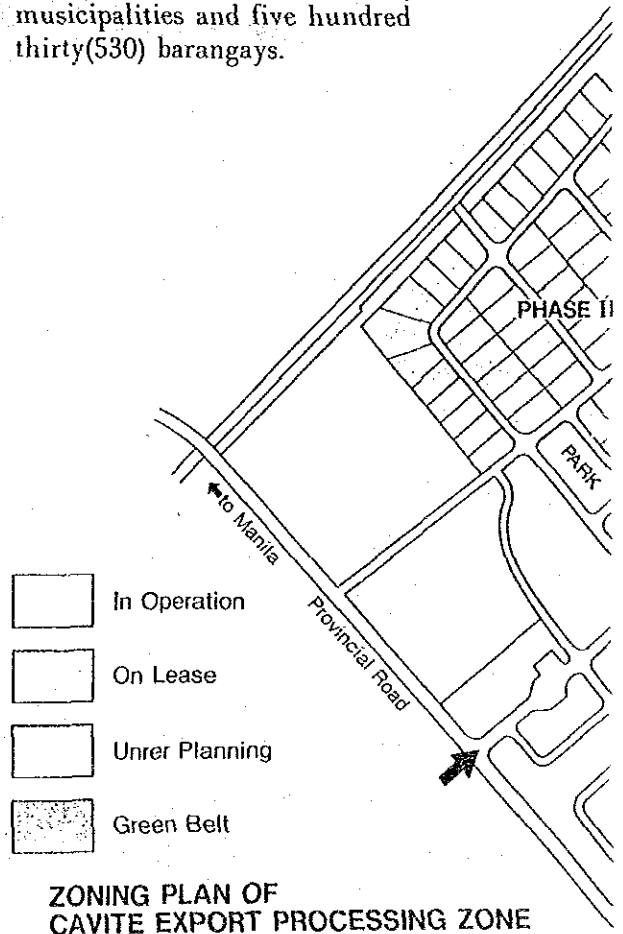


The Export Processing Zones established in the Philippines are expected to serve as the base for exports. The four zones established to date comprise the Bataan Export Processing Zone (BEPZ), set up 17 years ago, the Cavite Export Processing Zone (CEPZ) located near to the Metro Manila, the Mactan Export Processing Zone (MEPZ) located near to the Cebu International Airport and the Baguio City Export Processing Zone (BCEPZ) located in the north of Luzon island.

## Geography

Cavite province is situated south of Luzon, the most northerly of the large islands of the Republic of the Philippines. It is bounded by its neighboring provinces of Batangas on the south, Laguna on the east, Rizal on the northeast, Metro Manila and Manila Bay on the north and China Sea on the west.

The province covers a total land area of 142,706 hectares or 1,427.06 square kilometers. It comprises three (3) cities, twenty (20) municipalities and five hundred thirty (530) barangays.

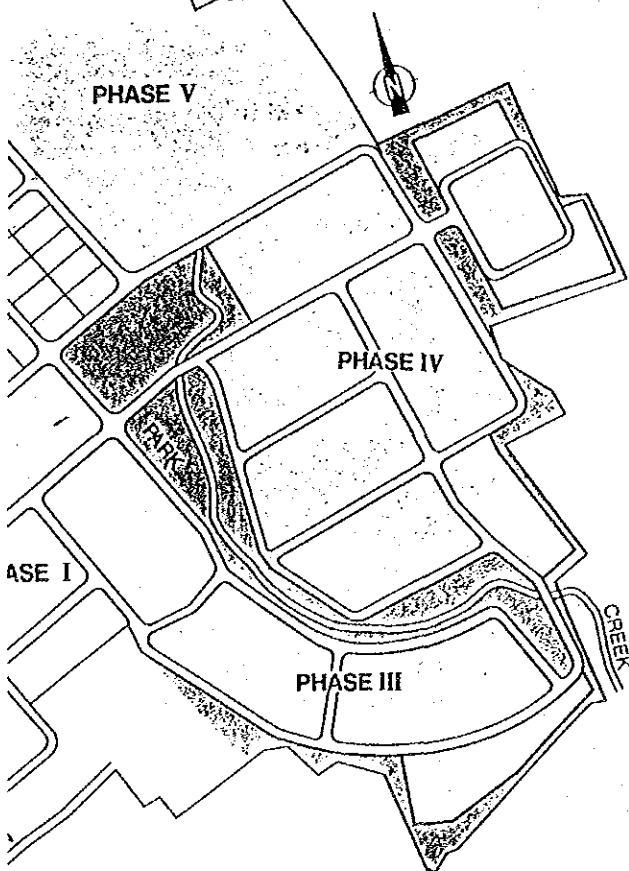
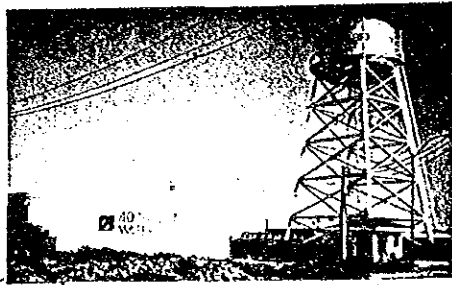
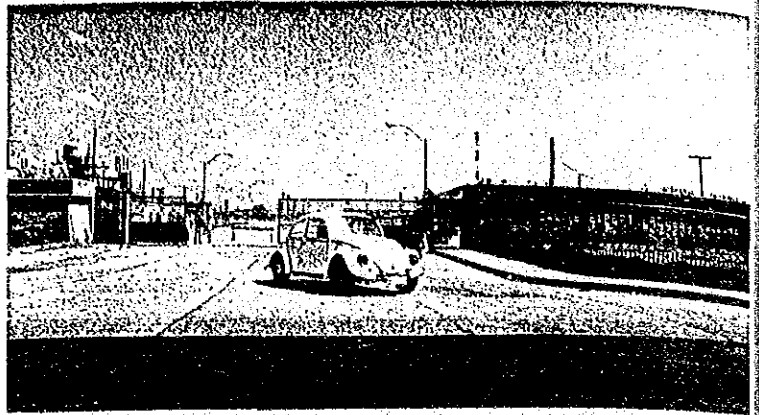


# Highly Favourable Conditions of the CAVITE Export Processing Zone as an Industrial Location

## Location

The Cavite Export Processing Zone (CEPZ) lies immediately south of Metro Manila, roughly 30 kilometers away from Manila's financial and commercial districts. The zone occupies 275 hectares of flat terrain in Cavite.

With Metro Manila so close by, travel to the CEPZ is not a problem, especially on the South Super Highway or the Manila Cavite Coastal Road, two well-paved road and highway networks. By car from the Ninoy Aquino International Airport, the CEPZ is reached within 30 minutes. Normal travel time by car from the Manila South Harbor is 45 minutes.



## Facilities, Amenities and Services

**Power Supply** The interim power supply is furnished by the Manila Electric Company. Available pipeline voltages are 220V and 440V.

Power shall eventually be sourced from the National Power Corporation and pipeline voltages of 110V, 220V and 440V will be made available for the convenience of zone users.

**Water Supply** The zone has 2 elevated water tanks with capacities of 100,000 gallons each, and a ground storage reservoir with a capacity of 400,000 gallons which is capable of delivering one million gallons daily.

**Communication** The Philippine Long Distance Telephone Company provides the facilities for local and overseas call services.

## Manpower Availability

To meet the manpower needs of resident industries are Cavite's 709,000 people and Metro Manila's pool of high caliber technicians and managers.

## Preferred Industries

- Textile, Wearing Apparel and Leather Industries
- Fabricated Metal Products, Machinery and Equipment
- Chemicals and Chemical Products, Rubber and Plastic Products
- Wood and Wood Products, including Furniture and Fixtures
- Other Manufacturing Industries

# Incentives for Zone Enterprises

Incentives and protection schemes offered to enterprises in the zones include tax and duty exemptions, tax credits and other special privileges and priorities.

## I. Exemptions From Taxes and Duties

### 1. Income Tax Holiday.

New registered firms will be fully exempt from income taxes for six(6) years from commercial operation for pioneer firms and four(4) years for non-pioneer firms. This can be extended for another year in any of the following cases:

- a. The project utilizes indigenous raw materials.
- b. The project meets the prescribed ratio of capital equipment to number of workers.
- c. The net foreign exchange savings or earnings amount to at least US\$500,000 during the first three years of operation.

In no case shall the registered pioneer firm avail of the incentive for a period exceeding eight years.

Expanding firms will be entitled to an exemption from income taxes proportionate to their expansion for a period of three years from commercial operation. They are, however, not entitled to additional deductions for incremental labor expenses during the period within which the incentive is availed of.

### 2. Import Duties and Taxes.

Customs duties on imports range from 10% to 100% ad valorem based on the home consumption value (sales invoice value) plus 10% thereof. Advance sales tax is based on 110% of the home consumption value plus a 25% markup. Rates vary from 5% to 50% depending on the classification of the imported commodity.

Zone enterprises are exempt from these duties as well as from national and local taxes on foreign and domestic equipment, machinery, and spare parts brought into the zone. All goods unloaded in EPZA piers and wharves at the Port of Mariveles are not subject to inspection,

assessment and payment of duties and taxes, unless said goods are subsequently removed and delivered outside the zone.

### 3. Export Taxes and Fees.

Goods transhipped through or exported from the zones are exempt from export taxes, imposts or fees. The export tax required from non-EPZA registered export producers on the export of certain items is generally 4% of the gross FOB value at the time of shipment based on the prevailing rate. In addition, a premium duty (generally 20%) is collected on the difference between the current price as established by the Bureau of Customs and the base price of the products (where base price is 80% of average FOB value of exports).

### 4. Local Taxes and Fees.

Zone enterprises are exempt from all local taxes, licenses and fees (e. g. franchise tax, amusement tax, occupation tax, water rental fees, fixed tax on manufacturing, producing, wholesaling, others) except real estate taxes (2% to 3% of assessed value). Machineries installed and operated in the zones are exempt from real estate taxes for the first three (3) years. Production equipment or machineries not attached to the real estate are exempt from real property tax.

### 5. Contractor's Tax.

Zone enterprises are exempt from the 4% contractor's tax on gross receipts.

### 6. Wharfage Fees.

Zone enterprises enjoy exemption from wharfage, storage and other dues under the Tariff and Customs Code.

### 7. Branch Profits Remittance Tax.

Profits remitted abroad by a branch to its head office are exempt from the 15% branch profits remittance tax.



## II. Tax Credit

(Direct Deduction from Corporate Income Tax)

### Raw Materials and Supplies.

Zone enterprises are entitled to tax credits on compensating (5% to 50% on 110% of home consumption value) and specific taxes and duties on supplies, raw materials and semi-manufactured products used in zone operations.

## III. Other Special Privileges and Priorities

### 1. Ownership of Equity.

There is no limitation to the ownership or equity of zone enterprises.

### 2. Employment of Aliens.

Aliens may be employed in supervisory, technical or advisory positions in zone enterprises within five (5) years from registration. Spouses and unmarried minor children of aliens employed in enterprises are allowed to reside in the Philippines. Immigration requirements for alien employees and their families are simplified.

## Views of Tenants in the CAVITE EPZ

### Conveniently Close to Metro Manila

As the Cavite EPZ is the closest EPZ to Metro Manila, it has full access to the main Governmental bodies, private enterprises, and banks which are concentrated there. It is also extremely well located for the convenient dispatch of export goods to both Manila International Airport and Manila Harbor facilities.

### Plentiful Manpower Resources

There is a plentiful young labor force who are enthusiastic and dedicated in their work. There are always more than 10 applicants for recruited positions, and

recruitment results have surpassed expectations. The large majority of employees commute from their homes, and the work attendance is excellent.

### Favourable Electric Supply Conditions

As the Cavite EPZ is supplied directly from the NPC (National Power Corp.), power failures rarely occur. However, it is necessary to provide for private electric generating facilities for use in emergencies.

### Reassurance of Government Support

Government organizations of the

Cavite Province provide active support in the form of the training of employees. The burden of costs involved in this is met by the Government bodies, and the general support programme is excellent.

### Simplicity of Administrative Procedures

Procedures involved in applications for tenancy, exports and imports, registration of companies, etc. are streamlined and simple, and above all have the advantage of being quickly processed.

## Recent Situation of Bataan Export Processing Zone

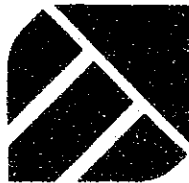
Bataan EPZ was the first such zone to be set up in the Philippines. It has gained a new importance in the light of recent overall policies for the steady development of the Philippine

economy, promotion of exports, regional development, expansion of employment opportunities, etc.

At present, in response to these new needs, a restructuring plan

is in progress. Further, the regular operation of the high speed ferry service linking Manila and Bataan (in 1 hour and 10 minutes) has significantly increased the convenience of the site.





**EXPORT PROCESSING ZONE AUTHORITY  
PHILIPPINES**

4th Floor Legaspi Towers 300  
Roxas Boulevard, Manila, Philippines  
Telephones: 521-05-46 · 521-04-19 · 521-05-87  
521-97-25 · 521-05-86 · 521-05-47  
Cable: "BATAANZONE" Manila  
Telex: 40723 EPZA PM or 2525 EPZA PU

In Cooperation with JICA

## COMPANY PROFILE

1. COMPANY NAME \_\_\_\_\_
2. MAIN OFFICE ADDRESS \_\_\_\_\_  
TELEPHONE NUMBER \_\_\_\_\_
3. PLANT SITES \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

4. PRINCIPAL ACTIVITY (Pls. check applicable box)

// a. fabricating  
 // b. assembly  
 // c. subcontracting/tolling  
 // d. fully-integrated manufacturing  
 // e. others (please specify) \_\_\_\_\_

5. PRODUCTS

// a. garments  
 // b. textile  
 // c. furniture, wood products  
 // d. plastics  
 // e. metal products  
 // f. electronic products  
 // g. home decors  
 // h. food, snacks  
 // i. others (please specify) \_\_\_\_\_

6. YEAR OPERATIONS STARTED \_\_\_\_\_

7. DATE REGISTERED WITH BOI \_\_\_\_\_

8. NUMBER OF EMPLOYEES

a. Top management  
 a1 Foreigners \_\_\_\_\_  
 a2 Locals \_\_\_\_\_  
 b. Managerial and Supervisory \_\_\_\_\_  
 c. Non-supervisory  
 (including casuals) \_\_\_\_\_

9. EQUITY PARTICIPATION

a. Foreigner \_\_\_\_\_ %  
 b. Local \_\_\_\_\_ %

10. GROSS SALES IN 1987 ₱ \_\_\_\_\_  
 1988 ₱ \_\_\_\_\_

11. TOTAL ASSETS IN 1987 ₱ \_\_\_\_\_  
 1988 ₱ \_\_\_\_\_

12. MARKET BREAKDOWN

a. Export \_\_\_\_\_ %  
 b. Indirect Export \_\_\_\_\_ %  
 c. Domestic \_\_\_\_\_ %

## SURVEY QUESTIONNAIRE

INSTRUCTIONS: Please put a check in the appropriate box, or specify your answers, where required.

## I. Expansion Plans

Q1. Do you have expansion plans that will require additional factory space?

- ( ) a. Yes -----> Q2 to Q5  
 ( ) b. No -----> II

Q2. If yes, what is the reason for expansion?

- ( ) a. growth of domestic market  
 ( ) b. growth of indirect market  
 ( ) c. growth of export market  
 ( ) d. other reasons (please specify)

-----> Q3

Q3. Are existing facilities adequate to accommodate the expansion plans?

- ( ) a. Yes -----> Q4  
 ( ) b. No -----> IIQ13

Q4. Will you stay in your present factory site?

- ( ) a. Yes -----> Q5  
 ( ) b. No -----> Q6

Q5. If yes, what are the features/advantages of your current location?

- ( ) a. cheaper land (including rental rate)  
 ( ) b. proximity to source of raw material  
 ( ) c. proximity to market  
 ( ) d. availability of labor  
 ( ) e. business services  
 ( ) f. social amenities  
 ( ) g. infrastructure and utilities, e.g., road system, port, airport, power, water system, telecommunications  
 ( ) h. peace and order situation  
 ( ) i. others (please specify)

-----> Q7

Q6. What features are you looking for?

- a. cheaper land (including rental rate)
- b. proximity to source of raw material
- c. proximity to market
- d. availability of labor
- e. business services
- f. social amenities
- g. infrastructure and utilities, e.g., road system, port, airport, power, water system, telecommunications
- h. peace and order situation
- i. others (please specify)

-----> Q7

Q7. When will you implement your expansion plans?

- a. 1990
- b. 1991
- c. 1992
- d. before 1994
- e. not decided

-----> II

## II. Relocation Plans

Q10. Do you have relocation plans for your factory?

- a. Yes -----> Q11  
 b. No -----> Q18

Q11. What is your reason for relocation?

- a. unreliable infrastructures and utilities, e.g.,  
road system, power, water system,  
telecommunications  
 b. more expensive land (rental rate)  
 c. distance from source of raw materials  
 d. distance from market  
 e. inadequate labor supply  
 f. poor business services  
 g. lack of social amenities  
 h. peace and order situation is bad  
 i. others (please specify)  
-----> Q12

Q12. When do you intend to relocate?

- a. 1990  
 b. 1991  
 c. 1992  
 d. before 1994  
 e. not decided  
-----> Q13

Q13. Where do you intend to relocate/put up another factory?

- a. to an EPZ  
 b. to an IE  
 c. to a RIC  
 d. others (please specify)

-----> Q14

Q14. What factors influenced your choice of relocation site?

- a. cheaper land (including rental rate)  
 b. proximity to source of raw material  
 c. proximity to market  
 d. availability of labor  
 e. business services  
 f. social amenities

- ( ) g. infrastructure and utilities, e.g., road system, port, airport, power, water system, telecommunications
- ( ) h. peace and order situation
- ( ) i. others (please specify)

-----> Q15

Q15. Would you consider moving to any of the following EPZs?

- | YES | NO  |               |
|-----|-----|---------------|
| ( ) | ( ) | a. Baguio EPZ |
| ( ) | ( ) | b. Bataan EPZ |
| ( ) | ( ) | c. Cavite EPZ |
| ( ) | ( ) | d. Mactan EPZ |
- >Q19 ---->Q16

Q16. Would you consider moving to any of the following IEs?

- | YES | NO  |   |
|-----|-----|---|
| ( ) | ( ) | a. Sapang-Palay I.E., Sapang-Palay, Bulacan         |
| ( ) | ( ) | b. Meycauayan I.S., Meycauayan, Bulacan             |
| ( ) | ( ) | c. Luisita I.P., San Miguel, Tarlac                 |
| ( ) | ( ) | d. VFP Industrial Area, Taguig, M.M.                |
| ( ) | ( ) | e. Bagong-Silang I.E., Bagong-Silang, Novaliches    |
| ( ) | ( ) | f. Dasmarias I.E., Bagong-Bayan, Cavite             |
| ( ) | ( ) | g. Canlubang I.E., Canlubang, Laguna                |
| ( ) | ( ) | h. Carmona I.E., Gen. M. Alvarez, Cavite            |
| ( ) | ( ) | i. New Cavite, I.C., Gen. Trias, Cavite             |
| ( ) | ( ) | j. Phividec I.E., Tagaloan, Misamis Oriental        |
| ( ) | ( ) | k. Macabalan I.E., Cagayan de Oro, Misamis Oriental |
- >Q19 ---->17

Q17. Would you consider moving to any of the following RICs where the government has plans to develop the necessary supporting structures?

- | YES | NO  |   |
|-----|-----|---|
| ( ) | ( ) | a. Baguio EPZ (Export Processing Zone), Baguio, Benguet |
| ( ) | ( ) | b. Burgro-Tanguigan, San Fernando, La Union             |
| ( ) | ( ) | c. Bgy. Tagaran, Cavayan, Isabela                       |
| ( ) | ( ) | d. Bataan, EPZ, Mariveles, Bataan                       |
| ( ) | ( ) | e. Cavite EPZ, Rosario, Cavite                          |
| ( ) | ( ) | f. Bgy. Tabangao, Batangas City                         |
| ( ) | ( ) | g. Bgy. Lamba, Legaspi City                             |
| ( ) | ( ) | h. Bgy. Mali-ao, Pavia, Iloilo                          |
| ( ) | ( ) | i. Mactan EPZ, Mactan, Cebu                             |
| ( ) | ( ) | j. Bgy. New Kawayan, Tacloban City                      |
| ( ) | ( ) | k. Bgy. Ayala & Recodo, Zamboanga City                  |

- | YES                      | NO                       |   |
|--------------------------|--------------------------|---|
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | l. Phividec Ind. Estate, Tacloban, Misamis Oriental |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | m. Panacan, Davao City                              |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | n. Tumbler Area, Gen. Santos City                   |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | o. Polloc, Parang, Maguindanao                      |
| <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> | p. Fuentes, Ma. Cristina, Iligan City               |

---->Q19 ---->Q18

Q18. Which of the following is the reason for not wanting to relocate/ be located in an EPZ, IE, or RIC?

- a. not exporting the products
- b. lack of capital for relocation
- c. business nature or size is not suitable for locating in EPZ, IE, RIC
- d. business requirements are already satisfied
- e. raw materials availability
- f. labor or management won't move to unfamiliar place
- g. better market potentials in current location
- h. other reasons (please specify)

-----> Q20

Q19. Rank the following features according to the degree of importance by which they influence your choice of location. (Use 1 for most important; 2, next important, and so on)

- a. cheaper land (including rental rate)
- b. proximity to source of raw material
- c. proximity to market
- d. availability of labor
- e. business services
- f. social amenities
- g. infrastructure and utilities, e.g., road system, port, airport, power, water system, telecommunications
- h. peace and order situation
- i. others (please specify)

Q20. In general, what features would make you decide to choose a particular plant site?

- a. Minimum required features
- a1. cheaper land (including rental rate)
  - a2. proximity to source of raw material
  - a3. proximity to market
  - a4. availability of labor
  - a5. business services

- a6. social amenities
  - a7. infrastructure and utilities, e.g., road system, port, airport, power, water system, telecommunications
  - a8. peace and order situation
  - a9. others (please specify)
- 

## b. Desirable features

- b1. cheaper land (including rental rate)
  - b2. proximity to source of raw material
  - b3. proximity to market
  - b4. availability of labor
  - b5. business services
  - b6. social amenities
  - b7. infrastructure and utilities, e.g., road system, port, airport, power, water system, telecommunications
  - b8. peace and order situation
  - b9. others (please specify)
- 

Q21. Do you have interest on some of the following IEs, which are reported to be under development in the CALABAR area? Please check one of the five IEs which interest you most.

- a. Ayala Laguna I.E., Canlubang, Laguna
- b. Canlubang I.E., Canlubang, Laguna
- c. Dasmaringas I.E., Dasmaringas, Cavite
- d. Science Park I.E., Cabuyao, Laguna
- e. Engineering I.E., Bauan, Batangas

-----> Q22

Q22. All of the above IEs are to be developed in CALABAR area. What do you think is the most attractive feature of the Area?

- a. South Super Highway
- b. CALABAR Special Development Project
- c. Nearness to Metro Manila
- d. Nature
- e. Infrastructure

-----> Q23



Q23. Do you plan to supply your products to factories in EPZs?

- a. Yes -----> Q 24
- b. No -----> Q 24

Q24. What would be your competition advantage in selling to factories in EPZs?

- a. Price
- b. Quality of product
- c. Quality of service
- d. Others (please specify)

-----> Q 25

Q25. Would you suggest to EPZA and DTI to promote investment to EPZs in this country?

- Yes
- No

THANK YOU VERY MUCH FOR YOUR COOPERATION!

APPENDIX

## DEFINITION OF TERMS

Industrial Estate (I.E.)	-	privately owned estate where manufacturing plants or factories are located example: Canlubang Industrial Estate.
Regional Industrial Estate (RICs)	-	newly identified areas by the government for development into industrial estate.
Export Processing Zone (EPZ)	-	government-owned estate established primarily for export-oriented industries, examples: Bataan Export Processing Zone and Cavite Export Processing Zone.
Indirect Exports - sales to:	(1)	bonded manufacturing warehouses of export-oriented manufacturers;
	(2)	export processing zones;
	(3)	registered export traders operating bonded trading warehouses supplying raw materials used in the manufacture of export products; or
	(4)	foreign military bases, diplomatic missions and other agencies/or instrumentalities granted tax immunities.
CALABAR		acronym for <u>Calamba</u> , <u>Laguna</u> , <u>Batangas</u> , <u>Rizal</u> .
EPZA		Export Processing Zone Authority
DTI		Department of Trade and Industry

PROFILE OF 155 RESPONDING COMPANIES

	<u>Number of companies</u>	<u>% to Total</u>
1) Year operations started		
1960	11	7.1
1961-70	10	6.5
1971-80	36	23.2
1981-85	28	18.1
1986	10	6.5
1987	9	5.8
1988	15	9.7
1989	17	11.0
1990	12	7.7
1991	1	.6
No data	6	3.9
Total	155	100.0
2) Date registered with BOI		
On or before 1960	0	-
1961-70	3	1.9
1971-80	23	14.8
1981-85	19	12.3
1986	5	3.2
1987	16	10.3
1988	28	18.1
1989	47	30.3
1990	0	-
1991	0	-
No data	14	9.0
Total	155	100.0
3) Number of employees		
a) Top management		
i) Foreigners		
0	105	67.7
1	25	16.1
2	16	10.3
3	3	1.9
4	2	1.3

	<u>Number of companies</u>	<u>% to Total</u>
No data	3	1.9
Not applicable	1	.6
	<hr/>	<hr/>
Total	155	100.0
ii) Locals		
0	8	5.2
1-5	114	73.5
6-10	19	12.3
11-50	7	4.5
50<	2	1.3
No data	4	2.6
Not applicable	1	.6
	<hr/>	<hr/>
Total	155	100.0
b) Managerial and supervisory		
0	1	.6
1-5	53	34.2
6-10	33	21.3
11-15	20	12.9
16-20	7	4.5
21-50	20	12.9
51-100	10	6.5
101-500	3	1.9
500<	1	.6
Not applicable	1	.6
No data	6	3.9
	<hr/>	<hr/>
Total	155	100.0
c) Non supervisory		
1-50	35	22.6
51-100	21	13.6
101-150	26	16.8
151-200	17	11.0
201-500	25	16.1
501-1,000	13	8.4
1,001-5,000	7	4.5
5,000<	1	.6
Not applicable	1	.6
No data	9	5.8
	<hr/>	<hr/>
Total	155	100.0

	<u>Number of companies</u>	<u>% to Total</u>
6) Equity Participation		
a) Foreign		
40%	35	22.6
30-39%	9	5.8
20-29%	4	2.6
10-19%	7	4.5
0-9%	100	64.5
Total	<u>155</u>	<u>100.0</u>
b) Local		
60-69%	36	23.2
70-79%	11	7.1
80-89%	7	4.5
90-99%	8	5.2
100%	93	60.0
No data	0	-
Total	<u>155</u>	<u>100.0</u>

7) Gross Sales - 1987 (in pesos)

< 1 M	2	1.3
1-20 M	32	20.6
21-40 M	14	9.0
41-60 M	6	3.9
61-100 M	5	3.2
101-200 M	5	3.2
201-400 M	5	3.2
401-800 M	5	3.2
801-999 M	3	1.9
1 B<	0	-
Confidential	16	10.3
Not applicable	47	30.3
No data	15	9.7
Total	<u>155</u>	<u>100.0</u>

Gross Sales - 1988 (in pesos)

<1 M	3	1.9
1-20 M	33	21.3
21-40 M	14	9.0

	<u>Number of companies</u>	<u>% to Total</u>
41-60 M	7	4.5
61-100 M	9	5.8
101-200 M	9	5.8
201-400 M	6	3.9
401-800 M	2	1.3
801-999 M	4	2.6
1 B<	2	1.3
Confidential	17	11.0
Not applicable	34	21.9
No data	15	9.7
Total	<u>155</u>	<u>100.0</u>

8) Total Assets - 1987 (in pesos)

<1 M	6	3.9
1-20 M	41	26.5
21-40 M	8	5.2
41-60 M	6	3.9
61-100 M	7	4.5
101-200 M	0	-
201-400 M	4	2.6
401-800 M	4	2.6
801-999	0	-
1 B<	2	1.3
Confidential	15	9.7
Not applicable	43	27.7
No data	19	12.3
Total	<u>155</u>	<u>100.0</u>

Total Assets - 1988 (in pesos)

<1 M	4	2.6
1-20 M	47	30.3
21-40 M	10	6.5
41-60 M	8	5.2
61-100 M	8	5.2
101-200 M	6	3.9
201-400 M	2	1.3
401-800 M	6	3.9
801-999 M	0	-
1 B<	2	1.3
Confidential	16	10.3
Not applicable	28	18.1

	<u>Number of companies</u>	<u>% to Total</u>
No data	18	11.6
Total	155	100.0
9) Market breakdown		
a) Export		
0%	15	9.7
1-20	13	8.4
21-40	10	6.5
41-60	5	3.2
61-80	17	11.0
81-90	9	5.8
91-95	6	3.9
96-100	73	47.1
No data	7	4.5
Total	155	100.0
b) Indirect export		
0-20%	130	83.9
21-40	8	5.2
41-60	3	1.9
61-80	0	-
81-90	3	1.9
91-95	0	-
96-100	4	2.6
No data	7	4.5
Total	155	100.0
c) Domestic		
0-20%	108	69.7
21-40	7	4.5
41-60	12	7.7
61-80	11	7.1
81-90	5	3.2
91-95	3	1.9
96-100	2	1.3
No data	7	4.5
Total	155	100.0

SUMMARY OF SURVEY RESULTS 155 QUALIFIED RESPONDENTS

	<u>Number of companies</u>	<u>% to Total</u>
1) EXPANSION PLANS		
a) With expansion plans	99	63.9
Without expansion plans	56	36.1
Total	155	100.0
b) Reasons for expansion		
- Growth of export market	88	69.3
- Growth of domestic market	24	18.9
- Growth of indirect market	10	7.9
- Improvement in quality	2	1.6
- Influx of business from Japan/tie up with foreigners	1	0.8
- Accessibility of raw materials	1	0.8
- Consolidate operations	1	0.8
Total	127	100.0
c) Adequacy of existing facilities		
Yes	31	31.3
No	68	68.7
Total	99	100.0
d) Whether to stay in present factory site		
Yes	26	83.9
No	5	16.1
Total	31	100.0
e) Features/Advantages of current location		
- Infrastructure and utilities	20	21.1
- Availability of labor	15	15.8
- Cheaper land	14	14.7
- Proximity to source of raw materials	13	13.7
- Peace and order situation	12	12.6
- Business services	8	8.4



- Proximity to market	6	6.3
- Social amenities	4	4.2
- Own factory site	3	3.2
Total	95	100.0

f) Features respondent looks for

- Infrastructure and utilities	4	21.1
- Proximity to source of raw materials	3	15.8
- Availability of labor	3	15.8
- Peace and order situation	3	15.8
- Cheaper land	2	10.5
- Business services	2	10.5
- Proximity to market	1	5.3
- Social amenities	1	5.3
Total	19	100.0

g) When to expand

1990	8	25.8
1991	9	29.0
1992	6	19.4
Before 1994	4	12.9
Not decided	4	12.9
Total	31	100.0

2) RELOCATION PLANS

a) With relocation plans	18	20.7
Without relocation plans	69	79.3
Total	87	100.0

b) Reasons for relocation

- More expensive land	7	23.3
- Distance from source of raw materials	5	16.7
- Inadequate labor supply	5	16.7
- Unreliable infrastructures and utilities	3	10.0
- Poor peace and order situation	3	10.0

- Distance from market	2	6.7
- Limited space	2	6.7
- Poor business services	1	3.3
- Lack of social amenities	1	3.3
- No answer	1	3.3
	<hr/>	<hr/>
Total	30	100.0
c) When to relocate		
1990	0	-
1991	4	22.2
1992	4	22.2
Before 1994	2	11.2
Not decided	8	44.4
	<hr/>	<hr/>
Total	18	100.0
d) Where to relocate/put up another factory		
EPZ	20	21.1
IE	15	15.8
RIC	6	6.3
No relocation plans	21	22.1
Own site	14	14.7
Affiliate company	1	1.1
Within Metro Manila	3	3.1
Not decided	15	15.8
	<hr/>	<hr/>
Total	95	100.0
e) Factors that influence choice of relocation site		
- Cheaper land	49	20.9
- Infrastructure and utilities	35	14.8
- Availability of labor	34	14.4
- Business services	32	13.6
- Peace and order situation	28	11.9
- Proximity to source of raw materials	23	9.7
- Proximity to market	17	7.2
- Social amenities	13	5.5
- Government incentives	2	0.8
- No answer	2	0.8
- Own land	1	0.4
	<hr/>	<hr/>
Total	236	100.0

f) If considering to move to any of the following EPZs

Cavite	31	75.6
Baguio	5	12.2
Mactan	4	9.8
Bataan	1	2.4
Total	41	100.0

g) If considering to move to any of the following IEs

- Canlubang I.E., Canlubang Laguna	21	21.0
- Carmona, I.E., Gen. M. Alvarez Cavite	17	17.6
- New Cavite, I.C., Gen. Trias Cavite	17	17.0
- Dasmaringas, I.E., Bagong Bayan, Cavite	15	15.0
- VFP Industrial Area, Taguig Metro Manila	10	10.0
- Meycauayan I.S., Meycauayan Bulacan	9	9.0
- Luisita I.P., San Miguel Tarlac	4	4.0
- Bagong Silang I.E., Bagong- Silang, Novaliches	4	4.0
- Sapang Palay I.E., Sapang Palay Bulacan	3	3.0
- Phividec I.E., Tagaloan Misamis Oriental	0	-
- Macabalan, I.E., Cagayan de Oro Misamis Oriental	0	-
Total	100	100.0

h) If considering to move to any of the following RICs where the government has plans to develop the necessary supporting structures

- Cavite EPZ, Rosario, Cavite	24	54.6
- Bgy. Tabangao, Batangas City	8	18.2
- Baguio EPZ, Baguio, Benguet	4	9.1
- Mactan EPZ, Mactan, Cebu	3	6.8
- Burgro - Tanguigan, San Fernando La Union	2	4.5
- Bgy. Tagaran, Cauayan, Isabela	2	4.5
- Bataan, EPZ, Mariveles, Bataan	1	2.3
- Bgy. Lamba, Legaspi City	0	-
- Bgy. Mali-ao, Pavia, Iloilo	0	-

- Bgy. New Kawayan, Tacloban City	0	-
- Bgy. Ayala and Recodo Zamboanga City	0	-
- Phividec Ind. Estate, Tacloban Misamis Oriental	0	-
- Panacan, Davao City	0	-
- Tambler Area, Gen. Santos City	0	-
- Polloc, Parang, Maguindanao	0	-
- Fuentes, Ma. Cristina Iligan City	0	-
	<hr/>	<hr/>
Total	44	100.0

i) Reasons for not wanting to relocate

- Business requirements already satisfied	69	28.5
- Labor or management unwilling to move to unfamiliar place	36	14.9
- Business nature or size is not suitable for locating in EPZ, IE, RIC	34	14.0
- Lack of capital for relocation	29	12.0
- Raw materials availability	21	8.7
- No answer	18	7.4
- Better market potential in current location	16	6.6
- Uncertainty of labor supply, labor problems	7	2.9
- Not exporting the products	4	1.7
- Have enough space for expansion/ have plans to establish own site	4	1.7
- Cost advantages	3	1.2
- Business going down	1	0.4
	<hr/>	<hr/>
Total	242	100.0

j) Ranking of features according to degree of importance

	<u>Total Points</u>	<u>Rank</u>
- Infrastructure and utilities	151	1
- Cheaper land	142	2
- Availability of labor	116	3
- Peace and order situation	116	3
- Proximity to source of raw materials	61	4
- Business service	51	5
- Proximity to market	43	6
- Social amenities	11	7

3) GENERAL QUESTIONS

a) Features considered in choosing a particular site

	<u>Number of companies</u>	<u>% to Total</u>
i) Minimum required features		
- Cheaper land	90	17.5
- Infrastructure and utilities	88	17.2
- Availability of labor	84	16.4
- Peace and order situation	81	15.8
- Proximity to source of raw materials	56	10.9
- Business services	54	10.5
- Proximity to market	38	7.4
- Social Amenities	20	3.9
- Others	2	0.4
	<hr/>	<hr/>
Total	513	100.0

ii) Desired Features

- Cheaper land	102	16.3
- Infrastructure and utilities	101	16.1
- Peace and order situation	94	15.0
- Availability of labor	91	14.5
- Proximity to source of raw materials	76	12.1
- Business services	62	9.9
- Proximity to market	57	9.1
- Social amenities	42	6.7
- Others	2	0.3
	<hr/>	<hr/>
Total	627	100.0

b) If interested in the following IEs  
in the Calabar area

- Ayala Laguna	41	20.8
- Dasmarias	33	16.8
- Canlubang	29	14.7
- Science Park	11	5.6
- Engineering	8	4.1
- Not interested	75	38.0
	<hr/>	<hr/>
Total	197	100.0

c) Most attractive features of Calabar area		
- Nearness of Metro Manila	84	33.5
- South Super Highway	46	18.3
- Infrastructure	42	16.7
- Calabar Special Development Project	32	12.7
- Nature	12	4.8
- No answer	35	14.0
	<hr/>	<hr/>
Total	251	100.0
d) Any plan to supply EPZ factories		
Yes	46	29.7
No	109	70.3
	<hr/>	<hr/>
Total	155	100.0
e) Competitive advantage of respondent's product if to supply EPZ factories		
- Quality of product	38	45.3
- Price	29	34.5
- Quality of service	16	19.0
- Others	1	1.2
	<hr/>	<hr/>
Total	84	100.0
f) Whether respondent will suggest to EPZA and DTI to promote domestic investments in EPZs		
Yes	144	92.9
No	11	7.1
	<hr/>	<hr/>
Total	155	100.0

PROFILE OF COMPANIES WHICH ARE CONSIDERING  
 CEPZ AS A PLANT LOCATION

	<u>Number of Companies</u>	<u>% to Total</u>
a) Year Operations Started		
1981-1985	10	32.3
1989	4	12.9
1988	4	12.9
1961-1970	3	9.7
1990	3	9.7
before 1960	2	6.5
1987	2	6.5
1986	1	3.2
1971-1980	2	6.5
Total	31	100.0

b) Year registered with the Board of Investments (BOI)		
1989	11	35.5
1981-1985	7	22.6
1988	5	16.1
1987	4	12.9
1971-1980	3	9.7
No data	1	3.2
Total	31	100.0

c) Number of Employees

i) Top Management

Foreigners

0	20	64.5
1	5	16.1
2	4	12.9
3	2	6.5
Total	31	100.0

Locals

1-5	25	80.7
6-10	3	9.7

	<u>Number of Companies</u>	<u>% to Total</u>
11-15	1	3.2
50<	2	6.5
	<hr/>	<hr/>
Total	31	100.0

ii) Managerial and Supervisory

1-5	15	48.4
6-10	6	19.4
11-50	6	19.4
51-90	3	9.6
No data	1	3.2
	<hr/>	<hr/>
Total	31	100.0

iii) Non-supervisory

1-50	13	41.9
51-100	5	16.1
101-500	8	25.8
501-900	3	9.6
2,000-3,000	1	3.2
No data	1	3.2
	<hr/>	<hr/>
Total	31	100.0

d) Equity Participation

i) Foreign equity

0 to 9%	21	67.7
10 to 19%	1	3.2
20 to 29%	2	6.5
30 to 39%	1	3.2
40%	6	19.4
	<hr/>	<hr/>
Total	31	100.0

ii) Local equity

100%	21	67.7
60-69%	6	19.4
70-79%	3	9.7
90-99%	1	3.2
	<hr/>	<hr/>
Total	31	100.0



	<u>Number of Companies</u>	<u>% to Total</u>
e) Gross Sales		
i) Gross Sales-1987 (in pesos)		
1-20 M	8	25.8
21-40 M	3	9.7
41-60 M	1	3.2
61-100 M	1	3.2
201-400 M	1	3.2
401-800 M	1	3.2
801 M - 1 B	1	3.2
Not applicable	11	35.5
No data	3	9.7
Confidential	1	3.2
Total	31	100.0
ii) Gross Sales-1988 (in pesos)		
1-20 M	6	19.4
21-40 M	5	16.1
61-100 M	2	6.5
101-200 M	2	6.5
201-400 M	1	3.2
401-800 M	1	3.2
801-1 B	1	3.2
Not applicable	8	25.8
No data	3	9.7
Confidential	2	6.5
Total	31	100.0
f) Total Assets		
i) Total Assets-1987 (in pesos)		
1-20 M	10	32.3
21-40 M	1	3.2
61-100 M	1	3.2
201-400 M	1	3.2
401-800 M	2	6.5
<1 M	1	3.2
Not applicable	10	32.3
No data	4	12.9
Confidential	1	3.2
Total	31	100.0

	<u>Number of Companies</u>	<u>% to Total</u>
ii) Total Assets-1988 (in pesos)		
1-20 M	11	35.5
21-40 M	2	6.5
61-100 M	1	3.2
101-200 M	1	3.2
201-400 M	1	3.2
401-800 M	2	6.5
1 M<	1	3.2
Not applicable	6	19.4
No data	4	12.9
Confidential	2	6.5
Total	<u>31</u>	<u>100.0</u>

g) Market breakdown

i) Export		
96-100%	13	41.9
21-40%	5	16.1
61-80%	4	12.9
1-20%	2	6.5
81-90%	2	6.5
0%	3	9.7
No data	2	6.5
Total	<u>31</u>	<u>100.0</u>

ii) Indirect Export

0-20%	25	80.7
21-40%	3	9.7
96-100%	1	3.2
No data	2	6.5
Total	<u>31</u>	<u>100.0</u>

iii) Domestic

0-20%	20	64.5
41-60%	3	9.7
61-80%	4	12.9
81-90%	2	6.5
No data	2	6.5
Total	<u>31</u>	<u>100.0</u>

付編10

韓国、台湾、香港の EPZ の概要



ANNEX 10 OUTLINE OF EXPORT PROCESSING ZONE IN KOREA, TAIWAN, HONG KONG

	South Korea	Taiwan	HongKong
1. Background at the time when the establishment of the Zones was studied	<p>(1) Deterioration of international balance of payments due to widening trade deficit, decrease in foreign currency income due to the end of Vietnam war and U.S. plan to halt unconditional aid to South Korea (1970).</p> <p>(2) Use of idle manpower and necessity of regional development</p> <p>(3) Necessity of boosting international competitive strength through the introduction of new technology and management techniques to strengthen exports.</p> <p>(4) Corresponding measure in the competition with Taiwan and HongKong in attracting foreign capital</p>	<p>(1) Deterioration of trading conditions based on the stagnation of prices of primary products.</p> <p>(2) Stagnation of U.S. aid scheduled in 1965.</p> <p>(3) Together with the stifling of policies on import substitution, import dependency of production assets and interim assets was rising.</p> <p>(4) Rise in the rate of unemployment due to the mass inflow of people from the Mainland (China)</p>	<p>(1) In the past, the typical industrial zone of HongKong used to center around 10-20 story industrial apartments privately capitalized, the so-called factory apartment.</p> <p>(2) Because of this, the majority was processing-type of light industry with restrictions such as pressure-resistant ceiling and flooring, environmental pollution regulations, etc.</p> <p>(3) In consideration of the advancement and diversification of the industry of HongKong, industrial sites which do not have such restrictions as these are necessary.</p>
2. Course of Development	<p>1963 Conceptualization of the establishment of the Secul Kunglongdon export processing zone, with the economic circles taking the lead.</p> <p>Dec. 1968 Study on the establishment of an export free zone began by the economic circles and government.</p>	<p>May 1956 Study began on a processing base within the port of Kaohsiung. Adopted as an alternative plan to the stifling of industrialization based on import substitution</p> <p>1958 - 59 With regard to the establishment of the Zone, funding assistance to depend on conferences on issues with U.S.</p>	<p>1961 Accompanying the advancement of industry, the large-scale land development plan of Shinkai District originated.</p> <p>Prior to 1976, the Lands Department, HongKong Government took charge of the development and administration of HongKong lands.</p>

	South Korea	Taiwan	HongKong
	<p>Jan. 1970 Law on the establishment of an export free zone proclaimed. Partial construction and recruitment of entrant firms began.</p> <p>1971 F/S Feasibility study by UNIDO-Bachtel (Swiss)</p> <p>By Dec. 1972 there are already 62 entrant firms, with the investment amount from foreigners totaling to US\$33.9 million.</p> <p>1973 Creation of the 3rd section of the Masan Free Export Zone.</p> <p>1973 The 2nd FEZ began with the development of a part of the Yuuri Region Industrial Estate</p> <p>Export Industry Industrial Estate Development Promotion Law (1963)</p> <p>Free Trade Zone Act (1970)</p> <p>MAFEZ, Industrial Estates Administration. As the agency over it, there is the Industrial Estates Administration, Department of Commerce &amp; Industry.</p>	<p>1964 Drawing-up of the final proposal to establish the export processing zone.</p> <p>1965 Said proposal was legislated and, in March, construction began.</p> <p>1967 2 years upon completion, the zone was filled up with entrant firms. Because of the favorable result of Kaohsing EPZ, construction of a new EPZ was studied so as to complete it.</p> <p>1969 Construction of Nantze EPZ and Taichung EPZ started.</p> <p>Export Processing Zone Control Act (1965)</p> <p>Export Processing Zone Trade Control Act</p> <p>Kaohsing Export Processing Zone Administration</p>	<p>1977 The HongKong Government, because of advancement of industry, decided to develop industrial sites. The HongKong Industrial Estates Corporation - HKIEC) was established.</p> <p>1978 Construction of Taipo Industrial Estate and Yuen Long Industrial Estate began.</p> <p>HongKong Industrial Estates Corporation Law (1977)</p>
3. Pertinent Legislations			
4. Administering Agencies			

South Korea

Taiwan

HongKong

5. Development Funds The whole of Masan Export Free Zone US\$27,520,000 (total 160ha) including harbors

Total amount of funding for the construction of 3 processing zones US\$29,530,000 (total 182 ha), including harbors.

Breakdown: U.S. assistance US\$10,040,000 (34%)

- (1) 22 types of industries; however, provided there is an approval from the Department of Commerce and Industry, other types are also possible.
- (2) 100% independent foreign capital is possible; however, joint venture is given priority.
- (3) Export market must be sure.
- (4) Foreign currency earnings must be high.
- (5) Production technology must be high.
- (6) Must be labor-intensive.

- (1) 25 types of industry to be induced and encouraged.
- (2) Industry-types that will not have a negative effect on existing Taiwanese domestic industries.
- (3) Inspection and handling of raw materials and semimanufactured products must be easy.
- (4) Must not cause environmental pollution and such problems.
- (5) Minimum investment amount must be Taiwanese \$20,000,000.
- (6) The product must all be exported.

- (1) Must be acknowledged to be inoperable inside the usual industrial building due to reasons of, for example, floor and ceiling pressure-resistability, etc.

- (2) Must not violate environmental pollution control rules and regulations.

- (3) Must have a new production process or an existing large-scale technological improvement in the production process.

- (4) Must introduce high-technology to HongKong.

- (7) Value-added amount must be 25% or higher than the FOB price.

	South Korea	Taiwan	HongKong
7. Incentives	<p>(1) Tax exemption for the importation of machinery and equipment, facilities, raw materials and semi-processed items.</p> <p>(2) Exemption from income tax for 5 years and for 3 years thereafter.</p> <p>(3) Exemption from total amount of corporate tax for 5 years, and a 50% reduction for 3 years thereafter.</p> <p>(4) Exemption from total amount of property tax for 5 years, and a 50% reduction for 3 years thereafter.</p> <p>(5) Exemption from total amount of real estate acquisition tax for a period of 5 years, and a 50% reduction for 3 years thereafter.</p> <p>(6) Guarantee on remittance on home country.</p> <p>(7) Administrative assistance.</p> <p>(8) Offering of apartments for foreigners.</p> <p>(9) Restriction of labor's right to strike.</p>	<p>(1) Tax exemption on importation of machinery and equipment facilities, materials and semi-manufactured items.</p> <p>(2) Exemption from sales tax, commodities tax and export tax.</p> <p>(3) Exemption from project income tax for a period of 5 years.</p> <p>(4) 5 years thereafter, 18% income tax rate.</p> <p>(5) For profits directed to reinvestment, in case the amount is 25% or lesser than the income of the year, income tax exemption.</p> <p>(6) In the purchase of a standard factory, it is possible to obtain a bank loan to the maximum of 70% of the total amount payable on installment basis within 10 years.</p> <p>(7) Procedures accompanying the factory construction and the company operation can be done within the EPZ administration office.</p> <p>(8) Services such as storage, forwarding, clinics, and the like are available within the Zone.</p>	<p>(1) Land rental rates are cheaper as compared to general-use land.</p> <p>(2) Completely equipped with infrastructures.</p> <p>(3) Customs duty-free; aside from that, tax system same as outside the Zone.</p>



South Korea

Taiwan

HongKong

8. Form of Administration

Both land and standard factory are on lease contract.

Masan FEZ - 0.5 US\$/m<sup>2</sup>/year  
 Yuuri FEZ - 1.0 US\$/m<sup>2</sup>/year

Land are all on lease contract. Standard-type factory may be subdivided.

0.55 US\$/m<sup>2</sup> - 0.67 US\$/m<sup>2</sup>

All under lease system. Lease rates are only for land-building as well as administrative services. In principle, lump sum payment upon effectivity of contract. Period of lease contract all to be prior to June 30, 1047. From July 1997 thereafter, to shift to annual rental rate system where the lease rate shall correspond to 30% of Property Rateable Value.

Taipo - 160 US\$/m<sup>2</sup>  
 Yuen Long - 141 US\$/m<sup>2</sup>

9. Effects of the Establishment of the Zones

(1) Foreign exchange earnings

US\$70,980,000. (approx. 300 times within a 5-year period since 1971). However, full-fledged exports commenced in 1973. The amount of foreign exchange earnings where the amount of exports to South Korea is deducted from FEZ was US\$65,590,000 in 1975.

(2) Employment

In 1975, the number of persons employed within FEZ was 23,000, occupying 1.2% of the South Korean manufacturing industry

(1) Foreign exchange earnings

In the case of Kaohsiung EPZ, exports began in 1966. On its 5th year in 1971, export amount was \$156,000,000, and even the export-import difference amount was \$57,750,000.

In 1974, already the 4th year since the start of Nantze & Taichung, the difference between export and import total amount of 3 sites was \$21,420,000.

(2) Employment

Total number of people employed in the three sites at its peak in 1973 was 75,557 persons.

Unclear.

	South Korea	Taiwan	HongKong
10. Problems	<p>(1) Defects in low wages and labor management.</p> <p>(2) Deficiency in linkage effect.</p> <p>(3) Impossibility of technological development.</p> <p>(4) Absence of re-investment.</p> <p>(5) The deepening of the two-tiered structure of South Korea.</p>	<p>(1) The Zone, being a labor intensive-type centering on assembly and process work, no effect of technology transfer occurs.</p> <p>(2) The Zone, having an "enclave-like" character within, has adopted wage lower than outside.</p> <p>(3) The Zone, being a labor-intensive-type centering, on assembly and process work, has little scope to bring about technology transfer.</p> <p>(4) Backward linkage effects out of the Zone are too little.</p> <p>(5) Through transfer pricing, the profit of a Zone firm is manipulated at will by the multinationals.</p>	<p>Basically, all land rental contract period of coverage must be prior to June 30, 2047. The present system of land rental authorized rates and published rates end on June 30, 1997. Beyond that, it shifts to annual rental rate system.</p>
11. EPZ up to the present	<p>(1) Masan export free zone (81 ha) Non left.</p> <p>(2) Yuuri export free zone (32 ha) None left.</p> <p>The Zones are the two places mentioned above.</p>	<p>(1) Kaohsing EPZ (69 ha) No more land.</p> <p>(2) Nantze EPZ (90 ha) Remaining land several hectares.</p> <p>(3) Taiching EPZ (23 ha) No more land.</p>	<p>(1) Taipo Industrial Estate (69 ha) No more land.</p> <p>(2) Yuen Long Industrial Estate (67 ha) Remaining land 30 ha.</p>

付編11

輸出加工区に入居している日本企業一覧表



## ANNEX 11 JAPANESE INVESTMENTS IN THE ZONES

As of Mar. 1, '90

<u>NAME OF COMPANY</u>	<u>PRODUCT/ACTIVITY</u>	<u>PROJECT COST</u>
<u>BATAAN EXPORT PROCESSING ZONE(BEPZ) OPERATIONAL</u>		
Accessories Specialists, Inc.	Ladies' glass & beaded shoes	P 1.75 M
Bataan International Garments Inc.	Men's wear & trousers, jackets & parka coats	4.00 M
Bataan Leather Goods Inc.	Leather & vinyl gloves	50.19 M
Doophil Mfg., Corp.	Garments	1.36 M
Iwahori Phils., Inc.	Flint & piezo electronic disposable lighters	4.61 M
Mariveles Apparel Corp.	Men's suits & sports coats	12.57 M
Mikuni International, Inc.	Baseball caps, Video cassette housing & sorting of metal scrap	1.00 M
Mitsumi Phils., Inc.	Electronic components	6.29 M
Pasing Textile Ind. Inc.	Fashion gloves & sunglasses	1.98 M
<u>APROVED BUT NOT YET REGISTERED</u>		
Mikuni Electronics Corp.	Wire & cable connectors for computers	2.70 M
<u>WITH LETTERS OF INTENT</u>		
Shoritsu Mfg. Co., Ltd.	Forged steel	

NAME OF COMPANYPRODUCT/ACTIVITYPROJECT COSTBAGUIO CITY EXPORT PROCESSING ZONE OPERATIONAL

Commonwealth Garments Mfg. Garments P 1.5 M

MACTAN EXPORT PROCESSING ZONE OPERATIONAL

Far East Wire Harness, Wire harness 10.08 M  
Corp.

Kamiya Pacific Trading & Manufacturer of motors 2.7 M  
Mfg. Corp. & alternators of various  
brands & amperages

Taiyo Yuden (Phils.) Inc. Manufacture of electro- 281.0 M  
nics components such as  
compound filters

Lookwell Philippines, Manufacture of shell 10.38 M  
Inc. buttons & other fashion  
accessories

Philippine Izumi Corp. Manufacture of autoparts, 8.00 M  
steering wheels, plastic  
parts & leather wrapping  
for steering sheels

Yamashin Cebu Filter Mfg. Hydraulic filters 3.80 M  
Corp.

TOA Kiko Cebu Corp. Electronic lighting 8.00 M  
fixtures

Phil. Tonan Corp. Water supply, hardware, 8.00 M  
kitchen apparatus &  
equipment

<u>NAME OF COMPANY</u>	<u>PRODUCT/ACTIVITY</u>	<u>PROJECT COST</u>
NEC Technologies Phils. Inc.	Manufacture & sale of transmission & tele-communication equipment & system specifically certain types of coil & transformers, panels & data	P 85.00 M
KH Cebu Corp.	RTW Ladies dresses	15.00 M
Cebe Eirai Corp.	Knitted working gloves	25.35 M
Meiden Technology Corp.	Electronics	7.00 M
Phil. Kenko Corp.	Lenses & piano	30.00 M

REGISTERED BUT NOT OPERATIONAL

Mobilia Phils. Inc.	Manufacture of exclusively designed interior furniture such as tables, chaire & sofat	20.00 M
Trigger Co., Phils.	Carbide-typed circular sawa	27.00 M

UNDER EVALUATION

Nakamura Phils. Corp.	Electronic components	
-----------------------	-----------------------	--

WITH OFFICIAL RESERVATION OR LETTER OF INTENTS

Velbon Tripod	Tripod	
Sagami Hatsujo		
Muramoto (Sumitomo)	Assembling car stereo deck	

<u>NAME OF COMPANY</u>	<u>PRODUCT/ACTIVITY</u>	<u>PROJECT COST</u>
Asahi (Pentax) Optical	Optical instruments such as camera	
Seberu Pico		
Muramoto Ind. Co. Ltd. T.V. parts		

CAVITE EXPORT PROCESSING ZONE OPERATIONAL

Iwax Philippines, Inc.	Disposable lighters & component parts	P 30.00 M
Unipac Int's (Phils.)	Reconditioning & overhauling of used car engines	4.25 M
San Tech, Inc.	Manufacture of computer components	55.31 M
Ocean Industries	Children's t-shirts, dresses, jeans, pants, shorts, blouses & jackets	2.2 M
Kingsreich Corp.	Reconditioning of used automotive engines	18.84 M
Luminary Int'l. Inc.	Fashion bags & accessories	4.00 M

REGISTERED BUT NOT YET OPERATIONAL

Mikado Propeller	Manufacture of marine propeller	16.00 M
Nihon Garter Phils, Inc.	Manufacture & processing of carrier tapes	21.30 M
Fox Knit Apparel	Garments (Knitted socks)	3.20 M



<u>NAME OF COMPANY</u>	<u>PRODUCT/ACTIVITY</u>	<u>PROJECT COST</u>
Nihon Growbell (Phils.)	Production of printed matters & paper ware & high tech processing of prepaid magnetic cards, toy parts using fabricated press machines	P 8.60 M
Alex P. KC Corp.	Manufacture of components of pleasure & house exterior products such as gutter, doors & fences	15.00 M
Japan Mufflers Corp.	Exhaust pipes & mufflers for motor vehicles	20.88 M
TOEI Corp.	Bed covers, blankets, pillows, bed sheets, bed pads, cushion, table cloths, sleeping bags	14.00 M
Clarion Mfg. Phils Corp.	Car radios, stereos & components	300.00 M
JPN Inc.	Industrial name plates panels & boards	30.00 M

REGISTERED BUT WITHOUT PHYSICAL PRESENCE

Iwax Motors, Inc.	Fabrication or assembly of passenger cars (CKD-CEU), heavy duty trucks for construction, mining & shipping industries, farm tractors & reconditioning of engines gloves from PVC, nylon & textile materials	20.23 M
-------------------	---	---------

<u>NAME OF COMPANY</u>	<u>PRODUCT/ACTIVITY</u>	<u>PROJECT COST</u>
WWT Enterprises	Men's socks	P 32.487M
Sansei Electric Corp.	Wire harness	30.4 M
Unix, Inc.	Micro-computer/ electronic parts	20.00 M
Justpark Asian Corp.	Steel fabrication	59.092M

APPROVED BUT NOT YET REGISTERED

Hayakawa Electric Wire Co.	Wire harness	
Sentoh Denshi Ind. Inc.	Speakers for car & radios	

UNDER EVALUATION

Seti Mfg. Phils. Corp.	Reconditioning, replacement/fabrication of parts & assembly of completely knocked down (CKD) light to heavy duty trucks & other transportation equipment	
------------------------	--	--