No. 9

# マレイシア
# 工業分野開発振興計画調査
# 報　告　書

第２年次

〈別　冊　版〉

1989年７月

国際協力事業団

鉱 計 工
89－158

JICA LIBRARY
1076654[1]
19856

国際協力事業団
1985G

# 目　次

## Ⅰ．エレクトロニクス

Ⅰ－1　投資・技術提携の可能性 …… 1
Ⅰ－2　国内アンケートによる投資希望企業リスト …… 11
Ⅰ－3　国内アンケート　アンケート用紙 …… 39
Ⅰ－4　現地アンケートによる合弁・技術提携希望企業リスト …… 50

## Ⅱ．ゴム履物

Ⅱ－1　投資・技術提携の可能性 …… 53
Ⅱ－2　国内アンケートによる投資希望企業リスト …… 61
Ⅱ－3　国内アンケート　アンケート用紙 …… 66
Ⅱ－4　現地アンケートによる合弁・技術提携希望企業リスト …… 71

# I. エレクトロニクス

## Ⅰ－1　投資・技術提携の可能性

# Ⅰ．エレクトロニクス

## Ⅰ－１　投資・技術提携の可能性

### Ⅰ－１－１　国内調査回答企業の海外生産の現状とマレイシアの位置付け

国内調査回答企業１３６社のうち６６社が海外生産をおこなっており、不明と答えた１１社を除くと全体の５３％の企業が海外生産拠点を有していることになる。海外生産比率は企業の規模が大きくなるほど高くなる傾向があらわれている。資本金１億円未満の企業では不明を除く３３社のうち２１％、７社が海外生産を行っているだけであるのに対して、５０億円未満の企業では、同じく４８社のうち４６％、２２社が、５０億円以上の企業では、４４社のうち８４％、３７社が海外生産を行っている。

このうちマレイシアに生産拠点を設立している企業は３０社あり、回答企業の２２％、また海外に生産拠点を持つ企業の４５％がマレイシアに合計で５５の生産拠点を設立していることになる。国別の海外生産拠点の設立状況は表Ⅰ．１－２に示す通りである。６６社が延べ２４７ヵ国に合計３６１の海外生産拠点を持っている。マレイシアは、台湾，韓国についで３番目に多く、米国，シンガポール，タイを上回っている。この数字からも、マレイシアが日本の電気・電子機器メーカーから海外投資先としての高い評価を得ている現状が読み取れる。

上記２４７ヵ国での主な生産品目をみると１３１が部品の生産であり、４７がオーディオ機器の生産、５７が家電機器の生産、２０が通信機器の生産、２０がその他の電子機器の生産、５がその他の機器・機械類、２７がその他、２１が不明という内訳になっている。

マレイシアでの現地生産の現状をみると、マレイシアの３０社の生産品目では１８社が部品の生産であり、６社がオーディオ機器の生産、１１社が家電機器の生産、１社が通信機器の生産、３社がその他、２社が不明という内訳になっている。

これら３０社のマレイシアの拠点数は５５で、このうち４９％の２７拠点は自社の１００％所有の子会社であり、２３拠点（４９％）は合弁事業であり、５拠点（９％）がその他となっている。１００％自社保有の比率は、欧米及びシンガポールへの投資よりは低いものの、香港，台湾，タイ，韓国への投資よりも高い比率になっている。

表Ⅰ．１－１　アンケート回答企業の海外生産比率

| | 総　数 | ０　％ | ５　％以下 | １０％以下 | １５％以下 | ２０％以下 | ３０％以下 | ３０％超 | 不　明 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 総　　数 | 136<br>100.0 | 59<br>43.4 | 19<br>14.0 | 13<br>9.6 | 9<br>6.6 | 10<br>7.4 | 11<br>8.1 | 4<br>2.9 | 11<br>8.1 |
| ［資本金］<br>１　億　円　未　満<br>(%) | 34<br>100.0 | 26<br>76.5 | 3<br>8.8 | －<br>－ | 1<br>2.9 | 2<br>5.9 | －<br>－ | 1<br>2.9 | 1<br>2.9 |
| ５０　億　円　未　満<br>(%) | 54<br>100.0 | 26<br>48.1 | 6<br>11.1 | 5<br>9.3 | 2<br>3.7 | 6<br>11.1 | 2<br>3.7 | 1<br>1.9 | 6<br>11.1 |
| ５０　億　円　以　上<br>(%) | 48<br>100.0 | 7<br>14.6 | 10<br>20.8 | 8<br>16.7 | 6<br>12.5 | 2<br>4.2 | 9<br>18.8 | 2<br>4.2 | 4<br>8.3 |

表Ⅰ．1－2　アンケート回答企業の海外生産状況（品目別，国別）

| | 主な生産品目 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 総数 | プラスティック成形・プレス | スイッチ・ソケット・コネクター | センサー | 電線・ハーネス | 電源・ユニット・トランスフォーマ | コンピュータ部品 | コンデンサー・抵抗など | IC・トランジスタ・半導体 | その他の電子部品 | オーディオ機器 | 家電機器 | 通信機器 | その他の電子機器 | その他の機器・機械類 | その他 | 不明 |
| 総数 | 247 | 5 | 21 | 1 | 6 | 23 | 2 | 26 | 15 | 32 | 47 | 57 | 20 | 20 | 5 | 27 | 21 |
| （%） | 100.0 | 2.0 | 8.5 | 0.4 | 2.4 | 9.3 | 0.8 | 10.5 | 6.1 | 13.0 | 19.0 | 23.0 | 8.1 | 8.1 | 2.0 | 10.9 | 8.5 |
| 7-(1) 国・地域名 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| マレイシア | 30 | － | 3 | － | 1 | 3 | － | 4 | 4 | 3 | 6 | 11 | 1 | － | － | 3 | 2 |
| （%） | 100.0 | － | 10.0 | － | 3.3 | 10.0 | － | 13.3 | 13.3 | 10.0 | 20.0 | 36.7 | 3.3 | － | － | 10.0 | 6.7 |
| タイ | 22 | － | － | － | 1 | 3 | － | 1 | 1 | 2 | 1 | 7 | 1 | 2 | － | 3 | 2 |
| （%） | 100.0 | － | － | － | 4.5 | 13.6 | － | 4.5 | 4.5 | 9.1 | 4.5 | 31.8 | 4.5 | 9.1 | － | 13.6 | 9.1 |
| シンガポール | 24 | 1 | 1 | － | 1 | 4 | － | 3 | 2 | 7 | 5 | 5 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 |
| （%） | 100.0 | 4.2 | 4.2 | － | 4.2 | 16.7 | － | 12.5 | 8.3 | 29.2 | 20.8 | 20.8 | 8.3 | 4.2 | 4.2 | 8.3 | 4.2 |
| 韓国 | 35 | 1 | 6 | － | 3 | 5 | － | 7 | 2 | 5 | 7 | 3 | 2 | 4 | － | 2 | 1 |
| （%） | 100.0 | 2.9 | 17.1 | － | 8.6 | 14.3 | － | 20.0 | 5.7 | 14.3 | 20.0 | 8.6 | 5.7 | 11.4 | － | 5.7 | 2.9 |
| 米国 | 26 | 1 | 1 | － | － | － | 1 | 1 | 2 | 3 | 5 | 6 | 3 | 3 | － | 4 | 4 |
| （%） | 100.0 | 3.8 | 3.8 | － | － | － | 3.8 | 3.8 | 7.7 | 11.5 | 19.2 | 23.1 | 11.5 | 11.5 | － | 15.4 | 15.4 |
| 台湾 | 35 | － | 4 | － | － | 5 | － | 5 | 2 | 4 | 10 | 7 | 7 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| （%） | 100.0 | － | 11.4 | － | － | 14.3 | － | 14.3 | 5.7 | 11.4 | 28.6 | 20.0 | 20.0 | 5.7 | 5.7 | 8.6 | 2.9 |
| 香港 | 10 | － | － | 1 | － | 1 | － | － | 1 | 3 | － | 2 | 1 | － | － | － | 2 |
| （%） | 100.0 | － | － | 10.0 | － | 10.0 | － | － | 10.0 | 30.0 | － | 20.0 | 10.0 | － | － | － | 20.0 |
| 中国 | 5 | － | 1 | － | － | － | － | － | － | 1 | 1 | 1 | － | － | 1 | － | 1 |
| （%） | 100.0 | － | 20.0 | － | － | － | － | － | － | 20.0 | 20.0 | 20.0 | － | － | 20.0 | － | 20.0 |
| インドネシア | 5 | － | － | － | － | － | － | 1 | － | － | 2 | 2 | － | 1 | － | 1 | － |
| （%） | 100.0 | － | － | － | － | － | － | 20.0 | － | － | 40.0 | 40.0 | － | 20.0 | － | 20.0 | － |
| 英国 | 10 | 1 | 1 | － | － | 1 | 1 | － | － | 1 | 1 | 4 | － | － | － | － | 1 |
| （%） | 100.0 | 10.0 | 10.0 | － | － | 10.0 | 10.0 | － | － | 10.0 | 10.0 | 40.0 | － | － | － | － | 10.0 |
| 西独 | 10 | － | 1 | － | － | － | － | 1 | － | 1 | 1 | 1 | － | 1 | － | 3 | 2 |
| （%） | 100.0 | － | 10.0 | － | － | － | － | 10.0 | － | 10.0 | 10.0 | 10.0 | － | 10.0 | － | 30.0 | 20.0 |
| オランダ | 2 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 1 | － |
| （%） | 100.0 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 50.0 | － |

| | 主な生産品目 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 総数 | プラスティック成形・プレス | スイッチ・ソケット・コネクター | センサー | 電線・ハーネス | 電源・ユニット・トランスフォーマ | コンピュータ部品 | コンデンサー・抵抗など | IC・トランジスタ・半導体 | その他の電子部品 | オーディオ機器 | 家電機器 | 通信機器 | その他の電子機器 | その他の機器・機械類 | その他 | 不明 |
| ベルギー | 2 | — | 1 | — | — | — | — | — | — | — | 1 | — | — | — | — | 1 | — |
| (%) | 100.0 | — | 50.0 | — | — | — | — | — | — | — | 50.0 | — | — | — | — | 50.0 | — |
| フランス | 6 | — | 1 | — | — | — | — | — | — | — | 3 | 2 | 1 | 1 | — | 2 | 1 |
| (%) | 100.0 | — | 16.7 | — | — | — | — | — | — | — | 50.0 | 33.3 | 16.7 | 16.7 | — | 33.3 | 16.7 |
| イタリア | 2 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 1 | — | — | 1 | — | — | — |
| (%) | 100.0 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 50.0 | — | — | 50.0 | — | — | — |
| スペイン | 1 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 1 | 1 | — | — | — |
| (%) | 100.0 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 100.0 | 100.0 | — | — | — |
| ブラジル | 7 | — | 1 | — | — | — | — | 1 | — | 1 | 1 | — | — | 1 | — | 1 | 2 |
| (%) | 100.0 | — | 14.3 | — | — | — | — | 14.3 | — | 14.3 | 14.3 | — | — | 14.3 | — | 14.3 | 28.6 |
| メキシコ | 4 | — | — | — | — | 1 | — | 1 | — | — | 1 | 1 | — | — | — | 1 | — |
| (%) | 100.0 | — | — | — | — | 25.0 | — | 25.0 | — | — | 25.0 | 25.0 | — | — | — | 25.0 | — |
| オーストラリア | 2 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 1 | — | 1 | — | — | — |
| (%) | 100.0 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 50.0 | — | 50.0 | — | — | — |
| フィリピン | 3 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 1 | 1 | 1 | 1 | — | — | — |
| (%) | 100.0 | — | — | — | — | — | — | — | — | — | 33.3 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | — | — | — |
| その他 | 6 | — | — | — | — | — | — | 1 | 1 | 1 | — | 3 | — | — | 1 | — | 1 |
| (%) | 100.0 | — | — | — | — | — | — | 16.7 | 16.7 | 16.7 | — | 50.0 | — | — | 16.7 | — | 16.7 |

## Ⅰ－１－２　マレイシアへの進出可能性

国内アンケートではマレイシアを今後の生産拠点の進出先としてどう考えるかを質問している。アンケート回答企業の業種別内訳を反映して、マレイシアに進出を検討する場合の想定する生産品目は、部品の生産が３８社、オーディオ機器の生産が１０社、家電機器の生産が６社、通信機器の生産が６社、その他の電子機器の生産が５社、その他の機器・機械類が１社、３社がその他となっており、残り７８社が不明という内訳になっている。不明を除く５８社のうち６６％が部品が生産品目となるであろうと想定している。

アンケートに回答している１３６社のうち６９％にあたる９４社が「当分考えられない」と答えているが、残りの約３割の企業では進出の可能性があるとの評価を与えている。５社（全体の４％）が「具体的な計画がある」、１２社（９％）の「１つとして検討可能または検討中」、１４社（１０％）が「２～３年以内に候補となる可能性」、１１社（８％）が「４～５年先位なら可能性有」と答えている。

１社が複数の想定生産品目を挙げて投資可能性を評価した結果は、表Ⅰ．１－３の通りである。１７１の想定品目の品目別の投資可能性が示されている。部品では、“スイッチ・ソケット・コネクター”，“電線・ハーネス”，“その他の電子部品”が高い進出可能性が示されている。最終製品の生産では、オーディオ機器，家電機器，通信機器，その他の電子機器の生産のいづれでもマレイシアを進出の検討対象として評価している企業が存在している。

なお、マレイシアへの進出可能性が有ると答えている企業のリストについては、後に掲載した。

現在、回答企業中５社が８つの品目で「具体的な進出計画がある」と、そして１２社が２４の品目で「候補の１つとして検討可能又は検討中」と答えている。この計画の品目別の内訳は、次の通りである。

表Ⅰ．1－3　品目別マレイシアへの進出可能性評価

| | 投資 | 当分考えられない | 4～5年先位なら可能性有 | 2～3年以内に候補となる可能性有 | 候補の1つとして検討可能又は検討中 | 具体的な計画がある |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 総数 | 171 | 96 | 19 | 24 | 24 | 8 |
| (%) | 100.0 | 56.1 | 11.1 | 14.0 | 14.0 | 4.7 |
| 想定生産品目 | | | | | | |
| ﾌﾟﾗｽﾃｨｯｸ成形・プレス | 9 | 6 | 3 | － | － | － |
| (%) | 100.0 | 66.7 | 33.3 | － | － | － |
| ｽｲｯﾁ・ｿｹｯﾄ・ｺﾈｸﾀｰ | 15 | 8 | 2 | － | 5 | － |
| (%) | 100.0 | 53.3 | 13.3 | － | 33.3 | － |
| センサー | 1 | 1 | － | － | － | － |
| (%) | 100.0 | 100.0 | － | － | － | － |
| 電線・ハーネス | 6 | 2 | － | 2 | － | 2 |
| (%) | 100.0 | 33.3 | － | 33.3 | － | 33.3 |
| 電源・ﾕﾆｯﾄ・ﾄﾗﾝｽﾌｫｰﾏｰ | 6 | 2 | 2 | 2 | － | － |
| (%) | 100.0 | 33.3 | 33.3 | 33.3 | － | － |
| コンピュータ部品 | 1 | － | － | － | 1 | － |
| (%) | 100.0 | － | － | － | 100.0 | － |
| ｺﾝﾃﾞﾝｻｰ・抵抗など | 18 | 12 | 2 | 5 | － | － |
| (%) | 100.0 | 66.7 | 5.6 | 27.8 | － | － |
| IC・ﾄﾗﾝｼﾞｽﾀ・半導体 | 1 | － | － | 1 | － | － |
| (%) | 100.0 | － | － | 100.0 | － | － |
| その他の電子部品 | 14 | 2 | 5 | － | 3 | 4 |
| (%) | 100.0 | 14.3 | 35.7 | － | 21.4 | 28.6 |
| オーディオ機器 | 13 | 2 | 1 | 5 | 5 | － |
| (%) | 100.0 | 15.4 | 7.7 | 38.5 | 38.5 | － |
| 家庭機器 | 11 | 5 | － | 1 | 4 | 1 |
| (%) | 100.0 | 45.5 | － | 9.1 | 36.4 | 9.1 |
| 通信機器 | 12 | 5 | 2 | 2 | 3 | － |
| (%) | 100.0 | 41.7 | 16.7 | 16.7 | 25.0 | － |
| その他の電子機器 | 5 | 3 | － | － | 1 | 1 |
| (%) | 100.0 | 60.0 | － | － | 20.0 | 20.0 |
| その他の機器・機械類 | 1 | － | － | 1 | － | － |
| (%) | 100.0 | － | － | 100.0 | － | － |
| その他 | 3 | 2 | － | － | 1 | － |
| (%) | 100.0 | 66.7 | － | － | 33.3 | － |
| 不明 | 55 | 46 | 3 | 5 | 1 | － |
| (%) | 100.0 | 83.6 | 5.5 | 9.1 | 1.8 | － |

表Ⅰ．１－４　国内アンケートにおけるマレイシアへの進出可能性評価の結果

単位：会社数

| 業種 | 具体的な進出計画がある | 候補の１つとして検討可能又は検討中 |
|---|---|---|
| スイッチ・ソケット・コネクター | | 5 |
| 電線・ハーネス | 2 | |
| コンピューター部品 | | 1 |
| その他の電子部品 | 4 | 3 |
| オーディオ機器 | | 5 |
| 家電機器 | 1 | 4 |
| 通信機器 | | 3 |
| その他の電子機器 | 1 | 1 |
| その他 | | 1 |

マレイシア以外の国に対する進出計画をみると、回答企業１３６社のうち６％の８社がタイに、５％の４社が中国に対する進出計画を持っている。これに台湾，アメリカが３社で続いている。欧米への進出計画を持っている企業は少なく、その殆どは、途上国に対する進出となっている。品目ベースの進出計画では、総数４６の投資計画があり、タイに対する進出計画１７に対し中国は１１となっている。品目ベースのマレイシア以外への進出計画を品目別、国別にみると表Ⅰ．１－５の通りである。

電子機器メーカーの進出計画をみると、マレイシア，タイ，中国が進出対象先として選定されている現状が分かる。しかし、マレイシアへの進出の具体的計画を持っている企業が５社、８品目であることからみると、タイ，中国の方をマレイシアよりも進出先として選んでいる企業が多くなっている。マレイシア，タイ，中国が選ばれている結果からみると低い生産コスト・人件費、豊富な労働力を求めて生産拠点を設立することが主な進出動機となっていると考えられる。これに日本からの距離、政治経済的なつながり等が考慮されているものとみられる。

今回の現地インタビューで聴取した結果から分かるように、日本の電子機器メーカーが投資を決定する際は、アセアン諸国，中国等の国を候補先として、その中から投資環境評価のところで検討した制度・政策，経済情勢，労働力事情，インフラ，土地・建物コストといった要因を評価して具体的に進出対象国を決定している。タイとマレイシアの投資環境評価の結果では、余り差

表Ⅰ．1－5　マレイシア以外の国への進出計画（品目別）

| | 生産予定品目 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 総数 | プラスティック成形・プレス | スイッチ・ソケット・コネクター | センサー | 電線・ハーネス | 電源・ユニット・トランスフォーマー | コンピュータ部品 | コンデンサー・抵抗など | IC・トランジスタ・半導体 | その他の電子部品 | オーディオ機器 | 家電機器 | 通信機器 | その他の電子機器 | その他の機器・機械類 | その他 | 不明 |
| 総数 | 46 | － | 6 | － | － | 4 | － | － | 5 | 9 | 2 | 2 | 3 | 1 | － | 2 | 12 |
| （%） | 100.0 | － | 13.0 | － | － | 8.7 | － | － | 10.9 | 19.6 | 4.3 | 4.3 | 6.5 | 2.2 | － | 4.3 | 26.1 |
| 7－(4) マレイシア以外の進出計画（国名） | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| タイ | 17 | － | 1 | － | － | － | － | － | 5 | 4 | － | 2 | 2 | － | － | － | 3 |
| （%） | 100.0 | － | 5.9 | － | － | － | － | － | 28.4 | 23.5 | － | 11.8 | 11.8 | － | － | － | 17.6 |
| 中国 | 11 | － | 2 | － | － | 4 | － | － | － | 3 | 1 | － | － | － | － | 1 | － |
| （%） | 100.0 | － | 18.2 | － | － | 36.4 | － | － | － | 27.3 | 9.1 | － | － | － | － | 9.1 | － |
| 香港 | 4 | － | 1 | － | － | － | － | － | － | 2 | － | － | 1 | － | － | － | － |
| （%） | 100.0 | － | 25.0 | － | － | － | － | － | － | 50.0 | － | － | 25.0 | － | － | － | － |
| インドネシア | 3 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 3 |
| （%） | 100.0 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 100.0 |
| 米国 | 4 | － | 1 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 1 | 2 |
| （%） | 100.0 | － | 33.3 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 25.0 | 50.0 |
| イギリス | 3 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 2 |
| （%） | 100.0 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 66.7 |
| ドイツ | 1 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 1 |
| （%） | 100.0 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 100.0 |
| メキシコ | 1 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 1 | － | － | － | － | － | － |
| （%） | 100.0 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 100.0 | － | － | － | － | － | － |
| その他 | 2 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 1 | － | － | 1 |
| | 100.0 | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | － | 50.0 | － | － | 50.0 |

のない結果がでている。しかし、インフラではマレイシアの方が高い評価を得たのに対し、賃金、教育水準などの労働力事情ではタイの方が良好な結果が出ている。こうした両国の投資環境評価の違いが最終的に進出先をマレイシアにするかタイにするかの決定の違いに影響を与えたと考えられる。

マレイシアに対する投資可能性の質問で、「具体的な計画がある」と答えたのが５社であったのに対して、「１つとして検討可能または検討中」、「２～３年以内に候補となる可能性有」、「４～５年先位なら可能性有」と答えている企業は合計で３７社にのぼっている。従って、今後、アセアンあるいは中国などの国への進出を検討する企業はさらに増加するものと判断できる。

マレイシアの投資環境をより一層整備して、他の候補となる国と比べて特徴のある遡及ポイントを打出し、投資誘致活動を促進していくことがマレイシアの電子産業の成長の加速化につながっていくものと言える。

### Ｉ－１－３　技術提携の可能性

国内アンケート回答企業１３６社中、海外と技術提携を行っている企業は３１％の４２社である。相手先国別の延べ件数は、１１３件で、韓国が２８件で最も多く、続いて台湾１９件、タイ１２件、マレイシア１１件、中国８件の順になっている。

マレイシアを技術提携先としてどう評価しているのかの質問では、１３社が何らかの可能性があると答えている。１３社の１５件の技術提携の可能性の回答の内訳は、表Ｉ．１－６に示した通りである。なお、この１３社についてはリストを後に掲載した。

表Ｉ．１－６　国内アンケートにおけるマレイシアとの技術提携の可能性の評価結果

| 回答内容 | 件数 |
|---|---|
| 具体的な計画がある | 0 |
| 候補の１つとして検討可能又は検討中 | 2 |
| ２～３年以内に候補となる可能性有り | 7 |
| ４～５年位先なら可能性有 | 6 |

### Ｉ－１－４　在マレイシア企業の合弁・技術提携への意欲

現地アンケートの結果をみると、マレイシア資本の企業２０社（無回答を除く）のうち半分の１０社が合弁事業を希望している。部品メーカーが７社の他、民生用電子機器メーカー、産業用電子機器メーカー、その他が各々１社という業種別内訳になっている。

これらの会社が、希望する合弁相手先をみると、合弁事業を希望する１０社全部が技術移転を挙げている。次に多いのがパートナーの持っている海外市場であり、７社が挙げている。その他では、オン・ザ・ジョブ・トレーニングが４社、資金援助が１社、経営ノウハウが１社となっている。

また無回答を除いたマレイシア資本の企業１８社のうち１３社が技術提携を希望している。業種別にみると部品メーカーが１１社、産業用電子機器メーカーが１社、その他が１社となっている。

なお合弁を希望するマレイシア企業と技術提携を希望するマレイシア企業についてはリストを後に載せた。合弁を希望する１０社のうち９社は技術提携も希望している。

マレイシア２３社のうちこれまでに９社が合弁事業あるいは技術提携の実現のための試みを行っている。合弁を希望する１０社のうちでは７社、技術提携を希望する企業１３社のうち８社がこれまでに何等かの行動を起こしている。行動を起こした回数では、３回以下というのが９社中８社で、残りの１社は４～８回となっている。合弁事業、技術提携を希望しながらも、これまでに具体的な行動を起こしていない企業もあり、行動を起こしたことがあってもその回数は少ない。

合弁企業、技術提携のために努力しながら失敗に終わった理由としては、技術料が高かったことを３社が、販売援助が与えられなかったことを３社が挙げている他、資本構成について意見が一致しなかったこと、不十分な技術援助、機械が非常に高価であったことを夫々１社が指摘している。

# Ｉ－２　国内アンケートによる
# 投資希望企業リスト

| | |
|---|---|
| 企業名 | アルプス電気株式会社<br>ALPS ELCTRIC CO., LTD. |
| 住所 | 〒145<br>東京都大田区雪ケ谷大塚1－7 |
| 電話（TELEX,FAX） | 03（723）1211 |
| 代表者氏名 | 片岡　勝太郎 |
| 担当者氏名 | 小宮　浩（コミヤ　ヒロシ） |
| 設立年 | 1948年 |
| 資本金 | 193億1千万円 |
| 従業員 | 6，606名 |
| 主要製品 | TVチューナー，スイッチ，ボリューム，バリコン，磁気ヘッド，フロッピーディスクドライブ，液晶表示素子，その他電子部品一般 |
| 進出形態 | 1．100%出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | 電子部品 |
| 進出希望時期 | 検討中 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 入一通信工業株式会社 |
| 住所 | 〒164<br>東京都中野区中央1－27－6 |
| 電話（TELEX,FAX） | 03（366）9111 |
| 代表者氏名 | 増澤　広 |
| 担当者氏名 | 有賀恒幸 |
| 設立年 | 1931年 |
| 資本金 | 8千万円 |
| 従業員 | 320名 |
| 主要製品 | コイル，トランス，電源，その他通信機部品 |
| 進出形態 | 1．100％出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | コイル，トランス |
| 進出希望時期 | 89年9月 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | オンキョー株式会社<br>ONKYO CORPORATION |
| 住所 | 〒572<br>大阪府寝屋川市日新町2番1号 |
| 電話（TELEX,FAX） | 0720（31）8010 |
| 代表者氏名 | 五代　武 |
| 担当者氏名 | 田中新太郎（タナカ　シンタロウ） |
| 設立年 | 1946年 |
| 資本金 | 5億1千万円 |
| 従業員 | 1，350名 |
| 主要製品 | ハイ・ファイ製品：アンプ，チューナー，レシーバー，カセットデッキ，CDプレーヤー，スピーカー・システム<br>スピーカー（OEM供給） |
| 進出形態 | 1．100％出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | オーディオ製品 |
| 進出希望時期 | 90年12月 |

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | カシオ計算機株式会社<br>CASIO COMPUTER CO., LTD. | |
| 住所 | 〒163<br>東京都新宿区西新宿2－6－1 | |
| 電話 (TELEX,FAX) | 0425(79)7236 | |
| 代表者氏名 | 樫尾 忠雄 | |
| 担当者氏名 | 小島 道夫 (コジマ ミチオ) | |
| 設立年 | 1957年 | |
| 資本金 | 238億7千万円 | |
| 従業員 | 3,557名 | |
| 主要製品 | 電卓，ワープロ，パソコン，レジスター，時計，電子楽器，オフコン，映像機器，各種端末機器 | |
| 進出形態 | 1. 100%出資　2. 合弁　3. 技術提携 | |
| パートナー紹介の希望 | 1. 有り　2. 無し | |
| 生産想定品目 | 時計，電卓，楽器，ECR | |
| 進出希望時期 | 89年3月 | |

| | |
|---|---|
| 企業名 | キャノン株式会社<br>CANON INC |
| 住所 | 〒163<br>東京都新宿区西新宿2－7－1　新宿第一生命ビル |
| 電話（TELEX,FAX） | 03（348）2121 |
| 代表者氏名 | 賀来　龍三郎 |
| 担当者氏名 | 佐藤　友義（サトウ　トモヨシ） |
| 設立年 | 1937年 |
| 資本金 | 358億7千万円 |
| 従業員 | 15，572名 |
| 主要製品 | カメラ，複写機　他 |
| 進出形態 | 1．100%出資　　2．合弁　　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　　2．無し |
| 生産想定品目 | カメラ，複写機　他 |
| 進出希望時期 | 検討中 |

マレイシア進出希望企業の概要

業種〔エレクトロニクス－6〕

| | |
|---|---|
| 企業名 | キャノン電子株式会社<br>CANON ELCTRONICS INC. |
| 住所 | 〒369－18<br>埼玉県秩父市下影森1，248番地 |
| 電話 (TELEX,FAX) | 0494(23)3111 |
| 代表者氏名 | 那須　裕 |
| 担当者氏名 | 竹内　清（タケウチ　キヨシ） |
| 設立年 | 1954年 |
| 資本金 | 49億3千万円 |
| 従業員 | 1，900名 |
| 主要製品 | カメラユニット，磁気ヘツド，FDD（フロッピーディスクドライブ）<br>事務機（LBP，マイクロ機器等） |
| 進出形態 | 100%出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | 磁気ヘッド，IGユニット |
| 進出希望時期 | 89年10月 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 双信電機株式会社<br>SOSHIN ELECTRIC CO., LTD |
| 住所 | 〒143<br>東京都大田区中馬込1－18－18 |
| 電話（TELEX,FAX） | 03（775）2111 |
| 代表者氏名 | 渡辺　修 |
| 担当者氏名 | 平出徳次（ヒライデ　ノリツグ） |
| 設立年 | 1938年 |
| 資本金 | 8億1，375万円 |
| 従業員 | 1，000名 |
| 主要製品 | 電子部品 |
| 進出形態 | 1．100％出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | 電子部品 |
| 進出希望時期 | 90年以降 |

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | 田中電子工業株式会社<br>TANAKA ELECTRONICS IND. CO., LTD. | |
| 住所 | 〒343<br>埼玉県越谷市瓦曽根1－20－53 | |
| 電話（TELEX,FAX） | 0489（65）5111 | |
| 代表者氏名 | 小沼　康美 | |
| 担当者氏名 | 小沼康弘（コヌマ　ヤスヒロ） | |
| 設立年 | 1964年 | |
| 資本金 | 3，000万円 | |
| 従業員 | 160名 | |
| 主要製品 | スイッチ | |
| 進出形態 | 1．100%出資　　2．合弁　　3．技術提携 | |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　　2．無し | |
| 生産想定品目 | スイッチ | |
| 進出希望時期 | 検討中 | |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 株式会社　田村電機製作所<br>TAMURA ELCTRIC WORKS, LTD. |
| 住所 | 〒153<br>東京都目黒区下目黒2－2－3 |
| 電話（TELEX,FAX） | 03（493）5111 |
| 代表者氏名 | 小原　明 |
| 担当者氏名 | 永見　敦（ナガミ　ツトム） |
| 設立年 | 1946年 |
| 資本金 | 47億7千万円 |
| 従業員 | 2，054名 |
| 主要製品 | 公衆電話機，装飾電話機，ボタン電話機，ファクシミリ，<br>カードリーダー，カウンター，タイマー |
| 進出形態 | 1．100%出資　　2．合弁　　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　　2．無し |
| 生産想定品目 | 公衆電話機 |
| 進出希望時期 | 90年4月 |

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | ニッセイ電機株式会社<br>NISSEI ELECTRIC CO., LTD. | |
| 住所 | 〒150<br>東京都渋谷区広尾1－3－18 | |
| 電話 (TELEX,FAX) | 03（442）8151 | |
| 代表者氏名 | 今井　民治 | |
| 担当者氏名 | 角田公子（ツノダ キミコ） | |
| 設立年 | 1959年 | |
| 資本金 | 9千万円 | |
| 従業員 | 570名 | |
| 主要製品 | フィルムコンデンサ | |
| 進出形態 | 1．100%出資　2．合弁　3．技術提携 | |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し | |
| 生産想定品目 | フィルムキャパシター | |
| 進出希望時期 | 検討中 | |

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | 日本電気ホームエレクトロニクス株式会社<br>NEC Home Electronics, Ltd. | |
| 住所 | 〒108<br>東京都港区芝5－37－8　住友三田ビル | |
| 電話（TELEX,FAX） | 03（798）6091 | |
| 代表者氏名 | 村上　隆一 | |
| 担当者氏名 | 白水大輔 | |
| 設立年 | 1953年 | |
| 資本金 | 130億円 | |
| 従業員 | 5，600名 | |
| 主要製品 | TV，PJ，VTR，各種オーディオ製品，パーソナルコンピュータ，周辺機器，カーエレクトロニクス製品，各種家電製品，ランプ及び照明器具，情報端末機器及び装置，他各種機器及び装置 | |
| 進出形態 | 1．100%出資　2．合弁　3．技術提携 | |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し | |
| 生産想定品目 | ディスプレイ，VTR | |
| 進出希望時期 | 検討中 | |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 株式会社　日立製作所<br>HITACHI, LTD. |
| 住所 | 〒１０１<br>東京都千代田区神田駿河台４－６ |
| 電話（TELEX,FAX） | ０３（２５８）２２７８ |
| 代表者氏名 | 三田　勝茂 |
| 担当者氏名 | 天野雅夫（アマノ　マサオ） |
| 設立年 | |
| 資本金 | １，８０３億円 |
| 従業員 | ７６，２１０名 |
| 主要製品 | 電気機械器具の製造及び販売 |
| 進出形態 | 1. １００％出資　　2. 合弁　　3. 技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1. 有り　　2. 無し |
| 生産想定品目 | ＡＶ製品，家電用部品，ブラウン管用部品 |
| 進出希望時期 | ８９年～９０年 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 株式会社ＣＴＩジャパン<br>CTI (JAPAN) LIMITED |
| 住所 | 〒１０１<br>東京都千代田区神田佐久間町１－９　第７東ビル |
| 電話 (TELEX,FAX) | ０３（２５１）８１４１ |
| 代表者氏名 | |
| 担当者氏名 | 辻　敏文（ツジ　トシフミ） |
| 設立年 | １９８８年 |
| 資本金 | １億８千万円 |
| 従業員 | ２７名 |
| 主要製品 | オーディオ，ビデオ機器 |
| 進出形態 | １．１００％出資　２．合弁　３．技術提携　（ＯＥＭ） |
| パートナー紹介の希望 | １．有り　２．無し |
| 生産想定品目 | オーディオ |
| 進出希望時期 | 検討中 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 富士ゴム株式会社<br>FUJI RUBBER CO., LTD. |
| 住所 | 〒１０３<br>東京都中央区日本橋本町４－８－１６　千城ビル |
| 電話（TELEX,FAX） | ０３（２７０）０１３０ |
| 代表者氏名 | 西平　俊裕 |
| 担当者氏名 | 鈴木淑夫（スズキ　ヨシオ） |
| 設立年 | １９４６年 |
| 資本金 | ３億円 |
| 従業員 | ８５０名 |
| 主要製品 | |
| 進出形態 | １．１００％出資　　２．合弁　　３．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | １．有り　　２．無し |
| 生産想定品目 | 電子部品 |
| 進出希望時期 | ８９年６月 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 星電器製造株式会社<br>HOSHIDEN ELECTRONICS CO., LTD. |
| 住所 | 〒581<br>大阪府八尾市北久宝寺1丁目4番33号 |
| 電話 (TELEX,FAX) | 0729(93)1010 |
| 代表者氏名 | 古橋　了 |
| 担当者氏名 | 本保信二（ホンボ　シンジ） |
| 設立年 | 1950年 |
| 資本金 | 50億3千万円 |
| 従業員 | 1，164名 |
| 主要製品 | コネクタ，ジャック，スイッチ<br>ヘッドホン，マイクロホン，電話機用ハンドセット<br>小型モータ，液晶表示素子 |
| 進出形態 | 1．100%出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | CRTソケット，コネクター，ジャック |
| 進出希望時期 | 検討中 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 松久株式会社<br>MATSUKYU CO., LTD. |
| 住所 | 〒105<br>東京都港区新橋6丁目17番1号 |
| 電話（TELEX,FAX） | 03（437）2223 |
| 代表者氏名 | 神谷　一雄 |
| 担当者氏名 | 吉森一男（ヨシモリ　カヅオ） |
| 設立年 | 1948年 |
| 資本金 | 1億3，500万円 |
| 従業員 | 170名 |
| 主要製品 | 電子機構部品<br>・スイッチ（一般民生，通信機産業）<br>・コネクター |
| 進出形態 | 1．100％出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | スイッチコネクターの組立 |
| 進出希望時期 | 89年7月 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 三菱電機株式会社 |
| 住所 | 〒100<br>東京都千代田区丸の内二丁目2番3号 |
| 電話（TELEX,FAX） | 03（218）3566 |
| 代表者氏名 | 志岐守哉 |
| 担当者氏名 | 原田礼郎（ハラダ ノリオ） |
| 設立年 | |
| 資本金 | 1，513億1千万円 |
| 従業員 | 48，562名 |
| 主要製品 | 重電機器，情報通信システム，電子デバイス，過程電器，産業機器，自動車機器 他 |
| 進出形態 | 1．100%出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | CTV，エアコン |
| 進出希望時期 | 検討中 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 明星電気株式会社<br>MEISEI ELECTRIC CO., LTD. |
| 住所 | 〒112<br>東京都文京区小石川2丁目5番7号 |
| 電話 (TELEX,FAX) | 03(815)0762 |
| 代表者氏名 | 浦川親直 |
| 担当者氏名 | 南部三郎（ナンブ サブロウ） |
| 設立年 | 1938年 |
| 資本金 | 19億5千万円 |
| 従業員 | 1，175名 |
| 主要製品 | デジタル交換装置，電子ボタン電話装置，気象観測装置，<br>宇宙観測装置，テレメータ装置，電子応用装置 |
| 進出形態 | 1．100%出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | 金口電話装置 |
| 進出希望時期 | 検討中 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 岩崎通信機株式会社<br>IWATSU ELECTRIC CO., LTD. |
| 住所 | 〒１６８<br>東京都杉並区久我山１－７－４１ |
| 電話（TELEX,FAX） | ０３（２７１）５１３１ |
| 代表者氏名 | 林　新二 |
| 担当者氏名 | 石阪周喜（イシザカ　チカヨシ） |
| 設立年 | １９３８年 |
| 資本金 | ５６億１，８００万円 |
| 従業員 | ２，６０８名 |
| 主要製品 | 通信機器，電子製版機，産業計測器 |
| 進出形態 | １．１００％出資　　２．合弁　　３．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | １．有り　　２．無し |
| 生産想定品目 | 通信機器 |
| 進出希望時期 | 検討中 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 協同通信機製造株式会社<br>KYODO Communications & Electronics inc. |
| 住所 | 〒１５３<br>東京都目黒区目黒１丁目２３番６号 |
| 電話（TELEX,FAX） | ０３－４９０－１６３１ |
| 代表者氏名 | 田上多露 |
| 担当者氏名 | 田上多露 |
| 設立年 | １９５２年 |
| 資本金 | ２千万円 |
| 従業員 | ８８名 |
| 主要製品 | 無線通信機器 |
| 進出形態 | １．１００％出資　　２．合弁　　３．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | １．有り　　２．無し |
| 生産想定品目 | 無線機 |
| 進出希望時期 | 検討中 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | サカエ電子工業株式会社<br>SAKAE DENSHI KOGYO CO., LTD. |
| 住所 | 〒242<br>神奈川県大和市下鶴間2791－5 |
| 電話（TELEX,FAX） | 0462（74）6151 |
| 代表者氏名 | 鉄林　格 |
| 担当者氏名 | 坂井清夫（サカイ　ヤスオ） |
| 設立年 | 1965年 |
| 資本金 | 3，600万円 |
| 従業員 | 70名 |
| 主要製品 | 電子機器用トランス，ACアダプター |
| 進出形態 | 1．100％出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | － |
| 進出希望時期 | 1．　2．　3．　4．　5． |

| | |
|---|---|
| 企業名 | サンケン電気株式会社<br>SANKEN ELCTRIC CO., LTD. |
| 住所 | 〒352<br>埼玉県新座市北野3－6－3 |
| 電話 (TELEX,FAX) | 03（986）6159 |
| 代表者氏名 | 小谷浩一 |
| 担当者氏名 | 今井泰男（イマイ ヤスオ） |
| 設立年 | 1946年 |
| 資本金 | 142億2千万円 |
| 従業員 | 5，042名 |
| 主要製品 | 半導体，スイッチングパワーサプライ，電源機器システム |
| 進出形態 | 1．100%出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | スイッチング・パワーサプライ，電源機器 |
| 進出希望時期 | 検討中 |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 日本圧電気株式会社<br>JAPAN PIEZO CO., LTD. |
| 住所 | 〒１８１<br>東京都三鷹市上連雀１丁目１２番１７号 |
| 電話（TELEX,FAX） | ０４２２（５５）５１１５ |
| 代表者氏名 | 佐藤文典 |
| 担当者氏名 | 関町佳寛（セキマチ　ヨシヒロ） |
| 設立年 | １９５２年 |
| 資本金 | ２億１，０１５万円 |
| 従業員 | ５２０名 |
| 主要製品 | オーディオ機器とアクセサリー<br>通信機器とアクセサリー |
| 進出形態 | １．１００％出資　　２．合弁　　３．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | １．有り　　２．無し |
| 生産想定品目 | オーディオ |
| 進出希望時期 | 検討中 |

マレイシア進出希望企業の概要　　業種〔エレクトロニクス－２４〕

| | |
|---|---|
| 企業名 | 日本電気硝子株式会社<br>Nippon Electric Glass Co., Ltd. |
| 住所 | 〒５３２　　（本社）〒５２０<br>大阪市淀川区宮原４丁目１番１４号　滋賀県大津市晴嵐２－７－１ |
| 電話（TELEX,FAX） | ０６（３９９）２７１１ |
| 代表者氏名 | 岸田清作 |
| 担当者氏名 | 川越隆治（カワゴエ　タカハル） |
| 設立年 | １９４９年 |
| 資本金 | １２９億６千万円 |
| 従業員 | ４，５００名 |
| 主要製品 | テレビブラウン管用ガラス，ガラスファイバー，建材用ガラス，<br>電子部品用ガラス，耐熱ガラス，照明用，医薬用管ガラス |
| 進出形態 | １．１００％出資　　２．合弁　　３．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | １．有り　　２．無し |
| 生産想定品目 | ガラス |
| 進出希望時期 | 検討中 |

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | 富士通テン株式会社<br>FUJITSU TEN LIMITED | |
| 住所 | 〒652<br>兵庫県神戸市兵庫区御所通1－2－28 | |
| 電話（TELEX,FAX） | 078（671）5081 | |
| 代表者氏名 | 石井平八郎 | |
| 担当者氏名 | 今井恒至（イマイ ツネヨシ） | |
| 設立年 | 1972年 | |
| 資本金 | 33億円 | |
| 従業員 | 2，671名 | |
| 主要製品 | オーディオ機器（オートラジオおよびカーステレオ）<br>移動無線機器，自動車用電子機器 | |
| 進出形態 | 1．100%出資　2．合弁　3．技術提携 | |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し | |
| 生産想定品目 | カーオーディオ | |
| 進出希望時期 | 検討中 | |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 富士電気化学株式会社<br>FUJI ELECTROCHEMICAL CO., LTD. |
| 住所 | 〒105<br>東京都港区新橋5－36－11 |
| 電話（TELEX,FAX） | 03（434）1271 |
| 代表者氏名 | 岩井麟三 |
| 担当者氏名 | 森　清司（モリ　キヨシ） |
| 設立年 | 1950年 |
| 資本金 | 58億9千万円 |
| 従業員 | 2，235名 |
| 主要製品 | 電子部品及び電池の製造販売 |
| 進出形態 | 1．100％出資　　2．合弁　　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　　2．無し |
| 生産想定品目 | － |
| 進出希望時期 | 検討中 |

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | 船井電機株式会社<br>FUNAI ELECTRIC CO., LTD | |
| 住所 | 〒574<br>大阪府大東市中垣内7丁目7番1号 | |
| 電話（TELEX,FAX） | 0720（74）8011 | |
| 代表者氏名 | 船井哲良 | |
| 担当者氏名 | 伊藤武司（イトウ タケシ） | |
| 設立年 | 1961年 | |
| 資本金 | 4億8千万円 | |
| 従業員 | 905名 | |
| 主要製品 | VTR，音響機器，通信機器，製パン器，電子レンジ 等 | |
| 進出形態 | 1．100%出資　2．合弁　3．技術提携 | |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し | |
| 生産想定品目 | オーディオ | |
| 進出希望時期 | 検討中 | |

| | |
|---|---|
| 企業名 | 松下電工株式会社<br>Matsushita Electric Works, Ltd. |
| 住所 | 〒571<br>大阪府門真市大字門真1048 |
| 電話 (TELEX,FAX) | 06(906)7492 |
| 代表者氏名 | 藤井貞夫 |
| 担当者氏名 | 中野剛史（ナカノ ツヨシ） |
| 設立年 | |
| 資本金 | 380億2千万円 |
| 従業員 | 13,735名 |
| 主要製品 | 照明器具，配線器具，分電盤，防災・防犯器具，電気カミソリ，リレー，マイクロスイッチ，天井材，玄関ドアー，システムキッチン，洗面化粧台，雨とい，瓦，成形材料，積層板 |
| 進出形態 | 1．100%出資　2．合弁　3．技術提携 |
| パートナー紹介の希望 | 1．有り　2．無し |
| 生産想定品目 | ― |
| 進出希望時期 | 検討中 |

# Ｉ－３　国内アンケート

## アンケート用紙

整理No.＿＿＿＿

# 海外投資関心企業アンケート

貴社の概要等について、下記の項目に記入するか、該当番号を○で囲んでください。
（経営指標は、昭和６２年度決算ベースでお願いします。）

| | |
|---|---|
| 企業名 | |
| 企業名（英語名） | |
| 所在地 | |
| 創業年 | 1.明治　2.大正　3.昭和　　年 |
| 法人の社格 | 1.日本企業　2.100%外資系　3.50% 以上外資企業 |
| 資本金 | 億　　千万円（払込資本金） |
| 総売上高 | 億　　千万円（年商） |
| 海外生産比率 | %（海外生産額／総売上高Ｘ１００） |
| 全従業員数 | 人 |
| 主な製品、取扱品目 | |
| 調査票記入担当者部課名 | |
| 記入者<br>役職・氏名 | 役職＿＿＿＿＿＿＿＿<br>ﾌﾘｶﾞﾅ<br>氏名＿＿＿＿＿＿＿＿ |

1．設問への答え方

（1）　設問は、下記の８つの大項目に分かれています。

Ⅰ．政府の政策・制度　Ⅱ．税制　Ⅲ．経済環境

Ⅳ．労務管理　Ⅴ．インフラストラクチャー

Ⅵ．部品調達　Ⅶ．海外生産について　Ⅷ．技術提携について

（2）　各大項目は、『項目』、『意思決定要因としての重要度』、『質問欄』、『回答欄』の３つの欄に区切られています。

①『項目』の欄について

工場設立の検討に必要と思われる項目を挙げてあります。

②『質問欄』について

上記の項目に関する各国別の貴社の評価をお尋ねする欄がございます。

③『回答欄』について

上記の質問に関する各国別の貴社の評価を記入して頂くための回答欄です。

各国別に○を付けてご回答ください。

2．提出締切日：１９８８年１１月末日までに、同封した返信用封筒でご返送ください。

3．本件連絡先：記入方法等ご不明の点がありましたら、下記へお問い合わせください。

日本貿易振興会（ジェトロ）

マレーシア開発調査プロジェクト・グループ

担当：宿谷

TEL　：（０３）５８２－５５２５

住所：〒１０５　東京都港区虎ノ門２－２－５

## Ⅰ. 政府の政策・制度等

| 項　　目 | 質問欄 | 回　　答 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 大きなプラス要因 | プラス要因 | 普通 | マイナス要因 | 大きなマイナス要因 |
| (1) 外資に対する基本的な姿勢 | 各国の外資に対する基本的な姿勢についてどのように評価されますか。 | マレイシア | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | タイ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | シンガポール | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | 韓国 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| (2) 出資比率制限 | 各国の出資比率制限についてどの様に評価されますか。 | マレイシア | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | タイ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | シンガポール | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | 韓国 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |

## II. 税制

| 項　　目 | 質問欄 | 回　　答 |
|---|---|---|
| (1) 法人税 | 各国の法人税について、どの様な評価をされますか。 | |
| (2) 優遇税制 | 各国の優遇税制について、どのような評価をされますか。 | |

| | 大きなプラス要因 | プラス要因 | 普通 | マイナス要因 | 大きなマイナス要因 |
|---|---|---|---|---|---|
| マレイシア | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| タイ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| シンガポール | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| 韓国 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |

| | 大きなプラス要因 | プラス要因 | 普通 | マイナス要因 | 大きなマイナス要因 |
|---|---|---|---|---|---|
| マレイシア | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| タイ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| シンガポール | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| 韓国 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |

## III. 経済環境

| 項　　目 | 質問欄 | 回　　答 |
|---|---|---|
| (1) 経済規模 | 各国の経済規模（数字は国内総生産）についてどの様に評価されますか。 | 大きなプラス要因 / プラス要因 / 普通 / マイナス要因 / 大きなマイナス要因<br>マレイシア 5 4 3 2 1<br>タイ 5 4 3 2 1<br>シンガポール 5 4 3 2 1<br>韓国 5 4 3 2 1 |
| (2) 所得水準 | 各国の一人当たり国内総生産についてどの様に評価されますか。 | 大きなプラス要因 / プラス要因 / 普通 / マイナス要因 / 大きなマイナス要因<br>マレイシア 5 4 3 2 1<br>タイ 5 4 3 2 1<br>シンガポール 5 4 3 2 1<br>韓国 5 4 3 2 1 |
| (3) 経済成長率 | 各国の経済成長率についてどの様に評価されますか。 | 大きなプラス要因 / プラス要因 / 普通 / マイナス要因 / 大きなマイナス要因<br>マレイシア 5 4 3 2 1<br>タイ 5 4 3 2 1<br>シンガポール 5 4 3 2 1<br>韓国 5 4 3 2 1 |

## IV. 労務管理

| 項目 | 質問欄 | 回答 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 大きなプラス要因 | プラス要因 | 普通 | マイナス要因 | 大きなマイナス要因 |
| (1) 賃金 | 各国の賃金水準についてどの様に評価しますか。 | ﾏﾚｲｼｱ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | ﾀｲ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | ｼﾝｶﾞﾎﾟｰﾙ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | 韓国 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| (2) 教育水準 | 1. 各国の就学率についてどの様に評価しますか。 | ﾏﾚｲｼｱ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | ﾀｲ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | ｼﾝｶﾞﾎﾟｰﾙ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | 韓国 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | 2. 一般的な傾向として、現地人をどの職務まで登用がすぐ可能だと思いますか。各国可能と思われる職務の欄に全て○を付けて下さい。その上で、右欄の評価について回答して下さい。 | ﾏﾚｲｼｱ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | ﾀｲ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | ｼﾝｶﾞﾎﾟｰﾙ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | 韓国 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| (3) 労働者の定着性 | 各国の転職率の事例についてどの様に評価しますか。 | ﾏﾚｲｼｱ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | ﾀｲ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | ｼﾝｶﾞﾎﾟｰﾙ | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |
| | | 韓国 | 5 | 4 | 3 | 2 | 1 |

## V. インフラストラクチャー

| 項　　目 | 質問欄 | 回　　答 |
|---|---|---|
| (1)インフラストラクチャー | 各国の インフラストラクチャーを貴社の評価で下記の基準にしたがって5～1の数字をご記入下さい。そのデータに基づいて、各国の評価を右欄にご記入下さい。<br>5＝大変優れている　4＝優れている<br>3＝どちらでもない　2＝劣っている<br>1＝大変劣っている | 大きなプラス要因 / プラス要因 / 普通 / マイナス要因 / 大きなマイナス要因<br>マレイシア　5　4　3　2　1<br>タイ　5　4　3　2　1<br>シンガポール　5　4　3　2　1<br>韓国　5　4　3　2　1 |
| (2) 土地・建物コスト | 各国の土地・建物コストの事例について、どの様な評価をしますか。 | 大きなプラス要因 / プラス要因 / 普通 / マイナス要因 / 大きなマイナス要因<br>マレイシア　5　4　3　2　1<br>タイ　5　4　3　2　1<br>シンガポール　5　4　3　2　1<br>韓国　5　4　3　2　1 |

## VI. 部品調達

貴社は下記の部品を現地調達していますか。
各品目ごとに、調達先の国を選び、あてはまる番号に○を付けて下さい。

| | マレイシア | タ イ | シンガポール | 韓 国 |
|---|---|---|---|---|
| • プラスティック射出成形物 | | | | |
| • プレス銅板物 | | | | |
| • 切削、研削、軸物 | | | | |
| • トランジスタ | | | | |
| • ダイオード、ＩＣ | | | | |
| • ＲＯＭ／ＲＡＭ、ＭＰＵ | | | | |
| • コンデンサー、抵抗 | | | | |
| • モータ | | | | |
| • 電源ユニット | | | | |
| • モデム | | | | |
| • キーボード | | | | |
| • ＦＤＤ、ＣＲＴ | | | | |
| • 束線、ハーネス | | | | |
| • ＣＣＤセンサ | | | | |
| • スイッチ、コネクタ、ソケット類 | | | | |

## Ⅶ. 海外生産について

(1) 貴社は、現在海外に生産拠点をお持ちですか。

| | 拠点数 | | | | 主な生産品目 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 自社100% | 合弁 | 他 | 合計 | |
| マレイシア | | | | | |
| タイ | | | | | |
| シンガポール | | | | | |
| 韓国 | | | | | |
| その他＊国名を記入 | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

(2) マレイシアを生産拠点の進出先としてどうお考えになりますか。総合評価をお聞かせください。（ ○を付けてください。）

| 想定生産品目 | 当分考えられない | 4 ～5 年先位なら可能性有 | 2 ～3 年以内に候補となる可能性有 | 候補の１つとして検討可能又は検討中 | 具体的な計画がある |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

(3) 上記の設問にて、検討中又は具体的計画があるとお答えになった貴社につき、差し支えない範囲でお答えください。

生産予定品目：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

進 出 形 態：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

生産開始時期：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

(4) 現在、マレイシア以外に工場進出の計画がありますか、差し支えない範囲でお答えください。

国名：＿＿＿＿＿＿　　生産予定品目：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

国名：＿＿＿＿＿＿　　生産予定品目：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

国名：＿＿＿＿＿＿　　生産予定品目：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

## VIII. 技術提携について

(1) 貴社は現在、海外で技術提携を行っていますか。

| 国・地域名 | 技術提携の内容（ﾛｰﾔﾘﾃｨｰ も含め） | 期間（年） |
|---|---|---|
| マレイシア | | |
| タ　イ | | |
| シンガポール | | |
| 香　港 | | |
| 台　湾 | | |
| 韓　国 | | |
| その他＊国名記入 | | |
| | | |
| | | |

(2) マレイシアを技術提携先としてどうお考えになりますか。
（○を付けてください。）

| 想定技術提携 | 当分考えられない | 4 ～5 年先位なら可能性有 | 2 ～3 年以内に候補となる可能性有 | 候補の 1 つとして検討可能又は検討中 | 具体的な計画がある |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

(3) 現在、マレイシア以外と技術提携の計画がありますか。
差し支えない範囲でお答えください。

| 国・地域名 | 技術提携の内容 |
|---|---|
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |

ご協力ありがとうございました。

## Ｉ－４　現地アンケートによる合弁・技術提携希望企業リスト

## I－4　現地アンケートによる合弁・技術提携希望企業リスト

| 企業名 | 住　所 | 電　話 | 代表者氏名 | 創立年 | 従業員数 | 資本金 | 主な生産品目 | 合　弁 | 技術提携 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| [ELECTRONICS] | | | | | | | | | |
| Robert Bosch (Malaysia) Sdn. Bhd. | Free Trade Zone, Phase 1 11900 Bayan Lepas Pulau Pinang GPO Box No.224 10720 Pulau Pinang | -837711 837712 837713 | W.P. Vogel | 1972 | 2,800 | 10 Mill. | Car Radios and Boosters, Antenna and parts thereof | | ○ |
| Singamip Industry Sdn. Bhd. | 313, Lot 2557, 672 m/s galan Skudai, 81200 gohor Bahru, Gohor | -367461 -367462 -367463 | Lim Chai Hock @Lim Chye Hoo | 1983 | 2,220 | 3.5 Mil. | Radio and Radio Cassette Mechanism & Parts Thereof | ○ | ○ |
| Pernas Nec Telecommunication Sdn. Bhd. | Lot 1026, Jalan Enggang Slangor | -456018 | Hoji Abeal Azia Derwish | 1973 | 280 | 2,000,000 | | ○ | ○ |
| Todal (Malaysia) Sdn. Bhd. | 3-48-6, Sendagi Bunkyo-Ku, Tokyo, Japan | 07-367229 -367230 | Fukuo Shimura Norio Terakawa | 1986 | 100 | 900,000 | Degpussing coil, Line filter, Choke trans | ○ | |
| Precico Sdn. Bhd. | 982, Lot 20, Kawasan Miel, Prai Industrial Estate, 13600 Prai, P.W. | 04-307414 -307521 | Gooi Soon Hock | 1978 | 385 | 1,000,000 | Metal, Plastic | | ○ |
| Kitako Electronics (M) Sdn. Bhd. | PT 1461 Senawang Industrial Estate 70450 Seremban, Negeri Sembilan | 06-770710 -770711 | Philip Ko | 1984 | 135 | 2,500,000 | | ○ | |
| Hagemeyer Industries (M) Sdn. Bhd. | 19 Jalan Trading, 46050 Petaling Jaya, Malaysia | 03-7910711 | T. Van Dijk | 1969 | 205 | 1,260,000 | Plastic components, Sensitized Diazo paper BIC Ballpoint pens | ○ | |
| Uniphone Sdn. Bhd. | Bangunan Sapura, Jalan Eyggang Ulu Kelang, 54200 Kuala Lumpur | 03-4572033 | Dato' Shamsuddin Bin Abdul Kadir | 1972 | 807 | 5,000,000 | S2000-Telephone Sets | ○ | ○ |
| Syarikat Wire Malaysia Sdn. Bhd. | P.O.Box 42, 40700 Shan Alam, Selangor Darul Ehsan | 03-5591792 | Pun Chung Fun | 1967 | 57 | 3,465,000 | Electric Wires and cables | ○ | ○ |
| Electrical Power Engineering (M) Sdn. Bhd. | Lot 1296, KPU Bam, 5th Mile Jacan Ipoh, 51200 K.L. | -6272277 | Dr. Jamawddin Dato | 1972 | | 1,000,000 | | ○ | ○ |

| 企業名 | 住所 | 電話 | 代表者氏名 | 創立年 | 従業員数 | 資本金 | 主な生産品目 | 合弁 | 技術提携 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PDL-Wylex Sdn. Bhd. | Persiaran Selangor P.O.Box 68 Section16 40700 Shan Alam | 03-5592994 | Grian E Cossar | 1977 | 242 | 2,478,320 | Electrical Wiring Accessories | ○ | ○ |
| Matsushita Precision Industrial Co. (M) Sdh. Bhd. | PLO.NO. 1 Kawasan Perdagangan Bebas(FTZ), KB NO. 104, 81400 Senai, Johor | 07-592668 -591801 -591808 | T. Uemura | 1978 | 675 | 8,000,000 | Deflection Yokes, Flyback Transformers | | ○ |
| NEC Semiconductors (M) Sdn. Bhd. | Telok Panglima Garang Free Trade Zone, 8 1/2 Miles, Jalan Banting, Kuala Langet, Selangor, Malaysia | -3526023 | Eiichi Murata | 1974 | 1,238 | 17,141,000 | Integrated Circuits, Transistor, LED | | ○ |
| Multicore Solders (Malaysia) Sdn. Bhd. | Lot 62049 Jalan Portland Tasek Industrial Estate 31400 IPOH | 05-551488 05-551482 | Chris McGougan | 1982 | 98 | 4,000,000 | Solder Bar & Wire, Flux | ○ | ○ |
| KIT Cheong Electrical Engrs. Sdn. Bhd. | P.O. Box 10940 50730KL. | -7832731 -7832931 -7832042 | Chan Wing Kun | 1971 | 22 | 1,146,500 | | ○ | ○ |
| Wearnes Electronics (M) Sdn. Bhd. | 109, Jala Pudu, 55100 Kuala Lumpur | 03-2324688 | Wee Pan Hock | 1972 | 1,024 | 2,582,500 | Led, Coil, Chassis | ○ | ○ |
| Messex Sendirian Berhd | 233, Jalan Gangsa, Kawasan Perusahaan Mergong II, 05150 Alor Setar, Kedah | 04-717494 04-711675 | Ng Yuen Sang | 1983 | 79 | 2,000,000 | | ○ | ○ |
| Century Batteries (M) Berhad | No.7, Jalan Kemajuan, 46200 Petaling Jaya, Malaysia | 03-7561400 7555110 | Lee Tuck Onn | 1959 | 220 | 8,220,834 | Batteries | | ○ |
| O.Y.L. Industries Berhad | Jalan Pengapit 15/19, P.O. Box 72, Seksyen 16, 40700 SHAH ALAM, Selangor Darul Ehan | 03-5595361 | Liu Wan Min | 1974 | 227 | 1,205,611 | Refrigeration Freezers Split Air-Con/ Room Air-Con | ○ | |
| Dai-ichi Electronics (M) Sdn. Bhd. | Lot 37, Bakar Arang Industrial Estate, 08000, Sungai Petani, Kedah, Malaysia | -418131 416543 | Tai Keik Hock | 1980 | 243 | 1,593,600 | Speakers | | ○ |

| 企業名 | 住所 | 電話 | 代表者氏名 | 創立年 | 従業員数 | 資本金 | 主な生産品目 | 合弁 | 技術提携 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Fujikura Federal Cables Sdn. Bhd. | 5097 Mak Mandin Indusstrial Estate 13400 Butterworth, W. Malaysia | 04-345277 | Y Hosino | 1987 | 328 | 20,000,000 | Telecommunication Asuminium Cables Power Cables (Copper) | ○ | ○ |
| Penshin Components Sdn. Bhd. | Bayan Lepas, Free Trade Zone Phase 1, Bayan Lepas 11900 Penang | -839014 /5 | Saw Kok Bin | 1972 | 174 | 147,258 | Car Radio Resostor Speaker | ○ | ○ |
| Grundig (M) Sdn. Bhd. | Phase 2 Bayn Lepas Ftz Penang | -840840 | Nobert Bakic | 1988 | 576 | 3,500,000 | Radios | | ○ |
| Eng Hardware Engineering | Plot 69, Persiaran Kampung Jawa Bayan Lepas Non-Free Trade Zone 11900 Penang | 04-840122 | Teh Ah Ba | 1975 | | 5 Mill. | Tool and Die Parts Stamped Parts Automation | ○ | ○ |
| Davex Engineering (M) Sdn. Bhd. | 984 Lot 22 Kawasan Miel Prai Industrial Estate, 13600 Perai | 04-306517 396204 | Koh Ah Tee | 1983 | 83 | 500,002 | Light Fitting Plastic Radio Under Floor | ○ | ○ |
| Radiola Corp (M) Sdn. Bhd. | | | K. K. Leong | 1978 | | 1.45 Mill. | Car-Radio | ○ | ○ |
| Intel Malaysia Sdn. Bdn. | Bayan Lepas Free Trade Zone Phase 3, 11900 Penang | -832021 ~ 29 | Lai Pin Yong | 1972 | 1,408 | 1,882,367 | Integrated Ccrcuits | | ○ |
| Yuasa Power Systems (M) Sdn. Bhd. | Lot 1385 Kawasan Perusahaan Tikam Batu 08600 Sungai Petani,Kedah | 04-478806 | Toshiyuki Oike | 1983 | 8 | 2,000,000 | | | ○ |
| Malaysia Transformer Manufacturing Sdn. Bhd. | Lot No.22, Jalan Au 3/1, Kawasan Perusahaan Ampang/ulu Klang, 54200 Kuala Lumpur | -4076233 | Kamaluddin HJ. Ibarahim Ali | 1977 | 1,977 | 5,000,000 | Distribution Transformer | ○ | ○ |
| NEC Semiconductors (M) Sdn. Bhd. | Telok Pangliam Garang Free Trade Zone, 9 1/2 Miles, Jalan Banting, Kuala Langat, Selangor, Malaysia | 3526023 ~ 5 | Eiichi Murata | 1974 | 1,238 | 17,141,000 | Integrated Circuits Transistor Led | | ○ |
| Malaysian Quartz Crystal Sdn. Bhd. | Lot 5 & 7 Jalan SS8/4, Seri Setia Free Trade Zone, 47300 Petaling Jaya | -7758211 -7758681 -7758863 | Hiromi Katoh | 1986 | 620 | 5,000,000 | Crystal Blank Quartz Crystal Units | ○ | |

# II. ゴム履物

## II－1　投資・技術提携の可能性

# II　ゴム履物

## II－1　投資・技術提携の可能性

### II－1－1　日本国内アンケート調査結果

日本ゴム履物協会のメンバー２１社にアンケート票を送付したが、１３社より回答を得た。なお、このうち５社に対してはインタビュー調査も併せ行った。

(1)　海外生産は１３社のうち１０社が行っているが、殆どが委託生産であり、しかも韓国，台湾から中国，インドネシアに移行している。合弁事業などについては、韓国，台湾において、過去に可成りあったが、現在では多くが解消されており、残っているのは合弁企業３社、１００％子会社１社、合計４社のみである。

マレイシアに進出希望の企業は当面はないが、将来検討したいとする企業は合計５社である。いずれも、生産コスト，品質及び投資環境を十分検討した上でとの回答であった。

(2)　海外との技術提携を行っているのは、回答企業１３社のうち現在２社のみであり、あとは韓国，台湾，中国，タイ企業に対する技術指導である。これは委託生産にからむ品質維持のための現地指導が殆どである。

マレイシアとの技術提携は１社のみが、将来、候補の１つとして検討してみたいとの回答であった。

(3)　ライセンス生産について１社のみが韓国，台湾，中国，インドネシアにおいてこれを行っている。

マレイシアについては、技術提携検討の企業が将来検討してみたいとのことであるが、同社はインドネシア，タイも検討の対象としているので、現地実地調査の上決定することになろう。

日本国内アンケート調査結果概略]

(a) 海外生産

i) 生産拠点の有無

①あり　１０社　　②なし　３社

| １００%子会社あり | 合弁企業あり | その他あり |
|---|---|---|
| １社 | ２社 | １０社 |
| 韓国１件 | 韓国　１件<br>台湾　２件 | 韓国　２９件<br>台湾　３４件<br>中国　２４件<br>ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ　５件 |

ii) マレイシアへの進出

①当分考えられない　８社　②２－３年先　４社　③候補の１つとして検討　１社

ii) マレイシア以外への進出計画

①あり　０社　②なし　１３社

(b) 技術提携

i) 技術提携の有無

①あり　２社　②なし　１１社　③技術指導あり　４社

カナダ　１件
ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ　１件

韓国　２件
台湾　２件
中国　３件
タイ　１件

ii) マレイシアとの提携

①当分考えられない　１２社　②候補の１つとして検討　１社

iii) マレイシア以外との提携計画

①あり　０社　②なし　１２社　③技術指導計画あり　１社

台湾　１件

(c) ライセンス生産

i) ライセンス生産の有無

①あり　１社　②なし　１２社

韓国　１件
台湾　１件
中国　１件
ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ　１件

ii) マレイシアの可能性

①当分考えられない　１２社　②候補の１つとして検討　１社

iii) マレイシア以外との計画

①あり　１社　②なし　１２社

ｲﾝﾄﾞﾈｼｱ　１件
タ　イ　１件

表Ⅱ．１－１　［日本国内アンケート調査回答企業の概要］

（単位：百万円）

| 企　業 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 所在地 | 札幌 | 仙台 | 西宮 | 堺 | 明石 | 東京 | 久留米 | 東京 | 東京 | 倉敷 | 広島 | 広島 | 倉敷 |
| 創　業 | 1976 | 1935 | 1919 | 1882 | 1913 | 1932 | 1931 | 1934 | 1920 | 1939 | 1933 | 1947 | 1954 |
| 資本金 | 35 | 120 | 1,730 | 3,380 | 120 | 870 | 1,000 | 6,740 | 760 | 96 | 48 | 200 | 50 |
| 売上金 | 1,400 | 12,150 | 14,790 | 71,330 | 8,000 | 72,600 | 56,000 | 66,770 | 18,530 | 230 | 530 | 20,200 | 5,000 |
| 海外生産率 | 0 | 4.4% | 50% | 4% | 0 | 8% | 20% | 33% | 0% | 48% | 8% | 14% | 30% |
| 従業員数 | 105 | 496 | 585 | 2,027 | 460 | 3,000 | 3,000 | 1,693 | 838 | 180 | 396 | 560 | 350 |

（出所）日本国内調査

## Ⅱ－１－２　マレイシアへの進出可能性

以上の分析結果を見るとマレイシアへの各社の関心は極めて低いことがわかる。これは過去にマレイシア側からのアプローチや日本の商社による輸入努力があったものの、主として日本市場で要求される品質が出来ていなかったためと、韓国，台湾という日本により近い位置に、生産拠点が持たれていたところにあるといえよう。

また、最近では、韓国，台湾製品の価格上昇により、より安価なものが求められているもののマレイシア製品が思ったより高いといった点に、その原因があるものと思われる。

また、日本ゴム履物協会，ゴム履物専門の新聞社，ゴム履物製造業者を訪問、インタビューした結果からみても、マレイシアのゴム履物生産事情が把握されていないのが実情であり、個別的な情報が日本側に伝わっていなかったこともその原因として挙げられよう。

いずれにせよ、円高は依然として続くものとみられ、韓国，台湾もそれぞれの通貨が１９８５年９月以来、米ドルに対し約３０％，４５％と強くなっており、さらに材料費，人件費の高騰から製造コストが大幅に上がっている。事実、１９６０年代に進出した日本企業も多くは撤退しており、台湾では３企業、韓国では２企業が残るのみとなっている。

このため、日本の製造企業の目は現在、中国，インドネシア，タイに向いているといえよう。事実、大手の１社はインドネシアと技術提携で１９８９年２月に設立された工場で、当面は日本向け年間２００万足、将来、欧米向けを加え１，０００万足の委託生産を計画している。このほか、日本向け生産の拠点は現在、中国２４工場，インドネシア５工場，タイ１工場となっており、それぞれ、必要に応じ技術指導を行っている。

韓国，台湾のゴム履物メーカーも前述した理由から韓国ではタイ，インドネシアに、台湾ではタイへの進出が盛んであり、また、中国へ工場移転するケースも増えている。

各国のマレイシアに対する関心度は低いが、最大の理由として、中国，タイ製品に比べ製品価格の高い点があげられよう。

日本企業の中にもコストダウンが図れれば、また、日本のスペックに合う技術力を持っていれば、将来マレイシアも進出先の１つとして検討したいとする企業がアンケート回答企業１３社のうち５社ある。

マレイシアとしては常にインドネシア，タイ，中国という競争相手を念頭に置き、各企業では、低廉な原材料の手当から、製造工程の合理化，労働生産性の向上を含めた、徹底したコストダウンの努力を今すぐにも始めるべきである。また、品質管理体制を確立し、品質の安定と向上に一段と努めることも劣らずに重要なことである。また、政府としても安い原材料の供給体制と、特別融資制度の導入を図るほか、マレイシアの整備されたインフラストラクチャー、優秀な労働力をいま以上に積極的にＰＲする必要があろう。日本のみならず、海外に生産拠点を求めはじめている台湾，韓国へのアプローチも欠かせまい。

### Ⅱ－１－３　マレイシア企業の合弁・技術提携への意欲

ゴム履物を製造している企業は、各社共増産基調にある。また、ゴム履物から撤退する方向をとった企業は、既にこれを実施済であり、現在操業している企業は、ゴム履物の生産を伸ばす方向をとっている。

このような情勢を背景としているだけに、マレイシア企業の合弁・技術提携に対する意欲には強いものがあるといえよう。

#### (1) 調査対象

今回の調査では、現在操業しているゴム履物企業の全てである９社を訪問・インタビューすると共にアンケート結果も得ている。

また、サンダルやソールのメーカーも、その一部については訪問・インタビューしており、一部についてはアンケートにより調査を行っている。この内、合弁・技術提携に関する意向の分かった５社を加え、合計１４社を対象としている。

#### (2) 提携形態別希望

提携の仕方としては、①合弁、②技術提携、③ライセンス生産の３形態に対しての各企業の考え方を聞いている。この結果を総括的にまとめると、表Ⅱ．１－２の通りである。

表Ⅱ．１－２　提携形態別希望企業数

| 区　　分 | 調査対象会社数 | 合　弁 | | 技術提携 | | ライセンス生産 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ○ | × | ○ | × | ○ | × |
| ゴム履物企業 | 9社 | 7 | 2 | 6 | 3 | 4 | 5 |
| サンダル・ソール企業 | 5社 | 2 | 3 | 0 | 5 | 0 | 5 |
| 合　　計 | 14社 | 9 | 5 | 6 | 8 | 4 | 10 |
| | | 14 | | 14 | | 14 | |

（注）○：希望あり
　　×：希望なし
（出所）今次調査のアンケート・インタビュー

この３形態の全て、即ちどの形態でも良いから提携し、強化を図りたいとする企業が、ゴム履物企業に於て４社ある。

一方、どの形態についても希望しないとする企業が、ゴム履物企業では２社、サンダル・ソール企業では３社ある。

希望のない企業についてみると、ゴム履物企業２社は外資系の基盤のある企業であり、特に新規提携の必要がないという判断の所である。

また、サンダル・ソール企業３社は、ゴム履物は手掛けていないため、特に希望がないという所である。

(3) 合弁への期待

合弁に対して希望のあるゴム履物企業７社とサンダル・ソール企業２社の期待している内容は、表Ⅱ．１－３の通りである。

表Ⅱ．１－３　合弁相手の企業に期待する内容

| 期待する内容 | ゴム履物企業 | ソール企業 | 合　計 |
|---|---|---|---|
| 1.合弁相手が開拓済の海外市場への参入 | 7社 | 2社 | 9社 |
| 2.製造技術の移転 | 5 | 2 | 7 |
| 3.自社企業内に於てのＯＪＴ | 5 | 2 | 7 |
| 4.経営管理に関する知識・情報 | 3 | 0 | 3 |
| 5.資金調達 | 3 | 0 | 3 |
| 6.製品開発 | 1 | 0 | 1 |

（出所）今次調査のアンケート・インタビュー

この表にみられる通り、海外市場への足掛かりを全ての企業が期待している。

今次企業訪問に当たって、日本市場の動向を多くの企業から質問された。また、日本市場を知るための一つと考えられるが企業訪問に当たり持参した、日本の製造業者の製品カタログには、全ての企業が、そして公的機関も関心を示していた。

また、日本の輸出入統計や企業規模等への関心も示された。これ等は皆、海外市場への関心の強さと受けとめることが出来よう。

1) 期待する内容を企業別にみると、幾つかの特徴がみられる。先ず、ゴム履物企業についてみると、１社は市場開拓のみを目的としたマーケティングに関してのみ合弁を希望している。

また、３社からは、市場参入への期待が特に強く希望された。この内の１社は、キャンバス・シューズを現在手掛けていないため、始めるとすれば安定購入してくれるバイヤーが必要であるとの考え方である。

また、１社は現在輸出をしていないため、その足掛かりを求めたいとしている。

また他の１社は、輸出を強化したいため、特に合弁先に市場への足掛かりを期待している。

市場への期待と技術への期待を対比してみると、１社は上述の通り市場のみへの期待であるが、１社は技術的には問題ないとの認識であり、これが表Ⅱ．１－３に示す７社と５社の差になって現れている。

ＯＪＴに対する期待は、技術取得への期待と同等に考えられており、技術を習得するためには、現地指導も併せ期待していると考えられる。

今次企業訪問に当たっては、全て工場見学を行っているが、この際に、具体的な製造技術上の問題点に対するアドバイスや、設備・資材の購入情報を求められたことも多い。日本から持参した製品サンプルの製造方法についての質問も数多くあった。また、日本企業の工場見学を希望したことがあるが、実現していないとの状況説明や見学希望もあった。

これ等は、何れも技術的な情報を強く求めていることの現れとみることが出来よう。

経営管理面・資金調達に関する期待は少数だが、１社は小規模なため、現在でも資金面で問題があるとしている所である。

また、１社は、資金面や経営管理面等も含め、全ての面について、合弁形態がとれるなら、現在の州政府主体の経営形態から、私企業への転換を図りたいとする所である。

2) サンダル・ソール企業についてみると、１社は現在ラバーソールやＰＶＣサンダル等を作っているが、ゴム履物を自社生産すべく工場建設中である。

このため、市場のほか特に技術上の知識を得たいとしている。また他の１社は、現在、

ラバーソールのほかＰＶＣサンダル等を作っているが、ゴム履物を手掛けるとなると、特に流通チャネルの確保が必要と考えている。そして、設備や材料が変わるため、これ等の技術上の知識も必要であり、これ等を合弁の相手先に期待している。

3) 合弁に当たっての希望先をみると、表Ⅱ．１－４の通りである。

表Ⅱ．１－４　合弁希望の相手先

| 区　　分 | 日本 | 米国 | 台湾 | 韓国 | 英国 | 香港 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ゴム履物企業（希望有７社） | ５社 | 3 | 2 | 2 | 0 | 0 |
| ソール企業（希望有２社） | ２社 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 |
| 合　　計（希望有９社） | ７社 | 4 | 3 | 2 | 1 | 1 |

（出所）今次調査のアンケート・インタビュー

上表にもみられる通り、日本の企業への期待が強い。また韓国，台湾への期待が多い点も注目される。

なお、ゴム履物企業２社は特に相手先への希望はなく、何処とでも良いとしている。

(4) 技術提携への期待

1) 技術提携を希望している会社数をみると、表Ⅱ．１－２に示す通りゴム履物企業に於ては合弁７社に対し、６社が希望し、また、ソール企業に於ては、合弁２社に対し希望なしとなっている。

ゴム履物企業の提携形態に関する差の１社は、同じ提携をするなら合弁の方が良いとするものである。

ソール企業については、現在工場建設中等の前述の理由による。

2) ゴム履物企業に於て、提携希望を持つ６社をみると、現在、既に技術提携している会社が２社あるが、この内の１社が更に提携を増やすべく希望している。

また、５社は、現在提携していないため、新たに提携したいとしており、強い意欲があるとみれよう。

なお、提携希望の相手先は、合弁の場合と同等であるが、１社がイタリア，フランスも挙げている点が特徴的である。

(5) ライセンス生産への希望

1) ライセンス生産を希望している会社数は、表Ⅱ．1－2に示す通り、ゴム履物企業に於て4社のみである。

技術提携までは希望するが、ライセンス生産は希望しないとする会社が2社あるが、この内、1社は販売提携のみを求めているためであり、他の1社は技術力が不足しているためである。

2) 現在、ライセンス生産している所が4社あるが、この内更に増やしたいとする所が3社ある。

これに反し、現在行っていない5社の中では、1社のみが新規にライセンス生産を希望しているにとどまっている。

なお、提携先についての希望は、合弁等の希望先と異なり、韓国，台湾を希望する会社は1社のみである。

また、1社がフランス，西独，英国を挙げているのも特徴点の一つである。

# Ⅱ－２　国内アンケートによる
# 投資希望企業リスト

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | 弘進ゴム株式会社<br>KOHSHIN RUBEER CO., LTD. | |
| 住所 | 〒982<br>宮城県仙台市古城一丁目1番8号 | |
| 電話（TELEX,FAX） | 022（286）2112 | |
| 代表者氏名 | 西井弘　（ニシイ　ヒロシ） | |
| 担当者氏名 | 今澤将郎　（イワサワ　マサオ） | |
| 設立年月日 | 1935年 | |
| 資本金 | 1億2千万円 | |
| 従業員 | 496名 | |
| 主要製品 | 履物，合羽，工業用品 | |
| 進出形態（該当するものに○） | 1．100％出資　　2．合弁　　3．技術提携 | |
| 進出希望時期 | 検討中 | |

マレイシア進出希望企業の概要　　業種〔ゴム履物〕

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | 世界長株式会社<br>SEKAICHO RUBBER CO., LTD. | |
| 住所 | 〒663<br>兵庫県西宮市津門大箇町8番39号 | |
| 電話（TELEX,FAX） | 0798（26）5712 | |
| 代表者氏名 | 財前太一（ザイゼン タイチ） | |
| 担当者氏名 | 中村明也（ナカムラ アキラ） | |
| 設立年月日 | 1919年 | |
| 資本金 | 17億3千万円 | |
| 従業員 | 585名 | |
| 主要製品 | シューズ，建材 | |
| 進出形態（該当するものに○） | 1．100%出資　　2．合弁　　3．技術提携 | |
| 進出希望時期 | 検討中 | |

マレイシア進出希望企業の概要　　業種〔ゴム履物〕

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | 日本工業株式会社<br>JAPAN INDUSTRY CO. | |
| 住所 | 〒709－11<br>岡山県倉敷茶屋町359 | |
| 電話（TELEX,FAX） | 0864（28）1230 | |
| 代表者氏名 | 馬場海地（ババ カイチ） | |
| 担当者氏名 | 同上 | |
| 設立年月日 | 1939年 | |
| 資本金 | 9千6百万円 | |
| 従業員 | 180名 | |
| 主要製品 | キャンバスシューズ，絵ゴムブーツ，地下たび，釣用沓 | |
| 進出形態（該当するものに○） | 1．100％出資　　2．合弁　　3．技術提携 | |
| 進出希望時期 | 検討中 | |

マレイシア進出希望企業の概要　　業種〔ゴム履物〕

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | ㈱アサヒコーポレーション<br>ASAHI CORPORATION | |
| 住所 | 〒104<br>東京都中央区京橋1丁目10番1号 | |
| 電話 (TELEX,FAX) | 0942(37)1008 | |
| 代表者氏名 | 石橋徳次郎 (イシバシ トクジロウ) | |
| 担当者氏名 | 田中光幸 (タナカ ミツサチ) | |
| 設立年月日 | 1932年 | |
| 資本金 | 8億7千万円 | |
| 従業員 | 3,000名 | |
| 主要製品 | ゴム履物，革靴，スポーツ用品 | |
| 進出形態(該当するものに○) | 1. 100%出資　　2. 合弁　　3. 技術提携 | |
| 進出希望時期 | 検討中 | |

マレイシア進出希望企業の概要　　業種〔ゴム履物〕

| | | |
|---|---|---|
| 企業名 | 広島化成株式会社<br>HIROSHIMA KASEI, LTD. | |
| 住所 | 〒720<br>広島県福山市松浜町2丁目2番11号 | |
| 電話 (TELEX,FAX) | 0849(22)7226 | |
| 代表者氏名 | 宮地治夫 (ミヤチ ハルオ) | |
| 担当者氏名 | 松浦弘訓 (マツウラ ヒロノリ) | |
| 設立年月日 | 1947年 | |
| 資本金 | 2億円 | |
| 従業員 | 560名 | |
| 主要製品 | 工業用ゴム製品(自動車用, 鉄道用, 船舶用, 製靴用等)<br>各種履物<br>化成品(塩ビ2次製品, 合成皮革等) | |
| 進出形態(該当するものに○) | 1. 100%出資　　2. 合弁　　3. 技術提携 | |
| 進出希望時期 | 検討中 | |

## Ⅱ－３　国内アンケート

### アンケート用紙

整理No.＿＿＿＿

# 海外投資関心企業アンケート

貴社の概要等について、下記の項目に記入するか、該当番号を○で囲んでください。
（経営指標は、昭和６２年度決算ベースでお願いします。）

| | |
|---|---|
| 企業名 | |
| 企業名（英語名） | |
| 所在地 | |
| 創業年 | 1.明治　2.大正　3.昭和　　年 |
| 法人の社格 | 1.日本企業　2.100%外資系　3.50% 以上外資企業 |
| 資本金 | 億　　千万円（払込資本金） |
| 総売上高 | 億　　千万円（年商） |
| 海外生産比率 | %（海外生産額／総売上高Ｘ１００） |
| 全従業員数 | 人 |
| 主な製品、取扱品目 | |
| 調査票記入担当者部課名 | |
| 記入者<br>役職・氏名 | 役職＿＿＿＿＿＿＿＿<br>ﾌﾘｶﾞﾅ<br>氏名＿＿＿＿＿＿＿＿ |

## Ⅰ．海外生産について

(1) 貴社は、現在海外に生産拠点をお持ちですか。国別・形態別に拠点の数と主な生産品目を記入して下さい。

| | 拠点数 | | | | 主な生産品目 |
|---|---|---|---|---|---|
| | 自社100% | 合弁 | 他 | 合計 | |
| マレイシア | | | | | |
| タイ | | | | | |
| シンガポール | | | | | |
| 韓国 | | | | | |
| その他＊国名を記入 | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

(2) マレイシアを生産拠点の進出先としてどうお考えになりますか。総合評価をお聞かせください。（想定される品目ごとにあてはまる番号に○を付けてください。）

| 想定生産品目 | 当分考えられない | 4～5年先位なら可能性有 | 2～3年以内に候補となる可能性有 | 候補の1つとして検討可能又は検討中 | 具体的な計画がある |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

(3) 上記の設問にて、検討中又は具体的計画があるとお答えになった貴社につき、差し支えない範囲でお答えください。

進出形態：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

生産開始時期：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

(4) 現在、マレイシア以外に工場進出の計画がありますか、差し支えない範囲でお答えください。

国名：＿＿＿＿＿＿　　生産予定品目：＿＿＿＿＿＿＿＿

国名：＿＿＿＿＿＿　　生産予定品目：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

国名：＿＿＿＿＿＿　　生産予定品目：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

## II．技術提携について

(1) 貴社は現在、海外で技術提携を行っていますか。

| 国・地域名 | 技術提携の内容（ﾛｰﾔﾘﾃｨｰ も含め） | 期間（年） |
|---|---|---|
| マレイシア | | |
| タ　　イ | | |
| シンガポール | | |
| 香　　港 | | |
| 台　　湾 | | |
| 韓　　国 | | |
| その他＊国名記入 | | |
| | | |
| | | |

(2) マレイシアを技術提携先としてどうお考えになりますか。
（想定される技術提携内容をご記入の上、その評価のあてはまる番号に○を付けてください。）

| 想定技術提携 | 当分考えられない | 4 ～5 年先位なら可能性有 | 2 ～3 年以内に候補となる可能性有 | 候補の１つとして検討可能又は検討中 | 具体的な計画がある |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

(3) 現在、マレイシア以外と技術提携の計画がありますか。
差し支えない範囲でお答えください。

| 国・地域名 | 技術提携の内容 |
|---|---|
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |

## III. ライセンス生産（貴社ブランド）

(1) 貴社は現在海外の企業に貴社ブランドでのライセンス生産を行わせていますか。

| 国名 | ブランド名 | 大体の生産数量（百万足） |
|---|---|---|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

(2) マレイシアをライセンス生産の相手先としてどうお考えになりますか。

| 想定生産品目 | 当分考えられない | 4 ～5 年先位なら可能性有 | 2 ～3 年以内に候補となる可能性有 | 候補の1つとして検討可能又は検討中 | 具体的な計画がある |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

(3) 現在、マレイシア以外に工場進出の計画がありますか、差し支えない範囲でお答えください。

国名：＿＿＿＿＿＿　　生産予定品目：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

国名：＿＿＿＿＿＿　　生産予定品目：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

国名：＿＿＿＿＿＿　　生産予定品目：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

＊ご協力ありがとうございました。

## Ⅱ－4　現地アンケートによる合弁・技術提携希望企業リスト

## Ⅱ－4　現地アンケートによる合弁・技術提携希望企業リスト

| 企業名 | 住　所 | 電　話 | 代表者氏名 | 創立年 | 従業員数 | 資本金（M$） | 主な生産品目 | 合　弁 | 技術提携 | ﾗｲｾﾝｽ生産 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| [RUBBER FOOTWEAR] | | | | | | | | | | |
| Cougar Industries (M) Sdn. Bhd. | 167, Jalan Batu 27, Off Jln 3 Lama, 41300 Klang Selangor | 03-3424382 | Long Hin San | 1983 | 52 | 269,002 | Jogging and Court Shoes | ○ | ○ | ○ |
| International Footwear (Penang) Sdn. Bhd. | 178A, Beach Street, 11600 Penang | 04-25818 | Loke Yew Fai | 1970 | 300 | 3,000,000 | Canvas Rubber Shoes | ○ | | |
| International Footwear Permada (Kedah) Sdn. Bhd. | 96-G, Mergong Industrial Estate, Seberang Jalan Putra Alor Setar, Kedah | 04-738633 | YB Dato' Abu Bakar Bin Taib | 1974 | 444 | 1,560,002 | Footwear(textile and rubber soles) | ○ | ○ | |
| Kosan Shoes Industry | 4th Floor, Block B Locked Bag No. 89, Wisma Kosan Likas, Likas 88998, Kota Kinabalu, Sabah. | 088-34805 | Ghulam Jelani | 1980 | 511 | 14,750 | Canvas Shoes | ○ | ○ | |
| Marco Shoe Sdn. Bhd. | Pandamaran Industrial Site 42008 Port Klang, Selangor | 03-3687451 | L.C. Coutts | 1976 | 1,100 | 6,000,000 | Footwear | ○ | ○ | ○ |
| Ozly Sdn. Bhd. | 22nd M.S. Kulai Air Hitam Road, 81000 Kulai Johor | 07-633902 | William Cheng | 1983 | 555 | 16,154,915 | Rubber Canvas Shoes | ○ | ○ | ○ |
| Viking Askim Sdn. Bhd. | Prai Free Trade Zone 12700 Butterworth, Province Wellesley | 04-349555 | Noor Shaari Iskandar | 1974 | 800 | 8,000,000 | Rubber Boots | ○ | ○ | ○ |
| New Engineering Sdn. Bhd. (Soles) | 123, Jalan Genting Kelang, Setapak, 53300 Kuala Lumpur | 03-4298117 | Chan Kwing | 1978 | 40 | 1,000,000 | Shoe Soles & Shoes | ○ | | |
| Tong Fatt Shoes Mfrs. Sdn. Bhd. (Soles and Slippers) | 421 Batu 4, Jalan Kluang 83007 Batu Pahat, Johor | 07-441863 | Chang Yit Woong | 1972 | 200 | 500,000 | Slippers, Sandals, Thong, Rubber Sole | ○ | | |

JICA