

表9.6 ゾーン2の損益計算書および資金調達計画表(1990-2024)(3/4)

| | | (単位:米ドル) | | | | | | | | |
|---------------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| I. 収支 | | | | | | | | | | |
| a. 収入 | | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 |
| 1. 輸送収入 | | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 |
| 2. 工場収入 | | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 |
| 3. 訓練船デモ用施設収入 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | | 1,275,839 | 1,268,271 | 1,260,703 | 1,253,136 | 1,245,568 | 1,238,000 | 1,230,433 | 1,222,865 | 1,215,298 |
| 1. 管理費 | | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 |
| 2. 輸送費 | | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 |
| 3. 販売費 | | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 |
| 4. 訓練船デモ用施設費用 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 |
| 6. 利息 | | 113,514 | 105,947 | 98,379 | 90,812 | 83,244 | 75,676 | 68,109 | 60,541 | 52,973 |
| c. 償却外負債買 | | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 |
| d. 純利益 | | -276,696 | -269,128 | -261,560 | -253,993 | -246,425 | -238,858 | -231,290 | -223,722 | -216,155 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | | |
| a. 入金 | | 252,254 | 252,254 | 2,506,268 | 252,254 | 252,254 | 625,904 | 252,254 | 1,568,057 | 252,254 |
| 1. 外貨融資 | | | | | | | | | | |
| 2. 政府資金 | | 140,048 | 132,481 | 2,438,927 | 117,345 | 109,778 | 475,860 | 94,643 | 1,402,878 | 79,507 |
| 3. 減価償却 | | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 |
| 4. 純利益 | | -276,696 | -269,128 | -261,560 | -253,993 | -246,425 | -238,858 | -231,290 | -223,722 | -216,155 |
| b. 出金 | | 252,254 | 252,254 | 2,506,268 | 252,254 | 252,254 | 625,904 | 252,254 | 1,568,057 | 252,254 |
| 1. 建設費 | | | | | | | | | | |
| 2. 再投資 | | 0 | 0 | 2,314,014 | 0 | 0 | 373,850 | 0 | 1,315,893 | 0 |
| 3. 外貨返済 | | 252,254 | 252,254 | 252,254 | 252,254 | 252,254 | 252,254 | 252,254 | 252,254 | 252,254 |
| 4. 政府資金返済 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. 外債期末残高 | | 3,531,560 | 3,279,306 | 3,027,051 | 2,774,797 | 2,522,543 | 2,270,289 | 2,018,034 | 1,765,780 | 1,513,526 |
| d. 政府資金期末残高 | | 2,636,135 | 2,768,616 | 5,207,543 | 5,324,888 | 5,434,608 | 5,910,526 | 6,005,169 | 7,308,047 | 7,487,554 |
| e. ネットキャッシュフロー | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

表9.6 ゾーン2の損益計算書および資金調達計画表(1990-2024)(4/4)

| | | (単位:米ドル) | | | | | | | |
|---------------------|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| I. 収支 | | | | | | | | | |
| a. 収入 | | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 | 999,143 |
| 1. 輸送収入 | | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 | 308,667 |
| 2. 工場収入 | | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 | 690,476 |
| 3. 訓練船デモ用施設収入 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | | 1,207,730 | 1,200,162 | 1,192,595 | 1,185,027 | 1,177,459 | 1,169,892 | 1,162,324 | 1,154,756 |
| 1. 管理費 | | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 | 96,641 |
| 2. 輸送費 | | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 | 107,125 |
| 3. 販売費 | | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 | 569,657 |
| 4. 訓練船デモ用施設費用 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 |
| 6. 利息 | | 45,406 | 37,838 | 30,271 | 22,703 | 15,135 | 7,568 | -0 | -0 |
| c. 償却外負債買 | | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 | 225,720 |
| d. 純利益 | | -208,587 | -201,019 | -193,452 | -185,884 | -178,317 | -170,749 | -163,181 | -155,613 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | |
| a. 入金 | | 252,254 | 252,254 | 625,904 | 1,271,723 | 252,254 | 252,254 | 225,720 | 225,720 |
| 1. 外貨融資 | | | | | | | | | |
| 2. 政府資金 | | 71,940 | 64,372 | 430,454 | 1,068,706 | 41,669 | 34,102 | 0 | 0 |
| 3. 減価償却 | | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 | 388,902 |
| 4. 純利益 | | -208,587 | -201,019 | -193,452 | -185,884 | -178,317 | -170,749 | -163,181 | -155,613 |
| b. 出金 | | 252,254 | 252,254 | 625,904 | 1,271,723 | 252,254 | 252,254 | 225,720 | 225,720 |
| 1. 建設費 | | | | | | | | | |
| 2. 再投資 | | 0 | 0 | 373,850 | 1,019,469 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 外貨返済 | | 252,254 | 252,254 | 252,254 | 252,254 | 252,254 | 252,254 | 225,720 | 225,720 |
| 4. 政府資金返済 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 225,720 | 225,720 |
| c. 外債期末残高 | | 1,261,271 | 1,009,017 | 756,763 | 504,509 | 252,254 | -0 | -0 | -0 |
| d. 政府資金期末残高 | | 7,559,494 | 7,623,866 | 8,054,320 | 9,123,026 | 9,164,695 | 9,199,797 | 8,973,076 | 8,747,356 |
| e. ネットキャッシュフロー | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

表9.7 ゾーン3の損益計算書および資金調達計画表(1990-2024)(1/4)

| | (単位:米ドル) | | | | | | | | | |
|---------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 |
| I. 収支 | | | | | | | | | | |
| a. 収入 | | 0 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 |
| 1. 輸送収入 | | 0 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 |
| 2. 工場収入 | | 0 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 |
| 3. 訓練船デモ用施設収入 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | | 262,730 | 11,546,554 | 11,546,554 | 11,546,554 | 11,546,554 | 11,546,554 | 11,546,554 | 11,546,554 | 11,546,554 |
| 1. 管理費 | | 0 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 |
| 2. 輸送費 | | 0 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 |
| 3. 販売費 | | 0 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 |
| 4. 訓練船デモ用施設費用 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | | 0 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 |
| 6. 利息 | | 262,730 | 525,461 | 525,461 | 525,461 | 525,461 | 525,461 | 525,461 | 525,461 | 525,461 |
| c. 償却外負債 | | 0 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 |
| d. 純利益 | | -262,730 | 67,427 | 67,427 | 67,427 | 67,427 | 67,427 | 67,427 | 67,427 | 67,427 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | | |
| a. 入金 | 9,891,081 | 9,891,081 | 1,332,170 | 1,332,170 | 1,332,170 | 1,332,170 | 1,332,170 | 1,332,170 | 1,332,170 | 1,332,170 |
| 1. 外貨融資 | 8,757,676 | 8,757,676 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. 政府資金 | 1,133,406 | 1,133,406 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 減価償却 | 0 | 0 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 |
| 4. 純利益 | 0 | 0 | 67,427 | 67,427 | 67,427 | 67,427 | 67,427 | 67,427 | 67,427 | 67,427 |
| b. 出金 | 9,891,081 | 9,891,081 | 1,332,170 | 934,642 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 890,742 |
| 1. 建設費 | 9,891,081 | 9,891,081 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. 再投資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 890,742 |
| 3. 外貨返済 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 政府資金返済 | 0 | 0 | 1,332,170 | 934,642 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. 外債期末残高 | 8,757,676 | 17,515,351 | 17,515,351 | 17,515,351 | 17,515,351 | 17,515,351 | 17,515,351 | 17,515,351 | 17,515,351 | 17,515,351 |
| d. 政府資金期末残高 | 1,133,406 | 2,266,811 | 934,642 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. ネットキャッシュフロー | 0 | 0 | 0 | 397,528 | 1,729,698 | 3,061,867 | 4,394,037 | 5,726,206 | 6,167,634 | 6,167,634 |

表9.7 ゾーン3の損益計算書および資金調達計画表(1990-2024)(2/4)

| | (単位:米ドル) | | | | | | | | | |
|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 |
| I. 収支 | | | | | | | | | | |
| a. 収入 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 |
| 1. 輸送収入 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 |
| 2. 工場収入 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 |
| 3. 訓練船デモ用施設収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | 11,546,554 | 11,546,554 | 11,520,281 | 11,494,008 | 11,467,734 | 11,441,461 | 11,415,188 | 11,388,915 | 11,362,642 | 11,336,369 |
| 1. 管理費 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 |
| 2. 輸送費 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 |
| 3. 販売費 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 |
| 4. 訓練船デモ用施設費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 |
| 6. 利息 | 525,461 | 525,461 | 499,188 | 472,914 | 446,641 | 420,368 | 394,095 | 367,822 | 341,549 | 315,276 |
| c. 償却外負債 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 |
| d. 純利益 | 67,427 | 67,427 | 93,700 | 119,973 | 146,246 | 172,520 | 198,793 | 225,066 | 251,339 | 277,612 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | | |
| a. 入金 | 1,332,170 | 1,332,170 | 1,358,443 | 1,384,716 | 1,410,989 | 1,437,262 | 1,463,535 | 1,489,808 | 1,516,081 | 1,542,354 |
| 1. 外貨融資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,581,959 |
| 2. 政府資金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 減価償却 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 |
| 4. 純利益 | 67,427 | 67,427 | 93,700 | 119,973 | 146,246 | 172,520 | 198,793 | 225,066 | 251,339 | 277,612 |
| b. 出金 | 0 | 875,768 | 875,768 | 2,925,047 | 875,768 | 1,766,509 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 13,404,371 |
| 1. 建設費 | 0 | 0 | 0 | 2,049,280 | 0 | 890,742 | 0 | 0 | 0 | 12,528,603 |
| 2. 再投資 | 0 | 0 | 0 | 875,768 | 0 | 875,768 | 0 | 0 | 0 | 875,768 |
| 3. 外貨返済 | 0 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 |
| 4. 政府資金返済 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. 外債期末残高 | 17,515,351 | 16,639,584 | 15,763,816 | 14,888,049 | 14,012,281 | 13,136,513 | 12,260,746 | 11,384,978 | 10,509,211 | 9,633,444 |
| d. 政府資金期末残高 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,581,959 |
| e. ネットキャッシュフロー | 7,499,804 | 7,956,206 | 8,438,881 | 6,898,550 | 7,433,771 | 7,104,523 | 7,692,291 | 8,306,331 | 8,914,372 | 9,522,412 |

表9.7 ゾーン3の損益計算書および資金調達計画表(1990-2024)(3/4)

(単位:米ドル)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| I. 収支 | | | | | | | | | |
| a. 収入 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 |
| 1. 輸送収入 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 |
| 2. 工場収入 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 |
| 3. 訓練船デモ用施設収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | 11,336,369 | 11,310,096 | 11,283,823 | 11,257,550 | 11,231,277 | 11,205,004 | 11,178,731 | 11,152,458 | 11,126,185 |
| 1. 管理費 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 |
| 2. 輸送費 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 |
| 3. 販売費 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 |
| 4. 訓練船デモ用施設費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 |
| 6. 利子 | 315,276 | 289,003 | 262,730 | 236,457 | 210,184 | 183,911 | 157,638 | 131,365 | 105,092 |
| c. 債権外貨融資 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 |
| d. 純利益 | 277,612 | 303,885 | 330,158 | 356,431 | 382,704 | 408,977 | 435,250 | 461,523 | 487,796 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | |
| a. 入金 | 1,542,354 | 1,568,627 | 1,766,509 | 1,621,173 | 2,925,047 | 1,673,719 | 1,689,992 | 1,726,265 | 1,766,509 |
| 1. 外貨融資 | 0 | 0 | 171,609 | 0 | 1,277,601 | 0 | 0 | 0 | 13,971 |
| 2. 政府資金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 減価償却 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 |
| 4. 純利益 | 277,612 | 303,885 | 330,158 | 356,431 | 382,704 | 408,977 | 435,250 | 461,523 | 487,796 |
| b. 出金 | 1,542,354 | 1,568,627 | 1,766,509 | 1,621,173 | 2,925,047 | 1,673,719 | 1,689,992 | 1,726,265 | 1,766,509 |
| 1. 建設費 | 0 | 0 | 890,742 | 0 | 2,049,280 | 0 | 0 | 0 | 890,742 |
| 2. 再投資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 外貨返済 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 875,768 |
| 4. 政府資金返済 | 666,586 | 692,859 | 0 | 745,405 | 0 | 797,951 | 824,224 | 850,497 | 0 |
| c. 外債期末残高 | 9,633,443 | 8,757,676 | 7,881,908 | 7,006,141 | 6,130,373 | 5,254,605 | 4,378,838 | 3,503,070 | 2,627,303 |
| d. 政府資金期末残高 | 2,915,373 | 2,222,513 | 2,394,123 | 1,648,717 | 2,926,319 | 2,128,367 | 1,304,143 | 453,645 | 467,616 |
| e. ネットキャッシュフロー | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

表9.7 ゾーン3の損益計算書および資金調達計画表(1990-2024)(4/4)

(単位:米ドル)

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| I. 収支 | | | | | | | | |
| a. 収入 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 | 11,613,981 |
| 1. 輸送収入 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 | 1,923,505 |
| 2. 工場収入 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 | 9,690,476 |
| 3. 訓練船デモ用施設収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | 11,069,912 | 11,073,639 | 11,047,366 | 11,021,093 | 11,021,093 | 11,021,093 | 11,021,093 | 11,021,093 |
| 1. 管理費 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 | 194,630 |
| 2. 輸送費 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 | 582,450 |
| 3. 販売費 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 | 8,979,271 |
| 4. 訓練船デモ用施設費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 |
| 6. 利子 | 78,819 | 52,546 | 26,273 | - | - | - | - | - |
| c. 債権外貨融資 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 | 1,857,630 |
| d. 純利益 | 514,069 | 540,342 | 566,615 | 592,888 | 592,888 | 592,888 | 592,888 | 592,888 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | |
| a. 入金 | 2,778,696 | 1,805,084 | 1,831,357 | 1,857,630 | 1,857,630 | 11,335,959 | 1,857,630 | 1,857,630 |
| 1. 外貨融資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9,478,329 | 0 | 0 |
| 2. 政府資金 | 969,885 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 減価償却 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 | 1,264,742 |
| 4. 純利益 | 514,069 | 540,342 | 566,615 | 592,888 | 592,888 | 592,888 | 592,888 | 592,888 |
| b. 出金 | 2,778,696 | 1,805,084 | 1,413,952 | 0 | 0 | 15,468,625 | 1,857,630 | 1,857,630 |
| 1. 建設費 | 1,902,928 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15,468,625 | 0 | 0 |
| 2. 再投資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 外貨返済 | 875,768 | 875,768 | 875,768 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 政府資金返済 | 0 | 929,317 | 538,184 | 0 | 0 | 0 | 1,857,630 | 1,857,630 |
| c. 外債期末残高 | 1,751,535 | 875,768 | - | - | - | - | - | - |
| d. 政府資金期末残高 | 1,467,591 | 538,184 | 0 | 0 | 0 | 9,478,329 | 7,620,693 | 5,763,098 |
| e. ネットキャッシュフロー | 0 | 0 | 417,405 | 2,275,035 | 4,132,666 | - | - | - |

表9.8 ゾーン6の損益計算書および資金調達計画表(1990-2024)(1/4)

(単位:米ドル)

| | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 |
|----------------|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| I. 収支 | | | | | | | | | |
| a. 収入 | 0 | 0 | 0 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 |
| 1. 輸送収入 | 0 | 0 | 0 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 |
| 2. 工場収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 訓練船デモ用施設収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | 0 | 126,605 | 1,669,592 | 1,669,592 | 1,669,592 | 1,669,592 | 1,669,592 | 1,669,592 | 1,669,592 |
| 1. 管理費 | 0 | 0 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 |
| 2. 輸送費 | 0 | 0 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 |
| 3. 販売費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 訓練船デモ用施設費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | 0 | 0 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 |
| 6. 利子 | 0 | 126,605 | 253,210 | 253,210 | 253,210 | 253,210 | 253,210 | 253,210 | 253,210 |
| c. 償却外負債償 | 0 | 0 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 |
| d. 純利益 | 0 | -126,605 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | |
| a. 入金 | 0 | 4,350,499 | 4,350,499 | 2,380,692 | 2,380,692 | 2,380,692 | 2,380,692 | 2,380,692 | 2,380,692 |
| 1. 外債融資 | 0 | 4,220,165 | 4,220,165 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. 政府資金 | 0 | 130,334 | 130,334 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 減価償却 | 0 | 0 | 0 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 |
| 4. 純利益 | 0 | 0 | 0 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 |
| b. 出金 | 0 | 4,350,499 | 4,350,499 | 260,668 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1. 建設費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. 再投資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 外債返済 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 政府資金返済 | 0 | 0 | 0 | 260,668 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. 外債期末残高 | 0 | 4,220,165 | 8,440,330 | 8,440,330 | 8,440,330 | 8,440,330 | 8,440,330 | 8,440,330 | 8,440,330 |
| d. 政府資金期末残高 | 0 | 130,334 | 260,668 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. ネットキャッシュフロー | 0 | 0 | 0 | 2,120,024 | 4,500,715 | 6,891,407 | 9,262,099 | 11,642,791 | 14,023,493 |

表9.8 ゾーン6の損益計算書および資金調達計画表(1990-2024)(2/4)

(単位:米ドル)

| | 1999 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| I. 収支 | | | | | | | | | |
| a. 収入 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 |
| 1. 輸送収入 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 |
| 2. 工場収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 訓練船デモ用施設収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | 1,669,592 | 1,669,592 | 1,669,592 | 1,656,932 | 1,644,271 | 1,631,611 | 1,618,950 | 1,606,290 | 1,593,629 |
| 1. 管理費 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 |
| 2. 輸送費 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 |
| 3. 販売費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 訓練船デモ用施設費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 |
| 6. 利子 | 253,210 | 253,210 | 253,210 | 240,549 | 227,880 | 215,228 | 202,568 | 189,907 | 177,247 |
| c. 償却外負債償 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 |
| d. 純利益 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,772,005 | 1,784,666 | 1,797,326 | 1,809,987 | 1,822,647 | 1,835,308 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | |
| a. 入金 | 2,380,692 | 2,380,692 | 2,380,692 | 2,393,352 | 2,406,013 | 2,418,673 | 2,431,334 | 2,443,994 | 2,456,655 |
| 1. 外債融資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. 政府資金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 減価償却 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 |
| 4. 純利益 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,759,345 | 1,772,005 | 1,784,666 | 1,797,326 | 1,809,987 | 1,822,647 | 1,835,308 |
| b. 出金 | 685,559 | 0 | 422,017 | 422,017 | 529,013 | 422,017 | 1,107,575 | 422,017 | 422,017 |
| 1. 建設費 | 685,559 | 0 | 0 | 0 | 106,906 | 0 | 685,559 | 0 | 0 |
| 2. 再投資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 外債返済 | 0 | 0 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 |
| 4. 政府資金返済 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. 外債期末残高 | 8,440,330 | 8,440,330 | 8,018,314 | 7,596,297 | 7,174,281 | 6,752,264 | 6,330,248 | 5,908,231 | 5,486,215 |
| d. 政府資金期末残高 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. ネットキャッシュフロー | 15,718,616 | 18,099,308 | 20,057,984 | 22,029,320 | 23,906,320 | 25,902,977 | 27,226,735 | 29,248,713 | 31,263,332 |

表9.8 ゾーン6の損益計算書および資金調達計画表(1990-2024)(3/4)

| | | (単位:米ドル) | | | | | | | | |
|---------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| I. 収支 | | | | | | | | | | |
| a. | 収入 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 |
| 1. | 輸送収入 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 |
| 2. | 工場収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. | 訓練船デモ用施設収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. | 支出 | 1,580,969 | 1,568,308 | 1,555,648 | 1,542,987 | 1,530,327 | 1,517,666 | 1,505,006 | 1,492,345 | 1,479,685 |
| 1. | 管理費 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 |
| 2. | 輸送費 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 |
| 3. | 販売費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. | 訓練船デモ用施設費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. | 減価償却 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 |
| 6. | 利子 | 164,586 | 151,826 | 139,265 | 126,605 | 113,944 | 101,284 | 88,623 | 75,963 | 63,302 |
| c. | 信用外貨融資 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 |
| d. | 純利益 | 1,847,968 | 1,860,629 | 1,873,289 | 1,885,950 | 1,898,610 | 1,911,271 | 1,923,931 | 1,936,592 | 1,949,252 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | | |
| a. | 入金 | 2,469,315 | 2,481,976 | 2,494,636 | 2,507,297 | 2,519,957 | 2,532,618 | 2,545,278 | 2,557,939 | 2,570,599 |
| 1. | 外貨融資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. | 政府資金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. | 減価償却 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 |
| 4. | 純利益 | 1,847,968 | 1,860,629 | 1,873,289 | 1,885,950 | 1,898,610 | 1,911,271 | 1,923,931 | 1,936,592 | 1,949,252 |
| b. | 出金 | 7,588,697 | 422,017 | 422,017 | 1,107,575 | 422,017 | 529,013 | 422,017 | 422,017 | 422,017 |
| 1. | 建設費 | 7,166,681 | 0 | 0 | 685,559 | 0 | 106,996 | 0 | 0 | 0 |
| 2. | 再投資 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 |
| 3. | 外貨返済 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. | 政府資金返済 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. | 外貨期末残高 | 5,064,198 | 4,642,182 | 4,220,165 | 3,798,149 | 3,376,132 | 2,954,116 | 2,532,099 | 2,110,083 | 1,688,066 |
| d. | 政府資金期末残高 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. | ネットキャッシュフロー | 26,163,970 | 28,223,929 | 30,296,549 | 31,696,271 | 33,794,212 | 35,797,817 | 37,921,079 | 40,057,001 | 42,205,584 |

表9.8 ゾーン6の損益計算書および資金調達計画表(1990-2024)(4/4)

| | | (単位:米ドル) | | | | | | | |
|---------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| I. 収支 | | | | | | | | | |
| a. | 収入 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 |
| 1. | 輸送収入 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 | 3,428,937 |
| 2. | 工場収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. | 訓練船デモ用施設収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. | 支出 | 1,467,024 | 1,454,364 | 1,441,703 | 1,429,043 | 1,416,382 | 1,416,382 | 1,416,382 | 1,416,382 |
| 1. | 管理費 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 | 75,474 |
| 2. | 輸送費 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 | 719,561 |
| 3. | 販売費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. | 訓練船デモ用施設費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. | 減価償却 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 |
| 6. | 利子 | 59,642 | 37,981 | 25,321 | 12,660 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. | 信用外貨融資 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 |
| d. | 純利益 | 1,961,913 | 1,974,573 | 1,987,234 | 1,999,894 | 2,012,555 | 2,012,555 | 2,012,555 | 2,012,555 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | |
| a. | 入金 | 2,583,260 | 2,595,920 | 2,608,581 | 2,621,241 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 | 2,633,902 |
| 1. | 外貨融資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. | 政府資金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. | 減価償却 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 | 621,347 |
| 4. | 純利益 | 1,961,913 | 1,974,573 | 1,987,234 | 1,999,894 | 2,012,555 | 2,012,555 | 2,012,555 | 2,012,555 |
| b. | 出金 | 1,107,575 | 887,241 | 422,017 | 422,017 | 0 | 0 | 7,959,236 | 0 |
| 1. | 建設費 | 685,559 | 465,225 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7,959,236 | 0 |
| 2. | 再投資 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 422,017 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. | 外貨返済 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. | 政府資金返済 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. | 外貨期末残高 | 1,266,050 | 894,033 | 422,017 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. | 政府資金期末残高 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| e. | ネットキャッシュフロー | 43,681,268 | 45,389,947 | 47,576,512 | 49,775,737 | 52,409,639 | 55,043,540 | 40,718,206 | 52,352,108 |

表9.9 プロトタイプサイト・パサカオの損益計算書および資金調達計画表 (1990-2024) (1 / 4)

(単位:米ドル)

| | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 | 1995 | 1996 | 1997 | 1998 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| I. 収支 | | | | | | | | | |
| a. 収入 | | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 |
| 1. 輸送収入 | | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 |
| 2. 工場収入 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 訓練給デモ用施設収入 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | | 281,388 | 281,388 | 281,388 | 281,388 | 281,388 | 281,388 | 281,388 | 281,388 |
| 1. 管理費 | | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 |
| 2. 輸送費 | | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 |
| 3. 販売費 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 訓練給デモ用施設費用 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 |
| 6. 利息 | | 40,594 | 40,594 | 40,594 | 40,594 | 40,594 | 40,594 | 40,594 | 40,594 |
| c. 償却外貸融資 | | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 |
| d. 純利益 | | -83,045 | -83,045 | -83,045 | -83,045 | -83,045 | -83,045 | -83,045 | -83,045 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | |
| a. 入金 | 1,740,341 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 215,606 | 63,401 |
| 1. 外貨融資 | 1,353,149 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 152,205 | 0 |
| 2. 政府資金 | 387,192 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 減価償却 | | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 |
| 4. 純利益 | | -83,045 | -83,045 | -83,045 | -83,045 | -83,045 | -83,045 | -83,045 | -83,045 |
| b. 出金 | 1,740,341 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 215,606 | 63,401 |
| 1. 建設費 | 1,740,341 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. 再投資 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 215,606 | 0 |
| 3. 外貨返済 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 政府資金返済 | | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 63,401 | 0 | 63,401 |
| c. 外債期末残高 | 1,353,149 | 1,353,149 | 1,353,149 | 1,353,149 | 1,353,149 | 1,353,149 | 1,353,149 | 1,353,149 | 1,353,149 |
| d. 政府資金期末残高 | 387,192 | 323,791 | 260,390 | 196,988 | 133,587 | 70,186 | 6,784 | 158,989 | 95,588 |
| e. ネットキャッシュフロー | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

表9.9 プロトタイプサイト・パサカオの損益計算書および資金調達計画表 (1990-2024) (2 / 4)

(単位:米ドル)

| | 1990 | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| I. 収支 | | | | | | | | | |
| a. 収入 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 |
| 1. 輸送収入 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 |
| 2. 工場収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 訓練給デモ用施設収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | 281,388 | 281,388 | 279,359 | 277,329 | 275,299 | 273,269 | 271,240 | 269,210 | 267,180 |
| 1. 管理費 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 |
| 2. 輸送費 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 |
| 3. 販売費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 訓練給デモ用施設費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 |
| 6. 利息 | 40,594 | 40,594 | 38,565 | 36,535 | 34,505 | 32,476 | 30,446 | 28,416 | 26,386 |
| c. 償却外貸融資 | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 | 103,986 |
| d. 純利益 | -83,045 | -83,045 | -81,016 | -78,986 | -76,956 | -74,927 | -72,897 | -70,867 | -68,837 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | |
| a. 入金 | 63,401 | 67,657 | 1,107,947 | 67,657 | 283,263 | 71,520 | 73,550 | 164,911 | 77,609 |
| 1. 外貨融資 | 0 | 4,256 | 1,042,516 | 197 | 213,773 | 0 | 0 | 89,332 | 0 |
| 2. 政府資金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 減価償却 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 |
| 4. 純利益 | -83,045 | -83,045 | -81,016 | -78,986 | -76,956 | -74,927 | -72,897 | -70,867 | -68,837 |
| b. 出金 | 63,401 | 67,657 | 1,107,947 | 67,657 | 283,263 | 71,520 | 73,550 | 164,911 | 77,609 |
| 1. 建設費 | 0 | 0 | 1,040,289 | 0 | 215,606 | 0 | 0 | 97,254 | 0 |
| 2. 再投資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 外貨返済 | 0 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 |
| 4. 政府資金返済 | 63,401 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,863 | 5,893 | 0 | 9,952 |
| c. 外債期末残高 | 1,353,149 | 1,285,491 | 1,217,834 | 1,150,177 | 1,082,519 | 1,014,862 | 947,204 | 879,547 | 811,889 |
| d. 政府資金期末残高 | 32,186 | 36,442 | 1,078,958 | 1,070,155 | 1,292,927 | 1,289,065 | 1,283,172 | 1,372,504 | 1,362,552 |
| e. ネットキャッシュフロー | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

表9.9 プロトタイプサイト・パサカオの損益計算書および資金調達計画表 (1990-2024) (3 / 4)

(単位:米ドル)

| | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| I. 収支 | | | | | | | | | |
| a. 収入 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 |
| 1. 輸送収入 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 |
| 2. 工場収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 訓練船子毛用施設収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | 265,151 | 263,121 | 261,091 | 259,061 | 257,032 | 255,002 | 252,972 | 250,942 | 248,913 |
| 1. 管理費 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 |
| 2. 輸送費 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 |
| 3. 販売費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 訓練船子毛用施設費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 |
| 6. 利子 | 24,357 | 22,327 | 20,297 | 18,268 | 16,238 | 14,208 | 12,178 | 10,149 | 8,119 |
| c. 償却外負債貸 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 |
| d. 純利益 | -66,808 | -64,778 | -62,748 | -60,719 | -58,689 | -56,659 | -54,629 | -52,600 | -50,570 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | | |
| a. 入金 | 79,639 | 283,263 | 83,699 | 1,107,947 | 87,758 | 89,788 | 91,817 | 283,263 | 95,877 |
| 1. 外債融資 | | | | | | | | | |
| 2. 政府資金 | 0 | 201,594 | 0 | 1,022,218 | 0 | 0 | 0 | 189,416 | 0 |
| 3. 減価償却 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 |
| 4. 純利益 | -66,808 | -64,778 | -62,748 | -60,719 | -58,689 | -56,659 | -54,629 | -52,600 | -50,570 |
| b. 出金 | 79,639 | 283,263 | 83,699 | 1,107,947 | 87,758 | 89,788 | 91,817 | 283,263 | 95,877 |
| 1. 建設費 | | | | | | | | | |
| 2. 再投資 | 0 | 215,606 | 0 | 1,010,289 | 0 | 0 | 0 | 215,606 | 0 |
| 3. 外債返済 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 |
| 4. 政府資金返済 | 11,982 | 0 | 16,041 | 0 | 20,101 | 22,130 | 24,160 | 0 | 28,211 |
| c. 外債明上残高 | 744,232 | 676,574 | 608,917 | 541,260 | 473,602 | 405,945 | 338,287 | 270,630 | 202,972 |
| d. 政府資金期末残高 | 1,350,570 | 1,552,165 | 1,536,123 | 2,558,342 | 2,538,241 | 2,516,111 | 2,491,951 | 2,468,367 | 2,453,148 |
| e. ネットキャッシュフロー | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

表9.9 プロトタイプサイト・パサカオの損益計算書および資金調達計画表 (1990-2024) (4 / 4)

(単位:米ドル)

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| I. 収支 | | | | | | | | |
| a. 収入 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 |
| 1. 輸送収入 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 | 198,343 |
| 2. 工場収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 訓練船子毛用施設収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| b. 支出 | 246,883 | 244,853 | 242,824 | 240,794 | 240,794 | 240,794 | 240,794 | 240,794 |
| 1. 管理費 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 | 10,571 |
| 2. 輸送費 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 | 83,776 |
| 3. 販売費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 訓練船子毛用施設費用 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5. 減価償却 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 |
| 6. 利子 | 6,089 | 4,059 | 2,030 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| c. 償却外負債貸 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 | 103,996 |
| d. 純利益 | -48,540 | -46,510 | -44,481 | -42,451 | -42,451 | -42,451 | -42,451 | -42,451 |
| II. キャッシュフロー | | | | | | | | |
| a. 入金 | 97,907 | 99,936 | 101,966 | 103,996 | 1,353,149 | 103,996 | 103,996 | 103,996 |
| 1. 外債融資 | | | | | | | | |
| 2. 政府資金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,249,153 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 減価償却 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 | 146,447 |
| 4. 純利益 | -48,540 | -46,510 | -44,481 | -42,451 | -42,451 | -42,451 | -42,451 | -42,451 |
| b. 出金 | 97,907 | 99,936 | 101,966 | 103,996 | 1,353,149 | 103,996 | 103,996 | 103,996 |
| 1. 建設費 | | | | | | | | |
| 2. 再投資 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,353,149 | 0 | 0 | 0 |
| 3. 外債返済 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 67,657 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. 政府資金返済 | 30,249 | 32,279 | 34,309 | 103,996 | 0 | 103,996 | 103,996 | 103,996 |
| c. 外債明上残高 | 135,315 | 67,657 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| d. 政府資金期末残高 | 2,622,898 | 2,580,620 | 2,556,311 | 2,452,315 | 3,701,468 | 3,597,472 | 3,493,477 | 3,389,481 |
| e. ネットキャッシュフロー | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

表 9.10 財務的内部収益率

| | FIRR(%) |
|---------------|---------|
| 全コマーシャルプロジェクト | 6.9 |
| ゾーン 1 | 2.2 |
| ゾーン 2 | — |
| ゾーン 3 | 4.2 |
| ゾーン 6 | 25.8 |
| プロトタイプ・パサカオ | — |

注 : FIRRは

$$\sum_{i=1}^n (C_i - E_i) / (1+r)^{i-1} = 0$$

C_i: 第i年における初期投資コスト
及び更新投資コスト

E_i: 第i年における償却前利益
により求めた割引率である。

表9.11 財務的内部収益率の感度分析

コマーシャル プロジェクト

| コスト | インカム | | | | |
|------|------|------|-------|-------|-------|
| | -20% | -10% | 0% | 10% | 20% |
| 20% | | | 2.8% | 5.1% | 6.9% |
| 10% | | 2.3% | 4.9% | 6.9% | 8.6% |
| 0% | 1.6% | 4.7% | 6.9% | 8.8% | 10.4% |
| -10% | 4.4% | 6.9% | 8.9% | 10.7% | 12.4% |
| -20% | 6.9% | 9.2% | 11.2% | 13.0% | 14.7% |

ゾーン 3

| コスト | インカム | | | | |
|------|-------|------|------|------|-------|
| | -20% | -10% | 0% | 10% | 20% |
| 20% | -1.8% | 0.0% | 1.5% | 2.9% | 4.2% |
| 10% | -0.5% | 1.2% | 2.8% | 4.2% | 5.5% |
| 0% | 0.9% | 2.6% | 4.2% | 5.6% | 6.9% |
| -10% | 2.4% | 4.2% | 5.7% | 7.2% | 8.5% |
| -20% | 4.2% | 5.9% | 7.5% | 9.0% | 10.4% |

ゾーン 1

| コスト | インカム | | | | |
|------|-------|-------|-------|------|------|
| | -20% | -10% | 0% | 10% | 20% |
| 20% | -5.1% | -2.9% | -0.9% | 0.7% | 2.2% |
| 10% | -3.4% | -1.3% | 0.6% | 2.2% | 3.7% |
| 0% | -1.7% | 0.4% | 2.2% | 3.8% | 5.3% |
| -10% | 0.2% | 2.2% | 4.0% | 5.6% | 7.0% |
| -20% | 2.2% | 4.2% | 6.0% | 7.6% | 9.1% |

ゾーン 6

| コスト | インカム | | | | |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | -20% | -10% | 0% | 10% | 20% |
| 20% | 16.6% | 19.1% | 21.4% | 23.6% | 25.8% |
| 10% | 18.4% | 21.0% | 23.4% | 25.8% | 28.1% |
| 0% | 20.5% | 23.2% | 25.8% | 28.3% | 30.8% |
| -10% | 22.9% | 25.8% | 28.6% | 31.3% | 33.9% |
| -20% | 25.8% | 28.9% | 31.9% | 34.9% | 37.7% |

ゾーン 2

| コスト | インカム | | | | |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | -20% | -10% | 0% | 10% | 20% |
| 20% | -24.0% | -21.2% | -18.5% | -16.2% | -13.9% |
| 10% | -21.9% | -19.0% | -16.4% | -13.9% | -11.8% |
| 0% | -19.6% | -16.6% | -13.9% | -11.5% | -9.4% |
| -10% | -16.9% | -13.9% | -11.3% | -9.0% | -6.9% |
| -20% | -13.9% | -11.0% | -8.4% | -6.2% | -4.4% |

プロトタイプ・パサカオ

| コスト | インカム | | | | |
|------|--------|--------|--------|-------|-------|
| | -20% | -10% | 0% | 10% | 20% |
| 20% | -15.1% | -13.1% | -11.2% | -9.5% | -7.9% |
| 10% | -13.6% | -11.6% | -9.7% | -7.9% | -6.3% |
| 0% | -12.0% | -9.9% | -7.9% | -6.2% | -4.6% |
| -10% | -10.1% | -7.9% | -6.0% | -4.2% | -2.6% |
| -20% | -7.9% | -5.8% | -3.8% | -2.0% | -0.4% |

10. マスターアクションプラン

10. マスターアクション・プラン

10.1 組織、制度上の枠組

(1) 法規定

P F D Aが設立されたのは、1976年8月、大統領命令（P. D.）977号による。設立当時は「フィリピン水産物流通公団」と称されていたが、P. D. 977号改訂のため1982年2月8日に布告された行政命令（E. O.）772号により「フィリピン水産開発公団」と名称変更された。P. D. 977号とE. O. 772号はフィリピン国内法として機能しており、P F D Aの組織・機能・権限が明記されている。これにより、P. D. 977号とE. O. 772号は、「P F D A憲章」と呼ばれる。

P F D A設立の背景は、P. D. 977号第1条のフィリピン政府の政策に示されている。即ち、「水産物市場を設立・運営し、漁港施設および流通施設の効率的運営を通じて、水産業の振興をはかるとともに、水産物の取扱・鮮度保持・流通および配送の効率化を促進する。」とある。

1984年6月30日には、E. O. 967号が布告され、同行政命令により、B F A R（漁業・養殖資源局）およびP F D Aは、それまで所属していた天然資源省より農業・食料省に移管され、F I D C（水産業振興審議会）は廃止された。

政権交代後、新行政命令E. O. 116号布告により同省は組織変更が行われた（1987年1月30日）。1987年憲法が国民投票により承認されたあと、同省はD A（農業省）となった。P F D Aは農業省の外郭団体としてとどまったが、B F A Rは同省の内局として統合された。E. O. 116号にはP F D Aの機能・権限を改めるような規定はない。1987年憲法の移行規定には、「本憲法に抵触しない限り、現行法律・大統領命令・行政命令・大統領布告・指示また行政上の施策は、修正・廃止まで効力をもつ（第18章第3条）」とあるので、P F D A憲章（E. O. 772号により改正されたP. D. 977号）は依然として効力をもっている。

(2) P F D Aの機能と権限

E. O. 772号に規定されたP F D Aの基本的機能・権限は、次のとおりである。

- 1) ナボタス漁港およびその他の漁港コンプレックスの運営、維持および施設の改修
- 2) 漁港コンプレックス適地の選定および総合的開発計画の策定および実施

(総合開発計画には、埠頭施設、水揚げ施設、投錨施設、防波堤等の公共事業省と共同で実施するインフラ施設の仕様作成、および工場建築物・倉庫・冷蔵施設・製氷施設・その他必要とされる水産業関連施設の土木工事の計画作成を含む)

- 3) 管轄下の漁港コンプレックスに立地する企業を、必要な範囲内において管理
- 4) 船舶・漁具・冷凍トラック・製氷冷蔵プラント・はしけ・通信施設その他関連施設・設備の購入、維持、運営管理、貸付および売却
- 5) 公団収入源として資産・施設設備・サービスの適切な料金・使用料等の設定と徴収および必要な改訂
- 6) 漁港コンプレックス内の営利事業に関する諸規則の設定と実施
- 7) 大蔵大臣(現、財務長官)の助言にもとづき大統領の許可を得て公団の事業遂行に必要な限りにおいて、借入金契約および債権の発行
- 8) 公団の機能・権限に必要とされる不動産・動産の購入・保有・売却

PFD Aの基本的責務は、漁港コンプレックスの計画策定・開発・運営である。漁港コンプレックス内には、水揚げ施設、水産物市場、その他流通施設、製氷プラント・冷蔵施設、倉庫、加工プラントが設立される。零細漁民のみを対象とするMF PDP(小規模漁港整備計画)も同様な方向をめざしているが、資金的制約から、実際には小規模漁港には水揚げ施設と市場ホールが設置がされているにすぎない。

PFD Aは、漁港コンプレックス外においても、事業遂行に必要な設備を購入・維持管理し、その運営方式を決める権限を有する。これら設備には、船舶、冷凍トラック、製氷プラント・冷蔵施設、通信機器が含まれる。もし、これに加工プラントが含まれるとすれば、FTSのすべてのコンポーネントは、PFD Aに与えられた権限内で処理されることになる。

(3) PFD Aの組織構造

PFD Aの最高意志決定機関は、以下のメンバーで構成される理事会である。

農業省大臣 (議長)

食糧公団総裁 (副議長)

公 共 事 業 省 大 臣
貿 易 産 業 省 大 臣
天 然 資 源 省 大 臣
民 間 代 表 2 名

理事会は、PFDA規則を策定し、事業政策を公布するほか、年間予算・契約書・合意書を承認、料金・使用料等を決定し、大統領に対し報告書を提出する。PFDAの経営・運営は、理事会により指名される総裁（ゼネラル・マネージャー）に一任されている。総裁は政策・計画・指導・決定・規則を実施・施行し、日常的運営面全てに責任を有する。人員配置・職員数、その職務内容・給与水準も理事会の承認のもとに決定され発効となる。副総裁は、総裁不在の際その職務を代行する。

PFDAの組織構造は、図15に示すように本部および現場事務所からなる。

PFDA本部の中核機関は、総裁室および副総裁室である。その下に、広報室、法規室、統合経営室がある。また実務部門は、管理部・財務部・計画開発部・技術部・運営管理部の5つの部門に分割されている。この他に、ADBから融資を受けている北部パラワン水産開発プロジェクトにも、多数の職員が配置されている。

現場事務所は、大規模漁港コンプレックスに設置されている。ナボタス漁港コンプレックス、イロイロ漁港コンプレックス、サンボアンガ漁港コンプレックスおよび近々設置されるルセナ漁港コンプレックスである。この他に、計画開発部所属のジェネラルサントスおよびルセナ等にある地域管理事務所（AOC）および運営管理部所属の漁港課とIPCS課が地方に職員を配置している。北部パラワン水産開発プロジェクトも現場職員をもつ。これらの現場事務所は、PFDAにより実施されたプロジェクトまたは他省庁によって実施されたあとPFDAに移管されたプロジェクトに対応している。

10.2 プロジェクト実施上の要件

(1) 計画策定および予算作成システム

1) ナボタス・イロイロ・サンボアンガ漁港コンプレックスおよび小規模漁港

公共事業省は漁港パッケージI及び小規模漁港の計画を策定し、実施にも責

任をもつ。資金は「公共事業省基盤施設整備計画」に配分されている。現地通貨分（ペソ分）は、予算運営省（DBM）との協議の下に配分されるが、外貨資金の借入れについては財務省（DOF）がNEDA（経済開発庁）と共同して、財源確保のための交渉にあたる。予算配分は、国家開発計画と対応している必要がある。

イロイロ・サンボアングのような大規模漁港建設即ち漁港パッケージIの実施のため、プロジェクト運営室（PMO）が公共事業省内に設置されている。一方、公共事業省現地事務所は、多くの小規模漁港を建設している。

漁港コンプレックスは建設後、PFDAに移管され、運営管理の権限が移管される。小規模漁港は公共事業省から、まず漁港の所在する地方自治体に移管される。PFDAは、漁港を移管された地方自治体と接触し、共同運営についての合意書を締結する。約100の小規模漁港のうち、既にこのような共同運営が実施されているものは、メルセデス、エスタンシャおよびアチモナン（ケソ州）の3漁港にすぎない（図16参照）。

2) PFDA新規プロジェクト（全国製氷冷蔵施設ネットワークシステム、水産物輸送システム、ジェネラルサントス漁港コンプレックス）

各種計画の素案は、まず農業省に提出される。農業省は予算運営省、財務省、経済開発庁と協議の上、資金手当について必要な措置をとることになる。国家レベルから地方自治体レベルまで各レベルごとに設立された「農業・水産審議会」は提案された計画を審査する際の諮問機関である（図16参照）。

ジェネラル・サントス漁港コンプレックスのような大規模プロジェクトについては、建設は経験・能力からみて公共事業省に委託すべきであろう。この場合は、PFDAからの資金移転についての調整が必要である。

新規プロジェクト実施にあたり、PFDAは、次の分野について、関連各機関との十分な調整が必要である。すなわち

- (a) 給水施設 : LWUA（地方給水公団）および各地の上水道局
- (b) 電力供給施設 : NPC（国家電力公社）/
NBA（国家電化公団）および各地の電力協同組合
- (c) アクセス道路網 : 公共事業省

(2) F T S コンポーネントに必要な手続き

1) F T S 運営の管理

これは P F D A の管轄であり、内部的調整が必要である。

2) 品質管理、情報通信および普及活動

これらもサービス内容の本質から P F D A の責務とすべきである。同様に内部的調整が必要である。

3) 水産物加工プラントおよび製氷冷蔵施設

漁港コンプレックス内に位置する場合、P F D A は単独で計画を策定、建設工事を行い、運営システムを決定することができる (P F D A 憲章による) 。漁港コンプレックス外の場合は、用地管轄権が P F D A にあると保証されることが、まず必要となる。用地保有について、地方自治体または関連政府機関との協議が必要となり、用地管轄権を保証する合意書を締結せねばならない。

長期にわたり機能していなかったナボタス漁港コンプレックスの製氷・冷蔵施設は1987年6月以来、民間企業に賃貸されている。維持・運営コストは、民間企業により支出され、P F D A からは施設改善費は一切出ない。一方、イロイロ漁港コンプレックスの製氷冷蔵施設は P F D A の手により維持・運営が行われている。コンタクト・フリーザーおよび冷蔵庫を使用する場合には加工スペースを賃貸している加工プラント10社が、使用料を支払うことになっている。イロイロ漁港コンプレックス内の用地も、民間企業に賃貸されている。この用地には P F D A が許可した施設を建設し、運営することができる。B F A R から P F D A に移管された製氷・冷蔵施設の運営は今のところ、次のようになっている。

P F D A の直接運営下にあるもの：4ヶ所

維持運営は P F D A で、フリーザー・冷蔵庫の使用料を課すもの：1ヶ所

民間への賃貸で運営されているもの：13ヶ所

4) 水産物集荷船および輸送船

これらは、フィリピン漁業法 (1975年、P. D. 704号) の規定により、「漁船」に分類される。P F D A は、フィリピン沿岸警備隊に船舶を登録し、B F A R および M A R I N A (海事産業公団) の許可をとらなければならない。

B F A Rの許可は、商業漁業漁船許可証の形となる。輸送船が一般の貨物を運ぶためには、M A R I N Aより更に貨物船許可をとらなければならない。更に、漁船を賃貸するには、B F A Rおよび沿岸警備隊から賃貸用船許可をとる必要がある。

5) 保冷車および冷凍車

購入後、P F D Aは車輛を陸運局に登録しなければならない。登録により赤ナンバーの公用車プレートが配付される。P F D Aの直接運用および民間企業への賃貸にはL T F R B（陸上交通運用監察部）の許可は必要ない。しかし、維持改修をP F D Aが行い、民間企業に貸し出す場合は公共利用許可が必要である。

(3) 運営システムの基本的原則

1) 運営形態案

F T Sコンポーネントについては、数種の運営形態の適用が可能である。もっとも重要なことは、F T S全体の統合である。P F D Aは、現状診断結果に基づき、漁獲物・養殖水産物の効果的移動状況を確保するため、随時必要な管理および介入を行わなければならない。以下適用可能な運営形態を列挙する。

a. P F D Aの直接運営

P F D AがF T Sの維持・運営を行い、その維持・運営費もP F D Aが支出する。運営は、P F D Aの所属職員が行い、管理は行政上の見地より行われる。

b. 固定給ベースの運営委託

F T S維持・運営および経費支出はP F D Aが行う。運営要員は外部より固定給方式で雇用される。P F D Aの直接参画により運営管理の一貫性は保たれる。

c. P F D Aによる維持運営と使用料徴収方式

F T S維持運営費はP F D Aが支出し、施設・設備運営もP F D Aが行う。使用料を徴収するだけで、使用については民間側の意向を尊重する。

d. 利益配分方式による運営委託

F T S維持・運営および経費支出について、締結された合意書にもとづいて、P F D Aと民間（主に企業または団体）が共同で責任をもつ。利益も同様に、定められた比率にもとづいて配分される。委託者の得る額は、利益の大きさにより変動する。この方式は、運営管理局で、部分的に一貫性が保てる共同経営方式といえる。

e. 民間への賃貸（リース）

F T S維持、運営および経費支出は、すべて民間から選定された賃貸者に一任される。但し、この場合賃貸契約に特定の条件を入れない限り、運営管理の一貫性を保つことはむずかしい。

2) F T Sコンポーネント運営形態の原則

P F D A直接運営は、F T S運営管理、品質管理、通信・普及活動、訓練船および移動式製氷プラントに適用すべきである。保冷車及び輸送船については、その動きを管理すべき視点から、民間企業に固定支払ベースで運営を委託すべきである。保冷車および冷凍トラックのうち数台は、原料集荷・製品配送のため、加工プラントに付与する。利益配分方式による運営委託は、集荷船、移動式店舗および消費センターのデモ用店舗に適用すべきである。加工プラントおよび製氷冷蔵施設のほとんどは、民間への賃貸方式とするが、ナボタス漁港コンプレックスにおいては、利益配分方式による委託運営とする。各コンポーネント別運営形態を表10.1に示す。

10.3 F T Sプロジェクト運営システムの提案

(1) F T S課、運営管理部（中央センター）

P F D Aは、本部に運営組織として運営管理部の部長の下にF T S課を設立する。この課は、F T S全般の管理・運営を行う（図17参照）。

構成は次のとおり。

課長

次長

情報専門官

運営専門官

通信スタッフ（3名）

事務スタッフ（4名）

財務スタッフ（4名）

計15名

課長は、F T S全国組織の全般の運営管理に責任をもつ。情報専門官は、市場・流通情報の分析、水産物流動・輸送需要分析の任にあたる。車輛・船舶の動きの実際の管理は運営専門官の任務とし、加工工場の様なF T S施設の運営も行う。通信スタッフは、通信機器の操作・保守、データ処理・保持・取出を行う。

F T Sの地方機関は、全て本部の課長の管轄の下にある。F T S課は本部の運営管理部の部長の下に漁港課およびI P C S課と併設される。漁港およびI P C S課の地方事務所は、F T S事務所と、同一地域内に設立される事が望ましい。運営管理部の部長は3つの現業部門即ち漁港課、I C P S課およびF T S課の各課長を指導・教育する事により統合運営する事が出来る。さらに、地方においては、漁港、I P C SおよびF T Sの出先機関を統合運営出来るように、地域管理官を置くことが望ましい。

F T Sプロジェクトの実施初期段階、特にパイロットプロジェクトの場合は、ほとんどのF T S課の職員はナボタス漁港コンプレックスに配属されるべきである。これは、本部にF T S課を設ける事務所スペースがないばかりでなく、職員が訓練を受けられ、効果的な管理が出来るようにするためである。

(2) パイロットプロジェクト

ナボタス漁港コンプレックスの中に設けられるパイロットプロジェクトのコンポーネントは、デモンストレーションの性格を強くもつため、P F D Aができるだけ直接運営管理をする事が望ましい。パイロットプロジェクトの運営については、P F D Aが単独管理が難しい場合は、次の代替案が考えられる。魚函製造・エビ加工およびスリミ加工の3つのプラントは他のゾーンと異なりF D Aが民間と協力し、利益配分方式による共同経営の形をとるべきである。移動式製氷プラントは、P F D Aの直接運営とし、本部I P C S

課職員が操作を担当する。エビ加工およびスリミ加工プラントに所属している5台の保冷・冷凍車は、民間と協力して固定給支払いベースで雇用された人員に運営を委託する。さらに5台の移動式店舗は利益配分方式で民間に委託する。3ヶ所の消費センター（タルラック、カバナトゥアン市およびクバオ）のデモンストレーション用調理販売店舗は、利益配分方式で民間に運営を委託するが、PFD A職員はナボタス漁港コンプレックスより適時視察に出向く。3台の保冷車は、固定支払ベースで運営委託し、魚輸送をコントロールする。

(3) ゾーン1

1) ナボタス漁港コンプレックス（ゾーンセンター）

新たに、ナボタス漁港コンプレックスの漁港管理の下に地方事務所を設立し、ナボタス漁港F T S課とする。ナボタス漁港F T S課の構成は、主任、補佐各1名、経理・事務スタッフ各2名、品質管理・普及活動スタッフ各4名、通信スタッフ3名で合計17名である。ナボタス漁港F T S課はナボタス漁港コンプレックスの組織に属するが、本部運営管理部のF T S課の管轄下にある。その主たる業務は本部からの指示および各サテライトからの情報にもとづくゾーン1内のF T Sの運営管理であり、そのすべてについて主任は責務を負うものとする。

品質管理スタッフの配置された実験室では、品質管理に関する実験・試験・訓練が行われる。普及活動スタッフはナボタス漁港訪問者に新技術のデモンストレーションをすることもあるが、ほとんどはゾーン1ばかりでなく他のゾーンにも派遣されてF T Sの普及活動に従事する。パイロットプロジェクト実施の際は、先に述べてあるように本部より若干のスタッフが増員・配属されることとなる。

2) マシンロック（サブ・センター）

F T S現地事務所を新しく設立する。職員数は計5名。主任1名、事務・経理スタッフ2名、通信スタッフ2名である。事務所の基本的任務は、サブゾーンのF T S運営管理である。集荷船・保冷車の動きをコントロールする。主任は、情報分析および運営管理のすべてに責任をもつ。

5 台の保冷車は、P F D A の決定する配置状況を確保するため、民間業者に固定給支払ベースで運営委託する。I P C S は民間に賃貸する。

8 隻の集荷船は、利益配分方式により漁協に運営委託する。P F D A、漁協或いは漁民代表者のあいだで、集荷船の利用方法を含めた運営に関する基本的合意書を取り交わす。集荷船の運航経費、保守管理費と純益は合意に基づいた比率で、P F D A、漁協或いは漁民代表者の間で負担配分する。フィリピンの漁協の大部分は名前だけの存在にすぎないことが多く、活動もとり立てて活発であるとは言えない。このため P F D A は漁民を説得して、集荷船の運営が出来るような、適切な組織を持つ漁協の結成を図らなければならない。北部パラワン漁業開発プロジェクトのように、P F D A は職員を派遣し、現地の漁民と接触させるべきである。

3) サンタ・クルースおよびスピック (サテライト・サイト)

P F D A 所属の通信スタッフが無線機をもって配置される。人員数は各サイト 2 名とする。

4) オラニ (サブ・センター)

P F D A の F T S 現地事務所を新たに設立する。職員数は 5 名 (主任 1、事務・経理スタッフ 2、通信スタッフ 2)。事務所の責務は、加工プラントの管理および養殖業者の指導である。

エビ加工プラントは民間業者へ賃貸する。ただし、賃貸契約締結時には、必要な限り P F D A の指示に従うとの条件を入れる。保冷車 2 台、冷凍車 2 台はエビ加工プラントに付与する。これら車輛は工場プラント専用とし、民間業者への賃貸上のメリットとする。

5) グァグァおよびハゴノイ (サテライト・サイト)

各サイトとも、2 名の通信スタッフをおく (携帯無線を持つ)。ハゴノイは、水産物集荷地点として選ばれているので、更に 2 名の職員を置き、経理・普及の任にあたらせる。

(4) ゾーン2

1) メルセデス (ゾーン・センター)

現在ある小規模漁港管理事務所の近くに、F T S 新現地事務所を設立する。職員数は10名 (主任1、財務スタッフ2名、事務スタッフ2名、品質管理スタッフ2名、通信スタッフ3名)。全国センターおよびサテライト・サイトからの情報にもとづくゾーン内のF T S 運営管理が、これら職員の任務である。

塩干魚加工プラントは民間業者に賃貸するが、条件を付し、漁協の利益に抵触しないよう、必要な限りP F D A の指示に従うこととする。3台の保冷車は、固定給支払ベースで、民間業者に運営委託し、配車ルート・頻度を確保しておく。

これに対して、2隻の集荷船は、利益配分方式で漁協に運営委託する。

2) サンタ・エレナ、ホセパンガニバンおよびパラカレ (サテライト・サイト)

各サイトとも、無線機器をもつ2名の通信スタッフを配置する。

(5) ゾーン3

1) エスタンシア (ゾーン・センター)

現存の小規模漁港事務所の側に、F T S 現地事務所を設立する。職員数12名 (主任1名、補佐1名、漁獲物船積官1名、財務スタッフ2名、事務スタッフ2名、通信スタッフ3名、品質管理スタッフ2名)。主任はゾーン全体のF T S 運営状況と輸送状況の管理を行う。漁獲物船積官は水産物の集荷船積みとその任務である。

塩干魚加工プラントは民間業者へ賃貸する。ただし、小規模漁民保護と随時P F D A の指示に従うとの条件を付加しておく。また、3台の保冷車は、固定給支払ベースで他の民間業者へ運営委託する。

3隻の集荷船は利益配分方式で漁協に運営委託する。マニラ向け運搬船2隻は固定給支払ベースで、他の民間業者に運営委託する。

2) ロハス市 (サブ・センター)

5名の職員からなるF T S 現地事務所を開設する。(主任1名、経理スタッフ2名、通信スタッフ2名)。エビ加工プラントには、保冷車2台及び

冷凍車1台が付与され、原料集荷・製品配送に資するものとする。プラントは民間業者に賃貸する。他の保冷車3台は、固定給支払ベースで、他の民間業者に運営委託する。

3) ポンテヴェドラ、カルレス、サン・ディオニシオおよびコンセプション(サテライト・サイト)

各サイトには2名ずつの通信スタッフを配員し、部分的に普及活動を行わせる。

(6) ゾーン6

ジェネラル・サントス漁港コンプレックス内にして、F T S室を設立する(主任1名、漁獲物船積官1名、事務財務スタッフ2名、通信スタッフ2名、品質管理スタッフ2名計8名)。F T S室はゾーン内のF T Sを運営管理する。F T S室は漁港管理官の下に組織に属するが、本部の運営管理部のF T S課の管轄下にある。

F T S室活動の焦点は、新ジェネラル・サントス漁港コンプレックス設立にむけて、マグロ漁業の改良を更に進めることである。

漁港内のすべてのF T S施設は民間に運営委託する。保冷車7台は、固定給支払ベースで民間業者に運営委託する。また、マニラ向け運搬船2隻も固定給支払ベースで他の民間業者に運営委託する。

(7) パサカオ(プロトタイプ・サイト)

主任1名、補佐1名、経理員1名、通信スタッフ2名より成る5名のP F D A職員を配置する。これら職員は、集荷船2隻および保冷車3台の動きをコントロールする。集荷船の運営は、利益配分方式で漁協に委託し、保冷車は、他の民間業者に固定給支払ベースで運営委託する。

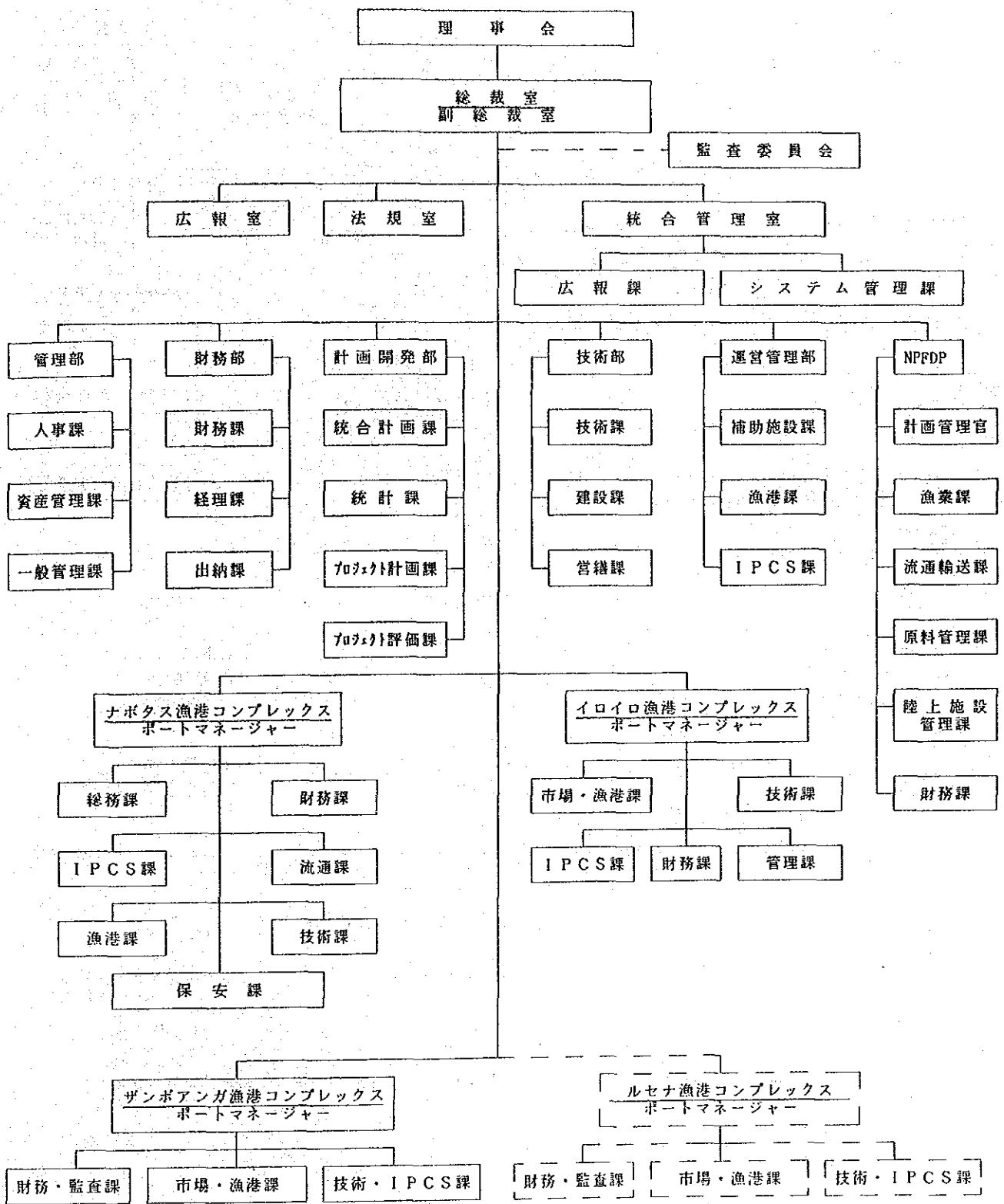
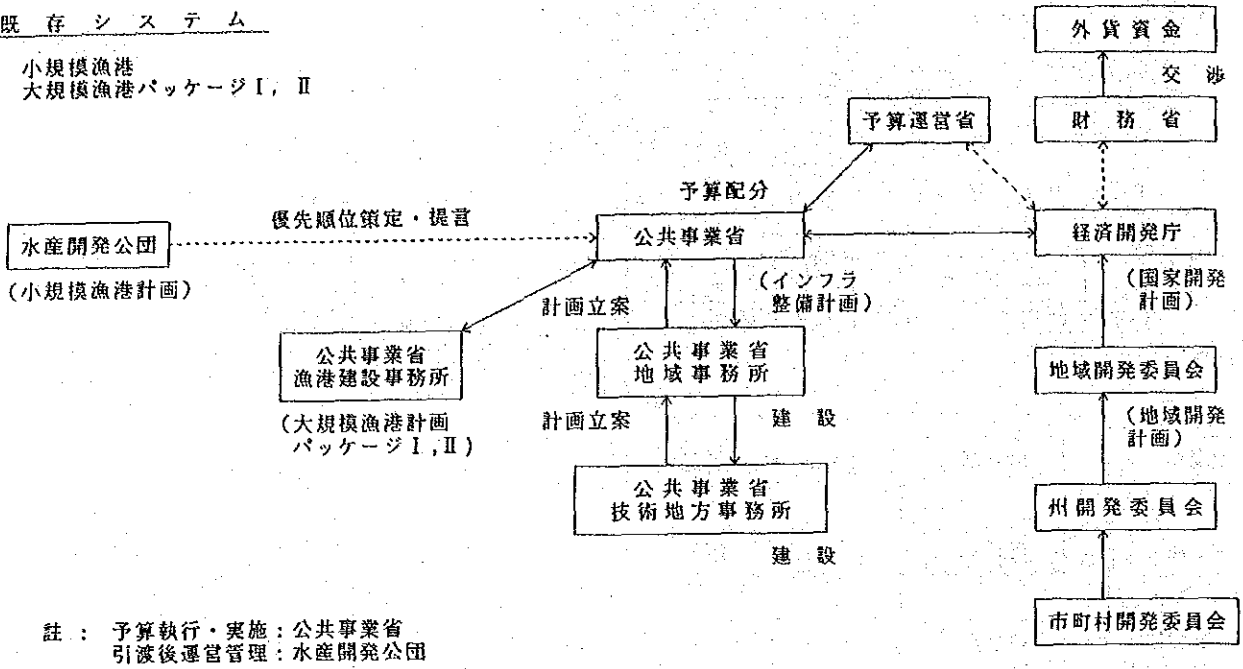


図 15 水産開発公団組織図

既存システム

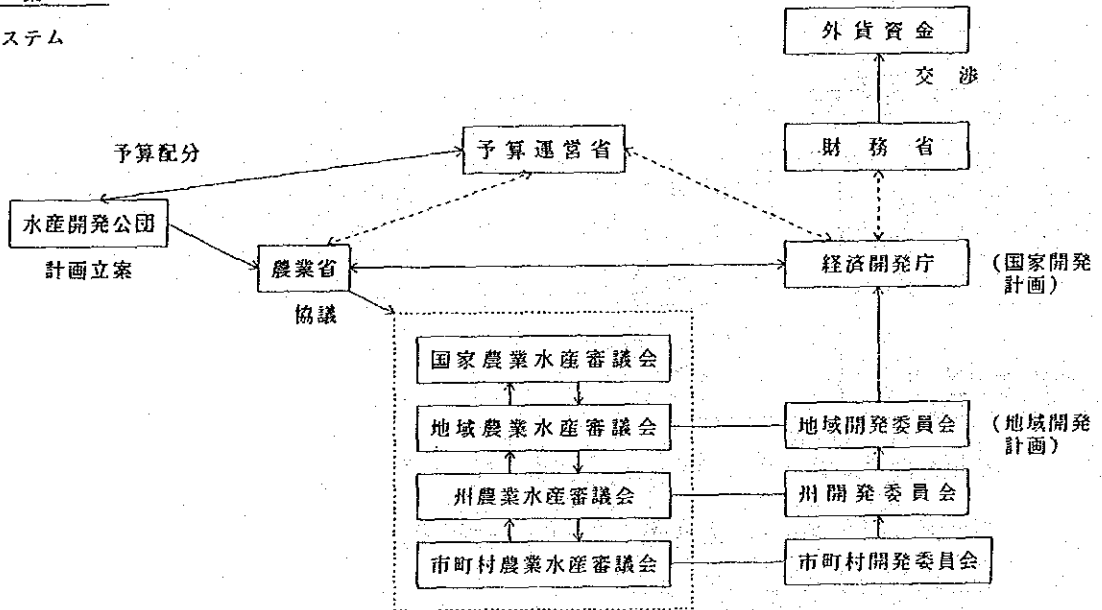
小規模漁港
大規模漁港パッケージ I, II



注： 予算執行・実施：公共事業省
引渡後運営管理：水産開発公団

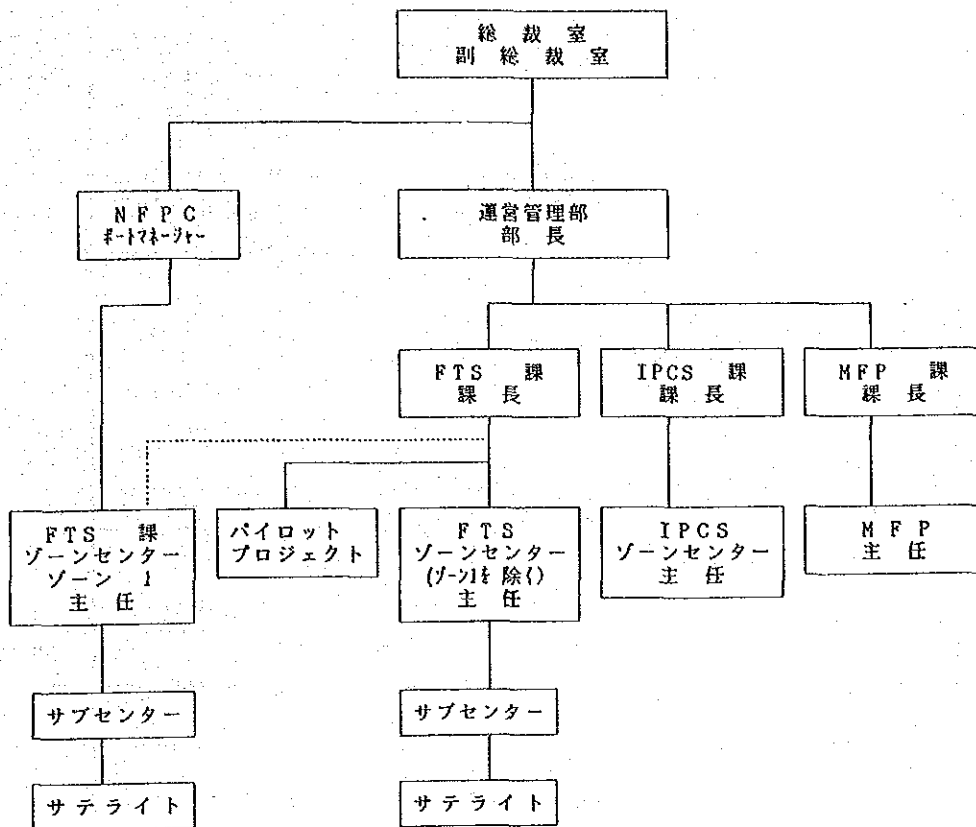
計画案

水産物輸送システム



注： 予算執行・実施・運営管理：水産開発公団

図 16 プロジェクトの計画、予算措置および実施形態



凡例：—— 組織上管轄
 運営上管轄

図 17 FTS 運営管理システム案

表10.1 水産物輸送システムコンポーネント別運営形態

| 項目 | PFDAの 直接運営 | 固定給ベース の運営委託 | 利益配分方式 による運営委託 | 民間への 賃貸(リース) |
|-----------------------------|---------------|-----------------|-------------------|-------------------|
| (1) 海上施設 | | | | |
| 1.1 運搬船 | | | ○ | |
| 1.2 訓練船 | ○ | | | |
| 1.3 集荷船 | | | ○ | |
| 1.4 バヤオ | | | ○ | |
| (2) 陸上施設 | | | | |
| 1. ビルディング | ○ | | | |
| 1-1 オフィスビルディング | | | | |
| 1-2 魚箱製造工場 | | | ○ | |
| 1-3 エビ冷凍加工工場 | | | ○ Navitas | ○ Orani, Roxas |
| 1-4 塩干物加工工場 | | | | ○ |
| 1-5 スリ身加工工場 | | | ○ | |
| 1-6 製氷プラント | | | | ○ |
| 1-7 ワークショップ | ○ | | | |
| 1-8 受変電所 | ○ | | | |
| 1-9 競り場 | ○ | | | |
| 2.1 施設 | ○ | | | |
| 2-1 アンテナタワー | | | | |
| 2-2 貯水槽/高架水槽 | ○ | | | |
| 2-3 燃油貯蔵タンク | ○ | | | |
| 2-4 淡水供給施設 | ○ | | | |
| 2-5 排水施設 | ○ | | | |
| (3) 資機材 | | ○ | | ○ Orani, Roxas |
| 3.1 保冷庫 | | | | |
| 3.2 移動式製氷プラント | ○ | | | |
| 3.3 移動式塩干プラント | ○ | | | |
| 3.4 ワークショップ用機材 | ○ | | | |
| 3.5 情報通信施設 | ○ | | | |
| 3.6 品質管理用機材 | ○ | | | |
| 3.7 訓練/普及施設 | ○ | | | |
| 3.8 移動式魚販売車 | | | ○ | |
| 3.9 燃油タンクローリー | ○ | | | |
| 3.10 淡水タンクローリー | ○ | | | |
| 3.11 冷凍庫 | | | | ○ |
| 3.12 デモンストラーション用 クッキング施設 | | | ○ | |
| 3.13 魚展示販売施設 | | | ○ | |
| (4) インフラ整備 | | | | |
| 4.1 既存 MFPの改修 | | | | |
| 4.2 アクセス道路 | | | | |
| 4.3 水道引込み | | | | |
| 4.4 電気引込み | | | | |
| 4.5 外溝 | | | | |

1.1. 結論と提言

11. 結論と提言

(1) F T S 建設計画

1) パイロットプロジェクト

1990年またはできるだけ早い時期に施設建設及び機材整備を行うべきであろう。

2) ゾーンおよびプロトタイプサイト別プロジェクト

1990年建設開始後5年間で建設が完了するものとしゾーン別に段階着工とし建設・運営体制に無理が生じないようにし、建設開始後6年目には全ゾーン完全操業となるようにすべきである。

第一段階の建設対象として技術移転を主体とするパイロットプロジェクト、ゾーンの代表として採算性が良くかつ水産総合開発地域であるゾーン3を取り上げ、さらにプロトタイプサイトの代表地点であるパサカオについても全国52ヶ所のプロトタイプサイトへのF T S普及を考え第一段階の建設着工とすることが望ましい。

第二段階以降については採算面を重視しゾーン6、ゾーン1及びゾーン2の順に建設にはいるべきであろう。

| | 1990 | 1991 | 1992 | 1993 | 1994 |
|-------------|------|------|------|------|------|
| パイロットプロジェクト | ——— | ——— | ——— | ——— | ——— |
| ゾーン1 | ——— | ——— | ——— | ——— | ——— |
| ゾーン2 | ——— | ——— | ——— | ——— | ——— |
| ゾーン3 | ——— | ——— | ——— | ——— | ——— |
| ゾーン6 | ——— | ——— | ——— | ——— | ——— |
| パサカオ | ——— | ——— | ——— | ——— | ——— |

注) ——— 建設期間、 供用開始後

(2) F T S 運営計画

PFD Aがプロジェクト全体を監督し、運営については民間の参加を求め
る必要がある、このため以下の点について民間とプロジェクト推進協議体を
設けプロジェクトの運営が円滑に進むようにすべきであろう。

1) パイロットプロジェクト

PFD A直営とし、外国からの技術援助によりF T Sの新規技術を確立す
ることが望ましい。技術援助には外国からの専門家派遣及び技術要員の外国
での研修が含まれるべきである。この対象とする分野は以下の通り。

- a. F T S運営管理
- b. 水産物品質管理
- c. 水産物加工技術

2) 集荷船及び陸上運搬手段

PFD Aが配船および配車計画について主導権が握れるようPFD Aが保
有し、運営について漁民、その他民間の参加を求めるべきであろう。特に、
集荷船についてはPFD Aと漁民間での利用法を含めた運営に関する基本的
合意が必要である。

3) 水産物輸送船及び加工プラント

民間の資本・技術参加を積極的に進めるためPFD Aと民間が共同経営方
式をとるか施設のリース方式をとることが望ましい。ただし配船計画につい
ては、特定の利用者に独占的に利用されないよう公共性をもたせるため、P
FD Aが主導的役割を果たすことが望ましい。

(3) MFP, IPCS等の関連プロジェクトとの調整

PFD Aがプロジェクト全体の建設及び運営に関する統括機関として関係
機関との協議委員会を設けプロジェクト実施上の障害を取り除くことが肝要
である。

- 1) F T S用地の確保：用地を保有する中央政府機関及び地方自治体と用地管轄
権について協議を行う必要がある。
- 2) MFPの改修拡張工事及びアクセス道路整備についての予算措置および実施
体制についてDPWH及び地方自治体と調整を図る必要がある。
- 3) 電気・水道等の関連インフラ整備について関係機関との調整が必要である。

(4) 調査・研究

1) 水産物情報管理システムの整備

新設されるF T Sを効果的に利用するため、そのバックアップシステムとして漁獲・収穫段階での漁獲情報及び最終消費・輸出市場での水産物市況情報を集積・加工するための水産物情報管理システムを整備することが望ましい。基礎情報としてはB F A Rが定期的に調査を実施し各州の水産局に保管している水産物生産量及び流通関連データ及びP F D Aが今後定期的を実施するであろうマニラ首都圏の水産物市況及び輸出関連データを用いることになる。このデータをタイムリーにN F P Cに集積し加工した後F T Sの整備される各地の関係者に情報を提供し水産物の全国的需給バランスの調整を図ると共に輸出促進に貢献すべきであろう。この目的に沿ったシステム作成のための調査を行うことが望ましい。

2) 沿岸漁業資源管理のためのモニタリングシステムの開発

小規模漁業を主たる対象とするF T SタイプBのゾーン及びプロトタイプサイトについては水産物確保のため沿岸漁業資源管理と切り放して存立し得ない。この課題を解決するため漁獲情報を恒常的に集積し、水産物集荷方式に反映させる必要があり、上記水産物情報管理システムをこの面に活用する方式を確立するため長期的な研究体制を整備すべきである。このシステムを確立するためには、専門的判断が必要であり外国からの専門家の協力を得ることが望ましい。

参考文献

参 考 文 献

(1/11)

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|---|--------------------------------------|------|
| 1. Medium-Term Philippines Development Plan, 1987-1992 | NEDA | 1986 |
| 2. Medium-Term Central Luzon Region Development Plan, 1987-1992 | RDC, Central Luzon (Region III) | 1986 |
| 3. List of Processing Plant, 1986-1987 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |
| 4. List of Private IPCS, 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1987 |
| 5. Communal Waters 1986-1987 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |
| 6. Fish in Operation 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1987 |
| 7. Commercial Fisheries 1986-1987 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |
| 8. Municipal Fisheries 1986-1987 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |
| 9. Marine Fishery Resources 1986-1987 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |
| 10. Hatcheries in Operation 1986-1987 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |
| 11. List of Fishery School 1986-1987 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |
| 12. Rice-fish Culture and Irrigated Rice fields 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1987 |
| 13. Fishermen's Cooperatives/Associations 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1987 |
| 14. Operation Oyster/Mussel 1986-1987 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |
| 15. Other Establishment, Research, Laboratory, Oyster, Farms 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |
| 16. Fishery Survey Form 1, 1987 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|--|--------------------------------------|------|
| 17. Overview of the Regional Fishing Industry 1986 | Regional Office, DA | 1987 |
| 18. Operational Plan of Fisheries Service 1988 | Region III, Regional Office, DA | 1988 |
| 19. Fisheries Profile 1988, Bulacan | BFAR Provincial Office, DA, Bulacan | 1988 |
| 20. General Information CY 1986-1987 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1988 |
| 21. Fish Landing Site, Market Destination Channel | BFAR Provincial Office, | 1987 |
| 22. Socio-economic Profile 1987, Olongapo City | Olongapo City, City Hall | 1988 |
| 23. Number and Types of Fishing Boat | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1986 |
| 24. Fish Production according to Fishing Method 1985 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1986 |
| 25. Annual Fishery Production by Municipality 1985 | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1986 |
| 26. Auxiliary Invoice 1987, MASinloc | BFAR Provincial Office, DA, Zambales | 1986 |
| 27. Supplement Socio-economic Profile 1985, Bataan | Provincial Office, Bataan | 1986 |
| 28. Abucay Fishermen's Wharf Feasibility Study | Abucay Municipal Hall, Bataan | 1987 |
| 29. Annual Investment Program 1989 | Abucay Municipal Hall, Bataan | 1988 |
| 30. Abucay Municipal Development Plan 1979-2000 | Abucay Municipal Hall | 1978 |
| 31. General Information CY 1986 - 1987, Bataan | Provincial Office, Bataan | 1988 |
| 32. List of Fish Landing Centers and Market 1986, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1987 |

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|---|---|------|
| 33. List of Private IPCS CY 1986 - 1987, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 34. List of Fishpond Operators in Hermosa, Orani, Balanga, Pilar, Orion, Limay and Morong, Abucay, and Samal 1986, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 35. List of Commercial Water CY 1986 - 1987, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 36. Fish pond in Operation CY 1986 - 1987, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 37. Commercial Fisheries CY 1986 - 1987, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 38. Municipal Fisheries CY 1986 - 1987, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 39. Marine Fishery Resources CY 1986 - 1987 | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 40. Hatcheries in Operation CY 1986, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1987 |
| 41. List of Fishery School CY 1986 - 1987, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 42. Bangus Sugpo Fry Data CY 1986, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 43. Rice-fish Culture and Irrigated Palay Field CY 1987, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 44. Commercial Fishing Boat 1987, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1988 |
| 45. Fishermen Cooperative/ Association 1986, Bataan | BFAR Provincial Office, DA, Bataan | 1987 |
| 46. General Information 1986, Pampanga | Provincial Office, Bataan | 1987 |
| 47. List of Fish Landing Center and Markets 1986, Pampanga | BFAR Provincial Office, DA, Pampanga | 1987 |

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|--|--|------|
| 48. List of Communal Water 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Pampanga | 1987 |
| 49. Fish Pond in Operation 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Pampanga | 1987 |
| 50. Municipal Fisheries 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Pampanga | 1987 |
| 51. Marine Fishery Resources 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Pampanga | 1987 |
| 52. Hatcheries in Operation 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Pampanga | 1987 |
| 53. Rice-fish Culture Farms and Irrigated Palay Fields (ha.) 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Pampanga | 1987 |
| 54. Fishermen Cooperative and/or Association 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Pampanga | 1987 |
| 55. List of Fish Brokers in Masantol and Guagua 1987 | BFAR Provincial Office, DA, Pampanga | 1988 |
| 56. Socio-economic Profile 1987, San Fernando City Hall | San Fernando City Hall, Pampanga | 1988 |
| 57. Municipal Fishing Vessel 1987, Camarines Norte | BFAR Provincial Office, DA, Camarines Norte | 1988 |
| 58. Commercial Fishing Vessel 1987, Camarines Norte | BFAR Provincial Office, DA, Camarines Norte | 1988 |
| 59. Fisheries Regional Profile CY 1987 | Regional Office, DA, Region V | 1988 |
| 60. Municipal Fisheries Data 1986, Camarines Norte | Regional Office, DA, Region V | 1987 |
| 61. Provincial Fishery Data 1987, Camarines Norte | Regional Office, DA, Region V | 1988 |
| 62. Fishermen Cooperatives and/or Associations 1986, Camarines Norte | Regional Office, DA, Region V | 1987 |
| 63. Monthly Catch by Species (Municipal Fisheries) 1987, Camarines Sur | BFAR Provincial Office, DA, Camarines Sur | 1988 |

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|---|---|------|
| 64. Commercial Fishing Vessel 1987, Camarines Sur | BFAR Provincial Office, DA, Camarines Sur | 1988 |
| 65. Municipal Fishing Vessel 1987, Camarines Sur | BFAR Provincial Office, DA, Camarines Sur | 1988 |
| 66. Provincial Fishery Data, 1987, Camarines Sur | BFAR Provincial Office, DA, Camarines Sur | 1988 |
| 67. Fisheries Data 1987, Camarines Sur | BFAR Provincial Office, DA, Camarines Sur | 1988 |
| 68. Monthly Weighted Average Prices of Fish from the Municipal Fish Landing Survey in Region VI 1987 | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 69. IFPC Refrigeration Complex Status of Contact Freezer Requirements as of April 1988 | IFPC, Iloilo | 1988 |
| 70. A Study on the Ice Supply-Demand Situation at the Iloilo Fishing Port Complex 1988 | IFPC, Iloilo | 1988 |
| 71. Criteria for Commodity Prioritization Fisheries and Aquaculture Sector 1987 Iloilo | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 72. Production Area within the Region for each Identified Commodity Fisheries and Aquaculture Sector 1987 Region VI | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 73. Commercial Fisheries Production by Province 1986, Iloilo | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 74. Boats in Operation Classified by Province 1986, Region VI | Regional Office, DA, Iloilo | 1987 |
| 75. Monthly Weighted Average Price of Fish (Feb. 1988) | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|--|-----------------------------|------|
| 76. Fresh/Frozen Fish and Fishery Products Transported by Province 1987, Region VI | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 77. Provincial Fishery Data: Guimara 1988, Antique 1986, Iloilo 1986, Negros Occidental 1986, Aklan 1986, Capiz 1987 | Regional Office, DA, Iloilo | 1987 |
| 78. Municipal Fishery Data 1987 | | |
| a. Projected Estimate of Municipal Fish Loading July-Dec. 1987 | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| b. Municipal Fisheries Production 1986-1987 Iloilo | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| c. Statistical Data on Municipal Fisheries 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1987 |
| 79. Municipal Fishery Data 1982: Ajuy, Balasan, Barotoc Nuevo, Batad, Carles, Concepcion, Estancia, San Dionisio | Regional Office, DA, Iloilo | 1985 |
| a. Comprehensive Development Plans 1981-1991 | Regional Office, DA, Iloilo | 1980 |
| 80. Commercial Fisheries Production, 1986, Iloilo | Regional Office, DA, Iloilo | 1987 |
| 81. Production by Sector 1987, Iloilo | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 82. Status of Prawn Cultured and Prawn Production in Western Visayas 1988 | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 83. Marketable Size of Bangus and Sugpo Shipped 1987 | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 84. Oyster/Mussel Production 1987 | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 85. Freshwater Fishpond and Production 1987 | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 86. Local Names of Fish Species in Western Visayas | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|---|----------------------------------|------|
| 87. Five-Year Development Plan, 1985-1989 | BFAR Regional Office, DA, Iloilo | 1984 |
| 88. A Master List of Commercial Fishing Boats in Iloilo City and Roxas 1987 | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 89. Names of Fish Processors in Iloilo 1986 | Regional Office, DA, Iloilo | 1987 |
| 90. Provincial Population 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 91. Marine Resources in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 92. Commercial Fisheries Operation in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 93. Bangus/Sugpo/Fry Data in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 94. Tidal and Estuarine Area in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 95. Brackishwater Resources in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 96. Inventory of Existing Fishponds Area in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 97. Hatcheries in Operation (Brackishwater) in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 98. Fishpond Operation (Freshwater) in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 99. Inland Fish Farming in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 100. Communal Water in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 101. BFAR Operated Facilities (Fish Farm Operation) in Iloilo Province 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|--|-----------------------------------|------|
| 102. BFAR Operated Facilities (Pilot Processing Plant) 1986 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 103. BFAR Operated Facilities (DFO/Fishery Station) 1986 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 104. BFAR Operated Facilities (Other Establishment) | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 105. Other Facilities - IPCS 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 106. Other Facilities - Fisheries School 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 107. Other Facilities - Cooperatives/Associations Fishermen/Fishing/Operator/Fishpond Operators 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 108. Other Facilities (Fishing Port) 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 109. Fish Market/Landing (Including Non-traditional) 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 110. Other Facilities (Financing Institutions) 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 111. Other Facilities (Research Institutions/Facilities) 1985 | Regional Office, DA, Iloilo | 1986 |
| 112. List of IFPC Fish Brokers as of March 1988 | IFPC, Iloilo | 1988 |
| 113. Iloilo Landing Center | Regional Office, DA, Iloilo | 1988 |
| 114. Top Ten (10) Species in Estancia 1987-1988 | BFAR Office, DA, Estancia, Iloilo | 1988 |
| 115. Volume of Fish Unloaded in Estancia (1985, 1986, 1988) | BFAR Office, DA, Estancia, Iloilo | 1988 |
| 116. List of Stall Owners at Estancia 1988 | BFAR Office, DA, Estancia, Iloilo | 1988 |

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|--|-----------------------------------|------|
| 117. List of Resident Fish Brokers at Estancia 1988 | BFAR Office, DA, Estancia, Iloilo | 1988 |
| 118. Population Count Based on 1986; List of Household Population in Barangays Covered by BPS Municipality of Estancia | Municipal Hall, Estancia, Iloilo | 1987 |
| 119. Socio-economic Profile in Estancia 1981 | Municipal Hall, Estancia, Iloilo | 1983 |
| 120. Estancia Municipal Fishing Port; Volume of Fish Traded for the Month of October-November 1986 | BFAR Office, DA, Estancia, Iloilo | 1988 |
| 121. Estancia Municipal Fishing Port; Volume of Fish Traded for the Month of Feb. - Nov. 1986 | BFAR Office, DA, Estancia, Iloilo | 1988 |
| 122. Estancia Municipal Fishing Port; Volume of Fish Traded for the Month of Jan. - April 1986 | BFAR Office, DA, Estancia, Iloilo | 1988 |
| 123. Volume of Fish Transshipped for the Month of March-April 1988 in Estancia | BFAR Office, DA, Estancia, Iloilo | 1988 |
| 124. Inventory of Existing Fishpond Area in Capiz 1985 | BFAR Provincial Office, DA, Capiz | 1986 |
| 125. Approved Loan for Development Project in Capiz 1987 | BFAR Provincial Office, DA, Capiz | 1988 |
| 126. Auxillary Invoices in Capiz 1988 | BFAR Provincial Office, DA, Capiz | 1988 |
| 127. Name of Fishpond Operator Area: Province of Capiz 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Capiz | 1988 |
| 128. Profile of Fishery Operated in Capiz and Roxas 1987 | BFAR Provincial Office, DA, Capiz | 1988 |

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|--|--|------|
| 129. List of Prawn Growers in Pondevedra 1988 | BFAR Provincial Office, DA, Capiz | 1988 |
| 130. Fishpond Production in Capiz 1988 | BFAR Provincial Office, DA, Capiz | 1988 |
| 131. Upland Municipal 1988 | BFAR Provincial Office, DA, Capiz | 1988 |
| 132. Provincial Fishery Profile 1987 | BFAR Provincial Office, DA, Capiz | 1988 |
| 133. Operational Oyster/Mussel Beds 1986 | BFAR Provincial Office, DA, Capiz | 1987 |
| 134. List of Philippine Shrimp Processors and Exporters 1987 | Association of Shrimp Processors and Exporters | 1988 |
| 135. List of Fishing Associations 1987 | Federation of Fishing Associations | 1988 |
| 136. Fish and Fishery Products Exporters 1987 | PFDA | 1988 |
| 137. List of Fish Brokers 1987 | Fish Brokers Associations | 1988 |
| 138. List of Fishpond Operators in Sugpo Culture 1987 | PFDA | 1988 |
| 139. List of Importers 1987 | PFDA | 1988 |
| 140. List of Shipyard and Dry-dock Operators | PFDA | 1988 |
| 141. Major Shipping Companies 1987 | PFDA | 1988 |
| 142. List of Philippine Fish Cannery Inc. 1987 | Philippine Fish Canner Associations | 1988 |
| 143. List of Philippines Tuna Producers and Exporters 1987 | Philippine Tuna Producers and Exporters Associations | 1988 |
| 144. List of Tuna Cannery in the Philippines 1987 | Tuna Cannery Association of the Philippines | 1988 |
| 145. List of Philippine Fish Processors 1987 | PFDA | 1988 |

| 資料名 | 発行機関 | 年次 |
|--|---------------------------------------|------|
| 146. List of Philippine Fish Net and Twine Manufacturers 1987 | PFDA | 1988 |
| 147. Medium-Term Philippine Development Plan, 1987-1992 | NEDA | 1988 |
| 148. Medium-Term Central Luzon Region Development Plan, 1987-1992. | RDC, Central Luzon (Region III) | 1986 |
| 149. Medium-Term Southern Tagalog Region Development Plan 1987-1992 | RDC, Southern Tagalo (Region IV) | 1986 |
| 150. Medium-Term Bicol Region Development Plan, 1987-1992 | RDC, Bicol Region (Region V) | 1986 |
| 151. Medium-Term Western Visayas Region Development Plan, 1987-1992 | RDC, Western Visayas (Region VI) | 1986 |
| 152. Medium-Term Southern Mindanao Region Deve- lopment Plan 1987-1992 | RDC, Southern Mindanao (Region XI) | 1986 |

付属資料

付属資料 1. 調査関係者リスト

| 氏名 | 担当 | 所属 |
|------------------------------------|--|--------------------|
| 1. 日本側 | | |
| 1.1 作業監理委員会 | | |
| (1) 守矢 哲 | 委員長 | (財)漁場油濁被害救済基金 専務理事 |
| (2) 伊東 尚武 | 水産物流通 | 水産庁 漁政部水産流通課 課長補佐 |
| (3) 岡本 勝 | 漁業開発 | 水産庁 海洋漁業部国際課 課長補佐 |
| 1.2 調査団 | | |
| (1) 草野 千夫 (団長) | 総括 | システム科学コンサルタンツ(株) |
| (2) 今井 明 | 水産資源 | 同上 |
| (3) 岩崎 茂 | 水産経済/市場調査 | 同上 |
| (4) 矢花 昭男 | 流通輸送 | 同上 |
| (5) 根岸 栄 | 品質管理 | 同上 |
| (6) 岸本 博 | 施設整備 | 同上 |
| (7) 上村 精一郎 | 情報通信 | 同上 |
| (8) 杉山 恭一 | 建築 | 同上 |
| (9) 土橋 信生 | 組織制度 | 同上 |
| (10) 二見 弘 | 船舶 | 同上 |
| (11) 願化 雅雄 | 土木 | 同上 |
| 2. フィリピン側 | | |
| (1) Atty. Malcom I. Sarmiento, Jr. | General Manager, PFDA | |
| (2) Mr. Facundo R. Yeneza, Jr. | Manager, Planning & Development Dept., PFDA | |
| (3) Mr. Nelson M. Davila | Chief, Project Planning Division | |
| (4) Ms. Grace G. Santivanez | Chief, Planning Division | |
| (5) Mr. Teodoro C. Catalla | Senior Economist | |

