

No.

# エジプト及びトルコの農業事情

1983. 2

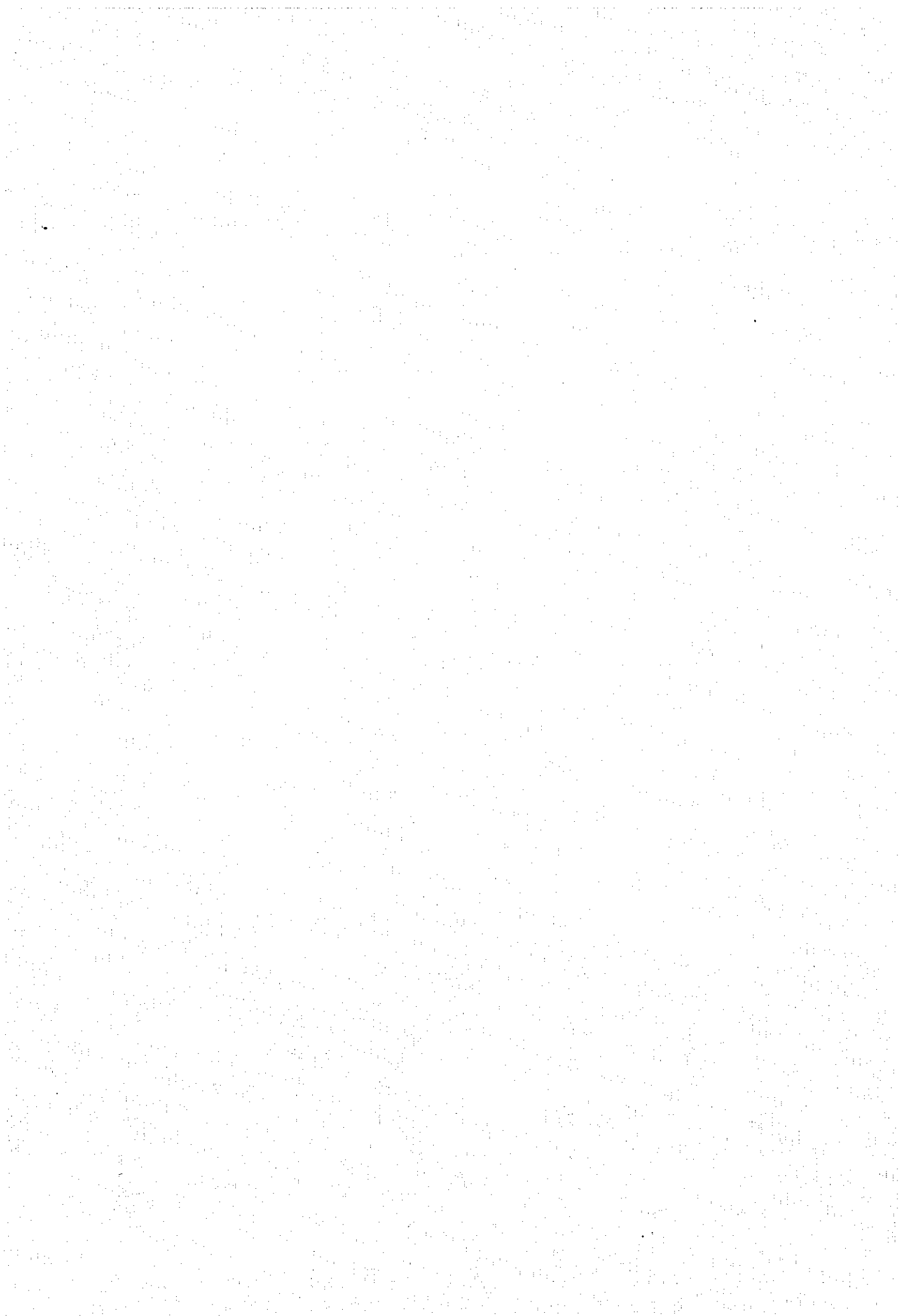
国際協力事業団

農計技

J R

83-06

5  
1  
7



# エジプト及びトルコの農業事情

1983. 2

JICA LIBRARY



1062144[9]

国際協力事業団

|          |            |      |
|----------|------------|------|
| 国際協力事業団  |            |      |
| 受入<br>月日 | '84. 4. 17 | 405  |
| 登録No.    | 03427      | 84.1 |
|          |            | AFT  |

## は し が き

国際協力事業団は、昭和56年4月日本銀行政策委員小倉武一氏（当事業団運営審議会農林業部会長）に、当時農業分野で各種の協力が開始されようとしていたエジプトの農業の実情と、併せて過去に水産分野で協力の行なわれたトルコのイスタンブール水産高校の視察をお願いし、貴重な助言を頂いた。

その後、エジプトに対する農水産業技術協力としては、稲作機械化技術協力プロジェクトが実施に入り、又大規模なかんがい開発計画及び食肉流通計画に関する調査を実施し、さらに無償資金協力によってアスワン・ハイ・ダム湖の漁業管理センターも完成する等、着実な進展を見せている。

さきに小倉氏が視察結果をもとにまとめられた「エジプト農業の素描」並びに「トルコの社会経済と農業」について「農業構造問題研究」1982年第1号及び1981年第4号（財団法人農政研究センター）に寄稿されたものを、今回同氏及び農政研究センターの了承を得て当事業団の資料として印刷させて頂いた。

本資料は、今後エジプト及びトルコに対する農業技術協力事業の展開に対して貴重な参考となるものであり、ここに改めて小倉武一氏に対し、深甚な謝意を表すものである。

昭和58年 2 月

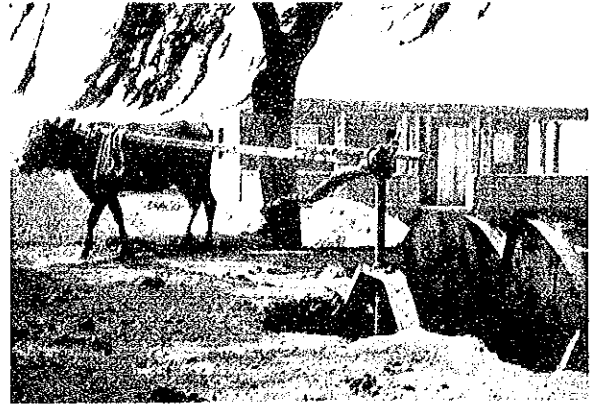
国際協力事業団

農林水産計画調査部

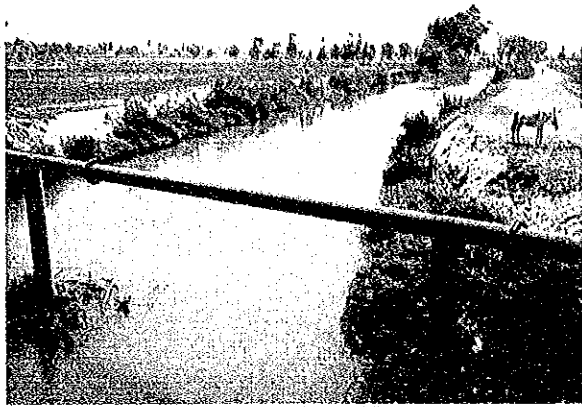




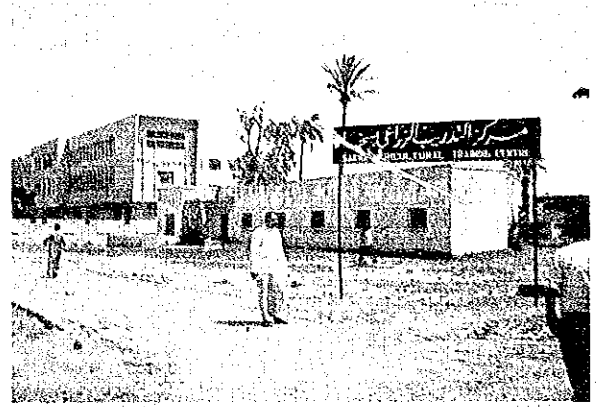
カフルシェイク  
(農村風景)



カフルシェイク  
(牛によるかんがい  
太古からのまゝの方法)



カフルシェイク  
(ナイルデルタのかんがい水路)



カフルシェイク  
(英国援助による農業訓練センター)



アスワン付近  
(さとうきびの栽培)

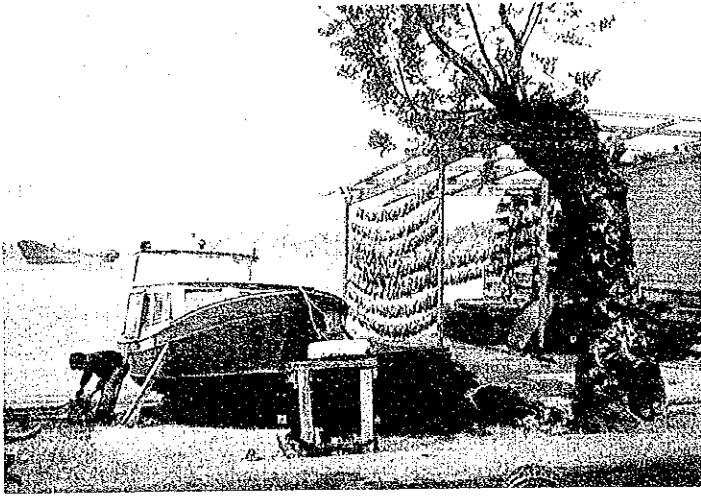


アスワン付近  
(収穫したさとうきびの運搬)



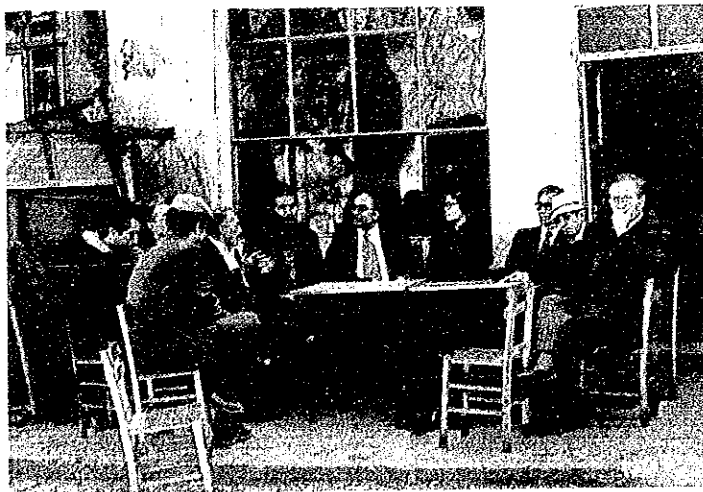
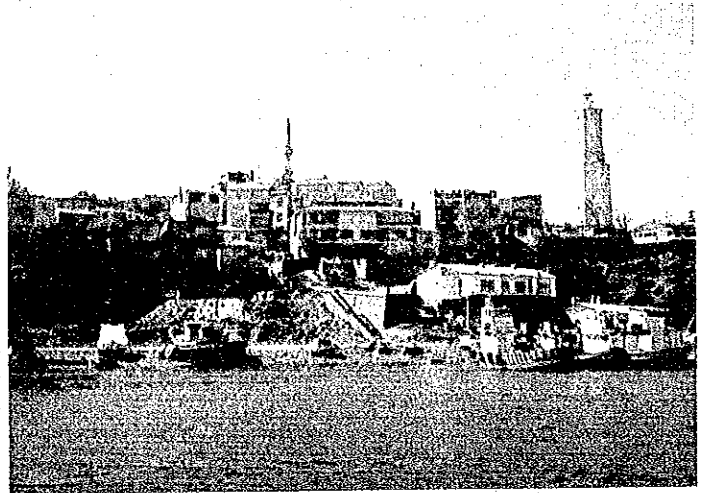


トルコ



イスタンブール  
(漁村風景)

ボスフォラス海峡  
北端の灯台と漁村



ボスフォラス北端の漁村  
(漁村の人々と  
ハッサン水産高校長(中央))



# 目 次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| エジプト農業の素描                    | 3  |
| 1. 土地利用                      | 3  |
| 2. 貿易と食料確保                   | 11 |
| 3. 農地改革                      | 17 |
| 4. 農業協同組合                    | 21 |
| トルコの社会経済と農業                  | 31 |
| 1. トルコの位置・社会・政治・経済           | 31 |
| 2. 土地保有                      | 32 |
| 3. 土地利用                      | 36 |
| (附録) 中近東農林業協力プロジェクトファイディング調査 | 39 |
| 1. 調査の目的                     | 39 |
| 2. 調査団の構成                    | 39 |
| 3. 調査日程                      | 39 |
| 4. 主な会見者のプロフィールとその発言内容       | 40 |
| 5. 主な視察地又はプロジェクトの概要          | 42 |



## エジプト農業の素描



## エジプト農業の素描

### 1 土地利用

日本の2.65倍の面積をもつエジプトも、その大部分は砂漠で、100mm以上の降雨のあるところは、地中海沿岸の細い帯状の地帯だけです。農地の面積は国土(約1000千km<sup>2</sup>)の3%前後、273万ha。国土面積のわりには農業用に向けられる土地は限られている。地図を開くと農用地と居住用地は地中海に大きな頭部を出し、胴体が細長く縊れて尾部をアスワン・ハイ・ダムに浸している奇妙な爬虫類みたいに見える。背骨がナイル川です。そのほかは砂漠であって、この一匹の爬虫類は専らナイル河によって生きているみたいなもの。ナイル河は支流を集めて大河となるというよりも、カイロを起点とするデルタに入って支流やカナルを分流させ、デルタを潤して自らは大河となることはないのです。世界屈指の長大の河川ではあるが、上流も中流も下流も河幅に著しい違いのないように思われます。

そのナイル河がエジプトを支えてきたのです。ナイル河は単に水を供給しただけでなく、ナイル河畔とナイル・デルタに沈泥と粘土の混合した肥沃な土壌を形成しました。エジプトの人口はほとんど専らこの河の御蔭を蒙ってきたともいえましょう。その人口を見ると前世紀末には1千万足らずでしたが、1952年には2,147万人と50年ばかりで倍増し、さらに最近(1979)には30年足らずでまた倍増近く4,093万人になっています。近年では年々百万人前後増加する人口をどう養って行くか、これがエジプトないしナイル河畔に課された課題になっているのです。

むろん、経済は非農業的部門により多く依存するようになってきた。国内総生産(GDP)は1人当たり320ドル(1977)。世銀の分類によるとエジプトは中所得国の最下位に相当します。それはとにかく、農業はGDPのうち28%(1976)にすぎなくなっているのです。しかし、労働力では農業はなお400万人を超え、全労働力の39%(1979)を占めています。計画省の資料によると、GDP成長の年率は3.2%(1971/72~1976年の間)に対して農業は2.4%であり、このような傾向のもとに農業のGDPにおける割合は一層低下するし、そして農業・非農業間の格差の問題も深刻になるに違いありません。

農業労働力の比率は1960年代は50%を超えていました。全体としての労働力の増加は他の産業部門に吸収されたが、農業労働力の絶対数を減少させるほどではなかったのです。農業労働力が絶対的に減少し始めたのは1970年代の後半になってからのようです。

耕作(作付)面積は遠観すると、1952年の930万8千フェッタン(391万ha)から、1979年の1,123万7千フェッタン(472万ha)に増加しています。この後者472万haを耕地面積で除すると1.73となる。果樹園を除くと1.91となって集約利用のほどが知れます。

作目は作期によって冬作、夏作、ナイル作、果樹作に分れるが、1952年には冬作18.3万ha夏作12.7万ha、ナイル作7.7万、果樹作4万、計39.1万haでした。それが1979年には冬

作 2 1 3 万 ha, 夏作 2 1 2 万 ha, ナイル作 3 2 万 ha, 果樹作 1 4 万計 4 7 2 万 ha に増大しました。1 9 7 4 年に夏作が冬作を超えたこと、ナイル作が著しく減少したこと(第 1 表)は、ナイル河の治水の進歩であるに違いありません。近年ではアスワン・ハイ・ダムの建設がそれです。なおナイル作というのはナイル河の氾濫期(7 月から 1 0 月まで)の作目のことで、主としてとうもろこしと野菜ですが稲と粟も多少あります。

第 1 表 耕作面積

(単位: 1,000 フェッタン)

|         |            | 1 9 5 2 | 1 9 7 4 | 1 9 7 9 |
|---------|------------|---------|---------|---------|
| 冬 作     | 小 麦        | 1,402   | 1,370   | 1,391   |
|         | 豆 類        | 355     | 279     | 288     |
|         | 大 麦        | 137     | 77      | 107     |
|         | ク ロ - バ -  | 2,202   | 2,797   | 2,777   |
|         | 野 菜        | 63      | 182     | 260     |
|         | 計 (その他を含む) | 4,364   | 4,980   | 5,063   |
| 夏 作     | 綿          | 1,967   | 1,453   | 1,196   |
|         | 米          | 362     | 1,051   | 1,037   |
|         | 粟          | 378     | 474     | 394     |
|         | とうもろこし     | 27      | 1,387   | 1,413   |
|         | さとうきび      | 92      | 209     | 249     |
|         | 野 菜        | 113     | 209     | 504     |
|         | 計 (その他を含む) | 3,026   | 5,101   | 5,051   |
| ナ イ ル 作 | とうもろこし     | 1,677   | 494     | 472     |
|         | 野 菜        | 71      | 236     | 251     |
|         | 計 (その他を含む) | 1,824   | 667     | 781     |
| 果 樹     | オ レ ン ジ    | 26      | 130     | 160     |
|         | 計 (その他を含む) | 94      | 273     | 342     |
| 合 計     |            | 9,308   | 11,021  | 11,237  |

注: 農業年度: 1 9 7 9 年は推計, 1 フェッタン = 0.42 ha

資料: Arab Republic of Egypt, Statistical Yearbook, July, 1980.

ナイル河の治水によって、とくに稲作の拡大が著しかったことに注意を要します。1 9 5 2 年には 1 5 万 ha 程度に過ぎなかった稲作は、1 9 7 0 年代には 4 2 万 ha を超えるに至ったのです。収量も ha 当り 5,765 Kg (1 9 7 9 ) と、1 9 5 2 年の 1.7 5 倍になっています。なお冬作の小

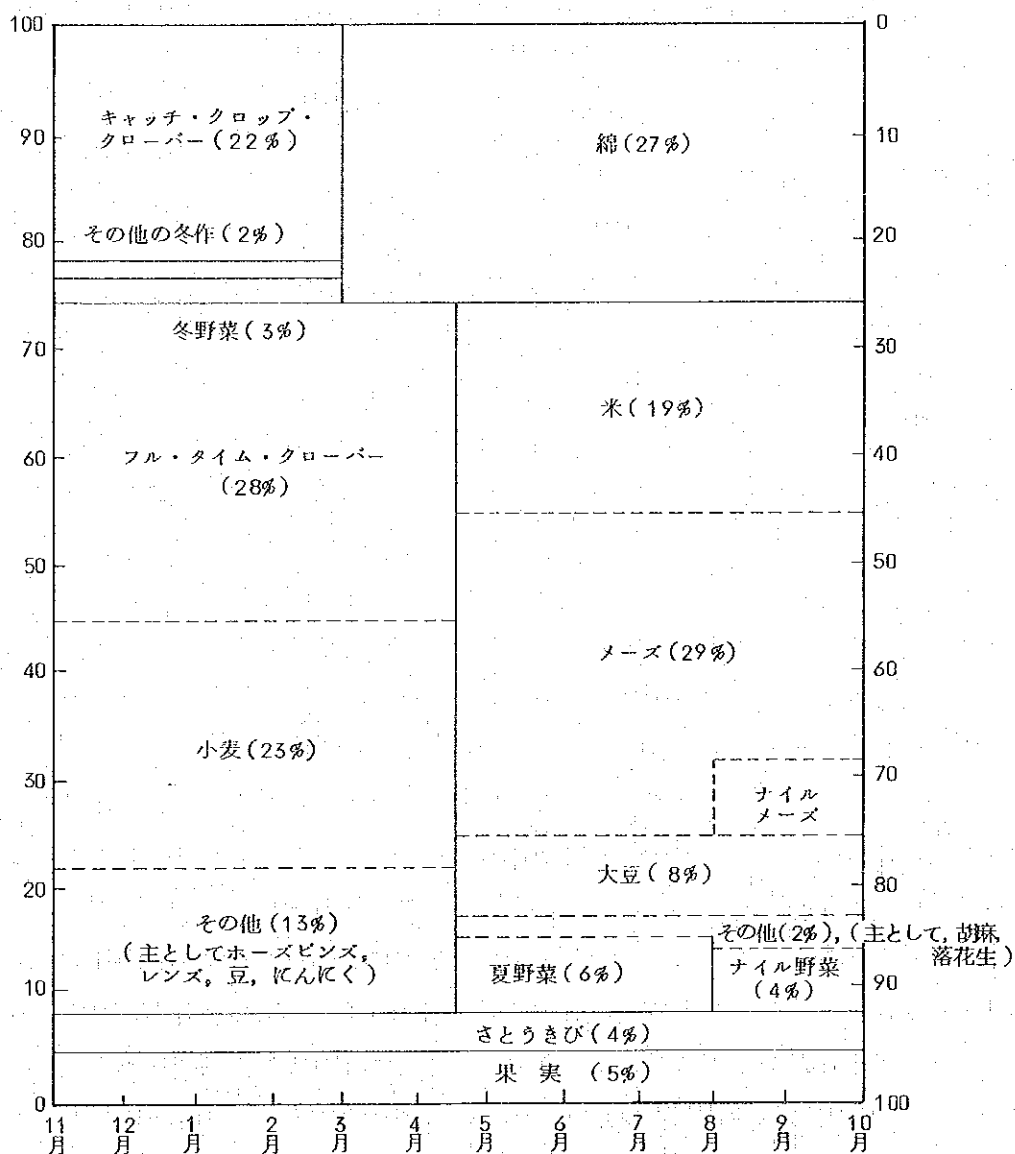


麦の作付は58万ha前後であまり変化がないが、収量は3,177Kg(1979)で、1952年に比し1.72倍(1978年には1.79倍)に増加しています。これはおそらく施肥・栽培技術の進歩の結果でしょう。

しかしながら、近年には野菜と果樹を除いて作付面積の拡大はその勢いを止めたように見えます。

ここで作付体系にふれておきましょう。エジプトの農業の理解のためには基本的な作付体系を知る必要があるからです。エジプトの農業を視察する人はその時期によって圃場の作目が異なるのはいうまでもありません。この際第1図が参考になります。

第1図 作付割合(1972~74平均)



資料：USDA, Egypt: Major Constraints to Increasing Agricultural Productivity, Foreign Agricultural Economic Report No. 120, p. 4.

まず、果樹は永年作ですが、さとう黍も通常では3~5年間継続して土地を占める。キャッチ・クロップ(間作)のバーシム・クローバー(berseem clover)または冬作野菜の後作の綿はほぼ12ヶ月間土地を使う。従前は冬作のほうが夏作よりもしばしばより多くの土地を占めたが、作物毎には作付後4~6ヶ月間土地を占めるにすぎない。ナイル作(または秋作)は通常作付後数ヶ月で収穫される。夏作は多くの地帯で冬作やナイル作よりも多くの土地を占めるようになっているが、平均すると1作目は3~4ヶ月の間土地を占めるに過ぎず年間3毛作またはそれ以上を可能にしています。綿作が拡大するとキャッチ・クロップのバーシム・クローバーの生産が増えるが冬作も夏作も減る。綿作、さとう黍は夏作と考えられているが、これらは少なくとも一周年間土地を占める。エジプト・クローバー(またはバーシム・クローバー)は綿の前作で、1回刈りまたは2回刈りされる。そこで綿作面積とクローバー作面積とほとんど同じです。若しクローバーがなお土地に残るならば6ヶ月で3~4回刈りができそのあとに夏作またはナイル作が来る。

若し、フル・タイム・クローバー(永年クローバー)が拡大すると綿が他の冬作で調整されるでしょう。あるいは、反対に綿作が減って冬作と夏作が拡張されよう。キャッチ・クロップのバーシム・クローバーの2回刈りないし3回刈りは、それだけ綿作の収量を減らすでしょう。綿作が適期よりも遅れるからです。

普通畑の輪作にさとう黍が入る場合には、2年または3年の輪作になる。第1年目はキャッチ・クロップのクローバーが前作で、その後作はさとう黍作である。2年輪作の第2年、また3年輪作の第2年と第3年には冬作と夏作が入る(フル・タイム・クローバーが少なくとも1作入る)。この輪作は地力維持のために必要であるとされてきたのです。しかしクローバーの根ぐらいしか鋤込ましていないから、肥沃な土地で施肥をすればクローバ以外の作物が栽培されうるといわれます。

メジャ・クロップの他に多様なマイナー・クロップがあります。個々には大なる作付面積とはなっていないが合計すれば相当の面積になるものもあります。個々の農家がそれぞれ小面積を作付しているので、生産とマーケティングにおいて不利になる。これらのマイナー・クロップを挙げると冬作としてはフヌグreek(fenugreek), レンズ豆(lentil), 亜麻, たまねぎ, ルピナス(lupine), チックピース(chickpeas), こんにゃく, 夏作としては落花生, 胡麻などがある。

ここで、エジプトの輪作について「注」をしておきます。日本の農法では輪作が問題になる地域は北海道の畑作などに限られていますので、エジプトのような国の輪作を理解するのが困難なのです。繰返しになる部分もあるかもしれませんがエジプトの輪作の要点を記します。

まずエジプトの輪作は四つの体系に分れます。

(1) 綿作中心の2輪作または3輪作。

(2) さとう黍中心の輪作。これにはさとう黍の4輪作, 5輪作, 7輪作, 9輪作, 10輪作が

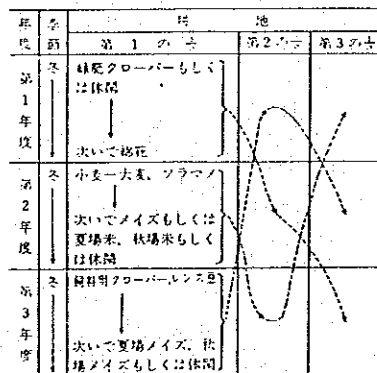
あり、このなかには綿も栽培される。さとう黍の4輪作, 5輪作, 6輪作で綿は栽培されないもの。

- (3) 冬作中心の輪作。綿は栽培されず穀類と野菜類が隔年に栽培される2輪作。
- (4) 落花生中心の2輪作または3輪作。

これらの諸輪作体系のなかで農地面積において支配的なのは3輪作体系です。すなわち耕地面積の3分の1が緑肥のクローバーのあとに綿花を生産し、穀類および野菜類に当てられる。次の3分の1は、そのあとに夏場物・秋場物のメイズまたは米が来る。そして残りの3分の1には飼料用クローバーまたは野菜が来て、そのあとに夏場物または秋場物としてメイズが栽培されるのです。これを図にすると第2図のようになります。

注. この輪作体系の説明は『アジア経済』1966年7月号所収の「アラブ連合協和国の現行農法の改善によって生ずる経済効果の研究」イブズッディーン・ハンマーム・アハマド, ムハンマド, マハムード・アブドゥルウーフによりました(同誌74~75頁)。

第2図 アラブ連合共和国における現行の支配的な輪作体系



多様な輪作体系においては、どの作目に農民が誘引を感じるかを明示するのはむづかしい。しかし、若干の指標によって誘引力を測ることはできるようです。

フェッタン当たり(0.42 ha)主要作物について、現金支払と現金収入との差引(現金余剰)をみると、主要作目のなかで野菜, 果実, 綿, クローバー(ロング), 米, 小麦の順です。しかし作目によって労働日数に著しい相違があるので、1日当たりの現金余剰は、クローバー(ロング), どうもろこし, 野菜, 小麦, 綿の順で、綿が一番低い。生産物の粗生産総額から可変費用を控除すると、野菜が一番大きく、果実, クローバー(ロング), 綿, どうもろこし, となり最後にクローバー(ショート)となる。それにさらにエジプトの農産物集荷制度の関連もあって、自家保有ができるかどうかもこの主題と関係がある。まず綿は自家保有が全くなく米は3分の1, 小麦は70%, その他の作目クローバー(ロング), メイズ, 野菜, 果物は全量自家保有とすることができる。土地占有の期限は果物12ヶ月, 綿8ヶ月, クローバー(ロング)7ヶ月, 小麦, 米, クローバー(ショート)と野菜は4ヶ月。全面的に市場に出荷されるものがクローバー(ロング), 綿, 野菜, 果物であって、小麦, 米は部分的に出荷する習いであり、クローバー(ショート)は全く市場に出されません。

エジプトの典型的な小農は部分的にしか商品生産を行なっておらず、彼の作付決定の要因は大農

とは異なるものです。小農はまず自家用食糧，とうもろこしを作付し、次に彼の家畜用にパーシムと薬にその土地を割当てる。彼はそれから農業協同組合が綿作，麦作，稲作のために必要とする投入材を供給するので、これに見合っている限度の組合の要求にかかる面積と割当量に対して準備しなくてはならない。余った土地は利益が最大になるよう作付されるようです。

エジプトでは、よく農業の水平的拡大と垂直的拡大という言葉を uses。水平的拡大とは耕作する面積 (area under plough) の増加をいい、垂直的拡大とは耕地面積 (cultivated area) の収量の増大を意味する。水平的拡大のためには、生産的に利用しうる新しい耕地面積を増加するための乾燥地開発に徹底的な方策がとられた。1952から1965/66年までの期間に約30万7千ha、そのうち1979年までに8万5千haが開発された(第2表)。それは

第2表 開 拓 地

(単位：1,000 フェツダン)

| 年 次            | 1952 から<br>65/66の間<br>の開拓地 | その後の開拓地 |       |       |       |       | 71/72か<br>ら1979<br>まで | 1952 から<br>1976まで<br>の開拓地 |
|----------------|----------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|-----------------------|---------------------------|
|                |                            | 66/67   | 67/68 | 68/69 | 69/70 | 70/71 |                       |                           |
| 土 地 開 拓        | 291.7                      | 46.1    | 34.0  | 45.1  | 21.0  | 24.5  | —                     | 462.4                     |
| ヌビア入植地         | 38.8                       | —       | —     | —     | —     | —     | —                     | 38.8                      |
| タ—リル州          | 148.8                      | —       | —     | —     | —     | —     | —                     | 148.8                     |
| クタ, コンオシム, アビス | 36.1                       | —       | —     | —     | —     | —     | —                     | 36.1                      |
| 荒 野            | 73.5                       | 3.2     | —     | —     | —     | —     | —                     | 76.7                      |
| 砂 漠            | 142.7                      | 6.5     | —     | —     | —     | —     | 81.3                  | 230.5                     |
| 開 拓 面 積 数      | 731.6                      | 55.8    | 34.0  | 45.1  | 21.0  | 24.5  | 81.3                  | 993.3                     |

(注) 会計年度

資料：Arab Republic of Egypt, Statistical Yearbook, July, 1980.

農村の余剰労働力の吸収に役立ったに違いありません。垂直的拡大については灌がい・排水施設の改良、ベースン・イリゲーションからベレニアル・イリゲーションへの転換のほか、農業の施設、器具の進歩、施肥の増加、病虫害の防除、作物の多様化、優良品種の導入がなされました。これによってさとう黍、亜麻、米、とうもろこしが普及し、同時に農産物の単収も増加したのです。畜産の振興も図られたことも付言する必要があります。施肥と農業の増加については第3表参照のこと。

ここで、エジプトの灌がい方式についてエルートブギイの『現代エジプト農業』によって多少の解説を加えておきます (El. Tobgy, Contemporary Egyptian Agriculture, Second Edition, 1976, p. 29~30)。

エジプトの農業はナイル河谷 (Nile Valley) とナイル・デルタ (Nile Delta) に限られ

ている。それはエジプト農業がナイル河による灌がいに依存していることを意味するのです。唯

第3表 農業へ投入された農薬と肥料

|      | 殺虫剤<br>トン | 窒素肥料<br>アンモニア肥料<br>1000トン | リン酸肥料<br>1000トン | 加里肥料<br>トン |
|------|-----------|---------------------------|-----------------|------------|
| 1953 | 2,143     | 648                       | 92              | —          |
| 1974 | 20,910    | 1,125                     | 290             | 3,845      |
| 1975 | 27,055    | 2,578                     | 303             | 3,935      |
| 1976 | 25,593    | 2,646                     | 382             | 6,179      |
| 1977 | 28,344    | 2,797                     | 441             | 5,621      |
| 1978 | 26,074    | 3,135                     | 606             | 7,397      |
| 1979 | 22,715    | 3,224                     | 644             | 11,546     |

資料 Arab Republic of Egypt, Statistical Yearbook, July, 1980.

一の例外は西方砂漠の諸凹地にある多少の灌がい地である。このいわゆる新河谷の一部では地下水を掘って灌がい用水としているのです。雨量はネグリジブルであって、農業用の水源にはならない。その例外は西方砂漠とシナイの地中海沿岸の小地域です。そこでは200mm以下だけれど雨量があって大麦その他のマイナー・クロップが天水作物(rain-fed crops)として栽培されます。ナイル河谷、ナイル・デルタ、地中海岸を除くと、エジプトの大部分(全地域のほぼ97%)は著しく乾燥した砂漠です。

ナイル河の源はエジプトに発するわけではないが、農業の発達とナイル河の水利用は主としてエジプトで行なわれてきた。ナイル河の年々の流量のうち、赤道アフリカに源を発する白ナイル河によるものは安定しているが流量は多くない。大部分の水量はエチオピアに源を発する青ナイル河とアトバラ河(Atbara River)から流れてくるのであり、毎年8月から10月の間洪水を起こすのです。

エジプトの最初の農業の基礎はナイル河の洪水の利用でした。洪水の水を1~2mの深さになるまで築堤された大きな凹地(ベースン)に導き2~3ヶ月間灌水しておいたのち余分の水を河に戻し、土壌を乾かし、耕耘して作付するという具合です。これがベースン・イリゲーション・システム(basin irrigation system)なのです。これを湛水灌がい方式と訳することができます。囲い式沈澱灌がい方式と訳する人もあります。直訳的には水盤灌がい方式ともいえます。水盤では小規模なイメージが伴うので適当ではないでしょう。いづれにしてもこの方式では、冬作物が1年に1回だけ作付し得ることになるわけです。作物の成育期間中に必要とする水分は、洪水期の間土壌深くたくわえられた水によって充当されるのです。

綿花、とうもろこし、米、さとう黍のような夏作をエジプト農業に導入するには、ナイル河の水を灌がい水路に揚げる必要がありました。逆三角形の格好をしたナイル・デルタはカイ

口を頂点としていますが、そのカイロの北方に建設されたデルタ・バラージ (Delta Barrage) は、ナイル・デルタを潤すカナルに水を導くため、水位を高めるために建設されたもので、いまから百年あまり前の1863年の初めから利用された。こうしてペレニアル・イリゲーション・システム (perennial irrigation system) が始められるようになったのです。これは恒常灌がい方式と訳されることもあります。常時に灌がいのできる方式なのです。

アスワン (旧) ダムが出来たのは、夏期に使用しうる洪水が海に流れてしまうのを部分的にでもセーブするためであって、アスワン (旧) ダムが完成したのは1902年でした。それは10億立方米 (81万710エーカー・フィート担当) の貯水力を持つものです。その後もダムの嵩上げやバラージの建設が行なわれました。しかし1960年にアスワン・ハイ・ダムの建設がスタートしたとき、ベースン・イリゲーション・システムによっていた土地が97万3千フェツダン (40万9千ha) もあったのです。1965年以来、ハイ・ダムの第一段階と貯水施設が完成したとき洪水、湛水灌がいはエジプトから消えてなくなったのです。巨大な転換プロジェクトがいまや完成したからです。すなわち、年間を通じてすべての凹地 (ベースン・ランド) に灌がい水を引きうるようになったのでした。



ところで、灌がい用水が不足して農業の制約要因になるかどうかの問題について検討された結果をみましょう。FAOとエジプト灌漑省の研究によると、少なくとも紀元2000年までは水の供給が制限要素にはならないことを示しました。USDA (アメリカ農務省) とUSAID (アメリカ国際開発庁) とエジプト農業省の共同調査によると「見通しうる限り、この見解が確認されました。しかしながら適当な水管理の欠如が主要な制約になる」と。以下この共同報告はつぎのように述べています。

「紀元2000年頃、家事用と産業用の水は4倍になって、年40億立方米になる。この増加には1985年頃までに年々ナイル河から余分に利用しうると期待される90億立方米があるのです。

もし作付割合が1.9から1985年の2.1に増加するとし、また耕地になった新しい土地が現在よりも集約的になるとしても、水の要求は現在より格段に増加するわけではない。西方砂漠、ナイル河谷、デルタには大量の地下水のある可能性もある。これは、もし水が必要とあらばナイル河の水を補充するものとして利用できる。

年中、水を利用する状態になったことのほか、旧時代の灌がい慣行も作用して農民は水を使いすぎるようになっている。これに関連して強調される問題は、水について負担がかけられないことと、水が農民によって用いられる際に最少限のコントロールのシステムがあるだけだということです。過剰な水利用は塩分と冠水の問題を起こす。この問題は大面積に影響しており、近い将来に是正されないと作付面積の80%に影響を与える。その是正の方法としては二つあって、一つは暗渠排水を大規模に行なうこと、他の一つは灌がい水の配分システムの高さを引き上げる大

計画を遂行することである。

現在の灌がい慣行は、水を使い過ぎて排水問題を引き起しているのである。重要なことは、農場への水の供給のコントロールと高さの引き上げられたカナル建設によって、多くの家畜動力揚水車や機械ポンプを除外すること等、水利用の全般的効率を増大することである。」

## 2 貿易と食料確保

エジプトでは、その集約的土地利用にかかわらず、食料供給という点からすると対外依存を強めているのです。すなわち、1970年代に入ると穀物の輸入が著しく増加し、1974～78年の5年平均では輸入額の17.5%が穀物になっている（『海外経済協力便覧』、81年版）。むしろ綿花、米、織物用糸が主要輸出品となっていて、これらで穀物の輸入を賄うるわけですが（第4表、第5表）、貿易収支は赤字を続けています（日本も戦後の米の不足時代にはエジプト米の輸入をも行なったものです）。1975年以降の農畜産物、食料、繊維、繊維製品の貿易をみると、輸入が輸出を超過しその超過額も増大している。その輸出総額におけるウェイトは減退しているようです（第6表）。

エジプト政府は、食料の確保（food security）を農政の基本としているが、その主旨とするところは国内食料の生産増強と同時に綿花、米のような農産物の輸出増強による食糧輸入のための外貨獲得を意味しています。

エジプトは米、綿花、綿製品を輸出し、他方小麦及び小麦粉等を輸入するということになっています。その年の産物をその年に輸出するというわけではないが、1972年についてみると米の生産高は250万7千トン、輸出は45万6千トン。1974年では生産高が224万2千トン、輸出が13万6千トン（第4表）。小麦及び小麦粉の輸入は1972年に160万2千トン、1974年に250万8千トン（第5表）。これらで見ると米の輸出はその生産の一部であり、またこれを以て輸入小麦の数量及び価額の一部しかカバーされていません。しかし、単価では米は小麦を大幅に上廻っている。そして1965年や1970年をみると、米の輸出金額は小麦及び小麦粉の輸入金額を大きく超えていたのです（第7表）。

小麦の輸入と綿花の輸出も食料確保（food security）の一つなのです。米輸出よりも綿花輸出が小麦輸入と結びつけやすい。第4表及び第5表によると、1972年も1974年も綿花の輸出金額で小麦及び小麦粉の輸入金額を賄っています。

ところで、近年小麦の輸入は増大し続けているが（第6表、第7表、第8表）、国内生産は小麦も米も生産量は停滞的です。したがって、小麦と小麦粉の輸入増大を結果している。しかも、小麦と綿花の交易関係が悪化してきているのです。1960～70年間にはメヌフイ超長繊維種の綿花1トンで小麦2.1トンを買えたのが、1975～76年には2.4俵しか買えなくなりました。同じくギザ67号綿花では16.4トンから7.7トンに減少しました（第9表）。こうして綿花と小麦の交易条件は悪化しているのです。従前では外貨獲得の王者だった綿花も、その他の輸

第4表 農業関係商品別輸出

|                 | 1972<br>1~12月 |                  | 1974<br>1~12月 |                  | 変化% |        |
|-----------------|---------------|------------------|---------------|------------------|-----|--------|
|                 | 数<br>(千トン)    | 価<br>額<br>(百万ドル) | 数<br>(千トン)    | 価<br>額<br>(百万ドル) | 数   | 価<br>額 |
| (1) 全 部 門       | —             | 824.8            | —             | 1,515            | —   | 84     |
| (2) 食料と生きた動物    | —             | 108.3            | —             | 229              | —   | 112    |
| 生きた動物           | —             | 2.3              | —             | 1.5              | —   | —      |
| 魚               | —             | 0.1              | —             | 0.2              | —   | —      |
| 穀 物             | —             | 51.2             | —             | 105.5            | —   | —      |
| 米               | 45.6          | 50.7             | 136.2         | 101.3            | -70 | 99.8   |
| 果物及び野菜          | —             | 42.8             | —             | 86.4             | —   | 102    |
| オレンジ            | 82.9          | 11.0             | 162.0         | 28.4             | 96  | 158    |
| 果 汁             | 5.5           | 1.9              | 5.4           | 2.9              | —   | —      |
| 生 野 菜           | 211.6         | 26.9             | 233.0         | 45.3             | 10  | 68     |
| ジャガイモ           | 76.7          | 7.3              | 99.8          | 15.0             | 30  | 105    |
| ト マ ト           | 5.9           | 1.5              | 1.9           | 0.6              | -67 | -60    |
| 精 製 糖           | 18.7          | 3.2              | 46.7          | 2.40             | 150 | 650    |
| 糖 蜜             | 89.8          | 2.2              | 86.5          | 5.1              | -3  | 132    |
| 飼 料             | 69.3          | 4.2              | 25.2          | 3.4              | -63 | -19    |
| 乾 草             | 1.6           | 0.1              | —             | —                | —   | —      |
| フ ス マ           | 28.5          | 1.3              | 1.7           | 0.2              | —   | —      |
| 油 粕             | 39.2          | 2.8              | 23.4          | 3.1              | —   | —      |
| (3) 草           | 0.2           | 0.4              | —             | —                | —   | —      |
| (4) 油料種子, ナット   | 10.9          | 3.8              | 9.4           | 6.4              | —   | —      |
| 落花生             | 10.8          | 3.7              | 9.4           | 6.4              | -13 | 73     |
| (5) 繊 維         | —             | 383.4            | —             | 728.3            | —   | 90     |
| 綿 花             | 305.7         | 378.8            | 241.9         | 720.0            | —   | —      |
| その他植物繊維         | 6.2           | 1.9              | 5.8           | 4.6              | —   | —      |
| (6) 粗 製 肥 料     | 92.0          | 0.9              | —             | —                | —   | —      |
| 磷               | 92.0          | 0.9              | —             | —                | —   | —      |
| (7) 種子, 植物, その他 | —             | 3.2              | —             | 4.2              | —   | —      |
| (8) 製 造 肥 料     | 117.0         | 2.1              | 32.6          | 0.6              | -72 | -71    |
| 磷               | 117.0         | 2.1              | 32.6          | 0.6              | —   | —      |
| (9) 織 物 用 糸     | —             | 153.6            | —             | 237.8            | —   | 55     |
| (10) 計 (2)~(9)  | —             | 655.7            | —             | 1,206.3          | —   | —      |
| (10)/(1)        | —             | 79.5%            | —             | 79.6%            | —   | —      |

資料: U.N. Commodity Trade Statistics.



第5表 農業関係商品別輸入

|               | 1972<br>1~12月 |        | 1974<br>1~12月 |         | 変化% |       |
|---------------|---------------|--------|---------------|---------|-----|-------|
|               | 数量            | 価額     | 数量            | 価額      | 数量  | 価額    |
|               | (千トン)         | (百万ドル) | (千トン)         | (百万ドル)  |     |       |
| (1) 全 部 門     | —             | 898.2  | —             | 2,350.6 | —   | 162   |
| (2) 食料と生きた動物  | —             | 159.2  | —             | 877.4   | —   | 451   |
| 牛             | —             | 0.6    | —             | 1.3     | —   | —     |
| 綿 羊           | —             | 0.3    | —             | 0.4     | —   | —     |
| 鶏             | —             | 0.1    | —             | —       | —   | —     |
| 肉及び肉製品        | 11.8          | 10.4   | —             | 10.0    | —   | -4    |
| 牛 肉           | 4.0           | 3.5    | 4.1           | 4.0     | —   | —     |
| 羊 肉           | 2.0           | 1.0    | —             | —       | —   | —     |
| 鶏 肉           | 3.0           | 2.0    | 1.1           | 0.9     | —   | —     |
| 缶 詰           | 3.0           | 2.8    | 2.1           | 3.6     | —   | —     |
| 乳 製 品         | 2.7           | 3.7    | —             | 11.0    | —   | 193   |
| 魚             | —             | 1.6    | —             | 6.6     | —   | 288   |
| 穀物及びその調整品     | —             | 119.2  | —             | 737.5   | —   | 520   |
| 小 麦           | 1,386.0       | 96.1   | 2,251.0       | 594.7   | 62  | 520   |
| とうもろこし        | 87.7          | 5.5    | 388.0         | 68.3    | 346 | 1,120 |
| 小 麦 粉         | 215.8         | 17.4   | 257.0         | 74.4    | 16  | 335   |
| 果物及び野菜        | —             | 7.2    | —             | 16.2    | —   | 125   |
| 飲 物           | —             | 14.0   | —             | 23.5    | —   | 71    |
| 飼 料           | 3.9           | 1.0    | 7.6           | 2.5     | 94  | 143   |
| (3) 皮 革       | 4.6           | 2.9    | 6.2           | 6.2     | 35  | 114   |
| (4) 油料種子, ナット | 14.3          | 4.3    | 21.0          | 13.0    | 47  | 202   |
| 植物繊維          | 1.1           | 0.2    | 0.4           | 0.4     | —   | 118   |
| 動物油脂          | 48.6          | 9.7    | 112.0         | 6.4     | —   | -35   |
| 大豆油           | 174.6         | 6.8    | 36.2          | 21.9    | 108 | 222   |
| 綿実油           | 142.5         | 53.7   | 60.0          | 28.4    | -58 | -48   |
| その他植物油        | 1.2           | 0.3    | 4.6           | 3.5     | —   | 846   |
| (5) 製 造 肥 料   | 273.64        | 8.8    | 518.9         | 74.7    | 90  | 749   |
| 窒 素           | 273.6         | 8.8    | 483.0         | 65.9    | 77  | 650   |
| 燐             | —             | —      | 0.5           | 0.1     | —   | —     |
| (6) 農 業 薬     | 17.4          | 23.5   | 31.2          | 55.2    | —   | 135   |
| (7) 農 業 機 械   | 1.3           | 2.0    | 3.4           | 4.2     | 161 | 108   |
| トラクター         | —             | 0.3    | —             | —       | —   | —     |
| (8) 粗 糖       | —             | —      | 46.6          | 21.4    | —   | —     |
| 精 製 糖         | —             | —      | 70.4          | 45.8    | —   | —     |
| (9) 計 (2)~(8) | —             | 271.4  | —             | 1,112.7 | —   | —     |
| (9)/(1)       | —             | 30.2%  | —             | 47.3%   | —   | —     |

資料: U.N. Commodity Trade Statistics.

第6表 農産物等類別輸出入額

(単位: 1,000 エジプト・ポンド)

|                | 1974    | 1975     | 1976     | 1977    | 1978    | 1979     |
|----------------|---------|----------|----------|---------|---------|----------|
| 輸 出            |         |          |          |         |         |          |
| 生きた動物とその生産物    | 1,126   | 1,132    | 4,077    | 5,129   | 5,621   | 9,393    |
| 作物生産物          | 78,345  | 69,359   | 93,804   | 97,856  | 81,900  | 95,070   |
| 油脂とその生産物       | 52      | 616      | 116      | 352     | 130     | 729      |
| 調製食料品, 飲料, たばこ | 20,380  | 28,303   | 22,756   | 27,106  | 26,177  | 30,233   |
| 繊維, 繊維製品       | 394,888 | 322,025  | 266,525  | 312,070 | 286,571 | 488,359  |
| 計 (1)          | 494,791 | 421,435  | 387,278  | 442,493 | 400,399 | 623,784  |
| 輸 入            |         |          |          |         |         |          |
| 生きた動物とその生産物    | 9,732   | 17,934   | 39,249   | 54,911  | 95,175  | 109,721  |
| 作物生産物          | 310,042 | 328,152  | 274,785  | 267,887 | 366,570 | 360,438  |
| 油脂とその生産物       | 47,315  | 136,575  | 39,189   | 35,096  | 69,240  | 94,693   |
| 調製食料品, 飲料, たばこ | 42,137  | 72,932   | 78,071   | 82,997  | 155,405 | 143,197  |
| 繊維, 繊維製品       | 21,972  | 29,710   | 55,422   | 78,291  | 62,483  | 77,295   |
| 計 (2)          | 431,196 | 585,303  | 697,819  | 519,182 | 748,873 | 785,344  |
| 差 引 (1) - (2)  | 63,595  | △163,868 | △310,541 | △76,689 | 348,474 | △164,560 |
| (1) / 総輸出額     | 83.4    | 76.9     | 65.0     | 65.2    | 58.9    | 48.4     |
| (2) / 総輸入額     | 47.0    | 38.9     | 46.8     | 27.6    | 28.5    | 29.2     |

(注) 1979年は推算。

資料 Arab Republic of Egypt, Statistical Yearbook, July, 1980.

第7表 小麦の輸入と米の輸出

|             | 1965    | 1970  | 1972    | 1973    | 1974    | 1975  |
|-------------|---------|-------|---------|---------|---------|-------|
| 輸入小麦, 小麦粉   |         |       |         |         |         |       |
| 小麦          |         |       |         |         |         |       |
| 数量 (千トン)    | 1,230.0 | 850.7 | 1,386.1 | 1,489.9 | 2,250.9 | -     |
| 価額 (百万L.E.) | 39.0    | 20.6  | 41.8    | 55.1    | 232.8   | 233.0 |
| 単価 (L.E.)   | 31.7    | 24.2  | 30.2    | 37.0    | 29.1    | -     |
| 小麦粉         |         |       |         |         |         |       |
| 数量 (千トン)    | 610.3   | 274.8 | 215.8   | 226.9   | 257.7   | -     |
| 価額 (百万L.E.) | 22.6    | 7.9   | 7.6     | 10.6    | 29.1    | 46.5  |
| 小麦及び小麦粉     |         |       |         |         |         |       |
| 価額 (百万L.E.) | 61.6    | 28.5  | 49.4    | 65.7    | 261.9   | 259.5 |
| 輸 出 米       |         |       |         |         |         |       |
| 数量 (千トン)    | 330.9   | 654.5 | 456.4   | 297.8   | 136.3   | -     |
| 価額 (百万L.E.) | 119.8   | 34.1  | 22.1    | 26.2    | 39.7    | 24.1  |
| 単価 (L.E.)   | 362.0   | 52.1  | 48.4    | 88.0    | 291.3   | -     |
| 米生産高 (千トン)  | 1,788   | 2,605 | 2,507   | 2,274   | 2,242   | 2,423 |
| 小麦生産高 (千トン) | 1,272   | 1,349 | 1,239   | 1,837   | 1,884   | 2,033 |

(注) L.E.=エジプト・ポンド

1965, 1970, 1972: 1 L.E. = 2.30 US\$

1973, 1974, 1975: 1 L.E. = 2.56 US\$

小麦生産高: (1976, 1,960千トン) (1977, 1,694千トン) (1978, 1,933千トン)  
(1979, 1,856千トン)

資料: エジプト農務省

第8表 小麦の輸入(1973~76)

|                | 1973   | 1974     | 1975     | 1976     |
|----------------|--------|----------|----------|----------|
| 小麦(百万トン)       | 2.23   | 2.63     | 2.81     | 2.90     |
| { 小麦粉(百万トン)    | 0.431  | 0.277    | 0.620    | 0.62     |
| 小麦換算(百万トン)     | 2.80   | 2.93     | 3.63     | 3.72     |
| 価額(百万L.E. cif) | 220.00 | 330.00   | 320.00   | 256.10   |
| 計(百万L.E.)      | 658.00 | 1,364.00 | 1,761.00 | 1,646.00 |
| 小麦輸入割合(%)      | 33.00  | 24.10    | 18.10    | 15.51    |
| 平均価額トン当り L.E.  | 78.60  | 112.00   | 88.00    | 69.00    |
| 国内生産           | 1.83   | 1.88     | 2.03     | 1.96     |
| 総消費(百万トン)      | 4.64   | 4.81     | 5.66     | 5.68     |

資料：供給省

第9表 小麦と綿花の交易条件

(単位：L.E.=エジプト・ポンド)

|               | 1960/70 | 1973/74 | 1974/75 | 1975/76 |
|---------------|---------|---------|---------|---------|
| 小麦価格 cif/トン   | 25      | 78.6    | 112     | 88      |
| 綿花価格 fob/トン   |         |         |         |         |
| 超長 Menoufi    | 530     | 1,200   | 1,068   | 829     |
| 長 Giza 76     | 410     | 1,100   | 844     | 677     |
| Menoufi 綿花/小麦 | 21      | 15      | 9.5     | 9.4     |
| Giza 67/小麦    | 16.4    | 14      | 7.5     | 7.7     |

資料：供給省

出農産を含めて生産が停滞的だというのは(第7表の注)、食糧の輸入が外貨事情の重荷になってきていることを意味するものでしょう。

ここで少しく食料の需給の問題にふれておきます。

エジプトは小麦、小麦粉、食用油、食肉等の純輸入国であるけれど、人口の自然増加も著しく過去10年をとると2.4%です。このほかに消費生活の向上があり、これと逆に生産は停滞的になっているので食料供給事情は悪化しています。食料消費に影響するものとしては、政府の政策もあります。農村に対する暗黙の課税、すなわち輸出税は部分的には食料補助を通じて生活水準を高めるために用いられ、こうして消費のパターンに影響しています。価格と生産に関する政策は、普通作の犠牲において所得弾性の強い果樹や野菜や食肉を拡大したといえます。

とりもろこし、小麦、大麦、米、ソルガム、粟が主要穀類であった。就中とりもろこしは庶民の主食として量も重要です。しかし都市化が進むと特に小麦と食肉の要素が増加する。これに対

して耕地は限られており、生産技術の進歩を妨げるような構造問題もあって、国内供給に不足するものは輸入にまたなければなりません。

国際食料政策研究所の調査によると、1969～72年の平均で食料の一人当り生産は1947 Kg、消費253.6 Kg、差引58.9 Kgの不足、これに1973～71年の人口3,340万を乗ずると197万トンとなる。1975～76年の1年間では一人当り生産は188 Kgに減少し、消費は281.2 Kgに増加するので93.2 Kg減少したことになる。これに1976年の人口を乗ずると368万トンになる。このような勢いで食料の不足が増大すると国際収支の問題になるでしょう。フード・セキュリティの問題が起こるわけです。品目別の自給率によると小麦の自給率はとくに低く、つぎに雑穀の自給率は約80%であるけれど、将来はその自給率は低下するであろう。過去からの推移がそれを示しています(第10表)。なお第10表中1980年は数年前に

第10表 エジプトの食料需給量, 自給率の現状と1980年見通し (単位: 1,000トン)

|              |     | 1948~52 | 1952~56 | 1956~60 | 1961~65 | 1966~70 | 1971~74 | 1980         |       |
|--------------|-----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|-------|
| 小麦           | 生産  | 1,111   | 1,473   | 1,464   | 1,459   | 1,417   | 1,792   | 2,360        |       |
|              | 消費  | 1,794   | 1,913   | 2,554   | 3,225   | 3,408   | 3,919   | 4,742        |       |
|              | 自給率 | 61.9    | 77.0    | 57.3    | 45.2    | 41.6    | 45.7    | 49.8         |       |
| 米            | 生産  | 631     | 653     | 960     | 1,199   | 1,523   | 1,574   | <2,170>1,762 |       |
|              | 消費  | 390     | 560     | 720     | 872     | 967     | 1,223   | 1,517        |       |
|              | 自給率 | 161.8   | 116.6   | 133.3   | 137.5   | 157.5   | 128.7   | 116.2        |       |
| 大麦           | 生産  | 123     | 118     | 134     | 137     | 109     | 95      | }            |       |
|              | 消費  | 127     | 121     | 137     | 137     | 109     | 95      |              |       |
|              | 自給率 | 96.9    | 97.5    | 97.8    | 100.0   | 100.0   | 100.0   |              |       |
| メイズ          | 生産  | 1,378   | 1,696   | 1,620   | 1,913   | 1,846   | 2,455   | 5,038        |       |
|              | 消費  | 1,523   | 1,724   | 1,695   | 2,133   | 1,968   | 2,601   | 3,904        |       |
|              | 自給率 | 90.5    | 98.4    | 95.6    | 89.7    | 93.8    | 94.4    | 129.0        |       |
| 糖蜜           | 生産  | 518     | 557     | 575     | 723     | 867     | 853     | }            |       |
|              | 消費  | 515     | 556     | 585     | 733     | 867     | 853     |              |       |
|              | 自給率 | 100.6   | 100.2   | 98.3    | 98.6    | 100.0   | 100.0   |              |       |
| 雑穀           | 生産  | 4,101   | 1,109   | 1,322   | 1,613   | 7,057   | 7,624   | }            |       |
|              | 消費  | ...     | ...     | 1,113   | 1,642   | 8,614   | 9,547   |              |       |
|              | 自給率 | ...     | ...     | 118.8   | 98.2    | 81.9    | 79.9    |              |       |
| 牛肉           | 生産  | /       |         |         |         |         | 188     | 223          | 264   |
|              | 消費  |         |         |         |         |         | 201     | 228          | 299   |
|              | 自給率 |         |         |         |         |         | 93.6    | 97.8         | 88.3  |
| マトン及びラム(羊含む) | 生産  | /       |         |         |         |         | 42      | 48           | 40    |
|              | 消費  |         |         |         |         |         | 46      | 49           | 80    |
|              | 自給率 |         |         |         |         |         | 90.9    | 98.0         | 50.0  |
| 家畜肉          | 生産  | /       |         |         |         |         | 74      | 81           | 93    |
|              | 消費  |         |         |         |         |         | 74      | 84           | 122   |
|              | 自給率 |         |         |         |         |         | 100.0   | 96.4         | 76.2  |
| 鶏卵           | 生産  | /       |         |         |         |         | 54      | 662          | 65    |
|              | 消費  |         |         |         |         |         | 54      | 62           | 65    |
|              | 自給率 |         |         |         |         |         | 100.0   | 100.0        | 103.2 |

資料: 国際協力事業団『エジプト米作機械化計画事前調査報告書』

行なわれた見込を示すものの、やがて1980年の実績が明らかにされればそれとの対比も可能になるでしょう。

### 3 農地改革

エジプトでは1952年の農地改革法とその後の補足的立法によって農地改革が行なわれてきました。政府はこれによって一定面積以上の土地を取得し、小農に分配し、また地主・小作関係を規制したのです。

1953年から1979年までに105万9,603フェッタン(約44万5千ha, 1フェッタン=0.42ha)を分配した。そのうち84万5,437フェッタン(約35万5,084ha)が農地改革による分配であり、18万4,411フェッタン(7万7,452ha)が諸機関に属していた土地の分配であり、2万9,755フェッタン(1万2,497ha)が干拓地(ナイル堆積地)の分配によるものでした(第11表)。土地の分配は、農民とその家族に公平な所得を保障するために2フ

第11表 限度内所得の農民に対する土地配分

(単位：フェッタン)

| 年次        | 農地改革による土地 | 諸機関に属する土地 | ナイル堆積地 | 計         |
|-----------|-----------|-----------|--------|-----------|
| 1953~1960 | 298,351   | 20,328    | -      | 318,679   |
| 1961      | 28,381    | 2,272     | -      | 30,653    |
| 1962      | 106,150   | 10,437    | -      | 116,587   |
| 1963      | 90,172    | 9,397     | -      | 99,569    |
| 1964      | 121,645   | 24,220    | -      | 145,865   |
| 1965      | 26,013    | 44,575    | 20,020 | 90,608    |
| 1966      | 25,668    | 40,436    | 9,281  | 75,385    |
| 1967      | 58,507    | 32,746    | 454    | 91,307    |
| 1968      | 20,531    | -         | -      | 20,531    |
| 1969      | 22,743    | -         | -      | 22,743    |
| 1970      | 19,777    | -         | -      | 19,777    |
| 1971      | 5,385     | -         | -      | 5,385     |
| 1972      | 5,135     | -         | -      | 5,135     |
| 1973      | 2,438     | -         | -      | 2,438     |
| 1974      | 915       | -         | -      | 915       |
| 1975      | 640       | -         | -      | 640       |
| 1976      | -         | -         | -      | -         |
| 1977      | 2,326     | -         | -      | 2,326     |
| 1978      | 3,747     | -         | -      | 3,747     |
| 1979      | 7,313     | -         | -      | 7,313     |
| 計         | 845,437   | 184,411   | 29,755 | 1,059,603 |

(注) 砂漠開発機構によって配分された土地を除く。

資料：Arab Republic of Egypt, Statistical Yearbook, July, 1980.

エツダン (0.84 ha) より少なくなく5フェツダン (2.1 ha) より多くない範囲でなされました。

一連の農地改革によってどのように土地所有の分配が変更になったかは、第12表と第13表を対比すればわかりましょう。これによると土地所有者は280万1千(1952年)から348万2千人に増加しました。その間、作付面積が930万8千フェツダンから1979年の1,123万に増加しているものの(前掲第1表)その増加割合は22%にすぎず、これに対して所有者数は280万1千から348万2千人へと67%も増加してきているのです。これは少なくとも平

第12表 エジプトにおける土地所有の配分  
(1952年農地改革法公布以前)

|          | 土地所有者数<br>1,000人 | 所 有 面 積<br>1,000フェツダン | %    |      |
|----------|------------------|-----------------------|------|------|
|          |                  |                       | 所有者数 | 面 積  |
| 5フェツダン以下 | 2,642            | 2,122                 | 94.3 | 35.4 |
| 5～       | 79               | 526                   | 2.8  | 8.8  |
| 10～      | 47               | 638                   | 1.7  | 10.7 |
| 20～      | 22               | 654                   | 0.8  | 10.9 |
| 50～      | 6                | 430                   | 0.2  | 7.2  |
| 100～     | 3                | 437                   | 0.1  | 7.3  |
| 200～     | 3                | 1,177                 | 0.1  | 19.7 |
| 計        | 2,801            | 5,984                 | 100  | 100  |

第13表 エジプトにおける土地所有の配分(1977)<sup>(1)</sup>

|                         | 土地所有者数<br>1,000人 | 所 有 面 積<br>1,000フェツダン | %    |      |
|-------------------------|------------------|-----------------------|------|------|
|                         |                  |                       | 所有者数 | 面 積  |
| 5フェツダン以下 <sup>(2)</sup> | 3,313            | 2,876                 | 95.0 | 52.0 |
| 5～                      | 94               | 616                   | 2.7  | 11.1 |
| 10～                     | 44               | 572                   | 1.3  | 10.3 |
| 20～                     | 23               | 668                   | 0.7  | 12.1 |
| 50～                     | 6                | 473                   | 0.2  | 8.5  |
| 100～ <sup>(3)</sup>     | 2                | 330                   | 0.1  | 6.0  |
| 計                       | 3,482            | 5,535                 | 100  | 100  |

(1) 国有地，砂漠牧野，配分中の土地を含まない。

(2) 1フェツダン = 0.42 ha

(3) 諸機関，会社及び個人を含む。

資料：Arab Republic of Egypt, Statistical Yearbook, p. 57, July, 1980.

均的には土地所有が零細化したことを意味する。とくに顕著なのは、5フェッタン以下の小農ないし零細農は1952年において所有者総数のうち264万2千人(94.3%)、総面積のうち212万2千(35.4%)を占めていたが、1977年ではこの層は所有者数の95%、面積は総面積の52%を占めるに至っている。これに対して大地主(50フェッタン以上)は1952年に所有者数の0.4%、総面積の34.2%を占めていたのが、1977年には総所有者数の0.3%、総面積の14.5%に過ぎなくなっている。小農ないし零細農の中間層たる中農民的なものは5フェッタンから50フェッタンまでとすると、1952年において所有者数5.3%、所有面積30.4%であったが、1977年には所有者数4.7%、所有面積で33.5%であってそれほど大きな変化はない。この中間層は、絶対数をとれば1952年よりも1977年が所有者数も面積も微増している。50フェッタン以上の地主層の減少とその占める面積の減少は相続による分割にもよるであろうし、また分割によって土地を相続した者は自ら中間または小地主のグループに入ろう。

このエジプトの農地改革は一挙にしてなされたものではありません。1952年9月の第1次農地改革では個人所有に200フェッタンとその所有者の子供達のために100フェッタンをプラスしてこれを上限としました。初めは、所有者が5年以内にその土地を各5フェッタンを超えない小地区として旧小作人に売却するのを認めました。しかし、この種の土地処分が大規模になったので1953年10月にはとりやめられた。同じく、保有限度の算定を個人でなく家族を考慮して定めることに改めました。地主が自分の未成年の子供や妻の名義にして登録し、200フェッタンという法定限度以上の土地を保持したからです。そこで、家族単位で保有限度を300フェッタンに改めました。その限度を超える面積は収用されることになりました。

これらに引続いて農地改革の範囲を拡大していきました。最も重要なのは1961年の第2次農地改革です。いわば“社会主義”に向って、この改革は保有限度を1人100フェッタンに減少し貸付地を50フェッタンの限度とした。最後に1969年の第3次改革法(1969年施行)によって、限度を個人保有について50フェッタン、家族保有に100フェッタンという限度を設けました。限度以上の土地は収用されるのでした。収用には原則として補償がなされました。補償は土地の賃貸価額の10倍に相当の価額に定められました。補償の方法は年3%の利子付、30年で償還される不流通の公債でした。収用された土地は、まず第1に小作人と農場の常用労働者、第2に大家族をもつ農民、第3に村落の最貧農であった。

農地改革のもう1つの側面は — おそらく土地の再配分よりも重要なものですが — 小作関係の規制でした。その規制に立入る前に小作関係について一言しなくてはなりません。1964~65年の統計によると、面積で自作経営は51.8%、普通小作経営35.2%、分益小作経営で13.0%です(第14表)。但し別の資料(農業省、農業経済統計1972年)によると、1971~72年において国有地を除いた耕地面積のうち自作が57.0%、小作が43.0%、また小作のうち金納小作81.0%、分益小作が19.0%となっています(『エジプト米作機械化計画事前調査報告書』,昭和55年3月,国際協力事業団,43~45頁)。保有地のうち普通小作の面積

の最も多いのは5～100フェッダンまでの層です。

第14表 土地保有(1964～65)

|      | 面積<br>(ha) | %     |
|------|------------|-------|
| 自作経営 | 1,315,829  | 51.8  |
| 小作経営 | 894,064    | 35.2  |
| 分益経営 | 328,549    | 13.0  |
| 計    | 2,538,442  | 100.0 |

資料: World Atlas of Agriculture, Vol. 4, P. 164.

1952年の農地改革法では、金納小作の場合には小作料を地租の8倍と定め、分益の場合には、地主と小作人がコストを平等に負担するという条件で、小作人の分前を収穫の2分の1と決めました。最低3年の小作契約の継続も小作の安定を保障するために規定されました。

エジプトの農地改革は日本のそれと比較するとそれほどドラマチックではありません。事実、それは1952年から20年余りを経過したけれど、土地分配のピラミッド的分配を基本的に変更するものではありませんでした。ピラミッドの頂点に立つ大土地所有は解体され、底辺の零細土地所有を汎化したが、中間はあまり影響を受けなかったのです。

エジプトの農地改革は、ある学究によると「土地所有の両極に影響したに過ぎない。すなわち大土地所有と小土地所有への影響である。耕地面積の約13%を農村人口の9%に分配することによって、大土地所有の重要度を縮小した。また事実、巨大地主を除去した。それと同時にこの再配分は小農民の運命を少しばかり改善した。それとともに中間層の政治的・経済的地位を強くした」(Samir, Radwan, Agrarian Reform and Rural Poverty, Egypt, 1952～1975. International Labor Office, Geneva, P. 21)。

農地改革の成果に関するもう一つの重要事項は「土地のない農民」(Landless Peasants)のことである。

まず、「土地のない農民」すなわち農村人口の45%は農地改革の約4分の1世紀を通じて、所有ないし借入によって土地に近接しえなかった。また、何等の影響があったとしてもそれは臨時的でした。1950～1961年の間における土地のない家族の減少をみたが、それは多分、移民が都会へ出かけるのでした。1960年代と1970年の間には反対の現象が起き、土地に対する人口圧力が強くなったのです。いわんとするところは農地改革は「土地のない農民」の問題を解決するどころか、その問題を軽減することもできなかったのです(第15表)。



第15表 土地のない農家の推定(1950~72)

(単位: 1,000戸)

|                     | 1950   | 1961   | 1965   | 1970   | 1972   |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (1) 農村人口            | 13,700 | 16,120 | 17,604 | 19,280 | 19,928 |
| (2) 非農業従事者数         | 1,370  | 2,418  | 2,641  | 2,892  | 2,989  |
| (3) 農業人口            | 12,330 | 13,702 | 14,963 | 16,388 | 16,939 |
| (4) 農家数             | 2,466  | 2,740  | 2,993  | 3,278  | 3,388  |
| (5) 土地のある農家数        | 1,003  | 1,642  | 1,785  | 1,853  | 1,857  |
| (6) 土地のない農家数        | 1,463  | 1,098  | 1,208  | 1,425  | 1,531  |
| (7) 農家のうち土地のない農家の割合 | 59     | 40     | 40     | 43     | 45     |

資料: Samir, Radwan, Agrarian Reform and Rural Poverty, Egypt, 1952~1975.  
International Labor Office, Geneva, 1977.

#### 4 農業協同組合

農地改革法は、一方において解放された土地を分配するとともに、他方において農協(Agricultural Cooperatives)の創設を図りました。しかしながらエジプトにおける協同組合の発展は、戦後の農地改革に始まるのではなく第1の局面は今世紀の初めに遡ることができます。それはエジプトにおける新興の地主層と綿花取引人がクレジットを求め始めた時期に相当するものでもありました。むしろ小農が組織的信用に与かることはできませんでした。他方、農村負債は重大になってきていました。そこで農協の設立が要請され、それが運動となって展開してきたのです。そして最初の農協が1910年に設立され、1914年には23の組合をみるに至りました。しかし、それらの組合はその自主的・民衆的運動の故に政府によって反対され、かつこれらの組合は村の名士達のクラブに墮していったのです。

第2の局面は1920年代と1930年代です。大恐慌に伴った農業危機に対処するために農協の組織を必要とするに至ったのです。とくに1931年に協同組合に低利(5%)資金を供給するために“エジプト農業信用”(Crédit Agricole et Egypt)が設けられ、政府も農協に援助の手を差しのばしたことが重要なモメントになったのです。この時期に農協も進展しました。1949年にはこの“信用”の名称が変更され“農業・協同組合信用”(Crédit Agricole et Coopératif)となって、協同組合により多くの信用を提供するため増資も行なわれました。これと同時に協同組合はこの“信用”の支所みたいになったのです。

“信用”の貸付は漸次増大し、1935年に500万エジプト・ポンドになったが、それ以来1952年まで増加されませんでした。小農に信用が与えられないことが明らかになり、また協同組合は大地主に支配されるようになってきました。そして協同組合は単なる信用機関になり、

支配的階層の必要に対応するだけで、小所有者をほとんど考慮することがなくなってしまったのです。

戦後、農地改革とともに新しい組合が創設されるに至るについてはこのような史的なバックがあったのです。新しい組合は、その特色として政府によって強く管理され監督されています。協同組合は個々の農民の必要を充たすためというよりも、政府の政策の実施を円滑にするための道具として使われています。協同組合は主要作目の供出を政府に保障するため、輪作の強行、必要とされた生産を確保するために現場で供給される種子や肥料のような投入に対する支払いの徴収手段の提供をするために工夫されたものといわれます。硬直的な価格と供給統制下において、協同組合によって分配される若干の品目については暗市場が起りました。とくに配合飼料と肥料がそうです。これらの統制とその管理のために協同組合の担当する役割は、組合制度に対する農民の信頼を侵食していきました。この信頼の侵食は、また協同組合の有効性を損ずることになったのです。そういう協同組合はどのようにして出来上ったのか、これに応えるには農地改革に遡る必要があります。

1952年の農地改革は、村のすべての農地改革受益者に対して彼等同志で協同組合を組織することを強制し、この組合は耕作の組織、信用の供与、投入財の調達、生産物の販売について、かつての地主と取って替わるべきものでした。政府がこの組合を通じてサービスをするようにしたこともあって、この制度は農地改革の枠を超え1960年代にはほとんどすべてのエジプトの農村をカバーするに至っています(第16表)。

第16表 農協の数

| 年次   | 地方<br>農協 | 専 門 農 協 |     |     |     | 合 計   |
|------|----------|---------|-----|-----|-----|-------|
|      |          | 販 売     | 家 畜 | その他 | 計   |       |
| 1974 | 4,630    | 7       | 27  | 9   | 43  | 4,673 |
| 1975 | 4,648    | 10      | 60  | 8   | 78  | 4,726 |
| 1976 | 4,879    | 13      | 99  | 89  | 201 | 5,080 |
| 1977 | 4,885    | 13      | 99  | 89  | 201 | 5,086 |
| 1978 | 4,993    | 14      | 106 | 86  | 206 | 5,199 |
| 1979 | 4,950    | 14      | 118 | 84  | 211 | 5,161 |

資料：Arab Republic of Egypt, Statistical Yearbook, July, 1980.

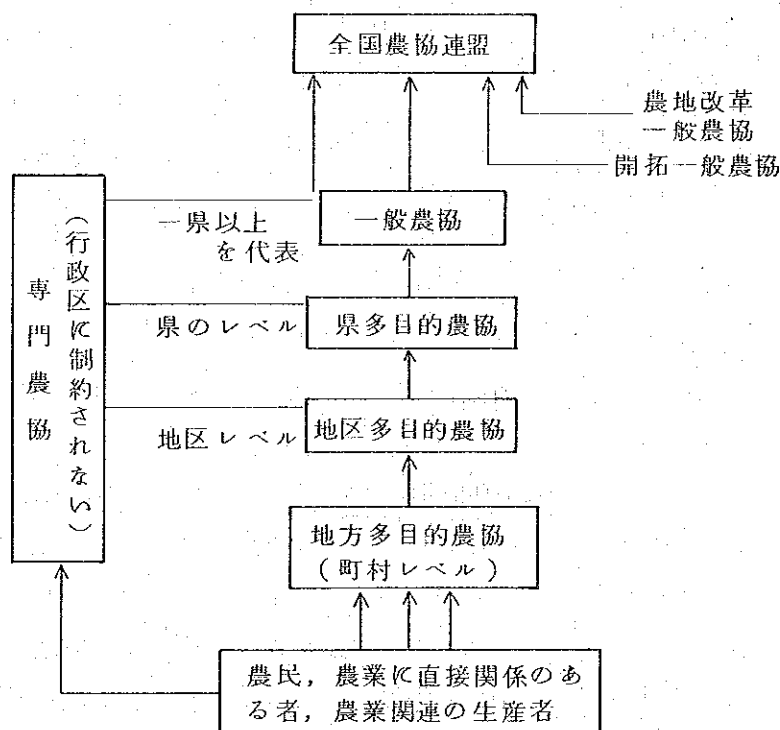
エジプトの農協には三つのタイプがあります。一つは、農地改革一般農協と土地開拓一般農協です。これらは農地改革または開拓の受益者の必要をみたすために設けられたものです。他の一つは、一般農協または多目的農協(信用組合ともいわれる)であって、この組合は“既墾地”すなわち農地改革の領域以外のすべての農民をメンバーとします。最後の一つは特殊農協ないし専

門農協であって畜産、漁業、食品加工のような農業関連事業に従事する生産者をメンバーとします。これらの三つの農協はすべて第16表に含まれています。そのなかで最も重要なのは一般農協（多目的農協）です。1969年の数字によると、一般農協は全耕地面積の約87%に及んで関係事業を行ない、農協の全組合員の87%を占め、農協資本の70%をコントロールしています。

農協のタイプを農地改革、開拓農協、一般農協、専門農協に分類すると日本に類似しています（開拓農協というものが数年前に一般農協に統合されるまで、農地改革当時から存続してきた）。またこれらの農協がピラミッド式に積み重ねられる点でも類似している点が見えます。ただし、日本よりも系統農協の段階が多いのが目立つのです。

エジプトの場合には、底辺に村の農協（地方の農協）があり、頂点に中央会（Central agricultural cooperative union）、その間に三つの中間段階の農協がある。この段階は行政のヒエラルキーに照応する。区（Markaz = District）、県（Mohafaza = Governorate）、全国がこれです（第3図）。

第3図 エジプトの農協の構造



資料：Samir, Radwan, Agrarian Reform and Rural Poverty, Egypt, 1952~1975. International Labor Office, Geneva, P. 59.

日本では単位農協、市町村農協または総合農協といわれるが、これに相当するのが地方農協（Rocal cooperatives）であって、各村に20人以上で組織される。組合の管理は、選挙された5人ないし7人のメンバーからなる理事会が行ないます。この理事会は1人の監督官によって援助されます。その監督官は通常、農業大臣によって任命された農業技官です。多くの協同組合には、また政府が書記と計理士を提供します。

組合の内部に立入ってみると、理事は農業省によってその規制を実行するために雇われているともいわれる。組合員の多くはほとんど読み書きもできないので、大学で訓練を受けた理事を監督しにくい。家族争議が理事の選挙にしばしばからまってくる。資本は小額であり、監督官の俸給が毎年の余剰を吸い取ってしまう。農業・協同組合信用銀行の使用人である書記は供給と信用と負債の取り立てに責任を持つのですがしばしばその汚職を告発される。理事会のメンバーも同様で、特に機械サービスを割り当てる責を持つものの汚職が告発される。このようなことも組合の統合によって軽減されるであろうとされています。

物的施設の不備も著しい。5千の村のうち、自らの店舗と貯蔵庫を持っているのは900にすぎない。トラクターがあっても部品の不足で満足に活動しない。

マーケティングへの農協の対応に深く考慮されるべきです。果物、野菜、プロイラー、家畜と畜産物はその市場が統制されることが少ないのでこれから始めたらどうであろうか。

さきほど述べたように、エジプトの農協は区、県、全国という行政のヒエラルキーに対応してピラミッド型になっていますが、しかしそれは簡素単純ではありません。むしろ農協系統組織の構造は複雑なのです。農業省と5千余の地方農協（村の農協）の間には多様多数の協同組合組織があるのです。全国、県、地区、村のレベルでの整理統合が必要のようです。いうまでもなくこれらの組織は、すべての段階でスケールの経済的利益を得るように工夫されるべきだ、とするのがUSDA, USAID, エジプト農業省の共同報告のリコメンドになっています。このような統合によって村の組合は既存の有益な社会的サービスをメンバーと村落に拡大できるといっています。また、協同組合が投入財と信用の配合とマーケティングとのための自治的単位として活動しうるようにと上記の報告書が提言しています。

これらの農協系統は二つの基本的な機能をもっています。一つは政府のサービスが小農に到達するチャンネルたることであり、他の一つは生産の改善と農業剰余の動員（agricultural surplus）とに関する政策手段たることです。先入観をもってしてはなりません、何となく第2次大戦中の農会制度を思い起こさせるのです。そうでなくても、戦後の日本の農協とは随分と異なるものをもっているのがエジプトの農協制度のようです。

エジプトの系統農協は、三つの基本的課題をもつとされています。その第1は農業生産の組織化であり、第2は農業投入財の供給であり、第3が農業剰余の動員です。

まず第1の農業生産の組織化についてですが、エジプトの系統農協の興味ある特色は土地と作目を統合するシステムを導入することによって農業生産を再組織しようとするものです。農業の

生産性と効率を向上しようとする場合に当面するのは、小さくて分散した地所という問題があります。この問題は私的土地所有権を確立して以来のエジプト農業の特色でした(註)。

(註) 私的土地所有権はエジプトにおいては19世紀後に確立されたが、貧困と不平等は、この私的土地所有権とこれと同時に出現した土地所有階級にあったとされるのです。

1950年代になると、土地の細分化問題は重大化してきました。多くの地所は最低の自立規模農場たる3 ha以下でした。土地と作目を統合するシステムは、初め農地改革地区で採用されました。その際、農協はそのコントロールの下にある農地改革地区を単一の単位として取扱い、これを一つのブロックに分けました。各ブロックでは3年輪作によって2作目を作付することとされました。農民はそれぞれ自己の地所の所有権を持ちその責任を負うのですが、機械化耕起のように大規模に行なうのが効率的な場合は協同組合で行なうこととされました。

農地改革地域において土地・作目統合が成功を収めたので、政府は農地改革以外の地域にも拡大することにした。しかしながら、協同組合を設立することや輪作制を実施することを超えて、土地・作目の統合をすることは余り成功しなかったのです。やはり土地の細分化の問題を解決し得ないばかりか、細分化はむしろ激しくなったのです。さらに深刻なのは貧しい小さい地主にとっては土地・作目の統合は不都合なものであったことに注意すべきです。彼等の地所は自ら一つの地区内にあり、単一作目を強制されることになったのです。綿の地区に地所があれば、綿を栽培しなくてはならなくなったからです。そして小麦やとうもろこしやクローバーを買わねばなくなり、地主が自らの余剰をこれらの小地主＝小農に売ることになったのです。

第2の農業投入については、農協はこれによって農業の生産性に影響を与える筈でした。

農業投入財の供給についての系統農協の活動は目覚ましく、1960年代には多くの投入財について農協が唯一の経路になりました。むろん貧農や小農には信用が供与されなくてはならなかったのですが、これについては1964年に農業・協同組合信用銀行(Agricultural and Cooperative Credit Bank)が農業・協同組合・信用機構(Organization for Agricultural and Cooperative Credit)に再編され、農協のマーケティングと信用供与について従前より強いコントロールを受けることになった(第17表)。この機構の支所は全国に散在しており、農協のために換金作物の集荷と販売を担当し、貸付金を差引いて作物の代金を農民に支払う仕事を委託されました。この組織の特徴的なところは短期の現物(種子、肥料、農薬)の貸付を行なうことでありました。

このような農協による信用と資材の供給改善は、農業の生産性向上に寄与したにちがいないでしょう。しかし、同時に中・大地主はこのような低利資金を悪用したという批判を免れないようです。

第3に農産物余剰の動員。農協の役割として農業余剰の動員と移転——協同組合マーケティングと価格形成——という二つの政策について述べる必要があります。この二つの政策は、一つには製造業と輸出のために必要な主要作目(綿花、米、たまねぎ、馬鈴薯等)の供給を確保する

ため、または換金作物の輸出を拡大するため、農民が行政価格でその作目の一定部分を政府に引渡す義務のある強制供出制が採用されたのです。こうしてエジプトの農協は、言葉の純粹な意味において代金受取人 ( price-taker ) になっています。農業省以外の省も投入財と主要な産出

第17表 農業・協同・信用機構によって供与された貸付額

(単位: 1,000 エジプト・ポンド)

| 年次   | 貸付額     |
|------|---------|
| 1952 | 15,960  |
| 1974 | 80,489  |
| 1975 | 78,182  |
| 1976 | 84,908  |
| 1977 | 150,746 |
| 1978 | 172,721 |
| 1979 | 185,000 |

(注) 農業年度

資料: Arab Republic of Egypt, Statistical Yearbook,  
July, 1980.

物の価格水準に影響を与えます。農協の必要は、しばしば他の考慮によって圧倒されてしまうのでした。

協同組合のマーケティングは初め開拓地綿花に限られていましたが、1961年にはそれが強制的になり、全綿花生産地に拡大されてきた。したがってその後は、すべての綿花は協同組合のチャンネルを通るべきことになったのです。さらに協同組合マーケティングは綿花以外の重要作物、たとえば米、たまねぎ、落花生、馬鈴薯、胡麻、豆類にまで拡大されました。

強制供出の対象については、農民はその生産の一定部分を政府の定める価格で協同組合に引渡す義務をもちます。対象品目は初め小麦に限られていたが、1960年代に米とたまねぎにも拡大されました。

農民が農協を通じて販売する価格とその市場価格の間には格差があって、それを操作することによって農業余剰を政府が吸収するのです。この方式によって政府は、たとえば1960年代に農業から吸収した余剰は農業所得の5~8%であったという推計もありました。農産物のほか投入財について、政府は交易条件を操作することができました。

これらは文献による知見ですが、実地で検証することはできませんでした。

#### 参考文献

ムハンマド・アブドル・カディル・ハテム著、奴田原陸明、藤田進、長沢榮治共訳『エジブ

ト — その過去・現在・未来』帝国書院，昭和56年1月。

国際協力事業団『エジプト米作機械化計画事前調査報告』，昭和55年3月。

USDA with U. S. Agency for International Development and the Egyptian Ministry of Agriculture, Foreign Agricultural Economic Report No. 120. Egypt, Major Constraints to Increasing Agricultural Productivity, June, 1976. Samir Radwan, Agrarian Reform and Rural Poverty, Egypt, 1952 ~ 1975. International Labor Office, Geneva, 1977.

Robert Marbo, The Egyptian Economy, 1952 ~ 1972. Clarendon Press, Oxford, 1974.

Japan International Cooperative Agency, The High Dam Lake area, Integrated Regional Development plan, Final Report, February, 1980.

Committee for the World Atlas of Agriculture, World Atlas of Agriculture, Vol. 4, 1976, Egypt.

#### 【付 記】

4月23日(1981)，カイロにおいて面接した要路の高官の談話の要点はつぎのようでした。

##### ダウド農業大臣

稲作機械化にプロジェクトの早期実施とそれに対する無償資金協力，種子の生産と配布，水産に関する協力の要望があったほか，日本農民によるエジプト農業視察の招待の申込みがありました。

##### サイド・マレイ大統領諮問委員会議長

日本の小型農業機械の性格に感心している。食料自給度向上のため米，小麦，とうもろこし，砂糖等を増産し，また農協の育成を図って行きたいと考えている。この分野での日本の協力を要望したい。

##### カーデル・ハテム国家評議会議長

西暦2000年に向かっての農業戦略を検討している。水資源の有効利用により農地を増加し，また機械化等の新しい技術を導入し，さらに農協を育成することにより食料の自給を達成したい。ついては日本からの技術協力，資金協力を期待している

(おぐら たけかず)

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial operations. This section also outlines the various methods and tools used to collect and analyze data, highlighting the need for consistency and precision in data entry and reporting.

2. The second part of the document focuses on the implementation of internal controls and risk management strategies. It details the various checks and balances in place to prevent fraud and errors, as well as the procedures for identifying and mitigating potential risks. This section also discusses the role of management in overseeing these processes and ensuring that they are effectively integrated into the organization's overall operations.

3. The third part of the document addresses the importance of communication and collaboration in achieving organizational goals. It emphasizes the need for clear and concise communication channels, as well as the importance of fostering a culture of teamwork and mutual respect. This section also outlines the various strategies used to promote collaboration and ensure that all team members are working towards the same objectives.

4. The fourth part of the document discusses the importance of continuous improvement and innovation in maintaining a competitive edge in the market. It emphasizes the need for regular evaluation and refinement of processes and procedures, as well as the importance of staying up-to-date on the latest industry trends and technologies. This section also outlines the various strategies used to encourage innovation and ensure that the organization is always looking for ways to improve and grow.

5. The fifth part of the document discusses the importance of ethical and legal considerations in all business operations. It emphasizes the need for transparency and honesty in all dealings, as well as the importance of adhering to all applicable laws and regulations. This section also outlines the various strategies used to ensure that the organization is always operating in a responsible and ethical manner.

6. The sixth part of the document discusses the importance of financial management and budgeting in ensuring the long-term success of the organization. It emphasizes the need for careful planning and monitoring of financial resources, as well as the importance of staying within budget and maximizing the use of available funds. This section also outlines the various strategies used to manage financial risk and ensure that the organization is always in a strong financial position.

7. The seventh part of the document discusses the importance of human resources management in building a strong and effective team. It emphasizes the need for careful selection and training of employees, as well as the importance of providing ongoing support and development opportunities. This section also outlines the various strategies used to attract and retain top talent and ensure that the organization has the best people in place to achieve its goals.

8. The eighth part of the document discusses the importance of customer service and satisfaction in building a loyal and repeat customer base. It emphasizes the need for excellent customer service and the importance of listening to customer feedback and addressing their needs and concerns. This section also outlines the various strategies used to improve customer service and ensure that customers are always satisfied with their experience.

9. The ninth part of the document discusses the importance of marketing and sales in driving revenue growth and expanding the organization's market reach. It emphasizes the need for a clear and effective marketing strategy, as well as the importance of using a variety of sales channels and techniques. This section also outlines the various strategies used to promote the organization's products and services and ensure that they are reaching the right audience.

10. The tenth part of the document discusses the importance of strategic planning and vision in setting the direction for the organization's future. It emphasizes the need for a clear and achievable vision, as well as the importance of developing a strategic plan that outlines the steps needed to achieve that vision. This section also outlines the various strategies used to ensure that the organization is always moving forward and achieving its long-term goals.



## トルコの社会経済と農業



## トルコの社会経済と農業

### 1 トルコの位置・社会・政治・経済

アジアの地図を広げてみると、日本は東の端に、トルコは西の端に当たる。われわれはそのトルコを通過してヨーロッパとは親しいけれど、トルコとは疎遠です。しかし、ヨーロッパからみるとトルコは近東であり日本は極東です。日本よりもトルコと縁が深いのです。トルコはギリシア・ローマ時代からヨーロッパとアジアの接点にあったし、ソ連と国境を接しており、社会的には必ずしも安定的でなく経済的なおくれもみられます。海外経済協力ではこのような国は重点的な対象になるべきものと思われるのですが、日本の海外協力では重点国にはなっていないようです。

トルコは、その旧都イスタンブルでヨーロッパに跨るけれど、大部分はアジアに属します。現代ではこれをアジア・トルコという。古代ギリシアではこれをアナトリア (Anatolia) といいました。アナトリアはギリシア語を語源とし、現在でもアジア・トルコを汎称するのに使われます。その本来の意味は太陽の昇る方、オリエント、コンスタンティノーブルの東にある国、アジアの西方の半島の意味です。それは東ローマ時代に用いられ始めたものです。その頃ギリシア語が公用語になったからです。こうしてトルコはヨーロッパにとってはギリシア・ローマ時代から深いかわりのある国なのです。アナトリアのことは、また小アジア (Asia Minor) ともいわれるけれど、ギリシア時代はアナトリアがアジアだったことを含意するのでしょう。トルコという名称は、中央アジアから西に向って移動してきたトルコ族に由来する。蒙古に追われたのです。トルコ族は13世紀に小アジアに達したといわれます。そのリーダーがオスマンで、のちにオスマン・トルコ帝国といわれる大帝国の礎を築いたのです。現在のイスタンブルをずっと昔に遡るとビザンティオンになりますが、これはギリシアの植民地みたいでした。ビザンティオンは紀元前492年に進攻してきたペルシャのダリウス大帝の支配下におかれたこともありましたが、紀元193から196年にかけてローマ軍に包囲され、ローマ帝国の版図となるに至るのでした。

こうして、アナトリアはアジアとヨーロッパの攻防的であったといえます。日本からみると縁の遠い国でも、ヨーロッパからみると近い国です。これが現代では東側と西側の接点となっているのですから、西側からみるとトルコの国際政治の地位は重大なものがあると想像されます。日本も西側に属するのだというような認識が強くなっていると思われるけれど、そうだとするとこれまでのようにトルコに疎遠であってよいというようには参らなくなります。いずれにしても日本国民の認識の対象地域のなかにトルコも入るべきことになっているように思われるのです。小生も5月(1981)始めにイスタンブルを訪れたのを縁にして、この数日トルコ特にその農業に関心をもつことにしました。イスタンブルに1両日旅したことで、トルコの農業の実際にふれ得たというわけではないのですが、総領事館からいただいた資料その他でトルコの農業を紹介することにしますが、その前に社会・政治・経済の一端を紹介します。

◇ ◇ ◇  
トルコの国名は、1923年10月29日に成立したトルコ共和国。面積77万8,945キロ平方、日本の2.1倍に相当。人口4,521万人(1980)、民族はトルコ人90%、ほかにクルド人、アラブ人、ギリシア人、アルメニア人、ユダヤ人。宗教はイスラム教、他にギリシア正教、キリスト教。言語は公用語がトルコ語、外国語としてはある程度英語が通用するようです。

イスタンブルやアンカラは青森と同じ緯度、四季があるけれど春秋は短かく、冬が雨期で寒さは日本より厳しい。小生は短かい春のうちの二晩をイスタンブルで過ごしたことになります。夏は日本と違って湿度が低く爽やかなこと。雨量は黒海沿岸などに稀れに2000ミリを越えるところがあるけれど、海岸地帯で1000~2000ミリ、海岸近くから山々が内陸部を囲み、多くの内陸部は400~800ミリ、中央部は200~400ミリです。内陸部は必ずしも農業的に恵まれていません。

都市として最も人口の多いのが旧都のイスタンブル(487万人)、次いで首都のアンカラ(319万人)、ほかに人口100万人以上の都市が四つ。

政体は共和制、しかし昨年(1980)9月12日から軍政に移行、政党は解散、治安は軍政移行前よりも良くなっているようです。本年8~10月に制憲議会を召集し、民政移管に着手するとのこと。

経済をみると、GNP463億ドル(2兆1,783億トルコ・リラ)、1人当たり1,047ドル。ただし1980年には440億ドル、1人当たり975ドルで1,000ドルを切っています。世界銀行の世界開発報告(1979)では、1977年の数字で1人当たりGNP300ドル以下を低所得国、300~3000ドルを中所得国としているが、これによると中所得国の1人当たりGNPは加重平均で1,140ドルとなっているので、トルコは中所得国のなかでも、またその中所得国ということになります。

主な産業は農業(小麦、柑橘、綿花、ヘゼル・ナッツ)、鉱業(クローム、褐炭、銅)、工業(織物、セメント、皮革)。貿易は、輸出29億1,000万ドル、輸入76億560万ドル(1980)、主要貿易相手国は西ドイツ、イタリア、アメリカ、フランスの順。国際収支は経常で赤字11億100万ドル。対外債務累積額は146億2000万ドル。なお、労働者の送金が16億9,500ドル(以上1979)、輸出獲得の2分の1以上を占めているのです。西ヨーロッパの不況はこれにも影響するのは必定です。

教育は5・3・3・4年制、5年の小学校が義務教育、文盲率38.2%(1975)。

労働人口(15~64歳)は1,664万人、うち農業60%、12%が工業、15%がサービス業、失業者が14%(以上1979)。

近年、失業人口は増加している。これは社会不安の要因の一つでしょう。

## 2 土地保有

トルコはOECDのメンバーですが、OECD諸国のなかでは最も農業の役割が高い。たとえば、農業はGNPの24.0%、労働人口の60.4%（以上1979）、輸出貿易の63.0%（1978）を占めます。トルコの経済成長は1970～78年の年率が6.9%（1968年価格）でした。比較的に高い成長でしたが、国際収支の赤字とインフレを伴いました。また、農業の成長率は3.9%、非農業は8.0%あって跛行的でした。また農業生産には10%上下の変動があり、これが経済成長を混乱させるのです。OECDの報告によると、10%の変動は1968年価格でGNPに2.3%の影響を与えたとのこと。



トルコの農業地域は、黒海沿岸二つ、ボスフォラス海峡をはさんで一つ、エーゲ海寄り一つ、地中海岸二つ、内陸部は東西に二つ、都合八つに分れます。

三つの海寄りの地域では綿花、煙草、ブドウ、オリーブ、ヘゼル・ナッツ、果物、野菜のような換金作物が栽培される。最も生産性の高い農業が行なわれるところです。これに反して内陸部は夏の雨量が少なく、土地も肥沃でなく、エロージョンを起こしているところも広い。それでもこの内陸平原の西部は主要な穀物生産地域をなしており、東部の山岳地帯はステップ的で、牧野としての土地利用が行なわれます。沿岸地帯で灌漑されている所ではダイナミックな商業的農業が行なわれるが、内陸部とくに低開発の東部では構造的障害と自然条件が酷しく農業の進展変化に乏しいのです。

農業経営と土地面積の規模別の数字を整理すると第1表が得られた。この表のうち1952年

第1表 規模別にみた農業経営と耕地

|                              | 1952      |       |            |       | 1963       |      | 1973       |      |
|------------------------------|-----------|-------|------------|-------|------------|------|------------|------|
|                              | 農業経営      |       | 耕地         |       | 農業経営<br>a) | 農業用地 | 農業経営<br>a) | 農業用地 |
|                              | 経営数       | %     | 面積 ha      | %     | 経営数        | 面積   | 経営数        | 面積   |
| 0.1～2 ha                     | 772,800   | 30.57 | 836,100    | 4.30  | 40.7       | 11.3 | 44.6       | 8.4  |
| 2～5                          | 797,400   | 31.54 | 2,789,820  | 14.34 | 28.1       | 17.7 | 28.3       | 17.9 |
| 5～10                         | 552,000   | 21.84 | 4,011,960  | 20.62 | 18.1       | 22.2 | 16.7       | 22.6 |
| 10 ha以上                      | 427,400   | 16.04 | 11,814,060 | 60.74 | 13.1       | 48.8 | 10.4       | 51.1 |
| 計                            | 2,527,800 | 100   | 19,451,940 | 100   | 100        | 100  | 100        | 100  |
| 農地なしの農民<br>家族数の割合<br>(計に対して) | —         | —     | —          | —     | 9.1        | —    | 21.9       | —    |

(注) a) 農地なしの農民を含まない

資料: 1952年については World Atlas of Agriculture 1, p. 427.

1963年及び1973年については OECD, Review of Agricultural Policies in OECD Member Countries 1979, P. 106.

は耕地 (cultivated land) となっているけれど、1963年と1973年は農業用地 (agricultural land) となっています。引用した資料にはこれらの定義はありません。多分、耕地とは日本の耕地または農地と同様でしょう。しかし、トルコの耕地は休閒に付されることが多いのですが、これが耕地として計上されているかどうか、農業用地の場合には草地 (pasture) と放牧地 (grazing land) も含まれるに違いなかりが、これらが明らかでない。

経営数や土地面積の年次的変動も明らかではありません。しかし面積階層の変動はパーセンテージである程度知ることができます。第1表では、2ha以下は経営数ウェートを増大してきたが面積ウェートを減少していることだけを確認しておく。これは土地に対する人口圧力が強まってきたことの一つの証左でしょう。1973年には経営数のうち44.6%が2ha以下であり、その占める農業用地面積は8.4%にすぎない。

第2表によって0.1~5ha層を始めとする各階層について1963年と1973年を比較するとつぎのような傾向が認められる。

0.1~5haは、経営数においてウェート増大、面積においてウェート減少、5~10haは1963年の面積において例外があるが、概ね経営数においても面積においてもウェートを減少している。

10~20haは、経営数ウェートが減少、面積ウェートでは1963年の例外があるが、ほぼ停滞。

第2表 規模別にみた農業経営体と土地面積 (%)

|          | 1952 <sup>1)</sup> |                    | 1963 <sup>2)</sup> |      | 1973 <sup>3)</sup> |      |
|----------|--------------------|--------------------|--------------------|------|--------------------|------|
|          | 経営数                | 面積                 | 経営数                | 面積   | 経営数                | 面積   |
| 0.1~5 ha | 62.1               | 18.6               | 68.8               | 24.4 | 70.6               | 21.1 |
| 5~10     | 21.9               | 20.6               | 18.1               | 23.9 | 16.2               | 18.7 |
| 10~20    | 10.3               | 19.3               | 9.4                | 23.7 | 8.5                | 19.5 |
| 20~50    | 4.3                | 16.6               | 3.2                | 17.0 | 3.6                | 18.5 |
| 50~100   | 0.7 <sup>4)</sup>  | 5.2 <sup>4)</sup>  | 0.4                | 4.5  | 0.6                | 6.8  |
| 100以上    | 0.9 <sup>5)</sup>  | 19.6 <sup>5)</sup> | 0.1                | 6.5  | 0.5                | 15.4 |
|          | 100                | 100                | 100                | 100  | 100                | 100  |

- (注) 1) 耕地 (cultivated land)  
 2), 3) 農業用地 (agricultural land)  
 4) 50~70 ha  
 5) 70 ha 以上

資料: 1952年については World Atlas of Agriculture 1, P. 427.

1963年及び1973年についてはイスタンブル日本総領事資料。

第3表 土地利用(1971)

(単位: 1,000 ha)

|      | 面積     | %    |
|------|--------|------|
| 国土面積 | 77,945 | 100  |
| 耕地   | 27,895 | 35.8 |
| 森林   | 20,170 | 25.9 |
| 牧野   | 18,439 | 23.7 |
| 荒地   | 10,379 | 13.3 |
| 水域   | 1,060  | 1.4  |

資料: イスタンブル日本総領事館

耕地が拡大されてきた。耕地の国土面積に占める割合は1927年には8.6%にすぎなかったが1944年に16.6%、1960年に29.9%、1979年には36.6%となっています。この一方において牧野の減少はエロージョンの問題を起し、また牧畜に重大な問題を起しました。

普通耕地の利用について特異に見えるのは、面積の約3分の1が休耕になっていることです(第4表)。とくにアナトリアの中部と南東部の主要国産地帯では、収穫ののち耕地は休閑に付さ

第4表 耕地利用

(単位: 1,000 ha)

|      | 1975   | 1979   |
|------|--------|--------|
| 普通耕地 | 24,407 | 24,972 |
| 播地   | 15,230 | 16,605 |
| 休耕   | 8,177  | 8,367  |
| 野菜   | 490    | 571    |
| ぶどう  | 790    | 850    |
| 果物   | 1,163  | 1,352  |
| オリーブ | 801    | 812    |
| 計    | 27,651 | 28,557 |

資料: イスタンブル日本総領事館

れる。少し進んだ地域では小麦の2年1作が行なわれる。このように遅れた農法は、作物栽培と畜産とを全く分離して輪作に飼料作を導入しないからです。ここでいう普通耕地には、穀作(小麦, 大麦)のほか綿花, 煙草, 砂糖大根, ひまわりが作付されます。野菜や果樹は含まれません。海岸地帯では集約的な農法が行なわれているからアナトリアの中央部・東部・南東部では休閑の割合は全国平均よりも大きいに違いない。

OECDの『メンバーカントリーの農業政策レビュー1979年』によると、農業の生産は粗生

20～50 ha は、経営数においても面積においてもウエートはやや増大。

50～100 ha は、経営数においても面積においてもウエートが若干増大。

100 ha 以上は、経営数においても面積においてもウエートが著増。

これらを総合すると20 haを境にして、20 ha以下の規模は経営規模を縮小し、20 ha以上は規模を拡大しているといえます。

農業構造の特色としては、面積に関する限り日本ほどではないが小経営が多い。しかも耕地が分散し、平均6～7地片に分れるという。

古い統計ですが、経営体の比で自作75、小作1、自小作21、分益3%となりトルコは自作農国といえそうです。放牧地を有しない畜産農民は共有牧野を利用する。しかし1963～73年の間に土地を所有しない農民数が増大した(第1表)。1973年の農地改革法は違憲とされ1978年に失効することになった。その間2万3,000 haの土地が1,218戸の農家に配分されたにすぎなかった。共同牧場は過放牧になっている村が多い。

### 3 土地利用

未知の国の農村・農業・農家は文字や数字だけからは、その現実を生き生きと念頭に浮かべることができにくい。しかし、多少はその努力をしてみよう。トルコの農村人口は3万6,000の農村に分布している。ここで農村とは人口1万人までの地区のこと。1村当たり650人。日本の農村集落の1集落当たり戸数は140戸(昭和55年)。1戸当たり平均4人と仮定して約600人。だから、トルコの一つの農村というのは戸数では日本の集落に相当するといつてよいようです。農業労働力の減少は緩慢で、労働力の60.4%はなお農業に従事しているから(1979)、日本の集落よりも遙かに純農村的なものが多いと思われます。1977年の労働力(1,616万1千人)においては失業人口143万5千人、農業人口910万人(61.8%)のうち74万人(8.6%)は低就業ないし半失業の状況です。むろん、農閑期にはこの割合はもっと高くなる。第4次経済計画(1979～1983)によってもこの問題は解決されない。非農業部門は農村人口の増加分を多少超える程度の労働力を吸収することになっているに過ぎない。日本の戦前を思い起こさせます。1983年の見通しでは、労働力1,733万5千人のうち107万8千人の失業が見込まれ、農業人口900万人(54.7%)、そのうち62万人は低位就業と見込まれるという。低位就業というのは、日本の昭和30年前後あるいはそれ以前を思い起こさせます。

このような農業労働力による土地利用をみると、耕地(arable land)が36%、牧野が24%、合わせて60%が農業的に利用され、さらにこれに森林を加えると86%となります。なお荒地が13%もある(第3表)。ですから土地利用の景観は日本とは著しく異なっています。景観を異にする所以の一つは牧野にあるわけです。戦前は国土の2分の1以上が牧野でした。ここで牧野とは採草地(メドウ)、永久草地、ラフな放牧地を意味します。この牧野が開発されて



産でみる限り1968年価格で1967~77年間に年率3.7%の成長でした。非農業部門の2.1%よりも高いのです。しかし、勤労者1人当たり生産性は全経済で、同じ期間に4.8%の伸びでした。この農業のおくれは好ましくない土地の自然条件、農業用地の不平等な配分、土地に対する強い人口圧力によるとされています。劣弱な土地保有の構造ではありますが、土地利用については技術的進歩を無視することはできません。その第1は灌漑です。現在のところ灌漑地は2.5百万haに及ぶが、それは灌漑可能地の30%であって、なお灌漑地拡大の余地があります。

機械化も進んでおり、1967~77年間にトラクタは4倍に増加(7万4,982台から32万5,225台へ)、1トラクタあたり作付耕地は239haから61haへ、毎年4万のトラクタが増加してきました。1960年に畜耕316万haに対してトラクタ耕2,113万5千haと役畜とトラクタはその地位を逆転している。しかも驚くことに、百万以上の木製プラウと同数の櫓(そり)が用いられているのです。農業の近代化の波は押し寄せてきているけれど、新旧が両存している現状です。眼を見張るように肥料消費も1967~77年に1.5百万tから6.6百万tに増大しました。主要作物は、馬鈴薯を除いて過去15年間に50%以上増大しました。

これに対して畜産部門はおくれています。屠殺増による生産増はあったが、頭羽数の増大によるのは緩慢だった。1頭当たりの産乳量や産肉量ははなはだ低い。過去15年間何等の改善もみられなかった。主要な家畜は、1978年に馬(81万2千頭)、ろば(137万2千頭)、牛(1,494万1千頭)、水牛(102万3千頭)、綿羊(4,394万2千頭)、山羊(1,480万5千頭)、アングラ山羊(364万2千頭)を数えます。これらの家畜は、主として地力の低下した牧野か収穫後の畑か休閑地で生命をつないでいる。耕地は自然草地を犠牲にして拡大され飼料用穀類や飼料用牧草の生産の増加は余りにも徐々としていたのです。しかも獣疫の発生がコントロール出来なかったのです。1979~83年の第4次計画は、畜産物の自給を目途としています。すなわちTDNで飼料要求量は年2.2%増と見込まれるけれど、1983年まで飼料生産を3%増加して、現存の飼料不足を解消することとしています。



なお、最後に価格政策について付言します。

果物と野菜を除いた主要作物は価格支持の対象となっている。専門的国家機関と農産物販売協同組合はその担当する農産物価格について閣僚会議に提出して承認を求める。生産費のトレンドが価格討議の重要な判断基準となり、支持価格は公表される。介入機関は支持価格による申込みによる全量を買上げる。もっとも農民は私的な商業者に売ることも自由です。但し煙草、茶、阿片、甜菜は専売です。畜産物については制限的な価格支持しか行なわれない。食肉と牛乳については国家機関はその必要とする比較的小量しか買上げない。

以上が価格支持の骨子です。いうまでもなく価格支持によって利益を享受するのは商業的農業者ですが、小農には余り影響がない。とくに低開発地の畜産家の多数は価格支持に与らないとい

りことです。

私がかい間みたトルコの知見は、これで終わります。

(おぐら たけかず＝農政研究センター会長)

## ( 附 録 ) 中 近 東 農 林 業 協 力 プ ロ ジ ェ ク ト フ ァ イ ン デ ィ ン グ 調 査

### 1 調査の目的

エジプトは国民の食糧確保 ( Food Security Plan ) に国の長期政策のトップ・プライオリティをおいて、食糧 ( とくに米、野菜、果物、さとうきび、畜産物、水産物等 ) の急速な増産に努力しているが、昭和55年12月の伊東外務大臣の同国訪問の際に、同国の農業開発に対するわが国の協力を同国政府より要請された。これを受けて同国に対し56年4月、外務省経済協力局中村参事官を団長とする農業協力調査団が派遣されて、同国に対する今後の農業協力の方向について討議が行なわれ、更に同年10月には、同国よりエル・ホザリー農業省次官他2名が来日してわが国政府関係者と討議し、その翌月には再び中村参事官を団長とする調査団が同国に派遣されて、具体的な農業協力案件について煮詰められ、可能なものから逐次実施の運びとなっている。

このような過程の中で、56年4月日本銀行政策委員小倉武一氏 ( 国際協力事業団運営審議会農林業部会長 ) を団長とする農業技術協力調査団が同国に派遣され、エジプトに対するわが国の農業技術協力の方向について、同国の政府高官等との間で討議が行なわれた。調査団は引き続きトルコのイスタンブールを訪問し、既に技術協力プロジェクトの実施されたイスタンブール水産高等学校を視察した。

### 2 調査団の構成

調査団は以下のメンバーで構成された。

|     |         |                           |
|-----|---------|---------------------------|
| 団 長 | 小 倉 武 一 |                           |
| 団 員 | 有 松 晃   | 国際協力事業団理事                 |
|     | 池 田 他 人 | 外務省経済協力局技術協力第二課課長補佐       |
|     | 西 川 金 英 | 国際協力事業団農業開発協力部農業技術協力課課長補佐 |

### 3 調査日程

|                  |   |
|------------------|---|
| 1981年4月21日 ( 火 ) | 東京発   |
| 22日 ( 水 )        | カイロ着<br>山崎大使表敬<br>大使館須藤参事官、木原書記官、八木書記官、JICA<br>後藤所長と打合せ |
| 23日 ( 木 )        | サイード・マレイ大統領諮問委員会議長表敬<br>カーデル・ハテム国家評議会議長表敬<br>ダウド農業大臣表敬  |

- 24日(金) 稲作機械化技術協力プロジェクト候補地(カフル・エル・シェイク)及び付近の農村視察  
アレクサンドリア市泊
- 25日(土) アラブ海運大学校(アレクサンドリア市、技術協力プロジェクト実施中)視察  
カイロ帰着
- 26日(日) アブ・シンベル及びアスワン・ハイダム視察  
漁業管理センター(わが国の無償資金協力により建設中)視察
- 27日(月) アスワン北方の農村(さとうきび生産地帯)視察  
ルクソール泊
- 28日(火) ルクソール見学  
カイロ帰着
- 29日(水) ダウド農業大臣主催昼食会
- 30日(木) カイロ発  
イスタンブール着  
酒井総領事表敬
- 5月 1日(金) イスタンブール水産高等学校(ベイコース)視察  
漁村視察
- 2日(土) イスタンブール発  
フランクフルト着
- 3日(日) 同発
- 4日(月) 東京着

#### 4 主な会見者のプロフィールとその発言内容

調査団は4月23日及び29日ダウド農業大臣と、又4月23日にはさらに、サイド・マレイ大統領諮問委員会委員長及びカーデル・ハテム国民評議会議長と会見したが、これら各氏のプロフィール並びにその際の発言の要旨は次の通りであった。

##### 1) ダウド農業大臣

DR. MAHMOUD MOHAMED DAOUD

1926年生れ

アレクサンドリア大学理工学部卒業、遺伝学でPh. D.

前アレクサンドリア大学農学部長

(発言内容)

① エジプトの農業において稲作がきわめて重要であり、生産性も高いが、労働者の流出により機械導入が急務となっており、日本の協力による稲作機械化技術協力プロジェクトの早期実施とこれに対する無償資金協力を要望する。

② この他種子生産，さとうきび生産，漁業開発に対する協力と、さらに農業研究分野で組織培養に関する研究について日本の協力を得たい。

③ 日本の農民5名をエジプトに招待し、実際の農作業を観察して貰って、改善のための意見を得たい。

(注：本件については、その後56年9月、5名の農業者を当事業団の短期専門家として派遣した。)

2) サイド・マレイ諮問委員会委員長

MR. SAYED MARBI

1914年生れ

農業高等学校卒業

元エジプト農業大臣(1958年より1960年代にかけて4回)

国民議会議長(1974年～)

世界食糧会議議長(1975年，ローマ)

(発言内容)

① 稲作機械化について、エジプトはこれまで米国、ソ連その他各国から農業機械を導入した経験があるが、いずれも大型機械でエジプトの零細な農業経営の実情に適合しなかった。自分は先年日本の農業事情を視察し、稲作において小型機械が有効に活用されているのを知り、ぜひこれをエジプトに導入するための協力を得たいと考えるに至った。

② エジプトでは食糧自給度の向上が重要であり、米の他、小麦、とうもろこし、さとうきび、柑橘類などの増産を推進しており、又農業協同組合の育成を図って居り、この分野での日本の協力を要望したい。

3) カーデル・ハテム議長

DR. MOHAMED ABDEL KADER HATEM

1918年生れ。

陸軍士官学校卒

カイロ大学政治学科卒、同大学政治学博士

元文化大臣、情報観光大臣等歴任

現在国民評議会(政策立案機関)議長

(発言内容)

当国民評議会では、西暦2000年を目標にエジプトの長期計画を研究している。(

日本の経済企画庁からJICA専門家として派遣されている柳沢 勝氏が助言している。  
) エジプトでは、今後人口の増加に伴い食糧増産がきわめて重要である。このため水資源の有効利用による農地の増加、油料作物、野菜、肉卵、魚、牛乳等の増産、農村からの労働力流出に対応する機械化の推進と新しい技術の導入、農業協同組合の育成等によって食料自給 ( food security ) の目標を達成したい。日本の積極的な協力 ( ソフト・ローンの供与、技術者の派遣など ) を望むものである。

## 5 主な視察地又はプロジェクトの概要

### 1) エジプト

#### ① 稲作機械化技術協力プロジェクト

昭和56年8月 討議議事録署名 ( 協力期間5ケ年 )

- a) 目的……エジプトの食料自給計画 ( Food Security Plan ) に基づき、米増産と農業労働力不足問題の改善に資するため、わが国の技術協力によるパイロット・プロジェクトとして、機械化稲作技術体系を導入しようとするもの。  
なお視察当時はプロジェクト・サイト候補地の選定が行なわれている段階であった。
- b) 協力内容……機械化稲作に関する実証試験、経済的検討及び技術体系の確立、農業機械の運用・保守のための訓練並びに機械化稲作の演示に対する勧告・指導等の技術協力を行なうものである。
- c) プロジェクト・サイト及び無償資金協力……カイロ北方のナイル・デルタ中央部のカフル・エル・シェイク県において、国営農場及び試験普及所の用地、約40haを選定、わが国の無償資金協力14億円 ( 57年8月交換公文署名 ) により、稲作機械化センター用の建物施設の建設が行なわれている。
- d) 専門家派遣・機械供与……57年2月より、富田豊雄リーダー他3名の長期専門家を派遣し、又56、57年度で約7千万円の機材を供与している。

#### ② アラブ海運大学校

地中海沿岸のアレクサンドリア市において、アラブ諸国のタンカー乗務員と陸上従事者の養成を目的とする技術協力プロジェクト。

協力期間は昭和51年11月から57年5月まで。

#### ③ ハイダム湖漁業管理センター

アスワン・ハイダム湖を含むナイル川流域の水産資源維持及び漁業コントロールを目的とする漁業管理センター ( アスワン市郊外 ) の建設に対し、わが国より5億円の無償資金協力が行なわれている。 ( 交換公文署名55年6月 )

#### ④ アスワン州さとうきび生産改善計画

アスワン州におけるさとうきび生産の機械化によるさとうきびの生産性向上と労働力不足対策として計画されたプロジェクトに対し、わが国より有償資金協力（円借款）として、28億円が供与されている。（交換公文署名56年6月）

## 2) トルコ

### ① イスタンブール水産高校

トルコにおける水産業の振興のため、中堅水産技術者の養成を目的として、1973年（昭和48年）にイスタンブール海洋水産職業高等学校がイスタンブール市郊外に設立され、これに対するわが国の技術協力が1973年6月から1979年6月まで、6年間にわたって実施された。

同水産高校には漁業科、増殖科、製造科、電子科、電気科の5学科が設けられたが、わが国の協力はこのうち前者の水産3学科を対象に行なわれ、派遣された専門家は10名、わが国に同校より受入れた研修員8名、供与した機材1億2千万円余に及んだ。

視察時には、既に協力が終了してから約2年近くを経過していたが、その後は全くトルコ側の自主運営により、毎年順調に卒業生を送り出しており、校内の規律はよく機材もきちんと整備されており、とくにハッサン校長以下の教職員が片言の日本語を交えて快く応待する等親目的なムードにあふれており、技術協力の成果が定着しつつあるように見受けられた。しかしわが国から供与した機材の部品供給や教職員に再研修の機会を与える等、今後適切なアフター・ケアの措置が望ましいと思われる。

### ② ボスフォラス海峡の漁村

水産高校の小型発動機船（わが国の供与機材）で、水産高校校長の案内でボスフォラス海峡に面する漁村2ヶ所を訪問した。

先ず海峡先端のヨーロッパ側の漁村、ルメリ・フェネリ（ヨーロッパの灯台の意味とのこと）では、350戸、2000人の漁村であるが、その殆んどが漁業従事者で110隻の漁船（30～50トン程度のまき網漁船等）で操業し、とれた魚（あじ、いわし等）はイスタンブール市場へ直接出荷しているとのことである。

次にもう1ヶ所のアジア側の漁村ポイラス（北国の意味）では大きな船主の家を訪問したが、ここは3階建のマンション風のコンクリートの家に親族6家族18人が住んでいた。この漁村は165戸、人口910人で漁船は60隻あり、やはり30～50トン程度のまき網漁業が中心で、あじなどを漁獲しているとのことであった。なお上記の船主の家には水産高校卒業生の1人が居り、彼は6人兄弟の中では年長ではないにもかかわらず、水産高校卒業の故に船長の資格を持って、この一家の漁業活動の中心になっているとのことであり、水産高校の具体的な成果をここで見出したのであった。











JICA

4  
8  
A  
110